



ΜΗΝΙΑΙΟ ΠΟΛΙΤΙΚΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΠΕΡΙΟΔΙΚΟ

# EuroKerdos

ΤΕΥΧΟΣ 174 | ΟΚΤΩΒΡΙΟΣ 2013 | [www.eurokerdos.com](http://www.eurokerdos.com) | ISSN 1450-2305 | ΤΙΜΗ: € 10,00



Νέαρχος Ιωάννου:

**Η επόμενη μέρα  
του Συνεργατισμού**



Χάρης Παπαχαραλάμπους:

**Επανεκκίνηση  
της οικονομίας  
με νέες επενδύσεις**



Κώστας Γεωργαλλής:

**Καζίνο για  
την οικονομία,  
όχι για συμφέροντα**

Συνέντευξη με την Υπουργό Εργασίας κα Zέτα Αιμιλιανίδου



**Πώς απαντούμε στην ανεργία**



**1<sup>ο</sup> Φεστιβάλ Προσφοράς της ΠΕΤΡΟΛΙΝΑ**

**Θα ανακάμψει η ελληνική οικονομία το 2014**



# Τίποτα δεν συγκρίνεται με το φρέσκο!!



## ΟΗΤ Γάλα Μακράς Διαρκείας

- **Επεξεργασία:** ΟΗΤ Υψηλή Θερμική Επεξεργασία αποστειρώνεται στους 135°C.
- **Διάρκεια Ζωής:** Πάνω από 3 μήνες.
- **Συστατικά:** Γάλα με 1,5% λιπαρά, ζάχαρη, 2,1% σκόνη σοκολάτας (σκόνη κακάου, ζάχαρη, άρωμα (βανιλίνης), πλήρες γάλα σε σκόνη, σταθεροποιητής: καραγεννάν.
- **Προέλευση γάλακτος:** Άγνωστης προέλευσης από την Ε.Ε.

## Φρέσκο Γάλα Σοκολάτας ΧΑΡΑΛΑΜΠΙΔΗΣ ΚΡΙΣΤΗΣ

- **Επεξεργασία:** Παστεριώνεται με θερμική επεξεργασία στους 72°C.
  - **Διάρκεια Ζωής:** Φρέσκο 5 ημέρες.
  - **Συστατικά:** Περιέχει μόνο φρέσκο γάλα, ζάχαρη και κακάο.
  - **Προέλευση γάλακτος:** Είναι φρέσκο κυπριακό προϊόν, από 100% φρέσκο κυπριακό γάλα.
- Ασύγκριτο σε γεύση, σιγουριά και φρεσκάδα!

Για να ξέρουμε τι δίνουμε στα παιδιά μας, καλό είναι να γνωρίζουμε.  
Συγκρίνουμε και επιλέγουμε μόνο το καλύτερο.  
Φυσικά, το φρέσκο!

Πάντα φρέσκο, πάντα μοναδικό!





“Σήμερα, κάνουμε μια νέα αρχή,  
στο δικό μας σπίτι.  
Με Στεγαστικό Δάνειο.  
Ναι, από την Τράπεζα Κύπρου.”

## Νέο Στεγαστικό Δάνειο

με επιτόκιο 4,75% (ΣΕΠΕ 4,85%\*)

- Ποσό δανείου μέχρι €200.000
- Χωρίς αρχικά έξοδα
- Δικαιώμα αναστολής 2 δόσεων τον χρόνο
- Περίοδος χάριτος μέχρι και 24 μήνες στο κεφάλαιο και στους τόκους
- Επιβράβευση στη συνέπεια αποληρωμής, με έκπτωση σε κάθε 13η δόση, εάν έχουν καταβληθεί 12 μηνιαίες δόσεις χωρίς καθυστερήσεις

Για περισσότερες πληροφορίες επικοινωνήστε με οποιοδήποτε κατάστημα της Τράπεζας Κύπρου.

\* Το Συνολικό Επίπεδο Ποσοστό Επιβάρυνσης (ΣΕΠΕ) αφορά δάνειο για ιδιοκατοίκην από μόνιμους κατοίκους Κύπρου με ελάχιστη συνεισφορά 50%. Υπολογίστηκε στις 02/09/2013 για δάνειο €100.000, 20 χρόνια αποληρωμή, κυμαινόμενο συνολικό επιπόκιο 4,75%, (Βασικό Επιπόκιο Στεγαστικών (ΒΕΣ) 3,50% + 1,25%), χωρίς αρχικά έξοδα, με ενδεικτική δόση €646,36.

Η χορήγηση των διευκολύνσεων υπόκειται στην παραχώρηση από τον αιτοπλή ικανοποιητικών για την Τράπεζα εμπράγματων εξασφαλίσεων. Η Τράπεζα διατηρεί το δικαίωμα να απορρίψει οποιαδήποτε αίτηση κατά την κρίση της και να αποσύρει το σχέδιο ανά πάσα στιγμή. Το επιπόκιο και η δόση αποληρωμής του στεγαστικού δανείου δύναται να τροποποιούνται από τον ενυπόδικο πιστωτή από καιρού εις καιρό. Διατέρεξτε τον κίνδυνο να χάσετε την ακίνητη περιουσία σας αν δεν πληρώνετε κανονικά τις δόσεις της υποθήκης ή οποιουδήποτε άλλου δανείου το οποίο είναι εξασφαλισμένο με υποθήκη πάνω στην ακίνητη ιδιοκτησία σας.

Τράπεζα Κύπρου



Είμαστε εδώ.

# EuroKerdos

ΜΗΝΙΑΙΟ ΠΟΛΙΤΙΚΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ  
ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΠΕΡΙΟΔΙΚΟ

[www.eurokerdos.com](http://www.eurokerdos.com)

E-mail: liveras@cytanet.com.cy

ΟΚΤΩΒΡΙΟΣ 2013, ΤΕΥΧΟΣ 174

Εκδότης - Διευθυντής .....Θεοφάνης Λιβέρας  
Διευθύντρια .....Νικολέττα Λιβέρα  
Αρχισυντάκτης .....Στέφανος Κοτζαμάνης

## ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ

Ουράνιος Ιωαννίδης .....Πολιτικός Αρθρογράφος  
Χριστόδουλος Χριστοδούλου .....Χρηματοοικονομικά  
Μάριος Μαυρίδης .....Οικονομολόγος  
Χρήστος Ιακώβου .....Πολιτικός Αναλυτής  
Χρίστος Χριστοδούλου .....Δ/νων Σύμβουλος CSC Christodoulou Ltd  
Νεόφυτος Νεοφύτου .....Συνέταιρος Ernst & Young  
Δημήτρης Στυλιανίδης .....Σύμβουλος Επικοινωνίας  
Χάρης Κουρούκλης .....Αθήνα  
Ελεγκτές: .....Ioannou, Theodoulou Ltd  
.....Γρηγορίου και Σία  
Νομικός Σύμβουλος: .....Χρίστος Κογκορόζης, Δικηγόρος  
Τυπογραφείο: .....Cassouides Masterprinters  
Διανομή: .....Πρακτορείο "ΚΡΟΝΟΣ"

## ΓΡΑΦΕΙΑ

Γ. Μιχαήλ 14, Ακρόπολη, Στρόβολος  
Ταχ. Θυρίδα 16088, 2085 Λευκωσία.  
Τηλ: 22311272, Fax: 22317127  
web site: .....[www.eurokerdos.com](http://www.eurokerdos.com)  
E-mail: .....liveras@cytanet.com.cy

## ΕΤΗΣΙΕΣ ΣΥΝΔΡΟΜΕΣ

Κύπρος .....100 ΕΥΡΩ  
Ευρώπη .....150 ΕΥΡΩ  
USA – CANADA-SOUTH AFRICA – AUSTRALIA .....150 ΕΥΡΩ

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Η Άποψή μας	7
Άρθρο Ουράνιου Ιωαννίδη	8-9
Άρθρο Χριστόδουλου Χριστοδούλου	10-11



Συνέντευξη Υπουργού Εργασίας 12-14



Συνέντευξη Νέαρχου Ιωάννου 16-18



Συνέντευξη Χάρη Παπαχαραλάμπους 20-21  
Άρθρο Κώστα Γεωργαλλή 22  
Άρθρο Μάριου Μαυρίδη 24



FIABCI	26
ΠΕΤΡΟΛΙΝΑ	28
Πανεπιστήμιο Neapolis-Αποφοίτηση	30
Τράπεζα Κύπρου	32
Μέρκελ	34
Four Seasons	35
ΚΟΤ-Μικρές Αποδράσεις	36
Με το Φακό μας	38-43
Ελλαδικά Θέματα	44-45
Διεθνή Θέματα	46-47
Επίκαιρα Θέματα	48-50
Τραπεζικά Νέα	52-53
PwC	54-55
Άρθρο Αντώνη Στυλιανού	56
MTN	58
Ναυτιλιακή Κύπρος-Συνέδριο	60
ACTA	61
Έρευνα-Καινοτομία	62
Εβδομάδα Καρδιάς-Europa Donna	63
ΣΚΕΚ Ε.Γ.Σ	64-65
CIPA BRANDING	66
ΕΤΙΗΑΔ	67
Άρθρο Γιάννη Τσούντα CYS	68
Άρθρο Ιωσήφ Καρή CYS	70
Άρθρο Σάιμον Πιτσιλλίδη	72
Ραδιομαραθώνιος	73
Άρθρο Δημήτρη Στυλιανίδη	74-75
Άρθρο Θανάση Αθανασίου	76
Άρθρο Νίκου Σύκα	77
Άρθρο Δημήτρη Εργατούδη	78

# Ο Νίκος Λίλλης, οι ακάλυπτες επιταγές του και τα εκατομμύρια ευρώ που σκόρπιζε σε μίζες

**Σ**το Επαρχιακό Δικαστήριο θα εκδικαστεί τελικά η υπόθεση των τριών κατηγορούμενων για την υπόθεση της CYTA, τεμαχίου που βρίσκεται στη Δρομολαξιά, Νίκου Λίλλη, 42 χρόνων, επιχειρηματία και Προέδρου του σωματείου ΑΛΚΗ Λάρνακας, Κώστα Μιαμπλιώτη, 53 χρόνων λοχία της ΚΥΠ και Ελευθέριου Μούσου, 40 χρόνων λοχία της Αστυνομίας. Το Δικαστήριο το οποίο συνεδρίασε στη Λάρνακα αποφάσισε όπως η υπόθεση παραμείνει στο Επαρχιακό Δικαστήριο Λάρνακας αντί να εκδικαστεί από το Κακουργιοδικείο όπως ήταν η απόφαση του Γενικού Εισαγγελέα, προκειμένου ο Λίλλης να χρησιμοποιηθεί ως μάρτυρας κατηγορίας στην υπόθεση που διερευνάται εναντίον του Προέδρου της CYTA, Στάθη Κιττή, για μίζες στην επένδυση τουρκοκυπριακής γης με χρήματα του Ταμείου Συντάξεων της CYTA. Στη συνέχεια καταχωρίθηκε νέο κατηγορητήριο με 18 κατηγορίες.

Οι κατηγορίες που αντιμετωπίζουν τώρα είναι οι ακόλουθες: συνωμοσία για καταδολίευση, δεκασμός δημόσιου λειτουργού, απόσπαση από δημόσιο λειτουργό, δωροληψία για επίδειξη από δημόσιο λειτουργό, κατάχρηση εξουσίας, ενεργός δωροδοκία οικείων δημοσίων αξιωματούχων, δωροδοκία από οικείους δημόσιους αξιωματούχους, δωροληψία από οικείους δημόσιους αξιωματούχους, συναλλαγές με αντιπροσώπους οι οποίες δηλώνουν διαφορά και αδικήματα νομιμοποίησης εσόδων από παρανομες δραστηριότητες.

Εμείς σαν περιοδικό EUROCERDOS σας παρουσιάζουμε τη δική μας ακλόνητη μαρτυρία που αφορά τον «επιχειρηματία» Νίκο Λίλλη. Ο Λίλλης το 2002 παρουσιάζοταν σαν Διευθυντής (όχι ιδιοκτήτης) ενός διαφημιστικού γραφείου, με την επωνυμία MARKET FRIENDS ιδιοκτησία της MARKETRENDS του Λάμπη



προ Χριστοφή. Το εν λόγω διαφημιστικό γραφείο μας χρωστούσε μερικές χιλιάδες κυπριακές λίρες για διαφημίσεις της MARKETRENDS στο περιοδικό μας. Μετά από πιέσεις μας για εξόφληση των διαφημίσεων, ο Νίκος Λίλλης μας επισκέφτηκε στα γραφεία μας και μας έδωσε σαν πρώτη δόση μία επιταγή για 1.500 κυπριακές λίρες ημερομηνίας 12/9/2002 από προσωπικό του Λογαριασμό στην Ελληνική Τράπεζα κατάστημα 121, Διληγενή Ακρίτα στη Λευκωσία. Μας είπε ότι έχει αναλάβει ο ίδιος προσωπικά να ξεπληρώσει

και το υπόλοιπο χρέος του διαφημιστικού γραφείου προς το περιοδικό μας. Μας δήλωσε ότι είναι ο νέος ιδιοκτήτης του διαφημιστικού γραφείου. Την επιταγή την καταθέσαμε στις 25/9/2002 στην τράπεζα μας Ελληνική Τράπεζα κατάστημα Ακρόπολης. Στις 27/9 επιστράφηκε η επιταγή με ένδειξη «Παρακαλούμε όπως παρουσιασθεί ξανά». Την καταθέσαμε πάλι στις 9/10/2002 και επιστράφηκε πάλι στις 11/10/2002 με ένδειξη «Αποταθείτε στον εκδότη της επιταγής, ακάλυπτη επιταγή». Τηλεφωνήσαμε πολλές φορές στον Λίλλη, χωρίς όμως κανένα αποτέλεσμα και σε λίγο καιρό το διαφημιστικό γραφείο έκλεισε και ο Λίλλης έγινε άφαντος. Αναθέσαμε στο δικηγόρο μας κ. Κρατίνο Λιβέρα την υπόθεση και μετά από καιρό μας ενημέρωσε ότι οι επιδότες ψάχνουν τον Λίλλη και δεν τον βρίσκουν στην Αραδίππου, όπου ήταν η μόνιμη κατοικία του, ούτε αλλού. Είτε κρυβόταν, είτε έμενε αλλού για να μην τον βρίσκουν οι επιδότες. Και η υπόθεση έμεινε ως εκεί και το χρέος εκκρεμεί μέχρι σήμερα. Εμείς φυσικά το διαγράψαμε λογιστικά με το σκεπτικό, «Από τον μη έχοντα τι να πάρεις». Όμως μέσα σε λίγα χρόνια, ο εν λόγω Μη Έχων, παρουσιάσθηκε ανά το παγκύπριο σαν μεγαλοεπιχειρηματίας και εκατομμυριούχος και ποδοσφαιρικός παράγων υψηλής στάθμης. Και η απορία μας είναι η εξής: Πώς τα κατάφερε. Πού βρήκε όλα αυτά τα λεφτά να τα σκορπίζει (σύμφωνα με δική του κατάθεση στην Αστυνομία αν είναι αλήθεια) κατά εκατοντάδες χιλιάδες ευρώ μετρητά σε βαλίτσες μέσα σε καφετέριες και μπαράκια, αλλά και με επιταγές σε διαφόρους. Μα τα ευρώ δεν είναι στραγγάλια. Είναι ευρώ. Και μάλιστα εκατοντάδες χιλιάδες ευρώ.

Ποιοί πρέπει να ελέγξουν την οικονομική διαδρομή του και τις φορολογικές του δηλώσεις για τα τελευταία 10 χρόνια....



## Alpha Προνομιακό Λογαριασμοί



Ξεχωριστοί άνθρωποι,  
ξεχωριστές ανάγκες  
**Mía Τράπεζα...όλες οι επιλογές!**

Οι ανάγκες του καθενός από εσάς είναι ξεχωριστές. Γι' αυτό στην Alpha Bank δημιουργήσαμε τη σειρά **Alpha Προνομιακό Λογαριασμό**, που σας παρέχουν ευκολία, ευελιξία, ειδικά προνόμια και ελκυστικές αποδόσεις, καλύπτοντας ολοκληρωμένα κάθε τραπεζική σας ανάγκη.

Είτε είστε ιδιώτης, επιχειρηματίας, ελεύθερος επαγγελματίας, εργοδότης, μισθοδοτούμενος ή συνταξιούχος, υπάρχει ένας Alpha Προνομιακός Λογαριασμός ειδικά για εσάς!

- Alpha 100 • Alpha 500 • Alpha Μισθοδοσία
- Alpha Έξυπνη Διαχείριση • Alpha Σύνταξη

Ελάτε σε ένα από τα Καταστήματα της Alpha Bank και επιλέξτε το δικό σας Alpha Προνομιακό Λογαριασμό. Για περισσότερες πληροφορίες επισκεφθείτε το [www.alphabank.com.cy](http://www.alphabank.com.cy).

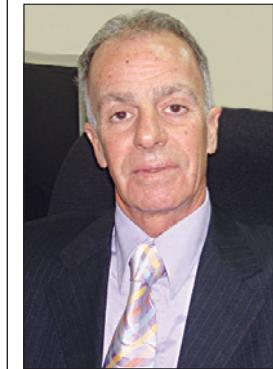


ALPHA BANK

📞 22888888, 🌐 [www.alphabank.com.cy](http://www.alphabank.com.cy)

# Το πόρισμα της Επιτροπής Πική... πίσω από τις γραμμές!

Το μεγαλύτερο σκάνδαλο σ' αυτόν τον τόπο είναι η συνεχής αναβολή στη διαχείριση των προβλημάτων μας, λόγω του περιβότου πολιτικού κόστους. Το έπραξαν πολλοί άλλοι, το έπραξε και ο κ. Χριστόφιας. Και η ιστορία των Χριστόφια των πλήρωσε με το χειρότερο νόμισμα.



**ΘΕΟΦΑΝΗΣ  
ΛΙΒΕΡΑΣ**

Εκδότης

Α

ναμφίβολα, ο κυπριακός λαός περίμενε κάτι περισσότερο από το πόρισμα της Επιτροπής Πική για την οικονομία. Και αυτό γιατί από την ανάγνωση του πορίσματος δεν μάθαμε τίποτε άλλο από αυτά που ξέραμε. Αναφέρθηκαν για παράδειγμα οι βαριές πολιτικές ευθύνες του τέως Προέδρου της Δημοκρατίας κ. Δημήτρη Χριστόφια. Αυτές διακρίνονταν και... διά γυμνού οφθαλμού και πριν το πόρισμα της επιτροπής. Δεν είναι τυχαίο άλλωστε πως ούτε το ΑΚΕΛ δεν επέτρεψε ουσιαστικά στον κ. Χριστόφια να είναι εκ νέου υποψήφιος για την Προεδρία. Ίσως μάλιστα η επιτροπή να χρέωσε στον κ. Χριστόφια και περισσότερες ευθύνες από αυτές που του αναλογούσαν, χρησιμοποιώντας ως αποδιοπομπάιο τράγο, ένα πολιτικά νεκρό πρόσωπο.

Για παράδειγμα, όταν πάνω από την μισή «τρύπα» των οικονομικών μας οφείλεται στις τράπεζες, είναι υπερβολή να σημειώνεται πως ««κοινή είναι η θέση ότι η ανισορροπία μεταξύ εσόδων και δαπανών του κράτους ήταν ο κύριος λόγος της πτώσης της κυπριακής οικονομίας. Η ασύμμετρη αύξηση των δαπανών σε συσχετισμό προς τα έσοδα του κράτους ήταν ο βασικός λόγος της κατάρρευσης της κυπριακής οικονομίας».

Από εκεί και πέρα, σύμφωνα με το πόρισμα, έφταιγαν όλοι από λίγο (άρα κανένας):

- ΔΗΚΟ και ΕΔΕΚ επειδή για κάποιο χρονικό διάστημα στήριξαν την κυβέρνηση του κ. Χριστόφια.
- Ο τέως Διοικητής της Κεντρικής Τράπεζας κ. Αθανάσιος Ορφανίδης επειδή δεν δημοσιοποίησε την επιστολή του (ενώ αντίθετα έβγαινε για ψύλλου πήδημα και τσακώνονταν με τον κ. Χαρίλαο Σταυράκη, θα προσθέταμε εμείς...).
- Και ο νυν Πρόεδρος της Δημοκρατίας κ. Νίκος Αναστασιάδης επειδή δεν πήγε προετοιμασμένος επαρκώς στην ευρωπαϊκή σύνοδο κορυφής (λες και πως αν ήταν περισσότερο προετοιμασμένος, θα μπορούσε να αλλάξει γνώμη η Μέρκελ...).
- Επισημάνθηκε τέλος και η μη συμμετοχή των τραπεζιτών στις διαπραγματεύσεις για την πώληση

των κυπριακών τραπεζών στην Ελλάδα (ήδη η Τράπεζα Πειραιώς εγγράφει κέρδη από αντιστροφή προβλέψεων...).

Παρόλα αυτά ωστόσο, η δημοσιοποίηση ενός τετοιου επίσημου πορίσματος έχει να προσφέρει θετικά πράγματα σ' αυτόν τον τόπο, καθώς μας υπενθύμισε κάποια από τα πολύχρονα λάθη μας.

**Λάθος Νο1:** Μέχρι σήμερα είχαμε μάθει πως όποιος Πρόεδρος κυβερνήσει αποχωρεί με... δόξες και τιμές. Για πρώτη φορά διαπιστώνουμε πως η υστεροφημία ενός Προέδρου δεν είναι και δεν θα πρέπει σε καμιά περίπτωση να θεωρείται δεδομένη.

**Λάθος Νο2:** Μέχρι σήμερα, υπήρχε η εντύπωση πως η διοίκηση της χώρας είναι μια πολύ απλή υπόθεση και πως τον εκάστοτε Πρόεδρο τον εκλέγουμε κυρίως για τη διαχείριση του Εθνικού θέματος. Με αυτό άλλωστε το κριτήριο και αυτή την προσδοκία εξελέγη και ο κ. Χριστόφιας. Τελικά, ούτε το Εθνικό θέμα κατάφερε να προωθήσει ικανοποιητικά.

**Λάθος Νο3:** Η επικράτηση της νοοτροπίας ότι ο καλύτερος τρόπος αντιμετώπισης ενός προβλήματος είναι η... αναβολή της αντιμετώπισής του! Αυτό έκαναν και άλλοι προκάτοχοι του κ. Χριστόφια σε διάφορα θέματα (πχ βλέπε Κυπριακές Αερογραμμές, βλέπε Εθνικό Θέμα), ωστόσο ο τέως Πρόεδρος της Δημοκρατίας ήταν ο πρώτος που είδε τη... βόμβα να σκάει στα δικά του χέρια και όχι στου επόμενου.

Κατά τη γνώμη μας, το μεγαλύτερο και διαχρονικότερο σκάνδαλο σ' αυτόν τον τόπο είναι η συνεχής αναβολή στη διαχείριση των προβλημάτων μας, λόγω του περιβότου πολιτικού κόστους. Το έπραξαν πολλοί άλλοι, το έπραξε και ο κ. Χριστόφιας και η ιστορία των πλήρωσε με το... χειρότερο νόμισμα.

Μόνο που ο κ. Χριστόφιας πλήρωσε με την πολιτική του υστεροφημία, ενώ ο κυπριακός λαός θα πληρώσει με ανεργία και θυσίες.

# Ας όψονται οι αίτιοι

**Ε**ίναι αλήθεια ότι η Κύπρος είναι μια φτωχή χώρα. Είναι αλήθεια ότι οι Κύπριες και οι Κύπριοι εργάζονται στις δουλειές τους με μειωμένο μισθό άλλοι 30%, άλλοι 40%, άλλοι 50% και άλλοι 60% και κάνουν την ίδια δουλειά και εργάζονται τις ίδιες ώρες όπως και πριν. Αλήθεια είναι ακόμη ότι οι θέσεις εργασίας έχουν ελαχιστοποιηθεί γι' αυτό και έχουμε στον τόπο την μεγαλύτερη ανεργία. Σχεδόν κάθε σπίτι έχει και ένα άνεργο. Είναι ακόμα αλήθεια ότι πολλοί άνεργοι δεν εγγράφονται πλέον στους καταλόγους ανέργων. Αλήθεια είναι ότι οι μικρές επιχειρήσεις κλείνουν η μια μετά την άλλη.



Του Ουράνιου Ιωαννίδη

Πρώην Υπουργός Παιδείας και Πολιτισμού

Εξοφλούνται γιατί ο άνεργος ψάχνει για ένα κομμάτι ψωμί. Και τα παιδιά στα σχολεία, το 20% των μαθητών πηγαίνουν νηστικά στα σχολεία περιμένοντας το "σάντουίτς" χωρίς το χυμό που έπαιρναν πέρυσι.

Οι τράπεζες δεν δίνουν δάνεια. Οι πιστωτικές κάρτες είναι ήδη υπερφορτωμένες. Τα παιδιά φεύγουν από τα ιδιωτικά σχολεία και μεταπροσδιούν στα δημόσια. Οι φόροι και τα χαράτσια αποκόπτουν τα τελευταία εισοδήματα των πολλών. Η πρώτη κατοικία κινδυνεύει. Οι άνθρωποι πηγαίνουν στους σταθμούς βενζίνης και βάζουν 5ευρω ή 10ευρω. Τα 50ευρω έχουν εξαφανιστεί από την αγορά. Οι τράπεζες δεν δέχονται επιταγές. Ζητούν ζεστό χρήμα. Τα ψωμάδικα πουλούν μόνο ψωμιά και όχι τυρόπιτες. Οι πιτσαρίες πουλούν πολύ λιγότερα από ότι μέχρι χθες. Οι άνθρωποι δεν πίνουν μπύρες. Δεν βγαίνουν έξω δύο και τρεις φορές την εβδομάδα. Πολλοί χρησιμοποιούν ένα αυτοκίνητο για να πάνε στις δουλειές τους. Τα περίπτερα πουλούν εφημερίδες και τσιγάρα σε μειωμένες δραματικά ποσότητες.

Αυτή είναι η ζοφερή πραγματικότητα του τόπου μας. Τα δίδακτρα στα ιδιωτικά πανεπιστήμια ελάχιστοι τα πληρώνουν. Οι περισσότεροι δέκοφων τις σπουδές τους και κίνησαν για άλλες πολιτείες. Τα λεωφορεία τα σχολικά θέλουν 20ευρω το μήνα για κάθε μαθητή, στο νοσοκο-



## ΒΑΛΤΕ ΦΡΕΝΟ ΣΤΗΝ ΑΝΕΡΓΙΑ

μείο πρέπει να πληρώσεις για να σε δει γιατρός για να πάρεις φάρμακα, τα συνεργατικά έγιναν μόνον 18 και είναι κρατικά. Το γάλα των παιδιών έγινε είδος πολυτελείας. Το διαιτολόγιο έγινε όπως παλιά. Φασολάδες, λουβιά και κατεψυγμένα ψαρικά. Και είμαστε ακόμη στην αρχή. Ο χειμώνας πλησιάζει. Η θέρμανση είναι πια πολυτελεία. Αυτή είναι η Κύπρος των πολλών. Γιατί τον τόπο τον κυβερνά η Τρόικα.

Κάποτε ο Γιώργος Παπανδρέου είχε πει "Ευημερούν οι αριθμοί και πάσχουν οι άνθρωποι". Σήμερα ούτε τούτο μπορεί να λεχθεί. Αντ' αυτού όμως στη μακαρία νήσου Κύπρο το μόνο που μπορεί να λεχθεί είναι ότι "Ούτε οι αριθμοί ευημερούν και οι άνθρωποι πάσχουν όπως ουδείς άλλος". Τα παραδείγματα στη νήσου Κύπρου βοούν. Δεν υπάρχουν χρήματα για να προσφερθεί ένας χυμός στις χιλιάδες παιδιά που έρχονται το πρωί στο σχολείο νηστικά. Οι άνεργοι έχουν πολλαπλασιαστεί και δεν υπάρχει προοπτική να βρουν δουλειά. Τα κοινωνικά συστήματα και τα κοινωνικά παντοπωλεία, που συντηρούνται από την αλληλεγγύη των εταιρειών έχουν γίνει "μόδα" ως να είμαστε σε εποχή εσχάτης δυστυχίας, κάτι που ισχύει για τους πολλούς αλλά όχι για τους λίγους που έχουν απολύσει, έχουν μειώσει μισθούς, δεν κατέλαβαν τον 130 μισθό και άκουσσον άκουσσον έχουν αποκόψει την συνεισφορά τους στα ταμεία συντάξεων των εργοδοτουμένων τους.

Οι μικροεπιχειρήσεις έχουν κλείσει και οι μεγάλες οδοί μοιάζουν με νεκροταφεία. Έργα ανάπτυξης δεν έχουν εμφανισθεί. Επενδύσεις δεν

ήρθαν. Οι περιορισμοί στο τραπεζικό σύστημα συνεχίζονται. Τα νοικοκυρά φυτοζωάων. Οι άνθρωποι δυστυχούν. Πάσχουν. Δεν έχουν που την κεφαλή κλίναι. Και δεν υπάρχει προοπτική.

Γιατί όταν πέραν του τραπεζικού συστήματος έχει στερέψει και ο συνεργατισμός που έγινε κρατικός, όχι με λεφτά του κράτους αλλά με δάνειο που έχουν δώσει οι δανειστές και τα οποία θα πληρώσουν οι πολίτες τουύτου του τόπου. Δεν έχουμε αντιληφθεί ότι ένας άνθρωπος πέθανε στη Λεμεσό από πείνα.

Στην άλλη πλευρά όμως οι τιμές δεν έπεσαν. Αντίθετα ανέβηκαν. Οι φόροι, οι δυσβάστακτοι δεν μπορούν να πληρωθούν γιατί δεν υπάρχουν χρήματα. Το κοινωνικό δίκτυο για τους γερασμένους συνταξιούχους ανθρώπους του πνεύματος και του πολιτισμού έχει αφαιρεθεί.

Δυστυχώς φτάσαμε στον πάτο. Τα επιτόκια δανεισμού έχουν μείνει εκεί ψηλά και δάνεια δεν δίνονται. Τα γελοία επιδόματα παραμένουν και πληρώνονται. Το κράτος είναι εκτός πραγματικότητας. Τα ταμεία προνοίας έχουν εξαφανιστεί από τη Λαϊκή και έχουν χαθεί κατά το ήμισυ από την Κύπρου.

Φτάσαμε να κάμνουμε εκλογές για νέο Δ.Σ. στην Τράπεζα Κύπρου χωρίς να παρουσιαστούν λογαριασμοί. Και όμως μπροστά σ' αυτή την καταστροφή ουδείς τιμωρείται. Ουδείς συλλαμβάνεται για να δούμε τι έγινε και φτάσαμε εδώ που φτάσαμε. Τα δάνεια δεν εξυπηρετούνται. Οι δόσεις δεν πληρώνονται. Τα δίδακτρα στα ιδιωτικά, είναι τα ίδια περίπου με τα δίδακτρα των ιδιωτικών πανεπιστημάτων.

Όλα τούτα και πολλά άλλα έχουν οδηγήσει στην ζενιτιά το μεγαλύτερο κομμάτι της νεολαίας. Και όσοι ακόμη δουλεύουν αναμένουν από στιγμή σε στιγμή την απόλυτη τους ως πλεονάζον προσωπικό. Ο τουρισμός έχει μειωθεί και τα έσοδα ακόμα πιο πολύ. Και αναμένεται η ανάκαμψη. Από ποιους όμως. Αφού δεν υπάρχουν χρήματα. Τα λόγια είναι εύκολα. Τα έργα είναι δύσκολα.

Είναι γεγονός ότι το τραπεζικό σύστημα λειτουργούσε ως πυραμίδα ή όπως είπε ο Διοικητής της Κεντρικής Τράπεζας ως καζίνο. Γ' αυτό και συμπαρασύρει και τώρα ακόμα στην καταστροφή την Κυπριακή οικονομία και δεν μπορεί να συμβάλει στην επανεκκίνηση της.

Κάποιοι εδώ και μήνες φωνάζουν ότι τα δανειστικά επιτόκια είναι τόσο ψηλά που κανένας δεν μπορεί να δανειστεί και συνεπώς η ύφεση της οικονομίας βαθαίνει. Παράλληλα οι τράπεζες δεν έχουν λεφτά να δανείσουν αφού οι καθέτες έχουν στείλει τα δισεκατομμύρια στο εξωτερικό. Τα ψηλά επιτόκια είναι η τροχοπέδη της ανάπτυξης ή καλύτερα της επανεκκίνησης της οικονομίας. Οι μόνοι κερδισμένοι είναι οι τράπεζες που νομίζουν ότι μπορούν να εξασφαλίσουν κερδοφορία από τα επιτόκια τα δανειστικά. Δυστυχώς πλανώνται πλάνην οικτρά. Τα δανειστικά επιτόκια, τα ψηλά δανειστικά επιτόκια δεν μπορούν να εξασφαλίσουν κερδοφορία αφού δεν γίνεται δανεισμός. Ο χρόνος περνά άκαρπος. Οι διαφημίσεις που δημοσιεύτηκαν για παράταση δανείων για μικρές επιχειρήσεις και ιδιώτες καρκινοβατούν. Τίποτε δεν γίνεται. Παίρνουν τα χρήματα από τους παλιούς δανειολήπτες και τους διαλύουν. Τόσο που δεν έχουν να δώσουν τίποτε άλλο.

Και πολύ σύντομα οι Τράπεζες θα υποχρεώθουν να πάρουν μόνο τους τόκους. Κι αν οι δανειολήπτες μπορούν να τους πληρώσουν. Κανένα μέτρο που να διευκολύνει τους δανειολήπτες δεν λήφθηκε ακόμα.

Αυτό είναι ο ορισμός της εξουθένωσης των δανειοληπτών. Αυτός είναι ο ορισμός της φωτιστοποίησης των νοικοκυριών. Αυτό είναι το τέλος εποχής για τους άνεργους νέους. Αυτή είναι η χαμένη γενιά. Μίλησαν οι τραπεζίτες και είπαν να μην μειωθούν τα δανειστικά επιτόκια. Νομίζουν ότι μπορούν να τα εισπράττουν για απεριόριστο χρόνο. Δεν κατανοούν ότι τούτο είναι ανέφικτο.

Αυτό που έγινε στην Κύπρο είναι μοναδικό φαινόμενο. Οι πολλοί έχασαν τα ταμεία προνοίας στα οποία κατέβαλλαν τον οβολό τους για δεκαετίες. Και τώρα δεν μπορούν να αγοράσουν το παραμικρό για τα παιδιά τους. Δεν μπορούν να πληρώσουν τα δίδακτρα των πανεπιστημίων που φοιτούν. Οι φοιτητές δεν έχουν να πληρώ-

σουν και διακόπτουν τις σπουδές τους. Η μεσαία τάξη δεν υπάρχει πια. Οι μισθοί και οι συντάξεις έχουν αποκοπεί δραστικά. Οι τιμές δεν μειώνονται. Οι υποχρεώσεις αυξάνονται τόσο στα σχολεία όσο και στα πανεπιστήμια. Τα παιδιά εργάζονται όπου βρουν. Οι μικροεπιχειρήσεις έχουν κλείσει. Το λιανικό εμπόριο κούνησε μαντήλι και σιγά σιγά χάνεται.

Και οι μεγαλόσχημοι συνεχίζουν να ζουν χλιδάτα με τα λεφτά που έχουν στο εξωτερικό. Οι υπόλοιποι στέλλουν τα παιδιά τους στα σχολεία νηστικά. Και περιμένουν να πάρουν το "σάντουιτς" που ετοιμάζεται γι' αυτά. Αν αυτά δεν είναι ο ορισμός των φτώχειας τότε τα ελληνικά έχουν χάσει τη σημασία τους.

Τα φαινόμενα που εμφανίζονται στην Κυπριακή κοινωνία τώρα είναι πρωτόγνωρα. Βιασμοί, εγκληματικές ενέργειες, δολοφονίες, κλοπές, ληστείες και ότι άλλο αναγκάζεται κάποιος για να δώσει ψωμί και γάλα στα παιδιά του.

Κάνει εντύπωση ότι το κράτος δεν έχει τη δυνατότητα να προσφέρει στα παιδιά τα αναγκαία μέσα για να ανταποκριθούν στις σχολικές τους υποχρεώσεις.

Είναι φρικτό ένας γονιός να μην μπορεί να αγοράσει μαρκαδόρους για το παιδί του γιατί το σχολείο δεν του τους παρέχει και να υποχρεώνεται να κλέψει τους μαρκαδόρους και να συλλαμβάνεται ως κλέφτης γιατί δεν μπορούσε να βλέπει το παιδί του να μην έχει μαρκαδόρους που του ζητούσαν οι δάσκαλοι. Η οικονομική κρίση διογκώνεται αλλά αντί όργα αντιμετώπισης της ακούγονται φρούδες ελπίδες αλλά κανένα έργο ανάπτυξης. Η ανεργία καλπάζει με πρωτοφανείς ρυθμούς. Η κατανάλωση έχει μειωθεί, έχει ελαχιστοποιηθεί, η ύφεση της οικονομίας προβλέπεται να φτάσει στο 10% το πρώτο τρί-

μηνο του 2014. Κι όμως αφού οι πολίτες τούτου του τόπου έχουν εξαντλήσει τα οικονομικά τους περιθώρια δεν έχουν να πληρώσουν ούτε για τροφή, ούτε όμως δόσεις και τόκους. Τα επιτόκια έχουν φτάσει σε δυσθεώρητα ύψη και η Τράπεζα Κύπρου γεμίζει διαφημίσεις τις εφημερίδες και τα περιοδικά για νέα δάνεια. Δεν σκέφτηκαν ποτέ και ούτε πέρασε από το μυαλό τους ότι οι πολίτες έσωσαν την τράπεζα και δεν είναι νοητό η Τράπεζα να σκοτώσει τους πολίτες.

Που είναι η μείωση των επιτοκίων που έχουν ξεπεράσει το 10% και στις "κάρτες" το 12.5%. Νομίζουν ότι οι άνθρωποι έχουν, χωρίς δουλειά και έχοντας να θρέψουν τις οικογένειες τους, έχουν πηγές πλούτου ή καταθέσεις για να τις δώσουν στις τράπεζες για να τις ξανασώσουν.

Εν παρενθέσει τα κλειστά καταστήματα της Τράπεζας Κύπρου γιατί δεν σκέφτηκαν ότι δεν πρέπει να φωτίζονται αφού δεν εργάζονται αφού τα έκλεισαν για να μειώσουν τα κόστη τους.

Επανερχόμενοι στο θέμα μας. Οι τραπεζίτες που πλούτισαν χαρίζοντας στους φίλους και γνωστούς τους και στους εαυτούς τους χρήματα του λαού που βρίσκονται; Δεν κατανοούν ότι θα πρέπει να δώσουν χάρη στους τόκους για να εισπράξουν το δάνειο έστω για ένα δύο χρόνια. Και σταδιακά να βάλουν τα επιτόκια πιο ψηλά και όταν τελειώσει η ύφεση και μπούμε σε ανάπτυξη να ζητήσουν τα κανονικά επιτόκια και δάνεια.

Δεν μπορούν να επεκτείνουν τα δάνεια και να πάρουν μόνο τόκους για τα δάνεια των νέων, των ανέργων, των δυστραγούντων. Δεν μπορούν να δώσουν περίοδο χάριτος, 1 – 2 χρόνιων στα νέα ζευγάρια. Αν λοιπόν δεν κατανοούν τα αυτονότα καλά κάνουν να μας αδειάσουν τη γωνιά.



# Με σύνεση, ρεαλισμό και στρατηγικό σχεδιασμό

**Ό**τι η κυπριακή οικονομία βρίσκεται στη χειρότερή της ώρα, αφότου η χώρα μας ανακηρύχθηκε σε ανεξάρτητο κράτος, ουδέτερος, λογικά σκεπτόμενος και αντικειμενικά αξιολογώντας την κατάσταση, μπορεί να το αμφισβητήσει. Είναι μια δραματική διαπίστωση αυτή, την οποία είμαστε υποχρεωμένοι να αναγνωρίσουμε αν πρόκειται να αντεπεξέλθουμε με επιτυχία στις τεράστιες δυσκολίες

που καθημερινά αντιμετωπίζουμε.

Μερικοί φρονούν, και ορθώς, ότι δεν πρέπει να δημιουργούμε κλίμα απαισιοδοξίας και απογοήτευσης. Πρέπει να μην αποβάλλουμε από την ψυχή και το πνεύμα του λαού μας την ελπίδα και την πίστη στις δυνάμεις και δυνατότητές του να ξεπεράσει τα πρωτοφανή προβλήματα που τον ταλανίζουν και να

κατορθώσει να αναδημιουργήσει και να θαυματουργήσει πάλιν. Θα συνιστούσε, όμως, σφάλμα μέγια η απόκρυψη της πραγματικότητας. Και θα εξελισσόταν σε πραγματική, οικονομική, κοινωνική και εθνική συμφορά η δραματική εμπειρία, που εδώ και δύο περίπου χρόνια βιώνουμε, αν αποκρύβαμε από το λαό τις πραγματικές της διαστάσεις. Αν ωραιοποιούσαμε το παρόν και παραθέταμε επικείμενες εξελίξεις που θα καθιστούσαν δήθεν ανέφελο το άμεσο προσεχές μέλλον. Με λίγα λόγια, καθαρά και ανεπιτήδευτα, θα πρέπει να θέσουμε υπόψη των πολιτών την ωμή πραγματικότητα. Αφού, βεβαίως, πρώτα και κύρια, αποφασίσουμε εμείς οι ίδιοι, όσοι κυβερνούν, όσοι πολιτικώς άρχουν ή πρωταγωνιστικός εμπλέκονται και όλοι όσοι βουλευόμαστε με οποιοδήποτε τρόπο περί τα γενικότερα οικονομικά, ότι με σύνεση και ρεαλισμό θα αναγνωρίσουμε και θα παραθέσουμε όπως πράγματι είναι και όχι όπως αρεστή θα επιθυμούσαμε να ήταν η πραγματικότητα. Με σύνεση πάντα και με μέτρο, αντικειμενικά και απροκατάληπτα, μακράν οποιωνδήποτε πολιτικών ή κομματικών σκοπιμοτήτων ή προσωπικών φιλοδοξιών και υποκειμενικών στοχεύσεων.

Είναι σημαντικό να αντιληφθούμε όλοι ότι η οικονομία μας δεν πρόκειται να επανεκκινήσει



και τα σοβαρά και πολυάριθμα προβλήματα, που μας δοκιμάζουν καθημερινά, δεν θα εξαλειφθούν ούτε σταδιακά θα απαμβλυνθούν, αν δεν συμπεριφερθούμε συνετά και αν δεν οδεύσουμε με τόλμη και αποφασιστικότητα προς το μέλλον. Είναι, έστω, με καθυστέρηση, αναγκαίο να ανατάμουμε την τραγική κατάσταση που περιβάλλει την οικονομική και κοινωνική μας ζωή και να επιχειρήσουμε την έξιδο από το αδιέξοδο, την απόταξη των στοιχείων που εκτρέφουν την κρίση και τροφοδοτούν την κατολίσθηση και να επιχειρήσουμε την ανάπταση, την ανάταση και την αναδημιουργία.

Χωρίς υπερβολή ή προσπάθεια δημιουργίας εξωπραγματικών εντυπώσεων, διαδηλώνουμε την πεποίθησή μας ότι μπορούμε να προχωρήσουμε προς αυτή την κατεύθυνση. Αρκεί να το θελήσουμε. Και με τόλμη να χαράξουμε τα επόμενα βήματα της επώδυνης πορείας μας. Η ανακοπή της υφεσιακής κλιμάκωσης προϋποθέτει αναγνώριση των αιτών που την προκαλούν και χρησιμοποίηση των δόκιμων μέσων που θα σημάνουν την προς τα πρόσω και προς τα άνω επιθυμητή πορεία.

Ας μη μας τρομάζει το παρόν. Το μέλλον πρέπει να μας συνέχει και να μας συνεγείρει. Το μέλλον των παιδιών μας. Το μέλλον των νέων ανθρώπων που παίρνουν από εμάς τη σκυτάλη.

Και που πρέπει να τους δημιουργήσουμε τις προϋποθέσεις να παραμείνουν στον τόπο μας και να τους παράσχουμε τα μέσα για να μπορέσουν να αναθεμελιώσουν την οικονομική πρόοδο και την κοινωνική ευημερία του λαού μας.

Ένα ολοκληρωμένο, μεσομακροπρόθεσμο στρατηγικό πρόγραμμα επιβάλλεται να καταρτισθεί και να υλοποιηθεί. Αφού προηγουμένως τύχει ορθολογικής επεξεργασίας και θετικής αποδοχής από μέρους όλων των πολιτικών και κοινωνικών δυνάμεων του τόπου και εξαφαλίσθεί η καθολική και ειλικρινής συμμετοχή τους στην πρακτική εφαρμογή του. Έχουμε τους έμπειρους ανθρώπους και διαθέτουμε τους ικανούς τεχνοκράτες για να συμβάλουν αποφασιστικά σ' αυτή τη γιγαντιαία επιχείρηση της σωτηρίας και της επιτυχίας. Μας κατευθύνει η δοκιμασία και εμπειρία τής μετά την καθολική αττιλική καταστροφή του 1974 περιόδου. Μας συνέχει ακόμη το αίσθημα της πεποίθησης ότι μπορούμε να αναθεμελιώσουμε το μέλλον, οικοδομώντας πάνω στα χαλάσματα και πλάθοντας το θαύμα μέσα από την άσβεστη φλόγα που αναδύεται ασταμάτητα μέσα από τα ερείπια.

Μπορούμε και τώρα να θαυματουργήσουμε. Αρκεί να συνειδητοποιηθεί ότι η ανάπτυξη θα έλθει, η ανεργία θα τερματισθεί, η πλήρης απασχόληση θα επιτευχθεί και η πρόοδος και η ευη-



Του Δρα  
Χριστόδουλου  
Χριστοδούλου

Πρώην Υπουργός  
Οικονομικών και  
Εσωτερικών και  
πρώην Διοκήτης της  
Κεντρικής Τράπεζας

μερία θα ξαναεμβολιάσουν τη μίζερη ζωή μας, αν πάψουμε να φρονούμε ότι αυτό προϋποθέτει απαρέγκλιτη εφαρμογή των συνταγών και των μονοδρομικών επιταγών της τρόικας.

Δυστυχώς, τα παραδείγματα της Πορτογαλίας, της Ελλάδας και της Ιρλανδίας δεν δικαιώνουν τους τροϊκανούς. Και βεβαίως βρισκόμαστε σε δεινή θέση. Και βεβαίως είμαστε υποχρεωμένοι, την ανάγκην φιλοτιμίαν ποιούμενοι, να εφαρμόσουμε πολλά από όσα οι τροϊκανοί μας επιτάσσουν. Αφού ανοίγουμε την παλάμη και εκζητούμε τον οικονομικό δανεισμό τους για να αποφύγουμε την οικονομική κατάρρευση και τη χρεοκοπία. Όμως, ταυτόχρονα, πολλά, από όσα μας ζητούν να εφαρμόσουμε, πρέπει και μπορούμε να αποφύγουμε ή να τα απαμβλύνουμε. Με τα επιχειρήματά μας, με την πειστική αντιπαράθεση των στοιχείων και δεδομένων μας, με την αποφασιστική συμπεριφορά μας. Αν και εφόσον η τρόικα μας θεωρεί δεδομένους υποτελείς σε όλα όσα μας ζητεί να κάνουμε, τότε η κατάσταση της κυπριακής οικονομίας θα χειροτερεύει και η κοινωνική ανέχεια θα προσλαμβάνει διαστάσεις οδυνηρές. Με το λαό, αναπόδραστα, να αντιστέκεται και να αντιπαρατάσσεται, με όλα τα καταστροφικά επακόλουθα.

Χωρίς χρονοτριβή απαιτείται η άρση των εσωτερικών πειριοριστικών χρηματοπιστωτικών μέτρων. Εδώ και τώρα επιβάλλεται η εγκατάλειψη



της πολιτικής της άκρατης και αλόγιστης λιτότητας. Εδώ και τώρα αναγκαιοί η παροχή χρηματικής ρευστότητας προς τις μικρομεσαίες επιχειρήσεις για να αναδραστηριοποιηθούν. Επείγει και προέχει η επεξεργασία και υιοθέτηση ελκυστικών κινήτρων σε μεγαλοεπενδυτές, ξένους και ντόπιους, ώστε να αναλάβουν την εκτέλεση σημαντικών έργων υποδομής και αναθέρμανσης της κυπριακής οικονομίας. Ακόμη και οι σημαντικές συγκυρίες, όπως το φυσικό αέριο και η προοπτική να καταστεί η Κύπρος ενεργειακό κέντρο, πρέπει να τύχουν της πιο ορθολογικής δυνατής αξιοποίησης.

Οι ουσιαστικές προϋποθέσεις, να αναδιατά-

ξουμε την οικονομική πρόοδο και την κοινωνική ανάπτυξη, υπάρχουν. Αρκεί να αντιληφθούμε όλοι ότι τίποτε δεν μπορεί να ορθοποδήσει και να επιτευχθεί, αν δεν βασίζεται στο όραμα, στη δημιουργική φαντασία, στο στρατηγικό σχεδιασμό και στην καθολική λαϊκή ομοθυμία. Οποιεσδήποτε νέες φορολογικές επιβαρύνσεις ή μειώσεις μισθών και συντάξεων δεν συνιστούν συνταγή επιτυχίας. Είναι τώρα η ώρα των δόκιμων έργων και του ρεαλιστικού στρατηγικού σχεδιασμού που θα μας απαλλάξουν από την τροϊκανή μεγγενική περίσφιγη και θα μας οδηγήσουν στην πορεία της οικονομικής ανάτασης και κοινωνικής σωτηρίας.



Συνέντευξη της Υπουργού Εργασίας και Κοινωνικών Ασφαλίσεων κας Ζέτας Αιμιλιανίδου

## Πώς η Κυβέρνηση κοντράρει την ανεργία!

- ✓ Πώς απαντά το Υπουργείο στην ανεργία των νέων
- ✓ Τι περιμένει η χώρα από το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο
- ✓ Δεν χρειάζονται πρόσθετα μέτρα για το Ταμείο Συντάξεων
- ✓ Στόχος για το 2014 το Ελάχιστο Εγγυημένο Εισόδημα

**Τ**ο Υπουργείο Εργασίας και Κοινωνικών Ασφαλίσεων έχει ένα ιδιαίτερα σημαντικό ρόλο να επιτελέσει στην κοινωνία μας αφού τα κρίσιμα θέματα που διαχειρίζεται αφορούν όλους μας. Έχει την ευθύνη για τη δημιουργία ενός υγιούς εργασιακού περιβάλλοντος και της κοινωνικής προόδου και ευημερίας. Ένα από τα πιο σοβαρά ζητήματα που πρέπει να αντιμετωπίσει μέσα από τις δύσκολες οικονομικές συνθήκες είναι η δραματική αύξηση της ανεργίας, ειδικά στους νέους πτυχιούχους, καθώς επίσης και πολλά ζητήματα που αφορούν το σύστημα κοινωνικής πρόνοιας, τα δικαιώματα των εργαζομένων, τα επιδόματα, τη βιωσιμότητα των ταμείων συντάξεων, κ.α. Όλα αυτά θέματα που απαιτούν δυναμισμό, σκληρή δουλειά, γερές αντοχές, αποφασιστικότητα και αποτελεσματικότητα. Πιστεύουμε πως η Υπουργός Εργασίας και Κοινωνικών Ασφαλίσεων και Ζέτα Αιμιλιανίδου διαθέτει την πείρα, τις γνώσεις, τον δυναμισμό και είναι άξια να φέρει τα καλύτερα αποτελέσματα.

Πιο κάτω παραθέτουμε συνέντευξη της Υπουργού, την ευχαριστούμε θερμά για τον χρόνο της και της ευχόμαστε κάθε επιτυχία στο πολύ δύσκολο έργο που ανάλαβε.

**ΕΡ: Με ποιούς τρόπους εργάζεται το Υπουργείο Εργασίας και Κοινωνικών Ασφαλίσεων για να βοηθήσει τους ανέργους να επανενταχθούν στην αγορά εργασίας και πώς αντιμετωπίζει την αύξηση των νέων και ανέργων πτυχιούχων;**

**ΑΠ:** Η Κυβέρνηση μέσα από τις δύσκολες οικονομικές συνθήκες εργάζεται σκληρά με όλα τα διαθέσιμα μέσα για την άμβλυνση της ανεργίας. Η προσπάθεια του Υπουργείου Εργασίας και Κοινωνικών Ασφαλίσεων επικεντρώθηκε αμέσως στον περιορισμό των επιπτώσεων της οικονομικής ύφεσης μέσα από την προώθηση μέ-



### Ένα ακόμη σχέδιο που επεξεργαζόμαστε έχει ως ομάδα στόχευσης τους απόφοιτους Μέσης εκπαίδευσης, οι οποίοι δεν έχουν εξειδικευμένα εφόδια και δεξιότητες

τρων για τη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας, την πρόληψη και περιορισμό των απολύσεων και τη βελτίωση της απασχολησημότητας των νέων μας και των ανέργων, γενικότερα, με στόχο την ένταξη/επανένταξη τους στην αγορά εργασίας.

Είναι γνωστό το Σχέδιο που είχαμε εξαγγείλει τοποθέτησης Ανέργων Νέων Πτυχιούχων για Απόκτηση Εργασιακής Πείρας σε Επιχειρήσεις / Οργανισμούς, ένα σχέδιο που επεξεργαζόμαστε τώρα για να το επαναλάβουμε. Εποχει μεγάλης ανταπόκρισης ανάμεσα στους νέους, αφού 3.500 άνεργοι πτυχιούχοι εκδήλωσαν ενδιαφέρον υπερκαλύπτοντας τον αρχικό στόχο που ήταν 1.000 άτομα. Επιλέχθηκαν γύρω στις 2.500 χιλιάδες άνεργοι πτυχιούχοι. Μετά από σχετική αξιολόγηση και υποβολή των απαραίτητων στοιχείων, οι τοποθετήσεις πτυχιούχων άρχισαν από την

1η Αυγούστου 2013 και ακόμη τοποθετούνται ανάλογα και με τις ανάγκες. Σε αυτό το σημείο θα ήθελα να τονίσω ότι οι 1.839 πτυχιούχοι οι οποίοι ήδη τοποθετήθηκαν για πρακτική εξάσκηση εξακολουθούν να είναι εγγεγραμμένοι στο μητρώο των ανέργων και άρα το σύνολο των ανέργων παρουσιάζεται μεγαλύτερο.

Η σκέψη μας είναι ιδιαίτερα στους νέους μας και γι αυτό ακόμα ένα σχέδιο που επεξεργαζόμαστε έχει ως ομάδα στόχευσης τους απόφοιτους Μέσης εκπαίδευσης, οι οποίοι δεν έχουν εξειδικευμένα εφόδια και δεξιότητες. Στην ουσία είναι ανειδίκευτο προσωπικό και αποτελούν μια μεγάλη δεξαμενή ανέργων, που βάση ερευνών φαίνεται ότι δύσκολα μπορούν να ενταχθούν στην αγορά εργασίας. Το Σχέδιο αυτό θα είναι στην ίδια φιλοσοφία με το σχέδιο των ανέργων πτυχιούχων. Στοχεύοντας να δώσουμε περισσότερες και καλύτερες ευκαιρίες στους νέους μας, ετοιμάζουμε αυτή τη στιγμή με τη βοήθεια του Διεθνούς Γραφείου Εργασίας (ILO), ολοκληρωμένο σχέδιο το οποίο θα περιλαμβάνει μια σειρά από δράσεις και μέτρα για υλοποίηση της σύστασης «Έγγυηση για τη Νεολαία». Ταυτόχρονα, η Δημόσια Υπηρεσία Απασχόλησης λειτουργεί ως σημείο εστίασης μεταξύ όλων των υπηρεσιών

που εφαρμόζουν ενεργές πολιτικές απασχόλησης, σε μια προσπάθεια αξιοποίησης των ενεργειών που πρωθυπότεροι.

