

Η Κύπρος σε κατάσταση εκτάκτου ανάγκης



ΕΝΩΜΕΝΟΙ ΘΑ ΤΑ ΚΑΤΑΦΕΡΟΥΜΕ



Διεθνείς Τραπεζικές Υπηρεσίες

Εδώ και δεκαετίες, η Υπηρεσία International Banking Services της Τράπεζας Κύπρου ικανοποιεί τις ανάγκες των πελατών της σε όλο τον κόσμο. Προσφέρουμε ένα ολοκληρωμένο φάσμα χρηματοοικονομικών υπηρεσιών, που αντλούνται από τη συνεχή επαφή μας με τον πελάτη και την αφοσίωση μας να υπερέχουμε στον τομέα μας.

Πάνω από όλα, επικεντρωνόμαστε στην άριστη εξυπηρέτηση των πελατών μας και την υποστήριξη των επιχειρήσεων τους ώστε να μπορούν να διενεργούν τραπεζικές συναλλαγές γρήγορα και με ασφάλεια, όπου και αν βρίσκονται στον κόσμο. Είμαστε πάντα εδώ για σας.

Γεφυρώνουμε τις αποστάσεις



Για περισσότερες πληροφορίες
επικοινωνήστε μαζί μας στο
ibs@cy.bankofcyprus.com
ή επισκεφθείτε την ιστοσελίδα μας
www.bankofcyprus.com

Τράπεζα Κύπρου



Επικεντρωθείτε στο αύριο, ξεκινώντας σήμερα



pwc

Σας ακούμε. Μαθαίνουμε τι θέλετε να κάνετε και σας υποστηρίζουμε να δημιουργήσετε την αξία που ζητάτε. Αξία, που στηρίζεται στη γνώση που αξιοποιούν οι 1.000 επαγγελματίες μας, από 180.000 ειδικούς, σε 158 χώρες. Επικεντρωνόμαστε στην παροχή Ελεγκτικών, Συμβουλευτικών & Φορολογικών Υπηρεσιών αλλά και Υπηρεσιών Διεθνούς Συμμόρφωσης.



Εκδότης - Διευθυντής Θεοφάνης Λιβέρας
Διευθύντρια Νικολέττα Λιβέρα
Αρχισυντάκτης Στέφανος Κοτζαμάνης

ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ

Ουράνιος Ιωαννίδης Πολιτικός Αρθρογράφος
Χριστόδουλος Χριστοδούλου Χρηματοοικονομικά
Μάριος Μαυρίδης Οικονομολόγος
Χρήστος Ιακώβου Πολιτικός Αναλυτής
Χρίστος Χριστοδούλου Δ/νων Σύμβουλος CSC Christodoulou Ltd
Νεόφυτος Νεοφύτου Συνέταιρος Ernst & Young
Δημήτρης Στυλιανίδης Σύμβουλος Επικοινωνίας
Χάρης Κουρούκλης Αθήνα
Σωτήρης Παπαδόπουλος Ειδικός Συνεργάτης
Ελεγκτές: Ιωάννου, Θεοδούλου Ltd
..... Γρηγορίου και Σία
Νομικός Σύμβουλος: Χρίστος Κογκορόζης, Δικηγόρος
Τυπογραφείο: Cassoulides Masterprinters
Διανομή: Πρακτορείο "ΚΡΟΝΟΣ"

ΓΡΑΦΕΙΑ

Γ. Μιχαήλ 14, Ακρόπολη, Στρόβολος
Ταχ. Θυρίδα 16088, 2085 Λευκωσία.
Τηλ: 22311272, Fax: 22317127
web site: www.eurokerdos.com
E-mail: liveras@cytanet.com.cy

ΕΤΗΣΙΕΣ ΣΥΝΔΡΟΜΕΣ

Κύπρος 100 ΕΥΡΩ
Ευρώπη 150 ΕΥΡΩ
USA – CANADA-SOUTH AFRICA – AUSTRALIA 150 ΕΥΡΩ

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Η Άποψή μας	7
Άρθρο Ουράνιου Ιωαννίδη	8-9
Άρθρο Χριστόδουλου Χριστοδούλου	10-11



Eurogroup	12-16
-----------	-------



Κυπριακές Τράπεζες	18-19
Ελλαδικές Τράπεζες	20-21
Ελληνική Τράπεζα	22
Eurobank	24
Τράπεζα Πειραιώς	26



Συνέντευξη Πρύτανη Κ. Χριστοφίδη	28-29
Με το Φακό μας	30-34



Γιώργος Προβόπουλος	36
Ανδρέας Ηλιάδης	37
Επίκαιρα Θέματα	38-42
PWC Έρευνα	44
ΕΤΕπ	46-47
AIM 2013 Dubai	48
ΚΕΒΕ-Κίνα	50
Διεθνή Θέματα	52-54
Άρθρο Αντώνη Στυλιανού	55
Ευρωπαϊκά θέματα	56-58
Άρθρο Σάιμον Πιτσιλλίδη	59
Άρθρο Κρις Ιακωβίδη & Άντρης Αντωνίου	60-61
Άρθρο Ανδρέα Πουλλικκά	62-63
Άρθρο Δημήτρη Στυλιανίδη	64-65
Άρθρο Άγγελου Γεωργίου	66
Άρθρο Μαριλένας Νικολάου	67
Άρθρο Νίκου Σύκα	68
Άρθρο Μιχάλη Δημοσθένους	69
Άρθρο Δημήτρη Εργατούδη	70

Ο Μαύρος Μάρτιος

Σαν θέμα του Μήνα που μας πέρασε, δεν μπορούσε να είναι άλλο από τις ραγδαίες εξελίξεις στο χρηματοοικονομικό και χρηματοπιστωτικό σύστημα του τόπου. Οι δύο αποφάσεις του Eurogroup, ξημερώματα του Σαββάτου 16 Μαρτίου και ξημερώματα της Δευτέρας 25ης Μαρτίου ήταν καταλυτικές. Η μεν πρώτη απόφαση απορρίφθηκε από τη Βουλή των Αντιπροσώπων, ενώ η δεύτερη υπερψηφίστηκε. Τα τραπεζικά ιδρύματα παρέμειναν κλειστά από την Τρίτη 19 Μαρτίου μέχρι την Πέμπτη 28 Μαρτίου, όταν άνοιξαν με πολλούς περιορισμούς όσον αφορά τις αναλήψεις, τις μετακινήσεις κεφαλαίων και γενικά με αυστηρά και περιοριστικά κριτήρια στις συναλλαγές. Προηγήθηκε τεράστια ταλαιπωρία του κοινού ειδικά όσων δεν διέθεταν πιστωτικές κάρτες, κάτι το πρωτοφανές και πρωτόγνωρο όσον αφορά τόσο την Κύπρο, όσο και ολόκληρη την Ευρώπη και την υφήλιο ολόκληρη. Δέκα μέρες κλειστές. Το προηγούμενο ρεκόρ το κατείχε η Αργεντινή με 4 εργάσιμες ημέρες κλειστές οι τράπεζες της. Το μεγαλύτερο πλήγμα το δέχτηκε η Λαϊκή Τράπεζα, η ιστορική αυτή Τράπεζα μας με ένα αιώνα ζωής και προσφοράς στον τόπο μας, που διαλύθηκε. Ένα θλιβερότατο γεγονός, μια μεγάλη συμφορά για όλους εμάς τους κύπριους.

Πέραν των πιο πάνω, το κούρεμα των καταθέσεων, η παύση του Διοικητικού Συμβουλίου και ειδικά του Διευθύνοντος Συμβούλου και Πρώτου Εκτελεστικού της Τράπεζας Κύπρου κ. Γιάννη Κυπρή σημάδεψαν τις τελευταίες ημέρες του Μαρτίου. Να σημειώσουμε και την παύση των αντιστοίχων οργάνων της Λαϊκής Τράπεζας. Την Τετάρτη 27 Μαρτίου ο Διοικητής της Κεντρικής Τράπεζας της Κύπρου κάλεσε στο γραφείο του και ανακοίνωσε τα πιο πάνω στον κ. Κυπρή, πράγμα πρωτόγνωρο για τα τραπεζικά θέσμιμα του τόπου. Δηλώνει δε ότι αυτές οι αποφάσεις λήφθηκαν από την Τρόικα. Ο Διοικητής δέχεται τα πυρά υπουργών και κομμάτων, για τα πιο πάνω, αλλά και για πολλές άλλες απορίες του, με αποτέλεσμα η Βουλή να προωθήσει Νομοσχέδιο την Πέμπτη 28 Μαρτίου για παύση ή παραίτηση του Διοικητή. Πράγμα εξίσου πρωτόγνωρο για τα κυπριακά δεδομένα. Η Ολομέλεια της Βουλής ανέβαλε τη συζήτηση του Σχεδίου Απόφασης του Σώματος που θα καλούσε τον Πρόεδρο της Δημοκρατίας βάσει των προνοιών της νομοθεσίας να κινήσει τη διαδικασία



για απομάκρυνση του Διοικητή της Κεντρικής Τράπεζας Πανίκου Δημητριάδη από τη θέση του. Το Σχέδιο Απόφασης που κατέθεσε το Κίνημα Οικολόγων, ήταν αποτέλεσμα της συζήτησης του θέματος στη σύσκεψη των αρχηγών ή εκπροσώπων των κομμάτων.

Το απόγευμα στη δεύτερη σύσκεψη που πραγματοποιήθηκε κλήθηκε και ο Γενικός Εισαγγελέας Πέτρος Κληρίδης ο οποίος σύμφωνα με πληροφορίες φέρεται να είχε εκφράσει τη νομική θέση ότι το Σχέδιο Απόφασης δεν είναι αντισυνταγματικό, ωστόσο κάλεσε τους βουλευτές να αναλογισθούν και τις τυχόν επιπτώσεις που θα υπάρξουν από την Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα σε περίπτωση έγκρισης του Σχεδίου.

Γενικά ο κ. Δημητριάδης εκρίθη ως ανεπαρκής και ακατάλληλος από πολλούς πολιτικούς, νομικούς, τραπεζικούς, ακαδημαϊκούς και οικονομικούς παράγοντες του τόπου. Σε

δηλώσεις του στην Κεντρική Τράπεζα παρόντος και του Υπουργού Οικονομικών κ. Μιχάλη Σαρρή εδήλωνε ότι δεν προτίθεται να παραιτηθεί, και σε ερώτηση δημοσιογράφου αν τυγχάνει της εμπιστοσύνης του Προέδρου, εδήλωνε προκλητικά ότι τυγχάνει της εμπιστοσύνης της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας.

Όλα τα πιο πάνω, μαζί με την πίκρα που ποτίσαμε τους Ρώσους φίλους για τα κουρέματα των καταθέσεων τους αλλά και η επίσημη συν γνώμη που ζήτησε το Ισραήλ από την Τουρκία, αποτελούν τα κυριότερα θέματα που δέσποζαν τον περασμένο μήνα στον τόπο μας.

Ελπίζουμε και πιστεύουμε ότι ο μήνας Απρίλιος που διανύουμε, αλλά και οι επόμενοι μήνες που θα ακολουθήσουν, να μην αφήσουν πίσω τους σημάδια όπως άφησε ο Μαύρος Μάρτιος που πέρασε. Εκφράζουμε την αισιοδοξία μας και την πίστη μας για καλύτερες μέρες στα οικονομικά του τόπου μας.

AUDIT • TAX
CUTTING THROUGH COMPLEXITY
CYPRUS • IT ADVISOR
PEOPLE AND CHANGE • ISO • CSR
INFORMATION SECURITY • BUSINESS PERFORMANCE SERVICES • SHIPPING TAX
CORPORATE PRACTICE • FUNDS
ACADEMY • NICOSIA
PERFORMANCE MEASUREMENT • REGULATORY ACCOUNTING & AUDIT
ADVISORY
LIMASSOL • INFORMATION
AUDIT • TAX • ADVISORY • INDIRECT TAX • FUNDS • ACADEMY
BUSINESS PERFORMANCE
FINANCIAL RISK MANAGEMENT • RECYCL
INDIRECT TAX
LARNACA • PARALIMNI
EUROPE • CYPRUS
REGULATORY ACCOUNTING & AUDIT
OIL AND GAS
PAPHOS • POLIS CHRYSEIAS
ACADEMY
PEOPLE AND CHANGE • INFORMATION SECURITY
FORENSIC
HOLDING COMPANY
MARKETING
REGULATORY ACCOUNTING & AUDIT
VAT • FUND
MARKETS • HR
BUSINESS INTELLIGENCE
CSR

Together we succeed

Quality service is a total and continuing commitment for us. Our highest priority is to work closely with our clients, listen carefully and help them in anticipating and defining future needs and opportunities.

Visit our website at:
www.kpmg.com.cy

or our web tv at:
www.kpmgcy.tv



Μια νέα εποχή ξεκινά για την Κύπρο

Από σήμερα «σηκώνουμε τα μανίκια»
και δουλεύουμε από την αρχή, έχοντας για όπλο μας
την εμπειρία και το πολύ υψηλό μορφωτικό
επίπεδο του μέσου Κύπριου πολίτη



**ΘΕΟΦΑΝΗΣ
ΛΙΒΕΡΑΣ**
Εκδότης

Μπορεί να υπάρχουν πολλά παράπονα για τη στάση των Ευρωπαίων απέναντι στην Κύπρο, ωστόσο όλοι παραδέχονται πως έγιναν δύο μεγάλα λάθη στο «Νησί της Αφροδίτης»:

Πρώτον, κανείς ουσιαστικά δεν πήρε στα σοβαρά τις κατά καιρούς απειλές και δεν μπόρεσε να προβλέψει μια τέτοια εξέλιξη ως πιθανή, προκειμένου να προσπαθήσει να την αποτρέψει.

Και δεύτερον, κανείς δεν φρόντισε έγκαιρα να εκπονήσει και να προετοιμάσει ένα εναλλακτικό μοντέλο ανάπτυξης για την κυπριακή οικονομία.

Σήμερα λοιπόν, κάποιες μέρες μετά την «καταστροφή», πολιτικοί όλων των κομμάτων, οικονομολόγοι και δημοσιογράφοι παραδέχονται πως ΘΑ πρέπει να συσχεφθούμε, προκειμένου ΝΑ αποφασίσουμε και ΝΑ αρχίσουμε να εφαρμόζουμε ένα διαφορετικό μοντέλο ανάπτυξης.

Το μόνο βέβαιο είναι πως αν μέσα σε μια μέρα αλλάξεις βίαια το μοντέλο ανάπτυξης μιας χώρας, την εξαθλιώνεις. Ας πάρουμε για παράδειγμα χώρες όπως η Ρωσία, η Ρουμανία και άλλες, όταν έπεσε το τείχος, το 1991. Παρά το γεγονός ότι είχαν αναπτυγμένη βιομηχανία, εξειδικευμένα στελέχη, τεχνολογία, κ.λπ., το αποτέλεσμα ήταν η πείνα, η μαζική μετανάστευση, η πορνεία, κ.λπ.

Στην περίπτωση της Ελλάδας επίσης, εδώ και πάνω από πέντε χρόνια γίνεται μια προσπάθεια σταθεροποίησης της οικονομίας μέσα από μια στροφή προς την αύξηση των εξαγωγών και την υποκατάσταση των εισαγωγών από εγχωρίως παραγόμενα προϊόντα. Μέχρι σήμερα, τα όποια αποτελέσματα είναι περιορισμένα και η οικονομία δεν έχει καταφέρει να σταθεροποιηθεί. Όλοι λένε ότι χρειάζεται χρόνος. Η Κύπρος, στην παρούσα φάση τουλάχιστον, έχει αρκετά συγκριτικά μειονεκτήματα σε σχέση με

την Ελλάδα. Για παράδειγμα, έχει μικρό πληθυσμό και έτσι οι προσπάθειες για υποκατάσταση των εισαγωγών δεν μπορεί να αποφέρει πολύ σημαντικά αποτελέσματα. Άλλα μειονεκτήματα για τη δημιουργία εκτεταμένης παραγωγικής βάσης είναι το υψηλό μεταφορικό κόστος, τα υπερδιπλάσια δανειστικά επιτόκια σε σύγκριση με την Ευρώπη, το μεγάλο ενεργειακό κόστος. Βέβαια, κάποιος μπορεί να υποστηρίξει πως το κόστος εργασίας θα μειωθεί σημαντικά, ωστόσο υπάρχουν έντονες επιφυλάξεις για το κατά πόσο η εγχώρια παραγωγή θα μπορούσε να κάνει τη διαφορά.

Άρα λοιπόν, η λοκομοτιβία της κυπριακής οικονομίας δεν μπορεί παρά να παραμείνει ο τομέας των υπηρεσιών. Το ίδιο ή και υψηλότερο επίπεδο τουρισμού θα πρέπει να προσφέρεται με σαφώς χαμηλότερες τιμές στους ξένους, ενώ επίσης θα μπορούσαν να εξετασθούν σενάρια για την ανάπτυξη των υπηρεσιών με άλλους τρόπους και πάντοτε με εξωγενή προσανατολισμό.

Τα πράγματα φυσικά δεν είναι εύκολα, ούτε λύσεις θα υπάρξουν από τη μια μέρα στην άλλη. Ωστόσο, ένα είναι το βέβαιο: ότι όποτε οι Κύπριοι -και οι Έλληνες γενικότερα- βρέθηκαν «με την πλάτη στον τοίχο», κατάφεραν να μεγαλοουργήσουν. Η περίπτωση της τουρκικής εισβολής το 1974 ήταν χαρακτηριστική. Ένα άλλο παράδειγμα είναι αυτό των Κυπρίων που βρέθηκαν σε τόσες χώρες του εξωτερικού και πρόκοψαν (π.χ. παροικία στο Ηνωμένο Βασίλειο).

Από σήμερα λοιπόν, σηκώνουμε τα μανίκια και δουλεύουμε από την αρχή, έχοντας ωστόσο για όπλο μας τη συσσωρευμένη εμπειρία μας, αλλά και το πολύ υψηλό μορφωτικό επίπεδο του μέσου Κύπριου πολίτη.

Δίπτυχο / Two Pack

Όπως μεταδόθηκε προ των εκλογών στις 21/2/2013 από το Συμβούλιο της Ευρωβουλής, η Γερμανική δημοσιονομική εποπτεία και η σιδηρά πειθαρχία θα επιβάλλεται στα κράτη μέλη της Ευρωζώνης που θα παίρνουν οικονομική στήριξη και θα μπαίνουν σε πρόγραμμα μνημονίου. Όπως γίνεται αντιληπτό στη δημοσιονομική εποπτεία και σιδηρά πειθαρχία θα υπαχθεί και η Κύπρος όταν θα πάρει οικονομική βοήθεια και θα υπογράψει μνημόνιο, αν υπογράψει μνημόνιο.

Τι όμως προνοεί το δίπτυχο Two – Pack; Προνοεί μεταξύ πολλών άλλων, την ασφυκτική επιτήρηση των κρατών που υπέγραψαν ή θα υπογράψουν μνημόνιο οικονομικής στήριξης μέχρι την εξόφληση του 75% του δανείου που πήραν ή θα πάρουν. Όπως γίνεται αντιληπτό το θέμα αφορά και την Κύπρο που βρίσκεται σε διαδικασία υπογραφής μνημονίου διά του οποίου θα εξασφαλισθεί δάνειο για να αποφευχθεί η στάση πληρωμών και η χρεοκοπία ή το κλείσιμο των Τραπεζών.



Του Ουράνιου Ιωαννίδη

Πρώην Υπουργού Παιδείας και Πολιτισμού

Αναλυτικά και λεπτομερώς οι δυο νέοι κανονισμοί προβλέπουν: **1ov** Ενισχυμένη παρακολούθηση και αξιολόγηση των σχεδίων δημοσιονομικών προγραμμάτων των κρατών της Ευρωζώνης και ιδίως όσων υπόκεινται σε διαδικασία υπερβολικού ελλείμματος, και **2ov** Ενισχυμένης εποπτείας των κρατών της Ευρωζώνης που αντιμετωπίζουν σοβαρές οικονομικές δυσκολίες ή αιτούνται χρηματοδοτική βοήθεια.

Με βάση το νέο καθεστώς των κανονισμών τα κράτη μέλη υποχρεούνται να καταθέσουν ετησίως στο Συμβούλιο της Κομισιόν τα προσχέδια του προϋπολογισμού τους για το επόμενο έτος πριν από τις 15 Οκτωβρίου.

Η Κομισιόν θα έχει το δικαίωμα να επεμβαίνει στους προϋπολογισμούς και να ζητά και την αναθεώρηση τους ώστε οι τελικοί προϋπολογισμοί να συνάδουν με τις υποχρεώσεις που καθορίζονται στο σύμφωνο Σταθερότητας και Ανάπτυξης. Το πιο ουσιαστικό στοιχείο των παρεμβάσεων των Βρυξελλών θα γίνεται δημόσια και με απόλυτη διαφάνεια και θα μπορούν οι Βρυξέλλες να θέτουν το κράτος μέλος υπό ενισχυμένη επιτήρηση για την περίοδο του προϋπολογισμού. Η πολιτική συμφωνία στην Ευρωβουλή πέτυχε ότι οι όποιες δημοσιονομικές πε-



ρικοπές δεν θα γίνονται σε βάρος των επενδύσεων για ανάπτυξη και τα χρονοδιαγράμματα μείωσης των ελλειμμάτων θα είναι δυνατόν να γίνονται ελαστικά σε περιπτώσεις εξαιρετικών περιπτώσεων.

Στο διά ταύτα, το τελικό συμπέρασμα όλων των πιο πάνω είναι ένα. Δεν έχουν τα κράτη μέλη της Ευρωζώνης απόλυτη κυριαρχία για τα οικονομικά τους. Μέρος της κυριαρχίας τους μεταβιβάζεται στις Βρυξέλλες. Με ότι τούτο σημαίνει και όσο τούτο γίνεται αντιληπτό. Οι καταθέσεις στο χρηματοπιστωτικό σύστημα της Κύπρου μειώθηκαν σ' ένα μήνα τον Φεβρουάριο, κατά 1,7 δισ. Τούτο οφείλεται κατά κύριο λόγο στις συνεχιζόμενες δηλώσεις από το εξωτερικό για πιθανό κούρεμα καταθέσεων (όπου ήδη προτάθηκε και απορρίφθηκε) και το αρνητικό κλίμα εναντίον της Κύπρου για ξέπλυμα χρήματος.

Οι καταθέσεις ξένων που προέρχονται κυρίως από Ρώσους, μειώθηκαν σε ένα μήνα κατά 635 εκατ. ευρώ και των κατοίκων της Κύπρου κατά 500 εκατ. ευρώ. Άγνωστο ποιοι πήγαν και που το 1 αυτό δ.σ. Μέσα σε τούτες τις εκροές χρημάτων και κάτω από τις εξωτερικές πιέσεις ο νέος Υπουργός Οικονομικών τόνισε εμφαντικά ότι θέμα κουρέματος δεν υφίσταται και ούτε τέθηκε και αν ποτέ τεθεί θα απορριφθεί ασυζητητά. Στο διά ταύτα. Η τριόικα φαίνεται να έχει υποβάλει τρεις όρους στην Κυπριακή Δημοκρατία. Όρους που αποδεικνύουν τις πραγματικές προθέσεις του Βερολίνου.

1ov Να πραγματοποιηθεί έρευνα για το ξέπλυμα του βρώμικου χρήματος από ανεξάρτητη εταιρεία (που ήδη συμφωνήθηκε) που θα επι-

βάλει το Βερολίνο. Θέλουν δηλαδή να κατευθύνουν τις έρευνες εκεί που επιθυμούν και να κοριοποιήσουν τις έρευνες της Κυπριακής Δημοκρατίας και των οργάνων της Ε.Ε. Ως αποτέλεσμα θα καταρρεύσει οριστικά ο τραπεζικός τομέας στην Κύπρο. Θα φύγουν τα κεφάλαια από την Κύπρο αφού κανένας πια δεν εμπιστεύεται τους Γερμανούς και τις κατευθυνόμενες έρευνες τους.

2ov Ζητούν ή καλύτερα απαιτούν το κούρεμα των καταθέσεων, όχι μόνον όσων είναι πάνω από 100.000 ευρώ αλλά όλων. Αυτό θα αυξήσει την εκροή κεφαλαίων και θα υπάρξει και μια αμφισβήτηση της αξιοπιστίας του τραπεζικού μας συστήματος που θα χρειαστεί χρόνια πολλά για να ανακτηθεί. Οι συνέπειες για την πραγματική οικονομία θα είναι τραγικές. Τραγικότερες απ' όσες αναφέραμε στον πρόλογο του σημειώματος τούτου.

3ov Να αυξηθεί ο εταιρικός φόρος στην Κύπρο. Ο φόρος αυτός του 10% είναι ευεργετικός για την Κύπρο γιατί ακριβώς προσελκύει επενδύσεις. Στόχος όπως έχει απαιτηθεί από τους δανειστές να φτάσει ακόμα και στο 25%. Αν αυτό συμβεί τότε οι επιπτώσεις θα είναι καταστροφικές για την Κύπρο. Ήδη προτάθηκε και για να τεθεί σε εφαρμογή το 12.5%.

Στο βάθος βέβαια του όλου σχεδιασμού είναι ο υποθαλάσσιος πλούτος του νησιού και κάτω από την ύφεση, την ανεργία να κλείσει και το Κυπριακό. Είναι άλλωστε καλά γνωστή η ρήση του Στρατηγού Ντε Γκώλ ότι οι Γάλλοι είναι εθνικιστές αλλά πιο πολύ ενδιαφέρονται για τα έσοδά τους. Γι' αυτό σε περιόδους ύφεσης θέλουν

να διατηρούν την ποιότητα της ζωής τους και τον εθνικισμό τους τον εκδηλώνουν όταν περνούν καλά. Είμαι πεπεισμένος ότι ο σχεδιασμός έχει ολοκληρωθεί. Τα αποτελέσματα όμως δεν θα είναι εκείνα που επιθυμούν οι Τροϊκανοί. Γιατί έχουν γνώση οι πολίτες.

Ενώ λοιπόν οι εκροές συνεχίζονται. Η Λαϊκή Τράπεζα έχασε 2.8 δισ. ευρώ σε 12 μόνο μήνες. Το ποσό αυτό αντιπροσωπεύει μερίδιο 3.74%. Η Τράπεζα Κύπρου είχε απώλειες, για την ίδια περίοδο, 1 δισ. ευρώ κάνοντας μερίδιο 1.03%. Ο Συνεργατισμός κέρδισε την ίδια περίοδο 725.8 εκατ. ευρώ, που αντιπροσωπεύει μερίδιο 1.43% της αγοράς. Άνοδο επίσης παρουσίασε το μερίδιο των ξένων τραπεζών, με το μερίδιο τους να διαμορφώνεται στο 13,38%.

Πέρα βέβαια από τις πιέσεις στις καταθέσεις τα μεγάλα πιστωτικά ιδρύματα χάνουν μερίδιο και στα δάνεια. Ενώ λοιπόν όλα τα εγχώρια χρηματοπιστωτικά ιδρύματα έχασαν μερίδια και στα δάνεια, οι ξένες τράπεζες κέρδισαν 3,13%.

Η Pimco βέβαια αφού τελείωσε τους διαγνωστικούς της ελέγχους αποφάσισε να δώσει τον κάθε διαγνωστικό έλεγχο σε κάθε μια από τις δυο τράπεζες, Κύπρου και Λαϊκή με τον όρο της εμπιστευτικότητας. Σε περίπτωση που θα υπάρξουν διαρροές που θα θέτουν σε κίνδυνο επενδυτές και μετόχους, τότε η Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς θα δώσει στη δημοσιότητα τα πλήρες κείμενα των εκθέσεων. Οι δύο τράπεζες Κύπρου και Λαϊκή, αρνήθηκαν να δώσουν στη δημοσιότητα τα ετήσια αποτελέσματα εκτός της καθορισμένης προθεσμίας. Και τούτο γιατί δεν τους κοινοποιήθηκαν τα στοιχεία του διαγνωστικού ελέγχου.

Αντίθετα η Ελληνική Τράπεζα όπως και άλλες τήρησαν τις προθεσμίες και ανακοίνωσαν τα αποτελέσματα του 2012, εντός της καθορισμένης από το νόμο προθεσμίας. Σε τούτο το οικονομικό περιβάλλον κατέφθασε και η Τροϊκα με αυξημένες απαιτήσεις και νέους όρους επιμένοντας ότι το χρέος της Κύπρου δεν είναι βιώσιμο. Οι διαπραγματεύσεις συνεχίζονται όμως οι κόκκινες γραμμές δεν επιτρέπουν και μεγάλη αισιοδοξία.

Παράλληλα και ταυτόχρονα ο Οίκος Moody's ενώ προσδοκά στην ταχεία ολοκλήρωση της δανειακής σύμβασης και αναμένει την υπογραφή της, προειδοποιεί ότι παραμένουν αβέβαιες οι ανάγκες ανακεφαλαιοποίησης των εγχωρίων τραπεζών και αναμένει ότι το δανειακό βάρος της Κύπρου θα αυξηθεί δραματικά αγγίζοντας μη βιώσιμα επίπεδα. Και τονίζει ο οίκος Moody's ότι υπάρχει πιθανότητα 50% ότι το πλήρες μέγεθος του αναμενόμενου δανειακού βάρους θα αναγκάσει τελικά τις αρχές να επιδιώξουν κάθε δυνατή οδό για τη μείωση του χρέους.

Και συνεχίζει ότι όσο και να τρέξουν οι Κυπριακές αρχές και η τροϊκα για να επιτύχουν πρόοδο και υπογραφή της δανειακής σύμβασης δεν θα μειώσει η πρόοδος αυτή την πιθανότητα αθέτησης των υποχρεώσεων της Κύπρου οι οποίες είναι πολύ ψηλές λόγω των αναγκών ανακεφαλαιοποίησης των τραπεζών που εκτιμάται ότι θα ανεβάσουν το χρέος μέχρι και 150% του Α.Ε.Π. Ευχή μας η άλλη οδός και υπάρχουν πολλές άλλες οδοί, να πείσει ότι το χρέος είναι βιώσιμο.

Η Eurostat ορίζει τη φτώχεια με βάση τρία κριτήρια. Τα κριτήρια είναι: **(1)** το εισόδημα, **(2)** η στέρηση στοιχειωδών μέσων διαβίωσης και **(3)** η ανεργία, ή πιο καλά τα νοικοκυριά που πλήττονται από την ανεργία. Σύμφωνα πάντα με την Eurostat και όχι μόνον, η φτώχεια ως μέσος όρος στην Ε.Ε. ήταν 24.2% και στην Ελλάδα ήταν το ψηλότερο ποσοστό της Ε.Ε., δηλαδή 31%. Όμως το κυριότερο στοιχείο που χαρακτηρίζει τη φτώχεια δεν είναι οι μέσοι όροι αλλά η κατηγοριοποίηση σε ηλικιακές ομάδες.

Δηλαδή το ποσοστό φτώχειας στους νέους κάτω των 18 ετών ήταν στην Κύπρο 21,8% με μέσο όρο στην Ε.Ε. 27% και στην Ελλάδα 30,4%. Μια παράμετρος που πρέπει να λαμβάνεται υπόψη ως το κύριο χαρακτηριστικό που οδηγεί τους νέους στη φτώχεια βαίνει αντιστρόφως ανάλογα με το επίπεδο μορφωτικής εκπαίδευσης των γονέων των νέων.

Στην Κύπρο λοιπόν το ποσοστό φτώχειας των νέων ως μέσος όρος είναι για τους νέους 21,8%. Όμως ανάλογα η φτώχεια ή ο κίνδυνος της φτώχειας για τους νέους που οι γονείς τους

είναι χαμηλού μορφωτικού επιπέδου φτάνει το 33,5%, όταν οι γονείς είναι μέσου μορφωτικού επιπέδου φτάνει στο 14,8% και όταν το μορφωτικό επίπεδο των γονιών είναι ψηλό, η φτώχεια των τέκνων περιορίζεται στο 4.3%.

Επειδή όμως αναλύσαμε τη φτώχεια για τους νέους πρέπει να δούμε μέσα από ανάλυση και τι συμβαίνει με τη φτώχεια στις άλλες ηλικίες.

Στο διά ταύτα λοιπόν. Το ποσοστό φτώχειας στα άτομα ηλικίας 18 – 64 ετών είναι στην Κύπρο 20,8% ενώ ο μέσος όρος στην Ε.Ε. ήταν ή είναι 24,3% και στην Ελλάδα έφτανε 31,6%.

Ακόμα το ποσοστό των ατόμων ηλικίας άνω των 65 ετών, των ατόμων της τρίτης ηλικίας, των ατόμων που στη συντριπτική τους πλειοψηφία είναι εκτός εργασίας δηλαδή είναι συνταξιούχοι, είναι στην Κύπρο το πιο ψηλό στην Ε.Ε. και φτάνει το 40,4% όταν ο μέσος όρος στην Ε.Ε. ήταν στο μισό δηλαδή στο 20,5% και στην Ελλάδα έφτανε στο 29,3%. Γι' αυτό αν δεν βρούμε τους τρόπους να σώσουμε τους πολλούς μη προνομιούχους, αυτούς που είναι πια συνταξιούχοι, άνεργοι, πάσχοντες και αντ' αυτού να αποκόψουμε συντάξεις και προνόμια, δεν θα υπάρξει δυνατότητα, ούτε καν πιθανότητα να σώσουμε τους ολίγους προνομιούχους που έχουν τον πλούτο ή την οικονομική άνεση να ανήκουν στα της κοινωνίας, γιατί η κοινωνική αναταραχή θα τους βυθίσει και αυτούς στη φτώχεια.

Η λογική λοιπόν λέει ότι πρέπει να στηριχθούν οι πολλοί φτωχοί και όχι οι λίγοι πλούσιοι. Δεν είναι πολιτική να μένουν στο απυρόβλητο οι πλούσιοι και να κτυπιούνται οι φτωχοί. Και ο νοών νοήτω.



Ενώπιον των αδυσώπητων οικονομικών προκλήσεων

Είναι κυριολεκτικά απίστευτη η οικονομική και κοινωνική τραγωδία που βιώνει ο κυπριακός λαός τους τελευταίους 18 περσίου μήνες. Από τότε, δηλαδή, που άρχισαν να διαφαίνονται στην πράξη τα βαρυσταγήματα της αποτυχημένης διαχείρισης των δημοσιονομικών και, γενικότερα, των οικονομικών μας πραγμάτων από την απελευθερωτική κυβέρνηση του κ. Χριστόφια.



Του Δρα Χριστόδουλου Χριστόδουλου

Πρώην Υπουργό Οικονομικών και Εσωτερικών και πρώην Διοικητή της Κεντρικής Τράπεζας

Αφετηριακά, ο κ. Χριστόφιας άρχισε την προεδρική θητεία του με τους καλύτερους ωινούς. Με όλες σχεδόν τις πολιτικές δυνάμεις να του συμπαραστέκονται. Με την αντιπολίτευση να του παρέχει όχι μόνο την ανοχή της αλλά και τη στήριξή της. Κι αν πριν από πέντε χρόνια τολμούσε κανείς να προμαντεύσει ότι θα φθάναμε στη σημερινή δραματική κατά-

σταση, δικαιολογημένα θα τον αποκαλούσαν οι πάντες παράφρονα. Κι όμως, ο Πρόεδρος Χριστόφιας κατόρθωσε το ακατόρθωτο. Πέτυχε το σχεδόν ανέφικτο. Η Κύπρος της κοινωνικής ευημερίας και των δημοσιονομικών πλεονασμάτων κατέστη χώρα της κοινωνικής ένδειας και των δημοσιονομικών ελλειμμάτων. Και του τεράστιου δημόσιου χρέους. Και του αποκλεισμού από τις διεθνείς αγορές. Με πενταπλασιασμό της ανεργίας και με απόσταση ενός βήματος από το πέσιμο στο βάραθρο του ολέθρου.

Κι όλα αυτά, χωρίς να μπορεί κανείς, πλην του Χριστόφια και των μονοσήμαντων υποστηρικτών του, να τα αποδώσει είτε στους εξωγενείς παράγοντες, ούτε σε εσωτερική και εξωτερική πολεμική, ούτε στη διεθνή οικονομική κρίση. Εν μέρει μόνον και ουχί κυρίως ή οσισωδώς. Κύριο αίτιο είναι η ιδεοληπτική και δογματική μονολιθική θεώρηση και πολιτική πρακτική του κ. Χριστόφια και της ηγεσίας του κυβερνώντος κόμματός του. Οι οποίοι παρέμειναν προσκολλημένοι στα παρωχημένα διδάγματα και τις ξεπερασμένες επιταγές του κομμουνιστικού μανιφέστου του 19ου αιώνα και στις πολιτικές πρακτικές και ιδεολογικές υποτέλειες που τους τροφοδότησαν ο Λένιν και ο Στάλιν και ο Μπρέζνιεφ. Και για τις οποίες ο τέως Πρόεδρος δεν



Αναμφίβολα οι καιροί δεν είναι ούτε εύκολοι ούτε συνήθεις. Και τα χειρότερα δεν έχουν παρέλθει. Αντίθετα, έπονται. Αφού το άθλιο μνημόνιο δεν έχει ακόμη πρακτικά ολοκληρωθεί

έχανε καμιά ευκαιρία να διακηρύσσει ότι είναι υπερήφανος. Ότι ήταν, είναι και θα είναι κομμουνιστής και ότι φεύγει με το κεφάλι ψηλά. Ίσως για να μη βλέπει προσγειωμένα το χάος της οικονομίας και το έρεβος της κοινωνίας που μας καταλείπει.

Οπωσδήποτε, η κατάσταση που βιώνουμε δεν επιτρέπει ακόμη ούτε αναλυτική κριτική ούτε απόδοση ευθυνών. Ότι προέχει την κρίσιμη τούτη ώρα είναι η σωτηρία της πατρίδας. Η οποία διέρχεται μέσα από την αποτροπή της χρεοκοπίας, της κατάρρευσης της οικονομίας και της συνολικής κατάρπτωσης ή εξέγερσης των λαϊκών μαζών.

Είναι αποκαρδιωτικά τα δεδομένα. Και περιορισμένες οι δυνατότητές μας. Η τρόικα επιχειρεί, με τις μνημονιακές αδιαστακτικότητές της, την πλήρη εξουθένωσή μας. Με την εκτός οικονο-

μικής λογικής λιτότητα που βαθαίνει την ύφεση και αυξάνει την ανεργία. Με τις ανελέητες περικοπές μισθών και ημερομισθίων, τις ασήκωτο βάρους φορολογίες και τις περιοριστικές λειτουργίες της χρηματοοικονομικής δραστηριότητας, που δυσχεραίνουν την ανάκαμψη και επαυξάνουν το άγος, την ανέχεια και την ένδεια του πολυταλαιπωρημένου λαού μας.

Γιατί είναι εκτός λογικής τεκμηρίωσης ο καταναγκασμός για περιορισμό κατά 50% του μεγέθους του τραπεζικού μας τομέα. Το Λουξεμβούργο έχει, αναλογικά, ακόμη πιο μεγάλο και επαυξημένο αντίστοιχο τομέα. Και, όμως, πρωτοπορεί και σε οικονομική πρόοδο και σε κοινωνική ευημερία. Είναι ακόμη αυθαίρετο και επιπόλαιο το όριο του δημόσιου χρέους, το οποίο οι τρούικανοί, ιδιαίτερα το Διεθνές Νομισματικό Ταμείο, θέτουν, δηλαδή να μη υπερβαίνει το 120% του Ακαθάριστου Εγχώριου Προϊόντος. Πέραν του ορίου τούτου, θεωρούν ότι το χρέος δεν είναι διαχειρίσιμο και ούτε η οικονομία βιώσιμη. Το εν λόγω θεώρημα δεν είναι μόνο ισοπεδωτικό, αυθαίρετο και αναπόδεικτο. Είναι και καταστροφικό. Συνιστά, αναμφίβολα, συνταγή διαιώνισης της οικονομικής κρίσης και εγκατάλειψης των οικονομικά αδύνατων χωρών στο

Ο λαός πρέπει να τηρείται ανελλιπώς ενήμερος. Η διαφάνεια συνιστά σημαντικό εργαλείο για αίσια έκβαση των τόσο δύσκολων οικονομικοκοινωνικών μας αγώνων

έλεος των γνωστών αδηφάγων καιροσκόπων. Είναι, όμως, και το αποκαρδιωτικό γεγονός ότι η μεγάλη Ευρωπαϊκή και Ευρωζωνική οικογένεια, στην οποία ανήκουμε, δεν μας έχει συμπαρασταθεί στο βαθμό και την έκταση που καταστατικά και θεμελιακά όφειλε. Δεν έχει επιδείξει έμπρακτα την οικονομική και κοινωνική αλληλεγγύη που της υπαγορεύει η συνθήκη της καθίδρυσης και η ανελικτική οικονομική της ενοποίηση. Αντίθετα, χώρες οικονομικά ισχυρές του ευρωπαϊκού βορρά μας αντιπαρατάσσονται και παρεμβάλλουν εμπόδια σοβαρά στην τέρτασια προσπάθεια που καταβάλλουμε για έξοδο από τη φοβερή οικονομική κρίση. Οι Γερμανοί, οι Φινλανδοί, οι Ολλανδοί και οι Βρετανοί, κυρίως, μας μεταχειρίζονται ως οικονομικά παράσιτα αντί ως κοινωνικούς εταίρους. Και δοκιμάζουμε την οδύνη που γέυτηκαν προηγουμένως οι Έλληνες, οι Πορτογάλοι και οι Ιρλανδοί. Έστω και αν φέρουμε ευθύνες για την κατάντια μας αυτή. Την οποία μπορούσαμε να αποφύγουμε, αν οι ιθύνοντες της περασμένης πενταετίας δεν κυβερνούσαν υπό το κράτος των μανιφεστιακών επιταγών και υποδείξεων των Μάρξ και Έγκελς του 1848.

Αναμφίβολα οι καιροί δεν είναι ούτε εύκολοι ούτε συνήθεις. Και τα χειρότερα δεν έχουν πα-



ρέλθει. Αντίθετα, έπονται. Αφού το άθλιο μνημόνιο δεν έχει ακόμη πρακτικά ολοκληρωθεί, η τρόικα αυξάνει τις εξουθενωτικές και αναίσχυντες απαιτήσεις της που φθάνουν στα όρια του οικονομικού μας παροπλισμού, ενώ η ψυχολογία του λαού έχει πέσει στο ναδίρ. Διερχόμαστε, πραγματικά και όχι καθ' υπερβολήν, μια από τις χειρότερες περιόδους της σύγχρονης ιστορίας μας. Και βρισκόμαστε, όσο ποτέ άλλοτε, πλησίον της ολικής συντριβής.

Οπωσδήποτε, καθώς έχει τονίσει ο κ. Ανα-

στασιάδης ευθύς μόλις ανέλαβε την προεδρία, «ο δρόμος δεν είναι στρωμένος με ροδοπέταλα και οι προκλήσεις που αντιμετωπίζουμε είναι μεγάλες. Θα κάνουμε ό,τι είναι δυνατό για να εξέλθουμε από την κρίση το συντομότερο δυνατό». Ο νέος Πρόεδρος δραστηριοποιείται, εν γνώσει ότι το έργο που έχει αναλάβει δεν είναι, υπό τις περιστάσεις, εύκολο. Ο λαός διαθέτει φιλότιμο, αγωνιστικότητα και πείσμα. Αρκεί να τελεί υπό ηγεσία, η οποία να εργάζεται για να παράξει σωστικό έργο. Και, κυρίως, να διαθέτει πείσμα, μαχητικότητα και αντοχή. Οι προχειρότητες, οι δογματισμοί και οι δοκησιοφίτες του παρελθόντος θα πρέπει να αποτελέσουν μια απευκαϊά και εξοβελητέα ανάμνηση. Και, ακόμη, κάτι σημαντικό και ουσιαστικό προαπαιτούμενο για επιτυχία: Ο λαός πρέπει να τηρείται ανελλιπώς ενήμερος. Η διαφάνεια συνιστά σημαντικό εργαλείο για αίσια έκβαση των τόσο δύσκολων οικονομικοκοινωνικών μας αγώνων. Το άθλιο μνημόνιο δεν αφορά μόνο εκείνους που το διαπραγματεύονται.

Αφορά, πρωτίστως και κυρίως, το λαό, ο οποίος θα υποστεί τις δυσμενείς και επώδυνες συνέπειές του. Έχοντας, μάλιστα, υπόψη την υστεροβουλία, την ανειλικρίνεια και την αδιαστικότητα των λυκόφιλων πρωταγωνιστών «εταίρων» που το εκπονούν και με αναισχυντία επιχειρούν την επιβολή του, οφείλουμε να είμαστε ιδιαίτερα προσεκτικοί. Και, προπάντων, αποφασιστικοί, ανένδοτοι και ανυποχώρητοι. Δεν πρέπει να συνυπογράψουμε την καταστροφή και την εξόντωσή μας.



Η απόφαση του Eurogroup, οι πρώτες αντιδράσεις στην Κύπρο και το Διάγγελμα του Προέδρου

Τι αποφάσισε το Eurogroup

Η Κύπρος θα κλείσει την μία από τις δύο μεγαλύτερες τράπεζες της χώρας και θα αρχίσει μια διαδικασία αναδιάρθρωσης της άλλης στο πλαίσιο της συμφωνίας διεθνούς δανεισμού της, όπως προβλέπει η συμφωνία στην οποία κατέληξαν ο Πρόεδρος Νίκος Αναστασιάδης και οι διεθνείς πιστωτές και την οποία ενέκρινε το Γιούρογκρουπ τα ξημερώματα της 25ης Μαρτίου.

Οι καταθέσεις κάτω των 100.000

Οι καταθέσεις έως και 100.000 ευρώ δεν θα υποστούν καμία συνέπεια, αλλά μέρος των μεγαλύτερων καταθέσεων και τοποθετήσεων θα χρησιμοποιηθούν για την ανακεφαλαιοποίηση της τράπεζας η οποία θα τεθεί σε διαδικασία αναδιάρθρωσης της Τράπεζας Κύπρου.

Οι μέτοχοι, όσοι διακρατούν αξιόγραφα της τράπεζας και όσοι έχουν καταθέσεις πάνω από 100.000 ευρώ στη Λαϊκή Τράπεζα, η οποία θα εκκαθαριστεί, θα καλύψουν το κόστος της διαδικασίας, όπως αποφάσισαν οι Υπουργοί Οικονομικών της 17μελούς ευρωζώνης και το Διεθνές Νομισματικό Ταμείο.

Οι καταθέσεις πάνω των 100.000

Οι αποταμιευτές με πάνω από 100.000 ευρώ στην Τράπεζα Κύπρου θα δουν τα χρήματά τους πέραν του ποσού αυτού να δεσμεύονται, έως



όπου γίνει σαφές ποιο ποσό θα απαιτηθεί για την ανακεφαλαιοποίηση της τράπεζας προκειμένου να μπορέσει να φθάσει σε ένα ποσοστό ιδίων κεφαλαίων 9% επί του συνόλου.

Η «καλή» και η «κακή» Λαϊκή

Η Λαϊκή Τράπεζα θα διασπαστεί σε μια «καλή» και σε μια «κακή» τράπεζα, με την «καλή» να

συσσωματώνεται στην Τράπεζα Κύπρου. Μαζί της θα πάρει θα 9 δισεκατομμύρια ευρώ της ρευστότητας που της είχε χορηγήσει η Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα. Το ποσό του διεθνούς δανεισμού της Κύπρου θα ανέλθει σε 10 δις ευρώ. Η εκκαθάριση της Λαϊκής θα αρχίσει αμέσως, με απόφαση της Κεντρικής Τράπεζας της Κύπρου βάσει ενός του πλαισίου για τις διαδικασίες αυτού του είδους που εγκρίθηκε πρόσφατα.

Το ΔΣ της ΕΚΤ θα παρέχει στην Τράπεζα Κύπρου ρευστότητα όπως ορίζει το εφαρμοστέο δίκαιο. Το ποσό του δανείου που χορηγούν οι πιστωτές, αναφέρεται ακόμα ρητώς στη συμφωνία, δεν μπορεί να χρησιμοποιηθεί για την ανακεφαλαιοποίηση της Λαϊκής Τράπεζας ή της Τράπεζας Κύπρου.

Μπορεί εκ του αποτελέσματος η απόφαση των Κυπρίων να πουν «ΟΧΙ» στην αρχική πρόταση του Eurogroup να κρίνεται καταστροφική, αντίστοιχα όμως έντονο προβληματισμό προκαλεί και η συμπεριφορά των εταιρών της ευρωζώνης προς του Κυπρίου η οποία, από κύκλους των Βρυξελλών, χαρακτηρίζεται ως εκδικητική.

«Το Eurogroup έφτασε σε συμφωνία με τις κυπριακές αρχές στα βασικά σημεία για ένα μελλοντικό πρόγραμμα μακροοικονομικής προσαρ-



μογής. Η συμφωνία στηρίζεται από όλα τα κράτη μέλη και από τους τρεις οργανισμούς (ΕΕ, ΕΚΤ, ΔΝΤ). Το Eurogroup στηρίζει το λαό της Κύπρου σε αυτές τις δύσκολες συνθήκες», τονίζεται στην ανακοίνωση του Eurogroup.

