



14 αεροπορικές εταιρείες
περιμένουν να σε ταξιδέψουν



MARFIN LAIKI BANK
Πάντα εδώ, πάντα για σένα

Για το επόμενο σου ταξίδι, διάλεξε εσύ την αεροπορική
εταιρεία που επιθυμείς!

Χρησιμοποίησε την κάρτα Card & Fly για όλες σου τις
αγορές, μάζεψε βαθμούς και εξαργύρωσέ τους όχι μόνο σε
μία, αλλά σε 14 αεροπορικές εταιρίες, σε ταξιδιωτικά πακέτα
από επιλεγμένα ταξιδιωτικά γραφεία ή σε διαμονή σε
πολυτελή ξενοδοχεία στην Κύπρο.

Οι αεροπορικές εταιρείες που συμμετέχουν στο σχέδιο είναι:
Aegean Airlines, Alitalia, Austrian Airlines, British Airways,
Cyprus Airways, Czech Airlines, Egypt Air, Emirates, Gulf Air,
KLM, Lufthansa, Malév Hungarian Airlines, Middle East Airlines,
Olympic Air.

Για την έκδοση της κάρτας ισχύουν όροι και προϋποθέσεις.

ΤΗΛΕΤΡΑΠΕΖΑ 8000 2000, www.marfinbank.com.cy

• EUROKERDOS •

ΜΗΝΙΑΙΟ ΠΟΛΙΤΙΚΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΠΕΡΙΟΔΙΚΟ

13^{χρονία} EuroKerdos

ΤΕΥΧΟΣ 147 / ΙΟΥΛΙΟΣ 2011 / www.eurokerdos.com | ISSN 1450-2305 | ΤΙΜΗ: €10,00



Νικόλας Κάρουλλας:
**Ο νεαρότερος
Κύπριος
Επιχειρηματίας**

Η Karma Developers
περνάει στην νέα εποχή



Μιχαλάκης Λεπτός:



**Άμεση έναρξη
σημαντικών έργων
στην Πάφο**



ΔΗΜΗΤΡΑ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ
**Ποιές νέες
ευκαιρίες
ανοίγονται**

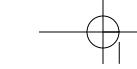
Συνέντευξη με τον Γεν.
Διευθυντή Δρ Νίκο Μιχαλά

ΟΙ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΤΟΥ ΜΗΝΑ



usbbank Νέα εποχή, ακόμα πιο κοντά σας





Πέντε, πέντε, πέντε...

10 τυχεροί κερδίζουν από €5.000.

Για επιπρόσθετες πληροφορίες και για τους όρους που σήμερα ισχύουν για τη χρήση των καρτών, καλέστε στο **800 00 800**, επισκεφτείτε την ιστοσελίδα www.bankofcyprus.com.cy ή απευθυνθείτε στα καταστήματα της Τράπεζας Κύπρου.



Με τις κάρτες της Τράπεζας Κύπρου απολαμβάνετε μοναδικά οφέλη και προνόμια, κάνοντας απλώς τις καθημερινές σας αγορές οπουδήποτε (π.χ. εστιατόριο, υπεραγορά, βενζινάδικο, κ.ά.).

Με μόνο 5 κινήσεις τον μήνα (συνολικά 15 κινήσεις το τρίμηνο), από τις 15 Ιουνίου μέχρι και τις 15 Σεπτεμβρίου, 10 τυχεροί θα κερδίσουν από €5.000.

Επιπλέον με τις κάρτες σας έχετε δωρεάν ψώνια σε υπεραγορά, εισιτήρια για ταξίδια στο εξωτερικό, εκπτώσεις σε καταστήματα, εστιατόρια, ξενοδοχεία και απίστευτα δώρα.

Εσείς μπορείτε να τα απολαύσετε όλα.

Ωφελήματα/προνόμια που προσφέρονται στον Κάτοχο Κάρτας από τρίτο πρόσωπο (φυσικό ή νομικό) συνεργάτη της Τράπεζας, δυνατό να τροποποιηθούν από καιρού εις καιρό και να αποσυρθούν.

Τράπεζα Κύπρου



Θες να μάθεις πόσα θα φυλάξεις για το παιδί σου αν αποταμιεύεις €30 το μήνα για ένα χρόνο;

Έλα στη νέα μας ιστοσελίδα www.bankofcyprus.com.cy



Για περισσότερες πληροφορίες καλέστε στο **80000800** ή επισκεφτείτε μας στο www.bankofcyprus.com.cy

Βρες τον υπολογιστή του αποταμιευτικού λογαριασμού Πορτοκαλί στη νέα μας ιστοσελίδα, καταχώρισε το ποσό που θέλεις να καταθέτεις κάθε μήνα για το παιδί σου και μάθε με ένα κλικ, πόσα θα έχει φυλαγμένα για ένα χρόνο.

Τράπεζα Κύπρου





Αγία Μαρίνα
Ξυλιάτου

Άσε τη φύση να σε φροντίσει!



Κάποτε οι άνθρωποι ήταν πιο κοντά στη φύση.
Ήξεραν ότι κάθε καλό πράγμα θέλει τον χρόνο του.
Έτσι και οι αγελάδες, στη βιολογική φάρμα, ζουν ήρεμα, τρώνε μόνο βιολογική τροφή και μας δίνουν το πιο αγνό, υγιεινό και θρεπτικό γάλα, που μόνο η φύση ξέρει να μας προσφέρει. Πάντα με την αγαπημένη γεύση Χαραλαμπίδη.

Το Χαραλαμπίδης Bio πιστοποιείται ως βιολογικό μετά από αυστηρούς και συνεχείς ελέγχους από τον επίσημο οργανισμό ελέγχου και πιστοποίησης βιολογικών προϊόντων Lacon, σύμφωνα με τις προδιαγραφές και τους κανονισμούς της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Βιολογικό αγελαδινό[®]
φρέσκο γάλα | λίτρο, 1,5% λιπαρά



Περιεχόμενα



**ΜΗΝΙΑΙΟ ΠΟΛΙΤΙΚΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ
ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΠΕΡΙΟΔΙΚΟ**

www.eurokerdos.com

E-mail: liveras@cytanet.com.cy

ΙΟΥΛΙΟΣ 2011, Τεύχος 147

- | | |
|---------------------------|---------------------|
| Εκδότης - Διευθυντής..... | Θεοφάνης Λιβέρας |
| Διευθύντρια | Νικολέττα Λιβέρα |
| Αρχισυντάκτης..... | Στέφανος Κοτζαμάνης |

ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ:

- | | |
|--------------------------------|---|
| Φειδίας Πηλείδης..... | Δ/νων Συνέταιρος PriceWaterhouseCoopers |
| Ουράνιος Ιωαννίδης | Πολιτικός Αρθρογράφος |
| Χριστόδουλος Χριστοδούλου..... | Χρηματοοικονομικά |
| Μάριος Μαυρίδης | Οικονομολόγος |
| Χρήστος Ιακώβου | Πολιτικός Αναλυτής |
| Χρήστος Χριστοδούλου..... | Δ/νων Σύμβουλος CSC Christodoulou Ltd |
| Νεόφυτος Νεοφύτου | Συνέταιρος Ernst & Young |
| Δημήτρης Στυλιανίδης | Σύμβουλος Επικοινωνίας |
| Χάρης Κουρούκλης | Αθήνα |
| Σωτήρης Παπαδόπουλος | Ειδικός Συνεργάτης |

- | | |
|-------------------------|-------------------------------|
| Τυπογραφείο: | Cassoulides Masterprinters |
| Διανομή: | Πρακτορείο "ΚΡΟΝΟΣ" |
| Ελεγκτές: | Ioannou, Theodoulou Ltd |
| | Γρηγορίου και Σία |
| Νομικός Σύμβουλος:..... | Χρίστος Κογκορόζης, Δικηγόρος |

ΓΡΑΦΕΙΑ:

- Γ. Μιχαήλ 14, Ακρόπολη, Στρόβολος
Ταχ. Θυρίδα 16088, 2085 Λευκωσία.
Τηλ: 22311272, Fax: 22317127
- web site:** www.eurokerdos.com
E-mail: liveras@cytanet.com.cy

ΕΤΗΣΙΕΣ ΣΥΝΔΡΟΜΕΣ:

- | | |
|---|----------|
| Κύπρος | 100 ΕΥΡΩ |
| Ευρώπη..... | 150 ΕΥΡΩ |
| USA – CANADA-SOUTH AFRICA – AUSTRALIA | 150 ΕΥΡΩ |

Η Άποψή μας.....	7
Άρθρο Ουράνιου Ιωαννίδη	8-9
Άρθρο Χριστόδουλου Χριστοδούλου	10-11
Ελληνική Τράπεζα στη Ρωσία	12-14



Συνέντευξη Νίκος Μιχαηλάς 16-17



Συνέντευξη Νικόλας Κάρουλλας.....	18-19
Πολιτική	20-21
Τραπεζικά θέματα	22-23
Οικονομία	24-25
Ελλαδικά θέματα.....	26-27
Τρόικα - 5 μύθοι.....	28-30
Τουρκία.....	32
Τουρισμός	34-36
USBBank	38-39
Σέρρες - Λευκωσία	40
Με το φακό μας	42-46
A. Ζορπάς & Υιοί Δημόσια Λτδ	50-51
A&P Enterprises Ltd	52-53



Leptos Calypso Hotels	54-56
Pandora	58-59
Elma - Dodoni - Jupiter	60-61
Κόσμος Ασφαλιστική	62-63
Δασικές Βιομηχανίες Κύπρου	64-65
Logicom	66-67
Salamis	68-69
Τραπεζικά νέα	70
Blue Island.....	72-73
Chapo	74-75
Συνεργατική Κεντρική Τράπεζα	76-77
Marfin CLR	78
Lordos Hotels	80
Mitsides	82-83
Petrolina.....	84-85
Εκδηλώσεις	86
Επίκαιρα θέματα	90
Louis	92
Επικαιρότητα	94-98
Άρθρο Δημήτρη Στυλιανίδη	100-102
Άρθρο Ανδρέα Ασσιώτη	104
Άρθρο Νίκου Σύκα	106

Η νέα συμφωνία Ελλάδας - Ε.Ε.



Η Ελλάδα μπορεί να μην πτωχεύσει, αλλά θα φτωχύνει. Θα βάλει μεγάλους φόρους, θα κάνει μαζικές ιδιωτικοποιήσεις και θα μειώσει άγρια τους μισθούς. Και αυτά από τον πρωθυπουργό που μέχρι πρότινος αρνιόταν να πάρει μέτρα για την οικονομία... Όταν ρώτησαν κάποιον γιατρό να τους πει τον πιο εύκολο τρόπο για να κόψει κάποιος το τσιγάρο, τους απάντησε αφοπλιστικά: Να μην το αρχίσει καθόλου...

Κάτι ανάλογο συμβαίνει και με την οικονομία. Ο καλύτερος τρόπος προκειμένου να εξέλθεις από την κρίση, είναι να φροντίσεις να μην μπεις καν. Γιατί, από τη στιγμή που έρθει σε μια χώρα το Διεθνές Νομισματικό Ταμείο, δεν υπάρχουν ούτε «δεξιές» πολιτικές, ούτε «αριστερές», ούτε «κεντρώες». Υπάρχουν μόνο ιδιαίτερα επώδυνες πολιτικές...

Μετά από αυτή την εισαγωγή, ας πάμε να δούμε πώς φαίνεται ότι θα εξελιχθούν τα πράγματα για την Ελλάδα, μετά και την πρόσφατη Σύνοδο Κορυφής της Ευρωπαϊκής Ένωσης:

Πρώτον, τα επώδυνα νέα μέτρα της Κυβέρνησης του Γιώργου Παπανδρέου θα ψηφιστούν τελικά από την ελληνική Βουλή, πράγμα που σημαίνει μια πρόσθετη επήσια αφαιμαξη γύρω στα 2.500-4.000 ευρώ για τη μέση οικογένεια.

Και επειδή, αυτά τα χρήματα θα φύγουν



από τα πορτοφόλια των πολιτών και δεν θα μπορούν να καταναλωθούν, αυτό σημαίνει πως θα δούμε μια βαθύτερη ύφεση στην οικονομία (να θυμίσουμε πως η ανεργία στους νέους υπερβαίνει ήδη το 40%)!

Δεύτερον, θα επιταχυνθεί το πρόγραμμα ιδιωτικοποιήσεων και «αξιοποίησης» κρατικής περιουσίας από ξένους, προκειμένου να μειωθεί το χρέος της χώρας.

Και τρίτον, φαίνεται πως θα έχουμε μια πρόσθετη χρηματοδότηση από ευρωπαϊκούς πόρους προς την Ελλάδα, προκειμένου να καλυφθεί το κενό χρηματοδότησης συγκεκριμένων επενδυτικών σχεδίων που επιδοτούνται από την Ευρωπαϊκή Ένωση (αντικατάσταση κρατικής συμμετοχής). Και αυτό, προκειμένου να σταματήσει η συνεχιζόμενη κατρακύλα της ζήπησης και η συνεχής άνοδος της ανεργίας.

Τι αποτέλεσμα φαίνεται να έχουν όλα αυτά;

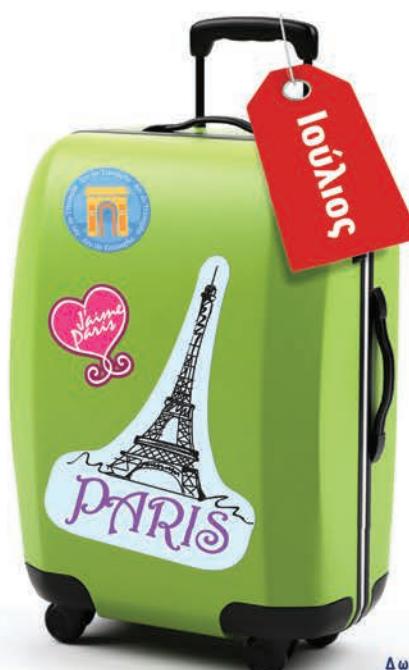
A. Τα περί πιθανού «κουρέματος» του ελληνικού κρατικού χρέους μεταφέρονται τώρα για το 2014 και έτσι προκύπτει ένα μεγαλύτερο χρονικό περιθώριο σε δημόσιο και τράπεζες προκειμένου να αμυνθούν αποτελεσματικότερα.

B. Πολλοί περισσότεροι σήμερα σε σχέση με το παρελθόν, πιστεύουν ότι τελικά μπορεί να μην έχουμε «κούρεμα» ελληνικών τίτλων ούτε και στο μέλλον, με ό,τι θετικό αυτό μπορεί να σημαίνει και για την Κύπρο.

Το μόνο σίγουρο είναι πως από το «αριστερό» προεκλογικό πρόγραμμα του ΠΑΣΟΚ για διατήρηση των μισθών και για αποφυγή ιδιωτικοποιήσεων, θα κατευθυνθούμε σε μια εντελώς αντίθετη κατεύθυνση, από το ίδιο πολιτικό κόμμα, από τον ίδιο αρχηγό του συγκεκριμένου κόμματος.

Καλοκαιρινή Προσφορά Alpha Higher Plus

**Τώρα η τύχη σας πετάει
με δύο βαλίτσες!**



Δωρεάν Γραμμή Επικοινωνίας
800 ALPHA
(2 5 7 4 2)

Και για κάρτες που σας ταξιδεύουν... *Mazi*



☎ 228888888, ⌂ www.alphabank.com.cy

Με κάθε αγορά που κάνετε με την κάρτα σας αυτό το Καλοκαίρι, έρχεστε ένα βήμα πιο κοντά σε ένα ταξίδι για δύο στο Λονδίνο ή στο Παρίσιο απευθείας από Λάρνακα με την Aegean Airlines!

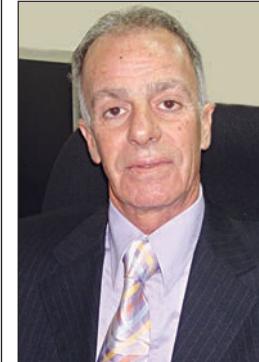
Χρησιμοποιήστε τις Πιστωτικές Κάρτες Alpha Bank για όλες τις αγορές σας μέσα στους μήνες **Ιούνιο και Ιούλιο** και μπείτε στην κλήρωση! Με μόνο 5 αγορές με την κάρτα σας κάθε μήνα εξασφαλίζετε συμμετοχή στην κλήρωση και για κάθε επιπλέον συμμετοχή κερδίζετε μία επιπλέον συμμετοχή (εξαιρούνται οι αναλήψεις μετρητών).

Στην πρώτη κλήρωση που θα γίνει στις αρχές Ιουλίου, **5 τυχεροί θα κερδίσουν διπλά εισιτήρια για Λονδίνο** και στη δεύτερη κλήρωση στις αρχές Αυγούστου, άλλοι **5 τυχεροί θα ετοιμάσουν βαλίτσες για δύο για το Παρίσιο!**

Η Τράπεζα θα δικαιούται να κάνει μνεία των ονομάτων των νικητών σε διαφημιστικό υλικό ή υλικό δημοσίων σχέσεων. Περισσότερες πληροφορίες στο www.alphabank.com.cy.

Η περίοδος της «εύκολης πολιτικής» έλαβε τέλος!

Η Κυβέρνηση Χριστόφια δεν έχει ακόμη συνειδητοποιήσει ότι από εδώ και στο εξής δεν θα υπάρχουν εύκολες αποφάσεις και εύκολες πολιτικές: Θα είναι όλες δύσκολες...



**ΘΕΟΦΑΝΗΣ
ΛΙΒΕΡΑΣ**
Εκδότης

Aυστυχώς αυτό που φοβόμαστε εδώ και πολύ καιρό στο ΕΥΡΟΚΕΡΔΟΣ, έγινε: Ενώ είχαμε όλη την άνεση και όλο το χρονικό περιθώριο να πάρουμε τα κατάλληλα μέτρα, εμείς καθυστερήσαμε χαρακτηριστικά και τώρα, φαίνεται πως τρέχουμε... πίσω από τις εξελίξεις.

Οι υποβαθμίσεις από τους ξένους Οίκους θα μπορούσαν κάλλιστα να είχαν αποφευχθεί και το επιτόκιο των κρατικών χρεογράφων θα μπορούσε κάλλιστα να μην ξεπεράσει το 7%. Και φυσικά, οι όλες (θεωρητικές έστω, γιατί ουσιαστικό πρόβλημα -για το ορατό μέλλον τουλάχιστον- δεν φαίνεται να υπάρχει) συζητήσεις για το πώς θα πάρουμε δάνεια για το 2012 θα έπρεπε να μην είχαν, καν, αρχίσει.

Και μάλιστα, όσο περισσότερο διαρκέσει αυτή η φιλολογία για το αν θα δανειστούμε και με ποιο επιτόκιο, τόσο το χειρότερο για την ψυχολογία που θα επικρατήσει και για την οικονομία, γενικότερα.

Αρχίζουν τα δύσκολα

Η Κυβέρνηση Χριστόφια λοιπόν, αντί να αναλάβει την πρωτοβουλία των κινήσεων απέναντι

στις αγορές, επιχειρεί τώρα να τις ακολουθήσει... Και μάλιστα, επιχειρεί να τις ακολουθήσει χωρίς να μας έχει πείσει πως είναι διατεθειμένη και να ιδρώσει για αυτό! (να δούμε πόσο θα διαρκέσει ο περιβόητος διάλογος για το συνταξιοδοτικό).

Από την άλλη πλευρά, η αντιπολίτευση έχει δίκιο πως πρέπει να ληφθούν αποφάσεις για το συνταξιοδοτικό πριν διακόψει η Βουλή τις εργασίες της για το καλοκαίρι. Οι επιχειρηματίες έχουν δίκιο όταν μιλούν πως πρέπει να ληφθούν διαρθρωτικά μέτρα και όχι πρόσκαιρες φορολογικές «αρπαχτές» (ενδεικτική η δήλωση του προέδρου του ΚΕΒΕ κ. Μάνου Μαυρομμάτη, που τα μέτρα αυτά μπορεί να καθυστερούν τις νέες υποβαθμίσεις των διεθνών οίκων, αλλά δεν τις ματαιώνουν).

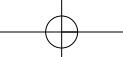
Ωστόσο, η κριτική για την επιβολή πρόσθετης φορολογικής εισφοράς 1.000 ευρώ (ανεξαρτήτως μεγέθους εταιρείας) είναι πέρα για λόγους εντυπώσεων. Είναι τόσο μεγάλο το ποσό των 1.000 ευρώ για έναν που κατέχει επιχείρηση και μάλιστα κερδοφόρα; Η αλήθεια είναι πως το Υπουργείο αντί να επιλέξει ένα μικρό ποσό επιβάρυνσης, όπως

είναι αυτό των 1.000 ευρώ το χρόνο για τις μικρές εταιρείες και να το πολλαπλασιάσει για τις μεγαλύτερες, επέλεξε το ίδιο ποσό για όλους, προκειμένου να μη διαταράξει το σταθερό φορολογικό και οικονομικό κλίμα που υπάρχει εδώ και χρόνια στην Κύπρο.

Ανεξάρτητα πάντως απ' όλα αυτά, η ουσία του προβλήματος έγκειται στο ότι η Κυβέρνηση δεν έχει ακόμη συνειδητοποιήσει, πως η περίοδος της «εύκολης πολιτικής» τελείωσε.

Από εδώ και στο εξής, οι δανειακές ανάγκες του δημοσίου δεν θα είναι εξασφαλισμένες χωρίς προσπάθεια. Η παροχή ΑΤΑ, επιδομάτων ωρίμανσης και λοιπών αυξήσεων στο προσωπικό δεν θα πρέπει να θεωρούνται ως αυτονόητα. Η άνοδος του ΑΕΠ με ρυθμούς της τάξεως του 4% και του 5% δεν θα πρέπει να θεωρείται ως ρουτίνα...

Αντίθετα, θα πρέπει να ληφθούν αυστηρά μέτρα στον άμεσο Δημόσιο και στον Ημικρατικό τομέα, προκειμένου να μειωθεί δραστικά το λειτουργικό τους κόστος. Και μάλιστα, το θέμα της μείωσης των αποδοχών δεν θα πρέπει να θεωρηθεί ως ταμπού...



Δώστε λύσεις και ελπίδα στο λαό

Υπάρχουν στιγμές στη ζωή όπου η πολιτική και οι πολιτικοί βρίσκονται σε πλήρη συγχρονισμό με την κοινωνία και τις κοινωνικές δυνάμεις. Τέτοιες στιγμές και ώρες ο τόπος κτίζει ένα καλύτερο μέλλον. Υπάρχουν όμως και στιγμές και ώρες όπου οι πολιτικοί και η πολιτική και οι κοινωνικές δυνάμεις και η κοινωνία αποσυγχρονίζονται. Και η κάθε πλευρά νομίζει ή ακόμα και πιστεύει ότι σπρώχνει τα πράγματα μπροστά. Νομίζει ή και πιστεύει ότι κτίζει για το μέλλον. Τούτο όμως δεν είναι αλήθεια. Τούτο είναι πλάνη.

Ο μη συγχρονισμός πολιτικών και κοινωνίας είναι ότι χειρότερο μπορεί να βιώσει μια πολιτεία. Ότι χειρότερο που μπορεί να οδηγήσει σε τραγωδία.



**Του
Ουράνιου
Ιωαννίδη**

Πρώην Υπουργός
Παιδείας και
Πολιτισμού

Στην γειτονιά μας, στην Ε.Ε., την υπερεθνική κοινή μας πατρίδα, τούτη την ώρα ο μη συγχρονισμός, ο αποσυγχρονισμός είναι δοσμένος. Και εκδηλώθηκε στο τόπο μας με το τεράστιο ποσοστό αποχής του 25% περίπου των εκλογέων. Η αποχή δεν μπορεί παρά να ερμηνευθεί ως αποστασιοποίηση, ως διάσταση από τις πολιτικές και τους πολιτικούς και συνεπώς αναδεικνύει τον αποσυγχρονισμό.

Τούτο είναι κατάρα για τον τόπο σε τούτη τη δύσκολη συγκυρία, όσο κι αν κάποιοι μπορούν καλή τη πίστει πάντα να πιστεύουν ότι συμβάλλουν στην επίλυση των προβλημάτων που ταλανίζουν τον τόπο, στέλνοντας με την παθητική στάση το δικό τους μήνυμα. Κατάρα όμως για τον τόπο είναι και να αγνοηθούν τα μηνύματα που στέλνουν οι εκλογείς που δεν προσέρχονται στις κάλπες.

Ευλογία είναι να εκφράσουν τόσο οι πολιτικοί όσο και η κοινωνία τη βούληση και τη θέληση με έργα για να συγχρονισθούν για το καλό του τόπου. Οι δυνατότητες υπάρχουν. Οι πολίτες θέλουν. Το ερώτημα είναι αν οι πολιτικοί θέλουν. Γιατί αν οι πολιτικοί θέλουν, τότε μπορούν. Ας μη αφεθεί το μήνυμα της αποχής στα αζήτητα γιατί ίσως κάποιους διευκολύνει.

Γιατί τούτοι οι άνθρωποι που απέχουν είναι πιο δύσκολα χειραγωγούμενοι. Γιατί είναι εκείνοι το κομμάτι του πληθυσμού που ζητά πειστικά επιχειρήματα και εφικτές λύσεις των προβλημάτων. Που αποστρέφεται τα ψεύτικα τα λόγια τα μεγά-



✓ Όσο το πολιτικό κατεστημένο δεν αντιλαμβάνεται το αυτονότο ότι για να βγει μια χώρα από την κρίση χρειάζεται να συμβάλουν όλοι ανεξαρέτως αναλογικά και όχι αντιστρόφως ανάλογα όπως γίνεται σήμερα, τότε οι σιωπές (της αποχής) και οι φωνές (των συγκεντρώσεων) θα ενταθούν και οι πολίτες θα υποχρεωθούν να αντιδράσουν πιο έντονα και πιο συντονισμένα για να επιβιώσουν. Και τούτο πάση θυσία πρέπει να αποφευχθεί. Και η ευθύνη ανήκει στους πολιτικούς.

λα, τα παραμιθάσματα και τις ψευδείς υποσχέσεις. Είναι το κομμάτι του πληθυσμού που είναι απογοητευμένο από τα τεκταινόμενα και πολύ περισσότερο για τα επερχόμενα. Ζητά λοιπόν ελπίδα για ένα καλύτερο αύριο. Οι πολιτικοί οφείλουν να του τη δώσουν.

Στην Ελλάδα ο αποσυγχρονισμός πολιτικής, πολιτικού προσωπικού και κοινωνίας, όπως και στην Ισπανία, εκδηλώνεται πιο έντονα. Με λαϊκές συγκεντρώσεις στις πλατείες. Είναι οι ογκώδεις αυτές συγκεντρώσεις πιο έντονες αντιδράσεις των πολιτών προς το πολιτικό κατεστημένο που κρατά την τύχη τους στα χέρια του. Εκείνο που δεν κατανόησε το πολιτικό κατεστημένο είναι ότι ο χρόνος που του παρέχεται από τους πολίτες είναι πολύ περιορισμένος. Τόσο περιορισμένος όσο πιο πολύ ξαντλούνται οι δυνατότητες επιβίωσης των πολιτών που βιώνουν την κρίση, που δέρνει οικονομικά, πολιτικά και κοινωνικά κάθε έκφραση ζωής. Που σπέρνει το φόβο για το αύριο που το νιώθουν να έρχεται χειρότερο και ψαλιδίζει κάθε ελπίδα για το καλύτερο αύριο.

Οι πολίτες αυτοί αμφισβήτουν τις αναποτελεσματικές πολιτικές του πολιτικού κατεστημένου. Και γιατί δεν παίρνουν απαντήσεις. Ρω-

τούν γιατί θέλουν να ξέρουν. Την αλήθεια. «Αν δεν αντέχεις την απάντηση δεν κάνεις την ερώτηση. Σωστά; Σχεδόν σωστά. Γιατί στην πολιτική, όπως και στη ζωή, μπορεί κάποιος να μην απαντήσει στην ερώτηση ακριβώς που του έγινε. Άλλα στην ερώτηση που θα ήθελε να του κάνουν, ώστε να μπορέσει τελικά να πει αυτό που θέλει» (Δημήτρης Μητρόπουλος, άρθρο στα ΝΕΑ των Αθηνών).

Στα εγχειρίδια οδηγών κατασκευής εξεταστικών δοκιμών υπογραμμίζεται ότι μια καλή ερώτηση παίρνει και καλή απάντηση. Και μια κακή ερώτηση παίρνει κακή απάντηση. Όταν όμως δεν έχεις την ερώτηση αλλά έχεις την δική σου απάντηση τότε διαμορφώνεις και διατυπώνεις ρητορική ερώτηση στην οποία απαντάς με την απάντηση που θέλεις να δώσεις ανεξαρτήτως αν απαντά στο κύριο ζητούμενο της ερώτησης ή σε περιφερειακά θέματα που δεν απαντούν την ερώτηση που χρήζει απάντησης.

Είναι λοιπόν πρακτική κάποιων που έχουν τις δικές τους απαντήσεις να διαμορφώνουν και να διατυπώνουν και τις ανάλογες ερωτήσεις, στις οποίες να ταριάζουν οι απαντήσεις που έχουν στο νου τους. Τούτο όμως τους εκθέτει στους

νουνεχείς και τους αφήνει έκθετους. Ικανοποιεί μόνον τα δικά τους αυτιά και κάνει να σιωπά η αυλή τους. Το ερώτημα όμως μένει αναπάντητο. Γιατί η απάντηση τους μακράν απέχει από το να απαντά τα ζωτικά ερωτήματα των πολιτών. Που θέλουν και δικαιούνται να ξέρουν τι τέξεται η επιούσα.

Αμφισβήτη λοιπόν ο κάθε πολίτης με το δικό του τρόπο τις πολιτικές του πολιτικού κατεστημένου. Ο Walter Wolfgang Heller, Αμερικανός οικονομολόγος του περασμένου αιώνα, είχε πει ότι «Οικονομολόγος είναι κάποιος που όταν βρίσκει κάτι που δουλεύει στην πράξη αναφωτίεται αν θα δουλεύει και στη Θεωρία». Έρχεται τούτη η ρήση αφίαστα στο μυαλό μετά τις τοποθετήσεις του Στιβ Φόρμπτς, του εκδότη και αρχισυντάκτη του περιοδικού Forbes, οικονομολόγου και πολιτικού, στο Greek Power Summit που έγινε στην Αθήνα πριν λίγες μέρες. Ο Στιβ Φόρμπτς χαρακτήρισε λανθασμένη την αύξηση των φόρων σε περιόδους όπως αυτή που διανύει η Ελλάδα και έκανε μια πολύ συγκεκριμένη πρόταση βασιζόμενος στο επιτυχημένο, στην πράξη, παράδειγμα πολλών χωρών, όπως η Βουλγαρία, η Ρουμανία, κ. Λέγοντας «Αφού η Βουλγαρία εισήγαγε ενιαίο φορολογικό συντελεστή 11% η Ελλάδα πρέπει να τολμήσει να εισαγάγει το 10%. Βέβαια οι Βρυξέλλες θα σας πουν πως κάτι τέτοιο είναι ανεύθυνο, αλλά εγώ σας λέγω ότι όπου εφαρμόστηκε μια τέτοια πολιτική τα δημόσια έσοδα διπλασιάστηκαν».

Και για να επανέλθουμε από εκεί που ξεκίνησαμε, αφού τούτο δουλεύει στην πράξη οι οικονομολόγοι θα εξετάζουν αν τούτο δουλεύει

✓ **Ο Στιβ Φόρμπτς, εκδότης και αρχισυντάκτης του περιοδικού Forbes, χαρακτήρισε λανθασμένη την αύξηση των φόρων σε περιόδους όπως αυτή που διανύει η Ελλάδα και έκανε μια πολύ συγκεκριμένη πρόταση βασιζόμενος στο επιτυχημένο, στην πράξη, παράδειγμα πολλών χωρών, όπως η Βουλγαρία, η Ρουμανία, κ. Λιθουανία κ.ά. λέγοντας «Αφού η Βουλγαρία εισήγαγε ενιαίο φορολογικό συντελεστή 11% η Ελλάδα πρέπει να τολμήσει να εισαγάγει το 10%. Βέβαια οι Βρυξέλλες θα σας πουν πως κάτι τέτοιο είναι ανεύθυνο, αλλά εγώ σας λέγω ότι όπου εφαρμόστηκε μια τέτοια πολιτική τα δημόσια έσοδα διπλασιάστηκαν».**

και στη θεωρία. Και όσο δεν μπορούν να κάνουν την πράξη θεωρία θα θεωρούν την πράξη ανεύθυνη ενέργεια και θα οδηγούν με τις θεωρίες τους σε δύσβατες ατραπούς τις κοινωνίες και σε φόρους που απομιζούν τους πολίτες αλλά δεν αυξάνουν τα δημόσια έσοδα. Γιατί ακριβώς αυτό επιτυγχάνουν οι θεωρίες του σήμερα στην Ελλάδα και στην Ισπανία και γεμίζουν τις πλατείες με αγανακτισμένους. Αγανακτισμένοι πολίτες που είναι άνεργοι, αγανακτισμένοι πολίτες που τρέχουν στα συσσίτια για φαγητό, αγανακτισμένοι πολίτες γιατί βλέπουν να παίζεται η εθνική κυριαρχία, γιατί ακούν τους γείτονες να λοιδορούν την πατρίδα τους, να εκποιείται η κρατική περιουσία και να πηγαίνει κοφοχρονία στα χέρια των δανειστών.

Γι αυτό κι ο Στιβ Φόρμπτς τόνισε εμφαντικά «Όταν κάποιος έχει μεγάλο χρέος, τότε οι δανειστές εκ των πραγμάτων είναι και συνεργάτες του». Όταν τούτο γίνει κατανοητό τότε και η επαναδιαπραγμάτευση θα είναι επωφελής και τότε θα τελειώσουν και τα παιγνίδια των κερδοσκόπων. Τότε και οι δανειστές θα αντιληφθούν ότι αν δεν στηρίζουν την Ελλάδα θα χάσουν τα λεφτά τους.

Άλλωστε έχει γίνει κατανοητό από όλους σήμερα ότι η θεωρία του ντόμινο θα γίνει πράξη αν η Ελλάδα ή η Ισπανία ή όποια άλλη χώρα της Ευρωζώνης καταρρεύσει. Και το ντόμινο θα αγγίξει όλες τις χώρες της Ε.Ε. και θα φθάσει και στις ΗΠΑ.