**ΕΡ:** Παρατηρείται ραγδαία αύξηση του ποσού ανεργίας. Όλοι περιμένουν από το Υπουργείο να αντιμετωπίσει το καυτό αυτό πρόβλημα. Πού θα σταματήσει; Ποιές πολιτικές θα ακολουθήσετε;

**ΑΠ:** Δεν αμφιβάλλει κανείς ότι η εξάλειψη της ανεργίας μπορεί μόνο να επιτευχθεί μέσα από την επανεκκίνηση της οικονομίας και την ανάπτυξη, αλλά ταυτόχρονα πιστεύουμε ότι θα πρέπει να γίνονται συνεχώς ενέργειες έτσι ώστε οι άνεργοι να μπορούν να απασχολούνται μέσα στα σημερινά δεδομένα. Δεν θα κουραστώ να το λέω ότι δεν περιορίζόμαστε στο να εξετάζουμε τους αριθμούς και τα νούμερα αλλά αντιλαμβανόμαστε το πρόβλημα, που έχει ο κάθε συμπολίτης μας και την αγωνία του να βρει δουλειά και συνεχώς ανασχεδιάζουμε και εφαρμόζουμε σχέδια επιδότησης εργασίας.

Παρά τη δραματική αύξηση της ανεργίας μεταξύ του 2012 και του πρώτου τριμήνου του 2013, στη συνέχεια (20 τριμήνο του 2013) η ανεργία σημείωσε μείωση κατά 0,4 ποσοστιαίες μονάδες η οποία, αν και οριακή, έχει ίδιαίτερη σημασία. Μετά τα γεγονότα του Μάρτη, με βάση στοιχεία της Eurostat, μεταξύ Απριλίου-Αυγούστου παρατηρείται μια συγκράτηση του ρυθμού αύξησης της ανεργίας σε σχέση με τους προηγούμενους μήνες και κυρίως το 2012.

Είναι όμως ένα πρώτο βήμα προς την ορθή κατεύθυνση, αφού ο ρυθμός της αύξησης της ανεργίας πρώτα πρέπει να μειωθεί για να περάσουμε στη συνέχεια στη μείωση της ανεργίας. Σίγουρα από μόνη της η επιβράδυνση του ρυθμού ανδρών της ανεργίας δεν μπορεί να μας ικανοποιεί, αλλά στόχος παραμένει η δημιουργία νέων θέσεων εργασίας. Είναι όμως μια εξέλιξη την οποία επισημαίνουμε αφού η συγκράτηση του ρυθμού αύξησης της ανεργίας αναμένεται να οδηγήσει σταδιακά σε σταθεροποίηση και στη συνέχεια σε μείωση της ανεργίας. Με βάση τα δεδομένα της οικονομίας, η άνοδος της ανεργίας θα εξακολουθήσει και το 2014, αλλά ελπίζω ότι θα συνεχίσει με μειωμένο ρυθμό, αφού με βάση και την πρόβλεψη του ΔΝΤ κατά το 2014 ο ρυθμός επιβράδυνσης της οικονομίας θα περιοριστεί. Το Υπουργείο Εργασίας και Κοινωνικών Ασφαλίσεων προσπαθεί όπως έχω ήδη αναφέρει μέσα από προγράμματα και διάφορα Σχέδια όπως αυτά που είχαμε εξαγγείλει, να επανεντάξει τους άνεργους στην εργασία.

Τα νέα Σχέδια που επεξεργαζόμαστε είναι στο τελικό στάδιο και αφού ολοκληρωθεί ο Κοινωνικός διάλογος με τους Κοινωνικούς εταίρους επλήζουμε ότι μέχρι το τέλος Οκτωβρίου θα εί-

μαστε σε θέση να τα εξαγγείλουμε.

**ΕΡ:** Η ΕΕ ζητεί άμεση δράση για να μειώσει την ανεργία των νέων. Τι πιστεύετε ότι πρέπει να γίνει για την ανεργία των νέων; Πιστεύετε ότι θα είναι μια επιτυχημένη ιστορία;

**ΑΠ:** Δυστυχώς είναι σε όλους γνωστό ότι ακόμα και πριν την εμφάνιση της οικονομικής ύφεσης, η ανεργία των νέων ήταν πολύ μεγαλύτερη από τη γενική ανεργία. Το Υπουργείο Εργασίας και Κοινωνικών Ασφαλίσεων στην προσπάθεια του να αντιμετωπίσει το πρόβλημα της ανεργίας των νέων μέσα από την παροχή σε αυτούς ευκαιριών κατάρτισης ή και απασχόλησης λειτουργεί μια σειρά από σχέδια που στοχεύουν αποκλειστικά στους νέους.

Ταυτόχρονα όπως έχω ήδη σε αυτό αναφερθεί, το Υπουργείο σε συνεργασία με το Διεθνές Γραφείο Εργασίας (ILO) ετοιμάζει αυτή τη στιγμή ολοκληρωμένο Σχέδιο Δράσης για την αντιμετώπιση της ανεργίας των νέων το οποίο αναμένεται ότι θα ολοκληρωθεί περί τα τέλη Νοεμβρίου με στόχο να αρχίσει η υλοποίηση του εντός του πρώτου τριμήνου του 2014. Στο συγκεκριμένο Σχέδιο Δράσης θα περιλαμβάνονται και μέτρα για υλοποίηση της Ευρωπαϊκής Σύστασης «Εγ-

**Η άνοδος της ανεργίας θα εξακολουθήσει και το 2014, αλλά ελπίζω ότι θα συνεχίσει με μειωμένο ρυθμό, αφού με βάση και την πρόβλεψη του ΔΝΤ κατά το 2014 ο ρυθμός επιβράδυνσης της οικονομίας θα περιοριστεί**

γύηση για την Νεολαία» η οποία προβλέπει ότι η χώρα είναι υποχρεωμένη εντός τεσσάρων μηνών από την ημέρα που ένας νέος τελειώνει ή εγκαταλείπει το σχολείο/πανεπιστήμιο ή παραμένει άνεργος θα πρέπει να του δώσει τουλάχιστον μια ευκαιρία για απασχόληση ή μαθητεία ή περαιτέρω εκπαίδευση ή κατάρτιση.

**ΕΡ:** Το Υπουργείο σας έχει την ευθύνη για την ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής. Πώς θα γίνει αυτό μέσα σε καιρούς οικονομικής κρίσης και λιτότητας;

**ΑΠ:** Η ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής αποτελεί πάντοτε προτεραιότητα μας ως Υπουργείο Εργασίας και Κοινωνικών Ασφαλίσεων. Σίγουρα είναι πιο δύσκολο αυτούς δύσκολους καιρούς αλλά παραμένει μέλημα μας με όσα μέσα διαθέτουμε η ενδυνάμωση της κοινωνικής συνοχής με έμφαση στην προώθηση της εργασίας, την ενίσχυση της κοινωνικής ενσωμάτωσης των ατόμων τρίτης ηλικίας, την απασχόληση των νέων.

**ΕΡ:** Πού στηρίζεται η φιλοσοφία της νέας επιδοματικής πολιτικής, ποιά τα οφέλη, πώς και πότε θα εφαρμοστεί;

**ΑΠ:** Η φιλοσοφία της νέας επιδοματικής πολιτικής στηρίζεται στην αρχή ότι, το κράτος πρέπει να είναι σε θέση να εγγυηθεί συνθήκες αξιοπρεπούς διαβίωσης σε όλους τους πολίτες, που πραγματικά έχουν ανάγκη. Η αξιοπρεπής διαβίωση όλων των συμπολιτών μας αποτελεί προτεραιότητα μας. Ακρογωνιαίο λίθο της νέας επιδοματικής πολιτικής αποτελεί το Εγγυημένο Ελάχιστο Εισόδημα. Πιστεύω ότι είμαστε σε πολύ καλό δρόμο και τον Ιούλιο του 2014 θα προχωρήσουμε στην υλοποίηση. Έχουμε στα χέρια μας



τη μελέτη του Διεθνούς Γραφείου Εργασίας σχετικά με τις απαιτούμενες ανάγκες των συμπολιτών μας, ώστε να διαβιούν αξιοπρεπώς.

Με τη στήριξη του καθηγητή Bradshaw -ο οποίος βρισκόταν στην Κύπρο τις τελευταίες ημέρες- και του ILO, εξετάζουμε τις πραγματικές ανάγκες ενός ατόμου και ετοιμάζουμε το καλάθι κατανάλωσης για αξιοπρεπή διαβίωση, στο οποίο θα περιλαμβάνεται και το κόστος ενοικίου και θα λαμβάνεται βέβαια υπόψη η σύνθεση του νοικοκυριού.

Η διαχρονική απουσία ενιαίας βάσης δεδομένων των προσώπων που λαμβάνουν επιδόματα επέτρεψε την μη ορθολογιστική κατανομή των επιδομάτων. Επιχειρούμε με τη νέα πολιτική να βάλουμε μια τάξη, να εξορθολογίσουμε στρεβλές πρακτικές και να εγγυηθούμε ένα ύστατο δίκτυο προστασίας σε όλους τους συμπολίτες μας που έχουν πραγματική ανάγκη.

Όλα τα επιδόματα τα οποία αφορούν την κοινωνική πρόνοια θα υπαχθούν στο Υπουργείο Εργασίας και Κοινωνικών Ασφαλίσεων.

**ΕΡ: Η Κύπρος ως μέλος της Ευρωπαϊκής Ένωσης πώς επωφελείται από τα χρήματα που διατίθενται από το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο;**

**ΑΠ:** Η Μονάδα Ευρωπαϊκού Κοινωνικού Ταμείου του Υπουργείου Εργασίας και Κοινωνικών Ασφαλίσεων, έχει ως κύριο ρόλο τη διαχείριση, παρακολούθηση και έλεγχο της υλοποίησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος (ΕΠ) «Απασχόληση, Ανθρώπινο Κεφάλαιο και Κοινωνική Συνοχή» 2007-2013, που στοχεύει στη συνεχή βελτίωση του ανθρώπινου δυναμικού, στην αύξηση της προσαρμοστικότητας του ιδιωτικού και του δημόσιου τομέα, στην προσέλκυση και διατήρηση περισσότερων ατόμων στην αγορά εργασίας και στην ενίσχυση της κοινωνικής ενσωμάτωσης το οποίο συγχρηματοδοτείται από το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο. Η συνεισφορά του Ευρωπαϊκού Κοινωνικού Ταμείου στο Πρόγραμμα ανέρχεται στα 119,8 εκατομμύρια ευρώ. Στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος υλοποιήθηκαν ή συνεχίζουν να υλοποιούνται 24 Έργα και 9 Σχέδια Χορηγιών, ενώ 2 Έργα και 3 Σχέδια Χορηγιών είναι υπό ένταξη/ έγκριση.

**ΕΡ: Τί εδειξε η Αναλογιστική μελέτη για το Ταμείο Συντάξεων;**

**ΑΠ:** Σύμφωνα με την τελευταία αναλογιστική μελέτη για το Ταμείο Κοινωνικών Ασφαλίσεων που έγινε από τον Αναλογιστή του Υπουργείου Εργασίας και Κοινωνικών Ασφαλίσεων, η οποία έχει πρόσφατα ολοκληρωθεί με βάση τις προνοιες του Μνημονίου και χρησιμοποιώντας τις παραδοχές, οι οποίες έχουν συμφωνηθεί με την Τρόικα, το Ταμείο Κοινωνικών Ασφαλίσεων είναι βιώσιμο μέχρι το 2060. Ως εκ τούτου, δεν χρει-



## **Ακρογωνιαίο λίθο της νέας επιδοματικής πολιτικής αποτελεί το Εγγυημένο Ελάχιστο Εισόδημα. Πιστεύω ότι είμαστε σε πολύ καλό δρόμο και τον Ιούλιο του 2014 θα προχωρήσουμε στην υλοποίηση**

που εξαρτάται από αυτόν. Οι ειδικές ανάγκες περιλαμβάνουν στέγαση, φροντίδα καθώς και άλλες ανάγκες οι οποίες προκύπτουν από την ψυχική ή σωματική υγεία ή οποιαδήποτε ανικανότητα του αιτητή ή του λήπτη ή των εξαρτωμένων του.

Η στόχευση και η πιο ορθολογιστική προσέγγιση των παροχών θα επιτευχθεί μέσα από τη μεταρρύθμιση της Κοινωνικής Πρόνοιας, όπως έχω ήδη αναφέρει με την εισαγωγή του Ελάχιστου Εγγυημένου Εισόδηματος.

Όσον αφορά τους υπηκόους τρίτων χωρών με καθεστώς αιτητή ασύλου ή καθεστώς προσωρινής διαμονής για ανθρωπιστικούς λόγους σήμερα τους παραχωρείται βοήθεια για τα είδη τροφής, ρουχισμού και υπόδησης με δελτία, τα οποία είναι εξαργυρώσιμα από διάφορες Μικρομεσαίες Επιχειρήσεις οι οποίες συνάπτουν συμφωνία με τις Υπηρεσίες Κοινωνικής Ευημερίας (π.χ. καταστήματα τροφίμων, ειδών ένδυσης και υπόδησης, εστιατόρια και άλλα συναφή με το φαγητό καταστήματα). Η Πρόσκληση για το Περίγραμμα Συνεργασίας είναι ανοικτή για τους ενδιαφερόμενους οικονομικούς φορείς, ούτως ώστε, ανά πάσα στιγμή οποιοσδήποτε το επιθυμεί να μπορεί να ζητήσει να συμμετέχει ή να αποχωρήσει. Το μέρος της βοήθειας που αναλογεί σε ενόικιο καταβάλλεται απευθείας στον ιδιοκτήτη με την προσκόμιση σχετικών αποδεικτικών στοιχειών, ανά μήνα.

Η πολιτική αυτή οδήγησε στη δραστική μείωση των αιτητών πολιτικού ασύλου. Σήμερα επιδοτούνται μόνο 206 οικογένειες και ενώ πριν μερικούς μήνες το κράτος κατέβαλε 800.000 ευρώ, σήμερα το κόστος συρρικνώθηκε στα 100.000 ευρώ. Χωρίς αμφιβολία έχουν εξορθολογιστεί τα επιδόματα αυτά.

# Ανοίγοντας το θησαυροφυλάκιο του Κυπριακού τουρισμού

Έρευνα για την ανταγωνιστικότητα και τις  
προοπτικές του Κυπριακού τουρισμού



**pwc**

Στηρίζουμε την τουριστική βιομηχανία για τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας της Κύπρου και την ενίσχυση της οικονομίας της.



Για να δείτε την  
έρευνα σαρώστε  
τον κωδικό

Συνέντευξη του Δρα Νέαρχου Ιωάννου, Γενικού Διευθυντή  
του Συνεργατικού Ταμείου Λεμεσού

## Η επόμενη μέρα για τον Συνεργατισμό!

- ✓ Πολύ σημαντικός ο ρόλος του Συνεργατισμού σε περιόδους οικονομικής κρίσης
- ✓ Θα στηρίξουμε τις επιχειρήσεις και τα νοικοκυριά που θα συνεργαστούν μαζί μας
- ✓ Η ενίσχυση του Συνεργατισμού με κρατικά κεφάλαια ήταν η καλύτερη δυνατή επιλογή
- ✓ Ποιες οι προτεραιότητες του Συνεργατικού Ταμείου Λεμεσού για το 2014

**Ερ:** Κύριε Ιωάννου, πώς η κυπριακή οικονομία από το δημοσιονομικό πλεόνασμα και το ισχυρό τραπεζικό σύστημα του παρελθόντος, έφτασε στο μνημόνιο και στο κούρεμα των καταθέσεων; Ποιοί παράγοντες νομίζετε πως ευθύνονται περισσότερο;

**Απ:** Το θέμα είναι πολυδιάστατο, αλλά η κύρια αιτία είναι οι φούσκες που δημιουργήσαμε τα τελευταία 20-25 χρόνια. Ειδικότερα στον τραπεζικό τομέα, όχι μόνο λόγω της προσέλκυσης ρωσικών κεφαλαίων, φούσκωσαν οι ισολογισμοί με καταθέσεις που αυτές με τη σειρά τους έπρεπε να δοθούν με τη μορφή δανείων. Τα δάνεια αυτά δόθηκαν στο εξωτερικό, με αποτέλεσμα να μετατραπούν οι κυπριακές τράπεζες σε ένα είδος... «Ηρακλή των Βαλκανίων». Αυτό το πράγμα αποτέλεσε μια φούσκα διότι δεν βασιζόταν πάνω σε γερές βάσεις, πάνω σε σωστές παραμέτρους. Εκτός Κύπρου έχουν δοθεί δάνεια τα οποία δεν θα εισπραχθούν ποτέ. Μέσα στην Κύπρο επίσης, δόθηκαν τεράστια ποσά σε developers τα οποία επίσης δεν θα εισπραχθούν ποτέ. Και εδώ πάμε στη δεύτερη φούσκα που δημιούργηθηκε στο χώρο των ακινήτων.

Ένας τρίτος λόγος που μας οδήγησε εδώ, ήταν η δύψα που επέδειξαν οι τράπεζες για να βγάλουν υπερβολικά κέρδη, με αποτέλεσμα να επενδύσουν σε ελληνικά ομόλογα. Οι μεγαλομέτοχοι πιέζαν για μεγαλύτερα κέρδη και οι διοικήσεις επεδίωκαν υψηλότερα bonus... Να αναφέρουμε τέλος τη φούσκα του Χρηματιστηρίου.

Υπάρχουν βέβαια και άλλα αίτια για την κρίση,



**Αναμφίβολα, υπήρχαν πράγματα τα οποία θα μπορούσαν να γίνουν καλύτερα. Το κυριότερο λάθος ήταν πως ενώ είχαμε μια περίοδο δέκα ετών για να προσαρμοστούμε, δυστυχώς οι ρυθμοί προσαρμογής δεν ήταν οι επιθυμητοί**

όπως για παράδειγμα το γεγονός ότι στην Κύπρο μετά την ένταξή μας στην Ευρωπαϊκή Ένωση έχουμε παραμελήσει τον τομέα της βιομηχανίας. Από τη στιγμή που σταμάτησε πλέον ο προστατευτισμός που είχαμε παλιά, διαλύθηκε ουσιαστικά η κυπριακή βιομηχανία. Η κυπριακή γεωργία

έχει διαλυθεί εντελώς για τους ίδιους λόγους.

Το τουριστικό μας προϊόν δεν είναι τόσο ανταγωνιστικό πλέον, διότι υπάρχουν και άλλες αγορές στην περιοχή μας που είναι φθηνότερες και καλύτερες. Οι αποδόσεις των κεφαλαίων των επενδύσεων, σε αυτόν τον τομέα δεν είναι ικανοποιητικές, ιδίως αν συνεκτιμηθεί και το πολύ υψηλό κόστος χρηματοδότησης που έχουμε μέχρι σήμερα. Γενικότερα, δεν υπάρχουν σήμερα τομείς στους οποίους αξίζει τον κόπο με τα σημερινά δεδομένα να επενδύσει κάποιος. Εκτός αν καταφέρουμε να βάλουμε τα δανειστικά επιτόκια προς τα κάτω.

**Ερ:** Το σύνολο του χρηματοπιστωτικού συστήματος στην Κύπρο βρίσκεται σήμερα σε μια φάση έντονης δοκιμασίας. Κρίνοντας τα πράγματα εκ των υστέρων, πιστεύετε πως υπάρχουν πράγματα που ο Συνεργατισμός

**έπρεπε να κάνει κατά το παρελθόν και δεν  
τα έκανε, ή που έπρεπε να αποφύγει και δεν  
τα απέφυγε;**

**Απ:** Εκ των υστέρων είμαστε όλοι πιο σοφοί. Αν ξέραμε την πέτρα που θα σκοντάφαμε θα την αποφεύγαμε. Αναμοβίολα, υπήρχαν πράγματα τα οποία θα μπορούσαν να γίνουν καλύτερα. Το κυριότερο λάθος ήταν πως ενώ είχαμε μια περίοδο δέκα ετών για να προσαρμοστούμε, δυστυχώς οι ρυθμοί προσαρμογής δεν ήταν οι επιθυμητοί. Αυτό φυσικά δεν σημαίνει πως δεν έγιναν πράγματα όλο αυτό το διάστημα (βλέπε πάνω από διακόσιες συγχωνεύσεις), άρα είναι λάθος να τα μηδενίζουμε όλα. Όμως μπορούσε στον τομέα της διαχείρισης του χαρτοφυλακίου των Ταμείων να γίνουν πολύ περισσότερα πράγματα. Επίσης, θα μπορούσε να ήταν καλύτερη η εικόνα στον τομέα της αξιοκρατίας και της καταληλότητας. Σίγουρα υπάρχουν πολύ αξιόλογα στελέχη στο Συνεργατισμό, υπάρχουν πολύ αξιόλογα μέλη επιτροπών αλλά υπάρχει και ένας αριθμός απόμων οι οποίοι δεν έτρεπε καν να ήταν σε αυτόν τον τομέα διότι, δεν έχουν τις γνώσεις και τις ικανότητες. Το σίγουρο είναι ότι μαθαίνουμε από τα λάθη μας και πιστεύω ότι η σημερινή κατάσταση είναι μια πρόκληση προκειμένου να βάλουμε τα πράγματα σε μια ακόμη πιο υγιή βάση.

**Ερ:** Πιστεύετε πως η λύση της κεφαλαιακής ενίσχυσης του Συνεργατισμού μέσω κρατικών κονδυλίων αποτέλεσε την καλύτερη δυνατή λύση μέσα στην τρέχουσα συγκυρία; Ποιά είναι η επόμενη μέρα για τον Συνεργατισμό;

**Απ:** Στο πρώτο κομμάτι της ερώτησης πιστεύω ναι. Είχαμε τέσσερις επιλογές: πρώτον, να κλεί-



**Ο Συνεργατισμός έχει δεκάδες χιλιάδες δάνεια, οπότε αντιλαμβάνεστε ότι χρειάζεται κάποιος χρόνος. Όμως εμείς θα βρούμε λύσεις. Θα κάνουμε αναδιαρθρώσεις των δανείων βασισμένες στα μέτρα των πελατών**

σουμε, δεύτερον, να κουρευτούμε (δεν μας αρέσουν τα... κουρεία και αυτό ευτυχώς δεν έγινε), τρίτον να βρούμε οι ίδιοι τα κεφάλαια ύψους 1,5 δις ευρώ, (πράγμα αδιανότητα κάτω από τις σημερινές συνθήκες), και τέταρτη επιλογή ήταν η κρατικοποίηση. Οπότε πιστεύω πως κάτω από τις δεδομένες συνθήκες ήταν η καλύτερη επιλογή. Η επόμενη μέρα ξεκινά με μια κρατική ενίσχυση -δηλαδή αύξηση κεφαλαίου- ύψους 1,5 δις ευρώ και αυτό είναι θετικό. Σίγουρα ωστόσο, θα πρέπει να περάσουμε από μια περίοδο αναγέννησης σε όλους τους τομείς και πιστεύω ότι στο τέλος της ημέρας θα τα καταφέρουμε.

**Ερ:** Πολλοί υποστηρίζουν πως σε μια συγκυρία όπως η τρέχουσα, τα Συνεργατικά Πιστωτικά Ιδρύματα είναι απαραίτητα στην κυπριακή οικονομία, περισσότερο από ποτέ. Πώς θα σχολίαζετε μια τέτοια άποψη;

**Απ:** Οι εμπορικές τράπεζες έχουν να παίξουν το ρόλο τους περισσότερο από εμάς όσον αφορά την επανεκκίνηση της οικονομίας σε μεγάλες χρηματοδοτήσεις, πράγμα το οποίο δεν κάνουμε εμείς διότι δεν είναι η φιλοσοφία μας. Ο ρόλος που θα παίξουμε εμείς είναι στη στήριξη των μικρομεσαίων εταιρειών που είναι και η πλειοψηφία στην Κύπρο, όπως επίσης η εστίασή μας στη χρηματοδότηση των νοικοκυριών (πχ στα στεγανοτικά δάνεια, φοιτητικά δάνεια).

Πιστεύω ότι αυτό το κενό το οποίο δημιουργήθηκε λόγω κρίσης σ' αυτές τις κατηγορίες δανειών, πρέπει να αρχίσουμε σιγά-σιγά σε κάποια φάση να το καλύπτουμε για να μπορέσει να πάρει μπροστά και η αγορά. Εμείς θα καλύψουμε αυτό το κομμάτι, οπότε πιστεύω κι εγώ ότι ο ρόλος μας είναι πάρα πολύ σημαντικός.



**Ερ:** Στην Κύπρο πετύχαμε να έχουμε ένα ισχυρό Συνεργατικό Κίνημα, ένα κοινωνικοοικονομικό θεσμό, με ανθρωποκεντρικό χαρακτήρα, το οποίο στη μακρόχρονη ιστορία του πρόσφερε τεράστιες υπηρεσίες στον κυπριακό λαό και στον τόπο μας. Λειτουργώντας πλέον μέσα στη νέα τάξη πραγμάτων, η οποία αλλάζει ριζικά τη δομή του θεσμού, στα πλαίσια της νομοθεσίας, των οδηγιών, των κανονισμών και των εποπτικών απαιτήσεων, πώς θα καταφέρει να συνεχίσει να στηρίζει τον κυπριακό λαό;

**Απ:** Σχεδόν ότι ίσχυε για τις εμπορικές τράπεζες, ίσχυε και για εμάς, λόγω των ευρωπαϊκών οδηγιών. Δεν μας φοβίζουν οι όποιες τροποποιήσεις στην εποπτεία, ούτε το γεγονός ότι θα ανήκουμε στο κράτος. Αντίθετα, μας φοβίζει η πιθανότητα σε κάποια φάση να ανήκουμε σε ιδιώτες.

**Ερ:** Σύμφωνα με το Μνημόνιο, οι τράπεζες και τα ΣΠΙ έχουν υποχρέωση να καταβάλουν προσπάθειες ώστε ν' αυξήσουν τα ποσοστά ανάκτησης των μη εξυπηρετούμενων δανείων τους. Τί σημαίνει στην πράξη και πώς επηρεάζονται νοικοκυριά; Ποιες είναι οι προβλέψεις των ΣΠΙ για τα μη εξυπηρετούμενων δανείων;

**Απ:** Διεπόμαστε από τους ίδιους κανονισμούς, αλλά σίγουρα θα είμαστε πιο ελαστικοί από τις εμπορικές τράπεζες. Το βέβαιο είναι ότι θα κρατήσουμε το συνεργατικό μας χαρακτήρα. Εδώ και πάρα πολύ καρό καλούμε τους πελάτες που έχουν προβλήματα με τα δάνεια τους και καθόμαστε μαζί και βρίσκουμε λύση στα μέτρα τους.

Αλλά ο Συνεργατισμός έχει ένα τεράστιο χαρτοφυλάκιο, καθώς μιλάμε για δεκάδες χιλιάδες δάνεια, οπότε αντιλαμβάνεστε ότι χρειάζεται κάπιοις χρόνος. Όμως εμείς αυτό θα κάνουμε. Θα βρούμε λύσεις, θα κάνουμε αναδιαρθρώσεις των δανείων βασισμένες στα μέτρα των πελατών. Εκεί που δεν υπάρχουν πλέον περιθώρια, αντιλαμβάνεστε ότι σε κάποια φάση θα πουληθούν και κάποια ακίνητα. Σίγουρα δεν θα πάμε να πουλήσουμε τις περιουσίες του κόσμου, εννοούμε την πρώτη κατοικία, κ.λ.π.

Από την άλλη πλευρά, να σας δώσω ένα ακραίο παραδειγμα. Υπάρχουν άτομα που παίρνουν ένα δάνειο 400.000 ευρώ και αγοράζουν ένα σπίτι με πισίνα και δεν πληρώνουν ποτέ μια δόση. Με την κατάσταση που υπήρχε, στα 25-30 χρόνια που θα εκποιούταν αυτή η περιουσία, αυτός θα διπλασίαζε το υπόλοιπο και δε θα υπήρχε καν κάλυψη σε αυτό το ακίνητο. Αυτός λοιπόν θα μπορούσε να πει εντάξει πουλήστε το, εγώ έμεινα 30-40 χρόνια δωρεάν σε ένα σπίτι με πισίνα. Αυτός είναι ο ανθρώπινος χαρακτήρας; Όχι βέβαια. Αυτό που θέλουν να πληρώσουν και



## Οι προτεραιότητές του Συνεργατικού Ταμιευτηρίου Λεμεσού είναι: λογική κερδοφορία, μείωση των εξόδων και το πιο σημαντικό, διαχείριση του προβληματικού χαρτοφυλακίου

δεν μπορούν θα τους μεταχειριστούμε με τον καλύτερο τρόπο και δεν έχουν να φοβηθούν τίποτα. Αυτοί όμως που δεν θέλουν και δεν έρχονται να βρούμε μια λύση όταν τους καλούμε, εκεί δεν θα δείξουμε κατανόηση. Διότι έχουμε και υποχρεώσεις απέναντι στους καταθέτες.

Τεράστια ποσά σε δάνεια δεν έχουμε. Τα πλείστα δάνεια μας είναι στεγαστικά, φοιτητικά, καταναλωτικά, σε μικρομεσαίες επιχειρήσεις κ.λπ. Τώρα δάνεια εκατοντάδων εκατομμυρίων δεν έχουμε, αυτό είναι ξεκάθαρο. Μπορεί να έχουμε 4-5 πελάτες που να έχουν μέχρι είκοσι εκατομμύρια.

**Ερ:** Ποιά είναι η άποψη σας όσο αφορά την πρόνοια που τεθήκε από την Τρόικα για την επανάκτηση των μετοχών από το κράτος μετά την πάροδο πέντε χρόνων. Μπορεί ο Συνεργατισμός να επισπεύσει την επαναγόρα των μετοχών;

**Απ:** Από ότι φαίνεται τα πέντε χρόνια έχουν φύγει και καταλήγουμε σε συμφωνία ότι θα μπορούμε από τον πρώτο χρόνο με τα κέρδη και με φρέσκα λεφτά να αγοράσουμε πακέτα μετοχών, πράγμα το οποίο είναι πολύ θετική εξέλιξη. Φρέσκα λεφτά από νέα κεφάλαια, από νέους μετό-

χους, αλλά και από τα κέρδη μας. Θα μπορούμε να αγοράζουμε από τον πρώτο χρόνο, από ότι φαίνεται. Έτσι, απομακρύνεται ακόμη περισσότερο ο κίνδυνος για ιδιωτικούς και αυτό είναι πολύ θετικό.

**Ερ:** Ποιές είναι οι προτεραιότητες και ποιοί είναι οι επόμενοι στόχοι του Συνεργατικού Ταμιευτηρίου Λεμεσού;

**Απ:** Εμείς προσπαθούσαμε πάντα να κρατήσουμε τα κέρδη προς τα κάτω και κάναμε κέρδη γύρω στα 20 με 22 εκατομμύρια. Φέτος θα κάνουμε κέρδη γύρω στα 40 εκατομμύρια. Ο στόχος μας είναι αυτός. Μπορεί τα 40 εκατομμύρια να ακούγονται πολλά, έχουμε ωστόσο αν συνεκτιμηθεί και το μέγεθος του ενεργητικού μας (γύρω στα δύο δις ευρώ), ένα κέρδος ύψους 40 εκατ. δεν επιτρέπει σε κάποιον να μας χαρακτηρίσει «εμπορική τράπεζα». Θα μπορούσαμε να βάλουμε και 60 εκατομμύρια. Του χρόνου θα προσπαθήσουμε να μειώσουμε τα επιτόκια των δανείων. Θα επιδιώξουμε να βγάλουμε λιγότερα κέρδη, αλλά και πάλι θα είναι σημαντικά. Άρα, θα πρέπει να έχουμε λογικά κέρδη για να μπορούμε να επαναγοράζουμε μετοχές από το κράτος, προκειμένου να μην γίνουμε εμπορικές τράπεζες.

Δεν πρόκειται να χάσουμε τον ανθρωποκεντρικό χαρακτήρα μας επειδή θα βγάζουμε κέρδη. Υπάρχουν λύσεις και πιστεύω πως είναι ρεαλιστικές. Θα είναι η μείωση των εξόδων και διαφήμιση και προβολή, του κόστους εργασίας.

Οι προτεραιότητές μας δηλαδή, είναι: λογική κερδοφορία, μείωση των εξόδων και το πιο σημαντικό, διαχείριση του προβληματικού χαρτοφυλακίου.

## Διεθνής Εμπειρία, εξειδίκευση σε τοπικό επίπεδο στον τομέα των Επενδυτικών Σχεδίων

Η KPMG αποτελεί την κορυφαία επιλογή στην παροχή ολοκληρωμένου τακέτου υπηρεσιών στον κλάδο των επενδυτικών σχεδίων, συμπεριλαμβανομένων υπηρεσιών ελέγχου, συμβουλευτικής διαχείρισης κινδύνων, φορολογικών υπηρεσιών και υπηρεσιών κανονιστικού πλαισίου σε διαχειριστές επενδυτικών σχεδίων όσον αφορά τη σύσταση και τη λειτουργία τους μέσω Κύπρου.

Μέσα από τις πολλές εμπειρίες και την τεχνογνωσία μας καθοδηγούμε τους πελάτες μας σε θέματα που αφορούν τη σύσταση, τη μεταφορά έδρας από και προς την Κύπρο, τις εξαγορές και την ετοιμασία εμπειστατωμένων μελετών για εξειδίκευμένα θέματα και την ερμηνεία των κανονισμών.

Παρέχουμε ολοκληρωμένη υποστήριξη στους πελάτες μας, συμπεριλαμβανομένων υπηρεσίες φορολογικού σχεδιασμού και συμβουλές στην περίπτωση διάλυσης και αναδιάρθρωσης επενδυτικών σχεδίων.

Η KPMG στην Κύπρο βρίσκεται στην πρώτη γραμμή όσον αφορά θέματα του κλάδου, με συνεχή και στενή επαφή με τους ειδικούς του τομέα και ενεργό συμμετοχή στα διεθνή προγράμματα ανάπτυξης του συγκεκριμένου κλάδου.

Η ισχυρή παρουσία και επαγγελματική εμπειρία μας στην Κύπρο σε συνδυασμό με τις γνώσεις μας στον κλάδο και την πρόσβασή μας στο διεθνές δίκτυο της KPMG στις υπηρεσίες που αφορούν επενδυτικά σχέδια, μας τοποθετούν σε περίοπτη θέση για να προσφέρουμε, πραγματικά και ουσιαστικά, βοήθεια στους πελάτες μας να πετύχουν τους στόχους τους καθώς και να αντιμετωπίζουν τις προκλήσεις του κλάδου εκμεταλλευόμενοι τις ευκαιρίες που δημιουργούνται.

Για περισσότερες πληροφορίες παρακαλείστε όπως επικοινωνείτε με τα γραφεία μας:

**ΛΕΥΚΩΣΙΑ:** T: +357 22 209 000  
E: nicosia@kpmg.com.cy

**ΛΕΜΕΣΟΣ:** T: +357 25 869 000  
E: limassol@kpmg.com.cy

**ΛΑΡΝΑΚΑ:** T: +357 24 200 000  
E: larnaca@kpmg.com.cy

**ΠΑΦΟΣ:** T: +357 26 943 050  
E: paphos@kpmg.com.cy

Συνέντευξη του κ. Χάρη Παπαχαραλάμπους, Γενικού Διευθυντή  
Κυπριακού Οργανισμού Προσέλκυσης Επενδύσεων (CIPA)

# Η επανεκκίνηση της οικονομίας μας περνά μέσα από την προσέλκυση επενδύσεων

- Ο CIPA ανέλαβε το ρόλο του κεντρικού συντονιστή όλων των δράσεων προώθησης της Κύπρου ως ελκυστικού επενδυτικού προορισμού, αλλά και της αποκατάστασης της εικόνας της χώρας μας στο εξωτερικό, σε συνεργασία με τους ιδιωτικούς και τους κρατικούς φορείς
- Το νέο Σχέδιο Δράσης που έχει εκπονήσει ο CIPA, μεταξύ άλλων, περιλαμβάνει: Διοργάνωση εκδηλώσεων, συμμετοχή σε συνέδρια

**ΕΡ:** Ποιός είναι ο ρόλος του CIPA ώστε να μπορέσει η Κύπρος να εξέλθει από τη δύσκολη οικονομική κατάσταση σπηλαίη σήμερα;

**ΑΠ:** Οι πρόσφατες εξελίξεις στην κυπριακή οικονομία καθιστούν τις άμεσες ξένες επενδύσεις ακόμη πιο σημαντικές για τη χώρα μας. Είναι κοινή, πιστεύω, η πεποίθηση ότι η επανεκκίνηση της οικονομίας μας περνά και μέσα από την προσέλκυση επενδύσεων. Ο CIPA, με τη γνώση και τη δικτύωση που εξασφάλισε τα τελευταία χρόνια ανέλαβε το ρόλο του κεντρικού συντονιστή όλων των δράσεων προώθησης της Κύπρου για αποκατάσταση της εικόνας της χώρας μας στο εξωτερικό, σε συνεργασία με τους ιδιωτικούς φορείς και την κυβέρνηση. Ο ρόλος του Κυπριακού Οργανισμού Προσέλκυσης Επενδύσεων (CIPA), στη διεθνή εκστρατεία που πρέπει να αναληφθεί για να κτίσουμε ξανά την εικόνα ενός αξιόπιστου και φιλικού προς τις ξένες επενδύσεις προορισμού, θα είναι καθοριστικός.

**ΕΡ:** Ποιές είναι οι προτεραιότητες και οι στόχοι του Οργανισμού;

**ΑΠ:** Στόχος του CIPA είναι να συνεισφέρει στην όσο το δυνατό πιο γρήγορη επιστροφή της οικονομίας σε θετικούς ρυθμούς ανάπτυξης, στο πλαίσιο μιας μακροπρόθεσμής προσπάθειας. Συγκεκριμένα, ο Οργανισμός έχει θέσει τέσσερις βασικούς άξονες στρατηγικής:

- Αναστροφή της γενικής εικόνας της Κύπρου στο εξωτερικό
- Στήριξη και εξυπηρέτηση των υφιστάμενων επενδυτών
- Συγκρότηση σχεδίου ανάπτυξης με πολύ συγκεκριμένες προτάσεις σε διάφορα επίπεδα, στο πλαίσιο μιας ολοκληρωμένης μεσοπρόθεσμης και μακρόχρονης αναπτυξιακής πολιτικής

και εκθέσεις, διαφήμιση αρθρογραφία, ειδικές εκπομπές και ένθετα για την Κύπρο και διαχειρίστη ξένων MME

- Η χώρα μας διατηρεί σημαντικά πλεονεκτήματα, τα οποία καλούμαστε να αναδείξουμε, να καλλιεργήσουμε και να προβάλουμε
- Πρέπει να παταχθεί η γραφειοκρατία και να επιβληθεί η διαφάνεια μέσω της απλοποίησης των διαφόρων διαδικασιών σε μια καλά δομημένη βάση. Επιβάλλεται και η αλλαγή νο-

οτροπίας. Χρειάζεται να κινηθούν οι αρμόδιες υπηρεσίες με ευελιξία και ταχύτητα, σε σχέση με τους ανταγωνιστές μας

- Για την Κύπρο αρχίζει μια νέα εποχή σταθερότητας και ανάπτυξης, στη βάση ενός, πολυδιάστατου, πιο υγιούς και πιο αποτελεσματικού οικονομικού μοντέλου πάντοτε βασισμένο στα συγκριτικά μας πλεονεκτήματα που στη μεγάλη τους πλειοψηφία εμφανίζονται στις υπηρεσίες



- Υλοποίηση και εφαρμογή διαφόρων προγραμμάτων, αποφεύγοντας αδυναμίες του παρελθόντος, όπως για παράδειγμα η γραφειοκρατία και η καθυστέρηση στην έγκριση των απαραίτητων αδειοδοτήσεων.

Ο CIPA έχει πρόσφατα εκπονήσει νέα στρατηγική που περιλαμβάνει ξεκάθαρους στόχους, εισιγήσεις για την ανάπτυξη συγκεκριμένων τομέων καθώς και άλλες ενέργειες που θα βοηθήσουν στην αποκατάσταση της εμπιστοσύνης και κατ' επέκταση στη δημιουργία ενός ακόμη πιο ελκυστικού επενδυτικού προορισμού. Ο Οργανισμός διόρισε, μετά από διαγωνισμό, σύμβουλο επικοινωνίας στο εξωτερικό προσβλέποντας στην καλύτερη διαχείριση της γενικής

εικόνας της Κύπρου η οποία υποφέρει από τα τεκταινόμενα ενώ συνεχώς δέχεται και κτυπήματα από ανταγωνιστικούς προορισμούς.

Πρόσφατα παρουσιάσαμε το νέο branding του Οργανισμού, το οποίο επικεντρώνεται στην Κύπρο και όχι στον ίδιο τον Οργανισμό. Το rebranding του Οργανισμού κτίστηκε γύρω από την ίδεα «Invest in Cyprus; Invest in Us». Και περιλαμβάνει νέο λογότυπο, καθορισμό νέων μηνυμάτων και επανασχεδιασμό πρωθητικού υλικού κ.ά., που επικεντρώνονται σε τρεις βασικούς παράγοντες:

- Στην παράθεση γεγονότων και τη συνεχή προβολή θετικών εξελίξεων
- Στην παράθεση της ιστορίας μας και τη διαχρο-

νική σημασία της Κύπρου ως εμπορικό κέντρο από την αρχαιότητα

- Στον ανθρώπινο παράγοντα, ίσως το ισχυρότερό μας ανταγωνιστικό πλεονέκτημα.

**ΕΡ: Ποιές είναι οι προτάσεις του CIPA στην κυβέρνηση, όσον αφορά τα κίνητρα για ξένες επενδύσεις στην Κύπρο και ποιά η συνεργασία του με τα αρμόδια Υπουργεία και αρμόδιες υπηρεσίες του κράτους;**

**ΑΠ:** Ο CIPA έχει ήδη υποβάλει τις προτάσεις του προς τα αρμόδια όργανα. Συγκεκριμένα προτείνει όπως άλες οι πιθανές επενδυτικές προτάσεις να απευθύνονται στον CIPA ως πρώτο σημείο επαφής. Επιπρόσθετα, ο CIPA έχει και στο παρελθόν προτείνει τη δημιουργία κεντρικού Φορέα ή ξειδικευμένης ομάδας με τη συνδρομή και του ιδιωτικού τομέα για να αναλύει και να αξιολογεί τις προτάσεις που υποβάλλονται από διάφορους φορείς σε διάφορα Υπουργεία και Οργανισμούς και αφορούν πιθανές ξένες επενδύσεις. Ο Οργανισμός εισηγείται, επίσης, τη συγκρότηση κοινής στρατηγικής όλων των εμπλεκομένων φορέων, η οποία θα παίξει σημαντικότατο ρόλο στην υλοποίηση και επιτυχία διαφόρων μελλοντικών ενεργειών. Ο Οργανισμός έχει υποβάλει προτάσεις για την ανάπτυξη υφιστάμενων κλάδων αλλά και τη δημιουργία νέων βιομηχανιών/υπηρεσιών με στόχο μια πολυδιάστατη οικονομία. Ενδεικτικά να αναφέρουμε τον τομέα της οπτικοακουστικής, της ιχθυοκαλλιέργειας, των επενδυτικών ταμειών, της έρευνας και της τεχνολογίας, της αεροπλοΐας, της ανάπτυξης γης, του on-line gaming, της ανάπτυξης εφαρμογών (Applications) κ.α.

Ταυτόχρονα ο CIPA συνεχίζει να προωθεί και να προτείνει νέες νομοθεσίες που δημιουργούν συγκριτικά πλεονεκτήματα ή καλύτερες συνθήκες για επενδύσεις. Θα ήταν παράλληψη να μην αναφέρουμε ότι ο Οργανισμός ευρίσκεται στα τελευταία ολοκλήρωσης εννέα τομεακών μελετών που αφορούν πιθανούς ελκυστικούς τομείς ανάπτυξης.

Χαιρόμαστε γιατί η Πολιτεία αναγνωρίζει εμπράκτως ότι η προσέλκυση ξένων επενδύσεων είναι ένας τομέας που ως χώρα οφείλουμε να δώσουμε περισσότερη έμφαση και αισθανόμαστε ικανοποίηση για την εμπιστοσύνη με την οποία περιβάλλει τον CIPA. Έχουμε αναπτύξει μια πολύ καλή συνεργασία με τους αρμόδιους φορείς και την κυβέρνηση και πιστεύουμε ότι με συλλογική προσπάθεια θα κερδίσουμε το στοίχημα της προσέλκυσης επενδύσεων. Αυτό που απομένει είναι η μακροχρόνια δέσμευση της πολιτείας σε βαθμό που ο Οργανισμός να μπορεί να προγραμματίσει πιο μπροστά, καθώς και η απαλλαγή του Οργανισμού από κρατικές πρακτικές που δημιουργούν αχρείαστη εσωστρέφεια όταν ο CIPA πρέπει να είναι απόλυτα εξωστρέφεις και ευέλικτος.

**ΕΡ: Πώς μπορεί να γίνει ταχύτερη η διεκπεραίωση των διάφορων διαδικασιών που χρειάζονται όταν έχουμε να κάνουμε με επενδύσεις, π.χ. διαδικασία**

**αδειοδότησης, ώστε να γίνει η Κύπρος one stop shop;**

**ΑΠ:** Η επιβολή ριζοσπαστικών αλλαγών τόσο στον ιδιωτικό αλλά κυρίως στο δημόσιο τομέα είναι αναγκαία. Είναι σημαντικό να υπάρξουν ουσιαστικές μεταρρυθμίσεις και βελτιώσεις αν θέλουμε να προσβλέπουμε σε επανεκκίνηση. Πρέπει να παταχθεί η γραφειοκρατία και να επιβληθεί η διαφάνεια μέσω της απλοποίησης των διαφόρων διαδικασιών σε μια καλά δομημένη βάση. Χρειάζεται να μπουν απλές και ξεκάθαρες διαδικασίες, να μεταβιβαστεί η ευθύνη των αποφάσεων σε ευρύτερο επίπεδο, να προωθηθούν όσοι είναι έτοιμοι να αναλάβουν ευθύνες και να ξεφύγουμε από υφιστάμενες νοοτροπίες. Αυτά τα μέτρα θα προσδώσουν την απαιτούμενη ευελιξία και ταχύτητα σε θέματα όπως η έγκριση των απαραίτητων αδειοδοτήσεων. Θα πρέπει επίσης, να αναβαθμιστεί το ρυθμιστικό πλαίσιο μέσω νέων νομοθεσιών που θα είναι ακόμα πιο φιλικές προς το επιχειρηματικό περιβάλλον. Η συνεργασία με τον ιδιωτικό τομέα θα μπορούσε επίσης να επιφέρει θετικά αποτελέσματα.

**ΕΡ: Σε ποιούς τομείς και σε ποιές χώρες έχει επικεντρωθεί ο Οργανισμός για προσέλκυση ξένων επενδύσεων στην Κύπρο;**

**ΑΠ:** Η Κύπρος διαθέτει προοπτικές ανάπτυξης σε διάφορους τομείς, όπως η ναυτιλία, ο τουρισμός, τα μεγάλα αναπτυξιακά έργα, η οπτικοακουστική βιομηχανία, οι ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, η έρευνα και η καινοτομία, η παιδεία κ.α. Είναι δεδομένο ότι η Κύπρος προσφέρει καλύτερες προοπτικές στον ευρύτερο τομέα των υπηρεσιών και σε τομείς που έχουν να κάνουν με την γνώση (κοινωνία της γνώσης). Θα πρέπει βεβαίως και εμείς να αναπτύξουμε νοοτροπία και κουλτούρα πιο ανοικτή και δεκτική σε ξένες επενδύσεις. Αναμφισβήτητα, ο τομέας της ενέργειας και των υδρογονανθράκων αναμένεται να δώσει σημαντική ώθηση στην οικονομική ανάπτυξη. Ο Οργανισμός αναμένεται να αναλάβει συγκεκριμένες δράσεις το προσεχές διάστημα, τόσο σε τοπικό, όσο και σε διε-

θνές επίπεδο. Σε γεωγραφικό επίπεδο ο CIPA μεταξύ άλλων θα επικεντρώσει την προώθηση συγκεκριμένων τομέων σε συγκεκριμένες περιοχές που έχουν την αντίστοιχη εξειδίκευση.

**ΕΡ: Ποιές είναι οι προοπτικές προσέλκυσης επενδύσεων από χώρες της Ασίας και συγκεκριμένα από τη νέα οικονομική υπερδύναμη, την Κίνα;**

**ΑΠ:** Η Κίνα είναι ο μεγαλύτερος FDI exporter στον κόσμο και σίγουρα μια αγορά που μας ενδιαφέρει πάρα πολύ. Η Κύπρος έχει προσελκύσει κάποιες επενδύσεις από την οικονομική αυτή υπερδύναμη κυρίως στον τομέα της ανάπτυξης γης ενώ ενδιαφέρον φαίνεται να παρουσιάζεται και σε αριθμό άλλων τομέων για τους οποίους θα πρέπει ίσως να κάνουμε ακόμη λίγη υπομονή μέχρι να καρποφορήσουν. Η προσοχή μας ωστόσο, στρέφεται και προς άλλες κατευθύνσεις, όπως σας είπα και πιο πριν.

**ΕΡ: Ο CIPA διατηρεί γραφεία αντιπροσώπευσης στο εξωτερικό; Αν ναι, σε ποιές χώρες και πού άλλού διαβλέπει να ανοίξει γραφεία;**

**ΑΠ:** Σε αντίθεση με σχεδόν όλους τους αντίστοιχους οργανισμούς των χωρών της ΕΕ ο CIPA δεν διατηρεί γραφεία στο εξωτερικό. Ας μη ξεχνούμε ότι ο CIPA είναι, δυστυχώς, σε μέγεθος μόλις το 1/25 του αντίστοιχου οργανισμού της Ιρλανδίας και περίπου το 1/7 αυτού της Μάλτας, με τις αντίστοιχες οικονομικές δυνατότητες. Στο πλαίσιο μεγιστοποίησης της προσφοράς άλλων τμημάτων, ο CIPA, με δική του πρωτοβουλία έχει αναπτύξει ιδιαίτερα στενή συνεργασία με το Υπουργείο Εμπορίου, το Υπουργείο Εξωτερικών και τις πρεσβείες της χώρας μας στο εξωτερικό. Μια προπάθεια που θα πρέπει να παραδεχτούμε ότι έχει αγκαλιαστεί ιδιαίτερα ζεστά. Είχαμε επίσης συναντήσεις με τους απόδημους Κύπριους, ώστε να ενισχύσουμε τη συνεργασία μας στο επίπεδο της ενημέρωσης των ξένων επιχειρηματιών και επενδυτών για τα συγκριτικά πλεονεκτήματα που συνεχίζει να συγκεντρώνει η Κύπρος. Επιπρόσθετα, ο CIPA έχει πρόσφατα εισαγάγει το θεσμό του «πρεσβευτή ξένων επενδύσεων» σε μια προπάθεια δημιουργίας ενός δυναμικού δικτύου επικοινωνίας.

**ΕΡ: Ποιό μήνυμα πρέπει να περάσουμε στους ξένους επενδυτές;**

**ΑΠ:** Το μήνυμα ότι η Κύπρος διατηρεί τα συγκριτικά της πλεονεκτήματα και ότι προδιαγράφονται δυναμικές προοπτικές για την οικονομία παρά τις δυσκολίες που αντιμετωπίζουμε στο παρόν στάδιο. Επίσης, πρέπει να επισημάνουμε ότι οι δομικές και νομικές αλλαγές που υιοθετούνται δημιουργούν ένα καλύτερο, πιο ευέλικτο και αισθανόμαστε ικανοποίηση για την αποδοτικότητα της περιβάλλοντος επένδυσης. Δυσκολίες αντιμετωπίζουμε και στο παρελθόν. Μπορούμε να τις επειράσουμε και θα το πετύχουμε μαθαίνοντας ταυτόχρονα από τα λάθη του παρελθόντος δημιουργώντας έτσι ένα πιο επαγγελματικό και διαχρονικό μοντέλο ανάπτυξης.



# Καζίνο για το καλό του τόπου κι όχι για εξυπηρέτηση κάποιων

• **Tou Kώστα Γεωργαλλή,  
Πρόεδρος EBΕ Λευκαδίας**

**H**ιδρυση καζίνο στην Κύπρο είναι ένα πολύπικο και πολυεπίπεδο θέμα που δεν θα πρέπει να αντιμετωπιστεί ούτε με προχειρότητα, ούτε με ερασιτεχνισμό. Πρόκειται για ένα έργο υποδομής που θα σημαδέψει την Κύπρο για τις επόμενες δεκαετίες. Πρόκειται για μια απόφαση που θα επηρεάσει καταλυτικά τον τουρισμό, αλλά και ευρύτερα την οικονομία.

Στα πλαίσια αυτά, τονίζουμε την ανάγκη για σοβαρές προσεγγίσεις, για επαγγελματισμό και για ορθολογισμό. Τώρα, που βρισκόμαστε στην αρχή αυτού του σχεδιασμού, οφείλουμε να πάρουμε τις σωστές αποφάσεις και να πρωθήσουμε τις καλύτερες υπό τις περιστάσεις λύσεις. Δεν έχουμε την πολυτέλεια να κάνουμε λάθη ή να μετανιώσουμε για τυχόν άστοχες αποφάσεις μας. Η ίδρυση καζίνο πρέπει να γίνει από την αρχή σωστά και να πετύχει τους στόχους της.

Όλοι συμφωνούμε ότι το καζίνο θα εμπλουτίσει το τουριστικό προϊόν μας, θα φέρει επενδύσεις, θα δημιουργήσει νέες θέσεις εργασίας, θα αποφέρει νέα έσοδα για το κράτος και γενικά θα ενισχύσει την αδύνατη οικονομία μας. Άλλωστε, είναι γι' αυτούς όλους τους λόγους που η κυβέρνηση Αναστασιάδη έθεσε την ίδρυση καζίνο στις προτεραιότητες της. Σημαντικό θέμα είναι η αποτελεσματική υλοποίηση του έργου, οι νομοθετικές ρυθμίσεις που θα γίνουν, η προκήρυξη του έργου, η αξιολόγηση, η κατακύρωση, η αδειοδότηση, η εκτέλεση, κλπ τα οποία θα κρίνουν την αξιοπιστία του κράτους μας, αφού αναποτελεσματικές προσεγγίσεις και χρονοβόρες διαδικασίες θα αποθαρρύνουν τους υποψήφιους ξένους επενδυτές, κάτι το οποίο θα είναι καταστροφικό για τον τύπο μας με αρνητικές προεκτάσεις και σε άλλα θέματα και τομείς.

Κατά τη γνώμη μας ο σχεδιασμός αυτός δεν θα πρέπει να περιπλακεί σε μικροπολιτικές και τοπικιστικές λογικές. Λανθασμένα, πιστεύουμε, κάποιοι προσπαθούν να αναγάγουν το θέμα του καζίνο σε διελκυστίνδα μεταξύ των διαφόρων πόλεων ή περιοχών. Αυτή είναι μια κοντόφθαλμη προσέγγιση που βλάπτει το γενικότερο στόχο της ίδρυσης καζίνο που θα εξυπηρετεί το σύνολο της χώρας κι όχι μια πόλη ή μια περιοχή.