Σύμφωνα με πληροφορίες η συμφωνία οριοθετεί στα 10 δισ. ευρώ την χρηματοδότηση από την τρόικα, εξασφαλίζει τις καταθέσεις κάτω των 100.00 ευρώ, ενώ προβλέπει ότι η πρώτη δόση θα δοθεί μέσα σε δύο μήνες. Επίσης συμφωνήθηκε η εκκαθάριση της Λαϊκής Τράπεζας και η μεταφορά των 9 δισ. ευρώ του ELA στην Τράπεζα Κύπρου.

Σαρρής: «Αποφύγαμε την άτακτη χρεοκοπία»

«Δεν κερδίσαμε μόνο μια μάχη, αλλά έχουμε αποφύγει τον κίνδυνο μιας καταστροφικής εξέδου από την ευρωζώνη», τόνισε, μεταξύ άλλων ο υπουργός Οικονομικών της Κύπρου, Μιχάλης Σαρρής, στο πλαίσιο συνέντευξης τύπου, μετά την ολοκλήρωση των εργασιών του Eurogroup.

Ο κ. Σαρρής αναφέρθηκε, επίσης, στην αποφασιστικότητα της κυβέρνησης και του κυπριακού λαού να διαχειριστούν σωστά και να επιτύχουν τη γρήγορη επάνοδο στην οικονομική ανάπτυξη και την κοινωνική πρόοδο που θα βασίζονται στη μακροοικονομική σταθερότητα, ένα αναμορφωμένο τραπεζικό σύστημα, μεταρρυθμίσεις στην οικονομία και δημοσιονομική πειθαρχία.

«Θα υποστούμε θυσίες και θα περάσουμε δύσκολες στιγμές, αλλά η οικονομία έχει τη δυνατότητα για την επανεκκίνηση της οικονομίας και την ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής», σημείωσε ο κ. Σαρρής. «Θα αποφασιστεί η ακριβής ημερομηνία επαναλειτουργίας τους σε συνεν-



νόηση με τους ευρωπαίους εταίρους, τονίζοντας ότι στόχος είναι αυτό να γίνει το συντομότερο δυνατόν», ανέφερε, ο υπουργός οικονομικών της Κύπρου, ερωτηθείς για το πότε θα ανοίξουν οι κυπριακές τράπεζες.

«Υπήρξαν ορισμένες δυσκολίες», απάντησε ο κ. Σαρρής, σε σχετική ερώτηση για το μέλλον των θυγατρικών των κυπριακών τραπεζών στην Ελλάδα. «Με τις επαφές που είχε με τον Έλληνα ομόλογό του Γ. Στουρνάρα το θέμα έχει κλείσει», ανέφερε ωστόσο ο υπουργός οικονομικών της Κύπρου. «Η παροχή άμεσης ρευστότητας από την ΕΚΤ θα μεταφερθεί στην Τράπεζα Κύπρου, η οποία επωμίζεται σημαντικό βάρος της κυπρια-

κής οικονομίας», ανέφερε ο κ. Σαρρής.

Ο υπουργός οικονομικών της Κύπρου είπε ότι η μεταφορά της Λαϊκής Τράπεζας θα πάρει κάποιο χρόνο και ότι στόχος είναι να μεγιστοποιηθούν τα θετικά και να περιοριστούν τα αρνητικά. Τέλος, ο κ. Σαρρής ανέφερε ότι «οι καταθέσεις - ανεξάρτητα του από πού προέρχονται - θα μετατραπούν σε μετοχές και οι νέοι ιδιοκτήτες της τράπεζας θα είναι κατά κύριο λόγο οι σημερινοί μεγάλο-καταθέτες».

Βόλφγκανγκ Σόιμπλε

Η συμφωνία που συνήψε η Κύπρος με τους διεθνείς πιστωτές δεν απαιτείται να επικυρωθεί από τη Βουλή της νήσου, δήλωσε ο Υπουργός Οικονομικών της Γερμανίας Βόλφγκανγκ Σόιμπλε. «Η Επιτροπή μας πληροφορήσε ότι η απαραίτητη νομοθεσία για την εφαρμογή όσον συμφωνήθηκαν έχει ήδη κυρωθεί», είπε ο Σόιμπλε στους δημοσιογράφους αφού οι Υπουργοί Οικονομικών της ευρωζώνης ενέκριναν τη συμφωνία. «Πρόσθετη νομοθεσία θα ήταν αναγκαία μόνον εάν επιβαλλόταν φορολόγηση σε ανασφάλιστες καταθέσεις, αλλά όχι για την αναδιάρθρωση των εν λόγω τραπεζών», πρόσθεσε ο Σόιμπλε, αναφερόμενος στους όρους της συμφωνίας που ενέκρινε το Eurogroup νωρίτερα.

Σύμφωνα με τον Σόιμπλε, νομικά η γερμανική Κάτω Βουλή δεν χρειάζεται να ψηφίσει σχετικά με την δανειακή σύμβαση σε αυτή τη φάση. Ο ίδιος πάντως πρόσθεσε ότι θα μπορούσε να διεξαχθεί μια ψηφοφορία εντός της εβδομάδας, εάν το θέλουν οι Γερμανοί βουλευτές. Δήλωσε τέλος πεπεισμένος ότι η συμφωνία θα εγκριθεί από την Μπούντεσταγκ.



Moody's: «Η Κύπρος παραμένει σε κίνδυνο χρεοκοπίας»

Επιβεβαιώνει ο αμερικανικός οίκος αξιολόγησης Moody's την άποψη του ΕΜΕΑgr ότι η απόφαση του Eurogroup για την Κύπρο είναι καταστροφική για την οικονομία του νησιού. «Η Κύπρος θα παραμείνει σε κίνδυνο χρεοκοπίας και εξόδου από την ευρωζώνη για μια παρατεταμένη περίοδο», αναφέρει, συγκεκριμένα, η ανακοίνωσή της Moody's. Σύμφωνα με τους αναλυτές του αμερικανικού οίκου αξιολόγησης, το «προφίλ» του συστήματος της Κύπρου ως ένα offshore χρηματοπιστωτικό κέντρο, είναι απίθανο να επιβιώσει της κρίσης.

Κριστίν Λαγκάρντ

Μιλώντας στη συνέντευξη Τύπου μετά το πέρας των εργασιών του Eurogroup στις Βρυξέλλες, η εκτελεστική διευθύντρια του Διεθνούς Νομισματικού Ταμείου, Κριστίν Λαγκάρντ, ανέφερε ότι η συμφωνία που επιτεύχθηκε για την Κύπρο παρέχει ένα συνολικό και αξιόπιστο σχέδιο για την αντιμετώπιση των οικονομικών προκλήσεων της χώρας. «Το σχέδιο εστιάζεται στην αντιμετώπιση (του θέματος) των δύο προβληματικών τραπεζών και στο να προστατεύσει πλήρως τις ασφαλισμένες καταθέσεις σε όλες τις τράπεζες. Αντιμετωπίζει αμέσως την καρδιά του προβλήματος του τραπεζικού συστήματος μέσω μιας ξεκάθαρης στρατηγικής η οποία διασφαλίζει τη βιωσιμότητα του χρέους και δεν επιβαρύνει υπέρμετρα τον Κύπριο φορολογούμενο».

Σύμφωνα με την κα Λαγκάρντ η συμφωνία παρέχει τη βάση για αποκατάσταση της εμπιστοσύνης στο τραπεζικό σύστημα, το οποίο είναι



κλειδί στην υποστήριξη της ανάπτυξης.

«Πιστεύουμε ότι το σχέδιο παρέχει μία διαρκή και πλήρως χρηματοδοτούμενη λύση στα υπογραμμισμένα προβλήματα που αντιμετωπίζει η Κύπρος και τη βάζει σ' ένα βιώσιμο δρόμο προς την ανάκαμψη». Όπως διευκρίνισε, οι ομάδες του ΔΝΤ και των Ευρωπαίων εταίρων που βρίσκονται τώρα στην Κύπρο θα εργαστούν για την ολοκλήρωση των τεχνικών λεπτομερειών.

«Βασισμένη σ' αυτό και στην τελική συμφωνία της αποστολής στην Κύπρο, αναμένω να προβώ σε εισήγηση σχετικά με την πιθανή χρηματοοικονομική υποστήριξη από το ΔΝΤ στην εκτελεστική επιτροπή, στις προσεχείς εβδομάδες», κατέληξε η κα Λαγκάρντ.

Οι πρώτες αντιδράσεις στην Κύπρο

ΑΚΕΛ: Κορύφωση της πρώτης φάσης των σχεδιασμών της Τρόικας σε βάρος του κυπριακού λαού, συνιστά η συμφωνία στην οποία κατέληξε το πρώτο Eurogroup, δήλωσε ο ΓΓ του ΑΚΕΛ, λέγοντας ότι τις επόμενες ημέρες θα δώσει δημοσιογραφική διάσκεψη και θα μιλήσει για τους χειρισμούς την εβδομάδα που πέρασε από κυβερνητικής πλευράς, τους οποίους χαρακτήρισε ερασιτεχνικούς.

Σε δηλώσεις του τη Δευτέρα 25 Μαρτίου ο Άντρος Κυπριανού είπε ότι η συμφωνία όχι απλά και μόνο δεν αντιμετωπίζει τα προβλήματα της κυπριακής οικονομίας αλλά αντιθέτως βαθαίνει περισσότερο την κρίση προκαλώντας στη χώρα και το λαό μας οδυνηρές συνέπειες. «Αποτέλεσμα της θα είναι η αύξηση της ανεργίας, η λήψη επιπρόσθετων μέτρων λιτότητας και περικοπών και ιδιωτικοποιήσεων και η πρόκληση τεράστιων προβλημάτων στις μικρομεσαίες επιχειρήσεις και το κλείσιμο τους».

Τις τελευταίες μέρες, πρόσθεσε, αποκαλύπτεται με κινισμό από τους ευρωπαίους «εταίρους» μας ότι αυτός ήταν ο σχεδιασμός τους από την αρχή. Ότι δηλαδή, εξήγησε, καθόρισαν στόχους και ακολουθούν συγκεκριμένη πορεία υλοποίησής τους.

Ως ΑΚΕΛ, ανέφερε, είχαμε από την αρχή επισημάνει ότι η πορεία την οποία ακολουθούσε η Τρόικα για την αντιμετώπιση της οικονομικής κρίσης ήταν αδιέξοδη. Η προσπάθεια διάσωσης του Ευρώ μέσα από το τρίπτυχο της λιτότητας, των περικοπών και των ιδιωτικοποιήσεων απλώς βάθαινε περισσότερο την ύφεση και οδηγούσε τις χώρες και τους λαούς του ευρωπαϊκού νότου στην καταστροφή, πρόσθεσε. «Δυστυχώς οι κυρίαρχοι κύκλοι της ΕΕ επιμένουν πεισματικά σ' αυ-



τές τις αδιέξοδες πολιτικές επιλογές που δεν οδηγούν στην ανάπτυξη». Ο εγκλωβισμός μας σ' αυτά τα πλαίσια σκέψης, όπως πράττει η κυβέρνηση Αναστασιάδη, συνέχισε, δεν δημιουργεί προοπτική ξεπεράσματος προβλημάτων, αλλά αντιθέτως φορτώνει με τεράστιες αρνητικές συνέπειες τους ώμους των εργαζομένων.

Μάριος Καρογιάν: Το δράμα που εδώ και αρκετό καιρό βιώνουν η Κύπρος και ο λαός της είχε σήμερα τα χαράματα στο Eurogroup μια σκληρή, επώδυνη και βίαιη εξέλιξη. Δεν είναι η ώρα να μιλήσουμε με θυμό, με οργή, με αγανάκτηση. Δεν έχουμε χρόνο ούτε καν για να μετρήσουμε τις πληγές μας. Είναι η ώρα που πρέπει να κοιτάξουμε μπροστά. Να πάμε μπροστά. Είναι η ώρα που πρέπει να επικεντρωθούμε στη διαχείριση της νέας κατάστασης. Να δούμε κατάματα τη νέα πραγματικότητα και να τη διαχειριστούμε και να την αντιμετωπίσουμε με σωστό σχεδιασμό, οργανωμένα, πειθαρχημένα και συντεταγμένα. Είναι η ώρα της επανεκκίνησης. Η ώρα που πρέπει να σταθούμε στα δικά μας πόδια. Η ώρα που πρέπει να σπριχθούμε στις δικές μας δυνάμεις. Το σίγουρο πάντως είναι ότι η επόμενη μέρα, όχι μόνον της Κύπρου αλλά και της Ευρώπης ολόκληρης, θα είναι πολύ διαφορετική από την προηγούμενη της συμφωνίας για τη δανειοδότηση της οικονομίας μας. Με αυτήν αποφύγαμε τα χειρότερα. Αποφύγαμε την άτακτη χρεοκοπία και την πλήρη κατάρρευση της οικονομίας μας. Μετά από αυτήν όμως αρχίζει η σκληρή και πολυετής δοκιμασία της υπομονής, της αντοχής και, πάνω από όλα, του φιλότιμου και της δημιουργικότητας του λαού μας. Η αξιοπρέπειά του προσβλήθηκε. Ο εγωισμός του ταπεινώθηκε. Ο πατριωτισμός του προκλήθηκε.

Η περηφάνια του όμως και η εμπιστοσύνη του στις δυνάμεις του παραμένουν η εγγύηση του μέλλοντός του. Πάνω σε αυτές θα πρέπει τώρα να οικοδομηθεί μία νέα εθνική ενότητα και μία νέα πολιτική συναντίληψη, συλλογικότητα και αποφασιστικότητα. Και βεβαίως, μια ευρύτατη κοινωνική συναίνεση και συστράτευση.

ΕΔΕΚ: Η Κυβέρνηση δεν ήταν κατάλληλα προετοιμασμένη και διαχειρίστηκε εν πολλοίς κατά τρόπο ερασιτεχνικό τη διαπραγμάτευση, δήλωσε ο Εκπρόσωπος Τύπου του ΚΣ ΕΔΕΚ Δημήτρης Παπαδάκης, διευκρινίζοντας παράλληλα πως για τη χθεσινόβραδινή απόφαση δεν ζητήθηκε ούτε δόθηκε η συγκατάθεση της ΕΔΕΚ.

Σε δηλώσεις του στα κεντρικά γραφεία του Κινήματος ο κ. Παπαδάκης ανέφερε ότι «η απόφαση του Eurogroup είναι πρωτοφανής, επώδυνη και απαράδεκτη, αφού επιβάλλει τη ληστεία καταθέσεων που απέρριψε την προηγούμενη εβδο-



μάδα η Βουλή των Αντιπροσώπων».

Πρόσθεσε ότι «τα εκβιαστικά διλήμματα τα οποία τέθηκαν κατά τη διάρκεια των διαπραγματεύσεων μας κάνει να διερωτόμαστε αν είναι αυτή η Ευρώπη που ονειρεύονται όλοι οι εταίροι μας». Εξέφρασε παράλληλα την άποψη ότι «εξαντλώντας το μέγιστο της σκληρότητας τους έθεσαν όρους που ουσιαστικά στραγγαλίζουν την Κυπριακή οικονομία και την οδηγούν πολλά χρόνια πίσω». Η απόφαση αυτή, είπε ο κ. Παπαδάκης, «θα βυθίσει τη Κύπρο σε φαύλο κύκλο ύφεσης, θα αυξήσει δραματικά την ανεργία, θα οδηγήσει σε κλείσιμο επιχειρήσεων και σε κοινωνική δυστυχία».

Νικόλας Παπαδόπουλος: Ουδείς αμφισβητεί ότι η απόφαση του Eurogroup και η Συμφωνία για δανεισμό της χώρας μας από την Τρόικα είναι μια πάρα πολύ οδυνηρή συμφωνία. Οι όποιες συνέπειές της στην κυπριακή οικονομία και την καθημερινότητα όλων των πολιτών θα φανούν πλέον στην πράξη. Οι αναλύσεις, οι εκτιμήσεις και οι προβλέψεις δίνουν τη θέση τους στη σκληρή πραγματικότητα.

Η αναζήτηση των πολιτικών και πραγματικών ευθυνών για το πως φτάσαμε σε αυτό το σημείο είναι ασφαλώς επιβεβλημένη. Όχι μόνο για ικανοποίηση του «περί δικαίου» αισθήματος του λαού μας αλλά, κυρίως, για άντληση διδαγμάτων και αποφυγή των ίδιων λαθών στο μέλλον.

Όμως, αυτό που προέχει σήμερα είναι να πράξουμε ό,τι είναι ανθρωπίνως δυνατό ώστε να περιορίσουμε όσο μπορούμε τις αρνητικές συνέπειες της Συμφωνίας και, πάνω απ' όλα, να στηρίξουμε όσους πλήττονται καιρία και άμεσα

από τις πρωτοφανείς για τον τόπο μας εξελίξεις. Γι αυτό το λόγο, απευθύνω έκκληση προς όλους για ψυχραιμία, νηφαλιότητα και ενότητα.

Τα δύσκολα σήμερα αρχίζουν. Και από σήμερα, θα πρέπει να δείξουμε και να αποδείξουμε όλοι τον καλύτερό μας εαυτό. Από αύριο θα ζούμε σε μια νέα Κύπρο. Και είναι στο χέρι μας, η νέα Κύπρος να καταστεί μακροπρόθεσμα καλύτερη. Με αξιοποίηση του ανθρωπίνου δυναμικού της, με αξιοποίηση του φυσικού πλούτου της. Ο κυπριακός ελληνισμός μπορεί να τα καταφέρει και θα τα καταφέρει.

Οικολόγοι: Η Εκπρόσωπος Τύπου του Κινήματος Οικολόγων Περιβαλλοντιστών Ελένη Χρυσοστόμου είπε πως «σήμερα ξημέρωσε μια καινούργια ημέρα, μια νέα εποχή για την χώρα μας και σίγουρα πρέπει να δούμε την νέα τάξη πραγμάτων την οποία με αυτή την συμφωνία έχει επέλθει».

Σε δηλώσεις της με την ευκαιρία της 25ης Μαρτίου, η κ. Χρυσοστόμου ανέφερε ότι «εμείς ως Οικολόγοι θεωρούμε ότι αφού η τρόικα έχει δώσει τα δείγματα γραφής και πώς αντιμετωπίζει τις χώρες που οικονομικά ζητούν βοήθεια θεωρούμε ότι είναι καιρός να αρχίσουμε να μελετούμε άλλες επιλογές εκτός τρόικας ώστε να απεγκλωβιστούμε από την θηλιά που έχει περάσει γύρω από τον λαιμό μας. Πρέπει να προσπαθήσουμε να βρούμε λύσεις που θα μας απεγκλωβίσουν από την τρόικα». Δεν είναι η ώρα των αντιπαραθέσεων, συμπλήρωσε, όμως να έρθει η ώρα του απολογισμού και η ώρα που οι υπεύθυνοι που οδήγησαν την χώρα σε αυτή την δυσμενή κατάσταση πρέπει να τιμωρηθούν.

Το Διάγγελμα του Προέδρου της Δημοκρατίας κ. Αναστασιάδη

Τις τελευταίες μέρες η κατάσταση της οικονομίας και του τραπεζικού συστήματος επιδεινώθηκε δραματικά. Αποτέλεσμα τούτου ήταν η σύγκλιση στις Βρυξέλλες του έκτακτου Eurogroup, με απώτερο στόχο την επίτευξη δανειακής σύμβασης και την έγκριση προγράμματος διάσωσης. Σε αντίθετη περίπτωση θα οδηγούμασταν στην κατάρρευση και τη χρεοκοπία του κράτους.

Η μετάβαση μας στις Βρυξέλλες σε μια εξαιρετικά δύσκολη αποστολή είχε μια και μόνο επιδίωξη: Να επιτύχουμε τη σωτηρία της πατρίδας μας μέσα από τη σταθεροποίηση και τον εξορθολογισμό του τραπεζικού μας συστήματος.

Οι ώρες ήταν δύσκολες, σε κάποιες στιγμές ήταν δραματικές. Η Κύπρος βρέθηκε μια ανάσα πριν από την οικονομική κατάρρευση. Οι επιλογές μας δεν ήταν εύκολες, ούτε το περιβάλλον το ιδανικότερο. Όμως με σκληρή διαπραγμάτευση, με επιμονή, αλλά και με συναίσθημα ευθύνης φτάσαμε σε ένα αποτέλεσμα που διασφαλίζει τις προοπτικές της χώρας.

Η συμφωνία στην οποία καταλήξαμε είναι οδυνηρή αλλά υπό τις περιστάσεις η καλύτερη που θα μπορούσαμε να εξασφαλίσουμε. Ξεπερνιέται οριστικά ο κίνδυνος χρεοκοπίας της Κύπρου και αποτρέπονται οι τραγικές συνέπειες στην οικονομία και την κοινωνία. Το τραπεζικό σύστημα θα σταθεροποιηθεί. Πετύχαμε την αποτροπή της χρεοκοπίας της Λαϊκής Τράπεζας και ότι αυτό θα συνεπαγόταν. Διασφαλίσουμε την πλήρη κεφαλαιοποίηση της Τράπεζας Κύπρου. Με τη συγχώνευση της Τράπεζας Κύπρου με το υγιές μέρος της Λαϊκής Τράπεζας δημιουργείται μια ισχυρή τράπεζα ικανή να εξυπηρετήσει τις ανάγκες των καταθετών και της εθνικής οικονομίας. Δεν θέλω καν να σκέφτομαι πως θα ήταν η μέρα μας αύριο χωρίς συμφωνία. Όλες αυτές τις κρίσιμες ώρες αισθανόμουν την αγωνία σας για την πορεία των συνομιλιών. Η σκέψη μου ήταν συνεχώς μαζί σας και αντλούσα δύναμη από τη θέληση του λαού μας να ξεπεράσει κι αυτό το εμπόδιο.

Δώσαμε όλοι μαζί, λαός και πολιτική ηγεσία μια μεγάλη μάχη από την οποία βγήκαμε λαβωμένοι, αλλά όρθιοι και αποφασισμένοι να κάνουμε μια νέα αρχή. Αφήνουμε πίσω μας την αβεβαιότητα και την αγωνία που όλοι βιώσαμε τους τελευταίους μήνες και κοιτάζουμε το μέλλον με αισιοδοξία.

Από αύριο αρχίζει μια νέα περίοδος για την Κύπρο. Τις επόμενες μέρες θα αρχίσουν να εφαρμόζονται δύσκολες αποφάσεις. Στην κατάσταση που βρεθήκαμε δεν υπήρχαν και δεν υπάρχουν εύκολες λύσεις. Ήμουν υποχρεωμένος να πάρω δύσκολες, οδυνηρές αλλά και τολμηρές αποφάσεις προκειμένου να διασφαλίσω ένα διαχειρίσιμο αύριο. Η Κεντρική Τράπεζα της Κύπρου, με βάση τις νο-



μοθεσίες που ψήφισε η Βουλή, θα εφαρμόσει από αύριο κάποια περιοριστικά μέτρα στις οικονομικές συναλλαγές. Πρόκειται για ένα πολύ προσωρινό μέτρο, το οποίο σταδιακά θα χαλαρώνει. Σαν κυβέρνηση θέλω να διαβεβαιώσω ότι θα κάνουμε παντοδύναμο για να επιστρέψουμε σύντομα στην πλήρη ομαλότητα. Για αυτό και καλώ όλους με ψυχραιμία, υπομονή και αποφασιστικότητα να εργαστούμε μαζί για να επιτύχουμε το συντομότερο την επανεκκίνηση της οικονομίας μας. Η Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα διασφαλίζει πλέον τη ρευστότητα του τραπεζικού συστήματος. Μέσα από τη δανειακή σύμβαση επιτυγχάνουμε την άντληση δέκα δισεκατομμυρίων ευρώ, γεγονός που αποδεικνύει ότι αποκαθιστούμε την αξιοπιστία μας, αλλά και αποτελεί έμπρακτη απόδειξη ότι οι δανειστές μας εμπιστεύονται τη δημιουργικότητα του λαού μας και τις προοπτικές της οικονομίας μας.

Φίλες και φίλοι,

Αυτές τις δύσκολες ώρες οφείλουμε όλοι, πολιτεία και κοινωνία, να συμπαρασταθούμε στους συμπατριώτες μας που θα έχουν ανάγκη. Έχουμε υποχρέωση να σταθούμε στα πόδια μας για να βγούμε από το φαύλο κύκλο της ύφεσης. Η κυβέρνηση δεσμεύεται ότι θα πράξει το παν ώστε με συγκεκριμένα μέτρα να σταθεί στο πλευρό όσων θα επωμισθούν τις οδυνηρές συνέπειες. Σαν πρώτο μέτρο θα διασφαλιστούν άμεσα όλα τα Ταμεία Προνοίας στις επηρεαζόμενες Τράπεζες.

Με τον τερματισμό της αβεβαιότητας επικεντρώνουμε πια την προσοχή μας σε πολιτικές που θα βοηθήσουν στην προσέλκυση επενδύσεων και σε έργα ανάπτυξης που θα δημιουργήσουν νέες θέσεις εργασίας.

Συμπατριώτισσες συμπατριώτες,

Όλες αυτές τις μέρες ακούστηκαν φωνές για έξοδο της Κύπρου από το ευρώ. Παρά την πικρία και την απογοήτευση που όλοι νιώσαμε από τη στάση που ορισμένοι εταίροι μας τήρησαν έναντι της Κύπρου, δεν θεωρώ ότι η αποστασιοποίηση από την ευρωπαϊκή οικογένεια θα απαντούσε στην κρίση. Κατανοώντας το δικαιολογημένο αίσθημα οργής που σας διακατέχει από τις ευθύνες όσων μας οδήγησαν στη σημερινή κατάσταση δεσμεύομαι ότι στις αμέσως επόμενες μέρες, το Υπουργικό Συμβούλιο θα διορίσει ποινικούς ανακριτές με σαφείς και διευρυσμένους όρους εντολής για την αναζήτηση και την απονομή ευθυνών εκεί και όπου ανήκουν.

Δώσαμε τη μάχη για το σήμερα, αλλά και το αύριο, για τα παιδιά και τα εγγόνια μας. Από σήμερα αρχίζουμε όλοι μαζί την προσπάθεια ανοικοδόμησης. Η Πατρίδα μας πέρασε και χειρότερα. Ο κυπριακός λαός με το πείσμα, τη φιλοπατρία, την εργατικότητα και την υπευθυνότητα που τον διακρίνει θα ανατρέψει τα αρνητικά δεδομένα και θα μπει ξανά στο δρόμο της δημιουργίας. Ας μετατρέψουμε την κρίση σε ευκαιρία κάνοντας μια νέα αρχή για να κτίσουμε το μέλλον σε πιο στέρεες και υγιείς βάσεις.

Θα ήταν παράλειψη μου αν δεν ευχαριστούσα θερμά τους συνεργάτες μου, και αυτούς που με συνόδευσαν στις Βρυξέλλες, και όσους εργάζονταν ακατάπαυστα στην Κύπρο για να μπορέσουμε να καταλήξουμε στη συμφωνία διάσωσης της Κυπριακής οικονομίας. Δεν μπορώ παρά να ευχαριστήσω θερμά την πολιτική ηγεσία με την οποία βρισκόμουν σε συνεχή διαβούλευση σε όλα τα στάδια των συνομιλιών.

To achieve greater heights, choose your partners wisely.



Specialists in International Tax Planning
and Structuring, Accountancy and Audit.

Offices in Lefkosia and Lemesos.
Associates worldwide.

Advisers to clients all over the world.

Audit | Tax | Advisory



Η «επόμενη μέρα» των κυπριακών τραπεζών

- ✓ Η μείωση του μεγέθους και τα «ανοιχτά ζητήματα» στο εξωτερικό
- ✓ Ανάγκη για προσεκτικές ρυθμίσεις δανείων σε επιχειρήσεις και νοικοκυριά

Ακούστηκαν πάρα πολλά από διεθνείς και εγχώριους παράγοντες τον τελευταίο καιρό για τις κυπριακές τράπεζες. Πρώτα απ' όλα ότι το τραπεζικό μας σύστημα δεν ήταν τίποτε άλλο από μία φούσκα. Παρατέθηκαν μάλιστα και κάποια νούμερα, όπως ότι το 2010 το ενεργητικό των τραπεζών μας αντιστοιχούσε στο 896% του ΑΕΠ, όταν ο μέσος όρος στην Ευρωζώνη ήταν 375%. Πράγματι, το μέγεθος του κυπριακού συστήματος ήταν πολύ μεγάλο, ωστό-

σο τα προβλήματά του δεν πηγάζουν από το μεγάλο μέγεθός του, αλλά από την έκθεσή του στην Ελλάδα. Αν κάποιος συνεκτιμήσει πως το «κούρεμα» των ελληνικών κρατικών ομολόγων και οι αυξημένες επισφάλειες λόγω της υπερβολικής ύφεσης ξεπέρασαν τα δέκα δις ευρώ, τότε αντιλαμβάνεται τη βασική αιτία του προβλήματος. Άρα:



**Του Στέφανου
Κοτζαμάνη**

Πρώτον, αν η Γερμανία και η Ευρωπαϊκή Ένωση δεν «επινοούσαν» τη συμμετοχή των ιδιωτών για την περίπτωση της Ελλάδας, τώρα δεν θα μιλούσαμε για προβλήματα κυπριακών τραπεζών.

Δεύτερον, το πρόβλημα θα μπορούσε να είχε επιλυθεί αν η παρουσία των κυπριακών τραπεζών στην Ελλάδα γινόταν μέσω θυγατρικών εταιρειών και όχι μέσα από τη μορφή των υποκαταστημάτων.

Και τέλος, το πρόβλημα των κυπριακών τραπεζών θα ήταν ιδιαίτερα αμβλυμένο, αν σ' αυτές μετείχαν ξένοι στρατηγικοί συνεταιίροι (όπως για παράδειγμα η HSBC) παλαιότερα στη Λαϊκή Τράπεζα.

Ένα δεύτερο πράγμα που έχει λεχθεί είναι το περί ξεπλύματος βρώμικου χρήματος. Η απάντηση είναι πως η Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα είναι η εποπτεύουσα αρχή και θα έπρεπε να είχε κάνει τους απαραίτητους ελέγχους. Επίσης, θα πρέπει να εντοπίσει και να τιμωρήσει τους παρανομούντες και όχι να διασύρει ένα κράτος ολόκληρο.



Σε κάθε περίπτωση, η επόμενη μέρα θα είναι πολύ δύσκολη για το εγχώριο τραπεζικό σύστημα, ακόμη και γι αυτό που δεν επλήγει άμεσα από τις αποφάσεις του πρόσφατου Eurogroup.

Πρώτα απ' όλα γιατί αλλάζει ριζικά ολόκληρη η κυπριακή οικονομία. Η σοβαρότητα της κατάστασης περιγράφεται εύκολα από τις επίσημες προβλέψεις για υποχώρηση του κυπριακού ΑΕΠ κατά 18% μέσα στην επόμενη διετία! Η τόσο μεγάλη αυτή υποχώρηση (περίπου όση εκείνη της Ελλάδας κατά την περίοδο 2008-2012) ξεκινά από μια ήδη δυσμενή βάση, που επικρατεί σήμερα. Να σημειωθεί πως το 2012 το ΑΕΠ της Κύπρου ήταν αρνητικό, πως πλήθος εμπορικών καταστημάτων έχει υποχρεωθεί σε διακοπή της λειτουργίας του, πως το ποσοστό της ανεργίας έχει ήδη φτάσει σε διψήφιο ποσοστό και πως ήδη έχουν αρχίσει να σχηματίζονται «ουρές» σε κοινωνικά παντοπωλεία.

Οι επιπτώσεις

- Περίπου τα μισά νοικοκυριά της Κύπρου κατέχουν μετοχές των τριών μεγάλων κυπριακών τραπεζών. Η αξία των τίτλων της Λαϊκής θα μηδενιστεί και της Κύπρου θα μειωθεί δραστικά.

- Στην Κύπρο δεν υπάρχει ο θεσμός των αμοιβαίων κεφαλαίων, ωστόσο μεγάλη έκταση έχουν πάρει τα ασφαλιστικά προγράμματα τύπου unit linked, οι αποδόσεις των οποίων επηρεάζονται σε μεγάλο βαθμό από την πορεία των τραπεζικών μετοχών. Πλήγμα φυσικά θα υπάρξει και για τις ασφαλιστικές εταιρείες που δραστη-

ριοποιούνται στους γενικούς κλάδους.

- Οι εκδόσεις των ομολογιών των δύο μεγάλων χρηματοπιστωτικών ιδρυμάτων της Κύπρου υπερβαίνουν τα 500 εκατ. ευρώ (ποσό πολύ μεγάλο για τα τοπικά δεδομένα). Υψηλό ποσοστό αυτών κατέχονται από Κύπριους πολίτες.

- Το «κούρεμα» των καταθέσεων θα προκαλέσει παρενέργειες τόσο στην κατανάλωση των νοικοκυριών, όσο και στην ικανότητα νοικοκυριών και επιχειρήσεων να αποπληρώσουν τις υποχρεώσεις τους προς τις τράπεζες.

- Ξεκίνησε ήδη μια περίοδος έντονης στενότητας στη ρευστότητα της πραγματικής οικονομίας, καθώς οι νέες χορηγήσεις θα «παγώσουν» και η δυνατότητα πρόσβασης νοικοκυριών και επιχειρήσεων στις -κουρεμένες έστω- τραπεζικές τους καταθέσεις θα είναι πολύ περιορισμένη. Υπάρχει ο φόβος μάλιστα, πως θα υπάρξουν περιπτώσεις όπου οι τράπεζες θα ανακαλέσουν μονομερώς κάποιες δανειακές συμβάσεις. Η μειωμένη ρευστότητα θα οδηγήσει σε χαμηλότερο ΑΕΠ και σε αύξηση των επισφαλειών σε ολόκληρη την οικονομία.

- Παράγοντες της κυπριακής αγοράς φοβούνται δραστική υποχώρηση των τιμών και των ενοικίων στην κτηματαγορά. Ήδη οι εκπρόσωποι των επιχειρηματιών έχουν καταστήσει απαραίτητη προϋπόθεση τη μείωση των ενοικίων προκειμένου οι εταιρείες να μπορέσουν να ανταποκριθούν στα νέα δεδομένα. Επιπλέον, αναμένεται έντονη συρρίκνωση των τραπεζικών καταστημάτων, άρα και το «άδειασμα» πολλών εμπορικών κτιρίων

σε κεντρικά σημεία των μεγάλων πόλεων.

• Κοινή πεποίθηση είναι πως η επιβάρυνση των καταθέσεων δεν θα υποκαταστήσει οριζόντια μέτρα σε μισθούς και συντάξεις, αλλά θα αποτελέσει τον προπομπό τους. Όλα δείχνουν πως η χώρα μπαίνει στον φαύλο κύκλο ελλειμμάτων-ύφεσης στον οποίον βρίσκεται η Ελλάδα από το 2010.

• Αναμφίβολα, μετά τις τελευταίες εξελίξεις οι διεθνείς εργασίες (international business) της Κύπρου θα μπουν σε μια έντονα πτωτική πορεία. Οι άμεσα απασχολούμενοι σε τέτοιες θέσεις (ορκωτοί λογιστές, δικηγόροι, συμβολαιογράφοι, κρατικοί λειτουργοί, τραπεζικοί υπάλληλοι) ανέρχονται σήμερα σε αρκετές δεκάδες χιλιάδες σε έναν πληθυσμό της τάξεως των 750.000 κατοίκων.

Πέραν όμως αυτών των θέσεων που θα τεθούν σε κίνδυνο, θα προκύψουν και μεγάλες έμμεσες παρενέργειες στις μεταφορές, στον τουρισμό, στα ακίνητα, στο τζίρο των εμπορικών καταστημάτων, γενικότερα. Και αυτό, γιατί οι υπεύθυνοι των ξένων εταιρειών που χρησιμοποιούσαν ως έδρα την Κύπρο, την επισκέπτονταν αρκετές φορές το χρόνο, προκαλώντας ζήτηση για μεταφορές, για διασκέδαση, για ξενοδοχειακές και λοιπές υπηρεσίες. Αρκετοί από αυτούς μάλιστα, είχαν προχωρήσει και σε αγορές κατοικιών.

Στο δρόμο της συρρίκνωσης

Εστιάζοντας τώρα στον χρηματοοικονομικό τομέα, τρεις είναι οι μεγαλύτεροι πονοκέφαλοι για έναν τραπεζικό όμιλο: Πρώτον, να μη διαθέτει ρευστότητα, δεύτερον να δυσφημείται σε καθημερινή βάση και τρίτον, να παρατηρείται αύξηση στα μη εξυπηρετούμενα δάνεια που έχει χορηγήσει. Στην περίπτωση των κυπριακών τραπεζών, συμβαίνουν και τα τρία μαζί.

Ακόμη και αν μέσα από την Κοινοτική χρηματοδότηση, αποκατασταθεί σχετικά σύντομα το ζήτημα της αποπληρωμής των καταθετών που θα θελήσουν να αποσύρουν τα χρήματά τους από τις κυπριακές τράπεζες, τα προβλήματα δε θα τελειώσουν εκεί. Οι κυπριακές τράπεζες έχουν ουσιαστικά κλείσει τη στρόφιγγα των χορηγήσεων εδώ και κάποιον καιρό και δεν αναμένεται πως θα την ανοίξουν για το ορατό μέλλον. Αντίθετα, όλα δείχνουν πως θα αρχίσουμε να μπαίνουμε σε μια περίοδο αρνητικής πιστωτικής επέκτασης, όπου οι επιστροφές δανείων θα είναι μεγαλύτερες από τις νέες δανειοδοτήσεις.

Μια τέτοια εξέλιξη πρινίζει τις μακροπρόθεσμες προοπτικές μιας τράπεζας και ας δούμε γιατί. Μια τράπεζα εισπράττει μέσα σε μια χρονιά κυρίως για εργασίες και δάνεια που σύναψε τα προηγούμενα χρόνια. Άρα, το 2012 η τράπεζα εισέπραξε από το μακροπρόθεσμο επιχειρημα-

τικό δάνειο που είχε χορηγήσει το 2008, ή το στεγαστικό δάνειο του 2004, κ.λπ. Αυτό σημαίνει πως αν μια τράπεζα σταματήσει ουσιαστικά να δανείζει για κάποια χρόνια, τότε πχ το 2015 και το 2016 θα έχει πολύ χαμηλότερα έσοδα σε σχέση με φέτος.

Γιατί οι κυπριακές τράπεζες προβλέπεται πως θα μειώσουν δραστικά τα νέα τους δάνεια; Πρώτα απ' όλα γιατί θα έχουν πιθανότατα εκροές από όποιες ξένες επιχειρήσεις και ξένους καταθέτες επιλέξουν (έστω και σταδιακά) να αποσύρουν τα κεφάλαιά τους από την Κύπρο. Δεύτερον, γιατί οι νέες καταθέσεις αναμένεται να περιοριστούν δραστικά. Και τρίτον γιατί ο κίνδυνος επισφαλειών στην κυπριακή οικονομία είναι πλέον ιδιαίτερα αυξημένος.

Συρρίκνωση όμως θα υπάρξει και στον αριθμό των υποκαταστημάτων, αλλά και στον αριθμό των εργαζομένων. Όλα δείχνουν πως η συγχώνευση Κύπρου και Λαϊκής θα περιορίσει δραστικά το δίκτυο των δύο τραπεζών, τον αριθμό των υπαλλήλων τους, αλλά και το ύψος των αποδοχών τους. Η πικρή αλήθεια είναι πως οι αποδοχές του παρελθόντος δεν θα μπορέσουν να συνεχιστούν σε έναν περιβάλλον πολύ μικρότερων εργασιών και πολύ χαμηλότερης αποδοτικότητας.

Οι εργασίες στο εξωτερικό

Άρα λοιπόν, οι κυπριακές εργασίες των τραπεζών μας αναμένεται να υποχωρήσουν δραστικά μέσα στα επόμενα χρόνια. Ήδη όμως παρελθόν αποτελούν και οι εργασίες των κυπριακών τραπεζών στην Ελλάδα, μετά την ένταξη των τοπικών υποκαταστημάτων στην Τράπεζα Πειραιώς. Μια προσπάθεια είκοσι ετών θα πρέπει να ξεχαστεί. Το ζητούμενο τώρα είναι το τι θα γίνει με τις θυγατρικές τράπεζες των κυπριακών Συγκροτημάτων στις άλλες χώρες του εξωτερικού και κυρίως στη Ρωσία, ιδίως μετά την διαφαινόμενη επιδείνωση στις σχέσεις των δύο χωρών.

Αν ο τομέας των διεθνών εργασιών υποχωρήσει δραστικά, τότε –σύμφωνα με ορισμένους– τι νόημα έχει για τις κυπριακές τράπεζες να δεσμεύουν κεφάλαια στη Ρωσία; Ας πάρουμε επίσης το παράδειγμα της Τράπεζας Κύπρου, όπου εξαγόρασε ένα ευρύ δίκτυο καταστημάτων με μια προοπτική να χρηματοδοτεί τις χορηγήσεις του από την Κύπρο. Κάτι τέτοιο όμως δε μπορεί να γίνει μέσα στα επόμενα χρόνια, οπότε το ερώτημα για την επόμενη μέρα παραμένει επίκαιρο. Από την άλλη πλευρά, η παρουσία τραπεζικών καταστημάτων στο εξωτερικό θα μπορούσε να στηρίξει την προσπάθεια της Κύπρου για ένα νέο ξεκίνημα στο χώρο των υπηρεσιών, χωρίς φυσικά τα λάθη του παρελθόντος.

Ο τρόπος διοίκησης

Έντονος είναι οι καταγγελίες πολιτικών δυνάμεων, αλλά και μεγάλου ποσοστού των Κυπρίων για τον τρόπο της διαχείρισης στα τραπεζικά Συγκροτήματα της χώρας. Η δυσφορία έχει εκφραστεί κυρίως έναντι του πρώην Διοικητή της Κεντρικής Τράπεζας κ. Αθανάσιου Ορφανίδη, όσο και έναντι υψηλόβαθμων διοικητικών στελεχών του κλάδου.

Όποιες καταγγελίες υπάρξουν θα πρέπει να διερευνηθούν, ωστόσο υπάρχει ο εξής κίνδυνος: Μέσα σε ένα τέτοιο περιβάλλον, οι διοικήσεις των τραπεζών να αποφεύγουν να υπογράψουν μήπως και κατηγορηθούν και τελικά να μετατραπούν σε άβουλους «δημόσιους υπάλληλους».

Και αυτό είναι πολύ σημαντικό, καθώς μπαίνουμε σε μια περίοδο όπου πλήθος νοικοκυριών και πολλές επιχειρήσεις δεν θα μπορέσουν να είναι συνεπείς στις δανειακές τους υποχρεώσεις και έτσι θα ζητήσουν ρυθμίσεις δανείων. Οι ρυθμίσεις αυτές θα πρέπει να γίνονται με προσοχή, έτσι ώστε να προστατεύονται οι δανειολήπτες, αλλά παράλληλα να μην αποτελέσει άλλοθι σε μπαταχτοήδες που απλά θα εκμεταλλευθούν την ευκαιρία.





Ελλαδικές Τράπεζες

Γιατί οι ξένοι προτιμούν τις... «κόρες»

• Του Χρ. Κίτσιου

Από την ελλαδική ιστοσελίδα www.euro2day.gr

Εμμεση χείρα βοηθείας στο εγχείρημα ανακεφαλαιοποίησης φέρονται πρόθυμα να προσφέρουν ξένα funds αγοράζοντας θυγατρικές συστημικών τραπεζών και μειώνοντας ως εκ τούτου τις κεφαλαιακές τους ανάγκες. Μετά την πρόσφατη κατηγορηματική δήλωση Στουρνάρα, με την οποία έβαλε τέλος στις όποιες προσδοκίες για αλλαγές της τελευταίας στιγμής στους όρους και στο χρονοδιάγραμμα ανακεφαλαιοποίησης, οι εγχώριες τράπεζες καλούνται να τρέξουν τις διαδικασίες για τις ΑΜΚ.

Μέσα στις επόμενες λίγες ημέρες θα έχουν αποφασιστεί, με βάση και τη νέα ρύθμιση σύντηξης του χρόνου σύγκλησης γενικών συνελεύσεων και των επαναληπτικών τους, οι αυξήσεις κεφαλαίου, για την ολοκλήρωση των οποίων η τρόικα έχει δεχθεί να δώσει, απύτως, παράταση μερικών εβδομάδων.

Μέχρι, επομένως, το τέλος Μαΐου θα πρέπει να έχουν ολοκληρωθεί οι αυξήσεις κεφαλαίου τόσο της Αlpha και της Πειραιώς όσο και της Εθνικής, η οποία είχε αιτηθεί και αυτόνομα παράταση, επικαλούμενη την καθυστέρηση στην ολοκλήρωση της νομικής συγχώνευσης. Η Εθνική θα προχωρήσει στην κάλυψη των κεφαλαιακών αναγκών του συνόλου του ομίλου και σχεδόν



ταυτόχρονα θα ανακεφαλαιοποιήσει με τη σειρά της τη Eurobank ασκώντας τα δικαιώματά της στην ΑΜΚ της τελευταίας.

Όπως έγραψε πρόσφατα το Euro2day, στόχος των τραπεζιτών είναι να αντλήσουν, μέσω των ΑΜΚ, όσο το δυνατόν γίνεται περισσότερα κεφάλαια, μειώνοντας ή και εξαλείφοντας την έκδοση υπό αίρεση μετατρέψιμων ομολογιών (CoCos). Για τον σκοπό αυτό, οι διοικήσεις τους

διενεργούν σειρά επαφών με εγχώριους επιχειρηματίες και ξένους επενδυτές.

Από τις μέχρι τώρα επαφές προκύπτει ότι υπάρχουν ξένα funds που προτιμούν να αγοράσουν θυγατρικές ή συμμετοχές ελληνικών τραπεζών, μειώνοντας έτσι το ύψος των κεφαλαιακών τους αναγκών, παρά να συμμετάσχουν στις ΑΜΚ. Προτιμούν, δηλαδή, τις... κόρες από τις μητρικές. Το ενδιαφέρον των ξένων εστιάζει κυ-

ρίως στις συμμετοχές ή θυγατρικές τραπεζών στους κλάδους τουρισμού, ακινήτων και ασφαλειών. Ενδιαφέρονται, δηλαδή, για την εξαγορά μεγάλων ξενοδοχειακών μονάδων (Αστέρας, Ιονική Ξενοδοχειακή), ΑΕΕΑΠ (Eurobank Properties, Παναγία) ή ασφαλιστικών (ΑΤΕ Ασφαλιστική, Euro-life).

Τι γυρεύει η Fairfax στην Εθνική

Το ενδιαφέρον της Fairfax για την Εθνική έχει επισημανθεί από το Euro2day, με τη σημείωση βέβαια ότι η Fairfax, η Ross, η Fidelity και η Capital θα προχωρούσαν σε κίνηση αντίστοιχη με αυτή που έκαναν στην περίπτωση της Bank of Ireland μόνο αν δινόταν λύση στο πρόβλημα της αρνητικής καθαρής θέσης.

Με δεδομένο ότι λύση μέχρις στιγμής δεν έχει δοθεί και τα χρονικά περιθώρια έχουν στενέψει απελπιστικά για αλλαγές, αν δεν έχουν οριστικά κλείσει, το ενδιαφέρον της Fairfax Holdings αφορά πλέον περισσότερο στην απόκτηση θυγατρικών του ομίλου της Εθνικής μετά και την απόκτηση του ελέγχου της Eurobank, παρά στη συμμετοχή του στην ΑΜΚ.

Άλλωστε, η ίδια η ανακοίνωση της Εθνικής αναφέρει «η Fairfax Holdings, μεταξύ άλλων, έχει εκδηλώσει ενδιαφέρον για συμμετοχή στην ανακεφαλαιοποίηση του διευρυμένου ομίλου της ΕΤΕ». Πρόκειται για προσεκτική ανακοίνωση, που αφήνει να εννοηθεί ότι το ενδιαφέρον του hedge fund, που ίδρυσε και διευθύνει ο κ. Prem Watsa, εστιάζει σε θυγατρικές της Εθνικής - Eurobank και όχι στη συμμετοχή του στην αύξηση κεφαλαίου της μητρικής.

Σημειώνεται ότι η Fairfax διατηρεί ήδη ποσοστό



της τάξης του 20% στη Eurobank Properties, η οποία ελέγχεται πλέον από την Εθνική και ειδικεύεται σε επενδύσεις σε χρηματοοικονομικούς κλάδους όπως οι ασφαλιστικές και τα ακίνητα. Με υπό διαχείριση ενεργητικό 37 δισ. ευρώ, η Fairfax Holdings δύσκολα θα έβαζε, σύμφωνα με αναλυτές, 1,5 δισ. ευρώ στην ΑΜΚ της Εθνικής καθώς το 5% του ενεργητικού της θα ήταν τοποθετημένο σε τράπεζα χώρας υψηλού κινδύνου, η οποία μάλιστα οδεύει σε αύξηση κεφαλαίου, με αρνητική καθαρή θέση.