Σπήνη κρίση αυτή που για τρία χρόνια τώρα βιώνει ο δυτικός κόσμος δεν υπάρχουν αναμάρτητοι. Όμως είναι αστείο και έτσι το προσλαμβάνουν οι πολίτες να θέλουν οι πιο αμαρτωλοί να φορτώσουν τις αμαρτίες τους στους λιγότερο αμαρτωλούς, να διατηρήσουν οι προνομιούχοι τα προνόμια και τα υπερπρονόμια τους και να εξουθενώθουν οι μη προνομιούχοι.

Όσο το πολιτικό κατεστημένο δεν αντιλαμβάνεται το αυτονόητο ότι για να βγει μια χώρα από την κρίση χρειάζεται να συμβάλουν όλοι ανεξαιρέτως αναλογικά και όχι αντιστρόφως ανάλογα όπως γίνεται σήμερα, τότε οι σιωπές (της αποχής) και οι φωνές (των συγκεντρώσεων) θα ενταθούν και οι πολίτες θα υποχρεωθούν να αντιδράσουν πιο έντονα και πιο συντονισμένα για να επιβιώσουν.

Και τούτο πάστη θυσία πρέπει να αποφευχθεί. Και η ευθύνη ανήκει στους πολιτικούς.



Οικονομία

Κυπριακή Οικονομία

Ανατομία προβλημάτων και ενδεικνυόμενων ενεργειών

Ότι η κυπριακή οικονομία αντιμετωπίζει προβλήματα, δεν μπορεί και δεν πρέπει να αμφισβητείται. Προβλήματα χρόνια αλλά και προβλήματα νεοφανή. Χρόνια που άπονται της διάρθρωσης βασικών πτυχών και τομέων της οικονομίας μας και τα οποία αφέθησαν άλιτα ή αδιαχείριστα για να αποφύγουν οι εκάστοτε κρατούντες το συνεπαγόμενο πολιτικό κόστος. Άλλα και προβλήματα νέα και πρόσθετα των αείποτε υφισταμένων, τα οποία είναι, βασικά, απότοκα της παγκόσμιας οικονομικής κρίσης και της απροθυμίας ή της αδιαφορίας των Ιθυνόντων να τα αντιμετωπίσουν έγκαιρα και αποφασιστικά, αν όχι για να αποτρέψουν την επέλευσή τους, τουλάχιστον για



**Του Δρα
Χριστόδουλου
Χριστοδούλου**

**Πρώην Υπουργό^ο
Οικονομικών και
Εσωτερικών και
τέως Διοικητή
της Κεντρικής
Τράπεζας Κύπρου**

να περιορίσουν τις συνέπειες και να απαμβλύνουν τις κοινωνικοοικονομικές τους επιπτώσεις. Υπό το βάρος αυτών των συνεπειών και δεδομένης της ανεπάρκειας και απραξίας των Ιθυνόντων, τα υφιστάμενα χρόνια διαφρωτικά προβλήματα ήταν φυσικό να καταστούν οξύτερα. Και να συμβάλουν και αυτά στην επέλευση ή στη μεγέθυνση των νέων και πρόσθετων που δημιούργησε η παγκόσμια οικονομική κρίση.

Εδώ και αρκετά χρόνια αναδείχθηκαν και επισημάνθηκαν διαφρωτικά προβλήματα στην κυπριακή οικονομία, με κυρίτερα εκείνα που συναρτώνται με το συνταξιοδοτικό, το κρατικό μισθολόγιο, την παραγωγικότητα, την ανταγωνιστικότητα, τις μεθόδους και τις πρακτικές εκτέλεσης της εργασίας, την καθυστέρηση στην εισαγωγή και καθιέρωση της σύγχρονης τεχνολογίας και το ωράριο εργασίας. Ακόμη, προβλήματα που άπονται της διοίκησης της εργασίας και της διεύθυνσης των επιχειρηματικών μας μονάδων, καθώς και του παρωχημένου ανα-



πτυξιακού μας μοντέλου. Αυτά τα προβλήματα θίγηκαν επανειλημμένα στο παρελθόν, τόσο από τους φορείς του δημόσιου όσο και από εκείνους του ιδιωτικού τομέα. Και υποδείχθηκε η επιτακτική ανάγκη της επίλυσής τους. Όχι με μαγικό ραβδί εν μια νυκτί. Άλλα στα πλαίσια ενός μεσομακροπρόθεσμου στρατηγικού προγραμματισμού, ο οποίος να λαμβάνει υπόψη όλες τις παραμέτρους και, κυρίως, πρώτον, την ανάγκη αναπτυξιακού εκσυγχρονισμού και, δεύτερον, την πρόταξη της αξιοποίησης των συγκριτικών μας πλεονεκτημάτων.

Δυστυχώς, δεν επιδείχθηκε ο εκ των πραγμάτων και των δυνητικών προοπτικών επιβαλλόμενος ζήλος και δεν κατανοήθηκε επαρκώς ο πάντοτε ελλοχεύων κίνδυνος της δραστικής χειροτέρευσης των οικονομικών μας πραγμάτων από ενδεχόμενες απρόβλεπτες δυσμενείς συγκυρίες και αντιξότητες. Αρκεστήκαμε, κατά κανόνα, στα θετικά που σημειώνονταν στην οικονομική μας πραγματικότητα είτε λόγω ευνοϊκών περιφερειακών συγκυριών είτε λόγω μεμονωμένων πρωτοβουλιών που αναλαμβάνονταν από επιμέρους φορείς με σωστικά αποτελέσματα, όπως εκείνες που αφορούσαν την μετατροπή της Κύπρου σε διεθνές χρηματοοικονομικό κέντρο με την προσέλκυση ξένων εταιρειών και αξιόλογων επενδύσεων, που ευνο-

ούσαν οι πολυάριθμες συμφωνίες μας με άλλες χώρες για την αποφυγή της διπλής φορολογίας, ιδιαίτερα με τη Σοβιετική Ένωση και στη συνέχεια με τη Ρωσική Δημοκρατία, οι χαμηλοί φορολογικοί μας συντελεστές, η αξιοποίηση των άρτιων και αποτελεσματικών μας νομικών, λογιστικών και τηλεπικοινωνιακών υπηρεσιών, το αξιόπιστο τραπεζικό μας σύστημα, η ασφάλεια και το πολιτισμικό και πολιτιστικό μας επίπεδο και πολλά άλλα. Πάνω και πέρα από όλα αξιοποιήσαμε το ψηλό μορφωτικό και καταρτισιακό επίπεδο του επιστημονικού μας δυναμικού και την πολυγλωσσική του ευχέρεια.

Με την πάροδο του χρόνου, η ανάγκη για νέους τομείς ή εκσυγχρονισμό των υφιστάμενων κατέστη περισσότερο από έκδηλη. Ο τομέας του τουρισμού άρχισε να κρούει τον κώδωνα του κινδύνου εδώ και δεκαπέντε περίπου χρόνια. Ειςώπιτη η ακουόντων, κυβερνώντων και κυβερνώμενων. Η ανάγκη για νέο εμπλουτισμένο και ανταγωνιστικό προϊόν δεν ελήφθη υπόψη. Και ο τουριστικός μας τομέας έχει έκτοτε πάρει την κατιούσα, με εξαίρεση ορισμένες ευνοϊκές αναλαμπές, εξωτερικής προέλευσης, όπως η παρούσα.

Όμως και ο περιστασιακά αλλά πολύ ουσιαστικά αναπτυχθείς κατασκευαστικός μας τομέας και η εν γένει οικοδομική μας βιομηχανία,

που παρεισέφρησε και πάλι λόγω ευνοϊκών εξωτερικών συγκυριών, δεν εκτιμήθηκαν στις σωστές διαστάσεις τους. Και δεν αποτιμήθηκαν στην αντικειμενική προοπτική της διάρκειάς τους. Μέχρις ότου εξήντηλησαν τις δυνατοτήτες τους. Και πήραν την κατηφόρα. Και, κατολισθαίνοντας, εξακολουθούν να πνέουν τα λοίσθια και να αναμένουν την εξ ύψους παραμυθίαν για να ανακάμψουν και να πάρουν και πάλι τη σκυτάλη της αναπτυξιακής πρωτοπορίας όταν και αν, βεβαίως, επέλθει, καθώς την νοσταλγούμε, η παγκόσμια οικονομική ανάκαμψη και η έξοδος από τη διεθνή, αδυσώπητη οικονομική κρίση.

Μια κρίση που οι από τριετίας κυβερνώντες και διαχειριζόμενοι τις πολιτικές, οικονομικές και κοινωνικές μας υποθέσεις και διαμορφώνοντες το παρόν και το μέλλον των παιδιών και των άλλων απογόνων μας δεν κατόρθωσαν να αποτιμήσουν σωστά, να διαχειρισθούν έγκαιρα και να πάρουν τα εύτολμα και πρόσφορα μέτρα είτε για να αποτρέψουν τις δυσμενείς εν Κύπρω συνέπειες της ή, τουλάχιστον, να περιορίσουν τις επιώδυνες κοινωνικοοικονομικές της επιπτώσεις.

Αρκεστήκαν οι κυβερνώντες, επιπολαίως φερόμενοι και ερασιτεχνικώς συμπεριφερόμενοι, στον εξωπραγματικό ευσεβοποθισμό τους. Και δογμάτισαν ότι η οικονομική κρίση δεν θα μας επηρεάσει. Και προμήνυσαν θριαμβικώς ότι αυτή δεν θα πλήξει την κυπριακή οικονομία, η οποία είναι πανίσχυρη και, συνεπώς, θα παραμείνει αλώβητη. Και παρέμειναν οι ίδιοι αδρανείς και άπρακτοι και, ταυτόχρονα, πολυδάπανοι και πολυυσπάταλοι, με ισοπεδωτικές παροχές και επιδοματικές γενναιοδωρίες προς ημέτερους και αλλοδαπούς, προς τουρκοκύπριους και λαθρομετανάστες.

Μέχρις ότου τα δημοσιονομικά μας πλεονάσματα μετατράπηκαν σε μεγάλα δημοσιονομικά ελλείμματα, το μικρό δημόσιο χρέος αυξήθηκε, η ανεργία διπλασιάστηκε, η θετική και αξιόλογή μας ανάπτυξη έγινε αρνητική και η οικονομία μας εισήλθε σε βαθιά κρίση που πήρε τη μορφή της ύφεσης. Κι ήταν τότε που η «άτωτη» οικονομία μας πλήγηκε στην αχλεια πτέρνα της. Κι αναγκάσθηκε ο ανένδοτος, και με έντονες απόψεις περί τα οικονομικά μας πράγματα, Πρόεδρος της Δημοκρατίας κ. Χριστόφας να καθομολογήσει περιδεώς ότι «η κυπριακή οικονομία καίγεται και μαζί μ' αυτή καιγόμαστε κι εμείς».

Και, ως να μην έφταναν τα γνωστά χρόνια διαφθωτικά μας προβλήματα, προστέθηκαν τώρα και νέα, ενώ τα παλαιότερα, με επικυρίαρχα το συνταξιοδοτικό και το μισθολογικό του ευ-



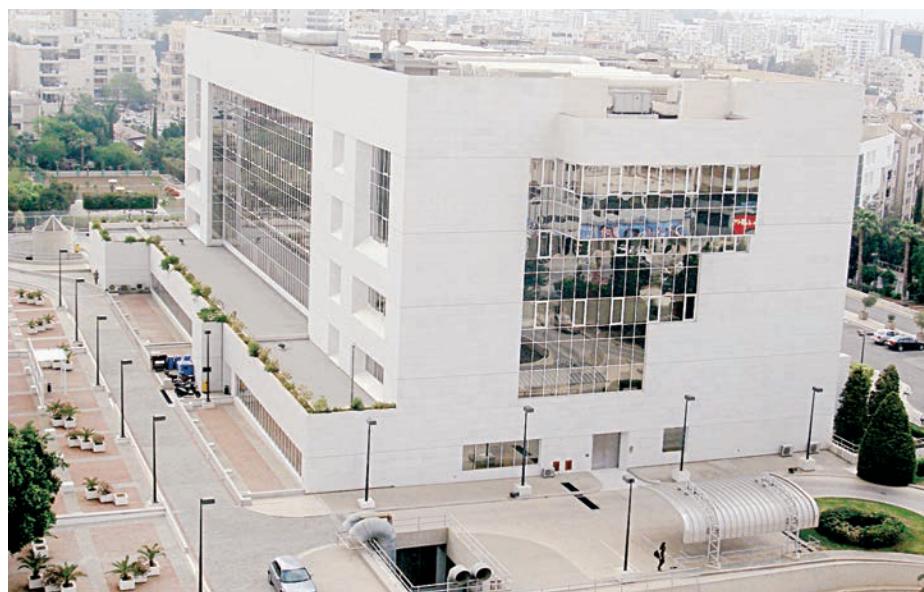
ρύτερου κρατικού τομέα, κατέστησαν οξύτερα. Χειρότερη κατέστη, επίσης, η ανταγωνιστικότητά μας, ενώ η ανεργία και η υποτονική ανάπτυξη τροφοδοτούν μια υποβόσκουσα κρίση διαρκείας με όλα τα δυσμενή οικονομικά και κοινωνικά επακόλουθα.

Δυστυχώς, σε όλα αυτά, που δεν είναι πέραν των δυνατοτήτων μας να τα διαχειρισθούμε και να επαναφέρουμε την οικονομία μας στη σωστή και σωστική πορεία της ανάπτυξης και της προόδου, προστέθηκαν τους τελευταίους μήνες οι κινδυνολογικές εκθέσεις και οι αλλεπάλληλες υποβαθμίσεις της κυπριακής οικονομίας από μέρους των γνωστών και μη αξιόπιστων αξιολογικών οίκων διεθνούς εμβέλειας Moody's, Fitch και Standard and Poor's. Οι οποίοι, κατά τρόπο που θυμίζει μαεστρικώς διευθυνόμενη συμφωνική ορχήστρα, βάλλουν ευθέως και βανάυσως εναντίον του πιο αξιόλογου και σημαντικού μας τομέα, του χρηματοοικονομικού, τον οποίο προδήλως, αναιδώς και αναισχύντως πλήττουν και εκδήλως αδικούν, προφασίζομενοι την εν δυνάμει κατάρρευση της Ελλαδικής οικονομίας.

Στο στόχαστρό τους ο τραπεζικός τομέας, τον οποίο προβάλλουν ως τελούντα εν κινδύνω. Επειδή έχει επεκταθεί, λένε, υπέρμετρα στην Ελλάδα. Και, ακόμη, γιατί θα δυσκολευθεί να αντεπεξέλθει στις ενδεχόμενες επισφάλειες και τις προβλέψεις μη εξυπηρετούμενων ή μη εξοφλούμενων δανείων.

Οι κίνδυνοι που εγκυμονούνται, εν προκειμένω, είναι μεγάλοι. Όχι από λόγους πραγματικούς, αφού το τραπεζικό μας σύστημα είναι υγιές, με ισχυρή κεφαλαιακή βάση, ικανοποιητική ρευστότητα και αξιόλογη, υπό τις περιστάσεις, κερδοφορία. Άλλα από την αρνητική ψυχολογία την οποία δημιουργούν οι αναξιόπιστοι αυτοί αξιολογικοί οίκοι, οι οποίοι εξακολουθούν να επηρεάζουν σε πολύ μεγάλο βαθμό τη διεθνή οικονομική εικόνα μιας χώρας και, ιδιαίτερα, την πιστοληπτική της ικανότητα, με άμεση επίπτωση στο ύψος των δανειστικών επιτοκίων της.

Καιρός, όμως, να μπούμε στην αντεπίθεση. Και με πειστικές δηλώσεις διαρκείας, όπως οι πρόσφατες ταυτόσημες του Διοικητή της Κεντρικής Τράπεζας και του Υπουργού Οικονομικών. Άλλα και με συγκεκριμένα, πρόσφορα, πειστικά και αποτελεσματικά μέτρα, ιδιαίτερα όσον αφορά τα δημόσια οικονομικά, με προεξάρχουσα στόχευση στο μισθολογικό και το συνταξιοδοτικό. Καιρός να αφυπνισθούν όλοι. Και κυρίως ο Υπουργός των Οικονομικών, ο οποίος κινείται με ρυθμούς ετεροχρονισμένους και καταναλώνει περισσότερο χρόνο στον εξωραϊσμό παρά στη δημιουργία των προϋποθέσεων για συλλογική και αποτελεσματική αντιμετώπιση της δυσχερούς κατάστασης, με σχέδια και μέτρα αποδεκτά από τους πολιτικούς ηγήτορες και τους κοινωνικούς εταίρους.



Llc Cb Hellenic Bank: Τελέσθηκαν τα εγκαίνια στις 15 Ιουνίου

Απόφαση-Σταθμός της Ελληνικής Τράπεζας στην καρδιά της Μόσχας

- ✓ **Κεραυνός:** Όραμα μας μια δυνατή παρουσία μας στη Ρωσική Αγορά
- ✓ **Τελώνης:** Κύρια αποστολή μας θα είναι η εξυπηρέτηση των υφιστάμενων αλλά και νέων Ρώσων πελατών του Ομίλου, αλλά και Κυπρίων και Ελλαδιτών επιχειρηματιών που δραστηριοποιούνται στη Ρωσική αγορά

Σ εια σεμνή τελετή και στην παρουσία εκλεκτών προσκεκλημένων, πελατών και φίλων του Ομίλου της Ελληνικής Τράπεζας τελέστηκαν στις 15 Ιουνίου στη Μόσχα τα εγκαίνια της θυγατρικής Τράπεζας του Ομίλου LLC CB HELLENIC BANK καθώς και του ιδιόκτητου κτηρίου στο οποίο στεγάζονται οι εργασίες της θυγατρικής Τράπεζας. Προσφέρει ήδη ένα ευρύ φάσμα υπηρεσιών και προϊόντων μα προπάντων φιλοδοξώντας να προσφέρει και στη Ρωσία την υποδειγματική εξυπηρέτηση που είναι η βάση της συνεχούς ανάπτυξης του Ομίλου.

Ο εκδότης του περιοδικού μας Θεοφάνης Λιβέρας ήταν ανάμεσα στους επίλεκτους προσκεκλημένους που είχαν την ευκαιρία να παρευρεθούν στα εγκαίνια του πρώτου καταστήματος της Ελληνικής Τράπεζας στη Ρωσία. Πρόκειται για αναπαλαιωμένο νεοκλασικό κτίριο σε επίλεκτη και προνομιούχα περιοχή της Μόσχας. Ευρύχωρο και λειτουργικό με ανέσεις χώρου στάθμευσης για πελάτες, πράγμα σπάνιο για τη Ρωσική πρωτεύουσα. Υλοποιείται έτσι ένας μακροχρόνιος σχεδιασμός και όραμα για επέκταση της Τράπεζας στη Ρωσία. Από τον Αύγουστο του 1998 η Ελληνική Τράπεζα έχει παρουσία στη Ρωσία με Γραφεία Αντιπροσωπίας σε Μόσχα και Αγία Πετρούπολη. Η πρώτη φάση του καλομελετημένου σχεδιασμού ολοκληρώθηκε με τη λειτουργία του πρώτου καταστήματος.

Τα εγκαίνια τελέστηκαν από τον Αναπληρωτή Επικεφαλής του Τμήματος Εξωτερικών Σχέσεων της Κυβέρνησης της Μόσχας κ. Πιότρ Σεργκιέγιεβιτς Κούπρικωφ, στην παρουσία του Πανιερώτατου Μητροπολίτη Πάφου κ.κ. Γεώργιου και του Πανιερώτατου Μητροπολίτη Κυρήνης κ.κ. Αθανάσιου.

- **Ο Γενικός Διευθυντής Ρωσίας κ. Γιάννης Τελώνης αφού καλωσόρισε τους προσκε-**



Ο Γενικός Διευθυντής Ρωσίας κ. Γιάννης Τελώνης.

κλημένους από Κύπρο και Ρωσία αναφέρθηκε στη σημασία της εκδήλωσης και δήλωσε τα πιο κάτω:

Κύρια αποστολή μας είναι η εξυπηρέτηση υφιστάμενων αλλά και νέων Ρώσων πελατών του Ομίλου καθώς και εκείνων των Κυπριακών και Ελλαδικών επιχειρήσεων και οργανισμών που έχουν ή προγραμματίζουν εργασίες στη Ρωσία. Δηλώνουμε παρόντες στη Ρωσική αγορά με ένα ευρύ φάσμα υπηρεσιών και προϊόντων μα προπάντων φιλοδοξώντας να προσφέρουμε και εδώ την υποδειγματική εξυπηρέτηση που είναι η βάση της συνεχούς ανάπτυξης του Ομίλου μας.

Μετά τον αγιασμό που τελέστηκε από τους

δύο παρευρισκόμενους αρχιερείς, το λόγο έλαβε ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου του Ομίλου Δρ Ανδρέας Παναγιώτου, ο οποίος εξέφρασε τη χαρά και συγκίνηση του για την παρουσία του στη Μόσχα για τα εγκαίνια της θυγατρικής Τράπεζας LLC CB HELLENIC BANK.

Αφού ευχαρίστησε τον κ. Κούπρικωφ για την αποδοχή της πρόσκλησής να τελέσει τα εγκαίνια της αναφέρθηκε στον Όμιλο της Ελληνικής και στους παράγοντες που συνέβαλαν στην απόφαση για επέκταση στη Ρωσία.

Ο Δρ Παναγιώτου ανέφερε «Η Ρωσία είναι για την Κύπρο και τους Κυπρίους ένας δικός τους χώρος, ένας χώρος που τον αγαπούν. Η Κύπρος είναι για τη Ρωσία μια δεύτερη πατρίδα που εμπνέει εμπιστοσύνη, σεβασμό και ενδιαφέρον».

- Η Κύπρος, ως κέντρο παροχής τραπεζικών και χρηματοοικονομικών υπηρεσιών, είναι μια από τις σημαντικότερες πηγές ξένων επενδύσεων στη Ρωσία.
- Οι συνεργασίες μεταξύ Ρώσων και Κυπρίων επιχειρηματιών αυξάνονται κάθε χρόνο.
- Η Ρωσία διαδραματίζει ένα καθοριστικό ρόλο στη διεθνή οικονομία όπως μας δείχνουν και τα στοιχεία για τις επενδύσεις που γίνονται από και προς τη χώρα.

Αναλύοντας σε συντομία τους παράγοντες που ώθησαν την Τράπεζα να προχωρήσει με την εγκαθίδρυση πλήρων τραπεζικών εργασιών στη



ΧΕΛΛΕΝΙΚΗ ΒΑΝΚ
HELLENIC BANK

Τραπεζικά Θέματα

Ρωσική πρωτεύουσα ο Δρ. Παναγιώτου κατέληξε αναφέροντας ότι η επιλογή για επέκταση με πλήρεις εργασίες στη Μόσχα αποτελεί μια απόφαση - σταθμό για τον Όμιλο της Ελληνικής Τράπεζας και για την περαιτέρω πορεία του και γίνεται με καθοριστικό γνώμονα την αναγκαιότητα να βρίσκεται κοντά στο Ρωσικό λαό και τον απανταχού Κυπριακό Ελληνισμό, τους Ρώσους και Κυπρίους επιχειρηματίες που δραστηριοποιούνται στις δύο χώρες.

- **Στο δικό του χαιρετισμό ο Ανώτατος Εκτελεστικός Διευθυντής του Ομίλου κ. Μάκης Κεραυνός εξήρε τις άριστες σχέσεις Κύπρου Ρωσίας τονίζοντας ότι η ανάπτυξη της Ελληνικής Τράπεζας στη Ρωσία με την παρουσία της θυγατρικής της Τράπεζας, αποτελεί την προσθήκη ενός ακόμα μικρού λιθαριού στο μεγάλο και στερεό οικοδόμημα φιλίας και αλληλοεκτίμησης μεταξύ Ρωσίας και Κύπρου.**

«Όπως η φιλία μεταξύ Ρωσίας και Κύπρου είναι θερμή και διαρκεί εδώ και πάρα πολλά χρόνια», ανέφερε χαρακτηριστικά ο κ. Κεραυνός, «ετοι και η σχέση του Ομίλου της Ελληνικής Τράπεζας με τη Ρωσία, τη ρωσική οικονομία και το ρωσικό επιχειρηματικό κόσμο, είναι στενή εδώ και 13 χρόνια».

Ακολούθως ο κ. Κεραυνός αναφέρθηκε στη παρουσία της Τράπεζας στη Ρωσία με δύο Γραφεία Αντιπροσωπείας στη Ρωσική Ομοσπονδία, ένα στη Μόσχα και ένα στην Αγία Πετρούπολη και στην ταυτόχρονη ανάπτυξη του Τομέα Διεθνών Επιχειρήσεων του Ομίλου, με την προσέλκυση ενός μεγάλου αριθμού ρωσικών επιχειρήσεων, συμβάλλοντας στην προσπάθεια οικονομικής ανάπτυξης των δύο χωρών και στο αμοιβαίο οφέλος των δύο λαών.

Σε αναφορά του για τα οικονομικά πλεονεκτήματα που προσφέρει η Κύπρος ο κ. Κεραυνός τόνισε ότι από το 2004 η Κυπριακή Δημοκρατία είναι ισότιμο μέλος της Ευρωπαϊκής Ένω-



Ο Ανώτατος Εκτελεστικός Διευθυντής του Ομίλου κ. Μάκης Κεραυνός.

σης και μέλος της Ευρωζώνης από το 2008. «Χαίρομαι που ως Υπουργός Οικονομικών την περίοδο εκείνη, νιώθω ότι συνέβαλα στην επιτυχία αυτών των δύο σημαντικών στόχων για

την πατρίδα μου».

«Σήμερα η Κύπρος έχει αναδειχθεί ως ένα σημαντικό Επιχειρηματικό και Χρηματοοικονομικό κέντρο, το οποίο λειτουργεί και ως βάση πολλών ρώσων επιχειρηματών για την ανάπτυξη των επενδυτικών δραστηριοτήτων τους τόσο στην ίδια τη Ρωσία όσο και στην Κύπρο και την Ευρωπαϊκή Ένωση, αλλά και σ' όλο τον κόσμο», ανέφερε ο κ. Κεραυνός.

Αναφερόμενος στη Ρωσική οικονομία ο κ. Κεραυνός επεσήμανε ότι η Ρωσία πέρασε σε μια περίοδο ανάκαμψης της οικονομίας της, με θετική ψυχολογία και αισιοδοξία για το μέλλον. Οι οικονομικοί της δεύτερες παρουσιάζουν αυξημένους ρυθμούς καταναλωτικής ζήτησης και επενδυτικής δραστηριότητας. Ο δυναμισμός των ρωσικών επιχειρήσεων και της οικονομίας της χώρας εκφράζεται μέσα από τους αξιοσημείωτους ρυθμούς ανάπτυξης, σε συνθήκες παγκόσμιας οικονομικής υφεσης. Το 2010 ο ρυθμός ανάπτυξης της ρωσικής οικονομίας ήταν 3,7%, ενώ για φέτος προβλέπεται να είναι ακόμη ψηλότερος και να φθάσει στο 4,2%, ενώ οι εκτιμήσεις φέρουν το ΑΕΠ να φθάνει στο 5,2%.

Αναφερόμενος στις εργασίες της θυγατρικής Τράπεζας ο κ. Κεραυνός τόνισε ότι κύρια αποστολή της είναι η εξυπηρέτηση των υφιστάμενων αλλά και νέων Ρώσων πελατών και η προσφορά υπηρεσιών σε Κυπριακές και Ελλαδικές επιχειρήσεις και οργανισμούς που στοχεύουν να δραστηριοποιηθούν ή έχουν ήδη εργασίες στη Ρωσία.

Ολοκληρώνοντας, ο κ. Κεραυνός ευχαρίστησε τις αρμόδιες αρχές της Ρωσίας και ειδικά την Κεντρική Τράπεζα, για τη συνεργασία στην έγκριση της άδειάς μας καθώς και το διευθυντικό και άλλο προσωπικό στη Μόσχα και στην Κύπρο που δούλεψε ακούραστα κάτω από δύ-



Τραπεζικά θέματα



ΧΕΛΛΕΝΙΚ ΒΑΝΚ
HELLENIC BANK

σκολες συνθήκες για να υλοποιήσει ένα δύσκολο έργο.

- **Στο δικό του χαιρετισμό ο Εκτελεστικός Σύμβουλος και Γενικός Διευθυντής του Ομίλου αρμόδιος για την επέκταση στη Ρωσία κ. Γλαύκος Μαύρος αναφέρθηκε στον μακροχρόνιο σχεδιασμό για την υλοποίηση της επέκτασης στη Ρωσία και στη πίστη της Ελληνικής Τράπεζας στις μακροπρόθεσμες προοπτικές της Ρωσικής αγοράς.**

Επεισήμανε ότι πριν 13 χρόνια μέσα στη βαθιά οικονομική κρίση του 1998, μήνα Αύγουστο, η Ελληνική Τράπεζα πήρε την απόφαση να λειτουργήσει το πρώτο της Γραφείο Αντιπροσωπείας σε εποχές δύσκολες, αβέβαιες και απρόβλεπτες. Η ιδέα για δημιουργία τράπεζας στη Ρωσία ξεκίνησε πολύ παλιά από τις αρχές της δεκαετίας του 1990 όταν από τις πρώτες επισκέψεις μου στη Ρωσία για ανάπτυξη προϊόντων και υπηρεσιών που προσέφερε η Τράπεζα μας και για προσέλκυση εταιρειών διεθνών δραστηριοτήτων διαπιστώθηκε η μεγάλη έλλειψη διεθνών τραπεζών στη Ρωσία και ταυτόχρονα διαπιστώσαμε τις μεγάλες ευκαιρίες που παρουσιάζονταν.

«Η Ελληνική Τράπεζα όμως, δείχνοντας σεβασμό, πίστη, αυτοπεποιθηση και σιγουριά για το μέλλον, δημιούργησε το Γ.Α. με γερές βάσεις για την υλοποίηση του μακροχρόνιου προγράμματος της» συμπλήρωσε ο κ. Μαύρος.

Περαίνοντας ο κ. Μαύρος ευχαρίστησε με την σειρά του τα στελέχη της Κεντρικής Τράπεζας Ρωσίας που βοήθησαν και καθοδήγησαν τα μέγιστα κατά τη διάρκεια της εξέτασης της αίτησης για παραχώρησης άδειας λειτουργίας.

- **Σε σύντομο χαιρετισμό του ο κ. Κούπρικωφ**



αναφέρθηκε στους στενούς δεσμούς φιλίας μεταξύ Κύπρου και Ρωσίας εξήρε τη μακροχρόνια παρουσία της Τράπεζας στη Μόσχα και επαίνεσε την απόφαση της για επέκταση στη Ρωσία που λήφθηκε σε μια δύσκολη και γεμάτη προκλήσεις οικονομική συγκυρία.

Αποκλειστική Δήλωση του Γιάννη Τελώνη στο ΕΥΡΟΚΕΡΔΟΣ

Με τη εγκαίνια της Θυγατρικής Τράπεζας του Ομίλου στη Ρωσία ολοκληρώθηκε πανηγυρικά ο κύκλος της προετοιμασίας, με μια νέα Τράπεζα να αρχίζει τη λειτουργία της στη καρδιά της Ρωσικής πρωτεύουσας.

Η παρουσία στη Μόσχα σχεδιάστηκε με προσοχή και υλοποιήθηκε παρά τη δύσκολη οικονομική συγκυρία. Και αυτό γιατί η Ρωσική αγορά αριθμεί μια σειρά από παράγοντες που την καθιστούν ιδιαίτερης σημασίας και κύρους αγο-

ρά για την Κύπρο. Συγκεκριμένα:

- Η Ρωσία ως μια από τις γοργά αναδυόμενες οικονομίες με την επωνυμία BRICS, διαδραματίζει ένα όλο και πιο σημαντικό ρόλο στη διεθνή οικονομία όπως καταδεικνύεται και από τα στοιχεία για τις επενδύσεις που γίνονται από και προς τη χώρα.
- Η Κύπρος, έχει καταστεί μια από τις σημαντικότερες πηγές ξένων επενδύσεων στη Ρωσία.
- Η Κύπρος αποτελεί το εφαλτήριο για τις επενδύσεις των Ρωσικών εταιρειών στο εξωτερικό και την ανάπτυξη των διεθνών δραστηριοτήτων τους σε διάφορες χώρες της Ευρώπης, της Μέσης Ανατολής και της Αφρικής.
- Το ευνοϊκό επενδυτικό και νομαθετικό πλαίσιο και γενικά το επιχειρηματικό περιβάλλον και οι άριστες υποδομές της Κύπρου αποτελούν ελκυστικό και ασφαλή προορισμό για τα Ρωσικά επενδυτικά κεφάλαια..
- Η μακρόχρονη πείρα που αποκτήθηκε μέσω των Γραφείων Αντιπροσωπείας και ο σημαντικός αριθμός Ρώσων πελατών στα Κέντρα Διεθνών Επιχειρήσεων του Ομίλου στη Κύπρο αποτελούν μια εν δυνάμει πελατειακή βάση εγνωσμένου κύρους και στάθμης περιορίζοντας έτσι τους πιστωτικούς και λειτουργικούς κινδύνους για τη θυγατρική Ρωσίας.

Ωσαύτως, κύρια αποστολή της νέας Τράπεζας θα είναι η εξυπηρέτηση των υφιστάμενων αλλά και νέων Ρώσων πελατών του Ομίλου καθώς και εκείνων των Κυπριακών και Ελλαδικών επιχειρήσεων και οργανισμών που έχουν η προγραμματίζουν εργασίες στη Ρωσία.

Η Ελληνική Τράπεζα δηλώνει παρούσα στη Ρωσική αγορά με ένα ευρύ φάσμα υπηρεσιών και προϊόντων φιλοδοξώντας να προσφέρει και στη Ρωσία την υποδειγματική εξυπηρέτηση που είναι να βάση της συνεχούς ανάπτυξης του Ομίλου.





Pandora Agency

Η Ελληνική Τράπεζα επιμένει... σε μετρητά!

ΓΙΑ 70 ΜΕΡΕΣ, 70 ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΤΥΧΕΡΟΙ ΘΑ ΚΕΡΔΙΖΟΥΝ ΑΠΟ €999

γιατί απλά έκαναν τις συναλλαγές τους με κάρτα της Ελληνικής Τράπεζας!

Με τις κάρτες της Ελληνικής Τράπεζας το να κερδίσετε δεν είναι θέμα τύχης απλά και χρήστος!



