



 ΕΛΛΗΝΙΚΗ
ΤΡΑΠΕΖΑ

**Ισχυρή και
βιώσιμη**



**Χρήστος Σοριώτις:
Πολλή δουλειά
τον περιμένει**



**ΟΕΒ: Απαιτείται
αξιοπιστία και
ανταγωνιστικότητα**

Συνέντευξη με τον Υπ. Ενέργειας κ. Γιώργο Λακκοτρύπη



Η Κύπρος στον ενεργειακό χάρτη της Ευρώπης

Χρήστος Παπαέλληνας:

Τα δικά μας λάθη πληρώνουμε τώρα

- ✓ Οι επιχειρήσεις δεν πρέπει να περιοριστούν μόνο στις μειώσεις κόστους
- ✓ Η Κύπρος διαθέτει πολλά συγκριτικά πλεονεκτήματα για να ανακάμψει



 **XENOS TRAVEL**
by Royal Holidays

**Ονειρεμένα ταξίδια
για όλα τα βαλάντια**

Οι εταιρείες του μήνα





Discover your own oasis of luxury



CONSTANTINOU BROS
ASIMINA SUITES HOTEL



Experience the exclusive opulence of an All Suites Hotel.

The brand new, adult-focused, five star Asimina Suites Hotel, ideally located on a secluded sandy beach combines luxurious accommodation with superb leisure and spa facilities in a cosy setting.

Maintaining a tradition in excellent hospitality for a quarter of a century, Constantinou Bros Hotels invite you to indulge in pure luxury and enjoy their renowned superior service!





CONVENIENTLY LOCATED NEAR EVERYTHING.

Hilton Cyprus is the only five star hotel in Nicosia, the ideal place both for the business and the leisure traveller as it is conveniently located next to the business and the entertainment district.

In each of the hotel's 294 spacious guestrooms and suites, the emphasis is on elegance and comfort. The hotel also offers various meeting rooms for prestigious delegations, meetings and conferences.

**For room reservations please visit hilton.com
or call Hilton Cyprus at +357 22377777**

STAY HILTON. GO EVERYWHERE.



Εκδότης - Διευθυντής Θεοφάνης Λιβέρας
 Διευθύντρια Νικολέττα Λιβέρα
 Αρχισυντάκτης Στέφανος Κοτζαμάνης

ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ

Ουράνιος Ιωαννίδης Πολιτικός Αρθρογράφος
 Χριστόδουλος Χριστοδούλου Χρηματοοικονομικά
 Μάριος Μαυρίδης Οικονομολόγος
 Χρήστος Ιακώβου Πολιτικός Αναλυτής
 Χρίστος Χριστοδούλου Δ/νων Σύμβουλος CSC Christodoulou Ltd
 Νεόφυτος Νεοφύτου Συνέταιρος Ernst & Young
 Δημήτρης Στυλιανίδης Σύμβουλος Επικοινωνίας
 Χάρης Κουρούκλης Αθήνα
 Σωτήρης Παπαδόπουλος Ειδικός Συνεργάτης
 Ελεγκτές: Ιωαννου, Theodoulou Ltd
 Γρηγορίου και Σία
 Νομικός Σύμβουλος: Χρίστος Κογκορόζης, Δικηγόρος
 Τυπογραφείο: Cassoulides Masterprinters
 Διανομή: Πρακτορείο "ΚΡΟΝΟΣ"

ΓΡΑΦΕΙΑ

Γ. Μιχαήλ 14, Ακρόπολη, Στρόβολος
 Ταχ. Θυρίδα 16088, 2085 Λευκωσία.
 Τηλ: 22311272, Fax: 22317127
 web site: www.eurokerdos.com
 E-mail: liveras@cytanet.com.cy

ΕΤΗΣΙΕΣ ΣΥΝΔΡΟΜΕΣ

Κύπρος 100 ΕΥΡΩ
 Ευρώπη 150 ΕΥΡΩ
 USA – CANADA-SOUTH AFRICA – AUSTRALIA 150 ΕΥΡΩ

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Η Άποψή μας	7
Άρθρο Ουράνιου Ιωαννίδη	8-9
Άρθρο Χριστόδουλου Χριστοδούλου	10-11
Άρθρο Χρήστου Ιακώβου	12
Άρθρο Μάριου Μαυρίδη	14



Συνέντευξη Υπ. Γιώργου Λακκοτρώπη	16-18
-----------------------------------	-------



Συνέντευξη Χρήστου Παπαέλληνα	20-23
-------------------------------	-------



Ελληνική Τράπεζα Ε.Γ.Σ	24-25
Leptos Calypso Ε.Γ.Σ	26-27
Pepsi Cola Ε.Γ.Σ	28-29
Πανδώρα Επενδύσεις Ε.Γ.Σ	30-31
Άρθρο Νίκου Νουρή	32



Ελλαδικά Θέματα	34-36
Παγωτά Παπαφιλίππου-Βράβευση	37
ΟΕΒ Ε.Γ.Σ	38-40
Ταξίδι 2013	42-44
Χαραλαμπίδης-Κρίστης	46
Eurobank	48
Kanika Hotels	50
Hilton Cyprus	52
Τραπεζικά Νέα	54
Με το Φακό μας	56-59
PwC-Έρευνα	60
Επίκαιρα Θέματα	62-66
Άρθρο Αναστασίας Ασλανίδου	68
Άρθρο Ανδρέα Πίττα	69
Άρθρο Αντώνη Στυλιανού	70
Άρθρο Θεόδωρου Παναγιώτου	72
Άρθρο Δημήτρη Στυλιανίδη	74-75
Άρθρο Σάμιον Πιτσιλίδη	76
Άρθρο Νίκου Σύκα	77
Άρθρο Δημήτρη Εργατούδη	78



ΤΡΑΠΕΖΑ ΚΥΠΡΟΥ: Χρήστος Σορώτος μαζί με τη Διευθυντική Ομάδα

Λίγος χρόνος μπροστά τους, πολλή δουλειά τους περιμένει

Η Κεντρική Τράπεζα της Κύπρου, ενεργώντας ως Αρχή Εξυγίανσης, μετά από σχετική απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Τράπεζας Κύπρου και διαβούλευση με το Υπουργείο Οικονομικών, ανακοίνωσε στις 28 Μαΐου το διορισμό του κυρίου Χρήστου Σορώτου ως Ενδιάμεσου Διευθύνοντα Συμβούλου της Τράπεζας Κύπρου. Ο διορισμός του κυρίου Σορώτου ίσχυσε από την επομένη, Τετάρτη 29 Μαΐου 2013.

Ο κ. Χρήστος Σορώτος γεννήθηκε το 1952 και είναι απόφοιτος του Πανεπιστημίου Αθηνών. Έχει μακρόχρονη πείρα, πέραν των 34 ετών, στα τραπεζικά, συμπεριλαμβανομένης της διαχείρισης μη εξυπηρετούμενων δανείων και αναδιαρθρώσεων εργασιών στην Ελλάδα, στο Λονδίνο στις Ηνωμένες Πολιτείες, Βουλγαρία, Ρουμανία και αλλού.

Διετέλεσε στο παρελθόν Υποδιοικήτης της Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος και είχε την ευθύνη για τη διαχείριση των μη εξυπηρετούμενων δανείων και τη δημιουργία «κακής τράπεζας» συμβάλλοντας στην αναδιάρθρωση της τράπεζας και στην έξοδο της από την κρίση.

Διετέλεσε επίσης Country Corporate Officer της CIPBank για Ελλάδα και Κύπρο ως επίσης και Γενικός Διευθυντής της Eurobank στην Ελλάδα. Μέχρι το διορισμό του ο κ. Σορώτος είχε τη βάση του στο Λονδίνο όπου ασχολείτο με θέματα εταιρικών αναδιορθώσεων (corporate



restructurings). Όταν γραφόταν αυτή η σελίδα, αναμένετο από μέρα σε μέρα η ανακοίνωση της νέας Διευθυντικής Ομάδας η οποία μαζί και με επικεφαλής με τον κ. Σορώτο θα αναλάβουν την ηγεσία του Συγκροτήματος της Τράπεζας Κύπρου.

Πολύ δύσκολο έργο τους αναμένει με πολλή δουλειά μπροστά τους την οποία πρέπει να διεκπεραιώσουν μέχρι τη σύγκλιση της επόμενης Γενικής Συνέλευσης των νέων μετόχων του Συγκροτήματος. Πρέπει η Νέα Διευθυντική Ομάδα να καταφέρει μέσα σε λίγο χρονικό διάστημα να αλλάξει τη σημερινή εικόνα της Τράπεζας Κύπρου, να την αναδιοργανώσει εξ αρχής θα λέγαμε, να εμπεδώσει ένα κλίμα εμπιστο-

σύνης ανάμεσα στο προσωπικό, στους πελάτες κύριους και ξένους αλλά και ολόκληρο το κυπριακό κοινό που αναμένουν όλοι με ενδιαφέρον και αγωνία θα λέγαμε για το σήμερα και το αύριο της Τράπεζας.

Η αρχή θα πρέπει να γίνει με τα στελέχη και με το προσωπικό της τράπεζας οι οποίοι αγωνιούν τόσο για την πορεία της τράπεζας όσο και για το μέλλον τους. Με ένα κλίμα εμπιστοσύνης και ασφάλειας όλοι θα δώσουν τον καλύτερο τους εαυτό για να υπερβληθούν τα δύσκολα προβλήματα που ταλανίζουν το μεγαλύτερο χρηματοοικονομικό οργανισμό του τόπου μας. Οι πελάτες μικροί και μεγάλοι πρέπει να δείξουν εμπιστοσύνη και κατανόηση στη νέα ηγεσία της τράπεζας. Είναι δουλειά της τράπεζας, των στελεχών της και των διευθυντών των τμημάτων και των καταστημάτων να έρχονται σε επαφή με τους πελάτες και να συζητάνε μαζί τους και να τους ενημερώνουν και να τους ενθαρρύνουν. Πρέπει τα στελέχη να βγουν έξω από τα γραφεία και να πλησιάζουν τους πελάτες τους. Πολλή δουλειά μπροστά τους σε λίγο σχετικά χρονικό διάστημα. Είναι ένα στοίχημα το οποίο πρέπει και μπορούν να το κερδίσουν.

Αναμένουμε ότι η νέα Διευθυντική Ομάδα, τα στελέχη και ολόκληρο το προσωπικό της Τράπεζας Κύπρου θα δώσουν τον καλύτερο εαυτό τους. Εμείς σαν περιοδικό EUROΚΕΡΔΟΣ τους ευχόμαστε κάθε επιτυχία στο έργο τους.

ALPHA BANK.
ΤΡΑΠΕΖΑ ΕΜΠΙΣΤΟΣΥΝΗΣ ΚΑΙ
ΣΤΑΘΕΡΟ ΣΗΜΕΙΟ ΑΝΑΦΟΡΑΣ
ΣΤΟ ΤΡΑΠΕΖΙΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ.

Η Alpha Bank, με σταθερή πορεία
όνω των 130 ετών στην Ελλάδα
και 15 ετών στην Κύπρο, αποτελεί
Τράπεζα εμπιστοσύνης και σημείο
αναφοράς στο τραπεζικό σύστημα.
Σε έναν κόσμο που αλλάζει συνεχώς,
εξελίσσεται και περνά με σιγουριά
σε μία νέα εποχή.



ALPHA BANK

Αντί να δράσουμε, μαλώνουμε...

Δυστυχώς αντί να αντιδράσουμε άμεσα και αποτελεσματικά, αφήνουμε το μεγαλύτερο χρηματοπιστωτικό Όμιλο στον αυτόματο πιλότο.



**ΘΕΟΦΑΝΗΣ
ΛΙΒΕΡΑΣ**
Εκδότης

Ο

ταν κάποτε παίζαμε ποδόσφαιρο μας έλεγαν πως όλοι έχουν πέσει στο χόρτο και όλους τους κάποτε τους έχει προσηπάσει ο αντίπαλος. Απλά, ο καλός παίκτης οφείλει να σηκωθεί όσο το δυνατόν γρηγορότερα και να συνεχίσει να κυνηγάει τη μπάλα! Αυτή την απλή συμβουλή που την ακούγαμε από μικρά παιδιά, τη θυμήθηκα με αφορμή τις εξελίξεις στο πολύπαθο τραπεζικό σύστημα της Κύπρου.

Για κάποιους λόγους λοιπόν, οι δύο μεγάλες τράπεζές μας αναγκάστηκαν να «πέσουν». Αντί όμως να σηκωθούν αμέσως, αντί να αντιδράσουν από την επόμενη κιόλας ημέρα, από τις 18 Μαρτίου (ημερομηνία περιβόητης Ευρωπαϊκής Συνόδου) μέχρι σήμερα, δεν έγινε σχεδόν τίποτε.

Το πρώτο που κάναμε δεν ήταν να βάλουμε στην άκρη κάποιους τραπεζίτες που ήταν υπεύθυνοι (ένας; δύο; τρεις;) αλλά αντίθετα να τους βάλουμε ΟΛΟΥΣ στην άκρη. Μάθαμε πως ζητήθηκε και τελικά ελήφθη η παραίτηση ακόμη και του υπεύθυνου μηχανογράφησης...

Αποτέλεσμα όλων αυτών ήταν να ψάχνουμε στην Ελλάδα, ή και σε άλλες χώρες μήπως και βρούμε (ξέμπαρκο...) κάποιον Διευθύνοντα Σύμβουλο για το μεγαλύτερο χρηματοπιστωτικό Συγκρότημα της χώρας.

Το δεύτερο που κάναμε είναι να ανοίξουμε (όπως πάντα...) έναν απέραντο κύκλο σκανδαλογίας, όπου υπονοήθηκαν άμεσα ή έμμεσα ως ένοχοι πάνω από... επτακόσιες χιλιάδες Κύπριοι! Πέρα από τον τέως Πρόεδρο της Δημοκρατίας κ. Δημήτρη Χριστόφια και τους περισσότερους Υπουργούς του, έφταιγαν όλοι οι τραπεζίτες και όλα τα μέλη των Διοικητικών τους Συμβουλίων, αλλά φυσικά και οι δύο τελευταίοι κεντρικοί τραπεζίτες. Και αν όλοι οι άλλοι βρίσκονται στο περιθώριο, ο

νυν Διοικητής της Κεντρικής Τράπεζας κ. Πανίκος Δημητριάδης λαμβάνει καίριες αποφάσεις για το μέλλον των τραπεζών και του τόπου, αν και κατηγορείται από ολόκληρο σχεδόν το πολιτικό φάσμα της Κύπρου, αλλά και από πολλούς άλλους παράγοντες της αγοράς.

Αντίθετα, τι δεν κάναμε;

Πρώτον, αργήσαμε απίστευτα να ορίσουμε Διοικητικό Συμβούλιο στην Τράπεζα Κύπρου και αργήσαμε πολύ περισσότερο να ορίσουμε Διευθύνοντα Σύμβουλο (ο οποίος όμως αν και ορίστηκε τώρα τελευταία, είναι και αυτός «προσωρινός»...).

Δεύτερον, έχοντας διώξει τόσους πολλούς τραπεζίτες σε μια τόσο μικρή χώρα όπως η Κύπρος, πολύ λίγοι είναι οι σημερινοί διοικούντες που γνωρίζουν καλά τα τεκταινόμενα σε Τράπεζα Κύπρου και Λαϊκή. Τώρα ενημερώνονται...

Και τρίτον, δεν αντιδράσαμε όπως έπρεπε. Πέρασαν πάνω από τρεις μήνες και μόλις τώρα διαβάζουμε πως το Συγκρότημα ετοιμάζει επανασχεδιασμό δανείων με ρυθμίσεις για μειώσεις δόσεων (προσοχή, δεν είναι έτοιμος, τον σχεδιάζει...). Ακόμη δεν έχουν αποκατασταθεί τα ζητήματα ελεύθερης διακίνησης των κεφαλαίων, ακόμη δεν έχει ολοκληρωθεί η διαδικασία της μετοχοποίησης των καταθέσεων και προφανώς ακόμη δεν έχουμε μόνη Διοίκηση στην Τράπεζα, ούτε φυσικά έχουμε δει και τη μετοχή της να επαναδιαπραγματεύεται στο «πάτωμα» του ΧΑΚ και του ΧΑ.

Και αν δεν έχουν γίνει όλα αυτά τα προφανή, ακόμη πιο σίγουρο είναι πως ο μεγαλύτερος χρηματοπιστωτικός Όμιλος της χώρας δε διαθέτει σήμερα ούτε business plan, αλλά ούτε και στρατηγικό σχεδιασμό. Απλά, σε μια τόσο δύσκολη συγκυρία, προχωράει με βάση τη λογική του... αυτόματου πιλότου!

Η οργή

Ενώ στην Κύπρο, την ελεύθερη Κύπρο, η οικονομική κρίση μαστίζει τη συντριπτική πλειοψηφία του λαού, ενώ οι προνομιούχοι δεν αντιμετωπίζουν κανένα πρόβλημα, ενώ τα δισεκατομμύρια κάνουν φτερά από την Κύπρο, ενώ κάποιοι θησαυρίζουν από την κρίση, ενώ η μεσαία τάξη διαλύεται, ενώ η ανεργία καλπάζει, ενώ οι επιχειρήσεις βάζουν λουκέτο, ενώ το αγοραστικό κοινό περνά έξω από τα καταστήματα, ενώ τα “πωλείται” και τα “ενοικιάζεται” αυξάνονται ως η άμμος της θάλασσας και ενώ οι χώρες της Ε.Ε. ψηφίζουν τη δανειακή σύμβαση και η Κυπριακή Βουλή θα τη συζητήσει αλλά χωρίς δικαίωμα να



Του Ουράνιου Ιωαννίδη

Πρώην Υπουργό Παιδείας και Πολιτισμού

την τροποποιήσει και να πει ένα ΝΑΙ ή ένα ΟΧΙ και ενώ περιμένουμε την εκταμίευση της πρώτης δόσης, αν τηρήσουμε τους όρους της τρόικας, τα όργανα άρχισαν τούτες τις ώρες και για πρόβλημα εισβολής και κατοχής, που το ονομάζουν οι μεσολαβητές “Κυπριακό”. Ο κ. Ντάουνερ χωρίς ενδοιασμούς κάμνει τις βόλτες του μεταξύ Αθηνών και Άγκυρας για να προετοιμάσει το έδαφος της λύσης, με πρώτο σταθμό το γεύμα Αναστασιάδη – Έρογλου.

Τα όργανα άρχισαν ήδη από το ΕΔΑΔ που δεν αναγνωρίζει τους τίτλους ιδιοκτησίας των Ελλήνων στα κατεχόμενα εδάφη της Κυπριακής Δημοκρατίας και βεβαίως με τις απειλές της Τουρκίας για την ΑΟΖ, το χρυσόν της Κυπριακής Δημοκρατίας, τις απαιτήσεις για συνεταιρισμό στην Κυπριακή Δημοκρατία, ενώ βεβαίως συνεχίζουν να κατέχουν το βόρειο τμήμα της.

Αυτή βέβαια δεν είναι μόνο η αρχή των δεινών. Πρέπει να έφτασε στα αυτιά του λαού ότι αν θέλουμε να απαλλαγούμε από το μνημόνιο πρέπει να πληρώσουμε όταν εξοφλήσουμε το δάνειο ένα ποσό 100000000 Ευρώ για την απαλλαγή μας. Και το μέγα πρόβλημα είναι το φυσικό αέριο των τρισεκατομμυρίων που θα μπει και αυτό κάτω από διαχείριση ξένων με συμφωνίες που δεν έχουμε ακόμα συνομολογήσει και θα συνομολογηθούν όχι από μας αλλά από όσους θα συναποτελούν την Κύπρο τη στιγμή της υπογραφής των συμφωνιών.

Οι μισθοί συνεχίζουν να πέφτουν, οι τιμές της αγοράς δεν πέφτουν, οι πλείστοι ψάχνουν για ένα κομμάτι ψωμί και οι προνομιούχοι παρελαύνουν από τα κανάλια για να μας πουν ότι θα αναπτύξουν την αγροτική οικονομία για να απασχοληθούν οι



νέοι επιστήμονες για να μην είναι άνεργοι. Η Κεντρική Τράπεζα διατηρεί με τα διατάγματα της την αγορά σε ύφεση και την Τράπεζα Κύπρου στον αναπνευστήρα.

Αυτά τεκταινούνται σ' αυτό τον τόπο ενώ η οργή των πολιτών ογκούται, ο θυμός εκδηλώνεται ήδη για τα όσα έχουν γίνει στον τόπο και με τις καλύτερες προοπτικές θα διαρκέσουν για μια τουλάχιστον εικοσαετία.

Ο πολίτης θέλει και απαιτεί τιμωρίες για όσους με πράξεις ή παραλείψεις τους και με διαπλοκή έχουν διαλύσει την οικονομία. Απαιτούν καθαρή. Και όσο η καθαρή απομακρύνεται και οι ευθύνες δεν καταλογίζονται η οργή και ο θυμός θα εκδηλωθούν με θηριωδία.

Η Ελλάδα πτώχευσε τέσσερις φορές. Το 1827, το 1843, το 1897 και το 1932. Η Κύπρος δεν πτώχευσε ποτέ στο παρελθόν. Παρόλο που έχασε τους πλουτοπαραγωγικούς της πόρους το 1974. Ελλάδα και Κύπρος σήμερα βρίσκονται μέσα σε μνημόνια. Όπως έλεγε ο Γιώργος Παπανδρέου, ο Γέρος της Δημοκρατίας, με τα μνημόνια, “ευημερούν οι αριθμοί και πάσχουν οι άνθρωποι”. Αποδείχτηκε ότι οι “φίλοι” και “εταίροι” μας αποδείχτηκαν πολύ απάνθρωποι αφού έκαμαν την Κύπρο πειραματόζωο.

Δεν αναγνώρισαν τις δικές τους ευθύνες, όταν έκλειναν τα μάτια και επέτρεπαν στη Λαϊκή Τράπεζα, μια τράπεζα με ιστορία 112 ετών, να πάρει ΕΛΑ το μισό του προϋπολογισμού του κράτους. Η σκοπιμότητα τους είναι αυταπόδεικτη. Ήθελαν την Κύπρο στη γωνία, χωρίς οικονομικές δυνατότητες, χωρίς μεσαία τάξη, με ανεργία πρωτο-

φανή για την 53χρονη ιστορία της και με ύφεση που θα διαρκέσει. Με ιδιωτικοποίηση κερδοφόρων οργανισμών, εγκλωβισμένη στα οικονομικά αδιέξοδα για να κάνουν ότι δεν τους επέτρεψε να κάνουν το 76% του πληθυσμού της Κύπρου το 2004. Να κλείσουν το Κυπριακό πρόβλημα εις βάρος των Ελληνοκυπρίων και υπέρ του Τουρκικού επεκτατισμού. Αφού τα 39 προηγούμενα χρόνια δεν κίνησαν το δάκτυλο τους, πρώτα να αποτρέψουν την εισβολή και στη συνέχεια να τερματίσουν την κατοχή. Αντίθετα τη στήριξαν.

Τώρα βρίσκουν την ευκαιρία με ένα λαό που τρέφεται από τα κοινωνικά παντοπωλεία, ένα λαό που είναι σε ανεργία και ψάχνει δουλειές στο εξωτερικό, ένα λαό που δεν μπορεί να αντισταθεί, που σκέφτεται την επιβίωση της οικογένειας του, να είναι έτοιμος να υποκύψει στις ορέξεις τους.

Ήδη οι νατοϊκοί εγκέφαλοι μιλούν για επάνωση ενώ εννοούν διχοτόμηση και προϊδεάζουν τους καταστραμμένους οικονομικά Κυπρίους ότι με τη λύση που μεθοδεύουν τα οικονομικά προβλήματα θα λυθούν. Ότι η Τουρκία θα μπει στην Ε.Ε. και ότι θα αξιοποιηθεί το φυσικό αέριο που θα δώσει τις λύσεις και στην οικονομία. Γι' αυτό άφησαν το φυσικό αέριο εκτός μνημονίου. Για να το αξιοποιήσουν εκείνοι για την Ε.Ε. Μόνο αρνιά και υποτακτικοί δεν αντιλαμβάνονται τα επερχόμενα. Έλεγαν κατά κόρον ψεύδη για το ξέπλυμα βρώμικου χρήματος, αλλά όταν έκαναν την Κύπρο από πειραματόζωο, υποχείριο τους ανέκρουσαν πύρμαν. Τους ενοχλούσε ο μεγάλος χρηματοπιστωτικός τομέας και γι' αυτό μας φόρτωσαν τα 4,5 δισ. του Ελληνικού κουρέματος. Απέκοψαν

τον ομφάλιο λώρο της οικουμενικότητας υποχρεώνοντας τις τράπεζες να χαρίσουν τα δίκτυα τους στην Ελλάδα φορτώνοντας μας άλλα τόσα δισ. Κούρεψαν τις καταθέσεις, έκοψαν μισθούς και συντάξεις και θα κόψουν και άλλα και έκαναν τον ιδιωτικό τομέα ζούγκλα όπου ο κάθε ένας απολύει κατά το δοκούν, δεν καταβάλλει ΑΤΑ, αποκόπτει το 50% της μισθοδοσίας των εργαζομένων, για να κάμψει όλες τις αντιστάσεις. Όντως με τις ενέργειες τους έκαμαν τους αριθμούς να ευημερούν και τους ανθρώπους να πάσχουν. Η οργή όμως ξεχειλίζει. Και κάποιοι έχασαν τον ύπνο τους. Φτάνουν πια τα λόγια. Οι πολίτες αναμένουν έργα.

Ποιός δημιούργησε την κρίση στην Κύπρο; Οι πολίτες της μεσαίας τάξης; Της ανύπαρκτης πλέον μεσαίας τάξης; Οι μη προνομιούχοι μεροκαματιάρηδες που λιμοκτονούν; Οι φοιτητές που εγκαταλείπουν τις σπουδές τους και επιστρέφουν στην ιδιαίτερη πατρίδα τους; Σίγουρα κανένας από αυτούς και πολύ περισσότερο ούτε οι άνεργοι, ούτε οι άστεγοι, ούτε οι αδυνατούντες πλέον να πληρώσουν τις δόσεις τους.

Το δεύτερο ερώτημα είναι ποιός ή ποιοί ευθύνονται για την οικονομική κρίση που ταλανίζει και θα ταλανίζει για καιρό το νησί μας;

Την πρώτη ευθύνη έχουν αυτοί που ανήκουν στην “ελίτ” του τόπου. Οι ελάχιστοι προνομιούχοι. Αυτοί που όταν οι πολλοί όδευαν στην ανεργία οι “ελίτες” έπαιρναν μπόνους εκατομμυρίων. Μπόνους που δεν τα δικαιούνταν διότι τα έπαιρναν με ψευδείς παραστάσεις. Αυτοί που με κρυφές χρεώσεις έκλεβαν τους πολλούς και αντί τις ζημιές τους έδειχναν κέρδη, αυτοί που φορτώθηκαν από τις δευτερογενείς αγορές με ομόλογα μηδενικής αξίας και έριξαν στο βάραθρο το τραπεζικό σύστημα. Αυτοί που όταν αντιλήφθηκαν ότι το τραίνο δεν τσουλούσε άλλο, εγκατέλειψαν τις θέσεις τους και κατέθεσαν τα δανεικά χρήματα τους εκτός Κύπρου όπου ούτε κούρεμα ούτε ξέπλυμα γίνεται.

Αυτοί λοιπόν οι “ελίτες” και διαπλεκόμενοι που είχαν όλη την πληροφόρηση για την άτακτη χρεοκοπία που ερχόταν, για το κλείσιμο των τραπεζών, για τις μειώσεις των μισθών και των συντάξεων, για την καλπάζουσα ανεργία είχαν τις διασυνδέσεις για να διασφαλίσουν τα λεφτά τους που δανείστηκαν από την Κύπρο, εκτός Κύπρου

και να ρίξουν με αυτό τον τρόπο στην ανέχεια τους πολλούς.

Οι πολλοί, ο λαός, οι πολίτες οδηγήθηκαν εν αγνοία τους στη σφαγή ως πρόβατα και ερίφια. Ως υποτακτικοί που μέσα στον καθημερινό μόχθο, δεν μπορούσαν να αντιληφθούν και πολύ περισσότερο να αναλύσουν τις πληροφορίες που σωρηδόν έφταναν στα αυτιά τους, τόσο από τις ολοσέλιδες καταχωρήσεις των τραπεζών όσο και από τα μέσα ΜΜΕ που θεωρούσαν αλώβητη την οικονομία, αλλά κυρίως από τα στόματα του διαπλεκόμενου συστήματος που θεωρούσε αδιανόητη την έξοδο από το Ευρώ, την άτακτη χρεοκοπία, μα πρώτιστα αδιανόητο το κούρεμα. Αυτοί που οδηγήθηκαν στις δαγκάνες της φτώχειας που οδεύουν στα κοινωνικά παντοπωλεία και στα συσσίτια πιστεύουν ακόμα ότι θα έλθουν καλύτερες μέρες πολύ σύντομα. Γιατί δε σκέφτονται. Γιατί δεν ανοίγουν τα μάτια και τα αυτιά τους. Γιατί ελπίζουν επειδή έτσι τους λένε όσοι έχουν συμφέροντα, να αυγατίζουν τον πλούτο τους. Περιορίσαν τα πάντα, τροφή, ένδυση, υπόδηση, θέρμανση και περιμένουν ότι θα έλθουν καλύτερες μέρες. Πλάνωνται πλάνην οικτράν. Οι χειρότερες μέρες έρχονται. Αρκεί να αντιληφθούν ότι οι τιμές μένουν εκεί που ήταν και οι μισθοί και οι συντάξεις μειώνονται καθημερινά. Γνωστή η τάση των πλουσίων να απαιτούν κι άλλες περικοπές για να αυξήσουν τον πλούτο τους. Μήπως παίρνουν ΑΤΑ; Μήπως παίρνουν αυξήσεις; Μήπως πληρώνουν τα χρέη τους; Μήπως έχουν ασφαλισμένη εργασία; Μήπως περιμένουν να βρέξει ο Θεός Ευρώ; Μήπως περιμένουν το φυσικό αέριο το 2021; Όμως η ελπίδα πεθαίνει τελευταία.

Σύμφωνα με τη μελέτη της ΕΚΤ, οι πολίτες των κρατών με αξιολόγηση πιστοληπτικής ικανότητας AAA, οι οποίοι αναλαμβάνουν και το μεγαλύτερο βάρος στα προγράμματα διάσωσης (ευφημισμός γιατί το σωστό είναι διάλυσης) των εταιρών τους, απολαμβάνουν λιγότερο πλούτο από εκείνους στην περιφέρεια.

Η ΕΚΤ επισημαίνει ότι μοναδική εξαίρεση αποτελεί το Λουξεμβούργο. Είναι ενδεικτικό ότι σύμφωνα με τα στοιχεία της περιόδου 2008 – 2010, η περιουσία των πολιτών στο Λουξεμβούργο ήταν 397.800 Ευρώ, στην Κύπρο 266.900 Ευρώ και στη Μάλτα 215.900 Ευρώ. Τα αντίστοιχα ποσά για τη Γερμανία ήταν 51.000 Ευρώ, για την Ολ-

λανδία 103.600 Ευρώ και για την Φιλανδία 85.500 Ευρώ. Από τις χώρες οι οποίες έχουν ενταχθεί στο πρόγραμμα διάσωσης (επαναλαμβάνω διάλυσης), μόνο οι πολίτες στην Ελλάδα με 101.900 Ευρώ και στην Πορτογαλία 75.200 Ευρώ κατείχαν λιγότερο πλούτο από τις χώρες με πιστοληπτική ικανότητα AAA. Οι πολίτες στην Ισπανία και στην Ιταλία εμφανίζονται σημαντικά πλουσιότεροι, με 182.700 Ευρώ και 173.500 Ευρώ αντίστοιχα.

Η μελέτη της ΕΚΤ επισημαίνει ακόμη ότι οι σημαντικές διαφορές ανάμεσα στα κράτη μέλη της Ευρωζώνης μπορούν να αποδοθούν στις αξίες των ακινήτων και στα ποσοστά ιδιοκτησίας τους. Και καταλήγει ότι στη Γερμανία οι ιδιοκτήτες ακινήτων είναι το 44% των πολιτών ενώ στην Ισπανία είναι σχεδόν το 83%. Για τους αδαείς της Ευρωζώνης είναι ένας τρόπος για να πείθονται ότι οι Κύπριοι είναι τρεις και πλέον φορές πιο πλούσιοι από τους Γερμανούς.

Για τους νουνεχείς πολίτες, που μπορούν να χρησιμοποιούν το μυαλό τους είναι ένα παραμύθι προπαγάνδας. Αυτό που εγώ θα καταγράψω για τις στατιστικές που μας έδωσε η ΕΚΤ είναι τη ρήση του Aaron Levenstein. “Οι στατιστικές είναι σαν τις μίνι φούστες. Αποκαλύπτουν πολλά αλλά κρύβουν την ουσία” ή καλύτερα η ρήση του Leonard Louis Levinsons “Στατιστικές: Νούμερα που θέλουν να θεωρούνται επιχειρήματα”.

Δεν υπάρχει τίποτε άλλο να λεχθεί παρά μόνο ότι με όσα γράφονται και όσα λέγονται, μα πιο πολύ με όσα γίνονται, η Κύπρος επιλέγηκε για να είναι το πειραματόζωο της Ευρωζώνης και το παράδειγμα φόβητρο για τους άλλους της Ευρωζώνης, ότι το μοντέλο της Κύπρου με τη ληστεία των καταθετών, το κλείσιμο μας υπεραϊωνόβειας τράπεζας και πολλά άλλα που τα συνοδεύουν, δεν μένει τίποτε άλλο παρά να κάνουμε εμείς έργο, εδώ στο νησί μας, να αντιπαρατεθούμε με τους ψεύτες, τους κλέφτες, τους απατεώνες του τόπου μας, να καθαρίσουμε το τοπίο του κατεστημένου και να στείλει ο λαός στο σπίτι τους όσους τους κοροϊδεύουν.

Δεν μπορεί να συνεχίσει η κατάσταση ως έχει τώρα. Από την εθνική κατάθλιψη πρέπει με νέο πολιτικοοικονομικό κατεστημένο να περάσουμε στην ανάκαμψη.

Μόνο έτσι θα τα καταφέρουμε. Με έργα. Όχι με λόγια.

EURO2day
Νωρίτερα - Έγκυρα

Οικονομική ενημέρωση
με υψηλό δείκτη νοημοσύνης

Επισκεφθείτε τώρα το www.euro2day.gr

Με το μνημόνιο βυθιζόμαστε στην ύφεση, με την άμεση έξοδο από το ευρώ καταρρέουμε

Από τώρα και στο εξής το θέμα, που θα δεσπόζει στην καθημερινότητα και θα επικυριαρχεί στη ζωή μας, είναι εκείνο το οποίο αφορά στο Μνημόνιο και τη Δανειακή Σύμβαση. Ένα μνημόνιο και μια σύμβαση που ούτε στα πιο εφιαλτικά μας όνειρα δεν βλέπαμε να συμβαίνουν στην Κύπρο πριν από έξι περίπου χρόνια. Τότε που εισερχόμαστε πανηγυρικά στη Ζώνη του Ευρώ. Τότε που ικανοποιούσαμε, όσο

καμιά σχεδόν άλλη χώρα, τα ουσιαστικά και τυπικά κριτήρια της Συνθήκης του Μάαστριχτ. Τότε που είχαμε τους καλύτερους μακροοικονομικούς δείκτες μετά το Λουξεμβούργο. Ήταν ακριβώς τότε που απέδωσε η σωστή οικονομική πολιτική, η άψογη συνεργασία μεταξύ Εκτελεστικής Εξουσίας και Κεντρικής Τράπεζας και η συλλογική κοινωνική προ-



Του Δρα Χριστόδουλου Χριστόδουλου

Πρώην Υπουργό Οικονομικών και Εσωτερικών και πρώην Διοικητή της Κεντρικής Τράπεζας

σπάθεια και η καθολική πολιτική ομοθυμία. Ακόμη και αυτό το ΑΚΕΛ, που εξέφραζε την προτίμησή του για αναβολή της ένταξής μας στην Ευρωζώνη για διάστημα ενός έτους, δεν παρενέβαλε σοβαρά εμπόδια ούτε παρεμπόδισε με ισχυρή αρνητική συμπεριφορά την υλοποίηση της βούλησης της συντριπτικής λαϊκής πλειοψηφίας.

Κι όμως, μετά από πέντε χρόνια λανθασμένης οικονομικής και κοινωνικής πολιτικής και, μάλιστα, εν μέσω παγκόσμιας, οξείας οικονομικής κρίσης, η Κύπρος του οικονομικού θαύματος και των πολλαπλών πανταχόθεν επαίνων, κατόρθωσε το ομολογουμένως απίστευτο και το αληθώς απίθανο: Να αποταθεί στην Τρόικα της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας και του Διεθνούς Νομισματικού Ταμείου για να εκζητήσει περιδεώς δανειακή στήριξη ώστε να αποφύγει την άτακτη οικονομική κατάρρευση και ανεξέλεγκτη χρεοκοπία.

Πρόκειται για θέμα τεράστιας οικονομικής, πολιτικής και εθνικής σημασίας. Με επιπτώσεις που θα καθορίσουν σε πολύ μεγάλο βαθμό τις τύχες της παρούσας και των μελλοντικών γενεών. Έχουμε, δυστυχώς, παροπλισθεί, στην πραγματικότητα αυτοπαροπλισθεί, στην πιο κρίσιμη ώρα, στην πιο σημαντική για το παρόν και



το μέλλον του τόπου μας στιγμή. Γιατί χωρίς ισχυρή οικονομία δεν μπορείς να έχεις ικανή αποτρεπτική άμυνα. Γιατί με εξουθενωμένη οικονομία δεν μπορείς να διεξάγεις αποτελεσματικό απελευθερωτικό αγώνα. Γιατί χωρίς υγιά και ισχυρή οικονομία δεν είναι δυνατόν να ανθίστασαι σε πιέσεις, να απορρίπτεις απαράδεκτα σχέδια λύσης του εθνικού σου θέματος και να αμύνεσαι με επιτυχία έναντι εξώθεν εκβιασμών, πιέσεων και επιβουλών.

Δυστυχώς, η προσφυγή στην ανελέητη τρόικα μας στέρησε αυτές τις δεδομένες δυνατότητες. Δυνατότητες που εδράζονται στην αρετή, τη θέληση, την εργατικότητα, την πίστη και την αποφασιστικότητα του λαού μας. Μέσα σε τρία χρόνια μετά τη βάρβαρη και ισοπεδωτικά καταστροφική Τουρκική εισβολή, επιτύχαμε το παγκόσμιο οικονομικό και κοινωνικό θαύμα. Και μέσα σε πέντε χρόνια, εμείς οι ίδιοι καταστρέψαμε τα πάντα. Από το 2008 μέχρι το 2013 η οικονομική πολιτική των τότε κυβερνήσεων μας κατέστησε αξιοθρήνητα υποτακτικά όντα των αδίστακτων τρούικανών.

Δεν έπαισε ούτε η ένταξή μας στην Ευρωπαϊκή Ένωση ούτε η εισδοχή μας στη Ζώνη του Ευρώ. Παρά τις δυσχέρειες που αντιμετωπίσαμε και τις θυσίες στις οποίες είχαμε υποβληθεί, η Ενωμένη Ευρώπη και η ΟΝΕ δεν μας οδήγησαν σε κατολίθωση ή οπισθοδρόμηση. Ούτε και σε

κοινωνική υποβάθμιση. Αντίθετα μας πλαισιοθέτησαν την πειθαρχημένη οικονομική και λελογισμένη κοινωνική πολιτική και μας βοήθησαν να αξιοποιήσουμε, με πίστη και αισιοδοξία, τα συγκριτικά μας πλεονεκτήματα μέσα σε συνθήκες σκληρού ανταγωνισμού.

Δεν είναι ούτε δόκιμο ούτε σωστικό να κινδυνολογούμε. Ούτε να οξύνουμε τις αντιπαράθεσεις για την οικονομική και κοινωνική τραγωδία που μας έχει πλήξει. Ούτε όμως και λογικό και συμβουλευσιμο είναι να κλείνουμε τα μάτια μπροστά στη συμφορά, να παραγράφουμε τα αίτια και να παρακάμπτουμε τους υπευθύνους. Η αλήθεια πρέπει να καταγραφεί. Και οι ευθύνες να αποδοθούν στους υπαίτιους. Μακράν πολιτικών λαϊκισμών και κομματικών ρεβανσισμών. Και ορθώς και προς την ορθή κατεύθυνση πρέπει να κατατείνει η έρευνα της ορισθείσας Επιτροπής και η συζήτηση στο Κοινοβουλευτικό Σώμα.

Η πραγματικότητα είναι ότι τόσο η κυβέρνηση Χριστόφια όσο και το επί πενταετίαν κυβερνήσαν ΑΚΕΛ φέρουν την κύρια ευθύνη για το σημερινό αξιοθρήνητό μας κατάντημα. Με τις παρωχημένες πολιτικές, τις δογματικές ιδεοληψίες και τις εξωπραγματικές τους αποφάσεις και αναποφασιστικότητες. Όλα τα ήξεραν, όλα τα έκαναν εσθιθητικά. Χωρίς να αποτιμούν θετικά την αντίθετη άποψη. Μέχρι που μας οδή-

γησαν στο δραματικό Μαρί, στο διπλασιασμό του δημόσιου χρέους, στο 6% δημοσιονομικό έλλειμμα από το 3% δημοσιονομικό πλεόνασμα, στον πενταπλασιασμό της ανεργίας και στην ύφεση του 4% από την ανάπτυξη του 4% του Ακαθάριστου Εγχώριου Προϊόντος. Η μεσαία και μικρομεσαία τάξη εξαφανίστηκαν, η ευημερία έδωσε τη θέση της στην ανέχεια και η κοινωνική άνεση στην ένδεια, την πτώχεια και την πενία. Η οικονομική και κοινωνική μας ευημερία μεταβλήθηκε, μέσα σε πέντε χρόνια λανθασμένων πολιτικών και ασύνετων κυβερνητικών συμπεριφορών, σε οικονομική και κοινωνική τραγωδία. Και η Κύπρος των αξιοζήλευτων επιδόσεων σε χώρα αξιοθρήνητης συμφοράς.

Το τραπεζικό μας σύστημα κατέρρευσε υπό το βάρος της αρρύθμιστης και ανεπαρκούς εποπτείας και της ασυδοσίας των Golden Boys και των καθημερινών αντιπαραθέσεων του Προέδρου με το Διοικητή. Ο χρηματοπιστωτικός μας τομέας αφήθη απροστάτευτος και ανοχύρωτος, έρμαιο της παγκόσμιας κρίσης και της ισοπεδωτικής ανταγωνιστικότητας. Ο τουρισμός μας συνέχισε να παραπαίει χωρίς ανανέωση και αναζωογόνηση, ενώ το αναπτυξιακό μας μοντέλο εξακολούθησε, παρά τα νέα πλήγματα και τις φοβερές ανανεωτικές ανταγωνιστικές προκλήσεις, να συμπεριφέρεται όπως στη διάρκεια των δεκαετιών του εξήντα και του εβδομήντα των αρχικών του θεμελιώσεων.

Μέχρι που φθάσαμε στο σημερινό κατάντημα. Με την ελεεινή τρόικα, άσχετη με τις νοοτροπίες, τις ιδιαιτερότητες και τα συγκριτικά μας πλεονεκτήματα, να μας υπαγορεύει τι θα πράξουμε και τι θα αποφύγουμε. Και να μας εξαναγκάζει σε πολιτικές συμπεριφορές και εφαρμογές μέτρων που, αντί της ανάκαμψης, βαθαίνουν την ύφεση και, αντί να υποκινούν ανάπτυξη και έξοδο από την κρίση, οδηγούν την κοινωνία σε παράλυση και την οικονομία σε διάλυση.

Μέσα σ' αυτή τη φοβερή δίνη και τη δεινή δοκιμασία, πέρα από την κριτική και τις επιρριπτόμενες ευθύνες, φυσικό είναι να εκφέρονται απόψεις και να τυγχάνουν επεξεργασίας συνταγές σωτηρίας. Περισιπούδαστοι επιστήμονες και συμπολιτευόμενοι πολιτικοί υποδεικνύουν έντονα και παραθέτουν όχι ευκαταφρό-



νητα στοιχεία και επιχειρήματα, τα οποία συνηγορούν υπέρ της παραμονής μας στη Ζώνη του Ευρώ. Την ίδια ακριβώς ώρα σοβαροί οικονομολόγοι και αντιπολιτευόμενοι μελετητές προκρίνουν έντονα την έξοδο μας από την Ευρωζώνη. Και υποστηρίζουν ότι η πολιτική της τρούικανης ισοπεδωτικής λιτότητας και του εκμηδενισμού της ρευστότητας δεν μας αφήνουν άλλη επιλογή, από την επαναφορά του εθνικού νομίσματος και τον αυτοδύναμο καθορισμό των οικονομικοπολιτικών μας πραγμάτων.

Αναμφίβολα υπάρχουν σοβαρές δόσεις αλήθειας και στη μια και στην άλλη πλευρά. Δεν είναι απαλλαγμένες σοβαρότητας και οι δύο απόψεις. Οι Ευρωπαίοι των Γερμανών και οι έμμισθοι του Δ.Ν.Τ., με τη Μέργκελ και τον Σόιμπλε και την Λαγκάρτ και τον Ντσίζελμπλουμ δεν φαίνεται να νοιάζονται για τη δική μας βιώσιμη οικονομική λειτουργία αλλά για μια υποτέλεια διαρκείας. Το πρώτο μνημόνιο αναμένεται να αντικατασταθεί από δεύτερο και το δεύτερο να συμπληρωθεί από τρίτο. Η Ελλάδα, ακόμη κι η Πορτογαλία και η Ιρλανδία, αποτε-

λούν χαρακτηριστικά και μη αμελητέα παραδείγματα. Αφ' ετέρου, όμως, θα ήταν σφάλμα να αγνοήσουμε και την άλλη άποψη.

Αυτή την ώρα, αυτή την κρίσιμη στιγμή, που βρισκόμαστε στα πρόθυρα της πλήρους κατάρρευσης, δεν θα ήταν συμβουλευτικό να επιδιώξουμε έξοδο από την ευρωζώνη. Πρέπει να πάρουμε το δάνειο των 10 δισ. ευρώ. Να ανασάνουμε, να αποδυναμώσουμε την έξωθεν πίεση και με ψυχραιμία, σοβαρότητα και οικονομικό και κοινωνικό ορθολογισμό να προετοιμάσουμε, αθόρυβα, απρόκλητα και συνετά την ενδεχόμενη έξοδο μας από το ευρώ μετά από τέσσερα ως πέντε χρόνια.

Να προετοιμασθούμε πρώτα. Να ξαναδημιουργήσουμε τις υποδομές της αυτονομίας μας και να προβληματισθούμε τότε σοβαρά για το άλμα της ανάκτησης της κυρίαρχης οικονομικής, νομισματικής και συναλλαγματικής μας πολιτικής. Χωρίς προκλήσεις και αλαζονίες αλλά και χωρίς ηττοπάθεια και μειωμένη αντίσταση. Και, κυρίως, με ψυχρή στάθμιση των δεδομένων και των ζωτικών εθνικών συμφερόντων μας.

EURO2day
Νωρίτερα - Έγκυρα

Οικονομική ενημέρωση
με υψηλό δείκτη νοημοσύνης

Επισκεφθείτε τώρα το www.euro2day.gr

Η τέχνη της ηγεσίας σε περιόδους κρίσης

Το 609 μ.χ. ο έξαρχος Ηράκλειος απέπλευσε με ισχυρές στρατιωτικές δυνάμεις από την Καρχηδόνα με προορισμό την Κωνσταντινούπολη για να ανατρέψει τον σφετεριστή και επικίνδυνο αυτοκράτορα Φωκά. Οι χρονικογράφοι της εποχής περιγράφουν το Φωκά ως άσχημο στην όψη και ακόμη χειρότερο στη διοίκηση. Κτηνώδης, αδίστακτος και ανίκανος, επέτρεψε στους εχθρούς να διεισδύσουν στην αυτοκρατορία και εισήγαγε απηνείς διωγμούς και μεθόδους ανελέητων βασανισμών εναντίον των πολικών του αντιπάλων, όπως η τύφλωση και ο ακρωτηριασμός.



Του Χρήστου Ιακώβου

Διευθυντή του Κυπριακού Κέντρου Μελετών (ΚΥΚΕΜ)

Κατά τη διαδρομή προς την Κωνσταντινούπολη, ο Ηράκλειος γινόταν δεκτός με έξαλλους πανηγυρισμούς από τα ενθουσιώδη πλήθη, στο πρόσωπο του

οποίου οι υπήκοοι της αυτοκρατορίας έβλεπαν το λυτρωτή και γενικά στιγμιαίο αντιπροσώπευε το νέο εναντίον του τυραννικού παλαιού.