Πρόκειται για ρίσκο που δεν παίρνει εύκολα η Fairfax, σύμφωνα με στέλεχος ξένης επενδυτικής τράπεζας. Αντίθετα, η Fairfax θα μπορούσε,

με βάση τον ίδιο, να ξοδέψει ευκολότερα 1,5 δισ. ευρώ για ένα «πορτφόλιο» τοποθετήσεων στην Ελλάδα, αποκτώντας τον έλεγχο ΑΕΕΑΠ και ασφαλιστικών εταιρειών.

Δεν έχει κρύψει, άλλωστε, ότι διαθέτει μακροπρόθεσμο ορίζοντα για την εγχώρια αγορά ακινήτων, ούτε ότι ενδιαφέρεται να αγοράσει κρατικά ακίνητα. Κάτι τέτοιο θα μπορούσε να γίνει ευκολότερα μέσω μιας ΑΕΕΑΠ όπως η Eurobank Properties ή ακόμη και η Παναγία. Η προσεκτική ανακοίνωση της ΕΤΕ αφήνει ανοικτό το ενδεχόμενο η Fairfax να ενδιαφέρεται και για τη συμμετοχή της σε ενδεχόμενη ΑΜΚ της Finansbank ή άλλης τραπεζικής θυγατρικής, κίνηση που επίσης θα μείωνε τις κεφαλαιακές ανάγκες του ομίλου της Εθνικής.

Ενδιαφέρον για ΑΤΕ Ασφαλιστική

Ενδιαφέρον από hedge funds εκδηλώνεται και για την ΑΤΕ Ασφαλιστική, την οποία ως γνωστόν επιδιώκει να πουλήσει η Πειραιώς με χρονοδιάγραμμα ως τον Σεπτέμβριο του 2013. Η ασφαλιστική, που έχει ανακεφαλαιοποιηθεί από την Πειραιώς, έκλεισε το 2012 με ικανοποιητική λειτουργική κερδοφορία, ενώ διαθέτει ακόμη μέρος του χαρτοφυλακίου ελληνικών κρατικών ομολόγων.

Με ενδιαφέρον παρακολουθεί η αγορά και τις κινήσεις του PPF. Το τσεχικό fund, μετά τη συνειδητοποίηση ότι δεν πρόκειται να υπάρξουν σημαντικές αλλαγές στους όρους ανακεφαλαιοποίησης των τραπεζών, έχει διαφοροποιήσει τη στρατηγική του και διερευνά την εξαγορά θυγατρικών ή συμμετοχών τραπεζών και όχι την αυξημένη συμμετοχή του στις ΑΜΚ συστημικών τραπεζών.



Ελληνική Τράπεζα:

Συνεχίζει ισχυρή και με άνετη ρευστότητα

- ✓ Ο Όμιλος της Ελληνικής Τράπεζας δεν υπόκειται σε οποιαδήποτε μέτρα εξυγίανσης αναδιάρθρωσης ή επιβολής τέλους στις καταθέσεις του
- Συνεχίζει να διατηρεί ισχυρό ισολογισμό, άνετη ρευστότητα και βελτιωμένη κεφαλαιακή βάση
- Τελικά ελεγμένα αποτελέσματα για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2012
- Πώληση του Δικτύου Καταστημάτων Ελλάδας
- ✓ Τα τελικά ελεγμένα αποτελέσματα για το 2012 δεν διαφοροποιούνται από τα προκαταρκτικά αποτελέσματα που ανακοίνωσε ο Όμιλος στις 28 Φεβρουαρίου 2013
- ✓ Η Ελληνική Τράπεζα έχει δώσει τη συγκατάθεσή της για την πώληση του Δικτύου Καταστημάτων Ελλάδας στην Τράπεζα Πειραιώς Α.Ε., ως αποτέλεσμα της διακρατικής συμφωνίας Κύπρου και Ελλάδας, μετά από απαίτηση της Τρόικας
- ✓ Ο Όμιλος διασφαλίζει την εύρυθμη λειτουργία του, διαθέτοντας υγιή ρευστότητα και λαμβάνοντας προληπτικά μέτρα
- ✓ Βελτιωμένη κεφαλαιακή βάση – Δείκτης βασικών ιδίων κεφαλαίων 8,6%
- ✓ Άνετη ρευστότητα – Δείκτης μεικτών χορηγήσεων έναντι καταθέσεων 71,5%

Ο Όμιλος της Ελληνικής Τράπεζας συνεχίζει να διασφαλίζει την εύρυθμη λειτουργία του διαθέτοντας υγιή ρευστότητα, λαμβάνοντας προληπτικές ενέργειες και διαφυλάσσοντας τον ισχυρό ισολογισμό του. Ταυτόχρονα, ενισχύει περαιτέρω την κεφαλαιακή του βάση, διατηρεί υγιή και ψηλά επίπεδα ρευστότητας και διαφυλάσσει και ενισχύει την ικανότητά του να πραγματοποιεί σταθερά και επαναλαμβανόμενα εισοδήματα.

Η Διοίκηση και η Διεύθυνση του Ομίλου παρακολουθούν στενά τις εξελίξεις σε σχέση με την υλοποίηση των αποφάσεων του Eurogroup, στις 25 Μαρτίου 2013, και λαμβάνει τα αναγκαία δυνατά μέτρα για τη διαχείριση των αρνητικών επιπτώσεων στις εργασίες του που ενδεχομένως να επιφέρει το παρόν επιχειρηματικό και οικονομικό περιβάλλον.

Ο Όμιλος της Ελληνικής Τράπεζας δεν υπόκειται σε οποιαδήποτε μέτρα εξυγίανσης, ανα-



διάρθρωσης ή επιβολής τέλους στις καταθέσεις του. Μέσα σε αυτό το πλαίσιο στις 26 Μαρτίου 2013, σύμφωνα με τις υποδείξεις του Υπουργείου Οικονομικών και της Κεντρικής Τράπεζας της Κύπρου, και ως αποτέλεσμα της διακρατικής συμφωνίας μεταξύ Κύπρου και Ελλάδας και μετά από απαίτηση της Τρόικας, αφού στάθμισε τις παρούσες συνθήκες όπου η ρευστότητα και η κεφαλαιακή επάρκεια είναι υψίστης σημασίας, η Ελληνική Τράπεζα έχει δώσει τη συγκατάθεσή της για την πώληση του Δικτύου Καταστημάτων της στην Ελλάδα στην Τράπεζα Πειραιώς Α.Ε.

Η συμφωνία προνοεί την πώληση του συνόλου των μετρητών, των καταθέσεων, των δανείων, των λογισμικών προγραμμάτων, των εγκαταστάσεων και του εξοπλισμού του Δικτύου Καταστημάτων Ελλάδας, έναντι συνολικού τιμήματος 29 εκατ. και κάλυψη σε μετρητά της αρνητικής αρχικής διαφοράς, μεταξύ των στοιχείων του ενεργητικού και του παθητικού που εξαγοράστηκαν, το ύψος της οποίας ανήλθε στα 108 εκατ.

Ως αποτέλεσμα της συναλλαγής της πώλησης, ο Όμιλος αναμένει να πραγματοποιήσει ζημία ύψους 10 εκατ. περίπου και να εξοικονομήσει κεφάλαια της τάξης των 34 εκατ. περίπου. Στις 31 Δεκεμβρίου 2012 ο Όμιλος διαμόρφωσε Δείκτη Βασικών Ιδίων Κεφαλαίων 13,6%, Δείκτη Ιδίων Κεφαλαίων 10,9% και Δείκτη Κύριων Βασικών Ιδίων Κεφαλαίων 8,2%. Οι ελάχιστοι απαιτούμενοι εποπτικοί δείκτες για την Ελληνική Τράπεζα κατά την ίδια περίοδο διαμορφώνονται, σε 11,7% (Δείκτης Κεφαλαιακής Επάρκειας), 9,7% (Δείκτης Βασικών Ιδίων Κεφαλαίων) και 8,2% (Δείκτης Κύριων Βασικών Ιδίων Κεφαλαίων).

Με την εξοικονόμηση κεφαλαίων που αναφέρεται πιο πάνω και την αλλαγή του τρόπου υπολογισμού των κεφαλαιακών απαιτήσεων για ασφαλιστικές εταιρείες που μπαίνει σε εφαρμογή από την 1η Ιανουαρίου 2013, ο Δείκτης Κυρίων Βασικών Ιδίων Κεφαλαίων του Ομίλου στις 31 Δεκεμβρίου 2012, διαμορφώνεται στο 8,6%, ο Δείκτης Ιδίων Κεφαλαίων στο 11,6% και ο Δείκτης Κεφαλαιακής Επάρκειας του Ομίλου στο 15,0% υπερβαίνοντας τα υφιστάμενα ελάχιστα απαιτούμενα όρια.

Η Διοίκηση και η Διεύθυνση του Ομίλου παρακολουθεί τις εξελίξεις, λαμβάνει με σύνεση μέτρα για αποτελεσματική διαχείριση τους και λαμβάνει όλα τα απαραίτητα μέτρα για την διατήρηση επαρκούς κεφαλαιακής βάσης και την τήρηση των ελάχιστων απαιτούμενων εποπτικών δεικτών.



cutting through complexity

Οικογενειακές Επιχειρήσεις

Οι περιπλοκές του DNA Vs η Δύναμη του

Η επαγγελματική ομάδα της KPMG Ltd, με περισσότερα από 60 χρόνια εμπειρίας, προσφέρει μια σειρά από υπηρεσίες ειδικά προσαρμοσμένες στις σημερινές ανάγκες της οικογενειακής σας επιχείρησης. Ανεξάρτητα από το μέγεθος της επιχείρησης, σας καθοδηγεί να αναπτύξετε όραμα αλλά και προσιτούς στόχους.

Εκτός από τις ελεγκτικές, φορολογικές και συμβουλευτικές υπηρεσίες, η ομάδα της KPMG μπορεί να βοηθήσει σε κρίσιμα θέματα όπως:

Προγραμματισμός ρευστότητας και διαχείριση ταμειακών ροών

Κατάρτιση σχεδίων για τη διακυβέρνηση, τη διαχείριση και τη διαδοχή ιδιοκτησίας/διοίκησης

Σχεδιασμός αναπτυξιακού πλάνου για τη συνέχιση της επιχείρησης δια μέσου διαδοχικών γενεών

Προστασία των περιουσιακών στοιχείων και διαχείριση της συσσώρευσης για τις επερχόμενες γενεές

Σχεδιασμός συστημάτων διεύθυνσης προσωπικού, αμοιβών και ανέλιξης

Εισαγωγή νέας τεχνολογίας και μεθόδων

Ανάπτυξη νέων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων

Λήψη σημαντικών επιχειρηματικών αποφάσεων – όπως αγορές και εκποιήσεις περιουσιακών στοιχείων

Για περισσότερες πληροφορίες παρακαλώ επικοινωνήστε με:

Δημήτρης Σ. Βάκης

Διοικητικός Σύμβουλος
Επικεφαλής Υπηρεσίας

T: 22 209301, Φ: 22 377934

Χρίστος Β. Βασιλείου

Διοικητικός Σύμβουλος

T: 22 209113, Φ: 22 675076

Σύλβια Α. Λοϊζιδη

Διοικητικός Σύμβουλος

T: 25 869138, Φ: 25 363842

Μιχάλης Ι. Χάλιος

Διοικητικός Σύμβουλος

T: 24 200222, Φ: 24 200202

Γιώργος Ν. Τζιωρτζή

Διοικητικός Σύμβουλος

T: 22 209292, Φ: 22 513294

Επισκεφτείτε τη σελίδα μας:

kpmgfamilybusiness.com/cyprus

kpmg.com.cy

Όμιλος Eurobank: Αποτελέσματα 2012

- Αύξηση καταθέσεων κατά 2,7 δισ. ευρώ το Β' εξάμηνο του 2012 και μείωση εξάρτησης από το Ευρωσύστημα κατά 13 δισ. ευρώ τους τελευταίους 8 μήνες. Το σύνολο καταθέσεων εξωτερικού υπερέβη το σύνολο των δανείων.
- Επιβράδυνση του ρυθμού αύξησης των νέων δανείων σε καθυστέρηση στην Ελλάδα το Β' εξάμηνο του έτους. Αύξηση των προβλέψεων για επισφαλείς απαιτήσεις κατά 25% σε ετήσια βάση για την περαιτέρω θωράκιση του ισολογισμού.
- Pro-forma δείκτης βασικών κυρίων κεφαλαίων (EBA Core Tier I) 10,8%, έναντι ελαχίστου 9%.
- Περαιτέρω μείωση λειτουργικού κόστους κατά 6% το 2012. Σωρευτική μείωση κατά 23% από το 2008.
- Το καθαρό αποτέλεσμα ήταν αρνητικό κατά 1,5 δισ. ευρώ το 2012 (εκ των οποίων 686 εκ. ευρώ αφορούν έκτακτες και μη επαναλαμβανόμενες ζημιές) λόγω κυρίως του υψηλού κόστους χρέους και της μείωσης των εσόδων από τόκους κατά 26% σε ετήσια βάση.

«Στο σημερινό αβέβαιο και δυσχερές περιβάλλον, η θωράκιση της ελληνικής οικονομίας και η ανασυγκρότησή της, περνά όχι μόνον από την επίσημη διαδικασία των αναγκαίων διαρθρωτικών μεταρρυθμίσεων και την προσήλωση στη δημοσιονομική εξυγίανση, αλλά και από την υιοθέτηση μέτρων και πρωτοβουλιών που θα τονώσουν την ανάπτυξη. Ο ρόλος του τραπεζικού τομέα και η διαδικασία ανακεφαλαιοποίησής του αποτελούν κρίσιμη παράμετρο στην προσπάθεια ανόρθωσης της οικονομίας και ένα παράθυρο ευκαιρίας για την επανεκκίνηση της που δεν πρέπει να αφήσουμε αναξιοποίητο.

Η παρουσίαση των οικονομικών αποτελεσμάτων για το 2012, τα οποία, όπως έχει ανακοινωθεί, θα χρησιμοποιηθούν ως βάση για τη συγχώνευση με την Εθνική Τράπεζα, σηματοδοτεί την ολοκλήρωση ενός κύκλου και την έναρξη ενός νέου. Η Eurobank εισέρχεται σ' αυτήν τη νέα φάση, εισφέροντας στο νέο σχήμα, ένα προοικισμένο με ικανότητες και εμπειρία ανθρώπινο δυναμικό και ένα σύγχρονο πλαίσιο και σύστημα λειτουργίας, που μπορούν να ανταποκριθούν με επιτυχία στις πρωτοφανείς προκλήσεις και τις ανάγκες της νέας εποχής.

Η ένωση των δυνάμεων της Εθνικής Τράπεζας και της Eurobank για τη δημιουργία της μεγαλύτερης ελληνικής τράπεζας, θα συμβάλει στην εθνική προσπάθεια στήριξης της οικονομίας και της χώρας ευρύτερα.»

Νικόλαος Νανόπουλος – Διευθύνων Σύμβουλος



Οικονομικά Αποτελέσματα 2012

Η βαθιά ύφεση της ελληνικής οικονομίας και το δυσμενές οικονομικό περιβάλλον επηρέασαν καθοριστικά τις λειτουργικές επιδόσεις της Eurobank το 2012. Το καθαρό αποτέλεσμα ήταν αρνητικό κατά 1.453 εκατομμύρια ευρώ και ήταν απόρροια αφενός μεν των χαμηλότερων εσόδων και των αυξημένων προβλέψεων για επισφαλείς απαιτήσεις και αφετέρου εκτάκτων και μη επαναλαμβανόμενων ζημιών συνολικού ύψους 686 εκατομμυρίων ευρώ.

Ιδιαίτερα ενθαρρυντικά ήταν τα αποτελέσματα στην προσέλκυση καταθέσεων το δεύτερο μισό του έτους, μετά το σχηματισμό κυβέρνησης συνεργασίας και τη σταδιακή αποκατάσταση της εμπιστοσύνης προς τη χώρα. Ειδικότερα, οι Καταθέσεις Πελατών της Eurobank αυξήθηκαν κατά 2.739 εκατομμύρια ευρώ το Β' εξάμηνο του έτους, περιορίζοντας τις συνολικές ετήσιες εκροές σε μόλις 823 εκατομμύρια ευρώ. Στην Ελλάδα οι καταθέσεις αυξήθηκαν κατά 1.804 εκατομμύρια ευρώ το Δ' τρίμηνο του 2012. Στο εξωτερικό, η προσέλκυση καταθέσεων συνεχίστηκε με επιτυχία και το 2012, με τα υπόλοιπα να αυξάνονται κατά 391 εκατομμύρια ευρώ έναντι του 2011. Η σταδιακή επιστροφή των καταθέσεων και η άντληση ρευστότητας ύψους 5,5 δισεκατομμυρίων ευρώ (μέσω Repos) από την αγορά βοήθησαν σημαντικά στη μείωση της εξάρτησης από το Ευρωσύστημα. Πιο αναλυτικά, η χρηματοδότηση από το Ευρωσύστημα μειώθηκε από 34 δισεκατομμύρια ευρώ το Α' εξάμηνο του 2012 σε 20,8 δισεκατομμύρια ευρώ στα μέσα Μαρτίου του 2013. Η Τράπεζα διατηρεί σήμερα επαρκή αποθέματα ρευστότητας, καθώς διαθέτει ενέχυρα αποδεκτά από το Ευρωσύστημα για την άντληση ρευστότητας

ύψους 6 δισεκατομμυρίων ευρώ και επιπρόσθετων 2,5 δισεκατομμυρίων ευρώ στο εξωτερικό.

Κεφαλαιακή Επάρκεια

Πρωταρχικός στόχος της Eurobank από την αρχή της κρίσης και μετά ήταν η ενίσχυση της κεφαλαιακής της βάσης. Προς αυτή την κατεύθυνση ελήφθησαν σημαντικές πρωτοβουλίες τα τελευταία 4 χρόνια, όπως η πώληση ιδίων μετοχών, η πώληση των θυγατρικών στην Πολωνία και στην Τουρκία, η αποτελεσματικότερη διαχείριση του ενεργητικού και του παθητικού και η απομόχλευση του ισολογισμού. Οι ενέργειες αυτές ενίσχυσαν σωρευτικά τα κεφάλαια της Τράπεζας κατά 1,9 δισεκατομμύρια ευρώ. Λαμβανομένης υπόψη της ζημιάς από το PSI ύψους 6,0 δισεκατομμυρίων ευρώ και της ανακεφαλαιοποίησης από το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας ύψους 5,8 δισεκατομμυρίων ευρώ, ο Δείκτης Core Tier I διαμορφώνεται pro-forma σε 10,8% στο τέλος του 2012.

Αποτελέσματα από το Εξωτερικό

Τα Αποτελέσματα από τις Διεθνείς Δραστηριότητες επηρεάστηκαν και αυτά δυσμενώς από το υψηλό κόστος χρηματοδότησης και τις αυξημένες προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις και διαμορφώθηκαν σε -56 εκατομμύρια ευρώ το 2012. Άξιο ιδιαίτερης αναφοράς είναι το γεγονός ότι οι καταθέσεις στο εξωτερικό υπερβαίνουν τις χορηγήσεις, με το σχετικό δείκτη να διαμορφώνεται στο 93,3% στο τέλος του 2012.

Τα αποτελέσματα του Ομίλου Εθνικής Τράπεζας είναι αναρτημένα στην ιστοσελίδα www.nbg.gr

Εμπιστοσύνη

Σε δύσκολες εποχές, 3 φορές μας τιμήσατε
με την εμπιστοσύνη σας.

Για τρίτη φορά διακριθήκαμε ως **Best Private Bank in Cyprus**,
μέσα στα 5 μόλις χρόνια παρουσίας μας στην Κύπρο.
Αυτό το βραβείο ανήκει σε όλους εσάς που με την εμπιστοσύνη σας
μας ωθείτε να γινόμαστε συνεχώς καλύτεροι.



Βραβεία Best Private Bank in Cyprus 2010-2011-2013
Euromoney Private Banking & Wealth Management Survey



Η Τράπεζα Πειραιώς απέκτησε τις ελληνικές τραπεζικές δραστηριότητες της Τράπεζας Κύπρου, της Cyprus Popular Bank και της Ελληνικής Τράπεζας

Η Τράπεζα Πειραιώς υπέγραψε στις 26 Μαρτίου 2013 συμφωνία για την απόκτηση όλων των καταθέσεων, δανείων και καταστημάτων στην Ελλάδα της Τράπεζας Κύπρου, της Cyprus Popular Bank (CPB) και της Ελληνικής Τράπεζας, συμπεριλαμβανομένων των δανείων και καταθέσεων των θυγατρικών τους στην Ελλάδα (leasing, factoring και Επενδυτική Τράπεζα Ελλάδος - IBG), έναντι συνολικού τιμήματος 524 εκατ. ευρώ.

Η συμφωνία καταρτίστηκε σε συνέχεια πρότασης που υπέβαλε η Τράπεζα Πειραιώς για την εξαγορά του δικτύου καταστημάτων και των δραστηριοτήτων των 3 κυπριακών τραπεζών στην Ελλάδα, στο πλαίσιο σχετικής πρόσκλησης που απήχθυναν προς τις ελληνικές τράπεζες η Ελληνική Κυβέρνηση, η Τράπεζα της Ελλάδος και το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ). Η συμφωνία διασφαλίζει τη σταθερότητα του ελληνικού τραπεζικού συστήματος, συνδράμει την Κύπρο στην αντιμετώπιση της κρίσης και εξασφαλίζει τους καταθέτες, πελάτες και υπαλλήλους των 3 κυπριακών τραπεζών στην Ελλάδα μετά τις πρόσφατες εξελίξεις. Με την ενσωμάτωση των δραστηριοτήτων αυτών, το συνολικό ενεργητικό του Ομίλου ανέρχεται σε 95 δισ ευρώ με 1.660 καταστήματα και 24.000 υπαλλήλους.

Ο Όμιλος της Τράπεζας Πειραιώς διαθέτει μακρά και αποδεδειγμένη εμπειρία απρόσκοπτης και ταχείας ενοποίησης τραπεζών, καθώς έχει πραγματοποιήσει με επιτυχία περισσότερες από 15 εξαγορές και συγχωνεύσεις τα τελευταία 15 χρόνια, γεγονός που ελαχιστοποιεί οποιοδήποτε κίνδυνο υλοποίησης. Η Τράπεζα Πειραιώς θα διαχειριστεί με ιδιαίτερη προσοχή τη διαδικασία ενσωμάτωσης των δραστηριοτήτων των 3 κυπριακών τραπεζών στην Ελλάδα, με παράλληλο στόχο τη δημιουργία αξίας και ευκαιριών για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Η συναλλαγή αποτελεί ένα ακόμη σημαντικό βήμα προς την κατεύθυνση της αναδιάρθρωσης του ελληνικού τραπεζικού συστήματος, διαδικασία στην οποία η Τράπεζα Πειραιώς έχει συμμετάσχει από την πρώτη στιγμή ως βασικός πυλώνας, συμβάλλοντας στην προσπάθεια για την ανασυγκρότηση της ελληνικής οικονομίας.

Χρηματοοικονομικοί σύμβουλοι της Τράπεζας Πειραιώς στη συναλλαγή αυτή είναι η Barclays Bank PLC μέσω της επενδυτικής της Τράπεζας,



η Deutsche Bank AG London Branch και η Lazard Frères.

Τα Καταστήματα επαναλειτούργησαν κανονικά την Τετάρτη

Τα καταστήματα των 3 κυπριακών τραπεζών στην Ελλάδα επαναλειτούργησαν την Τετάρτη 27 Μαρτίου 2013 και όλες οι συναλλαγές διεπενεργήθηκαν κανονικά. Οι καταθέσεις πελατών

των ελληνικών καταστημάτων της Τράπεζας Κύπρου, της Cyprus Popular Bank (CPB) και της Ελληνικής Τράπεζας, ως γνωστό, δεν υπόκεινται σε οποιαδήποτε έκτακτη εισφορά ή «κούρεμα» που έχει αποφασισθεί στην Κύπρο.

Για οποιαδήποτε ερωτήματα οι πελάτες και καταθέτες μπορούν να απευθύνονται στο κατάστημα εξυπηρέτησής τους ή στο τηλέφωνο 182838 / +30 210 32 88000.

Βασικά στοιχεία του Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς

	Όμιλος Πειραιώς	Σύνολο εργασιών 3 Κυπριακών Τραπεζών στην Ελλάδα	Όμιλος Τράπεζας Πειραιώς μετά τη Συναλλαγή
Ισολογισμός (€δισ)			
Ενεργητικό	78,6	16,4	95,0
Δάνεια προ προβλέψεων	50,0	23,9	73,8
Δάνεια μετά από προβλέψεις	44,0	16,2*	60,2
Καταθέσεις	35,1	15,0	50,1
Χρηματοοικονομικοί Δείκτες (%)			
Δάνεια μετά από προβλέψεις / καταθέσεις	125%	109%	120%
NPLs > 90 ημερών / χορηγήσεις	21%	38%	26%
Δείκτης κάλυψης NPLs > 90 ημερών	58%	85%	70%
Συσσωρευμένες προβλέψεις / χορηγήσεις	12%	32%	18%
Δίκτυο / Ανθρώπινο Δυναμικό (#)			
Πλήθος καταστημάτων	1.348	312	1.660
Εργαζόμενοι	18.801	5.268	24.069
Μερίδιο Αγοράς στην Ελλάδα (%)			
Μερίδιο αγοράς δανείων	18%	9%	28%
Μερίδιο αγοράς καταθέσεων	19%	8%	27%

Σημείωση: Στοιχεία 30.09.12 για τον Όμιλο Πειραιώς, συμπεριλαμβάνοντας pro forma τη Γενική Τράπεζα και τις προκαταβολές κεφαλαίου - βεβαιώσεις δέσμευσης του ΤΧΣ. Εργασίες 3 Κυπριακών τραπεζών στην Ελλάδα με 15.03.13.


* συμπεριλαμβανομένων των μελλοντικών προβλέψεων που προσδιορίστηκαν από τον έλεγχο διεθνούς εξειδικευμένου οίκου.



Κάντε “βουτιά” απ’το διαμέρισμά σας!

Για μας, πρωταρχικής σημασίας στόχος, είναι η καλύτερη δυνατή εξυπηρέτηση των πελατών μας. Στα 55 χρόνια της ιστορίας μας, δώσαμε πάντα με πρότυπες προδιαγραφές, σε ασυναγώνιστες τιμές και ποιότητα. Ο τι πετύχαμε μέχρι τώρα το στηρίξαμε σε Αρχές και Αξίες που καταβιώνουν τη ζωή μας: Στην αγάπη και το σεβασμό στον συνάνθρωπο, την ειλικρίνεια, την τελειότητα και την πλήρη διαφάνεια στις μεταξύ μας συναλλαγές.

FOR SALE

- 
- ΖΥΓΙ - ΠΛΗΞΙΟΝ ΤΗΣ ΝΕΑΣ ΜΑΡΙΝΑΣ - 2όροφες ετοιμοπαράδοτες πολυκατοικίες, 2 και 3ων υπνοδωματίων, 300m από τη θάλασσα.
 - ΖΥΓΙ - 1 Ανεξάρτητη Μεγάλη Κατοικία σε μεγάλο οικόπεδο.
 - ΨΕΜΑΤΙΣΜΕΝΟ - Ανεξάρτητες κατοικίες, 200m από τη θάλασσα.
 - ΛΑΡΝΑΚΑ - 2 καινούρια Διαμερίσματα, 2 υπνοδωματίων.
 - ΛΑΤΣΙΑ - 1 Διαμέρισμα, 2 υπνοδωματίων.



ΚΩΣΤΑΣ ΜΙΧΑΗΛΙΔΗΣ ΛΤΔ
ΑΓΙΑΣ ΕΛΕΝΗΣ 4, ΜΕΓΑΡΟ ΜΙΧΑΗΛΙΔΗ, 3ος ΟΡΟΦΟΣ, Τ.Κ. 27184, 1642 ΛΕΥΚΩΣΙΑ
ΤΗΛ: 22753773 ΦΑΞ: 22756378 www.costasmichaelides.com.cy

Το Πανεπιστήμιο Κύπρου πρέπει να αντέξει

- ✓ Σε ώρες κρίσης τα σύγχρονα έθνη επενδύουν στην παιδεία, στην έρευνα και στην καινοτομία
- ✓ Το Πανεπιστήμιο Κύπρου, αποτελεί την ατμομηχανή της ερευνητικής ανάπτυξης του τόπου

Ο Κωνσταντίνος Χριστοφίδης είναι ένας άνθρωπος που εκφράζει την άποψή του, ακούει, κρίνει και παίρνει αποφάσεις. Προχωράει στη δράση και προσπαθεί να υλοποιήσει το όραμά του, με υπομονή και σύνεση. Στην παρούσα συγκυρία καλείται -μεταξύ άλλων- να διαχειριστεί τις επιπτώσεις που θα επιφέρει στο Πανεπιστήμιο Κύπρου η οικονομική κρίση που μαστιάζει τη χώρα και το τραπεζικό της σύστημα. Ζητούμενο είναι το πώς μέσα σε περιβάλλον κρίσης, το Πανεπιστήμιο θα παίξει καταλυτικό ρόλο όχι μόνο για την ανάκαμψη της οικονομίας, αλλά και στα κοινωνικά και πολιτιστικά δρώμενα της κοινωνίας.

ΕΡ: Ποιές είναι οι προτεραιότητες και οι στόχοι της ηγεσίας του πανεπιστημίου Κύπρου;

ΑΠ: Τα βασικά σημεία του οράματός μου είναι ένα Πανεπιστήμιο δημιουργικό, εξωστρεφές και δυναμικό. Για μένα το πανεπιστήμιο είναι ένας χώρος συνάντησης ο οποίος διατρέχεται από παράλληλους χώρους έρευνας και διδασκαλίας. Τα σημεία συνάντησης ξεκινούν από τις σπουδές που μπορεί να είναι διατηρητικές και διεπιστημονικές, την ερευνητική παραγωγή που μπορεί να αναζητεί την καινοτομία. Ταυτόχρονα, η ερευνητική κοινότητα συνδιαλέγεται και επηρεάζει τους παραγωγικούς και επιχειρηματικούς φορείς του τόπου. Επηρεάζει επίσης, τα πολιτιστικά και κοινωνικά δρώμενα. Αυτό το Πανεπιστήμιο θέλουμε να δημιουργήσουμε.

ΕΡ: Ποιές είναι οι μεγαλύτερες προκλήσεις που αντιμετωπίζει το πανεπιστήμιο Κύπρου ως ακαδημαϊκό ίδρυμα;

ΑΠ: Η μεγαλύτερη πρόκληση για το Πανεπιστήμιο αυτή τη στιγμή είναι να μείνει αλώβητο από τη σημαντικότερη απώλεια ιδίων εσόδων εκατομμυρίων ευρώ που επήλθε λόγω της αναδιάρθρωσης του τραπεζικού τομέα και τη συνεχόμενη μείωση στον κρατικό προϋπολογισμό λόγω της τραγικής οικονομικής κατάστασης στην οποία διήλθε η χώρα. Από τα ίδια έσοδα παρέχονται,



Το 2012 υλοποιούσαμε, 113 ευρωπαϊκά προγράμματα και άλλα 117 από το Ίδρυμα Προώθησης Έρευνας, με συνολικό προϋπολογισμό περίπου 118 εκ ευρώ

μεταξύ άλλων, υποτροφίες φοιτητών και ερευνητών, στηρίζονται τα ερευνητικά εργαστήρια και γενικότερα η έρευνα στο Πανεπιστήμιο, συντηρείται ο εξοπλισμός μας, ενισχύεται το Ταμείο Ευημερίας των Φοιτητών κ.ο.κ.. Ακόμα πιο σημαντική είναι η αξιοποίησή τους για την εργοδότηση νέων επιστημόνων, που σήμερα ξεπερνούν τους 500.

Το Πανεπιστήμιο Κύπρου, αποτελεί την ατμομηχανή της ερευνητικής ανάπτυξης του τόπου με τα περισσότερα, με διαφορά, ευρωπαϊκά προγράμματα. Θα βγούμε από την κρίση, εάν το Πανεπιστήμιο Κύπρου αντέξει. Κι αυτό δεν είναι σχημα λόγου. Είναι ο οργανισμός, ο οποίος φέρνει

τα περισσότερα χρήματα από την ΕΕ, είναι ο οργανισμός που χαιρεί μεγάλης εκτίμησης και σεβασμού από πολλούς ευρωπαϊκούς οργανισμούς. Είμαστε έτοιμοι να δουλέψουμε σκληρά, να συνεχίσουμε το έργο μας και να ξεπεράσουμε τους εαυτούς μας για να βγούμε από αυτή την κρίση, μετατρέποντάς την σε μία ευκαιρία δημιουργικότητας και παραγωγής απτών αποτελεσμάτων.

ΕΡ: Ποιές είναι οι ερευνητικές δραστηριότητες του πανεπιστημίου και πώς χρηματοδοτούνται;

ΑΠ: Ως Πανεπιστήμιο Κύπρου διεξάγουμε έρευνα αιχμής, με στόχο τη διάκριση του ιδρύματός μας αλλά και της χώρας μας, σε διεθνές επίπεδο. Το 2012 υλοποιούσαμε, 113 ευρωπαϊκά προγράμματα και άλλα 117 από το Ίδρυμα Προώθησης Έρευνας, με συνολικό προϋπολογισμό περίπου 118 εκ ευρώ. Σημειώνεται ότι στο Πανεπιστήμιο Κύπρου λειτουργούν δέκα ερευνητικά κέντρα, 76 ερευνητικά εργαστήρια και 11 έδρες. Η χρηματοδότηση από εξωτερικά ερευνητικά προγράμματα για το 2012, έφτασε στα 12 εκ ευρώ.

ΕΡ: Με ποιούς τρόπους βλέπετε να γίνεται η αξιοποίηση της πράσινης ενέργειας;

ΑΠ: Έχουμε το γεωγραφικό προνόμιο να ζούμε στη Μεσόγειο. Σύντομα, χάρη στον ήλιο θα έχουμε πρόσβαση σε φθηνή ενέργεια. Πριν το 2020, θα μπορούμε να εξαγάμε ηλιακή ηλεκτρική ενέργεια στην Ευρώπη. Θα μπορούμε, για παράδειγμα, να κτίσουμε μια άλλη βιώσιμη εναλλακτική πράσινη οικονομία. Αυτή, λοιπόν, η αλλιώς αναπτύξη θα ανοίξει χιλιάδες νέες θέσεις ποιοτικής εργασίας.

Η εξασφάλιση φθηνότερου ρεύματος θα οδηγήσει σε πληθώρα πλεονεκτημάτων, ηλεκτρικό συγκοινωνιακό δίκτυο, άφθονο νερό. Θα έχουμε τη δυνατότητα, για παράδειγμα, να δημιουργήσουμε τους βιότοπους που χάσαμε, να ξανακιάξουμε το Τρόδο, να αυξήσουμε εντυπωσιακά την παραγωγή σε οργανικά και βιολογικά προϊόντα, να αναζωογονήσουμε την ύπαιθρο, με τους όρους του 21ου αιώνα. Το Πανεπιστήμιο Κύπρου ήδη πρωτοπορεί, αφού σύντομα ξεκινά τις εργασίες για ένα αιολικό πάρκο δυναμικότητας 10 MW στην Πανεπιστημιούπολη, το οποίο χρηματοδοτείται κυρίως από το Ίδρυμα Αθανάσιος Κτωρίδης.

ΕΡ: Σε ποιούς τομείς πιστεύετε πως θα πρέπει να επενδύσει το κράτος για να εξέλθει από την οικονομική κρίση;

ΑΠ: Σε ώρες κρίσης τα σύγχρονα έθνη επενδύουν στην παιδεία, στην έρευνα και στην καινοτομία. Οι χώρες που επιτυγχάνουν υψηλούς ρυθμούς ανάπτυξης με την αξιοποίηση της γνώσης μέσα από τη δημιουργία, στήριξη και προώθηση των πανεπιστημίων, των ερευνητικών κέντρων και των νέων εταιρειών υψηλής τεχνολογίας έχουν δημιουργήσει ισχυρές οικονομίες μέσα από διαχρονική, στρατηγική και συνεχή δέσμευση στην οικονομία της γνώσης, αλλά κυρίως χρηματοδοτώντας με συνέπεια την έρευνα.

Η επένδυση στο τρίγωνο της γνώσης, Έρευνα – Εκπαίδευση – Καινοτομία, αποτελεί, λόγω και της παγκόσμιας οικονομικής κρίσης, αδήριτη ανάγκη για την οικονομική ανάπτυξη, την ευημερία και συνοχή της Ευρώπης και των κρατών-μελών της. Η είσοδος της Κύπρου στη νέα εποχή της γνώσης, την εποχή των σύγχρονων τεχνολογιών, της εταιρικής ευθύνης και της οικολογίας δεν μπορεί να τεθεί στο θάλαμο αναμονής.

ΕΡ: Στο παρελθόν ασχοληθήκατε με το ζήτημα της αναβάθμισης των αστικών και υπεραστικών συγκοινωνιών. Συγκεκριμένα, προτείνετε την εισαγωγή τρένων και τράμ. Είναι αυτό το εγχείρημα οικονομικά βιώσιμο; Πώς βλέπετε να λειτουργεί το σύστημα όταν εφαρμοσθεί;

ΑΠ: Η λειτουργία γραμμής ηλεκτρικού τραμ στη Λευκωσία, με στόχο μια πιο κοινωνική μεταχείριση των ανθρώπων, την εξοικονόμηση ενέργειας, τον περιορισμό της τροχαίας κίνησης στην

πρωτεύουσα, αλλά και τη μείωση της ρύπανσης στην ατμόσφαιρα, είναι σήμερα όχι μόνο αναγκαία αλλά και αυτονόητη. Αν υπήρχε ένα σύγχρονο μέσο μαζικής μεταφοράς στη Λευκωσία θα εξοικονομούσαμε πολλούς πόρους. Ενδεικτικά αναφέρεται ότι, 15.000 λιγότερα αυτοκίνητα σημαίνουν εξοικονόμηση της τάξης των 150 εκατομμυρίων ευρώ. Το συνολικό έργο θα κοστίζει γύρω στα 500 εκατ. ευρώ, όσο δηλαδή θα κοστίζει ο νέος δρόμος Πάφου – Πόλης της Χρυσόχου.

Μια πρώτη γραμμή θα πρέπει να ξεκινά από την περιοχή Δευτεράς-Ανθούπολης, μέσα από τον Πεδιαίο ποταμό, να διασχίζει τη Λακατάμεια, το Στρόβολο, τους Αγίους Ομολογητές, να φθάνει στο παλιό Γενικό Νοσοκομείο, πίσω από τα Δικαστήρια, την Πύλη Πάφου και τέλος μέσα από την τάφρο της Λευκωσίας να διέρχεται κάτω από την πλατεία Σολωμού, την πλατεία Ελευθερίας, το Καίμακλι, τη βιομηχανική περιοχή του Σοπάζ, τη νέα πανεπιστημιούπολη, το νέο Γενικό Νοσοκομείο, το Νέο ΓΣΠ και τέλος, διασχίζοντας τη Λακατάμεια να κλείνει και πάλι ο κύκλος στον Πεδιαίο στον Αρχάγγελο. Ταυτόχρονα θα πρέπει να ετοιμαστούν δύο νέες διαδρομές, οι οποίες ως διάμετροι κύκλου να τον χωρίζουν σε 4 συμμετρικά

Είμαστε έτοιμοι να ξεπεράσουμε τους εαυτούς μας για να βγούμε από αυτή την κρίση, μετατρέποντάς την σε μία ευκαιρία δημιουργικότητας και παραγωγής απτών αποτελεσμάτων

κομμάτια. Αυτές οι διαδρομές θα καλύψουν τις πιο πυκνοκατοικημένες περιοχές της Λευκωσίας (τον Άγιο Δομέτιο, την Έγκωμη, το Στρόβολο, κ.λπ.).

ΕΡ: Ποιά είναι η άποψη του πανεπιστημίου για τα κοιτάσματα υδρογονανθράκων και την αξιοποίηση φυσικού αερίου σε μερικά χρόνια;

ΑΠ: Το Πανεπιστήμιο Κύπρου, ανταποκρινόμενο στις νέες ανάγκες της κοινωνίας έχει ήδη δημιουργήσει Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα στη Μηχανική Πετρελαίου και θα εκκολάψει νέους επιστήμονες οι οποίοι θα προσφέρουν εμπειρογνώμοσύνη και θα συμβάλουν στην καλύτερη αξιοποίηση των κοιτασμάτων υδρογονανθράκων. Το κοιτάσματα αυτά αποτελούν όντως πλούτο της χώρας η ορθή αξιοποίηση του οποίου προς όφελος των μελλοντικών γενεών εναπόκειται σε εμάς. Ιδιαίτερα, και λόγω της νέας οικονομικής κατάστασης της Κύπρου, δεν υπάρχουν περιθώρια για ερασιτεχνισμούς και κινήσεις απελπισίας. Πρέπει να ακούμε τους εμπειρογνώμονες-εμείς ως Πανεπιστήμιο ήδη διοργανώσαμε σχετικές διαλέξεις με τεχνοκράτες και ειδικούς από τη Νορβηγία επί του θέματος-και να παραδειγματιζόμαστε από τις καλές πρακτικές αποφεύγοντας αποπήματα κακών πρακτικών.

ΕΡ: Για εσάς τι σημαίνει «σύγχρονο ευρωπαϊκό κράτος»;

ΑΠ: Πιστεύω πως ένα σύγχρονο ευρωπαϊκό κράτος είναι ευέλικτο, ανταγωνιστικό, με υψηλό επίπεδο υπηρεσιών και ανεπτυγμένη κοινωνική πρόνοια, εναρμονισμένο με τις νέες τεχνολογίες, με υγιή οικονομία, της οποίας ατμομηχανή είναι η έρευνα και η καινοτομία. Είναι αυτά τα κύρια στοιχεία ενός σύγχρονου ευρωπαϊκού κράτους, καθώς είναι αυτά που καθορίζουν την ποιότητα και το βιοτικό επίπεδο ζωής των πολιτών του.





Το νέο Υπουργικό Συμβούλιο

Υπουργός Εξωτερικών – **Ιωάννης Κασουλίδης**
 Υπουργός Οικονομικών – **Χάρης Γεωργιάδης**
 Υπουργός Εσωτερικών – **Σωκράτης Χάσιος**
 Υπουργείο Ενέργειας και Βιομηχανίας Εμπορίου και Τουρισμού – **Γιώργος Λακκοτρύπης** (Διευθυντής Microsoft Κεντρικής και Ανατολικής Ευρώπης).
 Υπουργός Άμυνας – **Φώτης Φωτίου**
 Υπουργός Παιδείας – **Κυριάκος Κενεβέζος**
 Υπουργός Δικαιοσύνης – **Ιωάνης Νικολάου**
 Υπουργός Εργασίας και Κ.Α. – **Ζέτα Αιμιλιανίδου**
 Υπουργός Συγκοινωνιών και Έργων – **Τάσος Μητσόπουλος**
 Υπουργός Υγείας – **Πέτρος Πετρίδης** (Ιατρικός Διευθυντής Γενικού Νοσοκομείου Λευκωσίας)
 Υπουργός Γεωργίας - **Νίκος Κουγιάλης**
 Υφυπουργός παρά τω Προέδρω – **Κωνσταντίνος Πετρίδης** (νυν Διευθυντής Γραφείου Νίκου Αναστασιάδη στο ΔΗΣΥ)
 Διευθυντής Γραφείου Προέδρου – **Παναγιώτης Αντωνίου** (νυν Γενικός Διευθυντής ΔΗΣΥ)
 Κυβερνητικός Εκπρόσωπος – **Χρήστος Στυλιανίδης**
 Ο Νίκος Αναστασιάδης προχώρησε και σε διορισμό τριών γυναικών σε θέσεις Επιτρόπου. Συγκεκριμένα:
 Επίτροπο Προεδρίας για θέματα Αποδήμων και Θρησκευτικών Ομάδων - **Καίτη Κληρίδου**
 Επίτροπο Περιβάλλοντος - **Ιωάννα Παναγιώτου**.
 Επίτροπο Μεταρρύθμισης της Δημόσιας Υπηρεσίας – **Εμανουέλλα Μουσιούτα Λαμπριανίδου**.
 Επίσης, ο Ανδρέας Πιτσιλίδης αποδέχθηκε την έδρα στο Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο ως πρώτος επιλαχών στη θέση του Γιαννάκη Κασουλίδη και ως εκ τούτου στη Βουλή των αντιπροσώπων εισέρχεται ο Πρόδρομος Προδρόμου.

Στην οικονομική θέση στα αεροπλάνα

πλέον οι υπουργοί και οι αξιωματούχοι



Μόνο με θετικό μάτι μπορεί να αντικριστεί η είδηση ότι υπουργοί και κρατικοί αξιωματούχοι ταξιδεύουν στις οικονομικές θέσεις των αεροσκαφών. Σύμφωνα με πληροφορίες από το Προεδρικό, πρόκειται για οδηγία που δόθηκε από τον Πρόεδρο της Δημοκρατίας, στη βάση των μέτρων που θέτει η τριόικια στο πλαίσιο της οικονομικής περι-

συλλογής, και θα ισχύει για όλα τα ταξίδια των συνεργατών του, πλην των υπερατλαντικών. Με ένα πρόχειρο υπολογισμό, με το μέτρο αυτό εξοικονομούνται γύρω στις 700 χιλιάδες ευρώ το χρόνο. Ήδη, στα πρώτα τους ταξίδια, μέλη του νέου υπουργικού ταξιδεψαν με φθηνότερα εισιτήρια. Στην οικονομική θέση βρέθηκαν πρόσφατα, τόσο ο υπουργός Εξωτερικών, Ιωάννης Κασουλίδης, όσο και η αποστολή που συνόδευσε τον Πρόεδρο της Δημοκρατίας στην Αθήνα, μεταξύ των οποίων ο κυβερνητικός Εκπρόσωπος, Χρήστος Στυλιανίδης και ο υφυπουργός παρά τω Προέδρω, Κωνσταντίνος Πετρίδης. Στην πρώτη θέση ταξίδεψε μόνο ο Πρόεδρος της Δημοκρατίας.

Μοναδική περίπτωση

η Κύπρος και για το ΔΝΤ

Το Διεθνές Νομισματικό Ταμείο υιοθέτησε τη γραμμή ότι η περίπτωση της Κύπρου είναι περίπλοκη και μοναδική και δεν προσφέρεται ως παράδειγμα για άλλες χώρες. Με τον τρόπο αυτό το ΔΝΤ πήρε αποστάσεις από όσες ευρωπαϊκές φωνές υποστηρίζουν ότι η συμφωνία για την Κύπρο στο Eurogroup, θα μπορούσε να αποτελέσει πρότυπο για άλλες χώρες που αντιμετωπίζουν οικονομική κρίση. Κληθείς να αποσαφηνίσει τη θέση του Ταμείου σχετικά με την πρώτη συμφωνία και κατά πόσον το ΔΝΤ διαφώνησε με το κούρεμα για όλες τις καταθέσεις στις κυπριακές τράπεζες, ο διευθυντής Εξωτερικών Σχέσεων του Ταμείου, Τζέρι Ράις, επισήμανε ότι δεν μετράει η πρώτη συμφωνία, αλλά η δεύτερη, και περιορίσθηκε να σημειώσει ότι το ΔΝΤ υπερασπίστηκε τη συμφωνία που επιτεύχθηκε για τη διάσωση της Κύπρου, λέγοντας ότι είχε την υποστήριξη όλων των εμπλεκόμενων μερών και θα βοηθήσει τη χώρα να αναπτύξει μια υγιή οικονομία μακροπρόθεσμα. «Γνωρίζουμε ότι η προσαρμογή που συνεπάγεται από το σχέδιο, καθώς ο χρηματοπιστωτικός τομέας θα συρρικνώνεται και η οικονομία θα προσαρμόζεται ανάλογα, θα είναι μια δύσκολη περίοδος για τον κυπριακό λαό για κάποιο χρονικό διάστημα» τόνισε ο υψηλόβαθμος αξιωματούχος του Ταμείου, ο οποίος εκτίμησε πάντως, «ότι τελικά, θα έχει ως αποτέλεσμα ένα οικονομικό μοντέλο περισσότερο βιώσιμο και αναπτυξιακό». Ο κ. Ράις υπογράμμισε ότι η συμφωνία που επιτεύχθηκε αντιμετωπίζει το βασικό πρόβλημα της Κύπρου που ήταν ο υπέρμετρα διογκωμένος τραπεζικός τομέας με τις δυο μεγάλες τράπεζες υπερχρεωμένες, και προστατεύει πλήρως τις ασφαλισμένες καταθέσεις σε όλες τις τράπεζες. Στο πλαίσιο αυτό επισήμανε την ανάγκη να κινηθεί η Ευρώπη προς τη δημιουργία ενός ενιαίου τραπεζικού συστήματος.