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ
Η εξέλιξη είναι στη φύση μας

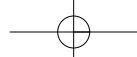


γραμμή εξυπηρέτησης 8000 9999

γραμμή από εξωτερικό +357 22 743843

www.hellenicbank.com

Σημειώσεις: • Ο διαγωνισμός θα διαρκέσει από 13/06/2011 έως 21/08/2011. • Στην κλίρωση θα συμμετέχουν όλοι οι κάτοχοι χρεωστικών και πιστωτικών καρτών (εξαιρούνται οι κάτοχοι προπλρωμένων καρτών). • Στην κλίρωση θα συμμετέχουν μόνο οι συναλλαγές για αγορές (όχι αναλήψεις μετρητών) που γίνονται στην Κύπρο και στο εξωτερικό. • Μια συμμετοχή για κάθε €1 αγορών. • Θα κλίρωνται 7 τυχεροί κάθε εβδομάδα οι οποίοι θα κερδίζουν €999 ο καθένας, θα ενημερώνονται τηλεφωνικά και το χρηματικό έπαθλο θα πιστώνεται στις κάρτες τους. • Οι συμμετοχές της κάθε εβδομάδας θα λαμβάνονται υπόψη και για όλες τις επόμενες κληρώσεις. • Οι τυχεροί θα εξαιρούνται επανα-συμμετοχής στις επόμενες κληρώσεις. • Οι τυχεροί θα δικαιούνται το δώρο εφόσον αποδεχθούν ότι το όνομα και η εικόνα τους θα προβληθούν μέσω των Μ.Μ.Ε. γι' αυτή την πρωθιτική ενέργεια.



Συνέντευξη



ΔΗΜΗΤΡΑ
ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΛΤΔ

Συνέντευξη με τον Γενικό Διευθυντή της Εταιρείας Δρ Νίκο Μίχαλά

Ποιές ευκαιρίες ανοίγονται για τη Δήμητρα

- ✓ Ποιές προκλήσεις καλείται φέτος να αντιμετωπίσει η κυπριακή οικονομία
- ✓ Μπορούμε να ενισχύσουμε το χαρτοφυλάκιο μας με απόκτηση νέων ακινήτων
- ✓ Επικεντρωνόμαστε σε επενδύσεις που αποφέρουν σταθερά εισοδήματα

ΕΡ: Πώς βλέπετε να εξελίσσεται η κυπριακή οικονομία μέσα στο 2011; Ποιές προκλήσεις καλείται να αντιμετωπίσει;

ΑΠ: Όπως όλοι γνωρίζουμε η Κυπριακή οικονομία εισήλθε σε οικονομική ύφεση ετεροχρονισμένα, σε μια ύφεση όμως που δεν ήταν τόσο έντονη όσο αυτές που παρατηρήθηκαν σε πολλές άλλες χώρες της Ευρωζώνης. Κατά τη διάρκεια του 2010 η οικονομία της Κύπρου άρχισε να παρουσιάζει σημάδια βελτίωσης, με το πραγματικό ΑΕΠ να αυξάνεται κατά 1% σε σύγκριση με τη συρρίκνωση της τάξης του 1,7% που καταγράφηκε το προηγούμενο έτος. Η ανάκαμψη αυτή όμως ήταν αδύνατη και ανομοιόμορφη αφού οι πλείστοι τομείς της οικονομίας εξακολουθούν να παρουσιάζουν προβλήματα. Η ανάπτυξη του ΑΕΠ το 2010 προήλθε σχεδόν αποκλειστικά από το χρηματοπιστωτικό τομέα, με τους άλλους τομείς όπως η οικοδομική βιομηχανία και ο τουρισμός να υστερούν. Να αναφέρω επίσης σε αυτό το σημείο ότι κατά το 2010 η Κύπρος εντάχθηκε από την ΕΕ στην διαδικασία επιτήρησης υπερβολικού ελλειμμάτος και το δημοσιονομικό έλλειμμα στο τέλος του 2010 ανήλθε στο 4.88% του ΑΕΠ και το δημόσιο χρέος στο 60.8% του ΑΕΠ.

Το 2011 πιστεύω ότι θα είναι ένα κρίσιμο έτος για την Κυπριακή οικονομία. Οι προκλήσεις με τις οποίες είμαστε αντιμέτωποι σήμερα αφορούν τη θωράκιση του χρηματοπιστωτικό τομέα της Κύπρου, τη λήψη μέτρων για ανατροπή της αρνητικής πορείας των δημοσιονομικών μεγεθών των τελευταίων χρόνων, την επίλυση των χρόνιων διαρθρωτικών προβλημάτων, αλλά και τη μείωση της ανεργίας που έχει εκτοξευτεί στα ύψη. Καθοριστικό ρόλο για την πορεία της Κυπριακής οικονομίας θα διαδραματίσουν και οι εξελίξεις στο γενικό δημοσιονομικό πρόβλημα της Ευρωζώνης αλλά και πιο συγκεκριμένα της



Η Δήμητρα μέσα από αυτό το έντονα μεταβαλλόμενο και ασταθές περιβάλλον καραδοκεί για επενδυτικές ευκαιρίες καθώς η παγκόσμια οικονομική κρίση δίνει και επενδυτικές ευκαιρίες σε αυτούς που έχουν κρατήσει μια πιο αμυντική στάση και με αρκετά μετρητά διαθέσιμα

Ελλάδας. Παρ' όλα αυτά θετικό στοιχείο για την πορεία της Κυπριακής οικονομίας είναι οι γεωπολιτικές εξελίξεις στην αποκλειστική οικονομική ζώνη της Κύπρου για την εκμετάλλευση του φυσικού αερίου, οι οποίες δίνουν ελπίδες για μια πορεία ανάκαμψης και ανάπτυξης σε μεσοπρόθεσμο ορίζοντα.

ΕΡ: Πόσο κινδυνεύει η Κυπριακή οικονομία από το δημοσιονομικό πρόβλημα της Ελλάδας και τι βλέπετε να γίνεται τελικά;

ΑΠ: Αναμφίβολα η Κυπριακή οικονομία έχει επηρεαστεί από τις εξελίξεις στον ελλαδικό χώρο και συγκεκριμένα την κρίση χρέους, αλλά και το μεγάλο δημοσιονομικό έλλειμμα που παρουσιάζει το ελληνικό κράτος. Οι κύριοι λόγοι είναι η έκθεση κυπριακών τραπεζών σε ομόλογα του

ελληνικού κράτους, το γεγονός ότι κυπριακές τράπεζες έχουν σημαντικές εργασίες στην Ελλάδα, αλλά και οι σχέσεις που έχουν οι δυο χώρες γενικότερα. Άλλωστε αυτούς τους λόγους επικαλούνται και οι διάφοροι οίκοι αξιολόγησης οι οποίοι έχουν προχωρήσει με υποβαθμίσεις της οικονομίας της Κύπρου αλλά και των κυπριακών τραπεζών. Είναι αδύνατο να προβλέψουμε το τι θα γίνει με την Ελλάδα, αφού το όλο θέμα αφορά πολιτική απόφαση σε επίπεδο Ε.Ε. Το γεγονός ότι η Ελλάδα δεν μπορεί να βγει στις αγορές για δανεισμό λόγω του υψηλού κόστους δανεισμού και έχει εναποθέσει όλες τις ελπίδες της στην οικονομική στήριξη από την Ε.Ε., το ΔΝΤ και την ΕΚΤ είναι σημάδι ότι οι αγορές δεν έχουν πεισθεί για τη βιωσιμότητα του ελληνικού κράτους.

ΕΡ: Μέσα σε ένα τέτοιο περιβάλλον, ποια στρατηγική ακολουθεί η Δήμητρα και ποιές είναι οι προτεραιότητές της; Η διάρθρωση του χαρτοφυλακίου της Εταιρείας θεωρείται από πολλούς ως ιδιαίτερα αμυντική, με πολύ μεγάλο ποσοστό του ενεργητικού να είναι τοποθετημένο σε καταθέσεις και αξιόπιστα ομόλογα. Σας βοηθήσετε αυτό στο να έχετε περιορισμένες απώλειες από τη διεθνή οικονομική κρίση των τελευταίων ετών;

ΑΠ: Η Δήμητρα μέσα από αυτό το έντονα μεταβαλλόμενο και ασταθές περιβάλλον καραδοκεί για επενδυτικές ευκαιρίες καθώς η παγκό-



σμια οικονομική κρίση ναι μεν έχει οδηγήσει αρκετές επιχειρήσεις σε πτώχευση, αλλά δίνει και επενδυτικές ευκαιρίες σε αυτούς που έχουν κράτησει μια πιο αμυντική στάση και με αρκετά μετρητά διαθέσιμα. Η Δήμητρα κατά τα τελευταία δύο χρόνια έχει επικεντρωθεί σε επενδύσεις που φέρουν σταθερά εισοδήματα και συγκεκριμένα επενδύσεις σε εισοδηματικά ακίνητα (income generating properties). Η κρίση στην κτηματαγορά έχει ανεβάσει τις αποδόσεις ενοικίων (rental yields), και η ρευστότητα που διαθέτουμε μας δίνει την ευκαιρία να εμπλουτίσουμε το χαρτοφυλάκιο μας με επενδύσεις σε ακίνητα (κυρίως στην Κύπρο) τα οποία προσφέρουν επαναλαμβανόμενα εισοδήματα από ενοίκια όπως επίσης και κεφαλαιουχικά κέρδη.

Δεν το κρύβω, ότι η παρατεταμένη οικονομική κρίση και η πτώση των χρηματιστηρίων επηρέασε σημαντικά το χαρτοφυλάκιο μας με επενδύσεις σε μετοχές. Φανήκαμε τυχεροί γιατί κατά τα τέλη του 2007 προβήκαμε σε ρευστοποίηση του 50% του μετοχικού μας χαρτοφυλακίου, δυστυχώς το υπόλοιπο 50% έχει υποστεί σημαντικές ζημιές κατά τα τελευταία δύο χρόνια. Επικεντρώνομαστε πλέον σε μετοχές που προσφέρουν ικανοποιητική και σταθερή μερισματική απόδοση και έχουν τα απαραίτητα οικονομικά μεγέθη όπως επίσης και τη σθεναρή διευθυντική δομή για υγή και σταθερή ανάπτυξη αποσκοπώντας έτσι στην καλύτερη διασπορά του κινδύνου και τη μείωση της μεταβλητότητας των αποδόσεων του χαρτοφυλακίου της Εταιρείας.

ΕΡ: Ποιές εξελίξεις υπάρχουν στο μέτωπο της συμμετοχής σε αυτοχρηματοδοτούμενα και λοιπά projects; (Υποχρόμενες επενδύσεις σε ακίνητα και σχέδια για αυτοχρηματοδοτούμενα projects).

ΑΠ: Τα τελευταία 3 με 4 χρόνια η Δήμητρα έχει εντάξει στο στρατηγικό σχέδιο της τη συμμετοχή σε δημόσια και αναπτυξιακά έργα σε στρατηγικούς τομείς της Κυπριακής οικονομίας. Επιγραμματικά να αναφέρω ότι εργαζόμαστε συστηματικά για τη στρατηγική εμπλοκή μας στη παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες και συμβατές πηγές, το φυσικό αέριο και το υγραέριο, την αφαλάτωση θαλάσσιου νερού, την προσφορά εξειδικευμένων υπηρεσιών και άλλα αναπτυξιακά έργα. Σήμερα η Δήμητρα είναι μέτοχος της κοινοπραξίας MN Limassol Water Ltd η οποία έχει αναλάβει την δημιουργία σταθμού αφαλάτωσης στη Λεμεσό ημερήσιας δυναμικότητας 40.000 κυβικών μέτρων νερού.

ΕΡ: Εδώ και χρόνια βλέπουμε τη μετοχή να διαπραγματεύεται με ένα πολύ μεγάλο discount (έκπτωση) έναντι της εσωτερικής της αξίας. Πιστεύετε ότι αυτό το discount θα

Το φαινόμενο της παγκοσμιοποίησης αλλά και η αλληλεξαρτούμενη σχέση που χαρακτηρίζει σήμερα τις αγορές υποδηλώνουν ότι και η Δήμητρα σίγουρα δεν μπορεί να μείνει ανεπτρέαστη από τις οιεσδήποτε εξελίξεις στη παγκόσμια οικονομία

μπορέσει κάποτε να μικρύνει, ή και να εξαλειφθεί;

ΑΠ: Είναι γεγονός ότι η τιμή της μετοχής της Δήμητρας στο ΧΑΚ διαπραγματεύεται με μεγάλο discount σε σχέση με την εσωτερική αξία της μετοχής. Το χρηματιστηριακό discount στο οποίο διαπραγματεύονται γενικά οι επενδυτικές εταιρείες και τα επενδυτικά ταμεία δεν είναι Κυπριακό αλλά παγκόσμιο φαινόμενο και είναι επιστημονικά αποδεδειγμένο. Βέβαια ένα τόσο μεγάλο discount όπως στην περίπτωση της Εταιρείας μας είναι παράδοξο. Είναι αξιοσημείωτο ότι κατά τις 30/3/2011 το καθαρό ενεργητικό της Δήμητρας διαμορφώθηκε στα 172,5 εκατομμύρια ευρώ το οποίο ισούται σε 82,13 σεντ ανά μετοχή. Αξίζει επίσης να σημειωθεί ότι από τα 82,13 σεντ τα 34 σεντ ανά μετοχή (δηλαδή το 39,75%) αφορούν καταθέσεις σε μετρητά και άλλα 28 σεντ ανά μετοχή (δηλαδή το 34,52%) αντιπροσωπεύουν την αξία των επενδύσεων της εταιρείας σε ακίνητα. Την ίδια στιγμή η μετοχή της εταιρείας διαπραγματεύεται στα 24 σεντ μια έκπτωση της τάξης του 71% σε σχέση με την εσωτερική αξία ανά μετοχή και μια έκπτωση της τάξης του 29% σε σχέση με την αξία των μετρητών ανά μετοχή!

Κατά πόσο το discount αυτό θα μικρύνει ή και θα εξαλειφτεί είναι ένα εύλογο ερώτημα εντούτοις αυτό το φαινόμενο εξαρτάται αποκλειστικά από τις δυνάμεις της αγοράς, δηλαδή τις απόψεις και προσδοκίες των επενδυτών για τη πορεία των αγορών. Μέσα σε ένα έντονα αβέβαιο και μεταβαλλόμενο σκηνικό όπως αυτό διανύου-

Η ανάκαμψη στην Κύπρο το 2010 ήταν αδύνατη και ανομοιόμορφη αφού οι πλείστοι τομείς της οικονομίας εξακολουθούν να παρουσιάζουν προβλήματα. Προήλθε σχεδόν αποκλειστικά από το χρηματοπιστωτικό τομέα

με σήμερα είναι λογικό να παρατηρούνται υπέραντιδράσεις στις αγορές, με έντονες ρευστοποιήσεις μετοχικών τίτλων και συνεπώς σημαντικά discount.

ΕΡ: Πιστεύετε ότι τα «χειρότερα τα έχουμε ήδη δει» και ότι από εδώ και πέρα η οικονομία σταδιακά θα ανακάμπτει, ή αντίθετα ότι η κρίση θα έχει συνέχεια και αυτό θα επηρέασε και την πορεία των επενδύσεων της Δήμητρας; Ποια είναι τα όπλα και τα πλεονεκτήματα και οι σχεδιασμοί της Εταιρείας σας έναντι της κρίσης;

ΑΠ: Αν «έχουμε δει τα χειρότερα» είναι σίγουρα ευχή όλων μας. Στην πραγματικότητα δεν είναι δυνατό να προβλεφθεί με ακρίβεια κατά πόσο η κρίση έχει περάσει. Οι χαμηλοί ρυθμοί ανάπτυξης που παρατηρήθηκαν στις μεγάλες και ανεπτυγμένες οικονομίες, αλλά και η θεαματική πρόοδος των χωρών της Ασίας κατά το 2010, δεν ήταν αρκετά για να εξαλειφθούν πλήρως τις ανησυχίες που πηγάζουν από τα χρόνια διαρθρωτικά προβλήματα των πλείστων χωρών της Ευρώπης και το συνεχώς αυξανόμενο χρέος της Αμερικής. Παρ' όλες όμως τις ανησυχίες, φαίνεται ότι η παγκόσμια οικονομία μπαίνει σε τροχιά σταθεροποίησης και προόδου. Να αναφέρω ότι η έκθεση του Απριλίου του Διεθνούς Νομισματικού Ταμείου κάνει λόγο για αναμενόμενους ρυθμούς ανάπτυξης για το 2011 και 12, της τάξης του 4,5%.

Το φαινόμενο της παγκοσμιοποίησης αλλά και η αλληλεξαρτούμενη σχέση που χαρακτηρίζει σήμερα τις αγορές υποδηλώνουν ότι και η Δήμητρα σίγουρα δεν μπορεί να μείνει ανεπτρέαστη από τις οιεσδήποτε εξελίξεις στη παγκόσμια οικονομία. Με τα δεδομένα που έχουμε σήμερα μπροστά μας, προσπαθούμε να αξιοποιούμε τις ευκαιρίες που βρίσκονται πίσω από τέτοιες οικονομικές συνθήκες. Η κρίση στην κτηματαγορά έχει ανεβάσει τις αποδόσεις ενοικίων (rental yields), και η ρευστότητα που διαθέτουμε μας δίνει την ευκαιρία να εμπλουτίσουμε το χαρτοφυλάκιο μας με επενδύσεις σε ακίνητα (κυρίως γραφεία στην Κύπρο) που προσφέρουν επαναλαμβανόμενα εισοδήματα από ενοίκια όπως επίσης και κεφαλαιουχικά κέρδη. Επιπλέον η μείωση της έκθεσης του χαρτοφυλακίου μας στα χρηματιστήρια και η επικεντρωση σε μετοχές που προσφέρουν ικανοποιητική και σταθερή μερισματική απόδοση και έχουν τα απαραίτητα οικονομικά μεγέθη όπως επίσης και τη σθεναρή διευθυντική δομή για υγή και σταθερή ανάπτυξη είναι ακόμη ένα από τα όπλα που αποσκοπούν στην καλύτερη διασπορά του κινδύνου και τη μείωση της μεταβλητότητας των αποδόσεων του χαρτοφυλακίου της Εταιρείας.

Συνέντευξη



Νικόλας Κάρουλλας: Ο νεαρότερος Κύπριος Επιχειρηματίας

Η Karma Developers περνάει στην νέα εποχή

- ✓ Ισως να είναι ο νεαρότερος Κύπριος επιχειρηματίας σήμερα. Ο Νικόλας Κάρουλλας στα 25 του χρόνια οδηγεί την Karma Developers προς την κορυφή μέσα στη δίνη της κρίσης που ταλανίζει την τελευταία διετία τον κατασκευαστικό τομέα. Ο αδόκιμος χαμός του αείμνηστου Πάμπου Κάρουλλα, ιδρυτή της Karma Developers, και πατέρα του Νικόλα, έφεραν προ των ευθυνών τον 23χρονο τότε Νικόλα

• Του Σωτήρη Παπαδόπουλου

Πήρε την εταιρεία στα χέρια του, σε ένα κομβικό σημείο για το μέλλον της. Σ' αυτά τα δύο χρόνια και με τη συμβολή της επιτελικής ομάδας της εταιρείας κατάφερε να αντεπεξέρθει στους υφάλους που υπήρχαν. Σήμερα μεγάλα κατασκευαστικά οικιστικά έργα όπως το «ΙΟΝΙΟΝ» και το «ΝΑΥΠΑΚΤΟΣ» είναι έτοιμα να προσφέρουν ελληνική πολυτέλεια και άνεση.

ΕΡ: Ποιοι είναι οι στόχοι σας για το 2011;

ΑΠ: Για εμάς οι στόχοι παραμένουν πάντα οι ίδιοι, το μόνο που αλλάζει είναι οι τακτικές και τα βήματα επίτευξης αυτών των στόχων. Σίγουρα για αυτή τη χρονιά πρώτιστος μας στόχος είναι να ολοκληρώσουμε με συνέπεια και επιτυχία τα υφιστάμενα έργα που είναι υπό εξέλιξη και παράλληλα να επικεντρωθούμε στο σχεδιασμό και τη δημιουργία νέων έργων. Αυτή τη στιγμή η εταιρεία μας είναι σχεδόν έτοιμη να ανακοινώσει την έναρξη δύο νέων έργων.

ΕΡ: Η κρίση είναι ευκαιρία για τολμηρούς ή για ισορροπημένους επιχειρηματίες;

ΑΠ: Καταρχάς το ένα δεν αποκλείει το άλλο. Και είτε είσαι σε περίοδο κρίσης είτε όχι, υπάρχουν στιγμές που πρέπει να είσαι τολμηρός και να ρισκάρεις και στιγμές που πρέπει να είσαι πιο συνετός και μαζεμένος. Η κρίση προνοεί και ευκαιρίες, φτάνει πάντοτε να αξιολογείς την κάθε περίπτωση σωστά. Σίγουρα η οικονομική κρίση που υπάρχει δημιουργεί συνειδητά και υποσυνείδητα την ανάγκη να είμαστε πιο επιλεκτικοί και προσεκτικοί αλλά το να ρισκάρεις



γενικότερα ή να διαφοροποιείσαι δεν σημαίνει ότι δεν είσαι και ισορροπημένος ή ότι δεν έχεις κάνει τις ανάλογες μελέτες και σχεδιασμούς προτού πάρεις τις οποιεσδήποτε αποφάσεις.

ΕΡ: Ο Πρωταράς προχωρά με διαφορετικές ταχύτητες επιχειρηματικά σε αντίθεση με άλλες πόλεις. Πού οφείλεται αυτό;

ΑΠ: Ο Πρωταράς είναι μια ξεχωριστή περιοχή η οποία λόγω της τοποθεσίας της και της φυσικής της ομορφιάς έχει καταστεί σε ένα μοναδικό πόλο έλξης, τόσο για τους ξένους, όσο και τους ντόπιους τουρίστες και επενδυτές. Υπάρχουν όλες οι προοπτικές και τα φόντα έτσι ώστε ο Πρωταράς να αναπτυχθεί και εξελιχθεί ακόμη περισσότερο, αν και ηδη έχουν γίνει κάποια έργα τα οποία βοήθησαν και συντέλεσαν στην αναβάθμιση της περιοχής, δεν σημαίνει ότι δεν υπάρχουν τα περιθώρια για περαιτέρω ανάπτυξη. Ο Πρωταράς είναι σταθερή αξία για το τουριστικό και επιχειρηματικό προϊόν της χώρας και έτσι θα παραμείνει, φτάνει εμείς οι νέ-

οι επιχειρηματίες με δράμα να διαχειριστούμε σωστά όλα αυτά που μας δίνονται και να συμβάλουμε ανιδιοτελώς στην προώθηση και ανάπτυξη του Πρωταρά. Ήδη για την περιοχή έχουν ανακοινωθεί αρκετά έργα όπως ο παραλιακός πεζόδρομος, η νέα Μαρίνα και η αναβάθμιση της περιοχής της Λίμνης Παραλινίου.

ΕΡ: Η παρουσία Ρώσων Επιχειρηματιών αύξησε τον ανταγωνισμό;

ΑΠ: Όντως η παρουσία των Ρώσων στην Κύπρο έχει προκαλέσει ένα κλίμα υγιούς συναγωνισμού το οποίο ωθεί τις επιχειρήσεις να δινούν μεγαλύτερη έμφαση στο σχεδιασμό, βελτίωση και εξειδίκευση των προϊόντων τους. Αυτό σε συνδυασμό με την εισροή νέων επενδύσεων στο νησί που προκύπτει από την μαζική κάθοδο των Ρώσων επιχειρηματιών συντέλεσε στην αναβάθμιση της περιοχής μας. Ο Ρώσος επιχειρηματίας θεωρεί τον Πρωταρά σαν το καταφύγιο των διακοπών του, αναζητώντας γαλήνη και ηρεμία.



Συνέντευξη

ΕΡ: Θεωρείτε ότι έφτασε ο καιρός για να δούμε κάποιο άλλο μοντέλο οικονομίας από αυτό που εφαρμόζεται σήμερα;

ΑΠ: Με λυπεί το γεγονός ότι η Κύπρος σαν κράτος έχει πάντα ένα πλάνο πενταετίας κι όχι ένα πλάνο μακροπρόθεσμο το οποίο ανεξαρτήτως κυβέρνησης θα πρέπει να τηρείται και να υλοποιείται. Προς το παρόν παρατηρείται μια ανικανότητα στο να παρθούν μέτρα και αποφάσεις για την επίλυση προβλημάτων που μαστίζουν το νησί μας εδώ και καιρό, αφού η εκάστοτε κυβέρνηση επικεντρώνεται στα δικά της συμφέροντα. Αποτέλεσμα αυτού είναι να παρατηρείται μια σταθερότητα, άπνοια καλύτερα, και να παρεμποδίζεται η ανάπτυξη στο νησί. Τα χρόνια προβλήματα που υπάρχουν πρέπει να λυθούν άμεσα έτσι ώστε να αποτρέψουμε τα χειρότερα για το μέλλον. Παράδειγμα, όλοι βλέπουμε εδώ και χρόνια τη δυσλειτουργία του κρατικού μηχανισμού στο να προσφέρει υπηρεσίες έγκαιρα και αξιοκρατικά. Αυτά κάποιος θα τα πληρώσει και δυστυχώς θα είναι τα νιάτα αυτού του τόπου. Το ίδιανο θα ήταν να λειτουργήσουμε επιτέλους σαν ένα κράτος με κοινούς στόχους και όραμα ούτως ώστε να δημιουργηθούν κατάλληλες συνθήκες που θα ελκύσουν νέες εισροές επενδύσεων στη χώρα μας από τις οποίες εξαρτόμαστε. Επίσης, είναι απαραίτητα να δοθούν όλα τα απαραίτητα εχέγγυα και στους Κύπριους επιχειρηματίες έτσι ώστε να μπορέσουν να δραστηριοποιηθούν και να αναπτυχθούν. Με αυτό τον τρόπο θα αναπτυχθεί η οικονομική δραστηριότητα του κράτους, θα γίνουν περισσότερα έργα και θα δημιουργηθούν νέες θέσεις εργασίας με αποτέλεσμα τη γενικότερη αναβάθμιση του νησιού.



ΕΡ: Υπήρξε σωστή διαχείριση κρίσης από την πολιτική γηεσία;

ΑΠ: Πιστεύω ότι σαν κράτος φανήκαμε ανέτοιφοι να διαχειριστούμε την τεράστια οικονομική ανάπτυξη των τελευταίων χρόνων, πόσο μάλλον την επικείμενη κρίση. Τα προβλήματα που μαστίζουν την Κύπρο είναι μακροχρόνια και κανείς δεν αναλαμβάνει να βάλει το μαχαίρι στο κόκαλο έτσι ώστε να ξεφύγει η χώρα μας από τα προβλήματα που αντιμετωπίζει. Πιστεύω ακράδαντα ότι υπάρχουν οι προϋποθέσεις για την Κύπρο να αντιμετωπίσει σωστά και με ελάχιστες συνέπειες την κρίση σε σημείο που μπο-

ρούν να αποφέρουν θετικά αποτελέσματα.

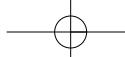
ΕΡ: Ποιο είναι το μεγάλο όραμά σας;

ΑΠ: Το μεγάλο μου όραμα είναι να συνεχίσω την επιτυχημένη και επάξια πορεία του πατέρα μου, στον οποίο χρωστάω τα πάντα. Αυτή την στιγμή ο Όμιλος Κάρουλλα, εκτός από την Karma Developers (1985) που δραστηριοποιείται στον τομέα της οικιστικής βιομηχανίας και ανάπτυξης γης, αποτελείται και από τις εταιρείες Eden Square, TLC και Karma Hellas. Η πρώτη ασχολείται με τον τομέα των εστιατορίων και κέντρων αναψυχής στον Πρωταρά, η δεύτερη με τη συντήρηση και ενοικίαση ακινήτων και η τελευταία με την ανάπτυξη ακινήτων στην Ελλάδα. Στόχος μου είναι να δημιουργήσω έργα τα οποία θα ξεχωρίζουν και θα αφήσουν τη σφραγίδα τους στο κεφάλαιο ανάπτυξης της Κύπρου αλλά και να προσφέρω ανιδιοτελέως σαν άνθρωπος στη βελτίωση και προώθηση τόσο της ελεύθερης περιοχής Αμμοχώστου, όσο και του νησιού ολόκληρου.

ΕΡ: Υπάρχει μυστικό επιτυχίας για ένα επιτυχμένο επιχειρηματία;

ΑΠ: Επιχειρηματίας είναι ο άνθρωπος ο οποίος έχει όραμα αλλά και ευρηματικότητα για να υλοποιήσει το όραμά του. Τώρα όσο αφορά την επιτυχία, δεν υπάρχει κάποια γραμμένη συνταγή την οποία μπορεί να ακολουθήσει κάποιος για να θεωρηθεί επιτυχημένος επιχειρηματίας. Σίγουρα η σκληρή δουλειά είναι πάντοτε μια βασική προϋπόθεση η οποία σε συνδυασμό με άλλους παράγοντες μπορεί να επιφέρει τα αποτελέσματα τα οποία επιθυμεί ένας σωστός επιχειρηματίας.





Τα αποτελέσματα των Βουλευτικών θολώνουν το πολιτικό τοπίο

Γύρω - Γύρω όλοι και στη μέση κυπριακό και οικονομία

- ✓ Οι Βουλευτικές εκλογές τελείωσαν και δημιούργησαν νέα πολιτικά δεδομένα εν όψει των οροσήμων που υπάρχουν μέχρι τις Προεδρικές εκλογές του 2013

Hδυναμική της συγκυβέρνησης από το βράδυ της 22ας Μαΐου έχει μεταβληθεί σημαντικά καθώς στη Βουλή δεν έχει την πλειοψηφία. Ειδικά μάλιστα μετά την αποπομπή από την Κοινοβουλευτική Ομάδα του ΔΗΚΟ του Βουλευτή Ζαχαρία Κουλία, βρίσκεται σε κατάσταση μειοψηφίας. Ουσιαστικά καμία κυβερνητική δεν μπορεί να «περάσει» χωρίς την στήριξη ενός «3ου Πόλου». Κεντρικό ρόλο έχει πια η ΕΔΕΚ η οποία έχει το ρόλο ρυθμιστή πολιτικών ανάμεσα σε ΑΚΕΛ και ΔΗ.ΣΥ. Αν μάλιστα σε αυτό προσθέσουμε και την εκλογή του Γιαννάκη Ομήρου στην Προεδρία του Σώματος, η ΕΔΕΚ αποκτά πρωταγωνιστικό ρόλο, τόσο εν' όψει των Δημοτικών Εκλογών, όσο και των Προεδρικών Εκλογών.



Του
Σωτήρη
Παπαδόπουλου



νέα τάξη πραγμάτων που θα ζητήσει για την συγκυβέρνηση ο Μάριος Καρογιάν από τον Δημήτρη Χριστόφια δεν έρθει ποτέ.

Λαβωμένο το ΔΗΚΟ

Θλιβερές είναι οι εξελίξεις στο ΔΗΚΟ μετά τη μείωση της εκλογικής του βάσης, την ήττα Κάρογιαν για την Προεδρία της Βουλής και τις διαγραφές μέσα στο κόμμα. Η πτώση των ποσοστών του ΔΗΚΟ οφείλεται στη χαμένη φερεγγυότητα που είχε αποκτήσει επί την εποχή του σχεδίου Ανά επί προεδρίας του ηγέτη του και τέως Προέδρου της Κυπριακής Δημοκρατίας Τάσσου Παπαδόπουλου. Οι συνεχόμενες προστριβές, τα δύο στρατόπεδα, το επίσημο και το «ανεπίσημο», έφεραν ένα αποτέλεσμα που θα μπορούσε να ήταν ακόμη πιο άσχημο αν αναλογιστεί κανείς ότι οι δημοσκοπήσεις με το ζόρι ανέβαζαν το ΔΗΚΟ στο 14%. Οι 9 έδρες έρχονταν και με 14,2% αλλά και με 15,7% που ήταν το τελικό ποσοστό το οποίο και έδωσε μια διαφορετική επικοινωνιακή προσέγγιση στα αποτελέσματα.

Όμως η μεγάλη ανατροπή τελικά ήρθε με την κίνηση του κ. Κουλία να μην ψηφίσει τον Μάριο Καρογιάν για Πρόεδρο της Βουλής. Στο δηκοϊκό στρατόπεδο άργησαν να κινηθούν στο Θέμα αυτό καθώς το πρώτο τριήμερο μετά τις εκλογές αν και είχαν γίνει γνωστοί οι ψίθιροι περί

Η μεγάλη ευκαιρία των Σοισιαλιστών και ο Κουλίας

Μετά την αποχώρηση της ΕΔΕΚ από τη συγκυβέρνηση, πολλοί μίλησαν και για «αποχώρηση» από τα κέντρα εξουσίας και μάλιστα με απρόβλεπτο ορίζοντα. Αν ο εξαιρέσει κάποιος τη ψήφιση του προϋπολογισμού του 2010, η ΕΔΕΚ τήρησε σκληρή και σταθερή αντιπολιτευτική γραμμή, τόσο στο Εθνικό Θέμα, όσο και στα θέματα της οικονομίας και της καθημερινότητας.

Κατά τη διάρκεια της προεκλογικής περιόδου χτύπησε «κόκκινο» η μάχη ΕΔΕΚ και ΔΗΚΟ για το ποιός θα είχε οφέλη μέσα στον κεντρώο χώρο, καθώς όλα τα δημοσκοπικά στοιχεία έδειχναν μεγάλη πτώση για το κόμμα του Μάριου Καρογιάν.

Την ίδια ώρα το σενάριο υποψηφιότητας του Γιαννάκη Ομήρου για την προεδρία της Βουλής ήταν στο προσκήνιο σε όλη τη διάρκεια της προ-

εκλογικής περιόδου. Τα τελικά αποτελέσματα έφεραν χαμόγελα καθώς από τη μία η ΕΔΕΚ διατήρησε τα ποσοστά της και από την άλλη ο Μάριος Καρογιάν δεν συγκέντρωνε το μαγικό αριθμό «29» μόνο με ΑΚΕΛ και ΔΗΚΟ. Η κίνηση του Ζαχαρία Κουλία, να καταψηφίσει τον Πρόεδρο του κόμματός του και να δώσει ψήφο στον Γιαννάκη Ομήρου έφερε τον Πρόεδρο της ΕΔΕΚ στην προεδρία του κόμματος και τους Σοισιαλιστές στο επίκεντρο των πολιτικών εξελίξεων.