Τελικώς, εισήλθε στην Πόλη θριαμβευτής, με ευρεία υποστήριξη και χωρίς μάχη, συλλαμβάνοντας το Φωκά. Τότε διεξήχθη ένας μνημειώδης διάλογος μεταξύ των δύο. Ο Ηράκλειος με τη μεγαλοπρέπεια και την αυτοπεποίθηση του νικητή ρωτά το Φωκά: «Ούτως άθλιε την πολιτείαν δώκῃσας;» (Αυτός λοιπόν, άθλιε, είναι ο τρόπος με τον οποίο διοίκησες την αυτοκρατορία;) για να του απαντήσει ο Φωκάς με κυνική απάθεια: «Συ κάλλιον έχεις διοικήσαι;» (Γιατί: Μήπως εσύ θα την κυβερνήσεις καλύτερα). Η απάντηση αιφνιδίασε τον Ηράκλειο και θα παραμείνει για πάντα βαθιά χαραγμένη στη μνήμη του για να την ανακαλεί κάθε φορά που θα ευρίσκετο έμπροσθεν επωδύνων διλημάτων, επί των οποίων θα έπρεπε να λάβει κρίσιμες αποφάσεις.

Ο Ηράκλειος έμεινε στην ιστορία ως ένας από τους πιο σημαντικούς αυτοκράτορες του Βυζαντίου. Αν αναλογιστεί κανείς τη δεινή θέση στην οποία ευρίσκετο η αυτοκρατορία στις αρχές του 7ου αιώνας, εύκολα μπορεί να καταλάβει ότι ο καταλυτικός ρόλος που έπαιξε τόσο στο στρατιωτικό τομέα όσο και στη διοικητική μεταρρύθμιση, ανέκοψε την πορεία εξαφάνισης



της Βυζαντινής Αυτοκρατορίας και εξασφάλισε την επιβίωσή της για τους επόμενους αιώνες.

Το διαχρονικό συμπέρασμα από αυτό το ιστορικό γεγονός είναι ότι η νίκη για τον έλεγχο της εξουσίας, σε περίοδο κρίσης, δεν είναι το τέλος της ιστορίας, αλλά ένα τακτικό πλεονέκτημα που παρέχει η εξέλιξη της ιστορίας, σε ένα ηγέτη για να αποδείξει την αξία του στο χώρο και το χρόνο. Η νίκη ενός πολιτικού εναντίον οπουδήποτε εσωτερικού αντιπάλου είναι ένα δώρο της ιστορίας προκειμένου να αναμετρηθεί μαζί της. Η επιτυχία ή αποτυχία είναι η έκβαση της αντιπαράθεσης με την ιστορική πραγματικότητα και η πρόκληση για ένα ηγέτη σε περίοδο κρίσης είναι να αλλάξει την πραγματικότητα με μια νέα. Άλλωστε γι' αυτό έρχεται στην εξουσία, για να φέρει το νέο σε αντικατάσταση του παλαιού.

Σε ένα δημοκρατικό καθεστώς, ο ηγέτης δε διοικεί απλώς γραφειοκρατικά ούτε επικαλείται την τραγικότητα του παρόντος και την ανικανότητα των προηγούμενων ως άλλοθι και προδιαγραφή της δικής του πολιτικής. Με αυτό τον τρόπο μένει ακίνητος και μοιραία υποχωρεί, και στην ιστορία όποιος έμεινε ακίνητος, έχασε. Ο ηγέτης αναζητεί εναλλακτικές επιλογές, αφυπνίζοντας δυνάμεις οι οποίες ληθαργούν. Κατανοεί τη κρισιμότητα της ιστορικής στιγμής και αρπάζει την ευκαιρία. Και ευκαιρία είθισται να είναι μία κρίση. Μέσα σε αυτό το πλαίσιο, οι κρίσεις καθίστανται σημεία ανάταξης. Συνεπώς,

ο ηγέτης όταν κερδίζει τις εκλογές πρέπει να ξέρει ότι πλέον θα πρέπει να αντιμετωπίσει την πραγματικότητα με άλλους όρους. Θα πρέπει να ξέρει ότι δεν μπορεί να αποφύγει την κρίση αλλά να είναι έτοιμος να τη διαχειριστεί. Με άλλα λόγια η κρίση δεν είναι μόνο ευκαιρία αλλά ταυτοχρόνως και απειλή.

Μπορεί ένας ηγέτης στην αντιπολίτευση να οικοδομήσει μία εικόνα που τον καθιστά γοητευτικό, δημοφιλή και κοσμαγάπητο, ο οποίος έχει εμπνεύσει το εκλογικό σώμα με την πίστη ότι διαθέτει υπερφυσικές ή τουλάχιστον εξαιρετικές ικανότητες και ιδιότητες. Δεν είναι όμως οι όποιες πραγματικές ή κατασκευασμένες ιδιότητες που θεμελιώνουν το χαρισματικό ηγέτη και την τέχνη της ηγεσίας σε περίοδο κρίσης. Η ηγεσία δεν είναι ιδιότητα αλλά σχέση με την κοινωνία. Δηλαδή, άλλο τα προσωπικά «χαρίσματα» του ηγέτη με την κοινή σημασία του όρου και άλλο το χάρισμα με την ειδική σημασία της πίστης που έχει μία κοινωνία προς τον ηγέτη της και η οποία αποτελεί προϊόν της σχέσης των δύο σε περίοδο κρίσης. Η πίστη χρειάζεται κάποια απόδειξη για να εδραιωθεί. Γι' αυτό όσο δημοφιλής και «θαυματοποιός» μπορεί να θεωρείται ένας ηγέτης στην προσπάθεια του να ανέλθει στην εξουσία, αν κατά τη διαχείριση της κρίσης η επιτυχία διαφεύγει επί μακρόν, αν φανεί ότι οι «θαυματοουργικές» ιδιότητες ήταν φενακή ή προώρως εξατμίστηκαν, τότε σταδιακά και βαθμιαίως η πίστη κλονίζεται και ο ηγέτης περιπίπτει στην ανυποληψία, και η γηθοσύνη της εκλογικής νίκης μετατρέπεται σε λαϊκό σύγχο, σεσαλαγμένο από τις φρούδες ελπίδες.

Έτσι διαχρονικός, όσο και να επανεξετάστηκε διεθνώς το οργανωτικό μοντέλο διακυβέρνησης, σε περιόδους κρίσης, όποιος θέλει να ευρίσκεται «εντός της πολιτικής», όποιος θέλει δηλαδή να γίνει «σωτήρας» της κοινωνίας, θα πρέπει πρωτίστως να το προσδιορίσει με ποιους όρους, ποιες αξίες και ιδιαίτερα με ποια δράση. Θα πρέπει να ξέρει να συνδυάσει την πολιτική ισχύ με δύο καθοριστικής σημασίας έννοιες για την καλλιέργεια της σχέσης με την κοινωνία, την ηθική και το γόητρο. Η εμπορευματοποίηση της ηγετικής θέσης και η μετατροπή των δημοσίων αξιωμάτων σε αυτοσκοπό αποτελούν το θανάσιμο εχθρό του ηγέτη σε περίοδο κρίσης.

Επικεντρωθείτε στο αύριο, ξεκινώντας σήμερα



pwc

Σας ακούμε. Μαθαίνουμε τι θέλετε να κάνετε και σας υποστηρίζουμε να δημιουργήσετε την αξία που ζητάτε. Αξία, που στηρίζεται στη γνώση που αξιοποιούν οι 1.000 επαγγελματίες μας, από 180.000 ειδικούς, σε 158 χώρες. Επικεντρωνόμαστε στην παροχή Ελεγκτικών, Συμβουλευτικών & Φορολογικών Υπηρεσιών αλλά και Υπηρεσιών Διεθνούς Συμμόρφωσης.



Η φούσκα των ακινήτων προκάλεσε τη φούσκα των δανείων

Η ραγδαία και υπερβολικά μεγάλη αύξηση στις τιμές των ακινήτων και η υπερβολική ρευστότητα στις τράπεζες, κυρίως λόγω ξένων κεφαλαίων, ήταν οι βασικοί λόγοι που οδήγησαν στον υπερτροφικό τραπεζικό τομέα και στην υπερβολική ανάπτυξη της οικονομίας. Ήταν αυτοί οι βασικοί λόγοι που οδήγησαν το τραπεζικό σύστημα και την οικονομία σε κατάρρευση. Καθώς οι τιμές των ακινήτων ανέβαιναν τα ποσά των δανείων ήταν και περισσότερα και μεγαλύτερα. Για παράδειγμα, μέχρι το 2003, ένα μέσο στεγαστικό δάνειο ήταν της τάξης των 100,000 ευρώ διότι μια οικία στοιχίζει κάπου εκεί κοντά.



Του Μάριου Μαυριάδη

Βουλευτή Κερύνειας

Το 2007 όμως, ένα μέσο στεγαστικό δάνειο ήταν γύρω στις 200,000 ευρώ επειδή η αξία της ίδιας οικίας στο παζάρι ήταν διπλάσια. Η άνοδος των τιμών των ακινήτων έστρεψε τους επενδυτές προς τον τομέα αυτό αυξάνοντας δραματικά τη ζήτηση. Ως αποτέλεσμα, πολλοί οικοδόμοι έγιναν εργολάβοι και πολλοί εργολάβοι έγιναν επιχειρηματίες ανάπτυξης γης, οι οποίοι αγόραζαν οικόπεδα ως να αγόραζαν πουκάμισα, όλα με δάνεια βεβαίως, δηλαδή με λεφτά άλλων. Σύμφωνα με μελέτη του Παύλου Λοϊζου, εκτιμητή ακινήτων, οι τιμές της γης, κυ-

ρίως οικόπεδων σε αστικές περιοχές, είχαν αυξηθεί 6 φορές μέσα σε 10 χρόνια. Θυμάμαι πολύ καλά ένα συγκεκριμένο οικόπεδο στα Λατσιαί, άξιζε 80,000 ευρώ (50 χιλιάδες λίρες) το 2000, ενώ επτά χρόνια αργότερα το ίδιο οικόπεδο άξιζε 400,000 ευρώ. Σήμερα στο συγκεκριμένο οικόπεδο έχει ανεγερθεί ένα συγκρότημα διαμερισμάτων, μερικά από τα οποία παραμένουν απούλητα μέχρι σήμερα. Δηλαδή, μια επένδυση ενός εκατομμυρίου ευρώ ήταν ζημιόγona. Φαντάζεστε



πίοσες τέτοιες επενδύσεις έχουν γίνει στην Κύπρο, στη Λευκωσία και στα παράλια, πόσα δάνεια χορήγησαν οι τράπεζες για να γίνουν αυτές οι επενδύσεις, πόσοι εργάστηκαν για να πραγματοποιηθούν αυτές οι επενδύσεις, και πόσο αυξήθηκε η οικονομική δραστηριότητα. Αξίζει να σημειωθεί ότι κατά την περίοδο 2003 – 2008, ο ρυθμός ανάπτυξης της οικονομίας ήταν διπλάσιος του κανονικού, επομένως, ήταν φυσιολογικό να ακολουθήσει ύφεση στα χρόνια που ακολούθησαν. Θέλαμε 10 σπίτια κάθε χρόνο και χτίζαμε 20, με δανεικά πάντα. Υπάρχει οικιστικό απόθεμα χιλιάδων μονάδων το οποίο θα παραμείνει αδιάθετο για αρκετά χρόνια, αφού η ζήτηση είναι σήμερα σχεδόν μηδέν. Θα πρέπει να μειωθούν πολύ οι τιμές για να πουληθούν τα αδιάθετα ακίνητα. Δεν μας έφταναν όλα αυτά, είχαμε και τους ξένους που αγόραζαν εξοχικά στην Κύπρο με δανεικά από το κυπριακό τραπεζικό σύστημα. Οι μεγάλοι επιχειρηματίες ανάπτυξης γης δανείστηκαν εκατοντάδες εκατομμύρια ευρώ για να χτίσουν όλα αυτά τα εξοχικά, πολλά από τα οποία παραμένουν απούλητα. Βασικά στην Κύπρο έγινε μια τεράστια επένδυση η οποία κόστισε δεκάδες δισεκατομμύρια και η οποία επένδυση ήταν ζημιόγona. Το μεγαλύτερο πρόβλημα όμως είναι ότι τα χρήματα που επενδύθηκαν ανήκαν σε ανυποψίαστους καταθέτες, οι οποίοι πίστευαν ότι τα χρήματα τους ήταν ασφαλισμένα. Και μετά σου φταίει οι Γερμανοί!!!

Ευρωπαϊκή Μέρα Ναυτιλίας

Ναυτιλία: Ο «αιμοδότης» της Κυπριακής Οικονομίας και Κοινωνίας

Αιμοδοσία ΚΝΕ

Η “Ευρωπαϊκή Μέρα Ναυτιλίας”, γιορτάζεται κάθε χρόνο στις 20 Μαΐου σε όλη την Ευρωπαϊκή Ένωση. Κύριος στόχος της “Ευρωπαϊκής Μέρας Ναυτιλίας” είναι η προβολή της μεγάλης συνεισφοράς της Ναυτιλιακής Βιομηχανίας στην οικονομία των Κρατών Μελών της Ευρωπαϊκής Ένωσης, καθώς επίσης και η ενημέρωση του ευρύτερου κοινού για το σημαντικό ρόλο που διαδραματίζει η Ναυτιλία στην προστασία του θαλάσσιου περιβάλλοντος. Ως εκ τούτου, συμ-



ΚΥΠΡΙΑΚΟ ΝΑΥΤΙΑΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ

μετέχοντας για ακόμη μία φορά στην προσπάθεια για την προώθηση της 6ης “Ευρωπαϊκής Μέρας Ναυτιλίας”, το Κυπριακό Ναυτιλιακό Επιμελητήριο, ως ο επαγγελματικός σύνδεσμος της Ναυτιλιακής Βιομηχανίας στην Κύπρο, διοργάνωσε Αιμοδοσία ανάμεσα στο προσωπικό των Ναυτι-

λιακών Εταιρειών-Μελών του, την Πέμπτη 23 Μαΐου 2013, στη Πολυκλινική Υγεία στη Λεμεσό, κάτω από την αιγίδα του Υπουργού Συγκοινωνιών και Έργων, κ. Τάσου Μητσόπουλου, προβάλλοντας έτσι ένα μέρος του κοινωφελούς έργου που επιτελεί η Ναυτιλιακή Βιομηχανία. Από παρόμοιες αιμοδοσίες που διοργάνωσε το Ναυτιλιακό Επιμελητήριο, έχουν συγκεντρωθεί πέραν των 1500 μονάδων αίματος, προσφορά για την οποία έχει τιμηθεί από την Συντονιστική Επιτροπή Αιμοδοσίας της πόλεως και Επαρχίας Λεμεσού.

AUDIT • TAX
CUTTING THROUGH COMPLEXITY
CYPRUS • IT ADVISOR
PEOPLE AND CHANGE • ISO • CSR
INFORMATION SECURITY • BUSINESS PERFORMANCE SERVICES • SHIPPING TAX
CORPORATE PRACTICE • FUNDS
ACADEMY • NICOSIA
PERFORMANCE MEASUREMENT • REGULATORY ACCOUNTING & AUDIT
ADVISORY
LIMASSOL • INFORMATION
AUDIT • TAX • ADVISORY • INDIRECT TAX • FUNDS • ACADEMY
BUSINESS PERFORMANCE
FINANCIAL RISK MANAGEMENT • RECYCLING
INDIRECT TAX
LARNACA • PARALIMNI
EUROPE • CYPRUS
REGULATORY ACCOUNTING & AUDIT
OIL AND GAS
PAPHOS • POLIS CHRYSEIAS
ACADEMY
PEOPLE AND CHANGE • INFORMATION SECURITY
FORENSIC
HOLDING COMPANY
MARKETING
REGULATORY ACCOUNTING & AUDIT
VAT • FUND
MARKETS • HR
BUSINESS INTELLIGENCE
CSR

Together we succeed

Quality service is a total and continuing commitment for us. Our highest priority is to work closely with our clients, listen carefully and help them in anticipating and defining future needs and opportunities.

Visit our website at:
www.kpmg.com.cy

or our web tv at:
www.kpmgcy.tv



cutting through complexity

Συνέντευξη με τον Υπουργό Ενέργειας, Εμπορίου, Βιομηχανίας
και Τουρισμού, κ. Γιώργο Λακκοτρύπη

Η Κύπρος μέσα στον ενεργειακό χάρτη της Ευρώπης

- ✓ Τα σχέδια για τον Τουρισμό και οι εκτιμήσεις για την φετινή του πορεία
- ✓ Οι κινήσεις στήριξης βιομηχανικών και μικρομεσαίων επιχειρήσεων
- ✓ Δεν θα πρέπει να επαναπαυθούμε στα επερχόμενα οφέλη του φυσικού αερίου

Το Υπουργείο Ενέργειας, Εμπορίου, Βιομηχανίας και Τουρισμού είναι ένα πολυσύνθετο Υπουργείο, από τα πιο σημαντικά, το έργο του οποίου μπορεί να επηρεάσει σε μεγάλο βαθμό την οικονομία του τόπου και να ενισχύσει την προσπάθεια για να επανέλθουμε στην ανάκαμψη. Αυτό το Υπουργείο δεν είναι εύκολη υπόθεση για τον πολιτικό του προϊστάμενο και ειδικά σε μία τόσο κρίσιμη περίοδο για την κυπριακή οικονομία. Σε αυτό το Υπουργείο στηρίζονται οι ελπίδες μας για ένα καλύτερο αύριο. Είχαμε την τιμή να συναντηθούμε με τον Υπουργό Ενέργειας, Εμπορίου, Βιομηχανίας και Τουρισμού, κ. Γιώργο Λακκοτρύπη ο οποίος ευγενώς αποδέχτηκε να μας παραχωρήσει συνέντευξη, παρόλο

Είναι σημαντικό στα μηνύματα που στέλνουμε στο εξωτερικό να ξεκαθαρίσουμε ότι η κρίση αυτή είναι κρίση καθαρά και μόνο του τραπεζικού τομέα

που το πρόγραμμα του ήταν ασφυκτικά πιεσμένο. Τον ευχαριστούμε θερμά για τον πολύτιμο χρόνο που μας διέθεσε και του ευχόμαστε καλή συνέχεια, δύναμη και κάθε επιτυχία στο δύσκολο έργο του.

Ερ: Κύριε Υπουργέ, έχετε αναλάβει το χαρτοφυλάκιο ενός Υπουργείου νευραλγικής σημασίας σε μια πολύ δύσκολη εποχή με τα δεδομένα που έχουν δημιουργηθεί ως αποτέλεσμα των αποφάσεων του Eurogroup και εν μέσω της οικονομικής κρίσης που βιώνει η Κύπρος. Ποιές είναι οι προτεραιότητές σας και οι πρωταρχικοί στόχοι σας;

Απ: Οι προτεραιότητές μας μπορούν να διαχωριστούν σε βραχυπρόθεσμες, μεσοπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες, προκειμένου να εξέλθουμε από την οικονομική κρίση. Πρώτη προτεραιότητά



μας είναι ο τουρισμός, καθώς πρόκειται για έναν τομέα που μπορεί να αποδώσει πολλά και σχετικά σύντομα. Δηλαδή, βελτιώνοντας κάποια πράγματα (πχ επιμήκυνση τουριστικής περιόδου, βελτίωση της προσφερόμενης ποιότητας του προϊόντος), μπορούμε να προσδοκούμε πως ο τουρισμός θα παραμείνει σημαντικός αιμοδότης της οικονομίας μέσα στα επόμενα χρόνια. Έχουμε και μεσοπρόθεσμους στόχους, όπως για παράδειγμα, τη στήριξη των μικρομεσαίων επιχειρήσεων που έχουν πληγεί από την κρίση. Μεταξύ των όσων εξετάζονται είναι και η δημιουργία ενός εγγυοδοτικού μηχανισμού σε συνεργασία με το Υπουργείο Οικονομικών. Και βέβαια, μακροπρόθεσμα, εστιάζουμε στα ενεργειακά ζητήματα και στην προοπτική που προσφέρει η ανεύρεση φυσικού αερίου στην ΑΟΖ της Κύπρου.

Ερ: Μιλήστε μας για τους χειρισμούς της κυβέρνησης στην αξιοποίηση του φυσικού αερίου και για το Μνημόνιο συναντίληψης με την Noble Energy.

Απ: Τα θέματα του φυσικού αερίου και ο τρόπος που θα τα διαχειριστούμε μέχρι να φτάσουμε στην εκμετάλλευση των φυσικών πόρων, είναι και πολλά και πολυσύνθετα. Άλλα είναι γεωστρατηγικά, γεωπολιτικά, άλλα είναι και τεχνοκρατικά. Οι κινήσεις πρέπει να γίνουν τάχιστα και παράλληλα, έτσι ώστε να μπορέσουμε να τηρήσουμε τα χρονοδιαγράμματα. Τώρα σε ότι αφορά το μνημόνιο συναντίληψης για τη Noble είναι ένα κείμενο προθέσεων, που δηλώνει πως η Κυπριακή Δημοκρατία και η Noble προτίθενται να συνεργαστούν για να προχωρήσουν στην υλοποίηση των υποδομών και στην εμπορευσιμότητα του φυσικού αερίου που θα αναβρεθεί.

Ερ: Πόσες θέσεις εργασίας αναμένονται να δημιουργηθούν με την ολοκλήρωση όλων των σχεδίων που αφορούν από την εξόρυξη και μέχρι την αξιοποίηση του φυσικού αερίου;

Απ: Είναι δύσκολο να απαντήσει κάποιος και να σας πω γιατί. Πέρα από τα έργα υποδομής τα οποία προτίθεται να προωθήσει η Κυπριακή Δημοκρατία, όπως το θερματικό, (κάτι που ενδέχεται να εργοδοτήσει τρεις με τέσσερις χιλιάδες εργαζόμενους κατά τη διάρκεια της κατασκευής του), υπάρχουν και άλλα παράπλευρα οφέλη αυτής της προσπάθειας. Όπως για παράδειγμα, από εταιρείες που προσφέρουν υπηρεσίες. Αυτή την περίοδο ο Λίβανος, το Ισραήλ, η Αίγυπτος και η Κύπρος κάνουν προσπάθειες ανεύρεσης, εξόρυξης και εκμετάλλευσης φυσικού αερίου και διαβλέπουμε ότι πολλές εταιρείες κολοσσοί ενδιαφέρονται να έχουν την Κύπρο ως έδρα τους για να εξυπηρετούν όλους αυτούς. Οπότε χρειάζεται ανθρώπινο δυναμικό, θέλουμε χώρους στα λιμάνια, υπηρεσίες, άρα είναι πολύ δύσκολο να πει κάποιος συνολικά πόσες θέσεις θα δημιουργη-



Δεν πρέπει να επαναπαυούμε με το φυσικό αέριο. Πρέπει να δουλέψουμε σκληρά, προκειμένου να προάγουμε τα συγκριτικά πλεονεκτήματα που έχουμε στις υπηρεσίες και τον τουρισμό

θούν. Απλά, αυτό που μπορώ να πω σύμφωνα με κάποιους υπολογισμούς της Αρχής Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού, είναι πως ο μεγαλύτερος αριθμός που θα εργοδοτηθεί θα αφορά στο θερματικό υδροποίησης.

Ερ: Τα θέματα ενέργειας άπτονται εθνικών και κυριαρχικών ζητημάτων και θεμάτων ασφάλειας. Κάτω από αυτό το φακό, θα θέλαμε την άποψή σας για τα συμπεράσματα του Ευρωπαϊκού Συμβουλίου για την Ενεργειακή πολιτική της ΕΕ. Ενισχύεται η θέση της Κυπριακής Δημοκρατίας στον ενεργειακό χάρτη; Η Κυπριακή Δημοκρατία διατηρεί το δικαίωμα να εξαγάγει φυσικό αέριο σε όποια χώρα θέλει;

Απ: Υπάρχει σε αυτό το θέμα μια παρεξήγηση η οποία αν κάποιος μελετούσε προσεκτικά την πρόσφατη παρουσίαση του Μπαρόζο δεν θα έπρεπε να υπάρχει. Η παρουσίαση του Μπαρόζο δείχνει μια νέα ενεργειακή διαδρομή από το Ισραήλ-Κύπρο-Ευρώπη και αυτό ακριβώς γράφει επάνω στη διαφάνεια: «Καινούργια Ενεργειακή Διαδρομή». Αν κάποιος έβλεπε προσεκτικά τί έγραφε στη διαφάνεια, τότε θα αντιλαμβανόταν ότι αυτό είναι μεγάλο επίτευγμα για την Κύπρο. Διότι, για πρώτη φορά η Ευρώπη από επίσημα χείλη αναφέρεται σε νέα ενεργειακή διαδρομή. Πέραν αυτής που τώρα υπάρχει από τη Ρωσία, πέρα από αυτή που προσπαθεί να δημιουργήσει η Τουρκία μέσω

Αζερμπαϊτζάν-Τουρκίας-Ευρώπης, μιλάει για Τρίτο Πόλο και αυτό το θεωρώ ότι είναι πάρα πολύ σημαντικό. Είμαστε μέσα στον ενεργειακό χάρτη της Ευρώπης. Τα κοιτάσματά μας είναι Ευρωπαϊκά και η Κυπριακή Δημοκρατία διατηρεί το δικαίωμα να εξαγάγει το φυσικό αέριο σε όποια χώρα θέλει. Είναι πολύ σημαντικό το γεγονός ότι η Ευρώπη αρχίζει και βλέπει τα κοιτάσματά μας σαν μία ακόμη εναλλακτική επιλογή.

Ερ: Στον τομέα της βιομηχανίας βλέπουμε μια ολοένα και μεγαλύτερη δυσκολία των κυπριακών επιχειρήσεων να ανταπεξέλθουν μέσα από την οικονομική κρίση. Πώς αντιμετωπίζει το Υπουργείο αυτή την κατάσταση;

Απ: Σίγουρα η βιομηχανία υποφέρει αυτή τη στιγμή και υποφέρει κυρίως από έλλειψη ρευστότητας λόγω της κατάστασης στον τραπεζικό τομέα. Υπάρχουν διάφορα πράγματα που προσπαθούμε να κάνουμε, όπως για παράδειγμα, έχει ήδη εγκρίνει το Υπουργικό Συμβούλιο την παγοποίηση των ενοικίων στις βιομηχανικές ζώνες που είναι του κράτους και τις ευκολίες αποπληρωμής των ενοικίων. Επίσης, προσπαθούμε με όλους τους συνδυασμούς και τους εμπλεκόμενους φορείς να προωθήσουμε τα προϊόντα των βιομηχανιών μας ειδικά στις εξαγωγές, ούτως ώστε να δώσουμε κάποιες ανάσες. Ταυτόχρονα, προσπαθούμε με το Υπουργείο Οικονομικών να εγκαθιδρύσουμε έναν εγγυοδοτικό μηχανισμό για να επιλύσουμε ακριβώς το πιο σημαντικό πρόβλημα που ταλανίζει σήμερα τις μικρομεσαίες επιχειρήσεις και είναι η πρόσβαση σε χρηματοδότηση. Επίσης, για κάποια μεγάλα έργα τα οποία είναι ουσιαστικής σημασίας, είτε στον τουρισμό, είτε αλλού, προσπαθούμε να βοηθήσουμε τους επενδυτές να βρουν στρατηγικούς συνεργάτες από το εξωτερικό, οι οποίοι θα μπορέσουν να φέρουν μέσα νέο χρήμα,

νέα χρηματοδότηση.

Ερ: *Η σημασία του τουρισμού για την κυπριακή οικονομία είναι ζωτική. Ποιά είναι η πολιτική της Κυβέρνησης για την ανάπτυξη του Τουρισμού και ποιές είναι οι ενδείξεις από τις αγορές για φέτος;*

Απ: Όπως είπαμε προηγουμένως, ο τουρισμός αυτή τη στιγμή είναι ίσως ο κυριότερος αιμοδότης της κυπριακής οικονομίας και θα παραμείνει για τα επόμενα χρόνια. Οπότε οφείλουμε να του δώσουμε την απαραίτητη προσοχή που του αρμόζει. Κοιτάζουμε σε διάφορες κατευθύνσεις. Η μια κατεύθυνση είναι να προσπαθήσουμε να επιμηκύνουμε την τουριστική περίοδο: Από τους οκτώ-εννιά μήνες, να τους κάνουμε εννιά-δέκα σε πρώτο στάδιο και τελικά δώδεκα, αν μπορούμε. Τα ξενοδοχεία μας και οι τουριστικές μονάδες μένουν ανεκμετάλλευτα τρεις, τέσσερις μήνες το χρόνο, χωρίς να παράγουν οτιδήποτε. Οπότε μια προσπάθεια είναι η επιμήκυνση ούτως ώστε να αυξήσουμε και τους αριθμούς των τουριστών που φτάνουν στην Κύπρο. Η δεύτερη προσπάθεια είναι να εμπλουτίσουμε το τουριστικό μας προϊόν για να προσελκύσουμε τους τουρίστες, όχι μόνο τους ποιοτικούς, αλλά για να προσελκύουμε τουρίστες ολόχρονα. Σε αυτό εντάσσεται τόσο το θέμα των μαρινών και των γκολφ όσο και το θέμα των resort casino, το οποίο και ήταν στις εξαγγελίες του Προέδρου της Δημοκρατίας. Όσον αφορά τις ενδείξεις των αγορών είχαμε ξεκινήσει τη χρονιά πάρα πολύ θετικά, με πολύ καλές προοπτικές, με σοβαρή άνοδο από τις αγορές, κυρίως από την αγορά της Ρωσίας. Προέκυψαν όμως οι δύο μήνες του Μαρτίου και του Απριλίου οι οποίοι προκάλεσαν μεγάλη αναστάτωση. Καταφέραμε με διάφορες συντονισμένες προσπάθειες, με όλους τους φορείς της τουριστικής βιομηχανίας και μεταδώσαμε το μήνυμα προς τα έξω ότι δεν υπάρχει πρόβλημα ούτε στις συναλλαγές των τραπεζών, ούτε προβλήματα με τις διακοπές σας στην Κύπρο, ούτε οτιδήποτε άλλο που να σας ανησυχεί. Το μήνυμα πέρασε σε μεγάλο βαθμό. Φαίνεται πως επανήλθαν οι αριθμοί σε σχεδόν κανονικά επίπεδα, παρόλο που ακόμη δεν έχουμε καταφέρει να υπερκαλύψουμε την πτώση στις κρατήσεις του Μάρτη και του Απριλίου. Οπότε υπολογίζω προς το τέλος του χρόνου να είμαστε οριακά πάνω. Η Ρωσία θα έχει σημαντική αύξηση, παρόλο που η Αγγλία παραμένει, έστω και με την ελαφρά μείωση που αναμένουμε, η πιο μεγάλη αγορά. Θα έχουμε όπως φαίνεται και κάποια σοβαρή μείωση από τη Γερμανία λόγω των δελτίων και των αναμεταδόσεων και εξαιτίας όλων αυτών που είδαμε εκείνες τις εφιαλτικές μέρες των αποφάσεων του Eurogroup. Πρέπει όμως να πω ότι η παρουσία εδώ στην Κύπρο του Γενικού Γραμματέα του Παγκόσμιου Οργανισμού Τουρισμού



Πρέπει να μπούμε πιο δυναμικά στην τεχνολογία, στην καινοτομία, στον εκσυγχρονισμό και τότε οι προοπτικές θα είναι ακόμη πιο καλές για τον τόπο μας

(WTO) αλλά και του TUI, THOMSON, BIBLIO GLOBUS και όλων των μεγάλων τουριστικών πρακτόρων, σκοπό είχε να καταδείξει ότι δεν υπάρχει κανένα πρόβλημα και να στείλουμε ακόμα πιο έντονα, θετικά μηνύματα. Έχουμε φίλους οι οποίοι μας έχουν υποσχεθεί ότι θα μεταφέρουν τα σωστά μηνύματα. Στην ουσία δεν θέλουμε χάρες. Θέλουμε να μεταφερθεί το σωστό μήνυμα.

Ερ: *Όλοι γνωρίζουμε πως η Κύπρος πρέπει να παραμείνει ελκυστικό κέντρο επενδύσεων και ανάπτυξης. Ποιά είναι τα συγκριτικά πλεονεκτήματα που συνεχίζει η Κύπρος να διατηρεί ως επιχειρηματικό κέντρο και τουριστικός προορισμός.*

Απ: Είναι σημαντικό στα μηνύματα που στέλνουμε στο εξωτερικό να ξεκαθαρίσουμε ότι η κρίση αυτή είναι κρίση καθαρά του τραπεζικού τομέα. Δηλαδή, ο τραπεζικός μας τομέας έχει πληγεί πολύ σοβαρά και έχει συρρικνωθεί σε πολύ μεγάλο βαθμό, αλλά, δεν σημαίνει ότι έχει πληγεί ανεπανόρθωτα και η Κύπρος ως ελκυστικό κέντρο για επενδύσεις και ανάπτυξη. Παραμένουμε ακόμη με ένα πολύ χαμηλό, ελκυστικό, φορολογικό συντελεστή για τις εταιρείες. Έχουμε ακόμη από τους καλύτερους δικηγόρους, από τους καλύτερους λογιστές και γενικώς προσφέρουμε υπηρε-

σίες γύρω από την Κύπρο ως κέντρο επενδύσεων και επιχειρηματικών δραστηριοτήτων. Μπορεί σε κάποιο βαθμό να έχουμε χάσει την αξιοπιστία μας, όμως υπάρχουν ακόμη γερές βάσεις. Ο τομέας των υπηρεσιών δεν είναι φούσκα. Έχει ουσία και η ουσία είναι όλοι αυτοί οι φορείς, οι επαγγελματίες, οι θεσμοί οι οποίοι έχουν δημιουργηθεί. Πρέπει σαν οικονομία, σαν κράτος, σαν χώρα, να κερδίσουμε ξανά την αξιοπιστία μας. Αυτό είναι το σημαντικό, γιατί όταν κερδίσουμε την εμπιστοσύνη και σιγά-σιγά επαναφέρουμε την αξιοπιστία μας, τότε πιστεύω ότι θα επανέρθει η άνοδος στον τομέα των υπηρεσιών. Οι προοπτικές διαγράφονται πολύ καλές αλλά πρέπει να τονίσω ότι μέχρι να αναπτύξουμε εκείνες τις προοπτικές δεν πρέπει να παραγνωρίζουμε τους υπόλοιπους τομείς της οικονομίας. Δεν πρέπει να επαναπαυτούμε και να περιμένουμε να έρθει το φυσικό αέριο. Πρέπει να δουλέψουμε σκληρά, πρέπει να δουλέψουμε με μεθοδικότητα και να προάγουμε τα συγκριτικά πλεονεκτήματα που έχουμε στις υπηρεσίες, στον τουρισμό. Πρέπει επίσης να μπούμε πιο δυναμικά στην τεχνολογία, στην καινοτομία, στον εκσυγχρονισμό και τότε οι προοπτικές θα είναι ακόμη πιο καλές για τον τόπο μας. Όσο απότομα και βίαια μπήκε Κύπρος σε αυτή την ύφεση, επειδή ακριβώς είναι μικρή η οικονομία μας, τόσο ενδεχομένως εύκολα, με τις σωστές κινήσεις φυσικά, θα μπορέσει να βγει από την ύφεση και να επανέλθουμε στην ανάπτυξη. Οι προοπτικές σαφώς είναι πολύ καλές αλλά ας μην επικεντρωθούμε και ας μην στηριχθούμε μόνο σε ένα τομέα, αυτόν των υδρογονανθράκων, ας δουλέψουμε όλοι σκληρά και τους υπόλοιπους τομείς,



The sky is in reach.
So is your success.

Connecting highly effective individuals with clients as a cohesive force. Committed in providing quality business solutions.

www.bakertillyklitou.com

Auditors, Accountants and Business Consultants

Baker Tilly Klitou:
Offices in Cyprus, Romania, Bulgaria, Moldova.

An independent member of Baker Tilly International

Συνέντευξη του κ. Χρήστου Παπαέλληνα, Εκτελεστικού Διευθυντή
του ομώνυμου επιχειρηματικού Ομίλου

Τα δικά μας λάθη μας οδήγησαν στην κρίση!

- ✓ Τα σφάλματά και οι παραλήψεις μας είναι τα βασικά αίτια της κρίσης
- ✓ Οι επιχειρήσεις δεν πρέπει να περιοριστούν μόνο στις μειώσεις κόστους
- ✓ Η Κύπρος διαθέτει πολλά συγκριτικά πλεονεκτήματα για να ανακάμψει
- ✓ Με ποιο τρόπο αντιμετωπίζει τη δυσμενή συγκυρία ο Όμιλος Παπαέλληνα

ΕΡ: Κύριε Παπαέλληνα, τελικά εφταιγαν μόνο οι Ευρωπαίοι για τα όσα συνέβησαν στην Κύπρο, ή μεγάλο μέρος των ευθυνών βαρύνει τη δική μας πλευρά;

ΑΠ: Πιστεύω όμως ότι η κατάσταση αυτή δεν είναι απλά και μόνο το αποτέλεσμα των αποφάσεων του Eurogroup, αλλά κυρίως των δικών μας τραγικών λαθών και εγκληματικών παραλήψεων, οι οποίες οδήγησαν στη χρεοκοπία και κατέστησαν τη διάλυση των δύο μεγάλων κυπριακών τραπεζών αναπόφευκτη.

Ξέρετε, δεν θα ήμουν ο καλύτερος συνήγορος των διαφόρων οργάνων της Ευρωπαϊκής Ένωσης και των αποφάσεων τους, αφού σε όσους με γνωρίζουν, είναι πολύ γνωστές οι απόψεις μου για το ευρώ αλλά και ο σκεπτικισμός με τον οποίο αντιμετωπίζω την Ευρωπαϊκή Ένωση ως θεσμό.

Όμως, το να τα φορτώνουμε όλα στο Eurogroup και να βγαίνουμε παραπονούμενοι επειδή εμείς με τις δικές μας πράξεις ή απραξία, καταλήξαμε να χρειαζόμαστε οικονομική βοήθεια που να υπερβαίνει το μέγεθος του ΑΕΠ, είναι λάθος. Θα ήταν πιο χρήσιμο να δούμε τις ευθύνες των εποπτικών αρχών της Δημοκρατίας που δεν διέγνωσαν έγκαιρα τις ατασθαλίες και τα φαινόμενα διαφθοράς και διαπλοκής στις δύο μεγάλες τράπεζες του τόπου και έπειτα αυτές της κυβέρνησης που δεν έκανε τίποτε ώστε να θωρακίσει την κυπριακή οικονομία απέναντι στην επερχόμενη καταστροφή, που από ένα σημείο και μετά ήταν απόλυτα προβλέψιμη.

ΕΡ: Θα μπορούσατε να παραθέσετε με χρονική σειρά τους λανθασμένους χειρισμούς της δικής μας πλευράς;

ΑΠ: Η Κύπρος είχε αποκλειστεί από τις αγο-





ρές από τις αρχές του 2011. Αυτό πρακτικά σήμαινε την χρεοκοπία του κράτους. Ζητήσαμε και πήραμε διάσωση από την Ρωσία ύψους 2,5 δισεκατομμυρίων ευρώ και όντας σε κατάσταση χρεοκοπίας, το κυπριακό κράτος έδωσε τη συγκατάθεση του για το κούρεμα των ελληνικών ομολόγων χωρίς να έχει επίγνωση του τί αυτό θα προκαλούσε στο τραπεζικό σύστημα του τόπου. Κατόπιν, και ενώ είχαμε εντελώς εξαντλήσει τη βοήθεια από την Ρωσία, τον Μάιο του 2012, χωρίς να έχουμε τη δυνατότητα να το κάνουμε, αποφασίσαμε να "διασώσουμε" την Λαϊκή Τράπεζα, φορτώνοντας στους φορολογούμενους ένα λογαριασμό το μέγεθος του οποίου δεν γνωρίζαμε, παρά μόνο ότι αυτός ήταν πολύ πέραν των αντοχών της οικονομίας μας.

Μετά, εξαντλήσαμε τους επόμενους εννέα μήνες ασκώντας μικροπολιτική για το ποιος θα βγει πρόεδρος και παράλληλα η κρατική πλέον Λαϊκή Τράπεζα, «ρουφούσε» τα δισεκατομμύρια του ΕΛΑ για να μην καταρρεύσει και για να την βγάλει μέχρι τις εκλογές. Στο μεταξύ, είχαμε δώσει στην ΡΙΜΚΟ «λευκή επιταγή» για να μας πει πόσα θα χρειαζόντουσαν οι χρεοκοπημένες τράπεζες μας για τις οποίες, μέσω της αποδοχής του τραπεζικού μνημονίου το Νοέμβριο του 2012, είχαμε προαποφασίσει ότι θα πρέπει να αυξηθούν τα εποπτικά τους κεφάλαια στο 9%, χωρίς καλά-καλά να καταλαβαίνουμε τί αυτό θα σήμαινε για τις ανάγκες σε εξώθεν οικονομική στήριξη.

Όλα αυτά με την αφελή παραδοχή και την εδραιωμένη αντίληψη στην Κύπρο, των αναρίθμητων συμβόλων της ευρωπαϊκής ένωσης, ότι οι εταίροι μας και το ΔΝΤ θα μας έδιναν όσα και

να χρειαζόμασταν για τη διάσωση της οικονομίας μας, διότι «τα ποσά γι' αυτούς είναι πολύ μικρά». Ασχέτως, πως και αν ακόμα τελικά παίρναμε μια βοήθεια σε δάνειο ίσο με το σύνολο των αναγκών που εμείς δημιουργήσαμε, δε θα μπορούσαμε ποτέ να το αποπληρώσουμε.

ΕΡ: Πώς σχολιάζετε τις εξελίξεις από το περιβόητο Eurogroup της 18ης Μαρτίου και μετά;

ΑΠ: Το Eurogroup μας είπε το αυτονόητο: ότι δεν είναι εφικτό να δανειστούμε περισσότερα από δέκα δισεκατομμύρια και ότι θα πρέπει να χειριστούμε το θέμα της χρεοκοπίας των δύο μεγάλων τραπεζών που τα τελευταία χρόνια δανείζοντας αλόγιστα, δημιουργούσαν φούσκες στην Κύπρο και λίγους δισεκατομμυριούχους στην Ελλάδα.

Αυτό λοιπόν πρακτικά σήμαινε ότι θα έπρεπε να διαλύσουμε τις δύο μεγάλες μας τράπεζες και να δοκιμάσουμε από το καλό κομμάτι της μας να διασώσουμε την άλλη. Αν τελικά το πείραμα αυτό πετύχει, θα διαφανεί στην πορεία. Εδώ πρέπει να τονιστεί ότι έχει ήδη χαθεί πολύτιμος χρόνος όσο αφορά τη λήψη σχετικών αποφάσεων, κάτι που παρατείνει επικίνδυνα την εκκρεμότητα σχετικά με το μέλλον της τράπεζας Κύπρου και ίσως αποβεί και μοιραίο.

Εκείνο που η αντιπροσωπεία μας στο 1ο Eurogroup είχε εισηγηθεί και που ευτυχώς, έστω για τους λάθος λόγους, απερρίφθη από τη βουλή μας, δηλαδή να πάρουμε "λίγα" χρήματα από τους καταθέτες όλου του συστήματος, άρα και από αυτές τις τράπεζες που δεν είχαν χρεοκοπήσει, για να γλυτώσουμε αυτές που χρεοκό-

πησαν, θα ήταν η απόλυτη καταστροφή για την Κύπρο. Ο λόγος είναι ότι θα προκαλείτο μια ανεπανόρθωτη ζημιά στο κύρος, όχι μόνο συγκεκριμένων τραπεζών, αλλά της ίδιας της χώρας, ενώ είναι πλέον ξεκάθαρο πως η διάλυση της Λαϊκής ήταν, υπό οποιεσδήποτε συνθήκες, αναπόφευκτη. Τα εγκληματικά λάθη συνεχίστηκαν δυστυχώς και κατά τη διάρκεια των διαπραγματεύσεων με το Eurogroup, στις οποίες πήγαμε τελείως απροετοίμαστοι, αφού όπως τελικά διαφάνηκε, με τα λεφτά των καταθετών των δύο κυπριακών τραπεζών στην Κύπρο και τις εργασίες και των τριών στην Ελλάδα η μόνη τράπεζα που τελικά ανακεφαλαιοποιήθηκε με τα κέρδη των 3,5 δισεκατομμυρίων που προέκυψαν γι' αυτήν, ήταν η Πειραιώς, που λόγω του δώρου που πήρε από τους Κυπρίους δεν χρειάστηκε χρηματοδότηση από το ταμείο χρηματοπιστωτικής σταθερότητας!

Πώς το κατάφεραν αυτό οι Ελλαδίτες αδελφοί μας; Αυτό δεν αποτελεί μνημείο ανεπάρκειας της δικής μας πλευράς και επικίνδυνης ανικανότητας κάποιων που κατέχουν ακόμα πολύ σημαντικά πόστα σε τόσο κρίσιμες ώρες;

Άρα λοιπόν, είναι πρώτα η ανεπάρκεια των πολιτικών ηγεσιών και των εποπτικών αρχών της χώρας που προκάλεσαν την καταστροφή και μετά η σκληρότητα των αποφάσεων των Ευρωπαϊκών θεσμών η οποία θα έπρεπε να θεωρείται ως δεδομένη αν φροντίζαμε, τα τελευταία 10 χρόνια που είμαστε πλήρες μέλος της Ε.Ε., να αποκτήσουμε στοιχειώδη κατανόηση για το τι ακριβώς είναι η Ε.Ε. και αν ξεπερνούσαμε την ευρωλαγνεία μας και την ανεδαφική αντίληψη μας για το «Euroland» του παραμυθιού.

ΕΡ: *Να περιμένουμε λοιπόν εμφάθυνση της ύφεσης;*

ΑΠ: Είναι γεγονός ότι πολλές επιχειρήσεις οδηγούνται στο κλείσιμο. Η παρατεταμένη βαθεία ύφεση στην οποία έχει πλέον εισέλθει η κυπριακή οικονομία, είναι σίγουρο ότι θα επιφέρει πολλές άνευ προηγουμένου αλλαγές στην κυπριακή αγορά. Όσο η ύφεση παρατείνεται τόσο θα επεκτείνεται και ο κύκλος των επιχειρήσεων που η ύπαρξη τους τίθεται σε κίνδυνο.

Και εδώ εστιάζονται και οι σοβαρές επιφυλάξεις μου όσο αφορά την πολιτική της αυστηρής λιτότητας που μέσω του ευρώ, η Γερμανία κατάφερε για τους δικούς της λόγους, να εξάγει προς τις υπόλοιπες οικονομίες της Ευρωζώνης, χωρίς όμως τη χαλαρή νομισματική πολιτική που η ίδια απολαμβάνει, λόγω των μηδενικών επιτοκίων με τα οποία η ίδια δανείζεται. Έχουμε λοιπόν σε όλη την Ευρωζώνη, μία δημοσιονομική πολιτική λιτότητας, η οποία συνδυάζεται με πολύ χαμηλό κόστος χρήματος σε κάποιες χώρες και πολύ ψηλό σε άλλες.

Η τραγική ειρωνεία είναι ότι αυτές οι χώρες που θα έπρεπε να έχουν φθηνό χρήμα, όπως η Κύπρος, η Ελλάδα, η Ισπανία και η Πορτογαλία, ώστε να μπορέσει να χρηματοδοτηθεί η ανάπτυξη, και να αποφέρουν καρπούς οι πολιτικές της λιτότητας, έχουν και τα πιο ψηλά επιτόκια διότι δεν απολαμβάνουν της εμπιστοσύνης των αγορών λόγω των κακών δημοσιονομικών δεικτών τους, οι οποίοι λόγω των πολιτικών που εφαρμόζονται, διαιωνίζονται.

Έχουμε λοιπόν, ολόκληρη την Ευρωζώνη μέσα σε ένα ατέρμονα φαύλο κύκλο ύφεσης-ελλειμμάτων- λιτότητας-ύφεσης, με αποτέλεσμα το ενιαίο νόμισμα να έχει μεταβληθεί σε ένα μηχανισμό παραγωγής ανέργων. Και θα έλεγα ότι είναι θέμα χρόνου πότε θα επέλθει η κόπωση των λαών από την πολιτική της λιτότητας, οδηγώντας το σύστημα είτε σε ανατροπή, είτε ακόμα και σε κατάρρευση.

Όσον αφορά την Κύπρο και τη θέση της στην Ευρωζώνη, δεν έχω καμία αναστολή να διατυπώσω την άποψη ότι η εγκατάλειψη της λίρας ήταν ένα ολέθριο λάθος με ανυπολόγιστες για το μέλλον της κυπριακής οικονομίας συνέπειες. Από δω και πέρα όμως πρέπει να ομολογήσω πως τρομάζω όταν αναλογιστώ τις συνέπειες της εξόδου μας από τη ζώνη του ευρώ σαν αποτέλεσμα, και υπό το καθεστώς της χρεοκοπίας του κράτους και των τραpezών μας. Έτσι, ενώ συμφωνώ ότι το ευρώ και η αδυναμία άσκησης νομισματικής πολιτικής από τις κυπριακές αρχές αποτελεί ένα σοβαρότατο πρόβλημα για την έξοδο μας από την επικείμενη βαθεία ύφεση, δεν έχω πεισθεί ότι τα οφέλη μιας έστω και «συντεταγμένης» εξόδου από το ενιαίο νόμισμα, θα



είναι περισσότερα από τα προβλήματα που θα προκληθούν.