Εμείς θεωρούμε ότι το θέμα χώρου ανέγερσης



καζίνο θα πρέπει να αφεθεί στους επενδυτές που θα φέρουν τα κεφάλαια τους για να τα επενδύσουν στην Κύπρο. Αυτοί θα πρέπει να προτείνουν τους χώρους που θεωρούν κατάλληλους και οικονομικά βιώσιμους για το καζίνο.

Στα ίδια πλαίσια διαφωνούμε και με όσους υποστηρίζουν ότι η Κύπρος θα πρέπει εξ' αρχής να προχωρήσει με άδειες για πολλά καζίνο. Αυτό αποτελεί τεράστιο λάθος με δεδομένο τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά της Κύπρου (μικρή χώρα, κλπ). Βλέποντας άλλες χώρες, όπως η Ελλάδα, που ακολούθησαν το μοντέλο των πολλών περιφερειακών καζίνο διαπιστώνουμε την αποτυχία του σχεδιασμού. Σήμερα, τα περισσότερα καζίνο της Ελλάδας αντιμετωπίζουν προβλήματα βιωσιμότητας, ενώ άλλα έχουν ήδη κλείσει. Το μοντέλο των πολλών καζίνο έχει αποτύχει και αν το ακολουθήσουμε θα έχουμε και εμείς την ίδια τύχη. Εξάλλου, δεν μπορούν να δοθούν πολλαπλές άδειες και μετά να αποσυρθούν. Όμως, μπορεί να δοθεί μια άδεια, με πολύ υψηλές προδιαγραφές και οικονομικές απαιτήσεις και εάν δεν υπάρξει η αναμενόμενη ανταπόκριση ή ο προσφοροδότης δεν ανταποκριθεί στις δεσμεύσεις του, τότε είναι εύκολο να επανέλθει το θέμα της αδειοδότησης πολλών καζίνο.

Άρα, η απόφαση της κυβέρνησης για ένα καζίνο – θέρετρο είναι προς την ορθή κατεύθυνση και τη χαιρετίζουμε. Μέσα απ' αυτό το σχεδιασμό θα καλύψουμε ανάγκες που αφορούν:

• Την προσέλκυση νέων τουριστών κι όχι την

ικανοποίηση των υφιστάμενων τουριστών και των κύπριων παικτών.

- Την προσφορά παρεμφερών υπηρεσιών ψυχαγωγίας και διασκέδασης, όπως είναι πολυτελή ξενοδοχεία, θεματικά πάρκα, αίθουσες για συνέδρια, εκθέσεις, και πολλά άλλα.
- Την προσέλκυση τουριστών υψηλής εισοδηματικής στάθμης.
- Την ανάδειξη της Κύπρου ως χώρας προσφοράς καζίνο υψηλών προδιαγραφών.
- Την προσέλκυση ξένων επενδυτών για παρεμφερείς δραστηριότητες με το καζίνο.

Για να επιτευχθούν αυτοί οι κεντρικοί στόχοι θα πρέπει να λάβουμε υπόψη και το γεγονός ότι οι ξένοι που θα επιλέγουν την Κύπρο για το καζίνο, θα πρέπει να διευκολύνονται στο ταξίδι και στην παραμονή τους στη χώρα μας. Γι' αυτό, δεν μπορούμε να αγνοήσουμε υπηρεσίες όπως το αεροδρόμιο, η γειτνίαση με μεγάλες πόλεις και άλλα στοιχεία που ψάχνει ο κάθε επισκέπτης σε μια χώρα.

Ευελπιστούμε ότι η πόλη και επαρχία Λευκωσίας πληρού αυτές τις προϋποθέσεις και αυτά τα χαρακτηριστικά και μπορεί να επωφεληθεί μιας ισορροπημένης ανάπτυξης, αφού δεν διαθέτει θάλασσα με τουριστικές παραλίες, μαρίνες, αεροδρόμια ή λιμάνια, δεν έχει τουριστικές επισκέψεις και είναι διχοτομημένη. Επίσης, τέτοιου είδους ανάπτυξη δεν πρέπει να επηρεάσει αρνητικά υφιστάμενες τουριστικές υποδομές, κάτι που ίσως να προβληματίσει άλλες επαρχίες.

Πιστεύω ότι η δημιουργία ενός τέτοιου μεγέθους τουριστικού συγκροτήματος τύπου MICE (Meetings, Incentives, Conventions, Exhibitions), επικεντρώνεται πρωτίστως σε επιχειρηματικό τουρισμό χωρίς εποχιακές διακυμάνσεις.

Είμαστε βέβαιοι ότι οι ξένοι ενδιαφερόμενοι επενδυτές έχουν προβεί στις δικές τους έρευνες και μελέτες, όπου λαμβάνουν υπόψη τα γεωγραφικά, χωροταξικά, εδαφικά / μορφολογικά και περιβαλλοντικά χαρακτηριστικά του χώρου όπου θα πραγματοποιηθεί η επένδυση. Στόχος της κυβέρνησης θα πρέπει να είναι οι διάφανες διαδικασίες ώστε το καζίνο να αναπτυχθεί στην τοπιθεσία που θα μεγιστοποιεί τα οφέλη για τους επενδυτές και κατ' επέκταση για την Κύπρο. Πρόσθετα θα πρέπει να υιοθετήσει κανόνες για την ισότιμη και δίκαιη μεταχείριση και διανομή κερδών των υπολοίπων επαρχιών όπου δεν θα χωριθετθεί το καζίνο.



## Πρωταθλητής στην ανακούφιση

Το **rupap<sup>®</sup>MAX** είναι παυσίπονο με αντιφλεγμονώδη δράση.  
Ανακουφίζει ιδιαίτερα αποτελεσματικά από:

- Μυοσκελετικούς πόνους
- Πονοκέφαλο & ημικρανίες
- Ρευματικούς πόνους
- Οσφυαλγία
- Πυρετό
- Πονόδοντο
- Νευραλγία

Κυκλοφορεί στα φαρμακεία.  
Διαβάστε προσεκτικά το φύλλο οδηγιών χρήσης.  
Συμβουλεύτε το γιατρό ή το φαρμακοποιό σας.

MEDOCHEMIE LTD

Κωνσταντινούπολης 1-10, T: +357 25867600  
3011 Λεμεσός,  
Κύπρος  
Φ: +357 25560863  
E: office@medochemie.com

[www.medochemie.com](http://www.medochemie.com)

Find us on:

**MLC**  
MEDOCHEMIE

# Η αμοιβή πρέπει να συνδέεται με την απόδοση

**A**ν σε μια οικονομία, ο κάθε εργαζόμενος πολίτης αμείβεται σύμφωνα με το τι πάραγει και αν ο κάθε πολίτης πληρώνει αυτό που του αναλογεί (σύμφωνα με αυτά που απολαμβάνει), τότε η οικονομία θα είχε λιγότερα προβλήματα. Αν κάποιοι αμείβονται περισσότερο



Του Μάριου Μαυρίδη

Βουλευτή Κερύνειας

από ότι αξίζει η εργασία τους, τότε κάποιοι άλλοι θα αμείβονται λιγότερο, διότι η πίττα είναι συγκεκριμένη κάθε χρόνο, είναι το ακαθάριστο εγχώριο εισόδημα, το οποίο κατανέμεται στους συντελεστές παραγωγής, κυρίως τους εργαζόμενους. Ο βέλτιστος τρόπος κατανομής του εισοδήματος είναι ο κάθε εργαζόμενος να λαμβάνει αυτό που του αναλογεί, και το οποίο θα πρέπει κανονικά να ανταποκρίνεται στην αξία της παραγωγής που παράγει ο κάθε εργαζόμενος.

Αυτή η φιλοσοφία είναι ορθή και δίκαιη, αλλά και αποδεκτή μέσα σε μια δημοκρατική κοινωνία. Αυτή η πρακτική έχει σημαντικά οφέλη για την

οικονομία και για την κοινωνία διότι εμπεδώνει το αίσθημα της δικαιοσύνης και της αξιοκρατίας, και ενισχύει τον υγιή ανταγωνισμό ανάμεσα στους εργαζόμενους και στις επιχειρήσεις. Αν εργάζομαι περισσότερο και αν παράγω περισσότερο, τότε δικαιωματικά θα αμείβομαι περισσότερο. Αν ο εργαζόμενος γνωρίζει ότι η εργασία του θα υπόκειται σε αξιολόγηση και ότι αυτή η αξιολόγηση θα έχει κάποια αξία, τότε θα έχει κίνητρο να εργαστεί περισσότερο, να είναι πιο παραγωγικός και πιο ανταγωνιστικός.

Κλασικά παραδείγματα επαγγελμάτων που προσφέρουν κίνητρα στους εργαζόμενους και που οι εργαζόμενοι αμείβονται σύμφωνα με την παραγωγή τους, είναι το επάγγελμα του ασφαλιστή, του κτηματομεσίτη και όλων των αυτοεργοδοτούμενων. Στον ιδιωτικό τομέα, σπάνια μπορεί κάποιος να εντοπίσει εργαζόμενους που πιλερώνονται χωρίς να παράγουν. Αντίθετα, στο δημόσιο τομέα τα πράγματα είναι εντελώς διαφορετικά. Εκτός από το γεγονός ότι ένα σημαντικό ποσοστό εργαζόμενων είναι περίσσευμα και απλά πληρώνεται χωρίς να παράγει, η παραγωγή ενός εργαζόμενου στο δημόσιο, ουδεμία

σχέση έχει με την αξία της παραγωγής του. Οι εργαζόμενοι στο δημόσιο τομέα τοποθετούνται σε κλίμακες, και η ανέλιξη τους εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό ανάλογα με τα χρόνια υπηρεσίας και σε μικρότερο βαθμό από την αξία τους. Σε πολλές περιπτώσεις, το «μέσον» είναι σημαντικό εργαλείο ανέλιξης, αν και τα τελευταία χρόνια αυτό περιορίστηκε λόγω της παγοποίησης των προσλήψεων και των προαγωγών στο δημόσιο τομέα. Ανάμεσα στα πολλά προβλήματα του δημοσίου, το πλεονάζον προσωπικό είναι ένα πρόβλημα με οικονομικές και κοινωνικές πτυχές. Το πλεονάζον προσωπικό όχι μόνο δεν παράγει αλλά πληρώνεται με χρήματα που παράγουν άλλοι ή με δανεικά, μόνο που τα δανεικά τελείωσαν. Το πρόβλημα του πλεονάζον προσωπικού είναι πολύ δύσκολο να επιλυθεί διότι στο δημόσιο υπάρχει η λεγόμενη μονιμότητα. Στη δημόσια υπηρεσία δεν υπάρχει πλεονάζον. Στον ευρύτερο δημόσιο τομέα το πλεονάζον επιτρέπεται όμως κανένας δεν τολμά να προχωρήσει με απολύτεις λόγω πλεονάζον. Θα περάσουν πολλά χρόνια μέχρι να επιλυθεί το πρόβλημα του πλεονάζον στο δημόσιο.

## Executive Development Programme (EDP)

# Αναπτύξτε Βασικές Δεξιότητες Μάνατζμεντ Αναπτύξτε με το Δημοφιλές Πρόγραμμα του CIIM

**T**ο Cyprus International Institute of Management (CIIM), συνεχίζοντας τη δέσμευση του να προσφέρει τα πιο ολοκληρωμένα προγράμματα κατάρτισης για διευθυντικά στελέχη στην Κύπρο, παρουσιάζει το Φθινόπωρο του 2013 το δημοφιλέστερο πρόγραμμα εκπαίδευσης διευθυντικών στελεχών Executive Development Programme (EDP), το πιο ολοκληρωμένο πρόγραμμα στην Κύπρο, για ανάπτυξη βασικών δεξιοτήτων του μάνατζμεντ.

Τα διευθυντικά στελέχη αποτελούν το κύριο στήριγμα του κάθε οργανισμού – η ικανότητα και η παραγωγικότητα τους είναι απαραίτητη τόσο για την επαγγελματική τους ανάπτυξη, αλλά και για την επιτυχία της εταιρείας τους. Το EDP είναι ένα 'mini-MBA' με πρακτική κατεύθυνση, το οποίο εσπιάζει την προσοχή του στις δεξιότητες που είναι απαραίτητες για την αποτελεσματικότητα και απόδοση των διευθυντών μιας ομάδας, μονάδας, υποκαταστήματος, ή τμήματος της εταιρείας. Οι συμ-



CYPRUS  
INTERNATIONAL  
INSTITUTE OF  
MANAGEMENT

μετέχοντες θα αποκτήσουν μια ολοκληρωμένη αντίληψη του τι κάνει ένα διευθυντή αποτελεσματικό, από την ανάπτυξη επικοινωνικών σχέσεων, την άσκηση ηγεσίας, την ενθάρρυνση της ομάδας τους, τον καθορισμό των προσδοκιών απόδοσης, διαχείριση έργων, και την ανάπτυξη και την υλοποίηση των επιχειρηματικών στρατηγικών.

Το EDP διδάσκεται από διακεκριμένους καθηγητές από όλο τον κόσμο και προσφέρει θέματα όπως: management, leadership, strategy, change and crisis management, finance, accounting, project management, negotiations, communications, customer care, marketing, and performance mana-

gement. Το πρόγραμμα απευθύνεται τόσο σε έμπειρους διευθυντές, καθώς επίσης και σε νέους διευθυντές και μελλοντικούς διευθυντές, που θέλουν να μάθουν έξυπνες πρακτικές οι οποίες είναι απαραίτητες στη δουλειά τους.

Το EDP θα δώσει την ευκαιρία στους συμμετέχοντες να αποκτήσουν ευρεία γνώση από πολλά θέματα τα οποία καλύπτονται σε ένα πρόγραμμα MBA, ενώ για άλλους θα είναι μία ευκαιρία να ανανεώσουν τις δεξιότητές τους και να μάθουν νέες πρακτικές. Είναι ιδιαίτερα χρήσιμο για επαγγελματίες με πολυετή τεχνογνωσία οι οποίοι έχουν προαχθεί σε διευθυντικές θέσεις.

Το EDP αποτελείται από πέντε διήμερα σεμινάρια, τα οποία θα πραγματοποιηθούν από τις 15 Οκτωβρίου 2013 έως 12 Δεκεμβρίου 2013. Για περισσότερα πληροφορίες επικοινωνήστε στο CIIM Executive Education στο 22-462246 ή μέσω e-mail στο [execedu@ciim.ac.cy](mailto:execedu@ciim.ac.cy) ή μέσω της ιστοσελίδας του CIIM στο [www.ciim.ac.cy](http://www.ciim.ac.cy).



## The sky is in reach. So is your success.

Connecting highly effective individuals with clients as a cohesive force. Committed in providing quality business solutions.

[www.bakertillyklitou.com](http://www.bakertillyklitou.com)



**Auditors, Accountants and Business Consultants**

Baker Tilly Klitou:  
Offices in Cyprus, Romania, Bulgaria, Moldova.

An independent member of Baker Tilly International



## Ενθαρρυντικά μηνύματα για την κυπριακή οικονομία

**Θ**ετικά μηνύματα για το μέλλον της κυπριακής οικονομίας και για τον κλάδο των ακινήτων προκύπτουν από την επίσκεψη του Παγκόσμιου Προέδρου της Διεθνούς Ομοσπονδίας Επαγγελματιών Ακίνητης Ιδιοκτησίας (FIABCI-International) κ. Flavio Gonzaga Nunes στην Κύπρο, το τετραήμερο 5-8 Οκτωβρίου.

Μιλώντας σε δημοσιογραφική διάσκεψη, με αφορμή την ολοκλήρωση της επίσκεψής του, ο κ. Gonzaga τόνισε ότι «η Κύπρος έχει τις προοπτικές για να εισέλθει σε μια νέα περίοδο σταθερότητας και ανάπτυξης. Υπάρχουν πολλές ευκαιρίες για ανάπτυξη σε διάφορους τομείς όπως ο τουρισμός, η αγορά ακινήτων και ασφαλώς ο τομέας της ενέργειας, ο οποίος μπορεί να δημιουργήσει τις προϋποθέσεις για γρήγορη ανάκαμψη της οικονομίας». Ο κ. Gonzaga είπε ότι τον εξέπληξε ευχάριστα το γεγονός ότι παρά την οικονομική κρίση, οι τιμές των ακινήτων παραμένουν σταθερές. Πρόσθεσε, επίσης, ότι «επείγει η λύση του προβλήματος χρηματοδότησης, ώστε τομείς στυλοβάτες της κυπριακής οικονομίας να ανακάμψουν, συμπαρασύροντας και την οικονομία του νησιού σε πορεία ανάπτυξης».

Από πλευράς του ο Πρόεδρος της FIABCI-Κύπρου κ. Λάκης Τοφαρίδης ανέφερε ότι «επίσκε-

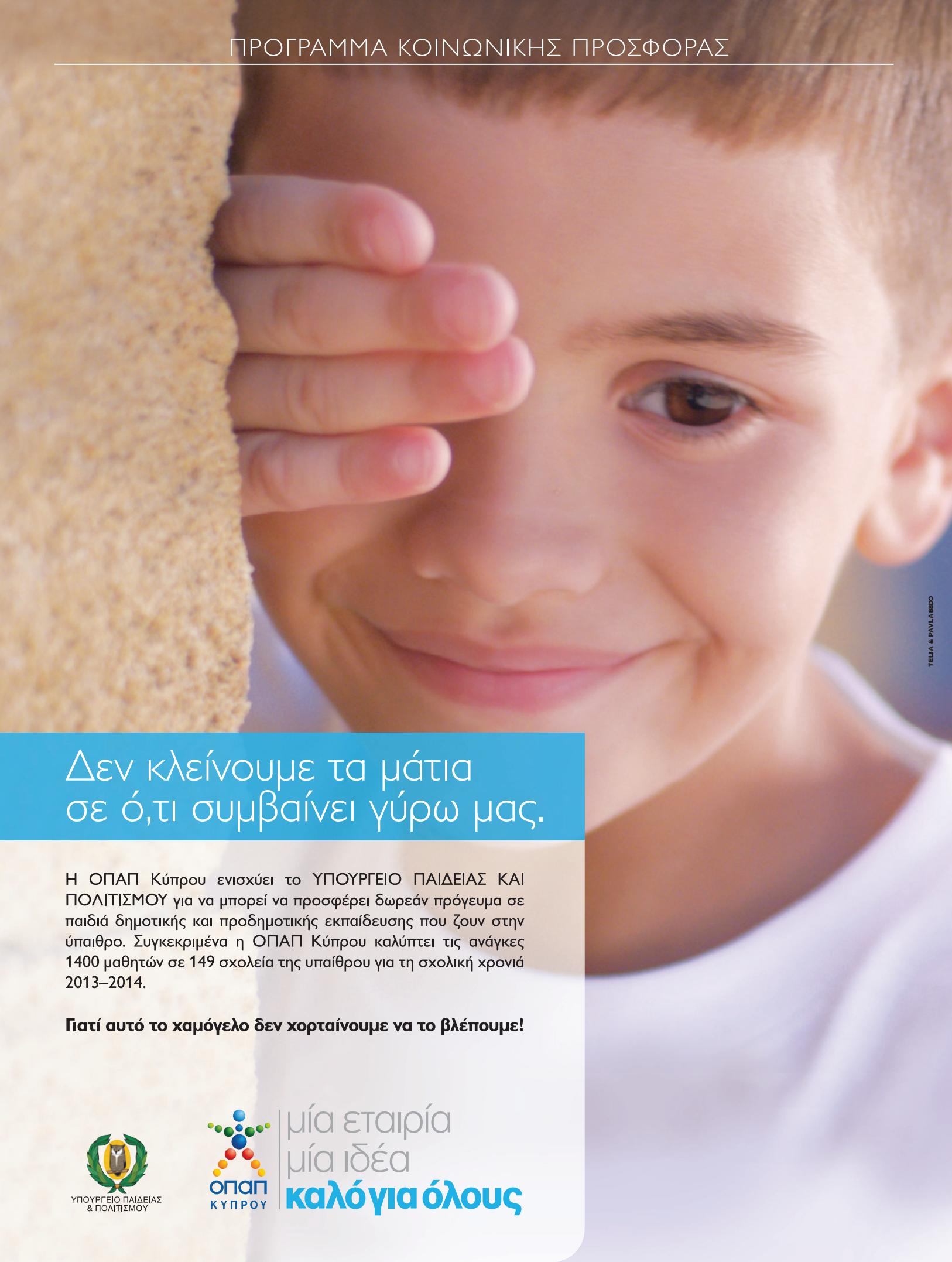


ψεις σαν κι αυτές καταδεικνύουν ότι παρά τα προβλήματα που αντιμετωπίζει ο τομέας των ακινήτων συνεχίζει να συγκεντρώνει το ενδιαφέρον επενδυτών από όλο τον κόσμο. Εναπόκειται σε εμάς να μετατρέψουμε αυτό το ενδιαφέρον σε πραγματικές επενδύσεις. Σε δύσκολες περιόδους, σαν κι αυτή που διανύουμε, χρειαζόμαστε τις επενδύσεις, για να αναχαιτίσουμε τις επιπτώσεις της κρίσης και να δημιουργήσουμε τις προϋποθέσεις για επανεκκίνηση της οικονομίας μας». Χαρακτηρίζοντας πολύ σημαντική

την επίσκεψή του κ. Gonzaga, είπε ότι αυτή εντάσσεται στο πλαίσιο των προσπαθειών της FIABCI-International να διευρύνει την παρουσία της στην ευρύτερη περιοχή της Μέσης Ανατολής, επισημάνοντας ότι ο ρόλος της Κύπρου θα είναι καθοριστικός.

Κατά την επίσκεψή του στην Κύπρο ο κ. Gonzaga συναντήθηκε με τον Δήμαρχο Λευκωσίας κ. Κωνσταντίνο Γιωρκάτζη, καθώς επίσης ξεναγήθηκε στη Λεμεσό και στην Πάφο, όπου επισκέφθηκε σημαντικά έργα ανάπτυξης, μεταξύ των οποίων και η μαρίνα Λεμεσού. Συναντήθηκε επίσης, με εκπροσώπους του Πανεπιστημίου Νεάπολις, που είναι ακαδημαϊκό μέλος της FIABCI-Κύπρου. Παρακάθισε σε ειδική συνεδρία του Δ.Σ. της FIABCI-Κύπρου, ενώ πραγματοποίησε χωριστές συναντήσεις με τους Προέδρους του Παγκύπριου Συνδέσμου Επιχειρηματιών Ανάπτυξης Γης και Οικοδομών και του Συνδέσμου Κτηματομεσιτών Κύπρου, με εκπροσώπους της RICS Κύπρου, καθώς και με αντιπροσωπεία του Πανεπιστημίου Λευκωσίας, που είναι επίσης ακαδημαϊκό μέλος της FIABCI-Κύπρου. Κατά τις συναντήσεις έγινε ενημέρωση και ανταλλαγή απόψεων για την κυπριακή αγορά ακινήτων και τις προοπτικές της.





TELIA & PAVLA BEDO

Δεν κλείνουμε τα μάτια  
σε ό,τι συμβαίνει γύρω μας.

Η ΟΠΑΠ Κύπρου ενισχύει το ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ για να μπορεί να προσφέρει δωρεάν πρόγευμα σε παιδιά δημοτικής και προδημοτικής εκπαίδευσης που ζουν στην ύπαιθρο. Συγκεκριμένα η ΟΠΑΠ Κύπρου καλύπτει τις ανάγκες 1400 μαθητών σε 149 σχολεία της υπαίθρου για τη σχολική χρονιά 2013–2014.

**Γιατί αυτό το χαρόγελο δεν χορταίνουμε να το βλέπουμε!**



μία εταιρία  
μία ιδέα  
**καλόγια όλους**



## 1ο Φεστιβάλ Προσφοράς της ΠΕΤΡΟΛΙΝΑ

Τη διοργάνωση του «1ο Φεστιβάλ Προσφοράς», για την ενίσχυση και στήριξη του Κοινωνικού Παντοπωλείου της Λάρνακας, ανακοίνωσε, σε διάσκεψη Τύπου, η κυπριακή εταιρεία πετρελαιοειδών ΠΕΤΡΟΛΙΝΑ. Το Φεστιβάλ πραγματοποιήθηκε την Κυριακή 29 Σεπτεμβρίου, στην Πλατεία Ευρώπης στη Λάρνακα, από τις 15:00 μέχρι τις 21:00. Το Φεστιβάλ, είχε φιλανθρωπικό και ψυχαγωγικό χαρακτήρα και ως μήνυμα τη φράση «Ελάτε να γεμίσουμε τη Λάρνακα αγάπη!». Βασικός στόχος του Φεστιβάλ ήταν η συλλογή ειδών πρώτης ανάγκης, τροφίμων και σχολικών ειδών. Η εκδήλωση εντάσσεται στο πλαίσιο της εκστρατείας της ΠΕΤΡΟΛΙΝΑ, διάρκειας ενός χρόνου, «Γεμίστε Αγάπη», με στόχο την οικονομική ενίσχυση Κοινωνικών Παντοπωλείων πέντε Δήμων με το ποσό των 100.000 ευρώ. Από τον Ιούνιο μέχρι σήμερα έχουν διθεί συνολικά 32.000 ευρώ.

Το πρόγραμμα του Φεστιβάλ περιλάμβανε ζωντανή μουσική, πολλά παιχνίδια για μικρούς και μεγάλους, φαγητό, διαγωνισμούς, δώρα και εκπλήξεις. Μουσικό πρόγραμμα παρουσίασαν οι Χριστιάνα Αριστοτέλους και Γιώργος Ρούσος, ενώ στο καλλιτεχνικό κομμάτι συμμετείχαν αφιλοκερδώς ο Νίκος Ευαγγέλου και η Παιδική Χορωδία



του Δήμου Λάρνακας, η Σχολή Μπαλέτου και Jazz Φαιδρας Καραβοκύρη Ζένιου, η ηθοποιός Μόνικα Μελέκη, το Θέατρο Σκάλα, καθώς και οι τραγουδιστές Βέρα Μπούφη και Μάριος Κούμας. Η Διευθύντρια Δημοσίων Σχέσεων της ΠΕΤΡΟΛΙΝΑ, κ. Γεωργία Λευκαρίτη, δήλωσε πως «η ΠΕΤΡΟΛΙΝΑ θα συνεχίσει να στηρίζει την κυπριακή κοινωνία, προσαρμόζοντας την κοινωνική της προσφορά με τις εκάστοτε ανάγκες των πολιτών». «Μέσα από το Φεστιβάλ», πρόσθεσε η κ. Λευκαρίτη, «η ΠΕΤΡΟΛΙΝΑ στέλνει μηνύματα ελπίδας και αισιοδοξίας. Για ακόμα μια φορά οι Κύπριοι, με ανθρωπιά και αλληλεγγύη, θα καταφέρουμε

να ξεπεράσουμε κι αυτή τη δύσκολη συγκυρία». Η κα Λευκαρίτη ευχαρίστησε θερμά το προσωπικό της ΠΕΤΡΟΛΙΝΑ και τους πρατηριούχους, τις οικογένειες και τα παιδιά τους που αποτελούν την ομάδα εθελοντών της εταιρείας, για τη συμμετοχή τους στο Φεστιβάλ. Ευχαριστίες απηύθυνε στο Δήμο Λάρνακας και στους υπόλοιπους φορείς που στηρίζουν την εκδήλωση. Ιδιαίτερα την Green-Dot Κύπρου, PPT Aviation Services Ltd, Pizza Hut και Pepsi. Επίσης, συνεχάρη όλους τους πολίτες που εδώ και μήνες στηρίζουν με κάθε τρόπο αυτή τη μεγάλη και ευγενή προσπάθεια που καταβάλλει η κοινωνία μας.



# “Ένα λεπτό...”



Πάγια να πάρω ποδόμιστο αθλήτη λεφτά και κάρτα πουθενά!

Συνδέθηκα στην Winbank Web Banking από το laptop μου

Έλαβα κωδικό μιας χρήσης με SMS

Πάγια στην πλησιέστερη ATM της Τράπεζας Πειραιώς

Έβαλα κωδικό, πόρα μετρητά!

AWG CYPRUS & GULF

Μετρητά χωρίς κάρτα, από οποιαδήποτε ATM της Τράπεζας Πειραιώς σε Κύπρο και Ελλάδα.

**Μάθε πώς! [www.leftastolepto.com](http://www.leftastolepto.com)**

Με την υπηρεσία **Winbank Λεφτά στο Λεπτό** μπορείς να στείλεις μετρητά από τον λογαριασμό σου σε όποιον εσύ θέλεις, πελάτη ή μη της Τράπεζας Πειραιώς, ακόμα και στον ίδιο σου τον εαυτό. Ο παραλήπτης παίρνει τα λεφτά από οποιαδήποτε ATM της Τράπεζας Πειραιώς σε Κύπρο και Ελλάδα. Και όλα αυτά, **24 ώρες το 24ωρο χωρίς κάρτα...** απλά πιληκτρολογώντας έναν κωδικό μιας χρήσης.

**Μία ακόμα καινοτομία της Τράπεζας Πειραιώς!**



800 11 800  
24 ΩΡΕΣ  
ΑΠΟ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ

ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΟΣ (ΚΥΠΡΟΥ) ΛΤΔ  
[www.piraeusbank.com.cy](http://www.piraeusbank.com.cy)

 **ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ**

# Γεγονός οι πρώτοι απόφοιτοι του Νεάπολις

**Η** πρώτη τελετή αποφοίτησης του Πανεπιστημίου Νεάπολις Πάφου πραγματοποιήθηκε με μεγάλη επιτυχία στις 27 Σεπτεμβρίου 2013 στο Αρχαίο Ωδείο Πάφου. Η μικρότερη πόλη της Ευρώπης που διαθέτει Πανεπιστήμιο, παρέδωσε στην επιστημονική και τοπική κοινότητα τους 207 Μεταπτυχιακούς πρώτους απόφοιτους που αναμένεται να στελεχώσουν όλους τους τομείς δραστηριότητας. Στην παρουσία του Υπουργού Παιδείας και Πολιτισμού Κυριάκου Κενεβέζου και πλήθος επισήμων και κοινού, οι μεταπτυχιακοί απόφοιτοι έλαβαν τα πτυχία τους σε μια σεμνή τελετή. Ο Πρόεδρος του Συμβουλίου του Πανεπιστημίου Μιχαήλ Λεππός, αφού συνεχάρη τους απόφοιτους για την επιτυχία τους και τους ευχήθηκε κάθε καλό για το μέλλον, ευχαρίστησε όλους όσοι στήριξαν την προσπάθεια δημιουργίας ενός πανεπιστημιακού ιδρύματος και όλους όσοι εργάστηκαν σκληρά για την επιτυχία ενός αξιόπιστου ιδρύματος παραγωγής και διάδοσης γνώσης, ενός ερευνητικού κέντρου υψηλών προδιαγραφών, ενός φορέα πολιτισμού, δημιουργίας και προσφοράς. Καταλήγοντας ο κ. Λεππός επεσήμανε ότι σε ανταπόδοση της εμπιστοσύνης του κοινού, το Πανεπιστήμιο Νεάπολις Πάφου, θα συνεχίσει την πορεία του με ακόμη περισσότερους στόχους, με επέκταση και σε όλους τομείς, της γνώσης, ώστε να καταφέρει να αναδειχθεί ένα σημαντικό κέντρο έρευνας στην Ανατολική Μεσόγειο.

Ο Υπουργός Παιδείας και Πολιτισμού Κυριάκος Κενεβέζος διαβεβαίωσε η Πολιτεία θα στηρίξει κάθε ενέργεια του Νεάπολις γιατί είναι αντιληπτή η σημασία της λειτουργίας και ανάπτυξης του μοναδικού πανεπιστημίου της πόλης και επαρχίας Πάφου. Στη συνέχεια αφού συνεχάρη τη διοίκηση, τους ακαδημαϊκούς και το διοικητικό προσωπικό του Πανεπιστημίου για τη συστηματική δουλειά, όπως είπε, απευθύνθηκε προς τους απόφοιτους σημειώνοντας: «Να ανοίξετε πανιά για νέες προκλήσεις, αναλογιζόμενοι την εμπειρία των σπουδών σας. Μαζί μ' αυτή και τους ανθρώπους που σας



στήριξαν και να μοιραστείτε μαζί τους τη χαρά για την απόκτηση αυτού του διπλώματος. Σας συγχαίρω θερμά για την αποφοίτησή σας και σας εύχομαι κάθε επιτυχία στο νέο αυτό στάδιο της ζωής σας».

Στο χαιρετισμό του ο Πρύτανης του Πανεπιστημίου Νεάπολις Πάφου Καθηγητής Ηλίας Ντινένης απευθύνθηκε στους πρώτους απόφοιτους του Νεάπολις, σημειώνος μεταξύ άλλων, ότι: «Θα έχετε πάντοτε ένα ειδικό ρόλο στην ιστορία του Πανεπιστημίου και στις καρδιές μας, γιατί εμπιστευτήκατε ένα νέο Πανεπιστήμιο για την επιτέ-



λεση ίσως του πιο δύσκολου ακαδημαϊκού ρόλου, να πάρουμε απλούς απόφοιτους Πανεπιστημίου και να τους αναγάγουμε σε εξειδικευμένους επιστήμονες, με υψηλότερο επίπεδο γνώσης και ερευνητικές ικανότητες».

Το δικό του χαιρετισμό απηύθυνε και ο Πρέσβης της Κίνας στη Λευκωσία Liu Xinheng ο οποίος εξέφρασε τη χαρά του που η μικρή Πάφος απέκτησε το δικό της Πανεπιστημιακό Ίδρυμα και ευχήθηκε όπως μελλοντικά υπάρχει ανταλλαγή φοιτητών μεταξύ των Πανεπιστημίων της Κύπρου και της Κίνας. Εξάλλου, ο Αλεξέι Ρογκά Υπεύθυνος για Πολιτιστικά και Εκπαιδευτικά θέματα στην πρεσβεία της Ρωσίας στην Κύπρο, συνεχάρη τόσο στους απόφοιτους όσο και στους γονείς τους, γιατί -όπως είπε-, το κατόρθωμα που πέτυχαν μαζί με τα παιδιά τους. Στην τελετή αποφοίτησης παρέστη και η Βαρώνη Μπέτυ Μπουθρόπ.

Ακολούθησε καλλιτεχνικό πρόγραμμα με τη Σοτιράνο Χαρίκλεια Στρούθου, υπό την καλλιτεχνική διεύθυνση του Νεόφυτου Ευαγγέλου. Στο πιάνο ήταν ο Νεόφυτος Ευαγγέλου και στο βιολοντσέλο ο Μάριος Στυλιανού.



ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ

Καλύτερων  
**Νυφικών**  
**2014**

ΚΥΡΙΑΚΗ 20 Οκτωβρίου 2013  
ΩΡΑ 15:00 - 21:00

Η ιστοσελίδα **ogamos.com** και το ξενοδοχείο  
**Χίλτον Κύπρου** συνδιοργανώνουν το μεγαλύτερο  
και εντυπωσιακότερο γεγονός της χρονιάς με  
αποκλειστικό θέμα τα καλύτερα νυφικά του 2014  
από τους καλύτερους οίκους και σχεδιαστές.

**ΔΩΡΕΑΝ ΕΙΣΟΔΟΣ**

Για περισσότερες πληροφορίες:  
**70007747** (ogamos.com)  
**22653040** (Hilton Cyprus hotel)

  
[www.ogamos.com](http://www.ogamos.com)

  
**Hilton**  
CYPRUS



## Τράπεζα Κύπρου: Τα πρόστιμα της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς

**A**ν χρειάστηκε να συσταθεί εξεταστική επιτροπή της Βουλής, να παρελάσουν από αυτή πολλές δεκάδες άτομα καταθέτοντας επί σειρά μηνών, προκειμένου η... Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς να επιβάλει κάποια μικροπρόστιμα στην Τράπεζα Κύπρου και σε κάποια παλιά στελέχη της για ενέργειες του 2009, τότε τι να πούμε; Ας πάρουμε όμως τα πράγματα από την αρχή. Στην κυπριακή κοινωνία -καλώς ή κακώς και πάντως όχι με ευθύνη του απλού πολίτη- έχει δημιουργηθεί η εντύπωση (για να μην πούμε η... βεβαιότητα) πως στις περιπτώσεις των τραπεζών έχουν γίνει σημεία και τέρατα και πως υπάρχουν σοβαρότατα ποινικά αδικήματα που θα πρέπει να ερευνηθούν.

Ειδικότερα στην περίπτωση της Τράπεζας Κύπρου, έχουν λεχθεί και γραφεί χιλιάδες σελίδες γύρω από την περιβόητη υπόθεση της αγοράς ελληνικών κρατικών ομολόγων, γύρω από την εξαγορά της ρωσικής τράπεζας Uniastrum, γύρω από δάνεια ιδιωτών που «κουρεύτηκαν» (ευνοιοκρατικά φανταζόμαστε, γιατί το «κούρεμα» δανείου αποτελεί συνήθη τραπεζική πρακτική σε όλα τα μήκη και τα πλάτη της γης), κ.λπ.

Τέλος πάντων, καλώς ή κακώς, ο μέσος πολίτης πιστεύει πως στην Τράπεζα Κύπρου συνέβαιναν σημεία και τέρατα, από μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, από τα διευθυντικά στελέχη και ενδεχομένως από τις παρέες τους. Θέση μας είναι πως για όλους ισχύει το τεκμήριο της αθωότητας -άρα θα πρέπει να είμαστε πολύ πιο προσεκτικοί- και επίσης πως οι υπερβολές και ο λαϊκισμός που συνηθίζονται στην Κύπρο σε περιόδους κρίσεως μόνο κακό κάνουν στη χώρα και την κοινωνία.

Όλα αυτά βέβαια είναι ζήτημα της δικαιοσύνης, η οποία θα πρέπει να ερευνήσει επιστημένως το όλο ζήτημα. Μέχρι στιγμής πάντως, καμιά παραπομπή δεν υπάρχει. Τονίζουμε, καμία.

Εν πάσῃ περιπτώσει, και ενώ συμβαίνουν όλα αυτά, είχαμε πρόσφατα και ένα πρόστιμο από την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς για όσα έγιναν στα... τέλη του 2009 και στις αρχές του 2010 (!) Μάλιστα, διαβάζοντας την ανακοίνωση της Επιτροπής δεν προκύπτει κάποια εξελίξη ή κάποιο στοιχείο που να έλαβε χώρα μετά το πρώτο εξάμηνο του 2010 και να επιτρέασε την απόφαση που ανακοινώθηκε μόλις πρόσφατα... Γιατί άραγε αυτή η τόσο μεγάλη χρονική καθυστέρηση;

Θα πρέπει να τονιστεί πως το πρόστιμο αυτό επιβλήθηκε στα στελέχη της Τράπεζας για «αμέλεια» κατά την άσκηση των καθηκόντων τους, ενώ



αντίθετα στην κοινή γνώμη δόθηκε και πάλι η αφορμή για να ξεκινήσει μια νέα... σκανδαλολογία!

Για την ακρίβεια, το σκεπτικό της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς λεει πως για ένα χρονικό διάστημα, ο μέσος επενδυτής -που θεωρητικά ήξερε πως η Τράπεζα είχε πουλήσει τα ελληνικά ομόλογα της- δεν γνώριζε πως η Τράπεζα Κύπρου είχε επαναγοράσει ελληνικά ομόλογα, οπότε αγοράζοντας μετοχές της Τράπεζας αναλάμβανε έναν κίνδυνο που δεν γνώριζε. Για όλα αυτά βέβαια θα μπορούσε να υπάρξει και αντίλογος, αλλά δεν βρίσκεται εκεί η ουσία του ζητήματος.

Η ουσία είναι πως κινδυνεύουμε να γελοιοποιηθούμε! Στην κοινωνία υπάρχει η εντύπωση ύπαρξης μεγάλων σκανδάλων (καλώς ή κακώς δεν το σχολιάζουμε...) και απέναντι σ' αυτά, η επίσημη Πολιτεία απαντά με μικροπρόστιμα της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς που αφορούν «αμέλεια» του 2009... Είναι σαν να έπιαναν οι Αμερικανοί τον Μπιλ Λάντεν επειδή πέρασε με κόκκινο το φωτεινό σηματοδότη...

**ΥΓ1:** Ήδη ο κος Κυπρή προσέφυγε στο Ανώτατο Δικαστήριο αμφισβητώντας το πρόστιμο.

**ΥΓ2:** Πόσο θητικά εκτεθειμένο θα είναι ορισμένοι αν τελικά δεν προκύψει κάποιο κατηγορήσιριο για την προηγούμενη Διοίκηση της Τράπεζας;

### Επιζήμια καθυστέρηση...

Παροιμιώδης η καθυστέρηση που παραπτείται στην πώληση της Κύπρου Χρηματιστηριακής στην Ελλάδα, (κοντεύουν να περάσουν επιτά ολόκληροι μήνες από τα γνωστά γεγονότα του Μαρτίου), εξέλιξη που επιδρά αρνητικά τόσο στη χρηματιστηριακή εργασία, όσο και στο προσωπικό της.

Μέχρι σήμερα πάντως:

- Αποφασίστηκε η επιστροφή στον μέτοχο (Τράπεζα Κύπρου) ενός σημαντικού ποσού που βρισκόταν στο ταμείο της ΑΧΕΠΕΥ.

- Η χρηματιστηριακή εταιρεία λειτουργεί από τον περασμένο Μάρτιο χωρίς να έχει τη συνδρομή τραπεζικού δικτύου πωλήσεων, καθώς τα καταστήματα της πάλι ποτέ Τράπεζας Κύπρου στην Ελλάδα έχουν ενσωματωθεί στον Όμιλο Πειραιώς.

- Η εταιρεία στεγάζεται ακόμη σε ακίνητο που ανήκει στον Όμιλο Πειραιώς και κάποια στιγμή θα κληθεί να αποχωρήσει από αυτό.

- Παραπτείται -λόγω και της γενικότερης αβεβαιότητας- σημαντική εκροή πελατολογίου προς άλλη χρηματιστηριακή εταιρεία.

Κοινή αντίληψη είναι πως ο χρόνος λειτουργεί σε βάρος τόσο της Κύπρου Χρηματιστηριακής, όσο και των εργαζομένων της.

Σε ό,τι αφορά τη διαγωνιστική διαδικασία, λέγεται ότι έχει υπάρξει ενδιαφέρον από δύο υποψήφιους αγοραστές: από την Alpha Alliance (εταιρεία με έδρα το εξωτερικό και μετόχους Έλληνες και ξένους) και πιθανότατα από την BETA Χρηματιστηριακή.

Κύλοι της κυπριακής αγοράς αποδίδουν τη χαρακτηριστική αυτή καθυστέρηση στη μεγάλη χρονιτριβή που παραπτείται στην τοποθέτηση «σταθερού» διοικητικού συμβουλίου από τους νέους μετόχους (βλέπε κουρεμένους καταθέτες) της Τράπεζας Κύπρου και της Λαϊκής Τράπεζας.

Πάντως, τα μέλη του Δ.Σ. της Τράπεζας Κύπρου εγκρίθηκαν τελικά από την Κεντρική Τράπεζα πριν από λίγες εβδομάδες και τώρα ελπίζεται πως το πράγμα θα αρχίσει να κινείται με ταχύτερους ρυθμούς. Οψόμεθα...



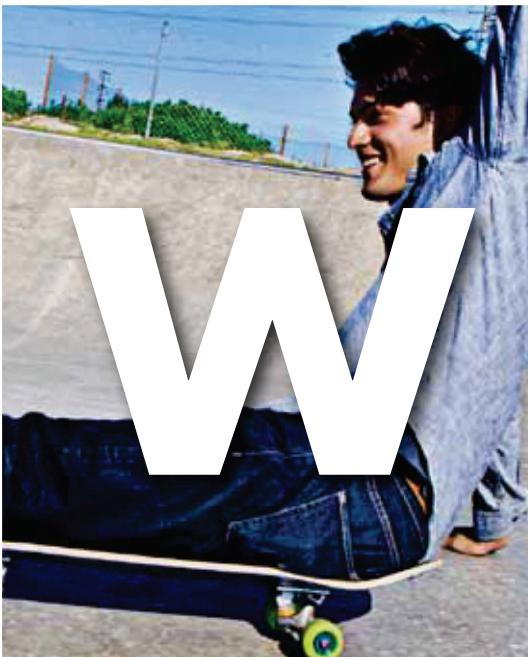
LIVE



FOR



NO



W

# Η νίκη της Μέρκελ επιταχύνει τις εξελίξεις για την Ευρώπη και το ευρώ

**Ο**ι γερμανικές εκλογές ήταν θετικές για την Αγκελα Μέρκελ, αλλά αφήνουν τόσο την Ευρώπη όσο και το Ευρώ με ένα αίσθημα αβεβαιότητας. Η σαρωτική νίκη της Μέρκελ οφείλεται και στο γεγονός ότι ένα σημαντικό κομμάτι ψηφοφόρων προήλθε από το κόμμα συνασπισμού Free Democratic Party (FDP). Συνεπώς, η Μέρκελ τώρα καλείται να σχηματίσει έναν «περιεργό» συνασπισμό είτε με το κόμμα των σοσιαλδημοκρατών SPD είτε με το κόμμα των Πρασινών. Ένας τέτοιος συνασπισμός αναμένεται να είναι πιο φιλικά προσκείμενος στην Ευρωπαϊκή Ένωση (Ε.Ε.), καθώς οι αριστερές παρατάξεις τείνουν να είναι πιο γενναιόδωρες στο σχέδιο της Ε.Ε. από ό,τι η Μέρκελ. Άλλα ακόμη και ένας μεγάλος συνασπισμός με το SPD ενέχει τον κίνδυνο η γερμανική ηγεσία στην Ευρώπη να βρεθεί τόσο αδύναμη όσο ισχυρή ήταν η νίκη της Μέρκελ στις εκλογές. Και αυτό εν μέρει γιατί κάθε απόφαση στην Γερμανία που σχετίζεται με την Ε.Ε. θα αποτελεί μια άσκηση υπολογισμού των επιπτώσεων της εγχώριας πολιτικής σε έναν ανήσυχο συνασπισμό.

Στο εξής, το πιθανότερο είναι η Μέρκελ να διατηρήσει την προσέγγιση που της έχει αποφέρει σχετική επιτυχία μέχρι τώρα, δηλαδή να προβαίνει σε μικρές παραχωρήσεις εδώ κι εκεί, όπως ένα μικρό τρίτο πακέτο διάσωσης για την Ελλάδα, με σκοπό να αποτρέψει μία γενικευμένη διασπορά τυχόν μεμονωμένων κρίσεων. Αυτό που δεν πρόκειται να δούμε είναι ένα νέο, γενικευμένο όραμα για την Ευρώπη. Το υφιστάμενο Μεγάλο Ερώτημα για την Ευρώπη αφορά τις θεμελιώδεις τάσεις που τείνουν να διασπάσουν την Ευρώπη, εάν δεν αντιμετωπισθούν έγκαιρα: και αυτές είναι το ενιαίο νόμισμα και η ενιαία κεντρική τράπεζα σε μία ένωση πολλών αυτοδύναμων κρατών. Η Ε.Ε. είναι ένα σπίτι χωρίς θεμέλια, και ένα τέτοιο σπίτι δεν μπορεί να σταθεί για πάντα. Ο νέος συνασπισμός υπό την ηγεσία της Μέρκελ δεν αναμένεται να θέσει τη Γερμανία σε μια πορεία οικοδόμησης του συγκεκριμένου θεσμού. Απλώς θα δούμε τη Γερμανία να συνεχίζει να «επισκευάζει» τις ρωγμές που εμφανίζονται στους τοίχους του, καθώς το σπίτι συνεχίζει να αποσταθεροποιείται.

Το Ευρώ (EUR) πρόσφατα εκτοξεύτηκε στο υψηλότερο επίπεδο σε σχέση με το Δολάριο (USD) από τις αρχές του έτους, καθώς η Ομοσπονδιακή Τράπεζα των ΗΠΑ (Fed) αιφνιδίασε την επενδυτική κοινότητα με την ανακοίνωσή της ότι δε θα προχωρήσει τελικά σε μείωση του ρυθμού αγοράς αξιόγραφων. Παρ' όλα αυτά θα πρέπει να κατανοήσουμε ότι ακόμα και εάν η Fed προχωρούσε σε μείωση του ρυθμού, ο ισο-



λογισμός της Κεντρικής Τράπεζας θα έδειχνε επέκταση ύψους 1 τρισ. δολαρίων μόνο για το 2013.

Στο μεταξύ, στο ίδιο διάστημα ο ισολογισμός της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας (EKT) έχει συρρικνωθεί κατά 25%. Σε αυτό το σημείο, το ευρώ μπορεί να αποδυναμωθεί μόνο στην περίπτωση που η Μέρκελ δεσμευθεί περισσότερο στην Ε.Ε. και επιτρέψει στην EKT να έχει έναν πιο ενεργό ρόλο ή στην περίπτωση που επιστρέψουν τα σενάρια διάλυσης της Ε.Ε.

Στην Ευρώπη, η οποία ήδη έχει κινδυνεύσει από τις αυξανόμενες εντάσεις με τη νέα γερμανική κυβέρνηση, μία άνοδος του ευρώ θα επιτάχυνε την εξάπλωση των εντάσεων μέσα στην Ε.Ε. και θα μας έφερνε πιο γρήγορα στο επόμενο κεφάλαιο της ιστορίας αυτής της περιεργής ένωσης. Το τελευταίο που χρειάζεται η Ευρώπη είναι ένα ισχυρό νόμισμα.

## Τα διλήμματα της Μέρκελ

Ο πληθωρισμός στην Γερμανία συνεχίζει να διολισθαίνει σε επίπεδα που υποχρεώνουν ακόμα και τον Μάριο Ντράγκι να επισημάνει ότι το φυσιολογικό επίπεδο τιμών στην ευρυζώνη δεν μπορεί να απέχει πολύ από το 2% (πληθωρισμός).

Και η παρατήρηση αυτή φαίνεται να βάζει νέους όρους στην οικονομική πλατφόρμα πάνω στην οποία συνεχίζονται οι διαπραγματεύσεις μεταξύ των Χριστιανοδημοκρατών και του SPD. Με άλλα λόγια η καταναλωτική δαπάνη στο εσωτερικό της γερμανικής αγοράς πρέπει να αυξηθεί... Και αυτό μπορεί να γίνει με ένα τρόπο, αυξάνοντας την αγοραστική δυνατότητα των Γερμανών σε συνδυασμό με μια σημαντική ανατροπή στο ισοζύγιο τρεχουσών συναλλαγών της ισχυ-

ρότερης ευρωπαϊκονομίας με τους κοινοτικούς εταίρους της... Δηλαδή δημιουργώντας συνθήκες που τόσο οι Γερμανοί όσο και οι κοινοτικοί εταίροι της Γερμανίας θα έχουν λεφτά να ξοδέψουν.

Αυτό όμως μοιάζει με σχήμα οξύμωρο αν σκεφτεί κανείς ότι ήδη από τώρα, κυρίως όμως στο πρώτο εξάμηνο του 2014, οι γερμανικές τράπεζες (μαζί με τις υπόλοιπες μεγάλες ευρωπαϊκές, 130 το σύνολο), μέσα από τις οποίες θα πρέπει να εξυπηρετηθεί αυτή η ανάγκη βελτίωσης της καταναλωτικής δαπάνης, μπαίνουν σε μία περίοδο σοβαρής "δίαιτας", αφού θα πρέπει να ανταποκριθούν στις απαιτήσεις του ευρωπαϊκού stress test από την EKT. Η αλυσίδα των "γεγονότων" δεν σταματά όμως εκεί. Το stress test δεν είναι μία επιλογή που μπορεί να είναι ή έστω να γίνει στο άμεσο μέλλον "ελαστική" και να διευκολύνει τις γερμανικές τράπεζες. Αυτή η διαδικασία ελέγχου από την EKT είναι η προϋπόθεση για να τρέξει το project της τραπεζικής ενοποίησης του οποίου το πρώτο στάδιο, η ενιαία εποπτεία, πρέπει να είναι σε λειτουργία το 2014 και να τρέχει ταυτόχρονα η συγκρότηση του επόμενου σκέλους που είναι το ενιαίο καθεστώς εκκαθάρισης τραπεζών.

Και το project της τραπεζικής ενοποίησης είναι ο βασικός όρος μέσα από τον οποίο η Merkel στοχεύει να δρομολογήσει την επόμενη φάση της ευρωπαϊκής ενοποίησης που θα ενσωματώνει σαν συνιστώσα της το πρώτο βήμα αμοιβαιοποίησης του χρέους, που ακουμπάει και το ελληνικό πρόβλημα. Όλα αυτά είναι που κάνουν την ατζέντα της διαπραγμάτευσης μεταξύ CDU και SPD να καρκινοβατεί πάνω σε μία Ευρώπη που διολισθαίνει ακόμα βαθύτερα στον φαύλο κύκλο της ύφεσης και του χρέους.



## Κάνε διάλειμμα στο Colors Café

**T**ο Colors Café στο ξενοδοχείο Four Seasons, είναι πλέον το πιο γνωστό σημείο αναφοράς στη Λεμεσό από τους λάτρεις της ποιότητας, της γεύσης και της αισθητικής και η απάντηση για μια γρήγορη γευστική απόδραση όποιαδήποτε ώρα της ημέρας. Αποτελεί τον ιδανικό χώρο για ένα χαλαρό μεσημεριανό ελαφρύ γεύμα ή για business lunch με συνεργάτες.

Με μια μοναδική θέα προς την πισίνα και τη θάλασσα, το Colors Café συνδυάζει την άνεση και τη φιλική ατμόσφαιρα και σας υπόσχεται ιδιαίτερες και δημιουργικές γαστρονομικές απολαύσεις.

Με έμφαση στα υλικά και τον τρόπο παρασκευής, το ανανεωμένο μενού του Colors Café περιλαμβάνει σύγχρονες προ-

τάσεις μεσογειακών και ασιατικών γεύσεων, με sushi και sashimi, μια ποικιλία από ζεστά και κρύα gourmet snacks, αλλά και δροσερές σαλάτες, για ένα ελαφρύ μεσημεριανό lunch break.

Η μοναδική ατμόσφαιρα του Colors Café και η ευγένεια του άψογα εκπαιδευμένου προσωπικού, σας μεταφέρουν μακριά από την καθημερινότητα και τη βοή της πόλης, για να απολαύσετε ένα υπέροχο διάλειμμα χαλάρωσης με καφέ και γλυκό, για ένα ευχάριστο γεύμα ή δείπνο, ή για μια γευστική επιχειρηματική συνάντηση.

Όλα τα είδη που περιλαμβάνονται στο μενού προσφέρονται και για take away.

Το Colors Café είναι έτοιμο να σας υποδεχθεί, καθημερινά από τις 9:00 το πρωί μέχρι τη 1:00 μετά τα μεσάνυχτα.



# «Κύπρος, Μικρές Αποδράσεις, Μεγάλες Εμπειρίες»

**M**ε την ευκαιρία της έναρξης της έβδομης φάσης του προγράμματος «Κύπρος, Μικρές Αποδράσεις, Μεγάλες Εμπειρίες» πραγματοποιήθηκε Δημοσιογραφική Διάσκεψη όπως κάθε χρονιά. Τη διάσκεψη χαιρέτισε ο Γενικός Διευθυντής του ΚΟΤ, κ. Μάριος Χαννίδης ο οποίος τόνισε το σημαντικό έργο που επιτελεί ο ΚΟΤ, τόσο για την εξυπηρέτηση του τουρίστα, ντόπιου και ξένου, όσο και για την τόνωση της τουριστικής βιομηχανίας. Εστίασε στις προσπάθειες του Οργανισμού για προώθηση του εσωτερικού τουρισμού και των εναλλακτικών μορφών τουρισμού οι οποίες φαίνεται να καρποφορούν.