Το ΑΚΕΛ ήδη έκανε μια πρώτη προσέγγιση για τις δημοτικές εκλογές στην συνάντηση του Κυπριανού - Ομήρου. Την ίδια ώρα ο Δημοκρατικός Συναγερμός παρασκηνιακά συζητά όλα τα ενδεχόμενα ακόμη και μιας πιθανής συνεργασίας με το ΔΗΚΟ ειδικά στην περιπτωση που η

άρνησης στήριξης από τον κ. Κουλία κανείς δεν πίστευε ότι θα έκανε πράξη τα λεγόμενά του.

Η αποπομπή του Αναπληρωτή Προεδρου Γιώργου Κολοκασίδη λόγω των δηλώσεών του, ολοκλήρωσε την τρικυμία στην οποία βρίσκεται το κόμμα.

Την ίδια ώρα η αποχώρηση του Μάριου Καρογιάν από στην προεδρία της Βουλής, βάζει ΑΚΕΛ και ΔΗ.ΣΥ. στην ίδια αφετερία καθώς το αντάλλαγμα της προεδρίας της Βουλής θα έχει την ίδια χρονική απόσταση.

Χριστόφιας - Καρογιάν

Αποφασίζουν συνεργασία και ανασχηματισμό

Φρεσκάρισμα στο κυβερνητικό σχήμα, ετοιμάζει το Προεδρικό, με τα κόμματα της συγκυβέρνησης να εντείνουν τις ζυμώσεις για την επιλογή προσώπων ευρείας αποδοχής. Ο Δημήτρης Χριστόφιας θα ζητήσει από τον Άντρο Κυπριανού και τον Μάριο Καρογιάν που θα κληθούν στο Προεδρικό να καταθέσουν τις προτάσεις τους σχετικά με τον ανασχηματισμό.

Με τα δεδομένα ως έχουν, η ανανέωση στο κυβερνητικό σχήμα κρίνεται αναγκαία, στο πλαίσιο της ενδυνάμωσης της συνεργασίας, μεταξύ των κομμάτων της συγκυβέρνησης.

Δεν αποκλείεται αυτό να ερμηνεύεται με την παραχώρηση ενός ακόμη υπουργείου στο ΔΗΚΟ, με προτεραιότητα αυτά της Παιδείας και Έργων.

Το ΔΗΚΟ αναμένεται να ζητήσει το διορισμό στο υπουργείο Οικονομικών, προσώπου ευρείας αποδοχής. Στο προσκήνιο για τη θέση αυτή βρίσκεται το όνομα του τέως υπουργού Οικονομικών Μιχάλη Σαρρή.

Αλληθωρίζουν προς το 2013

Τα κουκιά τους, σε σχέση με τους μελλοντικούς σχεδιασμούς τους που έχουν ορίζοντα μέχρι και τις προεδρικές εκλογές του 2013, μετρούν οι διάφορες «φατρίες» εντός των κομμάτων, με αφετηρία τα αποτελέσματα των βουλευτικών εκλογών. Μπορεί τα φώτα της δημοσιότητας να είναι στραμμένα προς το ΔΗΚΟ που υπήρξε ο μεγάλος ηττημένος των εκλογών, όμως πολιτικό παρασκήνιο βρίσκεται σε εξέλιξη και στον ΔΗ.ΣΥ., όπου συγκεκριμένα στελέχη επενδύουν στην προοπτική διαζυγίου ΑΚΕΛ - ΔΗΚΟ. Μάλιστα μετά την στήριξη της Πινδάρου στον Γιαννάκη Ομήρου, ο Δημοκρατικός Συναγερμός διαβλέπει ότι δημιουργείται ένα πλειοψηφικό ρεύμα με κοινό υποψήφιο στις επόμενες προεδρικές του 2013.

Ο ρόλος που το ΔΗΚΟ αλλά και η ΕΔΕΚ θα διαδραματίσουν θεωρείται σημαντικός, καθώς ενδέχεται να γείρει την πλάστιγγα προς τη μια ή ήταν άλλη κατεύθυνση. Η κυβέρνηση - παρά



την έντονη απογοήτευση από την προεκλογική συμπεριφορά του Μάριου Καρογιάν- είναι πρόθυμη να του δώσει χείρα βοηθείας, για να διασωθεί από την απειλή των «τασσικών», νουμένου ότι στο εξής θα συμπεριφέρεται ως ηγέτης κόμματος της συμπολίτευσης και όχι της αντιπολίτευσης.

Στο ΑΚΕΛ και κατ' επέκταση στην Κυβέρνηση εξακολουθούν να θεωρούν στρατηγικής σημασίας τη συνεργασία με το ΔΗΚΟ, διότι το θέλουν μαζί τους στην περίπτωση που θα υπάρξουν εξελίξεις στο Κυπριακό, πολύ δε περισσότερο θα ήθελαν να συνεχιστεί η συμμαχία σε περίπτωση ναυαγίου των συνομιλιών.

Μετεκλογικά σενάρια -με προοπτική τη συνεργασία με το ΔΗΚΟ- εκκολάπτονται και στον ΔΗ.ΣΥ., με ορίζοντα τις προεδρικές εκλογές του 2013. Πληροφορίες αναφέρουν ότι μια ομάδα παραγόντων θα ήθελε να δει συνεργασία ΔΗ.ΣΥ. - ΔΗΚΟ. Η ανάλυση λέγει πως ο ΔΗ.ΣΥ. μπορεί να κατακτήσει την εξουσία μόνο σε συνεργασία με το ΔΗΚΟ και την ΕΔΕΚ.

Την ίδια ώρα ο Αρχιεπίσκοπος Κύπρου Χρυσόστομος επιανέρχεται με υποδείξεις στο Κυπριακό, τονίζοντας την αναγκαιότητα επανατο-



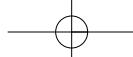
ποθέτησης στη σωστή του βάση. Σύμφωνα με τον Αρχιεπίσκοπο το όνομα που θα στηρίξει η εκκλησία, δεν έχει σημασία αν θα λέγεται «Γιαννίνης ή Κωστής» αλλά να έχει θέσεις ανάλογες με αυτές που εκφράζει σχεδόν το σύνολο της Ιεράς Συνόδου.

Υπολογίζουν χωρίς τον ξενοδόχο;

Τα δεδομένα γύρω από το θέμα των Προεδρικών θα εξαρτηθούν από δύο αστάθμητους παράγοντες. Την πορεία του κυπριακού και της οικονομίας. Το μεν Εθνικό Θέμα βρίσκεται σε τέλμα και η συνάντηση Χριστόφια - Έρογλου ίσως να κρίνει και το μέλλον των συνομιλιών. Τον τελευταίο καιρό όλο και περισσότερο ακούμε από τα χείλη των αξιωματούχων των Ηνωμένων Εθνών ότι οι συνομιλίες έχουν κρατήσει πολύ και θα πρέπει να γίνουν βήματα ταχύτατα και από τις δύο πλευρές. Πολιτικοί αναλυτές θεωρούν ότι θα υπάρξει μεγαλύτερη πίεση όσο πλησιάζουμε προς την 6η ημέρα προεδρία της Ε.Ε. από την Κύπρο.

Την ίδια ώρα η κυπριακή οικονομία βρίσκεται σε κρίσιμο σταυροδρόμι. Η πορεία της Ελληνικής Οικονομίας θα φέρει και τις ανάλογες εξελίξεις. Το σίγουρο είναι ότι δεν θεωρείται απίθανο πια να μπει η Κύπρος στο μηχανισμό στήριξης κάτι που θα αποτελέσει μια αρνητική εξέλιξη για τη σημερινή κυβέρνηση.

Ωστόσο υπάρχουν αρκετοί που θεωρούν ότι υπάρχει σχέδιο διασύνδεσης των δύο θεμάτων. Η πίεση που μπορεί να ασκηθεί πολιτικά λόγω μιας πιθανής εισόδου της Κύπρου σε μηχανισμό στήριξης, είναι ο μεγαλύτερος κίνδυνος που υπάρχει. Ένα τέτοιο ενδεχόμενο και με την Ελλάδα πλήρως αποδυναμωμένη και εξαρτώμενη από άλλες δυνάμεις, θα φέρει αρνητικές εξελίξεις που πιθανόν να είναι μη αναστρέψιμες.



Τραπεζικά θέματα

«Καυτό» καλοκαίρι για τράπεζες και οικονομία

✓ Εξάμηνο σημαντικών προκλήσεων αναμένεται τόσο για την κυπριακή οικονομία, όσο και για τους τραπεζικούς της Ομίλους, ωστόσο υπάρχουν και εκείνοι που πιστεύουν πως οι δυσκολίες -με τα κατάλληλα μέτρα- θα μπορούσαν να εξελιχθούν σε ευκαιρίες.

Οι κυπριακές τράπεζες δεν έχουν τίποτε να φοβηθούν από την κρίση στην Ελλάδα. Τα μεγέθη είναι διαχειρίσιμα, καθώς οι όποιες επιπτώσεις στην κερδοφορία θα μπορέσουν να καλυφθούν από τα προ προβλέψεων κέρδη που καταγράφουν οι τράπεζες». Αυτά δήλωσε ο Πρόεδρος του Συνδέσμου Τραπεζών Κύπρου κ. Παναγιώτης Κουννής, απαντώντας σε σχετική ερώτηση μας.

Ωστόσο, ο κ. Κουννής επισήμανε το θέμα των επιπτώσεων στην κυπριακή οικονομία και έμμεσα στις κυπριακές τράπεζες, σε περίπτωση που δεν ληφθούν τα απαιτούμενα μέτρα και συνεχίσουν οι υποβαθμίσεις της κυπριακής οικονομίας από τους διεθνείς Οίκους. «Οι συνεχείς



Του
Στέφανου
Κοτζαράνη

υποβαθμίσεις αυξάνουν το κόστος χρηματοδότησης και αυτό φτάνει μέχρι και τα οικονομικά των νοικοκυριών», ανέφερε χαρακτηριστικά.

Σύμφωνα με τον κ. Κουννή, ο κόσμος είναι πρόθυμος να συμμετέχει στην αντιμετώπιση της κατάστασης. Παρά το γεγονός ότι οι περισσότεροι κατανοούν πως θα πρέπει να ληφθούν μέτρα, υπάρχουν πολιτικά θέματα που καθυστερούν τη λήψη αποφάσεων.

Η θέση της Fitch

Πέρα όμως από τον κ. Κουννή, καθησυχαστικός για τις κυπριακές τράπεζες για τις επιπτώσεις από την οικονομική κρίση της Ελλάδας, δηλώνει και η Fitch.

Σύμφωνα με το διεθνή Οίκο, η έκθεση στους ελληνικούς κρατικούς τίτλους θα μπορούσε να εξελιχθεί σε σημαντική πηγή ζημιών για τις κυπριακές τράπεζες σε περίπτωση χρεοκοπίας της χώρας, τονίζει η Fitch.



Ωστόσο, πιστεύει πως οι κυπριακές τράπεζες είναι σχετικά καλά τοποθετημένες, έτοι ώστε να απορροφήσουν αυτόν τον κίνδυνο του... γεγονότος. Όμως, η ποιότητα του δανειακού τους χαρτοφυλακίου στην Ελλάδα θα επιδεινωθεί περισσότερο εξαιτίας της ύφεσης στη συγκεκριμένη οικονομία, αναφέρει ο ίδιος Οίκος αξιολόγησης. Η Fitch έχει τρέξει ένα stress test γύρω από τα ελληνικά κρατικά ομόλογα που κατέχουν οι κυπριακές τράπεζες και συμπέρανε πως είναι ικανές να συνεχίσουν να πληρούν τα απαιτούμενα από την EKT κριτήρια ικανοποιητικής κεφαλαιακής επάρκειας, ακόμη και αν η Ελλάδα προχωρήσει σε "κούρεμα" της τάξεως του 50%. Βέβαια, σε ένα περισσότερο αυστηρό stress test, όπου η ελληνική χρεοκοπία συνδυαστεί και με σημαντική επιδείνωση του δανειακού χαρτοφυλακίου (τα μη εξυπηρετούμενα δάνεια να φτάσουν στο 25%), τότε θα χρειαζόταν κεφαλαιακή ενίσχυση.

Γενικότερα, ο διεθνής Οίκος επισημαίνει το πρόβλημα της έκθεσης στην Ελλάδα, ωστόσο αναφέρει επίσης πως οι λοιπές δραστηριότητες θα μπορούσαν να απορροφήσουν κραδασμούς και ακόμα πως στο θέμα της κεφαλαιακής ενίσχυσης οι κυπριακές τράπεζες έχουν δράσει προληπτικά.

Τέλος, σύμφωνα με τον ξένο Οίκο, τρία γεγονότα που αναμένεται να επηρεάσουν την κερδοφορία των κυπριακών πιστωτικών ιδρυμάτων είναι η συνέχιση της επιδείνωσης στην ποιότητα των δανειακών χαρτοφυλακίων (ιδιαίτερα αυτών στην Ελλάδα), η πίεση των περιθωρίων από το υψηλό κόστος χρηματοδότησης και η υποχώρηση των εσόδων που δεν προέρχονται από τόκους.

Ισχνές αγελάδες

Το μόνο βέβαιο είναι πως οι κυπριακές τράπεζες καλούνται να αντιμετωπίσουν σημαντικές προκλήσεις μέσα στο δεύτερο εξάμηνο του 2011. Σ' αυτή τη φάση, η κερδοφορία δεν αποτελεί τον πρώτο στόχο τους, αλλά θεωρείται βέβαιο πως προτεραιότητα θα δώσουν σε θέματα όπως η στήριξη των πελατών τους (φόβος για επισφάλειες) και η είσπραξη των καθυστερούμενων απαιτήσεών τους, προκειμένου να ενισχύσουν ακόμη περισσότερο τους ισολογισμούς τους. Θα πρέπει να σημειωθεί πως οι κυπριακές τράπεζες -σε αντίθεση με πολλές άλλων χωρών της Ευρωπαϊκής Ένωσης- δεν έχουν συμμετάσχει σε κανένα πρόγραμμα κρατικής στήριξης.

Οι παράγοντες που έχουν «βαρύνει» του κλί-

μα, είναι κυρίως οι ακόλουθοι:

Πρώτον, το βάθεμα της οικονομικής κρίσης στην Ελλάδα, σε συνδυασμό με το γεγονός πως Κύπρου και Λαϊκή κατέχουν ελληνικά κρατικά ομόλογα ύψους περίπου 5 δις ευρώ. Σύμφωνα βέβαια με την πλειονότητα των αναλυτών και των Οίκων, δεν θα πρέπει να αναμένεται κάποιο «κούρεμα» του ελληνικού χρέους μέσα στην επόμενη διετία (περισσότεροι σε σχέση με το παρελθόν πιστεύουν πως δεν θα γίνει ποτέ), πλην όμως ανοιχτό παραμένει το ενδεχόμενο συμμετοχή (και) των κυπριακών τραπεζών στην επιμήκυνση του ελληνικού χρέους, ανταλλάσσοντας τα ομόλογα που λήγουν την περίοδο 2012-2014 με άλλα μακρύτερης διάρκειας και ενδεχομένως χαμηλότερου επιτοκίου.

Και δεύτερον, οι υποβαθμίσεις που δέχεται και η κυπριακή οικονομία, όχι μόνο λόγω των επιπτώσεων από την ελληνική κρίση, αλλά και εξ' αιτίας της καθυστέρησης λήψης μέτρων που να αντιμετωπίζουν τα μακροπρόθεσμα ζητήματα της οικονομίας μας.

Βασικές παρενέργειες των δύο παραπάνω παραγόντων, είναι:

Α. Η αύξηση του κόστους άντλησης κεφαλαίων (ανοδική πορεία επιτοκίων καταθέσεων).

Β. Η άνοδος του ποσοστού των μη εξυπηρετούμενων χορηγήσεων, τόσο στην Ελλάδα, όσο και στην Κύπρο, λόγω της γενικότερης αδυναμίας των δύο οικονομιών και ιδιαίτερα της ελληνικής.

Γ. Η προσπάθεια μετακύλισης του αυξημένου κόστους στην οικονομία, μέσα από αυξημένα χορηγητικά επιτόκια, κίνηση ωστόσο που δεν στερείται ορίων, ίδιως στην ελληνική αγορά.

Δ. Χαμηλή ζήτηση για χορηγήσεις.

«Καυτό» (πολιτικό) καλοκαίρι

Έντονη κινητικότητα σε πολιτικό και οικονομικό επίπεδο παρατηρήθηκε στην Κύπρο, προκειμένου να αποφύγει η χώρα περιπτέτεις ανάλογες με αυτές που βιώνει σήμερα η Ελλάδα.

Το πρόβλημα της Κύπρου έγκειται στις συνεχείς υποβαθμίσεις της οικονομίας από τους διεθνείς Οίκους αξιολόγησης, σε συνδυασμό με τις αποκλίσεις που παρουσιάσει μέχρι σήμερα ο κρατικός προϋπολογισμός, τουλάχιστον στο σκέλος των δαπανών.

Το θεωρητικό επιπτό το οποίο δανείζεται τη Κύπρος από τις αγορές έχει σκαρφαλώσει σήμερα γύρω στο 7,5%, επίπεδο που θεωρείται υψηλό και που αναμφίβολα θέλει να αποφύγει η ηγεσία του Υπουργείου Οικονομικών, ίδιως όταν μέσα στο 2012 η χώρα θα πρέπει να αντλήσει 4,7 δις ευρώ.



Ο Πρόεδρος του Συνδέσμου Τραπεζών Κύπρου κ. Παναγιώτης Κουνής.

Κύκλοι βέβαια του Υπουργείου, δηλώνουν ότι από αυτά τα 4,7 δις περίπου τα 2 δις κατέχονται από κυπριακές τράπεζες που αρκεί να τα ανανεώσουν, υπάρχει άλλο περίπου 0,5 δις ευρώ σήμερα με τη μορφή διαθεσίμων, ενώ αγορές ομολόγων αναμένεται να υπάρξουν και από την υπόλοιπη εγχώρια αγορά.

Σε κάθε περίπτωση πάντως, η Κυβέρνηση Δημήτρη Χριστόφια ανακοίνωσε πρόσφατα δύο έκτακτα μέτρα που αναμένεται να εισφέρουν στο κρατικό ταμείο περισσότερα από 200 εκατ. ευρώ τόσο για 2011, όσο και για το 2012.

Συγκεκριμένα, αποφασίστηκε:

α) Η επιβολή έκτακτης εισφοράς 1.000 ευρώ σε κάθε επιχείρηση που έχει σημειώσει κέρδη κατά τις τρεις τελευταίες χρήσεις, και

β) Κλιμακωτή έκτακτη εισφορά, που φτάνει έως και το 3% για τους υπαλλήλους του άμεσου και του ευρύτερου δημόσιου τομέα, με μηνιαίες αποδοχές ανώτερες των 1.500 ευρώ.

Παράλληλα, ο Υπουργός Οικονομικών Χαρίλαος Σταυράκης δεσμεύθηκε πως θα φέρει σε διάλογο, σε σύντομο χρονικό διάστημα το θέμα της εξυγίανσης των συνταξιοδοτικών ταμείων, με την κυβέρνηση -σε πρώτη φάση- να καταθέτει μέσα στην επόμενη εβδομάδα τις προτάσεις της ως εργοδότης.

Γενικότερα, κύκλοι της κυβέρνησης επισημαίνουν ότι η περίπτωση της Κύπρου δεν θα πρέπει να συσχετιστεί με αυτή της Ελλάδας, καθώς τα θεμελιώδη μεγέθη των δύο χωρών διαφέρουν κατά πολύ: «Η Ελλάδα έχει χρέος 160% και εμείς 60%, η Ελλάδα έχει βαθιά ύφεση και εμείς περιορισμένη ανάπτυξη, η Ελλάδα έχει επίσης σαφώς μεγαλύτερο δημοσιονομικό

έλλειψη από αυτό της Κύπρου», αναφέρθηκε χαρακτηριστικά.

«Τα μέτρα αυτά δεν λύνουν τα προβλήματα με τις αγορές» δήλωσε ο πρόεδρος του ΚΕΒΕ (Κυπριακού Εμπορικού και Βιομηχανικού Επιμελητηρίου) κ. Μάνθος Μαυρομάτης, γιατί δεν αντιμετωπίζουν τα διαφρωτικά προβλήματα της κυπριακής οικονομίας και συμπλήρωσε: «μπορεί να καθυστερούν τις νέες υποβαθμίσεις των διεθνών Οίκων, αλλά δεν τις ματαιώνουν. Αποφάσεις για το συνταξιοδοτικό θα πρέπει να ληφθούν πριν κλείσει η Βουλή για τις καλοκαιρινές διακοπές».

Αντιδράσεις για τα μέτρα υπήρξαν και από τα κόμματα της αντιπολίτευσης, αλλά και από το ΔΗΚΟ που βρίσκεται στη συγκυβέρνηση, μέσα από «σκληρές» δηλώσεις του κ. Νικόλα Παπαδόπουλου. Γενικότερα, οι αντιδράσεις εστιάζονται όχι μόνο στο πόσο δίκαια είναι τα μέτρα (π.χ. ίδια έκτακτη εισφορά για όλες τις επιχειρήσεις ανεξαρτήτως των κερδών τους), αλλά και στο γεγονός ότι δεν αντιμετωπίζονται τα διαφρωτικά προβλήματα της οικονομίας.

Γενικότερα, παράγοντες της αγοράς επισημαίνουν πως η ζημιά από μια ενδεχόμενη νέα υποβάθμιση της κυπριακής οικονομίας θα είναι πολύ μεγαλύτερη από τα όποια διαφρωτικά μέτρα ληφθούν.

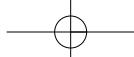
Απαντώντας, κύκλοι του ΑΚΕΛ υποστηρίζουν πως για πρώτη φόρα εκπονήθηκε αναλογιστική μελέτη για το συνταξιοδοτικό και ότι οι αλλαγές θα προχωρήσουν κατόπιν διαλόγου.

Περιθώρια για πρόοδο

Παρά τα προβλήματα που καλείται να αντιμετωπίσει τόσο η οικονομία της χώρας, όσο και οι τράπεζες, δεν είναι καθόλου λίγοι εκείνοι που βλέπουν πολύ καλύτερη εικόνα για το μέλλον, σε περίπτωση που αποφασιστούν και υλοποιηθούν γενναία μέτρα από την Κυβέρνηση.

Η γενικότερη εντύπωση είναι πως τα διαφρωτικά προβλήματα της Κύπρου δεν είναι τόσο έντονα όσο εκείνα της Ελλάδας και επίσης ότι αρκούν κάποιες τομές στην οικονομία, προκειμένου να ξεκινήσει η ουσιαστική ανάκαμψη της οικονομίας (η μέχρι σήμερα περιορισμένη άνοδος του ΑΕΠ προκύπτει ουσιαστικά κυρίως από τη συμβολή του χρηματοοικονομικού τομέα και δεν έχει γενικευμένο χαρακτήρα).

Θετικό επίσης στοιχείο για την πορεία της κυπριακής οικονομίας μπορεί να αποδειχτεί πως είναι οι γεωπολιτικές εξελίξεις στην αποκλειστική οικονομική ζώνη της Κύπρου για την εκμετάλλευση του φυσικού αερίου, οι οποίες δύνουν ελπίδες για μια πορεία ανάκαμψης και ανάπτυξης σε μεσοπρόθεσμο ορίζοντα.



Ελλαδικά θέματα

Η «κόλαση» και ο «παράδεισος»

Κύπρος - Ελλάδα: Δύο διαφορετικοί φορολογικοί κόσμοι

• Του Σωτήρη Παπαδόπουλου

✓ Εντυπωσιακές διαφορές εμφανίζουν οι φορολογικοί συντελεστές σε Ελλάδα και Κύπρο. Μάλιστα για την Ελλάδα μόνο σαν λαβύρινθος μπορεί να χαρακτηριστεί ο φορολογικός χάρτης.

Από αφορολόγητο και μόνο που ισχύει στις δύο χώρες μπορεί κάποιος να δει τις εντυπωσιακές διαφορές που υπάρχουν.

ΠΙΝΑΚΑΣ 1

ΕΛΛΑΔΑ	ΚΥΠΡΟΣ		
ΑΞΙΑ (Ευρώ)	ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΗΣ	ΑΞΙΑ (Ευρώ)	ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΗΣ
0 - 200.000	0%	0 - 170.860	0%
200.001 - 400.000	0,1%	170.860 - 427.150	2,5%
400.001 - 500.000	0,2%	427.150 - 854.300	3,5%
500.001 - 600.000	0,3%	Άνω 854.300	4%
600.001 - 700.000	0,6%		
700.001 - 800.000	0,9%		
Άνω 800.000	1%		

Στην Κύπρο Φυσικά πρόσωπα

Φορολογία	Φορολογικό Έτος
0%	0 - 19.500
20%	19.501 - 28.000
25%	28.001 - 36.300
30%	36.301 και άνω

Στην Ελλάδα

Το μεσοπρόθεσμο έφερε μεγάλη ανατροπή καθώς μειώθηκε το αφορολόγητο στις 8.000. Τα νέα δεδομένα για Μισθωτούς, συνταξιούχους αλλά και μη μισθωτούς, επαγγελματίες

Φορολογικό Έτος

Φορολογία	2010
0%	κλιμάκιο 0 - 8.000
10%	4.000 8.001 - 12.000
18%	4.000 12.001 - 16.000
24%	6.000 16.001 - 22.000
26%	4.000 22.001 - 26.000
32%	6.000 26.001 - 32.000
36%	8.000 32.001 - 40.000
38%	20.000 40.001 - 60.000
40%	40.000 60.001 - 100.000

Την ίδια ώρα σήμερα ο βασικός φορολογικός συντελεστής των επιχειρήσεων στην Ελλάδα, βρίσκεται σε υψηλότερα επίπεδα σε σχέση με αυτούς των άλλων χωρών μελών της Ευρωπαϊκής Ένωσης και κυρίως των νεότερων μελών. Με βάση την ισχύουσα νομοθεσία ο συντελεστής φορολογίας των αδιανέμητων κερδών για το έτος 2010 ήταν 24%, για το 2011 είναι 23% και θα βαίνει μειούμενος κατά μια μονάδα ετησίως έως το 2014 οπότε και διαμορφωθεί στο



20%. Στην Κύπρο αντίθετα ο εταιρικός φόρος βρίσκεται στο 10%. Μάλιστα είχε ξεσπάσει θύελλα αντιδράσεων από το ΚΕΒΕ και το ΟΕΒ ότι πέροι η κυβέρνηση κατέθεσε σχέδιο νόμου για αύξηση κατά 1% για δύο χρόνια λόγω της οικονομικής κρίσης.

Φορολογία Ακίνητης ιδιοκτησίας

Οι διαφορές στην περίπτωση αυτή είναι τεράστιες καθώς η Ελλάδα επιβάλει φορολογία με βάση τις αντικειμενικές αξίες του σήμερα και η Κύπρος με βάση τις αντικειμενικές του 1980. Μάλιστα η αξία αλλά και οι συντελεστές στην Ελλάδα μεταβλήθηκαν με την ψήφιση του μεσοπρόθεσμου και το αφορολόγητο μειώθηκε στις 200.000 ευρώ. Πιο αναλυτικά τι ισχύει μέχρι σήμερα στον πίνακα 1.

Ο ΦΠΑ στην Ελλάδα

Από την 1η Ιανουαρίου 2011 ισχύουν οι νέες συντελεστές ΦΠΑ. Ο μειωμένος συντελεστής που προβλέπεται για τα αγαθά και τις υπηρεσίες αυξήθηκε από 11% σε 13%. Παράλληλα, έγινε διεύρυνση της εφαρμογής του υπερμειωμένου συντελεστή, ο οποίος διαμορφώθηκε στο 6,5%, στα ακόλουθα αγαθά και υπηρεσίες:

- Τα φάρμακα και τα εμβόλια για την ιατρική του ανθρώπου.
- Τα βιβλία με εικόνες για παιδιά.
- Τις υπηρεσίες διαμονής σε ξενοδοχεία και παρόμοιους χώρους, συμπεριλαμβανομένης και της παροχής καταλύματος διακοπών και της μίσθωσης χώρου σε κατασκήνωση ή κάμπινγκ για τροχόσπιτα.

Ο "κανονικός" συντελεστής Φ.Π.Α. παρέμει-

νε 23%, Ακολούθως, οι μειωμένοι κατά 30% συντελεστές οι οποίοι ισχύουν σε συγκεκριμένες νησιωτικές περιοχές του Αιγαίου, διαμορφώθηκαν σε 16%, 9% και 5%, από 16%, 8% και 4% αντίστοιχα.

Ο ΦΠΑ στην Κύπρο

Η αλλαγή σε φορολογικούς συντελεστές ήρθε στις 10 Ιανουαρίου. Με συντελεστή 5% επιβαρύνονται πια τα ακόλουθα:

- όλα τα τρόφιμα για κατανάλωση από ανθρώπους εκτός από οινοπνευματώδη ποτά, μπύρα κρασί και αναψυκτικά (τα οποία επιβαρύνονται με 15%).
- Η παράδοση φαρμάκων που χρησιμοποιούνται για τη θεραπευτική αγωγή, την πρόληψη ασθενειών για σκοπούς ιατρικούς ή κτηνιατρικούς.
- Η παράδοση εμβολίων για την ιατρική και τη κτηνιατρική.
- Η παράδοση παρασκευασμάτων τροφίμων ή ποτών (εξαιρουμένων των οινοπνευματώδων, μπύρας κρασιού και αναψυκτικών) ή και των δύο με ή χωρίς μεταφορικά που δεν συνοδεύονται με άλλες υπηρεσίες στήριξης (takeaway ή delivery).

Σε όλα τα υπόλοιπα ισχύουν οι γνωστοί φορολογικοί συντελεστές:

Περίοδος: **01/08/2005 - σήμερα**

Κανονικός συντελεστής: **15%**

Μειωμένος συντελεστής 1: **5%**

Μειωμένος συντελεστής 2: **8%**

Οι διαφορές στις οικονομίες των δύο χωρών

Φυσικά στην περίπτωση αυτή δεν μπορεί να υπάρξει κάν σύγκριση καθώς υπάρχουν μεγάλες διαφορές σε όλους τους δείκτες. Ωστόσο η Κυπριακή οικονομία βρίσκεται και αυτή σε κατάσταση κινδύνου λόγω του εθισμού των κυπριακών τραπεζών στα ελληνικά ομόλογα. Πιο αναλυτικά στον πίνακα 2.

Η θέση των Οίκων

Η αξιολόγηση της πιστοληπτικής ικανότητας της Κυπριακής Δημοκρατίας από τους κύριους οίκους αξιολόγησης έχει ως εξής:

Οίκος Αξιολόγησης: **Fitch**

Μακροπρόθεσμα - Χρέος: **A-**

Βραχυπρόθεσμα - Χρέος: **F1**

Προοπτική: **Αρνητική**

Οίκος Αξιολόγησης: **Moody's**

Μακροπρόθεσμα - Χρέος: **A2***

Βραχυπρόθεσμα - Χρέος: **P-1**

Προοπτική: **-**

ΠΙΝΑΚΑΣ 2

	ΕΛΛΑΣ	ΚΥΠΡΟΣ
ΕΛΛΕΙΜΜΑ	10% (2010)	5,3% (2010)
ΔΗΜΟΣΙΟ ΧΡΕΟΣ	140,2% ΑΕΠ	60,6 (2010)
ΑΝΕΡΓΙΑ	15,9% (1ο τρίμηνο)	7,6% (Μάιος '11)
ΠΛΗΘΩΡΙΣΜΟΣ	3,3% (Μάιος '11)	3,9%
ΡΥΘΜΟΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	- 4,5% (2010)	+ 1% (2010)

Οίκος Αξιολόγησης: **Standard and Poor's**

Μακροπρόθεσμα - Χρέος: **A-**

Βραχυπρόθεσμα - Χρέος: **A-2**

Προοπτική: **Αρνητική**

Η αξιολόγηση της πιστοληπτικής ικανότητας της Ελλάδας από τους κύριους οίκους αξιολόγησης έχει ως εξής:

Οίκος Αξιολόγησης: **Fitch**

Μακροπρόθεσμα - Χρέος: **B+**

Βραχυπρόθεσμα - Χρέος: **F1**

Προοπτική: **Αρνητική**

Οίκος Αξιολόγησης: **Moody's**

Μακροπρόθεσμα - Χρέος: **Caa1**

Βραχυπρόθεσμα - Χρέος: **-**

Προοπτική: **Αρνητική**

Οίκος Αξιολόγησης: **Standard and Poor's**

Μακροπρόθεσμα - Χρέος: **CCC**

Βραχυπρόθεσμα - Χρέος: **C**

Προοπτική: **Αρνητική**

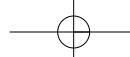
Υπερδανεισμένα τα κυπριακά νοικοκυριά

Καμπανάκι κινδύνου για τα συσσωρευμένα χρέη των κυπριακών νοικοκυριών κτυπά η Eurostat, κατατάσσοντας την Κύπρο στις χώρες με το ψηλότερο ποσοστό απόμων που βρίσκονται σε δεινή χρηματοοικονομική θέση.

Σύμφωνα με έρευνα που δημοσίευσε η ευ-

ρωπαϊκή στατιστική υπηρεσία, στα τέλη του 2010, γύρω στο 6% των κυπρίων ζουν σε νοικοκυριά που βρίσκονται σε κρίσιμη κατάσταση σε ότι αφορά τις οφειλές τους σε τράπεζες και αλλού. Μόνο τρεις χώρες ξεπερνούν την Κύπρο στον αριθμό απόμων που βρίσκονται σε αυτή την κρίσιμη κατάσταση. Στη Βρετανία το ποσοστό των απόμων που βρίσκονται σε κρίσιμη κατάσταση είναι διπλάσιο και φθάνει το 11,9%, στη Γερμανία το 10,8% και στην Αυστρία το 7,5%. Τα περισσότερα χρέη των Κυπρίων που βρίσκονται σε κρίσιμη κατάσταση οφειλούνται σε τράπεζες, και αφορούν κυρίως υπερβάσεις στον τρεχούμενο λογαριασμό και σε πιστωτικές κάρτες. Οι εκπρόθεσμες οφειλές των εν λόγω νοικοκυριών - π.χ. οι απλήρωτες δόσεις, κάρτες και λογαριασμοί - ξεπερνούν το μηνιαίο εισόδημα των νοικοκυριών. Βουλιάζουν στα χρέη, δηλαδή, χωρίς να έχουν τους απαραίτητους πόρους να ξοφλήσουν τους λογαριασμούς και τις δόσεις τους. Μικρότερο πρόβλημα παρουσιάζεται στις καθυστερήσεις δόσεων για στεγαστικά δάνεια. Σύμφωνα με τα στοιχεία της Eurostat, η Κύπρος είναι επίσης δεύτερη μετά τη Γερμανία στο ποσοστό των νοικοκυριών των οποίων οι υπερβάσεις στον τρεχούμενο ξεπερνούν το ένα τρίτο (αντί το 100%, όπως πιο πάνω) του μηνιαίου εισοδήματος του νοικοκυριού τους. Συνολικά, γύρω στο 12,4% των νοικοκυριών βρίσκονται σε αυτή την κατάσταση έναντι 15,6% στη Γερμανία.