ΕΡ: *Οι περικοπές κόστους από την πλευρά των κυπριακών επιχειρήσεων αποτελεί μονόδρομο;*

ΑΠ: Θα έλεγα ότι οι κυπριακές επιχειρήσεις δεν πρέπει να εξαντλήσουν όλη τους την ενέργεια μόνο σε πολιτικές περικοπής κόστους, αν και αυτό είναι εκ των ων ουκ άνευ, αλλά να προετοιμαστούν για ένα παρατεταμένο κύκλο ύφεσης δίδοντας έμφαση στην καινοτομία και την ανάπτυξη προϊόντων και υπηρεσιών που να είναι συμβατές με τις νέες ανάγκες της κοινωνίας και των καταναλωτών. Οι επιχειρήσεις που τελικά θα επιβιώσουν, δεν είναι αυτές που θα εξαντλήσουν τον εαυτό τους σε μια ατέρμονη κούρσα μείωσης κόστους, αλλά αυτές που θα βρουν τους τρόπους να αναπτύσσονται ακόμα και σε αυτές τις νέες, πολύ δύσκολες και πρωτόγνωρες συνθήκες.

ΕΡ: *Έχει τη δυνατότητα η Κύπρος να ξεπεράσει αυτή τη δυσμενή συγκυρία; Σε ποιά συγκριτικά πλεονεκτήματα πιστεύετε πως θα πρέπει να βασιστεί;*

ΑΠ: Εξακολουθώ να πιστεύω ότι ο Κύπριος έχει τεράστιες δυνατότητας και έχει το μεγάλο πλεονέκτημα της γρήγορης προσαρμογής σε νέα δεδομένα. Μπορεί οι ηγεσίες του να αποδείχθηκαν επανειλημμένα ανεπαρκέστατες και υποδεέστερες των καταστάσεων, αλλά ο Έλληνας της Κύπρου δεν θα αφήσει να καταρρεύσει αυτό

το κράτος που ο ίδιος με το αίμα του και τη σκληρή και τίμια δουλειά του, κατάφερε να δημιουργήσει αυτά τα τελευταία εξήντα χρόνια της τρισχιλιετούς παρουσίας του σε αυτό τον τόπο.

Η Κύπρος είναι πραγματικά ένα ευλογημένο νησί. Με πολύ ήλιο, που μας επιτρέπει να καλλιεργούμε ό,τι τρώμε εμείς και οι επισκέπτες μας, και θα μπορούσε να μας δώσει πολύ χαμηλό κόστος ενέργειας ώστε να αποκτήσουμε ένα πολύ σημαντικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα. Με μια μοναδική γεωγραφική θέση που θα μπορούσε να μας καταστήσει σημαντικό στρατηγικό παίκτη στο γεωστρατηγικό παιχνίδι της περιοχής μας. Φτάνει, φυσικά, να κτίσουμε σταθερές σχέσεις εμπιστοσύνης και συμμαχίες με διάρκεια, βασισμένες σε κοινές αξίες, με αυτούς που από καιρό θα έπρεπε, και που χρειαζόμαστε και μας χρειάζονται περισσότερο και όχι να πηδάμε από το ένα στρατόπεδο στο άλλο παρασυρόμενοι από αυθορμητισμούς και προσκολλημένοι σε ιδεολογικές αγκυλώσεις μιας άλλης εποχής. Είναι ανάγκη να συνειδητοποιήσουμε σαν Έλληνες Κύπριοι ότι ο ελληνοισμός είναι ένα έθνος χωρίς συγγενείς ούτε στη δύση αλλά ούτε και στην ανατολή. Η γεωγραφία όμως μας έταξε να είμαστε το πιο προκεχωρημένο ανάχωμα του δυτικού κόσμου, οι αρχές του οποίου έχουν τη ρίζα τους στον κλασικό μας πολιτισμό. Αυτή λοιπόν η πραγματικότητα πρέπει να καθοδηγεί και τη στρατηγική μας καθώς και την επιλογή των συμμάχων μας επιδιώκοντας να συμπληρώσουμε

τον ρόλο του Ισραήλ στην περιοχή μας και όχι «φιλοδοξώντας» να υποκαταστήσουμε αυτόν της Συρίας. Παραμένοντας, πάντα, σταθεροί στην διασφάλιση των συνθηκών που θα κατοχυρώνουν την εθνική και φυσική μας επιβίωση σε αυτό το νησί. Πέρα όμως από τη γη, το κλίμα και τη θέση μας, το πιο σημαντικό πλεονέκτημα μας είναι το ανθρώπινο μας κεφάλαιο. Η ποιότητα του ανθρώπινου δυναμικού μας και ειδικά των επιστημόνων μας. Σε αυτό το τομέα της γνώσης και της κατάρτισης η Κύπρος μπορεί να ξεπεράσει κατά πολύ το μέγεθος της. Όταν σκεφτεί κανείς ότι ο συνολικός πληθυσμός της χώρας μας ισοδυναμεί με αυτόν ενός μεσαίου δήμου μιας μεγαλούπολης και από την άλλη να αναλογιστεί τον αριθμό των κυπρίων επιστημόνων που διαπρέπουν στο εξωτερικό, τότε αντιλαμβάνεται το τεράστιο απόθεμα δυνατοτήτων του μικρού αυτού νησιού. Η επιδίωξη θα πρέπει να είναι να αξιοποιήσουμε αυτό το δίκτυο επιστημονικής γνώσης με στόχο τη δημιουργία της νέας Κύπρου και της νέας κυπριακής οικονομίας.

Το ξεπούλημα της γης μας στη χονδρική αγορά δεν είναι ανάπτυξη. Εξ' άλλου, είδαμε τις φούσκες της ανάπτυξης γης τί προκάλεσαν τόσο στην Κύπρο όσο και στην Ισπανία, στην Ιρλανδία αλλά και σε άλλες χώρες.

Η ανάπτυξη, λοιπόν, της νέας κυπριακής οικονομίας πρέπει να βασιστεί στη γνώση και την παραγωγή επιστημονικής έρευνας και σκέψης, η οποία να εκτοπίσει το δογματικό μας εμπειρισμό και μέσα από την οποία θα προσεγγίζουμε όλες τις προκλήσεις, είτε αυτές είναι γεωστρατηγικές, είτε οικονομικές, είτε ενεργειακές. Η Κύπρος δεν έχει άλλη επιλογή από αυτή. Και πρέπει σε αυτό το πλαίσιο να επαναποθετηθεί στη διεθνή αγορά αφού τα τελευταία χρόνια καταστρέψαμε την εικόνα και το όνομα μας συνδέοντας τη χώρα μας με το εύκολο και ύποπτο χρήμα. Αυτό το νέο μοντέλο ανάπτυξης της Κύπρου θα στηρίζεται σε τρεις στρατηγικούς πυλώνες: την αξιοποίηση της ηλιακής ενέργειας και την πράσινη ανάπτυξη, την επιστημονική έρευνα και τις επενδύσεις στον τομέα των υδρογονανθράκων. Αυτή η νέα Κύπρος θα μπορεί να γίνει πρότυπο βιώσιμης ανάπτυξης και παράγοντας σταθερότητας διαδραματίζοντας ένα πολύ σημαντικό ρόλο στην περιοχή της μέσης ανατολής. Στο βαθμό λοιπόν που η Κύπρος θα μπορέσει μέσω της γνώσης να ξεπεράσει τα σύνορα της, το μέλλον της μπορεί να είναι λαμπρό. Αλλιώς η οικονομία μας θα παραμείνει περιορισμένη στο γεωγραφικό μας μέγεθος και θα οδηγούμαστε όλο και περισσότερο στην παρακμή.

ΕΡ: Με ποιό τρόπο ο Όμιλος Παπαέλληνα αμύνεται απέναντι στην κρίση;

ΑΠ: Μέσα σε αυτό το κλίμα της ύφεσης και

της αβεβαιότητας, εμείς στον όμιλο μας βάλαμε ένα κοινό στόχο: Το να πετύχουμε να επιβιώσουμε αυτά τα δύσκολα χρόνια διαφυλάττοντας όσες περισσότερες θέσεις εργασίας γίνεται και προσπαθώντας όσο γίνεται όχι μόνο τους μετόχους αλλά και τους συναδέλφους μας από τις συνέπειες της κρίσης.

Για να πετύχουμε το στόχο αυτό, έπρεπε πρώτα να μειώσουμε δραστικά το κόστος λειτουργίας της επιχείρησης. Γι' αυτό εκτός των άλλων μέτρων περιορισμού των δαπανών, και στο πλαίσιο της προσπάθειας να πετύχουμε να γίνουμε άμεσα πιο ανταγωνιστικοί, πήραμε γρήγορες και δραστικές αποφάσεις μειώνοντας τις αμοιβές μας με γνώμονα να αποφύγουμε απολύσεις και να προστατέψουμε τους ανθρώπους μας από ένα παρατεταμένο κύκλο αβεβαιότητας και εργατικής ανασφάλειας.

Έχοντας βάλει πίσω μας το θέμα του εργατικού κόστους, στρέψαμε την προσοχή μας στο να αναγνωρίσουμε τις νέες ανάγκες της κοινωνίας και των πελατών μας ώστε να δημιουργήσουμε νέους πυλώνες ανάπτυξης. Παράλληλα καταφέραμε να συγκρατήσουμε την πτώση των πωλήσεων μας σε τομείς που είναι πιο εύλωτοι στην κρίση, επενδύοντας περισσότερο σε προσφορές, μειώνοντας και τιμές και κυρίως διατηρώντας το ηθικό του ανθρώπινου δυναμικού μας.

Μέσα στις προτεραιότητες μας και στα πλαίσια της κοινωνικής μας ευθύνης, είναι να αναπτύξουμε όσο μπορούμε τα κυπριακά προϊόντα και τις πολλές κυπριακές μάρκες που χειριζόμαστε.

Έχοντας σαν αφετηρία ότι είμαστε μια από τις ελάχιστες πλέον εδραιωμένες, αμιγώς κυπριακές επιχειρήσεις, με άριστες υποδομές διανομής καταναλωτικών προϊόντων, στραφήκαμε προς κύπριους παραγωγούς για σύμπτυξη συμμαχιών όσο αφορά τη διανομή και προώθηση των προϊόντων τους.

Η στρατηγική μας αυτή σχετίζεται και με την πεποίθησή μας ότι για να βγει η Κύπρος από την πολύ δύσκολη αυτή οικονομική θέση, πρέπει επιδειχθεί από του ίδιους τους Κυπρίους ένας οικονομικός πατριωτισμός, προτιμώντας, όπου είναι εφικτό, κυπριακές μάρκες και προϊόντα και στηρίζοντας κυπριακές επιχειρήσεις.

Ο τελευταίος άξονας της στρατηγικής μας, για επιστροφή σε μια κερδοφόρα τροχιά ανάπτυξης, είναι οι επενδύσεις που συνεχίζουμε να κάνουμε στον τομέα της βιωσιμότητας με συνεχή προσπάθεια για μείωση της σπατάλης πόρων και της διαρκούς εξοικονόμησης ενέργειας. Ο στόχος μας είναι να καταστήσουμε τη λειτουργία της επιχείρησης μας αποτελεσματικότερη και φιλικότερη προς το περιβάλλον.

Για μας λοιπόν η πρόκληση είναι, όχι απλά να επιβιώσουμε της κρίσης αλλά μέσω της διαχείρισης των προβλημάτων που αυτή θα επιφέρει να βγούμε από αυτή πιο δυνατοί, ενισχύοντας την εικόνα μας σαν ενός υπευθύνου οργανισμού που μπορεί μέσα σε πολύ δύσκολες συνθήκες να ενεργεί και να παίρνει εκείνες τις αποφάσεις που διασφαλίζουν την ύπαρξη του και που να ελαχιστοποιούν τις συνέπειες της κρίσης στο προσωπικό της.



Ελληνική Τράπεζα: Ισχυρός ισολογισμός και ενίσχυση κεφαλαιακής βάσης

- ✓ Ο Όμιλος ενώπιον προκλήσεων που επιβάλλει το Μνημόνιο και η ύφεση
- ✓ Θα συνεχίσει να στηρίζει την ανάπτυξη της κυπριακής οικονομίας

Πραγματοποιήθηκε στις 29 Μαΐου 2013, η 39η Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Ελληνικής Τράπεζας. Στη Συνέλευση παρευρέθηκαν ο Αρχιεπίσκοπος Κύπρου κ.κ. Χρυσόστομος Β', ο Υπουργός Οικονομικών κος Χάρης Γεωργιάδης και Πρώην Υπουργοί, Βουλευτές, ο Πρόεδρος της ΟΕΒ, Πρόεδροι Επιμελητηρίων και άλλοι επιχειρηματικοί και οικονομικοί παράγοντες.

Ο Όμιλος της Ελληνικής Τράπεζας κατάφερε το 2012 να διαφυλάξει τον ισχυρό ισολογισμό του, να ενισχύσει περαιτέρω την κεφαλαιακή του βάση, να διατηρήσει υγιή και υψηλά επίπεδα ρευστότητας και να διαφυλάξει και να ενισχύσει την ικανότητά του να πραγματοποιεί σταθερά και επαναλαμβανόμενα εισοδήματα. Ωστόσο, αυτή την περίοδο είναι υποχρεωμένοι ν' αντιμετωπίσει αποτελεσματικά τις προκλήσεις που επιβάλλονται από τη Μνημονιακή Σύμβαση, καθώς και τα προβλήματα που δημιουργεί η ύφεση και η κρίση στην οικονομία, χωρίς να υπόκειται, σε οποιαδήποτε μέτρα εξυγίανσης, αναδιάρθρωσης, επιβολής τέλους στις καταθέσεις ή απομείωσης των καταθέσεων των πελατών του.

Αυτό το μήνυμα έδωσαν στο πλαίσιο της 39ης Ετήσιας Γενικής Συνέλευσης της Ελληνικής Τράπεζας ο Πρόεδρος τους Διοικητικού Συμβουλίου



του Ομίλου Δρ Ανδρέας Παναγιώτου και ο Ανώτατος Εκτελεστικός Διευθυντής κ. Μάκης Κεραυνός, τονίζοντας ταυτόχρονα ότι μέχρι το τέλος του 2013, σύμφωνα με το Μνημόνιο, η Τράπεζα υποχρεούται να έχει Δείκτη Ιδίων Κεφαλαίων 9% από 8,6% που είναι σήμερα, σε ένα ιδιαίτερα αρνητικό οικονομικό περιβάλλον που θα προσδιορίσει και τα τελικά οικονομικά αποτελέσματα της Τράπεζας και τις όποιες κεφαλαιουχικές ανάγκες της.

Ο Πρόεδρος και ο ΑΕΔ τόνισαν ότι ο Όμιλος

διαφωνεί με το ύψος του κεφαλαίου που έχει επιβληθεί στην Τράπεζα, σύμφωνα με τα αποτελέσματα του ελέγχου της PIMCO που δημιουργεί κεφαλαιακό κενό 333 εκατ. Ευρώ στο ακραίο σενάριο. Η Τράπεζα ουδέποτε αποδέχθηκε το ποσό αυτό και επιφυλάσσει προς τούτο όλα τα δικαιώματά της. Ωστόσο, σε συνεργασία με την Κεντρική Τράπεζα της Κύπρου και τους συμβούλους της εξετάζει όλες τις επιλογές και τον τρόπο υλοποίησής τους.

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ. Ομίλου

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου του Ομίλου της Ελληνικής Τράπεζας Δρ Ανδρέας Παναγιώτου αναφέρθηκε στις εξελίξεις σε σχέση με την υλοποίηση των πρόσφατων πρωτοφανών αποφάσεων του Eurogroup και του τελικού Μνημονίου Συναντίληψης και επεσήμανε ότι Δ.Σ. και η Διεύθυνση της Τράπεζας διαχειρίστηκαν την κρίση με φρόνηση και υπευθυνότητα, δημιουργώντας κλίμα εμπιστοσύνης σε παλιούς και νέους πελάτες. Ο Δρ Παναγιώτου ανέφερε ότι καταβάλλεται κάθε δυνατή προσπάθεια για να αντιμετωπιστούν οι προκλήσεις της δύσκολης εποχής που διανύουμε, λαμβάνοντας όλα τα απαραίτητα μέτρα για τη διατήρηση επαρκούς κεφαλαιακής βάσης και την τήρηση των ελάχιστων απαιτούμενων εποπτικών δεικτών.

Ο Πρόεδρος του Ομίλου κατάγγειλε ότι με τον



τρόπο που εκτελέστηκε η αναδιάρθρωση των δύο μεγαλύτερων τραπεζών και των περιορισμών που επιβλήθηκαν αναμένεται να προκύψουν ουσιαστικά προβλήματα στη χρηματοδότηση των επιχειρήσεων και των νοικοκυριών και στην εξυπηρέτηση των υφιστάμενων χορηγήσεων.

Ο Ανώτατος Εκτελεστικός Δ/ντής

Ο Ανώτατος Εκτελεστικός Διευθυντής του Ομίλου της Ελληνικής Τράπεζας κ. Μάκης Κεραυνός στην ομιλία του υπογράμμισε ότι η Τράπεζα κατόρθωσε τελικά μέσα από την τραγωδία που έπληξε τον τόπο και τους ανθρώπους του, να παραμείνει ένας υγιής και ισχυρός τραπεζικός οργανισμός που συνεχίζει να ανταποκρίνεται, στο περιοριστικό περιβάλλον, στις προσδοκίες των μετόχων, των καταθετών, της οικονομίας και της κοινωνίας μας. Ο κ. Κεραυνός χαρακτήρισε ως ιδιαίτερα σκληρή, τιμωρητική και ατεκμηρίωτη την απόφαση της 25ης Μαρτίου του 2013 του Eurogroup, εκφράζοντας ταυτόχρονα ανησυχίες για την ανεπάρκεια στην πολιτική αντιμετώπιση της κρίσης που ακολουθεί η Ε.Ε. και την αδυναμία των Ευρωπαίων ηγετών ν' αντιληφθούν το αδιέξοδο της υπέρμετρης πολιτικής λιτότητας.

Ο Ανώτατος Εκτελεστικός Διευθυντής του Ομίλου διατύπωσε επίσης τις ανησυχίες του για τις παρατεταμένες εκκρεμότητες στον τραπεζικό τομέα, τα περιοριστικά μέτρα στις τράπεζες, τις αναδιარθρώσεις και τις κεφαλαιοποιήσεις, ιδιαίτερα για τον τρόπο που υλοποιούνται. Καταλήγοντας, ο κ. Κεραυνός ανέφερε ότι η Ελληνική Τράπεζα αντιλαμβανόμενη τους κλυδωνισμούς του οικονομικού περιβάλλοντος, την αγωνία των επιχειρήσεων και των ανέργων πήρε και θα συνεχίσει να παίρνει διάφορα μέτρα περιλαμβανομένης και της μείωσης όλων των βασικών δανειστικών επιτοκίων κατά 0,25% από την 17η Απριλίου 2013. Επίσης μείωσε τα καταθετικά επιτόκια και σε συνεργασία με τις αρμόδιες Αρ-



χές θα συνεχίσει την προσπάθεια μείωσης του κόστους του χρήματος, ενώ είναι έτοιμη να ανταποκριθεί και στις προσπάθειες του ΥΕΚΑ για απόκτηση εργασιακής πείρας από τους νέους.

Ο Οικονομικός Διευθυντής

Ο Οικονομικός Διευθυντής του Ομίλου της Ελληνικής Τράπεζας κ. Ανώτης Ρούβας παρουσιάζοντας τα αποτελέσματα για το 2012 ανέφερε ότι το κέρδος του Ομίλου πριν τις προβλέψεις για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2012, σημείωσε αύξηση της τάξης του 168% φθάνοντας τα 149,1 εκατ., ευρώ σε σύγκριση με 55,6 εκατ. ευρώ για την αντίστοιχη περσινή περίοδο η οποία περιλάμβανε απομείωση Ομολόγων Ελληνικού Δημοσίου (ΟΕΔ) ύψους 77,0 εκατ. ευρώ. Εξαιρουμένης της απομείωσης των ΟΕΔ στα περσινά αποτελέσματα, η αύξηση του κέρδους του Ομίλου πριν τις προβλέψεις ανέρχεται σε 13%.



• Σημαντικά σημεία της ομιλίας του Ανώτατου Εκτελεστικού Διευθυντή του Ομίλου κ. Μάκη Κεραυνού

Ο Όμιλος της Ελληνικής Τράπεζας, είναι σε μόνιμη ετοιμότητα και σε κατάσταση ενεργητικής αντίδρασης. Ολόκληρη η οικονομία μας και το τραπεζικό μας σύστημα σείστηκε συνθέμελα. Η Ελληνική Τράπεζα από πολύ νωρίς αντιλήφθηκε ότι η πορεία της θα είναι μοναχική. Στη βάση αυτή αποφάσισε και υλοποίησε όσες ενέργειες μπορούσε με προνοητικότητα και σύνεση. Θεωρούμε, συγκριτικά, ότι η Ελληνική Τράπεζα κατόρθωσε τελικά μέσα από αυτή την τραγωδία που έπληξε τον τόπο και τους ανθρώπους του, να παραμείνει ένας υγιής και ισχυρός τραπεζικός οργανισμός που συνεχίζει να ανταποκρίνεται, έστω και λαβωμένος, έστω και στο περιοριστικό περιβάλλον, στις προσδοκίες της οικονομίας και της κοινωνίας μας.

Ο Όμιλος της Ελληνικής Τράπεζας θα συνεχίσει να στηρίζει τις κυπριακές επιχειρήσεις, τα νοικοκυριά και γενικά την ανάπτυξη της κυπριακής οικονομίας. Αυτό έκανε πάντα και αυτό θα συνεχίσει να κάνει.

Πάντοτε στα πλαίσια της ορθής εταιρικής διακυβέρνησης, ορθής αξιολόγησης των κινδύνων και εφαρμογής πιστωτικών κριτηρίων στη βάση εγκριμένων πολιτικών. Νοιώθουμε έντονα τους κλυδωνισμούς του οικονομικού περιβάλλοντος, νοιώθουμε την αγωνία των επιχειρήσεων, νοιώθουμε την αγωνία και τη μοναξιά των ανέργων, ειδικά των νέων ανθρώπων.

Θα συνεχίσουμε τις έντονες κοινωνικές παρεμβάσεις μας, προσηλωμένοι στην κοινωνική εταιρική μας ευθύνη.

Leptos Calypso Hotels Public Ltd: Ετήσια Γενική Συνέλευση

Έμφαση σε στοχευμένο ποιοτικό τουρισμό

Επικέντρωση και επένδυση στις νέες αναδυόμενες αγορές τουριστικού προϊόντος

- ✓ Συνεχής αναβάθμιση του προσφερόμενου τουριστικού προϊόντος
- ✓ Μεγιστοποίηση της απόδοσης κεφαλαίου από υφιστάμενες μονάδες
- ✓ Άμεση αξιοποίηση των κτημάτων της Εταιρείας
- ✓ Μείωση των εξόδων και αύξηση της παραγωγικότητας

Μιλώντας στην Ετήσια Γενική Συνέλευση της Εταιρείας το Σάββατο, 8 Ιουνίου 2013, παρουσία μετόχων και εκπροσώπων των τοπικών αρχών, ο Πρόεδρος της Εταιρείας κ. Μιχαλάκης Λεπτός τόνισε ότι το έτος 2012 εξελίχθηκε σε μια καλύτερη λειτουργική χρονιά για το Συγκρότημα.

1. Οικονομικά Αποτελέσματα 2012

Το 2012 ο Κύκλος Εργασιών της εταιρείας ανήλθε σε 24,126,864 ευρώ σε σύγκριση με 25,090,438 ευρώ το προηγούμενο έτος δηλαδή παρουσίασε μείωση 3,8%. Όμως, το καθαρό λειτουργικό κέρδος του έτους πριν από τις αποσβέσεις και τα χρηματοδοτικά έξοδα ανήλθε σε 3,205,465 ευρώ σε σύγκριση με κέρδος 2,667,575 ευρώ το προηγούμενο έτος, δηλαδή διαφοροποιήθηκε θετικά κατά 537,890 ευρώ (περ. 20%).

2. Στρατηγικός Προγραμματισμός – Αναβάθμιση Υπηρεσιών

(α) Συνεχής αναβάθμιση του προσφερόμενου



τουριστικού προϊόντος μας.

(β) Άμεση αξιοποίηση των κτημάτων της Εταιρείας.

(γ) Οργάνωση και γενική μείωση εξόδων.

(δ) Συνεχής αναβάθμιση και εκπαίδευση του ανθρώπινου δυναμικού.

(ε) Προώθηση και ανάπτυξη εξειδικευμένου τουρισμού ειδικών ενδιαφερόντων.

(ς) Επικέντρωση και Επένδυση στις νέες ανα-

δυόμενες αγορές Τουριστικού προϊόντος.

(η) Στο ξενοδοχείο Coral Beach έχουν ολοκληρωθεί τα έργα βελτίωσης της παραλίας καθώς και η ανακαίνιση του Κέντρου Ευεξίας & Ομορφιάς.

(θ) Η σύνδεση του ξενοδοχείου Panorama στα Χανιά με την παραλία μέσω αερογέφυρας έχει υλοποιηθεί.

Όλες οι ξενοδοχειακές μονάδες του Ομίλου έχουν βελτιώσει σημαντικά την παραγωγικότητα τους όσον αφορά ανθρώπινο δυναμικό μέσω ευέλικτης αξιοποίησης του προσωπικού και την υιοθέτηση αποτελεσματικών διαδικασιών στη διεξαγωγή των εργασιών τους. Όσον αφορά τον τομέα της ενέργειας η Εταιρεία συνεχίζει την εφαρμογή συστημάτων εξοικονόμησης της.

3. Νέα Έργα

Η Εταιρεία έχει επενδύσει διαχρονικά σε αξιόλογα κτήματα τα περισσότερα παραθαλάσσια. Είναι στρατηγική απόφαση η άμεση αξιοποίηση τους με σκοπό τη βελτίωση της οικονομικής κατάστασης της Εταιρείας, τη μείωση του δανεισμού της και τη χρηματοδότηση αναβαθμίσεων των τουριστικών προϊόντων.

4. Προοπτικές

Ενώ πριν τα γεγονότα του Μαρτίου η τουριστική κίνηση βάσει των προκρατήσεων αλλά και του γενικού κλίματος υπολογίζεται να είχε μια





αύξηση της τάξεως του 5% τουλάχιστον, δυστυχώς αυτή η αρχική θετική ένδειξη έχει αλλοιωθεί σημαντικά με το επίπεδο των κρατήσεων στην Κύπρο να κυμαίνεται είτε στα ίδια επίπεδα με τα περσινά ή ακόμη και λίγο πιο κάτω ανάλογα με τις περιοχές της Κύπρου.

Για το 2013 τα μέχρι στιγμής αποτελέσματα από εργασίες του Ομίλου παρουσιάζονται βελτιωμένα σε σύγκριση με αυτά της περσινής περιόδου, λόγω κυρίως της μείωσης των εξόδων και της αύξησης της παραγωγικότητας. Οι κρατήσεις των ξενοδοχείων για την καλοκαιρινή περίοδο αυτή τη στιγμή είναι περίπου στα ίδια επίπεδα με τα περσινά λόγω κυρίως των στρατηγικών συμφωνιών που έχουν επιτευχθεί με μεγάλους Τουριστικούς Οργανισμούς.

Υπό τις συνθήκες, ο Πρόεδρος εισηγήθηκε ότι υπάρχει άμεση αναγκαιότητα όπως οι Αρμόδιες Αρχές, σε συνεργασία με τους άλλους εμπλεκόμενους Φορείς και με τη στήριξη των Τοπικών Αρχών, πάρουν δραστικά μέτρα για τον

εμπλουτισμό αλλά και την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας του τουριστικού μας προϊόντος. Συγκεκριμένα μέτρα που προτάθηκαν ειδικά για την Πάφο περιλαμβάνουν την:

1. Επίσπευση της κατασκευής της Μαρίνας Πάφου, που ήδη παρουσιάζει σοβαρές καθυστερήσεις.

2. Δημιουργία καζίνο στην Πάφο.

3. Κατασκευή του δρόμου Αεροδρομίου - Κόλπου των Κοραλλίων.

4. Αναβάθμιση της γενικής υποδομής, συμπεριλαμβανομένου του νέου οδικού άξονα, (Τσάδα-Κοϊλή-Τάλα-Μαρίνα Πότιμα-Κόλπου Κοραλλίων).

5. Άμεση υιοθέτηση πολεοδομικών κριτηρίων στη Ξενοδοχειακή Βιομηχανία που να επιτρέπουν:

α) Μεικτές χρήσεις / αναπτύξεις (διαμερίσματα/κατοικίες εντός ξενοδοχείων, εμπορικά, γραφεία και οικιστικά - Condo Hotels),

β) Την εθελοντική αλλαγή χρήσης έτσι ώστε με τη απόσυρση κλινών να βοηθηθούν τα ξενο-

δοχεία που θα παραμείνουν.

6. Βελτίωση των παραλιών με την κατασκευή των κατάλληλων θαλάσσιων έργων.

7. Εξασφάλιση επιπρόσθετων προγραμματισμένων πτήσεων κυρίως από Ρωσία αλλά και άλλες τρίτες χώρες στον Αερολιμένα της Πάφου.

8. Ορθολογική άμεση αξιοποίηση του πάρκου του Ακάμα που πρέπει να εξελιχθεί σε πνεύμονα της Πάφου.

9. Συνεχής προβολή της Κύπρου στο εξωτερικό από την Κυβέρνηση και τις Δημοτικές και άλλες Αρχές της Πάφου.

10. Αναβάθμιση στην τεχνολογία για ενεργειακή απόδοση με κονδύλια της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

11. Ανάπτυξη Αθλητικών εγκαταστάσεων στην Πέγεια.

12. Τέλος, αλλά πολύ σημαντικό είναι η ανάγκη μείωσης των δανειστικών επιτοκίων, ώστε να συνάδουν με τα αντίστοιχα ευρωπαϊκά.



Ετήσια Γενική Συνέλευση A&P (Andreou & Paraskevaides) Enterprises Ltd

Ισχυρή κεφαλαιουχική βάση Μηδαμινός δανεισμός

- ✓ Δυνατοί δείκτες ρευστότητας
- ✓ Πολύ ισχυρή η κεφαλαιουχική βάση
- ✓ Άριστα οργανωμένο δίκτυο διανομής
- ✓ Υψηλή ποιότητα των προσφερομένων προϊόντων

Πραγματοποιήθηκε την Πέμπτη 6 Ιουνίου 2013, στο ξενοδοχείο Londa στη Λεμεσό, η Ετήσια Γενική Συνέλευση της A&P (Andreou & Paraskevaides) Enterprises Ltd. Στη Συνέλευση παρευρέθηκαν μέτοχοι, επενδυτές και φίλοι της Εταιρείας. Η μέχρι τώρα πολύ καλή πορεία της Εταιρείας, τα οικονομικά αποτελέσματα για το έτος 2012, αλλά και η γενικότερη εικόνα και προοπτικές της εταιρείας ικανοποίησαν πλήρως τους μετόχους της Εταιρείας.

Αποφάσεις Γενικής Συνέλευσης:

1. Εγκρίθηκαν τα οικονομικά αποτελέσματα του Συγκροτήματος για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2012.
 2. Καθορίστηκε η ετήσια αμοιβή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.
 3. Εξουσιοδοτήθηκε το Διοικητικό Συμβούλιο για τον καθορισμό της αμοιβής των ελεγκτών.
- Κύριος ομιλητής στη Συνέλευση ήταν ο Γεώργιος Ανδρέου μη Εκτελεστικός Αντιπρόεδρος, μιλώντας εκ μέρους της Εκτελεστικού Προέδρου κας Χριστίνας Παρασκευαΐδου, ο οποίος αναφέρθηκε στην πορεία της A&P (Andreou & Paraskevaides) Enterprises Ltd για το έτος 2012, όπως επίσης και στα μελλοντικά σχέδια. Ο κ. Ανδρέου πλήρως ικανοποιημένος και φανερά



χαρούμενος συνεχάρη τα μέλη του Δ.Σ., το Γενικό Διευθυντή της Εταιρείας κ. Σωκράτη Μιχαηλίδη όπως επίσης τα στελέχη και γενικά το προσωπικό της Εταιρείας για την πολύ καλή πορεία και τα αποτελέσματα.

• Παραθέτουμε πιο κάτω την ομιλία της Προέδρου, Χριστίνας Παρασκευαΐδου:

Αγαπητοί Μέτοχοι

Κατά τη διάρκεια του έτους 2012 το λειτουργικό περιβάλλον του Συγκροτήματος επηρεά-

στηκε αρνητικά λόγω της περιορισμένης διαθέσιμης ρευστότητας και της αστάθειας του τραπεζικού συστήματος, με αποτέλεσμα, μεταξύ άλλων, να επηρεαστεί η ικανότητα διαφόρων εμπορικών χρεωστών να αποπληρώσουν τα οφειλόμενα προς το Συγκρότημα ποσά. Επιπρόσθετα, οι διαφορές τροποποιήσεις της νομοθεσίας, μετά τις εξελίξεις σχετικά με τις αποφάσεις του "Eurogroup", που αφορούν στον Τραπεζικό τομέα και ευρύτερα στην οικονομία της Κύπρου, έχουν μεταβάλει το χρηματοοικονομικό περιβάλλον της





Κύπρου με αποτέλεσμα ο πιστωτικός κίνδυνος να αυξηθεί σημαντικά.

Ο κύκλος εργασιών του Συγκροτήματος για το 2012 μειώθηκε κατά 3,7 % σε σχέση με το 2011. Η μείωση οφείλεται, μεταξύ άλλων, στη μείωση της αγοράς των αεριούχων ποτών, τσαγιού και χυμών καθώς επίσης στον ανταγωνισμό από παράλληλες εισαγωγές προϊόντων από διάφορες Ευρωπαϊκές χώρες.

Η ζημιά του Συγκροτήματος μετά τη φορολογία για το έτος 2012 ανήλθε σε 1,9 εκατομμύρια Ευρώ (ζημιά ανά μετοχή 1,03 σεντ του Ευρώ) σε σύγκριση με 4,06 εκατομμύρια Ευρώ (κέρδος ανά μετοχή 2,22 σεντ του Ευρώ) για το έτος 2011. Κύριοι λόγοι ήταν η μείωση του κέρδους από εργασίες από 3,8 εκατομμύρια Ευρώ για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2011 σε ζημιά 2,7 εκατομμύρια για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2012, που εν μέρει αντισταθμίστηκε από τη μειωμένη φορολογία. Η ζημιά από εργασίες οφειλόταν, μεταξύ άλλων, στους πιο κάτω παράγοντες :

- Τη μείωση του μεικτού κέρδους λόγω των μειωμένων πωλήσεων και την αλλαγή στη σύνθεση πωλήσεων
- Στη μεγάλη πρόνοια για επισφαλείς χρεώστες

Λόγο της αύξησης του πιστωτικού κινδύνου

Παρόλο που το 2012 το Συγκρότημα είχε ζημιές, για πρώτη φορά από το έτος της δημοσίευσής του, η κεφαλαιουχική βάση του Συγκροτήματος παραμένει πολύ ισχυρή με μηδανιή σχέση δανείων προς κύρια κεφάλαια. Το Συγκρότημα δεν είχε κατανέμει καταθέσεις στην Λαϊκή τράπεζα και στην Τράπεζα Κύπρου και ως εκ τούτου δεν έχει υποστεί οιονδήποτε απομείωση στις καταθέσεις του.

Παρόλη την καλή κερδοφορία των προηγούμενων ετών και κατά επέκτασης της υγιούς ρευστότητας του Συγκροτήματος το Διοικητικό Συμβούλιο δεν θα εισηγηθεί στην Ετήσια Γενική Συνέλευση την παραχώρηση μερίσματος από τα κέρδη προηγούμενων ετών λόγω της μεγάλης οικονομικής αβεβαιότητας που επικρατεί στην Κύπρο.

Το 2013 προδιαγράφεται μια πολύ δύσκολη χρονιά αφού παράγοντες που είναι υπεράνω του έλεγχου μας έχουν μεταβάλει τον οικονομικό κίνδυνο του Συγκροτήματος. Ως εκ τούτου η βραχυπρόθεσμη και μακροπρόθεσμη στρατηγική της Εταιρείας θα προσαρμοστεί ανάλογα για να μπορέσει το Συγκρότημα να συνεχίσει να ανταγωνίζεται επιτυχώς στο νέο οικονομικό περιβάλλον,

όπως και στα προηγούμενα χρόνια. Η θετικότερη πορεία του Συγκροτήματος τα προηγούμενα χρόνια είχε σαν αποτέλεσμα την δημιουργία μιας ισχυρής κεφαλαιουχικής βάσης, άνευ οποιασδήποτε δανειακής επιβάρυνσης, που δίνει επενδυτικές δυνατότητες χωρίς να διαταράσσεται η υγιής σχέση ιδίων και δανειακών κεφαλαίων.

Εκ μέρους του Διοικητικού Συμβουλίου επιθυμώ να εκφράσω την εκτίμησή μας στη Διεύθυνση και όλο το προσωπικό του Συγκροτήματος για την αφοσίωση και τη σκληρή δουλειά που διεξάγουν.

Διοικητικό Συμβούλιο

Χριστίνα Παρασκευαΐδου

Εκτελεστική Πρόεδρος

Γεώργιος Ανδρέου

Μη εκτελεστικός Αντιπρόεδρος

Πανίκος Αριστοτέλους

Διευθύνων Σύμβουλος

Κίκης Λευκαρίτης

Αντώνης Χατζηπαύλου

Ανδρέας Παπαθωμάς

Πάρης Σπανός

Γεώργιος Ανδρέου – Γραμματέας

KPMG - Ανεξάρτητοι Ελεγκτές



Νέο όραμα και πίστη στο μέλλον

- ✓ Το Συγκρότημα συνεχίζει δυναμικά τη μακροπρόθεσμη στρατηγική του
- ✓ Περαιτέρω προώθηση του έργου Neapolis Smart Ecocity με συνεργασίες με στρατηγικούς εξειδικευμένους συνεργάτες
- ✓ Περαιτέρω επέκταση του Πανεπιστημίου Νεάπολης

Το Σάββατο, 8 Ιουνίου 2013, πραγματοποιήθηκε στο Coral Beach Hotel & Resort στην Πάφο, η Ετήσια Γενική Συνέλευση του Αναπτυξιακού Συγκροτήματος Πανδώρα για το 2012. Ο Πρόεδρος του Συγκροτήματος κ. Μιχαλάκης Λεπτός, ενώπιον των μετόχων, εκπροσώπων των ΜΜΕ, και των Τοπικών Αρχών και άλλων προσκεκλημένων, έκαμε μια ευρεία αναφορά στις δραστηριότητες του Συγκροτήματος, τα αποτελέσματα του περασμένου χρόνου και τις μελλοντικές προοπτικές.

Αποτελέσματα 2012

Ο Κύκλος Εργασιών του Συγκροτήματος Πανδώρα μέσα στο 2012 ανήλθε σε 27,1εκ. ευρώ σε σύγκριση με 23,3εκ. ευρώ του περασμένου χρόνου, παραμένει όμως σε συγκριτικά χαμηλά επίπεδα λόγω της συνεχιζόμενης κρίσης. Η καθαρή ζημιά του Συγκροτήματος μειώθηκε στα 14,5εκ. ευρώ σε σύγκριση με 20,1εκ. ευρώ του περασμένου χρόνου. Η μείωση της ζημιάς οφείλεται κυρίως σε εξοικονομήσεις δαπανών και πραγματοποίηση κερδών από συνδεδεμένες εταιρείες.



Ανασκόπηση Πρόσφατων Εξελίξεων

Ο Πρόεδρος έκαμε ευρεία ανασκόπηση των πρόσφατων εξελίξεων, με ιδιαίτερη αναφορά στις συνέπειες που είχαν ή αναμένεται να έχουν οι αποφάσεις του Eurogroup και η υπογραφή του Μνημονίου. Ιδιαίτερη αναφορά έκαμε ο Πρόεδρος στις κυριότερες δραστηριότητες του Συγκροτήματος Πανδώρα μέσα στο 2012, που ήταν οι εξής:

- Η συνέχιση των παραδοσιακών δραστηριοτήτων της Πανδώρα με μεγάλα έργα με ιδιαίτερες προοπτικές.

- Τέτοια έργα είναι το Coral Bay, το Aphrodite Gardens, το Mandria Gdns κ.α. έργα στην περιοχή της Πάφου.
- Η επέκταση στη Λεμεσό με τα μεγάλα έργα Eden, Del Mar και Marina Residences και το Leptos Tiffany Gardens στο Τραχώνι.
- Η συνέχιση τριών παραθαλάσσιων έργων στα Χανιά Κρήτης (Aphrodite, Σβέστης, Βίγλια).
- Η μελέτη νέων έργων, λαμβάνοντας υπόψη τις νέες τάσεις και προτιμήσεις της αγοράς.
- Η περαιτέρω προώθηση του έργου Neapolis Smart Ecocity με συνεργασίες με στρατηγικούς εξειδικευμένους συνεργάτες, στο πλαίσιο της δημιουργίας μιας «έξυπνης και πράσινης» πόλης.
- Η μελέτη ή/και προώθηση στρατηγικών συνεργασιών και επενδύσεων.
- Η περαιτέρω επέκταση του Πανεπιστημίου της Νεάπολης με αύξηση των προσφερομένων προγραμμάτων, του αριθμού των φοιτητών και του ακαδημαϊκού και άλλου προσωπικού.

Προοπτικές

Όπως ανέφερε ο Πρόεδρος, η Κύπρος αντιμετωπίζει μια από τις χειρότερες κρίσεις της ιστορίας της. Ως εκ τούτου, επιβάλλεται η άμεση λήψη μέτρων για επαναδραστηριοποίηση της οικονομίας, αναδιάρθρωση των παραγωγικών τομέων και ανακοπή του αυξανόμενου ρυθμού υπο-





απασχόλησης.

Παρά τις αντίξοες συνθήκες, ο Πρόεδρος τόνισε ότι ο Όμιλος θα συνεχίσει τις αναπτυξιακές του δραστηριότητες, με ψυχραιμία και αισιοδοξία για το μέλλον. Άλλωστε όπως είπε, η ιστορία του Ομίλου Λεπτός είναι συνυφασμένη με αντιξοότητες μέσα από τις οποίες μπόρεσε να εξέλθει ανανεωμένος και δυνατός. Βασικοί πυλώνες της νέας αναπτυξιακής προσπάθειας του Ομίλου θα είναι το απόθεμα γης και έργων σε συνδυασμό με τις πολύτιμες εμπειρίες, την τεχνογνωσία και διασυνδέσεις του Ομίλου με την ντόπια και διεθνή αγορά.

Τέλος, ο Πρόεδρος δήλωσε πως το Συγκρότημα Πανδώρα αντιμετωπίζει τις νέες προκλήσεις με πίστη στο μέλλον. Το Συγκρότημα θα εντείνει περαιτέρω τις προσπάθειες του για διείσδυση σε νέες αγορές και για στρατηγικές συνεργασίες και επενδύσεις, ιδιαίτερα συνεργασίες που αφορούν τα μεγάλα έργα του Συγκροτήματος, όπως είναι η Νεάπολις, το Coral Bay, το Del Mar Λεμεσού κλπ.

Εισηγήσεις κ. Μιχαλάκη Λεπτού

Ο κ. Μιχαλάκης Λεπτός χαιρέτησε την προσφορά κινήτρων από μέρους της Κυβερνήσεως και τόνισε την ανάγκη συνέχισης της όλης προσπάθειας ανάκαμψης της οικονομίας με τη λήψη περαιτέρω μέτρων προσέλκυσης νέων επενδύσεων και βελτίωσης όλων γενικά των υπηρεσιών προς νέους επενδυτές.

Μερικά από τα μέτρα που κατά την άποψη του κ. Μ. Λεπτού κρίνονται αναγκαία είναι τα πιο κάτω:

- Πολεοδομικά κίνητρα που να συμβάλλουν στην επίσπευση επενδύσεων.
- Επιταχυνόμενη απόσβεση και άλλα φορολογικά κίνητρα.
- Αξιοποίηση και Συντονισμός Δημόσιων Υπη-



- ρεσιών (CIPA, Υπ. Εμπορίου, Βιομηχανίας και Τουρισμού, Διπλωματικές Υπηρεσίες) για προώθηση πωλήσεων στο εξωτερικό.
- Ενθάρρυνση της ανάπτυξης Ιατρικών και Εκπαιδευτικών Υπηρεσιών με απαλλαγή από το ΦΠΑ της αρχικής επένδυσης για κτίρια, υποδομές, εξοπλισμό, κλπ.
- Δημιουργία μεικτών αναπτύξεων που θα

περιλαμβάνουν ξενοδοχειακά καταλύματα και κατοικίες προς πώληση.

- Εξασφάλιση Ευρωπαϊκών πόρων για τεχνολογική και ενεργειακή αναβάθμιση εταιρειών.
- Σύνδεση των δεσμευμένων καταθέσεων της Τράπεζας Κύπρου με αγορά περιουσίας.

«Επιμήκυνση της τουριστικής περιόδου με την ανάδειξη της Κύπρου σαν κέντρου φωτοθεραπείας»

Στον επιστημονικό κόσμο είναι διαχρονικά καλά γνωστές τόσο οι ιαματικές όσο και οι επιβλαβείς επιδράσεις του φυσικού φωτός στον ανθρώπινο οργανισμό. Η χώρα μας ευρίσκεται σε μια κατ' εξοχή ηλιόλουστη περιοχή του πλανήτη με μεγάλες περιόδους αιθριότητας, γεγονός που μεγιστοποιεί την ετήσια ηλιοφάνεια της. Η ηλιοφάνεια ευθύνεται σε μεγάλο βαθμό για την ευεξία των ανθρώπων, γι' αυτό και στις χώρες όπου αυτή απουσιάζει, παρατηρούνται



Του Νίκου Νουρή

Βουλευτή Λευκωσίας (ΔΗΣΥ)

μεταξύ των πολιτών αυξημένα κρούσματα της λεγόμενης εποχιακής κατάθλιψης (SAD syndrome). Αυτό το φαινόμενο παρατηρείται ιδιαίτερα στις Βορειοευρωπαϊκές χώρες στις οποίες σήμερα πέραν των 32.000.000 πολιτών υποφέρουν από το σύνδρομο SAD. Σαν αποτέλεσμα τα

συστήματα υγείας των χωρών αυτών υποχρεούνται σε ετήσιες δαπάνες πέραν των 200 δισεκατομμυρίων ευρώ για την παροχή θεραπειών στους πάσχοντες με τεχνητή ακτινοβολία με ειδικές λάμπες σε ειδικά διαμορφωμένα δωμάτια.

Το σκεπτικό

Η χώρα μας σήμερα όσο ποτέ άλλοτε έχει ανάγκη τη μεγιστοποίηση των εθνικών πόρων από τον τουρισμό. Η ανάγκη για κατάθεση προτάσεων επιμήκυνσης της τουριστικής περιόδου τους χειμερινούς μήνες φαντάζει επιτακτική ανάγκη. Η ανάδειξη της Κύπρου σαν χώρας επιλογής για φωτοθεραπεία μπορεί να είναι η λύση στη χρόνια αναζήτηση τρόπων μεγιστοποίησης των αφίξεων τουριστών κατά τη χειμερινή περίοδο, αφού ο ήλιος ακτινοβολεί ανυποχώρητα πάνω από τον τόπο μας σχεδόν ολόχρονα και η μετεωρολογική υπεροχή του κυπριακού φυσικού φωτός φαίνεται ότι μπορεί να τεκμηριωθεί επιστημονικά.

Με γνώμονα τα προαναφερθέντα, το 2009 η πρόταση υποστηρίχθηκε και προωθήθηκε αρχικά από το ΕΒΕ Λευκωσίας και στη συνέχεια από τον ΚΟΤ. Παρά το γεγονός ότι επιτελέστηκε ση-



μαντικό επιστημονικό έργο που συνοψίστηκε σε σχετικό ενημερωτικό υλικό εντούτοις δεν κατέστη δυνατή η ολοκλήρωσή του.