Ο Αναστασιάδης θέλει λύση

Ο Πρόεδρος της Δημοκρατίας Νίκος Αναστασιάδης είναι καθαρά δεσμευμένος να ασχοληθεί με το Κυπριακό, δήλωσε ο Ειδικός Σύμβουλος του ΓΓ του ΟΗΕ Αλεξάντερ Ντάουερ μετά από συνάντηση στα κατεχόμενα με τον Τ/κ ηγέτη Ντερβίς Ερογλου. Όπως είπε μετά τη συνάντηση που διήρκεσε μία ώρα, οι δύο αντάλλαξαν απόψεις για τις αλλαγές που





Συμβουλίου Ασφαλείας.

έχουν σημειωθεί. Υπενθύμισε ότι είχε την πρώτη του συνάντηση με τον Πρόεδρο Αναστασιάδη από την ανάληψη των καθηκόντων του την οποία χαρακτήρισε εποικοδομητική. Λέγοντας ότι θα επιστρέψει στην Κύπρο τον Απρίλιο, ο κ. Ντάουνερ είπε ότι εν τω μεταξύ, θα μεταβεί στη Νέα Υόρκη για να συναντήσει τον ΓΓ του ΟΗΕ και άλλους ανώτερους αξιωματούχους, όπως και μέλη του

Προς αναζήτηση δεύτερου

κοιτάσματος στο οικόπεδο 12

Προς αναζήτηση δεύτερου κοιτάσματος στο οικόπεδο δώδεκα, για την εξεύρεση φυσικού αερίου, είναι η Noble. Αυτό δήλωσε ο Υπουργός Εμπορίου, Γιώργος Λακκοτρύπης. Ο υπουργός Εμπορίου, ανέφερε πως



η αμερικανική εταιρεία θα πραγματοποιήσει και δεύτερη ερευνητική γεώτρηση, σε κάποια κοιτάσματα τα οποία έχουν ενδεχομένως προοπτικές για να εξευρευθεί φυσικό αέριο. Ο υπουργός Εμπορίου είχε συνάντηση με εκπροσώπους της εταιρείας οι οποίοι τον ενημέρωσαν για την πρόθεσή τους. Ανέφερε παράλληλα, πως η Noble θα αρχίσει την επιβεβαιωτική γεώτρηση στο τεμάχιο 12 της κυπριακής ΑΟΖ, μέσα στο γ' τρίμηνο του τρέχοντος έτους. Κατά τη συνάντηση, η εταιρεία ενημέρωσε αναφορικά με το πρόγραμμα εργασιών της, υποδεικνύοντας ότι πρώτο θέμα στην ατζέντα της συνάντησης ήταν το θέμα που αφορά τα χρονοδιαγράμματα της επιβεβαιωτικής γεώτρησης. «Η εταιρεία ενημέρωσε ότι προχωρεί σύμφωνα με το πρόγραμμα εργασίας και αναμένεται η επιβεβαιωτική γεώτρηση να γίνει το γ' τρίμηνο του 2013» ανέφερε. Απαντώντας σε ερώτηση ο Υπουργός Εμπορίου ανέφερε ότι οι εκπρόσωποι της Noble δεν μπορούσαν να είναι πιο ξεκάθαροι γιατί υπάρχουν διάφορες παράμετροι που πρέπει να ληφθούν υπόψη. «Το σίγουρο είναι ότι θα προσπαθήσουν ν' αρχίσει μέσα στο γ' τρίμηνο αυτού του έτους» πρόσθεσε. Ερωτηθείς τέλος κατά πόσο ενημερώθηκε σε σχέση με το ενδεχόμενο συνεργασίας της Noble με την ΚΡΕΤΥΚ σε ό,τι αφορά τη δημιουργία τερματικού, ο κ. Λακκοτρύπης δήλωσε ότι ζήτησε ενημέρωση για την πρόταση που έχουν διαμορφώσει, σημείωσε ωστόσο πως «το θέμα του τερματικού ήταν για ενημέρωσή».

Ατολμία στην εφαρμογή του ΓΕΣΥ

Ο Υπουργός Υγείας Πέτρος Πετρίδης επισημαίνοντας ότι μέχρι σήμερα υπήρξε ατολμία στην εφαρμογή του ΓΕΣΥ, είπε ότι οι λύσεις στα προβλήματα του τομέα της Υγείας θα δοθούν μέσα από ένα Γενικό Σύστημα Υγείας στο οποίο ο έχων θα πληρώνει και το κράτος θα παρέχει υγεία σε αυτούς που έχουν τους λιγότερους πόρους. Είπε ακόμα ότι μελετούνται οι προτάσεις της Τρόικας και η εισαγωγή εισοδηματικών κριτηρίων. Σε δηλώσεις μετά από σύσκεψη που πραγματοποιήθηκε στο Γενικό Νοσοκομείο Λευκωσίας με τους Διευθυντές των Τμημάτων σε μια προσπάθεια να αντιμετωπισθούν οι πιέσεις που δέχεται το νοσοκομείο λόγω της οικονομικής κρίσης ο κ. Πετρίδης είπε ότι κατά τη σύ-

σκεψη «εγκύψαμε σε διάφορα προβλήματα που ταλανίζουν για πολύ καιρό την υγεία». Πρόσθεσε πως επειδή είμαστε αποδέχτες πολλών παραπόνων από τους ασθενείς συζητούμε τώρα τη λίστα επικαιροποιημένη λίστα αναμονής είτε αφορά τις χειρουργικές επεμβάσεις είτε αφορά εξετάσεις από ειδικότητες στα εξωτερικά ιατρεία. Ο κ. Πετρίδης ανέφερε ότι συνάντησε πνεύμα συναίνεσης και δεν χρειάστηκε να κάνει την όποια παρέμβαση ή διόρθωση, προσθέτοντας ότι οι Διευθυντές των κλινικών έχουν δηλωμένη την καλή διάθεση ότι θα βοηθήσουν ώστε να επιλυθεί το πρόβλημα. Συνεχίζοντας είπε: «Να είσατε βέβαιοι ότι σύντομα θα μπορέσουμε να στείλουμε το μήνυμα ότι κάτι άρχισε να κινείται θετικά».



Tsokkos: Αγορά γης προς 1 εκ. ευρώ

στην Πάφο

Στην αγορά γης στην περιοχή Χλώρακα- Πάφος έναντι 1 εκ. ευρώ προέβη η Tsokkos Hotels. Σύμφωνα με ανακοίνωση της εταιρείας, το τεμάχιο γης συνορεύει με γη που ήδη κατέχει η εταιρεία και στην οποία είναι σε εξέλιξη η ανέγερση του ξενοδοχείου πέντε αστέρων με την ονομασία King Evelthon Beach Hotel & Resort. Όπως τονίζεται, η γη θα αξιοποιηθεί για ανάπτυξη σε σχέση με τις συνήθεις δραστηριότητες του ομίλου στον τουριστικό τομέα. Η γη αγοράστηκε από τον κ. Δημητράκη Φακοντή σε καθαρά εμπορική βάση. Το τίμημα αγοράς έχει ήδη αποπληρωθεί. Η εταιρεία Tsokkos ανακοίνωσε για το 2012 αυξημένες ζημιές παρά την αύξηση του κύκλου εργασιών της. Οι ζημιές της εταιρείας ανήλθαν στα 8,4 εκ. ευρώ έναντι ζημιών 6,9 εκ. ευρώ το 2011. Ο κυριότερος λόγος της αύξησης της ζημιάς είναι η απομείωση ύψους 7,5 εκ. ευρώ στην αξία τραπεζικών αξιογράφων που κατέχει το συγκρότημα. Το διοικητικό συμβούλιο αποφάσισε να προχωρήσει στην απομείωση λαμβάνοντας υπόψη όλα τα δεδομένα σε σχέση με τα τραπεζικά αξιόγραφα μέχρι την ημερομηνία της ένδειξης αποτελέσματος για το έτος 2012.



Στόχος η μείωση τιμής ρεύματος

Οδηγίες προς τη ΠΑΕΚ έδωσε ο νέος υπουργός Ενέργειας Γιώργος Λακκοτρύπης για να υποβάλλει εισηγήσεις για μείωση της τιμής του ηλεκτρικού ρεύματος. Μιλώντας ενώπιον της κοινοβουλευτικής επιτροπής Εμπορίου, ο υπουργός, σημείωσε ότι αποτελεί ύψιστη προτεραιότητα για την κυβέρνηση η μείωση της τιμής του ρεύματος, τονίζοντας ότι ζήτησε από την ΠΑΕΚ να υποβάλει εισηγήσεις.



Πάμε άμεσα για καζίνο στην Κύπρο

-Σε νέα μελέτη προχωρά ο ΚΟΤ με ιδιωτικό οίκο

Άμεσα προχωρά η κυβέρνηση σε κινήσεις για τη δημιουργία καζίνο στην Κύπρο ενώ έχει δοθεί ήδη εντολή στον Κυπριακό Οργανισμό Τουρισμού να προχωρήσει σε μελέτη για το ζήτημα. Ο Γενικός Διευθυντής



του ΚΟΤ, Μάριος Χανίδης δήλωσε στο newsit.com.cy, ότι πρόκειται για νέα μελέτη ώστε ο θεσμός του καζίνο να δώσει ώθηση και ανάπτυξη στην ξενοδοχειακή βιομηχανία, στα εστιατόρια και στις γύρω περιοχές, όπου αυτά θα δημιουργηθούν. Η ανάθεση σε ιδιωτικό οίκο θα είχε γίνει ήδη, αλλά λόγω των πρόσφατων εξελίξεων, υπήρξε μια μικρή καθυστέρηση. Παρ' όλα αυτά σύντομα θα ολοκληρωθεί η όλη διαδικασία κι η μελέτη και θα αναμένεται η πολιτική απόφαση ώστε να προχωρήσει, σημείωσε ο κ. Χανίδης. «Δεν έχουμε περιθώριο καθυστέρησης, προχωρούμε άμεσα», τόνισε. Τα στοιχεία, σημείωσε, θα δοθούν άμεσα ώστε ο ΚΟΤ και το Υπουργείο εμπορίου και τουρισμού να προχωρήσει στους σχεδιασμούς. Επεσήμανε δε ότι η γεωγραφική θέση της Κύπρου της δίδει πλεονέκτημα καθώς στις γύρω αραβικές χώρες δεν υπάρχουν καζίνο. «Οπότε μέσα σε έναν σωστό τρόπο και κάτω από σωστές συνθήκες θα πρέπει να αναπτυχθεί ο θεσμός». Δεν πρέπει το καζίνο να είναι απλά «μπαίνω, παίζω, κερδίζω και φεύγω», είπε, αλλά να αναπτυχθεί ο τουρισμός προς αυτή την κατεύθυνση. Ο ΚΟΤ θα εκτελέσει άμεσα την πολιτική απόφαση της κυβέρνησης μόλις ληφθεί, σημείωσε, λέγοντας πως είναι πολύ θετική η αντίληψη έναντι των καζίνο όπως και των ανοικτών αιθέρων. Να απεγκλωβιστούμε, είπε, από αγκιστρώσεις του παρελθόντος ώστε να μπούμε μπροστά δυναμικά.

Χρήση υγραερίου για κίνηση οχημάτων

Ο υπουργός Συγκοινωνιών και Έργων Τάσος Μητσόπουλος δήλωσε ότι θα προωθηθεί κατά προτεραιότητα η χρήση υγραερίου για την κίνηση των οχημάτων, προσθέτοντας ότι το Υπουργείο του θα συντονίσει τα υπόλοιπα εμπλεκόμενα Υπουργεία προκειμένου το ταχύτερο δυνατό να προσφερθεί αυτή η εναλλακτική δυνατότητα στα οχήματα και τους οδηγούς. Όπως αναφέρεται σε επίσημη ανακοίνωση, ο κ. Μητσόπουλος τόνισε ταυτόχρονα ότι στις προτεραιότητες του Υπουργείου του είναι να διασφαλισθεί η ασφαλής χρήση του υγραερίου για το συγκεκριμένο σκοπό και ταυτόχρονα η μείωση του κόστους κίνησης και των επιπτώσεων στο περιβάλλον από την κίνηση οχημάτων. Ο Διευθυντής



του Τμήματος Οδικών Μεταφορών Σωτήρης Κολέττας είπε ότι στο θέμα της χρήσης του υγραερίου για κίνηση οχημάτων εμπλέκονται το Υπουργείο Ενέργειας, Εμπορίου, Βιομηχανίας και Τουρισμού, το Υπουργείο Εργασίας και Κοινωνικών Ασφαλίσεων το οποίο ανέλαβε να ετοιμάσει τη σχετική νομοθεσία και το Υπουργείο Συγκοινωνιών και Έργων ως αρμόδιο για τα μηχανοκίνητα οχήματα. Ο κ. Κολέττας πρόσθεσε ότι

πολύ σύντομα ολοκληρώνεται η νομοθετική ρύθμιση του θέματος και θα μπορούν να χρησιμοποιούνται μηχανοκίνητα οχήματα που θα κινούνται με υγραέριο. Όσον αφορά τις τεχνικές προδιαγραφές των αυτοκινήτων, ανέφερε ότι ήδη το Τμήμα Οδικών Μεταφορών έχει εγγράψει μηχανοκίνητα οχήματα τα οποία μπορούν να χρησιμοποιήσουν υγραέριο για την κίνησή τους και εξήγησε ότι είναι πλέον θέμα έγκρισης για χρήση του υγραερίου ως καυσίμου κίνησης.

Η βόρεια Ελλάδα

στο χάρτη της κρουαζιέρας

«Μαγνήτης» για τα κρουαζιερόπλοια καθίστανται σταδιακά και τα μικρότερα λιμάνια στη Βόρεια Ελλάδα, εκτός από τη Θεσσαλονίκη, καθώς στο Βόλο, στην Καβάλα και στην Ηγουμενίτσα θα πραγματοποιηθούν φέτος συνολικά 59 προσεγγίσεις κρουαζιεροπλοίων, σύμφωνα με τα τελευταία διαθέσιμα στοιχεία. Ειδικότερα, στην Καβάλα αναμένεται να αφιχθούν επτά κρουαζιερόπλοια το φετινό Καλοκαίρι και μέχρι το Φθινόπωρο, αρχής γενομένης από τις 28 Ιουνίου ή ενδεχομένως και λίγο νωρίτερα προς το τέλος Μαΐου. Στον Βόλο θα είναι 26 οι αφίξεις εντός του έτους, δηλαδή αύξηση κατά 30%, σε σχέση με το 2012, όταν είχαν καταπλεύσει στο λιμάνι της πρωτεύουσας της Μαγνησίας 21 κρουαζιερόπλοια. Το πρώτο κρουαζιερόπλοιο, που θα φτάσει στο Βόλο είναι το πλοίο FTI Berlin, ενώ οι αφίξεις θα ολοκληρωθούν στις 11 Νοεμβρίου, με το κρουαζιερόπλοιο Rotterdam. Σύμφωνα με εκτιμήσεις της διοίκησης του Οργανισμού Λιμένος Βόλου (ΟΛΒ), το 2014 θα είναι ακόμη καλύτερο στο πεδίο της κρουαζιέρας για το λιμάνι.



Στουρνάρας: Βλέπει κινέζους

επιχειρηματίες για το «Ελ. Βενιζέλος»

Συνάντηση με εκπροσώπους του κινεζικού fund Shenzhen Airport και της Fredmann Pacific Asset Management, είχαν στο υπουργείο Οικονομικών, ο υπουργός Γιάννης Στουρνάρας και η διοίκηση του ΤΑΙΠΕΔ. Αντικείμενο της συνάντησης ήταν το ενδιαφέρον των Κινέζων επενδυτών για συμμετοχή τους στον διαγωνισμό για το Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών (Ελ. Βενιζέλος).



Εκτός στόχου το δημοσιονομικό

έλλειμμα της Γαλλίας

Εκτός στόχου βρέθηκε το δημοσιονομικό έλλειμμα της Γαλλίας το 2012, όπως προκύπτει από τα στοιχεία που έδωσε σήμερα στη δημοσιότητα η στατιστική υπηρεσία της χώρας, INSEE. Συγκεκριμένα, το έλλειμμα υποχώρησε στο 4,8% του ΑΕΠ από 5,3% που ήταν τον προηγούμενο χρόνο, ωστόσο διαμορφώθηκε πάνω από τον στόχο του 4,5%. Το Παρίσι είχε προειδοποιήσει ότι ενδέχεται να μην επιτευχθεί ο στόχος,



λόγω της στήριξης που είχε παράσχει το γαλλικό δημόσιο στην γαλλοβελγική τράπεζα Dexia – το πρώτο «θύμα» της χρηματοοικονομικής κρίσης στη Γηραιά Ήπειρο. Μάλιστα, είχε κάνει λόγο για μείωση του στο επίπεδο του 4,6%. Επίσης, έχει προειδοποιήσει ότι δεν θα επιτευχθεί ούτε ο φετινός στόχος για μείωση του ελλείμματος στο 3% του ΑΕΠ και έχει ζητήσει από τους ευρωπαίους εταίρους παρά-

Εκστρατεία του Πανεπιστημίου Κύπρου για αγορά κυπριακών προϊόντων

Εκστρατεία για προώθηση της αγοράς κυπριακών προϊόντων, προκειμένου να δημιουργηθεί τροχοπέδη στην αύξηση της ανεργίας, αρχίζει το Πανεπιστήμιο Κύπρου. Σε μήνυμά του, ο πρύτανης του πανεπιστημίου



Κωνσταντίνος Χριστοφίδης επισημαίνει ότι σε μια περίοδο οικονομικής κρίσης, κατά την οποία το ποσοστό της ανεργίας αυξάνεται επικίνδυνα, με πρώτα θύματα τους νέους, ο καθένας πρέπει να κάνει τη δική του προσπάθεια, ώστε να διασωθούν όσο το δυνατόν περισσότερες θέσεις εργασίας. «Εάν ο καθένας μας αγοράζει κυπριακά προϊόντα, τότε θα μπορούμε να ευελπιστούμε πως δεν θα φθάσουμε στα επίπεδα του άλλου ευρωπαϊκού Νότου» τονίζει. Και όταν η αγορά κυπριακών προϊόντων, προσθέτει ο πρύτανης, είναι αδύνατη, αςβάλουμε ως προτεραιότητα να αγοράζουμε ελληνικά προϊόντα.

Deutsche Bank εναντίον

Μέρκελ για τη λιτότητα

Κίνηση αυτονόμησης του γερμανικού ομίλου με προειδοποιητικές βολές προς την Καγκελάρια



Τα ερωτηματικά που γεννούνται από την κίνηση αυτή είναι πολλά, ενώ υποθέσεις μπορούν να γίνουν ακόμα περισσότερες μιας και δύσκολα θα μπορούσε να επικαλεστεί κανείς

έλλειψη συντονισμού πολιτικής και οικονομικής ελίτ σε μία υπερδύναμη. Οι πρώτες εκτιμήσεις πάντως κάνουν λόγο για πιθανή «φωτοβολίδα» της Deutsche Bank προς τη Μέρκελ, προκειμένου η τελευταία να αντιληφθεί πως στη σκακιέρα δεν είναι μόνη της μιας και ο ρόλος του διεθνούς κεφαλαίου δεν έχει εθνικά χαρακτηριστικά και ανά πάσα στιγμή, μπορεί να αυτονομηθεί, αναζητώντας συμμαχίες ακόμα και στην άλλη πλευρά του Ατλαντικού, αν αντιληφθεί το αδιέξοδο των χειρισμών της Γερμανίας. Σε καμία περίπτωση πάντως, δεν πρέπει να περιμένει κανείς πως έπιασε φιλευσπλαχνία τους Γερμανούς κερδοσκόπους για τους πολίτες του Νότου...

Μείωση εισφορών στην ΕΕ προκειμένου να καταβάλουν αποζημιώσεις ζητούν Βρετανοί βουλευτές

Προσχέδιο ψηφίσματος με το οποίο ζητούν οι πόροι για τις αποζημιώσεις σε Βρετανούς υπηκόους λόγω του «κουρέματος» καταθέσεων στην Κύπρο, να προέλθουν από τη μείωση της επόμενης βρετανικής εισφοράς στον κοινοτικό προϋπολογισμό κατέθεσε στη Βουλή των Κοινοτήτων ομάδα βουλευτών. Στο ψήφισμα, μάλιστα, επικρίνεται η κίνηση να ληφθούν χρήματα από τους τραπεζικούς λογαριασμούς στην Κύπρο «χωρίς άδεια από την ΕΕ».

Δεν είναι, μάλιστα, το μοναδικό σχετικό προσχέδιο ψηφίσματος που κατατέθηκε, καθώς σε αντίστοιχη κίνηση προέβη και ο ανεξάρτητος βουλευτής Τζορτζ Γκάλουγουι, ο οποίος καλεί τη Βουλή των Κοινοτήτων να υιοθετήσει την πρόταση έκκλησης προς τη βρετανική κυβέρνηση να εμπλακεί ενεργά με τους εταίρους της ΕΕ και τις ρωσικές αρχές ώστε να βρεθεί μια λύση «που θα σταθεροποιεί το κυπριακό τραπεζικό σύστημα και θα καθησυχάζει τους καταθέτες σε όλη την ΕΕ». Στο κείμενο του Γκάλουγουι η διάσωση της Κύπρου χαρακτηρίζεται καταστροφική, σημειώνεται η εύλογη ανησυχία καταθετών σε όλη την ΕΕ ότι ίσως χάσουν τμήμα των αποταμιεύσεών τους, επισημαίνεται ότι οι επιπτώσεις στις κυπριακές τράπεζες απειλούν με διάδοση της κρίσης που θα προκαλούσε χάος στο χρηματοπιστωτικό σύστημα και θα οδηγούσε σε περαιτέρω σοβαρή ύφεση στην ευρωπαϊκή οικονομία, καθώς και ότι η Βρετανία δε θα μείνει ανεπηρέαστη από το «ωστικό σοκ» που προέρχεται από την Κύπρο. Ο Γκάλουγουι καταλογίζει, τέλος, στη βρετανική κυβέρνηση ότι δεν έπραξε αρκετά για να βρεθεί μια λύση στην κυπριακή κρίση, την οποία αποδίδει εν μέρει στη «νεοφιλελεύθερη πολιτική απορρύθμισης του χρηματοπιστωτικού συστήματος παγκοσμίως».



Δεν πληρώνουν νερό και φαγητό

οι Κύπριοι φοιτητές στην Κομοτηνή!

Προσπάθειες οικονομικής ανακούφισης προς τους Κύπριους φοιτητές του Δημοκρίτειου Πανεπιστημίου Θράκης καταβάλλονται μετά και τις τελευταίες αρνητικές εξελίξεις στη Μεγαλόνησο. Η Δημοτική Επιχείρηση Ύδρευσης και Αποχέτευσης Κομοτηνής αποφάσισε να προχωρήσει στην αναστολή της είσπραξης των λογαριασμών νερού Κύπριων φοιτητών, για δύο μήνες. «Μετά τα πρόσφατα γεγονότα και προς διευκό-



λυνση των Κυπρίων φοιτητών που διαβιούν στην πόλη μας, η ΔΕΥΑ Κομοτηνής ανακοινώνει την αναστολή είσπραξης των τρεχουσών λογαριασμών του νερού που τους αφορούν» αναφέρει σε ανακοίνωσή της η ΔΕΥΑΚ τονίζοντας πως «η εξόφληση του τρέχοντος λογαριασμού μπορεί να εξοφληθεί με την έκδοση του επόμενου διμήνου». Σύμφωνα με το thrakitoday, την ίδια στιγμή η Σύγκλητος του Δημοκρί-

τειου Πανεπιστημίου Θράκης αποφάσισε να επιτρέψει τη δωρεάν σίτιση όλων των Κύπριων φοιτητών του Πανεπιστημίου, μέχρι και το Πάσχα, ακόμη και εάν δεν πληρούν τις προϋποθέσεις για δωρεάν σίτιση, σε μια προσπάθεια ελάφρυνσής τους.

Σε νέο ρεκόρ οι αποκλίσεις

επιτοκίων ευρωζώνης

Σε επίπεδο ρεκόρ βρίσκεται το χάσμα των επιτοκίων μεταξύ των χωρών της ευρωζώνης, παρά τις ενέργειες της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας ώστε να αποτραπεί ο κατακερματισμός της ευρωζώνης. Έκθεση της Goldman Sachs αποτυπώνει τη διεύρυνση των αποκλίσεων



στο κόστος δανεισμού μεταξύ των χωρών του ευρώ. Καταλήγει επίσης στο συμπέρασμα ότι ενώ η ΕΚΤ απέτρεψε την καταστροφική διάσπαση της ευρωζώνης δεν έχει καταφέρει να βελτιώσει τις πιστωτικές συνθήκες στις χώρες του νότου, όπου οι προοπτικές ανάπτυξης παραμένουν

ζοφερές. Από τα μέσα του 2012, τα spreads μεταξύ των αποδόσεων στα 10ετή ομόλογα της Ισπανίας και της Ιταλίας έχουν μειωθεί σημαντικά. Ο δείκτης απόκλισης της Goldman Sachs -που εξετάζει τις αποκλίσεις στα επιτόκια που χρεώνονται μεταξύ των τραπεζών της ευρωζώνης- αρχικά επίσης μειώθηκε. Ο δείκτης, όμως, κινείται εκ νέου ανοδικά και τον Ιανουάριο άγγιξε το 3,7% που είναι και επίπεδο ρεκόρ, γεγονός που δείχνει ότι οι επιχειρήσεις στη νότια Ευρώπη πληρώνουν πολύ υψηλότερα επιτόκια από ό,τι οι ανταγωνιστές τους στον ευρωπαϊκό βορρά. «Ο κατακερματισμός της αγοράς παραμένει, οι αποκλίσεις στα επιτόκια τραπεζικού δανεισμού επιμένουν και, ως αποτέλεσμα, οι προοπτικές άμεσης ανάπτυξης στην περιφέρεια είναι πολύ αποθαρρυντικές», αναφέρει ο Χιου Φιλ της Goldman Sachs.

Σκληρά μέτρα στο προσχέδιο

Μνημονίου για την Κύπρο

Η Κύπρος καλείται να περιορίσει το πρωτογενές έλλειμμα στο 2,4% του ΑΕΠ για το 2013 και να πετύχει πρωτογενές πλεόνασμα άνω του 4% από το 2017, το οποίο και θα διατηρήσει εν συνεχεία. Όπως είναι "φυσικό", τυχόν αστοχίες θα οδηγούν σε νέα μέτρα. Η κυβέρνηση καλείται να βρει επιπλέον 70 εκατ. ευρώ από την φορολογία ακινήτων αλλά και να προχωρήσει σε αύξηση του εταιρικού φόρου στο 12,5% και του φόρου για τα έσοδα από μερίσματα και τόκους στο 30%. Στο μέτωπο της περικοπής δαπανών έχει κληθεί να προχωρήσει σε μειώσεις αμοιβών υπαλλήλων και συνταξιούχων του Δημοσίου που ξεκινούν κλιμακωτά

πάνω από τα 1.000 ευρώ με συντελεστή από 6,5% έως και 12,5%, (για ποσά άνω των 4.000 ευρώ). Παράλληλα, οι εργαζόμενοι στο Δημόσιο θα μειωθούν ως 2016 κατά 5.000 οι δημόσιοι υπάλληλοι. Είναι χαρακτηριστικό ότι στο μνημόνιο περιλαμβάνονται μέτρα όπως η απαγόρευση σε κρατικά στελέχη (πλην του προέδρου της Δημοκρατίας και του προέδρου της Βουλής) να πετούν σε business class.

Αναλυτικά τα δημοσιονομικά μέτρα για το 2013 είναι:

Έσοδα

1. Αύξηση των φόρων στα προϊόντα του καπνού.
2. Αύξηση των φόρων στην μπίρα και στα προϊόντα αιθυλικής αλκοόλης.
3. Αύξηση των φόρων στα καύσιμα.
4. Αύξηση των συντελεστών ΦΠΑ στο 18% από 17%.
5. Εισαγωγή φόρου 20% στα κέρδη από τα τυχερά παιχνίδια άνω των 5.000 ευρώ.
6. Αύξηση 17% στις χρεώσεις δημοσίων υπηρεσιών.
7. Κατάργηση όλων των απαλλαγών για καταβολή ετήσιου φόρου επιχειρήσεων προκειμένου να συγκεντρωθούν 350 εκατ. ευρώ.

Τα δημοσιονομικά μέτρα για το 2014 περιλαμβάνουν:

Δαπάνες

1. Μείωση των κονδυλίων για κοινωνικές παροχές κατά 28,5 εκατ. ευρώ μέσω καλύτερης στόχευσης στην παροχή του επιδόματος τέκνου και των υποτροφιών και την κατάργηση των επιδομάτων κοινωνικής συνοχής.
2. Περαιτέρω οριζόντια μείωση των μισθών και συντάξεων του δημοσίου κατά 3%.
3. Εισαγωγή φόρου για μηνιαίες κάρτες στα μέσα μεταφοράς από φοιτητές και συνταξιούχους.
4. Αύξηση του χρόνου διδασκαλίας για τους εκπαιδευτικούς.

Έσοδα

1. Παράταση της έκτακτης εισφοράς στους μισθούς και τις συντάξεις του Δημοσίου ως τις 31 Δεκεμβρίου 2016 ως εξής: 0 - 1500 ευρώ : 0%, 1.501 ευρώ - 2.500 ευρώ : 2,5%, 2.501 ευρώ - 3.500 ευρώ : 3%, > 3.500 ευρώ : 3,5%
2. Αύξηση του μέσου ΦΠΑ στο 19% από 18%
3. Αύξηση του μειωμένου ΦΠΑ στο 9% από 8%

Παράλληλα, η κυβέρνηση θα πρέπει να προχωρήσει σε μεταρρύθμιση του συνταξιοδοτικού συστήματος με αύξηση ορίων συνταξιοδότησης και ποινές για τις πρόωρες αποχωρήσεις. Το όριο θα αυξάνει κατά έξι μήνες κάθε χρόνο τις επόμενες τέσσερις χρονιές. Καλείται επίσης να επιβάλει αυξήσεις για τις υπηρεσίες παροχής υγείας. Η κυβέρνηση θα πρέπει να παρουσιάσει και σχέδιο για αποκρατικοποιήσεις αλλά και να απελευθερώσει αγορές. Υπό εξέταση για αποκρατικοποίηση είναι οι εταιρείες λιμανιών, ηλεκτρικού και τηλεπικοινωνιών. Στόχος είναι να συγκεντρωθεί 1,4 δισ. ευρώ ως το 2016. Αναφορικά με το φυσικό αέριο τα μελλοντικά έσοδα θα πάνε σε ειδικό ταμείο που δημιουργήθηκε για το σκοπό αυτό.



MAKE
WAVES



pepsi

REFRESHYOURWORLD.COM

Προβόπουλος: Ασφαλείς οι καταθέσεις στην Ελλάδα

✓ Στην Κύπρο τη νύφη πλήρωσαν οι μεγάλοι καταθέτες

Ο Διοικητής της Τράπεζας της Ελλάδας μιλώντας τη Δευτέρα 1ην Απριλίου στην εκπομπή της NET NETWEEK τόνισε πως οι καταθέσεις των Ελλήνων στις τράπεζες δεν κινδυνεύουν. Μέχρι τώρα η ΤτΕ έχει προχωρήσει στην εξυγίανση επτά τραπεζών. Σε καμία περίπτωση ο Έλληνας καταθέτης δεν υπέστη ζημιές. Οι καταθέσεις είναι απολύτως ασφαλείς. Αν παρουσιαστούν υστερήσεις στα δημόσια έσοδα τότε θα καλυφτούν με άλλους τρόπους ενδεχομένως με περικοπές δαπανών, συμπλήρωσε. Άλλωστε υπάρχουν τα 50 δισεκατομμύρια ευρώ της ανακεφαλαιοποίησης, τα οποία διατίθενται για να καλύψουν τις ανάγκες του τραπεζικού συστήματος.

Να προχωρήσει το deal Εθνικής - Eurobank

Ο κ. Προβόπουλος δήλωσε ότι υπάρχει ένα θέμα από την πλευρά της τρόικας για την επικείμενη συγχώνευση της Εθνικής Τράπεζας με τη Eurobank. «Δεν τους αρέσει να υπάρχει μια τόσο μεγάλη τράπεζα με μερίδιο αγοράς γύρω στο 40%», ανέφερε και τόνισε ότι διαφωνεί με αυτή την οπτική. Συμπλήρωσε ότι η τρόικα ανησυχεί για το ενδεχόμενο να υπάρξει μεγαλύτερη δυσκολία να βρει το σχήμα ΕΤΕ-Eurobank το 1,5 δισ. ευρώ που απαιτείται για να καλυφθεί από ιδιωτικούς πόρους το 10% της ΑΜΚ. «Δεν πιστεύω ότι η νέα τράπεζα θα περάσει υπό κρατικό έλεγχο δεν το θέλει ούτε η τρόικα, ούτε εμείς στην ΤτΕ. Δεν πρέπει να αντιστραφεί η συγχώνευση». Σε κάθε περίπτωση οι τράπεζες θα είναι υπό την εποπτεία του ΤΧΣ και αυτό δεν μπορεί να θεωρηθεί κρατικός έλεγχος.

Αναφορικά με το χρονοδιάγραμμα της ανακεφαλαιοποίησης σημείωσε ότι η τρόικα υποστηρίζει ότι δεν πρέπει να χαθεί χρόνος. Ζητά να έχει ολοκληρωθεί μέσα στον Απρίλιο- κάτι που κατά τον ίδιο δεν είναι ρεαλιστικό- και ως εκ τούτου αναμένεται να λάβει παράταση λίγων εβδομάδων μέχρι τα τέλη Μαΐου.

Για τους επίορκους δημοσίους υπαλλήλους

«Δεν καταλαβαίνω γιατί τέτοιοι άνθρωποι να υπάρχουν στο δημόσιο τομέα», αναρωτήθηκε ο Γ. Προβόπουλος και επανέλαβε ότι οι «επίορκοι



πρέπει να φύγουν». Επεσήμανε πως χρειάζεται ποιοτική αναβάθμιση και αναδιάρθρωση ο δημόσιος τομέας. «Έπρεπε να έρθει η τρόικα για να ξυπνήσουμε και να μετρήσουμε τους δημόσιους υπαλλήλους», πρόσθεσε.

Στάθηκε ιδιαίτερα στην ανάγκη να αποφασίσει η πολιτεία τι ακριβώς θέλει να κάνει το Δημόσιο και μετά να υπολογίσει το προσωπικό που χρειάζεται για να καλυφθούν οι συγκεκριμένες ανάγκες. Πρέπει να παρέχει υπηρεσίες στους πολίτες, είτε και επεσήμανε την ανάγκη εκτός από τους επίορκους να φύγουν και όσοι υπάλληλοι δεν εκτελούν τα καθήκοντα τους και λειτουργούν ως «κηφίνες».

Σημείωσε δε ότι μετά από 3,5 χρόνια που θα έπρεπε να κινηθούμε προς αυτή την κατεύθυνση δεν υπάρχει «χρόνος», παρατήρηση που όπως είπε δεν απευθύνεται στον κ. Μανιτάκη.

Για την Κύπρο

Σε ό,τι αφορά την Κύπρο ο κ. Προβόπουλος δήλωσε πως το θέμα δεν ανέκυψε ξαφνικά, υπάρχει από τον Ιούνιο του 2012. Δεν δόθηκε, όμως, λύση γιατί εκκρεμούσαν εκλογές στο νησί. Η λύση που επελέγη τελικά ήταν «να πληρώσει τη νύφη» και ο μεγάλος καταθέτης. «Πιστεύω ότι είναι μια βιώσιμη λύση, αλλά θα χρειαστούν και άλλα πράγματα». Όπως ανέφερε την άνοιξη του 2012 τον επισκέφθηκε η διοίκηση της ΚτΚ και ρώτησε κατά πόσο μπορούσαν να «θυγατριοποιηθούν» τα κυπριακά υποκαταστήματα στην Ελλάδα. «Είπα ότι για να ισχύσει αυτό πρέπει και στην περίπτωση των κυπριακών τραπεζών να γίνει μια διαγνωστική μελέτη. Όταν αυτή γινόταν στη συνέχεια θα έπρεπε να μπουν και τα κεφάλαια που ενδεχομένως θα έλειπαν», πρόσθεσε. «Οι Κύπριοι γνώριζαν ποια είναι η διαδικασία και πως το πακέτο των 50 δις. ευρώ θα

έπρεπε να αυξηθεί. Για κάτι τέτοιο η έγκριση από την τρόικα θα ήταν εξαιρετικά δύσκολη», ανέφερε.

Κρίσιμες οι διαρθρωτικές αλλαγές

Χαρακτήρισε υπ' αριθμόν ένα ζήτημα τις διαρθρωτικές αλλαγές. Αυτό σημαίνει φιλικότητα προς τον επιχειρηματικό τομέα, σημαίνει αποκρατικοποιήσεις στις οποίες έχουμε μείνει πολύ πίσω, σημείωσε ο κ. Προβόπουλος. «Τρία χρόνια χάσαμε χρόνο. Η χώρα δεν τολμούσε να προχωρήσει σε αποκρατικοποιήσεις ώστε να μειωθεί το χρέος και να γίνουν επενδύσεις». Ο διοικητής της ΤτΕ ανέφερε ότι προϋπόθεση για την ανάπτυξη είναι να μην υπάρχουν τα λεγόμενα «δίδυμα ελλείμματα» και σε αυτό έχουν ήδη γίνει πολύ σπουδαία βήματα. «Η ανακεφαλαιοποίηση των τραπεζών είναι επί θύραις, ενώ έχουν ήδη επιστρέψει καταθέσεις περί τα 19 δισ. ευρώ. Ακόμα και τον ταραχώδη Μάρτιο σημειώθηκε εισροή καταθέσεων στις ελληνικές τράπεζες. Η ανάπτυξη θα έρθει μέσα από τις αποκρατικοποιήσεις. Όποιος επενδυτής αγοράσει ένα περιουσιακό στοιχείο θα ρίξει και άλλα κεφάλαια», υπογράμμισε. Απαντώντας σε ερώτηση για τον αντίκτυπο της Κύπρου στην πορεία του ΑΕΠ της Ελλάδας προέβλεψε ότι θα έχει μια μειωτική επίδραση της τάξεως του 0,35%. Εκτίμησε ότι η ύφεση στην Ελλάδα θα κινηθεί μεταξύ 4 - 4,5% φέτος.

Καταστροφική η επιστροφή στη δραχμή

«Το Grexit έχει απομακρυνθεί, αλλά δεν έχει εξαφανιστεί θα μπορούσε να επανέλθει αν το πρόγραμμα εκτροχιαστεί. Δεν νομίζω ότι θα συμβεί, αλλά πρέπει να είμαστε ρεαλιστές», ανέφερε ο κ. Προβόπουλος. «Στην περίπτωση της Ελλάδας η επιστροφή στη δραχμή θα ήταν εφιάλτης. Τα εισαγόμενα αγαθά και το πετρέλαιο θα εξαφανίζονταν. Ο στρατός και η αστυνομία δεν θα μπορούσαν να λειτουργήσουν τα οχήματά τους. Το βιοτικό επίπεδο θα έπεφτε κατά 50-60%. Θα ήταν εγκληματικό λάθος η επιστροφή σε εθνικό νόμισμα», είπε ο κ. Προβόπουλος. Ερωτηθείς για το πότε η Ελλάδα θα βγει στις αγορές απάντησε «ότι αυτό εξαρτάται από το πόσο γρήγορα θα κάνουμε τις αλλαγές που πρέπει. Το πρόγραμμα μας καλύπτει έως τα τέλη του 2014. Είμαι αισιόδοξος αλλά δεν μπορώ να απαντήσω», δήλωσε.

Αλήθειες και ψέματα για το ξεπούλημα της Τράπεζας Κύπρου

• Του Ανδρέα Ηλιάδη

Δημοσιεύουμε πιο κάτω αποσπάσματα του άρθρου του Ανδρέα Ηλιάδη πρώην Διευθύνοντος Συμβούλου της Τράπεζας Κύπρου που δημοσίευσε το Stockwatch στις 2 Απριλίου. Ο Ανδρέας Ηλιάδης έλυσε τη σιωπή του μετά από 9 μήνες.

Στις 9/7/2012, υπέβαλα την παραίτηση μου γιατί συγκεκριμένοι παράγοντες, μέσα και έξω, από την τράπεζα όχι μόνο δεν συστρατεύονταν αλλά αντίθετα υπέσκαπταν κάθε προσπάθεια μας ν' αντιμετώπισουμε τη δύσκολη διεθνή οικονομική πραγματικότητα. Αυτό κατήγγειλα τότε με την επιστολή παραίτησής μου. Στην πορεία οι εξελίξεις δυστυχώς επιβεβαίωσαν ότι όλα ήταν μέρος ενός καλά καταστρωμένου σχεδίου διάλυσης ολόκληρου του τραπεζικού συστήματος και κυρίως της Τράπεζας Κύπρου η οποία τότε βρισκόταν σε καλή οικονομική κατάσταση. Το Μάιο του 2012 ανακοινώσαμε ότι υπολείπονται 200-300 εκ. ευρώ τα οποία στοχεύαμε να καλύψουμε με άλλες ενέργειες το επόμενο χρονικό διάστημα.

Προς αυτή την κατεύθυνση γίνονταν υπεράνθρωπες προσπάθειες, οι οποίες εστιάσαν κυρίως στα ακόλουθα:

1) Μαζί με τον πρόεδρο και τον αντιπρόεδρο της Τράπεζας είχαμε τρεις διαδοχικές συναντήσεις με το διοικητή της Κεντρικής Τράπεζας (στις 11/5, 13/6 και 18/6 του 2012) στις οποίες του ζητήσαμε:

- Να μας δοθεί παράταση 3-6 μηνών για να ολοκληρώσουμε την ανακεφαλαιοποίηση, ενόψει του ότι το μεγαλύτερο μέρος των κεφαλαίων είχε ήδη καλυφθεί. Μας άφησε να νοηθεί ότι θα προσπαθήσει και ότι μπορεί να δοθεί παράταση υπό προϋποθέσεις.

- Να μας διευκρινίσει κατά πόσον το κούρεμα των Ομολόγων Ελληνικού Δημοσίου (Ο.Ε.Δ.) θα ήταν τελικά 71% όπως προέκυπτε από το ίδιο το τεστ αντοχής ή θα ήταν μεγαλύτερο. Απάντησε ότι θα το έβλεπε και θα επανερχόταν λέγοντας μας συγκεκριμένα ότι «δεν πρέπει να αλλάζουν οι όροι του παιχνιδιού». Να σημειώσουμε ότι εάν η απάντηση ήταν θετική οι ανάγκες του τεστ θα μειώνονταν κατά 80 εκ. ευρώ περίπου.

2) Με σύμβουλο την Deutsche Bank δρομολογήσαμε την πώληση των δύο ασφαλιστικών εταιρειών η οποία και θα ενίσχυε τα κεφάλαια της Τρά-



πεζας κατά 270 εκ. περίπου. Με το πόσο αυτό θα ολοκληρώναμε την ανακεφαλαιοποίηση.

Ο διοικητής, αντί να στηρίξει τις πιο πάνω προσπάθειες μας και να μας δώσει έγκαιρα απαντήσεις από την Ε.Α.Τ. τορπίλισε και τις προσπάθειες πώλησης των ασφαλιστικών εταιρειών με συνεχείς επιστολές του οι οποίες δημιούργησαν επιπλοκές στην όλη διαδικασία. Μπορώ να καταλάβω τους λόγους για τους οποίους χώρες του εξωτερικού θέλησαν να πλήξουν την αξιοπιστία του τραπεζικού τομέα της Κύπρου, αλλά δεν μπορώ ακόμα να καταλάβω γιατί η τότε κυβέρνηση τις βοήθησε με τις παρακάτω ενέργειες:

α) Δεν προσπάθησε έγκαιρα να λάβει μέτρα για να κρατήσει το αξιόχρεο της Κύπρου ψηλά. Μήπως δεν γνώριζε ότι το αξιόχρεο των Τραπεζών επηρεάζεται και είναι πάντοτε κατώτερο του αξιόχρεου της χώρας;

β) Γιατί έκανε δεκτό το κούρεμα των ομολόγων του ελληνικού δημοσίου με υπογραφή του ίδιου του προέδρου, χωρίς να διαπραγματευτεί ανταλλάγματα από την Ευρωζώνη που να διασφαλίζουν την Κύπρο;

γ) Γιατί δεν εισάκουσε τις επανειλημμένες εκκλήσεις όλων για έγκαιρη λήψη μέτρων; Μαζί με τον πρόεδρο της τράπεζας κ. Αριστοδήμου και τον αντιπρόεδρο κ. Αρτέμη είχαμε τότε σωρεία επαφών με τον Πρόεδρο της Δημοκρατίας και τον αρχηγό του κυβερνώντος τότε κόμματος προσπαθώντας να τον πείσουμε χωρίς όμως κανένα αποτέλεσμα. Την απόγνωση μας για τις προσπάθειες αυτές είχαμε εκφράσει με εκτεταμένη ανακοίνωση μας στον τύπο στις 31/8/2011 (δείτε τις σχετικές δημοσιεύσεις) αλλά αντί να εισακουστούμε δεχθήκαμε δυσάρεσκα μεν, αδιαφορία δε.

Αντί λοιπόν να υπάρξει συστράτευση για την αντιμετώπιση μιας τόσο δύσκολης οικονομικής συγ-

κυρίας, ξεκίνησε η προσπάθεια αποδόμησης μιας τράπεζας με γερές βάσεις. Μετά απ όλα αυτά ζητήσα ανανέωση της εμπιστοσύνης του ΔΣ στο πρόσωπό μου, η οποία μου δόθηκε με πλειοψηφία σε ειδική συνεδρία που έγινε στις αρχές Ιουλίου 2012. Παρόλα αυτά ο υπόγειος πόλεμος συνεχίζονταν. Προφανώς το σχέδιο της κυβέρνησης και της Κεντρικής Τράπεζας έπρεπε να υλοποιηθεί. Κανείς δεν μπορούσε να το αναχαιτίσει. Τους επόμενους μήνες ακολούθησαν απανωτές ενέργειες που είχαν στόχο να πλήξουν ακόμη περισσότερο την εμπιστοσύνη της Τράπεζας Κύπρου. Έστω κι αν υποθέσουμε ότι έφταγαν μόνο οι τράπεζες, η πολιτεία και η Κεντρική Τράπεζα είχαν τις δυνατότητες και τα μέσα να προχωρήσουν άμεσα σε όλα τα αναγκαία μέτρα και τις απαραίτητες ενέργειες για να διορθώσουν τα κακώς έχοντα. Όμως αντί αυτού επέλεξαν τα καθημερινά κτυπήματα τα οποία έπλητταν τις τράπεζες και οδηγούσαν σε απώλεια καταθέσεων. Έπλητταν επίσης την επιχειρηματική εμπιστοσύνη με αρνητικές επιπτώσεις στην οικονομία.

Για αποκατάσταση της ιστορικής αλήθειας:

- Η αγορά των ομολόγων έγινε με «καταγεγραμμένες» «ομόφωνες» αποφάσεις όλων των αρμοδίων επιτροπών της Τράπεζας και του Διοικητικού Συμβουλίου.

- Οι αγορές έγιναν το δ' τρίμηνο του 2009 και το α' τρίμηνο του 2010 όταν η αξιοπιστία του ελληνικού χρέους με βάση τους Moody's βρισκόταν στην κατηγορία A2 και A3.

- Την περίοδο αυτή οι εκδόσεις του ελληνικού δημοσίου καλύφθηκαν με τριπλάσια ζήτηση. Όλες οι τράπεζες τοποθετούσαν σε Ομόλογα Δημοσίου τα οποία ήταν μηδενικού ρίσκου όπως ορίζουν η Βασιλεία II & III.

- Στις αρχές Οκτωβρίου 2009 τα ελληνικά ομόλογα σε γερμανικές τράπεζες ήταν 29,5 δισ. ευρώ και μέχρι το τέλος Μαρτίου 2010 αυξήθηκαν σε 32,7 δισ. ευρώ με βάση στοιχεία της Bank of International Settlements. Επομένως οι γερμανικές τράπεζες δεν πουλούσαν την περίοδο εκείνη - όπως οι υπόγειοι κύκλοι διαδίδουν - αλλά αγόρασαν πρόσθετα 3,2 δισ. ευρώ.

- Η εισήγηση για την πώληση το Σεπτέμβριο του 2009 του 1,5 δισ. ευρώ περίπου ομολόγων ελληνικού δημοσίου ξεκίνησε με πρωτοβουλία/εισήγηση των κ.κ. Χρ. Πατσαλίδη και Ν. Καρυδά και κανενός άλλου. Η σιωπηρή αποδοχή της ενέργειας αυτής από τον κ. Κυπρή, στερείται αλήθειας και έχει σκοπό να οικειοποιηθεί τα σχετικά θετικά σχόλια.