Ελλαδικά Θέματα

Τι θα σήμαινε ενδεχόμενο πτώχευσης της Ελλάδας

Μπαίνουν σε περιπέτειες Κύπρος και Ευρώπη

✓ Ενδεχόμενη πτώχευση της Ελλάδας θα έχει επιπτώσεις στην κυπριακή οικονομία λόγω των τραπεζών. Όσο και αν όλοι πια διαλαλούν ότι οι κυπριακές τράπεζες μπορούν να ανταπεξέλθουν, αφού διατηρούν σημαντικά κεφάλαια και αλλού, είναι βέβαιο ότι η κυπριακή οικονομία θα μπει σε πολύ σοβαρές περιπέτειες σε μια τέτοια περίπτωση.

• Του Σωτήρη Παπαδόπουλου

Tο δημοσίευμα του πρακτορείου Reuters στα μέσα του Ιούνη μόνο προβληματισμό μπορεί να προκάλεσε. Το πρακτορείο ανέφερε ότι «η μικροσκοπική Κύπρος θα μπορούσε να γίνει το επόμενο πρόβλημα στην κρίση χρέους της ζώνης του ευρώ καθώς οι διεθνείς οίκοι υποβαθμίζουν την αξιολόγηση της εξαιτίας της έκθεσης της στην Ελλάδα και η άνοδος των αποδόσεων υποδεικνύει συρρικνωση του επενδυτικού ενδιαφέροντος για τα ομόλογα της χώρας». Σε ανάλυση του το πρακτορείο σημειώνει ότι η Κύπρος δεν αντιμετωπίζει βραχυπρόθεσμα προβλήματα χρηματοδότησης και με βάση αρκετές μετρήσεις των δημοσιονομικών της βρίσκεται σε πολύ καλύτερη θέση σε σχέση με την Ελλάδα, την Ιρλανδία και την Πορτογαλία.

Ωστόσο, μετά την αύξηση των αποδόσεων στα ομόλογα της χώρας από τον περασμένο Μάιο, ορισμένοι αναλυτές φαίνεται να πιστεύουν ότι η χώρα θα μπορούσε ενδεχομένως να χρειαστεί ένα διεθνές πακέτο διάσωσης, αναφέρει το πρακτορείο. Ο Reuters αναφέρεται παράλληλα σε έκθεση της Commerzbank η οποία συστήνει στους επενδυτές να απέχουν από αγορές κρατικών ομολόγων της χώρας.

Επικοινωνιακά λοιπόν μπορεί εύκολα να καταλάβει κάποιος τις ανατροπές θα έρθουν σε περίπτωση χρεοκοπίας της Ελλάδας όταν ήδη αναλυτές μιλούν για πιθανότητα εισδοχής της Κύπρου σε μνημόνιο, μόνο και μόνο γιατί η Ελλάδα αντιμετωπίζει σήμερα αυτά τα σοβαρά προβλήματα χρέους και ελλειψμάτων.

Το ενδεχόμενο πτώχευσης της Ελλάδας είναι, για την Ευρώπη και κατ' επέκταση για την Κυ-



προ, (α) αυτοεπιβεβαιούμενο (αφού οδηγεί σε αύξηση επιτοκίων δανεισμού που οδηγεί σε αδυναμία εξυπηρέτησης του χρέους που οδηγεί σε πρόβλημα χρηματοδότησης του χρέους), (β) μεταδοτικό (εάν συμβεί στην Ελλάδα, γιατί όχι και σε άλλες αδύναμες οικονομίες της ΕΕ) και (γ) επικίνδυνο (για το ευρωπαϊκό χρηματοπιστωτικό σύστημα, αφού οι τράπεζες των άλλων χωρών είναι κάτοχοι τίτλων ελληνικού χρέους ή έχουν πουλήσει CDS).

E.E.: Όπως λέμε Πύργος της Βαβέλ

Μια πιθανή πτώχευση της Ελλάδας θα αναδείξει την ατέλεια της Ε.Ε. αναφορικά με «το κοινό συμφέρον και το συντονισμό στο πλαίσιο του Συμβουλίου» με σκοπό τη διασφάλιση της δημοσιονομικής πειθαρχίας στις χώρες της ευρωζώνης. Εάν τα διαθέσιμα μέσα της Ε.Ε. και ο συντονισμός των χωρών χρησιμοποιούνται σωστά και λειτουργούν αποτελεσματικά, θα μπορούμε να αποφεύγουμε κρίσεις, όπως αυτή της Ελλάδας. Με άλλα λόγια, για τη συγκεκριμένη

περίπτωση, θα πρέπει ο κίνδυνος αυτός να επιμεριστεί στα υπόλοιπα κράτη μέλη με άμεση βοήθεια. Αυτό δεν συνέβη και η αποκαλύφθηκε η αποτυχία της ζώνης του ευρώ, γιατί τα κράτη-μέλη έχουν δημοκρατικά εκλεγμένες κυβερνήσεις και διατηρούν την κυριαρχία τους στην εφαρμογή του προϋπολογισμού τους και δεν υπακούουν σε «κοινή» πολιτική των Βρυξελλών.

Έτσι, για να αποφευχθεί ένα τέτοιο ενδεχόμενο πτώχευσης της Ελλάδας, οδηγηθήκαμε στο μηχανισμό στήριξης, που, όμως, δεν μείωσε τις ανησυχίες των αγορών. Αντίθετα, μάλιστα, προστέθηκε ακόμα και η ανησυχία, αυτή της ίδιας της Ε.Ε. μετά τις τελευταίες συζητήσεις για την αναδιάρθρωση του χρέους ή επιψήκυνσης της αποτληρωμής του χρέους, προκαλώντας τριβές ανάμεσα στις ισχυρές χώρες-μέλη της Ε.Ε. Η Κύπρος δέχεται τις υποβαθμίσεις από τους Οίκους αξιολόγησης την μία μετά την άλλη και οι λόγοι είναι πια ξεκάθαροι.

Το μνημόνιο 1 απέτυχε

Η αποτίμηση της κατάστασης στην Ελλάδα αρκετούς μήνες μετά την εφαρμογή των μέτρων λιτότητας που επέβαλαν το ΔΝΤ και η Ε.Ε., δεν είναι και τόσο αισιόδοξη. Η ανεργία δεν μειώθηκε αλλά, αντίθετα, καλπάζει, οι μεσαίες τάξεις έχουν πληγεί σημαντικά και το επίπεδο διαβίωσής τους μειώθηκε κατά 8% και, το ΑΕΠ σημείωσε πτώση της τάξης του 4% σε ετήσια βάση, σύμφωνα με τα επίσημα στατιστικά στοιχεία. Σε αυτό το πλαίσιο, που χαρακτηρίζεται από την αύξηση των πολιτικών και κοινωνικών εντάσεων, κάθε φορά, η αποτίμηση της εφαρμογής του σχεδίου λιτότητας προκειμένου να δοθεί η επόμενη δόση της οικονομικής στήριξης, μοιάζει πραγματικός εφάλτης και ασύμμετρο στοίχημα. Έτσι, η κυβέρνηση Παπανδρέου δεν έχει δυνατότητα εφαρμογής πολιτικής στήριξης της ζήτησης, με αποτέλεσμα την υστέρηση της ανάπτυξης και την αύξηση της ανεργίας.

Την ίδια ώρα το μάτι των αγορών αλλά και της Κομισιόν βρίσκεται και στην Κύπρο, που μπορεί να μην έχει υψηλό χρέος, ωστόσο η πίεση να ρίξει το έλλειμμα κάτω από το 3% μέχρι το τέλος του 2012 και όχι το 2013 από την μία και η πίεση για λήψη μέτρων που θα υποδεικνύουν ότι ο τραπεζικός τομέας μπορεί να στηριχθεί σε μια ενδεχόμενη Ελληνική «Τραγωδία» από την άλλη, δείχνει ότι μόνο εύκολα δεν είναι τα πράγματα.

Είναι αμφίβολο κατά πόσο η Ελλάδα θα μπορέσει να μειώσει το έλλειμμά της έως το 2014 κάτω από το 3%, όπως είχε συμφωνηθεί με την Ε.Ε. και το ΔΝΤ. Δανειζεται με πολύ υψηλό επιτόκιο και μικρούς χρόνους αποπληρωμής. Έτσι, η περίπτωση της επιμήκυνσης του χρόνου αποπληρωμής του δανείου θα μπορούσε να ληφθεί σοβαρά υπόψη. Από την άλλη, με την ελληνική οικονομία να μην παράγει, παραμένει αμφίβολο ως προς την αποτελεσματικότητά του το εγχείρημα αυτό και, δεν είναι εύκολα αποδεκτό από τους πιστωτές μας, ενώ ταυτόχρονα πλήττει την αξιοπιστία της χώρας.

Η περίπτωση που αφορά στην καθυστέρηση της έναρξης αποπληρωμής μετά από πέντε χρόνια, θα δημιουργούσε και πολιτικό ζήτημα καθόσον, όσο ο χρόνος αποπληρωμής επιμηκύνεται τα επιτούκα θα βαρύνουν ακόμα περισσότερο την ελληνική οικονομία και για περισσότερα χρόνια.

Η χρεοκοπία της Ελλάδας έχει για την Κύπρο και πολιτικές προεκτάσεις

Το άσχημο της υπόθεσης είναι ότι η Ελλάδα σήμερα είναι κράτος υπό διάλυση, με κυβερνή-

τες ανίκανους να επιβάλουν έλεγχο, με λαό που εχθρεύεται το ίδιο το κράτος του, με τους ξένους να το διαφεντεύουν και να ετοιμάζονται να το λεηλατήσουν. Τα δημοσιεύματα στην Τουρκία δίνουν και παίρνουν και δημιουργούν μια εικόνα ότι η Τουρκία έχει σχεδιασμούς να καταλάβει ειρηνικά την Ελλάδα. Όταν η λέξη «Έλληνας» για τον Τούρκο αποτελεί βρισιά σπώας αποκαλύφθηκε παραμονές των εκλογών ποιος μπορεί να πιστέψει την δήθεν συμπάθεια που εκδηλώνει ο Ταγίπ Ερντογάν και η έκφραση επιθυμίας Τούρκων αξιωματούχων, να βοηθήσουν τον ελληνικό λαό; Ο Αμπντουλάχ Γκιουλ, θριαμβευτικά, προανήγγειλε ότι «Η Ελλάδα πάει για πτώχευση». Και σε αντιδιαστολή, πλέκει το εγκώμιο της χώρας του. «Όπως ξέρετε, πηγανούμε συχνά σε ευρωπαϊκές χώρες. Πραγματικά ζηλεύουν την Τουρκία. Η Ελλάδα πάει σε πτώχευση», είπε. Μετά βέβαια βγήκε και τα «μάζεψε». Άλλα ήταν πλέον αργά.

Δυστυχώς η Ελλάδα, πλέον, έπαισε να υπάρχει για την Τουρκία. Δεν αποτελεί φόβητρό της. Το αντίπαλο δέος έπαισε να υπάρχει. Κράτος υπό χρεοκοπία δεν είναι σε θέση να υπερασπίζεται την εθνική του κυριαρχία.

Στην Κύπρο, πολιτικοί και λαός, δεν κατανοήσαμε ακόμη τι σημαίνει πολιτικά, απώλεια της Ελλάδας για την Κύπρο. Ακούμε τι γίνεται εκεί, βλέπουμε πού οδεύει το κύριο στήριγμά μας, και το προσπερνούμε αδιάφορα. Τα ερωτήματα ωστόσο για το πώς μπορεί να επιβιώσει η Κύπρος, πώς μπορεί να συνεχίσει την προσπάθειά της για απαλλαγή από την τουρκική κατοχή, με την Ελλάδα χαμένη, τραγικά απομονωμένη μέσα στα δικά της τεράστια προβλήματα

επιβίωσης, χωρίς να μπορεί να μας προσφέρει την παραμικρή βοήθεια, έχουν εμφανιστεί.

Θα αλλάξει η σημερινή κατάσταση στην Ελλάδα;

Για πολλούς οικονομολόγους το βέβαιο είναι ότι με εντατικοποίηση της λιτότητας δεν πρέπει να αναμένει σημαντικά αποτελέσματα, αφού δεν περιμένει έσοδα από φόρους. Κάποιοι άλλοι θεωρούν ότι η ανάπτυξη ακολουθεί μετά από περιόδους λιτότητας γιατί οι αγορές αποκτούν μεγαλύτερη εμπιστοσύνη.

Σε κάθε περίπτωση, πάντως, υπό τις παρούσες συνθήκες στην Ελλάδα θα υπάρχει περαιτέρω συρρίκνωση του χρηματοπιστωτικού τομέα, με αποτέλεσμα μεγαλύτερο περιορισμό της ρευστότητας στην οικονομία, αύξηση του κόστους δανεισμού, με αποτέλεσμα τη συρρίκνωση της επενδυτικής δραστηριότητας, συνέχιση της ύφεσης για περισσότερα έτη με αποτέλεσμα υψηλή ανεργία και αύξηση επιδομάτων, μείωση εμπορικής και επενδυτικής δραστηριότητας και, επιτάχυνση της φυγής κεφαλαίων εκτός Ελλάδας. Ένας, μάλιστα, από τους εξ' αποστάσεως άμισθους συμβούλους της Ελληνικής κυβέρνησης προσδιόρισε ότι θα χρειαστούν 10-15 χρόνια, προκειμένου να ανακάμψει η ελληνική οικονομία.

Και όλα αυτά την ώρα που έρχεται ένα νέο και, μεγαλύτερης χρονικής διάρκειας, σχέδιο λιτότητας (ή νέο μνημόνιο) για μετά το 2013, που δεν θα το αντέξει εύκολα η κοινωνία, η οποία θα αναγκαστεί να μεταθέσει χρονικά τις προσδοκίες της, δεδομένης της αβεβαιότητας που υπάρχει σε βάθος χρόνου.



Ελλαδικά θέματα

Αλήθειες και ψέματα για το ελληνικό χρέος

- ✓ 7+5 μύθοι που ακούγονται από επωνύμους και ανωνύμους παράγοντες της διεθνούς οικονομίας
- ✓ Πώς πολλές φορές το «ποτήρι» παρουσιάζεται εντέχνως μισοάδειο και όχι μισογεμάτο
- ✓ Ενδιαφέρουσες παρατηρήσεις σε άρθρο της γνωστής εφημερίδας Wall Street Journal

Mε αφορμή τα τόσα πολλά που λέγονται και γράφονται για το ελληνικό δημόσιο χρέος, στο τρέχον τεύχος του EUROKEΡΔΟΣ, θα προσπαθήσουμε να βάλουμε μια τάξη και να ξεκαθαρίσουμε -σύμφωνα με την άποψή μας- πού βρίσκεται η αλήθεια και πού ξεκινούν οι μύθοι.

Μύθος πρώτος

- Η Ελλάδα έχει συμφέρον να χρεοκοπήσει σύντορα.

Απάντηση: Η Ελλάδα δεν έχει κανένα λόγο να χρεοκοπήσει πριν τουλάχιστον καταφέρει να επιτύχει πρωτογενές πλεόνασμα και αυτό δεν θα γίνει πριν το 2013. Αν μάλιστα, η συμφωνία με τους δανειστές της προβλέπει και «συμμετοχή του ιδιωτικού τομέα» (βλέπε και ελληνικές τράπεζες) στην επιμήκυνση του δημόσιου χρέους, τότε δεν συμφέρει πην η Ελλάδα να χρεοκοπήσει, ούτε και μετά το 2013.

Μύθος δεύτερος

- Τα νούμερα είναι τόσο δυσμενή, έτσι ώστε η εξυπηρέτηση του ελληνικού χρέους είναι αδύνατη.

Απάντηση: Τα νούμερα είναι πράγματα πολύ υψηλά, ωστόσο η δυνατότητα εξυπηρέτησης έγκειται σε μεγάλο βαθμό στο πόσο πολύ θα επιμηκυνθεί ο συνολικός δανεισμός της χώρας και στο πόσο χαμηλό θα είναι το κόστος εξυπηρέτησης (επιτόκιο). Η εξυπηρέτηση δηλαδή του χρέους γίνεται όλο και περισσότερο δυσχερής, όσο μειώνεται το ύψος των δόσεων που θα κληθεί να καταβάλλει κάθε χρόνο η Ελλάδα.

Μύθος τρίτος

- Η Ευρώπη δεν έχει και ιδιαίτερους λόγους να αποφύγει την ελληνική πτώχευση, καθώς η συμμετοχή της Ελλάδας στο συνολικό ποσοστό της Ευρωζώνης είναι πολύ περιορισμένη.

Απάντηση: Τόσο η Γερμανίδα καγκελάριος κ. Άγγελα Μέρκελ, όσο και ο Αμερικανός πρόεδρος



κ. Μπαράκ Ομπάμα έχουν πειστεί πως οι παρενέργειες από μια ελληνική πτώχευση θα ήταν πολύ μεγάλες για όλους και δεν είναι τυχαία η αλλαγή της γερμανικής στάσης το τελευταίο χρονικό διάστημα.

Μύθος τέταρτος

- Αν και ανεπιθύμητη, η ελληνική πτώχευση είναι μονόδρομος με βάση το αδιέξοδο «μνημονιακό πρόγραμμα» αντιμετώπισης του θέματος. Με άλλα λόγια, η επιβολή πολύ αυστηρών φορολογιών και η έντονη περικοπή μισθών και επενδύσεων, οδηγούν την οικονομία σε βαθιά ύφεση, η οποία με τη σειρά της φέρνει νέες περικοπές μισθών και νέους φόρους, πράγμα που οδηγεί σε νέα ύφεση, κ.λπ.

Απάντηση: Σε ένα σημαντικό βαθμό έτοιμοι έχουν τα πράγματα. Υπάρχουν ωστόσο δύο παράγοντες που θα μπορούσαν -κάτω από προϋποθέσεις- να σπάσουν αυτόν τον φαύλο κύκλο. Ποιες είναι αυτές οι προϋποθέσεις; Α) Όσο μειώνονται οι μισθοί, τα ενοίκια και μια σειρά από άλλα έξοδα, τόσο πιο ανταγωνιστικά γίνονται τα ελληνικά προϊόντα στο εξωτερικό και τόσο πιο ελκυστική γίνεται η Ελλάδα για την προσέλκυση επενδύσεων σε συγκεκριμένους τουλάχιστον τομείς. Β) Οι λάτρεις των αριθμών, ξεχνούν για μια ακόμη φορά, τον παράγοντα της πολιτικής λύσης. Δεν είναι τυχαίο ότι στην Ευρώπη επεξεργάζονται ένα σχέδιο δανεισμού της Ελλάδας από πηγές όπως η Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων, κ.α., με στόχο τη χρηματοδότηση μεγάλων επενδυτικών υποδομής στην Ελλάδα, με στόχο την υλοποίηση σημαντικών επεν-

δύσεων κατά τα αμέσως επόμενα χρόνια. Μια τέτοια κίνηση θα μπορούσε να σταθεροποιήσει την οικονομία, παρά το γεγονός ότι θα λαμβανόταν σκληρά μέτρα από την κυβέρνηση με στόχο τον περιορισμό του ελλείμματος και του χρέους.

Μύθος πέμπτος

- Η μεγάλη πτώση των τιμών στο ελληνικό χρηματιστήριο σημαίνει πως η χρηματιστηριακή αγορά έχει προεξοφλήσει ένα γενναίο «κούρεμα» στα ελληνικά ομόλογα.

Απάντηση: Σε ερώτηση που τέθηκε από το Bloomberg για την αγορά μας και τη συμπεριφορά των επενδυτών, ο πρόεδρος του Χ.Α. κ. Σωκράτης Λαζαρίδης απάντησε ότι, όπως φαίνεται από τα ποσοστά συμμετοχής των ξένων επενδυτών στο χρηματιστήριο μας, οι ξένοι δεν έχουν χάσει το ενδιαφέρον τους, κάτι που σε συνδυασμό με τη ρευστότητα, η οποία παραμένει υψηλή, δείχνει ότι υπάρχουν σημαντικές ευκαιρίες στην ελληνική αγορά.

Όμως, ας αφήσουμε κατά μέρος τα περί πιθανών ευκαιριών στο Χ.Α., ας αφήσουμε επίσης κατά μέρος και τα περί διαπήρησης του ενδιαφέροντος των ξένων και ας μείνουμε σε κάτι που αποδεικνύεται: στο ότι δηλαδή δεν βλέπουμε μαζικό ενδιαφέρον των ξένων για πωλήσεις «εδώ και τώρα».

Και αυτό, γιατί η λογική λεει ότι, αν οι ξένοι πίστευαν πως έπειτα από δύο ή τρία χρόνια θα ακολουθούσε ένα «γενναίο» κούρεμα στα ελληνικά ομόλογα, δεν θα είχαν κανέναν λόγο να αγοράσουν ελληνικές τράπεζες, ή καλύτερα θα είχαν

Ελλαδικά Θέματα

πολλούς λόγους να ρευστοποίησουν τραπεζικές μετοχές και μάλιστα... χθες.

Και εξηγούμαστε: Αυτό που φαίνεται να επιχειρείται τώρα να επιτευχθεί είναι η συμμετοχή (και) των τραπεζών στο πρόγραμμα επιμήκυνσης του ελληνικού χρέους, που αν γίνει πράξη, τότε στα τέλη του 2013 οι ελληνικές τράπεζες θα εξακολουθήσουν να κατέχουν κρατικά ομόλογα της τάξεως των 50 δισ. ευρώ.

Αυτό σημαίνει πως αν γινόταν π.χ. το 2014 ένα «κούρεμα» της τάξεως των 50 δισ. ευρώ, θα προέκυπταν κεφαλαιακές απώλειες γύρω στα 20 - 25 δισ. για τις ελληνικές τράπεζες (η μέση τρέχουσα αποτίμηση κυμαίνεται γύρω στο 90 - 95), καθώς το μεγαλύτερο ποσοστό των προ προβλέψεων κερδών της επόμενης τριετίας αναμένεται να κατευθυνθεί αλλού (για την κάλυψη των μη εξυπηρετούμενων δανείων).

Άρα, λοιπόν, αν οι ξένοι επενδυτές πιστεύουν πως θα γίνει «κούρεμα» 50% μέσα στην επόμενη τριετία, γιατί να επενδύουν από τώρα (ή εστω να μη ρευστοποιούν μαζικά) σε μετοχές τραπεζών που θα απαιτήσουν μεγάλες αυξήσεις κεφαλαίου και ενδεχομένως να περάσουν από κάποιας μορφής κρατικό (π.χ. κεφαλαιοποίηση των προνομιούχων μετοχών) ή ευρωπαϊκό έλεγχο (π.χ. χρήση των 10 δισ. που προβλέπει το μνημόνιο);

Μύθος έκτος

- Οι Έλληνες πολίτες δεν έχουν κανένα λόγο να υποστούν τόσο μεγάλες θυσίες, με στόχο να πληρωθούν οι δανειστριες τράπεζες του εξωτερικού. Με την ανεργία να έχει ήδη φτάσει σε πολύ υψηλά επίπεδα, γιατί ο κόσμος να υποστεί και νέες θυσίες μέσα από το «Μεσοπρόθεσμο» πρόγραμμα προσαρμογής που έφερε προς ψήφιση η κυβέρνηση;

Απάντηση: Ακόμη και στην περίπτωση που η Ελλάδα αρνηθεί να πληρώσει έστω και ένα ευρώ από το χρέος της, θα πρέπει να πάρει σκληρά οικονομικά μέτρα προκειμένου να επαναφέρει τα δημόσια οικονομικά σε πρωτογενές πλεόνασμα. Να θυμίζουμε ότι ακόμη και αν αφαιρέσουμε φέτος τους τόκους από τα έξοδα του κράτους, τότε θα υπάρξει και πάλι δημοσιονομικό έλλειμμα, παρά τη λήψη νέων φορολογικών μέτρων. Αν όλα πάνε καλά, κάποιο θετικό πρωτογενές πλεόνασμα θα προκύψει για την Ελλάδα μέσα στο 2013.

Επιπλέον, μια θετικότητα και μονομερής πτώχευση της ελληνικής οικονομίας, θα οδηγούσε τη χώρα σε πολλές και εντονότατες παρενέργειες, όπως για παράδειγμα η αναταραχή στις διεθνείς εμπορικές σχέσεις της χώρας (με ό,τι αυτό μπορεί να σημαίνει για τις εξαγωγές και τις εισαγω-



γές μας), που θα μείωναν κατακόρυφα το εισόδημα των πολιτών, αλλά επιπλέον θα είχαν και μια σειρά πολιτικών παρενέργειών (πχ Κυπριακό, Ελληνοτουρκικά, κ.λπ.).

Μύθος έβδομος

- Συμφέρον για την Ελλάδα είναι η έξοδος από τη Ζώνη του Ευρώ και η επιστροφή στη δραχμή.

Απάντηση: Μια επιστροφή της Ελλάδας στη δραχμή, όχι μόνο δεν θα έλυνε κανένα πρόβλημα από τα ήδη υπάρχοντα, αλλά παράλληλα θα οδηγούσε σε μια δραματική επιδεινώση της ήδη κακής υπάρχουσας κατάστασης. Έτσι -με δεδομένο ότι θα ακολουθούσε μια μεγάλη υποτίμηση της δραχμής σε σχέση με το ευρώ- το δημόσιο χρέος της χώρας θα αυξανόταν και δεν θα μειωνόταν, ακόμη και στην περίπτωση που γινόταν ένα «κούρεμα» στα ελληνικά χρεόγραφα της τάξεως του 50%. Η επιστροφή στη δραχμή, σε συνδυασμό με την υποτίμηση του νομίσματος, θα εκτόξευε στα ύψη τις τιμές των εισαγόμενων πρώτων υλών (π.χ. πετρέλαιο, αλουμίνιο, χάλυβας, κ.λπ.) και προϊόντων (αυτοκίνητα, κ.λπ.) με αποτέλεσμα να έχουμε μια ξέφρενη άνοδο των τιμών σε όλα τα προϊόντα, ο πληθωρισμός να εκτιναχθεί και οι σημερινές τιμές να μας φαίνονται «τσάμπα»... Πολλά νοικοκυριά έχουν δανειστεί με ρήτρα για να αγοράσουν οπίτι με ρήτρα ξένου συναλλάγματος. Μία ενδεχόμενη επιστροφή στη δραχμή, θα μπορούσε να σημάνει μια άνοδο του χρέους τους κατά 50% και έτσι πολύς κόσμος θα έχανε τα σπίτια του...

Οι ξένοι θα μπορούν να αγοράζουν σε πολύ



προνομιακές αποτιμήσεις περιουσιακά στοιχεία από την Ελλάδα, όπως για παράδειγμα θα μπορούν να αποκτούν διαιρετίσματα έναντι.... 20 και 30 χιλιάδων ευρώ. Κάτι ανάλογο θα ισχύει και για τις μετοχές. Άρα, αν κάποιοι φοβούνται πως με τις δρομολογούμενες ιδιωτικοποιήσεις θα «ξέπουληθεί» η χώρα, τα πράγματα θα γίνουν πολύ χειρότερα σε περίπτωση επιστροφής στη δραχμή.

Και οι πέντε μύθοι της... Wall Street Journal

- Πολύ ενδιαφέρον, πράγματι, το δημοσίευμα της «Wall Street Journal» με τίτλο «Παντού υπάρχει ένας μύθος, στην Ελλάδα πέντε».

Ποιοι είναι αυτοί οι «μύθοι» για την Ελλάδα, σύμφωνα με το ξένο έντυπο;

Πρώτον, ότι «η Ελλάδα έχει χρεοκοπήσει», δεύτερον, ότι «η Ελλάδα έχει συμφέρον να χρεοκοπήσει», τρίτον, ότι «χρεοκοπία της Ελλάδας δεν θα έχει επιπτώσεις τύπου Lehman», τέταρτον, ότι «δεν μπορείς να κερδίζεις συνεχώς χρόνο» και, πέμπτον, ότι «για όλα φταίει η Ελλάδα». Ας πούμε όμως λίγα πράγματα παραπάνω για τέσσερις από αυτούς τους μύθους, όπως τους αναλύει η «WSJ»:

A. Η Ελλάδα δεν έχει συμφέρον να χρεοκοπήσει, όσο καταγράφει πρωτογενές έλλειψη, ενώ επίσης αν γινόταν σήμερα ένα «κούρεμα» 50% δεν θα μπορούσε να το αντέξει το εγχώριο τραπεζικό σύστημα.

B. Η χρεοκοπία της Ελλάδας θα έχει πολύ σημαντικές επιπτώσεις στην ευρωπαϊκή οικονομία, γεγονός το οποίο φαίνεται να έχει συνειδητοποιήσει ακόμη και ο ευρωπαϊκός Βορράς.

G. Έχει πολύ μεγάλο νόμα τα κερδίζεις χρόνο, γιατί με αυτόν τον τρόπο δίνεται μεγαλύτερη χρονική ευχέρεια στους υπόλοιπους «αδύναμους κρίκους» της ευρωζώνης να προχωρήσουν στις απαραίτητες μεταρρυθμίσεις και να αμυνθούν αποτελεσματικότερα σε ενδεχόμενη δική τους χρεοκοπία.

D. Σε ότι αφορά τη δυνατότητα της αποπληρωμής του ελληνικού χρέους, τονίζεται πως η Ελλάδα έχει αρκετά περιουσιακά στοιχεία και τεράστιες δυνατότητες μείωσης των δαπανών.



Διαχωρισμός καθηκόντων στο SAP

pwc

Εάν:

- Χρειάζεστε βοήθεια για την αξιολόγηση των δικαιωμάτων πρόσβασης των χρηστών στο SAP και εντοπισμό συγκρούσεων στον διαχωρισμό καθηκόντων στο σύστημα
- Χρειάζεστε επιβεβαίωση ότι οι άμεσοι κίνδυνοι στην πρόσβαση δεδομένων στο περιβάλλον SAP έχουν αντιμετωπιστεί σωστά
- Χρειάζεστε βοήθεια στην αξιολόγηση και καταγραφή των επιχειρησιακών διαδικασιών και σχετικών ελέγχων στο SAP
- Δεν είστε σίγουροι αν το σύστημα σας έχει ρυθμιστεί σωστά έτσι ώστε να μετριαστούν οι οικονομικοί και λειτουργικοί κίνδυνοι

Tότε η PwC μπορεί να σας βοηθήσει

Έχουμε αναπτύξει μια σειρά από εργαλεία και διαδικασίες για την αποτελεσματική και αποδοτική αξιολόγηση του σχεδιασμού και λειτουργικότητας των ελέγχων (controls), της ασφάλειας και των δικαιωμάτων πρόσβασης των χρηστών στο SAP.

Αυτά περιλαμβάνουν:

- Τεχνολογικά συστήματα – Οι PwC έχουν αναπτύξει ένα κορυφαίο εργαλείο, το Automated Controls Evaluator (ACE), για την αξιολόγηση των ελέγχων, της ασφάλειας και των δικαιωμάτων πρόσβασης των χρηστών στο SAP. Ο σκοπός του εργαλείου είναι να αναλύσει με ακρίβεια και αποτελεσματικότητα τις παραμέτρους ασφάλειας του SAP και της δυνατότητες πρόσβασης των χρηστών στις λειτουργίες και τα δεδομένα του SAP
- Μεθοδολογία – Αποτελείται από προγράμματα εργασίας τα οποία προσφέρουν την βάση για τη σωστή και ολοκληρωμένη αξιολόγηση των ελέγχων αναφορικά με τις οικονομικές και λειτουργικές διαδικασίες
- Ανάλυση Δεδομένων – Η ομάδα μας μπορεί να συνεργαστεί μαζί σας για την εξαγωγή και ανάλυση δεδομένων /συναλλαγών από το SAP για εντοπισμό και επίλυση προβλημάτων στην αξιοποιεία των δεδομένων

Για περισσότερες πληροφορίες:

Χριστός Τσολάκης,
Συνέταιρος
Ελεγκτικές Υπηρεσίες
christos.tsolakis@cy.pwc.com

Μαρίνα Αμανατίδην,
Ανώτερη Διευθύντρια
Ελεγκτικές Υπηρεσίες
marina.amanatidou@cy.pwc.com

PwC Κύπρου
Julia House, Οδός Θεμιστοκλή
Δέρβη 3,
CY-1066 Λευκωσία
Ταχ. Κύπ. 21612, CY-1591
Λευκωσία, Κύπρος
Τ: +357 - 22 555 000,
Φ: +357 - 22 555 001

Σε άλλο επίπεδο κινείται πα την Τουρκία

Ερντογάν ο Μεταμορφωτής

✓ **Η Δευτέρα, 13 Ιουνίου 2011, βρήκε για τρίτη συνεχή φορά νικητή των εκλογών στην Τουρκία τον Ρετζέπ Ταγίπ Ερντογάν και το μετριοπαθές ισλαμικό κόμμα, Δικαιοσύνης και Ανάπτυξης (AKP). Ο Ερντογάν κέρδισε με μεγάλη ευκολία τις 326 από τις 550 έδρες του τουρκικού κοινοβουλίου, και σχημάτισε αυτοδύναμη κυβέρνηση.**

• Του Σωτήρη Παπαδόπουλου

Βασικός στόχος του είναι η μεταρρύθμιση του τουρκικού συντάγματος της χούντας του Κενάν Εβρέν, από τη δεκαετία του '80, προκειμένου να μετατρέψει το πολίτευμα σε Προεδρική Δημοκρατία γαλλικού τύπου και να εκλεγεί ο ίδιος, το 2014, Πρόεδρος απευθείας από το λαό. Ωστόσο δεν κατάφερε το AKP να κερδίσει 367 έδρες -δηλαδή, τα δύο τρίτα του Κοινοβουλίου- ώστε να μπορεί πολύ πιο εύκολα να υπερψηφίσει τη συνταγματική μεταρρύθμιση χωρίς συναίνεση άλλων κομματικών δυνάμεων και χωρίς προσφυγή σε Δημοψήφισμα.