Η πρόταση

Σκοπός της πρότασης να τεκμηριωθεί επιστημονικά η υπεροχή της χώρας μας έναντι των ανταγωνιστικών χωρών της νοτιοανατολικής μεσογείου σαν ο κατ' εξοχήν ιδανικός χειμερινός προορισμός για φωτοθεραπεία και ηλιοτροπικό τουρισμό. Πέραν των απαραίτητων φωτομετρήσεων που θα πρέπει να γίνουν τόσο στο περιβάλλον όσο και σε ανθρώπινους οργανισμούς για να μπορέσει να ευδοκιμήσει ο φωτοθεραπευτικός τουρισμός και να μπει η χώρα μας στον παγκόσμιο φωτοθεραπευτικό χάρτη, θα χρειαστεί επίσης να υπάρξει κατάλληλη ποιοτική προσαρμογή των υποδομών που θα υποδεχθούν τους επισκέπτες ώστε αυτές να προσφέρουν υπηρεσίες υψηλής ποιότητας.

Η πιστοποίηση

Την επιστημονική τεκμηρίωση αυτής της και-

νοτόμου πρότασης, θα ακολουθήσει η εισαγωγή ενός συστήματος διασφάλισης της ποιότητας του συνόλου των φωτοθεραπευτικών υπηρεσιών με πιστοποίηση της επάρκειας τόσο των κτιριακών ξενοδοχειακών υποδομών, όσο και των ανθρώπογενών.

Στόχος

Η καθιέρωση της Κύπρου σαν του κατ' εξοχή ευρωπαϊκού φωτοθεραπευτικού προορισμού και η σύναψη συμβάσεων συνεργασίας μεταξύ των ξενοδοχείων της χώρας μας και των ασφαλιστικών φορέων και ταμείων κυρίως των χωρών της Βόρειας Ευρώπης για την άφιξη και θεραπεία στην Κύπρο των ασφαλισμένων μελών τους που υποφέρουν από το σύνδρομο εποχιακής κατάθλιψης (SAD).

Σε ένα τέτοιο ενδεχόμενο το συνολικό όφελος για την οικονομία αναμένεται να είναι τεράστιο με την αναμενόμενη αύξηση στις αεροπορικές αφίξεις και τον κατ' αναλογία πολλαπλασιασμό της ξενοδοχειακής πληρότητας με ότι αυτό συνεπάγεται.

Αναπτυσσόμαστε υπεύθυνα

Πρωτοπορούμε σε πρακτικές Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης κάνοντας πράξη το βαθύ μας πιστεύω πως μια σύγχρονη επιχείρηση οφείλει να είναι πρώτα απ' όλα κοινωνικά υπεύθυνη.

Ο Όμιλος Παπαέλληνα αναλαμβάνει την ευθύνη του για το μέλλον:

- Ισορροπώντας την απόδοση του Ανθρώπινου Δυναμικού με την ποιότητα ζωής
- Στοχεύοντας σε σχέσεις εμπιστοσύνης στην αγορά
- Προσφέροντας με ευθύνη στην Κοινωνία
- Φροντίζοντας για όσα μας περιβάλλουν



Νέος Κοινωνικός Απολογισμός

Συνεχίζοντας την συμβολή του στην κοινωνία και το περιβάλλον, ο Όμιλος Παπαέλληνα κυκλοφόρησε τον δεύτερο Κοινωνικό του Απολογισμό για τα έτη 2010 και 2011, στον οποίο περιγράφονται όλες οι καινοτόμες δράσεις του στον τομέα της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης, όπως και οι δεσμεύσεις του για το μέλλον. Για τον Κοινωνικό του Απολογισμό, ο Όμιλος Παπαέλληνα είναι ο πρώτος στην Κύπρο που έχει διακριθεί βάσει του παγκόσμιου προτύπου Global Reporting Initiative (GRI) με B+.

Ο Κοινωνικός Απολογισμός παρατίθεται ολόκληρος στην ιστοσελίδα του Ομίλου www.papaellinas.com.cy

- Σημειώνεται πως για την καινοτομία του αυτή, όπως και για τις φιλικές προς το περιβάλλον ενέργειες του, απονεμήθηκε πρόσφατα στον Όμιλο Παπαέλληνα από το διεθνή οργανισμό myclimate και το Κέντρο Αειφορίας (CSE), η πολύ τιμητική διάκριση Green Leader.



Ελλάδα: Η κίνηση για ΕΡΤ και ο κίνδυνος του... «success story»

✓ Η κυβερνητική ανακοίνωση για ριζικές αλλαγές στην ΕΡΤ μέσω προσωρινού «λουκέτου» ήρθαν σε μια περίοδο που το κλίμα ευφορίας είχε αρχίσει να μετατρέπεται και πάλι σε προβληματισμό.

Σήμα αποφασιστικότητας, προς το εσωτερικό, αλλά κυρίως προς το εξωτερικό επιχειρεί να στείλει η κυβέρνηση Σαμαρά, μέσα από την αναδιάρθρωση της ΕΡΤ που ανακοινώθηκε αιφνιδιαστικά την 11η Ιουνίου του 2013. Πρόκειται για στοίχημα με ρίσκο, το οποίο όμως ο ίδιος ο πρωθυπουργός Αντώνης Σαμαράς, πιστεύει ότι θα κερδίσει, παρά τις σφοδρές αντιδράσεις της αντιπολίτευσης, αλλά και τους κραδασμούς στην συγκυβέρνηση. Όπως ανέφερε στην ελλαδική ιστοσελίδα Euro2day.gr υψηλόβαθμος κυβερνητικός παράγοντας, η επιλογή της ΕΡΤ ήταν «προφανής» λόγω των κακών επιδόσεων που διακρίνουν τη λειτουργία της. Κι έχει ως βασικό «πολιτικό» στόχο να αντιστρέψει την εντύπωση ότι η κυβέρνηση διαστάζει να προχωρήσει σε μεταρρυθμίσεις στον ευρύτερο Δημόσιο τομέα.

Πηγές του Μεγάρου Μαξίμου επιχειρούν να αποσυνδέσουν την απόφαση για την ΕΡΤ με τη δέσμευση στην τρόικα για απολύσεις 4.000 υπαλλήλων φέτος, προβάλλοντας την απόφαση της κυβέρνησης να συγκρουστεί με συμφέροντα. «Η σημερινή ΕΡΤ έχει εξελιχθεί σε ένα σκάνδαλο που το βλέπουν καθημερινά όλοι, αλλά δεν τόλμησε να το αγγίξει κανείς», υποστήριξε χαρακτηριστικά ο Σίμος Κεδίκογλου. Ο ίδιος μίλησε για την πρόσληψη νέων ανθρώπων σε κρίσιμους τομείς στη θέση όσων δεν επαναπροσληφθούν στο νέο φορέα.

Προκειμένου να τονιστεί η αποφασιστικότητα και να διαχωριστεί το θέμα από την τρόικα, σε ποπ ραπερ αναφέρεται χαρακτηριστικά ότι η απόφαση ενεργοποιήθηκε μετά την ολοκλήρωση των πανελληνίων εξετάσεων- και ήταν γνωστή στους κυβερνητικούς εταίρους.

Ωστόσο η συγκυρία κάθε άλλο παρά «αθώα» μοιάζει δεδομένης της αποτυχίας του διαγωνισμού της ΔΕΠΑ μια μόλις μέρα πριν, αλλά και της διαφανόμενης αδυναμίας του υπουργείου Διοικητικής Μεταρρύθμισης να παρουσιάσει στους δανειστές λίστα με 12.500 υπαλλήλους που μπαίνουν σε καθεστώς κινητικότητας.

Έγκυρη πηγή του κυβερνητικού επιτελείου, με την οποία επικοινωνήσαμε το Euro2day.gr, υποστήριξε



ότι μέσω αυτής της κίνησης, του «λουκέτου» δηλαδή σε έναν προβληματικό φορέα και της αντικατάστασης του από έναν νέο θεσμό, με άλλες προδιαγραφές λειτουργίας και λιγότερο προσωπικό, η κυβέρνηση στέλνει διπλό μήνυμα στους δανειστές. Πρώτον, ότι προτίθεται να προχωρήσει σε σημαντικές αναδιρθώσεις στο Δημόσιο τομέα. Και δεύτερον, ότι κάνει βήματα και στο θέμα των υποχρεωτικών αποχωρήσεων από το Δημόσιο.

Πρόκειται για σημεία του ελληνικού προγράμματος στα οποία καταφανώς έχει υστερήσει, με αποτέλεσμα να υφίσταται κριτική κι από μεγάλο μέρος της εγχώριας κοινής γνώμης, καθώς μέρος της υπερ-φορολόγησης του πολίτη αποδίδεται στον «πολυέξοδο και αναποτελεσματικό» δημόσιο τομέα. Ωστόσο το γεγονός ότι δεν παρουσιάστηκε κάποιο ολοκληρωμένο σχέδιο και χρονοδιάγραμμα για το νέο φορέα, αλλά και το ότι η ΕΡΤ θα «σιγήσει» για κάποιο- άγνωστο προς το παρόν- διάστημα, αποτελεί σημείο έντονης κριτικής για τον κυβερνητικό σχεδιασμό. Να σημειωθεί ότι η ΕΡΤ απασχολεί 2.656 εργαζόμενους και εισπράττει ανταποδοτικό τέλος 290 εκατ. ευρώ ετησίως. Η κυβέρνηση υποστηρίζει ότι θα εξοικονομηθούν 100 εκατ. ευρώ.

Η Πράξη Νομοθετικού Περιεχομένου (ΠΝΠ) που δημοσιεύτηκε, δίνει τη δυνατότητα στους εποπτευόμενους υπουργούς να διατάξουν τον «ξαφνικό θάνατο» σε όποιο φορέα εποπτεύουν και ήδη πληροφορίες μιλούν για λίστα είκοσι οργανισμών που βρίσκονται στα υπόψη... κάτι που όμως προς το

παρόν δεν επιβεβαιώνεται από πηγές του οικονομικού επιτελείου.

Το «δεν ψηφίζω... αλλά» των κυβερνητικών εταίρων

Όπως ήταν αναμενόμενο, η κίνηση αυτή, δημιουργεί κραδασμούς στα άλλα δύο κόμματα της συγκυβέρνησης, ωστόσο πολιτικοί παρατηρητές εκτιμούν ότι τουλάχιστον σε αυτή τη φάση, δεν θα πρέπει να αναμένεται κάποια εντυπωσιακή κίνηση εκ μέρους τους, παρότι επικοινωνιακά οι τόνοι σηκώθηκαν. Αμφότεροι μάλιστα έσπευσαν να δηλώσουν υπέρ των αλλαγών στο Δημόσιο αλλά και την ίδια την ΕΡΤ.

Τόσο το ΠΑΣΟΚ όσο και το ΔΗΜΑΡ ξεκαθάρισαν ότι δεν θα ψηφίσουν την Πράξη Νομοθετικού Περιεχομένου όταν αυτή πάει στη Βουλή, αποφεύγοντας ωστόσο να τραβήξουν περισσότερο το σχοινί.

Από την Ιπποκράτους καρφώνουν το Μαξίμου λέγοντας ότι «το άμεσο κλείσιμο της ΕΡΤ και η απόλυση όλου του προσωπικού παρουσιάστηκε σε εμάς από την κυβέρνηση ως επιτακτική ανάγκη λόγω τρόικας». Συμπληρώνουν ότι «Δεν θέσαμε, ούτε θέτουμε ζήτημα κυβερνητικής σταθερότητας», αλλά «προφανές ζήτημα προγραμματικής συμφωνίας και κανόνων λειτουργίας της κυβέρνησης και της κοινοβουλευτικής πλειοψηφίας». Μιλώντας στην ΝΕΤ η Φ. Γεννηματά ζήτησε να γίνει άμεσα ραντεβού των τριών αρχηγών προκειμένου να συζητηθεί το

θέμα, ενώ τόνισε ότι ανοίγει «παράθυρο» για τυφλές απολύσεις.

Από την πλευρά της ΔΗΜΑΡ, ο Θ. Μαργαρίτης προανήγγειλε την κατάθεση σχεδίου νόμου από το κόμμα προκειμένου να πάει άμεσα στη Βουλή η επικύρωση της ΠΝΠ και να μη μεταφερθεί η διαδικασία για μετά το καλοκαίρι, οπότε θα έχουν παγωθεί τα «τετελεσμένα».

Οι δυο κυβερνητικοί εταίροι ζήτησαν να γίνει συνάντηση με τους εργαζόμενους στην ΕΡΤ.

Κάθετη αντίδραση από την αντιπολίτευση

Σύσσωμη η αντιπολίτευση καταδίκασε την απόφαση της κυβέρνησης. Σκληρή επίθεση άσκησε ο ΣΥΡΙΖΑ με τον Αλέξη Τσίπρα να προαναγγέλλει ραντεβού με τον Πρόεδρο της Δημοκρατίας σε μια προσπάθεια όπως ο ίδιος δήλωσε να τον πείσει να μην υπογράψει την Πράξη Νομοθετικού Περιεχομένου με το επιχείρημα ότι η συγκεκριμένη πρόταση, μετά και τις δηλώσεις ΠΑΣΟΚ και ΔΗΜΑΡ, δε διαθέτει την δεδηλωμένη. Σύμφωνα με τον ίδιο, ο κ. Παπούλιας είναι έντονα προβληματισμένος. Ενάντια στις αποφάσεις στράφηκαν όλα τα κόμματα της αντιπολίτευσης.

Τι θα γίνει

Όπως αναφέρεται στην υπουργική απόφαση:

- Η ΕΡΤ, καταργείται, όπως και οι θυγατρικές εταιρείες που έχουν συσταθεί.

- Η μετάδοση ραδιοτηλεοπτικών εκπομπών, η κυκλοφορία εκδόσεων, η λειτουργία διαδικτυακών ιστότοπων όπως και κάθε άλλη δραστηριότητα της ΕΡΤ Α.Ε. και των θυγατρικών αυτής, διακόπτονται μετά το τέλος του κανονικού προγράμματος της 11ης Ιουνίου 2013 και έως τη σύσταση νέου φορέα.

- Όλα τα στοιχεία ενεργητικού και παθητικού μεταφέρονται στο υπουργείο Οικονομικών. Οι συχρότητες παραμένουν ανενεργές.

- Όλες οι εργασιακές σχέσεις λύονται και δίνονται οι νόμιμες αποζημιώσεις.

- Αναστέλλεται η καταβολή ανταποδοτικού τέλους μέσω ΔΕΗ.

Για το μεσοδιάστημα αθλητικοί αγώνες και άλλα γεγονότα που θα κάλυπτε η ΕΡΤ θα εκχωρούνται σε ιδιωτικούς σταθμούς με «διαφανείς» διαδικασίες. Η κυβέρνηση υποστηρίζει ότι η απόφαση ήταν εις



γνώση των πολιτικών αρχηγών και μιλά για κίνηση «υψηλού συμβολισμού» υποστηρίζοντας ότι δε γίνεται υπό την πίεση της τρόικας. Μάλιστα σημειώνεται ότι η χρονική συγκυρία σχετίζεται με την ανάγκη να ολοκληρωθούν οι μεταδώσεις των πανελληνίων εξετάσεων.

Ευθεία είναι τα πυρά προς τους συνδικαλιστές, οι οποίοι κατηγορούνται ότι δεν επέτρεψαν να γίνουν ουσιαστικές αλλαγές τα προηγούμενα χρόνια και ότι εξέθρεψαν ή ανέχτηκαν σκάνδαλα. Όσο για το νέο φορέα, προαναγγέλλεται ότι θα απασχολεί όσο προσωπικό χρειάζεται και θα λειτουργήσει κατά τα πρότυπα μεγάλων ξένων δικτύων της Ευρώπης. Άμεσα θα προχωρήσει η κατάθεση Σχεδίου Νόμου που θα περιγράφει τη λειτουργία του νέου φορέα.

Άλλο success story, άλλο... survivor story!

Οι τιμές των μετοχών στο Χρηματιστήριο της Αθήνας υποχώρησαν έντονα το τελευταίο χρονικό διάστημα, το γενικότερο κλίμα άρχισε να επιδεινώνεται και το προφίλ του περιβάλλοντος «success story» άρχισε να... τσαλακώνεται επικινδύνως! Και όμως, τίποτε από όσα έγιναν δεν θα έπρεπε να εκπλήξουν την αγορά και ιδιαίτερα το «έξιμπνο χρήμα» που υποτίθεται ότι διαμορφώνει κάθε φορά το κλίμα και τις τιμές.

Όλοι για παράδειγμα -ιδίως και μετά τις εξελίξεις στην υπόθεση του ΟΠΑΠ που εθεωρείτο από τις ευκολότερες- μπορούσαν κάλλιστα να υποψιάζονται πως δε θα πετύχουν όλες οι απόπειρες ιδιωτικοποιήσεων από την κυβέρνηση. Ή τουλάχιστον, δεν θα πετύχουν με την πρώτη φορά. Όλοι επίσης θα έπρεπε να είχαν πιθανολογήσει το ενδεχόμενο ύπαρξης παρενεργειών από τις επανακεφαλαιοποιήσεις των τριών μεγάλων συστημικών τραπεζών, καθώς μέσω των μεγάλων αυξήσεων κεφαλαίων τους, θα ρουφούσαν ένα μεγάλο ποσοστό της όποιας ρευστότητας υπήρχε στην αγορά.

Τέλος, όλοι θα έπρεπε να γνωρίζουν πως ο κρατικός μηχανισμός δεν μπορεί να αποκτήσει ευελιξία, ή να αυξήσει σημαντικά την παραγωγικότητά του μέσα σε σύντομο χρονικό διάστημα, ιδίως σε μια περίπτωση που περικόπτονται μισθοί. Έτσι, δεν είναι τυχαίο ότι η κυβέρνηση δε μπόρεσε να εισπράξει τίποτε από τα δεκάδες χιλιάδες άτομα που είχαν βγάλει τα λεφτά τους στο εξωτερικό, ή επίσης ότι το πρόγραμμα που θα έπαινε τους μπαταχτοήδες στα ασφαλιστήρια αυτοκινήτων απέτυχε παταγωδώς, ή τέλος ότι το σύστημα εισροών-εκροών για την πάταξη της λαθρεμπορίας στα καύσιμα συνεχίζει να καθυστερεί στην εφαρμογή του.

Αν και όλα αυτά θα μπορούσαν να είχαν προβλεφθεί από εχέφρονες ανθρώπους, η αλήθεια είναι πως η διόρθωση στις τιμές των μετοχών υπήρξε

μεγάλη. Σύμφωνα πάντως με παράγοντες της αγοράς, αυτό που έκανε τη μεγαλύτερη ζημιά στο οικονομικό κλίμα δεν ήταν τόσο αυτά καθ' αυτά τα όσα συνέβησαν (πχ αποτυχία πώλησης της ΔΕΠΑ στους Ρώσους), όσο κυρίως το γεγονός ότι η κυβέρνηση είχε σκώσει αδικαιολόγητα ψηλά τον πήχη: «Το σλόγκαν success story που χρησιμοποιήθηκε από την κυβέρνηση ήταν ατυχέστατο και προκλητικό για μια οικονομία με ανεργία κοντά στο 30%. Αντίθετα, η κυβέρνηση θα αποκόμιζε πολιτικά οφέλη σε βάθος χρόνου, αν μιλούσε για survival story, δηλαδή για ιστορία διάσωσης της ελληνικής οικονομίας» ανέφερε χαρακτηριστικά πρόεδρος εισηγμένης εταιρείας στο χρηματιστήριο, που έχει καλή γνώση και στο κομμάτι της επικοινωνίας.

Με άλλα λόγια, το πλήγμα στο κλίμα και την αγορά είναι μάλλον προσωρινού χαρακτήρα και αναστρέψιμο, στο βαθμό φυσικά που η κυβέρνηση ρίξει τους τόνους, επιταχύνει το έργο της και γίνει περισσότερο αποτελεσματική στις δράσεις της.

Ιδιωτικοποιήσεις: «Καμπανάκι» και για τα ακίνητα

Μπορεί το ζήτημα της ιδιωτικοποίησης των ΔΕΠΑ-ΔΕΣΦΑ να χαρακτηρίζεται ιδιαίτερα περίπλοκο (οπότε η αναγκαστική επαναπροκήρυξη του διαγωνισμού να μην ήταν μεγάλη έκπληξη στους γνωρίζοντες), αυτό όμως δε σημαίνει πως και άλλες προσπάθειες ιδιωτικοποιήσεων δεν κρύβουν τις δικές τους δυσκολίες.

Παράγοντες της αγοράς, μάλιστα, εκτιμούν πως αν η περίπτωση του ΟΠΑΠ, την οποία κατατάσσουν στις ευκολότερες, ολοκληρώθηκε μετά από «περιπέτειες», τότε δύσκολα θα δούμε κάποια άλλη που να μην εξελιχθεί σε... πραγματικό ντέρμπι.

Ενδεικτικό είναι το ζήτημα προκήρυξης της πώλησης κρατικών ακινήτων σε ιδιώτες, όπου:

Πρώτον, το ελληνικό δημόσιο προτίθεται να πουλήσει σε ιδιώτες 28 ακινήτά του, τα οποία στεγάζουν σήμερα υπουργεία (6), εφορίες (13), αστυνομικά τμήματα (5) και άλλες δραστηριότητες του κράτους (4).

Δεύτερον, το δημόσιο θα συμφωνήσει παράλληλα με τον αγοραστή (ή τους αγοραστές, καθώς θα μπορούσε το συνολικό χαρτοφυλάκιο να το σπάσει σε δύο μέρη) τη μακροχρόνια ενοίκιαση των ακινήτων αυτών για 20 έως 25 χρόνια, όπου το συνολικό ετήσιο ενοίκιο θα είναι 30 εκατ. ευρώ, προσυμφωνούμενο κάθε χρόνο με το μέσο ετήσιο ευρωπαϊκό πληθωρισμό.

Τρίτον, μετά τη λήξη του συμβολαίου ενοίκιασης (20-25 έτη) το ελληνικό δημόσιο θα διατηρεί το δικαίωμα επαναγοράς των συγκεκριμένων ακινήτων στις τιμές αγοράς που θα επικρατούν τότε. Το κυρίως ζητούμενο δηλαδή από τους προσφοροδότες (επτά τον αριθμό στην εκδήλωση αρχικού ενδιαφέροντος) είναι πόσα λεφτά θα προσφέρουν «εδώ



και τώρα», ώστε να εισπράττουν ενοίκια 30 εκατ. ευρώ για 20-25 χρόνια και μετά να τους μείνουν και τα ακίνητα (αν δεν τα επαναγοράσει το δημόσιο). Με άλλα λόγια, δεν πρόκειται ουσιαστικά για πώληση, αλλά για τη λήψη ενός μακροπρόθεσμου δανείου όπου το ακίνητο αποτελεί κατά βάση το... μέσο της δανειακής σύμβασης.

Πού αποσκοπεί το ελληνικό δημόσιο και προχωρά σε έναν τέτοιο διαγωνισμό:

- Στην άντληση ρευστότητας κάποιων εκατοντάδων εκατομμυρίων ευρώ, και μάλιστα για περίοδο τουλάχιστον είκοσι ετών.

- Στην επίτευξη ενός χαμηλότερου «επιτοκίου» που είναι ουσιαστικά το αντίστροφο της απόδοσης (yield) στην οποία θα πουληθούν τα ακίνητα. Οι λόγοι για τους οποίους το δημόσιο θα μπορούσε να ελπίζει σε ένα καλύτερο «επιτόκιο» σε σχέση με τα κρατικά ομόλογα (μικρό διψήφιο επίπεδο) είναι: α) η ύπαρξη των ακινήτων ως εγγύηση, β) οι επενδυτές θα εισπράττουν τον ετήσιο πληθωρισμό, ενώ οι ομολογιούχοι όχι, γ) οι επενδυτές θα καρπωθούν την υπεραξία των ακινήτων μετά από 20-25 χρόνια, καθώς η λογική λέει πως η προβλεπόμενη αύξηση του ελληνικού ΑΕΠ θα οδηγήσει και σε άνοδο των αποτιμήσεων στην αγορά ακινήτων.

Από την άλλη πλευρά, όμως, υπάρχουν παράγοντες οι οποίοι αποτελούν τροχοπέδη για την επιτυχία του διαγωνισμού. Όπως για παράδειγμα η φήμη του κακοπληρωτή που έχει αποκτήσει εδώ και χρόνια το ελληνικό δημόσιο. Ή επίσης οι συνεχείς αλλαγές στο φορολογικό και θεσμικό πλαίσιο στον τομέα των ακινήτων (και όχι μόνο).

Και σε ό,τι αφορά το φορολογικό ζήτημα, η αγορά ακινήτων βλέπει θετικά την αλλαγή πλεύσης της κυβέρνησης και την επιλογή της να επιβληθεί φόρος σε κάθε ακίνητο ξεχωριστά και όχι σε προοδευτική βάση ανάλογα με το ύψος της ακίνητης περιουσίας

κάθε επενδυτή. Αυτό άλλωστε είχε προτείνει σε πρόσφατη αρθρογραφία και η Alpha Bank, υποστηρίζοντας πως «στην περίπτωση φορολογήσεως των ακινήτων για την αξία χρήσεώς τους, αυτά φορολογούνται αυτόνομα ως ξεχωριστές φορολογικές βάσεις το καθένα, και όχι ως μέρος μιας μεγάλης ή μικρής περιουσίας πολλών ακινήτων». Παρ' όλα αυτά, οι συχνότερες αλλαγές στο θεσμικό πλαίσιο, εξακολουθούν να προβληματίζουν.

Πέραν αυτού, όμως, παράγοντες της αγοράς καταγράφουν τις ανησυχίες ξένων επενδυτών όταν πληροφορούνται τα πρόσφατα δείγματα γραφής του ελληνικού δημοσίου: «Όταν μέσα από τις ρυθμίσεις Κατσέλη και Χατζηδάκη κούρεψαν ουσιαστικά τις υποχρεώσεις των ενοικιαστών προς άλλους ιδιώτες, γιατί αύριο να μην επαναληφθεί μια ανάλογη θεσμική παρέμβαση, ιδίως όταν ο μεγάλος ωφελημένος θα είναι το ίδιο το κράτος»;

Σύμφωνα λοιπόν με τους ίδιους κύκλους, οι υποψήφιοι επενδυτές «είναι γνώστες και έχουν ψάξει καλά τη δουλειά. Και για το λόγο αυτό θα απαιτήσουν στη δεύτερη φάση του διαγωνισμού τόσο πολλές και αυστηρές γραπτές δεσμεύσεις από το ελληνικό δημόσιο που είναι αμφίβολο αν το τελευταίο θα τις δώσει. Και επίσης, αν το δημόσιο δε δώσει αυτές τις δεσμεύσεις, τότε τα προσφερόμενα yields θα είναι τόσο μεγάλα (διψήφια) έτσι ώστε να θεωρείται απίθανο ότι το ελληνικό δημόσιο θα συναινέσει στην πώληση».

Και κατέληξαν στο ότι «οι επιπτώσεις για το ελληνικό δημόσιο μπορεί να αποδειχτούν πολύ μεγάλες. Γιατί ενώ με ένα yield της τάξεως του 5%, το τίμημα του διαγωνισμού θα ανέλθει γύρω στα 600 εκατ. ευρώ, αν το yield κυμανθεί γύρω στο 15%, τότε θα μιλάμε για έσοδα κοντά στα 200 εκατ. ευρώ, ή για μια διαφορά περί τα 400 εκατομμύρια ευρώ».

Μεγάλη τιμή για την Κύπρο που έφτασε στον τελικό

Η εταιρεία Παγωτά Παπαφιλίππου Εθνική Πρωταθλήτρια των European Business Awards

Η Κυπριακή εταιρεία «Παγωτά Παπαφιλίππου» έχει εισέλθει στην τελική φάση του διαγωνισμού των European Business Awards έφτασε στις 10 καλύτερες εταιρείες στην κατηγορία Καινοτομίας και Ανάπτυξης. Τιμητικό βραβείο έχει δοθεί στην εταιρεία σε τελετή που έγινε στην Κωνσταντινούπολη στις 6 Ιουνίου. Ο θεσμός των European Business Awards αποτελεί ανεξάρτητη πανευρωπαϊκή διοργάνωση, με αντικείμενο την αναγνώριση και την επιβράβευση της αριστείας, των βέλτιστων πρακτικών και της καινοτομίας στην ευρωπαϊκή επιχειρηματική κοινότητα. Τα European Business Awards αναγνωρίζονται ως τα πιο σημαντικά επιχειρηματικά βραβεία στην Ευρώπη. Στη διοργάνωση συμμετείχαν περισσότερες από 15000 εταιρείες από 27 ευρωπαϊκές χώρες. Αρχικά επιλέχθηκαν 400 Εθνικοί φιναλίστ (National Finalists) οι οποίοι πληρούσαν τα αυστηρά ποιοτικά και ποσοτικά κριτήρια της επιτροπής αξιολόγησης. Ακολούθως η επιτροπή των κριτών αποτελούμενη από διακεκριμένους ευρωπαίους επιχειρηματίες, ακαδημαϊκούς, πολιτικούς και oration leaders επέλεξε τις 200 εταιρείες οι οποίες έφτασαν στο στάδιο των Εθνικών Πρωταθλητών (National Champions) των European Business Awards.

Οι τιμητικές διακρίσεις τιμούν ιδιαίτερα την μικρή μας Κύπρο και πάρα την κρίση που αντιμετωπίζουμε, η εταιρεία Παγωτά Παπαφιλίππου συνεχίζει να δημιουργεί, να καινοτομεί και να αναπτύσσει περαιτέρω τις εξαγωγικές της δραστηριότητες βοηθώντας έτσι τη χώρα μας.

Στο μεταξύ η εταιρεία Παγωτά Παπαφιλίππου βραβεύτηκε τον Ιανουάριο του 2013 με το ιδιαίτερο τιμητικό βραβείο «Ruban d' Honneur» ως μια από τις δέκα καλύτερες εταιρείες της Ευρώπης στην κατηγορία της Καινοτομίας για τη δημιουργία παγωτού χωρίς λακτόζη. Για πρώτη φορά κυπριακή εταιρεία κατάφερε να φτάσει τόσο ψηλά στα European Business Awards.

• Υγιεινό, Θρεπτικό, Καταπραυντικό, Θεραπευτικό, Χωνευτικό, Χαμηλότερο σε Θερμίδες*, Εύγευστο!!!

Γνωρίζετε ότι ...

• Τα κύρια συστατικά του παγωτού είναι το γάλα και η κρέμα γάλακτος από τα οποία προέρχεται η πρωτεΐνη, η σημαντικότερη θρεπτική ουσία του γάλακτος.



• Το παγωτό περιέχει κατά μέσο όρο 30% περισσότερες πρωτεΐνες απ' ό,τι το ίδιο το γάλα.

• Το παγωτό μπορεί να περιέχει φρούτα, ξηρούς καρπούς ή αυγά τα οποία επαυξάνουν τη θρεπτική του αξία.

• Το παγωτό αποτελεί εξαιρετική πηγή ασβεστίου, φώσφορου, μαγνησίου, καλίου και άλλων ιχνοστοιχείων ζωτικής σημασίας για τον ανθρώπινο οργανισμό.

• Τα λιπαρά γάλακτος στο παγωτό είναι ιδιαίτερα ωφέλιμα λόγω της περιεκτικότητας τους σε βιταμίνες Α, D, Ε και Κ. Σύμφωνα με τον Αμερικανικό Σύνδεσμο Παιδιάτρων τα λιπαρά γάλακτος είναι απαραίτητα για την ανάπτυξη του ανθρώπινου μυαλού. Εξάλλου η βιταμίνη D βοηθά στην αφομοίωση του ασβεστίου και του φωσφόρου στον οργανισμό μας. Χωρίς την παρουσία της βιταμίνης D στο γάλα ο ανθρώπινος οργανισμός αποβάλλει το ασβέστιο και το φώσφορο.

• *Ερευνες στις Η.Π.Α. έχουν αποδείξει ότι το παγωτό περιέχει πολύ λιγότερες θερμίδες σε σύγκριση με πολλά άλλα επιδόρπια. Για παράδειγμα, μία κανονική μερίδα παγωτού περιέχει περίπου 170 θερμίδες, ενώ ένα κομμάτι lemon pie του ίδιου βάρους δίνει 450 θερμίδες.

• Το παγωτό είναι πλούσια πηγή ουσιαστών βιταμινών (Α, Β1, Β2, Β3, Β12, C, D, Ε, G, Κ κτλ.), οι οποίες είναι απαραίτητες για την ανάπτυξη, την υγεία, την αναπαραγωγή και την πρόληψη πολλών ασθενειών.

• Το παγωτό, κυρίως λόγω της υψηλής περιεκτικότητας του σε βιταμίνη D, μειώνει τον κίνδυνο

της οστεοπόρωσης, της ραχίτιδας (παιδική ασθένεια παραμόρφωσης των μεγάλων οστών), του καρκίνου (προστάτη, παχέως εντέρου, μαστού, λευχαιμίας), του διαβήτη, των καρδιακών παθήσεων, της κατάθλιψης, της σχιζοφρένειας κτλ.

• Πρόσφατη έρευνα στο Πανεπιστήμιο Cardiff στην Ουαλία έδειξε ότι άνδρες ηλικίας 45-59 ετών οι οποίοι κατανάλωναν καθημερινά γάλα και γαλακτοκομικά προϊόντα, όπως το γιαούρτι, το τυρί και το παγωτό γάλακτος, είχαν 62% λιγότερες πιθανότητες να υποφέρουν από το Μεταβολικό Σύνδρομο. Κύρια χαρακτηριστικά του συνδρόμου αυτού είναι η υπέρταση, η υψηλή πίεση αίματος, οι καρδιοπάθειες και ο διαβήτης.

• Το παγωτό, λόγω του ότι παρασκευάζεται από πλήρες γάλα και κρέμα γάλακτος, αυξάνει δραστικά τη γονιμότητα και παρέχει προστασία ενάντια στη στειρότητα.

• Το παγωτό βοηθά το πεπτικό σύστημα του ανθρώπινου οργανισμού για καλύτερη χώνεψη.

• Το παγωτό βοηθά σε μεγάλο βαθμό στην ανακούφιση του κρυολογήματος, του πυρετού, του πονόλαιμου και του στομαχόπνου.

• Λόγω των πιο πάνω ιδιοτήτων του και της θρεπτικής του αξίας, χάρει μεγάλης κατανάλωσης σε σχολεία, νοσοκομεία και κλινικές της Ευρώπης και των Η.Π.Α.

• Για όσους πάσχουν από διαβήτη υπάρχουν παγωτά κατάλληλα για διαβητικούς χωρίς προσθήκη ζάχαρης. Επίσης υπάρχουν παγωτά χωρίς λιπαρά για όσους ακολουθούν πρόγραμμα διατροφής για χάσιμο βάρους.

52η Ετήσια Γενική Συνέλευση της ΟΕΒ

Φίλιος Ζαχαριάδης: Αποκατάσταση της αξιοπιστίας και ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας

- ✓ «Καμπανάκι» για οικονομία χτυπούν οι εργοδότες
- ✓ Ο μόνος δρόμος είναι προς τα εμπρός
- ✓ Χρειάζονται αλλαγές εδώ και τώρα

Την ανάγκη αποκατάστασης της αξιοπιστίας της οικονομίας και την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας, αρχής γενομένης από την ολική μεταρρύθμιση του δημόσιου τομέα, τόνισε ο πρόεδρος της ΟΕΒ κ. Φίλιος Ζαχαριάδης στην ομιλία του ενώπιον της 52ης Ετήσιας Γενικής Συνέλευσης της Ομοσπονδίας που πραγματοποιήθηκε τη Δευτέρα 20 Μαΐου στην παρουσία του Προέδρου της Δημοκρατίας, της πολιτικής ηγεσίας, βουλευτών και ξένων διπλωματών. Τα τελευταία στοιχεία, ανέφερε ο κ. Ζαχαριάδης, δείχνουν αναμενόμενη συρρίκνωση της κυπριακής οικονομίας κατά 8,3% για το 2013, ενώ οι αξιολογήσεις των ξένων οίκων εξακολουθούν να μας κρατούν εκτός των διεθνών αγορών. Ταυτόχρονα, η υψηλή τιμή του ηλεκτρικού ρεύματος και των επιτοκίων δανεισμού των επιχειρήσεων περιορίζουν σε πολύ μεγάλο βαθμό τις προοπτικές ανάκαμψης.

Ο πρόεδρος της ΟΕΒ αναφερόμενος στην ανεργία, η οποία τον Μάρτιο ανήλθε στο άνευ προηγουμένου για καιρό ειρήνης 14.2%, τη χαρακτήρισε ως την 'τραγικότερη όλων των επιδόσεων μας', υπογραμμίζοντας τα προβλήματα που προκαλεί τόσο στο κράτος όσο και στην κοινωνία. Ιδι-



αίτερη αναφορά από τον πρόεδρο της ΟΕΒ έγινε για τη σημασία διάσωσης της Τράπεζας Κύπρου λόγω του μεγέθους και της συστημικότητάς της και κάλεσε την κυβέρνηση, την Κεντρική Τράπεζα και την πολιτική ηγεσία να αφήσουν κατά μέρος τις όποιες αντιπαραθέσεις και να παρέχουν κάθε στήριξη προς το Διοικητικό Συμβούλιο της τράπεζας ώστε να διασφαλιστεί η εξυγίανση και η βιωσιμότητά της.

Πέραν της διαφύλαξης της αξιοπιστίας και της προστασίας της φήμης μας ως διεθνούς επιχει-

ρηματικού κέντρου από τις κατηγορίες για ξέπλυμα βρώμικου χρήματος, εκτεταμένη αναφορά έγινε στην ανάγκη ριζικής μεταρρύθμισης και αναδιάρθρωσης της κρατικής μηχανής στο σύνολό της. Αυτό, μεταξύ άλλων, αφορά το κρατικό μισθολόγιο, την μείωση της γραφειοκρατίας, την προώθηση της εναλλαξιμότητας των δημοσίων υπαλλήλων, τον περιορισμό των δαπανών και τη στόχευση των κοινωνικών παροχών. Ο κ. Ζαχαριάδης επίσης επισήμανε την σημασία της εφαρμογής των όρων της δανειακής σύμβασης χωρίς παρεκκλίσεις και δήλωσε την ετοιμότητα του επιχειρηματικού κόσμου να αναλάβει τις ευθύνες που του αναλογούν.

Κλείνοντας την ομιλία του ο πρόεδρος της ΟΕΒ κάλεσε τον Πρόεδρο της Δημοκρατίας όπως προχωρήσει με θάρρος στην προσπάθεια για μεταρρύθμιση και εκσυγχρονισμό του κράτους την οποία η κοινωνία απαιτεί, χωρίς να ποσειται από τις αντιδράσεις. «Ας μάθουμε επιτέλους από τα λάθη μας και ας δώσουμε στην Κύπρο την προοπτική που χρειάζεται, την προοπτική που της αξίζει» κατέληξε.

• Πιο κάτω παραθέτουμε εκτενή αποσπάσματα από την ομιλία του Προέδρου της ΟΕΒ, κ. Φίλιου Ζαχαριάδη

Η κυπριακή κοινωνία βιώνει άνευ προηγουμένου συνθήκες οικονομικής δυσχέρειας και αβεβαιότητας. Στη σημερινή κατάσταση δεν έχουμε βρεθεί από τη μια μέρα στην άλλη, ούτε και έχουμε φθάσει εδώ εξαιτίας ενός και μόνο λάθους.



Τα διαχρονικά δημοσιονομικά προβλήματα και στρεβλώσεις, η παγκόσμια οικονομική κρίση, τα διογκούμενα προβλήματα του χρηματοπιστωτικού τομέα και η έλλειψη πολιτικής βούλησης για λήψη ουσιαστικών μέτρων, δημιούργησαν σταδιακά μια οικονομική βόμβα η οποία έχει εκραγεί με καταστροφικές για την οικονομία και την κοινωνία συνέπειες. Δεν προκάλεσε η οικονομική κρίση τα προβλήματά μας, αλλά τα πολλαπλασίασε δρώντας ως καταλύτης. Η επιδείνωση των οικονομικών δεικτών κατά τα τελευταία λίγα χρόνια ήταν η δραματικότερη που έχει βιώσει η Κυπριακή Δημοκρατία από ιδρύσεώς της εν καιρώ ειρήνης. Επιγραμματικά να αναφέρω ότι στο ξεκίνημα της παγκόσμιας οικονομικής κρίσης η αξιολόγηση της πιστοληπτικής μας ικανότητας ήταν 'άριστη' ενώ πλέον κατατάσσεται στην κατηγορία 'σκουπίδι', αποκλείοντάς μας από τις διεθνείς χρηματαγορές από το Μάη του 2011.

• **Μερικά από τα σημερινά δεδομένα της οικονομίας είναι:**

Σύμφωνα με την στατιστική υπηρεσία της ευρωπαϊκής ένωσης, ο πληθωρισμός στην Κύπρο κατά το 2012 ήταν 3.5% ενώ στην ευρωζώνη ο μέσος όρος ήταν 2.5%. Ο ρυθμός ανάπτυξης του ΑΕΠ αναμένεται να είναι για το 2013 -8.7%, εκτίμηση που ενδεχομένως να αποδειχτεί αισιόδοξη, ενώ για την ευρωζώνη αναμένεται να είναι -0.4%.

Κατά το 2012 η Κύπρος κατέγραψε δημοσιονομικό έλλειμμα της τάξης του 6.3% του ΑΕΠ, ενώ στην ευρωζώνη ο μέσος όρος ήταν 3.7%. Το δημόσιο χρέος από 48.9% του ΑΕΠ που ήταν το 2008 σχεδόν διπλασιάστηκε στο 85.8% το 2012. Παράλληλα, η τιμή του ηλεκτρικού ρεύματος και τα επιτόκια δανεισμού για τις επιχειρήσεις παραμένουν απαγορευτικά υψηλά. Τα κέρδη των επιχειρήσεων έχουν εξανεμιστεί και οι προοπτικές ανάκαμψης μοιάζουν με πολύ δύσκολο στόχο.

Τραγικότερη όμως όλων τον επιδόσεών μας είναι η τεράστια αύξηση της ανεργίας αφού από 3.3% που ήταν το Μάιο του 2008, ανήλθε τον Μάρτιο του 2013 στο 14.2% καταγράφοντας μια αύξηση της τάξης του 430% που δοκιμάζει τα όρια και τις αντοχές κράτους και κοινωνίας. Οι αριθμοί που έχω παραθέσει όμως δεν μπορούν με κανένα τρό-



πο να περιγράψουν το δράμα που βιώνουν οι κυπριακές οικογένειες και οι επιχειρήσεις. Για χιλιάδες συμπολίτες μας η ζωή έχει μετατραπεί σε έναν εφιάλτη ενώ η αβεβαιότητα έχει καταρακώσει το ηθικό και πλήξει καίρια την ελπίδα.

Από αυτό ακριβώς το βήμα, τόσο εγώ όσο και οι προκάτοχοί μου, κρούαμε τον κώδωνα του κινδύνου για την πορεία της κυπριακής οικονομίας, ιδιαίτερα όσον αφορά τον εκτροχιασμό των δημοσίων οικονομικών. Όταν εμείς με τη φωνή της λογικής και της σύνεσης ζητούσαμε νοικοκύρεμα και δημοσιονομική πειθαρχία και διόρθωση των διαρθρωτικών στρεβλώσεων της οικονομίας μέσα από εμπεριστατωμένες εισηγήσεις, εισπράταμε αφορισμούς και ανοίκειους χαρακτηρισμούς.

Η διαπλοκή, ο νεποτισμός, η αναξιοκρατία και ο λαϊκισμός με την συνδρομή της επίπλαστης ευμάρειας είχαν επικρατήσει της λογικής. Από το 2008 αγνοούσαμε επιδεικτικά τα σημάδια της παγκόσμιας οικονομικής κρίσης ενώ σχεδόν τίποτα δεν μάθαμε από την εμπειρία της Ελλάδας.

Εμείς, μας έλεγαν, ήμασταν διαφορετικοί, μια ξεχωριστή περίπτωση που δεν υπακούει ούτε υπόκειται στους νόμους της οικονομίας. Η στρατηγική που ακολουθήσαμε κατά τα τελευταία χρόνια ήταν να αγνοούμε το πρόβλημα περιμένοντας την οι-

κονομική κρίση να μας προσπεράσει και την οικονομία μας να εξέλθει αλώβητη. Κατόπιν, και ενώ η κατάσταση επιδειωνόταν, αναλωθήκαμε στην επίρριψη ευθυνών, κατακρίναμε τις διεθνείς αγορές και αναλωνόμασταν σε ευσεβείς πόθους, αντί να λύσουμε τα προβλήματα του οίκου μας. Όσο και να μας επηρέασαν οι διεθνείς συγκυρίες, πιο εύκολο ήταν να αλλάξουμε και να προσαρμόσουμε τον εαυτό μας παρά να περιμένουμε τον κόσμο να προσαρμοστεί στα δικά μας μέτρα.

Όταν η κατάσταση έφτασε στο απροχώρητο λήφθηκαν μέτρα που ήταν τόσο ήπια που δεν επέφεραν καμία ουσιαστική βελτίωση. Θα μπορούσα να αναφερθώ στην εικόνα που προβάλλαμε στο εξωτερικό, στις κατηγορίες που εξαπολύαμε ενάντια σε όλους από τους οποίους σήμερα ζητάμε δανεικά αλλά θα προτιμήσω να εσιτάσω το υπόλοιπο της ομιλίας μου στο τι πρέπει να γίνει, και όχι στο τι έγινε ή δεν έγινε.

Κυρίες και κύριοι, σας διαβεβαιώνω πως δεν νιώθουμε καθόλου ευτυχείς για την επαλήθευση των προειδοποιήσεων και των χειρότερων προβλέψεών μας.

Για μας είναι πλέον ξεκάθαρο τι πρέπει να γίνει. Έχουμε ως κράτος αποδεχτεί, έστω και με μεγάλη καθυστέρηση, τη σύναψη μιας δανειακής σύμβασης



που συνοδεύεται από ένα δύσκολο Μνημόνιο για αποφυγή της χρεοκοπίας και της κατάρρευσης της οικονομίας. Πρέπει να τηρήσουμε τους όρους της σύμβασης και του προγράμματος χωρίς παρεκκλίσεις ώστε να αποφύγουμε την λήψη χειρότερων και επαχθέστερων μέτρων. Παράλληλα, οι πολιτικές που θα ακολουθήσουμε πρέπει να στρέφονται προς δύο κατευθύνσεις: την αποκατάσταση της αξιοπιστίας και την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητάς μας. Μόνο έτσι θα μπορέσει η οικονομία να επιστρέψει σε ρυθμούς ανάπτυξης.

Αποκατάσταση της αξιοπιστίας

Για να αποκατασταθεί η αξιοπιστία μας, πρέπει να επέλθει το συντομότερο δυνατό η σταθερότητα στην οικονομία. Αυτό θα γίνει μέσα από την ταχύτερη δυνατή σταθεροποίηση του χρηματοπιστωτικού μας συστήματος και τη βελτίωση της εποπτείας για αποφυγή των λαθών του παρελθόντος. Παράλληλα πρέπει να ληφθούν όλα εκείνα τα μέτρα και να γίνουν όλες οι ενέργειες που να ενισχύουν τη φήμη μας ως διεθνούς επιχειρηματικού κέντρου. Πρέπει να αντικρούσουμε κάθε κατηγορία εναντίον μας με επιχειρήματα και να διαλύσουμε κάθε σκιά που μπορεί να πλανάται περί ξεπλύματος βρώμικου χρήματος. Είναι πολλοί αυτοί που εποφθαλμιούν το ρόλο μας και δεν πρέπει να τους δίνουμε αφορμές και λόγο να μας διαβάλλουν. Από την άμυνα πρέπει να περάσουμε στην επίθεση, να δημιουργήσουμε τις κατάλληλες διεθνείς συμμαχίες και συνέργειες και να περάσει το μήνυμα ότι είμαστε ένας εξαιρετικός open for business προορισμός. Τα όποια περιοριστικά μέτρα στα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα πρέπει να αρθούν το συντομότερο αλλά να μειωθούν και τα επιτόκια δανεισμού για τις επιχειρήσεις. Το χρηματοπιστωτικό σύστημα είναι ζωτικής σημασίας για την οικονομία αφού αυτό είναι που καθιστά δυνατή οποιαδήποτε οικονομική συναλλαγή. Η εξυγίανσή του πρέπει να αποτελέσει ύψιστη προτεραιότητα για την κυβέρνηση. Σε αυτό το σημείο θα ήθελα να αναφερθώ ειδικά στην περίπτωση της Τράπεζας Κύπρου. Δεδομένου του μεγέθους και της συστη-



μικής σημασίας της τράπεζας για τον χρηματοπιστωτικό τομέα και την ευρύτερη οικονομία, κυβέρνηση, κεντρική τράπεζα και πολιτική ηγεσία πρέπει να λάβουν αμέσως και χωρίς αντιπαραγωγικές αντιπαραθέσεις όλα εκείνα τα μέτρα που θα διασφαλίσουν τη βιωσιμότητά της. Πρέπει να δοθεί κάθε βοήθεια στο νέο Διοικητικό Συμβούλιο ώστε να προχωρήσει αποτελεσματικά και χωρίς καθυστέρηση στην εξυγίανση της τράπεζας. Είναι τέτοια η σημασία της για τη Κύπρο αλλά και για τις επιχειρήσεις που πρέπει να τύχει τις άμεσες προτεραιότητες όλων μας. Οι προσπάθειες των επιχειρήσεων αποτυγχάνουν, δουλειές χάνονται, εξαγωγές δεν πραγματοποιούνται λόγω της αδυναμίας του συστήματος να τις στηρίξει. Όταν λέμε το «σύστημα», εννοούμε κυρίως τη Τράπεζα Κύπρου η οποία πρέπει να ανεξαρτητοποιηθεί το συντομότερο. Θέλω να το τονίσω και να είμαι ξεκάθαρος, αυτή τη στιγμή προέχει η διάσωση και η εξυγίανση της τράπεζας από την οποία εξαρτώνται το μέλλον του χρηματοπιστωτικού μας τομέα και της υπόλοιπης οικονομίας.