Στη συνέχεια η κα Αννίτα Δημητριάδου, Διευθύντρια Τουρισμού του Τμήματος Στρατηγικής, εξήγησε τη σημαντικότητα του εν λόγω προγράμματος στην προώθηση του εσωτερικού τουρισμού καθώς και στην απάμβλυνση της εποχικότητας. Η κα Δημητριάδου εξήγησε αναλυτικά τις παραμέτρους του προγράμματος και ενημέρωσε για τα μειωμένα πακέτα τιμών που θα λειτουργήσουν για τη χειμερινή περίοδο (Δεκέμβριο – Φεβρουάριο).

Πιο κάτω παραθέτουμε αποσπάσματα από τις ομιλίες.

## Γενικός Διευθυντής ΚΟΤ, κ. Μάριος Χαννίδης

Ο τουρισμός καλείται να διαδραματίσει ουσιαστικό ρόλο στην έξοδο από την εξαιρετικά δύσκολη περίοδο που διανύουμε. Η εμπειρία του παρελθόντος δείχνει ότι μπορούμε να τα καταφέρουμε. Η προσπάθεια είναι συλλογική και ο καθένας έχει να διαδραματίσει τον δικό του ρόλο. Ένας από τους στόχους της τουριστικής στρατηγικής είναι η άμβλυνση του προβλήματος της εποχικότητας και η επιμήκυνση της τουριστικής περιόδου. Το πρόγραμμα που παρουσιάζουμε μαζί με μια σειρά στοχθετημένων δράσεων που προτείνουμε στην κυβέρνηση έχει τη δική του συμβολή προς αυτή την κατεύθυνση. Το Πρόγραμμα «Μικρές αποδράσεις - Μεγάλες Εμπειρίες» αποτελεί απτή απόδειξη ότι δεν έχουμε τον εσωτερικό τουρισμό. Προσφέρουμε την ευκαιρία στους Κυπρίους μέσα από τα πακέτα που προσφέρουμε να γνωρίσουν μοναδικές ομορφιές του τόπου μας τόσο στις παραλιακές περιοχές όσο και στην ενδοχώρα και να καταστούν οι καλύτεροι πρεσβευτές του τόπου μας σε φίλους και συνεργάτες στην Κύπρο και το εξωτερικό.



Η ανάγκη στήριξης του εσωτερικού τουρισμού προκύπτει και από την εφαρμογή της αρχής της αειφορίας που αποτελεί τον κεντρικό άξονα της στρατηγικής τουρισμού.

## Διευθύντρια Τμήματος Στρατηγικής του ΚΟΤ, κα Αννίτα Δημητριάδου

Ο Κυπριακός Οργανισμός Τουρισμού, πιστός στο ραντεβού του με τους Κύπριους, συνεχίζει από το Φθινόπωρο του 2008 το πολύ επιτυχημένο πρόγραμμα «Κύπρος, Μικρές Αποδράσεις, Μεγάλες Εμπειρίες». Στόχος του προγράμματος είναι να συμβάλει στην ανάπτυξη του εσωτερικού τουρισμού καθώς και στην απάμβλυνση της εποχικότητας, ενώ παράλληλα προωθεί τη γνωριμία των Κυπρίων, και όχι μόνο, με διάφορες γωνιές και προϊόντα της Κύπρου.

Η τελευταία φάση των Μικρών Αποδράσεων έχει ολοκληρωθεί τον Ιούνιο του 2013 και έχει παρατηρηθεί θεαματική αύξηση στους συμμετέχοντες σε σχέση με την πρώτη φάση του προγράμματος την περίοδο 2008/2009. Φαίνεται πως ο κόσμος έχει αγκαλιάσει το πρόγραμμα και είμαστε αποδέκτες πολύ ενθαρρυντικών μνημονίων για να συνεχίσουμε την προσπάθεια.

Το νέο πρόγραμμα έχει εμπλουτιστεί με νέες εκδρομές και έχει ανανεωθεί όσον αφορά στα συμβαλλόμενα ξενοδοχεία και εστιατόρια. Παράλληλα, έχει γίνει μείωση της τιμής του πακέτου με τη συνεργασία των ξενοδοχείων αλλά και τη συμβολή των χώρων εστίασης για την περίοδο Δεκεμβρίου 2013 – Φεβρουαρίου 2014.

Οι Μικρές Αποδράσεις, πέραν των πιο πάνω, προσφέρουν επίσης:

- Προσφορά διαμονής σε ξενοδοχείο το Σάββατο με άφιξη στις 12:00 και αναχώρηση στις 18:00 το απόγευμα της Κυριακής. Στο πρόγραμμα συμπεριλαμβάνεται επίσης δείπνο και πρωινό στο ξενοδοχείο.

- Στο πακέτο περιλαμβάνεται επίσης γεύμα το μεσημέρι της Κυριακής σε ταβέρνα της επιλογής του πελάτη στην επαρχία διαμονής καθώς επίσης και συμμετοχή, σε μια από τις θεματικές εκδρομές με τη συνοδεία ξεναγού που αποτελεί προσφορά του ΚΟΤ. Στο νέο πρόγραμμα εμπλουτίστηκαν οι διαδρομές αφού λήφθηκαν υπόψη οι εισηγήσεις των ατόμων που συμμετείχαν στο πρόγραμμα.

- Διακοπές της παρέας ή ομαδικές εξορμήσεις. Ο ΚΟΤ προσφέρει δωρεάν μεταφορά με λεωφορείο προς και από την επαρχία επιλογής για ομάδες 40 ατόμων και άνω.

- Διακοπές ευεξίας σε διάφορα ξενοδοχεία που προσφέρουν διαμονή με διατροφή full-board καθώς και θεραπεία spa. Οι διακοπές ευεξίας είναι ιδανικές για ρομαντικές αποδράσεις.

- Δωροκουπόνια αξίας 50 και 100 ευρώ τα οποία μπορούν να δίνονται ως δώρα και να εξαργυρώνονται μέχρι και το τέλος της περιόδου.

Ευχόμαστε καλές αποδράσεις σε όλους!

Για κρατήσεις και πληροφορίες τηλεφωνήστε στο τηλέφωνο 22 713760 ή/και επισκεφθείτε την ιστοσελίδα [www.cyprusshortescapes.com](http://www.cyprusshortescapes.com).

# Making Cyprus proud



## Ελλαδικές Τράπεζες: Κούρεμα

### τόκων σε δάνεια και κάρτες

**Νέες «δυναμικές»** ρυθμίσεις για τα «κόκκινα» καταναλωτικά δάνεια -και πιστωτικές κάρτες- που θα περιλαμβάνουν ακόμα και «κούρεμα» σχεδιάζουν οι ελλαδικές τράπεζες.

Σύμφωνα με τραπεζικές πηγές, το κούρεμα θα αφορά τους τόκους που έχουν ανακεφαλαιοποιηθεί λόγω καθυστέρησης της πληρωμής των δόσεων. Δηλαδή, στα νέα προγράμματα ρυθμίσεων θα «κουρεύονται» οι επιπλέον τόκοι, ενώ οι συνεπείς δανειολήπτες -που θα πληρώνουν στην ώρα τους τις δόσεις του ρυθμισμένου δανείου- θα έχουν πρόσθετο «κούρεμα» σε τημάτα των τόκων στο τέλος κάθε έτους.

Θα πρέπει βέβαια να σημειώσουμε ότι όλες οι τράπεζες κατά περίπτωση



προχωρούν σε «κούρεμα» και σε επιχειρηματικά δάνεια, το οποίο όμως δεν υπερβαίνει το 15% με 20% της οφειλής. Επίσης συχνό είναι και το «κούρεμα» στα υπόλοιπα πιστωτικά καρτών, με τη διαφορά ότι στην περίπτωση αυτή ο οφειλέτης θα πρέπει να πληρώσει το πολύ σε 2-3 δόσεις το ποσό.

Σημειώνουμε ότι η BlackRock ολοκλήρωσε τον έλεγχο του δανειακού χαρτοφυλακίου των τραπεζών και μέχρι τις 15 Οκτωβρίου θα έχει παραδώσει στην ΤτΕ την έκθεση αξιολόγησης, όπως και τις προτάσεις της για τις καλύτερες πρακτικές (που εφαρμόζονται διεθνώς) για τη ρύθμιση των καθυστερούμενων δανείων. Και θα πρέπει να σημειώσουμε πως πολλά από τα μοντέλα που εφαρμόζονται στο εξωτερικό περιλαμβάνουν και μερικό «κούρεμα» της οφειλής.

Στη συνέχεια η Τράπεζα της Ελλάδος σε συνεργασία με την Ελληνική Ένωση Τραπεζών θα επιλέξουν εκείνα τα μοντέλα ρυθμίσεων που ταιριάζουν καλύτερα στα ελληνικά δεδομένα. Στις προτάσεις τους οι ελεγκτές της Blackrock θα κάνουν λόγο για «βιώσιμες ρυθμίσεις». Ο στόχος τους διπλός: τα «κόκκινα» δάνεια να επανέλθουν σε καθεστώς ενήμερων και κυρίως να διασφαλιστεί ότι οι δανειολήπτες θα συνεχίσουν να τα αποπληρώνουν κανονικά. Τραπεζικές πηγές αναφέρουν ότι πολλά θα εξαρτηθούν και από τις αποφάσεις του οικονομικού επιτελείου της κυβέρνησης αναφορικά με το θέμα των πλειστηριασμών. Αν δηλαδή θα υπάρξει σταδιακή απελευθέρωση από τις αρχές του 2014 ή θα συνεχιστεί το «πάγωμα» για τουλάχιστον 6 μήνες ακόμα.

Σε κάθε περίπτωση πάντως η BlackRock επιδιώκει οι τράπεζες να προχωρήσουν σε αποτελεσματικά μοντέλα ρυθμίσεων, ώστε να υπάρξει ουσιαστική επιβράδυνση του ρυθμού ανόδου των επισφαλειών.

## Εκλογή Μουφτή από την «Τουρκική Κοινότητα» στη Θράκη ζητά ο Ερντογάν

**«Γιατί λοιπόν** θα πρέπει η Ελληνική Κυβέρνηση να αποφασίσει για το θρησκευτικό ηγέτη της Τουρκικής Κοινότητας στη Δυτική Θράκη;», σχολίασε ο Ερντογάν. Δεν υπάρχει νομικό κώλυμα για την επαναλειτουργία της Θεολογικής Σχολής, επανέλαβε ο Τούρκος πρωθυπουργός Ταγίπ Ερντογάν, αλλά προσέθεσε ότι η Άγκυρα αναμένει μια αμοιβαία χειρονομία από την Ελλάδα, αναφέροντας ως παράδειγμα την εκλογή του Μουφτή στη Δυτική Θράκη από την «Τουρκική Κοινότητα».

Σε τηλεοπτική συνέντευξη που έδωσε πρόσφατα ο Τούρκος πρωθυπουργός παρατήρησε ότι «εν αναμονή της εξαγγελίας της δέσμης μέτρων εκδημοκρατισμού, η Ελληνική Κοινότητα πίστευε ότι το χρόνιο αιτημά της θα έβρισκε ανταπόκριση, αλλά τελικά, η εξαγγελία των μέτρων άφησε διάχυτη μια αίσθηση απογοήτευσης».

Ο Τ. Ερντογάν επισήμανε ότι ο Μουφτής της Δυτικής Θράκης, που σήμερα διορίζεται από την ελληνική κυβέρνηση, θα πρέπει να εκλέγεται από τη «μουσουλμανική-τουρκική κοινότητα», υποστηρίζοντας ότι αυτό προβλέπεται στις σχετικές διατάξεις της Συνθήκης της Λωζάνης.

«Εμείς (η τουρκική κυβέρνηση) δεν διορίζουμε τον Έλληνα Ορθόδοξο Οικουμενικό Πατριάρχη Βαρθολομαίο στην Κωνσταντινούπολη. Η Ελληνική Κοινότητα επιλέγει το θρησκευτικό της ηγέτη. Γιατί λοιπόν θα πρέπει η ελληνική κυβέρνηση να αποφασίσει για το θρησκευτικό ηγέτη της τουρκικής κοινότητας στη Δυτική Θράκη?», σχολίασε ο Ερντογάν.

Ο κ. Ερντογάν ανέφερε επίσης ότι «η τουρκική κυβέρνηση έχει χορηγήσει τουρκική υπηκοότητα σε ξένους κληρικούς λόγω έλλειψης μελών της Ιεράς Συνόδου». Ο Τούρκος πρωθυπουργός είπε επίσης ότι στην Αθήνα υπάρχουν δύο τεμένη που κατεδαφίστηκαν και συμπλήρωσε: «Είπαμε στην Ελλάδα, επιτρέψτε να φτιάξουμε τα τεμένη αυτά, δώστε άδεια για την επιδιόρθωση του τεμένους Φετχιγιέ και εμείς μπορούμε να ανοίξουμε σε ένα λεπτό τη θεολογική Σχολή».



## Ποιό είναι το μέλλον

### της Χρυσής Αυγής τώρα

Στις φυλακές Κορυδαλλού βρίσκονται οι προφυλακισμένοι βουλευτές της Χρυσής Αυγής Νίκος Μιχαλολιάκος, Γιάννης Λαγός και Χρήστος Παππάς, με συνταγματολόγους και ποινικολόγους να κάνουν λόγο για πρωτοφανές περιστατικό το οποίο δημιουργεί νομικούς, πολιτικούς και κοινοβουλευτικούς γρίφους. Ειδικά η προφυλάκιση του αρχηγού της Χρυσής Αυγής Νίκου Μιχαλολιάκου ανδειξέει το θολό νομικό πλαίσιο που διέπει τους προσωρινά κρατούμενους όταν πρόκειται για αρχηγούς κοινοβουλευτικών κομμάτων ή βουλευτές.



Αν και υπάρχουν τα νομικά εργαλεία αντιμετώπισης των θεμάτων που εμφαίνονται, ωστόσο σε πολλά σχετικά ερωτήματα δεν υπάρχει συγκεκριμένη απάντηση. Σε πολιτικό επίπεδο προφανώς για κάποιο διάστημα θα έχουμε να κάνουμε με μια Χρυσή Αυγή... «εσωτερικού» και μια άλλη... «εξωτερικού», αφού ο Νίκος Μιχαλολιάκος θα μπορεί περιορισμένα να ασκεί τα κομματικά και κοινοβουλευτικά του καθήκοντα από τις φυλακές. Ως γενική αρχή, έμπειροι νομικοί συγκλίνουν ότι ο Γραμματέας της Χρυσής Αυγής υπάγεται στον σωφρονιστικό κώδικα ως κρατούμενος και άρα ο δραστηριότητές του θα πρέπει να συμμορ-

φώνονται με αυτό το πλαίσιο. Από εκεί και πέρα προκύπτουν μια σειρά ερωτήματα - απορίες: Για παράδειγμα, έχει το δίκαιωμα ο αρχηγός της Χρυσής Αυγής να είναι υποψήφιος στις επόμενες εκλογές; Η απάντηση είναι ναι. Μόνο αν καταδικαστεί αμετάκλητα για συγκεκριμένες κατηγορίες αφαιρούνται τα πολιτικά του δικαιώματα.

Ως βουλευτής επίσης δικαιούται βουλευτική αποζημίωση, εκτός και αν ψηφιστεί κάποιος άλλος νόμος, όπως ήδη συζητείται. Σε μια τέτοια περίπτωση θα διακοπεί η βουλευτική αποζημίωση και για όσους βουλευτές της ΧΑ που κατηγορούνται για συγκεκριμένα αδικήματα.

Αν ο Μιχαλολιάκος ζητήσει να μιλήσει στη Βουλή, το συμβούλιο των φυλακών, στο οποίο πρόσταταν εισαγγελέας θα λάβει τη σχετική απόφαση. Νομικοί κύκλοι επισημαίνουν ότι δύσκολα θα του δοθεί η άδεια, αφού δεν είθισται να δίνεται σε προσωρινά κρατούμενους και χωρίς να συντρέχουν κοινωνικοί λόγοι. Όπως υπογραμμίζουν έμπειροι ποινικολόγοι το νόμα της χορήγησης άδειας έγκειται στο να μην χάσει ο αιτών την επαφή του με την κοινωνία, κάτι που σε αυτή την περίπτωση, υπέρ μιας τέτοιας απόφασης δύσκολα κάποιος θα μπορούσε να επιχειρηματολογήσει.

## Σημάδια ανάκαμψης της ελληνικής οικονομίας διακρίνουν Fitch, SP και Nomura

**Fitch:** Η Ελλάδα ξεφεύγει από τις επικινδυνες οικονομίες  
**Standard Poor's:** Επιβεβαιώνει την αξιολόγηση «B-/B», μιλώντας ταυτόχρονα για οικονομικές και πολιτικές προκλήσεις-

**Nomura:** «Βλέπει» περιορισμό του ελλείμματος και της ύφεσης  
**Θετικά μηνύματα** «στέλνουν» στην Ελλάδα μία σειρά Οίκων αξιολόγησης, που παραθέτουν τις προβλέψεις τους για την παγκόσμια οικονομία εν γένει, αλλά και ειδικότερα για την ευρωζώνη. «Δικαιολογώντας», ουσιαστικά, τη συγκρατημένη αισιοδοξία που εκφράζεται από το υπουρ-



γείο Οικονομικών για τα μεγέθη της ελληνικής οικονομίας και την επίτευξη πρωτογενούς πλεονάσματος, ο Οίκος πιστοληπτικής αξιολόγησης Standard Poor's επιβεβαίωσε την αξιολόγηση B-/B για την Ελλάδα, με σταθερές προοπτικές (outlook).

Σύμφωνα με σχετική ανακοίνωσή του, η ελληνική οικονομία εξισορροπείται, όπως φαίνεται και από το μειωμένο έλλειμμα τρεχουσών συναλλαγών, από την αξιοσημείωτη προσαρμογή του προϋπολογισμού και από τη βελτιωμένη ανταγωνιστικότητά της. Ωστόσο, το χρέος της γενικής κυβέρνησης και το εξωτερικό χρέος της οικονομίας παραμένουν τεράστια. Η SP θεωρεί πώς τα κράτη - μέλη της ΕΕ παραμένουν αποφασισμένα να διατηρήσουν την Ελλάδα στην ευρωζώνη και ως εκ τούτου επιβεβαιώνει την αξιολόγηση B-/B για τη χώρα. Ο Οίκος κάνει επίσης λόγο για προσήλωση της κυβέρνησης στη δημοσιονομική και διαφρωτική προσαρμογή, αλλά και για οικονομικές και πολιτικές προκλήσεις. Από την πλευρά του, ο Οίκος Fitch, στην εξαμηνιαία του έθεση, με τίτλο «Macro-Prudential Risk Monitor», κατατάσσει συνολικά 11 χώρες στην κατηγορία με «το πιο μεγάλο ρίσκο», εντάσσοντας σε αυτές την Τουρκία και αφήνοντας εκτός την Ελλάδα. Αναλυτικά, η λίστα περιλαμβάνει τις: Αργεντινή, Βολιβία, Κίνα, Λεσότο, Ιν-

δονησία, Μακάο, Μονγκολία, Παραγουάη, Περού, Σρι Λάνκα, Τουρκία και Χονγκ Κονγκ. Μάλιστα, υπογραμμίζει το γεγονός ότι η κατάσταση έχει βελτιωθεί σε τραπεζικά συστήματα χωρών, συμπεριλαμβανομένου του ελληνικού.

## Πισσαρίδης: Η μείωση μισθών

### βοηθά την Ελλάδα

Ο ρυθμός της οικονομικής ύφεσης υποχωρεί λέει ο νομπελίστας καθηγητής

**Η παράταση** των προθεσμιών αποπληρωμής του χρέους της Ελλάδας θα πρέπει να επαρκεί, καθώς ο ρυθμός της οικονομικής ύφεσης υποχωρεί και υπάρχει έντονη μείωση των μισθών, η οποία θα λειτουργήσει επιβοηθητικά, εκτιμά ο νομπελίστας καθηγητής Χριστόφορος Πισσαρίδης σε συνέντευξη του στο έντυπο ευρωπαϊκής ενημέρωσης «Europolitique». Ο κ. Πισσαρίδης ασκεί έντονη κριτική για την ακολουθούμενη δημοσιονομική πολιτική στην Ευρωζώνη και τονίζει ότι αυτή πλήττει τις χώρες του Νότου και επισημαίνει ότι «οι πολιτικές της EKT και οι δημοσιονομικές πολιτικές που επιβάλλονται εξυπηρετούν τις βόρειες ευρωπαϊκές χώρες, τις οικονομικές δομές τους και τα επίπεδα του χρέους τους, αλλά όχι το Νότο της ευρωζώνης, όπου απαιτείται μια πιο ευέλικτη νομισματική πολιτική».

Σχετικά με τις επικρίσεις του Γερμανού Υπουργού Οικονομικών, Βόλφανγκ Σόψιτλε, σε όσους δεν βλέπουν την ανάκαμψη της ευρωπαϊκής οικονομία χαρακτηρίζει «απογοητευτικό το γεγονός ότι ο Γερμανός υπουργός περιγράφει τι συμβαίνει στη Γερμανία και σε άλλες βόρειες χώρες σαν αυτή να ήταν η κατάσταση για το σύνολο της Ευρώπης, αγονώντας την πραγματικότητα».

Σύμφωνα με τον Κύπριο νομπελίστα, μια αξιόλογη δημιουργία θέσεων εργασίας είναι αδύνατη υπό αυτό το καθεστώς λιτότητας, λόγω έλλειψης χρηματοδότησης. Τα χρήματα που διατίθενται για την αντιμετώπιση της ανεργίας των νέων είναι πολύ λίγα, χωρίς πόρους, χωρίς ζήτηση, τα προγράμματα για την καταπολέμηση της ανεργίας δεν είναι αρκετά για να κάνουν τη διαφορά, ανέφερε, προσθέτοντας ότι ο προθεσμίες για εξισορρόπηση των εθνικών προϋπολογισμών θα πρέπει να αλλάξουν σημαντικά, ώστε να μην χρειάζεται να γίνουν τα πάντα τόσο γρήγορα. «Η Ευρώπη δεν έχει όραμα και δεν έχει την απαιτούμενη ηγεσία για να αποκτήσει όραμα, όλα γίνονται αποσπασματικά και αργά, δεν υπάρχει μια συνολική εικόνα που να θέτει ερωτήματα όπως 'οδεύσουμε πράγματι προς μια οικονομική και δημοσιονομική ένωση; Τι είδους Ευρώπη θα έχουμε για τα επόμενα δέκα χρόνια;», σημείωσε. Κανείς δεν ξέρει, είπε, προσθέτοντας ότι το δικό του όραμα για την Ευρώπη, είναι ο στενότερος δημοσιονομικός και οικονομικός συντονισμός και η υποστήριξη επενδυτικών σχεδίων.

Για την ευρωπαϊκή τραπεζική ενοποίηση τονίζει ότι οι εξουσίες στο θέμα της εκκαθάρισης τραπεζών θα πρέπει να ανήκουν στην EKT, την εποπτική αρχή. Η εποπτεία, η αναδιάρθρωση και η ανακεφαλαιοποίηση των τραπεζών θα πρέπει να συγκεντρωθούν σε μια ενιαία Αρχή, την EKT, είπε.



## Σόιμπλε: Ανοησίες τα περί κουρέματος

**Το ενδεχόμενο νέου κουρέματος του ελληνικού χρέους απορρίπτει και πάλι ο Γερμανός Υπουργός Οικονομικών**

**Το ενδεχόμενο** νέου κουρέματος του ελληνικού χρέους απορρίπτει και πάλι ο υπουργός Οικονομικών Βόλφγκανγκ Σόιμπλε, σε συνέντευξή του στο οικονομικό περιοδικό “Wirtschaftswoche”. «Τέτοιου είδους συζητήσεις ήταν και εξακολουθούν να είναι ανοησίες. Αυτό το ζήτημα το ξεκαθαρίσαμε πριν από τις εκλογές. Επ' αυτού δεν έχει αλλάξει κάτι. Ευχαρίστως επαναλαμβάνω μια ακόμη φορά: καμία απόφαση δεν έχει μεταφερθεί στην μετεκλογική περίοδο» δηλώνει και προσθέτει ότι κατά το παρελθόν, πριν από τις εκλογές, δήλωσε στο κοινοβούλιο και δημοσίως ότι πιθανώς στα μέσα του 2014 θα χρειαστεί να συζητηθεί το εάν και το πότε θα είναι αναγκαία μια επιπλέον χρηματοδότηση της Ελλάδας, εφόσον το τρέχον πρόγραμμα λήγει στα τέλη του 2014. Στην υποθετική αυτή περίπτωση, θα ήταν ένα πολύ μικρό μέρος των μέχρι τώρα πακέτων βοήθειας», επισήμανε.



## Χριστόφιας: Ρεζιλεύει το πόρισμα των δικαστών

**Όμως ο ακατονόμαστος Χριστόφιας ρεζιλεύει  
τον εαυτό του από μόνος του**

**Είναι τουλάχιστον** πρωτάκουστο, αν όχι μια πρακτική που ρεζιλεύει την Κύπρο διεθνώς, πέρα από πλήγμα για τη δημοκρατία, το να κρίνουν κάποιοι δικαστές τις πολιτικές αποφάσεις του εκλεγμένου από το



λαό προέδρου της δημοκρατίας και της κυβέρνησης, δηλώνει ο τέως πρόεδρος Δημήτρης Χριστόφιας. «Άς σταματήσει η κυβέρνηση την κατφόρα της ποινικοποίησης της πολιτικής ζωής του τόπου και ας επικεντρωθεί στα κορυφαία ζητήματα που έχει μπροστά της η Κύπρος, πριν να είναι αργά για τον τόπο μας και

το λαό μας», όπως αναφέρει σε γραπτή πρόσφατη δήλωσή του ο Χριστόφιας. Του ζητήθηκε, συνεχίζει ο κ. Χριστόφιας, από δημοσιογράφους να σχολιάσει το πόρισμα για την Οικονομία και προβληματίσθηκε πολύ, κατά πόσον έπρεπε να σχολιάσει «το πόρισμα μιας παράνομης επιτροπής, η οποία ήταν τόσο αφοσιωμένη στα δημοκρατικά θέσματα», συνεχίζει ο τέως πρόεδρος, «που δεν μου επέτρεψε να μιλήσω και κατέληξε σε ένα κείμενο που βρίθει αναληθειών και συκοφαντών». «Καλώ το νέο Γενικό Εισαγγελέα», δηλώνει ο Χριστόφιας, «να μελετήσει όχι μόνον το πόρισμα της παράνομης επιτροπής, που αν δεν απατώμαι έχει δηλώσει ότι θα είναι χρήσιμο εργαλείο για τις έρευνες, αλλά να μελετήσει και τη δική μου κατάθεση, την οποία μου απαγορεύθηκε να αναγνώσω».

Στην κατάθεσή του αυτή, συνεχίζει ο τέως πρόεδρος της Κυπριακής Δημοκρατίας, «υπάρχουν απανήσεις ιθυντών της Ευρωπαϊκής Ένωσης όλων των επιπέδων για τα αίτια και τα αιτιατά».

## Έρευνα σε τράπεζες

### για συναλλαγματικές ισοτιμίες

**Υπό έρευνα** από τη ρυθμιστική αρχή χρηματοοικονομικών αγορών της Ελβετίας βρίσκονται αρκετές χρηματοοικονομικές εταιρείες σχετικά με την πιθανή παραποίηση συναλλαγματικών ισοτιμιών. Σύμφωνα με το πρακτορείο Bloomberg, μέλος της ελβετικής αρχής εποπτείας χρηματοοικονομικών αγορών δήλωσε ότι η αρχή «συνεργάζεται στενά με τις αρχές άλλων χωρών καθώς είναι πιθανό να εμπλέκονται διάφορες τράπεζες ανά τον κόσμο». «Η Fimma δεν θα δώσει περαιτέρω λεπτομέρειες σχετικά με τις έρευνες ή τις τράπεζες που πιθανόν να εμπλέκονται», πρόσθεσε.



## Λακκοτρύπης: Υπέρ μας

### η γεωγραφική θέση

**Η γεωγραφία**, η οποία μας ταλαιπώρησε πολλές φορές διαμέσου των αιώνων, αυτή τη φορά είναι υπέρ μας, και λόγω οριοθέτησης της ΑΟΖ, και λόγω των ανακαλύψεων στην Κύπρο, και λόγω των ανακαλύψεων στο Ισραήλ, θα είναι υπέρ μας και όταν ανακαλύψουν και οι Λιβανέζοι τα δικά τους κοιτάσματα, δήλωσε ο Υπουργός Ενέργειας Γιώργος Λακκοτρύπης. Απαντώντας σε ερωτήσεις του ακροατηρίου σε συνέδριο του ΕΥΡΩΚΟ για την ενεργειακή ασφάλεια στην Ανατολική Μεσόγειο, ο Υπουργός Ενέργειας σημείωσε ότι είναι ακριβώς αυτός ο λόγος για τον οποίο θέλουμε να γίνουμε ενεργειακός κόμβος με επίκεντρο της στρατηγικής μας το τερματικό, «και η συζήτηση περί αγωγών στην Τουρκία, δεν είναι καν επιλογή, 'εμείς τα λέμε εμείς τα ακούμε', δεν είναι καν επιλογή».



«Ναι έχουμε αβεβαιότητες και τις αναφέραμε, για παράδειγμα οι εκτιμήσεις του 2011 δεν επιβεβαιώθηκαν στη γεώτρηση, μπορεί σε μερικούς μήνες όταν θα γίνει η δεύτερη γεώτρηση να έχουμε ανατροπή, αλλά η στρατηγική μας παραμένει, μπορεί να είναι επιπλέον ανακαλύψεις από το οικόπεδο '12», σημείωσε.

Ο Υπουργός σημείωσε ότι η Noble, στις ανακοινώσεις της ανέφερε ότι υπάρχουν ακόμη έξι δυνητικοί στόχοι και ότι επεξεργάζονται αυτή την ώρα τα σεισμογραφικά δεδομένα για να θέσουν τις προτεραιότητες και τους στόχους τους.

«Πέραν αυτών έχουμε τα υπόλοιπα κοιτάσματα που έχουν αδειοδοτηθεί, φαίνονται πολύ προσδοκόφορά, έχουμε τα τεμάχια που δεν έχουν αδει-

οδοτηθεί, βλέποντας λοιπόν τι έχουμε, μπορώ εύκολα να πω ότι η αβεβαιότητα που υπάρχει αυτή τη στιγμή δεν είναι θέμα ποσοτήτων, αλλά θέμα χρόνου, είναι το timing, εδώ είναι το κλειδί, το πότε», σημείωσε ο Υπουργός.

## Ομήρου: Χρειάζεται κάθαρση, όχι πόλωση

Αυτή την ώρα πρέπει να αποφευχθεί η όποια πόλωση της κοινωνίας και η δημιουργία εθνικού διχασμού και ευθύνη της κυπριακής πολιτείας είναι να τερματίσει τα φαινόμενα αιτιωρησίας, διαφθοράς και διαπλοκής, δήλωσε ο Πρόεδρος του Κ.Σ.ΕΔΕΚ Γιαννάκης Ομήρου. Σε δηλώσεις του στο περιθώριο Συνόδου της Κεντρικής Επιτροπής του Κινήματος στη Λεμεσό, ο κ. Ομήρου είπε πως «χρειάζεται ψυχραιμία, νηφαλιότητα, χρειάζεται αποφασιστικότητα της πολιτείας, των συντεταγμένων της οργάνων, για να διερευνήσουν πλήρως τις ευθύνες για την οικονομική κρίση». «Αναφέρομαι στις ποινικές, πειθαρχικές, αστικές ευθύνες που πρέπει να καταλογιστούν από τους φυσικούς δικαστές, από τα δικαστήρια της χώρας», διευκρίνισε ο Πρόεδρος της ΕΔΕΚ, προσθέτοντας ότι «θα πρέπει απερίσπαστα να ασκήσουν το έργο τους και οι ανακριτικές αρχές και η Γενική Εισαγγελία, αλλά και τα δικαστήρια, που όλες αυτές τις δεκαετίες, από της εγκαθίδρυσης της Κυπριακής Δημοκρατίας, έχουν αποκτήσει την εμπιστοσύνη της κυπριακής κοινωνίας, ότι πράγματι ενεργούν κατά τρόπο αδέκαστο, αντικειμενικό και αμερόληπτο». Ως ΕΔΕΚ, συμπλήρωσε, «τονίζουμε την ανάγκη πλήρους κάθαρος, πλήρους εξυγίανσης του δημόσιου βίου της χώρας από φαινόμενα διαπλοκής, διαφθοράς, λεηλασίας του δημοσίου χρήματος, ούτως ώστε να αποκατασταθεί και η εμπιστοσύνη των πολιτών προς το πολιτειακό και πολιτικό σύστημα, γιατί σήμερα περνούμε μια πρωτοφανή κρίση αξιοπιστίας του πολιτικού συστήματος». «Αυτή λοιπόν είναι η ευθύνη της κυπριακής πολιτείας και των συντεταγμένων της οργάνων. Τέρμα στα φαινόμενα αιτιωρησίας, τέρμα στην ανοχή απέναντι σε φαινόμενα διαφθοράς και διαπλοκής», κατέληξε ο κ. Ομήρου.



ταγμένων της οργάνων, για να διερευνήσουν πλήρως τις ευθύνες για την οικονομική κρίση». «Αναφέρομαι στις ποινικές, πειθαρχικές, αστικές ευθύνες που πρέπει να καταλογιστούν από τους φυσικούς δικαστές, από τα δικαστήρια της χώρας», διευκρίνισε ο Πρόεδρος της ΕΔΕΚ, προσθέτοντας ότι «θα πρέπει απερίσπαστα να ασκήσουν το έργο τους και οι ανακριτικές αρχές και η Γενική Εισαγγελία, αλλά και τα δικαστήρια, που όλες αυτές τις δεκαετίες, από της εγκαθίδρυσης της Κυπριακής Δημοκρατίας, έχουν αποκτήσει την εμπιστοσύνη της κυπριακής κοινωνίας, ότι πράγματι ενεργούν κατά τρόπο αδέκαστο, αντικειμενικό και αμερόληπτο». Ως ΕΔΕΚ, συμπλήρωσε, «τονίζουμε την ανάγκη πλήρους κάθαρος, πλήρους εξυγίανσης του δημόσιου βίου της χώρας από φαινόμενα διαπλοκής, διαφθοράς, λεηλασίας του δημοσίου χρήματος, ούτως ώστε να αποκατασταθεί και η εμπιστοσύνη των πολιτών προς το πολιτειακό και πολιτικό σύστημα, γιατί σήμερα περνούμε μια πρωτοφανή κρίση αξιοπιστίας του πολιτικού συστήματος». «Αυτή λοιπόν είναι η ευθύνη της κυπριακής πολιτείας και των συντεταγμένων της οργάνων. Τέρμα στα φαινόμενα αιτιωρησίας, τέρμα στην ανοχή απέναντι σε φαινόμενα διαφθοράς και διαπλοκής», κατέληξε ο κ. Ομήρου.

## Η κυβέρνηση προχωρά με τερματικό υγροποίησης

Η Κυβέρνηση προχωρά με προσεκτικούς χειρισμούς στο σχεδιασμό της απαραίτητης υποδομής για την αξιοποίηση των γηγενών αποθεμάτων φυσικού αερίου, συμπεριλαμβανομένου του τερματικού υγροποίησης για σκοπούς εξαγωγών, ανέφερε ο Υπουργός Ενέργειας, Εμπορίου, Βιομηχανίας και Τουρισμού Γιώργος Λακκοτρύπης. Όπως είπε, «η επιβεβαιωμένη πλέον ανακάλυψη από την εταιρεία Noble Energy International, σημαντικής ποσότητας φυσικού αερίου στο τεμάχιο 12 εντός της AOZ της Κύπρου, αποτελεί σημαντικό βήμα προς την υλοποίηση των στόχων μας». Μιλώντας στο συνέδριο «Η Ανατολική Μεσόγειος Σήμερα-Ασφάλεια, Πολιτικές και Οικονομικές Δυναμικές» του Ευρωπαϊκού Κόμματος, στη Λευκωσία, ο κ. Λακκοτρύπης είπε επίσης ότι βρίσκονται ήδη σε εξέλιξη γεωφυσικές και γεωλογικές έρευνες, ενώ αναμένεται εντός

του δεύτερου εξαμήνου του 2014, οι εταιρείες Eni/Kogas και Total να προχωρήσουν στην ανόρυξη ερευνητικών γεωτρήσεων για εντοπισμό φυσικού αερίου ή και πετρελαίου. Ακολούθως, ο Υπουργός είπε ότι αποτελεί αδιαπραγμάτευτο στόχο της Κυβέρνησης η καθιέρωση της Κύπρου ως ενεργειακού κέντρου στη Νοτιοανατολική Μεσόγειο και ως συνδετικού κρίκου μεταξύ Ευρώπης και Ασίας. Ιδιαίτερη αναφορά έκανε ο κ. Λακκοτρύπης στην προοπτική για στενότερη και πιο συστηματική συνεργασία με τα γειτονικά κράτη της περιοχής. Συγκεκριμένα, αναφέρθηκε στην υπογραφή του Μνημονίου Συναντίληψης μεταξύ Κύπρου, Ελλάδας και Ισραήλ, ένα σκέλος του οποίου αφορά στη συνεργασία σε περιβαλλοντικά θέματα και ένα άλλο στην πιθανή διασύνδεση των τριών χωρών με υποθαλάσσιο ηλεκτρικό καλώδιο.



## Αναμένονται 3 χιλιάδες προσφυγές για το κούρεμα

Η ολομέλεια του ανωτάτου δικαστηρίου όρισε την 9η Δεκεμβρίου ως την ημέρα κατά την οποία θα πρέπει να έχει οριστικοποιηθεί ο αριθμός των προσφυγών που αφορούν στο διάταγμα για το κούρεμα των καταθέσεων και που πρέπει να εκδικαστούν από το δικαστήριο. Ο αριθμός των υποθέσεων ανέρχεται σήμερα στις 3,000 χιλιάδες περίπου, ενώ κάποιοι καταθέτες εξέφρασαν την πρόθεση τους να αποσύρουν τις προσφυγές τους.

Υπενθυμίζεται ότι η ολομέλεια του ανωτάτου δικαστηρίου, με απόφαση πλειοψηφίας (επτά από τους εννέα δικαστές), απέρριψε στις 7 Ιουνίου τις 52 προσφυγές των καταθετών της Τράπεζας Κύπρου και της Λαϊκής, που υπέστησαν απώλειες συνεπεία των αποφάσεων του Eurogroup, κρίνοντας ότι οι προσφυγές δεν εμπίπτουν στα πλαίσια της αναθεωρητικής του δικαιοδοσίας. Συγκεκριμένα, το δικαστήριο απεφάνθη ότι οι προσφυγές αυτές εμπίπτουν στα πλαίσια του διωτικού και όχι του δημόσιου δικαιού και άρα οι αιτητές στερούνται εννόμου συμφέροντος να βρίσκονται ενώπιον του Ανωτάτου. Συνεπώς, το δικαστήριο αποφάσισε ότι οι προσφυγές μπορούν να εξεταστούν στο πλαίσιο αστικών αγωγών ενώπιον των επαρχιακών δικαστηρίων.

Σημείωσε ότι οι αστικές διαδικασίες θα πρέπει να στραφούν πρωτίστως προς τις τράπεζες ως παραβαίνουσες τις συμβατικές τους υποχρεώσεις



«με ενδεχόμενη περαιτέρω επέκταση της αστικής διαδικασίας στη δημοκρατία, ως προκαλέσασα τον επηρεασμό της συμβατικής οφειλής δια του διατάγματος». Σε δηλώσεις του στο ΚΥΠΕ, ο Ανδρέας Αγγελίδης, ο οποίος εκπροσωπεί εκατόν καταθέτες που έχουν προσφύγει στη δικαιοσύνη, είπε ότι ορίστηκε η εκδίκαση όλων των υπόλοιπων υποθέσεων που δεν είχαν εκδικαστεί κατά την ακροαματική διαδικασία της 7ης του Ιούνη. Ο κ. Αγγελίδης είπε ότι το δικαστήριο είχε εκδικάσει τότε μόνο 52 προσφυγές.

## Μάιο του 2014 οι ευρωεκλογές

Στις 25 Μαΐου του 2014 αναμένεται να διεξαχθούν στην Κύπρο οι ευρωεκλογές για την εκλογή έξι ευρωβουλευτών. Τα μέλη της κοινοβουλευτικής Επιτροπής Ευρωπαϊκών Υποθέσεων ενημερώθηκαν από τους τεχνοκράτες για τις διαδικασίες που βρίσκονται σε εξέλιξη σε σχέση με τη διεξαγωγή των ευρωεκλογών. Πανευρωπαϊκά, οι ευρωεκλογές αναμένεται να πραγματοποιηθούν από τις 22 μέχρι τις 25 Μαΐου και αφορούν 751 έδρες του ευρωκοινοβουλίου.

Σύμφωνα με τους αρμόδιους η ανακατανομή των εδρών θα αλλάξει σε



κάποιες χώρες καθώς θα χάσουν μια έδρα. Η Γερμανία θα απολέσει τρεις έδρες λόγω της αύξησης των χωρών μελών της Ευρωπαϊκής Ένωσης σε 28. Στην Κύπρο, οι έδρες που της αναλογούν παραμένουν έξι.

Οι εγγραφές στους εκλογικούς καταλόγους θα είναι μέχρι τις 2 Απριλίου του

2014 ενώ η κυβέρνηση μελετά το ενδεχόμενο για αυτόματη εγγραφή των νέων εκλογών οι οποίοι θα κλείσουν το 180 έτος της ηλικίας τους, στους εκλογικούς καταλόγους. Οι εκλογές θα προκρυψθούν στις 17 Απριλίου του 2014 και οι υποψηφιότητες θα υποβληθούν στις 2 Μαΐου. Οι εκλογές θα προκρυψθούν επίσημα στις 17 Μαΐου.

Ο αναπληρωτής πρόεδρος της κοινοβουλευτικής Επιτροπής Ευρωπαϊκών Υποθέσεων και βουλευτής του ΔΗΣΥ Πρόδρομος Προδρόμου τόνισε πως οι ευρωεκλογές αποτελούν στοίχημα για την Κύπρο μετά τη στάση που τήρησε η ΕΕ έναντι της χώρας μας». Ανέφερε, ότι βρίσκεται σε εξέλιξη πανευρωπαϊκή εκστρατεία με την οποία ενημερώνονται οι πολίτες πως μπορούν να έχουν ρόλο, λόγο και φωνή στο ευρωπαϊκό κοινοβούλιο. Δικαιώματα ψήφου στις ευρωεκλογές εκτός από τους κύπριους έχουν και άλλοι ευρωπαίοι υπήκοοι που διαμένουν στην Κύπρο.

## Η ΕΕ επιμένει για ΚΤ

Η συνεργασία μεταξύ κάθε κυβέρνησης και της Κεντρικής Τράπεζας είναι αναγκαία προς το συμφέρον της διαφύλαξης της χρηματοπιστωτικής σταθερότητας και αυτό ισχύει και για την Κύπρο. Το σχόλιο αυτό ανήκει στον εκπρόσωπο της ΕΕ για οικονομικές και νομισματικές υποθέσεις Simon O'Connor, το οποίο περιέχεται και σε γραπτή απάντηση του προς το ΚΥΠΕ, σε σχέση με ερώτηση για επιστολή του επιτρόπου οικονομικών και νομισματικών υποθέσεων Όλι Ρεν προς την κυπριακή κυβέρνηση. Όπως έχει δημοσιευτεί, ο ευρωπαίος επιτρόπος Όλι Ρεν, είχε αποστείλει επιστολή στον κύπριο Υπουργό Οικονομικών, στην οποία εγείρει το σημείο πως οποιεσδήποτε κινήσεις της κυβέρνησης πρέπει να εμπίπτουν



εντός των προνοιών του άρθρου 130 της συνθήκης λειτουργίας της ΕΕ, για αποφυγή υποδείξεων ή επηρεασμού της Κεντρικής Τράπεζας. Η επιστολή φέρεται να σχετίζεται με τις δηλώσεις που είχε κάνει ο πρόεδρος Αναστασιάδης, αναφορικά με ενδεχόμενη προσφυγή στο Ανώτατο Δικαστήριο για πάση του διοικητή της Κεντρικής Τράπεζας Πανίκου Δημητριάδη. Ερωτηθείς σχετικά με την επιστολή όταν δημοσιεύτηκε το θέμα στον κυπριακό Τύπο, ο κ. Ο' Κόννορ αναφέρει στη γραπτή απάντηση του ότι, «έχουμε τακτικές επαφές με όλα τα κράτη - μέλη μας και σαφώς περισσότερο με τις χώρες που βρίσκονται σε πρόγραμμα οικονομικής προσαρμογής». Όμως, «δεν σχολιάζουμε συγκεκριμένη αλληλογραφία μας», αναφέρει. «Η συνεργασία μεταξύ οποιαδήποτε κυβέρνησης και της Κεντρικής Τράπεζας είναι αναγκαία προς το συμφέρον της διαφύλαξης της χρηματοπιστωτικής σταθερότητας, αυτό περιλαμβάνει, φυσικά και την Κύπρο», σχολιάζει.



## Καμπάνες για ΒΟCY, Ηλιάδη, Κυπρή

### και άλλους πρώην συμβούλους

Δύο πρόστιμα συνολικού ύψους 160 χιλ. ευρώ στην τράπεζα Κύπρου και 300 χιλ. ευρώ σε αριθμό πρώην συμβούλων της, επέβαλε η Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς εντοπίζοντας παραβάσεις της νομοθεσίας για κατοχή εμπιστευτικών πληροφοριών σε σχέση με την αγορά ελληνικών ομολόγων από την Τράπεζα Κύπρου μετά το Δεκέμβριο του 2009. Σύμφωνα με σχετική ανακοίνωση, η Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς στη συνεδρία της ημερομηνίας 30 Σεπτεμβρίου 2013 αποφάσισε να επιβάλει τις ακόλουθες διοικητικές κυρώσεις για τις παραβάσεις:

#### 1. Τράπεζα Κύπρου

Η Επιτροπή αποφάσισε όπως επιβάλει στην εταιρεία διοικητικό πρόστιμο

ύψους 70.000 ευρώ για παράβαση του άρθρου 11(1)(α) του Ν.116(I)/2005 στις 13.01.2010 και διοικητικό πρόστιμο ύψους 90.000 ευρώ για παράβαση του άρθρου 11(1)(α) του Ν.116(I)/2005 στις 28.04.2010.

## 2. κ. Ανδρέας Ηλιάδης

Εκτελεστικός και Διευθύνων Σύμβουλος

Η Επιτροπή αποφάσισε δυνάμει των άρθρων 15 και 48(4)(α) του Ν.116(I)/2005 όπως επιβάλει στον κ. Ανδρέα Ηλιάδη διοικητικό πρόστιμο ύψους 60.000 ευρώ καθότι η παράβαση από την εταιρεία του άρθρου 11(1)(α) του Ν.116(I)/2005 στις 13.01.2010 οφειλόταν και σε δική του υπαιτιότητα και αμέλεια και διοικητικό πρόστιμο ύψους 80.000 ευρώ καθότι η παράβαση από την εταιρεία του άρθρου 11(1)(α) του Ν.116(I)/2005 στις 28.04.2010 οφειλόταν και σε δική του υπαιτιότητα και αμέλεια.

## 3. κ. Γιάννης Κυπρή

Εκτελεστικός Σύμβουλος

Η Επιτροπή αποφάσισε δυνάμει των άρθρων 15 και 48(4)(α) του Ν.116(I)/2005 όπως επιβάλει στον κ. Γιάννη Κυπρή διοικητικό πρόστιμο ύψους 50.000 ευρώ καθότι η παράβαση από την Εταιρεία του άρθρου 11(1)(α) του Ν.116(I)/2005 στις 13.01.2010 οφειλόταν και σε δική του υπαιτιότητα και αμέλεια και διοικητικό πρόστιμο ύψους 70.000 ευρώ καθότι η παράβαση από την εταιρεία του άρθρου 11(1)(α) του Ν.116(I)/2005 στις 28.04.2010 οφειλόταν και σε δική του υπαιτιότητα και αμέλεια.

Η Επιτροπή αποφάσισε όπως επιβάλει στους κ.κ. Γεώργιο Μ. Γεωργιάδη, Ανδρέα Αρτέμη, Κώστα Ζ. Σεβέρη και Κώστα Χατζήπαπα - Μέλη της Επιτροπής Διαχείρισης Κινδύνων Συγκροτήματος διοικητικό πρόστιμο ύψους 10.000 ευρώ (δέκα χιλιάδες Ευρώ) έκαστος καθότι η παράβαση από την Εταιρεία του άρθρου 11(1)(α) του Ν.116(I)/2005 στις 28.04.2010 οφειλόταν και σε δική τους αμέλεια.

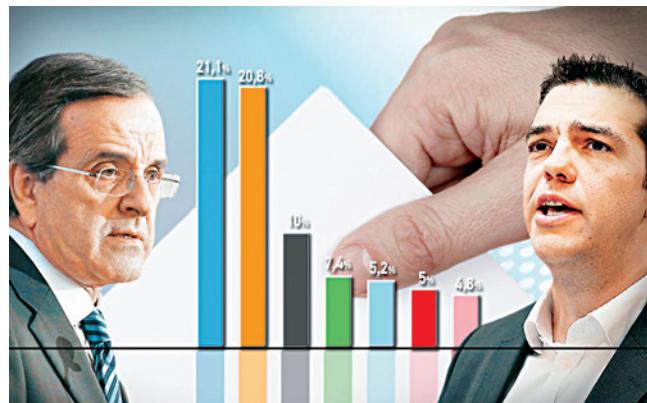
Αναφορικά με τους μη εκτελεστικούς συμβούλους Θεόδωρο Αριστοδήμου, Βασίλη Ρολόγη, Χριστάκη Χριστοφίδη, Ευδόκιμο Ξενοφώντος, Χρίστο Μουσκή, Μάνθο Μαυρομάτη, Άννα Διογένους, Ανδρέα Ιακωβίδη, Νικόλα Τσάκο και τον εκτελεστικό σύμβουλο Γιάννη Πεχλιβανίδη, η Επιτροπή ικανοποιήθηκε ότι οι παραβάσεις από την Εταιρεία του άρθρου 11(1)(α) του Ν.116(I)/2005 δεν οφειλόταν σε δική τους υπαιτιότητα, εσκεμμένη παράβαση ή αμέλεια.

## Διαφωνίες στην EKT για νέα δάνεια στις τράπεζες



Σχεδόν δεδομένην θεωρούν οι αγορές νέα «ένεση» ρευστότητας στις τράπεζες της Ευρωζώνης μέσω νέου γύρου μακροπρόθεσμων δανείων (LTRO's) μετά τις τελευταίες δηλώσεις του προέδρου της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας Μάριο Ντράγκι, με τους περισσότερους αναλυτές να διερωτώνται όχι για το «αν», αλλά για το «πότε». Το πρακτορείο Bloomberg υποστήριξε ότι το Δ.Σ. της EKT έχει συστήσει τεχνική επιτροπή για να εξετάσει το μέγεθος και τη διάρκεια των νέων δανείων, καθώς και άλλα

εργαλεία που θα μπορούσαν να χρησιμοποιηθούν για τη χρηματοδότηση των τραπεζών. «Κανένας δεν θέλει να δει ένα «ατύχημα ρευστότητας» να πλήγει την ανάκαμψη στην Ευρωζώνη», είπε πρόσφατα ο Ντράγκι. Ωστόσο, οι σχετικές δηλώσεις του Γάλλου κεντρικού τραπεζίτη Κριστιάν Νουαγέ, αλλά και του εκπροσώπου της Γαλλίας στην Εκτελεστική Επιτροπή Μπενουά Κερέ παραπέμπουν σε διάσταση απόψεων στους κόλπους της τράπεζας για το Θέμα, που θεωρείται κρίσιμης σημασίας, ιδίως ενόψει του νέου γύρου των stress tests στις τράπεζες. Ο Νουαγέ χαρακτήρισε «επαρκή» τη ρευστότητα στο χρηματοοικονομικό σύστημα, προσθέτοντας ότι δεν βλέπει ανάγκη για νέο γύρο LTRO's στην παρούσα φάση.



## Έχασε 6 μονάδες η Χρυσή Αυγή

## Προηγείται ο ΣΥΡΙΖΑ με διαφορά 0,5%

Χάνει συνεχώς έδαφος η Χρυσή Αυγή στις δημοσκοπήσεις ενώ ο ΣΥΡΙΖΑ έχει ελαφρύ προβάδισμα έναντι της ΝΔ. Σύμφωνα με τη νέα έρευνα που πραγματοποίησε η εταιρεία VPRC, η Χρυσή Αυγή συγκεντρώνει το 8,5% στην πρόθεση ψήφου, ενώ σε δημοσκόπηση που είχε πραγματοποιήσει η ίδια εταιρεία τον περασμένο Ιούλιο, τη Χρυσή Αυγή είχε επιλέξει τότε το 14,5% των ερωτηθέντων.

Αναλυτικά, στην εκτίμηση εκλογικής επιφροής (χωρίς άκυρο/λευκό και με αδιευκρίνιστη αποχή) τα κόμματα συγκεντρώνουν τα εξής ποσοστά:

**ΝΔ: 29% (28% τον Ιούλιο)**

**ΣΥΡΙΖΑ: 29,5% (28,5% τον Ιούλιο)**

**ΠΑΣΟΚ: 7% (7% τον Ιούλιο)**

**ΑΝΕΛ: 6% (5,5% τον Ιούλιο)**

**Χρυσή Αυγή: 8,5% (14,5% τον Ιούλιο)**

**ΔΗΜΑΡ: 4% (2,5% τον Ιούλιο)**

**ΚΚΕ: 7,5% (7,5%)**

Άλλο Κόμμα επιλέγει το 8,5% (6,5%) των ερωτηθέντων. Στην παράσταση νίκης η ΝΔ προηγείται με 37% και ακολουθεί ο ΣΥΡΙΖΑ με 21,7%. «Άλλο Κόμμα» απάντησε το 2,1% και «Κανένα» το 15,5% των ερωτηθέντων. Εντυπωσιακό είναι ότι το 23,6% των ερωτηθέντων επιλέγει την απάντηση «Δεν γνωρίζω/Δεν απαντώ». Στο ερώτημα «Διατυπώνεται η άποψη μετά τα τελευταία γεγονότα ότι η Χρυσή Αυγή είναι μια εγκληματική οργάνωση. Εσείς προσωπικά συμφωνείτε με την άποψη αυτή; Θα λέγατε ότι...», «συμφωνώ απόλυτα» απαντάει το 54% των ερωτηθέντων, «μάλλον συμφωνώ» το 14%, «διαφωνώ απόλυτα» το 8%, «μάλλον διαφωνώ» το 8%. Το 16% των ερωτηθέντων επιλέγει την απάντηση «Δεν γνωρίζω / Δεν απαντώ». Η γεωγραφική κάλυψη της έρευνας είναι πανελλαδική και πραγματοποιήθηκε το διάστημα 25 Σεπτεμβρίου και 30 Σεπτεμβρίου - 3 Οκτωβρίου 2013.

# Ελλάδα: Θα ανακάμψει η ελληνική οικονομία το 2014;

✓ Οι δυνατότητες, οι προκλήσεις και τα ανοιχτά μέτωπα σε πολιτικό επίπεδο σε Αθήνα και Βρυξέλλες

**Θ**α τα καταφέρει τελικά η ελληνική οικονομία να βγει από την κρίση και να περάσει σταδιακά σε φάση ανάκαμψης; Μια πρώτη αντίδραση ενός αναγνώστη θα ήταν να ενημερωθεί για το πώς βλέπουν την όλη κατάσταση οι αναλυτές. Και μιλάμε για έγκυρους και μεγάλους οίκους, του εσωτερικού και του εξωτερικού.