Μέσα σε μια δεκαετία, από το 2002 που το AKP ανέλαβε για πρώτη φορά τη διακυβέρνηση, το ΑΕΠ της Τουρκίας τετραπλασιάστηκε, από 200 σε 800 δις δολάρια (550 δις ευρώ), το κατά κεφαλήν εισόδημα τριπλασιάστηκε (από 3000 σε 10000 δολάρια), ενώ το δημόσιο χρέος μειώθηκε από 75% στο εντυπωσιακό και απολύτως διαχειρίσιμο 40% του ΑΕΠ. Από τα δάνεια του ΔΝΤ το 2002, η Τουρκία σήμερα είναι μέλος των G20 και η 17η οικονομία στον κόσμο. Παράλληλα, αναβαθμίστηκε και ο γεωστρατηγικός της ρόλος στο πλαίσιο των νέων ενεργειακών δεδομένων, καθώς όλο και περισσότεροι αγωγοί περνούν από το έδαφός της.

Την ίδια στιγμή, η Ευρωπαϊκή Ένωση -και πολύ περισσότερο η Ελλάδα- αντιμετωπίζουν ύφεση και στασιμότητα, ενώ οι πολίτες στα κράτη μέλη βλέπουν το επίπεδο της ζωής τους να υποχωρεί.

Πάμε σε νέο μοντέλο «βαθύ» κράτους;

Μέχρι σήμερα η προοπτική της ένταξης στην Ε.Ε. λειτουργούσε εξισορροπιστικά για το τουρκικό πολιτικό σύστημα. Για τους ισλαμιστές αποτελούσε εγγύηση ότι οι στρατιωτικοί δε θα επε-



ρών -Βραζιλία, Ρωσία, Ινδία, Κίνα -απομακρύνοντάς την από τη Δύση.

Σύμφωνα πάντα με τη Χουριέτ, δεν πρόκειται για ισλαμοποίηση της τουρκικής εξωτερικής πολιτικής, παρόλο που η εξωτερική πολιτική της κυβέρνησης του AKP μετά την απόπειρα προσέγγισης με την Ευρωπαϊκή Ένωση, στράφηκε προς τις Ισλαμικές Δημοκρατίες, κλείνοντας το μάτι στη Χαμάς και το Ιράν. Πρόκειται για φαινόμενο πολύ ευρύτερο που σχετίζεται με τον αυξανόμενο αντιαμερικανισμό και αντιδυτικισμό της τουρκικής κοινωνίας. Συνεπώς, η προσήλωση στις δυτικές αξίες και ο ευρωπαϊκός προσανατολισμός της χώρας αποτελούν διακύβευμα για μια περιορισμένη κοινωνική ελίτ και δεν απασχολούν, ούτε ανησυχούν καθόλου την ευρύτερη τουρκική κοινή γνώμη.

Σε μηδενικό βαθμό οι σχέσεις Ε.Ε. - Τουρκίας

Σήμερα, οι σχέσεις της Τουρκίας με την Ε.Ε. βρίσκονται σχεδόν σε μηδενικό σημείο. Οι κατά καιρούς δηλώσεις προσήλωσης των Νταβούτογλου και Μπαγίς στον ευρωπαϊκό δρόμο της χώρας, διαψεύδονται καθημερινά από τις επιλογές της κυβέρνησης στο εσωτερικό (π.χ μαντήλα, απαγόρευση αλκοόλ) και στην εξωτερική πολιτική (π.χ Κυπριακό).

Ας σημειωθεί ότι στο προεκλογικό πρόγραμμα του AKP δεν υπάρχει παρά μια μόνο λεκτική αναφορά στην Ελλάδα.

Το καλύτερο σενάριο για την Ελλάδα και την Κύπρο θα ήταν η Ε.Ε. να υπερβεί το ταχύτερο την εσωστρέφεια, αντιμετωπίζοντας αποτελεσματικά και με προώθηση της πολιτικής ενοποίησης την οικονομική κρίση, ώστε να μπορέσει με αυτοπεποίθηση να στρέψει και πάλι το βλέμμα στο ευρύτερο διεθνές περιβάλλον και να επαναγκαλίσει την Τουρκία.

Γιατί οι σχέσεις με την Τουρκία, όπως και η οικονομική κρίση, είναι πρόβλημα και με ελληνικές ιδιαιτερότητες και με ευρωπαϊκή διάσταση. Σε διαφορετική δυστυχώς περίπτωση οι ελληνοτουρκικές σχέσεις, δεδομένων των οξύτατων οικονομικών προβλημάτων της Ελλάδας που την καθιστούν αδύναμο παίκτη και συνομιλητή, εγγράφονται στο πλαίσιο του διπλωματικού δόγματος «μηδενικό πρόβλημα με τους γείτονες» - μόνο που αυτό θα εκφράζει αποκλειστικά την τουρκική πλευρά.

Aiming higher?

Every company needs to continually grow and improve if it wants to achieve its full potential. Our team of professionals, offering assurance, tax, transactions and advisory services, provides the insights and experience your organization needs. This can make a real difference to your business, both now and in the future.

What's next for your business?
ey.com

Assurance | Tax | Transactions | Advisory

 **ERNST & YOUNG**
Quality In Everything We Do

Τουρισμός

Το μεγάλο στοίχημα παίζεται στον Τουρισμό

Σηκώνουν μανίκια

- ✓ **Η ανησυχητική κατάσταση του τουρισμού κατά την προηγούμενη 10ετία εξακολουθεί να ταλανίζει και φέτος την ξενοδοχειακή και τουριστική μας βιομηχανία που επηρεάζεται περαιτέρω και από την παγκόσμια οικονομική κρίση**

• *Tου Σωτήρη Παπαδόπουλου*

Φέτος τα στοιχεία του πρώτου τετραμήνου δείχνουν μια ανάκαμψη σε σχέση με πέρσι, ωστόσο η περίοδος Ιουνίου - Σεπτεμβρίου θα δείξει εάν εκμεταλευθήκαμε καταστάσεις και γεγονότα που συμβαίνουν στην ευρύτερη περιοχή μας. Η αλήθεια ωστόσο είναι μία και πικρή. Η τουριστική βιομηχανία που για πολλούς θεωρείται ως η ατμομηχανή της κυπριακής οικονομίας και βαρόμετρο για τις οικονομικές μας προοπτικές, τις θέσεις εργασίας και την ανάπτυξη, αφέθηκε έρμαιο των κακών επιλογών και αποφάσεων για σχεδόν 10 χρόνια. Ωστόσο μόνο φθηνές μπορούν να χαρακτηριστούν οι δικαιολογίες της οικονομικής κρίσης καθώς η πτωτική πορεία του τουρισμού δεν ξεκίνησε το 2008 αλλά από το 2001. Η ευθύνη όμως της κυβέρνησης είναι ότι αργά κατάλαβε ότι η οικονομική κρίση χτυπά την πόρτα της Κύπρου, οπότε και αργά πήρε τα γνωστά μέτρα για στήριξη της τουριστικής βιομηχανίας.

Η Ακρίβεια και η ... Eurocypria

Ο ΠΑΣΥΞΕ στην έκθεσή του αναφέρεται, στους βασικούς παράγοντες οι οποίοι αιτιολογούν τη μη ανάκτηση της υγιούς απόδοσης της ξενοδοχειακής βιομηχανίας. Πρώτος παράγοντας είναι το γεγονός ότι η Κύπρος αντιμετωπίζει έντονο ανταγωνιστικό πρόβλημα με τις τιμές για διακοπές στην Κύπρο, οι οποίες είναι αισθητά ακριβότερες έναντι των αντίστοιχων τιμών για διακοπές σε ανταγωνιστικούς της προορισμούς. Αυτό το πρόβλημα οξύνθηκε με τις αλλαγώδεις αυξήσεις που επήλθαν, μεταξύ άλλων, και στα τέλη και άλλες χρεώσεις των αεροδρομίων. Δεύτερος παράγοντας είναι το πρόβλημα της παραγωγικότητας στην ξενοδοχειακή βιομηχανία, που έχει ακόμα πολύ σημαντικά περιθώρια βελτίωσης και ο τρίτος παράγοντας είναι το συνεχώς εντεινόμενο πρόβλημα της εποχικότητας του τουρισμού, ένεκα των σοβα-



ρών ελλείψεων στο τουριστικό προϊόν μας. Την ίδια ώρα αρνητική θεωρείται η εξέλιξη με πρόσθετες απώλειες σε αφίξεις τουριστών, ένεκα της πτώχευσης της Eurocypria, η οποία διακινούσε στην Κύπρο γύρω στους 250.000 τουρίστες ετήσια. Η αγορά της Γερμανίας επηρεάστηκε τα μέγιστα από το κλείσμα της Eurocypria, με αποτέλεσμα να χαθούν 20.000 τουρίστες. Αξιοσημείωτο είναι ότι μόλις ανακοινώθηκε η πτώχευση της Eurocypria, οι άμεσα επηρεαζόμενοι Γερμανοί διοργανωτές ταξιδίων ανέστειλαν τις πωλήσεις, άνω του 60% των επιβατών ακύρωσαν τις διακοπές τους, ενώ πολλοί άλλοι έκαναν άλλες διευθετήσεις προς υπαλληκτικούς προορισμούς.

Η χειμερινή περίοδος 2010-2011 αναδείχθηκε από τις χειρότερες των τελευταίων χρόνων, λόγω και της αφαίρεσης της Κύπρου από τα χειμερινά προγράμματα διοργανωτών ταξιδίων, σε συνδυασμό με το κλείσιμο της Eurocypria, την εκπνοή των μέτρων στήριξης και την ολική αναστολή εργασιών μεγάλου αριθμού ξενοδοχείων κατά τη χειμερινή περίοδο. Οι χαμηλές πληρότητες έγιναν ιδιαίτερα αισθητές στην ελεύθερη επαρχία Αμμοχώστου, αλλά και στην Πάφο, με αποτέλεσμα την περαιτέρω συρρίκνωση του χειμερινού τουρισμού. Σύμφωνα με στοιχεία, μόνο στην επαρχία Πάφου ο αριθμός κλινών που ανέστειλαν τη λειτουργία τους την περίοδο αυτή, είτε μερικώς είτε ολικώς, εκτοξεύθηκε στις 11.000 κλίνες. Στην ελεύθερη επαρχία Αμμοχώστου, η οποία αντιμετωπίζει το μεγαλύτερο πρόβλημα εποχικότητας, υπο-

λογίζεται ότι πέραν του 80% είχαν προχωρήσει στην ολική αναστολή της λειτουργίας τους την περίοδο αυτή.

Η μαύρη δεκαετία 2001 - 2010

Έχοντας υπόψη τα επίσημα στοιχεία του Παγκόσμιου Οργανισμού Τουρισμού, αλλά και της Στατιστικής Υπηρεσίας, εξάγονται πολύ ενδιαφέροντα συμπεράσματα που επιβεβαιώνουν την απρόσκοπτη ανοδική πορεία των κύριων ανταγωνιστικών μας προορισμών, ενώ τουναντίον, καταμαρτυρούν και την κατρακύλα, αποκλειστικά και κύρια που ακολουθεί η Κυπριακή τουριστική βιομηχανία την τελευταία 10-ετία. Οι τουριστικές αφίξεις στην Κύπρο έχουν μειωθεί σημαντικά. Το 2010 είχαμε 2,172.998 τουρίστες, περισσότερο από μισό εκατομμύριο λιγότερους τουρίστες από το 2001, καθώς εκείνη την χρονιά περίπου 2,7εκ. έκαναν διακοπές στην Κύπρο. Ωστόσο το 2010 σε σχέση με το 2009 είχαμε οριακή αύξηση 1,5% στις αφίξεις.

Ποιο αναλυτικά:

ΑΦΙΞΕΙΣ 2001 - 2010

ΧΩΡΕΣ	ΠΟΣΟΣΤΟ +/-
ΑΙΓΑΙΝΟΣ	+18%
ΜΑΛΤΑ	+13%
ΤΟΥΡΚΙΑ	+6%
ΚΥΠΡΟΣ	-19,7%

Το πιο απογοητευτικό είναι ότι ο περσινός συνολικός αριθμός τουριστών είναι ο ίδιος με εκείνον που είχαμε πριν από 14 χρόνια, δηλαδή το 1997 που είχαμε και πάλι 2,1εκ. τουρίστες.



cutting through complexity™

Έρευνα Αμοιβών και Παροχών 2011

Σε συνέχεια της επιτυχημένης διεξαγωγής της Έρευνας Αμοιβών και Παροχών 2008 και 2009, που πραγματοποιήθηκαν από το τμήμα Συμβουλευτικών Υπηρεσιών Ανθρώπινου Δυναμικού της KPMG Limited και έπειτα από τη δέσμευσή μας να θεσμοθετήσουμε την έρευνα αυτή, ανακοινώνουμε την έναρξη της διαδικασίας εγγραφής για συμμετοχή στην Έρευνα Αμοιβών και Παροχών για το 2011.

Η Έρευνα για το 2011 θα μελετήσει Αμοιβές και Παροχές για 139 θέσεις εργασίας, όπως αυτές παρουσιάζονται στους ακόλουθους κλάδους:

- Κατασκευαστικός, Εργοληπτικός, Ξενοδοχειακός/Τουριστικός, καθώς επίσης και στους κλάδους του Λιανικού / Γενικού Εμπορίου και Υπηρεσιών.

Για όλους τους κλάδους μελετούνται εξειδίκευμένες θέσεις εργασίας, καθώς επίσης και θέσεις γενικού τύπου, όπως αυτές καθορίζονται στα παρακάτω τμήματα:

- Γενικής Διεύθυνσης, Λογιστηρίου, Πληροφορικής & Τηλεπικοινωνιών, Παραγωγής, Πιλότων & Μάρκετινγκ, Αποθήκης & Διανομής, Τεχνικής, Υποστήριξης και Συντήρησης, Ανθρώπινου Δυναμικού και Διοίκησης Γραφείου.

Επιπρόσθετα, η Έρευνα θα παρουσιάσει τις κοινές πρακτικές και πολιτικές που εφαρμόζουν οι εταιρείες σε θέματα διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού.

Οι συμμετέχουσες εταιρείες στην Έρευνα θα επωφεληθούν μειωμένης τιμής για την αγορά της Τελικής Έκθεσης Αποτελεσμάτων.

**Για περαιτέρω πληροφορίες
ή/και διευκρινίσεις μπορείτε
να αποταθείτε στο Τμήμα
Συμβουλευτικών Υπηρεσιών
Ανθρώπινου Δυναμικού
της KPMG Limited, στο
τηλέφωνο 22209107
ή στην ηλεκτρονική
διεύθυνση
mpapalazarou@kpmg.com**

Τουρισμός

Η οριακή αύξηση στις αφίξεις το 2010 δεν διαγράφει την επίδοση του 2009 που χαρακτηρίστηκε ως μια από τις χειρότερες χρονιές κατρακύλας του τουρισμού μας με 11% μείωση στις αφίξεις έναντι του 2008, αφού καταδεικνύεται από το γεγονός ότι συγκρίνεται με τη μείωση της τάξης του επίσης 11% που καταγράφηκε το 2002 και με τη μείωση του 11.3% που καταγράφηκε το 1991.

Ακόμη πιο αρνητική εικόνα παρουσιάζουν τα έσοδα μας από τον τουρισμό κατά τα τελευταία 10 χρόνια.

Η ΚΑΤΡΑΚΥΛΑ ΤΩΝ ΕΣΟΔΩΝ

2001	2010
2,18 ΔΙΣ €	1,57 ΔΙΣ €

ΜΕΙΩΣΗ 29% - 612 ΕΚ. €

Η ΚΑΤΡΑΚΥΛΑ ΤΩΝ ΕΣΟΔΩΝ

ΕΤΗ	ΠΟΣΟΣΤΑ
2010 - 2009	+4%
2009 - 2008	-17%

2011: Έτος Ελπίδας

Με βάση τα αποτελέσματα της Έρευνας Ταξιδιωτών οι αφίξεις τουριστών το Μάιο 2011 ανήλθαν σε 267.487 σε σύγκριση με 258.014 το Μάιο 2010, σημειώθηκε δηλαδή αύξηση 3,7%. Το Μάιο σημειώθηκε αύξηση 47,4% στις αφίξεις τουριστών από τη Ρωσία (από 27.668 το Μάιο του 2010 σε 40.772 το Μάιο του 2011) και 14,2% αύξηση από την Ελλάδα (από 10.524 σε 12.016 φέτος).

Για την περίοδο Ιανουαρίου - Μαΐου 2011 οι αφίξεις τουριστών ανήλθαν σε 672.951 σε σύγκριση με 602.678 την αντίστοιχη περίοδο του 2010, σημειώνοντας αύξηση 11,7%. Τα έσοδα από τον τουρισμό το μήνα Απρίλιο 2011 ανήλθαν σε 136,7 εκ. ευρώ σε σύγκριση με 89,0 εκ. ευρώ τον αντίστοιχο μήνα του προηγούμενου χρόνου σημειώνοντας αύξηση 53,5%.

Για την περίοδο Ιανουαρίου - Απριλίου 2011 τα έσοδα από τον τουρισμό υπολογίζονται σε 269,8 εκ. ευρώ σε σύγκριση με 218,2 εκ. ευρώ την αντίστοιχη περίοδο του 2010 σημειώνοντας αύξηση 23,7%.

Πάντως ο ΠΑΣΥΞΕ στις επίσημες αναφορές του για τις πρώτες εκτιμήσεις του 2011 για τον Κυπριακό τουρισμό, σε σύγκριση με το 2010, τονίζει ότι η σημερινή εικόνα από την παρατεταμένη οικονομική κρίση προδιαγράφει μια εξίσου δύσκολη χρονιά όπως η περσινή. Ωστόσο υπάρχει μια συγκρατημένη αισιοδοξία ένεκα και της κατάστασης που επικρατεί στη Μέση Ανατολή και τη Βόρεια Αφρική με το Σύνδεσμο να τονίζει ότι η κατάσταση μπορεί να βελτιωθεί ελπίζοντας ότι στο τέλος της σεζόν θα ανακάμψει σε ψηλότερο επίπεδο από αυτό του 2010.



Είναι βέβαιο ότι σήμερα υπάρχει μια πρόκληση, την οποία το κράτος και οι αρμόδιοι φορείς καλούνται να αξιοποιήσουν κατάλληλα. Οι «αγορές» που δείχνουν να δείχνουν προτίμηση στην Κύπρο είναι κυρίως από την Ρωσία και ακολουθούν Γερμανία, Βρετανία και Ελλάδα.

Τα μέτρα που προτείνει ο ΠΑΣΥΞΕ

Στην έκθεση του ο ΠΑΣΥΞΕ επισυμαίνει ότι είχε συναντήσεις με αρμόδιους φορείς του τουρισμού και υπέβαλε εισηγήσεις και μέτρα για την αντιμετώπιση των νέων δεδομένων που παρουσιάστηκαν και ελαχιστοποίηση των αρνητικών επιπτώσεων στην ξενοδοχειακή και τουριστική βιομηχανία της Κύπρου από την παγκόσμια οικονομική κρίση. Τα μέτρα αυτά αφορούσαν την προσωρινή μείωση του ΦΠΑ για τις ξενοδοχειακές επιχειρήσεις από 8% σε 5% επί όλων των όρων διαμονής, την αναστολή των τελών διανυκτέρευσης προς τις Αρχές Τοπικής Αυτοδιοίκησης, τη μείωση των τελών προσγείωσης και άλλων τελών, που καταβάλλουν οι αεροπορικές εταιρίες και τη στήριξη του εσωτερικού κοινωνικού τουρισμού.

Παράλληλα, τον ΠΑΣΥΞΕ απασχολεί η ανάγκη δημιουργίας ενός ειδικού ταμείου με χρήματα τα οποία το ίδιο το κράτος θα μπορούσε να εξασφαλίσει χαμηλότοκα από την Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα και στη συνέχεια να διοχετεύτουν μέσω των εμπορικών τραπεζών, στοχευμένα στην τουριστική βιομηχανία, για έργα αναβάθμισης και εκσυγχρονισμού των ξενοδοχειακών μονάδων, με τη μορφή χαμηλότοκων, μακροπρόθεσμων δανείων, καθώς και η δημιουργία Ξενοδοχειακού Επιμελητηρίου. Εξίσου σημαντικά θέματα ήταν η αναθεώρηση του Θεσμικού Πλαισίου για την ξενοδοχειακή βιομηχανία σε συνάρτηση με τα πολεοδομικά κίνητρα, η εξαγγελία πακέτου κινήτρων για την ποιοτική αναβάθμιση και ανακαίνιση των υφιστάμενων μονάδων, η υλοποίηση του σχεδίου Από-

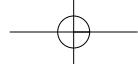
συρστς Κλινών, η υλοποίηση του νέου Στρατηγικού Σχεδίου για τον τουρισμό μέχρι το 2015.

Ορουντιώτης: Ξεκίνησε η εφαρμογή του πλάνου 2001 - 2015

Η φετινή χρονιά είναι ιδιαίτερα σημαντική, ως η αφετηρία της έναρξης της υλοποίησης του νέου μας στρατηγικού σχεδίου 2011-2015. Ο κύριος σκοπός του είναι να πρωθήσει τα συγκριτικά πλεονεκτήματα και τις ιδιαιτερότητες της Κύπρου για επαναποτίθετηση του νησιού μας στην τουριστική αγορά, επιδιώκοντας την προσφορά μας πολυδιάστατης τουριστικής εμπειρίας.

Έχοντας ουσιαστικά πελατοκεντρική προσέγγιση, η στρατηγική μας προβλέπει την αναβάθμιση και τον εμπλουτισμό του προϊόντος «Ηλιος και Θάλασσα» και τη δημιουργία βελτιωμένων προϊόντων για την προσέλκυση ειδικών τμημάτων αγοράς, καθώς και μια σειρά συντονισμένων δράσεων που αποσκοπούν στη βελτίωση της τουριστικής εμπειρίας. Το μήνυμα το Προέδρου του ΚΟΤ είναι ξεκάθαρο: «Τα στρατηγικά μας προγράμματα αφορούν στους τομείς της ανάπτυξης προϊόντος, του μάρκετινγκ, των παρεχόμενων υπηρεσιών και της ποιότητας. Είναι άξιο αναφοράς το ότι στο νέο μας στρατηγικό έχουμε ακολουθήσει μια πιο ρεαλιστική προσέγγιση και έχουμε επικεντρωθεί σε έργα και δράσεις που εμπίπτουν στα πλαίσια των αρμοδιοτήτων του ΚΟΤ, έχοντας θέσει ξεκάθαρους στόχους και έχοντας καταγράψει ευκρινείς διαδικασίες υλοποίησης και παρακολούθησης. Όσον αφορά στους στόχους της στρατηγικής, σε αυτούς περιλαμβάνεται η αύξηση των τουριστικών εσόδων, των αφίξεων και της κατ' άτομο δαπάνης, η βελτίωση του προβλήματος της εποχικότητας, η αύξηση της ακαθάριστης πληροφόρησης των καταλυμάτων διαμονής, η βελτίωση της τουριστικής εμπειρίας και η αύξηση του βαθμού ικανοποίησης των επισκεπτών».

Το αποτέλεσμα θα δείξει εάν θα πετύχει το σχέδιο.



A Solid Partnership



USB BANK PLC: Νέοι στόχοι με ισχυρή ρευστότητα

Νέα εποχή, με νέα δυναμική και ακόμα πιο κοντά στον πελάτη

- ✓ Η USB Bank θα επωφεληθεί από την τεχνογνωσία, το διεθνές δίκτυο πελατών και την υποστήριξη της BLC Bank Lebanon
- ✓ Στρατηγικός στόχος του Ομίλου είναι η περιφερειακή ανάπτυξη στη Μέση Ανατολή, Αφρική, Κεντρική Ευρώπη και Ρωσία

Βασικές προτεραιότητες:

- ✓ Η ενδυνάμωση της κεφαλαιακής βάσης της Τράπεζας
- ✓ Η ανάπτυξη των εργασιών για εξυπηρέτηση πελατών με τοπικές και διεθνείς δραστηριότητες
- ✓ Η αύξηση της παραγωγικότητας
- ✓ Η διατήρηση ισχυρής ρευστότητας
- ✓ Η συνεχής υποστήριξη της BLC Bank



Βασικό μήνυμα προς πελάτες:

- ✓ Στη USB Bank δεν φοβόμαστε την αλλαγή και το αποδεικνύουμε έμπρακτα. Άλλαξαμε ουσιαστικά, θέλοντας να επικεντρωθούμε στις σύγχρονες ανάγκες των πελατών μας και να διαδραματίσουμε ενεργό ρόλο στις ζωές τους προσφέροντάς την αμεριστή υποστήριξη ενός σύγχρονου, ευέλικτου και δυναμικού Τραπεζικού Οργανισμού.

του Δ.Σ. κ. Ανδρέα Θεοδωρίδη.

Το ευχάριστο για τους μετόχους και το πρωτικό είναι ότι σήμερα - και παρά την παγκόσμια και περιφερειακή οικονομική κρίση που έχει πλήξει και την Κύπρο, η USB BANK PLC, όχι μόνο δεν αντιμετωπίζει πρόβλημα ρευστότητας, αλλά απενίζει το μέλλον με αισιοδοξία. Με ένα νέο πρόσωπο, με χαμηλούς τόνους, με σταθερή αναδιογάνωση και επέκταση, με νέα πνοή και με όλες τις θετικές προϋποθέσεις και τη συνεχή υποστήριξη της BLC Bank, η USB BANK PLC συνεχίζει σε μια νέα εποχή, με νέα δυναμική και νέες προοπτικές.

• Κύριος ομιλητής ήταν ο κ. Maurice Sehnaoui Πρόεδρος του Δ.Σ. οποίος δήλωσε:

Αγαπητοί μέτοχοι,
Ο χρόνος που πέρασε σηματοδότησε μια σειρά εξελίξεων στη μετοχική δομή της USB Bank. Στις 7 Σεπτεμβρίου 2010, η BLC Bank Lebanon προέβη σε αγορά ποσοστού 9,90% του μετοχι-



κού κεφαλαίου της Τράπεζας ενώ στις 17 Φεβρουαρίου 2011, μετά την επιτυχή ολοκλήρωση της διαδικασίας της δημόσιας πρότασης η BLC Bank έχει συνολική συμμετοχή 93,85% στο μετοχικό κεφάλαιο της Τράπεζας.

Η εξαγορά αυτή αποτελεί μέρος της στρατηγικής ανάπτυξης που έχει ανακοινώσει η BLC Bank που προκύπτει από εσωτερική και εξωτερική ανάπτυξη, αντανακλώντας το όραμα της Τράπεζας να γίνει Τράπεζα αναφοράς στη περιοχή. Σαν αποτέλεσμα στις 31 Δεκεμβρίου 2010 το σύνολο ενεργητικού στον ενοποιημένο ισολογισμό της BLC Bank ανήλθε σε US\$3,8 δις., το σύνολο των καταθέσεων σε US\$3,2 δις. ενώ το σύνολο των χορηγήσεων ανήλθε σε



Τραπεζικά Θέματα

US\$1,1 δις.. Επιπρόσθετα η Τράπεζα συνεχίζει να παρουσιάζει αξιοσημείωτα οικονομικά αποτελέσματα που ξεπερνούν το μέσο όρο των δεικτών ανάπτυξης του πιο μεγάλου Λιβανέζικου τραπεζικού ομίλου. Στις 31 Δεκεμβρίου 2010 το ενοποιημένο καθαρό εισόδημα της Τράπεζας ανήλθε σε US\$45,3 εκατ. παρουσιάζοντας αύξηση της τάξεως του 32% σε σύγκριση με το 2009. Αυτό αποδεικνύει την επιτυχία των στρατηγικών στόχων της Τράπεζας όσον αφορά τον τομέα ιδιωτών και τον τομέα επιχειρήσεων αλλά και την επιτυχία στη περιστολή των δαπανών, την αύξηση της παραγωγικότητας καθώς και τη δημιουργία καινοτόμων προϊόντων και λύσεων για τους πελάτες.

Αναμένουμε η USB Bank να επωφεληθεί από την τεχνογνωσία, το διεθνές δίκτυο πελατών και την υποστήριξη της BLC Bank. Βασικές προτεραιότητες μας αποτελούν η ενδυνάμωση της κεφαλαιακής βάσης της Τράπεζας, η ανάπτυξη των εργασιών για εξυπηρέτηση πελατών με τοπικές αλλά και διεθνείς δραστηριότητες, η αύξηση της παραγωγικότητας καθώς επίσης και η διατήρηση ισχυρής ρευστότητας. Στρατηγικός στόχος του Ομίλου είναι επίσης η περιφερειακή ανάπτυξη στη Μέση Ανατολή, Αφρική, Κεντρική Ευρώπη και Ρωσία.

Το έτος 2010 ήταν έτος πρόκλησης για τη κυπριακή οικονομία και κατ' επέκταση για το τραπεζικό σύστημα. Η συνέχιση της χρηματοοικονομικής ύφεσης με αρκετούς τομείς της κυπριακής οικονομίας να παρουσιάζουν προβλήματα και το ρυθμό μεγέθυνσης του ΑΕΠ να είναι μειωμένος σε σχέση με τα προηγούμενα χρόνια δημιούργησε προβλήματα και στο τραπεζικό σύστημα.

Μέσα σε ένα αντίξοο οικονομικό περιβάλλον, η USB Bank κατά το 2010 κατάφερε να διατηρήσει ισχυρή ρευστότητα με το δείκτη χορηγήσεων έναντι καταθέσεων να ανέρχεται στο 70% σε σχέση με 69% το προηγούμενο έτος. Παρό-



λο το έντονο ανταγωνιστικό περιβάλλον οι καταθέσεις πελατών παρουσιάσαν αύξηση 5% σε σχέση με το 2009 από 448 εκατ. ευρώ σε 471 εκατ. ευρώ το 2010, ενώ το συνολικό χαρτοφυλάκιο δανείων παρουσιάσει αύξηση της τάξεως του 6% σε σχέση με το προηγούμενο έτος φθάνοντας τα 327 εκατ. ευρώ στο τέλος του 2010 σε σχέση με 308 εκατ. ευρώ το 2009.

Θεωρούμε απαραίτητο η Τράπεζα να διαθέτει ισχυρούς κεφαλαιακούς δείκτες επιτρέποντας τη συνέχιση της αναπτυξιακής της πορείας και ταυτόχρονα να συμμορφώνεται με τις απαιτήσεις των εποπτικών αρχών. Το 2010 προχωρήσαμε σε αύξηση κεφαλαίου μέσω της έκδοσης δικαιωμάτων προτίμησης και μετατρέψιμων ομολόγων ύψους 1,3 εκατ. ευρώ και σε Έκτακτη Γενική Συνέλευση που πραγματοποιήθηκε στις 4 Μαΐου 2011 εγκρίθηκε ψήφισμα για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Τράπεζας κατά 12 εκατ. ευρώ.

Η ενδυνάμωση της κεφαλαιουχικής βάσης της Τράπεζας, η ισχυρή ρευστότητα και η συνεχής υποστήριξη της BLC Bank θα τη διαφυλάξει από τις συνεχιζόμενες προκλήσεις που αντιμετωπίζει η κυπριακή οικονομία και θα διασφαλίσει την επιτυχή ανάπτυξη της καθοδηγούμενοι από τέσσερις βασικούς πυλώνες: Επαγγελματισμός, Καινοτομία, Αριστεία και Τεχνολογία.

Θα ήθελα να εκφράσω τις ευχαριστίες στους

πελάτες μας για τη συνεχή υποστήριξη και εμπιστοσύνη τους και να τους διαβεβαιώσω ότι ο δικός μας σκοπός είναι να υποστηρίζουμε έμπρακτα τις ανάγκες τους με ακεραιότητα και επαγγελματισμό.

Το ανθρώπινο δυναμικό είναι ο σημαντικότερος παράγοντας για επιτυχημένη πορεία και θα ήθελα να ευχαριστήσω όλο το προσωπικό μας για τη συνετή εργασία προς επίτευξη των στόχων και την ανάπτυξη της Τράπεζας.

ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

Maurice Sehnaoui - Πρόεδρος
Μη Ανεξάρτητος, Μη Εκτελεστικός

Fransabank SAL

εκπροσωπούμενη από τον κ. Adel Kassa
Μη Ανεξάρτητος, Μη Εκτελεστικός

Nadim Kassar

Μη Ανεξάρτητος, Μη Εκτελεστικός

Nabil Kassar

Μη Ανεξάρτητος, Μη Εκτελεστικός

Walid Daouk

Μη Ανεξάρτητος, Μη Εκτελεστικός

Fransa Invest Bank SAL εκπροσωπούμενη από τον κ. Mansour Bteish
Μη Ανεξάρτητος, Μη Εκτελεστικός

Raoul Nehme

Μη Ανεξάρτητος, Μη Εκτελεστικός

BLC Bank SAL εκπροσωπούμενη από τον κ. Walid Ziade

Μη Ανεξάρτητος, Μη Εκτελεστικός

Tania Moussallem

Μη Ανεξάρτητη, Μη Εκτελεστική

'Αγιος Ταραμίδης

Ανεξάρτητος, Μη Εκτελεστικός

Γιώργος Γαλαταριώτης

Ανεξάρτητος, Μη Εκτελεστικός

Γιώργος Στυλιανού

Ανεξάρτητος, Μη Εκτελεστικός

Φίλιππος Φιλής

Ανεξάρτητος, Μη Εκτελεστικός

Ανδρέας Θεοδωρίδης

Μη Ανεξάρτητος, Εκτελεστικός

Δέσποινα Πολυκάρπου

Μη Ανεξάρτητη, Εκτελεστική



Επίκαιρα Θέματα



Αδελφοποίηση Επιμελητηρίων Λευκωσίας-Σερρών

Το Εμπορικό Βιομηχανικό Επιμελητήριο Σερρών και το Εμπορικό Βιομηχανικό Επιμελητήριο Λευκωσίας προχώρησαν στην υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας - Αδελφοποίηση, την Κυριακή 5 Ιουνίου 2011. Με την υπογραφή του Μνημονίου και την Αδελφοποίηση, τα δύο Επιμελητήρια στοχεύουν στην ανάπτυξη και την εμβάθυνση των οικονομικών και εμπορικών Ελληνο-Κυπριακών σχέσεων.

Τι προβλέπει το Μνημόνιο

Το πλήρες κείμενο του Μνημονίου Συνεργασίας έχει ως εξής: Σήμερα την 5η Ιουνίου 2011 στην πόλη των Σερρών υπογράφεται το παρακάτω συμφωνητικό συνεργασίας ανάμεσα στο Επιμελητήριο Σερρών, που εκπροσωπείται από τον Πρόεδρο κ. Αριστείδη Δρογαλά και το Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο Λευκωσίας, που εκπροσωπείται από τον Πρόεδρο, κ. Χριστόδουλο Ε. Αγκαστινιώτη.