Κάνουμε έκκληση προς την κυβέρνηση, τη συμπολίτευση και την αντιπολίτευση να βρουν μια κοινή συνισταμένη μακριά από τις όποιες σκοπιμότητες ή προκαταλήψεις. Η πολιτική συναίνεση ποτέ δεν ήταν πιο απαραίτητη για την οικονομία απ' ό,τι είναι σήμερα. Δεν χρειάζεται παρά να κοιτάξουμε προς τους γείτονές μας για να δούμε πό-

σο καταστροφική μπορεί να είναι η διχονομία και η αναβλητικότητα. Η πολιτική ηγεσία τηρήσε την ορθή στάση τον Δεκέμβριο του 2012 με τη σχεδόν ομόφωνη ψήφιση των νομοσχεδίων που αφορούσαν την οικονομία και ελπίζουμε η ίδια ωριμότητα και ομοψυχία να συνεχιστεί και στο μέλλον για να αποφύγουμε ακόμη πιο οδυνηρές καταστάσεις.

Ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας

Η ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας της οικονομίας μας περνά μέσα από τον εξορθολογισμό και την αναδιάρθρωση της κρατικής μηχανής στο σύνολό της. Αυτό αφορά το κρατικό μισθολόγιο, τη μείωση της γραφειοκρατίας, την προώθηση της εναλλαξιμότητας των δημοσίων υπαλλήλων, τον περιορισμό των δαπανών και τη στόχευση των κοινωνικών παροχών.

Η Ομοσπονδία Εργοδοτών και Βιομηχάνων (ΟΕΒ) έχει τοποθετηθεί πολλές φορές για αυτά τα ζητήματα και έχει καταθέσει τις εισηγήσεις της. Έχουμε αποστείλει προς την Κυβέρνηση και στα αρμόδια Υπουργεία κατάλογο ρεαλιστικών και υλοποιήσιμων εισηγήσεων για βελτίωση της ανταγωνιστικότητας μέσω της άρσης των εμποδίων, νομικών και διαδικαστικών, που ενεργούν ως τροχοπέδη για την επιχειρηματικότητα. Οι εισηγήσεις μας αφορούν όλους σχεδόν τους τομείς της οικονομίας πάνω στους οποίους θα πρέπει να επενδύσουμε και στους οποίους θα πρέπει να δώσουμε ξανά έμφαση.

Σε αυτό το σημείο επιθυμούμε να χαιρετίσουμε την εξαγγελία για τη δημιουργία καζίνο στην Κύπρο, μια ενέργεια που θα δημιουργήσει θέσεις εργασίας και θα ενισχύσει το τουριστικό μας προϊόν. Ελπίζουμε η κυβέρνηση να προχωρήσει με την ίδια ταχύτητα, σύνεση και αποφασιστικότητα και στην εκμετάλλευση του υποθαλάσσιου μας πλούτου.

Εμείς δηλώνουμε παρόντες στην προσπάθεια που γίνεται για διάσωση της οικονομίας μας. Για μας ο μόνος δρόμος είναι προς τα εμπρός. Ας μάθουμε επιτέλους από τα λάθη μας και ας δώσουμε στην Κύπρο την προοπτική που της χρειάζεται, την προοπτική που της αξίζει.





Better safe than sorry.



Royal Crown Insurance

Head office:

ROYAL CROWN HOUSE

20 Mnasriadou Str.
P.O.Box 24690, 1302 Nicosia
Tel: 22885555
Fax: 22670757

ROYAL CROWN COURT

16 Mnasriadou Str
P.O.Box 24690, 1302 Nicosia
Tel: 22885555
Fax: 22670757

Limassol Office:

ROYAL CROWN HOUSE II

90 Ay. Fylaxeos Str., 3025
P.O.Box 51492, 3506 Limassol
Tel: 25825825
Fax: 25825828

Larnaca Office:

AVENSIA COURT III

Apt. 310, Gr. Alexentiou Av.
& Ap. Varnava Str., 6023 Larnaca
Tel: 24623544
Fax: 24629183



Διοργανώθηκε από 17 μέχρι 19 Μαΐου στη Λευκωσία

Επιτυχής η έκθεση ΤΑΞΙΔΙ 2013

Η έκθεση ΤΑΞΙΔΙ 2013 που πραγματοποιήθηκε για 16η συνεχή χρονιά άνοιξε πανηγυρικά τις πύλες της την Παρασκευή 17 Μαΐου 2013 και διήρκησε μέχρι και την Κυριακή 19ην Μαΐου. Τα εγκαίνια της έκθεσης τέλεσε ο Υπουργός Ενέργειας, Εμπορίου, Βιομηχανίας και Τουρισμού κ. Γιώργος Λακκοτρύπης στον Εκθεσιακό χώρο της Αρχής Κρατικών Εκθέσεων Κύπρου.

Παρέστησαν, υπουργοί, πρέσβεις, βουλευτές, πρόεδροι και εκπρόσωποι συναφών οργανισμών, ο Πρόεδρος του ΚΟΤ κ. Αλέκος Ορουντιώτης, οι πρόεδροι ή εκπρόσωποι του ΚΕΒΕ, ΟΕΒ, Διευθυντές άλλων Αεροπορικών Εταιρειών και τουριστικών οργανισμών, εκπρόσωποι των ΜΜΕ και πληθώρα άλλων προσκεκλημένων. Το περιοδικό EUROΚΕΡΔΟΣ συνεπές όπως κάθε χρόνο έδωσε τη παρουσία του και κάλυψε δημοσιογραφικά την εκδήλωση, ενώ παράλληλα επισκε-





φτήκαμε και συνομιλήσαμε με πάρα πολλούς εκθέτες. Η προσέλευση του κοινού στο τριήμερο της έκθεσης ήταν πραγματικά πολύ ικανοποιητική και πέραν της αναμενόμενης, αφού το κοινό επέδειξε μεγάλο ενδιαφέρον για να ταξιδεύσει αυτό το καλοκαίρι. Τόσο αεροπορικούς σε διάφορους προορισμούς, όσο και με τα κρουαζιερόπλοια μας στα ελληνικά νησιά και στη γύρω περιοχή. Μεγάλο ενδιαφέρον του κύριου ταξιδιώτη για τα προγράμματα των κρουαζιέρων.

Στην Έκθεση συμμετείχαν με δικά τους περίπτερα, ξένες χώρες, οργανισμοί ταξιδιών, αεροπορικές εταιρείες, αλυσίδες κυπριακών και ξένων ξενοδοχείων, περιφερειακοί τουριστικοί οργανισμοί της Κύπρου και της Ελλάδας, εταιρείες με χώρους στάθμευσης κοντά στα αεροδρόμια Λάρνακας και Πάφου και άλλοι εμπλεκόμενοι φορείς στον τομέα των ταξιδιών και του τουρισμού.

• Ο Πρόεδρος του Συνδέσμου Ταξιδιωτικών Πρακτόρων Κύπρου

Εκ μέρους του Διοικητικού Συμβουλίου του Συνδέσμου Ταξιδιωτικών Πρακτόρων Κύπρου και της Display Art σας καλωσορίζω στα εγκαίνια της φετινής Έκθεσης «ΤΑΞΙΔΙ 2013» και σας ευχαριστώ για τη θετική ανταπόκριση σας στην

πρόσκληση μας.

Η παρουσία σας, αυτούς τους δύσκολους καιρούς, μας ενθαρρύνει να αναβαθμίσουμε ακόμη περισσότερο τις παρεχόμενες υπηρεσίες μας προς το ταξιδιωτικό κοινό. Ας μην ξεχνάμε εξάλλου ότι και η ζωή μας δεν είναι τίποτα άλλο από ένα όμορφο ταξίδι. Η έκθεση ΤΑΞΙΔΙ διοργανώνεται φέτος για 16η συνεχή χρονιά. Στην έκθεση συμμετέχουν διοργανωτές ταξιδιών, αλυσίδες ξενοδοχείων, κρατικοί και περιφερειακοί οργανισμοί τουρισμού, αεροπορικές εταιρείες και άλλοι φορείς που εμπλέκονται στον τουρισμό και τα ταξίδια γενικότερα. Οι εκθέτες καλύπτουν όλες τις πτυχές της πληροφόρησης για ταξίδια, διακοπές και αναψυχή και δίδουν απαντήσεις σε όλα τα ερωτήματα των επισκεπτών. Φέτος υπάρχει και μια καινοτομία καθώς στην έκθεση συμμετέχουν και 4 χώρες οι οποίες προσφέρουν ένα δείγμα της γαστρονομίας τους μέσω του Ευρωπαϊκού προγράμματος PAKMAN. Να καλωσορίσω λοιπόν τους φίλους γαστρονόμους από την Ιταλία, την Ελλάδα, την Πορτογαλία και την Ορεινή Κύπρο, οι οποίοι χωρίς αμφιβολία θα μας εντυπωσιάσουν με τα προϊόντα τους.

Πέρσι από αυτό ακριβώς το βήμα μιλάγαμε για μια ιδιαίτερα δύσκολη χρονιά για την οικο-

νομία του τόπου μας αλλά πραγματικά κανείς δεν μπορούσε να προβλέψει τέτοιες εξελίξεις.

Η κρίση έχει μπει για τα καλά στο σπιτικό μας και δεν μπορούμε πλέον να την αγνοήσουμε. Τα μέλη μας, οι ταξιδιωτικοί πράκτορες, αντιλαμβάνονται τις ανάγκες του κοινού και τις νέες οικονομικές συνθήκες που επικρατούν, έχουν προσαρμόσει τα προγράμματα τους στο νέο οικονομικό περιβάλλον, ώστε να μην στερηθούν οι κάτοικοι της χώρας μας τις διακοπές τους.

Ένας συνάδελφος, μου έλεγε τις προάλλες ότι στην Αμερική τα ταξίδια συχνά προσφέρονται ως θεραπευτική αγωγή κατά της κατάθλιψης. Ας μην υπερβάλλουμε. Εμείς καλούμε τους συμπατριώτες μας, έστω και αυτές τις δύσκολες στιγμές, να μην στερηθούν το ταξίδι αναψυχής τους που ίσως το έχουν περισσότερο ανάγκη φέτος από κάθε άλλη χρονιά. Από την πλευρά τους τα μέλη του Συνδέσμου υπόσχονται ότι κανείς δεν θα επιστρέψει στο νησί μας απογοητευμένος.

Είθισται σε αυτή την ομιλία να αναφερόμαστε και με δύο λόγια στον εισερχόμενο τουρισμό, γιατί είναι και αυτός μία από τις βασικές δραστηριότητες των μελών του Συνδέσμου μας.

Όπως είχαμε προβλέψει από πριν από ένα





χρόνο, ο εισερχόμενος τουρισμός είχε μια θετική πορεία το 2012. Παρ' όλα αυτά συνεχίζουμε να πιστεύουμε ότι το τουριστικό μας προϊόν ταλανίζεται από σοβαρά διαχρονικά προβλήματα και χρήζει σημαντικής βελτίωσης.

Το κράτος, δυστυχώς μέχρι τώρα αντιμετώπιζε τον τουρισμό επιφανειακά, περιστασιακά και χωρίς συγκεκριμένο σχεδιασμό και όραμα. Ελπίζουμε ότι τα νέα οικονομικά δεδομένα του τόπου θα συνδράμουν ώστε η νέα Κυβέρνηση να αρχίσει να βλέπει τον τουρισμό από την ορθή οπτική γωνία (και για να μην είμαστε άδικοι πρέπει να πούμε ότι ήδη αρχίσαμε να βλέπουμε μια δυναμική προσέγγιση της νέας κυβέρνησης προς την ορθή κατεύθυνση).

Ο τουρισμός στο νησί μας έχει τεράστιες δυνατότητες και πολλά από τα προβλήματα μπορούν να επιλυθούν εύκολα και χωρίς ιδιαίτερο κόστος, φτάνει να υπάρχει η βούληση και η αποφασιστικότητα. Κλείνοντας, θα θέλαμε να ευχαριστήσουμε όλους τους εκθέτες για τη συμμετοχή τους.

Εκ μέρους του Διοικητικού Συμβουλίου του Συνδέσμου Ταξιδιωτικών Πρακτόρων Κύπρου απευθύνω τις θερμές μας ευχαριστίες στον Υπουργό Ενέργειας, Εμπορίου, Βιομηχανίας και Τουρισμού κων Λακκοτρίπη για την τιμή που μας κάνει να τελέσει τα εγκαίνια της έκθεσης μας,



• **Τι μας δήλωσε ο κ. Λάκης Πασιάς Πρόεδρος της XENOS TRAVEL by Royal Holidays**

Ο κ. Λάκης Πασιάς θεωρείται κατά γενική ομολογία ένας από τους πιο έμπειρους, καταξιωμένους και δυναμικούς παράγοντες του τομέα των ταξιδιών. Δεκαετίες τώρα ασχολείται στο τομέα του, και προσφέρει στο ταξιδιωτικό κοινό μεγάλες επιλογές για διακοπές, σε επιλεκτους προορισμούς. Στο περίπτερο της εταιρείας του, εκατοντάδες ενδιαφερόμενοι, όπως κάθε χρόνο,

φιλοξενήθηκαν και εξυπηρετήθηκαν από το έμπειρο προσωπικό για τα ταξίδια και τις εκδρομές που προσφέρει στους κύπριους ταξιδιώτες.

Όσο αφορά την φετινή σαιζόν ο κ. Πασιάς δηλώνει συγκρατημένα αισιόδοξος, τόσο για τις αφίξεις όσο και για τις αναχωρήσεις. Οι τιμές που προσφέρει φέτος η εταιρεία του είναι πολύ λογικές και χαμηλές, οι προορισμοί πάρα πολλοί και επιλεκτοι, ενώ μεγάλη σημασία δίνει στην ασφάλεια, στην άνεση και στην αξιοπιστία.



αξίζει
χάρεις

αξίζει,
διακοπές!

Διακοπές
& Ταξίδια
2013

Κεντρικό Γραφείο: Λεωφ. Νίκης 3, Λευκωσία
Τηλ: 22 41 11 11, 22 798 000
Λεμεσός: 25 721133 • Λάρνακα: 24 828700
E-mail: info@xenos-travel.com

 **XENOS** TRAVEL
by Royal Holidays

www.xenotravel.com.cy

ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ - εκστρατεία εθελοντισμού και έμπρακτης κοινωνικής προσφοράς για τα παιδιά από τη ΧΑΡΑΛΑΜΠΙΔΗΣ - ΚΡΙΣΤΗΣ

✓ **Πρεσβευτής ο Σάκης Ρουβάς**

Η εταιρεία ΧΑΡΑΛΑΜΠΙΔΗΣ-ΚΡΙΣΤΗΣ σε διάσκεψη Τύπου που πραγματοποιήθηκε την Πέμπτη, 6 Ιουνίου στη Λέσχη Lions στη Λευκωσία, ανακοίνωσε ένα νέο ολοκληρωμένο πρόγραμμα κοινωνικής εταιρικής ευθύνης έμπρακτης κοινωνικής προσφοράς, την εκστρατεία εθελοντισμού με τίτλο ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ και με σύνθημα «Συμμετέχοντας γινόμαστε καλύτεροι».

Μετά από έρευνες η ΧΑΡΑΛΑΜΠΙΔΗΣ-ΚΡΙΣΤΗΣ κατέληξε ότι ο κόσμος της Κύπρου έχει ανάγκη από αισιόδοξα μηνύματα και αναμένει οι κοινωνικά υπεύθυνοι οργανισμοί να εστιάσουν την έμπρακτη προσφορά τους στη φροντίδα και προστασία των παιδιών. Για αυτό η εκστρατεία έμπρακτης προσφοράς και εθελοντισμού της ΧΑΡΑΛΑΜΠΙΔΗΣ-ΚΡΙΣΤΗΣ έχει στον πυρήνα τα παιδιά και συγκεκριμένα στοχεύει στη βελτίωση και αναβάθμιση των χώρων φροντίδας, απασχόλησης, επιμόρφωσης και ψυχαγωγίας τους.

Η εταιρεία αναμένει ότι πολλοί συμπολίτες μας νοιώθουν την ανάγκη να προσφέρουν και θα δηλώσουν τη συμμετοχή τους σε αυτό το πρόγραμμα. Ήδη προχωρά η υλοποίηση συγκεκριμένων έργων στο κοινοτικό νηπιαγωγείο Κλήρου, στο Δημοτικό Σχολείο Πύργου Λεμεσού, στην παραλία Μακένζυ Λάρνακας, στο κοινοτικό πάρκο Πολεμίου Πάφου και άλλα. Η εταιρεία θα υλοποιήσει μέχρι το τέλος του 2013 συνολικά 10 σημαντικά έργα. Ταυτόχρονα ζητά τη συμμετοχή εθελοντών, όχι την οικονομική αλλά την ανθρώπινη συμμετοχή, για να μπορέσει να φτιάξει πολύ περισσότερα έργα. Μέσα από τη σελίδα του προγράμματος στο facebook www.facebook.com/Symmetochi θα μπορούν όλοι να δηλώσουν τη συμμετοχή τους, να γίνουν ενεργά μέλη του προγράμματος και θα εισηγούνται έργα που βελτιώνουν τη ζωή των παιδιών μας. Επίσης, στα πλαίσια του προγράμματος ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ, η ΧΑΡΑΛΑΜΠΙΔΗΣ-ΚΡΙΣΤΗΣ πρόσφερε το ποσό των 30.000 ευρώ στο Υπουργείο Παιδείας για τη δημιουργία αιθουσών και γενικά υποδομής για το πρόγραμμα ΑΓΩΓΗΣ & ΥΓΕΙΑΣ στα Δημοτικά Σχολεία. Το πρόγραμμα αυτό προνοεί τη δημιουργία ενός σχολικού περιβάλλοντος στο οποίο οι μαθητές θα έχουν την ευκαιρία να βιώσουν υγιείς συμπεριφορές και να προάγουν την υγεία. Μετά από διαγωνισμό, η αρμόδια υπηρεσία του Υπουργείου επέλεξε τα πρώτα 11 έργα για υλοποίηση από το Σεπτέμβριο μέχρι το Δεκέμβριο 2013. Πέραν από την οικονομική ενίσχυση, η εταιρεία προσκαλεί ομάδες εθελοντών να συμμετέχουν ενεργά στις εργασίες υλοποίησης. Σε αυτή την εκστρατεία έμ-



πρακτης κοινωνικής προσφοράς και εθελοντισμού έχουμε την αφιλοκερδή συμμετοχή του Σάκη Ρουβά, ο οποίος αποτελεί τον πρώτο επίσημο εθελοντή και πρεσβευτή της εκστρατείας προσφοράς ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ. Ο κορυφαίος καλλιτέχνης έχει έμπρακτα αποδείξει την αγάπη του για τα παιδιά. Θα ενισχύσει την προσπάθεια προσέλκυσης εθελοντών με τη δική του παρουσία και με το τραγούδι «Καλύτεροι» σε μουσική του Κύπριου Θεοφάνους που φτιάχτηκε ειδικά για να προωθήσει τη συμμετοχή. Όλα τα έσοδα του τραγουδιού θα διατεθούν για έργα του προγράμματος ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ. Κατά τη δημοσιογραφική διάσκεψη ο Πρόεδρος του ΔΣ της ΧΑΡΑΛΑΜΠΙΔΗΣ-ΚΡΙΣΤΗΣ, κ. Αλέξης Χαραλαμπιδής ανέφερε: «Ως εταιρεία με Κύπριους ιδιοκτήτες, στα πλαίσια της κοινωνικής μας ευθύνης, στοχεύουμε να δώσουμε μηνύματα επίδρας και αισιόδοξίας για το μέλλον του τόπου, με την έμπρακτη προσφορά, ειδικά στη βελτίωση της ζωής των παιδιών. Το πρόγραμμα ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ θεμελιώνεται ακριβώς σε αυτή την αρχή». Παράλληλα, ευχαρίστησε θερμά το Σάκη Ρουβά για την παρουσία και τη συμμετοχή του.

Από πλευράς του ο Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρείας κ. Μάριος Καμπανελάς τόνισε: «Η ΧΑΡΑΛΑΜΠΙΔΗΣ - ΚΡΙΣΤΗΣ διαχρονικά στηρίζει την κοινωνία ανταποδίδοντας την υποστήριξη που τυχάνουν τα προϊόντα της. Το πρόγραμμα ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ, συμπληρώνει μια σειρά δράσεων όπως: προσφορά δωρεάν γάλακτος στους Συνδέσμους Πολυτέκνων καθώς και στα κοινωνικά παντοπωλεία σε όλη την Κύπρο, καθημερινή προσφορά σοκολατούχου γάλακτος σε όλα τα άπορα παιδιά των δημοτικών σχολείων, χορηγία των παιδικών πρωταθλημάτων Grassroots της ΚΟΠ, χορηγία της Παγκόσμιας Μέρας Θηλασμού και της δωρεάν τηλε-

φωνικής γραμμής για ενημέρωση 8000mama».

Κλείνοντας τη διάσκεψη ο Σάκης Ρουβάς ευχαρίστησε τον Αλέξη Χαραλαμπιδή και δήλωσε ότι: «Ο δρόμος της συμμετοχής μας οδηγεί να γίνουμε καλύτεροι, ειδικά αυτή την περίοδο που το έχουμε ανάγκη περισσότερο από ποτέ. Ο εθελοντισμός και η προσφορά είναι οι βάσεις για να γίνουμε όλοι καλύτεροι, για να βελτιώσουμε τη ζωή μας και να δημιουργήσουμε ένα καλύτερο μέλλον για όλους μας και κυρίως για τα παιδιά μας».

ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ

Το νέο Πρόγραμμα μας ονομάζεται ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ. Καλούμε όλους τους συμπολίτες μας να αγκαλιάσουν αυτές τις προσπάθειες και να συμμετέχουν δίνοντας τον καλύτερό τους εαυτό.

Για να τονίσουμε τη σημασία που αποδίδουμε σε αυτό δημιουργήσαμε το δικό του σήμα και έμβλημα. Ένα έμβλημα με ουσία και σημασία. Στο έμβλημα που δημιουργήσαμε θελήσαμε να απεικονίσουμε με συναισθηματικό τρόπο τις αξίες και τις ευαισθησίες μας και να συμβολίσουμε τις προσπάθειές μας για μία καλύτερη ποιότητα ζωής για όλους μας. Το σχήμα του θυμίζει μια καρδιά που συμβολίζει την αγάπη μας για τον άνθρωπο. Τα χρώματα είναι τα εταιρικά μας χρώματα: το πράσινο της ελπίδας και το μπλε της θάλασσας και του ουρανού της Κύπρου.

Το αγνό λευκό χρώμα, όπως του φρέσκου γάλακτος, ρέει μέσα στο έμβλημα και δημιουργεί ένα λουλουδί. Μία κοινωνία όπου όλοι βρίσκονται δίπλα-δίπλα και μοιράζονται τα όνειρα και τα επιτεύγματά τους. Μία κοινωνία που όλοι συμμετέχουμε ενεργά για να δημιουργήσουμε κάτι όμορφο, κάτι ουσιαστικό, για εμάς και τους συνανθρώπους μας. Γιατί ενωμένοι γινόμαστε καλύτεροι και συμμετέχοντας γινόμαστε ακόμα καλύτεροι.

* 1 & μοναδικό!



Οι αγελάδες μας μένουν, ΧΑΦΑΛΑΜΠΙΔΗΣ ΚΡΙΣΤΙΔΗΣ, κολιθών και μας προσφέρουν ένα & μοναδικό φρέσκο γάλα Ψυμένο & θρεπτικό. Οχι καλύτερο για την καθημερινή μας ευεμία.
Ασφαλές. Εφαρμόζονται πιστοποιημένα συστήματα ασφάλειας των τροφίμων βάσει των διεθνών προτύπων ISO 22000 & HACCP.
Τέλειο για εσάς φυσικοχημικοί και μικροβιολογικοί (μεγαλα κλημερικά).
Αποβλαστικό. Με τη χρήση του (για αγελάδες).
Ένα και μοναδικό φρέσκο γάλα, πρώτο στην προτίμησή μας!



αποβλάστικο καλύτερο

www.karalampideskristis.com.cy

EUROBANK CYPRUS LTD

Οικονομικά Αποτελέσματα Α' τριμήνου 2013

✓ **Κέρδη μετά από φόρους 6,2 εκατ. ευρώ**
- διατήρηση ισχυρών οικονομικών δεικτών

Μέσα σε ένα ιδιαίτερα δύσκολο οικονομικό περιβάλλον, η Eurobank Κύπρου κατάφερε κατά το πρώτο τρίμηνο του 2013 να διατηρήσει:

- Ικανοποιητική επαναλαμβανόμενη κερδοφορία, η οποία το πρώτο τρίμηνο του 2013 ανήλθε στα 6,2 εκατ. ευρώ μετά τους φόρους.
- Ισχυρούς δείκτες κεφαλαιακής επάρκειας στο 31,7%.
- Χαμηλό δείκτη μη εξυπηρετούμενων χορηγήσεων, ο οποίος ανήλθε στο 6%.
- Ισχυρή ρευστότητα.
- Χαμηλή βάση κόστους λειτουργίας.

Η Eurobank Κύπρου ισχυροποίησε την ήδη ηγετική της παρουσία στους τομείς των Μεγάλων Επιχειρήσεων, της Διαχείρισης Περιουσίας Ιδιωτών, της Τραπεζικής Διεθνών Εταιρειών και των Κεφαλαγορών.

Παρά τις επιπτώσεις από τις αποφάσεις του Μαρτίου, η Τράπεζα κοιτάζει το μέλλον με αυτο-

πεποίθηση και δημιουργική προσδοκία. Με όπλα την ισχυρή κεφαλαιακή της επάρκεια, που την καθιστά ικανή να αντιμετωπίσει τις οποιοσδήποτε επιπτώσεις από το δυσμενές μακροοικονομικό περιβάλλον, αλλά και τη χρηματοοικονομική της ευρωστία, η Eurobank Κύπρου μπορεί και θα συνεχίσει να χρηματοδοτεί την κυπριακή οικονομία, στηρίζοντας βιώσιμες αναπτυξιακές πρωτοβουλίες.

Διευκολύνσεις προς τους πελάτες

Η Eurobank Cyprus Ltd, λαμβάνοντας υπόψη τα δεδομένα που έχουν δημιουργηθεί μετά την απόφαση του Eurogroup της 25ης Μαρτίου 2013 και με στόχο να δώσει τον απαιτούμενο χρόνο στους πελάτες της που έχουν επηρεαστεί από την πιο πάνω απόφαση να προβούν στις διάφορες ενέργειες που απαιτούνται για την ομαλοποίηση των οικονομικών τους εκκρεμοτήτων, ανακοινώνει ότι θα προχωρήσει άμεσα με τις πιο κάτω διευκολύνσεις προς τους πελάτες της:

- Αναστολή λήψης νομικών μέτρων για περίοδο 60 ημερών, με ισχύ από 15 Μαΐου 2013, για όλους του πελάτες της Τράπεζας των οποίων οι δανειακοί

λογαριασμοί παρουσιάζουν καθυστερήσεις ή/και οι τρεχούμενοι λογαριασμοί παρατραβήγματος παρουσιάζουν υπερβάσεις.

- Αναστολή επιβολής τόκου υπερημερίας και συναφών χρεώσεων για περίοδο 60 ημερών, με ισχύ από 15 Μαΐου 2013, για όλους τους πελάτες των οποίων η Τράπεζα δεν έχει προχωρήσει μέχρι την ημερομηνία της παρούσας ανακοίνωσης σε τερματισμό των πιστωτικών τους διευκολύνσεων.

- Αξιολόγηση και αναπροσαρμογή των όρων αποπληρωμής δανείων / πιστωτικών διευκολύνσεων πελατών των οποίων τα οικονομικά δεδομένα έχουν επηρεαστεί αρνητικά από την απόφαση του Eurogroup αλλά συνεχίζουν να διατηρούν και να αποδεικνύουν ικανοποιητική δυνατότητα αποπληρωμής.

Τέλος διευκρινίζεται ότι η σχέση των πελατών με την Τράπεζα συνεχίζει να διέπεται από τους όρους όλων των σχετικών συμβάσεων και γενικών όρων συναλλαγών που έχουν συνομολογηθεί μεταξύ της Τράπεζας και των πελατών της οι οποίοι εξακολουθούν να ισχύουν και να είναι δεσμευτικοί.

Συνέντευξη Τύπου για την πολυκλαδική επιχειρηματική αποστολή Go International στη Μόσχα

Πραγματοποιήθηκε πρόσφατα σε αίθουσα του Ρωσικού Εμπορικού και Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Μόσχας, συνέντευξη Τύπου, ενόψει της διήμερης πολυκλαδικής επιχειρηματικής αποστολής, που πραγματοποιήθηκε στη Μόσχα, στις 27-28 Μαΐου, στο πλαίσιο της πρωτοβουλίας της Eurobank, Go International. Στη συνέντευξη, που διοργανώθηκε από το Γραφείο Τύπου της Πρεσβείας της Ελλάδος και τίμησε με την παρουσία της η νέα Πρέσβειρα στη Μόσχα κα Δανάη Κουμανάκου, συμμετείχαν δημοσιογράφοι των κυριότερων ρωσικών ΜΜΕ. Τους στόχους της επιχειρηματικής αποστολής και του Φόρουμ, παρουσίασαν ο Γενικός Διευθυντής της Eurobank κ. Σ. Ιωάννου, ο αντιπρόεδρος του Ρωσικού Επιμελητηρίου Georgy Petron, ο αντιπρόεδρος του Επιμελητηρίου Μόσχας κ. Suren Vardanyan και ο επικεφαλής της ROSSOTRUDNICHESTVO κ. Georgy Muradov, ενώ τη συνέντευξη έκλεισε η κα Πρέσβειρα.

Λαμβάνοντας το λόγο ο κ. Ιωάννου, αφού ευχαρίστησε τους διοργανωτές και ιδιαίτερα την Πρεσβεία και το Γραφείο Τύπου «για την ευγενική προσφορά του να διοργανώσει τη σημερινή συ-



νέντευξη Τύπου», τόνισε, ότι η απόφαση της διοργάνωσης στη Μόσχα της πρωτοβουλίας Go International αποτελεί αναγνώριση του ηγετικού ρόλου που διαδραματίζει η Ρωσία στις εξελίξεις στην ευρύτερη περιοχή, αλλά και επισφράγιση των διαχρονικά άριστων σχέσεων Ελλάδας – Ρωσίας, όχι μόνο σε οικονομικό αλλά και σε πολιτικό και κοινωνικό επίπεδο».

Ο κ. Ιωάννου επισήμανε την άριστη σχέση των δύο χωρών, η οποία, όπως τόνισε, αποτυπώνεται και με την συνεχώς ανοδική πορεία των εμπορικών συναλλαγών, όπως καταγράφεται σήμερα, δεδομένου, ότι η Ρωσία ήταν η 12η εξαγωγική αγορά της Ελλάδος, σε σειρά κατάταξης το 2011, με αξία εξαγωγών 386 εκ. ευρώ, μη συμπεριλαμβανομένων

των πετρελαιοειδών, ενώ το 2012 οι διμερείς εμπορικές μας σχέσεις την έφεραν στη 10η θέση με αξία εξαγωγών 460 εκ. ευρώ, με μεγάλο περιθώριο περαιτέρω ανάπτυξης. Υπογράμμισε τα αισιόδοξα νέα για την οικονομία της Ελλάδας, γεγονός που, όπως τόνισε, επιβεβαιώνεται και από την αναβάθμιση της πιστοληπτικής ικανότητας της χώρας και τεσσάρων μεγάλων ελληνικών τραπεζών, μεταξύ των οποίων βρίσκεται και η Eurobank, από τον οίκο αξιολόγησης Fitch.

Το πρόγραμμα GO INTERNATIONAL τελούσε υπό την αιγίδα του Υπουργείου Εξωτερικών της Ελλάδος και αποτελεί πρότυπο, ως Επιτυχημένο Παράδειγμα Σύμπραξης και Συνεργασίας Ιδιωτικού και Δημόσιου Τομέα, ανέφερε ο κ. Ιωάννου, σημειώνοντας, ότι στόχος του Προγράμματος είναι, η ανάπτυξη του διμερούς εμπορίου μεταξύ της Ελλάδος και των στρατηγικών αγορών στις χώρες της ευρύτερης περιοχής της Ανατολικής Ευρώπης, όπως η Ρωσία και η υποστήριξη των ελληνικών εξαγωγικών επιχειρήσεων, με στόχο την επίτευξη νέων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων και την προβολή σε διεθνείς αγορές.



PAPAFILIPOU ICE CREAM



100% Natural

ALEXANDER THE GREAT BEACH HOTEL

Το ανακαινισμένο ξενοδοχείο-στολίδι της Πάφου σας περιμένει

Η Kanika Hotels & Resorts βρίσκεται στην ευχάριστη θέση να ανακοινώσει ότι το ξενοδοχείο Alexander The Great Beach Hotel στην Πάφο ανακαινίστηκε ριζικά και σας περιμένει. Το ξενοδοχείο έχει αποκτήσει γενικά μια νότα φρεσκάδας και ανανέωσης προσφέροντας νέες διαστάσεις σύγχρονης κομψότητας καθιστώντας το ως ιδανικότερο μέρος για παραθαλάσσιες αποδράσεις στην περιοχή της Πάφου. Οι ανακαινίσεις συνάδουν με την κομψότητα που χαρακτηρίζει τα ξενοδοχεία της Kanika Hotels & Resorts. Το Alexander The Great είναι έτοιμο να υποδεχθεί νέους και παλαιούς φίλους, πελάτες, συνεργάτες.

Τα 202 δωμάτια του ξενοδοχείου έχουν ανακαινισθεί και αναβαθμιστεί πλήρως με σύγχρονες εγκαταστάσεις και έχουν διακοσμηθεί έτσι ώστε να μπορούν να ικανοποιήσουν τις προτιμήσεις και των πιο απαιτητικών επισκεπτών, μικρών και μεγάλων. Ο μεγάλος αριθμός εστιατορίων (5) και μπαρ (3) θα προσφέρει γαστρονομικές επιλογές για ολόκληρη την οικογένεια, ανάμεσα σε Κυπριακή, Ιταλική και Διεθνή κουζίνα καθώς και οι ολοκαίνουριοι εξωτερικοί χώροι θα φιλοξενήσουν την παραδει-



σένα Infinity Pool όπου ο επισκέπτης θα μπορεί να απολαμβάνει το απέραντο γαλάζιο της θάλασσας ή ένα ποτό στο μπαρ μέσα στην πισίνα. Το αποτέλεσμα είναι ένα ξενοδοχείο με τη δική του ξεχωριστή αίσθηση πολυτέλειας το οποίο αποσκοπεί στο να διατηρήσει τη φήμη του ως ένα από τα καλύτερα και πιο γοητευτικά ξενοδοχεία στην Κύπρο.

Alexander The Great Beach Hotel ... Για νέες κατακτήσεις! www.kanikahotels.com

Οι πωλήσεις επαύλεων «αντιστέκονται» στην πτωτική τάση του τομέα ακινήτων




Η Kanika Developments, μέλος του Ομίλου Εταιρειών Kanika, ανακοινώνει την προώθηση ακινήτων σε ένα νέο μοντέρνο οικιστικό έργο στην περιοχή της Μονής στη Λεμεσό. Η εταιρεία έχει ήδη θέσει τα θεμέλια για 17 κατοικίες στη Φάση Α και αναμένεται πως η παρουσίαση της πρώτης κατοικίας (show house) θα λάβει χώρα εντός του 2013. Ωστόσο, οι πωλήσεις από τα σχέδια (off-plan sales) έχουν ήδη προσελκύσει πελάτες από το εξωτερικό με αγορές που έχουν ξεπεράσει το ένα εκατομμύριο ευρώ σε αξία από την έναρξη των δραστηριοτήτων μάρκετινγκ νωρίτερα φέτος. Συνολικά 45 κατοικίες και μεζονέτες θα απαρτίζουν το οικιστικό συγκρότημα



Sunrise Moni Villas, που θα αναπτυχθούν κατά τρόπο τέτοιο ώστε να δίνουν στους ιδιοκτήτες μια γεύση από εξοχή, η οποία συνάμα θα συνοδεύεται από θέα προς τη θάλασσα, ιδιωτικές πι-

σίνες και ειδικά διαμορφωμένους κήπους.

Σε μια αγορά όπου σημειώνεται απότομη κάμψη, η Kanika Developments επιδιώκει να προσφέρει ξεχωριστές λύσεις όσον αφορά στην τοποθεσία και στο στυλ, διαφοροποιώντας τα έργα της από την υπόλοιπη αγορά. Ο κος Μάριος Θ. Καραολής, Αντιπρόεδρος του Ομίλου Εταιρειών Kanika, αναφέρει τα εξής: «Πολλές εταιρείες ανάπτυξης γης έχουν σταματήσει να χτίζουν, όμως εμείς έχουμε εξαιρετικά αποθέματα γης και σχεδιάζοντας με στόχο να δημιουργήσουμε κάτι το ιδιαίτερο, έχουμε την πεποίθηση ότι θα προκαλέσουμε το ενδιαφέρον σε πελάτες από το εξωτερικό για να επενδύσουν στην Κύπρο».



€107.061.887,26
επέστρεψε

η ΟΠΑΠ Κύπρου το 2012 σε τυχερούς στην Κύπρο.



Το παιχνίδι συνεχίζεται.



www.opap.org.cy



Το Pergola Grill & Bar επιστρέφει ανανεωμένο στο ξενοδοχείο Hilton Cyprus

Μία όαση στην καρδιά της Λευκωσίας!

Το αγαπημένο καλοκαιρινό εστιατόριο του ξενοδοχείου Hilton Cyprus, Pergola Grill & Bar, επιστρέφει δυναμικά με πλήρως ανανεωμένο μενού για να ομορφύνει τις μέρες μας αλλά και τα βράδια μας. Κατά τη διάρκεια της μέρας απολαύστε δίπλα από τη μαγευτική πισίνα, δροσερά κοκτέιλ και δελεαστικά σνακ. Το νέο καλοκαιρινό μενού σίγουρα θα καταπλήξει και θα ενθουσιάσει ακόμη και τους πιο απαιτητικούς, αφού προσφέρει μία πλούσια επιλογή από γευστικά πιάτα σε προσιτές τιμές. Δοκιμάστε ευφάνταστα ορεκτικά από 6 ευρώ, κυρίως πιάτα από 7 ευρώ μέχρι 14 ευρώ καθώς και ποικιλίες κρεατικών για δύο άτομα με μόνο 12 ευρώ το άτομο. Τα βράδια το Pergola μεταμορφώνεται σε ένα υπέροχο εστιατόριο προσφέροντας διάφορες επιλογές όπως δροσερές σαλάτες, λαχταριστά ζυμαρικά όπως επίσης και ειδη σχάρας με έμφαση στα γευστικότερα steaks. Και αν απλά ψάχνετε ένα ρομαντικό μέρος για να απολαύσετε το ποτό σας και να χαλαρώσετε μετά από μία κουραστική μέρα, το Pergola είναι η ιδανική επιλογή καθώς προσφέρει μια μεγάλη και περιεκτική λίστα κρασιών και ποτών. Pergola Grill & Bar, μία όαση στην καρδιά της Λευκωσίας!

Για πληροφορίες και κρατήσεις, ξενοδοχείο Χίλτον Κύπρου τηλ: 22 377777





BRING YOUR APPETITE. LEAVE YOUR APPREHENSION.

Enjoy refreshing cocktails and tempting snacks at the beautiful Pergola, situated next to the outdoor swimming pool of the Hilton Cyprus hotel.

At night time Pergola transforms into a magnificent restaurant offering a tempting a la carte menu with a wide selection of mouthwatering dishes and the finest wines and spirits!

Pergola Grill & Bar, an oasis in the heart of Nicosia!

For further information and reservations call 22-377-777

STAY HILTON. GO EVERYWHERE.





Βραβεύτηκαν 33 «Οικολογικά Σχολεία» της Λευκωσίας

✓ **Χορηγός η Ελληνική Τράπεζα στα πλαίσια της Εταιρικής Κοινωνικής της Ευθύνης**

Μια περιβαλλοντική και - ταυτόχρονα - εκπαιδευτική εκδήλωση, στα πλαίσια της Εταιρικής Κοινωνικής της Ευθύνης, οργάνωσε η Ελληνική Τράπεζα σε συνεργασία με την Περιβαλλοντική Οργάνωση CYMEPA και το Υπουργείο Παιδείας και Πολιτισμού. Την εκδήλωση επιχορήγησε η Ελληνική Τράπεζα, χορηγός του Προγράμματος «Οικολογικά Σχολεία».

Στην εκδήλωση, η οποία πραγματοποιήθηκε στο κτήριο Διοίκησης της Ελληνικής Τράπεζας στην παρουσία του Προέδρου του Ομίλου της Τράπεζας, Δρα Ανδρέα Παναγιώτου, βραβεύτηκαν 33 «Οικολογικά Σχολεία» της επαρχίας Λευκωσίας που συμμετείχαν με επιτυχία κατά τα τελευταία δύο χρόνια στο θεσμό των «Οικολογικών Σχολείων». Ο θεσμός στηρίζεται από τον Όμιλο της Ελληνικής Τράπεζας για 15 συνεχόμενα χρόνια. Τα σχολεία που βραβεύτηκαν παρέλαβαν Πράσινες Σημείες και πιστοποιητικά.

Στην ομιλία του, ο Γενικός Διευθυντής του Ομίλου της Ελληνικής Τράπεζας κ. Δώρος Ηλιόδωρου, μεταξύ άλλων ανέφερε: «Όλες αυτές τις δύσκολες στιγμές που περνά ο λαός μας, οι επιχειρήσεις και το κάθε νοικοκυριό οφείλονται κυρίως στο ότι δεν προβλέψαμε αλλά προπαντός δεν μεριμνήσαμε προληπτικά στις προκλήσεις που αντιμετωπίζαμε στη διαχείριση της οικονομίας, στο συνταξιοδοτικό και σε άλλα συναφή θέματα. Οι περιβαλλοντικές προκλήσεις και οι ανησυχίες που σχετίζονται με το περιβάλλον

είναι θέματα που πρέπει να αντιμετωπίσουμε και να προβληματίσουμε όλους και ιδιαίτερα τους νέους. Οι νέοι προστατεύοντας το περιβάλλον, προασπίζονται το βασικό τους δικαίωμα να μεγαλώνουν, να ζουν και να εργάζονται σε μια κοινωνία η οποία σέβεται τον φυσικό πλούτο του νησιού και της ευρύτερης περιοχής. Όπως διαφαίνεται εκ των πραγμάτων και των εξελίξεων, ο τόπος μας αναμένεται να μεταμορφωθεί σε ένα ενεργειακό κέντρο της περιοχής, ευελπιστώντας ταυτόχρονα σε έξοδο της οικονομίας από την ύφεση και στην επάνοδο σε αναπτυξιακή τροχιά. Όλα αυτά όμως θα πρέπει να επιτευχθούν, διασφαλίζοντας τις περιβαλλοντικές και κοινωνικές ευαισθησίες σε βάθος χρόνου αφού η εξέλιξη αυτή αναμένεται να επηρεάσει και τις επόμενες γενεές. Όλοι εμείς, οι ιδιωτικοί και δημόσιοι οργανισμοί, αλλά και η Πολιτεία, έχουμε υποχρέωση να συνεχίσουμε να επενδύουμε σε περιβαλλοντικές ενέργειες και δράσεις και παρά τις προκλήσεις που δεχόμαστε, να είμαστε έτοιμοι να προτείνουμε, στο μέτρο του δυνατού, λύσεις και προτάσεις για τη σύνδεση της οικονομικής ανάπτυξης με το περιβάλλον.»

Στο χαιρετισμό της, η εκπρόσωπος του Υπουργείου Παιδείας και Πολιτισμού, διευθύντρια Μέσης Εκπαίδευσης Δρ Ζήνα Πουλλή, συνεχάρη τους διευθυντές των σχολείων, τους εκπαιδευτικούς και τα παιδιά που συμμετέχουν στο πρόγραμμα των «Οικολογικών Σχολείων». Ανέφερε ότι βασικός στόχος του μαζικότερου Προγράμματος Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης που εφαρμόζεται στα σχολεία μας είναι η ευαισθητοποίηση και δραστηριοποίηση των παιδιών σε θέματα περιβάλλοντος.

Η Δρ Πουλλή ευχαρίστησε τη CYMEPA, Εθνικό Χειριστή του Προγράμματος και την Ελληνική Τράπεζα που στηρίζει και επιχορηγεί το Πρόγραμμα.

Στην εκδήλωση παρευρέθηκε και η Επίτροπος Περιβάλλοντος, κα Ιωάννα Παναγιώτου, η οποία με την ομιλία της αναφέρθηκε στα επίκαιρα περιβαλλοντικά προβλήματα της Κύπρου. Επίσης, για το θεσμό των «Οικολογικών Σχολείων» και τα σχολεία που βραβεύτηκαν μίλησε ο Δρ. Μιχάλης Ιερεϊδης, Γενικός Γραμματέας της CYMEPA που είναι ο εθνικός χειριστής των Οικολογικών Σχολείων.

Στην τελετή παρευρέθηκαν επίσης ο Πρόεδρος της Κοινοβουλευτικής Επιτροπής Περιβάλλοντος της Βουλής, κος Αδάμος Αδάμου, επιθεωρητές / επιθεωρήτριες του Υπουργείου Παιδείας & Πολιτισμού, εκπρόσωποι των βραβευθέντων σχολείων, εκπρόσωποι των Μ.Μ.Ε. και διευθυντικά στελέχη της Ελληνικής Τράπεζας. Τα «Οικολογικά Σχολεία» είναι ένα Διεθνές Πρόγραμμα του FEE (Foundation for Environmental Education) και απευθύνεται στα Νηπιαγωγεία, Δημοτικά Σχολεία, Γυμνάσια και Λύκεια. Έχει ως στόχο, μέσα από τη μελέτη θεμάτων όπως είναι η Ενέργεια, το Νερό, τα Απορρίμματα, η Βιοποικιλότητα και η Θάλασσα, να βοηθήσει τους μαθητές και αυριανούς πολίτες να αποκτήσουν μια υπεύθυνη και ενεργητική στάση σε σχέση με το περιβάλλον. Φυσικά, μαζί με τους μαθητές, ευαισθητοποιούνται και ενημερώνονται και οι ενήλικες που συμμετέχουν στις δραστηριότητες του Προγράμματος. Στο πρόγραμμα συμμετέχουν σήμερα 312 σχολεία παγκύπρια και η Ελληνική Τράπεζα στηρίζει το θεσμό αυτό από το 1998.

Τα παιδιά
ταξιδεύουν
ΔΩΡΕΑΝ**

από

€199*

/το άτομο

Καλημέρα ξεγνοιασιά! Καλημέρα κρουαζιέρα!

Κλείστε τώρα τη δική σας ονειρεμένη κρουαζιέρα.

Αναχώρηση από Λεμεσό
με το ORIENT QUEEN

Ημερομηνία	Διάρκεια (νύχτες)	Πρόγραμμα Προορισμών
06/7/2013	2	Χάιφα
15/7/2013	4	Πάτμος-Άνδρος-Σύρος-Ρόδος
19/7/2013	3	Ηράκλειο
22/7/2013	4	Πάτμος-Σμύρνη-Μυτιλήνη-Κως
26/7/2013	3	Σάμος-Κως
29/7/2013	7	Πάτμος-Μυτιλήνη-Κωνσταντινούπολη-Καβάλα-Μύκονος-Κως
05/8/2013	4	Σαντορίνη-Χανιά-Ρόδος
09/8/2013	3	Άγιος Νικόλαος-Ρόδος
12/8/2013	4	Σαντορίνη-Σύρος-Μύκονος-Ρόδος
16/8/2013	3	Πάτμος-Ρόδος
19/8/2013	7	Σαντορίνη-Πύλος-Πάτρα-Κεφαλλονιά-Κέρκυρα-Ζάκυνθος-Ηράκλειο
26/8/2013	4	Πάτμος-Μήλος-Σητεία
30/8/2013	5	Σάμος-Αιδηψός-Βόλος-Ρόδος

* Η τιμή είναι κατ' άτομο και αφορά σε εσωτερική καμπίνα (2ήμερη κρουαζιέρα στη Χάιφα).