Η Alpha Bank Cyprus Ltd υποστηρικτής της Οργανώσεως Παραπληγικών Κύπρου



Η Alpha Bank Cyprus Ltd ανταποκρίθηκε για άλλη μία χρονιά στην έκκληση της Οργανώσεως Παραπληγικών Κύπρου (Ο.ΠΑ.Κ.) για οικονομική ενίσχυση. Η Ο.ΠΑ.Κ. είναι μία εθελοντική οργάνωση, μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα, και τα έσοδά της προέρχονται αποκλειστικά από συνδρομές των μελών, εισφορές φίλων, δωρεές και ευεργεσίες, καθώς και από κρατικές χορηγίες. Στόχος της Οργανώσεως είναι να συμβάλει στην άμβλυνση των δυσκολιών που αντιμετωπίζουν στην καθημερινή τους ζωή οι παραπληγικοί συνάνθρωποί μας στην Κύπρο.



Νέα υπηρεσία Alpha e-statements από την Alpha Ασφαλιστική

Η Alpha Ασφαλιστική μέλος του Ομίλου της Alpha Bank, με σκοπό τη διαρκή αναβάθμιση των παρεχόμενων ηλεκτρονικών υπηρεσιών, δημιούργησε τη νέα υπηρεσία Alpha e-statements, συμβάλλοντας με τον τρόπο αυτό στην προστασία του περιβάλλοντος καθώς και των προσωπικών σας δεδομένων. Στα πλαίσια διαγωνισμού τον οποίο είχε εξαγγείλει η Alpha Ασφαλιστική για την συλλογή ηλεκτρονικών διευθύνσεων, κληρώθηκαν 5 tablets Samsung Galaxy tab 2 τα οποία παραδόθηκαν σε πελάτες της, οι οποίοι συμμετείχαν στο εν λόγω διαγωνισμό.

Το πλησιέστερο πρατήριο Petrolina-AGIP βρίσκεται στο... κινητό σας!

Πρωτοποριακή, δωρεάν, εφαρμογή για Android / iPhone

Μια νέα, πολύ χρήσιμη, εφαρμογή (application) για χρήστες κινητών τηλεφώνων Android και iPhone ανέπτυξε η κυπριακή εταιρεία πετρελαιοειδών Petrolina, μέσω της οποίας ο κάθε χρήστης μπορεί εύκολα να εντοπίσει, από όποιο σημείο της Κύπρου και αν βρίσκεται, το πλησιέστερο πρατήριο Petrolina-AGIP! Το application φέρει την ονομασία «Petrolina» και προσφέρεται δωρεάν μέσω των ηλεκτρονικών καταστημάτων Google Play Store της Android και AppStore της Apple. Να σημειώσουμε, επιπλέον, πως η εφαρμογή για τα τηλέφωνα Android, κα-

θοδηγεί τους χρήστες -μέσω των Google Maps- προς το πρατήριο της επιλογής τους! Επιπρόσθετα, για καλύτερη ενημέρωση του κοινού, η Petrolina έχει δημιουργήσει τη δική της σελίδα (like page) στο Facebook. Η σελίδα, η οποία έχει ξεπεράσει τα 1,500 likes, μπορεί να εντοπιστεί πληκτρολογώντας στη μηχανή αναζήτησης του Facebook: «Petrolina (Holdings) Public Ltd». Η σελίδα ενημερώνει τους χρήστες για τις τελευταίες δραστηριότητες και νέες υπηρεσίες της εταιρείας, καθώς επίσης και για διαγωνισμούς που διοργανώνει. Να τονίσουμε πως αρκετοί διαγωνισμοί, διεξάγονται αποκλειστικά στη σελίδα της Petrolina στο Facebook. Η διευθύντρια Δημοσίων Σχέσεων της Petrolina, κ. Γεωργία Λευκαρίτη, δήλωσε πως «η εταιρεία θα εξακολουθήσει να επενδύει σε νέες τεχνολογίες, συνεχίζοντας την αναπτυξιακή πορεία της με γνώμονα το σεβασμό στον καταναλωτή». «Βασικός στόχος της Petrolina», πρόσθεσε, «είναι να προσφέρει προηγμένα προϊόντα και υπηρεσίες με ευθύνη και συνέπεια».



Ευρωπαϊκό Συνέδριο

Οι Ευρωπαϊκοί Οργανισμοί Τυποποίησης (CEN & CENELEC) διοργανώνουν Ευρωπαϊκό Συνέδριο με θέμα Μικρομεσαίες Επιχειρήσεις και Τυποποίηση. Η εκδήλωση θα πραγματοποιηθεί στις 28 Μαΐου 2013 στις Βρυξέλλες, Βέλγιο. Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή Τυποποίησης (CEN) και η Ευρωπαϊκή Επιτροπή Ηλεκτροτεχνικής Τυποποίησης (CENELEC) έχουν δεσμευτεί να προωθήσουν τη συμμετοχή των Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων (ΜΜΕ) στις δραστηριότητες της Τυποποίησης, προσφέροντας τους στήριξη και ευκολότερη πρόσβαση στα πρότυπα. Το εν λόγω Ευρωπαϊκό Συνέδριο θα είναι διάρκειας μιας ημέρας όπου θα παρουσιαστούν και θα αναλυθούν τα συμπεράσματα από την εφαρμογή του Ευρωπαϊκού Προγράμματος SMEST (SME Standardisation Toolkit). Το Εργαλείο αναφέρεται στις επιχειρηματικές ενώσεις και τους οργανισμούς τυποποίησης για το πώς μπορούν να βοηθήσουν τις ΜΜΕ να συνειδητοποιήσουν τη σημασία των προτύπων, πώς να τους παρέχουν σχετικές πληροφορίες και πώς να προωθήσουν τη συμμετοχή τους στην Ευρωπαϊκή Τυποποίηση. Το Ευρωπαϊκό Συνέδριο Μικρομεσαίες Επιχειρήσεις και Τυποποίηση δύναται να παρακολουθηθεί από Διευθυντικά Στελέχη ΜΜΕ, Εμπορικούς Συνδέσμους, Επιμελητήρια Εμπορίου και Βιομηχανίας, κυβερνητικά τμήματα και οργανισμούς, φορείς τοπικής αυτοδιοίκησης, εκπροσώπους Ευρωπαϊκών Οργανισμών και Ινστιτούτων, φορείς της ακαδημαϊκής κοινότητας και από κάθε ενδιαφερόμενο που ασχολείται με θέματα επιχειρήσεων και εμπορίου. Η παρακολούθηση του Συνεδρίου είναι δωρεάν και το αναλυτικό πρόγραμμα μπορείτε να το βρείτε στην ηλεκτρονική διεύθυνση www.cencenelec.eu (news/events). Δηλώσεις Συμμετοχής μπορούν να γίνουν μόνο ηλεκτρονικά μέχρι τις 22 Μαΐου 2013.



* 1 & μοναδικό!



Οι αγαπημένες μας μάρκες, ΚΑΡΑΛΑΜΠΙΔΗΣ ΚΡΙΣΤΗΣ, ενώθηκαν και μας προσφέρουν ένα & μοναδικό φρέσκο γάλα Υγιεινό & θρεπτικό. Ό,τι καλύτερο για την καθημερινή μας ευεμία.
Ασφάλειες. Εφαρμόζονται πιστοποιημένα συστήματα ασφαλείας των τροφίμων βάσει των διεθνών προτύπων ISO 22000 & ΑΙΒ. Γίνονται 650 φυσικοχημικοί και μικροβιολογικοί έλεγχοι καθημερινά.
Αποβλαστικό. Με τη χεύση που όλοι αγαπάμε!
Ένα και μοναδικό φρέσκο γάλα, πρώτο στην προτίμησή μας!



ενοήμενοι χινόμαστο καλύτεροι

www.karalampidiskristis.com.cy

Οι Baker Tilly International ανακοίνωσαν αύξηση εργασιών κατά 3% παγκοσμίως στα \$3.3 δις

Οι Baker Tilly International ανακοίνωσαν ετήσια έσοδα \$3,3 δις. για το οικονομικό έτος που έληξε στις 30 Ιουνίου 2012, με αύξηση της τάξης του 3% στο προηγούμενο έτος. «Αυτή είναι μια ισχυρή απόδοση σε ό,τι παραμένει ένα αβέβαιο οικονομικό περιβάλλον σε πολλές αγορές, και συνεχίζει την εντυπωσιακή πορεία της ανάπτυξης μας στην 25χρονη πορεία μας», δήλωσε ο Geoff Barnes, Πρόεδρος και Ανώτερος Διευθυνών Σύμβουλος των Baker Tilly International. «Τα αποτελέσματα επη-



ρεάστηκαν από ένα αριθμό παραγόντων συμπεριλαμβανομένης και της βελτίωσης σε ορισμένες ώριμες αγορές, καθώς και σε μια σειρά από αναπτυσσόμενες οικονομίες». «Παρά τη συνεχιζόμενη αβεβαιότητα και αστάθεια σε ορισμένες αγορές, ιδίως στην Ευρωζώνη, η Ευρώπη απέδωσε καλά το 2012 σημειώνοντας ανάπτυξη σε διάφορες χώρες. Αυτό συνέβαλε σε μια συνδυασμένη αύξηση του 8% για την ομάδα της EMEA (Ευρώπη, Μέση Ανατολή και Αφρική)». «Το 2012 - όπως και το 2011 - κυριάρχησαν οι

αναδυόμενες αγορές. Η Ασία/Ειρηνικός άνοιξε το δρόμο, ανακοινώνοντας 30% αύξηση των εσόδων», δήλωσε ο κ. Barnes. «Οι Baker Tilly στην Κίνα ξεχώρισαν, εν μέρει λόγω της μεγάλης αύξησης στην παροχή ελεγκτικών υπηρεσιών που σχετίζονται με την αντιμετώπιση της επέκτασης των κινεζικών κεφαλαιαγορών». «Στη Λατινική Αμερική, τα έσοδα αυξήθηκαν κατά 14%, καθώς τα μέλη μας ανταποκρίθηκαν σε μια αύξηση της ζήτησης σε μια σειρά από υπηρεσίες τόσο από φιλόδοξες εγχώριες επιχειρήσεις όσο και διεθνείς οργανισμούς που αναζητούν ευκαιρίες σε ολόκληρη την περιοχή». «Ωστόσο, είμαστε επίσης ενθουσιασμένοι από το δυναμικό της Αφρικής και τη συνεχόμενη ανάπτυξη στη Μέση Ανατολή. Έχουμε καλωσορίσει πέντε νέα μέλη του δικτύου πέρυσι απ' αυτές τις περιοχές. Η αύξηση των επενδύσεων - ιδιαίτερα στην Αφρική - είναι ψηλά στην ατζέντα μας. Αξιολογούμε συνεχώς τις αλλαγές που συμβαίνουν στην αγορά για να διασφαλίσουμε ότι θα έχουμε τους απαραίτητους πόρους και δυνατότητες σε περιοχές που είναι στρατηγικής σημασίας για το μέλλον των πελατών μας». «Έχουμε μια φιλόδοξη στρατηγική για συνέχιση της ανάπτυξης και την ενίσχυση των δραστηριοτήτων μας σε όλη την ήπειρο, η οποία βλέπει μια αυξημένη δραστηριότητα από πολυεθνικές επιχειρήσεις που αναζητούν τρόπους αξιοποίησης των τεράστιων δυνατοτήτων που προσφέρει η παγκόσμια αγορά, σε διάφορους τομείς αλλά ιδιαίτερα των εξορυκτικών βιομηχανιών, των τηλεπικοινωνιών και των καταναλωτικών προϊόντων. Ψάχνουν για συμβουλές πρώτης τάξης και βοήθεια στην πράξη, και είμαστε πρόθυμοι να καλύψουμε αυτή την ανάγκη».

Περιφερειακή κατανομή:

Ασία/Ειρηνικός - US\$0.64 δις (+30%)
Λατινική Αμερική - US\$0.07 δις (+14%)
Ευρώπη, Μέση Ανατολή και Αφρική - US\$1.22 δις (+8%)
Βόρεια Αμερική - US\$1.39 δις (-10%)

Κατανομή κατά Υπηρεσία:

Ελεγκτικές - US\$1.24 δις (+8%)
Λογιστικές - US\$0.53 δις (+4%)
Φορολογικές - US\$0.87 δις (+2%)
Συμβουλευτικές - US\$0.68 δις (-4%)



Επιτυχίες Παγκόσμιας Εμβέλειας

To Intercollege Globaltraining τίμησε τους Φοιτητές του

Στις 21 Φεβρουαρίου 2013, σε σεμνή τελετή στο Πανεπιστήμιο Λευκωσίας, το Intercollege Globaltraining τίμησε τους βραβευθέντες φοιτητές του στις εξετάσεις του Institute of Chartered Accountants in England and Wales, για τα έτη 2011 και 2012. Συγκεκριμένα:

- Ένα από τα έξι παγκόσμια πρωτεία στις εξετάσεις του Σεπτεμβρίου 2012 απονεμήθηκαν στη Μαρίνα Βακανά (PwC) στο Taxation – Πρώτη θέση και βραβείο «Little Prize» (με καθηγητή τον Οδυσσέα Ταύρο, Intercollege Globaltraining).
- Δύο από τα έξι παγκόσμια πρωτεία στις εξετάσεις του Δεκεμβρίου 2012 απονεμήθηκαν στην Νικολέττα Νεοφύτου (PwC) στο Financial Accounting – Πρώτη θέση και βραβείο «Spicer and Pegler» (με καθηγήτρια την Μαριλένα Σιακαλλή Μαρουδιά, PwC Academy), και στη Χριστίνα Ροσιόδου (KPMG) στο Audit and Assurance – Πρώτη θέση και βραβείο «Watts» (με καθηγήτρια τη Γεωργία Κώππη, Intercollege Globaltraining).
- Ένα από τα έξι παγκόσμια πρωτεία στις εξετάσεις του Δεκεμβρίου 2011 απονεμήθηκαν στη Κυριακή Χριστοδούλου (PwC) στο Audit and Assurance – Πρώτη θέση και βραβείο «Watts» (με καθηγητή τον Κώστα Σεραφεΐμ, PwC Academy).

Επιπλέον, οι φοιτητές του Intercollege Globaltraining έχουν διακριθεί και στις ετήσιες παγκόσμιες κατατάξεις στα πρώτα 12 μαθήματα του ACA. Συγκεκριμένα, οι φοιτητές εξασφάλισαν τις ακόλουθες παγκόσμιες θέσεις στις βραβεύσεις του 2012:

- Μαρίνα Βακανά (PwC) – Πρώτη θέση και βραβείο «Plender»
- Άντρη Χατζηγέρου (KPMG) – Δεύτερη θέση και βραβείο «Stephens»
- Χριστίνα Τηλεμάχου (PwC) – Τέταρτη θέση και βραβείο «Northcott»
- Κυριακή Χριστοφόρου (KPMG) – Πέμπτη θέση και βραβείο «Cassleton Elliott»

Για τις παγκόσμιες θέσεις στις βραβεύσεις του 2011, οι φοιτητές που διακρίθηκαν ήταν ο Λούκας Αντωνίου (Deloitte) – Τρίτη θέση και βραβείο «Hewitt», και η Βάνα Αντρέου (Deloitte) – Τέταρτη θέση και βραβείο «Northcott». Με τα πιο πάνω, η Κύπρος απέδειξε για ακόμα μια φορά ότι μπορεί να κατακτά παγκόσμια πρωτεία, ανεβάζοντας τον πήχη ακόμη πιο ψηλά.

Let us fly you to the greek beauty



cream

Ταξιδέψτε σε 32 ελληνικούς προορισμούς με το κύρος και την εξυπηρέτηση της Olympic Air.

Για περισσότερες
πληροφορίες
και κρατήσεις θέσεων

www.olympicair.com
801 801 0101 - 2103550500
ή στα ταξιδιωτικά γραφεία.

Find us on:



Η Ελλάδα ψηλά



Κύπρος και Γαμήλιος Τουρισμός

Ο Κυπριακός Οργανισμός Τουρισμού συμμετείχε με μεγάλη επιτυχία στην πρόσφατη έκθεση γάμων στο Birmingham. Ο Οργανισμός με αναβαθμισμένο περίπτερο, προσφέροντας στο κοινό, μεταξύ άλλων, το παραδοσιακό κυπριακό λουκούμι γάμου και γαμήλιες μπομπονιέρες, φιλοξένησε Κύπριους Ξενοδόχους ενώ η παρουσία πολλών άλλων Κύπριων επιχειρηματιών στο χώρο ήταν ιδιαίτερα έντονη αφού συμμετείχαν στο



σύνολο 33 ιδιωτικές επιχειρήσεις και εκπρόσωποι Δήμων από Κύπρο. Η αγορά του Ηνωμένου Βασιλείου αποτελεί προτεραιότητα για τον γαμήλιο τουρισμό αφού κατέχει το 51% του εξερχόμενου τουριστικού ρεύματος για γάμους στην Κύπρο, ποσοστό που αντιστοιχεί σε περίπου 4000 τελετές. Σύμφωνα με την Αντιγόνη Καποδίστρια,

Τουριστικό Λειτουργό Α' του Τμήματος Στρατηγικής του Οργανισμού, αρμόδια για το εν λόγω προϊόν, κατά το 2012 και βάσει στοιχείων που εξασφαλίστηκαν από τους Δήμους, ο γαμήλιος τουρισμός στο σύνολο σημείωσε αύξηση της τάξης του 13,8% σε σχέση με το 2011, ποσοστό που αναλογεί σε περίπου 8685 τελετές. Ήδη, κατά τη διάρκεια της έκθεσης, Κύπριοι επιχειρηματίες προέβησαν σε κρατήσεις για τα επόμενα έτη. Σύμφωνα με την Διευθύντρια του Τμήματος Στρατηγικής & Μελετών κα. Α. Δημητριάδου ο γαμήλιος τουρισμός αποτελεί προϊόν με σημαντικά έσοδα τόσο για τις Δημοτικές Αρχές, αρμόδιες για την έκδοση αδειών, όσο και για τις λοιπές τουριστικές και άλλες επιχειρήσεις. Για την αγορά του Ην. Βασιλείου, η Κύπρος παραμένει ο υπ' αριθμόν ένας προορισμός για τέλεση γάμων (πολιτικών και θρησκευτικών) και για μήνα του μέλιτος. Οι απευθείας πτήσεις και δη από τα επαρχιακά αεροδρόμια, οι σταθερές κλιματολογικές συνθήκες, το χαμηλότερο κόστος διοργάνωσης, η εξειδίκευση των επιχειρηματιών στη διοργάνωση γάμων, οι απλές διαδικασίες και η ταύτιση της Κύπρου με τη θεά Αφροδίτη αποτελούν μερικούς από τους λόγους προτίμησης. Τονίστηκε επίσης ότι Οργανισμός/Τμήμα Στρατηγικής θα συνεχίσει τις προσπάθειες για την προβολή της Κύπρου ως γαμήλιος προορισμός, στις υφιστάμενες αγορές γάμου όπως το Ην. Βασίλειο, Ισραήλ και Λίβανο καθώς επίσης στις ανερχόμενες για γάμους αγορές όπως Ρωσία και Ουκρανία.

Η Leptos Estates ξανά στην πόλη των τσάρων

Μεγάλη επιτυχία σημείωσε η παρουσία της Leptos Estates στην διεθνή κτηματική έκθεση "Foreign Real Estate Showroom" που έγινε



στην Αγία Πετρούπολη. Παρών στην έκθεση βέβαια ήταν και η Leptos Estates με δικό της περίπτερο. Οι εκπρόσωποι της εταιρείας παρουσίασαν την πλειάδα των αναπτυξιακών της έργων τόσο στην Κύπρο όσο και στην Ελλάδα καθώς και τα νέα έργα μικτής ανάπτυξης που σχεδιάζονται για το άμεσο μέλλον σε Κύπρο και εξωτερικό. Τα έργα υψηλής αρχιτεκτονικής και ποιότητας της Leptos Estates αποτελούν εγγύηση για το μέλλον και στοχεύουν στην διεθνή καθιέρωση του Ομίλου. Η πολυμελής ομάδα από τα τμήματα Μάρκετινγκ και Πωλήσεων καθώς και από τα γραφεία της εταιρείας στην Μόσχα και Αγία Πετρούπολη είχε την ευκαιρία να συναντηθεί και να κλείσει συμφωνίες για πωλήσεις περιουσιών όπως επίσης συνεργασίας με μεγάλα κτηματομεσιτικά γραφεία τόσο από την Αγία Πετρούπολη όσο και από άλλες μεγάλες πόλεις της Ρωσίας. Φαίνεται ότι η Κύπρος επανέκτησε σε μεγάλο βαθμό την εμπιστοσύνη των Ρώσων επενδυτών και αγοραστών αλλά και την προτίμηση των τουριστών οι οποίοι φαίνεται θα κατακλύσουν και το φετινό καλοκαίρι τα ξενοδοχεία μας.

Νέος Chief Operating Officer για την MTN

Η MTN, στο πλαίσιο της στρατηγικής της για διαρκή αναβάθμιση των υπηρεσιών της, ενισχύει την ομάδα της με νέο Chief Operating Officer, τον κ. Anwar Soussa. Η πολυετής εμπειρία του κ. Soussa σε ανάλογες θέσεις σε ισχυρούς διεθνείς τηλεπικοινωνιακούς Ομίλους θα συμβάλει σημαντικά στη προσπάθεια της εταιρείας να προσφέρει ακόμη περισσότερα στους πελάτες της. Προηγούμενοι σταθμοί στη σταδιοδρομία του ήταν η Digicel και η Orascom Telecom – Vimpelcom όπου κατείχε θέση Εμπορικού Διευθυντή σε χώρες της Ωκεανίας και της Αφρικής. Παράλληλα, έχει εργαστεί στην κεντρική διοίκηση της Orascom ως μέρος της ομάδας εποπτείας των εργασιών του Ομίλου σε όλον τον κόσμο, συμπεριλαμβανομένης της Wind Ελλάς και Wind Ιταλίας. Συνολικά, ο κ. Soussa συμπληρώνει περισσότερα από 14 χρόνια εμπειρίας στη Βόρεια Αμερική, την Ευρώπη, τη Μέση Ανατολή, την Αφρική και τον Ειρηνικό. Ο Anwar Soussa διαθέτει Master of Science in Administration από το Concordia University του Montreal και Bachelor of Science από το Deree College στην Ελλάδα. Μιλά ελληνικά, αγγλικά, αραβικά και γαλλικά.



Το 1^ο νερό σε πωλήσεις στην Ελλάδα



ΣΤΗΝ ΚΥΠΡΟ ΔΙΑΝΕΜΕΤΑΙ ΑΠΟ ΤΗΝ Α&Ρ (ΑΝΔΡΕΟΥ & ΠΑΡΑΣΚΕΥΑΙΔΕΣ) ENTERPRISES PUBLIC COMPANY LTD, ΑΠΟΚΛΕΙΣΤΙΚΟΙ ΔΙΑΝΟΜΕΙΣ ΤΩΝ PEPSI, 7UP, ΗΒΗ, GATORADE, LIPTON ICE TEA.



Ψηφιακή Ευφυΐα

✓ Η στενή συνεργασία ανάμεσα στα ηγετικά στελέχη και στο Διευθυντή Πληροφοριακών Συστημάτων αυξάνει τις πιθανότητες για την εταιρεία τους να συγκαταλέγεται ανάμεσα στις κορυφαίες του κλάδου

Η πέμπτη ετήσια έρευνα για την Ψηφιακή Ευφυΐα που δόθηκε στη δημοσιότητα από την PwC ΗΠΑ, διαπιστώνει ότι εταιρείες στις οποίες επικρατούν στενές σχέσεις συνεργασίας μεταξύ του Διευθυντή Πληροφοριακών Συστημάτων και άλλων ανώτερων διευθυντικών στελεχών έχουν τέσσερις φορές μεγαλύτερες πιθανότητες να συγκαταλέγονται ανάμεσα στις κορυφαίες του κλάδου τους σε σύγκριση με εκείνες όπου οι σχέσεις αυτές δεν είναι το ίδιο ισχυρές.

Σύμφωνα με την PwC, μια ισχυρή Ψηφιακή Ευφυΐα – η οποία αποτιμάται με το πόσο καλά μια εταιρεία κατανοεί την αξία της τεχνολογίας και την ενσωματώνει στον ιστό του οργανισμού – συνεπάγεται κάτι περισσότερο από την υιοθέτηση των τελευταίων τεχνολογικών εργαλείων ή ενός μεγάλου προϋπολογισμού για τα συστήματα πληροφορικής. Στην πραγματικότητα η Ψηφιακή Ευφυΐα αφορά τη συνεχή διασύνδεση των επενδύσεων στην τεχνολογία της πληροφορίας με την επιχειρηματική στρατηγική, με στόχο τη βελτίωση της ταχύτητας, της ευελιξίας και του ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος. Επιπλέον, συνδέεται με την ενσωμάτωση των συζητήσεων περί ψηφιακών ζητημάτων σε κάθε πτυχή της επιχείρησης. Αυτοί που διαθέτουν υψηλό δείκτη Ψηφιακής Ευφυΐας αξιοποιούν την τεχνολογία της πληροφορίας αναγνωρίζοντας τη δύναμή της να διαφοροποιεί επιχειρηματικά μοντέλα και να δημιουργεί νέα.

«Το γεγονός ότι οι οργανισμοί με υψηλή Ψηφιακή Ευφυΐα μπορούν να επιτύχουν και να καινοτομήσουν σε ένα κόσμο όπου τα ραγδαία άλματα της τεχνολογίας αναδιαμορφώνουν ριζικά το παγκόσμιο εμπόριο δεν προκαλεί έκπληξη», δήλωσε ο Chris Curran, διευθυντικό στέλεχος της PwC και Ανώτερος Διευθυντής Τεχνολογίας στο Τμήμα Συμβουλευτικών Υπηρεσιών της PwC ΗΠΑ. Η έρευνα διαπιστώνει ότι τα ανώτερα διευθυντικά στελέχη στις εταιρείες που χαρακτηρίζονται από ισχυρές σχέσεις συνεργασίας, λειτουργούν διαφορετικά και σκέφτονται από κοινού, τόσο τη στρατηγική όσο και την εκτέλεση της. Τα ακόλουθα κρίνονται ως στοιχεία «ισχυρής συνεργασίας»:



- Ύπαρξη ενιαίου, πολυετούς σχεδίου για την επιχειρηματική στρατηγική και ξεκάθαρης διασύνδεσης της επιχειρηματικής στρατηγικής με τα συστήματα πληροφοριών.
- Μεγαλύτερες κεφαλαιουχικές δαπάνες για πληροφοριακά συστήματα με στόχο την υποστήριξη στρατηγικών εταιρικών πρωτοβουλιών, όπως νέες γεωγραφικές αγορές, ανάπτυξη νέων προϊόντων και υπηρεσιών, εξαγορές και συγχωνεύσεις, κοινοπραξίες και στρατηγικές συμμαχίες.
- Μεγαλύτερες επενδύσεις σε αναδυόμενες τεχνολογίες όπως κινητά μέσα, μέσα κοινωνικής δικτύωσης, μεγάλα σύνολα δεδομένων και υπολογιστικό νέφος.
- Μεγαλύτερες πιθανότητες ο οργανισμός να διαθέτει τα πάντα σε κινητή πλατφόρμα.
- Μεγαλύτερη έμφαση στην αξιοποίηση κινητών και κοινωνικών τεχνολογιών για εργαζόμενους και πελάτες.
- Πιο ξεκάθαρες προσεγγίσεις στην οργάνωση, διαχείριση και μέτρηση της καινοτομίας.
- Αναγνώριση των διαφορών σε ό,τι αφορά τις ανάγκες στον τομέα της τεχνολογίας πληρο-

φοριών, π.χ. μεταξύ διαφορετικών γενιών εργαζομένων.

Οι οργανισμοί με τα πιο πάνω χαρακτηριστικά παράγουν, σύμφωνα με την PwC, καλύτερα αποτελέσματα σε όλους τους τομείς εργασιών. Οι πρωτοβουλίες τους σε ό,τι αφορά τα πληροφοριακά συστήματα έχουν μεγαλύτερες πιθανότητες να ολοκληρωθούν με βάση τα χρονοδιαγράμματα, με προϋπολογισμό ίσο ή μικρότερο του προβλεπόμενου και με 100% επίτευξη του στόχου του έργου. Επίσης, αναφέρουν πιο συχνά συνολική αύξηση εσόδων πέραν του 25% για το 2012 και έχουν μεγαλύτερες πιθανότητες να είναι περισσότερο αισιόδοξοι για αύξηση των εσόδων τους, την κερδοφορία καθώς και για μεγαλύτερο μερίδιο αγοράς. Οι οργανισμοί που καταγράφουν τις καλύτερες επιδόσεις ανέφεραν αύξηση εσόδων πέραν του 5% και δήλωσαν ότι οι εταιρείες τους βρίσκονται στο πρώτο τεταρτημόριο σε ό,τι αφορά τα έσοδα, την κερδοφορία και την καινοτομία.

Για να μάθετε περισσότερα για την πέμπτη ετήσια έρευνα για την Ψηφιακή Ευφυΐα της PwC επισκεφθείτε την ιστοσελίδα www.pwc.com/us/digitalIQ.

THE BLACK GROUSE

A DISTINCT CHARACTER



AN INTRIGUING BLEND OF SMOKY, PEATED MALTS AND SCOTLAND'S FAVORITE WHISKY

Meet the rakish relative of The Famous Grouse. Bold and charismatic, uniquely smoky but smooth.

The Black Grouse has a character as distinctive as the whisky he has inspired.

The Black Grouse is a strikingly beautiful bird, and something of a show-off, strutting with a raised tail and a glint in the eye. It's a special breed, just like the light, smoky blend that bears the same name.

www.black-grouse.com • Enjoy responsibly

Η ΕΤΕπ αυξάνει τις χρηματοδοτήσεις της

Η Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων (ΕΤΕπ) ανταποκρίνεται με έκτακτες ενέργειες στις έκτακτες περιστάσεις που έχουν δημιουργηθεί λόγω της συνεχιζόμενης χρηματοπιστωτικής και οικονομικής κρίσης στην Ευρωπαϊκή Ένωση. Ο Όμιλος ΕΤΕπ θα εντείνει σημαντικά τις χρηματοδοτικές του δραστηριότητες κατά την περίοδο 2013-2015 προκειμένου να στηρίξει την οικονομική ανάκαμψη στην Ευρώπη. Η τράπεζα της ΕΕ, σε συνέχεια και της αύξησης του καταβλημένου κεφαλαίου της κατά 10 δισ. ευρώ με απόφαση που έλαβαν τα κράτη μέλη το 2012, θα χορηγήσει πρόσθετα δάνεια ύψους 60 δισ. ευρώ την προσεχή τριετία για να προωθήσει την αειφόρο ανάπτυξη και την απασχόληση, αυξάνοντας τις χρηματοδοτήσεις της σε 65 έως 70 δισ. ευρώ ετησίως. Ο Πρόεδρος της ΕΤΕπ κ. Werner Hoyer σχολίασε: «Το περασμένο έτος η ΕΤΕπ έκανε ριζική στροφή, ακολουθώντας αντικυκλική πολιτική αντί της προγραμματισμένης κυκλικής. Είμαστε τώρα έτοιμοι να αυξήσουμε τις δανειοδοτικές μας δραστηριότητες κατά 40% ετησίως την περίοδο 2013-2015, καταβάλλοντας έτσι μια έκτακτη προσπάθεια σ' αυτές τις έκτακτες περιστάσεις που αντιμετωπίζει σήμερα η Ευρώπη. Η τράπεζα της ΕΕ θα έχει σημαντική και απτή συμβολή στο ξεπέρασμα της σημερινής κρίσης». Αναμένεται ότι οι πρόσθετες χρηματοδοτήσεις της ΕΤΕπ θα επιτρέψουν την υλοποίηση επενδύσεων ύψους έως 180 δισ. ευρώ, τόσο ιδιωτικών όσο και δημόσιων, με έμφαση στην καινοτομία, την πρόσβαση των ΜΜΕ στη χρηματοδότηση, την αποδοτική χρήση των πόρων και τις στρατηγικής σημασίας υποδομές. Ο Πρόεδρος κ. Hoyer δήλωσε επίσης: «Οι επενδύσεις στην καινοτομία και το ανθρώπινο δυναμικό είναι ζωτικής σημασίας για την παραγωγικότητα της Ευρώπης και θα βοηθήσουν στην εξασφάλιση της ανταγωνιστικότητας και της απασχόλησης στο μέλλον».

Κατά το 2012 η ΕΤΕπ υπέγραψε νέα δάνεια ύψους 52,2 δισ. ευρώ σε περισσότερες από 60 χώρες. Από το ποσό αυτό, 44,8 δισ. ευρώ διοχετεύθηκαν σε έργα εντός της Ευρωπαϊκής Ένωσης και 7,4 δισ. ευρώ σε έργα εκτός ΕΕ. Ανταποκρινόμενη στις σοβαρές οικονομικές προκλήσεις που αντιμετωπίζουν ορισμένες χώρες της ΕΕ, η ΕΤΕπ στήριξε ειδικότερα τομείς που αποτελούν βασικούς μοχλούς της ανάπτυξης και της απασχόλησης, και ιδίως τον τομέα των μικρομεσαίων επιχειρήσεων (ΜΜΕ). Οι χρηματοδοτήσεις προς μικρομεσαίες επιχειρήσεις ανήλθαν σε 13 δισ. ευρώ. Περισσότερες από 200 000 ΜΜΕ έλαβαν άμεση ή έμμεση στήριξη μέσω των δραστηριοτή-



των του Ομίλου ΕΤΕπ το 2012. Το Ευρωπαϊκό Ταμείο Επενδύσεων (ΕΤΑΕ), το σκέλος του Ομίλου ΕΤΕπ που ειδικεύεται στην παροχή στήριξης προς τις μικρομεσαίες επιχειρήσεις (ΜΜΕ) μέσω προ-ϊόντων που αφορούν τον επιχειρηματικό κίνδυνο, ανέλαβε δεσμεύσεις σε επενδυτικά κεφάλαια που ανήλθαν στο ιστορικά υψηλό επίπεδο των 1,34 δισ. ευρώ, προσελκύοντας περισσότερα από 7 δισ. ευρώ από άλλους επενδυτές. «Το 2013 ο Όμιλος ΕΤΕπ θα προσπαθήσει να επεκτείνει ακόμη περισσότερο τη στήριξη που παρέχει προς τις ΜΜΕ στην Ευρώπη και να διευρύνει το φάσμα των διαύλων διανομής των προϊόντων του», δήλωσε ο Πρόεδρος κ. Hoyer.

Η ΕΤΕπ προσέφερε επίσης ειδική στήριξη σε χώρες και περιοχές που αντιμετωπίζουν περιορισμένη πρόσβαση στις αγορές κεφαλαίων, μέσω της κινητοποίησης υφιστάμενων πόρων, όπως τα κονδύλια των διαρθρωτικών ταμείων, ενώ παράλληλα ενίσχυσε τις συμβουλευτικές της δραστηριότητες. «Ο συνδυασμός πηγών χρηματοδότησης και οι συμβουλευτικές δυνατότητες της ΕΤΕπ της επέτρεψαν να διατηρήσει ενεργό παρουσία σε χώρες όπου άλλοι επενδυτές έχουν ήδη αποχωρήσει από τις αγορές ή μειώνουν σημαντικά τις δραστηριότητές τους», είπε ο πρόεδρος κ. Hoyer, τονίζοντας ότι: «Η ΕΤΕπ είναι η τράπεζα και των 27 – και σύντομα 28 – κρατών μελών της ΕΕ».

Οι χρηματοδοτήσεις εκτός ΕΕ ενισχύουν τη στήριξη που παρέχει η ΕΤΕπ στις εξωτερικές προτεραιότητες της ΕΕ μέσω μακροπρόθεσμων επενδύσεων σε στενή συνεργασία με την Ευρωπαϊκή Υπηρεσία Εξωτερικής Δράσης (ΕΥΕΔ) και την Επι-

τροπή, καθώς και άλλα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα. Οι δραστηριότητες της ΕΤΕπ επικεντρώνονται στην ανάπτυξη του τοπικού ιδιωτικού τομέα, στην κοινωνική και οικονομική υποδομή και στο μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και στηρίζουν τις ξένες άμεσες επενδύσεις. Ο Πρόεδρος κ. Hoyer σχολίασε: «Με το μεγάλο δίκτυο επιχειρήσεων-πελατών που διαθέτει στην Ευρώπη, η ΕΤΕπ στηρίζει αποτελεσματικά τη διεθνοποίηση της οικονομίας της ΕΕ με στόχο την ενίσχυση της παραγωγικότητας, της ανάπτυξης και της απασχόλησης. Με την πλούσια πείρα και την τομεακή της εξειδίκευση, η ΕΤΕπ προσφέρει σημαντικά οφέλη για κάθε χώρα-εταίρο και συνάμα για την ΕΕ.»

Η ΕΤΕπ διατήρησε άριστη πιστοληπτική ικανότητα σε όλη τη διάρκεια του 2012, κυρίως χάρη στη συνετή δανειοδοτική πολιτική της και τη σωστή διαχείριση των κινδύνων. Το σύνολο του ενεργητικού της στο τέλος του 2012 διαμορφώθηκε στα 508 δισ. ευρώ, καθιστώντας την ΕΤΕπ το μεγαλύτερο πολυμερή χρηματοδοτικό οργανισμό. Ο δείκτης κεφαλαιακής επάρκειας της ΕΤΕπ παρέμεινε υψηλός, στο 23,1%. Εν μέσω συνθηκών υψηλής μεταβλητότητας στις αγορές, η Τράπεζα άντλησε 71,3 δισεκ. ευρώ από τις διεθνείς αγορές κεφαλαίων, εκ των οποίων ένα μέρος αφορά προ-χρηματοδότηση για το τρέχον έτος. Ο Πρόεδρος κ. Hoyer δήλωσε: «Η Τράπεζα θα εξακολουθήσει να δίνει μεγάλη προσοχή στην ποιότητα του ισολογισμού της. Η ποιότητα του δανειακού χαρτοφυλακίου μας και η συντηρητική διαχείριση των κινδύνων είναι ζωτικής σημασίας για την Τράπεζα και τους επενδυτές της».

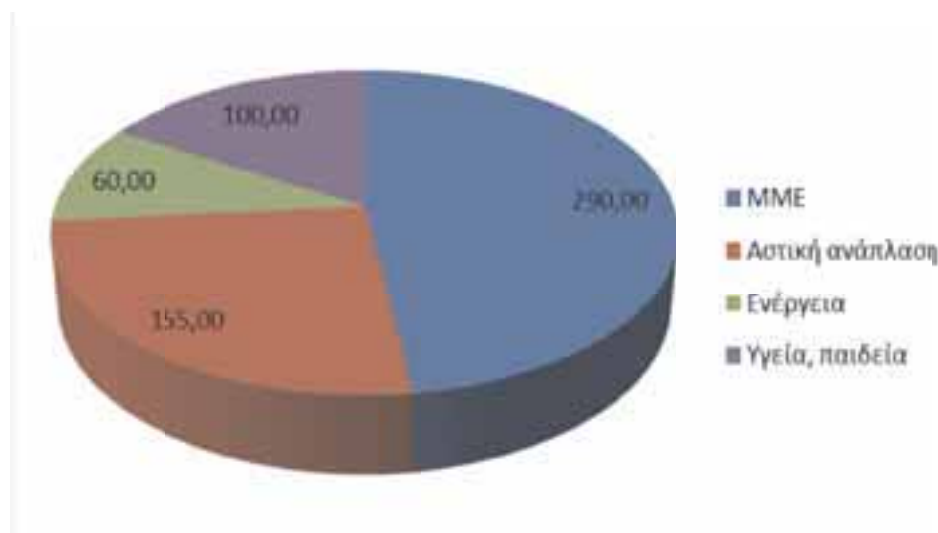
Δραστηριότητα της ΕΤΕπ στην Ελλάδα το 2012

Το 2012 η ΕΤΕπ τήρησε τη δεσμευσή της και στήριξε την Ελλάδα: τα νέα δάνεια που υπογράφηκαν ανήλθαν συνολικά σε 705 εκατ. ευρώ, συμπεριλαμβανομένων 155 εκατ. ευρώ που χορηγήθηκαν στο πλαίσιο της πρωτοβουλίας JESSICA, ενώ εκταμιεύθηκαν συνολικά 909 εκατ. ευρώ για σημαντικούς τομείς και στόχους όπως μικρομεσαίες επιχειρήσεις (ΜΜΕ), μεταφορές, ενέργεια και παιδεία.

Το 2012 η ΕΤΕπ κλήθηκε να αντιμετωπίσει μια τεράστια θεσμική πρόκληση, αφενός λόγω του ότι ήταν de facto ο μοναδικός εξωτερικός δανειστής της Ελλάδος (εκτός από την οικονομική ενίσχυση που παρέχεται από την Τρόικα) και αφετέρου επειδή είναι θεσμικό όργανο που έχει δεσμευθεί να συμβάλει στην επανεκκίνηση της οικονομίας του εν λόγω κράτους μέλους. Η Τράπεζα εκπλήρωσε το ρόλο της ακολουθώντας ιδιαίτερα ισορροπημένη προσέγγιση. Πέρα από την εκπόνηση ενός αξιόπιστου επιχειρησιακού σχεδίου, η Τράπεζα επίσης σχεδίασε, οργάνωσε και διαπραγματεύθηκε καινοτόμα προϊόντα όπως το Ταμείο Εγγυοδοσίας για τις Ελληνικές ΜΜΕ και το Πρόγραμμα Ενίσχυσης της Χρηματοδότησης του Εξωτερικού Εμπορίου.

Οι προσπάθειες της ΕΤΕπ να αναπτύξει καινοτόμες λύσεις για την αντιμετώπιση των προβλημάτων έχουν αρχίσει να αποδίδουν καρπούς. Η οικονομική ανάπτυξη μέσω της δημιουργίας θέσεων απασχόλησης είναι απαραίτητο στοιχείο για το ξεπέρασμα της κρίσης. Γι' αυτό, το 2012 οι χρηματοδοτήσεις της Τράπεζας στην Ελλάδα επικεντρώθηκαν στους τομείς των οικονομικών και κοινωνικών υποδομών καθώς και των ΜΜΕ. Επιπλέον, η Τράπεζα προσέφερε στην Ελλάδα τεχνικές συμβουλευτικές υπηρεσίες, οι οποίες συνέβαλαν σημαντικά στην εκπόνηση βιώσιμων επενδυτικών σχεδίων, διευκολύνοντας έτσι την ταχύτερη αξιοποίηση των κοινοτικών πόρων.

Χρηματοδοτήσεις της ΕΤΕπ στην Ελλάδα του 2012 κατά τομέα (705 εκατ. ευρώ συμπεριλαμβανομένων των πόρων του JESSICA)



Έργο	Περιγραφή	εκατ. ευρώ
ΔΑΝΕΙΟ ΠΡΟΣ ΤΗΝ ALPHA BANK ΓΙΑ ΜΜΕ II	Χρηματοδότηση (και μέσω χρηματοδοτικής μίσθωσης) έργων που πραγματοποιούνται από ΜΜΕ	140,00
ΟΜΑΔΟΠΟΙΗΜΕΝΟ ΔΑΝΕΙΟ ΓΙΑ ΤΙΣ ΜΜΕ	Χρηματοδότηση έργων που πραγματοποιούνται από ΜΜΕ στους τομείς της βιομηχανίας, του τουρισμού και των υπηρεσιών	150,00
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΠΑΙΔΕΙΑ III<	Επενδύσεις σε σχολεία πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης σε όλες τις ελληνικές περιφέρειες	100,00
ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΦΥΣΙΚΟ ΑΕΡΙΟ V	Κατασκευή αγωγού φυσικού αερίου υψηλής πίεσης Κορίνθου- Μεγαλόπολης και εγκατάσταση σταθμών μέτρησης	30,00
JESSICA - EFG EUROBANK		66,65
ΔΕΗ - ΣΤΑΘΜΟΣ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ	Κατασκευή σταθμού συνδυασμένου κύκλου φυσικού αερίου μέγιστης ισχύος 832 MW στη Μεγαλόπολη	130,00
JESSICA - ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΕΛΛΑΔΟΣ		49,00
JESSICA - ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ		39,21
		704,86

Η ΕΤΕπ συνεργάζεται στενά με την ελληνική κυβέρνηση, τους δημόσιους οργανισμούς και τον ιδιωτικό τομέα προκειμένου να αυξηθούν οι υποβαλλόμενες προτάσεις σχεδίων προς χρηματοδότηση. Προς τον σκοπό αυτόν, η Τράπεζα διερευνά δυνατότητες για ενισχυμένη τεχνική βοήθεια και νέα εργαλεία που θα στηρίζουν τις εξαγωγικές επιχειρήσεις.

Under the Patronage of His Highness Sheikh Mohamed Bin Rashid Al Maktoum,
UAE Vice President, Prime Minister and Ruler of Dubai

Organized by the UAE Ministry of Foreign Trade:

The “Annual Investment Meeting” opens doors to investments in 80 countries and gathers 5000 investors

- **Lubna Al Qasimi:** this meeting is in line with the continuous approach to adopt innovative initiatives and programs that improve the reputation of the UAE at the regional and international levels

Under the Patronage of His Highness Sheikh Mohamed Bin Rashid Al Maktoum, UAE Vice President, Prime Minister and Ruler of Dubai, the Ministry of Foreign Trade is organizing the third edition of the Annual Investment Meeting (AIM) scheduled from April 30th until May 2nd at the Dubai International Convention and Exhibition Center (DICEC). With the participation of 80 countries and around 5000 investors and businessmen from the region and the world, the meeting is set to offer participants the opportunity for promoting and identifying available investment opportunities as well as identifying investment opportunities available in the participating countries.

This edition will be focused on the future of the global economy, the implications that are expected for direct foreign investments as well as growth prospects in emerging markets. AIM has been witnessing an increasing importance since its inception two years ago as the world currently faces political, economical and financial challenges that require world leaders to discuss obstacles that could be imposed by these challenges in the face of the flow of direct foreign investments while focusing on growth prospects in emerging markets at a time when the global economic power is moving from the West to the East.

Discussions shall assess the potential capacities of emerging markets as well as the long-term viability of future economic growth through increased investments and foreign trade. Discussions will also focus on matters related to successful policies and frameworks in order to overcome the challenges faced by a global economy that is dominated by recession and make growth and development prospects less negative.

Commenting on this, H.E. Sheikha Lubna Bint Khalid Al Qasimi, UAE Minister of Foreign Trade said: “the Annual Investment Meeting is in line with the ministry’s continuous approach to adopt innovative initiatives and programs that would improve the UAE’s reputation at the regional and international



levels as one of the leading countries in the Middle East”.

“The United Arab Emirates adopts an open door policy to attract foreign investments and the central government is taking the necessary steps to establish the rules that facilitate investments. This is the reason why the UAE was ranked second among Arab countries attracting foreign investments in the last decade after Saudi Arabia which was ranked first, according to the latest report issued by the United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD)”, she added.

“Foreign direct investments (FDI) flowing into the UAE amounted to USD 7.7 billion of the total amount of FDI to GCC countries, which was USD 26 billion in 2011 - according to the World Investment Report 2012 issued by the UNCTAD. This is an additional incentive to push us to work better on offering the suitable environment to double this number in the years to come by taking advantage of the UAE’s competitive advantages at the global level”, she continued.

“The Annual Investment Meeting is a unique opportunity for investors to gather and study the current investment opportunities in emerging markets. It is designed as a unique platform where international investors interested in viable innovative projects and long term investments meet with businessmen and decision makers from many world countries. Many foreign companies and investors consider the UAE as a safe haven for investments at a time when other countries in the region are witnessing political and security turmoil. The UAE is safe and is politically stable. It also has a strong infrastructure and is con-

sidered a leading hub for trade, logistics and services in the region. Furthermore, it provides an encouraging investment environment that helps foreign companies and investors to develop their trade and investment activities in the country and expand their businesses in the markets of the region and the world starting from the UAE.” she said.

She also pointed out that the UAE is ranked fourth, globally, in EC Harris Built Asset Consultancy’s ‘Infrastructure Investment Index’, which is a report that ranks 40 countries across the globe according to how attractive they are to infrastructure funds.

“There are significant and radical changes in the source, direction and flow of foreign direct investments. According to the World Investment Report 2012 issued by the UNCTAD, the global rate of FDI in 2011 has exceeded the average that was registered prior to the economic crisis, reaching USD 1.5 trillion despite the challenges facing the global economy. Whereas the rate of FDI increased in 2011 amongst economic blocks, developing countries attracted 45% of global investments”, H.E. Sheikha Lubna Bint Khalid Al Qasimi concluded.

Heads of State, Ministers of Trade and Industry, financiers and academics from Asia, Africa, Europe, the Middle East and the Gulf and international organizations such as the World Bank, the World Trade Center, the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) and the United Nations World Tourism Organization (UNWTO) as well as food and agriculture international organizations are getting ready to participate in this high level event which has been gaining more importance since its inception.