Όμως, πολύ συχνά έχει αποδειχτεί πως ούτε οι αναλυτές είναι σε θέση να προβλέψουν σωστά

τόσο σύνθετα οικονομικά, πολιτικά και κοινωνικά φαινόμενα. Για παράδειγμα, το σύνολο των αναλυτών των ξένων χρηματιστηριακών προέβλεπε το 2007 ραγδαία αύξηση των κερδών για τις ελληνικές τράπεζες μέσα στην επόμενη πενταετία (2008-2012)...

Μέχρι και το 2008, οι διεθνείς αγορές στριμώχνονταν να αγοράσουν κρατικά ομόλογα με επιτόκια, μόλις κάτι πόντους ανώτερα σε σύγκριση με εκείνα της Γερμανίας...

Μέχρι και το 2008, μεγάλοι όμιλοι του εξωτερικού (πχ Aldi) δρομολογούσαν μεγαλεπίβολα σχέδια διείσδυσης στην ελληνική αγορά, χωρίς φυσικά να έχουν προβλέψει το τι θα ακολουθούσε. Οι αναλυτές όμως δεν έπεισαν έξω μόνο μέχρι το 2009 (και) σε ότι αφορά την Ελλάδα. Έπεισαν έξω και στη συνέχεια, αυτή τη φορά υπερβάλλοντας «προς τα κάτω». Ένα παράδειγμα είναι η πορεία του ΑΕΠ της Ελλάδας για το 2013. Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή προέβλεπε ύφεση 4,2%, οι περισσότερες χρηματιστηριακές εταιρείες πτώση μεταξύ του 4,5% και του 5%, ενώ υπήρχαν και φωνές που μιλούσαν για μείωση του ΑΕΠ μεγαλύτερη του 5%. Οι τελευταίες εκτιμήσεις είναι πολύ καλύτερες και αναφέρονται σε μια πορεία μεταξύ του -3,8% και του -4%.

Με άλλα λόγια λοιπόν, οι αναλυτές δεν είναι σε θέση ούτε και αυτή τη φορά να προβλέψουν με ασφάλεια το (ιδιαίτερα μεταβαλλόμενο και νεφελώδες) μέλλον. Οπότε λοιπόν τι γίνεται;

Στο σημείο αυτό θα προσπαθήσουμε να προ-



σεγγίσουμε το όλο θέμα με βάση τη λογική και τα μέχρι τώρα υπάρχοντα δεδομένα:

**Πρώτον**, όλα δείχνουν πως το 2013 θα κλείσει με κάποιο πρωτογενές πλεόνασμα (το αποδέχεται πλέον και η τρόικα) και με ΑΕΠ που κατά το δεύτερο φετινό εξάμηνο θα δείξει κάποια τάση σταθεροποίησης. Τάσεις σταθεροποίησης επίσης άρχισαν να διαφαίνονται και σε ότι αγορά τον αριθμό των θέσεων εργασίας, με το ποσοστό ανεργίας να δείχνει πως ανακόπτει την αυξητική του πορεία (βέβαια, βρίσκεται σε πολύ υψηλά και οι θέσεις εργασίας που δημιουργούνται είναι πολύ χαμηλότερων αμοιβών σε σύγκριση με αυτές που χάνονται).

**Δεύτερον**, υπάρχουν κάποιοι παράγοντες που -θεωρητικά τουλάχιστον- θα μπορούσαν να ενισχύσουν το ΑΕΠ της Ελλάδας μέσα στο 2014, όπως οι αυξημένες εισροές κονδυλίων από την Ευρωπαϊκή Ένωση, μια πιθανή ανάκαμψη της ναυτιλίας, η προβλεπόμενη αύξηση του ΑΕΠ στις χώρες της Ευρώπης, κ.λπ. Αν όλα αυτά συνδυαστούν με μια ακόμη καλή τουριστική χρονιά και με μια νέα μείωση του εμπορικού ισοζυγίου, τότε το ζήτημα του θετικού ΑΕΠ μέσα στο 2014 θα μπορούσε θεωρητικά να επιτευχθεί.

Άρα λοιπόν, η εκκίνηση της ανάκαμψης από το 2014 δεν αποτελεί ακατόρθωτο στόχο και

μάλιστα οι περισσότεροι πλέον αναλυτές τη θεωρούν είτε πολύ πιθανόν ενδεχόμενο, είτε και το πιθανότερο ενδεχόμενο.

## Οι μεγάλες προκλήσεις

Ωστόσο, ποιοι παράγοντες θα μπορούσαν να ακυρώσουν το θετικό σενάριο και έτσι η κρίση να συνεχιστεί και μέσα στο 2014;

**Ένας πρώτος** πιθανός παράγοντας είναι το λεγόμενο χρηματοδοτικό κενό της Ελλάδας, που με κάποιο τρόπο θα πρέπει να καλυφθεί, ή με άλλα λόγια το πολύ μεγάλο δημόσιο χρέος της χώρας, που σύμφωνα με πάρα πολλούς, δεν είναι διαχειρίσιμο. Η ένσταση είναι πως τόσο η Γερμανία, όσο και οι περισσότερες άλλες χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης δεν θα δεχτούν ένα γενναίο κούρεμα στο χρέος του «επίσημου τομέα», άρα η Ελλάδα δεν θα μπορεί να βγει στις αγορές έχοντας στις πλάτες της ένα τόσο μεγάλο προϋπάρχον χρέος. Η απάντηση απέναντι στο εύλογο αυτό επιχείρημα, είναι πως το όλο θέμα μπορεί να τύχει ευνοϊκού χειρισμού μέσα από μια πολιτική συμφωνία για ταυτόχρονη μείωση επιτοκίων και νέα επιψήκυνση χρέους. Ας πάρουμε ένα παράδειγμα. Αν ένας οικογενειάρχης με ετήσιο εισόδημα 20.000 ευρώ καλείται να επιτευχθεί στην τράπεζα 50.000 ευρώ μέσα στους επόμενους δώδεκα μή-

νες, κανένας δεν θα τον δανείσει. Αν αντίθετα, ρυθμίσει το δάνειο του και συμφωνήσει με την τράπεζα να καταβάλει από χήλια ευρώ μέσα στα επόμενα πενήντα χρόνια, τότε είναι πολύ πιθανόν ότι ο οικογενειάρχης θα μπορέσει σε κάποιο βαθμό να δανειστεί...

**Ένας δεύτερος** ανασχετικός παράγοντας είναι ο λεγόμενος πολιτικός κίνδυνος. Συγκεκριμένα, το σύνολο των χωρών της Ευρωπαϊκής Ένωσης (τόσο του Βορρά, όσο και του Νότου) καλούν σε τακτά χρονικά διαστήματα την Ελλάδα «να τηρήσει τις δεσμεύσεις της».

Αυτό σημαίνει πως η ιδιαίτερα σφιχτή δημοσιονομική πολιτική θα πρέπει να συνεχιστεί και κατά τα επόμενα χρόνια, προκειμένου να παράγονται ολοένα και μεγαλύτερα πρωτογενή πλεονάσματα. Το ζητούμενο λοιπόν είναι αν η ελληνική κοινωνία μπορεί να αντέξει τη συνέχιση της εφαρμογής τόσο αυστηρών προγραμμάτων και κατ' επέκταση κατά πόσο πολύ ακόμη η ελληνική κυβέρνηση (όποια σύνθεση και αν έχει, αυτή ή η επόμενη) μπορεί να συνεχίσει μια τέτοιου είδους πολιτική.

**Ένας τρίτος** κίνδυνος είναι αυτός της χρηματοδότησης. Από τις ελληνικές τράπεζες πέρασαν κατά τους τελευταίους 15 μήνες γύρω στα 70 δις ευρώ, το σύνολο των οποίων κατευθύνθηκε προς το σύστημα της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας, με στόχο τη μείωση του ανοίγματος των ελληνικών τραπεζών προς την EKT από τα περίπου 140 δις ευρώ, κοντά στα 70 δις ευρώ. Αν η EKT δεν χαλαρώσει την πίεση προς τις ελληνικές τράπεζες και πως αν δεν αφήσει ένα μεγάλο μέρος των πρόσθετων πόρων που ενδεχομένως να εισπράξουν να περάσει στην πραγματική ελληνική οικονομία μέσω χορήγησης δανείων, τότε το στοίχημα της ρευστότητας της ελληνικής οικονομίας θα έχει χαθεί οριστικά.

Βλέπουμε δηλαδή, πως όπως και στον κίνδυνο του μεγάλου δημόσιου χρέους, έτσι και στον κίνδυνο της ρευστότητας, η απάντηση που μπορεί να δοθεί είναι κυρίως πολιτικού περιεχομένου και κυρίως το αποτέλεσμα μιας πολιτικής συμφωνίας ανάμεσα στην Ελλάδα, στην Ευρωπαϊκή Ένωση και στην Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα.

Με άλλα λόγια, το κατά πόσο θα καταφέρει η ελληνική οικονομία να μπει σε τροχιά ανάκαμψης μέσα στα επόμενα χρόνια θα επηρεαστεί από τη στάση της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας στο μέτωπο της χρηματοδότησης, αλλά και της Ευρωπαϊκής Ένωσης στα μέτωπα της επιμήκυνσης του χρέους, αλλά και ενός «σχεδίου Μάρσαλ» που θα περιλαμβάνει επενδύσεις στην ελληνική επικράτεια με Κοινοτική χρηματοδότηση.

Όσο για το κλίμα πολιτικής σταθερότητας, θα εξαρτηθεί και αυτό από την πορεία της οικονομίας, καθώς αν η οικονομία αρχίσει να ανακάμπτει αυτό

θα μεταφραστεί σε μείωση της ανεργίας και σε θετικότερες προοπτικές στην κοινωνία.

## Το πολιτικό στοίχημα

«Το 2014 τα ελληνικά spreads θα είναι ανάλογα των ισπανικών και των ιταλικών» δήλωσε ο επικεφαλής της εταιρείας επιχειρηματικών επενδύσεων Japonica κ. Π. Καζαριάν, σε συνέντευξή του στην «Καθημερινή».

Πέραν αυτού, σειρά γνωστότατων επενδυτικών οίκων θεωρούν τώρα ως πιθανότερο σενάριο την ανάκαμψη της ελληνικής οικονομίας μέσα στο 2014 (UBS, Morgan Stanley, BNP) και ακόμη και η Citigroup που προέβλεπε πως κατά 90% η Ελλάδα θα αποχωρούσε από την Ευρωζώνη, τώρα μιλάει για μεγάλη άνοδο των κερδών των ελληνικών εταιρειών που καλύπτει μέσα στο 2014. Θετικά επίσης σχόλια είχαμε και από την Standard & Poor's.

Άραγε, τρελάθηκαν όλοι αυτοί; Δεν διαβάζουν για το περιβότο χρηματοδοτικό κενό της χώρας, ή για τις δεκάδες εκτιμήσεις περί μη βιώσιμου ελληνικού χρέους; Δεν έχουν ενημερωθεί άραγε από τον ελληνικό και ξένο τύπο για τα μεγάλα προβλήματα που αντιμετωπίζει η πραγματική οικονομία της χώρας, για το κλίμα πολιτικής αβεβαιότητας που υπάρχει, για την ανυπαρξία ρευστότητας στην αγορά, ή επίσης για τις μέτριες επιδόσεις της κυβέρνησης σε μια σειρά από θέματα; (πχ ιδιωτικοποίησης, μεταρρυθμίσεις).

Και αν δεν τα διαβάζουν αυτοί, δεν τα διαβάζουν ούτε οι υπεύθυνοι των hedge funds που δίνουν αγοραστικές εντολές για την απόκτηση ελληνικών μετοχών; Και αυτό, γιατί δεν είναι αρκετή η εξήγηση ότι επενδύουν στην Ελλάδα, απλά και μόνο επειδή θα ενταχθεί επιστήμως το Νοέμβριο στη λίστα των αναδυόμενων αγορών της Morgan Stanley. Προφανώς και τα διαβάζουν, ωστόσο φαίνεται πως όλοι αυτοί εξετάζουν τα πράγματα κάτω από διαφορετικό πρίσμα, θέτοντας ως προ-

τεραιότητα την γενικότερη εκτίμησή τους, ότι:

**Πρώτον**, η ελληνική οικονομία μπορεί να σωθεί, να διατηρηθεί εντός του ευρώ και να αρχίσει σταδιακά να ανακάμπτει, μόνο αν υπάρξει η σχετική πολιτική βούληση, τόσο στο εσωτερικό (κυβερνητική πολιτική), όσο και στο εξωτερικό της χώρας (Γερμανία, Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα, ΗΠΑ, ΔΝΤ).

**Και δεύτερον**, εκτιμούν πως η σχετική πολιτική βούληση υπάρχει και στο εσωτερικό, αλλά και στο εξωτερικό της χώρας. Σύμφωνα με τις εκτιμήσεις πολλών ξένων, αν υπάρχει πολιτική βούληση, όλα λύνονται. Ας πάρουμε για παράδειγμα τα ζήτηματα του χρηματοδοτικού κενού και του δημόσιου χρέους. Το ζήτημα του χρηματοδοτικού κενού θα μπορούσε εύκολα να καλυφθεί αν συνεκτιμήσει κάποιος πως μεγάλο μέρος των ομολόγων που λήγουν μέσα στην επόμενη τριετία κατέχεται από το σύστημα των κεντρικών τραπεζών των χωρών της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Μια επιμήκυνση της διάρκειάς τους θα μπορούσε να λύσει το πρόβλημα, με την προϋπόθεση ότι το κενό θα καλυφθεί μέσα στην επόμενη πενταετία μέσα από τα προβλεπόμενα έσοδα των ιδιωτικοποιήσεων.

Ας πάρουμε το ζήτημα της ρευστότητας στην πραγματική οικονομία. Μέχρι σήμερα, οι ελληνικές τράπεζες έχουν επιστρέψει στο σύστημα της Ευρωπαϊκής Τράπεζας γύρω στα 70 δις ευρώ από τα 140 δις που όφειλαν στις αρχές του 2012. Αν η EKT χαλάρωνε την πολιτική μείωσης του ελληνικού ανοίγματος προς αυτή, τότε οι ελληνικές τράπεζες θα μπορούσαν ενδεχομένως να βρεθούν με μεγαλύτερη ρευστότητα από την τρέχουσα.

Φαίνεται λοιπόν, πως οι ξένοι οίκοι προβλέπουν έναν μάλλον καλό χειρισμό των ελληνικών θεμάτων από την Ευρώπη και άλλωστε για αυτό μάλισταν με μάλλον θετικά σχόλια για την ελληνική οικονομία. Ωστόσο, το αν οι εκτιμήσεις των ξένων οίκων επαληθευθούν, είναι ένα ζήτημα που μένει να φανεί στην πράξη.





## Ανησυχίες πιστωτών για χρεοκοπία ΗΠΑ

**Ανησυχίες** για τις επιδράσεις ενδεχόμενης χρεοκοπίας των ΗΠΑ, εκφράζουν οι πιστωτές της χώρας. Σύμφωνα με το πρακτορείο Bloomberg, οι μεγαλύτεροι πιστωτές των ΗΠΑ, η Ιαπωνία και η Κίνα, εντείνουν τις πιέσεις για επίλυση του πολιτικού αδιεξόδου σχετικά με το αμερικανικό ορίο χρέους που απειλεί να αποσταθεροποιήσει τις παγκόσμιες χρηματοοικονομικές αγορές. Οι δύο χώρες κατέχουν συνολικά περισσότερα από \$2,4 τρισ. αμερικανικών ομολόγων. Ο γιαπωνέζος υπουργός Οικονομικών δήλωσε πρόσφατα στο Τόκιο ότι η Ιαπωνία πρέπει να εξετάσει την επίδραση που θα έχει μια χρεοκοπία στα ομόλογα που έχει στην κατοχή της η χώρα ακόμα και αν οι ΗΠΑ πιθανόν να αποφύγουν τη δημοσιονομική κρίση. Την ίδια στιγμή, ο κινέζος αναπληρωτής υπουργός οικονομικών αναφέρει ότι οι ΗΠΑ πρέπει να αποτρέψουν τη χρεοκοπία.



## Ην. Βασίλειο: 6 τράπεζες στο σχέδιο ενυπόθηκων δανείων

Έξι τράπεζες έπεισε να συμμετέχουν στη δεύτερη φάση του σχεδίου ενυπόθηκων δανείων ο βρετανός Υπουργός Οικονομικών George Osborne ενώ οι ανησυχίες παραμένουν σχετικά με την πιθανή του επίδραση στην αγορά ακινήτων. Σύμφωνα με το πρακτορείο Bloomberg, η Royal Bank of Scotland Group, η Natwest, η Halifax και η Bank of Scotland θα ξεκινήσουν την προσφορά ενυπόθηκων δανείων στο πλαίσιο του σχεδίου βοήθειας για αγορά ενώ Virgin Money και η Aldemore Bank σχεδιάζουν να συμμετέχουν από το 2014. Το πρόγραμμα επιτρέπει στον κόσμο να αγοράσει κατοικία μέχρι £600 χιλ. με προκαταβολή 5%. Όπως σημειώνεται, η πρώτη φάση ξεκίνησε τον Απρίλιο με τον πρωθυπουργό David Cameron να επιταχύνει την έναρξη της δεύτερης φάσης αρχές Οκτωβρίου αντί τον Ιανουάριο, απορρίπτοντας τις επικρίσεις ότι το σχέδιο μπορεί να προκαλέσει φούσκα.

## Πλουσιότεροι οι Γερμανοί δισεκατομμυριούχοι

Οι Γερμανοί δισεκατομμυριούχοι ξεπέρασαν τις παρενέργειες της χρηματοοικονομικής κρίσης των τελευταίων ετών, αφού ο πλούτος τους ξεπέρασε το 2012 το ρεκόρ των 337 δισ. ευρώ, που είχε καταγραφεί το 2008. Πρόκειται για ποσό που υπερβαίνει το σύνολο του δημοσίου χρέους της Ελλάδας (321 δισ. ευρώ, σύμφωνα με τα τελευταία στοιχεία). Κατά το περιοδικό Manager Magazine, ο σωρευτικός πλούτος των δισεκατομμυριούχων της Γερμανίας αυξήθηκε κατά 5,2% το 2012, και ο αριθμός τους ανήλθε σε 135 από 115 το 2011. Στην κορυφή της λίστας βρίσκεται ο 93χρονος Καρλ Άλμπρεχτ, ιδιοκτήτης της αλυσίδας σουπερμάρκετ Aldi Sud με περιουσία 17,8 δισ. ευρώ, ενώ στη δεύτερη θέση βρίσκεται η οικογένεια του εκλιπόντος αδελφού του Τέο Άλμπρεχτ, που ελέγχει την Aldi Nord. Ιδιοκτήτης αλυσίδας σουπερμάρκετ (της Lidl) είναι και ο τρίτος της παρέας, ο Ντίτερ Σβαρτς, με περιουσία 13 δισ. ευρώ. Στον κλειστό κύκλο αυτών που έχουν διψήφιο αριθμό δισεκατομμυρίων μπήκε πέρασι και η μεγαλομέτοχος της BMW Σουζάνε Κλάτεν, χάρη στη μεγάλη άνοδο των μετοχών της αυτοκινητοβιομηχανίας.



## «Κουπόνια» από Κομισιόν για ψηφιακές τεχνολογίες

Την επιτάχυνση της ενσωμάτωσης των ψηφιακών τεχνολογιών από τις μικρομεσαίες επιχειρήσεις της Ευρώπης επιδιώκει η Ευρωπαϊκή Επιτροπή προωθώντας την παροχή «κουπονών» (vouchers) ύψους έως 10.000 ευρώ, τα οποία θα διαθέτουν σε τέτοιου είδους επιχειρήσεις οι περιφέρειες των κρατών-μελών. Τα vouchers θα χρηματοδοτηθούν από την Ευρωπαϊκή Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης και οι μικρομεσαίες επιχειρήσεις θα μπορούν να τα ανταλλάξουν με εξειδικευμένες υπηρεσίες για την ανάπτυξη ιστοσελίδων, ήλεκτρονικό εμπόριο ή για την υιοθέτηση πιο προηγμένων ψηφιακών λύσεων. Το πρόγραμμα ήδη έχει εφαρμοστεί πιλοτικά με επιτυχία, στις ισταντικές περιφέρειες της Μούρθια και της Εστρεμαδούρα. Το παρουσίασαν πρόσφατα, η Επίτροπος για τις Ψηφιακές Τεχνολογίες, Νέλι Κρους και ο Επίτροπος Περιφερειακής Πολιτικής, Γιοχάνες Χαν.



## Συρία: Οι «100» που θα αναλάβουν την επιχείρηση καταστροφής του χημικού οπλοστασίου

Η αποστολή καταστροφής του χημικού οπλοστασίου του συριακού καθεστώτος έχει ανατεθεί σε εκατονταμελή ομάδα, η οποία θα φέρει εις πέρας μία επιχείρηση που δεν έχει πραγματοποιηθεί ποτέ στο παρελθόν, αναφέρει σε εισήγηση του προς το Συμβούλιο Ασφαλείας ο Γενικός Γραμματέας του ΟΗΕ Μπαν Κι-μουν, μία ημέρα μετά την έναρξη της επιχείρησης. Ο Γενικός Γραμματέας προτείνει τη σύσταση κοινής αποστολής του ΟΗΕ και του Οργανισμού για την Απαγόρευση των Χημικών Οπλών, με επιχειρησιακή βάση στη Δαμασκό και βάση υποστήριξης στην Κύπρο με επικεφαλής έναν ειδικό συντονιστή. Αποστολή της θα είναι να φέρει εις πέρας μία επιχείρηση που δεν έχει πραγματοποιηθεί ποτέ στο παρελθόν, επισημαίνει ο Γενικός Γραμματέας προειδοποιώντας για τους κινδύνους που διατρέχουν τα μέλη της αποστολής: «Η αποστολή θα πρέπει να διασχίσει τις γραμμές του μετώπου και σε ορισμένες περιπτώσεις να εισέλθει σε εδάφη που τελούν υπό τον έλεγχο ένοπλων ομάδων που είναι αντίθετες με αυτήν την κοινή επιχείρηση».

«Τα προς καταστροφήν χημικά όπλα -περί τους 1.000 τόνους- είναι δύσκολα στο χειρισμό, επικίνδυνα στη μεταφορά και επικίνδυνα στην καταστροφή τους», σύμφωνα με την εισήγηση του Μπαν Κι-μουν, που προβλέπει την καταστροφή σε τρεις φάσεις του συριακού χημικού οπλοστασίου μέχρι τον Ιούνιο 2014.



## Ην. Βασίλειο: Ρεκόρ δεκαετίας στις τιμές κατοικιών

Στο ψηλότερο σημείο της τελευταίας δεκαετίας ανήλθε το Σεπτέμβριο ο δείκτης τιμών κατοικιών στο Ην. Βασίλειο καθώς τα μέτρα της κυβέρνησης για ενίσχυση της αγοράς κατοικιών ανέβασαν τις προοπτικές

για πωλήσεις σε επίπεδο ρεκόρ. Όπως αναφέρει το πρακτορείο Bloomberg, ο δείκτης του Royal Institute of Chartered Surveyors ανήλθε στο 54, το ψηλότερο σημείο από τον Ιούνιο του 2002. Τον Αύγουστο, ο δείκτης είχε διαμορφωθεί στο 41. Ο δείκτης προσδοκιών για τις τιμές σημείωσε άνοδο στο 48, φτάνοντας στο ψηλότερο σημείο από το Μάιο του 2002. «Είναι ενθαρρυντικό το ότι η αγορά αρχίζει να βελτιώνεται σε όλα τα μέρη της χώρας», αναφέρει αναλυτής του RICS προσθέτοντας ότι «είναι μεγάλη ανησυχία το γεγονός ότι η διαθεσιμότητα ακινήτων που έρχεται στην αγορά είναι τόσο μικρότερη από τη ζήτηση. Αυτή η ανισορροπία είναι πιθανό να καταλήξει σε περαιτέρω πιέσεις των τιμών προς τα πάνω». Ο δείκτης προσδοκιών για πωλήσεις ανήλθε στο 56 από 41, αγγίζοντας το ψηλότερο σημείο από τότε που δημιουργήθηκε ο δείκτης το 1998.



## Όλι Ρεν: Οι διασώσεις δεν θα επιβαρύνουν ελλείμματα

«Οι διασώσεις των τραπέζων δεν θα επιβαρύνουν τα κρατικά ελλείμματα», έγραψε ο Επίτροπος αρμόδιος για οικονομικές και νομισματικές υποθέσεις Όλι Ρεν στο προσωπικό του ιστολόγιο. Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή δεν υπολογίζει στη διαδικασία υπερβολικού ελλείμματος των κρατών μελών τις εισφορές κεφαλαίων σε τράπεζες, επισήμανε ο Ρεν. Ο Φινλανδός Επίτροπος σημείωσε ότι οι εισφορές κεφαλαίου στο πλαίσιο δημοσιονομικών κανόνων της ΕΕ συνήθως θεωρούνται «παράγοντες οικονομικής σταθερότητας» ή/και «έκτακτα μέτρα». «Ως εκ τούτου, δεν περιλαμβάνονται στο διαφθρωτικό ισοζύγιο και δεν προσμετρώνται κατά του κράτους μέλους στο πλαίσιο της διαδικασίας υπερβολικού ελλείμματος», ανέφερε ο ίδιος. «Υπάρχει μια σαφής διαδικασία που πρέπει να ακολουθείται σε περιπτώσεις όπου η ανακεφαλαιοποίηση είναι απαραίτητη. Εάν οι εκτιμήσεις του ισολογισμού αποκαλύπτουν έλλειψη κεφαλαίων, αυτά θα πρέπει να καλύπτονται πρώτα μέσω ιδιωτικών λύσεων και εσωτερικών πόρων (μέτοχοι και πιστωτές), πριν την προσφυγή στο δημόσιο δίχτυ ασφαλείας», δήλωσε ο Ρεν, σημειώνοντας: «Όταν η κρατική στήριξη είναι απαραίτητη, ισχύουν οι νέοι κανόνες για τις κρατικές ενισχύσεις που έχουν τεθεί σε εφαρμογή από την 1η Αυγούστου». Εξάλλου, δημοσίευμα του κοινοτικού δελτίου Agence Europe σημειώνει ότι το Ευρωπαϊκό Συμβούλιο επιθυμεί την υπό ορισμένες προϋποθέσεις παρέμβαση των κρατών μελών για να στηρίξουν τις τράπεζες στη χώρα τους, εφόσον αυτές αποτύχουν στον έλεγχο σταθερότητας που θα διενεργηθεί από την Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα (ΕΚΤ) και την Ευρωπαϊκή Αρχή Τραπεζών (ΕΑΤ), πριν τεθεί σε ισχύ η τραπεζική ένωση τον Οκτώβριο του 2014.

## Ανακοίνωση του Πανεπιστημίου Λευκωσίας

Το Πανεπιστήμιο Λευκωσίας χαιρετίζει την πρόσφατη ανακοίνωση του Υπουργείου Παιδείας και Πολιτισμού, η οποία αποσφρίζει ορισμένα θέματα που αφορούν στο καθεστώς λειτουργίας των ιδιωτικών πανεπιστημάτων και ιδιαίτερα στην προσφορά νέων προγραμμάτων σπουδών.

Συνοπτικά η ανακοίνωση του Υπουργείου Παιδείας και Πολιτισμού επικεντρώνεται στις πιο κάτω σημαντικές διευκρινήσεις:

**1.** Ότι «τα ιδιωτικά πανεπιστήμια εξασφαλίζουν την αναγκαία άδεια λειτουργίας, ως πανεπιστήμια, μετά από μια απαιτητική και επίπονη διαδικασία αξιολόγησης, την οποία συντονίζει η Επιτροπή Αξιολόγησης Ιδιωτικών Πανεπιστημάτων (ΕΑΙΠ).» **2.** Ότι «... μετά την επιτυχή συμπλήρωση των τεσσάρων πρώτων χρόνων λειτουργίας, το Υπουργικό Συμβούλιο δύναται να χορηγήσει την (Τελική) Άδεια Λειτουργίας σε ένα Πανεπιστήμιο, στη βάση των εκθέσεων της ΕΑΙΠ και της έκθεσης αυτό-αξιολόγησης του ίδιου του Πανεπιστημίου. Με την εξασφάλιση της άδειας αυτής το Πανεπιστήμιο καθίσταται πλέον αυτόνομο.» **3.** Ότι τρία ιδιωτικά πανεπιστήμια έχουν εξασφαλίσει (Τελική) Άδεια Λειτουργίας, ένα από τα οποία είναι το Πανεπιστήμιο Λευκωσίας. **4.** Ότι τα νέα προγράμματα σπουδών ενός αυτόνομου πανεπιστημάτου με (Τελική) Άδεια Λειτουργίας «δε χρειάζεται να υποβληθούν σε αξιολόγηση-πιστοποίηση από την ΕΑΙΠ ή άλλο εξωτερικό σώμα. Η μη συμπεριληφθή κάποιων προγραμμάτων στην ιστοσελίδα της ΕΑΙΠ δεν υποδολοί και δεν συνεπάγεται τη μη αναγνώριση τους».

Το Πανεπιστήμιο Λευκωσίας εκφράζει την ικανοποίηση του για την ακαδημαϊκή και νομικά αδιάβλητη ανακοίνωση του Υπουργείου Παιδείας και Πολιτισμού, υπενθυμίζοντας ότι εδώ και πολλούς μήνες έχει υιοθετήσει και προβάλει τις ίδιες θέσεις με αυτές του Υπουργείου Παιδείας και Πολιτισμού για το θέμα της αυτονόμησης των ιδιωτικών Πανεπιστημάτων, αφού αυτές είναι και οι πρόνοιες του Νόμου για τα ιδιωτικά Πανεπιστήμια. Το Πανεπιστήμιο Λευκωσίας επιθυμεί με την ευκαιρία αυτή να ευχαριστήσει τα μέλη της ΕΑΙΠ για την εργασία που έχουν επιτελέσσει, ιδιαίτερα μέσω της συγκρότησης ομάδων διεθνούς κύρους πανεπιστημιακών από όλο τον κόσμο, οι οποίες εξέτασαν τα προγράμματα μας και τα αξιολόγησαν θετικά. Παρά τις όποιες επί μέρους διαφωνίες, αναγνωρίζουμε ότι οι αξιολόγησεις αποτέλεσαν σημαντικό μέρος της ακαδημαϊκής ανέλιξης των ιδιωτικών πανεπιστημάτων. Το Πανεπιστήμιο Λευκωσίας, χαιρετίζει την αυτονόμηση του και συγχαίρει όλο το Διδακτικό και Ερευνητικό, ως επίσης το Διοικητικό Προσωπικό του Πανεπιστημίου, για τη σκληρή δουλειά που επιτελέσθηκε. Συγχαίρει επίσης τα δύο άλλα ιδιωτικά πανεπιστήμια που εξασφάλισαν (Τελική) Άδεια Λειτουργίας. Δηλώνει παράλληλα, ότι μετά την αυτονόμηση που δικαίως έχει αναγνωρισθεί, θα καταβάλει ακόμη μεγαλύτερες προσπάθειες στους κύριους τομείς της δραστηριότητας του, την ποιοτική διδασκαλία, την επιστημονική έρευνα και την πολύτιμη προσφορά προς την κοινωνία. Το σημαντικό αυτό επίτευγμα της αυτονόμησης το Πανεπιστήμιο Λευκωσίας το αντιμετωπίζει όχι μόνο ως ευκαιρία αλλά και ως δέσμευση για εκπλήρωση καθηκόντων, που συμπεριλαμβάνουν ανάμεσα σε άλλα τον ενδελεχή και τεκμηριωμένο έλεγχο της λειτουργίας των Προγραμμάτων, Τμημάτων και Σχολών του Πανεπιστημίου από την Σύγκλητο και το Συμβούλιο του Πανεπιστημίου, καθώς επίσης από τους ακαδημαϊκούς και διοικητικούς αξιωματούχους που είναι επιφορτισμένοι με τον εσωτερικό έλεγχο της ποιότητας των προγραμμάτων του πανεπιστημίου και για τη συνεχή περαιτέρω ανέλιξη του πανεπιστημίου.

Προς την κατεύθυνση αυτή το Πανεπιστήμιο Λευκωσίας προσβλέπει προς τη συμμετοχή του, μαζί με τα άλλα ιδιωτικά και δημόσια πανεπιστήμια, στον Φορέα Ποιότητας για την Ανώτερη Εκπαίδευση, και καλεί τη Βουλή των Αντιπροσώπων, ενώπιον της οποίας έχει κατατεθεί το νομοσχέδιο για

το Φορέα Ποιότητας, να διεκπεραιώσει τις διαδικασίες έγκρισης της νομοθεσίας το συντομότερο δυνατό. Για την εργασία αυτή η Επιτροπή Παιδείας της Βουλής των Αντιπροσώπων θα έχει την πλήρη συνδρομή και στήριξη του Πανεπιστημίου Λευκωσίας. Τέλος, το Πανεπιστήμιο Λευκωσίας θέλει να ευχαριστήσει τους φοιτητές και τους απόφοιτους του, ως επίσης και τις οικογένειες τους, για την εμπιστοσύνη που επέδειξαν προς αυτό όλα αυτά τα χρόνια και δεσμεύεται για συνεχή αναβάθμιση της παρεχόμενης παιδείας και υπηρεσιών προς αυτούς.

## To Johnnie Walker στην πρώτη θέση της λίστας IWSR

To Johnnie Walker της Diageo βρίσκεται στην πρώτη θέση της λίστας IWSR (International Wine & Spirit Research) για brands παγκόσμιας κλάσης (World Class Brands rankings), πάροντας τη θέση του Hennessy της LVMH. To Johnnie Walker έλαβε συνολική βαθμολογία 377 πόντους – το Hennessy ακολουθεί με 375 βαθμούς και στην τρίτη θέση βρίσκεται το Jack Daniel's με 369 βαθμούς. Ο διάσημος «περιπατής» του Johnnie Walker, συνεχίζει να «περιπατά» με τον παγκόσμιο όγκο πωλήσεων να αυξάνεται κατά 6,1% μεταξύ του 2011 και του 2012 και για πρώτη φορά να ξεπερνά τα 18 εκατομμύρια κιβώτια. Η μάρκα έχει προσθέσει πάνω από 1 εκατομμύριο κιβώτια τον χρόνο τα τελευταία τέσσερα χρόνια. To Johnnie Walker έχει αναπτυχθεί ισχυρά σε ορισμένες αγορές σε όλο τον κόσμο, με αύξηση άνω των 100.000 κιβώτων το 2012 σε χώρες όπως το Μεξικό, η Πολωνία, οι ΗΠΑ, η Νότια Αφρική και η Ταϊλάνδη, καθώς και στην αγορά αφορολόγητων και αδασμολόγητων εμπορευμάτων κατά τα ενδοκοινοτικά ταξίδια. Κατά την πρόσφατη παρουσίαση για τα επίσημα αποτελέσματα, ο διευθύνων σύμβουλος της Diageo Ivan Menezes, δήλωσε: «Για μένα η απόδοση του Johnnie Walker φέτος ήταν εκπληκτική. Είναι το μεγαλύτερο brand της Diageo σε πολλές πτυχές και έχουμε προσθέσει 1 εκατομμύριο επιπλέον κιβώτια αυτό τον χρόνο». Η έκθεση World Class Brands Report της IWSR (International Wine & Spirit Research) για παγκόσμιου κλάσης brands, είναι η οριστική κατάταξη για τις επιδόσεις κορυφαίων αλκοολούχων brands. Μια παγκόσμια παρουσία είναι το αρχικό κριτήριο για συμπεριληφθη στη συγκεκριμένη λίστα. Η συμπεριληφθη απαιτεί τουλάχιστον 20.000 κιβώτια να πωλούνται σε τουλάχιστον 3 περιοχές (οι αφορολόγητες και αδασμολόγητες περιοχές λογαριάζονται σαν μία περιοχή). Με βάση αυτό το κριτήριο, 135 brands πληρούσαν τις προϋποθέσεις. Το Johnnie Walker στην Κύπρο καθώς και όλα τα προϊόντα της εταιρείας Diageo αντιπροσωπεύει η εταιρεία Φωτός Φωτιάδης Διανομείς Λτδ.





## To Hilton Cyprus Θριαμβεύει στα World Travel Awards της Ευρώπης για το 2013

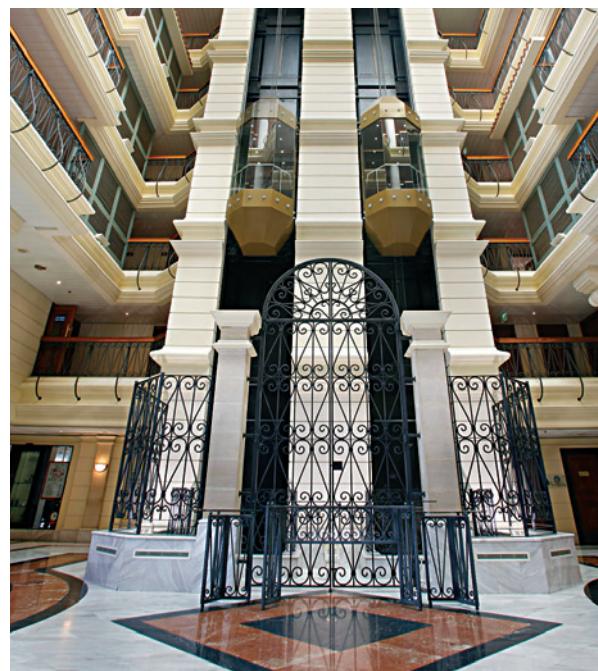
**Το ξενοδοχείο είναι ένα από τα 20 της γνωστής αλυσίδας Hilton Worldwide που επιβραβεύονται στο σπουδαίο αυτό γεγονός**

Το Hilton Cyprus έλαβε τα βραβεία του 'Κορυφαίου ξενοδοχείου στην Κύπρο' και 'Κορυφαίου επιχειρηματικού ξενοδοχείου στην Κύπρο' στα Ευρωπαϊκά World Travel Awards 2013, κατά την ψηφοφορία των ταξιδιωτικών πρακτόρων παγκοσμίως. Κατά τη διάρκεια της τελετής, η οποία πραγματοποιήθηκε στην Αττάλεια της Τουρκίας, το Σάββατο 31 Αυγούστου, το Hilton Cyprus (το οποίο εμπλούτισε θεαματικά την συλλογή του από βραβεία) ήταν ένα από τα 20 ξενοδοχεία της γνωστής αλυσίδας Hilton Worldwide στην Ευρώπη που έλαβαν βραβεία.

Τα World Travel Awards επιβράβευσαν το ξενοδοχείο για το υψηλό επίπεδο των υπηρεσιών και την άφογη φιλοξενία που προσφέρει στους επισκέπτες της πόλης. Ο Simon Vincent, Πρόεδρος της Ευρώπης της εταιρίας Hilton Worldwide, είπε,

"Είμαι πανευτυχής που βλέπω τόσα πολλά από τα ξενοδοχεία μας να επιβραβεύονται σε αυτό το σπουδαίο γεγονός, συμπεριλαμβανομένου και ενός ξενοδοχείου για πέμπτη συνεχή χρονιά. Αυτό αποδεικνύει τη σταθερότητα και την ποιότητα των υπηρεσιών μας καθώς και την ηγετική θέση της εταιρείας μας εντός της ευρωπαϊκής αγοράς, κατέχοντας πλέον 250 ξενοδοχεία σε 30 χώρες". Τα World Travel Awards επιβραβεύουν εδώ και 20 χρόνια, οργανισμούς που παρέχουν εξαιρετικές εμπειρίες στους πελάτες όσον αφορά τα ταξίδια και τον τουρισμό. Έχουν καθιερωθεί πλέον ως ένας σημαντικός θεσμός παγκοσμίως.

Για περισσότερες πληροφορίες για τις κατηγορίες και τους νικητές των World Travel Awards 2013: <http://www.worldtravelawards.com/winners2013-12>.





## Εγκαίνια των νέων γραφείων της Chrysses Demetriades & Co. LLC στη Λεμεσό

Τα εγκαίνια των νέων υπερσύγχρονων γραφείων του στη Λεμεσό, πραγματοποίησε τη Δευτέρα 7 Οκτωβρίου στη Λεμεσό, ένας από τους μακροβιότερους και σημαντικότερους δικηγορικούς Οίκους της Κύπρου, η Chrysses Demetriades & Co. LLC. Τα εγκαίνια τέλεσε ο εξοχότατος Πρόδρομος της Κυπριακής Δημοκρατίας κ. Νίκος Αναστασίδης, παρουσία βουλευτών, πελατών και συνεργατών της εταιρείας, καθώς επίσης και προσωπικοτήτων από τον οικονομικό, πολιτικό και επιχειρηματικό κόσμο. Τον καθιερωμένο αγιασμό τέλεσε ο Χωρεπίσκοπος Αμαθούντος Νικόλαος. Το δικηγορικό γραφείο Chrysses Demetriades & Co. LLC από την ίδρυσή του, το 1948, παρέχει ένα πλήρες φάσμα νομικών υπηρεσιών σε τοπικούς και διεθνείς πελάτες. Διαδραμάτισε καθοριστικό ρόλο στην ανάπτυξη της Κύπρου ως ένα υπεράκτιο και διεθνές οικονομικό κέντρο. Ευρέως γνωστό ως ένα από



τα κορυφαία δικηγορικά γραφεία στην Κύπρο, προσφέρει νομικές και διοικητικές υπηρεσίες στον εταιρικό τομέα, στους τομείς της ναυτιλίας, της φορολογίας, της ναυτιλιακής χρηματοδότησης, των τραπεζών, των ξένων επενδύσε-

ων, δικαστικών διαφορών και διαιτησίας και πρόσφατα υπηρεσίες στον τομέα της ενέργειας. Οι νέες εγκαταστάσεις της εταιρείας που βρίσκονται στο κέντρο της Λεμεσού, έχουν έκταση 5,500 τετραγωνικά μέτρα και σε αυτές στεγάζονται 165 άτομα, μεταξύ των οποίων 45 έγκριτοι δικηγόροι. Έχουν σχεδιαστεί με τέτοιο τρόπο, ώστε να προσφέρουν άνεση και ασφάλεια στους εργαζόμενους και στους επισκέπτες, αλλά και διαφύλαξη της εμπιστευτικότητας των υποθέσεων των πελατών. Κατά τη διάρκεια των εγκαινίων ο Διευθύνων Συνεταίρος της Chrysses Demetriades & Co. LLC κ. Χρύστος Μαυρέλης, έκανε μια ιστορική αναδρομή σε σημαντικούς σταθμούς στην πορεία των 65 χρόνων της εταιρείας. Αναφέρομενος στην παρούσα κατάσταση στην οικονομία τόνισε: «Οι δυσμενείς συνθήκες στο τραπεζικό σύστημα δεν βοηθούν τον τομέα των υπηρεσιών να ανακάψψει. Δεν πρέπει να χάσουμε χρόνο και θα πρέπει να καταβάλουμε κάθε δυνατή προσπάθεια για να επανορθώσουμε την κατάσταση και να περάσει στον κόσμο το μήνυμα ότι η Κύπρος εξακολουθεί να είναι στο προσκήνιο. Το νομικό πλαίσιο είναι το ίδιο, το φορολογικό σύστημα είναι συμφέρον, το νησί εξακολουθεί να είναι στρατηγικά τοποθετημένο ανάμεσα σε τρεις ηπείρους, παραμένει μέλος της ΕΕ και της Ευρωζώνης και οι επαγγελματίες της Κύπρου είναι, όπως ήταν πάντοτε, ικανοί και έτοιμοι να εξυπηρετήσουν».

## Η Etihad Airways χορηγός της κυπριακής ομάδας “Six & Plus” στο F1 in Schools™ World Challenge

Η Etihad Airways, ο εθνικός αερομεταφορέας των Ηνωμένων Αραβικών Εμιράτων, είναι ο υπερήφανος Χορηγός της κυπριακής μαθητικής ομάδας «Six & Plus», που έχει προκριθεί σε τοπικό επίπεδο για να συμμετάσχει στο μεγάλο τελικό του παγκόσμιου διαγωνισμού «F1 Στα Σχολεία» (F1 in Schools™ World Challenge), που θα πραγματοποιηθεί τον προσεχή Νοέμβριο στο Τέξας των ΗΠΑ. Το F1 in Schools είναι ένας εκπαιδευτικός διαγωνισμός τεχνολογίας, ο οποίος ξεκίνησε το 2000 στο Ηνωμένο Βασίλειο και σήμερα υλοποιείται σε περισσότερες από 30 χώρες, παγκοσμίως. Στους αγώνες συμμετέχουν περίπου 17.000 μαθητές ηλικίας 9 έως 19 ετών. Η ομάδα «Six & Plus», από το Λύκειο Αγίου Γεωργίου Λάρνακας, αποτελείται από τους: Λουίζα Χρύσανθου (κατασκευαστής μηχανικός), Γιώργο Κωνσταντίνου (μελετητής και σχεδιαστής μηχανικός), Γιάννη Σάββα (υπεύθυνος χορηγιών), Δημήτρη Φωτίου (υπεύθυνος χορηγιών), Μίρα Σκάρου (υπεύθυνη μάρκετινγκ, λογιστρια), Κάλλια Φλουρέντζου (αρχηγός και σχεδιάστρια γραφικών), και τον κ. Κωνσταντίνο Λεκάκης (υπεύθυνο καθηγητή –μηχανολόγο μηχανικό – καθηγητή τεχνολογίας). Το F1 in Schools οδηγεί τους μαθητές, με έναν ιδιαίτερα ευχάριστο και ελκυστικό σε αυτούς τρόπο, στην εμπειρική - βιωματική απόκτηση βασικών γνώσεων πάνω στα γνωστικά αντικείμενα των Φυσικών Επιστημών, Νέων Τεχνολογιών, Μηχανικής και Εφαρμοσμένων Μαθηματικών (STEM Education). Επίσης, οδηγεί τους μαθητές στην ανάπτυξη προσωπικών, κοινωνικών και επαγγελματικών δεξιοτήτων. Το F1 in Schools περιλαμβάνει τον σχεδιασμό και κατασκευή από τους μαθητές πραγματικών αντικειμένων, όπως μικρών μοντέλων F1 αυτοκινήτων από ξύλο balsa. Τα αυτοκίνητα κινούνται με φυσίγγια CO2 και ταχύτητα περίπου 60-70 χλμ/ώρα πάνω σε μία ευθύγραμμη αγωνιστική πίστα μήκους περίπου 20 μέτρων, στην οποία είναι συνδεμένα μ' ένα λεπτό νήμα. Η πίστα διαθέτει δύο λωρίδες κυκλοφορίας ώστε να μπορούν δύο αυτοκίνητα να συναγωνίζονται ταυτόχρονα. Με χρήση αισθητήρων και Η/Υ μετρούνται οι χρόνοι από τη στιγμή εκκίνησης των αυτοκινήτων μέχρι να περάσουν τη γραμμή τερματισμού της πίστας, καθώς και οι χρόνοι αντίδρασης των μαθητών στην εκκίνηση. Το F1 in Schools προάγει την ομαδική προσπάθεια και συνεργασία μεταξύ των μαθητών, οι οποίοι μαθαίνουν να δουλεύουν σε ομάδες με συγκεκριμένες αρμοδιότητες ο καθένας. Επίσης, οι μαθητές μαθαίνουν να σχεδιάζουν και να υλοποιούν ένα μικρό επιχειρηματικό σχέδιο και ενθαρρύνονται να συνεργάζονται με φορείς της περιοχής τους από τον επιχειρηματικό και βιομηχανικό χώρο.





# ΚΥΠΡΟΣ

## ΜΙΚΡΕΣ ΑΠΟΔΡΑΣΕΙΣ... ΜΕΓΑΛΕΣ ΕΜΠΕΙΡΙΕΣ!!!

Αποδράστε από την καθημερινότητα και  
απολαύστε τις απαράμιλλες ομορφιές της  
Κύπρου μας μέσω των ειδικών πακέτων του  
**Κυπριακού Οργανισμού Τουρισμού.**

Ζήστε ένα μοναδικό διήμερο μακριά από την  
καθημερινότητα, τις σκοτούρες και το άγχος.

Ξεγνοιάστε, σας αξίζει!

Για κρατήσεις/πληροφορίες:

**22 713 760**

και στην ιστοσελίδα

**cypriusshortescapes.com**

Κρατήσεις θα γίνονται δεκτές μέχρι  
την Πέμπτη το αργότερο, ώρα 13:00  
για το επόμενο Σαββατοκύριακο.



**Κύπρος**  
στην καρδιά μας

## Νέες Διεθνείς Βραβεύσεις για την Τράπεζα Πειραιώς Κύπρου

Για 2η συνεχή χρονιά η «Κορυφαία Τράπεζα Ηλεκτρονικής Τραπεζικής Ιδιωτών στην Κύπρο»

Για ακόμα μία χρονιά, η Τράπεζα Πειραιώς εξασφάλισε σημαντικές διακρίσεις στον ετήσιο διαγωνισμό του διεθνούς περιοδικού Global Finance για την ανάδειξη των καλύτερων υπηρεσιών Ηλεκτρονικής Τραπεζικής παγκοσμίως. Το διεθνούς φήμης περιοδικό Global Finance, ανακοινώνοντας τα βραβεία του για το έτος 2013, ανέδειξε για δεύτερη συνεχή χρονιά, την υπηρεσία Ηλεκτρονικής Τραπεζικής της Τράπεζας Πειραιώς Κύπρου ως την κορυφαία στην Κύπρο με τον τίτλο «Best Consumer Internet Bank!». Επιπλέον, η Ηλεκτρονική Τραπεζική της Τράπεζας Πειραιώς Κύπρου κατέκτησε και Ευρωπαϊκή πρωτιά για την κατηγορία «Best Integrated Consumer Bank Site». Με αυτές τις σημαντικές αναγνωρίσεις, η Τράπεζα Πειραιώς Κύπρου συμβάλλει πλέον ενεργά στις διακρίσεις του Ομίλου Πειραιώς, στον τομέα της Ηλεκτρονικής Τραπεζικής. Επίσης, ισότιμη βράβευση με τίτλο «Best Consumer Internet Bank» στην Ελλάδα έχει απονεμηθεί ταυτόχρονα και στην Τράπεζα Πειραιώς Ελλάδος για άλλη μια χρονιά, δίνοντας συνέχεια στις επαναλαμβανόμενες επιτυχίες της Τράπεζας. Κι ακόμα, η υπηρεσία Winbank Mobile Banking της Τράπεζας Πειραιώς αναδείχτηκε με τον τίτλο «Best in Mobile Banking» σε Ευρωπαϊκό επίπεδο κατακτώντας για δεύτερη συνεχή χρονιά αυτό το σημαντικό βραβείο. Επιπρόσθετα, η Ηλεκτρονική Τραπεζική της Τράπεζας Πειραιώς κατέκτησε Ευρωπαϊκή πρωτιά και για την κατηγορία «Best Web Site Design». Συνολικά, ο Όμιλος Τράπεζας Πειραιώς συγκέντρωσε 2 βραβεία σε επίπεδο χώρας και 3 βραβεία σε ευρωπαϊκό επίπεδο. Η αξιολόγηση των συμμετεχόντων έγινε από διεθνή ομάδα ειδικών, με μεγάλη εμπειρία στον παγκόσμιο χρηματοπιστωτικό χώρο. Σύμφωνα με το περιοδικό, τα κριτήρια της βράβευσης ήταν:

- Ισχυρή στρατηγική προσέλκυσης & εξυπηρέτησης πελατών στα ηλεκτρονικά κανάλια
- Επιτυχής προσέλκυση πελατών στη χρήση της ηλεκτρονικής τραπεζικής
- Ρυθμός αύξησης πελατών που χρησιμοποιούν την ηλεκτρονική τραπεζική
- Εύρος διαθέσιμων προϊόντων & υπηρεσιών

The screenshot shows the official website of Piraeus Bank. At the top, there's a search bar and navigation links for 'HOME', 'BRANCH / ATM LOCATOR', 'CONTACT US', 'SITEMAP', and 'ΕΛΛΗΝΙΚΑ'. Below this, the bank's logo 'PIRAEUS BANK' is displayed. A large yellow call-to-action button on the right side features the phone number '800 11 800' and '24 HOURS', along with the text '+357 22 575555 (from abroad)'. The main menu includes links for 'Personal Banking', 'Corporate & Commercial Banking', 'International Banking', 'Wealth Management', and 'Fund Management'. On the left, there are sections for 'ELECTRONIC BANKING' (with a 'winbank' logo), 'FOR YOUR SPECIFIC NEEDS' (including 'Suggested Products'), and 'INFORMATION / TOOLS' (with a 'Bank Tariffs' link). A sidebar on the right highlights 'Piraeus Bank Wins Multiple Awards from Global Finance Magazine for "World's Best Internet Banks 2013"!' and provides 'EXCHANGE RATES' and 'STOCK MARKETS' information.

• Πλεονεκτήματα που απορρέουν από τις ηλεκτρονικές πρωτοβουλίες της Τράπεζας

• Σχεδιασμός & λειτουργίες διαδικτυακού τόπου ηλεκτρονικής τραπεζικής.

Οι νέες αυτές βραβεύσεις επιβεβαιώνουν για άλλη μια χρονιά τη θέση της Τράπεζας Πειραιώς ως μία από τις πιο πρωτοπόρες τράπεζες στο χώρο των υπηρεσιών ηλεκτρονικής τραπεζικής στην Ευρώπη.

**Για περισσότερες πληροφορίες, μπορείτε να επισκεφθείτε τον παρακάτω σύνδεσμο:**

<http://www.gfmag.com/tools/best-banks/12583-worlds-best-consumer-internet-banks-in-europe-2013.html#axzz2fFeb7cFU>



## Η Τράπεζα Πειραιώς δίπλα στον πολιτισμό

**Στήριξη του 29ου Φεστιβάλ Αγίας Νάπας**

**Γιώργος Άππιος: «βοηθούμε στην προώθηση του πολιτισμού και της κουλτούρας»**

Πολύ μεγάλη επιτυχία σημείωσε το 29ο Διεθνές Φεστιβάλ Αγίας Νάπας, το οποίο πραγματοποιήθηκε μεταξύ 27 και 29 Σεπτεμβρίου στην πλατεία του χωριού, με τη στήριξη της Τράπεζας Πειραιώς. Μεταξύ άλλων, στο φεστιβάλ παρουσιάστηκε και ο γνωστός συνθέτης και τενόρος Μάριος Φραγκούλης ο οποίος καθήλωσε το κοινό, γοητεύοντας το με τις ερμηνείες του. Ο Δήμαρχος Αγίας Νάπας, κ. Γιάννης Καρούσος, εξέφρασε τις μεγάλες ευχαριστίες του προς την Τράπεζα Πειραιώς για τη στήριξη της προς τον όλο θεσμό και ευχαρίστησε το Διευθύνοντα



Σύμβουλο της Τράπεζας Πειραιώς κ. Γιώργο Άππιο για την παρουσία του στην εκδήλωση. Ανέφερε ότι η βοήθεια που παρέχει η Τράπεζα στην όλη διοργάνωση ήταν σημαντική και συνέβαλε σημαντικά στην επιτυχία της εκδήλωσης. Από την πλευρά του, ο κ. Γιώργος Άππιος, αναφέρθηκε στη συμβολή της Τράπεζας στα πολιτιστικά δρώμενα του τόπου και εξέφρασε τις ευχαριστίες της Τράπεζας Πειραιώς προς το Δήμο Αγίας Νάπας για την ευκαιρία που της έδωσε να συμβάλει σ' αυτό το επιτυχημένο πολιτιστικό φεστιβάλ. Χαρακτηριστικά ανάφερε ότι «είναι χαρά μας να βοηθούμε στην προώθηση του πολιτισμού και της κουλτούρας και να βελτιώνουμε το περιβάλλον στο οποίο δραστηριοποιούνται και αναπτύσσονται οι πελάτες μας και η Τράπεζα μας».



## ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ (ΚΥΠΡΟΥ)

### Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος (Κύπρου) **Βελτίωση των επιτοκίων δανείων - χορηγήσεων**

Σε πρόσφατη πρόσκληση της Κεντρικής Τράπεζας της Κύπρου, κατά την οποία έγινε διαβούλευση αναφορικά με τα δανειστικά επιτόκια χορηγήσεων και κατόπιν σχετικής προτροπής, για εξορθολογισμό και εκτόνωση των επιτοκίων αυτών, η Διοίκηση της ΕΤΕ (Κύπρου), στα πλαίσια ανακούφισης της πραγματικής οικονομίας και στην προσπάθεια υποστήριξης των επιχειρήσεων και νοικοκυριών, που λόγω αδυναμίας αιτούνται αναδιάρθρωση των υποχρεώσεών τους, αποφάσισε τα ακόλουθα:

**A. Μείωση του Επιτοκίου Υπερημερίας:** Αποφασίσθηκε, σε όλες τις κατηγορίες των δανείων, ήτοι καταναλωτικά, στεγαστικά, επιχειρηματικά, επενδυτικά, τρεχούμενους, κλπ, μείωση του οικείου επιτοκίου κατά 100μβ. Συνεπώς το επιτόκιο υπερημερίας από 3,0% που ίσχει έως σήμερα, διαμορφώνεται στο 2,0%, από την ημερομηνία που αναφέρεται στα παρακάτω.

**B. Για τα στεγαστικά δάνεια:** Ως ανώτατο επιτόκιο χορήγησης στεγαστικών δανείων α' κατοικίας, έχει οριστεί το 6,50%. Σημειώνεται ότι το μέσο επιτόκιο στεγαστικών δανείων της Τράπεζας, ανέρχεται στο 5,25%, γεγονός που σημαίνει, ότι η πλειονότητα των στεγαστικών α' κατοικίας, είναι κατά πολύ χαμηλότερη, του ως άνω ανώτατου επιπέδου

επιτοκίου. Αυτονότο είναι ότι τα στεγαστικά δάνεια που εμφανίζουν καθυστέρηση, θα επιβαρύνονται με 2,0% - ως επιτόκιο υπερημερίας, πέραν του συμβατικού τους επιτοκίου.

**Γ. Για όλα ανεξαιρέτως τα Επιχειρηματικά και Δάνεια Ιδιωτών:** Αποφασίζεται όπως για κάθε αίτημα αναδιάρθρωσης, δεν θα επιβληθούν επιτόκια υψηλότερα εκείνων, που είχαν ορισθεί συμβατικά. Εξαιρούνται τα δάνεια εκείνα, που έτυχαν στο παρελθόν προνομιακής τιμολόγησης και έχουν συνολική επιτοκιακή επιβάρυνση, μικρότερη του 5,50%. Στις περιπτώσεις αυτές και μόνο, το νέο επιτόκιο αναδιάρθρωσης θα αυξάνεται, χωρίς σε καμία περίπτωση να υπερβαίνει το 7,75%.

Όλα τα παραπάνω, θα τύχουν εφαρμογής από την 15η Οκτωβρίου 2013. Σημειώνεται ότι η Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος (Κύπρου), στην προσπάθειά της να συμβάλει στην ομαλοποίηση και ανάκαμψη της οικονομικής δραστηριότητας, θα παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και θα παρέμβει με νέες μειώσεις επιτοκίων, μόλις το επιτρέψουν οι συγκυρίες και οι συνθήκες της αγοράς.

## Η Ελληνική Τράπεζα βραβεύει διακριθέντα μεταπτυχιακό απόφοιτο του Πανεπιστημίου Νεάπολις Πάφου

Η Ελληνική Τράπεζα, στα πλαίσια της κοινωνικής της προσφοράς, αλλά και της συνεργασίας της με το Πανεπιστήμιο Νεάπολις Πάφου, βράβευσε τον κ. Δημήτρη Δημητρίου για την εξαιρετική του επίδοση ως μεταπτυχιακός φοιτητής. Η βράβευση έγινε κατά τη διάρκεια της πρώτης τελετής αποφοίτησης 207 μεταπτυχιακών φοιτητών του Πανεπιστημίου ΝΕΑΠΟΛΙΣ Πάφου, την Παρασκευή 27 Σεπτεμβρίου 2013, στο Αρχαίο Ωδείο Πάφου και μέσα σε μια συγκινησιακά φορτισμένη ατμόσφαιρα. Στην εκδήλωση παρευρέθηκαν ο Υπουργός Παιδείας & Πολιτισμού, κ. Κυριάκος Κενεβέζος, Βουλευτές και Δημάρχοι της Επαρχίας Πάφου, ακαδημαϊκοί και πλήθος κόσμου. Στη φωτογραφία, ο Λειτουργός Μάρκετινγκ Επαρχίας Πάφου της Ελληνικής Τράπεζας, κ. Μενέλαος Μενελάου, επιδίδει τιμητικό βραβείο στον διακριθέντα κ. Δημήτρη Δημητρίου.





## PwC Κύπρου: Θετικά αποτελέσματα απέναντι στις οικονομικές προκλήσεις

Η PwC Κύπρου ανακοίνωσε τα αποτελέσματα για το οικονομικό έτος 2013 που ολοκληρώθηκε στις 30 Ιουνίου 2013, κατά τη διάρκεια της επήσιας συνάντησης των ανώτερων διευθυντικών στελεχών της.

Στις εργασίες της συνάντησης έλαβαν μέρος και διακεκριμένοι προσκεκλημένοι, τόσο από το διεθνές δίκτυο της PwC, όσο και από την τοπική επιχειρηματική και πολιτική σκηνή. Παρά τις δύσκολες οικονομικές συνθήκες, ο οργανισμός πέτυχε αύξηση εσόδων κατά 3,3% φτάνοντας τα 77,3 εκατομμύρια ευρώ. Η ανάπτυξη της PwC Κύπρου ήταν ιδιαίτερα θετική κατά τους μήνες Ιούλιο 2012 - Μάρτιο 2013, οπότε και επηρεάστηκαν οι εργασίες μετά την απόφαση του Eurogroup.

Αύξηση κατά 4% σε σταθερές συναλλαγματικές ισοτιμίες σημείωσαν και τα συνολικά παγκόσμια έσοδα της PwC. Κατά τη διάρκεια του οικονομικού έτους που έληξε στις 30 Ιουνίου 2013, το διεθνές δίκτυο της PwC κατέγραψε συνολικά έσοδα ρεκόρ που ανέρχονται στα 32,1 δισεκατομμύρια δολάρια. Η ισχυρή ανάπτυξη συνεχίζεται στην Αμερική, στη Μέση Ανατολή και στην Αφρική, ενώ τα έσοδα της PwC αυξήθηκαν και στην Ευρώπη.

Αναφερόμενος στα θετικά αποτελέσματα, ο Διευθύνων Σύμβουλος της PwC Κύπρου, Ευγένιος Ευγενίου, επεσήμανε πως αυτά αντανακλούν την εμπιστοσύνη από τους τοπικούς και διεθνείς πελάτες μας στην προσφορά ποιοτικών υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας, και στον επαγγελματισμό των ανθρώπων της PwC. Αξίζει να σημειωθεί ότι η συνολική επήσια συνεισφορά του οργανισμού στα έσοδα του κράτους είτε μέσω άμεσης ή έμμεσης φορολογίας και άλλων συνεισφορών, ανέρχεται στα 24,6 εκατομμύρια ευρώ. «Ειδικά στη σημερινή δυσχερή συγκυρία», τόνισε ο κ. Ευγενίου, «νοιώθουμε την ευθύνη της ουσιαστικής συμβολής μας στην προσπάθεια αποκατάστασης της εμπιστοσύνης προς τη χώρα



μας, την ανάταξη της κυπριακής οικονομίας και την επάνοδο στην ανάπτυξη. Αυτό απαιτεί σκληρή δουλειά, πειθαρχία, επικέντρωση σε στόχους αλλά και εξωστρέφεια».

Στο πλαίσιο της συνάντησης, ο Υπουργός Οικονομικών κος Χάρης Γεωργιάδης μιλήσε για την πορεία της κυπριακής οικονομίας, σημειώνοντας πως «οφείλουμε να μάθουμε από τα λάθη του παρελθόντος και να προχωρήσουμε μπροστά με σταθερά βήματα με άξονες τις διαρθρωτικές αλλαγές, τη φορολογική σταθερότητα, τη μείωση της γραφειοκρατίας και την περικοπή των κρατικών δαπανών στα πλαίσια των δυνατοτήτων μας. Οφείλουμε να φτιάξουμε ένα σύγχρονο κράτος, αποτελεσματικό προς τον πολίτη και ελκυστικό στις επενδύσεις».

## Ανοίγοντας το θησαυροφυλάκιο του Κυπριακού τουρισμού

Η PwC Κύπρου σε συνεργασία με την Έδρα Επιχειρηματικής Έρευνας της PwC στο Πανεπιστήμιο Λευκωσίας εκπόνησαν έρευνα με τίτλο «Ανοίγοντας το θησαυροφυλάκιο του Κυπριακού τουρισμού». Η έρευνα αποσκοπεί στη λεπτομερή αποτύπωση και καταγραφή των απόψεων, των αντιλήψεων και των μηνυμάτων που προκύπτουν από τους δύο βασικούς παράγοντες που διαμορφώνουν την τουριστική δραστηριότητα: τους τουρίστες και τους εγχώριους επαγγελματίες.

Σύμφωνα με τα πορίσματα της έρευνας, ο ήλιος και η θάλασσα, εξακολουθούν να είναι τα πρώτα και σημαντικότερα κριτήρια για την επιλογή της Κύπρου. Είναι χαρακτηριστικό ότι το 95,6% των επισκεπτών της χώρας μας απάντησε ότι ο «Ήλιος και η θάλασσα» αποτελούν τους βασικότερους παράγοντες επιλογής του τουριστικού προορισμού που θα επισκεφτούν. Αξιολογώντας άλλες μορφές τουρισμού, φαίνεται ότι ο πολιτιστικός τουρισμός εξακολουθεί να αξιολογείται ως η σημαντικότερη ειδική μορφή τουρισμού. Εντούτοις, μόνο ένας στους δύο συμμετέχοντες της έρευνας, από το 58,6% που δήλωσε ότι ο πολιτιστικός τουρισμός αποτέλεσε σημαντικό κριτήριο για την επιλογή της Κύπρου, αποκόμισε τελικά εμπειρίες πολιτιστικού τουρισμού.

Επιπρόσθετα, η έρευνα επιβεβαίωσε το γεγονός ότι η αύξηση του ρεύματος τουριστών από τη Ρωσία και τις άλλες Ρωσόφωνες χώρες δημιουργήσε, ως ήταν αναμενόμενο λόγω των κοινών θρησκευτικών πεποιθήσεων, σημαντική ζήτηση του λεγόμενου θρησκευτικού τουρισμού. Αξίζει επίσης να αναφερθεί ότι ο Τουρισμός Υγείας & Ευεξίας φαίνεται να ξεπερνά σε δημοτικότητα άλλες ειδικές μορφές που θεωρούνταν πιο ισχυρές, όπως ο αθλητικός τουρισμός, ο συνεδριακός τουρισμός και ο αγροτουρισμός. Όσον αφορά το επίκαιρο θέμα δημιουργίας καζίνο, η έρευνα αποκαλύπτει ιδιαίτερα σημαντικές πληροφορίες, οι οποίες πολλές φορές καταδικύουν αρκετά διαφοροποιημένες τάσεις και αντιλήψεις από αυτές που συχνά προβάλλονται από τους εγχώριους παράγοντες της τουριστικής βιομηχανίας.

Η έρευνα, με μια πρώτη ματιά επιβεβαίωνε ότι οι τουρίστες στους οποίους απευθύνεται αυτή τη στιγμή η Κύπρος, δεν αποτελούν ομάδα-στόχο για καζίνο. Εντούτοις ούμως, μια προσεχτικότερη ματιά στα πορίσματα φανερώνει ότι ακόμη και από τους υφιστάμενους τουρίστες υπάρχει σημαντικό ποσοστό της τάξης του 30% το οποίο βλέπει θετικά μια τέτοια εμπλουτιστική δράση. Δηλαδή από τα 2,5 εκατομμύρια υφιστάμενους τουρίστες που δέχεται το νησί επησίως, οι 750.000 μπορούν να αποτελέσουν ομάδα-στόχο για τα καζίνο. Το κύριο πόρισμα παρ' όλα αυτά αποτελεί η προοπτική που υπάρχει για την προσέλκυση μιας

καινούριας «αγοράς» τουρισμού.

Αναφορικά με το θέμα προώθησης και προβολής του τουριστικού μας προϊόντος, η έρευνα εντόπισε σημαντικά περιθώρια βελτίωσης. Το κυριότερο στοιχείο αφορά την ελλιπή αξιοποίηση ενός εκ των αποδοτικότερων μέσων προβολής, προώθησης και δημιουργίας εικόνας για τουριστικούς προορισμούς, που δεν είναι άλλο από το διαδίκτυο. Παρά το γεγονός ότι σχεδόν ένας στους τρεις δηλώνει ότι το διαδίκτυο επηρεάζει τη διαμόρφωση της απόφασής του ως προς την επιλογή του τουριστικού προορισμού, οι ιστοσελίδες και τα μέσα κοινωνικής δικτύωσης των τουριστικών φορέων της Κύπρου δεν φαίνεται να απολαμβάνουν την επιθυμητή επισκεψιμότητα. Ενδεικτικό είναι ότι το 85% των ερωτηθέντων δήλωσε ότι δεν έχει επισκεφτεί την επίσημη ιστοσελίδα του ΚΟΤ στο διαδίκτυο, ενώ το 66,8% δεν έχει επισκεφτεί κάποιες από τις άλλες επίσημες ιστοσελίδες.

Σύμφωνα με τον Άγγελο Λοΐζου, Συνέταιρο, Υπεύθυνο Υπηρεσιών Τουριστικών Επιχειρήσεων και Οργανισμών στην PwC Κύπρου «Το 2013 ίσως και το 2014 αναμένεται ότι ο τουριστικός τομέας όπως και άλλοι τομείς της οικονομίας θα επηρεαστούν αρνητικά από τις πρόσφατες εξελίξεις στο νησί και τη γενική ύφεση στην Ευρωπαϊκή οικονομία. Παρ' όλα αυτά, η τουριστική βιομηχανία αποτελεί μια από τις σημαντικότερες βιομηχανίες της χώρας μας και γι' αυτό οφείλουμε να συνεχίσουμε να επενδύουμε στο βιώσιμο εμπλουτισμό του τουριστικού μας προϊόντος ώστε να διαφοροποιηθούμε από τους γειτονικούς προορισμούς. Για να επιτευχθεί αυτό χρειάζεται η σωστή προώθηση της Κύπρου ως τουριστικός προορισμός, η βελτίωση της υπάρχουσας υποδομής και της ποιότητας των υπηρεσιών που προσφέρονται και η αξιοποίηση του διαδικτύου». Η έρευνα «Ανοίγοντας το θησαυροφυλάκιο του Κυπριακού τουρισμού» είναι διαθέσιμη στην ιστοσελίδα της PwC [www.pwc.com.cy/cyprus-tourism-study](http://www.pwc.com.cy/cyprus-tourism-study)

## Νέα ιστοσελίδα συμβουλευτικών υπηρεσιών τεχνολογίας

Η PwC Κύπρου παρουσίασε πρόσφατα τη νέα ιστοσελίδα συμβουλευτικών υπηρεσιών τεχνολογίας με στόχο τη στήριξη των επιχειρήσεων, ώστε αυτές να μπορέσουν να ανταποκριθούν στις νέες τεχνολογικές προκλήσεις αλλά και να κατανοήσουν τη στρατηγική σημασία της τεχνολογίας και τις δυνατότητές της. Η τεχνολογία αποτελεί σημαντικό μέσο για τη διαμόρφωση των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων. Οι εταιρείες που αντιλαμβάνονται τη στρατηγική σημασία των δυνατότητών της τεχνολογίας προχωρούν στην ενσωμάτωση της σε όλες τις πτυχές των επιχειρηματικών τους δραστηριοτήτων. Ωστόσο, οι εταιρείες θα πρέπει να αξιοποίησουν την τεχνολογία με τον καλύτερο δυνατό τρόπο ώστε να επωφεληθούν από τη μείωση του κόστους που μπορεί να επιφέρει και να αυξήσουν την αποτελεσματικότητά τους, επιτρέποντας κατά αυτόν τον τρόπο στο τμήμα πληροφορικής να ανταποκριθεί στις ανάγκες του οργανισμού.

Η ένταξη της διαχείρισης της τεχνολογίας στο πρόγραμμα της εταιρείας μπορεί να διαφυλάξει και ενδεχομένως να βελτιώσει την επιχειρηματική αξία, το όνομα και τη φήμη της. Η PwC συγκέντρωσε τις δεξιότητες και τα εργαλεία που απαιτούνται για τη βελτίωση των υποστηρικτικών επιχειρηματικών διαδικασιών καθώς και τις γνώσεις σε θέματα στρατηγικής, διαχείρισης διαδικασιών, κινδύνων και ασφάλειας της πληροφορικής προκειμένου να βοηθήσει τις εταιρίες να αποκομίσουν τα

οφέλη που προσφέρει η τεχνολογία.

Σύμφωνα με τον Χρίστο Τσολάκη, Συνέταιρο για θέματα Διαχείρισης Κινδύνων στην PwC Κύπρου «Οι δυνατότητες της τεχνολογίας για την μεταμόρφωση των επιχειρηματικών λειτουργιών είναι τεράστιες. Η τεχνολογία μπορεί να αποτελέσει τη βάση ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων που θα συμβάλουν στην αντιμετώπιση των προκλήσεων του σημερινού οικονομικού περιβάλλοντος. Οι εταιρίες που δεν θα εκμεταλλευτούν τα οφέλη της τεχνολογίας και δεν θα αντιμετωπίσουν τους κινδύνους που αφορούν την ασφάλεια πληροφοριών ενδέχεται να επηρεαστούν αρνητικά σε τομείς όπως οι επιχειρηματικές λειτουργίες, το όνομα, η φήμη, η εμπιστοσύνη και η αξία».

Μπορείτε να επισκεφτείτε την ιστοσελίδα της PwC στη ηλεκτρονική διεύθυνση [www.pwc.com.cy/technology-consulting](http://www.pwc.com.cy/technology-consulting)



## Το Μέλλον της Δημόσιας Διοίκησης

Η PwC Κύπρου παρουσίασε πρόσφατα τα αποτελέσματα της διεθνούς μελέτης με θέμα «Το Μέλλον της Δημόσιας Διοίκησης» η οποία εστιάζει στην προσπάθεια των κυβερνήσεων διεθνώς να ανταποκριθούν στις μεταβαλλόμενες προσδοκίες των πολιτών σε μια περίοδο λιτότητας και περικοπών. Στόχος της εκδήλωσης που διοργανώθηκε υπό την αιγίδα του Υπουργείου Οικονομικών ήταν η παρουσίαση των θεμάτων που εξετάζει η έρευνα για τα ζητήματα που έχει να αντιμετωπίσει ο δημόσιος τομέας αλλά και οι πιθανές λύσεις που μπορεί να εξεύρει.

Η εκδήλωση που πραγματοποιήθηκε σε μια περίοδο όπου η πρόκληση της μεταρρύθμισης του δημοσίου τομέα στην Κύπρο είναι μεγάλη, συγκέντρωσε αξιωματούχους και λειτουργούς από τον δημόσιο και τον ημικρατικό τομέα, μέλη τοπικών διοικήσεων και άλλων ενδιαφερομένων φορέων και οργανισμών.

Τα αποτελέσματα της έκθεσης παρουσίασε ο επικεφαλής παγκόσμιων εργασιών κρατικού και δημόσιου τομέα της PwC κ. Jan Sturesson ο οποίος εστιάσει στις νέες τάσεις που επιτρέπουν το μέλλον της δημόσιας διοίκησης. Σύμφωνα με τον κ. Sturesson «Οι δημόσιοι οργανισμοί πρέπει να επανεξετάσουν το ρόλο τους αλλά και να αξιολογήσουν τον τρόπο λειτουργίας τους ώστε να ανταποκριθούν στο νέο περιβάλλον. Θα πρέπει να υιοθετήσουν μια πιο ευέλικτη στρατηγική, να είναι ανοιχτοί σε συνεργασίες και να υποστηρίζουν τη διαφάνεια και την καινοτομία».

Η έκθεση το «Το Μέλλον της Δημόσιας Διοίκησης» είναι διαθέσιμη στην ιστοσελίδα [www.pwc.com.cy](http://www.pwc.com.cy)

# Η διαδικτυακή εκμετάλλευση παιδιών

- ✓ Αυξήθηκαν τα αδικήματα που διαπράττονται εναντίον παιδιών
- ✓ Η ευρεία ανάπτυξη των τεχνολογιών προσφέρει εύκολη πρόσβαση σε υλικό παιδικής σεξουαλικής κακοποίησης
- ✓ Σημαντική πρωτοβουλία εναντίον στη σεξουαλική εκμετάλλευση και κακοποίηση από το Συμβούλιο της Ευρώπης με την υιοθέτηση της Σύμβασης Λανζαρότε

**T**α θέματα που αφορούν στην προστασία των παιδιών από κάθε είδους παρενόχλησης, εκμετάλλευσης και κακοποίησης αποτελούν μείζονα ζητήματα για κάθε κοινωνία και πρέπει πάντοτε να αποτελούν την κορωνίδα των προσπαθειών των ευνομούμενων πολιτειών για την προώθηση, προστασία και σεβασμό των ανθρωπίνων δικαιωμάτων.



Του Δρά  
Αντώνη Στ.  
Στυλιανού

Λέκτορα Νομικής  
στο Πανεπιστήμιο  
Λευκωσίας,  
LL.B Law (Bristol),  
Ph.D in Law –  
International Law and  
Human Rights (Kent).

στον τομέα αυτό προέρχεται από Συμβούλιο της Ευρώπης και την υιοθέτηση της Σύμβασης εναντίον στη Σεξουαλική Εκμετάλλευση και Σεξουαλική Κακοποίηση των Παιδιών, γνωστή και ως Σύμβαση Λανζαρότε, που παρόλο που η χώρα μας έχει υπογράψει δεν έχει ακόμη κυρώσει.

Ένα νέο σχετικό φαινόμενο που παρατηρείται αφορά στην ηλεκτρονική, διαδικτυακή εκμετάλλευση παιδιών. Σε πρόσφατη συνεδρίαση της αρμόδιας επιτροπής του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών στη Βιέννη, εμπειρογνώμονες, τεχνοκράτες και ακαδημαϊκοί βρέθηκαν μαζί για να συζητήσουν τρόπους για την καταπολέμηση της εκμετάλλευσης των παιδιών στο διαδίκτυο, η οποία έχει διαδοθεί αρκετά λόγω και της τεράστιας τεχνολογικής προόδου που έχει επιτελεστεί στις μέρες μας. Η επιδείνωση του προβλήματος στην ψηφιακή εποχή που διάγουμε και με την αύξηση χρήσης του διαδικτύου και ηλεκτρο-



νικών μέσων κοινωνικής δικτύωσης απαιτεί άμεση ανάληψη πρωτοβουλιών και τη λήψη των απαραίτητων εκείνων μέτρων που θα περιορίσουν και εξαλείψουν το πρόβλημα.

Η ευρεία ανάπτυξη των τεχνολογιών έχει επίσης αυξήσει σημαντικά την ικανότητα παραβατών να έχουν πρόσβαση σε υλικό παιδικής σεξουαλικής κακοποίησης. Ως προς τούτο τα στατιστικά στοιχεία έχουν διαφοροποιηθεί σε ανησυχητικό βαθμό - πριν από την έλευση της ψηφιακής εποχής, οι δράστες είχαν στην κατοχή τους περίπου 150 φωτογραφίες παιδικού πορνογραφικού υλικού ενώ σήμερα ο αριθμός αυτός έχει ανέλθει



στις 150,000 τέτοιες φωτογραφίες, ενώ μπήραν περιπτώσεις στο εξωτερικό που δράστης είχε συλληφθεί και στην κατοχή του σε ηλεκτρονική μορφή είχαν βρεθεί πέραν του 1,5 εκατομμυρίων φωτογραφιών παιδικής σεξουαλικής κακοποίησης και εκμετάλλευσης.

Κοινή θέση των ειδικών αποτελεί ότι η βελτίωση της εκπαίδευσης στα παιδιά για θέματα που αφορούν στην σεξουαλική εκμετάλλευση και σεξουαλική κακοποίηση θα αποτελέσει ένα σημαντικό προληπτικό όπλο που τα ίδια τα παιδιά μπορούν να χρησιμοποιήσουν σε περιπτώσεις που παρενοχλούνται ηλεκτρονικά μέσω του διαδικτύου. Επιπρόσθετα, η ευαισθητοποίηση γονιών, εκπαιδευτικών, εξειδικευμένων φορέων και του συνόλου της κοινωνίας γενικότερα είναι ουσιαστικής σημασίας για την προστασία των παιδιών, ενώ η μείωση του «ψηφιακού χάσματος γονέων-παιδιών» θα βοηθήσει περαιτέρω στην αντιμετώπιση του προβλήματος. Τέλος, οι ίδιες οι κοινωνίες πρέπει να λάβουν τα απαραίτητα εκείνα νομοθετικά όπλα που θα καλύπτουν τέτοιου είδους νέα αδικήματα και επιλειτουργούν αποτρεπτικά για τους σεξουαλικούς παραβάτες. Ένα τέτοιο νομοθετικό όπλο, τεράστιας σημασίας, είναι και η Σύμβαση Λανζαρότε που παρέχει ένα συνολικό νομοθετικό πλαίσιο και μια συνεκτική νομοθεσία μεταξύ των κρατών-μελών του Συμβουλίου της Ευρώπης για την αντιμετώπιση της σεξουαλικής εκμετάλλευσης και σεξουαλικής κακοποίησης των παιδιών.

**AUDIT • TAX**  
**CUTTING THROUGH COMPLEXITY**  
**CYPRUS • IT ADVISOR**  
**PEOPLE AND CHANGE • ISO • CSR**  
INFORMATION SECURITY • BUSINESS PERFORMANCE SERVICES • SHIPPING TAX  
**CORPORATE PRACTICE • FUNDS**  
**ACADEMY • NICOSIA**  
PERFORMANCE MEASUREMENT • REGULATORY ACCOUNTING & AUDIT  
**ADVISORY**  
LIMASSOL • INFORMATION  
AUDIT • TAX • ADVISORY • INDIRECT TAX • FUNDS • ACADEMY  
**BUSINESS PERFORMANCE**  
FINANCIAL RISK MANAGEMENT • RECYCLING  
**INDIRECT TAX**  
LARNACA • PARALIMNI  
**EUROPE • CYPRUS**  
REGULATORY ACCOUNTING & AUDIT  
**OIL AND GAS**  
PAPHOS • POLIS CHRYSSO  
**ACADEMY**  
PEOPLE AND CHANGE • INFORMATION SECURITY  
**FORENSIC**  
HOLDING COMPANY  
**MARKETING**  
REGULATORY ACCOUNTING & AUDIT  
**VAT • FUND**  
**MARKETS • HR**  
BUSINESS INTELLIGENCE  
**CSR**

**Together  
we succeed**

Quality service is a total and continuing commitment for us. Our highest priority is to work closely with our clients, listen carefully and help them in anticipating and defining future needs and opportunities.

Visit our website at:  
[www.kpmg.com.cy](http://www.kpmg.com.cy)

or our web tv at:  
[www.kpmgcy.tv](http://www.kpmgcy.tv)

  
**KPMG**  
*cutting through complexity*

# Η MTN συνεχίζει να μεγαλώνει και να αναπτύσσεται

## Τα τέσσερα δυνατά της σημεία:

- Το καλύτερο δίκτυο.** Οι πρόσφατες μετρήσεις από ανεξάρτητη εταιρεία απέδειξαν ότι η MTN διαθέτει δίκτυο κορυφαίας ποιότητας σε όλη την Κύπρο, με τεχνολογία 3G+, το οποίο εγγυάται πολύ υψηλές ταχύτητες δεδομένων στην αγορά και αδιάλειπτη σύνδεση στο διαδίκτυο.
- Τα καλύτερα πλάνα και παροχές:** Το νέο Family Plan, η έκπτωση 50% στα πλάνα Pay Monthly, οι προσφορές Free Nights, Yello Weekends, Crazy Saturday έδωσαν το δικαίωμα σε κάθε πολίτη να επικοινωνεί ανεμπόδιστα και οικονομικά.
- Η καλύτερη εμπειρία εξυπηρέτησης** μέσω του δικτύου των 20 σύγχρονων MTN Stores με live συσκευές, της 24ωρης τηλεφωνικής εξυπηρέτησης, της προσωπικής μεταχείρισης, των συμβουλευτικών υπηρεσιών από τους data γuruς.
- Η μεγαλύτερη ποικιλία συσκευών και όλες οι νέες κυκλοφορίες στις καλύτερες τιμές της αγοράς.**



εταιρικούς πελάτες, μεταξύ των οποίων είναι οι Εθνική Τράπεζα, Αφο Λανίτη, PWC, IronFX, Ernst & Young, Lidl, Societe General, Russian Commercial Bank, Noble Energy και άλλους.

## MTN Business – Νέες εξελίξεις και νέες προοπτικές

- Η MTN δημιουργεί το πρώτο MTN Business Support Centre, το πρώτο κέντρο υποστήριξης επιχειρήσεων για κυπριακές και ξένες επιχειρήσεις που χρειάζονται πιοιτικές τηλεπικοινωνίες, εξειδικευμένες λύσεις, προσωπικό service.
- Η υπηρεσία θα στεγαστεί σε κτίριο δίπλα στα κεντρικά γραφεία της MTN στη Λευκωσία και θα ακολουθήσει το δεύτερο Κέντρο στη Λεμεσό. Η MTN Business, ο επαγγελματικό κλάδος της MTN, σύντομα θα ανακοινώσει και νέες υπηρεσίες.
- Μέχρι σήμερα η MTN Business εξυπηρετεί 4.000

## MTN: Το προτιμόμενο δίκτυο για το 2013

- Η MTN αποτελεί σήμερα το ταχύτερα αναπτυσσόμενο τηλεπικοινωνιακό δίκτυο στην Κύπρο. Μέχρι το τέλος του χρόνου υπολογίζεται ότι θα κατέχει το 37% – 38% της αγοράς της κινητής τηλεφωνίας. Η μέτρηση βασίζεται στην κίνηση των μοναδικών αριθμών που εισέρχονται και εξέρχονται από την MTN από τα άλλα δίκτυα κινητής τηλεφωνίας.
- Κάθε τρόπος μέτρησης που χρησιμοποιείται στην αγορά και συνυπολογίζει τα πραγματικά δεδομένα είναι σεβαστός.
- Η MTN έχει 330.000 συνδρομητές από την αρχή του έτους έως σήμερα.

## Επενδυτικά σχέδια και αναγνώριση

- Πρόσφατα η MTN Κύπρου πήρε την έγκριση από τον Όμιλο MTN για το τριετές επενδυτικό της σχέδιο για το 2014 - 2016, ύψους 30 εκατομμυρίων ευρώ, το οποίο θα της επιτρέψει να συνεχίσει τις επενδύσεις της στις υποδομές ενισχύοντας ακόμη περισσότερο την ανάπτυξή της.

- Παράλληλα, το CIPA INVESTMENT AWARD που κέρδισε πρόσφατα είναι άλλη μια απόδειξη ότι η επιχειρηματική κοινότητα αναγνωρίζει και εκτιμά το έργο της MTN στην αναπτυξιακή προσπάθεια της χώρας.

## Ο καταναλωτής δεν έχει ανάγκη από τρίτη άδεια

- Η MTN θεωρεί ότι ο καταναλωτής δεν έχει κάτι να κερδίσει από μια τρίτη άδεια. Εξάλλου, η κυρίαρχη τάση σήμερα στις τηλεπικοινωνίες είναι η σταθεροποίηση και η ενοποίηση, όχι η πολυδιάσπαση των δικύων και των υπηρεσιών.
- Οι τιμές σήμερα στην Κύπρο είναι ανάμεσα στις χαμηλότερες στην Ευρώπη και η τεχνολογία σε μεγάλο βαθμό ικανοποιεί τα αιτήματα των καταναλωτών.

## Συνεχίζεται η προετοιμασία για το 4G

- Το φάσμα τώρα απελευθερώνεται και είμαστε επί του παρόντος σε διάλογο με το Τμήμα Ηλεκτρονικών Επικοινωνιών για να οριστικοποιηθούν οι όροι των αδειών. Ακολουθώντας τις τεχνολογικές εξελίξεις και τις ανάγκες της αγοράς, η MTN προετοιμάζει το έδαφος από το HSPA+ στο LTE με μια σειρά δοκιμών ώστε η εφαρμογή του να ανταποκρίνεται στις κυπριακές μορφολογικές συνθήκες: Ενισχύει την υποδομή της με νέες τοποθεσίες, δακτύλιους οπτικών ινών και άλλες αναβαθμίσεις.
- Η MTN είναι ισχυρή όσο ποτέ και συνεχίζει να προσφέρει περισσότερα στους συνδρομητές της, την οικονομία και την ανάπτυξη.

## MTN Family Plan: 50% έκπτωση σε πάγια και ΔΩΡΕΑΝ συνομιλία

Η MTN ανταποκρίνεται για άλλη μια φορά στις ανάγκες της εποχής δημιουργώντας το MTN Family Plan, την πιο ιδιαίτερη και οικονομική λύση για την επικοινωνία ολόκληρης της οικογένειας! Με το MTN Family Plan, όλα τα μέλη της οικογένειας πληρώνουν μόνο το 50% του μηνιαίου πάγιου τους και μιλούν μεταξύ τους ΔΩΡΕΑΝ και απεριόριστα, για 18 ολόκληρους μήνες! Η κάθε οικογένεια μπορεί να δημιουργήσει το δικό της MTN Family Plan σε οποιοδήποτε MTN Store ή σε κατάστημα επιλεγμένων αντιπροσώπων, μεταφέροντας τουλάχιστον δύο γραμμές σε 18μηνο συμβόλαιο MTN PayMonthly, και να επωφεληθεί με:



- 50% έκπτωση σε όλα τα μηνιαία πάγια κινητής τηλεφωνίας που ανήκουν στο MTN Family Plan για 18 μήνες και
- ΔΩΡΕΑΝ απεριόριστη ομιλία μεταξύ των μελών της οικογένειας που ανήκουν στο MTN Family Plan!

Επιπρόσθια, οι συνδρομητές του MTN Family Plan θα έχουν:

- 50% έκπτωση σε πλάνο MTN Mobile Internet της επιλογής τους για 18 μήνες και

- 50% έκπτωση σε πλάνο MTN Mobile Broadband της επιλογής τους για 24 μήνες

Η οικογένεια θα λαμβάνει ένα κοινό μηνιαίο λογαριασμό με όλες τις γραμμές που ανήκουν στο MTN Family Plan. Επισκέψου οποιοδήποτε MTN Store ή κατάστημα επιλεγμένων αντιπροσώπων μας με τα άτομα που θα μεταφέρουν την γραμμή τους για να δημιουργήσετε το δικό σας MTN Family Plan.

Η MTN σου δίνει πάντα περισσότερα και για την οικονομική επικοινωνία ολόκληρης της οικογένειας.

### Business Benefits

**Υπάρχουν καλύτεροι τρόποι να μειώσεις τα έξοδα της επιχείρησής σου**

**Business Saver:** Μείωσε μέχρι 10% τα περισσότερα πάγια.

**MyGroups-Business:** Μίλα και στείλε SMS μέχρι 20% φθηνότερα.

**MakeYourOwn-Business:** Πάρε Smartphone με €450 λιγότερα αρχικά και €90 έκπτωση.

Είμαστε δίπλα σου κάθε φορά που μας χρειάζεσαι.

*Power to you*



# Συνέδριο «Ναυτιλιακή Κύπρος 2013»

**M**ε την ευκαιρία του Διεθνούς Συνεδρίου «Ναυτιλιακή Κύπρος 2013» το οποίο πραγματοποιήθηκε μεταξύ 6 - 9 Οκτωβρίου 2013, δόθηκε Διάσκεψη Τύπου στην Αίθουσα Συνεδριάσεων του Υπουργείου Συγκοινωνιών και Έργων.

Η παρουσίαση του Συνεδρίου «Ναυτιλιακή Κύπρος» έγινε από τον Πρόεδρο της Οργανωτικής Επιτροπής και Γενικό Διευθυντή του Υπουργείου Συγκοινωνιών και Έργων, κ. Αλέκο Μιχαηλίδη καθώς επίσης και από εκπροσώπους του Τμήματος Εμπορικής Ναυτιλίας, του Κυπριακού Ναυτιλιακού Επιμελητηρίου και της Κυπριακής Ένωσης Πλοιοκτητών. Όπως ενημέρωσαν οι Διοργανωτές, το Συνέδριο Ναυτιλιακή Κύπρος, το οποίο πραγματοποιήθηκε για πρώτη φορά το 1989, απέκτησε μεγάλη εμβέλεια, γεγονός που το κατατάσσει σαν ένα από τα μεγαλύτερα ναυτιλιακά συνέδρια στον κόσμο, προσελκύοντας στην Κύπρο εκατοντάδες ναυτιλιακούς παράγοντες και προσωπικότητες της παγκόσμιας ναυτιλιακής σκηνής.

Το φετινό Συνέδριο Ναυτιλιακή Κύπρος έχει ως γενικό θέμα: «Η Ναυτιλία Σήμερα».

Η Εναρκτήρια Δεξιάση του Συνεδρίου πραγματοποιήθηκε την Κυριακή 6 Οκτωβρίου, στο Προεδρικό Μέγαρο, με Δεξιάση που παρέθεσε ο Πρόεδρος της Κυπριακής Δημοκρατίας. Κατά τη διάρκεια της Δεξιάσης απονεμήθηκε το Κυπριακό Βραβείο Ναυτιλίας 2013. Την έναρξη των εργασιών του συνέδριου κήρυξε η Α.Ε ο Πρόεδρος της Κυπριακής Δημοκρατίας κ. Νίκος Ανα-



στασιάδης, τη Δευτέρα 7 Οκτωβρίου 2013. Διακεκριμένες προσωπικότητες, ανάμεσα στις οποίες ο Γενικός Γραμματέας του Διεθνούς Ναυτιλιακού Οργανισμού κ. Koji Sekimizu, ο Αντιπρόεδρος της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και Επίτροπος Μεταφορών, κ. Siim Kallas καθώς και στελέχη της διεθνούς ναυτιλιακής βιομηχανίας παρουσίασαν τα πιο πρόσφατα και σημαντικά θέματα που απασχολούν την παγκόσμια ναυτιλία.

Το πρόγραμμα του Συνεδρίου είχε τρεις θεματικές ενότητες. Η πρώτη ενότητα είχε ως θέμα τον επανασχεδιασμό της ναυτιλίας, ενώ η δεύτερη ενότητα καταπιάστηκε με την περιβαλλοντική όψη της ναυτιλίας. Κατά την τρίτη ενότητα, διατυπώθηκαν εκτιμήσεις για το μέλλον της ναυτιλίας.

Κατά τη διάρκεια της διάσκεψης, ο κ. Μιχαηλίδης αναφέρθηκε γενικότερα στην Κυπριακή

ναυτιλία, τονίζοντας ότι η Κύπρος αποτελεί σήμερα ένα από τα σημαντικότερα ναυτιλιακά κέντρα στον κόσμο, με ολοκληρωμένη υποδομή σε όλους τους τομείς της ναυτιλίας.

Επεισήμανε ότι η Κύπρος διαθέτει έναν καθόλα σύγχρονο και ποιοτικό στόλο. «Έίμαστε ιδιαίτερα υπερήφανοι γιατί ο στόλος αυτός είναι ο δέκατος μεγαλύτερος στον κόσμο και ο τρίτος στην Ευρωπαϊκή Ένωση. Ταυτόχρονα, η Κύπρος αποτελεί ένα από τα μεγαλύτερα κέντρα πλοιοδιαχείρισης στον κόσμο και το μεγαλύτερο στην Ευρώπη» τόνισε ο κ. Μιχαηλίδης.

Κλείνοντας ο κ. Μιχαηλίδης αναφέρθηκε στη συνεισφορά της ναυτιλίας στην Κυπριακή οικονομία ιδιαίτερα σ' αυτές τις δύσκολες στιγμές που διέρχεται ο τόπος μας, και δήλωσε ότι στόχος όλων μας είναι η συνεχής ανάπτυξη και βελτίωση της Κυπριακής ναυτιλίας.

## Κυπριακό Ναυτιλιακό Επιμελητήριο «Παγκόσμια ημέρα ναυτιλίας»

Η Παγκόσμια Ημέρα Ναυτιλίας καθιερώθηκε από το Διεθνή Ναυτιλιακό Οργανισμό (ΔΝΟ) και εορτάζεται κάθε χρόνο την τελευταία εβδομάδα του Σεπτεμβρίου, και έχει ως στόχο να εστιάσει την προσοχή στη σημασία που έχει η Ναυτιλία για τον άνθρωπο. Φέτος, η 26η Σεπτεμβρίου έχει καθοριστεί ως η Παγκόσμια Ημέρα Ναυτιλίας για το 2013, η οποία έχει ως θέμα την 'Αειφόρο Ανάπτυξη'. Ενόψει των εορτασμών για την Παγκόσμια Ημέρα Ναυτιλίας και του Διεθνές Συνέδριου 'Ναυτιλιακή Κύπρος 2013', το Ναυτιλιακό Επιμελητήριο, ως ο επίσημος εκπρόσωπος της Κυπριακής Ναυτιλιακής Βιομηχανίας, χαιρετίζει το θεσμό της Παγκόσμιας Ημέρας Ναυτιλίας και υπογραμμίζει τη ζωτική σημασία της διεθνούς ναυτιλίας στην παγκόσμια εφοδιαστική αλυσίδα και το σημαντικό ρόλο στην αειφόρο ανάπτυξη, αφού αποδεδειγμένα είναι ο μόνος πραγματικά

**KNE** ΚΥΠΡΙΑΚΟ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ

αξιόπιστος, παγκόσμιος, οικονομικά συμφέρων, ενεργειακά αποδοτικός, τρόπος μεταφοράς ενέργειας, πρώτων υλών, τροφίμων και βιομηχανικών προϊόντων.

Λαμβάνοντας υπόψη τις πρόσφατες οικονομικές εξελίξεις στην Κύπρο, η Κυπριακή Ναυτιλία συνεχίζει να στηρίζει έμπρακτα την Κυπριακή Οικονομία. Η συνεισφορά της Κυπριακής Ναυτιλίας στην Οικονομία της Κύπρου υπολογίζεται στο 7% του Ακαθάριστου Εγχώριου Προϊόντος και επιπρόσθετα, ο ευρύτερος Τομέας της Κυπριακής Ναυτιλίας εργοδοτεί γύρω στους 4500 υπάλληλους και 55,000 ναυτικούς.

Έχοντας όμως σημαντικές προοπτικές περαι-

τέρω ανάπτυξης και για να μπορέσει να συνεχίσει να δίνει λύση στο πρόβλημα απασχόλησης πτυχιούχων και άλλων Κυπρίων εργαζομένων, απαιτείται τώρα όσο ποτέ, η κατάλληλη πολιτική στήριξη της Κυπριακής Ναυτιλίας.

Το Κυπριακό Ναυτιλιακό Επιμελητήριο είναι πεπεισμένο ότι με τα κατάλληλα μέτρα από πλευράς Κυβερνητικής, όπως η αναβάθμιση της Κυπριακής Ναυτιλιακής Διοίκησης, η πλήρωση της νευραλγικής θέσης Διευθυντή του Τμήματος Εμπορικής Ναυτιλίας, η προώθηση του Κυπριακού Ναυτιλιακού Φορολογικού Συστήματος στο εξωτερικό, και η άρση του Τουρκικού Εμπάργκο σε Κυπριακά πλοία, η Κυπριακή Ναυτιλία μπορεί να διαπροσθετεί και να ενισχυθεί ακόμη περισσότερο, και ως εκ τούτου, ο παραγωγικός αυτός τομέας, να συνεχίσει να στηρίζει απρόσκοπτα την Κυπριακή Οικονομία.

# Γενική Συνέλευση ACTA

Τα προβλήματα στον τομέα του τουρισμού δυστυχώς διαιωνίζονται

**M**ηνύματα προς πολλούς αποδέκτες έστειλε ο Πρόεδρος του Συνδέσμου Ταξιδιωτικών Πρακτόρων Κύπρου (ACTA) κ. Βικτώρ Μαντοβάνη λέγοντας ότι τα προβλήματα στον τομέα του τουρισμού δυστυχώς διαιωνίζονται. Μιλώντας στην 59η Επίσα Γενική Συνέλευση του ACTA που έγινε πρόσφατα στο ξενοδοχείο Hilton Park ο κ. Μαντοβάνη αναφέρθηκε σε αποσπάσματα ομιλιών πρώην Προέδρων του Συνδέσμου Ταξιδιωτικών Πρακτόρων Κύπρου, τα οποία αναφέρονταν στα θέματα της εποχικότητας, της ανταγωνιστικότητας, της ακριβείας, του ξένου εργατικού δυναμικού στην τουριστική βιομηχανία, της λειτουργίας καζίνο, των πτήσεων κλπ.

Σκοπός μας, είπε ο κ. Μαντοβάνη κατά την έναρξη της ομιλίας του, δεν είναι να ανασκάψουμε το παρελθόν, αλλά ίσως η απραξία των προηγούμενων ετών να μας βοηθήσει στις μελλοντικές μας αποφάσεις. Αρχικά ο κ. Μαντοβάνη αναφέρθηκε στην ανάγκη αλλαγή δομής του Κυπριακού Οργανισμού Τουρισμού, θέμα το οποίο τέθηκε και στη Γενική Συνέλευση του Συνδέσμου το 1984.

Για το θέμα της εποχικότητας, ο Πρόεδρος του ACTA είπε ότι από το 1990 ο Σύνδεσμος τόνιζε την ανάγκη λήψης άμεσων μέτρων για προσέλκυση τουριστών και κατά τους χειμερινούς μήνες. Αναφορικά με το θέμα του καζίνο στην Κύπρο ο κ. Μαντοβάνη είπε για πάρα πολλά χρόνια ακούμεν για εντολές Υπουργών για ίδρυση και λειτουργία καζίνο κι όμως τίποτα δεν γίνεται. Υπογράμμισε



το γεγονός ότι το καζίνο είναι σημαντικό εμπλουτιστικό έργο τουριστικής υποδομής και η άμεση υλοποίησή του είναι εκ των ων ουκ άνευ.

Αναφερόμενος στο πρόβλημα της ανταγωνιστικότητας και της ακριβείας, ο Πρόεδρος του ACTA είπε ότι το πρόβλημα παραμένει και οξύνεται, αφού λόγω της απληστίας μας έχουμε παραφουσκώσει τις τιμές σχεδόν στα πάντα, με αποτέλεσμα να αδυνατούμε να προσφέρουμε ένα αποδεκτά ανταγωνιστικό προϊόν.

Ο κ. Μαντοβάνη αναφέρθηκε και στο πρόβλημα του ξένου εργατικού δυναμικού στην τουριστική βιομηχανία, αλλά και στο θέμα των ξενοδοχειακών καταλυμάτων. Για το εργατικό δυναμικό, ανέφερε ότι τα τελευταία χρόνια οι συντεχίες ακολούθησαν μια κοντόφθαλμη πολιτική με αποτέλεσμα να υπερισχύει το ξένο εργατικό δυναμικό. Όσον αφορά την ξενοδοχειακή μας υποδομή, πρόσθεσε ο κ. Μαντοβάνη, παραμένει εξαιρετικά φτωχή λόγω των αναχρονιστικών νομοσχεδίων, του υψηλού κόστους δανεισμού, αλλά και της γραφειοκρατίας.

Στη συνέχεια ο Πρόεδρος του ACTA, αναφέρθηκε στο πρόβλημα της φιλελευθεροποίησης των πτήσεων, το οποίο και αυτό διαιωνίζεται για πάρα πολλά χρόνια.

Ακολούθως, ο κ. Μαντοβάνη, αναφέρθηκε στα διαχρονικά προβλήματα των Κυπριακών Αερογραμμών, αλλά και στη στήριξη των αεροπορικών δρυμολογίων από τη Hermes Airports. Η Hermes Airports, σύμφωνα με τον ACTA, αντί να προχωρήσει σε μια γενική μείωση των αεροπορικών τελών, υιοθέτησε ένα άδικο σχέδιο κινήτρων το οποίο δημιουργεί αθέμιτο ανταγωνισμό σε διάφορες αερογραμμές. Ο ACTA εισηγείται όπως:

Διδούνται κίνητρα στους Διοργανωτές Ταξιδίων όταν αυτοί αναλαμβάνουν τον επιχειρηματικό κίνδυνο των πτήσεων. Διαχωρίστούν οι αερογραμμές σε δύο κατηγορίες, σε αυτές που σχετίζονται με τους επαγγελματίες και σε αυτές που απευθύνονται μόνο στο κοινό.

## Χρυσά Ολυμπιακά μετάλλια για το Coral Beach Hotel & Resort

Το Coral Beach Hotel & Resort διαθέτει μια μεγάλη εξωτερική πισίνα ολυμπιακών διαστάσεων, τηρώντας όλους τους κανόνες που ορίζονται από το La Federatio Internationale de Nataction (FINA). Η Ολυμπιακή πισίνα του Ξενοδοχείου προσελκύει πολλούς αθλητές των Ολυμπιακών Αγώνων κατά την χειμερινή περίοδο, καθώς και διάφορους αθλητικούς συνδέσμους κολύμβησης επιλέγοντας αυτήν την περιοχή για τη χειμερινή τους προπόνηση πριν από μεγάλες διοργανώσεις. Η Ολυμπιακή πισίνα είναι επίσης ανοιχτή σε μεμονωμένους επισκέπτες του Ξενοδοχείου σε συγκεκριμένες ώρες κάθε μέρα με την παρουσία ναυαγοσώστη. Η Κύπρια παραολυμπιονίκης Carolina Pelentridou επιλέγει τις υψηλού επιπέδου αθλητικές εγκαταστάσεις του Coral Beach για την εκπαίδευση της. Ο Όμιλος Λεπτός προσφέρει το μοναδικό συνδυασμό των



εγκαταστάσεων υψηλής ποιότητας εκπαίδευσης σε συνδυασμό με τις ανέσεις και τις ευκολίες ενός πέντε αστέρων ξενοδοχείου, ιδανικού για τα δύσκολα προγράμματα κατάρτισης ενός επαγγελματία αθλητή. Η R ta Meiluty, διάσημη κολυμβήτρια της Λιθουανίας που κατέχει το παγκόσμιο ρεκόρ των 100 μ. πρόσθιο στο Παγκόσμιο

πρωτάθλημα κολύμβησης 2013 στη Βαρκελώνη (1:04:35) πρόσφατα φιλοξενήθηκε στο Coral Beach Hotel & Resort χρησιμοποιώντας τις εγκαταστάσεις του ξενοδοχείου για την εκπαίδευσή της. Στην ηλικία των 15, ανακηρύχθηκε επίσης η νεότερη αθλήτρια της Λιθουανίας που κέρδισε χρυσό Ολυμπιακό μετάλλιο.

Στη διεύθυνση του ξενοδοχείου νιώθουν πολύ περήφανοι που διεθνείς ομοσπονδίες (όπως Μεγάλης Βρετανίας, Ολλανδίας, Σουηδίας κ.α.) και Ολυμπιονίκες αθλητές επιλέγουν την Ολυμπιακή πισίνα και τις εγκαταστάσεις του Coral Beach Hotel & Resort για την εκπαίδευση τους. Ο Όμιλος Λεπτός και το Coral Beach Hotel & Resort εργάζονται σκληρά και επαγγελματικά ώστε να φιλοξενήσουν περισσότερους Ολυμπιονίκες αθλητές και αθλήτριες από διάφορες ομοσπονδίες και λέσχες.

# ΥΠΟΙΚ: Ο ρόλος της έρευνας και της καινοτομίας πιο σημαντικός από ποτέ

✓ **N. Ζαμπόγλου:** Χρειάζεται επένδυση στο ανθρώπινο δυναμικό και στόχευση σε συγκεκριμένους τομείς

**H**έρευνα και η καινοτομία μπορούν να αποτελέσουν βασικό πυλώνα για την οικονομική ανάπτυξη της Κύπρου, υπέδειξε ο διακεκριμένος κύπριος Καθηγητής Νικόλαος Ζαμπόγλου, Διευθυντής της Ογκολογικής Κλινικής του Πανεπιστημιακού Νοσοκομείου του Όφενμπαχ στη Γερμανία, μιλώντας σε εκδήλωση που οργάνωσε στη Λευκωσία το Ίδρυμα Προώθησης Έρευνας. Αυτό που χρειάζεται, τόνισε ο Καθηγητής Ζαμπόγλου, είναι πολιτική βούληση, επένδυση στο ανθρώπινο δυναμικό, ενίσχυση της ιδιωτικής πρωτοβουλίας από το δημόσιο και κυρίως στόχευση της έρευνας σε συγκεκριμένους τομείς.

Παρουσία σημαντικών προσωπικοτήτων από τον ερευνητικό και επιχειρηματικό χώρο, ο Καθηγητής Ζαμπόγλου, αφού συνεχάρη το ΙΠΕ για την πρωτοβουλία, είπε ότι η Κύπρος διαθέτει σημαντικά πλεονεκτήματα, όπως ο μεγάλος αριθμός διεθνών επιστημόνων, η στρατηγική γεωπολιτική της θέση και η πληθυσμιακή της κατανομή η οποία επιτρέπει τη διεξαγωγή κοινωνικοεπιδημιολογικών έρευνών. Ο Καθηγητής Ζαμπόγλου τόνισε επίσης την ανάγκη η Κύπρος να αξιοποιήσει την ύπαρξη της θάλασσας για την ανάπτυξη ερευνητικών και καινοτομικών δραστηριοτήτων που σχετίζονται με αυτή.

Ο Υπουργός Οικονομικών Χάρης Γεωργιάδης, καλωσορίζοντας τον κ. Ζαμπόγλου στην Κύπρο, τόνισε ότι «μέσα στα νέα οικονομικά δεδομένα έχουμε όλοι πλέον συνειδητοποιήσει ότι η Κύπρος θα χρειαστεί να αναπροσαρμόσει σε μεγάλο βαθμό το αναπτυξιακό της μοντέλο φροντίζοντας ταυτόχρονα να διαχειρίζεται επιτυχώς –σε πραγματικό χρόνο– τα μεγάλα κοινωνικά προβλήματα που προ-



κύπτουν ως αποτέλεσμα της κρίσης». Μέσα σε αυτές τις ιδιάζουσες συνθήκες, πρόσθεσε «θεωρώ ότι ο ρόλος της έρευνας και καινοτομίας είναι πιο σημαντικός από ποτέ άλλοτε», γιατί, όπως εξήγησε, αποτελούν σημαντικά «εργαλεία» που πρέπει να υποστηριχθούν και να αξιοποιηθούν, καθώς αποτελούν «σημαντική διέξοδο για ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας, βιώσιμη ανάπτυξη της

οικονομίας και ενίσχυση της απασχόλησης».

Μιλώντας στην εκδήλωση, η οποία εντασσόταν στο πλαίσιο της «Εβδομάδας Έρευνας και Καινοτομίας», ο Γενικός Διευθυντής του Ιδρύματος Προώθησης Έρευνας Δρ Βασιλείος Τσάκαλος υπογράμμισε ότι στην «παρούσα δύσκολη οικονομικά συγκυρία, η ενίσχυση της επένδυσης στην έρευνα και την καινοτομία αποτελεί δύσκολη μεν αλλά πολλά υποσχόμενη επιλογή για τη μελλοντική πρόοδο και ευημερία του τόπου».