** Τα παιδιά έως 12 χρονών ταξιδεύουν δωρεάν (πληρώνοντας μόνο τους λιμενικούς φόρους και άλλες υπηρεσίες) όταν μοιράζονται την καμπίνα με δύο ενήλικες. Τον Ιούνιο, Σεπτέμβριο και Οκτώβριο το Orient Queen πραγματοποιεί 7ήμερες κρουαζιέρες από το Λαύριο (Αθήνα).

Πληροφορίες και κρατήσεις στον ταξιδιωτικό σας πράκτορα ή στο Παγκύπριο Τηλεφωνικό Κέντρο της Louis Cruises: 77778555

Κάντε Κράτηση Τώρα!

Ζητήστε τον νέο Κατάλογο Κρουαζιέρας 2013



Επισκεφθείτε το νέο
www.louis cruises.com

LOUIS
CRUISES

Kalimera!
We Say It.
You Live It.



ΔΝΤ: Ανάκαμψη στη Γαλλία από το β' εξάμηνο

Σταδιακή ανάκαμψη των οικονομικών συνθηκών στη Γαλλία από το δεύτερο ήμισυ του τρέχοντος έτους αναμένει το ΔΝΤ, ωστόσο προειδοποιεί ότι παραμένει αυξημένο το ρίσκο μιας πιο παρατεταμένης στασιμότητας στην Ευρώπη. Όπως επισημαίνει, η αποκατάσταση της εξωτερικής ανταγωνιστικότητας παραμένει κρίσιμης σημασίας προτεραιότητα και θα πρέπει να συμπληρώνεται από την ανάπτυξη των εγχώριων πηγών ανάπτυξης. Κατά την άποψη του ΔΝΤ, η στρατηγική ανάπτυξης της Γαλλίας θα πρέπει να βασίζεται σε τρεις πυλώνες:

- Τη βελτίωση της δυνατότητας της οικονομίας να δημιουργεί αξία και αύξηση της παραγωγικότητας μέσω αυξημένου ανταγωνισμού στις αγορές προϊόντων και υπηρεσιών.
- Την εκμετάλλευση του momentum της μεταρρύθμισης της αγοράς εργασίας που διαπραγματεύονται οι κοινωνικοί εταίροι για τη δημιουργία καλύτερων αποτελεσμάτων στην αγορά εργασίας και για τη μείωση της ακαμψίας.
- Την ενίσχυση των πολιτικών ενεργοποίησης και τη βελτίωση της αποδοτικότητας των κοινωνικών μεταβιβάσεων ώστε να αυξηθεί το επίπεδο απασχόλησης και στα δυο άκρα της ηλικιακής δομής και για να αμβλυθθεί η διάρκεια των περιόδων ανεργίας.

Όπως επισημαίνει το Διεθνές Νομισματικό Ταμείο, η σταθερότητα των δημοσίων οικονομικών της χώρας απαιτεί να συνεχιστεί η προσπάθεια προσαρμογής μεσοπρόθεσμα. Μετά από τρία χρόνια σημαντικής δημοσιονομικής προσαρμογής, υπάρχει αντικείμενο για μετριασμό του ρυθμού της προσαρμογής για τη συνέχεια, υπό την προϋπόθεση ότι η προσπάθεια συγκεντρώνεται στις δαπάνες και στηρίζεται από συνεχιζόμενες διαρθρωτικές μεταρρυθμίσεις.

Νέα προσπάθεια για πόθεν έσχες με δύο νέα νομοσχέδια

Νέα προσπάθεια για έλεγχο των περιουσιακών στοιχείων πολιτικών και αξιωματούχων καταβάλλει η κυβέρνηση με δύο νέα νομοσχέδια που κατέθεσε πρόσφατα στη βουλή. Η κυβέρνηση κατέθεσε στη βουλή νομοσχέδιο που τροποποιεί τον περί του προέδρου, των υπουργών και των βουλευτών της Κυπριακής Δημοκρατίας (Δήλωση και Έλεγχος Περιουσίας) νόμο. Κατέθεσε επίσης παρόμοιο νομοσχέδιο για άλλους αξιωματούχους. Για να είναι συνταγματικά, θα πρέπει πρώτα να τροποποιηθεί το άρθρο 15 του Συντάγματος, αφού οι προηγούμενες ρυθμίσεις για έλεγχο της περιουσίας δημοσίων προσώπων κρίθηκαν από το Ανώτατο στις 17 Μαΐου ως αντισυνταγματικές. Το άρθρο 15 δίνει το δικαίωμα στην ιδιωτική και οικογενειακή ζωή. Σύμφωνα με την εισηγητική έκθεση, σκοπός του νομοσχεδίου για τα πολιτικά πρόσωπα είναι



η ενίσχυση της αποτελεσματικότητας του ελέγχου που διενεργεί η προβλεπόμενη από το νόμο Επιτροπή, με πρόνοιες για ανάθεση της διενέργειας λογιστικής ή οικονομικής πραγματογνωμοσύνης ή άλλων ελεγκτικών πράξεων σε νόμιμους ελεγκτές ή/και και νόμιμα ελεγκτικά γραφεία που θα ορίζονται με ομόφωνη απόφαση του Προέδρου της Βουλής, του υπουργού Οικονομικών και του Γενικού Ελεγκτή της Δημοκρατίας, που δημοσιεύεται στην επίσημη εφημερίδα της Δημοκρατίας.



Τσιγάρα με τιμές από τον Αύγουστο

Από την 1η Αυγούστου θα αναγράφεται η λιανική τιμή πώλησης των τσιγάρων και των καπνικών προϊόντων, αφού λόγω της οικονομικής κρίσης μειώθηκε η κατανάλωση τσιγάρων, με αποτέλεσμα να συσσωρευθούν αποθέματα προϊόντων στα οποία δεν αναγράφονται οι τιμές.

Κατά την ψήφιση τον περασμένο Δεκέμβριο του νομοσχεδίου για αύξηση των φόρων κατανάλωσης των τσιγάρων, περιλήφθηκε πρόνοια σύμφωνα με την οποία οι εταιρείες εισαγωγής καπνικών προϊόντων θα έπρεπε να προχωρήσουν στην αναγραφή της ανώτερης λιανικής τιμής πώλησης από την 5η Ιουνίου 2013. Με την επέκταση της εφαρμογής της νομοθεσίας θα δοθεί ο απαραίτητος χρόνος να πωληθούν τα υφιστάμενα αποθέματα, τα οποία δεν έχουν αναγραφμένη την ανώτερη τιμή λιανικής πώλησης.

Στις Βρυξέλλες η εξουσία διάλυσης τραπεζών

Την απόκτηση εξουσιών διάλυσης χρεοκοπημένων τραπεζών αναμένεται να προτείνουν οι Βρυξέλλες σε ένα ασυμβίβαστο σχέδιο τραπεζικής ένωσης που αγνοεί τις νομικές και πολιτικές ανησυχίες της Γερμανίας. Σύμφωνα με τους Financial Times, σε έγγραφο πρότασης για τον κοινό μηχανισμό αναδιάρθρωσης, αναφέρεται ότι, η εξουσία για το κλείσιμο τραπεζών θα συγκεντρωθεί στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή. Οι Βρυξέλλες



θα έχουν τη δυνατότητα να παρακάμψουν τη χώρα απ' όπου προέρχεται η τράπεζα και να χρησιμοποιήσουν πόρους από ένα κεντρικό ταμείο. Όπως σημειώνεται, το προσχέδιο για την αρχή αναδιάρθρωσης αναμένεται να δημοσιευτεί εντός του μήνα. «Οι κανονισμοί που αφορούν τη δομή και τη λήψη αποφάσεων αυτού του σώματος θα πρέπει να διασφαλίζουν την ικανότητα λήψης αποτελεσματικών αποφάσεων και την κατάλληλη εμπλοκή όλων των άμεσα επηρεαζόμενων κρατών μελών, χωρίς ωστόσο να τους δίνει εξουσίες άσκησης βέτο», αναφέρεται στο έγγραφο. Παράλληλα, σημειώνεται ότι «αυτό θα παρέχει σημαντικές συνέργειες και θα ενισχύσει τη χρηματοοικονομική σταθερότητα, σε σύγκριση με ένα απλό δίκτυο εθνικών ταμείων αναδιάρθρωσης, μέσω της συγκέντρωσης πόρων από όλες τις συμμετέχουσες τράπεζες.

Κριστίν Λαγκάρντ: Ειδικές συνθήκες στην Κύπρο

Η γενική διευθύντρια του Διεθνούς Νομισματικού Ταμείου (ΔΝΤ) Κριστίν Λαγκάρντ επανέλαβε ότι η Κύπρος δεν αποτελεί μοντέλο για άλλες περιπτώσεις και πως ειδικές συνθήκες στο κυπριακό τραπεζικό σύστημα επέβαλαν τη συγκεκριμένη λύση. Η Κριστίν Λαγκάρντ ανέφερε ότι σε



«καλό δρόμο» βρίσκεται η Ελλάδα, αλλά πρέπει να κάνει περισσότερα για την εφαρμογή του ελληνικού προγράμματος, επισημαίνοντας τις προσπάθειες που καταβάλλει ο Πρωθυπουργός Αντώνης Σαμαράς και οι ελληνικές αρχές. Ιδιαίτερη έμφαση έδωσε στην αναγκαιότητα βελτίωσης του φοροεσπρακτικού μηχανισμού. Η κ. Λαγκάρντ, σε ομιλία της στο Brookings Institution της Ουάσινγκτον και απαντώντας σε ερωτήσεις, υποστήριξε ότι η Ευρωζώνη εξακολουθεί να είναι ο «σημαντικός τομέας ανησυχίας» για την παγκόσμια οικονομία και ότι ο κόσμος

εξακολουθεί να ταλανίζεται από «άνιση ανάκαμψη» και να χωρίζεται σε οικονομία τριών ταχυτήτων: Σ' αυτές που τα πηγαίνουν καλά, σε άλλες που διορθώνονται και σε εκείνες που έχουν να διανύσουν ακόμη πολύ δρόμο. Η επικεφαλής του ΔΝΤ ανέφερε ότι τα τελευταία στοιχεία δείχνουν επιβράδυνση της παγκόσμιας ανάπτυξης, προσθέτοντας ότι αν και το ΔΝΤ δε σχεδιάζει να αναθεωρήσει τις προβλέψεις του για ανάπτυξη κατά 3,3% αυτό το έτος, «οι καθοδικοί κίνδυνοι στην ανάπτυξη παραμένουν ξεκάθαροι όσο ποτέ».

Σημαντική συρρίκνωση κατανάλωσης σύμφωνα με τα νέα στοιχεία της JCC

Σημαντική συρρίκνωση της κατανάλωσης δείχνουν νέα στοιχεία της JCC για τη χρήση πιστωτικών καρτών, αποτυπώνοντας τις επιδράσεις που επιφέρουν στην αγορά οι μνημονιακές εξελίξεις. Η μείωση στην κατανάλωση επηρεάζει ήδη χιλιάδες μικρομεσαίες επιχειρήσεις που, σε συνδυασμό με την απότομη διαφοροποίηση των ρευστοτικών συνθηκών, βρίσκονται στα πρόθυρα χρεοκοπίας. Πέραν της μείωσης στην εγχώρια αγορά, μείωση για πρώτη φορά παρουσιάζεται και στη χρήση των καρτών των κυπρίων στο εξωτερικό, που φαίνεται να συνδέεται με τις μειωμένες αγορές μέσω ίντερνετ. Σύμφωνα με τα νέα στοιχεία της JCC, η αξία των συναλλαγών των κυπρίων με πιστωτικές κάρτες στην εγχώρια αγορά τον Απρίλιο του 2013 κατέγραψε ετήσια μείωση 7% στα 158,2 εκ. ευρώ. Το Μάρτιο που είχαν κλείσει οι τράπεζες για 12 μέρες, η μείωση έφθασε το 22%. Ο αριθμός των συναλλαγών των κυπρίων ανήλθε στα 2,5 εκ. σημειώνοντας μείωση 2%. Το τετράμηνο του 2013 η αξία της χρήσης καρτών από κύπριους στην εγχώρια αγορά ανέρχεται στα 837,9 εκ. ευρώ παρουσιάζοντας ετήσια μείωση 10%. Μείωση σημειώνεται στη χρήση πιστωτικών καρτών από κύπριους στο εξωτερικό, που περιλαμβάνουν και τις αγορές μέσω διαδικτύου.



Εξαιρέσεις σε ημικρατικούς οργανισμούς για ωράριο

Εξαιρέσεις στην εφαρμογή του μνημονιακού ωραρίου διεκδικούν οργανισμοί του ευρύτερου δημόσιου τομέα, υποστηρίζοντας ότι το κόστος λειτουργίας τους με το νέο ωράριο θα αυξηθεί αντί να μειωθεί. Από την 1η Ιανουαρίου του 2013 εφαρμόζεται νέο ωράριο στο δημόσιο τομέα που θα παραταθεί ακόμα περισσότερο, με βάση το μνημόνιο από το Σεπτέμβριο. Ήδη εφαρμόζεται ο θεσμός του συνεχούς ωραρίου, προωθήθηκε η πρακτική του ελαστικού ωραρίου ενώ καταργήθηκε το εργάσιμο απόγευμα της Τετάρτης και μεταφέρθηκε η ώρα έναρξης λειτουργίας της δημόσιας υπηρεσίας κατά μισή ώρα αργότερα, δηλαδή στις 08:00 αντί στις 07:30. Από τις αρχές του έτους, υπήρξε μεταβατική περίοδος με το ωράριο λειτουργίας να είναι 07:30 ή 08:30 μέχρι 15:00 ή 16:00. Οι ώρες εργασίας των δημόσιων υπαλλήλων παρέμειναν οι ίδιες, δηλαδή 37,5 ώρες τη βδομάδα οι οποίες θα κατανομούνται ολόχρονα.

Cdb Bank: Μείωση

κόστους προσωπικού 35%

Σε μείωση του κόστους προσωπικού κατά 35% προχωρεί η Τρ. Αναπτύξεως προκαλώντας αντιδράσεις της συντεχνίας των τραπεζοϋπαλλήλων ΕΤΥΚ. Η ΕΤΥΚ, με εγκύκλιο της προς τους εργαζόμενους της cdb, αφού τους ενημερώνει για το αδιέξοδο που έχει προκύψει στις μεσολαβητικές διαπραγματεύσεις στο υπουργείο Εργασίας, υποστηρίζει ότι η εργοδοτική πλευρά θέλει να επιβάλει μονομερώς αποφάσεις που βρίσκουν κάθετα αντίθετα τη συντεχνία. Σύμφωνα με το συνδικαλιστικό όργανο των τραπεζικών υπαλλήλων, η τράπεζα προχωρεί μονομερώς στην επιβολή των δικών της προτάσεων επικαλούμενη το εκβιαστικό



χρονοδιάγραμμα που της έχει δώσει, όπως υποστηρίζει, η Κεντρική Τράπεζα για

να καλύψει το core tier 1. Η Διεύθυνση της τράπεζας, όπως τονίζεται στην εγκύκλιο, παρουσιάστηκε έχοντας σαν μοναδικό στόχο τη μείωση του κόστους προσωπικού κατά 35% (από 7 εκ. ευρώ σε 4.5 εκ. ευρώ) με βάση σχετική απόφαση του ΔΣ. «Αυτή και μόνο η θέση της τράπεζας καθιστά την όποια διαπραγμάτευση άνευ ουσίας, εκτός κι εάν θα διαπραγματευόμαστε χάριν της διαπραγμάτευσης», παρατηρεί η ΕΤΥΚ. Εκπρόσωπος της Διεύθυνσης της Τράπεζας Αναπτύξεως δεν θέλησε να σχολιάσει την εγκύκλιο της ΕΤΥΚ, περιοριζόμενος να σημειώσει ότι αυτές οι διαφορές είναι σοφότερο να επιλύονται στο τραπέζι του διαλόγου. Παρά την τραπεζική κρίση, η μόνη τράπεζα μέχρι στιγμής που μείωσε μισθούς είναι η Λαϊκή, τον Οκτώβριο του 2012. Αντίστοιχη μείωση, της τάξης του 15%, συζητείται και στην περίπτωση της Τράπεζας Κύπρου και τροχοδρομείται για το τέλος Ιουνίου.

Κλειδί οι τράπεζες

για ανάπτυξη

Σειρά θεμάτων που απασχολούν τον κλάδο ανάπτυξης ακινήτων συζητήσε με τον υπουργό Οικονομικών Χάρη Γεωργιάδη αντιπροσωπεία του Παγκύπριου Συνδέσμου Επιχειρηματιών Ανάπτυξης Γης και Οικοδομών υπό τον Πρόεδρο του Συνδέσμου Παντελή Λεπτό. «Στόχος είναι η ανάπτυξη



και ανάκαμψη του κλάδου των ακινήτων και της κυπριακής οικονομίας γενικότερα και η επαναφορά τους σε ρυθμούς που θα οδηγήσουν στην αύξηση της απασχόλησης», τόνισε ο κ. Λεπτός σύμφωνα με σχετική ανακοίνωση. Ανάμεσα στα θέματα που συζητήθηκαν ήταν η φορολόγηση της ακίνητης ιδιοκτησίας, η άμεση προώθηση αναπτυξιακών έργων, η παροχή φορολογικών και άλλων κινήτρων για επενδύσεις, η επίσπευση των αναπτύξεων και η φορολογική αμνηστία για επένδυση

από επαναπατριζόμενα κεφάλαια. Ιδιαίτερη συζήτηση έγινε για τα προβλήματα του τραπεζικού συστήματος, η εξυγίανση και σταθεροποίηση του οποίου αποτελεί βασική και απαραίτητη προϋπόθεση για αύξηση των επενδύσεων. Ανάμεσα στις προτάσεις που υπέβαλε ο Σύνδεσμος ήταν:

- Η αποδέσμευση του υπολοίπου 30% των καταθέσεων στην Τράπεζα Κύπρου για κάθε καταθέτη για αγορά ακίνητης περιουσίας, με την προϋπόθεση ότι ο πωλητής θα επανακαταθέτει στον ίδιο τραπεζικό οργανισμό το ποσό που θα εισπράττει προς εξόφληση των δανείων του.

- Ο καθορισμός συγκεκριμένων ημερομηνιών οριστικοποίησης των εξελίξεων με την Τράπεζα Κύπρου και η μη άσκηση πίεσης για πληρωμή δόσεων κεφαλαίου / τόκων μέχρι να γίνουν οι αναγκαίες διευθετήσεις (αναδιοργάνωση / επιμήκυνση, απελευθέρωση δεσμευμένων ποσών, κλπ)

- Η άμεση διοχέτευση ρευστότητας στην αγορά για χρηματοδότηση της ανάπτυξης με μακροχρόνια χαμηλότοκα δάνεια και η επιμήκυνση του χρόνου αποπληρωμής υφιστάμενων δανείων μέσω επαναδιαπραγμάτευσης.

- Η παραχώρηση χρόνου προσαρμογής 2-3 χρόνων στην εφαρμογή των προνοιών του μνημονίου σε ότι αφορά στον τρόπο εφαρμογής των νέων κανονισμών για τα τραπεζικά δάνεια (ορισμός μη εξυπηρετούμενων δανείων, χρόνος εκποίησης, επιμήκυνση / αναδιάρθρωση δανείων κ.ά.), ώστε να αποφευχθούν οι μαζικές απολύσεις και κλείσιμο κατά τα άλλα υγιών επιχειρήσεων οι οποίες μπορεί να αντιμετωπίσουν προβλήματα ρευστότητας λόγω της κρίσης και της αδυναμίας των κυπριακών τραπεζών να χρηματοδοτήσουν τις επιχειρήσεις. Το ίδιο ισχύει και για δάνεια για ιδιώτες. Επίσης, τα Μη Εξυπηρετούμενα δάνεια να αντιμετωπίζονται μεμονωμένα (στη βάση δανείου όχι εταιρείας).



Νέος παίκτης

στην ενέργεια η Κύπρος

Έφτασε η ώρα των μεγάλων αλλαγών στην παγκόσμια αγορά ενέργειας, σύμφωνα με τον εμπορικό ακόλουθο του Ηνωμένου Βασιλείου στο Αζερμπαϊτζάν Charles Hendry, χαρακτηρίζοντας την Κύπρο το νέο παίκτη στον σημαντικό αυτό τομέα. Αν και το Αζερμπαϊτζάν θεωρείται το λίκνο της βιομηχανίας πετρελαίου, ο ίδιος επισημαίνει ότι νέοι μη παραδοσιακοί παραγωγοί έχουν κάνει την εμφάνισή τους στην περιοχή. «Μπορώ να αναφέρω ως παράδειγμα την Ανατολική Μεσόγειο και χώρες της Ανατολικής Αφρικής. Νέες καινοτομίες και τεχνολογίες, που εφαρμόζονται σε διάφορες χώρες έχουν αλλάξει την παγκόσμια ροή του εμπορίου», σημείωσε. Ο απεσταλμένος του Ηνωμένου Βασιλείου ανέφερε ότι η κατάσταση στην αγορά ενέργειας μεταβάλλεται με γρήγορο ρυθμό. «Αν δεχτούμε ότι τα αποθέματα υδρογονανθράκων θα παίξουν μεγάλο ρόλο στα παγκόσμια ενεργειακά θέματα κατά τα επόμενα χρόνια», ανέφερε, «γνωρίζουμε ότι έχουν αναπτυχθεί εναλλακτικές πηγές ενέργειας και προκειμένου να ανταποκριθούν στην παγκόσμια ζήτηση θα πρέπει να χρησιμοποιούν τις νέες τεχνολογίες».



Σύγκρουση Βρυξελλών - Βερολίνου για τραπεζική ένωση

Σε τροχιά μετωπικής σύγκρουσης βρίσκονται η Κομισιόν και η Γερμανία αναφορικά με την τραπεζική ένωση στην Ε.Ε., καθώς το σχέδιο οδηγίας που επεξεργάζεται η πρώτη προβλέπει ενιαίο μηχανισμό εξυγίανσης/εκκαθάρισης προβληματικών τραπεζών (Single Resolution Mechanism), ενιαίο ταμείο για την χρηματοδότηση των διαδικασιών και χορήγηση υπερεξουσιών στις Βρυξέλλες. Έρχεται έτσι σε πλήρη αντίθεση με την προσέγγιση του Βερολίνου (την οποία υιοθέτησε πρόσφατα και το Παρίσι) που θέτει στο επίκεντρο τις εθνικές εποπτικές αρχές. Η πρόταση των Βρυξελλών θα συζητηθεί στο Κολέγιο των Επιτρόπων και θα κατατεθεί ώστε να συζητηθεί στην κρίσιμη Σύνοδο Κορυφής τον Ιούνιο που αναμένεται ιδιαίτερα θερμή. Η Κομισιόν ισχυρίζεται ότι αποτελεί το «καταλληλότερο κοινотικό όργανο για να λαμβάνει τις αποφάσεις που σχετίζονται με την εξυγίανση/εκκαθάριση τραπεζών», ενώ η καγκελάριος Μέρκελ είπε πρόσφατα ότι διαφωνεί με την εκχώρηση νέων αρμοδιοτήτων στις Βρυξέλλες. Σύμφωνα με την Κομισιόν, τον κρίσιμο αποφασιστικό ρόλο θα αναλάβει το Δ.Σ. του ενιαίου μηχανισμού, αποτελούμενο στην πλειοψηφία του από εκπροσώπους της Επιτροπής και της ΕΚΤ, ενώ οι εκπρόσωποι των εθνικών κυβερνήσεων (και δη αυτών όπου εδρεύουν τα προβληματικά ιδρύματα) θα εμπλέκονται στη λήψη των αποφάσεων, χωρίς δικαίωμα βέτο.

Ένα βήμα πριν τη χρεοκοπία το ΠΑΣΟΚ!

Σενάρια για αυτοδιάλυση του ΠΑΣΟΚ τίθενται επί τάπητος λόγω οικονομικής χρεοκοπίας του κόμματος μετά το μπλοκάρισμα στα 100.000 ευρώ του ταμείου με δικαστική απόφαση. Σύμφωνα με την «Εφημερίδα



των Συντακτών» επικρατεί πανικός στο επιτελείο Βενιζέλου καθώς στα δικαστήρια απειλεί να προσφύγει και πάλι ο ιδιοκτήτης του κτιρίου της Ιπποκράτους για τα οφειλόμενα ενοίκια. Συγκεκριμένα τα τελευταία 100.000 ευρώ που υπήρχαν στα ταμεία του κόμματος και αποτέλεσαν μέρος των χρημάτων από την τρίτη δόση του 2012 που ήταν τρία εκα-

τομμύρια ευρώ, δεσμεύτηκαν με δικαστική απόφαση του πρωτοδικείου. Στο δικαστήριο είχε προσφύγει ταξιδιωτικό γραφείο για τη διεκδίκηση 240.000 ευρώ από μεταχρονολογημένη επιταγή που είχε υπογράψει

στη θητεία του ο τέως γενικός διευθυντής του ΠΑΣΟΚ Ροβέρτος Σπυρόπουλος. Σύμφωνα με την εφημερίδα πάντως το συγκεκριμένο ταξιδιωτικό γραφείο ερευνάται από την εισαγγελία καθώς φέρεται να είχε μονοπώλιο στα ταξίδια του υπουργείου Εξωτερικών. Ο Ευάγγελος Βενιζέλος ενημερώθηκε για όλες τις εξελίξεις και οι στενοί του συνεργάτες του προτείνουν το κόμμα να χρεοκοπήσει και να πάψει να υφίσταται έτσι ώστε να απελευθερωθεί από όλα του τα χρέη.

Γιούνκερ: Η Ελλάδα απείχε μία ανάσα από το Grexit

«Τον Μάιο-Ιούνιο του 2012 οι φήμες παγκοσμίως πόνταραν στο Grexit. Τώρα αυτή η άθλια λέξη έχει εξαφανιστεί. Φτάσαμε πολύ κοντά στην έξοδο. Εάν η ελληνική κυβέρνηση δεν λάμβανε τα μέτρα που έπρεπε, εάν η ελληνική βουλή δεν αποφάσιζε με τόσο γρήγορο ρυθμό (εντυπωσιακό θα έλεγα), η έξοδος της Ελλάδας από το ευρώ δεν θα ήταν πιθανότητα αλλά πραγματικότητα.

Ήταν κάτω από την μύτη μας». Αυτό είπε ο πρωθυπουργός του Λουξεμβούργου και πρώην επικεφαλής του Eurogroup, Ζαν Κλοντ Γιούνκερ σε συνέντευξη που παραχώρησε στο MarkerNews International. Ο κ. Γιούνκερ εκφράζει την πεποίθησή του ότι το πρόγραμμα είναι σε σωστή τροχιά και ότι η Ελλάδα κινείται προς τη σωστή κατεύθυνση. Πιστεύει ότι η επιστροφή στις αγορές θα γίνει «μέσα στα επόμενα χρόνια», αποφεύγει ωστόσο να προσδιορίσει χρονικά πότε, ενώ αφήνει ανοικτό το ενδεχόμενο για τρίτο δάνειο αν αυτό χρειαστεί. Υπογραμμίζει ότι η ευρωζώνη έχει δεσμευθεί να βοηθήσει την Ελλάδα εάν οι προϋποθέσεις τηρηθούν. «Λάβαμε μια απόφαση ότι θα συνεχίσουμε να στηρίζουμε την Ελλάδα. Δεν είναι μια πρόταση φιλική προς εσάς αλλά ζωτικής σημασίας για την συνοχή στην Ευρωζώνη. Η δέσμευση είναι ξεκάθαρη: Εάν χρειαστεί θα γίνει. Με προϋποθέσεις βέβαια και βάση στοιχείων», είπε χαρακτηριστικά.



ΗΠΑ: Στα 40,3 δισ. δολ. το εμπορικό έλλειμμα

Το εμπορικό έλλειμμα των ΗΠΑ τον Απρίλιο διευρύνθηκε κατά 8,5%, σύμφωνα με τα στοιχεία που ανακοίνωσε το υπουργείο Εμπορίου. Το έλλειμμα στο εμπορικό ισοζύγιο ανήλθε στα 40,29 δισ. δολάρια. Οι αναλυτές περίμεναν ότι το έλλειμμα θα διαμορφωθεί στα 41,1 δισ. δολάρια. Τον Μάρτιο, το εμπορικό έλλειμμα ήταν 37,13 δισ. δολ. Οι αμερικανικές εξαγωγές αυξήθηκαν 1,2% στα 187,4 δισ. δολάρια, ενώ οι εισαγωγές αυξήθηκαν 2,4% στα 227,7 δισ. δολάρια. Το κρίσιμο εμπορικό έλλειμμα των ΗΠΑ με την Κίνα διευρύνθηκε 21,2% στα 24,1.

PwC: Οι επιχειρήσεις καταφεύγουν σε εξειδικευμένους νομικούς συμβούλους για να αντιμετωπίσουν την αύξηση των διεθνών διαφορών

Σύμφωνα με νέα έρευνα της PwC, ο αριθμός των επιχειρήσεων που προσλαμβάνουν μόνιμους εξειδικευμένους δικηγόρους αναμένεται να παρουσιάσει άνοδο μετά την αύξηση του αριθμού των διεθνών διαφορών.

Η έρευνα, με τίτλο «Εταιρικές Επιλογές στη Διεθνή Διαιτησία» (Corporate Choices in International Arbitration), κατέδειξε ότι το 35% των ερωτηθέντων νομικών συμβούλων ανέφεραν αύξηση του αριθμού των διεθνών διαφορών. Στην ερώτηση, ποιά μέθοδο θα επέλεγαν για να επιλύσουν τις διαφορές τους, το διπλάσιο ποσοστό επέλεξε τη διεθνή διαιτησία έναντι άλλων μορφών όπως η ένδικη προσφυγή.

Αυτή τη στιγμή οι εταιρείες τείνουν να αναζητούν εξειδικευμένη συμβουλή και εμπειρογνομosύνη

από εξωτερικά δικηγορικά γραφεία. Οστόσο σύμφωνα με την έκθεση ενόψει των υφιστάμενων περιορισμών του οικονομικού κλίματος και του αυξανόμενου κόστους μιας δίκης, όλο και περισσότερες εταιρείες αναμένονται να αρχίσουν να προσλαμβάνουν δικηγόρους. Ενώ το 90% των ερωτηθέντων διέθεταν αποκλειστικό νομικό τμήμα, η έρευνα αποκάλυψε ότι μόλις οι μισές εταιρείες (49%) διέθεταν αποκλειστική εσωτερική ομάδα επίλυσης διενέξεων. Σε συνεργασία με τη Σχολή Queen Mary του Πανεπιστημίου του Λονδίνου, οι ερευνητές ανέλυσαν τις τάσεις της Διεθνούς Διαιτησίας σε περισσότερες από 100 πολυεθνικές επιχειρήσεις, εστιάζοντας στους τομείς των χρηματοοικονομικών υπηρεσιών, της ενέργειας και της κατασκευαστικής βιομηχανίας.

Συνολικά, το 73% δήλωσε ότι η Διεθνή Διαιτησία είναι κατάλληλη για την επίλυση διακρατικών διαφορών, κυρίως στον κατασκευαστικό και ενεργειακό τομέα. Όταν τους ζητήθηκε να ταξινομήσουν τις μεθόδους επίλυσης διαφορών κατά σειρά προτίμησης, το 68% των ερωτηθέντων στην κατασκευαστική βιομηχανία απάντησε ότι η διαιτησία ήταν η προτιμητέα μέθοδος, σε σχέση με 56% στον τομέα της ενέργειας. Στις χρηματοοικονομικές υπηρεσίες, το 82% κατέταξε την ένδικη προσφυγή ως την υπ' αριθμόν ένα μέθοδο που ακολουθεί. Παρόλ' αυτά, πάνω από τα δύο τρίτα (69%) των εσωτερικών συμβούλων σε εταιρείες χρηματοοικονομικών υπηρεσιών θεωρούν ότι η Διεθνή Διαιτησία γίνεται όλο και πιο κατάλληλη για την επίλυση των διαφορών τους.

PwC: Η πτώση στις Σ&Ε στον τραπεζικό τομέα αποτελεί ουσιαστική μεταστροφή, όχι απλή καθοδική φάση του οικονομικού κύκλου

Σύμφωνα με έρευνα της PwC, η μείωση που παρατηρείται τα τελευταία χρόνια στις συγχωνεύσεις και εξαγορές στον τραπεζικό τομέα δεν οφείλεται απλά σε καθοδική φάση του οικονομικού κύκλου, αλλά αντανάκλα τις ριζικές αλλαγές του οικονομικού και ρυθμιστικού περιβάλλοντος.

Η κρίση του δημόσιου χρέους στην Ευρώπη θα συνεχίσει, καθ' όλη τη διάρκειά της, να επηρεάζει τις συγχωνεύσεις και εξαγορές στον τραπεζικό τομέα. Η πολιτική και οικονομική αβεβαιότητα που απορρέει από την Ευρωζώνη δυσχεραίνει την πρόβλεψη μελλοντικών απομειώσεων, τη συμφωνία για τις αποτιμήσεις, τη διευθέτηση χρηματοδότησης και την εξασφάλιση της έγκρισης των μετόχων. Η κρίση επηρεάζει επίσης σημαντικά την εμπιστοσύνη στις συναλλαγές, οδηγώντας σε ματαίωση τις Σ&Α.

Στις ΗΠΑ η εικόνα δεν είναι τόσο ζοφερή, ωστόσο ορισμένα τραπεζικά ιδρύματα παραμένουν αντιμέτωπα με σημαντικές αναδιαρθρώσεις. Όσα βρίσκονται σε ισχυρότερη χρηματοοικονομική θέση μπορούν να επεκταθούν στο εξωτερικό. Η περιοχή Ασίας-Ειρηνικού και η Λατινική

Αμερική θα είναι οι ελκυστικότερες περιοχές για εξερχόμενες Σ&Ε, καθώς η αύξηση των καταναλωτών μεσαίων εισοδημάτων και ο ραγδαία επεκτεινόμενος εταιρικός τομέας δημιουργούν ζήτηση για περισσότερες υπηρεσίες.

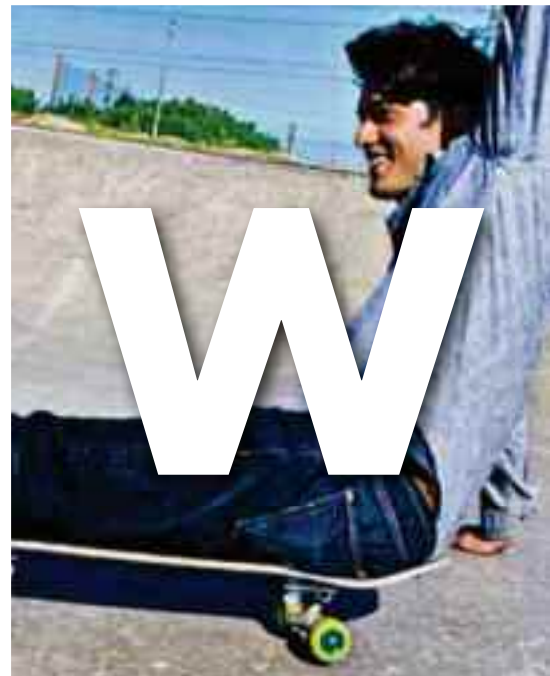
Οι οικονομίες υψηλής ανάπτυξης φιλοξενούν τώρα ορισμένες από τις μεγαλύτερες και πιο ισχυρές τράπεζες του κόσμου. Τα ιδρύματα που ξεκίνησαν να συναλλάσσονται ενεργά αυτή την περίοδο είναι πολύ περισσότερα από αυτά στα χρόνια που προηγήθηκαν της κρίσης. Όλο και περισσότερες τράπεζες από οικονομίες υψηλής ανάπτυξης γίνονται πιο δραστήριες εξαγοράζοντας επιχειρήσεις, τόσο στις εγχώριες αγορές όσο και στο εξωτερικό, και εδραίωνοντας τις δικές τους προσεγγίσεις συμπεριλαμβανομένων συνεταιρισμών και συμφωνιών κατανομής.

Η αναδιάρθρωση στην Δυτική Ευρώπη θα παραμείνει ο σημαντικότερος οδηγός Σ&Ε στον τραπεζικό τομέα για τα αμέσως επόμενα χρόνια, καθώς οι τράπεζες επιδιώκουν να επικεντρωθούν στις βασικές εργασίες και να εγκαταλείψουν τις περιφερειακές δραστηριότητες. Παρά τη συσσώρευση ενδεχόμενων εκποιήσεων, η

αστάθεια της αγοράς και η αβεβαιότητα για ενδεχόμενες πιστωτικές απώλειες των τραπεζών συνεχίζουν να αποτελούν προσκόμματα σε μια συμφωνία μεταξύ αγοραστών και πωλητών για τις αποτιμήσεις.

Πρόκληση θα είναι εξάλλου και η ανεύρεση αγοραστών για μη βασικές εργασίες. Πολλές ευρωπαϊκές τράπεζες ουσιαστικά αποκλείονται από τις εξαγορές λόγω των περιορισμών κεφαλαίου και του σκεπτικισμού των επενδυτών. Με τον ίδιο τρόπο, δεν είναι πολλές οι τράπεζες εκτός Δυτικής Ευρώπης που ελκύονται να επενδύσουν στην περιοχή. Εντούτοις, μπορεί να υπάρξει ενδιαφέρον από Ασιάτες επενδυτές για ευρωπαϊκούς στόχους, που προσφέρουν την ευκαιρία για πρόσβαση σε εξειδικευμένες αγορές ή για εξασφάλιση χρήσιμων δεξιοτήτων και τεχνολογίας.

Για περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να απευθυνθείτε στον Στέλιο Κ. Κωνσταντίνου, Υπεύθυνο Συνέταιρο για τον τραπεζικό τομέα, στο τηλέφωνο 25555000 ή στην ηλεκτρονική διεύθυνση stelios.constantinou@cy.pwc.com.





Η ΟΠΑΠ ΚΥΠΡΟΥ στηρίζει το TELETHON 2013

“Ας μιλήσει η καρδιά μας” και φέτος

Την Πέμπτη, 6 Ιουνίου, πραγματοποιήθηκε στο Ινστιτούτο Γενετικής και Νευρολογίας διάσκεψη τύπου με θέμα την παρουσίαση της νέας εκστρατείας του TELETHON 2013, “Ας μιλήσει η καρδιά μας”. Το TELETHON 2013 θα περιλαμβάνει σειρά εκδηλώσεων με σκοπό τη συλλογή χρημάτων για τη στήριξη των ασθενών αλλά και την ενίσχυση των προσπαθειών για εξεύρεση της κατάλληλης και πιο αποτελεσματικής θεραπείας νευρομυϊκών, γενετικών και άλλων ασθενειών. Μέγας χορηγός της εκστρατείας TELETHON 2013 είναι για δεύτερη συνεχή χρονιά η ΟΠΑΠ Κύπρου. Το θεσμό στηρίζει και φέτος ο εκδοτικός οίκος Δίας και η τηλεόραση Sigma. Το TELETHON 2013 θα περιλαμβάνει μεταξύ άλλων Πανηγύρι Χαράς στο Πάρκο Ακρόπολης, φιλανθρωπική συναυλία στο Προεδρικό Μέγαρο, έρανο για εισφορές και τηλεμαραθώνιο από την τηλεόραση Sigma. Εκ μέρους της ΟΠΑΠ Κύπρου, μίλησε στη διάσκεψη ο Γενικός Διευθυντής του Οργανισμού κ. Μιχάλης Χειμώνας ο οποίος έδωσε συγχαρητήρια στο Ινστιτούτο Νευρολογίας και Γενετικής και στο Σύνδεσμο Μυοπαθών που για πολλά συναπτά έτη διοργανώνουν το TELETHON όχι μόνο για την οικονομική αλλά και την ψυχολογική και συναισθηματική στήριξη των ασθενών και των οικογενειών τους.

Συγκεκριμένα, το Ινστιτούτο Νευρολογίας και Γενετικής Κύπρου, επιτελεί ένα ευρύ φάσμα ερευνών και μελετών για ασθένειες νευρολογικής και γενετικής φύσης όπως η μυϊκή δυστροφία, η κατά πλάκας σκλήρυνση, η επιληψία καθώς και διάφορες χρωμοσωμικές ανωμαλίες επιδιώκοντας παράλληλα ουσιαστική φροντίδα και περιποίηση ασθενών για να απαλύνει τον πόνο τους.

Ο κ. Φίλιππος Πατσαλής, εκ μέρους του Ινστιτούτου εξέφρασε την ευγνωμοσύνη του στην ΟΠΑΠ Κύπρου που για δεύτερη συνεχή χρονιά στηρίζει το TELETHON ως Μέγας Χορηγός αλλά και τη συγκίνησή του για το γεγονός ότι ο θεσμός αυτός αγκαλιάστηκε από την κυπριακή κοινωνία που τον στηρίζει έμπρακτα και διαχρονικά.

Το TELETHON 2013 είναι ακόμη ένας θεσμός, μέσα από μια πλειάδα άλλων στον Τομέα της Υγείας, που η ΟΠΑΠ Κύπρου στηρίζει με πολλούς τρόπους. Γιατί για την ΟΠΑΠ Κύπρου η υποστήριξη και η ουσιαστική βοήθεια φορέων και ιδρυμάτων που επιτελούν έργο στον τομέα της Υγείας είναι πάντα προτεραιότητα.



Στον αγώνα για καθαρές παραλίες η Medochemie

Κάνε το καλό... και μην το ρίξεις στο γιαλό

Με σύνθημα «Κάνε το καλό... και μην το ρίξεις στο γιαλό», η Φαρμακοβιομηχανία Medochemie διοργάνωσε εκδήλωση καθαρισμού παραλίας στον Άγιο Τύχωνα, απέναντι από το εκκλησάκι της Αγίας Βαρβάρας. Την πρωτοβουλία της Medochemie που αποτελεί ένδειξη έμπρακτου σεβασμού προς τις παραλίες και προς το περιβάλλον ευρύτερα, επικρότησαν δεκάδες πολίτες, οι οποίοι συμμετείχαν στον καθαρισμό της παραλίας και στη συλλογή των σκουπιδιών. Ο Πρόεδρος της Επιτροπής Προστασίας του Περιβάλλοντος και Εξοικονόμησης Ενέργειας της Medochemie Δρ. Χριστάκης Σεργίδης, δήλωσε ότι σύμφωνα με πρόσφατη έρευνα, κάτω από την επιφάνεια των θαλασσών εντοπίζονται 6.5 εκατομμύρια τόνοι σκουπιδιών. Μόνο στη Μεσόγειο, είπε, η συγκέντρωση απορριμμάτων υπολογίζεται σε 2.000 ανά τετραγωνικό χιλιόμετρο. «Τα σκουπίδια που αφήνουμε απερίσκεπτα στην παραλία είναι ίσως και τα πιο καταστροφικά για το περιβάλλον. Τα πλαστικά που έχουν χρόνο αποσύνθεσης 20–1000 χρόνια, είναι το 70% περίπου των σκουπιδιών και αποτελούν σοβαρό κίνδυνο για τα θαλάσσια ζώα, καθώς εκατομμύρια βρίσκουν τραγικό θάνατο κάθε χρόνο», ανέφερε ο Δρ. Σεργίδης. Πριν από την εκδήλωση καθαρισμού της παραλίας, προηγήθηκε ποδηλασία. Οι ποδηλάτες έστειλαν το μήνυμα «ποδηλατώντας προστατεύουμε την υγεία μας και το περιβάλλον».

Πέραν των δεκάδων εθελοντών και του προσωπικού της Medochemie που ανέλαβαν δράση στον καθαρισμό της παραλίας, την εκδήλωση στήριξαν ο κοινοτάρχης Αγίου Τύχωνα κ. Γιώργος Στυλιανού και η Πολιτιστική Λειτουργός κα Τζιούλη Ιωάννου.



Η FXTM ενθουσίασε την κοινότητα του Forex με ένα εντυπωσιακό After Party για το iFXEXPO

Στις 29 Μαΐου, η ForexTime Ltd (FXTM) συμμετείχε στο iFXEXPO και ολοκλήρωσε την πρώτη μέρα της έκθεσης με ένα εντυπωσιακό after party στο κλαμπ Dolce στη Λεμεσό. Η έκθεση, που πραγματοποιήθηκε στις 29 και 30 Μαΐου στο ξενοδοχείο Grand Resort στη Λεμεσό, προσέλκυσε περίπου 1500 παγκοσμίου κλάσης επαγγελματίες του forex, επενδυτές, παροχείς ρευστότητας και άλλα μέλη της κοινότητας του



forex. Το λαμπερό after party αποδείχθηκε ο ιδανικός τρόπος για να τελειώσουν την πρώτη μέρα της έκθεσης οι συμμετέχοντες. Σε μια ειδική τοποθεσία πλάι στη θάλασσα, απόλαυσαν ένα φαντασμαγορικό fire και light show, photo booth ντυμένο στα χρώματα της FXTM και επαγγελματίες χορευτές, όλα χορηγημένα από την FXTM. Στο iFXEXPO συμμετείχε η ομάδα πωλήσεων και υπηρεσιών λογαριασμών της FXTM, που κατακλύστηκε με ερωτήσεις ειδικά σε σχέση με τις λύσεις B2B που προσφέρει η εταιρεία αλλά και τα Προγράμματα Συνεργασίας, που αποτελούν τον ακρογωνιαίο λίθο των υπηρεσιών της FXTM για την επιχειρηματική κοινότητα. Κατά τη διάρκεια της έκθεσης, ενδυναμώθηκε η εικόνα της Κύπρου ως διεθνές κέντρο forex μέσα από μια συζήτηση κατά τη διάρκεια της οποίας το νησί επαινέθηκε για το ρυθμιστικό περιβάλλον, το ταλαντούχο και υψηλά καταρτισμένο ανθρώπινο δυναμικό και το φιλικό επιχειρηματικό περιβάλλον που προσφέρει.

KEO - DataTech: 20 χρόνια συνεργασίας

Σε μια σεμνή τελετή στα γραφεία της ΚΕΟ, η εταιρεία DataTech παρέδωσε στην ΚΕΟ αναμνηστικό δώρο ως ένδειξη εκτίμησης της μακροχρόνιας συνεργασίας τους. Το αναμνηστικό αυτό δώρο είναι μια κατασκευή που περιλαμβάνει το πρώτο φορητό τερματικό Intermec που είχε χρησιμοποιηθεί το 1993 όταν ξεκίνησε η εφαρμογή του συστήματος MSales στη ΚΕΟ. Η ΚΕΟ είναι η πρώτη εταιρεία στην Κύπρο που από το 1992, στο πλαίσιο αναδιοργάνωσης των εσωτερικών της διαδικασιών και εκσυγχρονισμού των διαδικασιών των πωλήσεων, αποφάσισε να εισαγάγει την εφαρμογή φορητής παραγγελιοληψίας και τιμολόγησης MSales της εταιρείας DataTech. Στόχος ήταν η αυτοματοποίηση και βελτιστοποίηση των διαδικασιών πωλήσεων και διανομής. Επίσης σημαντικότερος στόχος ήταν να επιτρέψει στη Διεύθυνση της εταιρείας να λαμβάνει έγκαιρη και έγκυρη πληροφόρηση για τις πωλήσεις αλλά

και τις εισπράξεις από πελάτες. Η επιλογή της DataTech από την ΚΕΟ αποδείχτηκε ορθή γιατί η λύση MSales που προσφέρει είναι αξιόπιστη και ευέλικτη, ενώ τα φορητά τερματικά της Intermec ικανοποιούν τις απαιτήσεις της καθημερινής εργασίας των πωλητών της ΚΕΟ. Ταυτόχρονα, έχει επιτευχθεί ο στόχος της άμεσης και έγκυρης ενημέρωσης του συστήματος ERP της ΚΕΟ και η αυτοματοποίηση των διαδικασιών πωλήσεων και διανομής.

Η 20χρονη αυτή συνεργασία ήταν και είναι πολύ στενή και άμεση. Η ανταπόκριση της DataTech σε νέες απαιτήσεις αλλά και η τεχνική της υποστήριξη είναι άμεση και άριστη. Στη συνάντηση παρευρέθηκαν εκ μέρους της ΚΕΟ οι κ. Χαράλαμπος Παναγιώτου (Διευθύνοντας Σύμβουλος), κα. Αννα-Ρίτα Χ"Γαβριήλ (Εμπορική Διευθύντρια), κ. Γιώργος Ευριπιώτης (Διευθυντής Marketing), κ. Άριστος Ξενή (Βοηθός Διευθυντής Πωλήσεων), και ο κ. Γρηγόρης Παναγιώτου (Διευθυντής Μηχανογράφησης). Από πλευράς DataTech παρευρέθηκαν οι κ. Νίκος Αποστολιδής (Γενικός Διευθυντής) και κ. Μιχάλης Μιχαήλ (Mobility Division Manager).