Annual Investment Meeting

A Future International Economic Landscape in the Making, Implications on FDI and the Economic Growth Prospects of Frontier & Emerging Markets

April 30 - May 2, 2013

Dubai International Convention & Exhibition Centre
Dubai, United Arab Emirates

Discover new Investment Opportunities in New markets !

- Over 80 Participating Countries.
- Over 4000 International Delegates.
- 12'000 Square meters of Exhibition Space showcasing latest investment Projects in emerging and frontier markets.

CONFIRM YOUR PARTICIPATION NOW

AIM 2013 Features

The Annual Investment Meeting 2013 offers a variety of features aimed at facilitating strategic networking while providing a worthwhile learning experience.

AIM 2013 features include

- AIM Opening Ceremony
- AIM Conference
- AIM Exhibition
- AIM Tripartite High-level Meeting
- AIM Country Presentations
- AIM G2G Meetings
- AIM B2B Meetings
- AIM Investment Awards
- AIM Capacity Building Workshops
- AIM Site Visits

AIM Strategic Networking Functions

- AIM Gala Dinner
- National Cocktail Receptions
- Coffee and Lunch Breaks



Follow us on



www.aimcongress.com

TEL: +971 4 39 23232

FAX: +971 4 39 23332

P.O.BOX: 10161

EMAIL: info@aimcongress.com

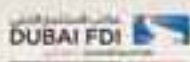
Host City Sponsor



Platinum Sponsor



Funding Partner



Diamond Sponsor



UAE Business Community Partner



Platinum Sponsors



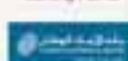
Gold Sponsor



Silver Sponsor



UAE Investment Banking Partner



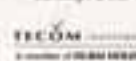
Official Air Line Partner



Official Automobile Partner



Investment Capacity Building Partner





Επιτυχές Συνέδριο Real Estate για Κινέζους επενδυτές

Πραγματοποιήθηκε με μεγάλη επιτυχία στις 21 Μαρτίου 2013 μονοήμερο συνέδριο με θέμα την αγορά ακινήτων, που απευθυνόταν κυρίως σε Κινέζους επενδυτές. Τίτλος του συνεδρίου REAL ESTATE :THE CHINESE CONNECTION TO CYPRUS. Το συνέδριο παρακολούθησαν πέραν των 100 συνέδρων και μίλησαν ειδικοί στον Τομέα των ακινήτων τόσο από την Κύπρο όσο και από την Κίνα. Οι ομιλητές οι οποίοι άφησαν άριστες εντυπώσεις αναφέρθηκαν σε θέματα ασφαλούς απόκτησης ακίνητης περιουσίας στην Κύπρο από Κινέζους καθώς και στις πρόνοιες της νομοθεσίας σχετικά με το ίδιο θέμα. Ακολούθησε συζήτηση στρογγυλής τραπέζης όπου υποβλήθηκαν σειρά ερωτήσεων και επιβεβαιώθηκε το ζωηρό ενδιαφέρον των Κινέζων για αγορά ακινήτων. Το συνέδριο οργανώθηκε από το ΚΕΒΕ σε συνεργασία με τον Κυπροκινέζικο Σύνδεσμο με συνδιοργανωτές τον όμιλο εταιρειών Δ.Σ.ΧΡΩΜΑ ΣΥΝ και την RICS.





INTERNATIONAL PROPERTY SHOW

DUBAI • 2013

Prestigious developers under one umbrella

April 30 - May 2, 2013

Sheikh Zayed Hall

Dubai International Convention & Exhibition Centre
Dubai, United Arab Emirates



Supported by

DAMAC



المركز الدولي للتطوير العقاري
Economic Development
Department



RERA
المركز الدولي للتطوير العقاري
The Real Estate Regulatory Agency

Το Facebook αποκαλύπτει κρυφά μυστικά

Ευρεία ακαδημαϊκή έρευνα αποκαλύπτει όλο το μέγεθος με το οποίο ηλεκτρονικά προγράμματα μπορούν να ανιχνεύσουν ένα τεράστιο όγκο προσωπικών πληροφοριών παρακολουθώντας τους χρήστες του Facebook. Τα προγράμματα αυτά μπορούν να διακρίνουν προσωπικά δεδομένα για τους χρήστες του Facebook, όπως σεξουαλικές προτιμήσεις, εάν κάνουν χρήση ναρκωτικών, εάν σε παιδική ηλικία ήρθαν αντιμέτωποι με το διαζύγιο των γονιών τους και άλλα πολλά, σύμφωνα με έρευνα που έγινε από ακαδημαϊκούς του Cambridge. Είναι μία από τις μεγαλύτερες έρευνες του είδους της. Οι επιστήμονες από την ψυχομετρική ομάδα του πανεπιστημίου και με χρηματοδότηση από το ερευνητικό κέντρο της Microsoft ανέλυσαν στοιχεία από 58.000 χρήστες του Facebook. Με βάση αυτά, προέβλεψαν άλλα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά και πληροφορίες που οι συγκεκριμένοι χρήστες του Facebook δεν περιλάμβαναν στο προφίλ τους. Οι αλγόριθμοι είχαν ποσοστό επιτυχίας 88% στην πρόβλεψη της σεξουαλικής προτίμησης, 95% στην πρόβλεψη για τη φυλή και 80% στην πρόβλεψη της θρησκείας και των πολιτικών πεποιθήσεων. Μπορεί ακόμη να προβλεφθεί με ποσοστό επιτυχίας 62% - 75% ο τύπος προσωπικότητας και η συναισθηματική σταθερότητα του ατόμου. Το Facebook αρνήθηκε να σχολιάσει.

Τα άστρα ευνοούν το δολάριο

Τα άστρα ευθυγραμμίζονται για μεγάλο bull run στο δολάριο. Καθώς η Αμερική εξέρχεται από τη Μεγάλη Ύφεση σε καλύτερη φόρμα από τον υπόλοιπο ανεπτυγμένο κόσμο, το αμερικανικό νόμισμα είναι στα «επάνω» του. Μετά από μια σειρά ευοίωνων οικονομικών μεγεθών, το yield στο 10ετές ομόλογο Treasury του αμερικανικού δημοσίου επέστρεψε πάνω από το 2%, ενώ ο χρηματιστηριακός δείκτης S&P 500 απέχει ελάχιστα από το ιστορικό ρεκόρ του. Και όλες αυτές είναι καλές ειδήσεις για το δολάριο. Στο καλάθι με τις εμπορικές ισοτιμίες, η καλύτερη –μακράν- αποθεματική ισοτιμία του πλανήτη, έχει ενισχυθεί 4,5%, ενώ το ευρώ, η στερλίνα και το γεν έχουν υποχωρήσει. «Γίνεται όλο πιο ξεκάθαρο ότι οι ΗΠΑ βγαίνουν από τη λάσπη ταχύτερα από τις υπόλοιπες ανεπτυγμένες οικονομίες», σχολιάζει ο Nicholas Pifer της Columbia Management. Η σχετικά καλύτερη εμφάνιση των ΗΠΑ αποκαθιστά το ρόλο των επιτοκίων στις αγορές συναλλάγματος. Με δυο λόγια, η άνοδος του δολαρίου προσελκύει περισσότερους ξένους επενδυτές, οι οποίοι θέλουν να έχουν αμερικανικά ενεργητικά τα οποία παράγουν πρόσθετα συναλλαγματικά κέρδη. Μολονότι η Federal Reserve συνεχίζει να αγοράζει πολλά αμερικανικά ομόλογα με τα προγράμματα ποσοτικής χαλάρωσης QE, κάτι που στη θεωρία θα ωθούσε χαμηλότερα τα επιτόκια των ομολόγων, τα yields αυξάνονται σε σχέση με τα αντίστοιχα των γερμανικών ή ιαπωνικών ομολόγων, ανεβάζοντας το δολάριο.

Επίθεση από χάκερς δέχτηκε η ιστοσελίδα της JPMorgan

Η ιστοσελίδα τραπεζικών υπηρεσιών για τους καταναλωτές της JPMorgan Chase & Co ήταν προσωρινά μη διαθέσιμη πριν από λίγο

καιρό, καθώς η εταιρεία δέχτηκε επίθεση από χάκερς και είχε ως αποτέλεσμα οι πελάτες της να μην μπορούν να έχουν πρόσβαση στις υπηρεσίες, δήλωσε εκπρόσωπος της εταιρείας. Η εταιρεία έκανε εκτεταμένες προσπάθειες προκειμένου να αποκατασταθεί η κανονική λειτουργία της ιστοσελίδας, δήλωσε ο εκπρόσωπος της JPMorgan Chase, Μάικλ Φούσκο, ο οποίος όμως αρνήθηκε να απαντήσει για πόσο χρονικό διάστημα η ιστοσελίδα ήταν μη διαθέσιμη. Οι μεγάλες αμερικανικές τράπεζες, συμπεριλαμβανομένης της JPMorgan Chase, είχαν προειδοποιήσει πρόσφατα τους επενδυτές ότι προσπαθούν να καταπολεμήσουν τον αυξανόμενο αριθμό επιθέσεων στις ιστοσελίδες τους, που καθιστούν δύσκολο στους πελάτες να έχουν πρόσβαση στις υπηρεσίες των websites και να πραγματοποιούν online συναλλαγές.



Μπομ bonus μισθών για Toyota

Το μεγαλύτερο μπόνους μισθών των τελευταίων πέντε χρόνων ενέκρινε η Toyota Motor Corp καθώς η αποδυνάμωση του γιεν ενισχύει την αξία των εξαγωγών, βοηθώντας τη μεγαλύτερη αυτοκινητοβιομηχανία στον κόσμο να προβλέπει τα μεγαλύτερα κέρδη από το 2008. Σύμφωνα με το πρακτορείο Bloomberg, η Toyota συμφώνησε σε πρόταση ένωσης για μέσο όρο μπόνους το 2013 στα 2,05 εκ. γεν σε σύγκριση με 1,77 εκ. γιεν το 2012, ανακοίνωσε η εταιρεία πρόσφατα. Η αυτοκινητοβιομηχανία κατέβαλε 2,51 εκ. μπόνους γιεν το 2008, σύμφωνα με την Ένωση των Εργαζομένων Αυτοκινήτων της Ιαπωνίας. Η αύξηση του μπόνους της Toyota ακολουθεί παρόμοιες αυξήσεις από τους μεγαλύτερους Ιάπωνες ανταγωνιστές της Honda Motor Co (7267) και Nissan Motor Co (7201). Όπως τονίζεται, οι αυτοκινητοβιομηχανίες της Ιαπωνίας φαίνεται ν' ανακάμπτουν μετά από σεισμούς και τσουνάμι στην Ιαπωνία και τις πλημμύρες στην Ταϊλάνδη που οδήγησαν σε διακοπή της παραγωγής το 2011 και 2012.



S&P: Αναθεωρείται προς τα πάνω το outlook του Μεξικού

Η Standard & Poor's Ratings Services ανακοίνωσε πρόσφατα ότι αναθεώρησε ανοδικά το outlook στην πιστοληπτική αξιολόγηση του Μεξικού σε θετικό από σταθερό προηγούμενως, επιβεβαιώνοντας ταυτόχρονα την αξιολόγηση 'BBB/A-2' σε ξένο νόμισμα και 'A-/A-2' σε εγχώριο. Η αξιολόγηση της χώρας "αντανακλά το ιστορικό των προσεκτικών δημοσιονομικών και νομισματικών πολιτικών του Μεξικού οι οποίες έχουν συμβάλει στα χαμηλά κυβερνητικά ελλείμματα και πληθωρισμό, έχουν ενισχύσει την οικονομική ανθεκτικότητα και έχουν περιορίσει τα επίπεδα του χρέους", αναφέρει μεταξύ άλλων ο οίκος. Σημειώνει ωστόσο ότι η περιορισμένη δημοσιο-



νομική ευελιξία και η μέτριες μεσοπρόθεσμες προοπτικές ανάπτυξης περιορίζουν την αξιολόγηση. Όπως επισημαίνει, το 35% των εσόδων του προϋπολογισμού έρχονται από τον πετρελαϊκό τομέα κάτι που κάνει την κυβέρνηση ευάλωτη στη μεταβλητότητα των τιμών του πετρελαίου και σε ενδεχόμενες υποχωρήσεις της πετρελαϊκής παραγωγής.

Νίκολιτς: Πολύ κοντά σε συμφωνία Σερβία και Κόσοβο

Βέβαιος ότι η Σερβία και το Κόσοβο θα υπογράψουν σύντομα για το βόρειο Κόσοβο εμφανίζεται ο Σέρβος πρόεδρος Τόμισλαβ Νίκολιτς, μετά την πρόοδο που σημειώθηκε στις διαπραγματεύσεις που διεξήχθησαν υπό την αιγίδα της ΕΕ. Η ύπατη εκπρόσωπος της Ευρωπαϊκής Ένωσης, Κάθριν Άστον δεν ανέφερε τέτοια συμφωνία μετά τις πρόσφατες συνομιλίες της με τη σερβική ηγεσία στις Βρυξέλλες και έκανε



μόνο λόγο για «ανοιχτή και ουσιαστική συζήτηση». Ωστόσο ο Νίκολιτς έσπευσε να επισημάνει ότι «η Πρίστινα, που μέχρι τώρα επέμενε ότι οποιαδήποτε λύση, πρέπει να είναι προσαρμοσμένη στο νομικό της πλαίσιο, υποχώρησε». Ο κ. Νίκολιτς χαρακτήρισε τη συνομιλία με την επικεφαλής της ευρωπαϊκής διπλωματίας «ειλικρινή και χειροπιαστή», τόνισε ότι

αφορούσε όλες τις απαραίτητες τροποποιήσεις νόμων που έχουν υιοθετήσει οι αρχές της Πρίστινας, αλλά και των νόμων της Σερβίας, ώστε να καταστεί δυνατή η προστασία της σερβικής κοινότητας, σύμφωνα με τα ευρωπαϊκά πρότυπα. «Η αλβανική πλευρά τονίζει ότι στο Σύνταγμα και στους νόμους της τίποτα δεν μπορεί να αλλάξει και σήμερα είναι ήδη εμφανές ότι πρέπει να φροντίσουν για τους πολίτες που ζουν στο Κόσοβο, οι οποίοι δεν μπορούν να είναι όμηροι φιλοδοξιών πολιτικών από την Πρίστινα και πρέπει να τους διασφαλιστεί καλύτερη ζωή» πρόσθεσε. «Είμαι πεπεισμένος ότι είμαστε πολύ κοντά, αλλά τώρα αυτό εξαρτάται από το αν οι άνθρωποι στην Πρίστινα συνειδητοποιούν ότι πρέπει να βοηθήσουν το λαό ή μόνον την πολιτική τους καριέρα» υπογράμμισε ο πρόεδρος της Σερβίας.

Καναδική εταιρεία εντόπισε σημαντικά κοιτάσματα χρυσού και χαλκού στη δυτική Ρουμανία

Σε ανακάλυψη κοιτασμάτων χρυσού και χαλκού στο δυτικό τμήμα της επαρχίας Χουνεντοάρα (Hunedoara), στη δυτική Ρουμανία, προχώρησε



καναδική εταιρεία και οι εκτιμήσεις των ειδικών “μιλούν” για 100 τόνους χρυσού και 100.000 τόνους χαλκού, δήλωσε ο περιφερειάρχης της Hunedoara, Σορίν Βασιλέσκου, στη διάρκεια συνέντευξης Τύπου που παραχώρησε, με αφορμή το συγκεκριμένο γεγονός. Ο εντοπισμός των μεταλλευμάτων έγινε στην περιοχή που περικλείει τρία τμήματα (Μπάτσες,

Μπουκουρέσκι και Κρίστοιου) και η εξόρυξή τους σχεδιάζεται για την επόμενη τετραετία, αφού πρώτα θα έχουν τακτοποιηθεί όλες οι διαδικαστικές εκκρεμότητες και θα έχουν ληφθεί οι απαραίτητες άδειες.

“Πρόκειται για μια ποσότητα άνω των 100 τόνων χρυσού και άνω των 100.000 τόνων χαλκού. Η εξόρυξη θα πραγματοποιείται για διάστημα 20 ετών, ενώ οι επενδύσεις εκτιμώνται από 850 εκατομμύρια δολάρια έως και 1,2 δισεκατομμύρια δολάρια” ανέφερε χαρακτηριστικά ο κ. Βασιλέσκου. Σύμφωνα με τον ίδιο, η ανάπτυξη του έργου θα δημιουργήσει τουλάχιστον 2.000 θέσεις εργασίας, εκ των οποίων οι 600 θα είναι άμεσες και θα σχετίζονται με τη διαδικασία εξόρυξης.

Με ρυθμό 2,4% αναπτύχθηκε η βιομηχανική παραγωγή στην Ινδία

Πέραν των προσδοκιών αναπτύχθηκε η βιομηχανική παραγωγή της Ινδίας τον Ιανουάριο, ύστερα από τη συρρίκνωση-έκπληξη του τομέα το Δεκέμβριο. Σύμφωνα με τα στοιχεία που δόθηκαν στη δημοσιότητα, η βιομηχανική παραγωγή έτρεξε με ρυθμό 2,4%. Η μεταποίηση, που αντιστοιχεί στα τρία τέταρτα της βιομηχανικής παραγωγής της χώρας, αναπτύχθηκε με ρυθμό 2,7% σε ετήσια βάση. Ωστόσο, οι πωλήσεις αυτοκινήτων, που κάποτε θεωρείτο ο πιο ραγδαία αυξανόμενος τομέας στη χώρα, βούτηξε με ρυθμό που πλησιάζει το 26% το Φεβρουάριο, που αποτελεί τη μεγαλύτερη υποχώρηση σε δώδεκα χρόνια. Η οικονομία της Ινδίας, ενός από τους ασιατικούς τίγρεις, αναπτύχθηκε με ρυθμό 6,2%, ρυθμός αν και αξιοζήλευτος με βάση τα ευρωπαϊκά δεδομένα εντούτοις θεωρείται ανεπαρκής για να δημιουργήσει νέες θέσεις εργασίας, προκειμένου να ικανοποιήσει την ταχύτατη αύξηση του πληθυσμού και ειδικά των νέων.



Ιαπωνία: Πρώτα tests για εξόρυξη ΦΑ

Η Ιαπωνία, η οποία εισάγει σχεδόν όλη την ενέργειά της, παρήγαγε φυσικό αέριο στις πρώτες δοκιμές του κόσμου για την εξαγωγή του καυσίμου από τα αποθέματα ένυδρου μεθανίου κάτω από το βυθό της θάλασσας, αναφέρει σε δήλωσή της η Japan, Oil, Gas & Metals National Corp. Η παραγωγή του αερίου έγινε κατά τη διάρκεια γεώτρησης στη Nankai Trough, περίπου 50 χιλιόμετρα (31 μίλια) από την ακτή του κύριου νησιού της χώρας Honshu. Σύμφωνα με την εταιρεία, τα αποθέματα του ένυδρου μεθανίου, που είναι γνωστά ως «παγος αναλωσίμων», μπορεί να είναι αρκετά μεγάλα για την κάλυψη των αναγκών φυσικού αερίου της χώρας για περίπου 100 χρόνια. Η κυβέρνηση σχεδιάζει να αναπτύξει τεχνολογία που θα επιτρέψει την εμπορική χρήση μέχρι το 2018.



Ναι στο δημοψήφισμα στα Φόκλαντ για τη διατήρηση του εδαφικού στη Βρετανία

Οι κάτοικοι των νησιών Φόκλαντ (Μαλβίνες για τους Αργεντινούς) ψήφισαν στις 9 Μαρτίου με την συντριπτική πλειοψηφία του 98,8% υπέρ της διατήρησης των νησιών στη βρετανική επικράτεια. Περίπου το 92%

των 1672 κατοίκων της συστάδας των νησιών στο αρχιπέλαγος του Νότιου Ατλαντικού μετείχαν στο δημοψήφισμα και από αυτούς, «ναι»,



ως προς τη διατήρηση της εδαφικής κατάστασης ως μέλος των υπερπόντιων εδαφών του Ηνωμένου Βασιλείου, ψήφισε το 98,8%, σύμφωνα με τα επίσημα στοιχεία. Μόνο τρεις ψήφοι καταμετρήθηκαν αρνητικοί. Το δημοψήφισμα που έγινε με τις ευλογίες της βρετανικής κυβέρνησης αποτελεί σαφές μήνυμα στην Αργεντινή η οποία το έχει χαρακτηρίσει ως «βρετανική προσπάθεια χειραγώγησης» και προειδοποίησε ότι «δεν θα τελειώσει τη διαφορά για την κυριαρχία των νησιών».

Κίνα: Αναδιοργάνωση των τηλεπικοινωνιών

Η Κίνα σχεδιάζει να συγχωνεύσει τους δύο κρατικούς φορείς που ασχολούνται με την επικοινωνία και τα ΜΜΕ ύστερα από πρόταση νόμου του Γενικού Γραμματέα του Υπουργικού Συμβουλίου, κ. Ma Kai. Σύμφωνα με το νομοσχέδιο, η General Administration of Press & Publication (GAPP) και η State Administration of Radio, Film & Television (SARFT) πρόκειται να



συγχωνευθούν σε μία ενιαία αρχή. Σκοπός της αναδιοργάνωσης αυτής είναι ο καλύτερος συντονισμός των δράσεων και η καλύτερη προβολή του κινεζικού πολιτισμού. Η νέα αρχή θα είναι υπεύθυνη για τον τομέα των ΜΜΕ και για τη δημιουργία ενός μοντέρνου συστήματος επικοινωνίας, που θα στηρίζεται στις νέες ψηφιακές τεχνολογίες. Ο νέος φορέας θα έχει υπό την αιγίδα του και την Εθνική Αρχή Πνευματικών Δικαιωμάτων της Κίνας. «Η αναδιοργάνωση αυτή δείχνει ότι οι μεταρρυθμίσεις που προωθεί η νέα Κυβέρνηση θα είναι σταδιακές και αποδεικνύουν τη σημασία που αποδίδεται στον τομέα του πολιτισμού και της ιδεολογίας», επισημαίνει ο Meng Jian, Πρόεδρος του Τμήματος Δημοσιογραφίας του Πανεπιστημίου Fudan.

Δεν βιάζεται η Fed να παρέμβει

Η διοίκηση της Fed εξετάζει το ενδεχόμενο να διατηρήσει μέχρι την πλήρη τους ωρίμαση στο χαρτοφυλάκιο της κεντρικής τράπεζας τα κρατικά ομόλογα, που αγοράστηκαν τα τελευταία χρόνια με ...φρεσκοτυπωμένα δολάρια. Μέχρι σήμερα η κεντρική τράπεζα έχει «τυπώσει» πάνω από 3 τρισ. δολ., ενώ μέχρι το τέλος του έτους το ποσό αναμένεται να φτάσει τα 4 τρισ. δολ. Τα περισσότερα από αυτά τα κεφάλαια χρησιμοποιήθηκαν για την αγορά κρατικών ομολόγων. Σύμφωνα με



το σχέδιο απεμπλοκής από τη σημερινή, εξαιρετικά χαλαρή νομισματική πολιτική, που παρουσίασε η Fed στα μέσα του 2011, αρχικά θα πάψουν να επανεπενδύονται οι τόκοι που προκύπτουν από τα ομόλογα, μετά θα αντληθεί η ρευστότητα που έχει διοχετευθεί στις τράπεζες και στη συνέχεια θα αυξηθούν τα επιτόκια. Τέλος, θα ξεκινήσει η πώληση των ομολόγων, με στόχο σε ορίζοντα πενταετίας το ύψος του χαρτοφυλακίου της να

επιστρέψει κάτω από το 1 τρισ. δολ. Ο πρόεδρος Μπερνάνκι, καταθέτοντας στο Κογκρέσο, υποστήριξε ότι η στρατηγική αυτή ίσως πρέπει να επανεξεταστεί, με την κεντρική τράπεζα να διατηρεί τα ομόλογα μέχρι τη λήξη τους. Η μέση διάρκεια των ομολόγων που κατέχει η Fed είναι περίπου δέκα χρόνια. Στο βαθμό που η κεντρική τράπεζα επιλέξει να πουλήσει τους τίτλους πριν τη λήξη τους, θα αναγκαστεί να καταγράψει ζημία εφόσον τα επιτόκια είναι υψηλότερα από το επίπεδο που βρίσκονταν όταν τους αγόρασε. Εφόσον η πώληση των ομολόγων είναι το τελευταίο βήμα στη σύσφιξη της νομισματικής πολιτικής, το πιθανότερο είναι τα επιτόκια να είναι υψηλότερα και άρα η Fed να καταγράψει ζημίες, το ύψος των οποίων εκτιμάται ότι θα φτάσει τα 125 δισ. δολ. Ζημίες, αντίθετα, δεν θα υπάρξουν εάν τα ομόλογα διατηρηθούν μέχρι τη λήξη τους. Επιπλέον η σύσφιξη της νομισματικής πολιτικής θα καθυστερήσει 1 - 2 χρόνια.

Έρευνα Reuters: Συνεχίζουν να αυξάνονται οι αμοιβές των τραπεζικών

Αυξημένες κατά 10 δισ. ευρώ ήταν το 2012 οι αμοιβές των εργαζομένων στις 35 μεγαλύτερες τράπεζες σε Ε.Ε. και ΗΠΑ. Σύμφωνα με

σχετική έρευνα του Reuters, οι αμοιβές έφτασαν τα 275 δισ. ευρώ, με την κατά κεφαλή αμοιβή να αυξάνεται στα δύο τρίτα των περιπτώσεων. Η μεγαλύτερη αύξηση της κατά κεφαλή αμοιβής καταγράφηκε στη βρετανική Danske Bank (11%) και ακολουθούν η Bank of Ireland (9,2%), η Goldman Sachs (8,8%), η ελβετική Banque Cantonale Vaudoise (7,2%) και η HSBC (7,1%). Οι αμοιβές, βέβαια, στην Goldman παραμένουν πολλαπλάσιες εκείνων στις άλλες τράπεζες. Τα στοιχεία επιβεβαιώνουν την επιτακτική ανάγκη επιβολής πλαφόν στις αμοιβές ενός κλάδου, που ευθύνεται άμεσα για την παγκόσμια κρίση και συχνά καταλήγει να επιβαρύνει τους φορολογουμένους.



Νέο κτίριο στο Ντουμπάι αναδείχθηκε ως το υψηλότερο ξενοδοχείο στον κόσμο

Το ξενοδοχείο JW Marriott Marquis Dubai αναδείχθηκε και επίσημα ως το υψηλότερο ξενοδοχείο στον κόσμο από το βιβλίο καταγραφής των παγκοσμίων ρεκόρ "Γκίνες". Το ξενοδοχείο, το οποίο βρίσκεται στο Ντουμπάι των Ηνωμένων Αραβικών Εμιράτων, έχει ύψος 355 μέτρα και αποτελείται από 72 ορόφους, ενώ είναι μόλις 26 μέτρα κοντύτερο από το Empire State της Νέας Υόρκης. Τον τίτλο του υψηλότερου ξενοδοχείου στα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα κατείχε μέχρι πρότινος το Rose Tower. Το JW Marriott Marquis Dubai αποτελείται από δύο διδύμους πύργους και διαθέτει 1.608 δωμάτια. Ο δεύτερος πύργος είναι προγραμματισμένο να ανοίξει τις πόρτες τους στους επισκέπτες το 2015. Το ξενοδοχείο βρίσκεται σε κοντινή απόσταση από το Μπουρτζ Χαλίφα, το οποίο με ύψος 828 μέτρα, αποτελεί το υψηλότερο κτίριο στον κόσμο.



Η οδυνηρή απόφαση του Eurogroup

Η οδυνηρή απόφαση του Eurogroup που λήφθηκε τις πρώτες πρωινές ώρες της 25ης Μαρτίου 2013 σηματοδοτεί τη λήξη της δεινής περιόδου αβεβαιότητας για την Κυπριακή οικονομία και την απαρχή μιας δύσκολης πραγματικότητας, η οποία, όμως, κατ' ελπίδαν και όπως ομολογείται στη γραπτή δήλωση του Eurogroup, θα είναι περίοδος όπου η οικονομία μας θα καταστεί βιώσιμη και η χώρα μας θα μπορεί να εξέλθει της κρίσης, όσο το δυνατόν λιγότερο λαβωμένη υπό τις περιστάσεις. Εν μέσω μιας λαβωμένης Ευρωπαϊκής αλ-

ληλεγγύης απέναντί μας, καλούμαστε από τούδε και στο εξής να διαχειριστούμε τη δεινή θέση στην οποία τώρα βρισκόμαστε, αναμένοντας και την απόδοση, που σύσσωμος ο λαός απαιτεί, ευθυνών σε αυτούς που μας οδήγησαν στα πρόθυρα της χρεοκοπίας.

Η κατ' αρχήν συμφωνία με την ομάδα της Ευρωζώνης αναφέρεται στα βασικά στατικά στοιχεία για ένα πρόγραμμα που θα καταλήξει στο



**Του Δρα
Αντώνη Στ.
Στυλιανού**

Λέκτορα Νομικής
στο Πανεπιστήμιο
Λευκωσίας,
LL.B Law (Bristol),
Ph.D in Law –
International Law and
Human Rights (Kent).

μέλλον στη μακροοικονομική προσαρμογή της Κύπρου, υποστηριζόμενη από όλα τα κράτη-μέλη της ευρωζώνης και το Ευρωπαϊκό Συμβούλιο, το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο και την Ευρωπαϊκή Επιτροπή. Η δήλωση που εκδόθηκε την 25η Μαρτίου αναφέρει επίσης ότι τα μέλη του Eurogroup υποστηρίζουν πλήρως τον κυπριακό λαό σε αυτές τις δύσκολες συνθήκες. Η κατ' αρχήν συμφωνία αναφέρεται στις εξαιρετικές προκλήσεις που αντιμετωπίζει η Κύπρος και στην αποκατάσταση της βιωσιμότητας του χρηματοπιστωτικού τομέα, με στόχο την αποκατάσταση της βιώσιμης ανάπτυξης και την εξυγίανση των δημοσίων οικονομικών στα επόμενα χρόνια.

Στην ανακοίνωσή του επί της κατ' αρχήν συμφωνίας, το Eurogroup χαιρετίζει τα μέτρα για την αναδιάρθρωση του χρηματοπιστωτικού τομέα, όπως αυτά ορίζονται στο παράρτημα της δήλωσης. Σύμφωνα με το λεκτικό της δήλωσης, τα μέτρα αυτά θα αποτελέσουν τη βάση για την αποκατάσταση της βιωσιμότητας του χρηματοπιστωτικού τομέα, διαφυλάσσοντας, σύμφωνα με το κοινοτικό κεκτημένο, όλες τις καταθέσεις κάτω των 100.000 Ευρώ. Το πρόγραμμα θα στηρίζεται σε μια αποφασιστική προσέγγιση για την αντιμετώπιση των οικονομικών ανισορροπιών, με τη συρρίκνωση του χρηματοπιστωτικού τομέα ούτως ώστε ο εγχώριος τραπεζικός τομέας να φθάσει το μέσο όρο της υπόλοιπης Ευρω-



παϊκής Ένωσης μέχρι το 2018 και παράλληλα την ένταση των προσπαθειών από πλευράς Κυπριακής Κυβέρνησης για τη δημοσιονομική εξυγίανση και τις απαραίτητες διαρθρωτικές μεταρρυθμίσεις.

Το Eurogroup χαιρετίζει περαιτέρω τη δέσμευση των κυπριακών αρχών να λάβουν περαιτέρω μέτρα. Τα μέτρα αυτά περιλαμβάνουν την αύξηση της παρακράτησης φόρου επί των εισοδημάτων του κεφαλαίου και του τακτικού συντελεστή φόρου εισοδήματος. Γίνεται επίσης ρητή αναφορά στην προσδοκία επίτευξης συμφωνίας μεταξύ Κύπρου και Ρωσίας σχετικά με τη συμμετοχή της δεύτερης στο πρόγραμμα διάσωσης της πρώτης. Ήδη ανακοινώθηκε την ίδια μέρα εντολή που δόθηκε από τον Πρόεδρο Πούτιν για την επαναδιαπραγμάτευση του δανείου ύψους 2,5 δις που δόθηκε στην Κύπρο. Το πλήρες μνημόνιο αναμένεται να ολοκληρωθεί τον Απρίλιο, ενώ η δήλωση αναφέρεται και στη δεδηλωμένη πρόθεση της Κυπριακής Κυβέρνησης να αντισταθμίσει τις απώλειες ατόμων που ζημίωσαν από δόλιες πρακτικές μέσω της δικαστικής οδού, έξω από το πρόγραμμα διάσωσης. Η απόφαση αναγνωρίζει την αναγκαιότητα λήψης διοικητικών μέτρων για το ομαλό άνοιγμα των Τραπεζών, τονίζοντας ότι τα μέτρα αυτά θα είναι προσωρινά και θα εφαρμόζονται στη βάση της αρχής της αναλογικότητας και της μη διάκρισης και πάντοτε υπό το πρίσμα αυστηρής εποπτείας.

Το συνολικό ποσό του μνημονίου θα ανέλθει στα 10 δισεκατομμύρια ευρώ και σε αυτό αναμένεται ότι θα συνεισφέρει το Διεθνές Νομισματικό Ταμείο. Στο Παράρτημα της απόφασης αναφέρονται τα άμεσα μέτρα που θα ληφθούν κατόπιν της απόφασης της 25ης Μαρτίου, ήτοι την αναδιάρθρωση και εξυγίανση της Λαϊκής Τράπεζας με ολοκληρωτική συνεισφορά στη βάση του πρόσφατα υιοθετημένου Νόμου Περί Εξυγίανσης Πιστωτικών και Άλλων Ιδρυμάτων, το

διαχωρισμό της Λαϊκής σε 'καλή' και 'κακή' Τράπεζα με το κλείσιμο της 'κακής' Τράπεζας σε κάποιο χρονικό διάστημα. Η 'καλή' Τράπεζα θα απορροφηθεί από την Τράπεζα Κύπρου σύμφωνα με τις πρόνοιες του Περί Εξυγίανσης Πιστωτικών και Άλλων Ιδρυμάτων Νόμου, απορροφώντας επίσης τα 9 δις Ευρώ που η Λαϊκή έχει λάβει από τον ΕΛΑ. Οι ανασφάλιστες καταθέσεις της Τράπεζας Κύπρου θα παραμείνουν παγοποιημένες μέχρι την ανακεφαλαιοποίηση της Τράπεζας και μετά θα μπορούν να τεθούν υπό συγκεκριμένους όρους. Η Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα θα παρέχει ρευστότητα στην Τράπεζα Κύπρου σύμφωνα με τους σχετικούς της κανόνες. Η ανακεφαλαιοποίηση της Τράπεζας Κύπρου θα επέλθει μέσα από συμμετοχή σε αυτή των ανασφάλιστων καταθετών. Το συνολικό ποσό των 10 δις που αποτελεί το μνημονιακό πρόγραμμα δεν θα χρησιμοποιηθεί για την ανακεφαλαιοποίηση της Τράπεζας Κύπρου και της Λαϊκής Τράπεζας.

Αντλαμβανόμεστε ότι η λύση που συμφωνήθηκε στο Eurogroup αποτελεί μια οδυνηρή λύση αλλά υπό τις περιστάσεις διασώζει τη βιωσιμότητα της κυπριακής οικονομίας, δίνοντας μας ταυτόχρονα την ελπίδα ανάκαμψης. Η μάχη που δόθηκε από πλευράς της Κυπριακής Κυβέρνησης και δη του Προέδρου Αναστασιάδη ήταν σκληρότατη και με οδυνηρές επιπτώσεις, αλλά υπό τις περιστάσεις ήταν η λιγότερη οδυνηρή λύση και η λύση που δε μας οδήγησε στην άτακτη χρεοκοπία. Τα παραμύθια τέλειωσαν και τώρα είναι καιρός να ανασυνταχθούμε, να ορθοποδήσουμε μέσα από τα ερείπια του παρελθόντος και να προχωρήσουμε με μια ολική επαναφορά στις αξίες μας, στην αξιοπιστία και στην εργατικότητα μας, με μια συλλογική προσπάθεια, στηρίζοντας τις προσπάθειες της Κυβέρνησης για ανασύνταξη των δυνάμεών μας και έξοδο από το βούρκο του μνημονίου.

Bundesbank: Η κρίση χρέους δεν έχει τελειώσει

Η κρίση χρέους στην Ευρωζώνη δεν έχει τελειώσει, προειδοποίησε η γερμανική κεντρική τράπεζα Bundesbank, αναφέροντας ως εστίες κινδύνου την Ιταλία, την Γαλλία και την Κύπρο. Την ίδια στιγμή, διπλασίασε τα κεφάλαια που «βάζει στην άκρη» για κάλυψη πιθανών ζημιών (π.χ. από τις θέσεις της σε κρατικά ομόλογα των χωρών της περιφέρειας ως απόρροια



του προγράμματος αγοράς ομολόγων SMP της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας ή τις μελλοντικές ζημιές που θα μπορούσαν να προκύψουν σε περίπτωση ενεργοποίησης του προγράμματος OMT), σε μια κίνηση που ερμηνεύθηκε από πολλούς ως έκφραση δυσφορίας με τα μέτρα που έχει λάβει η ΕΚΤ για τη διαχείριση της κρίσης. Η αύξηση των προβλέψεων για επισφαλείς τοποθετήσεις «αποτυπώνει με τον εν-

δεδειγμένο τρόπο τα επίπεδα κινδύνου στο χαρτοφυλάκιο της Bundesbank», είτε ο πρόεδρος της BuBa Γενς Βάντμαν. Κατά τους New York Times, «η απόφασή του θα μπορούσε να θεωρηθεί ως έμμεση μομφή προς τους χειρισμούς του προέδρου της ΕΚΤ Μάριο Ντράγκι? Θα μπορούσε επίσης να αναζωπυρώσει τους φόβους μέρους της γερμανικής κοινής γνώμης ότι τα χρήματά τους κινδυνεύουν εξαιτίας των μέτρων που έλαβε η ΕΚΤ για να αποτρέψει την κατάρρευση του ευρώ». «Η κρίση δεν έχει τελειώσει παρά την πρόσφατη ηρεμία στις χρηματοοικονομικές αγορές», είπε ο κ. Βάντμαν σε πρόσφατη συνέντευξη Τύπου για τα αποτελέσματα της BuBa το 2012. «Πρόκειται για μια κρίση εμπιστοσύνης κι η εμπιστοσύνη δεν μπορεί να ανακτηθεί εάν δεν αντιμετωπίσουμε τις αιτίες της κρίσης», είπε, υπογραμμίζοντας την αναγκαιότητα των διαρθρωτικών μεταρρυθμίσεων. Ο κ. Βάντμαν εκτόξευσε δηλητηριώδη βέλη προς την Γαλλία λέγοντας ότι η μεταρρυθμιστική προσπάθεια εκεί μοιάζει να έχει αποτύχει, την ίδια στιγμή που ο Γάλλος πρόεδρος Φρ. Ολάντ παραδεχόταν επισήμως τη δημοσιονομική αστοχία, υιοθετώντας την πρόβλεψη της Κομισιόν ότι το έλλειμμα θα διαμορφωθεί φέτος στο 3,7% του ΑΕΠ, πολύ πάνω από το στόχο του 3%. «Νομίζω ότι η Γαλλία οφείλει να δείξει ότι πρέπει να τηρούμε τις δεσμεύσεις μας και να εμμείνουμε στη δημοσιονομική εξυγίανση», είπε, εντείνοντας την πίεση προς το Παρίσι. Πρόσθεσε δε ότι επικρατεί αβεβαιότητα για την πορεία των μεταρρυθμίσεων στην Ιταλία λόγω του εκλογικού αποτελέσματος, ενώ χαρακτήρισε «πολύ ασαφή» την κατάσταση στην Κύπρο.

«Η Ιταλία κινδυνεύει να γίνει Ιαπωνία»



Τον κίνδυνο να γίνει η Ιταλία η Ιαπωνία της Ευρωζώνης, εμφανίζοντας μηδενική ανάπτυξη για πολλά χρόνια έκρουσε ο γνωστός οικονομολόγος και καθηγητής του Χάρβαρντ, Κένεθ Ρογκόφ. «Εγείρονται επώδυνα ερωτήματα για τη μακροπρόθεσμη σταθερότητα της ανάπτυξης συνολικά στην Ευρωζώνη», υποστηρίζει ο κ. Ρογκόφ. Οι δηλώσεις του συνέπεσαν με δημοπρασία ιταλικών ομολόγων ενός έτους (την πρώτη μετά την πρόσφατη υποβάθμιση της χώρας από την Fitch), όπου τα επιτόκια διαμορφώθηκαν στο υψηλότερο επίπεδο από τα μέσα Δεκεμβρίου, σε μια ένδειξη (ελεγχόμενης ακόμα) ανησυχίας των επεν-

δυτών. Με πολύ καλύτερους όρους άντλησε κεφάλαια η Ισπανία, της οποίας το κόστος δανεισμού στην ίδια περίοδο διαμορφώθηκε πρόσφατα στο 1,36% (από 1,54% τον Φεβρουάριο), στα χαμηλότερα επίπεδα από τον Απρίλιο του 2010. Προκειμένου να εκμεταλλευθεί το θετικό κλίμα στις αγορές, η Μαδρίτη ανήγγειλε πριν λίγες μέρες έκτακτη τριπλή δημοπρασία μακροπρόθεσμων τίτλων (λήξης το 2029, 2040 και 2041).

Προς τρίτη ύφεση βαδίζει η Βρετανία

Στην τρίτη ύφεση από την αρχή της παγκόσμιας κρίσης, προ πενταετίας, οδηγείται η βρετανική οικονομία σύμφωνα με όλες τις ενδείξεις. Πρόσφατα ανακοινώθηκε ότι η βιομηχανική παραγωγή υποχώρησε 1,2% τον Ιανουάριο σε σχέση με τον Δεκέμβριο και 2,9% σε δωδεκάμηνη βάση. Οι αναλυτές προέβλεπαν μηνιαία αύξηση 0,1% και δωδεκάμηνη υποχώρηση 1,2%. Το βασικότερο «βαριδί» ήταν η παραγωγή πετρελαίου και αερίου, που υποχώρησε 4,3%, ενώ οι αναλυτές ήλπιζαν ότι θα αυξηθεί. Το τελευταίο διάστημα εκτελούνται έργα συντήρησης σε πολλές πλατφόρμες άντλησης πετρελαίου στη Βόρεια Θάλασσα. Στις αρχές του έτους ξανάρχισε η παραγωγή σε κάποια από αυτά, κάνοντας τους αναλυτές να ελπίζουν σε ένα απρόσμενο «δωρό» για την ανάπτυξη. Αυτό, όμως, τελικά δεν ήρθε, καθώς μεγάλη ήταν η επιβάρυνση από το κλείσιμο μιας άλλης πλατφόρμας άντλησης, που αποδίδει το 3% - 6% της συνολικής παραγωγής και θα παραμείνει κλειστή για πέντε χρόνια. Μετά τη δημοσιοποίηση των στοιχείων στο χρηματιστήριο καταγράφηκε μικρή άνοδος, καθώς οι επενδυτές έσπευσαν να προεξοφλήσουν νέα μέτρα στήριξης της οικονομίας από την κεντρική τράπεζα. Η στερλίνα δέχθηκε, αντιθέτως, ισχυρές πιέσεις, υποχωρώντας έναντι του δολαρίου στο χαμηλότερο επίπεδο από τον Ιούνιο του 2010. Από την αρχή του έτους το βρετανικό νόμισμα έχει υποχωρήσει 8,5% έναντι του αμερικανικού και πλέον διαπραγματεύεται κάτω από το 1,49 δολ. Κέρδη έναντι της λίρας κατέγραψε και το ευρώ, «δοκιμάζοντας» το επίπεδο του 0,88 λίρας. Αναλυτές της Goldman Sachs υποστηρίζουν ότι σύντομα το ευρώ θα ενισχυθεί στο επίπεδο του 0,91 λίρας.



Υπερεξουσίες στην Κομισιόν για τους προϋπολογισμούς

Έλεγχο της τρόικα για τις χώρες σε πρόγραμμα και δεσμεύσεις για μεγαλύτερη εξισορρόπηση μεταξύ ανάπτυξης και λιτότητας εξασφάλισε στις διαπραγματεύσεις με το Συμβούλιο Υπουργών η Ευρωβουλή, η οποία πρόσφατα ενέκρινε το πακέτο της δημοσιονομικής πειθαρχίας στην Ευρωζώνη. Πρόκειται ειδικότερα για δυο κανονισμούς του συμβουλίου, που ενέκρινε η ολομέλεια του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και οι οποίοι περιλαμβάνουν:

1. Την ενισχυμένη παρακολούθηση και αξιολόγηση των σχεδίων δημοσιονομικών προγραμμάτων των κρατών-μελών της Ευρωζώνης, ιδίως όσων υπόκεινται σε διαδικασία υπερβολικού ελλείμματος.
2. Την ενισχυμένη εποπτεία των κρατών-μελών της Ευρωζώνης που



αντιμετωπίζουν σοβαρές οικονομικές δυσκολίες ή αιτούνται χρηματοδοτική βοήθεια.

Ιδιαίτερα σημαντική θεωρείται η ρύθμιση που προβλέπει ότι το χρονοδιάγραμμα μιας χώρας σχετικά με τη μείωση των ελλειμμάτων της θα πρέπει να εφαρμόζεται με μεγαλύτερη ευελιξία όταν υπάρχουν εξαιρετικές συνθήκες ή σοβαρή οικονομική ύφεση. Επίσης, διασφαλίστηκε ότι οι εργασίες της τρόικα για την επίβλεψη των οικονομικών μεταρρυθμίσεων στις χώρες που αντιμετωπίζουν δυσκολίες, θα υπόκεινται σε εποπτεία, αυξάνοντας έτσι τη διαφάνεια και τη δημοκρατική λογοδοσία.

Αξιολογήσεις: Προβλέπεται επίσης ότι οι αξιολογήσεις της επιτροπής για τον προϋπολογισμό της εκάστοτε χώρας θα πρέπει να είναι αναλυτικότερες, ώστε να διασφαλιστεί ότι οι περικοπές στους προϋπολογισμούς δε θα γίνονται σε βάρος των επενδύσεων που δύνανται να βοηθήσουν την ανάπτυξη. Διασφαλίστηκε ακόμη ότι όταν οι χώρες θα καλούνται να προβούν σε σημαντικές περικοπές, τα μέτρα δεν πρέπει να βλάπτουν τις επενδύσεις στην εκπαίδευση και την υγειονομική περίθαλψη. Παράλληλα, το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο απέσπασε τη δρομολόγηση της διαδικασίας εξέτασης της σύστασης ενός ευρωπαϊκού ταμείου εξαγοράς χρέους. Συμφωνήθηκε ότι η Επιτροπή θα δημιουργήσει μια ομάδα εμπειρογνομίων προκειμένου να εμβαθύνει την ανάλυση σχετικά με τα πιθανά πλεονεκτήματα, τους κινδύνους, τις απαιτήσεις και τα εμπόδια της μερικής υποκατάστασης των εθνικών ομολόγων χρέους με την κοινή έκδοση υπό τη μορφή ενός ταμείου εξαγοράς χρέους και ευρωομολόγων. Η ομάδα εμπειρογνομίων θα παρουσιάσει τα συμπεράσματά της μέχρι το Μάρτιο του 2014 και η επιτροπή θα κληθεί να αξιολογήσει και, ενδεχομένως, να καταθέσει προτάσεις πριν από το τέλος της θητείας της, η οποία λήγει την Άνοιξη του 2014. Η επιτροπή ανέλαβε επίσης να διερευνήσει μέχρι το Καλοκαίρι του 2013 πιθανούς τρόπους για τη δημιουργία μεγαλύτερης ευελιξίας εντός του Συμφώνου Σταθερότητας και Ανάπτυξης για ορισμένες έκτακτες δημόσιες επενδύσεις. Μέχρι το τέλος του 2013 θα πρέπει επίσης να αναπτύξει ένα σύστημα για την παροχή οικονομικής στήριξης στις χώρες που προχωρούν σε μεταρρυθμίσεις για την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητάς τους.

Ζαν Πιζανί Φερί: Η Ευρώπη πληρώνει την εμμονή της στη λιτότητα

Με τίτλο «Οι ΗΠΑ μας έδωσαν μαθήματα ως προς τη διαχείριση της κρίσης» και υπότιτλο «η Ευρώπη έδωσε υπερβολική σημασία στη λιτότητα» η βελγική εφημερίδα La Libre Belgique δημοσίευσε πρόσφατα συνέντευξη του οικονομολόγου και διευθυντή του Ινστιτούτου Bruegel,



Ζαν Πιζανί-Φερί. Η συνέντευξη έχει ως εξής:

- Γιατί η Ευρώπη τα βγάζει πέρα λιγότερο καλά από τις ΗΠΑ;

- Πρώτον, η κατάσταση στην Ευρώπη ήταν λιγότερο ευνοϊκή από ό,τι στις ΗΠΑ πριν από την χρηματοοικονομική κρίση του 2008. Γνωρίζαμε ότι ήμασταν πίσω σε ότι αφορά την ανάπτυξη ή την καινοτομία. Οι Αμερικανοί μας έδωσαν μαθήματα ως προς τη διαχείριση της κρίσης. Εξυγίαναν το τραπεζικό τους σύστημα

από το Μάιο του 2009, ενώ η Ευρώπη άργησε υπερβολικά να το κάνει. Η αμερικανική κυβέρνηση έδωσε χρόνο στα νοικοκυριά να ξεχρεώσουν, και η Ομοσπονδιακή Τράπεζα έδωσε μία πολύ ισχυρή ώθηση στην οικονομία.