Το ΙΠΕ, πρόσθεσε, «ως ένας από τους βασικούς συντελεστές του Συστήματος Έρευνας και Καινοτομίας στην Κύπρο, θα συνεχίσει να εργάζεται εντατικά για τη μεγιστοποίηση της απόδοσης αυτής της επένδυσης».

Η εκδήλωση ολοκληρώθηκε με συζήτηση των παρευρισκομένων και δεξιώση σε χώρο όπου προβάλλονταν τα Στρατηγικά Έργα Ερευνητικής Υποδομής, που συγχρηματοδοτούνται από το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης της ΕΕ και την Κυπριακή Δημοκρατία μέσω της ΔΕΣΜΗΣ Προγραμμάτων του Ιδρύματος.



## Ακολούθησε το δρόμο για την υγεία της καρδιάς σου

**Τ**ο 50% των θανάτων στην Ευρωπαϊκή Ένωση οφείλονται στα καρδιαγγειακά νοσήματα που τις τελευταίες δεκαετίες τείνουν να μετατραπούν σε «επιδημία». Όσον αφορά τη χώρα μας, επησίως νοσηλεύονται στα δημόσια νοσοκομεία περίπου 39000 ασθενείς, ενώ από καρδιαγγειακά νοσήματα χάνουν τη ζωή τους, παγκύπρια, 2000 συνάνθρωποι μας.

Τα συγκλονιστικά αυτά στοιχεία, δόθηκαν στη διάρκεια Συνέντευξης Τύπου του Καρδιολογικού Ιδρύματος Κύπρου, με αφορμή την Εβδομάδα Καρδιάς, που φέτος διοργανώθηκε από τις 23 έως τις 29 Σεπτεμβρίου 2013 και είχε ως στόχο τη διάδοση του μηνύματος της Παγκόσμιας Ημέρας Καρδιάς «Ακολούθησε το δρόμο για την υγεία της καρδιάς σου».

Η Εβδομάδα Καρδιάς είναι θεσμός που καθιε-

ρώθηκε τα τελευταία χρόνια με σκοπό την ευαισθητοποίηση και ενημέρωση του κοινού για τα καρδιαγγειακά νοσήματα και αποτελεί πρωτοβουλία του Καρδιολογικού Ιδρύματος Κύπρου σε συνεργασία με το Υπουργείο Υγείας και τη στήριξη της Καρδιολογικής Εταιρείας, του Παγκύπριου Ιατρικού Συλλόγου, των Συνδέσμων Καρδιοπαθών και του Συνδέσμου Διαιτολόγων και Διατροφολόγων.

Στη διάρκεια της Συνέντευξης Τύπου που πραγματοποιήθηκε στο Δημαρχείο Λευκωσίας απηύθυναν χαιρετισμούς ο Υπουργός Υγείας Δρ. Πέτρος Πετρίδης και ο Δήμαρχος Λευκωσίας κ. Κωνσταντίνος Γιωρκάτζης. Εκ μέρους του Καρδιολογικού Ιδρύματος Κύπρου (KIK) μιλήσαν ο Πρόεδρος του KIK κ. Χρίστος Μαυρέλλης, ο Πρόεδρος της Επιτροπής Διαφώτιστης του KIK Δρ. Πάμπης Νικολαΐδης, ο κ. Μάριος Χαννίδης μέλος του KIK και

εκ μέρους της Καρδιολογικής Εταιρείας Κύπρου ο Πρόεδρος της Δρ. Πέτρος Αγαθαγέλου.

Ακολούθησε επίσκεψη των επισήμων και του κοινού, στην Κινητή Μονάδα Υγείας της Exxon Mobil, η οποία βρισκόταν στο προαύλιο του Δημαρχείου Λευκωσίας, για έλεγχο της πίεσης, χοληστερόλης και σακχάρου.

Στο πλαίσιο της Εβδομάδας Καρδιάς, πραγματοποιήθηκε εκστρατεία διαφώτισης το Σάββατο 28 Σεπτεμβρίου, στο Mall of Cyprus στη Λευκωσία, από τις 10.00μμ – 7.00μμ. Καρδιολόγοι, διατροφολόγοι, νοσηλευτές και άλλοι φορείς υγείας, ενημέρωσαν το κοινό για την πρόληψη των καρδιοπαθειών και προέβησαν σε μέτρηση της πίεσης και χοληστερόλης.

Χορηγοί: Medochemie, ESSO, KPMG και usbbank.

## Πορεία με τις Ροζ Σιλουέτες

Μέσα στα πλαίσια του Παγκόσμιου Μήνα Ευαισθητοποίησης για τον Καρκίνο του Μαστού, η EUROPA DONNA Κύπρου οργάνωσε την καθιερωμένη πορεία με τις ροζ σιλουέτες η οποία φέτος ήταν αφιερωμένη στις νεαρές γυναίκες με εμπειρία καρκίνου του μαστού, κάτω των 40 χρόνων.

Στην πορεία με τις ροζ σιλουέτες παραβρέθηκαν πάνω από 2000 άτομα από όλο το φάσμα της κυπριακής κοινωνίας, αλλά και από όλες τις πόλεις, για να δείξουν τη συμπαράσταση τους στη EUROPA DONNA Κύπρου. Με κύριο αίτημα, την ανάγκη για άμεση δημιουργία Εξειδικευμένου Κέντρου Μαστού

στην Κύπρο Δωρεάν προσβάσιμο σε όλες τις γυναίκες. Ένα κέντρο που να προσφέρει εξειδικευμένη διάγνωση και θεραπεία, με βάση τις Ευρωπαϊκές Κατευθυντήριες Γραμμές, πρακτική που αποδεδειγμένα μειώνει των αριθμό των θανάτων από τον καρκίνο του μαστού.



# Ετήσια Γενική Συνέλευση του Συνδέσμου Κτηματομεσιτών Επιχειρηματιών Κύπρου (ΣΚΕΚ)

**M**ε μεγάλη επιτυχία πραγματοποιήθηκε πρόσφατα η Ετήσια Γενική Συνέλευση του Συνδέσμου Κτηματομεσιτών Επιχειρηματιών Κύπρου (ΣΚΕΚ). Στη Συνέλευση παρευρέθηκαν ο Υπουργός Εσωτερικών κ. Σωκράτης Χάσικος, ο κ. Αντώνης Κουταλιανός διευθυντής στο γραφείο Προέδρου της Βουλής, ο κ. Μάριος Τσιακής Γενικός Γραμματέας του ΚΕΒΕ, οι βουλευτές Μάριος Μαυρίδης, Μαρία Κυριακού, Στέλλα Μισιαούλη Δημητρίου, ο κ. Γιώργος Λαλλήκας πρόεδρος της Συμμαχίας Πολιτών, η κα Πραξούλα Αντωνιάδου πρόεδρος της Ε.ΔΗ και πολλοί άλλοι επίσημοι.

Κατά το τυπικό μέρος της Συνέλευσης, τα μέλη συζήτησαν διάφορα προβλήματα του κλάδου και έλαβαν σημαντικές αποφάσεις και έγινε και η ανακήρυξη του Νέου Διοικητικού Συμβουλίου. Το νέο Διοικητικό Συμβούλιο του ΣΚΕΚ, μετά τον καταρτισμό του σε σώμα, έχει ως ακολούθως:

**Μαρίνος Κυναιγείρους**, Πρόεδρος  
**Σολομών Κουρουκλίδης**, Αντιπρόεδρος  
**Άγγελος Γεωργίου**, Β Αντιπρόεδρος  
**Ηρόδοτος Ηρόδοτου**, ταμίας  
**Ανδρέας Χαραλάμπους**, Γραμματέας  
**Κώστας Παστελλάς**, Μέλος  
 (Πρόεδρος Επαρχίας Λευκωσίας)  
**Ηλίας Αθανασίου**, Μέλος  
 (Πρόεδρος Επαρχίας Λεμεσού)  
**Φίλιππος Γρηγορίου**, Μέλος  
 (Πρόεδρος Επαρχίας Πάφου)  
**Πέτρος Χριστοδουλίδης**, Μέλος  
**Ιάκωβος Ιακωβίδης**, Μέλος  
**Χρυσόστομος Ζακχαίος**, Μέλος  
**Χριστάκης Τοφή**, Μέλος  
**Νάταλος Αλεξίου**, Μέλος

- **Παραθέτουμε πιο κάτω αποσάσματα από την ομιλία του κ. Άγγελου Γεωργίου**

Η φετινή Γενική μας Συνέλευση συμπίπτει με μια πολύ δύσκολη συγκυρία για την κυπριακή οικονομία. Οι αντίξεις οικονομικές συνθήκες που βιώνουμε τα τελευταία χρόνια και οι περιορισμοί που εκ των πραγμάτων επιβλήθηκαν επηρέασαν εξουθενωτικά και θα επηρεάσουν ακόμη περισσότερο όχι μόνο τον τομέα της κτηματογοράς αλλά και άλλους σημαντικούς τομείς της οικονομίας, όπως τον τουρισμό και τη βιομηχανία με άμεσες αρνητικές επιπτώσεις στην ανάπτυξη.

Τα περιοριστικά μέτρα που επέβαλε η ΚΤΚ για να συγκρατήσει την εκροή καταθέσεων έχουν στραγγαλίσει τις επιχειρήσεις από πλευράς ρευ-



στόπτης, ενώ τα μέτρα λιτότητας που επέβαλε η Τρόικα επέφεραν σημαντική μείωση των εισοδημάτων. Ως αποτέλεσμα, το ΑΕΠ έχει συρρικνωθεί σημαντικά, η ανεργία έχει αυξηθεί σημαντικά και τα μη εξυπηρετούμενα δάνεια παρουσιάζουν αύξηση δημιουργώντας πρόσθετες κεφαλαιακές ανάγκες στα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα. Ο τομέας μας ο οποίος διαχρονικά αποτελεί ένα από τους βασικούς αιμοδότες της κυπριακής οικονομίας, έχει υποστεί το μεγαλύτερο πλήγμα, και αν οδηγηθεί σε οριστική αδράνεια θα έχουμε ανεπανόρθωτες ζημιές.

Ο Σύνδεσμός μας, ο οποίος είναι ο μόνος στον τομέα του ανά το παγκύπριο, και που από της ιδρυσης του βρίσκεται υπό την αιγιδα του ΚΕΒΕ, εργάζεται πάντοτε για τα καλώς νοούμενα συμφέροντα των μελών του. Με την ευκαιρία που μου δίνεται τώρα θα ήθελα να εκφράσω τις ευχαριστίες μας προς το ΚΕΒΕ, για τις υπηρεσίες και τη στήριξη που πάντοτε μας προσφέρει.

Οι νέες νομοθετικές ρυθμίσεις μαζί με τις τόσες άλλες τροποποιήσεις νομοθεσιών σχετικών με τον κλάδο που έγιναν και θα αναμένεται να γίνουν, έρχονται να αυξήσουν τα προβλήματα και να επιδεινώσουν την κατάσταση στον τομέα των ακινήτων. Δραττόμενοι της ευκαιρίας θα θέλαμε να αναλύσουμε τα προβλήματα του κλάδου μας και να αναπτύξουμε τις θέσεις και απόψεις μας και να εισηγηθούμε μέτρα για εξυγίανση του.

Έχουν περάσει ήδη έξι μήνες από τις πρωτόγνωρες αποφάσεις του Eurogroupe της 16η και 25ης Μαρτίου, οι οποίες έχουν επιφέρει κατά γενική ομολογία, σοβαρότατο πλήγμα στο τραπεζικό

σύστημα και ευρύτερα στην οικονομία της Κύπρου. Ο τομέας της κτηματογοράς έχει επηρεαστεί σε μεγάλο βαθμό από την οικονομική κρίση με άμεσο αποτέλεσμα πολλοί συνάδελφοι αλλά και επιχειρηματίες άλλων συναφών κλάδων να βάζουν λουκέτο με άμεση συνέπεια να βρίσκονται στο δρόμο πολλοί συμπολίτες μας. Δυστυχώς οι τροποποιήσεις των νομοθεσιών που συνεχώς ψηφίζει η βουλή έρχονται να επιδεινώσουν την κατάσταση.

Οι τροποποιήσεις κανονισμών και νομοθεσιών που συνεχώς γίνονται, εμπλέκουν πάντοτε τα ακίνητα. Έχει ήδη ψηφιστεί η νομοθεσία για το φόρο ακίνητης ιδιοκτησίας για την οποία ο Σύνδεσμος μας, από κοινού με άλλους συναφείς συνδέσμους και οργανισμούς, έχουν άλλες εισιτηρήσεις για μια πιο δικαιηφορούμενη. Προτείνουμε όπως επιβληθεί ένας ενιαίος συντελεστής 1% με βάση την εκτιμημένη αξία του 1980 (αντί για κλίμακες που ισχύουν σήμερα) χωρίς την ύπαρξη αφορολόγητου ποσού. Με τον τρόπο αυτό ο υπολογισμός θα είναι πολύ εύκολος και εκτιμάται ότι τα δημόσια έσοδα θα παραμείνουν στα 136 εκ. ευρώ που είναι και το σημερινό ζητούμενο.

**Εισιτηρίουμαστε όπως:**

Στις περιπτώσεις που υπάρχει κατατεθειμένο το πωλητήριο έγγραφο στο Κτηματολόγιο, η φορολογία να καταβάλλεται από τον αγοραστή, δεδομένου ότι το ακίνητο βρίσκεται στην κατοχή του. Να εφαρμοστεί η πρόνοια του Βασικού Νόμου που προνοεί όπως ο κάθε ιδιοκτήτης ακίνητης ιδιοκτησίας (φυσικό ή νομικό πρόσωπο) προβαίνει κάθε χρόνο σε δήλωση των περιουσιακών του στοιχείων καθώς και οποιεσδήποτε τυχόν κατα-

σκευές επί της γης ώστε να υπάρχει σωστή βάση φορολόγησης. Καμία πράξη στο Τμήμα Κτηματολογίου και Χωρομετρίας να μην πραγματοποιείται εάν προηγουμένως δεν έχει καταβληθεί ο φόρος του συγκεκριμένου ακινήτου.

Συμφωνούμε με έκπτωση 10% σε όσα πρόσωπα πιληρώσουν το φόρο 30 ημέρες πριν από τη λήξη της προθεσμίας για καταβολή του φόρου και προτείνουμε να δίνεται δικαίωμα στον φορολογούμενο να πιληρώνει τη φορολογία του σε τρεις δόσεις καθώς επίσης να επιβαρύνεται με 10% αυτός που δεν πληρώσει έγκαιρα τη φορολογία του.

Επίσης θα πρέπει να υπάρξει ριζική φορολογική μεταρρύθμιση στον τομέα των ακινήτων από το 2014 (ή 2015 αναλόγως του πότε θα ολοκληρωθεί η επανεκτίμηση των αξιών). Χρειάζεται να υπάρξει μια πιο λογική φορολογική πολιτική ώστε να μην αποτελεί ο φόρος αυτός αντικίνητρο για την επιχειρηματική δραστηριότητα και γενικά για τους ιδιοκτήτες. Αυτό θα επιτευχθεί με την απλοποίηση και εκσυγχρονισμό των φορολογιών/τελών/δικαιωμάτων που διέπουν την ακίνητη ιδιοκτησία στη βάση των ακόλουθων σταδίων:

- Φορολογία που αφορά την Απόκτηση/Αγορά Ακινήτου
- Φορολογία που αφορά τη Κτήση/Κατοχή Ακινήτου (μεγαλύτερο βάρος)
- Φορολογία που αφορά τη Πώληση/Αποξένωση Ακινήτου

Επίσης εισηγούμαστε ότι θα πρέπει να καταβάλλεται μόνο ένας φόρος για την ακίνητη ιδιοκτησία και να καταργηθεί ο φόρος που καταβάλλεται στους δήμους και στις κοινότητες ακριβώς για τον ίδιο σκοπό.

Είναι γνωστό ότι χιλιάδες ακίνητα τα οποία ανήκουν σε ιδιώτες ή Εταιρείες Ανάπτυξης γης βρίσκονται εγκλωβισμένα σε δάνεια με υψηλούς τόκους. Θέλουμε να πιστεύουμε ότι δεν έχει έλθει η στιγμή της αναγκαστικής εκποίησης αυτών των ακινήτων. Για αντιμετώπιση του φαινομένου αυτού , δηλαδή των απεγκλωβισμών των ακινήτων, ο ΣΚΕΚ έχει τις πιο κάτω εισηγήσεις:

Τη δημιουργία ενός Ταμείου Αλληλεγγύης και Ανάπτυξης με εγγύηση το φυσικό αέριο και πετρέλαιο. (Να σημειωθεί ότι από ότι λέγεται από



το Υπουργείο Οικονομικών τα έσοδα από το φυσικό αέριο και πετρέλαιο υπολογίζονται στα 600 δισεκατομμύρια ευρώ και τα ομόλογα θα έχουν αξία μόνο ενός μέρους του οικοπέδου 12.)

Το κράτος να ιδρύσει μια τράπεζα ακινήτων και μέσω του Ταμείου Αλληλεγγύης και Ανάπτυξης να εκδίδει ομόλογα για εξαγορά υποθηκευμένων ακινήτων. (Στο Ταμείο θα μπορούν να απευθυνθούν φυσικά ή νομικά πρόσωπα, όσοι κατέχουν δάνεια ή και μη εξυπηρετούμενα και κατόπιν αιτήσεως το ταμείο μετά από εκτιμήσεις θα καθορίζουν την αξία του ακινήτου σε τιμές τρέχουσες της αγοράς (και όχι αξίες εκτιμήσεως της Τρόικας) θα εξαγοράζει το υποθηκευμένο ακίνητο καταβάλλοντας το ποσό υποθήκης σε ομόλογα προς Χρηματοδοτικά Ιδρύματα και τη διαφορά δηλαδή της αξίας υποθήκης με την αξία του ακινήτου θα καταβάλλεται στον ιδιοκτήτη πάλι σε ομόλογα.)

Ο ΣΚΕΚ έχει εμπεριστατωμένη θέση για το θέμα και το κράτος μπορεί να πετύχει εξασφάλιση εσόδων μέχρι 15 εκατομμυρίων ευρώ από ρευστοποιήσεις ακινήτων. Οι τράπεζες θα αυξήσουν τη ρευστότητα τους εξασφαλίζοντας δανεισμό έναντι των ομολόγων ή ρευστοποιώντας τα ομόλογα. Οι πολίτες θα απεγκλωβιστούν από τους υπερδανεισμούς και θα αποφευχθούν χρεοκοπήσεις, πτωχεύσεις και εξώσεις.

Επίσης, εισηγούμαστε όπως εκδοθιούν διατάγματα ή ψηφιστούν νόμοι ώστε τα επιτόκια να ισχύουν όπως σε όλη την Ευρώπη δηλαδή:

Καταθετικό επιτόκιο 1% και δανειστικό επιτόκιο 3%. Με αυτό τον τρόπο θα επανέλθει η ανάπτυξη διότι εκατομμύρια αδρανή ευρώ που βρίσκονται στη τράπεζα θα επενδυθούν.

Κατά τον ίδιο τρόπο όπως έγινε το κούρεμα των καταθέσεων, δηλαδή η αφαίρεση χρημάτων των καταθετών από τις τράπεζες, θα μπορούσε να γίνει και το κούρεμα των δανείων, δηλαδή στο 35% περίπου. Εφόσον δηλαδή, υπολογίζεται ότι τα μισά, το 50% σχεδόν των δανείων δεν θα αποπληρωθούν τότε γιατί να μην κουρευτούν, όπως έγινε και στην Ισλανδία;

Όσον αφορά το νόμο που τροποποιεί τον περί Τμήματος Κτηματολογίου και χωρομετρίας (τέλη και δικαιώματα) Νόμος εμείς εισηγούμαστε και πάλι, όπως στο νόμο συμπεριληφθούν και τα μεταχειρισμένα ακίνητα. Διότι όπως έχουμε τονίσει και στην περσινή μας Γενική Συνέλευση ο απλός κόσμος δεν ωφελείται από την τροποποίηση που έγινε (δηλ. την κατάργηση των μεταβιβαστικών τελών για τα καινούργια) αλλά μόνο οι επιχειρηματίες και οι κατασκευαστικές εταιρίες.

Ένα μεγάλο πρόβλημα που υπήρχε και συνεχίζει να υπάρχει και κατάπτηση γάγγραινα για τους αδειούχους κτηματομεσίτες είναι και η παράνομη άσκηση της κτηματομεσίτιας, η οποία πλήττει ανεπανόρθωτα το κύρος των κτηματικών συναλλαγών, αλλά ταυτόχρονα εδραιώνει την παραοικονομία, τη φοροδιαφυγή, την παρανομία και την άδικη μεταχείριση μεταξύ των πολιτών, αφού καταστρηγείται κατάφωρα ο περί Κτηματομεσιτών Νόμος.

Δεν μπορεί το κράτος να χρεώνει και να επιβαρύνει τους νόμιμους αδειούχους κτηματομεσίτες με φορολογίες, με επαγγελματικές άδειες, με κοινωνικές ασφαλίσεις, με ΦΠΑ, οι πειρατές παρανομούντες να αφήνονται ελεύθεροι να λυμαίνονται την αγορά χωρίς να πληρώνουν τις απαιτούμενες φορολογίες.



## Στοχευμένη εκστρατεία CIPA για προσέλκυση επενδύσεων

**T**ις πρωτοβουλίες που ήδη άρχισε να εφαρμόζει ο Κυπριακός Οργανισμός Προσέλκυσης Επενδύσεων (CIPA), με στόχο την αποκατάσταση της εικόνας της Κύπρου ως αξιόπιστου επενδυτικού προορισμού και την προσέλκυση επενδύσεων, παρουσίασε σε διάσκεψη Τύπου ο Οργανισμός. Κατά τη διάσκεψη τονίστηκε ότι η επανεκκίνηση της κυπριακής οικονομίας περνά μέσα από την προσέλκυση ξένων επενδύσεων. Παρουσιάστηκε το νέο Σχέδιο Δράσης που έχει εκπονήσει ο CIPA, το οποίο περιλαμβάνει συγκεκριμένες δράσεις που στοχεύουν στο να καταστεί η Κύπρος ακόμη πιο ελκυστικός επενδυτικός προορισμός. Πρώτο βήμα σε αυτή την προσπάθεια είναι η βελτίωση της γενικότερης εικόνας της Κύπρου και η ανάκτηση της εμπιστοσύνης από τους ξένους επενδυτές.

Εκ μέρους του Πρόεδρου και του Διοικητικού Συμβουλίου του CIPA, ο κ. Νικόλας Θεοχαρίδης εξέφρασε την εκτίμηση ότι «η Κύπρος διατηρεί συγκεκριμένα συγκριτικά πλεονεκτήματα τα οποία πρέπει να αναδειχεί και να αναπτύξει περαιτέρω, ώστε να συνεχίσει να αποτελεί έναν ελκυστικό επενδυτικό προορισμό και να εξελιχθεί σε ένα ακόμη πιο ποιοτικό Επιχειρηματικό Κέντρο». Πρόσθεσε πως «μετά τις πρόσφατες εξελίξεις, χρειάζεται συλλογική προσπάθεια για την αναστροφή της εικόνας της Κύπρου στο εξωτερικό, γεγονός που αποτελεί επιτακτική ανάγκη». Ο κ. Θεοχαρίδης ανέφερε ότι ο CIPA ανέλαβε το ρόλο του κεντρικού



συντονιστή όλων των δράσεων προώθησης σε συνεργασία με τους ιδιωτικούς φορείς και την κυβέρνηση.

Μέσα από μια ολοκληρωμένη και εμπεριστατωμένη παρουσίαση, ο Γενικός Διευθυντής του CIPA κ. Χάρης Παπαχαραλάμπους, ανέλυσε τις δράσεις που πρόκειται να αναληφθούν, σε τοπικό και διεθνές επίπεδο, την περίοδο Σεπτεμβρίου-Δεκεμβρίου 2013. Ο CIPA μεταξύ άλλων θα:

- Διοργανώσει στοχευμένες εκδηλώσεις στις κύριες αγορές/στόχους, όπως η Ρωσία, η Ουκρανία, η Κίνα, η σκανδιναβική χερσόνησος, η Γερμανία, το Ηνωμένο Βασίλειο, οι Βρυξέλλες, η Γαλλία, η Ινδία, το Ισραήλ, ο Αραβικός Κόλπος και η Ευρώπη κλπ. Οι εκδηλώσεις θα έχουν ως βασικό στόχο την ενημέρωση των ΜΜΕ και δυνητικών επενδυτών σε στρατηγικούς τομείς προτεραιότητας, όπως η ενέργεια, ο τουρισμός, η ναυτιλία, τα μεγάλα αναπτυξιακά έργα, η οπτικοακουστική βιομηχανία, η έρευνα και η καινοτομία και οι επαγγελματικές υπηρεσίες.

- Εντείνει τις πρωθητικές ενέργειες προς τις αγορές προτεραιότητας με διαφήμιση και επικοινωνία.

νωνία σε έντυπα, τηλεοπτικά και διαδικτυακά Μέσα.

- Συμμετάσχει σε διεθνή συνέδρια και εκθέσεις, όπως το Annual Investment Meeting στο Ντουμπάι, το COI Fair και το World Forum for Foreign Direct Investment στην Κίνα, το Business & Economic Co-operation Forum στην Ουκρανία και το EFAMA Investment Management Forum στις Βρυξέλλες.

- Φιλοξενήσει συντάκτες Μέσων Μαζικής Ενημέρωσης διεθνούς εμβέλειας (όπως Economist, TIME, Financial Times, FDI Magazine, Bloomberg, CNN, Vedomosti, RBK κ.α.)

Κατά τη διάσκεψη παρουσιάστηκε επίσης το νέο branding του Οργανισμού, το οποίο επικεντρώνεται γύρω από την ιδέα «Invest in Cyprus; Invest in Us». Το rebranding του Οργανισμού επικεντρώνεται στην Κύπρο ως επενδυτικό προορισμό και όχι στον ίδιο τον Οργανισμό. Το rebranding περιλαμβάνει νέο λογότυπο, καθορισμό νέων μηνυμάτων και επανασχεδιασμό πρωθητικού υλικού κ.ά., που επικεντρώνονται σε τρεις βασικούς παράγοντες:

- Στην παράθεση γεγονότων και τη συνεχή προβολή θετικών εξελίξεων

- Στην παράθεση της ιστορίας μας και τη διαχρονική σημασία της Κύπρου ως εμπορικό κέντρο από την αρχαιότητα

- Στην επικέντρωση στον ανθρώπινο παράγοντα, ίσως το ισχυρότερό μας ανταγωνιστικό πλεονέκτημα.

## Kia Cee'd: το ασφαλέστερο μικρό σύμφωνα με τους Σουηδούς

Ο Σουηδικός Ασφαλιστικός Οργανισμός Folksam ανέδειξε σε πρόσφατη έκθεση του το Kia Cee'd 1ης γενιάς (2007-2012) ως το ασφαλέστερο αυτοκίνητο στις κατηγορίες Β και Κ.

Συγκεκριμένα, στην αναφορά «Πόσο ασφαλές είναι το αυτοκίνητο σας;» ο Folksam υπολόγισε ότι το Kia Cee'd είναι κατά 38% καλύτερο σε θέματα ασφάλειας κατά τη σύγκρουση από το μέσο αυτοκίνητο. Η έκθεση Folksam εκδίδεται κάθε δύο χρόνια και βασίζεται σε στοιχεία από πραγματικά ατυχήματα στη Σουηδία σε συνδυασμό με τα αποτελέσματα των δοκιμών του Euro NCAP, του Ευρωπαϊκού Οργανισμού Ασφάλειας στον οποίο υπάγονται όλα τα αυτοκίνητα. Για την έκθεση του 2013 λήφθηκαν υπόψη 158,000 ατυχήματα μεταξύ 1994 και 2013 στα οποία τραυματίστηκαν 38,000 άνθρωποι. Κατόπιν τα αυτοκίνητα βαθμολογήθηκαν ανάλογα με τη συνολική επίδοση τους σε θέματα ασφάλειας.

Πέρα από τη συμβολή του Euro NCAP, η έκθεση συνυπολογίζει την προστασία του αυχένα,



το σύστημα αντιολίσθησης και τα φρένα έκτακτης ανάγκης - οι τρεις τεχνολογίες που συμβάλλουν στη μείωση των ατυχημάτων σύμφωνα με τον Ασφαλιστικό Οργανισμό. Στην έκθεση Folksam 2013, στην κατηγορία "Ασφαλέστερη Επιλογή" περιλαμβάνονται και άλλα μοντέλα της Kia τα οποία πληρούν τις προδιαγραφές ασφάλειας του

Οργανισμού όπως, το νέο Kia Rio, το νέο Cee'd, Soul, Sportage και Sorento. Αυτό αποδεικνύει τη δέσμευση της Kia για παραγωγή ασφαλέστερων αυτοκινήτων για κάθε τύπο αγοραστή.

Όλη τη γκάμα των αυτοκινήτων Kia θα τη βρείτε στα showroom της Loutsios Group σε όλες τις πόλεις.

# Etihad Airways: Νέο καθημερινό δρομολόγιο



**H**Etihad Airways, ο εθνικός αερομεταφορέας των Ηνωμένων Αραβικών Εμιράτων, ξεκίνησε καθημερινές πτήσεις προς τη μεγαλύτερη πόλη του Βιετνάμ, το Χο Τσι Μινχ. Η πρώτη πτήση, με κωδικό EY441, πραγματοποιήθηκε πρόσφατα και είχε ιστορική σημασία αφού επρόκειτο για την πρώτη εμπορική υπηρεσία επιβατών μεταξύ του Άμπου Ντάμπι και της μεγαλύτερης πόλης του Βιετνάμ.

Οι επιβάτες μεταξύ Άμπου Ντάμπι και Χο Τσι Μινχ μπορούν να απολαύσουν τις απευθείας πτήσεις μεταξύ της πόλης και του παγκόσμιου δικτύου της αεροπορικής εταιρείας.

Ο κ. James Hogan, πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της Etihad Airways, δήλωσε πως το νέο καθημερινό δρομολόγιο εξυπηρετεί την αυξημένη ζήτηση πτήσεων για επαγγελματικούς και τουριστικούς λόγους αλλά και για αερομεταφορές μεταξύ του Βιετνάμ και των Ηνωμένων Αραβικών Εμιράτων, της Μέσης Ανατολής και της Ευρώπης.

«Το Βιετνάμ δεν είναι μόνο το 13ο πιο δημοφιλές κράτος στην Ασία, αλλά διαθέτει και μία από τις ταχύτερα αναπτυσσόμενες οικονομίες παγκοσμίως. Η μεγαλύτερη πόλη, το Χο Τσι Μινχ, αποτελεί πύλη εκατ. διεθνών Βιετναμέζων επιβατών αλλά και ένα πολύσυχναστο κέντρο συναλλαγών. Το νέο καθημερινό δρομολόγιο θα παρέχει περίπου 3.700 νέες θέσεις εβδομαδιαίως και αναμένεται να ενταθεί ο ανταγωνισμός μεταξύ των αεροπορικών εταιριών για πτήσεις που αφορούν επαγγελματικούς λόγους, τουρι-

στικούς ή ακόμα και οικογενειακούς λόγους. Επιπλέον, η κίνηση των επισκεπτών στα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα και στην περιοχή του Κόλπου θα εκτοξευθεί. Από τον κόμβο μας με κατεύθυνση όλο τον κόσμο, είμαστε στην πλέον κατάλληλη θέση να προσφέρουμε στους επιβάτες από τις χώρες της Μέσης Ανατολής και της Ευρώπης, άνετες και απευθείας πτήσεις ή πτήσεις με μια μόνο στάση προς το Βιετνάμ, έναν από τους δημοφιλέστερους προορισμούς στον κόσμο για ταξίδια αναψυχής. Ανυπομονούμε να δουλέψουμε με τους συνεργάτες μας στο Βιετνάμ και στο εξωτερικό ώστε να προσελκύσουμε περισσότερους επισκέπτες από όλο τον κόσμο για να γνωρίσουν την ιστορία, την κουλτούρα και το μοναδικό χαρακτήρα της χώρας», πρόσθεσε ο κ. Hogan.

Ο κ. Hogan τόνισε τα πιθανά έσοδα από τις νέες υπηρεσίες στο Βιετνάμ για την ιδιαιτέρως επιτυχημένη εμπορευματική υπηρεσία της Etihad Airways την Etihad Cargo. «Τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα είναι ο έβδομος μεγαλύτερος εμπορικός συνεργάτης του Βιετνάμ και ο μεγαλύτερος στην περιοχή του Κόλπου. Το 2012, οι εξαγωγές από το Βιετνάμ προς τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα ξεπέρασαν για πρώτη φορά τα \$2 δις, παρουσιάζοντας 82% αύξηση σε σχέση με το 2011, και για το 2013 προβλέπεται πως θα ξεπεράσουν τα \$4 δις. Οι 13,1 τόνοι χωρητικότητας του αεροσκάφους τύπου Airbus A330-200, που ισοδυναμεί με περισσότερο από 9.500 τόνους επτσίως, μας δίνει επαρκή χωρητικότητα για την

αύξηση του όγκου και της αξίας των εμπορευμάτων μεταξύ των Ηνωμένων Αραβικών Εμιράτων και του Βιετνάμ καθώς και των άλλων αγορών στον Κόλπο, στην Ευρώπη και στη Β. Αμερική», είπε χαρακτηριστικά.

Ο κ. Hogan πρόσθεσε πως ελπίζει οι νέες υπηρεσίες να στηρίζουν την επένδυση της κυβέρνησης των Ηνωμένων Αραβικών Εμιράτων για έργα υποδομών, ενέργειας, κατασκευών και τουρισμού στο Βιετνάμ – με τωρινή αξία άνω των 3 δισ. δολ. – και θα ενθαρρύνει παρόμοιες ενέργειες στο μέλλον.

Οι πτήσεις μεταξύ Άμπου Ντάμπι -Χο Τσι Μινχ πραγματοποιούνται με αεροσκάφη Airbus A330-200, με 22 θέσεις στην Pearl Business και 240 θέσεις στην Coral Economy.

Με την έναρξη των πτήσεων της Etihad Airways στο Βιετνάμ, ο συνεργάτης κοινού κωδικού, Vietnam Airlines, θα τοποθετήσει τον κωδικό VN στο δρομολόγιο Άμπου Ντάμπι - Χο Τσι Μινχ. Με τον τρόπο αυτό επεκτείνεται η τρέχουσα συμφωνία μεταξύ των δύο αεροπορικών εταιριών. Η Etihad Airways έχει ήδη τοποθετήσει τον κωδικό της EY στις πτήσεις της Vietnam Airlines από τη Μπανγκόκ και την Κουάλα Λουμπούρ στο Ανόι και στο Χο Τσι Μινχ. Αντίστοιχα, η Vietnam Airlines έχει τοποθετήσει τον κωδικό της VN σε πτήσεις της Etihad Airways από τη Μπανγκόκ και την Κουάλα Λουμπούρ στο Άμπου Ντάμπι και παρέχει υπηρεσίες μεταφοράς με πολυτελή πούλμαν από το Διεθνές Αεροδρόμιο του Άμπου Ντάμπι στο Ντουμπάι.

## Κτίζοντας την Ποιότητα στην Οικοδομική Βιομηχανία

**H**υπάρχουσα κατάσταση στον τομέα των κατασκευών λόγω της οικονομικής κρίσης καθώς και της διεθνοποίησης των αγορών οδηγεί τις αγορές σε ένα συνεχώς αυξανόμενο ανταγωνιστικό περιβάλλον. Μέσα στην πλειάρδα των ανταγωνιστών θα αναπτυχθεί και θα επιβιώσει η εταιρεία εκείνη που έχει ως πρωταρχικό της σκοπό την προσφορά ποιοτικών προϊόντων και υπηρεσιών. Η εφαρμογή ενός Συστήματος Διαχείρισης της Ποιότητας (ΣΔΠ) δίνει το δικαίωμα στην εταιρεία να διευθύνει και να ελέγχει τις επιχειρηματικές της δραστηριότητες, οι οποίες σχετίζονται με την ποιότητα.

Μέσω του Συστήματος Διαχείρισης της Ποιότητας (ΣΔΠ) η εταιρεία θέτει την πολιτική και τους στόχους της, μέσω των οποίων σχεδιάζει και αξιολογεί τους διαθέσιμους πόρους ούτως ώστε να παρέχει με συνέπεια προϊόντα και υπηρεσίες, τα οποία να ικανοποιούν τις απαιτήσεις των πελατών της. Στην οικοδομική βιομηχανία είναι σημαντικό να λαμβάνεται υπόψη στο σχεδιασμό του συστήματος, το γεγονός ότι κάθε εργοτάξιο μπορεί και πρέπει να θεωρείται ξεχωριστή μονάδα. Το εργοτάξιο λειτουργεί μεν στο γενικό σύνολο της εταιρείας, αλλά παράλληλα και με τους ειδικούς όρους που καθορίζονται από το συμβόλαιο του κάθε έργου. Συνεπώς ο σχεδιασμός θα πρέπει να γίνεται σε δύο επίπεδα, το ένα να αναφέρεται στη γενική λειτουργία της εταιρείας (οριζόντιες διαδικασίες, συντήρηση, αποθήκη) και το άλλο να προσαρμόζεται και να εξειδικεύεται στο κάθε έργο.

Η πιο ενδεδειγμένη και αποδεδειγμένα σωστότερη μέθοδος για την ανάπτυξη και εφαρμογή ενός τέτοιου συστήματος Διαχείρισης της Ποιότητας είναι, η υιοθέτηση των προνοιών του Διεθνούς Προτύπου ISO 9001:2008 στον καταρτισμό του συστήματος.

Τα οφέλη από την υιοθέτηση ενός ολοκληρωμένου συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας, Υγείας και Περιβάλλοντος, στη βάση των διεθνών αναγνωρισμένων πρότυπων ISO από τις Εργοληπτικές Εταιρίες και στην ευρύτερη Οικοδομική Βιομηχανία, είναι πάρα πολλά και σίγουρα δεν μπορούν να εξαντληθούν και να περιγραφούν ικανοποιητικά μέσω ενός μόνο άρθρου.

Μερικά από τα πιο ουσιαστικά οφέλη παρατίθενται πιο κάτω.

- Καλύτερος έλεγχος των εγγράφων: της εταιρείας: Η ορθή διακίνηση και διαχείριση των ενημερωμένων εκδόσεων των σχεδίων σε όλα τα σημεία ενδιαφέροντος αλλά και η συγκέντρωση εξωτερικών εγγράφων όπως είναι οι ισχύουσες νομοθεσίες, κανονισμοί και τεχνικές προδιαγραφές έργων.

- Σωστή πήρηση αρχείων: Η πολυπλοκότητα των διεργασιών που έχει μια κατασκευαστική εταιρεία πολύ συχνά οδηγεί και στη δημιουργία μεγάλου όγκου εντύπων (έντυπα προσφορών, αλληλογραφία, πρακτικά συναντήσεων κ.α.). Η σωστή διαχείριση του συστήματος μειώνει τον όγκο της γραφειοκρατίας και ευνοεί την ιχνηλασμόπτητα των πληροφοριών σε μεταγενέστερα στάδια.

- Ολοκληρωμένο σύστημα επιθεωρήσεων εργασιών: Μέσω των επιθεωρήσεων ποιότητας όπου απαιτούνται από το πρότυπο, παρέχεται η δυνατότητα στις εταιρείες να καταγράψουν τυχόν λάθη, παρεκκλίσεις και ελείψεις που μπορεί να υπάρχουν, προβαίνοντας σε προληπτικές και διορθωτικές ενέργειες με απώτερο σκοπό τη δυνατότητα βελτιστοποίησης των διαδικασιών της εταιρείας.

- Αξιολόγηση Προμηθευτών και Υπεργολάβων: Η αξιολόγηση των συνεργατών σε τακτά χρονικά διαστήματα είναι και ο καλύτερος τρόπος για να ελεγχθούν κατά πόσο τηρούνται τα ποιοτικά χαρακτηριστικά που έχουν τεθεί για το έργο. Οι έλεγχοι πρέπει να γίνονται τόσο στις εργασίες των υπεργολάβων, αλλά και στα υλικά που χρησιμοποιούνται ούτως ώστε να διασφαλίζεται η καταλληλότητα τους. Στην προκειμένη περίπτωση να ζητούνται από τους προμηθευτές δηλώσεις συμμορφώσεων των υλικών, Πιστοποιητικά CE καθώς και Δελτία ασφαλούς χρήσης των υλικών.

- Συντήρηση και Διακρίβωση Εξοπλισμού: Με τη σωστή οργάνωση του τμήματος συντήρησης της εταιρείας (ή το σωστό έλεγχο του υπεργολάβου αν δεν έχει τημάτια συντήρησης η εταιρεία), εκπονείται πρόγραμμα προληπτικής συντήρησης του εξοπλισμού, που σκοπό θα έχει την αποφυγή βλαβών. Επίσης με την έγκαιρη διακρίβωση του εξοπλισμού, διασφαλίζεται η ορθότητα των μετρήσεων.

- Ικανοποίηση πελατών: Μέσω της μέτρησης της ικανοποίησης των πελατών της, η εταιρεία μπορεί να κατανοήσει το σύνολο των αναγκών και προσδοκιών των πελατών, αλλά και των λοιπών ενδιαφερομένων μερών. Στην συνέχεια η

εταιρεία θα αξιολογήσει τα αποτελέσματα αυτά και θα λάβει τις δικές της κατάλληλες βελτιωτικές ενέργειες.

- Ανθρώπινο Δυναμικό: Το προσωπικό συναισθάνεται τη σημασία του ρόλου και της συνεισφοράς του, με αποτέλεσμα να επιδιώκεται η απόκτηση νέων γνώσεων, δεξιοτήτων και εμπειριών, προς όφελος της εταιρείας. Επίσης καθορίζονται σαφείς στόχοι σε όλα τα τμήματα της εταιρείας ενώ οι ενέργειες και τα μέτρα βελτίωσης είναι συντονισμένα.

- Ποιοτικός έλεγχος: Με τη δημιουργία ενός σχεδίου ελέγχου ποιότητας ξεχωριστά για κάθε έργο που αναλαμβάνεται, η εταιρεία θα είναι σε θέση να ελέγχει κατά πόσο τηρούνται οι τεχνικές προδιαγραφές των έργων, πρετίται η νομοθεσία καθώς επίσης και συγκεκριμένες απαιτήσεις που μπορεί να θέσει η εταιρεία στο κάθε έργο.

Τα τελευταία χρόνια και παρά την οικονομική κρίση που περνάει η χώρα μας, όλο και περισσότερες κατασκευαστικές εταιρείες επιλέγουν να πιστοποιηθούν από ανεξάρτητους φορείς πιστοποίησης, απολαμβάνοντας τα επιπρόσθετα οφέλη που προσφέρει η πιστοποίηση.

Συγκεκριμενοποιώντας τα οφέλη που μπορεί να προσδώσει η πιστοποίηση στην εικόνα της εταιρείας ποικίλουν, με κυριότερα τα τέσσερα πιο κάτω:

- Προβολή της εταιρείας: Το σημαντικότερο ίσως οφέλος που μπορεί να αποκομίσει μια εταιρεία είναι η δυνατότητα αύξησης του κύρους της μέσω της διαφήμισης του πιστοποιητικού της. Με την πιστοποίηση δηλώνει στους συνεργάτες της, στους πελάτες αλλά και στους εν δυνάμει πελάτες ότι ένας ανεξάρτητος οργανισμός επιθεώρησε το σύστημα διασφάλισης ποιότητας που εφαρμόζει και έκρινε ότι αυτό ικανοποιεί τις απαιτήσεις του προτύπου CYS EN ISO 9001:2008.

- Υποβολή προσφορών: Η πιστοποίηση μέσω ISO 9001 προσφέρει τη δυνατότητα υποβολής προσφορών για μεγάλα έργα τόσο στο δημόσιο όσο και στον ιδιωτικό τομέα

- Δέσμευση των εργοδοτούμενών: Η πιστοποίηση διαδραματίζει σημαντικό ρόλο στην ανάπτυξη της κουλτούρας της ποιότητας μέσα στην εταιρεία

- Διεθνή αναγνώριση: Υπάρχει πλέον ο Φορέας στη Κύπρο (ή Κυπριακή Εταιρεία Πιστοποίησης), ο οποίος μετά από πιστοποίηση προσφέρει και τα διεθνώς αναγνωρισμένα πιστοποιητικά του μεγαλύτερου Δικτύου Φορέων Πιστοποίησης IQNet.



**Του Γιάννη Τσούντα**

Πολιτικού Μηχανικού,  
Επικεφαλή  
Επιθεωρητή της  
Κυπριακής Εταιρείας  
Πιστοποίησης



## CONVENIENTLY LOCATED NEAR EVERYTHING.

Hilton Cyprus is the only five star hotel in Nicosia, the ideal place both for the business and the leisure traveller as it is conveniently located next to the business and the entertainment district.

In each of the hotel's 294 spacious guestrooms and suites, the emphasis is on elegance and comfort. The hotel also offers various meeting rooms for prestigious delegations, meetings and conferences.

**For room reservations please visit [hilton.com](http://hilton.com)  
or call Hilton Cyprus at +357 22377777**

STAY HILTON. GO EVERYWHERE.

  
**Hilton**  
CYPRUS

Archbishop Makarios III Avenue | P.O. Box 22023 | 1516 Nicosia | Cyprus

# Νέα Ευρωπαϊκά Πρότυπα για την Εικονικοποίηση των Λειτουργιών Δικτύων

**Ο**ι μεγαλύτερες εταιρείες τηλεπικοινωνιών όπως AT&T BT, Deutsche Telekom, Orange, Telecom Italia, Telefonica και η Verizon έχουν συμπράξει με 52 άλλους φορείς διαχειρίστης δικτύων συμπεριλαμβανομένων και εταιρειών προμήθειας τηλεπικοινωνιακού εξοπλισμού, πωλητές και παρόχους τεχνολογίας (ICT) δημιουργώντας ειδική τεχνική Επιτροπή υπό την αιγίδα του Ευρωπαϊκού Οργανισμού Τυποποίησης των Τηλεπικοινωνιών (ETSI) για την εκπόνηση Ευρωπαϊκών Προτύπων που να στηρίζουν τις λειτουργίες Εικονικοποίησης Δικτύων



**Του Ιωσήφ  
Καρά�**

Λειτουργούς  
Πληροφορικής στον  
Κυπριακό Οργανισμό<sup>1</sup>  
Τυποποίησης (CYS)

Τα τηλεπικοινωνιακά δίκτυα διαθέτουν ένα αυξημένο αριθμό ιδιόκτητου υλισμικού εξοπλισμού. Για την εκκίνηση ενός νέου δικτύου για τηλεπικοινωνιακές υπηρεσίες απαιτείται μεταξύ άλλων πρόσθετες εφαρμογές και εξεύρεση χώρου για να καταστεί τεχνολογικά δυνατή η προσαρμογή νέων εφαρμογών. Σε κάποιες περιπτώσεις αυξάνεται επίσης και ο βαθμός ενσωμάτωσης σε συνδυασμό με την πολυπλοκότητα της διαλειτουργικότητας και ανάπτυξης εφαρμογών του δικτύου. Επιπλέον, ο κύκλος ζωής του υλισμικού (hardware) συμκρύνεται καθώς η τεχνολογική ανάπτυξη επιταχύνεται με νέα προϊόντα με αποτέλεσμα από τη μια να μειώνεται η απόδοση της επένδυσης στην ανάπτυξη νέων υπηρεσιών και από την άλλη να πειριορίζεται σημαντικά η ανάπτυξη της καινοτομίας σε ένα αναπτυσσόμενο δικτυακό κόσμο.

Η εικονική διαμόρφωση των λειτουργιών του δικτύου έχει σκοπό τη μείωση των προβλημάτων αυτών, μέσω της εξέλιξης τυποποιημένων εικονικών τεχνολογιών που πρακτικά συνενώνουν και σταθεροποιούν πολλά είδη δικτύων και εξοπλισμού πάνω σε βιομηχανικούς διακομητές (servers) υψηλής χωρητικό-



τητας. Η νέα αυτή τεχνολογική εξέλιξη περιλαμβάνει την εφαρμογή των λειτουργιών δικτύου σε λογισμικό που μπορεί να τρέξει σε διακομητές (hardware) που μπορούν να μετακινηθούν άμεσα σε διαφορετικές τοποθεσίες του διαδικτύου χωρίς την ανάγκη εγκατάστασης νέου εξοπλισμού.

Η νέα αυτή τεχνολογία θα επιφέρει σημαντικά οφέλη στους διαχειριστές δικτύων όπως:

1. Μείωση στα έξοδα κεφαλαίου και λειτουργίας του δικτύου
2. Εύκολη προσχώρηση στην αγορά λόγω γρήγορης ανάπτυξης νέων δικτυακών λειτουργιών
3. Βελτίωση στην απόδοση της επένδυσης
4. Ευελιξία σε θέματα αναβάθμισης και ανάπτυξη υπηρεσιών
5. Εισχώρηση στην αγορά εικονικών λειτουργιών βάση λογισμικών με μειωμένο οικονομικό ρίσκο.

Η νεοσυσταθείσα Ευρωπαϊκή Τεχνική Επιτροπή



για την τυποποίηση Δικτυακών Εικονικών Λειτουργιών (ETSI ISG NFV) θα αναπτύξει τις τεχνικές προδιαγραφές των υποδομών υλισμικού (hardware) και λογισμικού (software) που χρειάζονται για να υποστηρίξουν τις εικονικές λειτουργίες δικτύου καθώς και τις κατευθυντήριες οδηγίες για την ανάπτυξη λειτουργιών δικτύου. Αυτή η προσπάθεια θα ενσωματώσει στις υφιστάμενες τεχνολογίες εικονικών δικτύων τα υφιστάμενα ευρωπαϊκά πρότυπα και θα τροχιοδρομήσει τη δημιουργία και νέων Ευρωπαϊκών προτύπων σε πλήρη συντονισμό με τις εργασίες άλλων σχετικών Ευρωπαϊκών Τεχνικών Επιτροπών.

Οι πρώτες τεχνικές προδιαγραφές για την εικονικοποίηση (εικονική διαμόρφωση) των Λειτουργιών Δικτύων αναμένονται να δημοσιευτούν έως τα τέλη του 2013. Η συμμετοχή στην επιτροπή ETSI ISG NFV είτε ως πλήρες μέλος ή με το καθεστώς του παρατηρητή (observer), είναι ελεύθερη για όσους φορείς σχετίζονται με το πιο πάνω θέμα από τον ιδιωτικό ή Δημόσιο τομέα. Ο Κυπριακός Οργανισμός Τυποποίησης υπό την ιδιότητα του ως ο Εθνικός Φορέας Τυποποίησης της χώρας είναι υπεύθυνος για τη Διεθνή και Ευρωπαϊκή Τυποποίηση. Ο CYS είναι μέλος του Ευρωπαϊκού Οργανισμού Τηλεπικοινωνιών για Πρότυπα (ETSI) και είναι στη διάθεση των ενδιαφερομένων για οποιεσδήποτε πληροφορίες για το πιο πάνω θέμα.

# THE BLACK GROUSE

A DISTINCT CHARACTER



**AN INTRIGUING BLEND OF SMOKY, PEATED MALTS  
AND SCOTLAND'S FAVORITE WHISKY**

Meet the rakish relative of The Famous Grouse. Bold and charismatic, uniquely smoky but smooth.

The Black Grouse has a character as distinctive as the whisky he has inspired.

The Black Grouse is a strikingly beautiful bird, and something of a show-off, strutting with a raised tail and a glint in the eye. It's a special breed, just like the light, smoky blend that bears the same name.

[www.black-grouse.com](http://www.black-grouse.com) • Enjoy responsibly

## Έκδοση απολογισμών Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης (ΕΚΕ):

# Μια θετική αλυσιδωτή αντίδραση που αλλάζει τον κόσμο μας

Η πρόσφατη οικονομική κρίση, κατέδειξε ξεκάθαρα πως η προσήλωση αποκλειστικά στην βραχυπρόθεσμη κερδοφορία συχνά απειλεί την μακροπρόθεσμη αειφορία μιας επιχείρησης, καθώς και της κοινωνίας ευρύτερα.

Γνωρίζατε ότι το 80% των μεγαλύτερων 15 επιχειρήσεων και το 43% των μεγαλύτερων 100 επιχειρήσεων παγκοσμίως, εκδίδουν απολογισμό ΕΚΕ σύμφωνα με τις Κατευθυντήριες



**Σάιμον  
Πιτσιλλίδης**

Διευθύνων Σύμβουλος  
FBRH Consultants Ltd  
[www.fbrh.eu](http://www.fbrh.eu)

σημίτης με άλλους απολογισμούς από τον ίδιο κλάδο.

## Απλό μοντέλο το οποίο αλλάζει τον κόσμο γύρω μας

Ολοένα και περισσότερο, τόσο το καταναλωτικό κοινό όσο και οι εταιρίες επιλέγουν υπηρεσίες και προϊόντα με βάση το πόσο υπεύθυνη είναι η εταιρεία που τα παράγει. Με τον τρόπο αυτό, λαμβάνουν υπόψη τόσο τις καλές πρακτικές ΕΚΕ που εφαρμόζει μια επιχείρηση, όσο και τις πρακτικές των προμηθευτών της.

Μια επιχείρηση, δεν μπορεί να ισχυριστεί ότι δεν γνώριζε και συνεπώς δεν είναι συν-υπεύθυνη για τις κακές πρακτικές από πλευράς των προμηθευτών της. Αυτή η αυξανόμενη νέα τάση, μπορεί να έχει θετική ή αρνητική επίδραση σε μια επιχείρηση, αναλόγως αν αυτή λειτουργεί με τρόπο διαφανή και κοινωνικά υπεύθυνο. Οι εταιρίες μπορούν να δείξουν πόσο υπεύθυνες είναι μέσω της έκδοσης απολογισμών ΕΚΕ, μέσω των οποίων «λογοδοτούν» στην κοινωνία και στα ενδιαφερόμενα μέρη



## Έκδοση απολογισμών Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης (ΕΚΕ): μια θετική αλυσιδωτή αντίδραση

Αν οι πελάτες σας εκδίδουν απολογισμούς αειφορίας, αυτό αποτελεί σημαντική ένδειξη ότι στο μέλλον είναι πολύ πιθανό να σας ζητήσουν να εκδώσετε κι εσείς, προκειμένου να συνεχιστεί η συνεργασία σας. Ο απολογισμός ΕΚΕ αποτελεί μια ξεκάθαρη επικοινωνία της δέσμευσής σας για αειφόρο ανάπτυξη, πετυχαίνοντας ενδυνάμωση των σχέσεων με τους υφιστάμενους πελάτες σας καθώς και προσέλκυση νέων.

αναφορικά με τη δραστηριότητά τους. Οι Κατευθυντήριες Οδηγίες του Global Reporting Initiative (GRI) για την Έκδοση Απολογισμών, ενθαρρύνουν και καθοδηγούν τις επιχειρήσεις στο να επικοινωνούν με τις διάφορες ομάδες ενδιαφερομένων μερών με τις οποίες συνδέονται, να κατανοούν τις ανάγκες τους και να λαμβάνουν δράση. Οι Κατευθυντήριες Οδηγίες του GRI καθοδηγούν τις εταιρείες να μετρούν την επιδοσία τους, να αναλαμβάνουν δράση και να δημοσιοποιούν σε απολογισμούς τις προσπάθειές τους, θέτοντας στόχους για το μέλλον.