Πρόγραμμα "Υιοθεσίας Πλοίου"

Το Πρόγραμμα "Υιοθεσίας Πλοίου" είναι μέρος μιας γενικής "Εκστρατείας Προβολής της Κυπριακής Ναυτιλίας" η οποία ξεκίνησε τον Μάρτιο του 2006 μετά από πρωτοβουλία του Κυπριακού Ναυτιλιακού Επιμελητηρίου (CSC) σε συνεργασία με τον Κυπριακό Σύνδεσμο Προστασίας Θαλάσσιου Περιβάλλοντος (CYMEPA). Σκοπός του Προγράμματος αυτού είναι η ανάθεση στις

τάξεις διάφορων σχολείων δημοτικής εκπαίδευσης παγκύπρια ενός συγκεκριμένου πλοίου ή μίας ομάδας πλοίων για την προσωπική επικοινωνία μεταξύ των παιδιών και του πληρώματος του πλοίου μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου. Με αυτό τον πρωτοποριακό τρόπο, επιτυγχάνεται η εκμάθηση των καθημερινών δραστηριοτήτων ενός πλοίου και του



πληρώματος που εργάζεται σε αυτό. Με αυτό τον τρόπο το Επιμελητήριο στοχεύει τόσο στη περαιτέρω βελτίωση της εικόνας και του γοήτρου της Κυπριακής Ναυτιλίας, όσο και στην ανάδειξη των ευκαιριών καριέρας για αποφοίτους Μέσης και Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης στην Ναυτιλιακή Βιομηχανία, την οποία το Κυπριακό Ναυτιλιακό Επιμελητήριο ενεργώς αντιπροσωπεύει στην Κύπρο.



ΠΕΤΡΟΛΙΝΑ: Μέγας υποστηρικτής της συναυλίας «Μαζί για τη Λάρνακα και τον συνάνθρωπό μας»

Μέγας υποστηρικτής της συναυλίας «Μαζί για τη Λάρνακα και τον συνάνθρωπό μας», ήταν η κυπριακή εταιρεία πετρελαιοειδών ΠΕΤΡΟΛΙΝΑ. Τη συναυλία, η οποία πραγματοποιήθηκε στις 27 Μαΐου, στο παραλιακό μέτωπο των Φοινικούδων, συνδιοργάνωσαν οι Δήμοι Λάρνακας, Αραδίππου, Αθηνών, Λευκάρων, Λιβαδίων, Δρομολαξιάς-Μενεού, οι κοινότητες της επαρχίας Λάρνακας, η Ιερά Μητρόπολη Κίτιου και αρκετές εθελοντικές οργανώσεις. Στη συναυλία συμμετείχαν αφιλοκερδώς γνωστοί και καταξιωμένοι Κύπριοι και Ελλαδίτες καλλιτέχνες, με στόχο τη συλλογή τροφίμων και ειδών πρώτης ανάγκης για τα Κοινωνικά Παντοπωλεία. Συγκεντρώθηκαν περισσότεροι από 130 τόνοι τροφίμων, ενώ υπολογίζεται ότι παρευρέθηκαν γύρω στις 30 χιλιάδες κόσμοι. Η ανταπόκριση των πολιτών σε αυτή την πρωτοβουλία υπήρξε περισσότερο από συγκινητική και θα συμβάλει σε μεγάλο βαθμό στην κάλυψη των πρωτογενών αναγκών επιβίωσης πολλών οικογενειών. Η κοινωνία μας, έστειλε και πάλι ένα ξεκάθαρο μήνυμα ανθρωπιάς και αλληλεγγύης, κάτι για το οποίο μπορεί να αισθάνεται απεριόριστη περηφάνια. Η Διευθύντρια Δημοσίων Σχέσεων της ΠΕΤΡΟΛΙΝΑ, κ. Γεωργία Λευκαρίτη, δήλωσε πως «η ΠΕΤΡΟΛΙΝΑ διαχρονικά στηρίζει την κυπριακή κοινωνία προσαρμόζοντας την προσφορά της με τις εκάστοτε ανάγκες των Κυπρίων». «Ως κυπριακή εταιρεία», συνέχισε η κ. Λευκαρίτη, «βρισκόμαστε στο πλευρό των συμπολιτών μας». Πρόσθεσε πως «η στήριξη της συναυλίας 'Μαζί για τη Λάρνακα και το συνάνθρωπό μας', είναι η αρχή μιας σειράς ενεργειών με στόχο την ενίσχυση της κοινωνικής αλληλεγγύης και των ευαίσθητων κοινωνικών ομάδων».

Με βάση τις βραβεύσεις του International Tax Review

Deloitte: Ο Καλύτερος Φορολογικός Οίκος στην Κύπρο για το 2013

Το βραβείο του Καλύτερου Φορολογικού Οίκου στην Κύπρο (The Best Tax Firm of the Year), εξασφάλισε η Deloitte για το 2013, με βάση τα 9α ετήσια βραβεία του "International Tax Review (ITR)" που απονεμήθηκαν σε τελετή που έγινε πρόσφατα στο Λονδίνο. Η ανώτατη αυτή διεθνής διάκριση δημιουργεί για όλους εμάς στη Deloitte ισχυρή δέσμευση ποιότητας και μας ενθαρρύνει να θέσουμε ακόμα υψηλότερους στόχους, δήλωσε ο κ. Πιερής Μάρκου, Επικεφαλής των Φορολογικών Υπηρεσιών της Deloitte Κύπρου. Στον ίδιο θεσμό του International Tax Review οι οίκοι-μέλη της Deloitte κέρδισαν 20 βραβεία με αποτέλεσμα για τρίτη συνεχόμενη χρονιά, η Deloitte να λαμβάνει τα περισσότερα βραβεία από οποιονδήποτε άλλο οργανισμό. Το δίκτυο της Deloitte μέσα από τις βραβεύσεις της ITR έλαβε επίσης τις ανώτατες τιμητικές διακρίσεις και



σε περιφερειακό επίπεδο καθώς ψηφίστηκε ως European Tax Firm of the Year καθώς και European Transfer Pricing Firm of the Year για το 2013. Με το επίτευγμα αυτών των δύο βραβεύσεων μέσα στην ίδια χρονία, η Deloitte έχει καταστεί ο μοναδικός οργανισμός στη διεθνή арένα που πετυχαίνει κάτι τέτοιο σε διάστημα έξι ετών. Η παροχή φορολογικών υπηρεσιών αποτελεί μια από τις κυριότερες υπηρεσίες που παρέχει η Deloitte τόσο στην Κύπρο όσο και στο εξωτερικό, με ιδιαίτερη έμφαση στη φορολογία εταιρειών, φορολογία φυσικών προσώπων, θέματα ΦΠΑ και θέματα διεθνούς φορολογικού σχεδιασμού τόσο για διεθνείς οργανισμούς όσο και για Κυπριακές επιχειρήσεις με δραστηριότητες στο εξωτερικό.



«Διαλέξεις στο Ανώτερο Ξενοδοχειακό Ινστιτούτο Κύπρου

Το Ανώτερο Ξενοδοχειακό Ινστιτούτο Κύπρου, συνεχίζει μέσα στα πλαίσια των προγραμμάτων σπουδών των φοιτητών, να συμπεριλαμβάνει και εξειδικευμένες ειδικές διαλέξεις από εμπειρογνώμονες της ξενοδοχειακής βιομηχανίας. Τον περασμένο μήνα οι φοιτητές τριών τμημάτων Μαγειρικών Τεχνών του ΑΞΙΚ παρακολούθησαν μια πολύ ενδιαφέρουσα διάλεξη εν σχέση με τον έλεγχο του τμήματος τροφίμων και ποτών του ξενοδοχείου που ασχολείται με την οργάνωση των πωλήσεων φαγητού και ποτού. Την ενδιαφέρουσα διάλεξη παρουσίασε στους φοιτητές ο Σύμβουλος Τουρισμού και Επιμόρφωσης Κος Μιχάλης Δημοσθένους.

MakeYourOwn χωρίς κινητό

Φτιάξε ή ανανέωσε το δικό σου MakeYourOwn χωρίς κινητό, με 12μηνη δέσμευση με βασική συνδρομή €2,05 και μίλα ΔΩΡΕΑΝ τα πρώτα 100 λεπτά, κάθε μήνα, για ένα ολόκληρο χρόνο!

Πάντα με ξεκάθαρες χρεώσεις.

power to you

gnomi©



**ΛΕΠΤΑ ΟΜΙΛΙΑΣ
ΔΩΡΕΑΝ**

**Κάθε
μήνα** ΓΙΑ





Επίσκεψη Υπουργού Εμπορίου και Τουρισμού στον Η/Σ Βασιλικού

Την ικανοποίησή του για την πρόοδο των εργασιών της αποκατάστασης του Ηλεκτροπαραγωγού Σταθμού Βασιλικού εξέφρασε ο Υπουργός Εμπορίου, Βιομηχανίας και Τουρισμού κ. Γιώργος Λακκοτρύπης κατά την πρόσφατη επίσκεψή του στον Ηλεκτροπαραγωγό Σταθμό Βασιλικού.

Ο Υπουργός Εμπορίου, Βιομηχανίας και Τουρισμού και Λειτουργός της Υπηρεσίας Ενέργειας του Υπουργείου, επισκέφθηκαν το Σταθμό με την ευκαιρία της επαναλειτουργίας των Ατμοηλεκτρικών Μονάδων Αρ.1 και Αρ. 3 του Σταθμού μετά την καταστροφή της 11ης Ιουλίου 2011. Με την επαναλειτουργία και της Ατμοηλεκτρικής Μονάδας Αρ. 2, περί το τέλος Αυγούστου 2013, ολοκληρώνεται το έργο ανοικοδόμησης του Σταθμού. Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της ΑΗΚ κ. Χαράλαμπος Τσουρής, ο Γενικός Διευθυντής της ΑΗΚ Δρ Στέλιος Στυλιανού και άλλα Διευθυντικά Στελέχη της ΑΗΚ είχαν την ευκαιρία να ενημερώσουν τον Υπουργό, τη συνοδεία του και τους εκπρόσωπους των ΜΜΕ για το τεράστιο και μεγαλεπήβολο έργο της αποκατάστασης του Σταθμού, τις μέχρι τώρα ενέργειες που έγιναν για την αντιμετώπιση της έκτακτης κατάστασης που προέκυψε, καθώς και τους σχεδιασμούς της ΑΗΚ για την πλήρη επιδιόρθωση και επαναλειτουργία του Βασιλικού.

Ο Γενικός Διευθυντής της ΑΗΚ καλωσορίζοντας τον Υπουργό και τους εκπροσώπους των ΜΜΕ στον Ηλεκτροπαραγωγό Σταθμό Βασιλικού τόνισε τη σημασία του έργου τονίζοντας ότι «Το έργο που επιτελέστηκε ήταν τεράστιο. Ο συντονισμός και ο προγραμματισμός του έργου αποκατάστασης των ζημιών αναλήφθηκε εξ' ολοκλήρου από Στελέχη της ΑΗΚ, υπό την ευθύνη των οποίων εργάζεται μεγάλος αριθμός εργαζομένων. Για το σκοπό της επαναλειτουργίας του Βασιλικού συστάθηκε στην ΑΗΚ



η μεγαλύτερη Ομάδα Έργου η οποία ανέλαβε την τάχιση διεκπεραίωση πάνω από 400 επιμέρους έργων, τηρώντας όλες τις νόμιμες διαδικασίες και με τον πιο οικονομικό και τεχνικά ορθό τρόπο. Νοιώθω την ανάγκη να ευχαριστήσω όλους τους εμπλεκόμενους και για ακόμη μια φορά να δηλώσω ότι είμαι περήφανος για το προσωπικό της ΑΗΚ».

Ο Υπουργός με τη σειρά του εξέφρασε ιδιαίτερες ευχαριστίες και συγχαρητήρια προς το προσωπικό της ΑΗΚ το οποίο εργάστηκε, όπως είπε, με επαγγελματισμό, ζήλο και αφοσίωση για επίτευξη αυτού του σημαντικού Έργου. Κατά την επίσκεψη ο Υπουργός και οι εκπρόσωποι των ΜΜΕ ξεναγήθηκαν στο Σταθμό και είδαν από πρώτο χέρι την πρόοδο των εργασιών.



Leptos Venus Gardens: Νέα Σπίτια που ασφαλίζουν τα λεφτά σας

Ένα νέο αναπτυξιακό οικισμό υψηλής αισθητικής με ακίνητα που διακρίνονται για την κορυφαία ποιότητα και άσογη λειτουργικότητα τους δημιουργεί αυτή την εποχή στην Πάφο ο Όμιλος εταιρειών Λεπτός. Η προνομαχική θέση του οικοπέδου έκτασης 100,000 τετραγωνικών μέτρων, σε συνδυασμό μαζί με τη φυσική ομορφιά της περιοχής, αποτέλεσαν βασικές προϋποθέσεις για το ξεκίνημα ενός τόσο μεγάλου έργου εν μέσω κρίσης. Η φυσική ομορφιά της περιοχής διευκολύνει ώστε να δημιουργηθούν κατοικίες απόλυτα εναρμονισμένες με το όλο τοπίο. Το Leptos Venus Gardens συνθέτουν 200 ανεξάρτητες και ημιανεξάρτητες κατοικίες δέκα διαφορετικών μοντέρνων αρχιτεκτονικών τύπων. Το όλο έργο είναι σχεδιασμένο με σεβασμό προς τους ενοίκους, με ιδιωτικούς και δημόσιους κήπους, άνετους χώρους στάθμευσης, δύο μεγάλες δημόσιες πισίνες, γήπεδο τένις και κλάμπ μαζί με εστιατόριο καφετέρια και γραφείο διεύθυνσης και διαχείρισης του έργου. Το συγκρότημα διαθέτει δύο διαφορετικές εισόδους οι οποίες όπως και οι κοινόχρηστοι χώροι συντηρούνται και ελέγχονται όλο το χρόνο. Πολυτελείς κατοικίες λουσμένες στο φως, με ευρύχωρους και λειτουργικούς χώρους, μοντέρνες κουζίνες και μπάνια, μεγάλα μπαλκόνια, μπάρμπεκιου, ιδιωτικές πισίνες, όλα μαζί συνθέτουν την εικόνα μιας μοναδικής κατοικίας αλλά και μιας ιδανικής αγοράς και επένδυσης. Σπίτια σε προσιτές τιμές που φέρνουν την πολυτέλεια τόσο κοντά σας. Η απέραντη θέα προς τη θάλασσα και τα ανεπανάληπτα ηλιοβασιλέματα μαζί με τη μικρή απόσταση από την παραλία δημιουργούν ένα επίγειο παράδεισο για καλοκαιρινές αλλά και χειμερινές αποδράσεις. Ζήστε άνετα και ξέγνοιαστα, ζήστε μοναδικές στιγμές σε ιδανικά σπίτια στο Leptos Venus Gardens.



cutting through complexity

Οικογενειακές Επιχειρήσεις

Οι περιπλοκές του DNA Vs η Δύναμη του

Η επαγγελματική ομάδα της KPMG Ltd, με περισσότερα από 60 χρόνια εμπειρίας, προσφέρει μια σειρά από υπηρεσίες ειδικά προσαρμοσμένες στις σημερινές ανάγκες της οικογενειακής σας επιχείρησης. Ανεξάρτητα από το μέγεθος της επιχείρησης, σας καθοδηγεί να αναπτύξετε όραμα αλλά και προσιτούς στόχους.

Εκτός από τις ελεγκτικές, φορολογικές και συμβουλευτικές υπηρεσίες, η ομάδα της KPMG μπορεί να βοηθήσει σε κρίσιμα θέματα όπως:

Προγραμματισμός ρευστότητας και διαχείριση ταμειακών ροών

Κατάρτιση σχεδίων για τη διακυβέρνηση, τη διαχείριση και τη διαδοχή ιδιοκτησίας/διοίκησης

Σχεδιασμός αναπτυξιακού πλάνου για τη συνέχιση της επιχείρησης δια μέσου διαδοχικών γενεών

Προστασία των περιουσιακών στοιχείων και διαχείριση της συσσώρευσης για τις επερχόμενες γενεές

Σχεδιασμός συστημάτων διεύθυνσης προσωπικού, αμοιβών και ανέλιξης

Εισαγωγή νέας τεχνολογίας και μεθόδων

Ανάπτυξη νέων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων

Λήψη σημαντικών επιχειρηματικών αποφάσεων – όπως αγορές και εκποιήσεις περιουσιακών στοιχείων

Για περισσότερες πληροφορίες παρακαλώ επικοινωνήστε με:

Δημήτρης Σ. Βάκης

Διοικητικός Σύμβουλος
Επικεφαλής Υπηρεσίας

T: 22 209301, Φ: 22 377934

Χρίστος Β. Βασιλείου

Διοικητικός Σύμβουλος

T: 22 209113, Φ: 22 675076

Σύλβια Α. Λοϊζιδη

Διοικητικός Σύμβουλος

T: 25 869138, Φ: 25 363842

Μιχάλης Ι. Χάλιος

Διοικητικός Σύμβουλος

T: 24 200222, Φ: 24 200202

Γιώργος Ν. Τζιωρτζή

Διοικητικός Σύμβουλος

T: 22 209292, Φ: 22 513294

Επισκεφτείτε τη σελίδα μας:

kpmgfamilybusiness.com/cyprus

kpmg.com.cy

MME – Κρίση – Δημοκρατία

• Της Αναστασίας Ασλανίδου

Μετά τις δύο επαναστάσεις στα ΜΜΕ – ιδιωτική ραδιοτηλεόραση και το Διαδίκτυο – και το ρεκόρ των διαφημιστικών εσόδων που σημείωσαν κάποια Μ.Μ.Ε. στην Κύπρο το 2008, άρχισε η αναπροσαρμογή στα νέα δεδομένα της μείωσης των συγκεκριμένων εσόδων με αντίστοιχο περιορισμό του κόστους. Έτσι άρχισαν οι μειώσεις μισθών, αποκοπές 13ου, απώλεια ωφελημάτων, κάποιες απολύσεις... με τα ΜΜΕ να ανταγωνίζονται μέσα σε μια αγορά όχι αυτή των καταναλωτών, αλλά στην αγορά της πολιτικής επιρροής. Η κοινή γνώμη, συνδέοντας τη λειτουργία των παραδοσιακών Μέσων Ενημέρωσης με οικονομική και πολιτική διαπλοκή, άρχισε να απομακρύνεται από αυτά και κυρίως από τις εφημερίδες.

Η Δημοσιογραφία δεν παραμένει αλώβητη από τον μετασχηματισμό που προκαλεί η χρηματοπιστωτική κρίση και τα μνημονιακά πειράματα.

Την τελευταία τριετία υπήρξαν κατά διαστήματα αρκετές απολύσεις. Όμως, μετά την εφαρμογή των αποφάσεων του Eurogroup για τον τραπεζικό κλάδο, μαζί με όλο το κοινωνικο-οικονομικό σύστημα, και ο δημοσιογραφικός κλάδος εκτέμπει σήμα κινδύνου. Οι εργασίες πολλών ΜΜΕ και ειδικότερα εφημερίδων συρρικνώνονται με αποτέλεσμα τις μαζικές απολύσεις δημοσιογράφων, κινηματογραφιστών, τεχνικών... Οι προς το παρόν παραμένοντες στο λειτουργήμα αγωνίζονται με την αβεβαιότητα για το μέλλον. Στις επιχειρήσεις, το μέγεθος του κεφαλαίου «Διαφημίσεις» ελαχιστοποιείται επιφέροντας σημαντική μείωση των εσόδων στα ΜΜΕ. «Αυτή τη στιγμή που μιλούμε», παρατηρεί ο Πρόεδρος της Ένωσης Συντακτών Κύπρου, Αντώνης Μακρίδης, «σε εφημερίδες και συγκροτήματα ΜΜΕ ετοιμάζονται προτάσεις για νέες αποκοπές μισθών... Και δυστυχώς, είμαστε αναγκασμένοι όχι μόνο να τις συζητήσουμε αλλά ίσως και να τις δεχθούμε». Και αυτό γίνεται στην προσπάθεια της αποτροπής απολύσεων άλλων συναδέλφων τους. Γιατί θέλουν να έχουν και αύριο δουλειά...

Οι απολύσεις στα ΜΜΕ στην Κύπρο συνεχίζονται πια με γεωμετρικό ρυθμό. Αυτό το χρόνο, μέχρι το τέλος Απριλίου, είχαν χάσει τη δουλειά τους περίπου 30 δημοσιογράφοι, κυρίως στις εφημερίδες αλλά και σε τηλεοπτικούς και ραδιοφωνικούς σταθμούς: ανταποκριτές, αρχισυντάκτες, έμπειροι δημοσιογράφοι, αθλητικοί συντάκτες... Τώρα, μέσα σ' ένα μήνα, οι απολυθέντες, μέλη της Ένωσης, έγιναν 45. Και το χειρότερο είναι ότι διαχέονται έντονοι ψιθυροί και «μαύρες λίστες» για ενδεχόμενα μαζικής απόλυσης υπαλλήλων από Ίδρυμα



και Οργανισμούς ή λουκέτου σε εφημερίδα και όμιλο, διασπείροντας έτσι την αβεβαιότητα και την ανησυχία, κυρίως μεταξύ των μελών του προσωπικού που προσελήφθη τα τελευταία χρόνια.

Εξευτελισμός του δημοσιογραφικού επαγγέλματος

Και δεν είναι μόνο η αποκοπή του 13ου μισθού ή κάποιων επιδομάτων και κεκτημένων δικαιωμάτων που με αγώνες κερδήθηκαν. Αυτό που κυριολεκτικά οδηγεί στον εξευτελισμό του δημοσιογραφικού κόσμου αλλά και του επαγγέλματος είναι οι αλληπάλληλες μειώσεις μισθών. Συγκεκριμένα ΜΜΕ προβαίνουν σε απανωτές μειώσεις της τάξης του 8 μέχρι και 12% κάθε φορά. Σε συγκεκριμένο εκδοτικό οργανισμό οι συνολικές μειώσεις έχουν ξεπεράσει το 30% ενώ σε ραδιοτηλεοπτικό συγκρότημα έφτασαν το 50%. Ο σκιτσογράφος Γιώργος Μιτιδής μας περιέγραψε επίσης την κατάσταση με τα έλλογα ανθρωπάκια του.

Αυτό όμως που συμβαίνει δεν είναι απλά κρίση των επιχειρήσεων.

Πρόκειται για κρίση στη δημοσιογραφία και το ρόλο της στις δημοκρατικές κοινωνίες. Είναι το αποτέλεσμα του χαμηλότερου επιπέδου ποιότητας και διακίνησης πληροφοριών αλλά και ιδεών. Αυτό όμως είναι που χρειάζεται η κοινωνία μας σήμερα;

Δεν γίνεται ο δημοσιογράφος να εργάζεται κάτω από άγριες συνθήκες και να εξευτελίζεται με μισθούς αποτρεπτικούς για τη διατήρηση της ανεξαρτησίας και του ελεύθερου πνεύματός του. Όταν



ο δημοσιογράφος ενεργεί και δρα κάτω από το σύνδρομο της αβεβαιότητας για το κατά πόσο θα έχει και αύριο δουλειά, αναγκάζεται να κάνει «εκπτώσεις από την αξιοπρέπεια του, την ελευθερία του...». Το δικαίωμα της κοινής γνώμης για σφαιρική και αντικειμενική ενημέρωση υπονομεύεται.

Συρρίκνωση της Δημοκρατίας

«Λιγότερα Μέσα, λιγότεροι δημοσιογράφοι, λιγότερη δημοκρατία»

Όταν το επίπεδο της ενημέρωσης που αποτελεί τη βάση για τη διαμόρφωση της δημοκρατικής συνείδησης του πολίτη πέφτει, η Δημοκρατία συρρικνώνεται. Και, εν μέσω της χρηματοπιστωτικής καταστροφής, πέρα από την απώλεια της θεσμικής εμπιστοσύνης των πολιτών προς τα ΜΜΕ, είναι και η εντονότερη πολιτικοποίηση και συμφέροντα που καθιστούν το δημοσιογράφο υποχείριο στις πιέσεις της εξουσίας και τις επιχειρηματικές ορέξεις, με αποτέλεσμα το έλλειμμα δημοκρατίας ακόμη και στα πιο έγκριτα έντυπα και ραδιοτηλεοπτικούς σταθμούς.

Η πραγματοποίηση κάποιων εκ μέρους της κυβέρνησης εξαγγελθέντων μέτρων, ίσως να περιορίσει κάπως τη διογκούμενη ανεργία στα ΜΜΕ. Όμως θα μπορέσει να αναχαιτίσει την αρνητική πορεία στην οποία βαδίζουν η ελευθερία και η αξιοπιστία του τύπου και να επαναπροσδιορίσει το σκοπό της λειτουργίας τους που, μεταξύ άλλων, συμπεριλαμβάνει την έκφραση της κοινωνίας και τον έλεγχο της εξουσίας;

Καινοτομία και Εξωστρέφεια για την αντιμετώπιση της κρίσης

Ανήκω πιστεύω στους λίγους εκείνους ανθρώπους που έβλεπαν την Κύπρο να μπορεί να σταθεί ανάμεσα στις πρώτες χώρες της Ευρωζώνης σε θέματα οικονομίας. Απλά θα χρειαζόμασταν να βάλουμε σε τάξη τα του οίκου μας. Αντί αυτού βρισκόμαστε τώρα στο ναδίρ της οικονομικής μας ιστορίας, διαπομπευμένοι στην Ευρώπη και στον κόσμο, σχεδόν επαίτες. Η ανεύρεση των ενόχων και η στοχοθέτηση υπευθύνων αυτή τη στιγμή δεν ωφελεί, εκτός από ηθική άποψη, κανέναν απολύτως.



**Του Δρα
Ανδρέα Πίττα**

Εκτελεστικού
Πρόεδρου
Medochemie

Η Κύπρος εδώ και καιρό έχει πάψει να είναι ανταγωνιστική - Η πρώτη μου διαμαρτυρία το 2008, ήταν για τα ψηλά επιτόκια για τα επιχειρηματικά δάνεια - καμιά οικονομία ιδιαίτερα όταν έχει διαβρωθεί η ανταγωνιστικότητα της δεν μπορεί να αντέξει ψηλά επιτόκια - πέραν από τα άλλα κακά που επιφέρουν στο χρηματοπιστωτικό τομέα. Αφέθηκε το θέμα αυτό ανήμπορα στο έλεος των Αγίων.

Η αγορά εργασίας είναι ακριβή, τέσσερις φορές πιο ακριβή από τη Ρουμανία, τεσεεράμισι φορές πιο ακριβή από τη Βουλγαρία, τρεις φορές πιο ακριβή από τη Σλοβακία, δεκαπέντε φορές πιο ακριβή από ορισμένες επαρχίες της Κίνας, δώδεκα φορές πιο ακριβή από την Ινδία κλπ. Η ενέργεια είναι η πιο ακριβή στην Ευρώπη, οι καινοτόμες ιδέες δεν προωθούνται και για την έρευνα ξοδεύουμε σαν κράτος τα μικρότερα ποσά στην Ευρώπη. Αν προσθέσουμε και το μικρό μέγεθος της Κύπρου, τη λιλιπούτεια αγορά μας δηλαδή και τα απαρχαιωμένα εργασιακά θέσμιμα, εξηγείται εύκολα η καθυστερημένη κατολίσθηση μας στις αποτιμήσεις της ανταγωνιστικότητας των χωρών (είμαστε στη 48η θέση και κατερχόμαστε).

Εδώ θα πρέπει να αναφερθώ φυσικά στη γενική κατάσταση της Ευρώπης - της Ε.Ε. εννοώ και την απόλυτη αδυναμία της να λύσει τα προβλήματα του νομισματος.

Η Ευρώπη παραπαίει, ακροβατεί λανθασμένα, διοικείται από ένα πολυδαίδαλο, πολυδάπανο μηχανισμό και από σωρεία απαράσιτων που έχουν δυστυχώς φωνή.

Ταυτόχρονα οι πολιτικοί των χωρών της ΕΕ που έχουν εκτόπισμα αυτή τη στιγμή δε φαίνεται

να εμφορούνται από τα ευρωπαϊκά ιδεώδη των παλαιότερων και ιστορικά μορφωμένων πολιτικών, χωρίς να αγνοούν πιστεύω, ότι διακυβεύουν με πράξεις ή παραλείψεις το συνολικό μέλλον των Ευρωπαίων και της ΕΕ, έστω και σαν μιας (virtual) ιδεατής οντότητας. Τα Μέσα Μαζικής Ενημέρωσης γενικά, ιδιαίτερα ορισμένα στη Γερμανία, άθελα ή εντελώς προγραμματισμένα σφυροκοπούν το νότο - το πιο βλακώδες εγχείρημα που έχει επιχειρηθεί ποτέ. Επιχειρείται Διάσπαση; Είμαστε που είμαστε λίγοι ως συνολική Ε.Ε. να λιγοστέψουμε κι άλλο; Αναλογισθείτε παρακαλώ τους κινδύνους και για το ευρώ και για τους ανθρώπους. Αναλύοντας λοιπόν έστω και πολύ πρόχειρα και συντομογραφικά βλέπουμε πως η ΕΕ έχει αδυναμίες - με τη μικρή Κύπρο να έχει φορτωθεί εκτός από τα συσσωρευμένα δικά της, τις κατεξοχήν ευρωζωνικές/ευρωπαϊκές αδυναμίες.

Τι πρέπει να κάνουμε - λοιπόν

Ήδη αυτή η πρόταση περιέχει ένα λάθος: τι πρέπει να κάνουμε εμείς σαν ιδιωτικοί οργανισμοί λίγο πολύ το ξέρουμε. Τι πρέπει να κάνει η Κυβέρνηση, το Κράτος είναι το καθαυτό ζητούμενο. Το προηγούμενο αναπτυξιακό μας μοντέλο έχει μερικώς εξαλειφθεί. Η μελέτη θα πρέπει να προσβλέπει στην αλλαγή/τροποποίηση μοντέλου και βασικά στη διαπίστωση των πραγματικών δυνατοτήτων μας για μια «πραγματική» οικονομία.

Η κυβέρνηση θα πρέπει να προσφύγει σε ειδικούς για συμβουλές και χάραξη νέας οικονομικής πορείας. Διαβάστε για παράδειγμα την πολύ ενδιαφέρουσα μελέτη που έκανε ο οίκος McKinsey's για το περιοδικό Manager (Απρίλιος 2013) σχετικά με την οικονομία της Γερμανίας για τα επόμενα 10 χρόνια βασισμένη απόλυτα στο Ευρώ.

Παρόλο που έχουμε αρκετούς φωτισμένους ακαδημαϊκούς δεν είναι καθόλου άσχημο αν χρησιμοποιήσουμε και ξένους για τη μελέτη των προβλημάτων μας. (ιστορικά ήμασταν πάντα διστακτικοί να αγοράσουμε συμβουλές). Η ανάπτυξη υπήρξε μάλλον άναρχη και τυχαία.

Τι μέλλει λοιπόν γενέσθαι;

Ανάπτυξη σημαίνει έστω και μερική ανάκτηση της ανταγωνιστικότητας της οικονομίας. Για να γυρίσει ο τροχός του επιχειρείν, πρέπει να μει-

ωθούν δραστικά τα επιχειρηματικά δανειστικά επιτόκια, να υπάρξει ρευστότητα και να τακτοποιηθεί το τραπεζικό. Πολλά μέτρα έχουν ήδη προταθεί και από τις επιχειρηματικές οργανώσεις και φυσικά από την Κυβέρνηση.

Πώς όμως αντιμετωπίζουμε την κρίση πάνω σε στέρρες βάσεις μεσοπρόθεσμα τουλάχιστον;

Εγώ προσωπικά βλέπω δύο πυλώνες στους οποίους πρέπει να στηριχθούν οι προσπάθειες μας και που εγώ ο ίδιος χρησιμοποίησα με επιτυχία, την Καινοτομία και την Εξωστρέφεια.

Καινοτομία μπορεί να είναι: Ένα καινοτόμο βιομηχανικό προϊόν, ένα καινοτόμο γεωργικό παράγωγο, μια τεχνολογία με καλύτερευση της απόδοσης της, ένα βιομηχανικό προτσές για καλύτερευση της παραγωγής, μια επέμβαση ή ένας τρόπος για εξοικονόμηση ενέργειας, ένα καινοτόμος τρόπος λειτουργίας μιας επιχείρησης για ελάττωση π.χ. των λειτουργικών εξόδων κλπ.

Την εξωστρέφεια τη διακρίνω σε δύο κατηγορίες:

α) Την απόδραση από τη λιλιπούτεια αγορά της Κύπρου με εξαγωγές προϊόντων, υπηρεσιών και τεχνολογίας εντός της ΕΕ εκμεταλλευόμενοι την εύκολη διακίνηση και πρόσβαση

β) Τη δημιουργία πωλήσεων εκτός της ΕΕ κυρίως στην Άπω Ανατολή, στη Μέση Ανατολή και πιθανώς στην Αφρική.

Η Άπω Ανατολή αυτή τη στιγμή είναι μια περριοχή που αναπτύσσεται ραγδαία (ρυθμοί ανάπτυξης μεταξύ 5 - 10%) με πολύ μεγάλη αγοραστική δύναμη.

Εδώ χρειάζονται φυσικά περισσότερες προσπάθειες και πόροι για την επίτευξη του σκοπού μας.

Εκτός από την εξαγωγή προϊόντων βιομηχανικών γεωργικών υπηρεσιών, τεχνολογίας, κνο-whow, να προσθέσω την εισαγωγή φοιτητών, εταιρειών που ζητούν βάση εντός της ΕΕ, ασθενών που επιζητούν καλή προσωπική ιατρική περίθαλψη, τουριστών, αγοραστών κατοικιών κλπ.

Εδώ θέλω να συμπεριλάβω και την τυχόν εγκατάσταση παραγωγικών μονάδων εκτός ΕΕ σε χώρες χαμηλότερου κόστους ή contract out προϊόντων και μετέπειτα διανομή των προϊόντων αυτών από τα κεντρικά γραφεία στην Κύπρο προς άλλες αγορές. Ολόκληροι κλάδοι της Κυπριακής μεταποίησης έχουν εξαλειφθεί και ανήκουν πλέον στο παρελθόν γιατί παρέλειψαν να κάνουν το βήμα εκτός Κύπρου.

Θέματα ενέργειας στην Ανατολική Μεσόγειο

Οι ενεργειακές εξελίξεις στην ευρύτερη περιοχή της Ανατολικής Μεσογείου αποτελούν σημαντικά βήματα προόδου για την ενεργειακή αναβάθμιση των κρατών της περιοχής. Οι ανακαλύψεις σημαντικότερων πηγών υδρογονανθράκων στην Ανατολική Μεσόγειο και η έναρξη αξιοποίησης κοιτασμάτων κυρίως από το Ισραήλ οριοθετούν



Το Δρ Αντώνη Στ. Στυλιανού

Λέκτορα Νομικής στο Πανεπιστήμιο Λευκωσίας, LL.B Law (Bristol), Ph.D in Law – International Law and Human Rights (Kent).

τα ζητήματα ενέργειας που προκύπτουν, στο διαιδαλώδες γεωστρατηγικό παιχνίδι που διαδραματίζεται σε τέτοιες φάσεις ζητήματα. Οι επιτυχημένες γεωτρήσεις στο γειτονικό Ισραήλ, στα οικόπεδα Tamar, Dalit, Leviathan, Dolphin και Tanin, η πρώτη διερευνητική γεώτρηση στο Οικόπεδο Αφροδίτη στην Κυπριακή Αποκλειστική Οικονομική Ζώνη, η έναρξη ερευνών στον Λίβανο και η αξιοποίηση φυσικού αερίου από την Αίγυπτο συνηγορούν στη σημασία που πρέπει να δίνεται στον ορθό σχεδιασμό όλων των θεμάτων που αφορούν στην ενέργεια.

Υπολογίζεται ότι, στη βάση ανάλυσης του Αμερικανικού Ινστιτούτου Γεωλογικών Ερευνών, η λεκάνη της Λεβαντίνης από μόνη της περιέχει περίπου 3,455 δισεκατομμύρια κυβικά μέτρα (bcm) φυσικού αερίου, με ποσότητες ύψους 1,400 – 2,500 bcm, από τις οποίες 800 bcm να έχουν

μειωθεί ότι το Ισραήλ έχει διασυνδεθεί από το 2008 με υποθαλάσσιο αγωγό με την Αίγυπτο για την προμήθεια 7 bcm φυσικού αερίου για περίοδο 20 χρόνων, ο οποίος συνδέει το El Arish της Αιγύπτου με σταθμό υποδοχής στο Ashkelon του Ισραήλ. Σημαντικός σταθμός στην περαιτέρω αναβάθμιση της περιοχής σε ενεργειακό παροχέα αναμένεται να είναι η επιβεβαιωτική γεώτρηση που η εταιρεία Noble Energy θα πραγματοποιήσει στο Οικόπεδο Αφροδίτη της Κυπριακής Δημοκρατίας. Σύμφωνα με τον Εκτελεστικό Διευθυντή της εταιρείας, η επιβεβαιωτική γεώτρηση θα λάβει χώρα εντός του Ιουνίου. Η γεώτρηση αυτή θα εκτιμήσει τα αποθέματα στο Οικόπεδο 12 και θα διαρκέσει για περίπου 75 με 90 ημέρες, ενώ υπολογίζεται ότι τα αποτελέσματα θα τύχουν επεξεργασίας και θα ανακοινωθούν σε περίοδο τριών μηνών. Την περίοδο αυτή η εταιρεία Noble σε συνεργασία με την Delek Energy πραγματοποιούν διερευνητική γεώτρηση στο οικόπεδο “Karish”, 75 χιλιόμετρα ανοικτά του λιμανιού της Χαίφα. Εκτιμάται ότι το γεωτρήσιμο που βρίσκεται εκεί θα μεταφερθεί στο οικόπεδο 12 για να πραγματοποιήσει την επιβεβαιωτική γεώτρηση. Μόλις στις 16 Μαΐου, η κοινοπραξία που αξιοποιεί το “Karish” ανακοίνωσε ότι έχει ανακαλύψει σημαντικά σημάδια ύπαρξης φυσικού αερίου στο εν λόγω οικόπεδο. Η πλατφόρμα εξόρυξης με την ονομασία «ENSCO 5006» που δρα στην περιοχή, εκτιμάται ότι θα είναι η πλατφόρμα που θα πραγματοποιήσει την επιβεβαιωτική γεώτρηση στο οικόπεδο Αφροδίτη.



ήδη ανακαλυφτεί, υπολογιζόμενης αξίας \$240 δισεκατομμύρια.

Άμεσοι αγοραστές, θα μπορούσαν να εξευρεθούν τόσο προς δυσμάς αλλά και προς ανατολάς. Δημιουργώντας ένα περιφερειακό κέντρο διαχείρισης φυσικού αερίου στην Κύπρο, με τη δημιουργία σταθμού υδροποίησης στη χώρα, λόγω της εγγύτητας Κύπρου – Ισραήλ θα ήταν ιδιαίτερα προσοδοφόρο για τις δυο χώρες. Η ενεργειακή σύνδεση της Κύπρου με την Ευρώπη αποτελεί έναν επιπρόσθετο παράγοντα που συντείνει στην αναβάθμιση της θέσης της, ικανή να παρέχει στην ηπειρωτική Ευρώπη ιδιαίτερα ικανοποιητικές ποσότητες φυσικού αερίου. Επιπρόσθετα, η προς ανατολάς διασύνδεση της προσφοράς φυσικού αερίου, ειδικά με την προοπτική αξιοποίησης της υπάρχουσας αλλά και προγραμματιζόμενης υποδομής μεταφοράς και διάχυσης φυσικού αερίου στο Ισραήλ, αναδεικνύεται μια ιδιαίτερα εύκολη λύση, λαμβανομένων υπόψη, φυσικά, των ευαισθητων ισορροπιών στην περιοχή. Αξίζει να ση-

μεταφερθεί στο οικόπεδο 12 για να πραγματοποιήσει την επιβεβαιωτική γεώτρηση. Μόλις στις 16 Μαΐου, η κοινοπραξία που αξιοποιεί το “Karish” ανακοίνωσε ότι έχει ανακαλύψει σημαντικά σημάδια ύπαρξης φυσικού αερίου στο εν λόγω οικόπεδο. Η πλατφόρμα εξόρυξης με την ονομασία «ENSCO 5006» που δρα στην περιοχή, εκτιμάται ότι θα είναι η πλατφόρμα που θα πραγματοποιήσει την επιβεβαιωτική γεώτρηση στο οικόπεδο Αφροδίτη.

Το τεστ ικανοτήτων Bloomberg από το Πανεπιστήμιο Λευκωσίας

Το γνωστό, διεθνές τεστ ικανοτήτων Bloomberg (Bloomberg Aptitude Test), παρέχεται πλέον και στην Κύπρο, από το Πανεπιστήμιο Λευκωσίας, ως δωρεάν προσφορά προς τους φοιτητές και αποφοίτους του, καθώς και σε κάθε άλλο ενδιαφερόμενο. Το τεστ ικανοτήτων Bloomberg, είναι ένα βραβευμένο διαγνωστικό και εκπαιδευτικό εργαλείο, που απευθύνεται σε φοιτητές και αποφοίτους που ενδιαφέρονται να διακριβώσουν τις πιθανότητες επιτυχίας τους στον τομέα των χρηματοοικονομικών και των επιχειρήσεων. Το Ινστιτούτο Bloomberg, που προσφέρει το τεστ σε συνεργασία με το Πανεπιστήμιο Λευκωσίας, είναι μέλος του γνωστού διεθνούς οργανισμού Bloomberg LP που διαθέτει γραφεία σε 194 χώρες και παρέχει χρηματοοικονομικά στοιχεία, αναλύσεις και ειδήσεις σε επιχειρήσεις και πελάτες σε όλο τον κόσμο.



Όσοι παρακάθονται στο τεστ Bloomberg, αποκτούν ταυτόχρονα πρόσβαση σε ένα δίκτυο πέραν των 20.000 επιχειρήσεων διεθνώς- τραπεζών, επενδυτικών οργανισμών, ασφαλιστικών εταιρειών κ.α.- που ενδιαφέρονται να εργοδοτήσουν ταλαντούχους φοιτητές/ αποφοίτους. Το τεστ Bloomberg, που θα προσφέρεται δυο φορές το χρόνο στο Πανεπιστήμιο Λευκωσίας, περιλαμβάνει τέσσερις ενότητες: Ανάλυση Κατάστασης Λογαριασμών, Επενδυτική Τραπεζική, Διεθνείς Αγορές, και Ανάλυση Πινάκων και Γραφικών Παραστάσεων. Το τεστ έχει καθιερωθεί εδώ και αρκετά χρόνια.

Μετά το 2011, διοργανώνεται σε 79 χώρες, σε συνεργασία με πανεπιστήμια και χρηματοοικονομικούς οργανισμούς, ενώ ήδη έχουν παρακαθίσει σ' αυτό γύρω στους 90.000 φοιτητές. Αναφερόμενος στην εισαγωγή του Bloomberg Aptitude Test (BAT) από το Πανεπιστήμιο Λευκωσίας, ο Πρόεδρος του Συμβουλίου, Δρ. Νίκος Περισιπιάνης, υπογράμμισε: «Στις συνθήκες της πρωτοφανούς κρίσης που μαστίζει τη χώρα μας, θέλουμε να δώσουμε μια ακόμη ευκαιρία σε κάθε ενδιαφερόμενο νέο, που επιζητεί να διευρύνει τις προοπτικές απασχόλησης και επαγγελματικής του εμπειρίας σε διεθνείς επιχειρήσεις, να αξιοποιήσει το διεθνές αυτό εργαλείο».

Οι ενδιαφερόμενοι μπορούν να απευθύνονται στο Τμήμα Εισδοχής Φοιτητών του Πανεπιστημίου Λευκωσίας, στην κ. Γκαλίνα Κωνσταντινίδη στο 22841673 ή στο yaneva.g@unic.ac.cy.

MBA

ΤΟ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΟ ΠΟΥ
ΣΑΣ ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΝΕΙ

UNIVERSITY OF NICOSIA

Ο δρόμος της επιτυχίας

Στο Πανεπιστήμιο Λευκωσίας, δεν πιστεύουμε ότι υπάρχουν σύντομοι δρόμοι για να γίνει κάποιος ψηλά. Για να πετύχεις τους επαγγελματικούς σου στόχους, χρειάζεται σκληρή δουλειά, αντοχή, επιμονή, μεθοδικότητα, διαορακτικότητα, σύνθετη σκέψη. Δεξιότητες που θεμελιώνουν το χαρακτήρα ενός αυριανού ηγετικού στελέχους. Χρειάζεται βέβαια και ένα πρόγραμμα σπουδών που θα καλλιεργήσει τις αναγκαίες αυτές δεξιότητες και γνώσεις.

Ένα διαφορετικό MBA

Το μεταπτυχιακό στη Διοίκηση Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Λευκωσίας δεν είναι ένα ακόμα προσόν. Είναι ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα σπουδών που σας προσφέρει μια καλή γενική βάση στους κύριους τομείς της διεύθυνσης και, στη συνέχεια, εμβάθυνση και ειδίκευση, σε σημαντικούς τομείς σταδιοδρομίας:

- Management
- Marketing
- Finance
- Human Resource Management (HRM)
- Management Information Systems (MIS)
- Oil, Gas and Energy Management (Νέα ειδίκευση)

Υπόσχεση μεταμόρφωσης

Το άρτια καταρτισμένο διδακτικό προσωπικό του Πανεπιστημίου, με ευρεία πείρα σε διεθνές και τοπικό επίπεδο, έχει να εμψύχει και να καθιστά τη γνώση μια ευχάριστη περίπτωση αναζήτησης και μάθησης. Η διδασκαλία στηρίζεται στην εμβάθυνση μέσα από περιπτώσιακές μελέτες επιχειρήσεων και οργανισμών. Οι προσκεκλημένοι ομιλητές εμπλουτίζουν το πρόγραμμα με τις δικές τους εμπειρίες ζωής. Το Πανεπιστήμιο, από μέρους του, προσφέρει ένα σωστό περιβάλλον μάθησης και δημιουργίας.

Το MBA του Πανεπιστημίου Λευκωσίας δεν προσφέρει στεγνές γνώσεις. Σας προσφέρει την υπόσχεση της μεταμόρφωσης σε ένα ολοκληρωμένο ηγετικό στέλεχος, έτοιμο για τις προκλήσεις του σύγχρονου κόσμου.



Γραφείο Προγραμμάτων MBA

Κα. Julie Boyadjian

Λεωφ. Μακεδονίτισσας 46, Τ.Κ. 24005, 1700 Λευκωσία,

Τηλ.: +357 22841671, Φαξ: +357 22813531

E-mail: mbai@unic.ac.cy

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΛΕΥΚΩΣΙΑΣ

Γνώση, Παιδεία, Δημιουργία.

Λεωφ. Μακεδονίτισσας 46, Τ.Κ. 24005, 1700 Λευκωσία, Τηλ.: 22841500

www.unic.ac.cy

Μέτρα άμεσης επανεκκίνησης της οικονομίας και δραματικής μείωσης της ανεργίας

Για άμεση επανεκκίνηση της οικονομίας θα πρέπει να εκμεταλλευθούμε τα συγκριτικά μας πλεονεκτήματα και τους πόρους που διαθέτουμε εν αφθονία: επιστήμονες και εκπαιδευμένο εργατικό δυναμικό που λόγω ανεργίας είναι και σχετικά χαμηλού κόστους, ήπιο μεσογειακό κλίμα, ηλιοφάνεια από τις μεγαλύτερες στον πλανήτη, καθαρές θάλασσες, γραφικό τοπίο, ιστορία και πολιτισμό, γεωστρατηγική θέση μεταξύ ΕΕ και Μέσης Ανατολής και Βόρειας Αφρικής, άριστες σχέσεις με Ισραήλ και Άραβες. Δεν αναφέρω το φυσικό αέριο



Του Δρα Θεόδωρου Παναγιώτου

λόγω του ότι τα έσοδα του θα πάρουν ακόμα μια πενταετία. Οι σχετικές υποδομές όμως θα δημιουργήσουν νέες θέσεις εργασίες και εισοδήματα από τα οποία το μερίδιο μας θα εξαρτηθεί από την προετοιμασία μας. Τα μέτρα και οι δραστηριότητες που αναφέρονται πιο κάτω μπορούν να αρχίσουν να υλοποιούνται

αμέσως, γιατί δεν απαιτούν τεράστια κεφάλαια εκ μέρους μας. Από εμάς απαιτούνται θεσμικά μέτρα και κίνητρα καθώς και χρήση ευφάνταστων μεθόδων δανειοδότησης και χρηματοδότησης (PFI, BOD, joint ventures, etc.).