- Πως εξηγείται αυτή η διαφορετική προσέγγιση στις ΗΠΑ και στην Ευρώπη;

- Οι Ευρωπαίοι ηγέτες θεώρησαν λανθασμένα ότι το κύριο πρόβλημα τους ήταν δημοσιονομικό. Πίστεψαν ότι οι αγορές ενδιαφερόντουσαν μόνο για το δημοσιονομικό ζήτημα. Αλλά το ζήτημα της οικονομικής βιωσιμότητας και της ικανότητας να ξαναδημιουργηθεί ανάπτυξη είναι το ίδιο σημαντικό. Μέχρι σήμερα, η Ευρώπη δεν αντιμετώπισε το πρόβλημα της κρίσης στο σύνολο του.

- Η λιτότητα υπήρξε υπερβολική;

- Η λιτότητα είναι αναπόφευκτη αλλά το κοινωνικό και οικονομικό της κόστος πρέπει να ελαχιστοποιούνται όσο το δυνατό. Πρέπει ο κόσμος να έχει προοπτικές, ειδάλλως υπάρχει ο κίνδυνος της απόρριψης, όπως στην Ιταλία. Οι αγορές παρέμειναν σχετικά ήρεμες μετά τις ιταλικές εκλογές. Πρέπει να πούμε ότι οι κερδοσκοπικοί έχασαν πολλά λεφτά στοιχηματίζοντας στη διάλυση της Ευρωζώνης.

- Πόσο χρόνο θα χρειαστεί στην Ευρώπη για προσαρμόσει τη οικονομία της;

- Εξαρτάται από τις χώρες. Η Ιρλανδία είναι σε καλό δρόμο και αναμένεται να βγει από το πρόγραμμα βοήθειας βραχυπρόθεσμα. Στην Πορτογαλία υπήρξε υποτροπή, ενώ κατάσταση στην Ελλάδα είναι πολύ περίπλοκη. Η Ισπανία έδωσε κάποια καλά σημάδια, όπως με τις εξαγωγές της, αλλά η προσαρμογή θα πάρει πολλά χρόνια.

- Ποιά είναι τα κυριότερα προβλήματα αυτών των χωρών;

- Οι χώρες σε κρίση δεν έλυσαν το πρόβλημα ανταγωνιστικότητας, διότι δεν υπήρξε εξισορρόπηση. Οι μισθοί μειώθηκαν, αλλά οι τιμές των αγαθών κατανάλωσης δεν μειώθηκαν σε σχέση με εκείνα της Βόρειας Ευρώπης. Ο πληθωρισμός της Ιταλίας, π.χ., ήταν υψηλότερος από εκείνο της Γερμανίας από το 1999. Δεν είναι φυσιολογικό το κόστος διαβίωσης στο Βερολίνο να είναι χαμηλότερο από ό,τι σε άλλες πρωτεύουσες του Νότου της Ευρώπης.

- Το επίπεδο του ευρώ απειλεί την ευρωπαϊκή ανάκαμψη;

- Το ευρωπαϊκό νόμισμα δεν είναι υπερτιμημένο σε σχέση με τον ιστορικό του μέσο όρο. Από την άλλη, η Ευρωζώνη δεν μπορεί να έχει υψηλή συναλλαγματική ισοτιμία, αλλά οι πολιτικές των ΗΠΑ και της Αγγλίας κινδυνεύουν να την αυξήσουν. Η ευρωπαϊκή κατάσταση είναι λοιπόν περίπλοκη τόσο στο εσωτερικό της όσο και στο εξωτερικό της σκέλος.

Γερμανία: Ανάκαμψη της οικονομίας την άνοιξη

«Στο κατώφλι της ανάκαμψης» βρίσκεται η γερμανική οικονομία, επισημαίνει το υπουργείο Οικονομικών της Γερμανίας στη μηνιαία έκθεσή του, η οποία δόθηκε τέλος Μαρτίου στη δημοσιότητα. Στην έκθεση αυτή τονίζεται ότι η βιομηχανική παραγωγή απλώς επιβράδυνε την καθοδική της πορεία, καθώς οι παραγγελίες στον κατασκευαστικό τομέα παραμένουν περιορισμένες.

«Υπάρχουν σημάδια ότι η ανάκαμψη θα αρχίσει την ερχόμενη άνοιξη. Το υποδεικνύουν τόσο το κάπως βελτιωμένο παγκόσμιο οικονομικό περιβάλλον, όσο και οι θετικοί δείκτες», αναφέρει το γερμανικό υπουργείο Οικονομικών και διευκρινίζει ότι «η ύφεση στην Ευρωζώνη δεν έχει ξεπεραστεί, αλλά υπάρχουν ενδείξεις σταθεροποίησης».



Στα 12,7 δις ευρώ το έλλειμμα της Ισπανίας

Στο 1,2% του ΑΕΠ ανήλθε τον Ιανουάριο το έλλειμμα του προϋπολογισμού της κεντρικής Κυβέρνησης της Ισπανίας, φτάνοντας ήδη περίπου το ένα τρίτο του ελλείμματος ολόκληρου του 2012, καταδεικνύοντας τη δυσκολία της χώρας να ιθασθείσει τα δημόσια οικονομικά της και να καθυστερήσει τις αγορές. Σύμφωνα με τα στοιχεία που δημοσιεύθηκαν πρόσφατα από τη στατιστική υπηρεσία της χώρας, το έλλειμμα προϋπολογισμού ανήλθε στα 12,7 δις ευρώ σε σύγκριση με 40,3 δις ευρώ ολόκληρο το 2012. Η αύξηση του ελλείμματος οφείλεται εν μέρει στην αύξηση της τάξης του 112% στις επιστροφές φόρων σε εταιρείες, το οποίο ποσοστό μειώθηκε σημαντικά τον Δεκέμβριο του 2012, μεταφέροντας την πίεση για το 2013, που προδιαγράφεται δύσκολο οικονομικά. Επίσης οι επιστροφές του φόρου εισοδήματος εκτοξεύτηκε κατά 176,3% σε ετήσια βάση, σε σύγκριση με μείωση 53,9% τον Δεκέμβριο. Η Ισπανία κατάφερε να επεκτείνει τη διορία για μείωση του δημοσιονομικού της ελλείμματος στο 3% του ΑΕΠ για το 2014. Εν μέσω μιας διαρκούς ύφεσης που μαστίζει τις περισσότερες χώρες της Ευρώπης, η Κομισιόν επικεντρώθηκε στους στόχους για το διαρθρωτικό έλλειμμα, που δεν περιλαμβάνει τις επιπτώσεις του επιχειρηματικού κύκλου και επιμένει όπως η Μαδρίτη επιδειξει πρόοδο στη μείωση των διαρθρωτικών εξόδων της χώρας.



Η Ευρώπη δαπάνησε δισεκατομμύρια ευρώ για τη διάσωση των τραπεζών της, αλλά μπορεί να έχει χάσει μία ολόκληρη γενιά νέων ανθρώπων, δήλωσε σε συνέντευξή του στο πρακτορείο Ρόιτερς ο πρόεδρος του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου Μάρτιν Σουλτς. “Σώσαμε τις τράπεζες, αλλά κινδυνεύουμε να χάσουμε μία γενιά”, δήλωσε ο Μάρτιν Σουλτς. “Μία από τις μεγαλύτερες απειλές για την Ευρωπαϊκή Ένωση είναι ότι άνθρωποι χάνουν τελείως την εμπιστοσύνη τους στην ικανότητα της Ευρωπαϊκής Ένωσης να επιλύσει τα προβλήματά τους. Και αν η νεότερη γενιά χάνει την εμπιστοσύνη της, τότε στα μάτια μου η Ευρωπαϊκή Ένωση διατρέχει πραγματικό κίνδυνο”. Ο πρώην πρόεδρος του Ευρωπαϊκού Σοσιαλιστικού Κόμματος δήλωσε ότι βρέθηκε πρόσφατα σε συζήτηση κατά την οποία ήλθε αντιμέτωπος με μία Ισπανίδα ως προς το θέμα της εγκατάλειψης των νέων στην τύχη τους για να δοθεί προτεραιότητα στη διάσωση των τραπεζών. “Διατύπωσε την εξής ερώτηση:” Δώσατε 700 δισεκατομμύρια ευρώ για το τραπεζικό σύστημα, πόσα χρήματα έχετε για μένα; Και ποια είναι η απάντησή μου;”, είπε. “Αν έχουμε 700 δισεκατομμύρια ευρώ για να σταθεροποιήσουμε το τραπεζικό σύστημα, πρέπει να έχουμε το λιγότερο άλλα τόσα χρήματα για να σταθεροποιήσουμε τη νέα γενιά σε τέτοιες χώρες. Είμαστε παγκόσμιοι πρωταθλητές στις περικοπές, αλλά είμαστε λιγότερο εφευρετικοί όταν πρόκειται για την τόνωση της ανάπτυξης”, είπε. “Η Ελλάδα, η Ισπανία

Σουλτς: Σώσαμε τις τράπεζες, αλλά η Ευρώπη κινδυνεύει να χάσει μία γενιά

και η Ιταλία διαθέτουν ίσως τις καλύτερα εκπαιδευμένες γενιές που υπήρξαν ποτέ στις χώρες τους, οι γονείς τους επένδυσαν πολλά χρήματα στην εκπαίδευση των παιδιών τους, έκαναν το σωστό. Και τώρα που είναι έτοιμοι να εργασθούν, η κοινωνία λέει: ‘Δεν υπάρχει θέση για εσάς’. Δημιουργούμε μία χαμένη γενιά”, προειδοποίησε ο Μάρτιν Σουλτς. Σε ερώτηση σχετικά με τον τρόπο αντιμετώπισης του θέματος, ο Μάρτιν Σουλτς απάντησε ότι είναι αναγκαία η καταπολέμηση της γραφειοκρατίας και η διοχέτευση πόρων όπου υπάρχει ανάγκη. Ο Μάρτιν Σουλτς ανέφερε ως παράδειγμα την Ελλάδα και τις επενδύσεις στην ηλιακή ενέργεια. Εάν ακολουθηθούν οι παραδοσιακές μέθοδοι, η απόφαση λαμβάνεται στις Βρυξέλλες, χρήματα εκταμιεύονται κάπου αλλού, καταρτίζεται ένα πρόγραμμα επένδυσης, τα χρήματα καταβάλλονται στην κεντρική κυβέρνηση στην Αθήνα, στη συνέχεια διανέμονται σε διάφορα υπουργεία και τελικά καταλήγουν σε τοπικές ή περιφερειακές αρχές για να επενδυθούν.



και η Ιταλία διαθέτουν ίσως τις καλύτερα εκπαιδευμένες γενιές που υπήρξαν ποτέ στις χώρες τους, οι γονείς τους επένδυσαν πολλά χρήματα στην εκπαίδευση των παιδιών τους, έκαναν το σωστό. Και τώρα που είναι έτοιμοι να εργασθούν, η κοινωνία λέει: ‘Δεν υπάρχει θέση για εσάς’. Δημιουργούμε μία χαμένη γενιά”, προειδοποίησε ο Μάρτιν Σουλτς. Σε ερώτηση σχετικά με τον τρόπο αντιμετώπισης του θέματος, ο Μάρτιν Σουλτς απάντησε ότι είναι αναγκαία η καταπολέμηση της γραφειοκρατίας και η διοχέτευση πόρων όπου υπάρχει ανάγκη. Ο Μάρτιν Σουλτς ανέφερε ως παράδειγμα την Ελλάδα και τις επενδύσεις στην ηλιακή ενέργεια. Εάν ακολουθηθούν οι παραδοσιακές μέθοδοι, η απόφαση λαμβάνεται στις Βρυξέλλες, χρήματα εκταμιεύονται κάπου αλλού, καταρτίζεται ένα πρόγραμμα επένδυσης, τα χρήματα καταβάλλονται στην κεντρική κυβέρνηση στην Αθήνα, στη συνέχεια διανέμονται σε διάφορα υπουργεία και τελικά καταλήγουν σε τοπικές ή περιφερειακές αρχές για να επενδυθούν.

και η Ιταλία διαθέτουν ίσως τις καλύτερα εκπαιδευμένες γενιές που υπήρξαν ποτέ στις χώρες τους, οι γονείς τους επένδυσαν πολλά χρήματα στην εκπαίδευση των παιδιών τους, έκαναν το σωστό. Και τώρα που είναι έτοιμοι να εργασθούν, η κοινωνία λέει: ‘Δεν υπάρχει θέση για εσάς’. Δημιουργούμε μία χαμένη γενιά”, προειδοποίησε ο Μάρτιν Σουλτς. Σε ερώτηση σχετικά με τον τρόπο αντιμετώπισης του θέματος, ο Μάρτιν Σουλτς απάντησε ότι είναι αναγκαία η καταπολέμηση της γραφειοκρατίας και η διοχέτευση πόρων όπου υπάρχει ανάγκη. Ο Μάρτιν Σουλτς ανέφερε ως παράδειγμα την Ελλάδα και τις επενδύσεις στην ηλιακή ενέργεια. Εάν ακολουθηθούν οι παραδοσιακές μέθοδοι, η απόφαση λαμβάνεται στις Βρυξέλλες, χρήματα εκταμιεύονται κάπου αλλού, καταρτίζεται ένα πρόγραμμα επένδυσης, τα χρήματα καταβάλλονται στην κεντρική κυβέρνηση στην Αθήνα, στη συνέχεια διανέμονται σε διάφορα υπουργεία και τελικά καταλήγουν σε τοπικές ή περιφερειακές αρχές για να επενδυθούν.

Σόιμπλε: «Εσχατη λύση η στήριξη τραπεζών μέσω ESM»

Οι ευρωπαϊκές κυβερνήσεις πρέπει να καταφεύγουν στην απευθείας ανακεφαλαιοποίηση των τραπεζών με χρήματα των φορολογουμένων μόνο ως λύση εσχάτου ανάγκης, δήλωσε ο Γερμανός υπουργός Οικονομικών Βόλφγκανγκ Σόιμπλε. Πρόκειται για μια ακόμη ένδειξη της απροθυμίας του Βερολίνου να χρησιμοποιήσει το εργαλείο αυτό που θα μπορούσε να σπάσει τον φαύλο κύκλο αλληλοχρέωσης τραπεζών και κυβερνήσεων, υπονομεύοντας έτσι τις προσπάθειες αντιμετώπισης της κρίσης χρέους της Ευρωζώνης.



Παράταση ενός έτους στην Πορτογαλία για μείωση του ελλείμματος

Οι διεθνείς δανειστές θα δώσουν παράταση ενός έτους, έως το 2015, στην Πορτογαλία για να μειώσει το δημοσιονομικό έλλειμμα κάτω από το 3% του ΑΕΠ, σύμφωνα με πηγές με γνώση της έκθεσης των δανειστών. Η παράταση δόθηκε καθώς αναγνωρίστηκε ο αντίκτυπος της ευρωπαϊκής ύφεσης στη χώρα όπως επίσης και οι προσπάθειές της να πετύχει τους στόχους που τέθηκαν με το σχέδιο διάσωσης των 78 δις ευρώ, είπαν οι δανειστές. “Σημειώνονται μεγάλες προσπάθειες προσαρμογής που αναγνωρίζονται. Υπάρχει ομοφωνία μεταξύ των δανειστών ότι το κλίμα στο εξωτερικό έχει επιδεινωθεί και ότι η χώρα χρειάζεται άλλο ένα έτος για να μειώσει το έλλειμμα κάτω από το 3%”, είπε μία πηγή. Ελεγκτές της τριόγκας βρίσκονται στη Λισαβόνα ολοκληρώνοντας την τριμηνιαία έκθεσή τους και ίσως προτείνουν χαλάρωση των στόχων. “Ο στόχος του 3% θα επιτευχθεί το 2015. Η ύφεση φέτος θα είναι υψηλότερη, κοντά στο 2%, καθιστώντας δυσκολότερη την εκτέλεση του προϋπολογισμού”, είπε η πηγή που βρίσκεται στη Λισαβόνα. Το υπουργείο Οικονομικών της χώρας αρνήθηκε να σχολιάσει.



Is your Radar on?

Wisdom is about preventing situations where wisdom will be needed to find solutions

Like it or not, sustainability is increasingly dictating the way businesses operate. Company leaders know that if they're to stay in business they can't risk allowing resources to run dry. Equally, they know that consumers are more aware of companies' sustainability credentials than ever before.

Recent events that have devastated the financial sector in Cyprus and have had a knock on effect on every part of the economy show how important it is to have systems in place which assist in making the right decisions and minimising future risks.



Simon Pitsillides

Director
FBRH Consultants Ltd
www.fbrh.eu

Global Reporting initiative

GRI is the gold standard in environmental reporting and is the most widely adopted non-financial framework in the world. The GRI Framework enables all organizations to measure and report their economic, environmental, social and governance performance – the four key areas of sustainability. The GRI framework allows all companies / organizations to measure and publish information on the economic, environmental, social and intergovernmental performance. More and more companies want to improve the sustainability of their operations, and establish a sustainability reporting process so that they can measure their performance, set goals, and manage operational and strategic changes. Also with GRI, companies / organizations have access to a database for comparing (benchmarking) performance with companies / organizations in their industry.

Two day intensive seminar

Start your GRI reporting process with a two day intensive seminar where you will be given the knowledge and material to begin reporting.

The EU with continuous legislation establishes the framework companies need to operate. Those who do not conform suffer the

Consumers / customers prefer more and more "green" companies / organizations.



Employees prefer to work for "green" companies. Human resources are a source of sustained competitive advantage.

Investors realize the importance of sustainability in the value of their long-term investments of companies / organizations.

The world's two most significant international corporate citizenship initiatives announced today that they have united in a strategic alliance aimed at providing the global private sector with an opportunity to embrace a responsible business strategy that is at once comprehensive, organizing, integrated and enjoys near or total universal acceptance.

<http://www.unglobalcompact.org>

Participants will receive and internationally recognised certificate directly from the Global Reporting Initiative (GRI) on successful completion of the course. You will take home GRI approved tools and templates to guide and improve your reporting process in future. You join part of a global network communicating the latest in sustainability reporting news, resources, networking events. You will be informed

Integrated Framework

This seminar provides the necessary knowledge to start and complete your GRI report without the need for specialized consultation.

about the latest developments in digital communication and digital publications from FBRH Consultants Ltd which has many years of experience in publishing GRI reports.

FBRH Consultants Ltd in cooperation with GRI trainers provide you with the necessary specialized seminars in Greek and English to start and complete your Corporate Social Responsibility and Sustainable Development (CSR) report. Based on this information you can prepare a strategy and take all necessary decisions.

For information on seminars and the Global Reporting initiative: www.fbrh.eu

"What you cannot measure you cannot manage, what you cannot manage you cannot change".

SOME GLOBAL REPORTING INITIATIVE REPORTERS

American Electric Power, Apple, bae Systems, Barclays, Bloomberg, Coca Cola, Credit Suisse, Deloitte, Heineken, John Lewis, Kellogs, London 2012 Olympics, Marks & Spencer, Maersk, Nasdaq, Nestle, Starbucks Coffee, Thomas Cook Group, Thomson Reuters, tnt, ubs, Volvo, Toyota

Καλή και Κακή Τράπεζα

Οι πρόσφατες εξελίξεις που έζησε η Κύπρος προκάλεσε έντονη ανησυχία, σε σχέση με το μέλλον των τραπεζών μας και ειδικά της Λαϊκής. Όλοι ακούσαμε τις τελευταίες μέρες για «καλή και κακή» τράπεζα και έχουμε ακούσει για το νέο Νομοσχέδιο, το περί Εξυγίανσης Πιστωτικών και άλλων Ιδρυμάτων Νόμο του 2013, που έχει εγκριθεί από τη Βουλή των Αντιπροσώπων.

Ειδικός Διαχειριστής

Η Κεντρική Τράπεζα της Κύπρου (“Αρχή Εξυγίανσης”) θα έχει την ευχέρεια να διορίσει, σύμφωνα με το Άρθρο 14(1), Ειδικό Διαχειριστή και/ή Διαχειριστές, βάσει αυστηρών επαγγελ-



Του Κρις Ιακωβίδη και της Άντρης Αντωνίου

ματικών κριτηρίων, ο οποίος θα αναλάβει τη διοίκηση μιας τράπεζας εφαρμόζοντας όλους τους ισχύοντες νόμους, κανονισμούς και οδηγίες της Αρχής Εξυγίανσης.

Θα διαχωρίσει την «κακή» τράπεζα από την «καλή» τράπεζα. Στην «κακή» τράπεζα, θα παραμείνουν τα «τοξικά» περιουσιακά στοιχεία, δάνεια τα οποία δεν εξυπηρετούνται και /ή υπάρχουν καθυστερήσεις στις πληρωμές τους και οι υποχρεώσεις της τράπεζας έναντι των δανειστών και πιστωτών της, επιτρέποντας στην «καλή» τράπεζα να επωφεληθεί από καταθέσεις, κάτω των 100.000 ευρώ, που είναι εγγυημένες από την Κυπριακή Δημοκρατία και δεν θα τύχουν «κουρέματος» και όλες τις εξασφαλίσεις των εξυπηρετούμενων δανείων.

Σε σχέση με την «καλή» τράπεζα, τα πράγματα θα είναι σχετικά εύκολα και ο Ειδικός Διαχειριστής, παρόλο που θα την έχει υπό την εποπτεία του, θα την αφήσει να λειτουργήσει αυτόνομα και χωρίς παρεμβάσεις. Θα συγκεντρώσει τις προσπάθειές του στην άμεση ρευστοποίηση εξασφαλίσεων μη εξυπηρετούμενων δανείων, σε μια προσπάθεια να βελτιώσει τη ρευστότητα για σκοπούς πληρωμής των υποχρεώσεων της τράπεζας έναντι των δανειστών και πιστωτών της.

Για να είναι όμως αυτό εφικτό, η Βουλή των Αντιπροσώπων, οφείλει να θεσπίσει νομοθεσία και/ή τροποποίηση του περί Μεταβίβασης και



Σε σχέση με την «καλή» τράπεζα, τα πράγματα θα είναι σχετικά εύκολα και ο Ειδικός Διαχειριστής, παρόλο που θα την έχει υπό την εποπτεία του, θα την αφήσει να λειτουργήσει αυτόνομα και χωρίς παρεμβάσεις

Υποθηκείωσης Νόμου του 1965, που να επιτρέπει την άμεση ρευστοποίηση, χωρίς εμπόδια (δηλαδή, τον κατά την άποψή μας, «καρκίνο» των Εμπραγμάτων Βαρών -«Μεμο»). Είναι αδιανόητο και παντελώς απαράδεκτο η νομοθεσία μας να επιτρέπει στον Μεμοραντούχο να «τορπιλίζει» πώληση ακίνητης περιουσίας προς όφελος εξασφαλισμένου πιστωτή, εκτός και εάν με τον εκβιαστικό μοχλό που παρέχει το Μέμο (παρεμπιπτόντως σε αντίθεση με την θέση πολλών, ο εξ αποφάσεως πιστωτής δεν είναι εξασφαλισμένος με βάση τις πρόνοιες του άρθρου 90 του περί Εταιρειών Νόμου Κεφ. 113) γίνει συμβιβαστική πρόταση πληρωμής κάποιου ποσού από το προϊόν πώλησης προς συναίνεση παραμερισμού του. Σε διαφορετική περίπτωση, η εκποίηση μέσω Κτηματολογίου μπορεί να πάρει μέχρι και 15 χρόνια!

Σε πρόσφατό του δημοσίευμα το In Business News παράθεσε στοιχεία που εξασφάλισε από τη Βουλή, www.sigmalive.com/inbusiness/news/financials/36428, σε σχέση με την κατάσταση στη Λαϊκή Τράπεζα.

Για να καταλάβει κάποιος πώς φαίνεται ο ισολογισμός μιας τράπεζας παραθέτουμε ένα απλό παράδειγμα. Εάν υποθέσουμε ότι η τράπεζά μας έχει περιουσιακά στοιχεία 105 εκ. ευρώ (υποθήκες δάνεια μετρητά κλπ) και 95 εκ. ευρώ σε υποχρεώσεις (καταθέσεις, εκδοθέντα ομόλογα, άλλες χρηματοδοτήσεις), τότε έχει κεφάλαιο της τάξης των 10 εκ. ευρώ. Τα περιουσιακά στοιχεία είναι τα πράγματα που έχουν αξία και θεωρητικά θα μπορούσαν να πωληθούν για άντληση μετρητών. Οι υποχρεώσεις είναι υποσχέσεις να πληρώσει χρήματα σε τρίτους και το κεφάλαιο, ή η διαφορά μεταξύ των δύο, είναι δηλ. το καθαρό ποσό της αξίας που “ανήκει” στην τράπεζα και κατ’ επέκταση στους μετόχους.

Ας υποθέσουμε ότι τα περιουσιακά στοιχεία ανήκουν σε δύο κατηγορίες: 60 εκ. ευρώ από «καλά» περιουσιακά στοιχεία, όπως δάνεια που εξυπηρετούνται κανονικά και 45 εκ. ευρώ από «κακά;» περιουσιακά στοιχεία, όπως τα δάνεια που είναι προβληματικά και δεν εξυπηρετούνται, ή ενυπόθηκοι τίτλοι, οι οποίοι, για διάφορους

Εάν υποθέσουμε ότι η τράπεζά μας έχει περιουσιακά στοιχεία 105 εκ. ευρώ (υποθήκες, δάνεια, μετρητά) και 95 εκ. ευρώ σε υποχρεώσεις (καταθέσεις, εκδοθέντα ομόλογα, άλλες χρηματοδοτήσεις), τότε έχει κεφάλαιο 10 εκ. ευρώ

λόγους, δεν είναι άμεσα ρευστοποιήσιμοι. Με μια λογική απαξίωση/διαγραφή της τάξης των 5 εκ. ευρώ των προβληματικών περιουσιακών στοιχείων, απομένουν 40 εκ. ευρώ. Στην πραγματικότητα όμως, εάν υπάρξει ανάγκη άμεσης πώλησης, αυτά δεν θα μπορούσαν να πωληθούν περισσότερο από 20 εκ. ευρώ γιατί κανείς δεν θέλει να τα αγοράσει.

Θεωρητικά λοιπόν, ο ισολογισμός της τράπεζάς μας έχει περιουσία 100 εκ. ευρώ, υποχρεώσεις 95 εκ. ευρώ και κεφάλαιο 5 εκ. ευρώ. Στην πραγματικότητα όμως, κάποιος που βάζει τα στοιχεία αυτά κάτω από το μικροσκόπιο, θα συμπεράνει ότι τα 40 εκ. ευρώ των κακών περιουσιακών στοιχείων στη πραγματικότητα αξίζουν 20 εκ. ευρώ με ορατό ενδεχόμενο το ποσό αυτό να μειωθεί στο μηδέν στο μέλλον. Κανείς δε θα θέλει να αγοράσει μετοχές της τράπεζάς μας. Το σημαντικότερο όμως, είναι ότι κανείς δεν θα είναι διατεθειμένος να μας δανείσει, διότι με 20 εκ. ευρώ διαγραφή η τράπεζα είναι αφερέγγυα και πιθανόν να καταρρεύσει. Σε τέτοιο ενδεχό-



μενο, οι μέτοχοι δεν θα πάρουν σεντ και οι πιστωτές οπωσδήποτε θα χάσουν ένα σημαντικό ποσό, εάν όχι όλα τα λεφτά τους.

Πώς λύνεται το πρόβλημα μιας «κακής» τράπεζας; Υπάρχουν 2 μοντέλα: το ένα είναι αυτό που θα γίνει στην περίπτωση της Λαϊκής, δηλαδή της διαχώρισης της τράπεζας σε «καλή και κακή» και το άλλο, όπου η Κυβέρνηση δημιουργεί μια μεγάλη «κακή» τράπεζα, όπου «αρρωστημένες»

τράπεζες ξεφορτώνουν τα «τοξικά» τους περιουσιακά στοιχεία.

Σε σχέση με το πρώτο μοντέλο, ας υποθέσουμε ότι η τράπεζά μας μοιράζεται σε Α και Β τράπεζα. Η Α παίρνει τα 60 εκ. ευρώ των καλών περιουσιακών στοιχείων και η Β τα 40 εκ. ευρώ των τοξικών περιουσιακών στοιχείων (η αξία των οποίων μπορεί στη πραγματικότητα να είναι μόνο 20 εκ. ευρώ).

Οι πιθανότητες χρεοκοπίας της Β τράπεζας είναι πολύ αυξημένες, ενώ η Α, η οποία δεν έχει τοξικά περιουσιακά στοιχεία, θα είναι επιτυχημένη και οι επενδυτές θα αγοράσουν τις μετοχές της και θα είναι διατεθειμένοι να τη δανείσουν, ούτως ώστε και αυτή με τη σειρά της, να μπορεί να εξυπηρετεί τις ανάγκες των πελατών της.

Το μοντέλο της «καλής και της κακής» τράπεζας έχει ένα λεπτό σημείο: πώς γίνεται ο σωστότερος καταμερισμός των υποχρεώσεων μεταξύ των δυο; Υπάρχουν δυο σχολές σκέψης (οι συγγραφείς δεν θα επεκταθούν στις σκέψεις αυτές σε αυτό τους το άρθρο). Η πλέον απλή λύση, κατά την άποψή μας, είναι ο αναλογικός καταμερισμός των υποχρεώσεων, δηλαδή η τράπεζα Α να αναλάβει 60% των χρεών της τράπεζας μας. Όποια όμως, και να είναι η μεθοδολογία, το έδαφος είναι παρθένο και έστω και αν ψηφιστεί σχετική νομοθεσία που να διέπει τον καταμερισμό, πιθανότατα θα υπάρξουν προσφυγές, όσον αφορά στη συνταγματικότητα της.



Ο Κρις Ιακωβίδης είναι Εγκεκριμένος Λογιστής/Εκκαθαριστής, η Αντρη Αντωνίου είναι Δικηγόρος - και οι δυο μέλη της ομάδας της CRI Group www.crigroup.com.cy που ειδικεύεται σε όλες τις πτυχές της Εταιρικής Αφερέγγυτητας Ανασυγκρότησης και Αναδιοργάνωσης.

Ο ενεργειακός πόλεμος για τους υδρογονάνθρακες της Κύπρου

Ο ενεργειακός πόλεμος με τη βοήθεια των χρηματοπιστωτικών όπλων, βρίσκει πλέον επίσημα στο επίκεντρο της πολεμικής τέχνης μια θέση που, για χιλιάδες χρόνια μέχρι σήμερα, κατείχαν οι στρατιώτες και τα συμβατικά όπλα. Η διεξαγωγή πολέμων με αμυντικά ή επιθετικά χρηματοπιστωτικά όπλα, θα αναλύεται σύντομα από τα επίσημα στρατιω-



Του Δρ. Ανδρέα Πουλλικκά
PhD, DSc, Αναπληρωτή Καθηγητή Ενεργειακής Πολιτικής
American University of Sharjah

τικά εγχειρίδια, αλλά και θα διδάσκεται στις στρατιωτικές σχολές! Το συγκεκριμένο όπλο χρησιμοποιείται εύκολα, επιτρέπει καλυμμένες και κρυφές ενέργειες, ενώ διαθέτει μια εξαιρετικά καταστροφική δύναμη, κατά πολύ πιο ανώτερη και πιο ασφαλέστερη ταυτόχρονα, όλων των άλλων πολεμικών όπλων.

Για παράδειγμα η Ρωσία διαθέτει ένα ισχυρότατο

όπλο, με το οποίο έχει τη δυνατότητα να αντιμετωπίσει επιτυχημένα τους εχθρούς της, στο πεδίο που διεξάγονται σήμερα οι μάχες του παγκόσμιου συναλλαγματικού πολέμου: την ενέργεια. Στα πλαίσια αυτά, το σημαντικότερο ίσως μέσο χρήσης του συγκεκριμένου όπλου, εκ μέρους της Ρωσίας, είναι η μεγαλύτερη επιχείρηση της, η οποία είναι ταυτόχρονα ο μεγαλύτερος παρα-



γωγός φυσικού αερίου στον κόσμο, την Gazprom. Η επιχειρηματική και οργανωτική της δομή είναι εξ ολοκλήρου κάθετη. Συμπεριλαμβάνει εξόρυξη, παραγωγή, μεταφορά, προετοιμασία, εμπορία και παράδοση. Ελέγχει το 20% των αποθεμάτων φυσικού αερίου του πλανήτη, καθώς επίσης το 60% των αποθεμάτων της Ρωσίας. Εκτός από τον τομέα της ενέργειας, η Gazprom έχει αναπτύξει

στους τομείς των ΜΜΕ, τραπεζών, ασφαλειών και επενδύσεων, έχοντας ιδιόκτητη εσωτερική επενδυτική εταιρεία. Περαιτέρω, ο μακροπρόθεσμος προγραμματισμός της Gazprom θυμίζει περισσότερο το σχεδιασμό μιας πολεμικής τακτικής, παρά μια επιχειρησιακή στρατηγική.

Για παράδειγμα η χρήση του φυσικού αερίου, ως ένα γεωπολιτικό όπλο, αποδείχθηκε για πρώτη φορά τον Ιανουάριο του 2006 όπου η Ρωσία σταμάτησε να εφοδιάζει την Ουκρανία, με το δικαιολογητικό ότι υπήρχαν σημαντικές διαφορές με τη χώρα, όσον αφορά την πληρωμή του αερίου. Φυσικά, τα αποτελέσματα αυτής της ενέργειας δεν περιορίστηκαν μόνο στην Ουκρανία, αλλά επεκτάθηκαν σε ολόκληρη την Ευρώπη αφού ο αγωγός διασχίζει την Ουκρανία. Η ίδια ιστορία επαναλήφθηκε το 2009 αυτή τη φορά με πολύ επώδυνα αποτελέσματα, αφού αρκετά εργοστάσια στην Ανατολική Ευρώπη ανέστειλαν τις εργασίες τους, ενώ έμειναν χωρίς θέρμανση πάρα πολλές κατοικίες, μέσα στην πιο ψυχρή εποχή του χρόνου. Οι δύο αυτές περιπτώσεις τεκμηριώνουν το γεγονός ότι, η Ρωσία δεν θα διστάσει να χρησιμοποιήσει στο μέλλον το όπλο φυσικό αέριο όσο πιο αμβόρα μπορεί και χωρίς κανέναν οίκτο. Ουσιαστικά λοιπόν, η Ρωσία δοκίμασε και αριστοποίησε τη χρήση του φυσικού αερίου ως όπλου επιτυγχάνοντας ένα πολλαπλασιαστικό αποτέλεσμα, το



οποίο ενισχύει την επιθετική της ικανότητα σε πολύ μεγάλο βαθμό. Εάν χρησιμοποιούσε το ίδιο όπλο σήμερα, το σταμάτημα δηλαδή της τροφοδοσίας της Ευρώπης με φυσικό αέριο, τα αποτελέσματα θα ήταν εξαιρετικά καταστροφικά. Ειδικά στις παραγωγικές βιομηχανίες της Βόρειας Ευρώπης και ιδιαίτερα στις βαριές βιομηχανίες της Γερμανίας.

Ο αγωγός, με τον οποίο μεταφέρεται το φυσικό αέριο από τη Ρωσία στην Ευρώπη, είναι ο Nord Stream. Πρόκειται για μια εταιρεία, με μετόχους τη Ρωσική Gazprom, καθώς επίσης τις γερμανικές Wintershall και EON, την Ολλανδική Gasunie και τη Γαλλική GDF Suez. Σχεδιάστηκε επίσης ο South Stream, με μετόχους την Gazprom, την Ιταλική ENI, τη Γαλλική EdF Suez και την Γερμανική Wintershall. Με αυτό τον τρόπο θα αποφευχθεί ο εφοδιασμός της Ευρώπης, μέσω της Ουκρανίας και της Λευκορωσίας. Μεγάλος εχθρός της Ρωσίας είναι ο αγωγός Nabucco, ο οποίος σχεδιάζεται από κράτη της Ευρώπης, σε συνεργασία με τις ΗΠΑ, με στόχο να εξασφαλίσει στην Ευρώπη φυσικό αέριο από τα αποθέματα της Κασπίας (Αζερμπαϊτζάν και Καζακιστάν, ενδεχομένως επίσης από το Ιράν, το Ιράκ και την Αίγυπτο) έτσι ώστε να μην είναι απόλυτα εξαρτημένη από τη Ρωσία. Η Ρωσία δεν προσπαθεί μόνο να εμποδίσει την κατασκευή του Nabucco αλλά, παράλληλα, προωθεί δύο εναλλακτικούς αγωγούς, μέσω των οποίων θα μεταφέρεται το φυσικό αέριο από την κεντρική Ασία στην Ευρώπη ελεγχόμενος από την Gazprom. Η προμήθεια άλλωστε της Ευρώπης με φυσικό αέριο, είναι ο κυριότερος μοχλός πίεσης που έχει η Ρωσία στη διάθεση της, κάτι που βέβαια δεν θέλει σε καμία περίπτωση να χάσει.

Έχοντας υπόψη τα πιο πάνω, η Αχίλλειος πτέρνα της Γερμανίας είναι η ενεργειακή της



εξάρτηση από τη Ρωσία. Είναι για αυτό που ήδη έχει επιδοθεί σε ένα αγώνα εξεύρεσης εναλλακτικών ενεργειακών πηγών. Έχει για παράδειγμα πρωτοστατήσει στη δημιουργία του Διεθνούς Γραφείου Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας, έχει αναπτύξει πρωτοπόρες ανανεώσιμες τεχνολογίες. Αλλά γνωρίζει ότι αυτό δεν είναι αρκετό. Το φυσικό αέριο θα είναι ο ρυθμιστής στο μακροπρόθεσμο ενεργειακό ισοζύγιο της Γερμανίας. Για αυτό η Γερμανία τα τελευταία χρόνια έχει αρχίσει να χρησιμοποιεί και αυτή χρηματοπιστωτικά όπλα για την ικανοποίηση των ενεργειακών της αναγκών.

Παράδειγμα η κατάσταση που ζούμε σήμερα, όπου μακροπρόθεσμος στόχος της Γερμανίας

είναι η υπεξείρευση των αποθεμάτων υδρογονανθράκων της Κύπρου. Έχει αρχίσει με την προσπάθεια καταστροφής του χρηματοπιστωτικού τομέα της χώρας μας και με την παράλληλη ένταξη της Κύπρου σε τριμηνιαία μνημονιακή επιτήρηση. Με αυτό τον τρόπο τα έσοδα της χώρας μας θα μειώνονται συνεχώς και τότε θα αρχίσει η μνημονιακή διαχείριση του δικού μας φυσικού αερίου και πετρελαίου. Θα είμαστε διά βίου σε κατάσταση έκτακτης ανάγκης.

Στα πλαίσια αυτά, η Πολιτεία πρέπει να αποφύγει όλες τις παγίδες με στόχο όχι μόνο να μη χαθεί τίποτα, αλλά να βγει η πατρίδα μας κερδισμένη από την κρίση. Η Κύπρος, από γεωπολιτικής πλευράς, βρίσκεται σε μια εξαιρετικά πλεονεκτική θέση, ίσως στην καλύτερη της ιστορίας της. Ταυτόχρονα βέβαια, είναι υποχρεωμένη να βαδίζει σε τεταμένο σχοινί, γεγονός που οφείλει να υποχρεώσει τα πολιτικά κόμματα να συνεργαστούν, χωρίς τις σημερινές μικροπολιτικές σκοπιμότητες. Μπορούμε να χρησιμοποιήσουμε τον ενεργειακό πόλεμο που δεχόμαστε προς όφελος μας. Είναι άμεση η ανάγκη χάραξης επιστημονικά τεκμηριωμένου μακροπρόθεσμου ενεργειακού σχεδιασμού που θα διαλαμβάνει όλες τις πτυχές διαχείρισης των υδρογονανθράκων μας.

Με αυτό τον τρόπο θα ξέρουμε τι θέλουμε και πως θα το πράξουμε. Τέτοιος σχεδιασμός θα μπορούσε να κωδικοποιηθεί ίσως σε 10 εντολές (όπως αυτές της Νορβηγίας) και να συμφωνηθεί από όλες τις πολιτικές δυνάμεις του τόπου. Είναι στο χέρι μας κατά πόσο θέλουμε να διαχειριστούμε εμείς τον εθνικό μας πλούτο ή θα τον αφήσουμε σε μνημονιακή διαχείριση!



Η αλλαγή είναι η πιο σταθερή αξία!

Μέρος Α'

Εχετε μήπως βαρεθεί τα πάντα; Νιώθετε ότι δεν υπάρχει νόημα πλέον στην ζωή σας; Ζείτε συνεχώς την ίδια ρουτίνα; Όλα αυτά είναι σημάδι ότι πρέπει να κάνετε μια νέα αρχή. Να ξαναρχήσετε αφήνοντας πίσω τα παλιά και να καλωσορίσετε οτιδήποτε καινούριο. Να ανάψετε τη στίβα που θα φωτίσει μια καινούρια ζωή με βαθύτερη έννοια και περισσότερη αίσθηση ικανοποίησης σε σύγκριση με αυτή που είχατε μέχρι τώρα. Να αναγεννηθείτε. Σε αυτά τα τρία άρθρα θα αναφερθώ στο θέμα της αλλαγής σαν παράγοντα σταθερότητας στη ζωή μας.

Όπως και να το κάνουμε, η αλλαγή είναι το σιγουρότερο πράγμα στον κόσμο. Συμβαίνει παντού και οποιαδήποτε στιγμή εκδηλώνεται με διαφορετικούς τρόπους. Χωρίς αλλαγή όλα σταματούν. Είναι μια πραγματικότητα που όλοι, επιχειρηματίες και μη, πρέπει να αντιληφθούν και να καλωσορί-

σουν αν επιζητούν την επιτυχία. Είμαι από τα άτομα που πιστεύουν ότι η αλλαγή είναι κάτι που δεν μπορούμε να διαχειριστούμε. Το μόνο που μπορούμε να κάνουμε είναι να την αντιληφθούμε, να την καλωσορίσουμε και να προετοιμαστούμε για αυτήν. Παρόλο που ο καθένας μπορεί να αντιμετωπίσει το ζήτημα της αλλαγής με διαφορετικό τρόπο, οπότε υπάρχει αλλαγή σε κάτι τότε αυτό περιλαμβάνει τη διαδικασία του τερματισμού μιας κατάστασης, της μετάβασης σε μια ενδιάμεση κατάσταση και την αρχή μιας νέας κατάστασης. Ο τερματισμός μιας κατάστασης συμβαίνει όταν τα πράγματα ή οι καταστάσεις έχουν φθάσει στο απροχώρητο ή βρίσκονται σε κάποιο τέλμα. Αυτή η περίοδος είναι και η πιο έντονα συναισθηματικά φορτισμένη και περιλαμβάνει συναισθήματα θυμού, λύπης και άρνησης.

Η μεταβατική περίοδος είναι η διαδικασία μεταφοράς μας προς κάτι καινούριο. Αυτή η περίοδος χαρακτηρίζεται από μια τάση αβεβαιότητας ως προς το μέλλον και μια τάση αντίστασης από τα άτομα που έχουν συνηθίσει τη σιγουριά. Υπάρχει συχνά και το συναίσθημα της αγωνίας για το τι θα φέρει το μέλλον.

Το νέο ξεκίνημα και η αλλαγή σημαίνει επίσης να κάνεις τα πράγματα με νέο τρόπο και συνάμα να αισθάνεσαι ένα ωραίο συναίσθημα κατά τη διάρκεια της όλης διαδικασίας. Εδώ έχουμε μετακινηθεί



από το παρελθόν και το νέο ξεκίνημα αποτελεί πλέον συνήθεια.

Σε όλους μας έχει τύχει να νιώσουμε την ανησυχία για όλα εκείνα τα πράγματα που δε μπορούμε να ελέγξουμε. Για παράδειγμα το μηνμόνιο και οι όροι που συνομολογήθηκαν. Πόσοι από μας δεν έχουμε πονοκεφαλίσει σκεπτόμενοι τις συνέπειες που θα επιφέρει στις επιχειρήσεις μας αλλά και στην καθημερινότητα μας. Μη με παρεξηγήσετε διότι δε θέλω να υποβαθμίσω τη σοβαρότητα του θέματος. Απλά αυτό που θέλω να επισημάνω είναι ότι το μηνμόνιο μπήκε στη ζωή μας είτε πονοκεφαλιάσουμε είτε όχι. Κάποια πράγματα θα συμβούν και καλύτερα να τα συνηθίσουμε και να τα εντάξουμε στη ζωή μας παρά να ανησυχούμε. Ξέρω ότι είναι πιο εύκολο να το λες παρά να το εφαρμόζεις στην πράξη! Το πιο σημαντικό στο όλο θέμα είναι ότι χρειάζεται να καταλάβουμε ότι δεν υπάρχει λόγος να αγωνιούμε και να απελπιζόμαστε για κάτι που δεν μπορούμε να ελέγξουμε ή να επηρεάσουμε. Τι μπορούμε να ελέγξουμε; Μόνο τη στάση που θα τηρήσουμε και πώς θα επιλέξουμε να αισθανθούμε καθώς και τι αποφάσεις θα λάβουμε για να διαχειριστούμε τις αλλαγές που θα επιφέρει το γεγονός αυτό στη ζωή μας. Μόνο αυτό μπορούμε να ελέγξουμε.

Αναφερόμενος στην αλλαγή, προσωπικά ξεκίνησα πολλές φορές στη ζωή μου από την αρχή και πολύ πιθανό να το ξανακάνω. Είτε το θέλετε είτε όχι η αλλαγή είναι το μόνο σίγουρο πράγμα στον

κόσμο. Θα σας δώσω 49 αποδεδειγμένους τρόπους να ξεκινήσετε, αν φυσικά το επιλέξετε, από την αρχή.

Αποδεχθείτε την αλλαγή σαν κάτι το αναπόφευκτο

Τις περισσότερες φορές, το να αποφασίσετε να ξεκινήσετε από την αρχή είναι ένδειξη ότι αποδέχεστε ότι δεν είστε το άτομο που ξέρατε μέχρι σήμερα. Δεν σας αρέσουν τα ίδια πράγματα και οι ίδιοι άνθρωποι και δεν παρακινείστε από τους ίδιους στόχους που είχατε στο παρελθόν. Δεχθείτε ότι δεν υπάρχει τίποτα το παράλογο σε αυτό και μη ρίχνετε ευθύνες στον εαυτό σας. Σταματήστε να προβάλλετε αντίσταση και απλά κάντε μια νέα αρχή όσο δύσκολο και αν σας φαίνεται να το συνηθίσετε. Θα εκπλαγείτε πόσο σύντομα θα συνηθίσετε το καθετί καινούριο.

Εγκαταλείψτε ότι δεν σας εξυπηρετεί

Αφήστε την ανιαρή δουλειά που έχετε, την άσχημη σχέση στην οποία βρίσκεστε και την προσκόλληση στο παρελθόν. Καλωσορίστε το άγνωστο και κάντε το πρώτο βήμα. Το κάθε ταξίδι ξεκινά με το πρώτο βήμα. Η αντίσταση που προβάλλετε οφείλετε στο ότι δεν θέλετε να απογοητεύσετε το περιβάλλον σας. Δεν πρόκειται να απογοητεύσετε κανένα άλλο παρά τον εαυτό σας, αν μείνετε σε μια άσχημη σχέση ή σε μια ανιαρή δουλειά.



Του Δημήτρη Στυλιανίδη

DipLC, CTM, CL, FAIA, FCCA, CPA, Διεθνή Εκπαιδευτή NLP

Να είστε ανοικτοί σε νέες γνωριμίες

Πολύ συχνά, από συνήθεια και χωρίς να το θέλουμε, αποφεύγουμε τη γνωριμία με καινούριους ανθρώπους. Αλλάξτε αυτή τη συνήθεια. Μη βάζετε ταμπέλες σε κάθε άτομο που γνωρίζετε υποθέτοντας ότι γνωρίζετε από πριν ποιοι είναι και τι κάνουν και πως μπορούν να σας βοηθήσουν. Να είστε ανοικτοί και συνάμα δεκτικοί στις γνωριμίες αυτές και να προσέχετε τις ενδείξεις εκείνες που θα σας οδηγήσουν σε κάτι καινούριο, όπως μια συνεργασία σε ένα τομέα που σας ενδιέφερε στο παρελθόν αλλά δε φανταστήκατε ποτέ πώς να την πραγματοποιήσετε. Οι αλλαγές στη δική μου ζωή, τις περισσότερες φορές προήλθαν από μια τυχαία γνωριμία, όταν δηλαδή ήμουν δεκτικός σε μια καινούρια γνωριμία. Αυτό έχει εφαρμογή όχι μόνο στον επιχειρηματικό τομέα αλλά και στον προσωπικό τομέα.