Με τη συμφωνία αυτή επιθυμούμε να επιτύχουμε, στο μέτρο των δυνατοτήτων μας, την ανάπτυξη και εμβάθυνση των οικονομικών και



εμπορικών Ελληνο-Κυπριακών σχέσεων.

Το Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο Σερρών και το Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο Λευκωσίας μέσα στο νομοθετικό πλαίσιο των χωρών τους αποδέχονται:

1. Να ανταλλάσουν πληροφορίες στον οικονομικό τομέα, στην οικονομική νομοθεσία και πρακτική, με σκοπό να βοηθηθεί η ανάπτυξη των διμερών σχέσεων μεταξύ των μελών. Αυτές οι ανταλλαγές θα γίνονται κυρίως μέσω των αρχίων που διαθέτει το κάθε Επιμελητήριο.

2. Να διοργανώνουν από κοινού εμπορικές αποστολές για την προώθηση του εξαγωγικού εμπορίου και των δύο χωρών.

3. Να συνδράμουν οικειοθελώς στη διευθέτηση των εμπορικών διαφορών ανάμεσα στα μέλη των δύο Επιμελητηρίων.

4. Να επιδιώκουν τη διεύρυνση της συνεργασίας σύμφωνα με τα παραπάνω

5. Να προβαίνουν σε κοινές ενέργειες και δράσεις για την εκπόνηση και υλοποίηση προγραμμάτων της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Ευρωπαϊκή βράβευση της Τράπεζας Πειραιώς ως η κορυφαία παρουσία στα Social Media

Η Τράπεζα Πειραιώς βραβεύτηκε από το Διεθνή Φορέα European Finance Marketing Association (EFMA), ως η κορυφαία παρουσία στα Μέσα Κοινωνικής Δικτύωσης στην Ευρώπη (Best Approach to Social Media in Europe).

Η βράβευση έγινε στα πλαίσια του συνεδρίου "Online banking: the e-volution" που διεξήχθη στο Παρίσι και αφορούσε την πλατφόρμα «Σκέψου Πράσινα». Η εν λόγω πλατφόρμα δημιούργησε μια online κοινότητα χρηστών που είναι ευαισθητοποιημένοι σε περιβαλλοντικά θέματα και μοιράζεται μαζί τους νέα και προβλη-



ματισμούς σχετικές με την εν λόγω θεματολογία. Έχει παρουσία στα πιο δημοφιλή μέσα κοινωνικής δικτύωσης (Facebook, Twitter, YouTube,

Flickr) και αριθμεί ήδη, ύστερα από περίπου 2 μήνες λειτουργίας, περισσότερα από 5.000 μέλη.

Περισσότερες πληροφορίες για το διαγωνισμό και τη βράβευση, θα βρείτε στο ακόλουθο link:

<http://www.efma.com/index.php/init/home/index/EN/0/0>

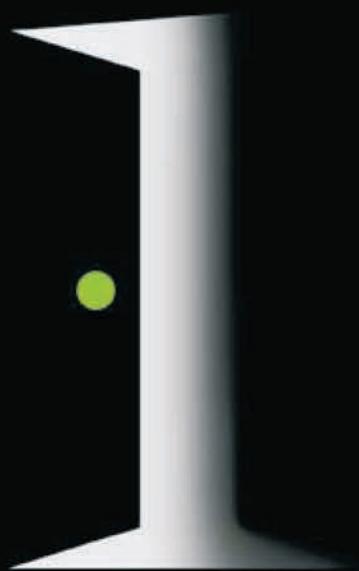
Links του Σκέψου Πράσινα στα Social Media:

<http://www.facebook.com/skepsouprasina>

<http://www.youtube.com/user/SkepsouPrasina>

<http://twitter.com/#!/skepsouprasina>

<http://www.flickr.com/people/skepsouprasina/>



Step ahead

What is the significance of Deloitte becoming the world's largest professional services firm? In all honesty, we believe very little. Our focus is on helping our clients establish, define and achieve their vision so that they can step ahead with confidence in all aspects of their business. And our aim has always been, and will always be, to put our clients first. Visit www.deloitte.com/cy

Deloitte.

© 2011 Deloitte Limited

Με τα φάκομας

Συζητάμε τρία χρόνια χωρίς ουσία...

«Οι κυπριακές τράπεζες θα αντέξουν μεν, αλλά τα οικονομικά τους στοιχεία δεν θα μείνουν ανεπηρέαστα κατά τα επόμενα χρόνια» υποστηρίζει ο πρώην υπουργός Οικονομικών κ. Τάκης Κληριδης, συμπληρώνοντας: «Θα βοηθήσουν σ' αυτό και οι εκτός Ελλάδας εργασίες,



όπως για παράδειγμα αυτές της Ρωσίας. Όπως και στις τράπεζες των άλλων ευρωπαϊκών χωρών, στις κυπριακές τράπεζες θα πρέπει να δοθεί ο κατάλληλος χρόνος. Και ήδη έχουν κερδίσει σημαντικό χρόνο καταφέρνοντας να ενδυναμώσουν την κεφαλαιακή τους βάση, πράγμα που αναμένεται να το δούμε και κατά τα επόμενα χρόνια. Πιστεύω λοιπόν, ότι οι κραδασμοί θα έρθουν, αλλά οι κυπριακές τράπεζες θα αντέξουν». Σε ό,τι αφορά το γενικότερο πρόβλημα της κυπριακής οικονομίας, ο κ. Τάκης Κληριδης εκτιμά ότι η φοβία που έχει καλλιεργηθεί είναι μεν υπερβολική, αλλά οι Κύπριοι έχουν συνηθίσει εδώ και δεκαετίες να έχουν μια πολύ ισχυρή οικονομία και επίσης μια ασθενής οικονομία θα δυσκολέψει τις κινήσεις της Κύπρου στο Εθνικό θέμα. Πάντως, ο κ. Κληριδης εξέφρασε τη δυσφορία του γιατί «εδώ και τρία χρόνια συζητούμε, χωρίς όμως να έχουμε πάρει μέτρα. Αρκούν έστω και περιορισμένα μέτρα, προκειμένου το δημοσιονομικό θέμα να επιλυθεί και η κυπριακή οικονομία να επιστρέψει στην ανάκαμψη».

Καμπανάκι για ΔΝΤ έως τις αρχές του 2012

Τον προβληματισμό του για την έλλειψη βούλησης από την κυβέρνηση να λάβει ουσιαστικά μέτρα για την οικονομία, τονίζει και ο κ. Τάκης Κυριακίδης, πρόεδρος της εισηγμένης στο ΧΑΚ εταιρείας Lordos Hotels, πρώην πρόεδρος των Κυπριακών Αερογραμμών και της Αρχής Κρατικών Εκθέσεων και γενικότερα, άτομο που έχει διατελέσει ανώτατο στέλεχος σε πολλούς Οργανισμούς: «Στην οικονομία, αφού δεν πήραμε,



όπως έπρεπε, έγκαιρα μέτρα, ακολούθησαν υποβαθμίσεις των τραπεζών αλλά και της κυπριακής οικονομίας. Το κόστος δανεισμού του κράτους από τις αγορές του εξωτερικού διπλασιάστηκε περίπου

σε 7,5% και ο κίνδυνος είναι ορατός να φθάσει το 12% και 15% με αλυσιδωτές αρνητικές επιπτώσεις στην οικονομία. Αν δεν ληφθούν άμεσα μέτρα, μεταξύ άλλων, για τη μείωση του κρατικού μισθολογίου και των κρατικών δαπανών σε μακροπρόθεσμη βάση και για την αντιμετώπιση του συνταξιοδοτικού προβλήματος, η Κύπρος κινδυνεύει να μπει σε επιτήρηση, ίσως μέχρι το φθινόπωρο και το αργότερο μέχρι αρχές του 2012. Και θα έχει να κάνει και με το Δ.Ν.Τ. Είναι τότε που

μεταξύ άλλων θα διαταραχθούν και οι εργατικές σχέσεις. Η Πορτογαλία μπήκε στον έλεγχο του Δ.Ν.Τ. όταν δανειζόταν με χαμηλότερο κόστος από ότι η Κύπρος σήμερα», αναφέρει χαρακτηριστικά ο κ. Κυριακίδης..

Τι τρέχει με το ΧΑΚ;

Κινητικότητα φαίνεται να υπάρχει στην Κυβέρνηση γύρω από το θέμα του ΧΑΚ. Βέβαια θα πείτε γιατί να μην μελετά η Κυβέρνηση έναν Οργανισμό που «μπαίνει μέσα» και που στις δύσκολες μέρες μας, κοστίζει στον Κύπριο φορολογούμενο; Και θα συμφωνήσουμε μάζι σας. Ωστόσο,



**ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΑΞΙΩΝ ΚΥΠΡΟΥ
CYPRUS STOCK EXCHANGE**

το θέμα του χρηματιστηρίου μιας χώρας δεν είναι τόσο απλό. Είναι άλλο πράγμα το να υπάρχουν εισιτηρίσεις, το να ληφθεί απόφαση σε επίπεδο Υπουργικού Συμβουλίου και στη συνέχεια να δούμε πώς -και πάντοτε φυσικά με την απαιτούμενη διαφάνεια- να προχωρήσουμε και άλλο να μαθαίνουμε πράγματα και θαύματα από φήμες, κουτσομπολιά και διαρροές στον τύπο! Άλλοι λένε για deal με την Αθήνα, άλλοι για ενδιαφέρον ρωσικής τράπεζας, άλλοι...

Ο τουρισμός και τα στατιστικά στοιχεία

Μιλούσαμε στο περιθώριο μιας Γενικής Συνέλευσης εισιτηρίσεων εταιρείας (Lordos Hotels) με τον κ. Γιώργο Μιχαηλίδη, ένα από τα εμπειρότερα και πλέον αξιόλογα στελέχη του κυπριακού τουρισμού. Κάθε συζήτηση βέβαια με τον κ. Μιχαηλίδη αποτελεί μια πρώτης τάξεως ευκαιρία, για να διευρύνει κάποιος τις γνώσεις του και εμείς δεν χάσαμε την ευκαιρία. Θα συνοψίσουμε λοιπόν, μερικά σημεία της συζήτησής μας: Πρώτον, θα πρέπει να μετρά με διαφορετικό τρόπο τον αριθμό των τουριστών και όχι μέσα από τον αριθμό των αφίξεων, έναν αριθμό που παρουσιάζει πολλές στρεβλώσεις και κρύβει πολλές «παγίδες». Αντί για αριθμό εισερχομένων, θα πρέπει να μετρούμε τον αριθμό των διανυκτερεύσεων στα ξενοδοχεία, γιατί έτσι έχουμε μια πολύ καλύτερη προσέγγιση της τουριστικής πορείας, αλλά και της «ποιότη-



τας» των εισερχόμενων τουριστών. Δεύτερον, ότι μεγάλο λάθος του κυπριακού τουρισμού είναι ότι αφέθηκε να κρέμεται πλέον από τους tour operators του εξωτερικού. Αυτό έχει ως αποτέλεσμα οι τουρίστες που έρχονται να είναι μεν πολλοί, αλλά το ίδιο όφελος να μπορεί να προκύψει ακόμη και από τους μισούς τουρίστες, αν δεν υπήρχαν οι λύσεις τύπου «all inclusive». Κατά το παρελθόν, είχαμε 300.000 ξένους τουρίστες που έρχονταν στην Κύπρο και μέσω κρουαζιέρας επισκέπτονταν την Αίγυπτο, τους Αγίους Τόπους, κ.α. Σήμερα, με το «all inclusive» η συμμετοχή των ξένων στις κρουαζιέρες έχει μειωθεί κατά πολύ. Και

Με τα φάκομας

το τρίτο, είναι το θέμα των μεγάλων επενδύσεων που πρέπει να γίνουν στον τουρισμό. Έχουμε το ευτύχημα να υπάρχουν πολλοί επιχειρηματίες πρόθυμοι να επενδύσουν μεγάλα ποσά για την υλοποίηση σημαντικών projects και αυτά να είναι «κολλημένα» πολλές φορές λόγω της κρατικής γραφειοκρατίας. «Όπως έγινε με την περίπτωση του Κατάρ και τα προβλήματα της σχετικής επένδυσης ξεπεράστηκαν σε λίγες ώρες, έτσι θα πρέπει να γίνει και με αυτές τις επενδύσεις» μας είπε χαρακτηριστικά ο κ. Μιχαηλίδης, θυμίζοντάς μας ότι δεν μπορούμε να ομιλούμε για ανάπτυξη του κυπριακού τουρισμού, αν δεν γίνουν μεγάλου μεγέθους επενδύσεις...

Ίσως και να μην είναι έτσι τα πράγματα!

Διαβάσαμε στον «Πολίτη» το χρονογράφημα του Κώστα Κωνσταντίνου με τίτλο «και έζησαν, αυτός καλά και αυτοί καλύτερα». Καλογραμμένο (όπως πάντα), με λεπτό χιούμορ και διαπεραστική ειρωνεία. Ο Κ.Κ. με αφορμή την υπόθεση Μολέσκη, έλεγε ουσιαστικά ότι ακόμη και εκείνα τα κυπριακά σκάνδαλα που βγαίνουν στο φως, αρκεί μια παραίτηση,



για να ξεχαστούν σε λίγο χρόνο, να μην υπάρξει καμιά άλλη συνέπεια και... όλα καλά κι όλα ωραία. Παρά το γεγονός πως έτσι συμβαίνει στις πλείστες των περιπτώσεων, είναι πολύ πιθανόν αυτή τη φορά τα πράγματα να έρθουν διαφορετικά, γεγονός που θα ικανοποιήσει και τον Κ.Κ. Και αυτό γιατί ο Βουλευτής Γιώργος Γεωργίου (Επιτροπή Ελέγχου της Βουλής) φαίνεται διατεθειμένος να

ψάξει την υπόθεση... σε μεγάλο βάθος. Όχι μόνο θα ψάξει μία προς μία όλες τις υποψηφιότητες για τη θέση προκειμένου να αρθεί η αδικία του διαγωνισμού, αλλά φαίνεται να ψάξει πολύ πιο «πίσω», μελετώντας σε βάθος και τις ευθύνες της Επιτροπής που αποφάσισε. Γενικότερα, ο κ. Γεωργίου δεν είναι από τους τύπους που μασάνε τα λόγια τους και φαίνεται να έχει όλη τη διάθεση να βγάλει «πράγματα και θαύματα»...

ΥΓ(1): Μα καλά, κανένα μέλος της οικογένειας Μολέσκη δεν δουλεύει στον ιδιωτικό τομέα;

ΥΓ(2): Χαριτολογώντας κάποιος έλεγε ότι αν κοβόταν οι αποδοχές της οικογένειας, τότε θα μειωνόταν ο... δεικτής του δημοσιονομικού ελλείμματος κατά μία ποσοστιαία μονάδα!

Ποδόσφαιρο: Η «πηγή» των σκανδάλων σε Ελλάδα και Κύπρο

Μεγάλο ενδιαφέρον προκάλεσε η δημοσιοποίηση της υπόθεσης των στημένων παιχνιδιών στην Ελλάδα: Όχι, γιατί δεν τα ξέραμε. Όχι γιατί μας εξέπληξαν πολλά από το ονόματα που κλήθηκαν να απολογηθούν. Άλλα, επιτέλους, γιατί η κυβέρνηση της Ελλάδας πήρε στα σοβαρά μια υπόθεση που βρωμούσε εδώ και χρόνια. Όλοι βέβαια γνωρίζουμε ότι το τεκμήριο της αθωότητας ισχύει. Όλοι επίσης πιθανολογούμε ότι κάποιοι από τους εμπλεκόμενους είναι αθώοι. Το σίγουρο όμως είναι πως η... σαπίλα στο ελληνικό ποδόσφαιρο έχει φτάσει στο απροχώρητο και ότι έπρεπε το μαχαίρι να φτάσει έως το κόκαλο (να δούμε βέβαια, αν θα φτάσει, τουλάχιστον αυτή τη φορά). Η ουσία όμως στη συγκε-

κριμένη υπόθεση, είναι αλλού. Θα πρέπει να αναζητήσουμε το αίτιο που έκανε το ελληνικό ποδόσφαιρο να σαπίσει τόσο πολύ και τόσο βαθιά; Η απάντηση είναι στο ότι: Α. Το σύνολο των Ποδοσφαιρικών Ανωνύμων Εταιρειών είναι ιδιαίτερα ζημιογόνες σε βάθος χρόνου. Β. Είναι τόσο πολύ ζημιογόνες, έτσι ώστε τα όποια ελλείμματα να μην μπορούν να καλυφθούν από τις εισφορές κάποιων «επώνυμων φιλάθλων», ή των οπαδών, κ.λπ. Άρα, οι ιδιοκτήτες των ΠΑΕ είτε -στην καλύτερη των περιπτώσεων- είναι «λεφτάδες» που σκορπούν εκατομμύρια για την... ψυχή της μάνας τους, είτε αναλαμβάνουν τις «τρύπες» αυτές προσδοκώντας να βγάλουν περισσότερα είτε από τις κρατικές προμήθειες, είτε από το παράνομο στοίχημα!

ΥΓ: Τι νόημα έχει να έχουμε τόσο πολλές ποδοσφαιρικές ομάδες, όταν οι πλείστες χρησιμοποιούν κυρίως παίκτες από το εξωτερικό;



Ευχαριστίες μόνον στους «μεν»...

Ο κ. Χατζηθεοδοσίου της Salamis Tours έβγαλε πρώτος -και μάλιστα σε spot- το μήνυμα που προέτρεπε φέτος τους Κυπρίους να επισκεφτούν φέτος την Ελλάδα. Στη συνέχεια ακολούθησαν και άλλοι. Τα συγχαρητήρια όμως και τους επιάνους, τα πήραν... μόνον ο Επιχειρηματικός Σύνδεσμος Κύπρου-Ελλάδας, που ακολούθησε εκ των υστέρων! Έτσι, σε δήλωση του στη Διάσκεψη Τύπου ο Εμπορικός Ακόλουθος της Πρεσβείας της Ελλάδας στην Κύπρο, κ. Βασίλης Σκρόνιας εξέφρασε τις θερμές ευχαριστίες του προς τον Επιχειρηματικό Σύνδεσμο Κύπρου-Ελλάδος για την (πολύ θετική κατά τη γνώμη μας) πρωτοβουλία του. Αφού έκανε μια αναφορά στην αλληλοβοήθεια Κύπρου-Ελλάδας, ανέφερε ότι υπάρχουν πάρα πολλοί τομείς της οικονομίας στους οποίους μπορούν να συνεργαστούν στενότερα οι δύο χώρες. Ειδική αναφορά έκανε στη στενή επιχειρηματική συνεργασία Κύπρου-Ελλάδας, η οποία όπως είπε έφερε τα θετικά αποτελέσματα στις εμπορο-οικονομικές σχέσεις των δύο χωρών.



Διεθνής βράβευση για Marfin-Laiki

Το διεθνές αναγνωρισμένο περιοδικό Global Finance ανέδειξε την Μονάδα Θεματοφυλακής της Marfin Laiki Bank ως τον καλύτερο υποθεματοφύλακα στην κυπριακή αγορά. Το συγκεκριμένο βραβείο απονέμεται μετά από έρευνα του περιοδικού στην αγορά, από σχόλια πελατών που τους παρέχονται υπηρεσίες θεματοφυλακής, όπως επίσης και από στοιχεία της Μονάδας Θεματοφυλακής για το έτος 2010, μέσα στα πλαίσια ετήσιας έρευνας (World's Best Sub-Custodian Banks 2011).



Με τα φάκομας

Πικρόχολο σχόλιο

Δήλωσε ο Υπουργός Οικονομικών κ. Χαρίλαος Σταυράκης πως η «η Κυβέρνηση έχει κινηθεί άμεσα και καθοριστικά προς την κατεύθυνση επίλυσης των χρόνιων διαρθρωτικών προβλημάτων της Κυπριακής οικονομίας». Πώς έγινε αυτό; Πότε; Σε ποια χώρα; Αυτή η Κυβέρνηση;

Πρωτοβουλία από Τράπεζα Κύπρου

Η Τράπεζα Κύπρου αφωγός στις πρωτοπόρες ιδέες αλλά και τις προσπάθειες των νέων ανθρώπων στήριξε τον διαγωνισμό FAMELAB που για πρώτη φορά πραγματοποιήθηκε στην Κύπρο από το Ευρωπαϊκό Γραφείο Κύπρου και το Βρετανικό Συμβούλιο. Στόχος του Famelab Κύπρου (που είναι βασισμένο στο επιτυχημένο μοντέλο του famelab UK) είναι να ενθαρρύνει επιστήμονες ώστε να εμπνεύσουν και να συγκινήσουν τη φαντασία του κοινού με όραμα για την επιστήμη στον 21ο αιώνα. Οι συμμετέχοντες προσπαθούν,



μέσα σε τρία λεπτά, να αναπτύξουν τις ιδέες τους και τις επικοινωνιακές τους δεξιότητες μπροστά σε τηλεοπτικούς και μη ειδικούς ακροατές, μετατρέποντας έτσι την επιστήμη σε διασκέδαση.

“P» card+ από την Ελληνική Τράπεζα

Με μια πρωτότυπη πρωθυτική ενέργεια, η Ελληνική Τράπεζα πρόσφερε δωρεάν σε πελάτες των Gloria Jean's Coffees, σε Λευκωσία και



Λάρνακα, εκατοντάδες νέες προπληρωμένες κάρτες “P” card+, τροφοδοτημένες με €10 έκαστη. Συγκεκριμένα, οι πελάτες των πολυσύχναστων καφετεριών Gloria Jean's Coffees, ενημερώθηκαν για το νέο προϊόν και τους προσφέρθηκε δωρεάν από μια “P” card+. Η νέα “P” card+ είναι

η αναβαθμισμένη εκδοχή της επιτυχημένης προπληρωμένης σειράς καρτών ‘P’card της Ελληνικής Τράπεζας και αποτελεί μία ακόμα επιλογή για όσους ενδιαφέρονται για προπληρωμένες κάρτες

CIPA: Εκδήλωση

«Πρόγευμα με τον Υπουργό»

Την 6η εκδήλωση «Πρόγευμα με τον Υπουργό» πραγματοποίησε ο Κυπριακός Οργανισμός Προώθησης Επενδύσεων (CIPA), στη διάρκεια της οποίας Ιταλοί επιχειρηματίες που δραστηριοποιούνται στην Κύπρο είχαν την ευκαιρία να συζητήσουν με τον Υπουργό Εμπορίου, Βιομηχανίας και Τουρισμού κ. Αντώνη Πασχαλίδη, ζητήματα που αφορούν ή επηρεάζουν τη δραστηριοποίηση των εταιρειών τους στη χώρα μας. Τους παρευρισκόμενους στην εκδήλωση, μεταξύ των οποίων και ο Πρέσβης της Ιταλίας κ. Alfredo Bastianelli, καλωσόρισε ο Αντιπρόεδρος του CIPA, κ. Χρίστος Μαυρέλλης και μέλη της Εκτελεστικής Επιτροπής του Οργανισμού, με τα οποία οι Ιταλοί επιχειρηματίες είχαν την ευκαιρία

να ανταλλάξουν γόνιμες απόψεις σε σχέση με το επενδυτικό περιβάλλον της Κύπρου. Η σειρά εκδηλώσεων «Πρόγευμα με τον Υπουργό» είναι μια από τις πρωτοβουλίες του CIPA που στόχο έχει να δώσει την ευκαιρία σε ξένους επενδυτές να εκφράσουν τις απόψεις τους και να μεταφέρουν τις εισηγήσεις τους στην πολιτεία σχετικά με τις επιχειρηματικές τους δραστηριότητες στην Κύπρο. Οι εκδηλώσεις αποβλέπουν επίσης στην προώθηση της Κύπρου ως επενδυτικού προορισμού, αφού οι υφιστάμενοι έχουν επενδυτές, που είναι ικανοποιημένοι με την παρουσία τους στην Κύπρο, αποτελούν την καλύτερη έξαθεν μαρτυρία για προσέλκυση νέων ξένων επενδύσεων.



Εκλογή Μ. Πηλίκου στο Διοικητικό

Συμβούλιο του I.L.O.

Με την ομόφωνη υποστήριξη των Ευρωπαϊκών Οργανώσεων Εργοδοτών & Βιομηχανίας, ο Γενικός Διευθυντής της Ομοσπονδίας Εργοδοτών & Βιομηχάνων (ΟΕΒ), κ. Μιχάλης Πήλικος επανεξελέγη χθες για τριετή θητεία ως Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας (ΔΟΕ), κατόπιν μυστικής ψηφοφορίας. Η εκλογή του κ. Πήλικου αποτελεί αναγνώριση του σημαντικού ρόλου που η ΟΕΒ και ο ίδιος διαδραματίζουν εκπροσωπώντας τους Κύπριους εργοδότες στη Διάσκεψη της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας. Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι το ανώτατο διοικητικό όργανο της ΔΟΕ το οποίο εκτός από τη συνήθη διοικητική και εκτελεστική αρμοδιότητα καθορίζει ουσιαστικά την πολιτική και κατεύθυντήριες γραμμές της Οργάνωσης, καταρτίζει τον προϋπολογισμό, τα προγράμματα παροχής τεχνικής και οικονομικής βοήθειας προς διάφορες χώρες και προωθεί την εφαρμογή των διεθνών εργασιακών συμβάσεων και συστάσεων. Συγχαρητήρια φίλε κύριε Πήλικε και καλή δουλειά εντός και εκτός Κύπρου.



Αρχίζει η αποπληρωμή

των χρεών της Λιβύης

Σημαντική εξέλιξη στην πορεία υλοποίησης της συμφωνίας που έγινε για εξόφληση των χρεών της Λιβύης προς τους Κύπριους επιχειρηματίες σημειώθηκε στις 19 Μαΐου με την επίδοση από τον Υπουργό Εμπορίου, Βιομηχανίας και Τουρισμού στους αντιπροσώπους 13 Κυπριακών εταιρειών των εγκριτικών επιστολών με το ποσό που τους αναλογεί από τα χρήματα που απέστειλε η Λιβύη για μερική αποπληρωμή των χρεών της. Η συμφωνία για την αποπληρωμή των χρεών και η όλη προώθηση της διαδικασίας υλοποίησης της είναι αποτέλεσμα της στενής συνεργασίας του δημοσίου και του ιδιωτικού τομέα και συγκεκριμένα του ΚΕΒΕ και του Υπουργείου Εμπορίου, Βιομηχανίας και Τουρισμού. Το γεγονός αυτό





Discover your own oasis of luxury



CONSTANTINOU BROS
ASIMINA SUITES HOTEL



Experience the exclusive opulence of an All Suites Hotel.

The brand new, adult-focused, five star Asimina Suites Hotel, ideally located on a secluded sandy beach combines luxurious accommodation with superb leisure and spa facilities in a cosy setting.

Maintaining a tradition in excellent hospitality for a quarter of a century, Constantinou Bros Hotels invite you to indulge in pure luxury and enjoy their renowned superior service!



POSEIDONOS AVE, P.O. BOX 60182, 8101 PAFOS, CYPRUS TEL.: + 357 26 964333 FAX: + 357 26 964870
e-mail: reservations@asimina-cbh.com www.asimina-cbh.com

Με τα φάκομας

επισημάνθηκε κατά την τελετή επίδοσης των εγκριτικών επιστολών από τον Πρόεδρο του ΚΕΒΕ κ. Μάνθο Μαυρομάτη, ο οποίος τόνισε πως η συμφωνία λύνει ένα χρόνιο πρόβλημα που βασανίζει τις Κυπριακές επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στη Λιβύη στη δεκαετία του 1980 και είχαν να παίρνουν πολλά λεφτά. Η Λιβυκή Κυβερνηση έχει ήδη εμβάσει ποσό 2.942.967 ευρώ έναντι του ολικού ποσού των χρεών που ανέρχεται σε 5.886.163 ευρώ.

Lipton Linea: Ο νέος μας σύμμαχος...

Λίγο πριν την παραλία!

To Lipton Linea είναι ένα πράσινο τσάι χωρίς θερμίδες, που ήρθε να ενισχύσει την προετοιμασία για την παραλία και να υποσχεθεί ότι θα αγαπήσουμε τη γραμμή μας. Το μυστικό του βρίσκεται στις κατεχίνες, φυσικά αντιοξειδωτικά του τσαγιού, που σύμφωνα με έρευνες μπορούν να βοηθήσουν στην ενίσχυση του μεταβολισμού.




Το Lipton Linea έχει διπλάσια περιεκτικότητα σε κατεχίνες, σε σχέση με την κλασική σειρά πράσινου τσαγιού Lipton. Επιστημονικές μελέτες δείχνουν ότι η καθημερινή κατανάλωση τσαγιού πλούσιου σε κατεχίνες, (ποσότητα που αντιστοιχεί σε 2 μπουκάλια των 500ml παγωμένο τσάι Lipton Linea), συμβάλλει στην αύξηση των καύσεων και συνεπώς μπορεί να βοηθήσει στον έλεγχο του βάρους στο πλαίσιο μιας ισορροπημένης διατροφής και ενός υγιεινού τρόπου ζωής. Δείχνουν επίσης ότι οι κατεχίνες μπορούν να βοηθήσουν στη μεταβολή της κατανομής του λίπους στο σώμα συμβάλλοντας στον έλεγχο του κοιλιακού λίπους. Πρόκειται για ένα πράσινο τσάι με φρουτένια γεύση, που συνδυάζοντας την αναζωογονητική και αποτελιντική δράση του πράσινου τσαγιού και τη δύναμη των κατεχίνων, θα κερδίσει μια θέση στην καθημερινότητα των γυναικών και όχι μόνο. Κυκλοφορεί σε μπουκάλι των 500ml σε 3 υπέροχες γεύσεις: πράσινο τσάι με Εσπεριδοειδή, Λευκό Ροδάκινο, Ανανά & Ιβίσκο. Η διαφήμιση που βλέπετε είναι στο κέντρο της Μόσχας, και αυτό είναι το πιο αξιοσημείωτο. Γι αυτό οι Ρωσίδες διατρούνται καλλιγραμμεσ!!!

Αλλαγή σοκ προτείνει ο νομπελίστας

Χρ. Πισσαρίδης

Την αναγκαιότητα λήψης περισσότερων και πιο δραστικών διαρθρωτικών μέτρων για να εξέλθει η χώρα από την κρίση, υπογράμμισε ο βραβευμένος με Νόμπελ Οικονομικών καθηγητής Χριστόφορος Πισσαρίδης κατά τη διάρκεια συνεδρίου που διοργάνωσε η KPMG.

Ο νομπελίστας καθηγητής Χρ. Πισσαρίδης μιλώντας στο 10o Συνέδριο Οικονομικών Διευθυντών της KPMG με θέμα "Αναγκαίες μεταρρυθμίσεις για μακροπρόθεσμη ανάκαμψη", υποστήριξε ότι μία αλλαγή σοκ στην ελληνική οικονομία θα ρίξει τα σπρεντ και θα βοηθήσει στην αποπληρωμή του χρέους, ενώ παράλληλα τόνισε ότι οι πωλήσεις δημο-

σίων επιχειρήσεων πρέπει να επιταχυνθούν για να φανεί άμεση πτώση του χρέους.

"Όχι" σε αναδιάρθρωση "ναι" σε ευελιξία στην εργασία

Παίρνοντας θέση απέναντι στις εξελίξεις και στις οικονομικές συγκυρίες που διχάζουν τη χώρα, ο διακεκριμένος καθηγητής Οικονομικών στο London School of Economics, εναντιώθηκε στο ενδεχόμενο αναδιάρθρωσης του χρέους, επισημαίνοντας ότι ένα τέτοιο ενδεχόμενο θα έχει δυσμενείς επιπτώσεις στο τραπεζικό σύστημα της χώρας και θα ψυχράνει περαιτέρω τις σχέσεις μας με την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Ο κ. Πισσαρίδης τάχθηκε υπέρ της ευελιξίας στην αγορά εργασίας με μεγαλύτερες ελευθερίες στον εργοδότη και λιγότερες εξουσίες στις εργατικές οργανώσεις, ενώ πρότεινε την ευθύνη προστασίας του ανέργου να την αναλάβει το κράτος με ένα σύστημα flexicurity, όπως έχει εφαρμοστεί με επιτυχία στη Δανία και σε άλλες χώρες. "Τα σχολεία και τα πανεπιστήμια πρέπει να είναι απόλυτα ανεξάρτητα κάθε πολιτικής επιρροής και η ίδρυση ιδιωτικών πανεπιστημάτων πρέπει να ένθαρρυνθεί σε ένα ευνοϊκό πλαίσιο", κατέληξε ο κ. Πισσαρίδης, αναφερόμενος στις τομές που πρέπει να γίνουν προκειμένου να ανταποκριθεί η χώρα στις τρέχουσες και μελλοντικές εξελίξεις διεθνώς.



Η Ελληνική Τράπεζα χορηγεί τις εκδηλώσεις

«Κύπρος - Αγία Πετρούπολη 2011»

Την περίοδο αυτή πραγματοποιούνται σε όλες τις πόλεις της Κύπρου αρκετές εκδηλώσεις με τη συμμετοχή καλλιτεχνών, σχημάτων, χορωδιών, μπαλέτων, κλπ από την Αγ. Πετρούπολη. Οι πρώτες εκδηλώσεις πραγματοποιήθηκαν τον



Απρίλιο του 2011 στην Αγία Πετρούπολη, και λειτούργησαν σαν προπομπός των εκδηλώσεων του Ιουνίου στην Κύπρο και ουσιαστικά εξήγγειλαν την άμεση σχέση που έχει η ρωσική μεγαλούπολη με την Κύπρο. Οι εκδηλώσεις αυτές καλύπτονται από τα MME της Αγ. Πετρούπολης που βρίσκονται στο νησί μας. Σκοπός των εκδηλώσεων εκτός από την έντονη και πλούσια πολιτιστική δραστηριότητα θα αποτελέσουν την αφορμή και το κίνητρο για σημαντική και ολόπλευρη προβολή και διαφήμιση της Κύπρου από τα MME της Αγίας Πετρούπολης. Η Ελληνική Τράπεζα φιλοξένησε το συνεργείο ενός από τα μεγαλύτερα τηλεοπτικά κανάλια της Αγ. Πετρούπολης «TV 100», που ανήκει στο Baltiiskaya Media Group και δόθηκαν συνεντεύξεις από αξιωματούχους της Τράπεζας.