Η δική σας εταιρεία μπορεί με τη σειρά της να αναδειξει το κοινωνικό της πρόσωπο και να αποδειξει πως αποτελεί έναν υπεύθυνο και αξιόπιστο συνεργάτη. Μέσω της έκδοσης Απολογισμών ΕΚΕ, μια εταιρεία δρα -μεταξύ άλλων- προληπτικά. Μέσω

**"Ό,τι δεν μπορείς να μετρήσεις, δεν μπορείς και να διαχειριστείς, ό,τι δεν μπορείς να διαχειριστείς, δεν μπορείς και να το αλλάξεις"**

της εφαρμογής ενός πλαισίου το οποίο οδηγεί στον εντοπισμό των διαφόρων πιθανών κινδύνων (risks), επιτυγχάνεται καλύτερη διαχείριση των επιχειρηματικών ευκαιριών και η εταιρεία συνεισφέρει ενεργά στη διαμόρφωση μιας νέας βιώσιμης οικονομίας, τόσο τοπικά όσο και σε παγκόσμια κλίμακα.

## Ξεκινήστε την ανάπτυξη της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης (ΕΚΕ) στην εταιρεία σας

Ελάτε σε επαφή με την FBRH και κλείστε θέση σε ένα από τα εκπαιδευτικά σεμινάρια που προσφέρονται, όπου θα μπορέσετε να αποκτήσετε τις απαραίτητες γνώσεις προκειμένου να αναπτύξετε το δικό σας Πιστοποιημένο από το GRI Απολογισμό ΕΚΕ. Όταν είστε έτοιμοι, η FBRH θα σας βοηθήσει προκειμένου να εκδώσετε το δικό σας Απολογισμό δράσεων για ένα καλύτερο επιχειρηματικό μέλλον.

<http://www.fbrh.eu/gritrainingenquiry.php>

Αυτό το άρθρο γράφτηκε σε συνεργασία με την κα Katherine Toumpourou, Seminar Coordinator & Promoter της FBRH και μεταφράστηκε από τον κ. Γιώργο Ηλιόπουλο

## ΜΕΡΙΚΟΙ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ ΠΟΥ ΕΚΔΙΔΟΥΝ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟ ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΙΣ ΚΑΤΕΥΘΥΝΤΗΡΙΕΣ ΟΔΗΓΙΕΣ ΤΟΥ GRI:

American Electric Power, Apple, BAE Systems, Barclays, Bloomberg, Coca Cola, Credit Suisse, Deloitte, Heineken, John Lewis, London 2012 Olympics, Marks & Spencer, Maersk, Nasdaq, Nestle, P&G, Starbucks Coffee, Thomas Cook Group, Thomson Reuters, TNT, UBS, Unilever, Volvo, Toyota

Ραδιομαραθώνιος 24 χρόνια προσφοράς

# Η φλόγα παραμένει άσβεστη

✓ Η συνεισφορά όλων απαραίτητη, ιδιαίτερα μέσα στο δύσκολο οικονομικό περιβάλλον

**Σ**ε Δημοσιογραφική Διάσκεψη, που πραγματοποιήθηκε αρχές του Οκτωβρίου παρουσιάστηκαν τα πεπραγμένα και έγινες η επίσημη προκήρυξη του φετινού 24ου Ραδιομαραθώνιου και του τριήμερου εκδηλώσεων που θα διοργανωθούν σ' όλη την ελεύθερη Κύπρο στις 20-22 Οκτωβρίου. «Η κοινωνία μας διέρχεται βέβαια μια πρωτόγνωρη δοκιμασία από την οποία θα πρέπει να εξέλθουμε το συντομότερο επιδεικνύοντας προσοχή στην ανάγκη διαφύλαξης και ισχυροποίησης, ακόμα, της ευαισθησίας μας για προστασία του κοινωνικού μας ιστού.

Είναι γι' αυτό που η προσπάθεια που καταβάλλεται για αντιμετώπιση της οικονομικής κρίσης, δεν πρέπει να μας αποπροσανατολίσει από το στόχο της συνεχούς στήριξης και συμπαράστασης προς τους πάσχοντες και δυσπραγούντες συνανθρώπους μας. Κυρίως προς τα παιδιά που αντιμετωπίζουν προβλήματα και τις οικογένειες τους θα πρέπει να δειξουμε με την προσφορά μας πως η αγάπη μας γι' αυτά υπάρχει πάντα και πως θα πρέπει κάθε φορά να κάνουμε κάτι περισσότερο διαβλέποντας τις ανάγκες που υπάρχουν. Για τα παιδιά αυτά, και η πιο μικρή προσφορά είναι πράγματι μεγάλη.

Είναι με αυτή την έκκληση και προσδοκία που αναλαμβάνουμε τη δέσμευση να συνεχίσουμε αυτό το μαραθώνιο αλληλεγγύης που συμπληρώνει φέτος είκοσι τρία χρόνια ζωής και προσφοράς. Ας μην ξεχνάμε ότι είναι και μια πράξη αναγνώρισης και στήριξης προς τις δεκάδες οργανώσεις, τα σχολεία και τα ιδρύματα που προσφέρουν στα παιδιά εκπαίδευση, φροντίδα, απασχόληση και ψυχαγωγία.

Με τη αυτή τη διάσκεψη Τύπου, η Διαχειριστική Επιτροπή παρουσιάζει με πλήρη διαφάνεια τον επήじο απολογισμό της. Δεν χρειάζονται πολλά για να υπογραμμιστεί το μεγάλο έργο του Ιδρύματος. Μιλά από μόνο του. Χιλιάδες είναι οι οικογένειες και δεκάδες τα ιδρύματα, τα σχολεία και οι οργανώσεις που βρήκαν στο Ραδιομαραθώνιο, ένα μεγάλο, σταθερό συμπαραστήτη», τόνισε η Πρόεδρος της Διαχειριστικής Επιτροπής του Ραδιομαραθώνιου και Άντρη Αναστασιάδη.

Κλείνοντας, η κα Αναστασιάδη προσκάλεσε όλους να συμμετάσχουν στο φετινό Ραδιομαραθώνιο, προσφέροντας όχι μόνο την οικονομική



τους βοήθεια, όστι και αν είναι αυτή, αλλά και την αγάπη τους προς τα παιδιά που ζητούν να είμαστε πάντα δίπλα τους. Πρέπει να θυμόμαστε, σημείωσε, πως πάντα ο Ραδιομαραθώνιος δεν είναι μια απλή συγκέντρωση παροχής οικονομικής βοήθειας. Είναι μια μεγάλη εκδήλωση συνένωσης δυνάμεων για ένα ευγενικό, ανθρωπιστικό σκοπό. Μια μεγάλη γιορτή προσφοράς, ανθρωπιάς και ελπίδας. Ένα μεγάλο γεγονός που εμπνέει και παραδειγματίζει καταδεικνύοντας πως η κοινωνία μας αξίζει το καλύτερο.

Στην εκδήλωση κατά την οποία ανακοινώθηκε το επίσημο πρόγραμμα του Ραδιομαραθώνιου κύριος ομιλητής ήταν ο Πρόεδρος του Συντονιστικού Επιτελείου της Τράπεζας Κύπρου, κ. Δημήτρης Σπαρτής. Πιο κάτω παραθέτουμε αποσπάσματα από την ομιλία του.

Ο Ραδιομαραθώνιος εξελίχθηκε στον πιο μαζικό εθελοντικό θεσμό ανθρωπιστικής προσφοράς στον τόπο μας γιατί ικανοποιεί συγκεκριμένες κοινωνικές ανάγκες. Είναι η παροχή βοήθειας στα παιδιά που αντιμετωπίζουν προβλήματα υγείας, κινητικά ή μαθησιακά προβλήματα και η διευκόλυνση της ένταξής τους στους κοινωνικούς θεσμούς. Είναι η δημιουργία των κατάλληλων υποδομών για την εκπαίδευση, την απασχόληση και ψυχαγωγία τους. Είναι η απαλλαγή από προκαταλήψεις και η αποδοχή της διαφορετικότητας αυτών των παιδιών. Παράλληλα είναι η ενθάρρυνση της οργάνωσης, της αυτενέργειας και της πρωτοβουλίας των ιδίων των οικογενειών με παιδιά που αντιμετωπίζουν προβλήματα.

Ο Ραδιομαραθώνιος δεν φιλοδόξησε να υποκαταστήσει το κράτος, την ευθύνη και τις υπηρεσίες του, αλλά έχει αποδειχθεί ένα πολύτιμο συμπλήρωμα στο έργο του κράτους. Στις σημε-

ρινές συνθήκες, με τα προβλήματα που αντιμετωπίζει το κράτος μας, αυτό το πολύτιμο συμπλήρωμα είναι ακόμα πιο πολύτιμο. Δεκάδες ιδρύματα, σχολεία, οργανώσεις και χιλιάδες οικογένειες προσβλέπουν και φέτος στην επιτυχία του Ραδιομαραθώνιου. Ο Ραδιομαραθώνιος θα ενώσει και φέτος πολλές χιλιάδες συμπολιτών μας στη μεγάλη αυτή γιορτή της αγάπης, της προσφοράς και της αλληλεγγύης.

Μετά το τραυματικό σοκ που υπέστη η οικονομία και η κοινωνία μας από τα γεγονότα του περασμένου Μαρτίου, είναι ζητούμενο και πολύτιμο ό, τι βοηθά την κοινωνία να ενεργοποιηθεί, να δημιουργήσει και να βαδίσει μπροστά. Ό, τι επιναφέρει στο προσκήνιο τις διαχρονικές ανθρωπιστικές αξίες που μας ενώνουν. Αυτά ακριβώς φιλοδοξεί να εκφράσει ο Ραδιομαραθώνιος ως θεσμός εθελοντικής συμμετοχής και προσφοράς. Μέσα στο σημερινό κοινωνικό τοπίο και η πιο μικρή συνεισφορά, όπως λέει και το σύνθημα του Ραδιομαραθώνιου, είναι πραγματικά μεγάλη. Η Τράπεζα Κύπρου και ο SUPERFM αναλαμβάνουν από φέτος την ευθύνη για τη συνέχιση αυτής της παράδοσης, αυτής της ιστορίας προσφοράς που έχει γράψει ο Ραδιομαραθώνιος.

Για μας, το Συντονιστικό Επιτελείο της Τράπεζας Κύπρου, τους συνάδελφους εθελοντές και όλους τους συντελεστές του Ραδιομαραθώνιου αυτή είναι μια πράξη κοινωνικής ευθύνης, μια μικρή ανταπόδοση στην κοινωνία, αλλά μια μεγάλη αγκαλιά αγάπης για τα παιδιά που αντιμετωπίζουν προβλήματα υγείας και οικονομική δυσπραγία. Πρώτιστα για τα δικά τους δικαιώματα, για το δικό τους μέλλον απαντούμε και φέτος «παρών» στο κάλεσμα του 24ου Ραδιομαραθώνιου.

# 20 σημαντικά πράγματα που έμαθα σε 25 χρόνια

**Σ**ήμερα κλείνω 25 χρόνια από την μέρα που ξεκίνησα να εργάζομαι και παραθέτω 20 από τα πιο σημαντικά πράγματα που έμαθα στη μέχρι τώρα πορεία μου.

## 1. Είναι το ποτήρι μισό-άδειο ή μισό-γεμάτο;

Όπως και να το δείτε, έχετε δίκαιο. Σε κάθε περιστατικό στη ζωή σας, μπορείτε να το δείτε από την αρνητική ή από τη θετική του πλευρά.



Του Δημήτρη  
Στυλιανίδη

DipLC, CTM, CL, FAIA,  
FCCA, CPA, Διεθνή  
Εκπαιδευτή NLP

τε σε άσχημη κατάσταση και όλα θα πηγαίνουν στραβά. Το να επιλέξετε να αντιμετωπίσετε μια τέτοια κατάσταση με παράπονα και διαμαρτυρίες, δεν θα κάνει τη ζωή σας ή την κατάσταση καλύτερη. Θα σας κάνει να υποφέρετε περισσότερο και η συμπεριφορά αυτή θα εκνευρίσει τους γύρω σας. Σταματήστε τα παράπονα. Αναλάβετε δράση και αλλάξτε αυτό που σας ενοχλεί!

## 3. Δεν υπάρχει εύκολος δρόμος.

Υποσχέσεις για δωρεάν ταξίδια, δωρεάν εκπαίδευση, δωρεάν χρήματα, συνήθως αποδεικνύονται μια κακόγουστη φάρσα. Πάντα υπάρχει κάτι κρυμμένο πίσω από τις προσφορές ή τη λέξη ΔΩΡΕΑΝ επειδή σπάνια κάποιος θα κάνει κάτι χωρίς ανταμοιβή. Μην βασιστείτε πάνω σε ψευτίκες υποσχέσεις αλλά δουλέψτε σκληρά για να πετύχετε αυτά που θέλετε. Σε κάποιες περιπτώσεις κάποιος θα εμφανιστεί στο δρόμο σας για να σας προσφέρει κάτι πραγματικά δωρεάν και σε εκείνη την περίπτωση, δεχθείτε και απολαύστε το.

## 4. Εύκολη επιτυχία δεν υπάρχει.

Το εύκολο χρήμα και τα εκατομμύρια υπάρχουν μόνο σε όσους κερδίσουν το λαχείο ή κληρονομήσουν κάποια περιουσία. Σίγουρα κάποτε θα φανείτε τυχεροί ή θα έχετε μια τέλεια ιδέα όπως τον δημιουργό του FACEBOOK, αλλά τις περισσότερες φορές χρειάζεται πολύς χρόνος



## 2. Τα παράπονα δεν οδηγούν πουθενά.

Η ζωή είναι άδικη, δεχθείτε το και προχωρήστε.

Κάποιες φορές θα βρεθεί-

τε σε άσχημη κατάσταση και όλα θα πηγαίνουν στραβά. Το να επιλέξετε να αντιμετωπίσετε μια τέτοια κατάσταση με παράπονα και διαμαρτυρίες, δεν θα κάνει τη ζωή σας ή την κατάσταση καλύτερη. Θα σας κάνει να υποφέρετε περισσότερο και η συμπεριφορά αυτή θα εκνευρίσει τους γύρω σας. Σταματήστε τα παράπονα. Αναλάβετε δράση και αλλάξτε αυτό που σας ενοχλεί!

## 5. Η αποτυχία είναι ο καλύτερος δάσκαλος.

Έχω πετύχει και έχω αποτύχει αρκετές φορές στη ζωή μου. Στην αρχή νόμιζα ότι η αποτυχία είναι κάτι καταστροφικό, κάτι που κανείς δεν αξίζει να βιώσει και ένιωθα ντροπή για αυτή. Ευτυχώς σύντομα έμαθα ότι η αποτυχία είναι σημαντικό συστατικό της εξέλιξης και της επιτυχίας. Όσο περισσότερες φορές αποτυχώνεις, τόσο πιο σοφός γίνεται και τόσο πλησιάζεις προς την επιτυχία.

## 6. Δεν έχουν όλα ευτυχή κατάληξη.

Η ζωή δεν είναι κινηματογραφική ταινία και άσχημα πράγματα σίγουρα θα σας συμβούν. Μπορεί να αρρωστήσετε ή να εμπλακείτε σε ένα ατύχημα ή ακόμη να χάσετε αρκετά χρήματα σε μια εμπορική συναλλαγή. Μην αφήσετε τα γεγονότα αυτά να σας επιτρέασουν αρνητικά. Κρατηθείτε γερά και σταθείτε όρθιος ξανά. Αν τα πράγματα δυσκολέψουν, αντιμετωπίστε τα με τον καλύτερο δυνατό τρόπο και παραμείνετε αισιόδοξοι.

## 7. Στον κόσμο που ζούμε υπάρχουν ορισμένοι πολύ κακοί άνθρωποι.

Δυστυχώς δεν είναι όλοι οι άνθρωποι καλοί. Σπήν κοινωνία που ζούμε, υπάρχουν και κάποιοι πολύ κακοί άνθρωποι. Θα προσπαθήσουν επίτηδες να καταστρέψουν τα σχέδια σας ή ακόμη

και να σταθούν τροχοπέδη στις ίδεες σας. Κρατήστε απόσταση από τέτοια άτομα και μην αναλώσετε το χρόνο σας σε άσκοπους πολέμους τακτικής για να κερδίσετε εντυπώσεις.

## 8. Υπάρχουν αρκετοί καλοί άνθρωποι στον κόσμο.

Πιστεύω ότι ως επί το πλείστον οι καλοί άνθρωποι είναι περισσότεροι από τους κακούς. Πολλοί από αυτούς θα καταβάλουν επιπλέον προσπάθεια να σας βοηθήσουν χωρίς ανταμοιβή. Αυτοί είναι και οι άνθρωποι που πρέπει να φέρετε και να κρατήσετε στη ζωή σας. Δημιουργίστε φιλίες μαζί τους, δείξτε τους σεβασμό και δοκιμάστε να μιηθείτε την καλοσύνη και τον αλτρουισμό τους.

## 9. Μπορείτε να ζήσετε και με λιγότερα.

Δεν χρειάζεστε ένα σπίτι σε κάθε πόλη ή ένα πολύ ακριβό αυτοκίνητο ή ακόμη δύο εκατομμύρια ευρώ καταθέσεις στην τράπεζα. Παρόλο που τα χρήματα είναι καλοδεχούμενα, μπορείτε να είστε ευτυχισμένοι και με ένα μικρό διαμέρισμα, καλούς φίλους και αρκετά χρήματα για να τα βγάζετε πέρα με τις υποχρεώσεις και τις ανάγκες σας.

## 10. Οι φίλοι είναι πολύ σημαντικοί.

Το να έχει κάποιος λίγους πραγματικούς φίλους στη ζωή του είναι απαραίτητο συστατικό στην ευτυχία όλων. Δεν υπάρχει τίποτα στον κόσμο σαν ένας καλός φίλος που να μπορείτε να βασιστείτε πάνω του και που θα έκανε τα πάντα για να σας ευχαριστήσει. Αν ήδη έχετε τέτοιες φίλιες, τότε διατηρείστε τις επειδή είναι

πολύτιμες.

## 11. Πάντα υπάρχει κάποιος καλύτερος από σας.

Σε όλα πάντοτε υπάρχει κάποιος καλύτερος από σας. Ακόμη και αν είστε ο καλύτερος στον κόσμο σε κάτι, είναι θέμα χρόνου μέχρι να βρεθεί κάποιος που είναι καλύτερος σας. Αυτό δεν είναι κατ' ανάγκη κακό πράγμα. Εσείς απλά δοκιμάστε να είστε καλός και να γίνεστε καλύτερος αλλά μην σκοτίζεστε και πολύ για το γεγονός ότι υπάρχει κάποιος άλλος που είναι καλύτερος από σας διότι αυτό θα σας κάνει μίζερους.

## 12. Ακόμη και όταν νομίζετε ότι δεν είστε καλός, είστε καταπληκτικός.

Θα υπάρχουν στιγμές στη ζωή σας που θα νιώσετε ότι είστε άχρηστος. Μπορεί να νομίζετε ότι δεν είστε καλός σε κάτι ή μπορεί να νιώθετε ότι είστε αποτυχημένος ή ακόμη και ο μεγαλύτερος βλάκας στον κόσμο. Η αλήθεια είναι ότι όλοι μας μπορεί σε κάποια χρονική στιγμή να νιώσουμε κάτι παρόμοιο. Όσο όμως και να νομίζετε ότι δεν αξίζετε, πάντα θα υπάρχουν άτομα που σας σέβονται και σας εκτιμούν. Συνεχίζετε να έχετε καλό χαρακτήρα και αυτό είναι κάτι που δεν πρέπει ποτέ να ξεχνάτε. Είστε ήδη άφογοι!

## 13. Να συμπεριφέρεστε στους γύρω σας όπως θα θέλατε και αυτοί να σας συμπεριφέρονταν.

Πιστεύετε στο πεπρωμένο; Είτε πιστεύετε, είτε όχι, πιστεύω ότι στο τέλος θα πάρετε αυτό που δίνετε στους άλλους. Αν είστε καλός και συμπεριφέρεστε σωστά στους γύρω σας τότε παρόμοια αντιμετώπιση θα έχετε και εσείς από αυτούς. Αν είστε αγενής και συμπεριφέρεστε στους άλλους σαν να είναι σκουπίδια, τότε σε κάποια στιγμή θα νιώσετε ότι όλος ο κόσμος έχει γυρίσει εναντίον σας. Αυτό συμβαίνει επειδή απλά παίρνετε πίσω αυτό που έχετε δώσει. Απλά γεύεστε τους καρπούς αυτών που έχετε φυτέψει. Για αυτό φυτέψτε καλούς σπόρους!

## 14. Πάντα να προσμένετε το απρόσμενο.

Σπάνια τα πράγματα έρχονται όπως τα έχετε σχεδιάσει. Αυτός είναι και ο ορισμός της ζωής και αυτό ίσως είναι που την κάνει να μοιάζει με περιπτέτεια. Δεν ξέρετε ποτέ σε ποιο ακριβώς σημείο η υπέροχη ζωή σας θα σκοντάψει σε κάτι ή η άσχημη ζωή που ζείτε θα μετατραπεί σε κάτι υπέροχο. Προσπαθήστε να κρατήσετε θετικές εικόνες στο μιαλό σας και σκεφτείτε πως θα αντιδρούσατε σε αυτές εάν και εφόσον υλοποι-

ηθούν.

## 15. Ο εγωισμός σας είναι αυτό που σας κρατά πίσω.

Ο εγωισμός είναι κακό πράγμα. Μπορεί να προκαλέσει υπέρμετρη αυτοπεποίθηση, ανοησία ή υπεροψία. Έμαθα ότι είναι καλό να απομακρύνω τον εγωισμό μου από όλες στις καταστάσεις στις οποίες έρχομαι αντιμέτωπος. Αν κάνω κάτι απλά από περηφάνια ή για λόγους αποδοχής από τους γύρω μου τότε ερωτώ τον εαυτό μου κατά πόσο υπάρχει κανένας άλλος λόγος που κρύβεται πίσω από αυτά. Αν δεν βρίσκω άλλους λόγους τότε το εκλαμβάνω σαν κίνηση εντυπωσιασμού από τον εγωισμό μου και έτσι αποφεύγω να το κάνω.

## 16. Ο καθένας έχει κάτι που μπορεί να σας διδάξει.

Άσχετο με το πόσο έξυπνος είναι κάποιος, πιστεύω πραγματικά ότι έχει κάτι να σας διδάξει. Είτε πρόκειται για ένα τρόπο διατροφής, είτε ένα τρόπο να πετυχαίνετε περισσότερα σε λιγότερο χρόνο, είτε ακόμη ένα τρόπο καλύτερης διαχείρισης του άγχους, ο καθένας έχει ένα κομμάτι σοφίας που μπορεί να μοιραστεί μαζί σας.

## 17. Μπορείς από το τίποτα να φθάσεις κάπου.

Μπορεί να ξεκινήσεις από το πουθενά χωρίς καθόλου χρήματα και όμως να καταφέρεις να φτιάξεις κάτι πολύ περισσότερο και να πετύχεις. Μπορεί να δημιουργήσεις προϊόντα ή υπηρεσίες που ο κόσμος να χρειάζεται και να προμηθευτεί από σένα. Μπορεί να γράψεις ένα βιβλίο που χιλιάδες να θέλουν να το διαβάσουν. Αν απλά μπορείς μόνο να το φανταστείς τότε μπορείς

και να το πετύχεις.

## 18. Είναι καλό να βοηθάς τους συνανθρώπους σου.

Ένα από τα καλύτερα πράγματα που μπορείτε να κάνετε στη ζωή σας είναι να βοηθήσετε κάποιον άλλο να βελτιώσει τη ζωή του με κάποιο τρόπο. Αν μπορέσεις να μοιραστείς τις γνώσεις ή την εμπειρία σου με κάποιο άτομο τότε με την πρώτη ευκαιρία κάνε το πράξη. Ακόμη και αν πρόκειται για φιλοξενία σε κάποιο που θέλει κάπου να μείνει προσωρινά ή ακόμη και να δανεισθείς σε κάποιο ένα χρηματικό ποσό που έχει άμεση ανάγκη και δεν μπορεί να το εξασφαλίσει, έτσι θα κάνεις μεγάλη ευκολία σε κάποιο άτομο που το χρειάζεται. Κάποτε ένα απλό χαμόγελο μπορεί να βοηθήσει κάποιον να δει τα πράγματα με άλλο φακό.

## 19. Δούλεψε έξυπνα και όχι σκληρά

Η υπερβολικά σκληρή δουλειά συνήθως σας κάνει πιο πετυχημένους από τους υπόλοιπους ανθρώπους. Αυτό όμως, που θα σας κάνει πολύ πετυχημένους είναι όταν δουλεύετε υπερβολικά σκληρά χρησιμοποιώντας τους πιο έξυπνους και πιο αποτελεσματικούς τρόπους. Μπορεί να δουλέψω πραγματικά σκληρά και να σκάψω ένα τεράστιο λάκκο στον κήπο του σπιτιού μου αλλά αυτό δεν θα με κάνει επιτυχημένο (εκτός και αν ανακαλύψω χρυσάφι). Αν όμως, δουλέψω σκληρά στο να δημιουργήσω κάτι που όλοι χρειάζονται τότε αυτό θα με κάνει πραγματικά επιτυχημένο. Δουλέψτε έξυπνα και όχι απλά σκληρά.

## 20. Μην σταματήσετε ποτέ να μαθαίνετε.

Η ζωή είναι ένα πανεπιστήμιο. Από τη στιγμή που κάποιος γεννιέται αρχίζει η διαδικασία της μάθησης και πιστεύω ότι το μεγαλύτερο λάθος που μπορεί να κάνει κάποιος είναι να σταματήσει να μαθαίνει. Συνεχίστε να διαβάζετε, τα βιβλία σας δίνουν ατελείωτη γνώση. Συνεχίστε να αυξάνετε τις επαφές με τους γύρω σας και μάθετε καινούρια πράγματα. Συνεχίστε να δοκιμάζετε νέα πράγματα ειδικά αυτά που ποτέ δεν έχετε ξαναδοκιμάσει στο παρελθόν.

Είτε σας αρέσει, είτε όχι, η ζωή είναι καταπληκτικό πράγμα. Είναι το πολυτιμότερο αγαθό που έχετε και παρόλο που για κάποιους η ζωή είναι κάπως δύσκολη, χωρίς αυτή δεν έχετε τη δυνατότητα να πετύχετε οιδήποτε. Απολαύστε τη και να είστε ευγνώμων για το κάθε λεπτό που έχετε! Στο χέρι σας είναι να κάνετε τις αλλαγές που εσείς επιζητείτε.



## Φόρος Ακίνητης Ιδιοκτησίας:

## Προβλήματα και στρεβλώσεις

**Ό**πως ξεκίνησε και επιβλήθηκε ο Φόρος Ακίνητης Ιδιοκτησίας (Φ.Α.Ι.), πέραν των στρεβλώσεων που προκαλεί δημιουργεί προβλήματα στην ανάπτυξη και γενικότερα στην οικονομία του τόπου. Πρωτίστως, θεωρούμε ότι είναι ένας άδικος φόρος, αφού δεν φορολογεί την καθαρή περιουσία με το να μη λαμβάνει υπόψη τα δάνεια του ιδιοκτήτη του ακινήτου.

Επιπρόσθετα, ο φόρος επιβάλλεται κλιμακωτά στο σύνολο της περιουσίας, αντί ξεχωριστά σε



Του Θανάση  
Αθανασίου

Οικονομολόγος,  
Σύμβουλος Ακίνητων  
Διευθυντή Sweet  
Home Estates

κάθε ακίνητο. Αυτό έχει ως αποτέλεσμα να φρενάρει τη ζήτηση για απόκτηση ακινήτων κυρίως από επενδυτές. Ακόμη, λανθασμένος είναι και ο τρόπος υπολογισμού των αξιών με βάση τις τιμές του 1980. Συγκεκριμένα, είναι ετεροβαρής και ευνοεί την μη αναπτυγμένη γη έναντι των κτισμάτων. Επιπλέον, ευνοεί τα καινούρια

κτίσματα σε σχέση με τα παλαιότερα. Ο νόμος έπρεπε να ήταν πιο δικαίος και με σταθερό συντελεστή για όλες τις ιδιοκτησίες. Με δυο λόγια πρέπει να φορολογείται η αξία του ακινήτου και όχι ο ιδιοκτήτης και το σύνολο της περιουσίας του.

Πέραν του ότι αρκετές χιλιάδες ιδιοκτήτες καλούνται να καταβάλουν δυσβάστακτα ποσά. Η φιλοσοφία της συγκεκριμένης φορολογίας κατά την



άποψή μας είναι λανθασμένη και λειτουργεί σε βάρος της ανάπτυξης της κυπριακής οικονομίας. Η επιβολή του φόρου ακίνητης ιδιοκτησίας θα μειώσει κατακόρυφα τη ζήτηση των ακινήτων με αποτέλεσμα να αποθαρρύνονται νέες αναπτύξεις.

Με όλα αυτά τα δεδομένα, η μεσαία τάξη δεν θα μπορεί αλλά ούτε και θα έχει κίνητρα, για να αποκτήσει ακίνητη περιουσία. Ο λόγος είναι φανερός. Αφού δεν θα μπορεί να πληρώνει τους φόρους, θα αναγκαστεί να πωλεί τα ακίνητα ή να μην αγοράζει. Αυτό θα έχει ως συνέπεια τα ακίνητα να συσσωρευτούν στα χέρια των λίγων, χωρίς να ενθαρρύνεται και η ανάπτυξη.

Γι' αυτό το λόγο και μόνο, εισηγούμαστε ένα μεγάλο μέρος του Φόρου Ακίνητης Ιδιοκτησίας να μετακυληστεί στη φορολόγηση της αδρανής οικιστικής γης. Με αυτό τον τρόπο πραγματικά φορολογούνται οι μεγαλοϊδιοκτήτες και θα λειτουρ-

γήσει ως κίνητρο για ανάπτυξη.

Επίσης, η φορολογία γίνεται δικαιότερη αφού καλούνται να πληρώσουν περισσότερο φόρο:

**1.** Όσοι έχουν επωφεληθεί από την αλλαγή των πολεοδομικών ζωνών άρα και αύξηση της αξίας της περιουσίας τους,

**2.** Οι επενδύσεις του κράτους σε υποδομές στις οικιστικές ζώνες (δρόμους, σχολεία, πάρκα κτλ) έχουν θετικό αντίκτυπο στις αξίες της γης,

**3.** Η αδρανή γη μειώνει την προσφορά των διαθέσιμων ακινήτων προς πώληση / ανάπτυξη με αποτέλεσμα να ανεβαίνουν οι τιμές, με τις διαμερισμάτων/κατοικιών να είναι ψηλότερες του κανονικού.

Πιστεύουμε ότι το κράτος δεν είναι αυτά που επιδιώκει με τη συγκεκριμένη φορολογία και γι' αυτό εκείνο που επιβάλλεται να γίνει άμεσα είναι να προωρίζεται σε διορθωτικές κινήσεις.

## Η Κυπριακή Εταιρεία Πιστοποίησης πρωτοπορεί με νέες πιστοποιήσεις στον τομέα της πυρασφάλειας

Η Κυπριακή Εταιρεία Πιστοποίησης (ΚΕΠ), της οποίας ο μοναδικός μέτοχος είναι η Κυπριακή Δημοκρατία, ανακοινώνει με ικανοποίηση τη σύναψη συμφωνίας με την Αγγλική εταιρεία IFC Certification Ltd στον τομέα της «Πιστοποίησης εγκαταστατών ξύλινων θυρών Πυρασφάλειας».

Η ΚΕΠ αποτελεί σήμερα το μεγαλύτερο φορέα πιστοποίησης της Κύπρου πλήρως διαπιστευμένη για την τεχνική της επάρκεια με ραγδαία ανάπτυξη δραστηριοτήτων τόσο στο εσωτερικό όσο και στο εξωτερικό. Διεξάγει επιθεωρήσεις σε ένα μεγάλο φάσμα υπηρεσιών και προϊόντων και είναι πρωτοπόρος στην πιστοποίηση συστημάτων διαχείρισης έχοντας πιστοποιήσει περισσότερες από 900 εταιρείες μέχρι σήμερα. Είναι στελε-

χωμένη από έμπειρους επιθεωρητές, με πολυετή εμπειρία στο χώρο των ελέγχων και των πιστοποιήσεων. Η IFC Certification Ltd είναι διαπιστευμένος οργανισμός, από το Βρετανικό Φορέα Διαπίστευσης UKAS, για πολλά σχήματα πιστοποίησης ένα από τα οποία αφορά την Πιστοποίηση εγκαταστατών ξύλινων θυρών Πυρασφάλειας. Επίσης, η IFC Certification Ltd είναι κοινοποιημένος οργανισμός για την πιστοποίηση προϊόντων πυρασφάλειας για σκοπούς σήμανσης CE σύμφωνα με τον Ευρωπαϊκό Κανονισμό Δομικών Προϊόντων.

Η διαδικασία αποδοχής της ΚΕΠ ως ισότιμο συνεργάτη στο αντικείμενο της Πυρασφάλειας, ήταν επίπονη και λεπτομερής, και μεταξύ άλλων,

περιελάμβανε επιθεωρήσεις και αξιολογήσεις για την επάρκεια και την τεχνική ικανότητα των επιθεωρητών της και επιβεβαίωση της εφαρμογής ορθών πρακτικών κατά τη διάρκεια των επιτόπιων επιθεωρήσεων σε πελάτες της.

Από τώρα και στο εξής κάθε εταιρεία που επιθυμεί να πιστοποιηθεί ως προς την εγκατάσταση ξύλινων πυρασφάλειας θα πρέπει να επικοινωνεί με την ΚΕΠ, η οποία θα διεξάγει την επιθεωρήση και θα εκδίδονται τα σχετικά πιστοποιητικά.

**Για πληροφορίες:**

**Τηλ: 22411435, Φαξ: 22519115**

**Email: certification@cycert.org.cy**

**Website: www.cycert.org.cy**

# Στρατηγικό Σχέδιο Μεταρρύθμισης, μια πρώτη αξιολόγηση

**T**α κριτήρια επιτυχίας του Στρατηγικού Σχέδιου Μεταρρύθμισης της Δημόσιας Υπηρεσίας συνοψίζονται ως ακολούθως:

**1.** Να μην υπάρχει επικάλυψη αρμοδιοτήτων με άλλα Τμήματα / Υπηρεσίες.

**2.** Να μην είναι θεωρητικό. Μεταρρύθμιση δεν είναι μόνο Σχέδια και άξονες, αλλά ανάπτυξη και εφαρμογή νέων καινοτομιών και απτά αποτελέσματα. Στα αντίστοιχα Σχέδια άλλων ευρωπαϊκών χωρών καταγράφονται δεκάδες ριζοσπαστικές μεταρρυθμίσεις και εκαντοντάδες καινοτόμες δράσεις με συγκεκριμένους στόχους και χρονοδιαγράμματα, βαθμό υλοποίησης και μετρήσιμα αποτελέσματα.



Του Νίκου  
Σύκα

Συμβούλου  
Στρατηγικής &  
Επικοινωνίας

υπόδειγμα όπου όλοι οι παίκτες (stakeholders), περιλαμβανομένων των βιομηχανιών ή επιχειρήσεων που προσφέρουν πλατφόρμα παροχής υπηρεσιών, πανεπιστήμια και ερευνητικά κέντρα, δημόσιοι οργανισμοί, τελικοί χρήστες και οι κοινόπτερές τους, συνεργάζονται σε ένα περιβάλλον ανοικτός αλληλεπίδρασης, για να προσδιορίσουν και να δημιουργήσουν υπηρεσίες έντασης γνώσης, καθιστώντας δυνατή τη δημιουργία μιας κοινής δεξαμενής γνώσης και πείρας (creative commons) και κοινωνικού κεφαλαίου, δημιουργώντας αξία για τους εαυτούς τους, αλλά και για ολόκληρη την κοινωνία. Με αυτό τον τρόπο εμπλουτίζεται η κοινή δεξαμενή γνώσης και πείρας και η νέα επιχειρηματικότητα για βιώσιμη κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη.

**4.** Εφαρμογή σύγχρονων στρατηγικών εργαλείων που να μπορούν να αντιμετωπίσουν τις νέες προκλήσεις της ύφεσης και της αλλαγής.

**5.** Ολιστική προσέγγιση – Η Μεταρρύθμιση της Δημόσιας Υπηρεσίας αποτελεί ένα μόνο κομμάτι του παζλ των διαφθωτικών αλλαγών που χρειάζεται η Κύπρος. Η συνολική Μεταρρύθμιση του κράτους πρέπει να συνθέτει εκαντοντάδες αλληλένδετα κομμάτια (τομές / δράσεις στο δημόσιο και ημιδημόσιο τομέα, την τοπική αυτοδιοίκηση, τις επιχειρήσεις, την ακαδημαϊκή κοινότητα, τις εθελοντικές οργανώσεις και την κοινωνία των πο-

## Generating New Innovations For Transformational Change



λιτών). Η διαδικασία των αλλαγών πρέπει να είναι παράλληλη (όλα τα κομμάτια του παζλ ταυτόχρονα) και όχι γραμμική (ένα–ένα κομμάτι με τη σειρά). Η γραμμική διαδικασία οδηγεί σε πολυδιάσπαση της όλης προσπάθειας και σε πολύ αργούς ρυθμούς διαφθωτικών αλλαγών.

**6.** Να περιλαμβάνει νέους μοχλούς ανάπτυξης.

**7.** Να εμπνέει, να πείθει.

**8.** Οι Μεταρρυθμίσεις πρέπει να συν–δημιουργούνται με αυτούς που θα τις υλοποιήσουν. Χωρίς τη στήριξη και ενεργό συμμετοχή της ΠΑΣΥΔΥ, η Μεταρρύθμιση δεν μπορεί να κάνει ούτε ένα βήμα.

**9.** Δημιουργικότητα. Περιβάλλον / κουλτούρα καινοτομίας.

**10.** Μελέτες ξένων εμπειρογνωμόνων καταδεικνύουν ότι ένα Σχέδιο Μεταρρύθμισης, για να είναι αποτελεσματικό, πρέπει να στηρίζεται σε τρεις πυλώνες: **α)** διαφθωτικές αλλαγές και δημοσιονομική εξυγίανση, **β)** βελτίωση της αποδοτικότητας και **γ)** ανάπτυξη.

Μετά από πολύχρονες έρευνες για τις βέλτιστες πρακτικές που εφαρμόζονται διεθνώς στον τομέα των μεταρρυθμιστικών καινοτομιών, έχω αναπτύξει ένα νέο στρατηγικό εργαλείο το οποίο απαντά στις πολλαπλές προκλήσεις και τη νέα πραγματικότητα της ύφεσης και της αλλαγής. Το σύγχρονο αυτό εργαλείο, η «μετα–καινοτομία», κινεί παράλληλα όλους τους άξονες ριζοσπαστικών μεταρρυθμίσεων: από την επανεφεύρεση για να πετύχουμε σημαντικά καλύτερα αποτελέσματα με λιγότερο κόστος στις δημόσιες υπηρεσίες, μέχρι την επιτάχυνση της διαδρομής από την ιδέα στην εμπορική εκμετάλλευση. Προσφέρει επίσης τη δυνατότητα σε νεοφυείς καινοτομικές επιχειρήσεις (start-ups) να αναπτύξουν νέα προϊόντα και υπηρεσίες, νέες

βιομηχανίες, νέες Αγορές και νέες θέσεις εργασίας. Οι νέες αυτές επιχειρήσεις αποτελούν τον κύριο μοχλό για γρήγορη ανάπτυξη και ανάκαμψη.

Η «μετα–καινοτομία» αποτελεί το πρώτο –σε διεθνές επίπεδο– βιωματικό εργαστήριο για την ταχύρυθμη ανάπτυξη νέων καινοτομιών και ριζοσπαστικών μεταρρυθμίσεων σε πραγματικές συνθήκες.

Η «μετα–καινοτομία» στηρίζεται στις αρχές της Ανοικτής Καινοτομίας: για κάθε ριζοσπαστική μεταρρύθμιση που αναπτύσσεται, διασφαλίζεται η «σωστή λύση» μέσα από το συνδυασμό όλων των τύπων / μορφών καινοτομίας και τη συμμετοχή όλων των εμπλεκόμενων φορέων. Το καινοτόμο αυτό εργαλείο χαρακτηρίζεται από συνεργασία, συν–δημιουργία, συντονισμένη δράση, παράλληλη διαδικασία, αλληλενίσχυση, ψηλή απόδοση, απάντηση σε αποτελέσματα και μια ανθρωποκεντρική προσέγγιση. Η εφαρμογή της «μετα–καινοτομίας» θα αθωύει τη χώρα μας σε μια μεταρρυθμιστική τροχιά, αναπτύσσοντας παράλληλα όλους τους άξονες ριζοσπαστικών καινοτομιών και συντονίζοντας όλα τα εμπλεκόμενα μέρη (stakeholders) στο πλαίσιο μιας συνολικής Μεταρρύθμισης. Μόνο έτσι θα επιτευχθεί ο εθνικός στόχος της γρήγορης εξόδου από την κρίση και το Μνημόνιο.

Οι βελτιώσεις στη δομή και τη λειτουργία των Υπουργείων από μόνες τους δεν μπορούν να οδηγήσουν σε έξodo από την ύφεση. Αντίθετα, η κρίση θα διαιωνισθεί και θα εμβαθυνθεί, με φυσικό επακόλουθο τον εγκλωβισμό μας σε μια μακροχρόνια δανειακή σύμβαση. Επειδή η ανάκαμψη μπορεί να προέλθει κυρίως μέσα από τη δημιουργία νέων επιχειρήσεων ταχείας ανάπτυξης και τη βελτίωση του επενδυτικού περιβάλλοντος – ένα από τα βασικά διδάγματα από το ιρλανδικό μοντέλο.

**Συμπερασματικά:** Πέραν από τις μελέτες της Παγκόσμιας Τράπεζας και των Άγγλων εμπειρογνωμόνων για τη Μεταρρύθμιση της Δημόσιας Υπηρεσίας και της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, πρέπει παράλληλα να κινηθούν δεκάδες άξονες και να υλοποιηθούν εκαντοντάδες δράσεις στο πλαίσιο μιας συνολικής Μεταρρύθμισης, η οποία να καλύπτει όλους τους τομείς: δημόσιο και ημιδημόσιο τομέα, τοπική αυτοδιοίκηση, επιχειρήσεις, ακαδημαϊκή κοινότητα, εθελοντικές οργανώσεις. Η νέα πλατφόρμα Ανοικτής Καινοτομίας που παρουσιάζεται επιγραμματικά στο παρόν άρθρο, αποτελεί τη βάση μιας συνολικής Μεταρρύθμισης και το μέσο μετάβασης σε ένα νέο οικονομικό μοντέλο.

## Αυθεντίες του Μάνατζμεντ στον 20ό αιώνα

### Robert S. Kaplan

Ο Robert S. Kaplan γεννήθηκε το 1940 στη Νέα Υόρκη. Το 1957 αποφοίτησε από το Bronx High School of Science με υποτροφία, και γράφτηκε στο Ινστιτούτο Τεχνολογίας της Μασαχουσέτης (M.I.T.)



Του Δημήτρη Εργαστούδη

Αφυπηρετήσαντα Ανώτερου Διευθυντή του Ομίλου Λαϊκής (2006) και Fellow του Ινστιτούτου Τραπεζιτών Λονδίνου

από το οποίο απέκτησε B.S. και M.S. στην ηλεκτρομηχανική. Ακολούθως εργάστηκε για δύο χρόνια στις εταιρείες Mitre Corporation και Planning Research, οι οποίες ειδικεύονταν σε συμβουλευτικές υπηρεσίες για τεχνικά συστήματα. Το 1968 απέκτησε Ph.D. στις επιχειρησιακές έρευνες από το πανεπιστήμιο Cornell, στο οποίο είχε παρακολουθήσει διάφορα μαθήματα σχετικά με τα οικονομικά και τη λογιστική.

Για 15 χρόνια υπηρέτησε ως καθηγητής στο Graduate School of Industrial Administration στο πανεπιστήμιο Carnegie Mellon. Για έξι χρόνια ήταν πρόεδρος του. Στο ενδιάμεσο – για ένα χρόνο – ήταν επισκέπτης καθηγητής στο πανεπιστήμιο του Σικάγο. Το 1984 μετακινήθηκε στο Graduate School of Business Administration του πανεπιστημίου Χάρβαρντ, στο οποίο εργάζεται μέχρι σήμερα. Κατά τη διάρκεια της καριέρας του έτυχε πολλών διακρίσεων και επαίνων από διάφορα ακαδημαϊκά και επαγγελματικά σώματα των H.P.A. και άλλων χωρών. Είναι συγγραφέας πολλών βιβλίων, καθώς και δεκάδων άρθρων. Τα άρθρα του δημοσιεύτηκαν σε ακαδημαϊκά και επαγγελματικά περιοδικά. Για ορισμένα από τα βιβλία και τα άρθρα του συνεργάστηκε και με άλλους επιστήμονες. Έγινε διάσημος από το άρθρο του που δημοσιεύεσε το 1992, μαζί με τον David P. Norton, στο Harvard Business Review, με τίτλο «The Balanced Scorecard: Measures that drive performance».

Με τον David P. Norton συνεργάστηκε και για τη συγγραφή και άλλων άρθρων και βιβλίων, για τα οποία γίνεται αναφορά πιο κάτω.

### David P. Norton

Ο David P. Norton γεννήθηκε το 1941 και απέκτησε BS στην ηλεκτρομηχανική από το Worcester Polytechnic Institute, MS στις επιχειρησιακές έρευνες από το Florida State University, και Ph.D από το Χάρβαρντ.

Όταν απεφοίτησε από το Χάρβαρντ ίδρυσε, μαζί με άλλους, την εταιρεία Nolan, Norton & Company,

## Robert S. Kaplan (1940-) David P. Norton (1941-)



στην οποία εργάστηκε για 17 χρόνια ως πρόεδρος. Η εταιρεία αυτή ασχολείτο με τη διεύθυνση της νέας τεχνολογίας. Το 1992 υπήρξε συνιδρυτής της εταιρείας Renaissance Solutions Inc., ένα διεθνή οργανισμό παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών. Σήμερα είναι διευθυντής του ομίλου Palladium, τον οποίο ίδρυσε ο ίδιος. Ο ίμιλος ειδικεύεται στην επιχειρησιακή στρατηγική και στη βελτίωση συστημάτων και διαδικασιών.

Έγραψε διάφορα άρθρα και βιβλία, πολλά από τα οποία με τον Robert S. Kaplan.

Βιβλία και άρθρα των Kaplan και Norton

- The Balanced Scorecard: Measures That Drive Performance. Harvard Business Review, January–February 1992.
- Putting the Balanced Scorecard to Work. Harvard Business Review, September–October 1993.
- The Balanced Scorecard: Translating Strategy Into Action. Harvard Business School Press, 1996.
- The Strategy-Focused Organization: How Balanced Scorecard Companies Thrive in the New Business Environment. Harvard Business School Press, 2000.
- Strategy Maps: Converting Intangible Assets into Tangible Outcomes. Harvard Business School Press, 2004.
- Measuring the Strategic Readiness of Intangible Assets. Harvard Business Review, February 2004.
- Time-Driven Activity-Based Costing. Harvard Business Review, November 2004.
- The Office of Strategy Management. Harvard Business Review, October 2005.
- Alignment: Using the Balanced Scorecard to Create Corporate Synergies. Harvard Business School Press, 2006.
- How to Implement a New Strategy Without Disrupting Your Organization. Harvard Business Review, March 2006.
- Execution Premium. Harvard Business School Press, 2008

### Balanced Scorecard (Πίνακας)

#### Ισορροπημένης Μέτρησης Απόδοσης

Ο Πίνακας Ισορροπημένης Μέτρησης Απόδοσης (ΠΙΜΑ) είναι ένα εργαλείο της διεύθυνσης για καταμέτρηση της στρατηγικής απόδοσης ενός οργανισμού. Με το εργαλείο αυτό, οι διευθυντές μπορούν να παρακολουθούν συνεχώς τις επιχειρησιακές δραστηριότητες του προσωπικού τους και να ελέγχουν τα αποτελέσματα αυτών των δραστηριοτήτων.

Εφευρέτης της μεθόδου αυτής ήταν ο Art Schleiderman το 1987, έγινε όμως ευρύτερα γνωστή στα μέσα της δεκαετίας του 1990, από διάφορα βιβλία και άρθρα των Robert S. Kaplan και David P. Norton.

Κύριο χαρακτηριστικό του ΠΙΜΑ είναι η παρουσίαση ενός μείγματος από οικονομικούς και άλλους δείκτες, οι οποίοι συγκρίνονται με τεθέντες στόχους, σε ένα συνοπτικό πίνακα. Ο πίνακας αυτός δεν έχει σκοπό να αντικαταστήσει τις παραδοσιακές οικονομικές ή επιχειρησιακές εκθέσεις του οργανισμού. Είναι, απλώς, μια σύντομη περιληψη της οποία καλύπτει τα κύρια σημεία που ενδιαφέρουν τους εμπλεκομένους.

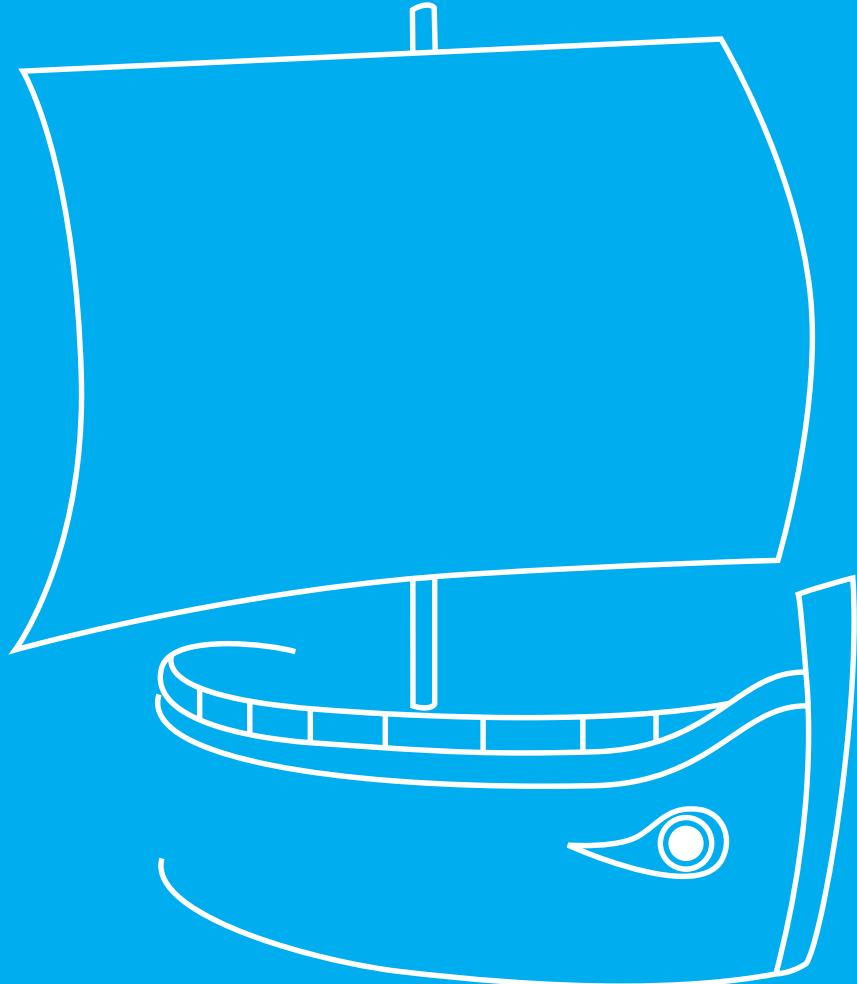
Η όλη διαδικασία αρχίζει με το σχεδιασμό του ΠΙΜΑ. Ως πρώτο βήμα, επιλέγεται ένας μικρός αριθμός από οικονομικούς και μη οικονομικούς δείκτες και, για τον κάθε ένα απ' αυτούς τίθενται στόχοι, με τρόπο ώστε, όταν αξιολογούνται τα αποτελέσματα, να είμαστε σε θέση να αντιλαμβανόμαστε αν αυτά είναι τα επιθυμητά, δηλαδή αν καλύφθηκαν οι στόχοι που θέσαμε. Με τον τρόπο αυτό οι διευθυντές μπορούν εύκολα και έγκαιρα να εντοπίσουν τυχόν αποκλίσεις από τους στόχους και να πάρουν διορθωτικά μέτρα, μέσα στα πλαίσια των αρμοδιοτήτων τους.

Έχουν περάσει αρκετά χρόνια από τις αρχικές εισηγήσεις των Kaplan και Norton και έκτοτε έχουν γίνει διάφορες αλλαγές και βελτιώσεις στην όλη θεωρία.

Σήμερα βρισκόμαστε, ουσιαστικά, στην τρίτη γενιά του ΠΙΜΑ, η οποία εφαρμόζεται σε κυβερνητικά τμήματα, σε στρατιωτικές μονάδες, σε επιχειρήσεις, σε ημικρατικούς οργανισμούς, σε μη κερδοσκοπικά ιδρύματα κ.ά. Κάθε μια από τις οντότητες αυτές, χρησιμοποιεί τον διοικητικό της ΠΙΜΑ και οι ειδικοί δεν συστήνουν την «αντιγραφή» από έναν οργανισμό, ενός ΠΙΜΑ που χρησιμοποιείται από έναν άλλον. Κι αυτό γιατί οι επαίνοντες πιστεύουν ότι ένα από τα μεγαλύτερα πλεονεκτήματα του ΠΙΜΑ είναι η ωφέλεια που προκύπτει κατά τη διάρκεια του σχεδιασμού του.

Κύπρος:  
Ναυτιλιακό Κέντρο  
από τον 4ο αιώνα π.Χ.

Εξελισσόμαστε δυναμικά,  
ανταποκρινόμαστε στις  
προκλήσεις της εποχής...



## Το πρώτο εξειδικευμένο Ναυτιλιακό Επιχειρηματικό Κέντρο στην Κύπρο.

Η Ελληνική Τράπεζα δημιουργούσε το πρώτο Ναυτιλιακό Επιχειρηματικό Κέντρο στη Λεμεσό με σκοπό να παρέχει ένα πλήρες φάσμα εξειδικευμένων υπηρεσιών για εταιρείες που δραστηριοποιούνται στον ευρύτερο τομέα της ναυτιλίας. Το ειδικά καταρτισμένο προσωπικό του Κέντρου προσφέρει, με επαγγελματισμό, εξατομικευμένες λύσεις στους πελάτες μας, ώστε να μπορούν να κατακτούν τους επιχειρηματικούς τους στόχους.



**ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ**  
ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ

γραμμή εξυπορέτησης 8000 9999

γραμμή από εξωτερικό +357 22 500500

Γωνία Γλάδστων & Ευαγγελιστρίας 1,  
Κτήριο Αγαθαγγέλου, 1ος όροφος, 3031 Λεμεσός  
Τηλέφωνο: +357 25 502 700  
Φαξ: +357 25 345 430  
E-mail: sbc@hellenicbank.com

[www.hellenicbank.com](http://www.hellenicbank.com)

# Το 10<sup>ο</sup> νερό σε πωλήσεις στην Ελλάδα



ZΑΓΟΡΙ®  
φυσικό μεταλλικό νερό

ΣΤΗΝ ΚΥΠΡΟ ΔΙΑΝΕΜΕΤΑΙ ΑΠΟ ΤΗΝ A&P (ANDREOU & PARASKEVAIDES ) ENTERPRISES  
PUBLIC COMPANY LTD, ΑΠΟΚΛΕΙΣΤΙΚΟΙ ΔΙΑΝΟΜΕΙΣ ΤΩΝ PEPSI, 7UP, HBH, GATORADE,  
LIPTON ICE TEA.