Αποδεχθείτε την ήττα

Ορισμένες φορές είναι καλύτερα να σταματήσετε να παλεύετε κάτι παλιό και να κερδίσετε χρόνο ξεκινώντας με κάτι καινούριο. Αποδεχθείτε την ήττα και προχωρήστε. Το ξέρω ότι αυτό πονάει. Μπορεί να χάσετε κάποιον ή κάτι. Μπορεί οι ελπίδες και τα όνειρα σας να έχουν γκρεμιστεί και αυτός είναι και ο λόγος που πρέπει να το αποδεχθείτε, να κλείσετε τον κύκλο αυτής της μάχης και να προχωρήσετε. Κάτι πολύ απλό που οι περισσότεροι άνθρωποι αγνοούν είναι ότι αν δεν αποχωρήσεις από ένα αγώνα (αποδεχόμενος την ήττα), τότε δεν θα μπορέσεις ποτέ να ξεκινήσεις και να κερδίσεις ένα καινούριο αγώνα.

Συνομιλήστε με κάποιον

Δεν χρειάζεται κατ' ανάγκη να είναι φίλος σας. Οποιοσδήποτε έχει τη διάθεση να ακούσει, προσφέρει μοναδική ευκαιρία να αναφέρετε αυτό που σας απασχολεί και να το βγάλετε από μέσα σας. Περιγράψτε το ζήτημα σας και αφήστε το να βγει προς τα έξω. Όχι μόνο θα νιώσετε καλύτερα αλλά μπορεί και να ακούσετε μια καινούρια ιδέα ή μια διαφορετική προοπτική σε κάτι που σας κρατούσε πίσω εδώ και καιρό. Μπορεί να βρείτε τη λύση στο πρόβλημα ή να σας δώσουν κουράγιο να εγκαταλείψετε μια ιδέα ή ακόμη να σας παρέχουν υποστήριξη για ένα νέο ξεκίνημα. Αφιεθείτε στις ιδέες και συμβουλές κάποιου τρίτου που μπορεί να δει το ζήτημα με διαφορετικό φακό.

Δοκιμάστε κάτι ριψοκίνδυνο

Αν είστε αρκετά δραστήριος και γεμάτος ενέργεια, μπορεί να δοκιμάσετε ελεύθερη πτώση με αλεξίπτωτο. Αν είστε πιο συντηρητικός ή ντροπαλός, μπορείτε να δοκιμάσετε να δώσετε μια ομιλία μπροστά στους συναδέλφους σας ή στον οργανισμό

στον οποίο είστε μέλος. Όσο πιο μεγάλη είναι η πρόκληση που αποφασίσετε να λάβετε, τόσο πιο γρήγορα θα βγείτε από τη ζώνη άνεσης σας. Τραβήξτε το σχοινί αρκετά, σε βαθμό που να αναγκαστείτε να απελευθερωθείτε από το παρελθόν.

Παρευρεθείτε σε ένα ζωντανό γεγονός

Μια συναυλία ή οποιοδήποτε άλλο γεγονός που ελκύει εκατοντάδες ή ακόμη χιλιάδες κόσμο είναι αρκετή για να βιώσετε την εμπειρία της μάζας. Βρεθείτε κάπου που ξεπερνά τα όρια σας και αποτελεί πολύ περισσότερο από το εγώ σας. Γίνετε μέρος του συνόλου και χάστε την αίσθηση της ταυτότητας σας που αποτελεί απλά μέρος του εγωισμού σας. Αυτή είναι και η πραγματικότητα, μια αίσθηση ότι αποτελείτε μέρος του συνόλου. Αυτό το συναίσθημα είναι κάτι που πρέπει να βιώσετε πριν κάνετε οποιαδήποτε καινούρια αρχή.

Γράψτε μια ιστορία για το παρελθόν σας

Μη το κάνετε μυθιστόρημα και δεν χρειάζεται να το δημοσιεύσετε. Απλά γράψτε με δικά σας λόγια, όλα τα γεγονότα όπως έχουν συμβεί. Περιγράψτε τα στάδια που οδήγησαν τη ζωή σας τότε, στο σημείο που βρίσκεται σήμερα. Όλα αυτά σε συντομία και χωρίς να βιάζεστε. Αυτή η διαδικασία της καταγραφής του παρελθόντος σας σε ένα κομμάτι χαρτί θα σας κάνει να το διαχειριστείτε καλύτερα και θα μπορέσετε ευκολότερα να απελευθερωθείτε από οτιδήποτε αρνητικό σας βασανίζει.

Καταστρώστε σχέδιο δράσης

Ετοιμάστε ένα σχέδιο δράσης πάνω σε ζητήματα

που έμειναν για καιρό στο περιθώριο και σιγουρευτείτε ότι θα ακολουθήσετε το σχέδιο αυτό μέχρι τη διεκπεραίωση όλων των βημάτων που πρέπει να ληφθούν για να το φέρετε εις πέρας.

Απολαύστε τους καρπούς μιας επιτυχίας σας και προχωρήστε

Οι καινούριες αρχές δεν ξεκινούν μόνο μετά από μια μεγάλη αποτυχία. Η επιτυχία δεν αποτελεί τίποτα άλλο παρά την αντίθετη όψη του ίδιου νομίσματος. Αν παραμείνετε στο ωραίο συναίσθημα μιας επιτυχίας τότε αυτό προκαλεί ένα είδος εθισμού και τελικά καταλήγει στο αίσθημα της απελπισίας. Η προσκόλληση σε μια επιτυχία είναι το ίδιο άσχημη όπως η προσκόλληση σε μια αποτυχία. Το γεγονός ότι το κελί σας είναι κόκκινο αντί μαύρο, δεν παύει από το να είναι κελί. Εντάξει αυτή τη φορά έχετε επιτύχει. Με γεια σας, με χαρά σας. Και τώρα πάμε παρακάτω για την επόμενη επιτυχία.

Αποδεχθείτε το παρελθόν σας

Αποδεχθείτε όλες τις επιτυχίες και αποτυχίες του παρελθόντος. Αποδεχθείτε όλα τα λάθη ή όλες τις καταπληκτικές αποφάσεις του παρελθόντος.

Παραδεχθείτε ότι αφότου πέρασε εκείνη η στιγμή, δεν υπάρχει τρόπος επιστροφής ξανά σε αυτή διότι έχει ήδη περάσει στο παρελθόν. Το παρελθόν δεν υπάρχει, είναι απλά ένα ανθρώπινο κατασκεύασμα όπως και το μέλλον. Κοιτάξτε γύρω σας και αποδεχθείτε ότι η μόνη επιλογή που υπάρχει είναι να ζήσετε στο παρών ή να μην ζήσετε!

- Στο επόμενο τεύχος θα συνεχίσω την αναφορά μου στο θέμα της αλλαγής.



Συμβουλές από την A.C. Georgiou Estates

Υπάρχουν διάφοροι παράγοντες τους οποίους κάποιος ενδιαφερόμενος ενοικιαστής πρέπει να λάβει υπόψη προτού προβεί στην ενοικίαση οποιουδήποτε υποστατικού. Αυτοί οι παράγοντες εξαρτώνται συνήθως από προσωπικά δεδομένα του κάθε ενδιαφερόμενου, τοποθεσία ή/και προσωπικές ανάγκες. Όταν ο ενδιαφερόμενος έχει επιλέξει το υποστατικό που θα ενοικιάσει, θα πρέπει να συμφωνηθούν οι όροι της ενοικίασης μέσω διαπραγμάτευσης του ιδιοκτήτη και ενδιαφερόμενου ενοικιαστή, ή/και του Εγγεγραμμένου Κτηματομεσίτη, αν υπάρχει.

Όταν συμφωνηθούν οι όροι της ενοικίασης θα πρέπει να ετοιμαστεί και να υπογραφεί συμβόλαιο αναγράφοντας προσεχτικά όλους τους



Του Άγγελου Γεωργίου

Διευθυντή A.C. Georgiou Estates Chartered Surveyors-Estate Agents-Property Valuers

όρους της ενοικίασης. Μετά την υπογραφή συμβολαίου, ορθό και λογικό είναι, να δοθεί προκαταβολή η οποία θα θεωρηθεί ως εγγύηση της συμφωνίας (deposit) και το πρώτο ενοίκιο του μήνα, προτού ο ενοικιαστής εισέλθει και χρησιμοποιεί το υποστατικό νόμιμα.

Οι επιπλέον παράγοντες που πρέπει να ληφθούν υπόψη προτού επιλέξει κάποιος ενδιαφερόμενος ποιο υποστατικό να ενοικιάσει είναι αρχικά το κόστος της ενοικίασης του υποστατικού, δηλαδή το μηνιαίο ενοίκιο και ποια περαιτέρω έξοδα μπορεί να υπάρξουν κατά τη διάρκεια της ενοικίασης.

Σημαντικό είναι να ληφθούν υπόψη τα γύρο υποστατικά και οι ανέσεις που μπορεί να προσφέρει η γύρο περιοχή όπως σχολεία, περίπτερα, φούρνοι, ευκολία πρόσβασης σε κεντρικούς δρόμους, όπως επίσης και τα αρνητικά της περιοχής όπως οχληρία στη περίπτωση οικιστικής χρήσης, μειωμένοι χώροι στάθμευσης στην περίπτωση επαγγελματικής χρήσης κτλ. Το μέγεθος του υποστατικού είναι επίσης ένας σημαντικός παράγοντας, το οποίο πρέπει να είναι ικανοποιητικό και να εξυπηρετεί τις ανάγκες του ενδιαφερόμενου ενοικιαστή, είτε αυτό είναι για προσωπικούς σκοπούς και θα χρησιμοποιείται ως κατοικία ή για επαγγελματικούς σκοπούς. Μετά το πέρας του συμβολαίου ο ενοικιαστής μπορεί να παραδώσει το υποστατικό πίσω στον ιδιοκτήτη νοούμενου ότι έχει δώσει προειδοποίηση στον ιδιοκτήτη τουλάχιστο δύο μήνες



πριν από τη λήξη του συμβολαίου, εκτός και αν υπάρχει άλλη συμφωνία μεταξύ τους. Αν υπάρχει όρος στο συμβόλαιο, ότι ανανεώνετε αυτόματα μετά τη λήξη του αρχικού χρονικού διαστήματος, τότε ο ιδιοκτήτης μπορεί να θεωρήσει ότι το συμβόλαιο έχει ανανεωθεί με τους ίδιους όρους. Προτού υπογραφεί οποιοδήποτε συμφωνία καλό είναι ο ενδιαφερόμενος ενοικιαστής να ελέγξει το υποστατικό παρατηρώντας σε ποια κατάσταση βρίσκεται, εάν είναι καθαρό, εάν συμπεριλαμβάνει επίπλωση και σε ποια κατάσταση βρίσκεται αυτή και εάν υπάρχει οτιδήποτε το οποίο είναι σπασμένο. Σημαντικό επίσης είναι το κόστος της διαχείρισης και κοινοχρήστων του υποστατικού (εάν υπάρχουν).

Ο ενοικιαστής πρέπει να είναι προσεχτικός στις προσωπικές ευθύνες που αναλαμβάνει με την ενοικίαση του υποστατικού όπως τη συντήρηση του ή την ευθύνη για οποιεσδήποτε φθορές του. Μετά την επιλογή του υποστατικού πρέπει να συμφωνηθούν οι όροι του συμβολαίου προσεχτικά λαμβάνοντας υπόψη την ημερομηνία

πληρωμής του μηνιαίου ενοικίου και οποιαδήποτε άλλα έξοδα που επιβαρύνεται ο ενοικιαστής, το πώς διαχειρίζεται η εγγύηση που θα δοθεί (the deposit) στην αρχή της συμφωνίας και πως θα δοθεί πίσω μετά το πέρας του συμβολαίου ως επίσης και τον τρόπο πληρωμής μηνιαίων εξόδων του υποστατικού (δηλ. νερό και ηλεκτρισμό).

Πιθανόν η συντήρηση του υποστατικού να επιβαρύνει τον ενοικιαστή, πλην τις φυσικές φθορές κάτι το οποίο συνήθως συμφωνείται με την υπογραφή του συμβολαίου. Ο ενοικιαστής συνήθως δεν επιτρέπεται να εισέλθει και να χρησιμοποιήσει το υποστατικό προτού δοθεί η εγγύηση, το πρώτο ενοίκιο και να υπογραφεί συμβόλαιο με τον ιδιοκτήτη, εκτός και αν υπάρχει άλλη συμφωνία μεταξύ τους. Συμφωνώντας και αναγράφοντας την κατάσταση του υποστατικού πριν την υπογραφή συμβολαίου μπορεί να ανατρέψει οποιεσδήποτε διαφωνίες στο πέρας του συμβολαίου όταν θα παραδοθεί πίσω στον ιδιοκτήτη το υποστατικό.

Ποιοτικές Υπηρεσίες εφαρμόζοντας Διεθνή Πρότυπα

Μέσα σε ένα κλίμα παγκόσμιας οικονομικής αστάθειας, η ποιότητα και δη η σωστή εφαρμογή των προτύπων αποτελούν το κλειδί απεγκλωβισμού από την κρίση. Σήμερα, περισσότερο από κάθε άλλη φορά, υπάρχει ισχυρή απαίτηση για πρότυπα που υποστηρίζουν καλές πρακτικές προς όφελος των καταναλωτών και των επιχειρήσεων.

Σύμφωνα με τον Παγκόσμιο Οργανισμό Εμπορίου (WTO), οι υπηρεσίες αποτελούν τη μεγαλύτερη και



Της Μαριλένας Νικολάου
Λειτουργού Διοίκησης και Διεθνών Σχέσεων στον Κυπριακό Οργανισμό Τυποποίησης (CYS)

την πιο δυναμική συνιστώσα της οικονομίας των ανεπτυγμένων και των υπό ανάπτυξη χωρών. Καταλαμβάνουν τα 2/3 του Παγκόσμιου Ακαθάριστου Εγχώριου Προϊόντος (GDP), και συμβάλουν τα μέγιστα στην παραγωγή προϊόντων.

Αναγνωρίζοντας τη σημασία που έχει η ελεύθερη διακίνηση υπηρεσιών για την

παγκόσμια αγορά και οικονομία και την ελλειμματική, μέχρι πρότινος, παρουσία προτύπων που να θέτουν ενιαίες απαιτήσεις για τις υπηρεσίες, ο Διεθνής Οργανισμός Τυποποίησης (ISO), έδωσε τα τελευταία χρόνια μεγάλη βαρύτητα στην εκπόνηση προτύπων στον τομέα των υπηρεσιών. Περίπου 700 από τα 19000 πρότυπα τα οποία έχει εκδώσει ο ISO, συνδέονται άμεσα με τις υπηρεσίες.

Τα οφέλη από τέτοιου είδους πρότυπα έχουν θετικό αντίκτυπο τόσο στους καταναλωτές όσο και στις επιχειρήσεις: οι καταναλωτές αυξάνουν την εμπιστοσύνη τους προς τις υπηρεσίες που τους προσφέρονται. Όσον αφορά την επιχείρηση, η προσφορά ποιοτικών υπηρεσιών θα προσδώσει σε αυτήν σημαντικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα έναντι των υπολοίπων: ποιότητα, χαμηλότερα κόστη/εξοικονόμηση χρόνου. Η τυποποίηση υπηρεσιών μπορεί να επηρεάσει γενικότερα την αγορά αφού ενθαρρύνει τον υγιή ανταγωνισμό, προστατεύει τα δικαιώματα των καταναλωτών και συμβάλει στην οικονομική ανάπτυξη και τεχνολογική αναβάθμιση μιας χώρας.

Πίσω από κάθε πρότυπο, υπάρχει μια ανάγκη. Ο Διεθνής Οργανισμός Τυποποίησης, μαθαίνοντας από το παρελθόν και κτίζοντας για το μέλλον, προχωρεί στη δημιουργία προτύπων που αυξάνουν την ποιοτική προσφορά υπηρεσιών.



Τα Διεθνή πρότυπα καταγίνονται με διάφορου τύπου υπηρεσίες σε πολλούς και διαφορετικούς τομείς όμως ο στόχος είναι κοινός: η ικανοποίηση των αναγκών και των απαιτήσεων των πολιτών. Για παράδειγμα, υπάρχουν πρότυπα για: υπηρεσίες εξυπηρέτησης καταναλωτών, διαχείρισης παραπόνων πελατών, υπηρεσίες εξοικονόμησης νερού, εκπαιδευτικές υπηρεσίες, τουριστικές υπηρεσίες, χρηματοοικονομικές υπηρεσίες και άλλες.

Τα πρότυπα τα συναντάμε παντού. Στην καθημερινή μας ζωή, χρησιμοποιούμε συνεχώς πρότυπα που σχετίζονται με υπηρεσίες, τα οποία ευκολύνουν την καθημερινότητά μας. Ενδεικτικά να αναφέρω μερικά από αυτά:

ISO 14452:2012 Διαδικτυακές υπηρεσίες πληρωμών (Network service billing) Αποφεύγεται η σύγχυση των καταναλωτών αναφορικά με τους λογαριασμούς, το πληρωτέο ποσό, την καταμέτρηση της κατανάλωσης κ.α.

ISO 12812: Υπηρεσίες πληρωμών μέσω κινητών (Mobile Financial Services) Προσφέρεται ηλεκτρονική πληρωμή λογαριασμών μέσω κινητού τηλεφώνου.

ISO 24512:2007 Δραστηριότητες που σχετίζονται με παρεχόμενες υπηρεσίες πόσιμου νερού και υδατικών αποβλήτων – Κατευθυντήριες οδηγίες για τη διαχείριση των φορέων πόσιμου νερού και την αξιολόγηση των παρεχόμενων υπηρεσιών πόσιμου νερού (Activities relating to drinking water and wastewater services - Guidelines for the management of drinking water utilities and for the assessment of drinking water services). Περιλαμβάνει κατευθυντήριες γραμμές για το πώς θα επιτευχθεί η εξοικονόμηση νερού και πώς ελέγχονται οι υπηρεσίες παροχής νερού.

ISO 10002: 2004 Διαχείριση Ποιότητας – Ικανοποίηση Πελατών – Κατευθυντήριες οδηγίες για διαχείριση παραπόνων (Quality management - Customer satisfaction - Guidelines for complaints handling in organizations) Δίνει οδηγίες για τις διαδικασίες διαχείρισης παραπόνων και πώς αυτές εφαρμόζονται για να επιτευχθεί η ικανοποίηση των πελατών.

stomer satisfaction - Guidelines for complaints handling in organizations) Δίνει οδηγίες για τις διαδικασίες διαχείρισης παραπόνων και πώς αυτές εφαρμόζονται για να επιτευχθεί η ικανοποίηση των πελατών.

ISO 29990:2010 Υπηρεσίες μάθησης για την άτυπη εκπαίδευση και κατάρτιση – Βασικές απαιτήσεις για τους παροχείς υπηρεσιών (Learning services for non-formal education and training -Basic requirements for service providers). Περιλαμβάνει κατευθυντήριες γραμμές προς εκπαιδευτές για το πώς να δημιουργήσουν ένα μοντέλο ποιοτικής εκπαίδευσης, πώς να μεταδώσουν καλύτερα τη γνώση αναγνωρίζοντας ταυτόχρονα τις ανάγκες της εταιρείας και των πελατών.

ISO 24803:2007 Καταδυτικές Υπηρεσίες Αναψυχής – Απαιτήσεις για Παροχείς Καταδυτικών Υπηρεσιών Αναψυχής (Recreational diving services - Requirements for recreational scuba diving service providers). Δίνει κατευθυντήριες γραμμές για καλές πρακτικές στις ακόλουθες κατηγορίες: **α)** εκπαίδευσης αυτοδιδάκτων σύμφωνα με το πιστοποιημένο πρόγραμμα εκπαίδευσης Οργανισμού από τον οποίο έχει εξουσιοδοτηθεί, **β)** οργανωμένης ή καθοδηγούμενης κατάδυσης, ενοικίασης και **γ)** συντήρησης / καταδυτικού εξοπλισμού.

ISO 18513:2003 Τουριστικές Υπηρεσίες – Ξενοδοχειακές μονάδες και άλλου τύπου τουριστικά καταλύματα (Tourism services - Hotels and other types of tourism accommodation). Περιλαμβάνει υπηρεσίες που προσφέρονται σε ξενοδοχεία και άλλα τουριστικά καταλύματα.

Ο Διεθνής Οργανισμός Τυποποίησης (ISO) είναι ο αρμόδιος Οργανισμός για την εκπόνηση των Διεθνών προτύπων. Στο συγκεκριμένο Οργανισμό συμμετέχουν εθνικοί φορείς τυποποίησης από διάφορες χώρες παγκοσμίως. Ο Κυπριακός Οργανισμός Τυποποίησης (CYS), είναι ο εθνικός φορέας τυποποίησης της Κύπρου. Ως πλήρες μέλος του ISO, ο CYS έχει την ευκαιρία να συμμετέχει ή να παρακολουθεί είτε με Λειτουργούς του είτε με Αντιπροσώπους από το δημόσιο και ιδιωτικό τομέα, τις συστάσεις των Διεθνών Τεχνικών Επιτροπών που εκπονούν ή αναθεωρούν τα Διεθνή πρότυπα. Επιπλέον, έχει τη δυνατότητα ισότιμης συμμετοχής στην εκπόνηση των προτύπων, στην υποβολή παρατηρήσεων ή κατάθεση σχολίων επί των προσχεδίων των Διεθνών προτύπων και συμμετέχει στη διαδικασία ψηφοφορίας με σταθμισμένη ψήφο.

Πηγή: Διεθνής Οργανισμός Τυποποίησης ISO

Οι έμποροι των εθνών

Η Κύπρος αντιμετωπίζει σήμερα πρωτόγνωρες προκλήσεις. Η οικονομία της διέρχεται τη δεύτερη οικονομική ύφεση μετά το 1974, η ανεργία βρίσκεται στα ύψη – αγγίζοντας επίπεδα ρεκόρ, ιδιαίτερα ανάμεσα στους νέους– ένα μεγάλο μέρος του άλλοτε σταθερού τραπεζικού τομέα χρειάζεται ανακεφαλοποίηση και η κυβέρνηση δεν είναι σε θέση να αναχρηματοδοτήσει το χρέος της χωρίς εξωτερική βοήθεια. Πέραν της τεράστιας οικονομικής ζημιάς που έχει προκαλέσει η πρωτοφανής απόφαση του Eurogroup για κούρεμα των καταθέσεων στην Κύπρο, η εικόνα της ΕΕ στη διεθνή σκηνή έχει υποστεί ένα ανυπολόγιστο, ανεπανόρθωτο πλήγμα.



Του Νίκου Σύκα

Συμβούλου
Στρατηγικής &
Επικοινωνίας

Σε μια οικονομία προσφοράς υπηρεσιών υψηλής προστιθέμενης αξίας, η καινοτομία είναι το κλειδί για την επιβίωση. Η κατανόηση της αξίας της καινοτομίας και η βελτίωση της αποδοτικότητας της καινοτομίας θα διευκολύνει

όλους τους τομείς της οικονομίας στην προσπάθειά τους να ανακάμψουν, μέσα από την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας, τη δημιουργία νέων προϊόντων και υπηρεσιών, νέων Βιομηχανιών, νέων Αγορών και νέων θέσεων εργασίας υψηλής εξειδίκευσης.

Για την επίτευξη των στόχων αυτών απαιτείται στρατηγικός σχεδιασμός, συντονισμός και συνεργασία όλων των βασικών ενδιαφερόμενων φορέων, συμπεριλαμβανομένων των φορέων χάραξης πολιτικής, της Δημόσιας Διοίκησης, του ιδιωτικού τομέα, της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, των εθελοντικών οργανώσεων, καθώς και των πανεπιστημίων και των ερευνητικών κέντρων.

Εθνικές κυβερνήσεις, διεθνείς οργανισμοί, δημόσιες διοικήσεις και επιχειρήσεις αντιμετωπίζουν τις πρωτοφανείς προκλήσεις 2020 με ανεπαρκή μέσα και μέτρα. Οι δημιουργικές τεχνικές του 1920 και τα στρατηγικά εργαλεία και ανασχεδιασμοί της δεκαετίας του '70 που ανακυκλώνονται και εφαρμόζονται σήμερα, σε συνδυασμό με τις μεμονωμένες ή/και κατακερματισμένες πρωτοβουλίες καινοτομίας που αναλαμβάνονται, αδυνατούν να αντιμετωπίσουν τις πρωτοφανείς προκλήσεις και να οδηγήσουν τις παγκόσμιες οικονομίες σε ανάπτυξη και έξοδο από την κρίση. Οι νέες μορφές καινοτομίας δεν μπορούν να εφαρμοστούν με απηρχαιωμένα δη-



μιουργικά–στρατηγικά εργαλεία και τεχνικές. Η ανάκαμψη απαιτεί δημιουργική σκέψη, ολιστική καινοτομία μα πάνω απ' όλα εργαλεία αιχμής.

Πρέπει να απελευθερώσουμε τις δημιουργικές δυνάμεις του τόπου μας, με την ενίσχυση της δημιουργικότητας των μαθητών / σπουδαστών και των στελεχών του δημόσιου και ιδιωτικού τομέα. Να ενισχύσουμε την ικανότητα για καινοτομία και την επιχειρηματικότητα σε όλα τα στάδια της εκπαίδευσης και της κατάρτισης. Να κάνουμε πράξη την κοινωνική και πολιτιστική καινοτομία. Να εμπεδώσουμε μια κουλτούρα καινοτομίας. Πρέπει να μάθουμε να προσφέρουμε περισσότερες και καλύτερες υπηρεσίες και προϊόντα –να δημιουργούμε αξία– με λιγότερο κόστος. Μοχλός ανάπτυξης σε τοπικό επίπεδο (π.χ. συμπλέγματα κοινοτήτων) η έξυπνη εξειδίκευση με βάση τα συγκριτικά πλεονεκτήματα. Στο τιτάνιο αυτό έργο η καινοτομία αποτελεί τον ακρογωνιαίο λίθο. Η προσπάθεια της νέας κυβέρνησης πρέπει να επικεντρωθεί στη δημιουργία ενός πιο αποτελεσματικού Συστήματος Καινοτομίας το οποίο να ανταποκρίνεται στις σύγχρονες προκλήσεις.

Αυτό το διάστημα παρακολουθούμε σενάρια τρόμου, ακραία σενάρια... το νησί μας ζει ένα πραγματικό εφιάλτη. Οι ειδικοί και εμπειρογνώμονες που μας οδήγησαν στην κρίση, μας προειδοποιούν ότι δεν υπάρχουν μαγικές λύσεις – προτείνουν μόνο μέτρα λιτότητας και ύφεσης, προβλέποντας ότι η κυπριακή οικονομία θα ανακάμψει σε βάθος χρόνου. Εδώ και δεκαετίες οι έμποροι των εθνών μας πλασάρουν στρατηγικούς ανασχεδιασμούς και μεταρρυθμιστικά προ-

γράμματα που αλλού απέτυχαν – εμείς τα εισάγουμε, τα ακριβοπληρώνουμε και τα εφαρμόζουμε ως πανάκεια. Αλίμονο μας. Με αντίδοτο στην κρίση ληγμένες καινοτομίες του '70 δε θα ανακάμψουμε ούτε σε 100 χρόνια.

Τα μέτρα δημοσιονομικής εξυγίανσης και νοικοκυρέματος είναι απαραίτητα. Όμως η καινοτομία αποτελεί το μόνο πολιορκητικό κλοιό για έξοδο από την κρίση. Όχι μέσα από την καινοτομία της ρητορικής και τη μεταρρύθμιση της ανακάλυψης, αλλά μέσα από σύγχρονες, καινοτόμες δράσεις γρήγορης ανάπτυξης. Δεν υπάρχουν μαγικές λύσεις, λένε οι ειδικοί, αγνοώντας όμως τη μαγεία της δημιουργικότητας και της καινοτομίας.

Το πρώτο –σε παγκόσμιο επίπεδο– δημιουργικό εργαλείο στρατηγικής που είναι συμβατό με τις πρωτοφανείς προκλήσεις αλλά και με τις νέες μορφές καινοτομίας είναι κυπριακής έμπνευσης. Η καθολική και έγκαιρη εφαρμογή του νέου στρατηγικού εργαλείου που έχω δημιουργήσει, μπορεί να οδηγήσει τη χώρα μας σε γρήγορη ανάπτυξη και ανάκαμψη μέσα από τρεις αλληλοενισχυόμενες δράσεις:

1. Ενίσχυση της δημιουργικότητας και της ικανότητας για καινοτομία των στελεχών του δημόσιου και ιδιωτικού τομέα. Βιωματικό Εργαστήριο Καινοτομίας σε πραγματικές συνθήκες, μέσα από ένα road-show που θα καλύψει όλες τις επαρχίες.

2. Το Βιωματικό Εργαστήριο Καινοτομίας που προτείνω θα βελτιώσει σημαντικά την αποδοτικότητα της καινοτομίας –μετατροπή των εισροών καινοτομίας σε εκροές καινοτομίας– ενισχύοντας έτσι την ανταγωνιστικότητα της κυπριακής οικονομίας γενικότερα.

3. Δημιουργία νέων προϊόντων και υπηρεσιών, νέων βιομηχανιών, νέων Αγορών και νέων θέσεων εργασίας. Αυτό επιτυγχάνεται μέσα από την εμπορική εκμετάλλευση –κυρίως από τις Δημιουργικές Βιομηχανίες– της κεντρικής δημιουργικής ιδέας στην οποία στηρίζεται η νέα μου καινοτομία. Στο πλαίσιο αυτό εισηγούμαι τη δημιουργία ενός καινοτόμου Σχεδίου «Start up Cyprus angel fund» για άντληση κεφαλαίων από επενδυτές απ' όλο τον κόσμο, με στόχο την ενίσχυση της κυπριακής οικονομίας.

Ελπίζω ο τόπος μας να ακολουθήσει το δρόμο της στρατηγικής καινοτομίας και της γρήγορης ανάπτυξης και όχι των ανακυκλωμένων και ληγμένων μεταρρυθμίσεων και της καταστροφής. Πρέπει να μπει ένα τέλος στα Παραμύθια της Χαλμάς και την ατιμωρησία.

Επιτυχημένο τουριστικό πακέτο

Αναφέρομαι στην οργάνωση της τουριστικής βιομηχανίας, σε σχέση με τις προσφερόμενες επαγγελματικές υπηρεσίες προς τον επισκέπτη-τουρίστα, για καλύτερα μελλοντικά αποτελέσματα. Οφείλουμε όλοι οι εμπλεκόμενοι στην τουριστική εξυπηρέτηση να αντιμετωπίζουμε επαγγελματικά τις προσφερόμενες υπηρεσίες, ώστε να ανταποκρίνονται στο τουριστικό πακέτο που ο επισκέπτης-τουρίστας αγοράζει για να περάσει τις διακοπές του στην Κύπρο με επιτυχία και ικανοποίηση.



Του Μιχάλη Δημοσθένους

ΦΗCΙΜΑ
Ειδικού στα θέματα
Τουρισμού και
επιμόρφωσης ΕΛΠΙΣ
Τουρισμού και
Φιλοξενίας Σεμινάρια

Απώτερος στόχος είναι, ο τουριστικός προορισμός που έχει επιλεγεί να προσφέρει ολοκληρωμένες υπηρεσίες, που να ικανοποιούν τον επισκέπτη-τουρίστα σε τέτοιο βαθμό, ώστε να ολοκληρώνει τις διακοπές του με τις καλύτερες εντυπώσεις και να του δημιουργείται έντονη η επιθυμία να ξανάρθει.

Συνεπώς με αυτό τον τρόπο πετυχαίνουμε από τη μια το στόχο μας και από την άλλη διαφημιζόμαστε μέσω αυτών που μας επισκέφθηκαν και έφυγαν ευχαριστημένοι, οι οποίοι και γίνονται οι καλύτεροι πρεσβευτές για αυτούς που θέλουν να έρθουν διακοπές στη χώρα μας

Φάνηκε ξεκάθαρα τα τελευταία δέκα χρόνια, ότι οι υπηρεσίες μας προς τους τουρίστες έχουν επηρεαστεί από την παρουσία ορισμένων ανειδίκευτων υπαλλήλων ντόπιων και ξένων, που έχουν εργοδοτηθεί στην υπηρεσία της τουριστικής βιομηχανίας. Τα άτομα αυτά είναι χωρίς εξειδίκευση, άτομα που δεν έχουν καμία σχέση με την ιστορία, τον πολιτισμό και την κουλτούρα της χώρας μας με αποτέλεσμα να είναι πλήγμα για τις αναμενόμενες υπηρεσίες προς τον επισκέπτη- τουρίστα, ο οποίος πληρώνει και ευελπιστεί να έχει ποιοτικές διακοπές.

Ακούγοντας και διαβάζοντας τα αποτελέσματα από διάφορες έρευνες, σχόλια και παράπονα επισκεπτών και τις διάφορες εντυπώσεις στα γραφόμενα των καταναλωτών στον ημερήσιο Τύπο δεν μπορεί παρά να προβληματιστούμε για να διορθώσουμε τα κακώς έχοντα, προτού να είναι αργά. Τονίστηκε, επίσης, στις πρόσφατες τουριστικές εκθέσεις ότι πρέπει να προσέξουμε τις προσφερόμενες υπηρεσίες μας προς τους επισκέπτες-τουρίστες, το φυσικό περιβάλλον, τους ιστορικούς και πολιτιστικούς μας χώρους



που θα πρέπει να είναι πάντοτε πλαισιωμένοι με επαγγελματίες, τις παραλίες μας να είναι καθαρές και οτιδήποτε άλλο με το οποίο έρχεται σε επαφή ο επισκέπτης, ώστε ο συνδυασμός της φυσικής ομορφιάς του τόπου μας μαζί με το πολύ καλό σέρβις να δημιουργεί τις καλύτερες προϋποθέσεις για να μας επιλέγουν ως τουριστικό προορισμό.

Βάσει αυτών των δεδομένων είναι απόλυτη ανάγκη η επιμόρφωση όλων των εμπλεκόμενων στις υπηρεσίες της τουριστικής βιομηχανίας για να καταρτιστούν σωστά στα καθήκοντα που διεξάγουν και να διακατέχονται από τουριστική και περιβαλλοντική συνείδηση. Αναβαθμίζοντας τις προσφερόμενες υπηρεσίες μπορούμε να ελπίζουμε ότι η Κύπρος θα καταστεί ελκυστικός και ανταγωνιστικός προορισμός όπως της αξίζει.

(Οι κλάδοι που θεωρούμε ότι είναι αναγκαίο να καταρτιστούν) Οι επηρεαζόμενοι στις τουριστικές υπηρεσίες για εξυπηρέτηση και επιτυχία του τουριστικού πακέτου είναι οι ακόλουθοι: Υπάλληλοι αεροδρομίων, αεροσυνοδοί, οδηγοί ταξί και λεωφορείων, τουριστικοί αντιπρόσωποι, τουριστικοί πράκτορες, ενοικιαστές αυτοκινήτων, τροχονόμοι, Αστυνομία, υπάλληλοι ξενοδοχείων, τουριστικών διαμερισμάτων επαύλεων, αγροτουρισμού, εστιατορίων, ξεναγοί, καταστημάτων-τάρχεις, περιπετεράδες, φροντιστές παραλιών, υπάλληλοι μουσείων, φροντιστές ιστορικών μνημών και εκκλησιών, μαθητές όλων των βαθμίδων.

Συγχάρω την ΑνΑΔ που σύντομα προχωρά να εφαρμόσει τα επαγγελματικά προσόντα και εύ-

χομαι η βουλή και το Υπουργείο εργασίας να περιφρουρήσει με κανονισμό και οι αρμόδιοι της τουριστικής βιομηχανίας να χειροκροτήσουν τη νέα καινοτομία στα τουριστικά δρώμενα.

Η επιμόρφωση δε, σε ουσιαστικά θέματα ποιότητας να εφαρμοστεί σε τέτοιο βαθμό που για όλους μας να γίνει η αρχή προς την επιτυχία, εφόσον δεν μπορεί να νομοθετηθεί υποχρεωτικά. Οι υπάλληλοι στην τουριστική βιομηχανία να γνωρίζουν τα επαγγελματικά τους καθήκοντα και τις ευθύνες καθώς και να είναι γνώστες, των παραδόσεων και των εθίμων της Κύπρου.

Με αυτές τις προδιαγραφές οι εργαζόμενοι στην τουριστική βιομηχανία θα βοηθήσουν στην οικονομική άνοδο των επιχειρήσεων όπου εργάζονται και γενικότερα το σύνολο της οικονομίας μας. Αν αναβαθμιστούμε ως τουριστικός προορισμός, με ποιοτική εξυπηρέτηση τότε θα προσελκύσουμε ποιοτικούς πελάτες που θα έρχονται να γνωρίσουν την ιστορία και τον πολιτισμό του Τόπου μας, τα τοπικά μας εδέσματα, θα απολαμβάνουν το φυσικό περιβάλλον και θα πληρώνουν για όλες τις παροχές και ποιοτικές υπηρεσίες χωρίς να δυσανασχετούν.

Τότε το τουριστικό πακέτο θα είναι value for money για τους τουρίστες μας με αποτέλεσμα το αμφίδρομο κέρδος. Με τέτοια οργάνωση, θα καταστήσουμε ένας ποιοτικός ολοκληρωμένος τουριστικός προορισμός, ανταγωνιστικός μεταξύ των τουριστικών προορισμών της Μεσογείου και οι καταναλωτές θα μας επιλέγουν για πετυχημένες διακοπές.

Αυθεντίες του Μάνατζμεντ στον 20ό αιώνα

Nassim Nicholas Taleb

Ο Nassim Nicholas Taleb γεννήθηκε το 1960 στον Λίβανο. Οι γονείς του είχαν Γαλλική υπηκοότητα και ανήκαν, όπως και ο Taleb, στην Ελληνορθόδοξη Εκκλησία. Όταν το 1975 ξέσπασε ο Λιβανικός εμφύλιος πόλεμος, ο Taleb φοιτούσε στο Γαλλολιβανικό Λύκειο και – λόγω του πολέμου, μελετούσε στο υπόγειο



Του Δημήτρη Ergatoudis

Αφηρητήσαντα
Ανώτερου Διευθυντή
του Ομίλου Λαϊκής
(2006) και Fellow του
Ινστιτούτου
Τραπεζικών Λονδίνου

του σπιτιού του. Η οικογένειά του – τόσο από την πλευρά του πατέρα του όσο και από την πλευρά της μητέρας του – είχε αριστοκρατικές ρίζες, και πρόγονοί του διετέλεσαν πολιτικοί και δικαστικοί. Η μητέρα του ήταν ογκολόγος και ο πατέρας του ανθρωπολόγος.

Πήρε τα πρώτα του πτυχία (BSc και MSc) από το Πανεπιστήμιο του Παρισιού,

MBA από το Wharton School του Πανεπιστημίου της Πενσυλβανίας και PhD στη Διοίκηση από το πανεπιστήμιο του Παρισιού (Dauphine). Γνωρίζει απταισίως Αγγλικά, Γαλλικά και Κλασικά Αραβικά, μιλά αρκετά καλά Ιταλικά και Ισπανικά, και μπορεί να διαβάσει κείμενα στα αρχαία Ελληνικά, Λατινικά, Αραμαϊκά και Εβραϊκά.

Για σειρά ετών εργάστηκε ως στέλεχος μεγάλων χρηματοπιστωτικών οργανισμών, κυρίως ως αρχιδιαπραγματευτής συναλλάγματος. Από το 2004 ασχολείται αποκλειστικά ως συγγραφέας και ως καθηγητής. Σήμερα διδάσκει στο Πολυτεχνικό Ινστιτούτο της Νέας Υόρκης και εργάζεται ως ερευνητής στο Said Business School του Πανεπιστημίου Oxford. Διετέλεσε επισκέπτης καθηγητής στο London Business School και συνεργάστηκε με τα Πανεπιστήμια Μασαχουσέτης, Νέας Υόρκης και το Wharton Business School.

Έγινε διάσημος το 2007 όταν κυκλοφόρησε το βιβλίο του «The Black Swan», το οποίο μέχρι τον Φεβρουάριο του 2011 είχε πωλήσει τρία εκατομμύρια αντίτυπα. Για 36 εβδομάδες το βιβλίο περιλαμβανόταν στον κατάλογο των πλέον ευπώλητων (bestsellers) των New York Times. Οι Sunday Times το θεωρούν ως ένα από τα 12 πιο σημαντικά βιβλία που κυκλοφόρησαν μετά τον Β' Παγκόσμιο Πόλεμο.

Το όνομα «Μαύρος Κύκνος» υποδηλώνει κάτι το αναπάντεχο, το απρόσμενο, αφού μέχρι το 1697 οι άνθρωποι πίστευαν ότι όλοι οι κύκνοι είναι άσπροι. Χαρακτηριστική είναι η λατινική

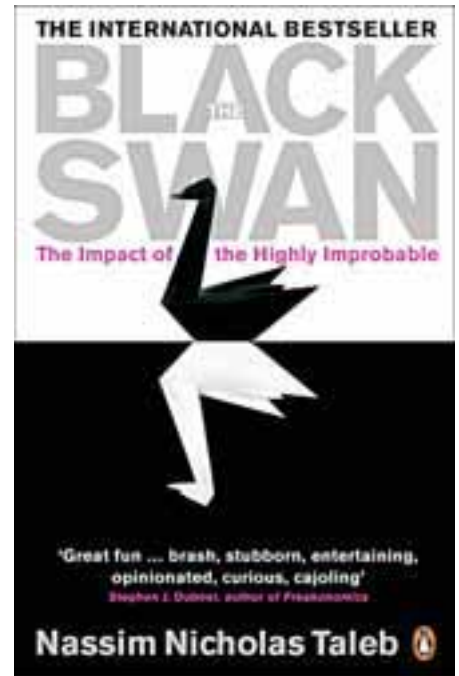


έκφραση του ποιητή Juvenal: 'rara avis in terris nigroque simillima cygno' (=ένα σπάνιο πουλί στη γη, τόσο σπάνιο όσο ένας μαύρος κύκνος).

Η παρούσα οικονομική κρίση θεωρείται από πολλούς ότι αγγίζει τη θεωρία του «Μαύρου Κύκνου», αφού ζούμε σε έναν κόσμο για τον οποίο δεν μας προετοίμασε κανένας οικονομολόγος και κανένας ακαδημαϊκός. Κανένα οικονομικό μοντέλο δεν προέβλεψε τη σημερινή κρίση και τις τραγικές της συνέπειες γι' αυτό και βρήκε απροετοίμαστους όλους τους ειδήμονες. Η κρίση περιπλέχτηκε ακόμη περισσότερο λόγω των τραπεζικών μοντέλων «διαχείρισης κινδύνων», τα οποία, αντί να περιορίσουν τους κινδύνους, τους αύξησαν, με αποτέλεσμα, το παγκόσμιο κοινωνικοοικονομικό σύστημα να καταστεί πιο ευάλωτο.

Στη σημερινή κατάσταση συνέβαλαν και η παγκοσμιοποίηση και το διαδίκτυο, τα οποία περιέπλεξαν το πρόβλημα και κατέστησαν δυσκολότερη την πρόβλεψη ακόμη και των πιο απλών καταστάσεων. Εκείνο που είναι βέβαιο είναι ότι οι οργανισμοί που θα παραβλέψουν τη θεωρία του «Μαύρου Κύκνου» και τις συνέπειές της, θα αντιμετωπίσουν σοβαρά προβλήματα. Ήδη πολλοί αντιμετωπίζουν.

Ο καλύτερος τρόπος αντιμετώπισης απρόβλεπτων γεγονότων, σπάνια μεν αλλά με σοβαρές συνέπειες, είναι αντί να προσπαθούμε να τα προβλέψουμε, είναι προτιμότερο να καταβάλλουμε κάθε δυνατή προσπάθεια ώστε να



καταστούμε λιγότερο ευάλωτοι, εάν και όταν αυτά συμβούν.

Για το σκοπό αυτό, πρέπει να αλλάξουν άρδην οι μέθοδοι που μέχρι τώρα χρησιμοποιούσαμε αφού:

- Ο κίνδυνος δεν αντιμετωπίζεται με την πρόβλεψη ακραίων καταστάσεων
- Η μελέτη του παρελθόντος δε θα μας βοηθήσει να διαχειριστούμε τους κινδύνους
- Πρέπει να δίνουμε σημασία στην αποτροπή παρά στην προτροπή
- Δύο πράγματα που είναι αριθμητικώς ίσα, μπορεί να διαφέρουν από ψυχολογικής άποψης
- Η μείωση του κόστους είναι καλύτερη από τον υπερδανεισμό

Οι μεγαλύτεροι κίνδυνοι είναι έμφυτοι στον άνθρωπο, αφού συνήθως υπερεκτιμά τις ικανότητές του και υποτιμά τους πιθανούς κινδύνους. Οι αρχαίοι ημών πρόγονοι θεωρούσαν την αλαζονεία ως ένα από τα μεγαλύτερα μειονεκτήματα του ανθρώπου, γι' αυτό και οι θεοί τιμωρούσαν τους αλαζόνες: ο Αχιλλέας και ο Αγαμέμνωνας τιμωρήθηκαν για την αλαζονεία τους και ο Ξέρξης για την έπαρσή του. Πολλοί στρατηγοί απέτυχαν γιατί δεν είχαν το γνώσιμό αυτό και δεν αντιλαμβάνονταν μέχρι πού έφταναν οι δυνάμεις τους. Το ίδιο θα συμβεί και με τους οργανισμούς που δε θα εντοπίσουν την Αχιλλειό τους πτέρνα, η οποία όταν τρωθεί ανεπανόρθωτα, θα τους οδηγήσει στην καταστροφή.



THIS SALE

ΔΙΠΛΑ

LITRES

ΠΡΟΝΟΜΙΑ

PRICE/LITRE

AMERICAN EXPRESS

Διπλά προνόμια από την American Express.

Πληρώνοντας με τις κάρτες σας τα καύσιμα αυτοκινήτου και το πετρέλαιο θέρμανσης της οικίας σας.

Ωφελήματα/προνόμια που προσφέρονται στον Κάτοχο Κάρτας από τρίτο πρόσωπο (φυσικό ή νομικό) συνεργάτη της Τράπεζας, δυνατό να τροποποιηθούν από καιρού εις καιρό ή και να αποσυρθούν.

Για επιπρόσθετες πληροφορίες και για τους όρους που σήμερα ισχύουν για τη χρήση των καρτών American Express, αλλά και για τους όρους του Σχεδίου "Διπλά Προνόμια" μπορείτε να απευθυνθείτε στην ιστοσελίδα www.bankofcyprus.com.cy ή στα καταστήματα της Τράπεζας Κύπρου.

Από 15 Ιανουαρίου έως 15 Μαρτίου 2013, κάθε συναλλαγή σας σε οποιοδήποτε πρατήριο βενζίνης στην Κύπρο με την κάρτα σας American Express, σας ανταμείβει με διπλά προνόμια!

- **Διπλοί βαθμοί Sunmiles για τους κατόχους καρτών Sunmiles American Express.** Είστε έτσι πιο κοντά σε ακόμα ένα ταξίδι με τις Κυπριακές Αερογραμμές!
- **Διπλάσια επιστροφή χρημάτων σε δωροεπιταγή με το Σχέδιο ΑΛΦΑΜΕΓΑ American Express, για τους κατόχους καρτών American Express Gold, Green και Blue που είναι μέλη στο Σχέδιο ΑΛΦΑΜΕΓΑ American Express.** Έτσι κερδίζετε 2% επιστροφή και το ποσό της επόμενης δωροεπιταγής σας θα είναι ακόμα μεγαλύτερο!
- **Διπλάσια Επιστροφή χρημάτων απευθείας στον λογαριασμό σας με το Σχέδιο Cashback American Express, για τους κατόχους καρτών American Express Gold και Green Cashback.** Έτσι η επιστροφή χρημάτων στον λογαριασμό της κάρτας σας θα είναι ακόμα μεγαλύτερη!



10 ΧΡΟΝΙΑ

Τράπεζα Κύπρου





The sky is in reach.
So is your success.

Connecting highly effective individuals with clients as a cohesive force. Committed in providing quality business solutions.

www.bakertillyklitou.com

Auditors, Accountants and Business Consultants

Baker Tilly Klitou:
Offices in Cyprus, Romania, Bulgaria, Moldova.

An independent member of Baker Tilly International

©2013 Baker Tilly Klitou and Partners Ltd. All rights reserved. In this document, "Baker Tilly" or "Baker Tilly Klitou" refers to Baker Tilly Klitou and Partners Ltd, registered in Cyprus, which is an independent member of Baker Tilly International, a worldwide network of accounting firms. "Baker Tilly" is a trademark of the UK firm, Baker Tilly UK Group LLP, used under licence.