1. Απλοποίηση των διαδικασιών και παροχή κινήτρων σε επιχειρήσεις:

- που παράγουν προϊόντα και υπηρεσίες για εξαγωγή
- επενδύουν σε συναρμολόγηση, μεταποίηση ή αλλαγή προέλευσης προϊόντων και τεχνολογιών από γείτονες χώρες (π.χ. Ισραήλ) με στόχο την επανεξαγωγή τους σε Αραβικές χώρες η στην ΕΕ
- επενδύουν σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας. Ήδη ξένες εταιρείες έχουν εκφράσει ενδιαφέρον να επενδύσουν εκατομμύρια σε αυτό τον τομέα όχι μόνο για παραγωγή ενέργειας, αλλά και ανάπτυξης νέων τεχνολογιών που σχετίζονται με την ηλιακή ενέργεια, αν απλοποιούνται οι χρονοβόρες διαδικασίες και μειώνονταν οι δεκάδες περιορισμοί.

που επενδύουν στην έρευνα και την καινοτομία με στόχο τις διεθνείς αγορές

2. Αναζήτηση συνεργασιών και επενδύσεων από την Κίνα και από χώρες στην Μέση Ανατολή με γοργούς ρυθμούς ανάπτυξης (5+), όπως το Ισραήλ, το Κατάρ, το Κουβέιτ, το Ομάν, Η.Α.Ε. το Μπαχρέιν και η Σαουδική Αραβία. Οι χώρες αυτές διαθέτουν

τεράστια αποθεματικά για επενδύσεις και θα πρέπει ειδικά σε αυτές να δοθούν ελκυστικά κίνητρα για επενδύσεις όπως παραχώρηση γης, άδειες παραμονής, κλπ.

3. Ανάπτυξη κέντρων αποκατάστασης και μετά-εγχειρητικής ανάρρωσης (με υψηλού επιπέδου διαμονή, ιατρική περίθαλψη, φυσιοθεραπευτρια, ψυχαγωγία, πολιτιστικού τουρισμού, κ.α.) δεδομένου του υψηλού κόστους αυτών των υπηρεσιών στη βόρεια Ευρώπη. Μερικά εκατομμύρια Βόρειων Ευρωπαίων (περιλαμβανομένων, Ρώσων και Ουκρανών) που κάνουν σοβαρές εγχειρήσεις κάθε χρόνο συμβουλευονται από τους γιατρούς τους να προτιμήσουν ήπια, κυρίως Μεσογειακά κλίματα για την πολύμηνη ανάρρωσή τους. Θεσμικές αλλαγές (όπως η αποδοχή της διασυννοριακής ιατρικής κάρτας), βασικές υποδομές και διαφωτιστική εκστρατεία σε όλες τις Ευρωπαϊκές Ασφαλιστικές εταιρείες και άλλους φορείς θα έκαναν τη διαφορά στη προσέλκυση πέραν του εκατομμυρίου αναρρωτικών τουριστών, ιδιαίτερα κατά την τουριστικά νεκρή περίοδο Νοεμβρίου-Μαρτίου. Παράλληλα θα μπορούσαν να προωθηθούν και η οδοντιατρική και πλαστική χειρουργική λόγω του υψηλού κόστους των υπηρεσιών αυτών στη βόρεια Ευρώπη και του σχετικά χαμηλού κόστους και υψηλής ποιότητας στην Κύπρο.

4. Θεσμικά μέτρα, βασικές υποδομές και κίνητρα (όπως δωρεάν προσφορά χαλίτικης και εκκλησιαστικής γης) επένδυση σε τομείς όπως οι εξής:

- Ανάπτυξη αθλητικού τουρισμού για τα πλείστα αθλήματα (ποδόσφαιρο, μπάσκετ κλπ. με προδιαγραφές που θα συμπεριλαμβάνουν όλο το φάσμα των υπηρεσιών (όπως διαμονή, ιατρική περίθαλψη, γυμναστήρια κ.α.). με «επιθετική» προώθηση σε όλες τις Ευρωπαϊκές ομοσπονδίες αθλημάτων, ολυμπιακών αγώνων αλλά και απευθείας σε ομάδες της βόρειας Ευρώπης
- Ανάπτυξη συνεδριακών κέντρων (convention centres) και όλων των σχετικών υπηρεσιών για την προσέλκυση year-round συνεδριακού τουρισμού

5. Οι άδειες για καζίνο να προχωρήσουν άμεσα, όμως αυτό να γίνει για υφιστάμενα κτίρια/εγκαταστάσεις, ώστε να μην καθυστερήσει η υλοποίηση τους κάτι που παρατηρήσαμε με τις Μαρίνες που πήρε πάρα πολλά χρόνια να εξασφαλίσουν πολεοδομικές και άλλες άδειες. Υπάρχουν συγκεκριμένοι χώροι και επενδυτές για κάθε πόλη.

6. Προώθηση της καλλιέργειας υψηλής αξίας βιολογικών γεωργικών προϊόντων (όπως φρούτων, λαχανικών, βοτάνων, και λουλουδιών) προς εξαγωγή

με την εφαρμογή υψηλού επιπέδου τεχνολογίας, γεωπονίας, αγρονομίας, και μανάτζμεντ με τεχνογνωσία από το Ινστιτούτο Γεωργικών Ερευνών και εμπειρογνωμοσύνη από το Ισραήλ και την Ολλανδία. Προς το σκοπό αυτό να ορισθούν οι κατάλληλες περιοχές όπου θα επιτρέπεται μόνο η καλλιέργεια βιολογικών προϊόντων (organic products) και όπου θα παρέχεται τεχνογνωσία και άλλες υποστηρικτικές υπηρεσίες (extension services) στους καλλιεργητές. Αυτό απαιτεί και οργανωμένη αεροπορική μεταφορά και διανομή ημερησίως και αμέσως μετά το μάζεμα στις Ευρωπαϊκές πρωτεύουσες, ώστε να βρίσκονται φρέσκα στις πρωινές αγορές. Αυτή είναι μία τεράστια agribusiness στη Μαλαισία και τη Ταϊλάνδη για τις μητροπόλεις της Ασίας. Το Ισραήλ και η Ολλανδία επίσης έχουν πολύ ανεπτυγμένη αυτή την υψηλής τεχνολογίας και μανάτζμεντ agribusiness. Εδώ οι προοπτικές προσέλκυσης ξένων επενδύσεων είναι σημαντικές.

7. Προώθηση της εμπορικοποίησης ενός μικρού αριθμού Κυπριακών πατέντων που υπόσχονται εισοδήματα εκατομμυρίων όπως οι δύο πατέντες του Ινστιτούτου Γενετικής και Νευρολογίας, η μία για την ανίχνευση του συνδρόμου Down σε έμβρυα και η άλλη για τη θεραπεία της σκλήρυνσης κατά πλάκα. Αυτό θα δημιουργήσει και νέα ώθηση για την έρευνα και την καινοτομία.

8. Σε συνεργασία με το Ισραήλ η Κύπρος θα μπορούσε να αποτελέσει κέντρο εξαγωγής Ισραηλινής τεχνολογίας και προϊόντων υψηλής τεχνολογίας με προέλευση το Ισραήλ στον Αραβικό κόσμο και την Ευρωπαϊκή Ένωση και (ιδιαίτερα την Ευρωζώνη). Η Κύπρος πέραν της γειτνίασης της με το Ισραήλ, θα συνέβαλλε σε μια τέτοια «εμπορικοτεχνική» συνεργασία με την ιδιότητα του μέλους της ΕΕ και της Ευρωζώνης, με τις άριστες σχέσεις της με τον Αραβικό κόσμο και την γεωστρατηγική της θέση μεταξύ Ευρώπης και μέσης Ανατολής. Η πρόταση για μια ευρεία συνεργασία μεταξύ Ισραήλ και Κύπρου για εισαγωγή και επανεξαγωγή, αλλά και παραγωγή Ισραηλινών προϊόντων και τεχνολογιών στην Κύπρο, προτάθηκε κατά καιρούς, κυρίως από την Ισραηλινή πλευρά, αλλά δεν βρήκε τη δέουσα ανταπόκριση από τη δική μας πλευρά.

Αυτά είναι μέτρα και δράσεις που θα μπορούσαν να μελετηθούν άμεσα με στόχο την προώθηση της εφαρμογής τους με τη διαδικασία του κατεπείγοντος, εάν δεν θέλουμε να μη βρεθούμε σύντομα σε ακόμα βαθύτερη ύφεση, διπλασιασμό του αριθμού των ανέργων και δεύτερο μνημόνιο αναπόφευκτα.

η ζωή προχωράει με ζωή



— Όσο δύσκολες, όσο σκληρές κι αν είναι οι μέρες που διανύουμε, εμείς θα πρέπει να συνεχίσουμε.

Θα πρέπει να ξαναβρούμε τη δύναμη, την αισιοδοξία, το χαμόγελο, τη θέληση, την ελπίδα, τη χαρά.

Όλα τα απαραίτητα συστατικά της δημιουργίας και της ανάπτυξης, προσωπικής και οικονομικής, θα μας τα δώσει η ίδια η ζωή.

— Πρώτα πρέπει να επανεκκινήσουμε τον εαυτό μας, την ψυχολογία μας και μετά την αγορά και την

οικονομία μας. Να δυναμώσουμε εμείς για να δουλέψουμε για μια δυνατή οικονομία.

Και βέβαια, δυνατή οικονομία σημαίνει δυνατά brands.

Η ιστορία έχει δείξει ότι τα brands που διατηρούν ή κερδίζουν μερίδιο αγοράς σε περίοδο ύφεσης το διατηρούν και μετά την κρίση.

— Τα brands σας στην Κύπρο μπορούν υπεύθυνα να στηρίξουν και να αναπτύξουν όλες οι εταιρείες μέλη του ΣΔΕΚ.

Η αλλαγή είναι η πιο σταθερή αξία!

Μέρος Γ

Στα προηγούμενα δύο τεύχη είχα ξεκινήσει την αναφορά μου στο θέμα της αλλαγής και είχα αναφέρει 31 διαφορετικούς τρόπους να την πετύχετε. Στο τεύχος αυτό ολοκληρώνω το θέμα παραθέτοντας τους τελευταίους 18 τρόπους:

32. Κάντε πρακτική εξάσκηση στο να λέτε ΝΑΙ

Η αλλαγή και η αρνητικότητα ποτέ δεν συμβαδίζουν. Δεν μπορείτε να αλλάξετε ενόσω αντιστέκεστε. Αυτός είναι και ο ορισμός της αρνητικότητας δηλαδή αντίσταση

σε κάτι καινούριο. Οποιαδήποτε αλλαγή θα επέλθει μόνο όταν καταφέρετε να πείτε ΝΑΙ σε αυτήν. Μπορεί να μην έχετε συνηθίσει να λέτε συχνά ΝΑΙ. Τα καλά νέα είναι ότι αυτή η ικανότητα μπορεί να δυναμώσει με τον ίδιο τρόπο που ενδυναμώνετε τους μύες σας στο γυμναστήριο. Έτσι αρχίστε



Του Δημήτρη Στυλιανίδη

DipLC, CTM, CL, FAIA, FCCA, CPA, Διεθνή Εκπαιδευτή NLP

πρακτική εξάσκηση στο να λέτε ΝΑΙ.

33. Επίσης κάντε εξάσκηση στο να λέτε ΟΧΙ

Αυτό πάει μαζί με το προηγούμενο. Μάθετε πώς να λέτε ΟΧΙ. Όχι σε μια άσχημη σχέση, σε μια ανιαρή εργασία, σε άτομα που σας περιορίζουν. Όσο περισσότερο κάνετε εξάσκηση, τόσο καλύτεροι γίνεστε. Μη θεωρείτε το καθετί δεδομένο. Έχετε πάντα το δικαίωμα να πείτε ΟΧΙ σε οτιδήποτε στη ζωή σας. Έχετε το δικαίωμα να πείτε ΟΧΙ στο παρελθόν και ΝΑΙ στο παρών.

34. Σταματήστε να αφήνετε δουλειές στη μέση

Το να παρατήσετε κάτι όπως τη δουλειά σας, την οικογένεια σας ή τους φίλους σας δεν σημαίνει πάντοτε ότι κάνετε μια νέα αρχή. Σημαίνει ότι αφήνετε δουλειές στη μέση και δεν ολοκληρώνετε τις υποχρεώσεις σας. Παρατήστε τη συνήθεια αυτή και αναλάβετε τις ευθύνες σας για να ολοκληρώσετε αυτό που ξεκινήσατε αφού αποτελεί μέρος των υποχρεώσεων σας. Αν αναλάβετε κάτι, τότε ολοκληρώστε το. Μπορεί να είναι δύσκολο αλλά αν δεν φάτε όλο σας το φαγητό δεν θα μπορέσετε να ξαναγεμίσετε το πιάτο σας.

35. Διατηρείστε αρχείο επιτυχιών

Αυτό αποτελεί ένα είδος ημερολογίου με όλα τα γεγονότα που έχουν συμβεί στη μέχρι τώρα ζωή σας. Για παράδειγμα μπορεί να είναι μια περίπτωση που μιλήσατε μπροστά σε ακροατήριο ή το γεγονός ότι καταφέρατε να ανεβείτε το Έβε-



ρεστ. Αν νομίζετε ότι θα σας βοηθήσει, τότε μοιραστείτε τα κατορθώματά σας αλλά αυτό δεν είναι υποχρεωτικό. Είναι όμως υποχρεωτικό να διαβάζετε συχνά τα κατορθώματά σας. Αυτό θα κρατήσει το ηθικό σας πολύ ψηλά, ψηλότερα από ότι μπορεί να αναμένετε.

36. Μάθετε να δέχεστε την απόρριψη

Πολλές φορές αποφεύγουμε την αλλαγή διότι φοβόμαστε οτιδήποτε καινούριο. Ο λόγος που κρύβεται πίσω από αυτό είναι ο φόβος της απόρριψης. Τι θα συμβεί αν γελάσουν μαζί μας; Τι θα συμβεί αν δεν με αποδεχθούν ή αν τα θαλασσωσω; Όπως και να το κάνουμε, υπάρχει πάντα η πιθανότητα της απόρριψης. Πιθανό να σας απορρίψουν ακόμη και αν αποφασίσετε να μην αναλάβετε δράση. Η αποδοχή της απόρριψης σαν κάτι αναπόφευκτο είναι τέχνη που πρέπει να μάθετε.

37. Πάρτε συνέντευξη του εαυτού σας

Ναι είστε ένα αστέρι και αξίζετε τη δημοσιότητα. Είστε μοναδικά άτομα που με τη λάμψη σας μπορείτε να φωτίσετε όλο τον κόσμο. Πάρτε συνέντευξη του εαυτού σας. Υποβάλετε τις ερωτήσεις που θα ήθελε να υποβάλει κάποιος άγνωστος για να σας γνωρίσει καλύτερα. Αλλά απαντήστε στις ερωτήσεις με ειλικρίνεια. Γράψτε τις ερωτήσεις και τις απαντήσεις που δώσατε και φυλάξτε τις για μια βδομάδα. Μετά ξανά διαβάστε τις και αναρωτηθείτε κατά πόσο θα θέλατε να βρισκόσασταν στη θέση αυτού του ατόμου!

38. Διατηρείστε το μυαλό σας σε φόρμα

Το πιο σημαντικό εργαλείο που διαθέτετε είναι το μυαλό σας. Κουβαλάτε αυτό το καταπληκτικό όργανο μαζί σας και επιλέγετε να αξιοποιείτε μόνο ένα πολύ μικρό ποσοστό της δυνατότητας

του. Δεν θα καταφέρνατε ποτέ να ανεβείτε ένα βουνό χωρίς να έχετε άψογη φυσική κατάσταση. Το ίδιο συμβαίνει και με το μυαλό σας. Χωρίς ένα μυαλό σε καλή κατάσταση, δεν θα καταφέρετε ποτέ να επιφέρετε αλλαγές στη ζωή σας.

39. Καθαρίστε τους φακούς σας

Ο δρόμος για την αλλαγή μπορεί να βρίσκεται μπροστά σας αλλά εσείς μπορεί να μη τον βλέπετε. Ο λόγος πιθανόν να είναι διότι οι φακοί της ζωής σας να έχουν θολώσει. Το ίδιο συμβαίνει και στις φωτογραφικές μηχανές. Όταν ο φακός έχει ακαθαρσίες, τότε η μηχανή δεν ξέρει που να εστιάσει. Πρέπει να μετακινήσετε από μόνοι σας το φακό εστίασης ορισμένες φορές μέχρι να δείτε ποιά ακριβώς εικόνα δείχνει. Αυτό είναι παρόμοιο με τα πράγματα που συμβαίνουν στη ζωή σας. Κάποτε χρειάζεται να τα δείτε με πιο καθαρό φακό. Στο τέλος θα καταφέρετε να καθαρίσετε τους φακούς σας και να δείτε ξεκάθαρα τα πράγματα όπως πραγματικά είναι και όχι χειρότερα.

40. Ανάλαβε δράση, μην αντιδράς απλώς

Αν απλά αντιδράτε σε οτιδήποτε συμβαίνει, τότε δε θα καταφέρετε ποτέ να κάνετε μια νέα αρχή. Οποιαδήποτε αλλαγή οφείλεται σε αντίδραση καταλήγει σε αποτυχία και αυτό λόγω του ότι τέτοιες αλλαγές παρακινούνται από φόβο. Στο τέλος θα καταλήξετε να σας κυνηγά αυτό που προσπαθούσατε να αποφύγετε. Η έλλειψη χρημάτων ή η κοινωνική απόρριψη είναι πραγματικά πιέσεις που εξασκούνται πάνω σας. Από σας εξαρτάται κατά πόσο θα αποφασίσετε να αναλάβετε δράση ή απλά να το αφήσετε να περάσει.

41. Σταματήστε να ψάχνετε για λύσεις σε λάθος προβλήματα

Συγκεντρωθείτε σε αυτό που έχει περισσότερη σημασία. Αυτά που λένε οι άλλοι για σας δεν είναι και τόσο σημαντικά. Σημασία έχει αυτό που αποφασίζετε να κάνετε στη ζωή σας. Πολλοί από μας έχουμε την τάση να χανόμαστε στη λειπομέρεια και να παρέχουμε λύσεις σε λάθος προβλήματα. Σταματήστε να ασχολείστε με τα ασήμαντα πράγματα διότι αυτά τελικά θα σας παρασύρουν σε λάθος δρόμους. Μην επιτρέψετε κάτι τέτοιο να συμβεί. Επιδείξτε εξυπνάδα.

42. Ξεχάστε το «μπορώ» και καλωσορίστε το «κάνω»

Είμαστε αυτό που λέμε καθημερινά στον εαυτό μας. Κάνουμε όλα αυτά που προστάζουμε καθημερινά το μυαλό μας να κάνει. Κάντε μια μικρή παρέμβαση σε αυτή τη διαδικασία και αντικαταστήστε όλα τα «δεν μπορώ» σε «κάνω». Το «μπορώ» ακούγεται ωραίο σαν σύνθημα αλλά το «κάνω» είναι αυτό που επιφέρει πραγματικά τη διαφορά στην ζωή σας. Δεν υπάρχει περίπτωση να κάνετε μια νέα αρχή χωρίς να αναλάβετε κάποιου είδους δράση. Κάντε αυτή την αλλαγή και θα εκπλαγείτε από τα αποτελέσματα.

43. Πληρώστε τον εαυτό σας πρώτα

Αν ανταμείψετε τον εαυτό σας πρώτα τότε μπορείτε να ανταμείψετε και τους άλλους γύρω σας. Ο αλτρουισμός είναι καλό πράγμα νοούμενου ότι στο τέλος της μέρας καταφέρατε να τα βγάλετε πέρα με τις δικές σας ανάγκες και υποχρεώσεις. Απλά συνεχώς να δίνεις χωρίς να λαμβάνεις υπόψη τις δικές σου ανάγκες, είναι κάτι που θα σας εξαντλήσει και θα σας αφήσει χωρίς αποθέματα για να κάνετε αυτά που πρέπει για τον εαυτό σας. Γυρίστε επιτέλους και δείτε λιγάκι και τον εαυτό σας. Ανακαλύψτε τις δικές σας ανάγκες και αρχίστε να τις ικανοποιείτε. Σταματήστε να νιώθετε ενοχές και να κατηγορείτε τον εαυτό σας. Μόνο τότε θα καταφέρετε να κάνετε μια καινούρια αλλαγή.

44. Συγκεντρώστε την προσοχή σας αλλού

Κάτι που συχνά αγνοούμε, είναι ότι εμείς οι ίδιοι δημιουργούμε την πραγματικότητα μας. Η πραγματικότητα μας δημιουργείται με τις σκέψεις που αποφασίζουμε να κάνουμε. Σε ότι αποφασίσετε να εστιάσετε τη σκέψη σας, επεκτείνεται και αναπτύσσεται. Έτσι μια νέα αρχή μπορεί να είναι συνειδητή απόφαση για να αλλάξετε το σημείο που εστιάζετε την προσοχή και τις σκέψεις σας. Εστιάστε την προσοχή σας πάνω σε άλλα πράγματα. Μπορεί στην αρχή να σας φανεί δύσκολο αλλά με λίγη πρακτική εξάσκηση θα τα καταφέρετε.

45. Προγραμματίστε και κάντε ένα μακρινό ταξίδι

Τα μακρινά ταξίδια είναι τέχνη. Όποτε αποφάσισα και πραγματοποιήσα ένα μακρινό ταξίδι, κάτι άλλαξε μέσα μου. Μπορεί να άλλαξα τρόπο σκέ-

ψης σε κάποια θέματα ή κάποια νέα ιδέα μου κίνησε το ενδιαφέρον να την κάνω πράξη ή κάτι αναπάντεχο να μου έδωσε κάποια μηνύματα σε ζητήματα που με προβλημάτιζαν. Όποτε νιώσατε ότι είστε φυλακισμένοι στον τρόπο ζωής σας, πραγματοποιήστε ένα μακρινό ταξίδι. Τις περισσότερες φορές θα επιστρέψετε άλλος άνθρωπος.

46. Τερματίστε τη συνήθεια της τελειομανίας

Η τελειομανία είναι μια μεγάλη παγίδα που σπνενει το μυαλό. Δεν αποτελεί τίποτε άλλο από μια κατάσταση που απλά γίνεστε έρμαιο της ζωής αλλά στην πραγματικότητα δεν ζείτε τη ζωή σας. Η τελειότητα είναι σημάδι ότι έχετε φθάσει στο τέλος ενός ταξιδιού. Και με απλά λόγια αυτό σημαίνει ότι έχετε πάψει να ζείτε και ότι είστε νεκρός! Προτιμήστε να γίνετε καλύτεροι από αυτό που είστε τώρα. Το να γίνει κάποιος καλύτερος, του δίνει περιθώριο για να καλυτερέψει ακόμη περισσότερο. Το να κυνηγάς όμως την τελειότητα δε σου δίνει αυτή την ευκαιρία.

47. Σταματήστε να σαμποτάρετε τον εαυτό σας

Πως θα νιώθατε αν σας έλεγα ότι ο μεγαλύτερος εχθρός του εαυτού σας είστε εσείς; Πως άραγε θα νιώθατε αν σας έλεγα ότι απλά φοβάστε την επιτυχία; Ή πως θα νιώθατε αν σας έλεγα ότι δεν πραγματοποιείτε τα όνειρα σας επειδή φοβάστε την αποτυχία; Όλοι αυτοί οι τρόποι σκέψης δεν αποτελούν τίποτε άλλο από σαμποτάρισμα του εαυτού σας και αυτό αποτελεί επικίνδυνο πράγμα. Η σκέψη ότι η αλλαγή είναι κάτι το άπιαστο, κάτι το αδύνατο, είναι ένας τρόπος σαμποταρίσματος του εαυτού σας.

48. Ξεφορτωθείτε τα πολλά «πρέπει»

Όλα αυτά βρίσκονται κρυμμένα μέσα σας και караδοκούν πριν την κάθε ενέργεια σας για αλλαγή. Όλα αυτά τα «πρέπει» έχουν ένα και μόνο σκοπό. Να σας κρατήσουν για πάντα σε μια κα-

τάσταση απραξίας, να μην σας αφήσουν να αναπτυχθείτε με τη μόνη δικαιολογία ότι δεν πρέπει να δοκιμάσετε κάτι καινούριο. Θα είστε σε πολύ καλύτερη μοίρα αν καταφέρετε να ξεφορτωθείτε όλα αυτά τα «πρέπει» όσο και αν σας φοβίζει η αλλαγή.

49. Ανακυκλώστε την επιθετικότητα που κρύβετε μέσα σας

Κρύβετε μέσα σας για κάποιο λόγο και αυτός δεν είναι άλλος από την πρωτόγονη ανάγκη σας για επιβίωση. Πάντα κρυβόταν εκεί από τον καιρό της γέννησης και στόχο είχε την επιβίωση σας. Τελικά επιβιώσατε! Η επιθετικότητα δεν είναι επικίνδυνη αλλά ο τρόπος που την εκφράζετε μπορεί να αποβεί επικίνδυνος. Ανακυκλώστε αυτή τη δυνατή ενέργεια που αποκτήσατε και βάλτε την επιθετικότητα να δουλέψει για καλό σκοπό. Μη τη δαμάσετε αλλά αφήστε τη να εκδηλωθεί με καλή πρόθεση για κάτι χρήσιμο.

Σαν επίλογος έχω να αναφέρω ότι για να καταφέρετε να αντιμετωπίσετε και να επιφέρετε την αλλαγή, χρειάζεται να την καλωσορίσετε, να την αγκαλιάσετε και να δεχθείτε ότι αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της ζωής μας. Μπορείτε να κάνετε οποιεσδήποτε αλλαγές σε οποιοδήποτε τομέα της ζωής σας. Στη ζωή αρέσουν οι αλλαγές και αλλαγή σημαίνει ζωή, σημαίνει ανανέωση και αναγέννηση, αλλαγή στις πεποιθήσεις, στις αξίες και τους στόχους. Η αναγέννηση ξεκινά εσωτερικά. Αναγεννούμε εσωτερικά σημαίνει αλλάζω τις προτεραιότητες μου. Τι θεωρούσα κάποτε σημαντικό, τώρα το θεωρώ ασήμαντο. Τι είναι κάποτε ασήμαντο, τώρα καταλήγει να είναι επείγον θέμα που χρήζει άμεσου χειρισμού. Αυτό που κάποτε αγνοούσαμε, τώρα του δίνουμε όλη μας την προσοχή. Όλη αυτή η αλλαγή στις προτεραιότητες παράγει εκπληκτικές αλλαγές τόσο εσωτερικά όσο και εξωτερικά.

Καλή επιτυχία!



Reaching and empowering your Stakeholders. Communicate your CSR report

Link your GRI indicators table so with a click your stakeholders can view pages in your report where each indicator is covered.

With the Global Reporting Initiative (GRI) framework you can create your company's Corporate Social report (CSR) and provide your target audiences with details of your company's economic, environmental, social and governance performance – the four key areas of sustainability.



Simon Pitsillides

Director
FBRH Consultants Ltd
www.fbrh.eu

Digital publishing is taking over as the main method for communicating the complete set of information you provide to your stakeholders with your CSR report. Whilst many companies provide stakeholders with pdfs these have many limitations. With pdfs your stakeholders are expected to download a large file not to mention that you cannot direct them to specific pages and information with the use of your social media channels.

7 eBook benefits

1 Link your GRI indicators table so with a click your stakeholders can view pages in your report where each indicator is covered. Additionally you can cross reference the Global Compact principals to the GRI indicators table.

2 The use of mobile devices has overtaken the use of personal computers since 2011. eBook support for iPads, iPhones and android based devices empowers stakeholders to swiftly navigate, search, bookmark, download for offline reading and share the information you provide them with.

WATCH THIS VIDEO

"EUROKERDOS" online magazine at <http://www.eurokerdos.com>



3 Easy searching. When stakeholders search for keywords all the instances appear in a list on the left and within sentences. With a click your stakeholders go directly to a page where the keyword appears and easily spot all instances since these are highlighted.

4 Video and slideshows in your CSR report. Why limit your CSR report to static pictures. A selection of pictures or video are much more powerful. Videos can include your Chairmans address, stakeholder engagement and other events, state-of-the art technology used to protect the environment, product or services information and many more applications.

5 Share information with your social networks. Share with your stakeholders information with Facebook, Twitter, LinkedIn, Myspace, Tumblr and Blogger. Also users can copy and send links of specific pages via e-mail, and even embed your publication (a smaller version) into their own sites.

6 Search Engine Optimization (SEO). Optimize the ebook relevance for web and everyone can find the publication through the internet with

the use of Google, Bing, Yahoo and other search engines. Any text appearing on pages can be "seen" by search engines and therefore appears in search results with users directed to specific pages within publications.

7 Web analytics support. Ability to extend the power of Google Analytics within your CSR report. Analyze, monitor the traffic of your CSR report in a new way. This will empower you to measure all kinds of information regarding the users of your publications. For example, how users find the site (search engines, ads, email, blogs, etc), how they navigate through it, geographical data etc. The code of Google Analytics can be embedded to each book and all statistics will be available from your Google Analytics account live. A google analytics account is needed for this service which can be created directly by your company at no cost - <http://www.google.com/analytics/>.

FBRH Consultants Ltd in cooperation with GRI trainers provide you with the necessary specialized seminars to start and complete your CSR report. For a full list of benefits the eBook format has to offer: http://www.fbrh.eu/ebook_benefits.html

SOME GLOBAL REPORTING INITIATIVE REPORTERS

American Electric Power, Apple, bae Systems, Barclays, Bloomberg, Coca Cola, Credit Suisse, Deloitte, Heineken, John Lewis, Kellogs, London 2012 Olympics, Marks & Spencer, Maersk, Nasdaq, Nestle, Starbucks Coffee, Thomas Cook Group, Thomson Reuters, TNT, UBS, Volvo, Toyota

Εργοστάσιο Καινοτομιών

Οι Οργανισμοί αντιμετωπίζουν πρωτόγνωρες προκλήσεις και χρειάζεται να υιοθετήσουν νέες μορφές καινοτομίας για να επιβιώσουν. Σε μια ύφεση πρέπει να σκέφτεσαι πιο δημιουργικά από ποτέ, βρίσκοντας νέους τρόπους να προσαρμόζεσαι στο νέο περιβάλλον. Οι παγκόσμιες οικονομίες, οι διεθνείς οργανισμοί, οι εθνικές κυβερνήσεις, οι δημόσιες υπηρεσίες, οι τοπικές αυτοδιοικήσεις και οι επιχειρήσεις αδυνατούν να αντιμετωπίσουν τις πρωτοφανείς προκλήσεις και την αλλαγή. Οι πολύτιμοι, περιορισμένοι πόροι διοχετεύονται σε μη αποτελεσματικά προγράμματα, σχέδια και μέτρα – γεγονός που στο τέλος της ημέρας επιτείνει τις επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης.



Του Νίκου Σύκα

Συμβούλος
Στρατηγικής &
Επικοινωνίας

Η νέα πραγματικότητα και οι νέες μορφές καινοτομίας δεν αντιμετωπίζονται με απηρχαιωμένα εργαλεία και ανακυκλωμένες μεταρρυθμίσεις. Με το 99% των δημιουργικών ιδεών και των νέων καινοτομιών να αποτυγχάνουν –σύμφωνα με διεθνείς έρευνες και στατιστικές– όνειρο θερινής νυκτός η ανάκαμψη. Με τις επιχειρηματικές στρατηγικές της δεκαετίας του '60, τα ξαναζεσταμένα σχέδια δράσεις, τους ανακυκλωμένους στρατηγικούς ανασχεδιασμούς και τις ληγμένες μεταρρυθμίσεις των δημόσιων διοικήσεων που εφαρμόζονται, δεν υπάρχει περίπτωση να εξέλθουμε από την κρίση ούτε σε 100 χρόνια. Στη δίνη της δεύτερης μεγαλύτερης οικονομικής κρίσης στην ιστορία της ανθρωπότητας, οι λίγες δημιουργικές ιδέες –που δεν υλοποιούνται καν σωστά– και οι καινοτομίες βιτρίνας δεν πρόκειται να μας σώσουν.

Χρειαζόμαστε ένα εργοστάσιο πολύτιμων, συστηματικών καινοτομιών. Χρειάζονται απαντήσεις σε σημαντικά ερωτήματα:

- α)** Πώς αλλάζουν οι ανάγκες των πολιτών;
- β)** Πώς θα διατηρήσουμε την ικανότητα μας να δημιουργούμε αξία;
- γ)** Πώς λαμβάνουμε υπόψη την αξία που δημιουργείται από νέους παίκτες οι οποίοι ξαναγράφουν τους κανόνες;
- δ)** Πώς αλλάζουν τα σύνορα των Βιομηχανιών;
- ε)** Πώς οι Δημόσιες Υπηρεσίες θα προσφέρουν καλύτερα αποτελέσματα με χαμηλότερο κόστος;

Το νέο Σύστημα Καινοτομίας που προτείνω θα αλλάξει τον Παγκόσμιο Άτλαντα της Καινοτομίας και θα οδηγήσει τη χώρα μας σε γρήγορη ανά-



πτυξη και ανάκαμψη μέσα από επτά αλληλοενισχυόμενες δράσεις:

1. Ενδυναμώνοντας την ικανότητα για καινοτομία (την ικανότητα δημιουργίας νέων καινοτομιών) και αυξάνοντας την αποδοτικότητα της καινοτομίας (τη μετατροπή των εισροών σε εκροές καινοτομίας).

2. Δημιουργώντας καινοτομία αξίας – η ταυτόχρονη επίτευξη διαφοροποίησης σε χαμηλό κόστος.

3. Ενισχύοντας την παραγωγικότητας και την ανταγωνιστικότητα.

4. Δημιουργώντας συνθήκες γρήγορης ανάπτυξης και ανάκαμψης – νέα προϊόντα, νέες βιομηχανίες, νέες Αγορές και νέες θέσεις εργασίας.

5. Απαντώντας στο νέο πρόσωπο της καινοτομίας το οποίο χαρακτηρίζεται από συνεργασία, δικτύωση, συν-δημιουργία και αλλαγή.

6. Μετατρέποντας την Κύπρο σε περιφερειακό Κέντρο Καινοτομίας.

7. Το Βιομηχανικό Εργαστήριο για ενίσχυση της δημιουργικότητας και της ικανότητας για καινοτομία, το οποίο προσφέρεται στην ελληνική και την αγγλική γλώσσα. Απευθύνεται σε στελέχη του δημόσιου τομέα, των επιχειρήσεων, της τοπικής αυτοδιοίκησης, της Εθνικής Φρουράς, εκπαιδευτικούς, φοιτητές κ.ά.

Οι μεθοδολογίες των Βιομηχανικών Εργαστηρίων διαφοροποιούνται στη βάση τριών κύριων χαρακτηριστικών: α) Συμμετοχή των καταναλωτών / χρηστών σε μια δημιουργική διαδικασία σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας, ισότιμα με τους άλλους παίκτες (κατασκευαστές, προμηθευτές κ.ά.). β) Πειρατισμός σε πραγματικές συνθήκες. γ) Συνεταιρισμός δημόσιου και ιδιωτικού τομέα.

Στόχος να σκεφτόμαστε πιο δημιουργικά και να ενεργούμε πιο καινοτόμα, μετατρέποντας την Κύπρο σε ένα εργοστάσιο καινοτομιών: Περισσότερα και καλύτερα προϊόντα και υπηρεσίες με λιγότερο κόστος – από τις δημόσιες υπηρεσίες, τις επιχειρήσεις, την τοπική αυτοδιοίκηση και τις

εθελοντικές οργανώσεις.

Η θεωρία μου για την ανάπτυξη νέων έχει επαληθευτεί και έχει τύχει ευρείας αποδοχής και αναγνώρισης τόσο από εμπειρογνώμονες διεθνούς κύρους όσο και από την ακαδημαϊκή και επιχειρηματική κοινότητα στη Κύπρο και το εξωτερικό. Το καινοτόμο, στρατηγικό εργαλείο και το βιομηχανικό εργαστήριο που έχω αναπτύξει μπορούν να εφαρμοστούν από την Κυβέρνηση, το Συμβούλιο Εθνικής Οικονομίας, τα Υπουργεία, τη Δημόσια Διοίκηση, το Εκπαιδευτικό Σύστημα και το Παιδαγωγικό Ινστιτούτο, την Εθνική Φρουρά, τους Ημικρατικούς Οργανισμούς, τις Επιχειρήσεις, ΣΕΛΚ, CIPA, ΚΕΒΕ, ΟΕΒ, ΚΕΠΑ, την Αρχή Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού, τους Φορείς Τοπικής Αυτοδιοίκησης, τα Πανεπιστήμια, τα Κολέγια, τα Ερευνητικά Κέντρα, τα Μέσα Μαζικής Ενημέρωσης, τις Εθελοντικές Οργανώσεις κ.ά.

Για σκοπούς αξιολόγησης και επαλήθευσης της Νέας Θεωρίας της Καινοτομίας και του Στρατηγικού Εργαλείου 'Οι 4 Φυλές της Καινοτομίας' πραγματοποιήσα 60 παρουσιάσεις και εις βάθος συνεντεύξεις κατά την περίοδο Νοεμβρίου 2013 – Μαΐου 2013 με το ακόλουθο αντιπροσωπευτικό δείγμα: Γενικούς Διευθυντές και Διευθυντές Τμημάτων Υπουργείων και Ημικρατικών Οργανισμών, Ανώτερα και Ανώτατα Στελέχη Επιχειρήσεων, Πρυτάνεις και Καθηγητές Πανεπιστημίων και άλλων Ιδρυμάτων Ανώτερης-Ανώτατης Εκπαίδευσης, Δημάρχους, Αξιωματούχους της ΕΕ, Εμπειρογνώμονες διεθνούς κύρους από Κύπρο, Ελλάδα και άλλες χώρες, Επαγγελματίες από διάφορους Κλάδους (Αρχιτέκτονες, Οικονομολόγους, Εκπαιδευτικούς κ.ά.). Όλοι οι συμμετέχοντες στη Έρευνα (ποσοστό 100% του δείγματος) επιβεβαίωσαν τη σημαντικότητα, τη μοναδικότητα, τη χρησιμότητα και τις πολλές και διάφορες πρακτικές εφαρμογές της Νέας Θεωρίας της Καινοτομίας, του Στρατηγικού Εργαλείου και του Βιομηχανικού Εργαστηρίου 'Οι 4 Φυλές της Καινοτομίας'.

Συμπερασματικά: Η σωστή, έγκαιρη και καθολική εφαρμογή της Νέας Θεωρίας της Καινοτομίας που έχω αναπτύξει θα βοηθήσει τη χώρα μας να εξέλθει από αυτή τη φοβερή κρίση. Αιχμή του δόρατος το νέο στρατηγικό εργαλείο και το Βιομηχανικό Εργαστήριο Καινοτομίας για τη δημιουργία νέων καινοτομιών σε πραγματικές συνθήκες.

Συμπερασματικά: Οι παγκόσμιες οικονομίες ζουν ακόμα στο Μεσαίωνα της Καινοτομίας. Η νέα Θεωρία της Καινοτομίας που έχω αναπτύξει θα πάρει την Κύπρο 100 χρόνια μπροστά.

Αυθεντίες του Μάνατζμεντ στον 20ό αιώνα

Linda Ackerman Anderson Dean Anderson

Linda Ackerman Anderson

Η Linda Ackerman Anderson, απέκτησε το πρώτο της πτυχίο (B.A. στην Ιστορία της τέχνης και στην εκπαίδευση) από το πανεπιστήμιο της Βοστώνης. Στη συνέχεια απέκτησε μεταπτυχιακό



**Του Δημήτρη
Εργατούδη**

Αφηρητήσαντα
Ανώτερου Διευθυντή
του Ομίλου Λαϊκής
(2006) και Fellow του
Ινστιτούτου
Τραπεζιτών Λονδίνου

(master) στις Διεπιστημονικές Τέχνες και στην εκπαίδευση από το πανεπιστήμιο της Columbia. Η επαγγελματική της εκπαίδευση περιλαμβάνει δύο μονοετή προγράμματα στο πανεπιστήμιο Columbia: 1977-78 University Associates' Laboratory Educational Program, και 1978-79 Columbia's Advanced Organization Development and Human Resources Management Program. Θεωρείται σκαπανέας στον τομέα των οργανωτικών αλλαγών.

Μετά την αποπεράτωση των σπουδών της εργάστηκε, αρχικά, ως σύμβουλος σε θέματα διεύθυνσης και μάρκετινγκ σε μια εταιρεία που εξυπηρετούσε αρχιτέκτονες και πολιτικούς μηχανικούς. Επίσης υπηρέτησε ως Βοηθός Διευθυντής στο Αμερικανικό Ινστιτούτο Αρχιτεκτόνων της Ουάσιγκτον.

Ακολούθησε η εργοδότησή της στην εταιρεία SUN και σε μια από τις εξητημένες της εταιρείας, τη SUN PETROLEUM PRODUCTS. Εκεί εργάστηκε για τέσσερα χρόνια ως σύμβουλος σε θέματα οργανωτικής αναδιοργάνωσης και ως Διευθύντρια Προγραμματισμού και Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού.

Το 1981 ίδρυσε τη δική της εταιρεία «Linda S. Ackerman Inc.», η οποία το 1988 συγχωνεύτηκε με την εταιρεία Optimal Performance Institute, που ανήκε στον σύζυγό της Dean Anderson. Από τη συγχώνευση προέκυψε η Being First που είναι ένας συμβουλευτικός και εκπαιδευτικός οργανισμός ο οποίος εδρεύει στο Durango, Colorado, και ειδικεύεται σε θέματα αναδιάρθρωσης και αλλαγών σε επιχειρήσεις. Συνεργάζονται με πολλούς μεγάλους οργανισμούς στις ΗΠΑ, καθώς και με τις αμερικανικές ένοπλες δυνάμεις. Μεταξύ των πελατών τους περιλαμβάνονται και οι: Intel, Shell, Hewlett-Packard, DuPont, McDonnell Douglas και πολλοί άλλοι. Σήμερα η Linda Ackerman Anderson είναι αντιπρόεδρος της Being First.



Dean Anderson

Ο Dean Anderson απέκτησε B.A. και μεταπτυχιακό (master) από το πανεπιστήμιο Stanford. Είναι Ανώτατος Εκτελεστικός Διευθυντής της εταιρείας Being First.

Θεωρείται αυθεντία σε θέματα στρατηγικής, είναι δεινός ρήτορας, συγγραφέας και εκπαιδευτής. Ως στρατηγικός προγραμματιστής βοηθά τους πελάτες του να σχεδιάζουν και να εφαρμόζουν αλλαγές που έχουν ως αποτέλεσμα τη βελτίωση της κουλτούρας και της απόδοσης των εταιρειών τους, αναδεικνύοντας το ανθρώπινο τους πρόσωπο. Ως εκπαιδευτής ειδικεύεται στην ανάπτυξη ηγετικών στελεχών, τα οποία εφαρμόζουν τις απαιτούμενες αλλαγές με στόχο, τα στελέχη αυτά να μπορούν να ανταποκρίνονται αποτελεσματικά στις πολύπλοκες απαιτήσεις της σύγχρονης εποχής.

Μετά τη συμπλήρωση των σπουδών του στο Stanford, ίδρυσε το Optimal Performance Institute (OPI), στο οποίο δίδασκε διευθυντές με πολύ ψηλές επιδόσεις, παγκόσμιους πρωταθλητές – ο ίδιος υπήρξε πρωταθλητής στην κολύμβηση – και ηθοποιούς πώς να διαχειρίζονται τον εσωτερικό τους κόσμο με στόχο να βελτιστοποιούν τις επιδόσεις τους. Από τις τάξεις του αποφοίτησαν πολλοί πετυχημένοι διευθυντές και ολυμπιονίκες.

Οι εννιά Φάσεις του μοντέλου αλλαγής

Η Linda και ο Dean Anderson έγιναν διάσημοι ως συγγραφείς δύο σημαντικών βιβλίων που έχουν σχέση με την αλλαγή: Το πρώτο τιτλοφορείται Beyond change management: Advanced strategies for today's transformational leaders και το δεύτερο The change leader's roadmap: How to navigate your organization's transformation. Ορόσημο θεωρείται η θεωρία τους για τις εννιά φάσεις από τις οποίες πρέπει να διέρχεται η διαδικασία αλλαγών. Η θεωρία αυτή, η οποία αναλύεται στο εγχειρίδιο The change process management θεωρείται παγκοσμίως η πιο εμπεριστατωμένη, ρεαλιστική και φιλική προς τον χρήστη πηγή για οργανισμούς που προγραμματίζουν αναδιάρθρωση και αλλαγές. Σύμφωνα με το ζεύγος Anderson, προτού ένας Διευθυντής αποφασίσει να θέσει σε εφαρμογή ένα πρόγραμμα αλλαγών, πρέπει - πρώτα να το εμποδώσει, να βεβαιωθεί ότι ταιριάζει στην εταιρεία του, να θέσει γερά θεμέλια στα οποία να στηριχτούν οι αλλαγές και, στη συνέχεια, να επιβλέπει και να συντονίζει ο ίδιος την υλοποίηση των αλλαγών. Αν οι εννιά φάσεις εφαρμοστούν σωστά, μια εταιρεία θα έχει στη διάθεσή της ένα πολύτιμο εργαλείο με το οποίο θα μπορέσει να επιφέρει αποτελεσματικές αλλαγές, τόσο όσον αφορά τα οικονομικά της αποτελέσματα όσο και την απόδοση των υπαλλήλων της.

Οι εννιά φάσεις είναι οι εξής:

1. Προετοιμασία του Διευθυντή για να ηγηθεί των αλλαγών.
2. Καθορισμός του οράματος, εξασφάλιση της δέσμευσης όλων για εφαρμογή των αλλαγών και επιβεβαίωση της ικανότητας της εταιρείας να αφομοιώσει τις αλλαγές.
3. Αξιολόγηση της κατάστασης και λήψη αποφάσεων για τις επιδιωκόμενες αλλαγές.
4. Σχεδιασμός των αλλαγών.
5. Ανάλυση των επιπτώσεων που θα επιφέρουν οι αλλαγές.
6. Προγραμματισμός και καθορισμός της διαδικασίας υλοποίησης των αλλαγών.
7. Υλοποίηση των αλλαγών.
8. Ενσωμάτωση των αλλαγών στις διαδικασίες της εταιρείας, και
9. Παρακολούθηση της υλοποίησης των αλλαγών και επαναφορά στο σωστό δρόμο σε περίπτωση παρεκκλίσεων.



Κάθε πτήση και μια μοναδική εμπειρία.

Στην Olympic Air φροντίζουμε ώστε κάθε ταξίδι να αποτελέσει για σας μια ευχάριστη εμπειρία. Ταξιδέψτε σε έναν από τους 32 προορισμούς εσωτερικού και 5 εξωτερικού με το κύρος και την εξυπηρέτηση της Olympic Air.



Η Ελλάδα ψηλά

www.olympicair.com

801 801 0101 - 2103550500
ή στα ταξιδιωτικά γραφεία



Εμπιστευθείτε μια Πρώτης Τάξης τοπική Διεθνή Τράπεζα στην Κύπρο



Κέντρα Διεθνών Επιχειρήσεων Ελληνικής Τράπεζας:

- Χρησιμοποιείτε το σύστημα Internet Banking: ψηφιστική ως the «Best Integrated Consumer Bank Site» στην Ευρώπη σύμφωνα με το περιοδικό Global Finance το 2009.
- Επωφεληθείτε από το ηλεκτρονικό σύστημα πληρωμών μας και εκτελέστε τις πληρωμές σας με τις ίδιες μέρες αξία αργά το απόγευμα.
- Εξασφαλίστε τις επενδύσεις σας. Χρησιμοποιείστε το «Top rated Custodian Services» από το περιοδικό «Global Custodian» του 2009/2010.
- Διαχειριστείτε την περιουσία σας με την υπηρεσία Private Banking της Ελληνικής Τράπεζας «The No1 Private Banking Unit in Cyprus», σύμφωνα με το περιοδικό «Euromoney» του 2009.
- Καλέστε οποιαδήποτε στιγμή τον Λειτουργό Σχέσεων της Τράπεζας για όλες τις τραπεζικές σας ανάγκες.
- Ανορθώστε τις σχέσεις σας με την Τράπεζά μας και εκπληρώστε τις επιχειρηματικές σας προσδοκίες.

Κύπρος - Ελλάδα - Κίβρα - Αγία Πετρούπολη - Ντόχα Αραβική - Μόσχα



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ
ΚΕΝΤΡΟ ΔΙΕΘΝΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ

www.hellenicbank.com

τηλεφωνικό κέντρο: 00357 22 940000 | κέντρο ενηλ. υπηρεσιών: +00357 22 940043

• Κύπρος: Ελληνική Εταιρεία Πιστοποίησης, Λεωφόρος 30, nicosia@hellenicbank.com, Τηλ. +00357 22971989
• Ελλάδα: Ελληνική Εταιρεία Πιστοποίησης, Λεωφόρος 30, athens@hellenicbank.com, Τηλ. +00357 22971989
• Κίβρα: Ελληνική Εταιρεία Πιστοποίησης, Γκαρντίνι, Τζουμακιά, Τηλ. +00357 25033300
• Αγία Πετρούπολη: Ελληνική Εταιρεία Πιστοποίησης, Τηλεφωνικό Κέντρο, Τηλ. +00357 24000000