- Στη φωτογραφία από την επίσκεψη του συνεργείου στο γραφείο του Εκτελεστικού Συμβούλου / Γεν. Διευθυντή κ. Γλαύκου Μάυρου στην παρουσία του Διευθυντή Μάρκετινγκ, Δημοσίων Σχέσεων & Πολιτιστικών Δραστηριοτήτων κ. Ανδρέα Παπανικολάου. Το τηλεοπτικό συνεργείο συνοδευόταν από τον γνωστό Κύπριο μουσικούς θέτη Βάσο Αργυρίδη.

Γιατί να το ενοικιάσετε
αφού μπορείτε
να το αγοράσετε;

B
B
A
D
O



MARFIN LAIKI BANK
Πάντα εδώ, πάντα για σένα

Δόση Στεγαστικού Δανείου αντί για ενοίκιο

Με το στεγαστικό δάνειο Marfin Σπίτι για Όλους, μπορείτε να αποκτήσετε το δικό σας σπίτι πληρώνοντας δόση δανείου όμοια με το ενοίκιό σας. Δηλαδή, αντί ενοικίου πληρώνετε δόση και αντί για ενοικιαστής είστε ιδιοκτήτης!

Χαρακτηριστικά:

- Ποσό δανείου: €25.000 - €750.000
- Διάρκεια δανείου: 25-40 χρόνια
- Αυξανόμενη δόση, κατά ελάχιστο ποσοστό 3% το χρόνο
- Αποπληρωμή κεφαλαίου και τόκων από την αρχή
- Κυμαινόμενο επιτόκιο ίσο με το Βασικό Επιτόκιο της Τράπεζας (ή 6μηνιαίο Euribor) πλέον περιθώριο

Υποθετικό Παράδειγμα: Για δάνειο πρώτης κατοικίας ύψους €133.700, αποπληρωμή σε 30 χρόνια, με υποθήκη, κυμαινόμενο επιτόκιο ίσο με το Βασικό της Marfin Laiki Bank (5,50% στις 20/06/11) + περιθώριο 0,85%, ποσοστό αυξανόμενης δόσης ίσο με 4% ετησίως, έξοδα εγγράφων €75 και έξοδα διευθέτησης 0,55% στο ποσό του δανείου. Η μηνιαία δόση για το πρώτο έτος υπολογίζεται σε €522,19. **Το Συνολικό Ετήσιο Ποσοστό Επιβάρυνσης (ΣΕΠΕ) υπολογίστηκε στις 20/06/11 στο 6,42%.**

Ισχύει για ιδιώτες μόνιμους κατοίκους Κύπρου, για πρώτη κατοικία/ διαμέρισμα για μόνιμη ιδιοκατοίκηση.

Έξοδα εγγράφων €75 - €500 και έξοδα διευθέτησης 0,55% - 1,50% στο ποσό του δανείου.

Το ποσό των €520 που φαίνεται στη φωτογραφία είναι ενδεικτικό.

ΠΡΟΕΙΔΟΠΟΙΗΣΗ: Σε περίπτωση που δεν πληρώνετε κανονικά τις δόσεις του ενυπόθηκου δανείου σας, διατρέχετε τον κίνδυνο να χάσετε την ακίνητη ιδιοκτησία που εξασφαλίζει το εν λόγω δάνειο. Το επιτόκιο και η δόση αποπληρωμής του στεγαστικού δανείου δύνανται να τροποποιούνται από τον ενυπόθηκο πιστωτή από καιρού εις καιρόν.

Η Τράπεζα απαιτεί υποθήκη, ασφάλεια πυρός/σεισμού, απλή ασφάλεια ζωής και αξιόχρεες προσωπικές εγγυήσεις, καθώς και συνεισφορά. Η Τράπεζα δύναται, κατά την απόλυτη της κρίση, να απορρίψει αίτημα πελάτη σε περίπτωση που δεν ικανοποιούνται οι όροι και/ή οι προϋποθέσεις που θέτει. Η Marfin Laiki Bank διατηρεί το δικαίωμα να τροποποιήσει τα ελάχιστα κριτήρια/χαρακτηριστικά του σχεδίου.

ΤΗΛΕΤΡΑΠΕΖΑ 8000 2000, www.marfinbank.com.cy



Σχολή Οικονομικών και Διοίκησης Επιχειρήσεων

- BSc Διοίκηση Επιχειρήσεων
- BSc Χρηματοοικονομικά
- MSc Τραπεζικά, Επενδύσεις και Χρηματοοικονομικά
- MBA Διοίκηση Επιχειρήσεων

Σχολή Επιστημών Υγείας

- BSc Ψυχολογία
- MSc Εκπαιδευτική Ψυχολογία

Σχολή Αρχιτεκτονικής και Γεωπεριβαλλοντικών Επιστημών

- BSc Αρχιτεκτονική με Περιβαλλοντικό Σχεδιασμό
- BSc Εκτίμηση και Ανάπτυξη Ακινήτων
- MSc Real Estate
- MSc Διαχείριση Κατασκευαστικών Έργων



Neapolis
University
Pafos

ΓΙΑΤΙ ΣΤΟ ΝΕΑΠΟΛΙΣ ΛΌΝΟΙ

Σύγχρονη Εκπαιδευτική Φιλοσοφία

Ένα πανεπιστήμιο είναι πρωτίστως οι άνθρωποί του, οι δημιουργοί της νέας γνώσης και οι ολοκληρωμένοι απόφοιτοι που συνδυάζουν επιστημονική κατάρτιση, επαγγελματική ηθική και ευρύτερη παιδεία. Οι φοιτητές του πανεπιστημίου δεν διδάσκονται μόνο αλλά μαθαίνουν αποκτώντας δεξιότητες που τους εξασφαλίζουν την διά βίου συνεχή επιστημονική ενημέρωση και ανάπτυξη. Οι φοιτητές εκπαιδεύονται στις πιο σύγχρονες και βέλτιστες επαγγελματικές πρακτικές, με εφαρμοσμένες αναλυτικές μεθόδους και με τη χρήση των πιο σύγχρονων τεχνολογιών.

Καινοτόμα Προγράμματα και Άριστες Επαγγελματικές Προοπτικές

Τόσο τα πτυχιακά όσο και τα μεταπτυχιακά προγράμματα του Πανεπιστημίου Νεάπολις καλύπτουν υπαρκτές ανάγκες της οικονομίας και της εκπαίδευσης. Όπως παρατηρεί η Επίτροπος της Ευρωπαϊκής Εκπαίδευσης, για τον πολιτισμό, την πολυγλωσσία και τη νεολαία κ. Ανδρούλλα Βασιλείου «Όλα τα προγράμματα του Πανεπιστημίου Νεάπολις είναι προσανατολισμένα σε συγκεκριμένες ανάγκες της αγοράς εργασίας.»

Προηγμένη Εκπαιδευτική Τεχνολογία και Υποδομές

Επενδύουμε στη γνώση και σε ότι πιο σύγχρονο και αποτελεσματικό τεχνολογικό μέσο μας παρέχει η κοινωνία της πληροφορίας, χωρίς να αφιστάμεθα της θεμελιώδους πεποιθήσεώς μας ότι ένα πανεπιστήμιο είναι πρωτίστως οι άνθρωποί του. Το MOODLE είναι ένα ηλεκτρονικό Σύστημα Διαχείρισης των Μαθημάτων γνωστό και σαν Σύστημα Διαχείρισης της Εκπαίδευσης ή σαν Εικονικό Περιβάλλον Μάθησης. Το MILLENNIUM είναι ένα ολοκληρωμένο σύστημα βιβλιοθήκης που προσφέρει πλήρεις λύσεις και απαντά στις πιο σύγχρονες τεχνολογικές προκλήσεις.

Μοναδική Φοιτητική Εμπειρία

«Gaudemus igitur, juvenes dum sumus» – Ας χαρούμε λοιπόν, όσο είμαστε νέοι. Με την αμέριστη στήριξη του Πανεπιστημίου, οι φοιτητές εντάσσονται σε ομίλους που τους ενδιαφέρουν, οργανώνουν πολιτιστικές, καλλιτεχνικές και αθλητικές εκδηλώσεις, εμπλουτίζοντας έτσι με δημιουργικές δραστηριότητες τα χρόνια των σπουδών τους. Το Πανεπιστήμιο παρέχει στους φοιτητές τη δυνατότητα διαμονής σε άνετα και πλήρως εξοπλισμένα δωμάτια τα οποία διαθέτουν και ασύρματη πρόσβαση στο διαδίκτυο.



Νέα εταιρειών



Ετήσια Γενική Συνέλευση της Α. Ζορπάς & Υιοί Δημόσια Λτδ

Σε σταθερή κερδοφόρο τροχιά

- ✓ Μέρισμα 3 σεντ ανά μετοχή
- ✓ Συνεχίζονται οι εξαγωγές προϊόντων στον Καναδά
- ✓ Η Κύπρος, πιο φθηνή από πολλές χώρες της Ευρώπης στην τιμή πώλησης του ψωμιού

Σε μέρισμα συνολικού ύψους 3 σεντ ανά μετοχή, αποφάσισε να παραχωρήσει η εταιρεία Ζορπάς & Υιοί Δημόσια Λτδ προς τους μετόχους της. Η απόφαση λήφθηκε στο πλαίσιο της Ετήσιας Γενικής Συνέλευσης της Εταιρείας, η οποία πραγματοποιήθηκε στις 31 Μαΐου 2011, στο εκπαιδευτικό κέντρο της Εταιρείας, στο Στρόβολο. Κατά τη Γενική Συνέλευση εγκρίθηκαν τα πιο κάτω:

1. Η Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου για το έτος 2010.

2. Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Συγκροτήματος για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2010 και η έκθεση των ελεγκτών.

3. Η επανεκλογή στο Διοικητικό Συμβούλιο των κ.κ. Κώστα Ζορπά, Παναγιώτη Αθηνανίτη και Μιχάλη Παπαδόπουλο.

4. Εγκρίθηκε μέρισμα για το 2010, ύψους 3 σεντ ανά μετοχή το οποίο θα καταβληθεί στους δικαιούχους, την 1η Ιουλίου 2011. Δικαιούχοι μερίσματος θα είναι οι εγγεγραμμένοι στα αρχεία του ΧΑΚ κατά την 15η Ιουνίου 2011.

5. Η αμοιβή των μη Εκτελεστικών Διοικητικών Συμβούλων για το έτος 2011, η οποία ορίστηκε για 3,417 ευρώ ετησίως, πλέον 50,00 ευρώ έκαστη συνεδρίαση.

6. Ο επαναδιορισμός των ελεγκτών της Εταιρείας KPMG και εξουσιοδότηση του Διοικητικού Συμβούλου για καθορισμό της αμοιβής των ελεγκτών για το έτος 2011.

7. Εγκρίθηκε η Έκθεση Πολιτικής Αμοιβών.

Κύριες Δραστηριότητες

Οι κύριες δραστηριότητες του Συγκροτήματος κατά το έτος 2010 ήταν η παραγωγή και εμπορία ειδών αρτοποιίας και ζαχαροπλαστικής, η εγκατάσταση και συντήρηση συστημάτων ψύξης, η ενοικίαση ακινήτων για επένδυση, η αντιπροσωπεία εταιρειών του εξωτερικού, η απόκτηση κινητής και ακίνητης ιδιοκτησίας και η λειτουργία καταστημάτων στον τομέα των εξειδικευμένων φαγητών.



Οικονομικά αποτελέσματα

Τα ενοποιημένα οικονομικά αποτελέσματα του Συγκροτήματος κατά το έτος 2010 περιλαμβάνουν τα αποτελέσματα της Εταιρείας και των θυγατρικών της εταιρειών, Ancora Cooling Co. Ltd, Mega Z Point Trading Company Ltd, Αρτοποιείο Ζαχαροπλαστείο "Το Ζυμωτόν" Λτδ, Graceland Properties Ltd, Το εργαστήριο Χάρη Γρηγορίου Λτδ, Zippy Trading Company Ltd, Ζορπάς Ελλάς Αρτοποιεία Ζαχαροπλαστική Ανώνυμη Εταιρεία και Locatome Ltd.

Κυριότεροι Μέτοχοι

Οι μέτοχοι που κατείχαν πέραν του 5% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας στις 31 Δεκεμβρίου 2010 και την 29 Μαρτίου 2011:

Κώστας Α. Ζορπάς - 24,74 %
Αναστάσιος Α. Ζορπάς - 24,73%
Δημήτρης Α. Ζορπάς - 24,58%

Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει υιοθετήσει πλήρως τις πρόνοιες του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης ως εκδίδεται και δημοσιεύεται από το Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου και όπως ανα-



φέρεται στην Έκθεση Εταιρικής Διακυβέρνησης στις σελίδες 7 μέχρι 17.

Διοικητικό Συμβούλιο

Κώστας Ζορπάς - Εκτελεστικός Πρόεδρος
Ανδρέας Ζορπάς - Εκτελεστικός Σύμβουλος
Δημήτρης Ζορπάς - Πρώτος Εκτελ. Διευθυντής
Αναστάσιος Ζορπάς - Εκτελεστικός Σύμβουλος
Παναγιώτης Αθηνανίτης
Χρίστος Βάκης
Τάσος Αναστασίου
Μιχάλης Παπαδόπουλος
Έλενα Χριστοφόρου - Γραμματέας
Ανεξάρτητος Ελεγκτής - KPMG Limited

Λίγα λόγια για την εταιρεία

Η εταιρεία έχει καταφέρει τα τελευταία χρόνια να επιτύχει αξιοσημείωτους ρυθμούς ανάπτυξης και να συγκαταλέγεται σήμερα ανάμεσα στις κορυφαίες εταιρίες της κυπριακής οικονομίας. Η επιτυχία αυτή ήταν αδιαμφισβήτητα το αποτέλεσμα ενός μελετημένου στρατηγικού σχεδιασμού, συνεχούς και αδιάκοπης προσπάθειας όλων και σταθερής ποιοτικής και τεχνολογικής αναβάθμισης.

Οι άνθρωποι της εταιρείας γνωρίζουν ότι, ανεξαρτήτως της ραγδαίας ανάπτυξης και προόδου, οι αξίες και οι αρχές της εταιρείας που την έφεραν στην πρώτη θέση του τομέα αυτού παραμένουν σταθερές και αμετάβλητες. Κατάφεραν να συνδέουν το όνομα του Ζορπά με την ποιότητα, την υγιεινή, την ανθρώπινη προσέγγιση και τη φροντίδα που δείχνουν καθημερινά στους πελάτες τους, τους οποίους σέβονται και τους ευχαριστούν για την εμπιστοσύνη που δείχνουν στα προϊόντα τους και τις υπηρε-



Νέα εταιρειών



σίες τους.

Ο πρόεδρος κ. Ζορπάς συγχαίρει το προσωπικό για το ζήλο και την αφοσίωση που επιδεικνύουν και την προσπάθεια που καταβάλουν για την υλοποίηση των επιχειρησιακών στόχων της εταιρείας.

Η ιστορία λοιπόν αρχίζει το 1975, όταν κάτω από δύσκολους καιρούς η οικογένεια Ζορπά αποφάσισε να κτίσει ένα φούρνο στην αυλή του σπιτιού της στον οποίο παρασκεύαζε 200 αθηναϊκά φωμιά την ημέρα, ποσότητα που οποία την είχε θέσει σαν στόχο για την έναρξη των δραστηριοτήτων της.

Με σκληρή δουλειά και αφοσίωση, μα πάνω από όλα σεβασμό στον πελάτη κατέφεραν να έχουν τόση δουλειά που δεν προλάβαιναν να φουρνίζουν φωμιά, τα οποία διένειμαν στη Λευκωσία, στη Λάρνακα και στην Αμμόχωστο. Αποφάσισαν τότε να εισάξουν σύγχρονους φούρνους από το εξωτερικό, οι οποίοι θα πολλαπλασιάζαν την παραγωγή. Έτσι, σε μια περιοχή έξω από την Αθηναϊκό δημοιούργησαν τους πρώτους μεγάλους φούρνους που συνεχίζουν να λειτουργούν μέχρι σήμερα.

Βλέποντας στη συνέχεια την αυξανόμενη ζήτηση και την αναγνώριση του καταναλωτή για τα προϊόντα τους και μετά την αποπεράτωση της στρατιωτικής θητείας των παιδιών της οικογένειας αποφάσισαν τον Οκτώβριο του 1988 να ανοίξουν το πρώτο τους Αρτοποιείο στη Λευκωσία (Λεωφόρος Ιφιγένειας), το οποίο υπάρχει μέχρι σήμερα. Το εγχείρημα πήγαινε πέραν των προσδοκιών τους καλά. Τρέχανε όλοι γι' αυτό το ένα αρτοποιείο ώστε στη συνέχεια να μπορέσουν να επεκταθούν περαιτέρω. Ο στόχος τους δεν ήταν ένας φούρνος. Ήθελαν να ανοίξουν και άλλα αρτοποιεία. Αρχές του 1990 ανοίγει ο δεύτερος φούρνος και τέλος του 1990 ο τρίτος. Από εκεί και μετά στόχος τους ήταν να επεκταθούν.

Η επέκταση στη Λευκωσία στάθηκε ορόση-

μο για την ανάπτυξη της εταιρείας. Το 1998 ανοίγει το πρώτο αρτοποιείο εκτός Λευκωσίας στη Λάρνακα. Ήταν η αρχή για τη δραστηριοποίηση και στις άλλες πόλεις.

Από κει και πέρα και παραδίδοντας τη σκυτάλη της διοίκησης ο κ. Ζορπάς στα παιδιά του με σωστούς χειρισμούς, προσεγμένες και μελετημένες κινήσεις, σωστή αξιοποίηση των κεφαλαίων του Χρηματιστηρίου και με τη βοήθεια αξιόλογων και αξιόμαχων συνεργατών, η εταιρεία έχει επιτύχει αξιοζήλευτους ρυθμούς ανάπτυξης και προόδου κερδίζοντας με το σπαθί της τον ηγετικό ρόλο στην κυπριακή βιομηχανία τροφίμων.

Παρά τη ραγδαία επέκταση, οι αξίες και οι αρχές με τις οποίες ξεκίνησαν παραμένουν αναλλοίωτες και διαχρονικές. Σεβασμός, εντυμότητα και πάνω από όλα ανθρωπιά στον πελάτη που δείχνει την προτίμησή του σε αυτούς και τους στηρίζει, στο συνάδελφο που συνεισφέρει, στον ανταγωνιστή που τους αφυπνίζει και στο μέτοχο που επενδύει στη συνέχεια της προόδου του Συγκροτήματος Ζορπά.

Ομαδικές οι επιτυχίες

Με εντιμότητα και ειλικρίνεια σε κάθε απόφαση, με σεβασμό στον πελάτη και τις προτι-

μήσεις αυτού, με εμπιστοσύνη στις προθέσεις των συνεργατών της, με πρόγραμμα και μεθοδικότητα, με σωστή και προσεγμένη αξιοποίηση των κεφαλαίων των μετόχων της, η εταιρεία έχει σήμερα καταφέρει να επιτύχει αξιοζήλευτους για τα κυπριακά δεδομένα ρυθμούς ανάπτυξης και προόδου. Αυτό καθιστά την εταιρεία Ζορπάς ηγέτη και πρωτοπόρο στον τομέα της παραγωγής, διάθεσης και πώλησης τροφίμων. Θα ήταν όμως παράλληλη μας να μην αναφερθούμε στην καθοριστική συμβολή του ανθρώπινου δυναμικού που είναι κινητήριος μοχλός και άξονας της ομαδικής επιτυχίας.

Η υψηλή στάθμη ποιότητας των προϊόντων με βάση τις προδιαγραφές του HACCP προερχόμενη από τους ανθρώπους της στις βιομηχανικές μονάδες, το υψηλό επίπεδο εξυπηρέτησης και φροντίδας που παρέχεται στον κάθε πελάτη από το προσωπικό της πρώτης γραμμής στα καταστήματα Ζορπάς, η άρτια και επιμελής δουλειά που επιτελείται από το γραφειακό προσωπικό και τέλος, ο επαγγελματισμός που επιδεικνύουν τα στελέχη στη διοίκηση των τμημάτων τους, τονίζουν και αποδεικνύουν ότι το ανταγωνιστικό πλεονέκτημα οφείλεται σε μεγάλο βαθμό στο μεγαλύτερό της κεφάλαιο, τον άνθρωπο.



Νέα εταιρειών



Ετήσια Γενική Συνέλευση A&P (Andreou & Paraskevaides) Enterprises Ltd

Συνεχίζεται η κερδοφόρος πορεία, με σταθερή μερισματική πολιτική

- ✓ Ανταγωνίζεται αποτελεσματικά τους ανταγωνιστές
- ✓ Άριστα οργανωμένο δίκτυο διανομής
- ✓ Υψηλή ποιότητα των προσφερομένων προϊόντων
- ✓ Παραμένει πολύ ισχυρή η κεφαλαιουχική βάση του Ομίλου

Πραγματοποιήθηκε στις 2 Ιουνίου 2011, στο ξενοδοχείο Londa στη Λεμεσό, η Ετήσια Γενική Συνέλευση της A&P (Andreou & Paraskevaides) Enterprises Ltd. Στη Συνέλευση παρευρέθηκαν μέτοχοι, επενδυτές και φίλοι της Εταιρείας. Η μέχρι τώρα πολύ καλή πορεία της Εταιρείας, τα οικονομικά αποτελέσματα για το έτος 2010, αλλά και η καταβολή μερίσματος 13,2% επί της ονομαστικής αξίας της μετοχής των 17 σεντ του ευρώ, ικανοποίησαν πλήρως τους μετόχους της Εταιρείας.

Αποφάσεις Γενικής Συνέλευσης:

1. Εγκρίθηκαν τα οικονομικά αποτελέσματα του Συγκροτήματος για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2010.

2. Εγκρίθηκε η καταβολή μερίσματος ύψους 2,24 σεντ ανά μετοχή ή 13,2% επί της ονομαστικής αξίας του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Το μέρισμα θα καταβληθεί στους δικαιούχους μέχρι την 1ην Ιουλίου 2011. Δικαιούχοι μερίσματος θα είναι οι εγγεγραμμένοι στα αρχεία του ΧΑΚ κατά την 16η Ιουνίου 2011.

3. Καθορίστηκε η ετήσια αμοιβή των μελών του Διοικ. Συμβουλίου σε 3,000 ευρώ το έτος.



4. Εξουσιοδοτήθηκε το Διοικητικό Συμβούλιο για τον καθορισμό της αμοιβής των ελεγκτών.

Κύριος ομιλητής στη Συνέλευση ήταν ο Εκτελεστικός Αντιπρόεδρος της Εταιρείας, κ. Κυριάκος Ανδρέου, μιλώντας εκ μέρους της Εκτελεστικού Προέδρου κας Χριστίνας Παρασκευαΐδου, ο οποίος αναφέρθηκε στην πορεία της A&P (Andreou & Paraskevaides) Enterprises Ltd για το έτος 2010, όπως επίσης και στα μελλοντικά σχέδια. Ο κ. Ανδρέου πλήρως ικανοποιημένος και φανερά χαρούμενος συνεχάρη τα μέλη του Δ.Σ., το Γενικό Διευθυντή της Εταιρείας κ. Σωκράτη Μιχαηλίδη όπως επίσης τα στελέχη και γενικά το προσωπικό της Εταιρείας για την πολύ καλή πορεία και τα αποτελέσματα.

• **Παραθέτουμε πιο κάτω την ομιλία της Προέδρου, Χριστίνας Παρασκευαΐδου:**

Αγαπητοί Μέτοχοι

Ο Ομιλός μας το 2010 συνέχισε τη σταθερή

ανοδική του πορεία. Παρόλο τον συνεχιζόμενο, αυξανόμενο ανταγωνισμό και την παγκόσμια οικονομική ύφεση, ειδικά στην Ευρωζώνη, ο Όμιλος απέδειξε για ακόμη μια φορά ότι είναι σε θέση να ανταγωνίζεται αποτελεσματικά και να διατηρεί τα υψηλά μεριδια αγοράς του.

Η ανοδική πορεία του Ομίλου οφείλεται, μεταξύ άλλων, στους εξής παράγοντες:

Στην στρατηγική ανάπτυξη του Ομίλου που βασίζεται στους πιο κάτω άξονες: Επιλογή των καταλληλότερων προϊόντων στην Κυπριακή αγορά και τη σωστή προώθηση, προβολή και διάθεσή τους. Στην άρτια εκπαίδευση και εξειδίκευση του προσωπικού. Στη διατήρηση της ποιότητας των προσφερόμενων προϊόντων.

Στη χρηματοοικονομική στρατηγική του Ομίλου όπου η ισχυρή κεφαλαιουχική βάση, άνευ οποιασδήποτε δανειακής επιβάρυνσης, δίνει επενδυτικές δυνατότητες χωρίς να διαταράσ-



Νέα εταιρειών



σεται η υγιής σχέση ιδίων και δανειακών κεφαλαίων. Αξίζει να σημειωθεί ότι η επενδυτική δραστηριότητα του Ομίλου έχει πάντοτε ως σκοπό της τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας και την καλύτερη δυνατή εξυπηρέτηση του πελάτη.

Ο κύκλος εργασιών του Ομίλου για το 2010 αυξήθηκε κατά 7,9% σε σχέση με το 2009 κυρίως λόγω της επέκτασης του φάσματος προϊόντων και ιδιαίτερα στο μη ανθρακούχο ποτό «LIPTON LINEA». Η κερδοφορία του Ομίλου μετά τη φορολογία για το έτος 2010 ανήλθε σε 4,1 εκατ. ευρώ (κέρδος ανά μετοχή 2,25 σεντ του Ευρώ) σε σύγκριση με 3,5 εκατ. (κέρδος ανά μετοχή 1,93 σεντ του Ευρώ) για το έτος 2009. Κυρίος λόγος για την αύξηση της κερδοφορίας ήταν, μεταξύ άλλων, η αύξηση του κέρδους από εργασίες που κυρίως οφειλόταν στη σημαντική αύξηση του μεικτού κέρδους που εν μέρει αντισταθμίστηκε από την αύξηση στα έξοδα διανομής και πωλήσεων.

Η κεφαλαιουχική βάση του Ομίλου παραμένει πολύ ισχυρή με μηδαμινή σχέση δανείων προς κύρια κεφάλαια και συνεχή αύξηση στην αναλογία τρέχουσας ρευστότητας. Λόγω της καλής κερδοφορίας και κατ' επέκταση της υγιούς ρευστότητας του Ομίλου το Διοικητικό Συμβούλιο εισηγείται στην Επήμετρη Γενική Συνέλευση την παραχώρηση μερίσματος ύψους 2,24 σεντ του Ευρώ ή 13,2% επί της ονομαστικής αξίας της μετοχής



των 17 σεντ του Ευρώ. Πρόθεση και προσπάθεια του Διοικητικού Συμβουλίου του Ομίλου είναι να ακολουθήσει μια σταθερή και υγιή μερισματική πολιτική. Το 2011 προδιαγράφεται μια δύσκολη χρονιά λόγω του αυξανόμενου ανταγωνισμού και της συνεχιζόμενης παγκόσμιας οικονομικής ύφεσης, ειδικά στην Ευρωζώνη. Επίσης, οι μεγάλες αυξήσεις στις τιμές πρώτων υλών σε συνδυασμό με τις διαφανόμενες πληθωριστικές τάσεις στην Ευρωζώνη είναι παράγοντες που κάνουν οποιαδήποτε πρόβλεψη στους ρυθμούς ανάπτυξης των πωλήσεων και της κερδοφορίας να είναι παρακινδυνευμένη. Εντούτοις, πιστεύουμε ότι η ισχυρή κεφαλαιουχική βάση και οι υγιείς δείκτες ρευστότητας του Ομίλου, θα βοηθήσουν σημαντικά ούτως ώστε ο Όμιλος να παραμείνει ανταγωνιστικός όπως και τα προηγούμενα χρόνια. Εκ μέ-

ρους του Διοικητικού Συμβουλίου επιθυμώ να εκφράσω την εκτίμησή μας στη Διεύθυνση και όλο το προσωπικό του Ομίλου για την αφοσίωση και σκληρή δουλειά που διεξάγουν.

ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

Χριστίνα Παρασκευαΐδηου - Εκτελεστική Πρόεδρος

Κυριάκος Ανδρέου - Εκτελεστικός Αντιπρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος

Γεώργιος Ανδρέου - Μη εκτελεστικός Αντιπρόεδρος

Κίκης Λευκαρίτης

Αντώνης Χατζηπαύλου

Ανδρέας Παπαθωμάς

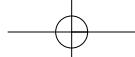
Πανίκος Αριστοτέλους

Πάρης Σπανός

Γεώργιος Ανδρέου - Γραμματέας

Ανεξάρτητοι Ελεγκτές - **Grant Thornton (Cyprus)**





Νέα εταιρειών

**Leptos Calypso Hotels
Public Ltd.**

Leptos Calypso Hotels Public Ltd: Ετήσια Γενική Συνέλευση

Έμφαση σε στοχευμένο ποιοτικό τουρισμό Συνεδριακός-Αθλητικός-Νέες αγορές

- ✓ Συνεχής αναβάθμιση των ξενοδοχειακών μονάδων και του προσφερόμενου τουριστικού προϊόντος

Mιλώντας στην Ετήσια Γενική Συνέλευση της Εταιρείας το Σάββατο, 4 Ιουνίου 2011, παρουσία μετόχων, εκπροσώπων των τοπικών αρχών, στελεχών και συνεργατών της εταιρείας, αλλά και φιλοξενουμένων και εκπροσώπων των MME, ο Πρόεδρος της Εταιρείας κ. Μιχαλάκης Λεπτός τόνισε ότι το έτος 2010 εξελίχθηκε σε μια καλύτερη χρονιά για το Συγκρότημα. Στη Γενική Συνέλευση εγκρίθηκαν τα πεπραγμένα του Διοικητικού Συμβουλίου και τα οικονομικά αποτελέσματα της Εταιρείας για το έτος που έληξε την 31η Δεκεμβρίου, 2010, και επανεκλέγηκαν ως μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου οι κ.κ. Γιώργος Παπαδόπουλος, Ανδρέας Αταλιώτης, Ανδρέας Δημητριάδης και Ανδρέας Φιντικλής.

Οικονομικά Αποτελέσματα 2010

Το 2010 ο Κύκλος Εργασιών της εταιρείας ανήλθε σε 21.308.966 ευρώ σε σύγκριση με 17.839.204 ευρώ το προηγούμενο έτος, δηλαδή παρουσίασε αύξηση 19.5%. Η αύξηση οφείλεται κυρίως στην αυξημένη κίνηση του συνεδριακού τουρισμού, στην ελαφρώς αυξημένη κίνηση από τη Ρωσική αγορά, στη διαφοροποίηση του προϊόντος που αντανακλά στις προσδοκίες του πελάτη μας και στη στρατηγική και προσπάθειες που



καταβάλλονται.

Το καθαρό λειτουργικό κέρδος του έτους πριν από τις αποσβέσεις, τα χρηματοδοτικά έξοδα και το κέρδος από τα επενδυτικά ακίνητα ανήλθε σε 1.283.958 ευρώ σε σύγκριση με 1.078.382 ευρώ το προηγούμενο έτος, δηλαδή διαφοροποιήθηκε θετικά κατά 2.362.340 ευρώ. Για το 2011 τα μέχρι στιγμής αποτελέσματα από εργασίες παρουσιάζονται ακόμη πιο βελτιωμένα σε σύγκριση με αυτά της περσινής περιόδου. Το τουριστικό ρεύμα προς την Κύπρο το 2011 αναμένεται να είναι αυξημένο σε σχέση με τον περασμένο χρόνο λόγω κυρίως της αύξησης από τη

Ρωσική αγορά αλλά και τα γνωστά προβλήματα που αντιμετωπίζουν αυτή την περίοδο γειτονικές και ανταγωνιστικές όσα αφορά τον τουρισμό χώρες. Η Πάφος θα κινηθεί μεν σε λίγο καλύτερα επίπεδα σε σχέση με τον περασμένο χρόνο αλλά όχι στον ίδιο αυξημένο αριθμό με το υπόλοιπο νησί και ιδιαίτερα με τις ελεύθερες περιοχές Αμμοχώστου.

Ευελπιστούμε ότι η έλευση της Ryanair στο αεροδρόμιο της Πάφου θα έχει σημαντικά θετικά αποτελέσματα για την περιοχή τα επόμενα έτη.

Στρατηγικός Προγραμματισμός

Ο στρατηγικός προγραμματισμός εστιάζεται στους εξής βασικούς πυλώνες:

(α) Συνεχής αναβάθμιση του προσφερόμενου τουριστικού προϊόντος μας.

(β) Μεγιστοποίηση της απόδοσης κεφαλαίου από υφιστάμενες μονάδες.

(γ) Άμεση αξιοποίηση των κτημάτων της Εταιρείας.

(δ) Έλεγχος και γενική μείωση εξόδων.

(ε) Συνεχής αναβάθμιση και εκπαίδευση του ανθρωπίνου δυναμικού.

(ζ) Προώθηση και ανάπτυξη εξειδικευμένου τουρισμού ειδικών ενδιαφερόντων.

(η) Επικέντρωση και Επένδυση στις νέες αναδύομενες αγορές Τουριστικού προϊόντος.



Όλες οι ξενοδοχειακές μας μονάδες έχουν βελτιώσει σημαντικά την παραγωγικότητα τους όσον αφορά ανθρώπινο δυναμικό μέσω ευέλικτης αξιοποίησης του προσωπικού και την υιοθέτηση αποτελεσματικών διαδικασιών στη διεξαγωγή των εργασιών τους. Όσον αφορά το τομέα της ενέργειας η Εταιρεία μελετά διάφορα συστήματα εξοικονόμησης ενέργειας των οποίων η εισαγωγή τους στο Coral Beach αναμένεται να αποφέρει μειώσεις του 10% ανά έτος.

Ιδιαίτερα καθόσον αφορά την Πάφο, οι τουριστικές προοπτικές της περιοχής θα βελτιωθούν αισθητά με την άμεση τροχιοδρόμηση των πιο κάτω έργων που ήδη είναι σοβαρά καθυστερημένα:

- Κατασκευή Μαρίνας στην τοποθεσία Πότιμα, έργο το οποίο έχει ήδη τροχιοδρομηθεί από την Κυβέρνηση και το οποίο ακόμα εκκρεμεί. Το έργο έχει επίσημα κατακυρωθεί σε Κοινοπράξια διεθνούς κύρους και εμβέλειας στην οποία συμμετέχει η εταιρεία Pandora Investments (Public) Ltd. Εναντίον της απόφασης για κατακύρωση της μαρίνας στην κοινοπράξια καταχωρίθηκαν προσφυγές στην Αναθεωρητική Αρχή Προσφορών και στη συνέχεια το θέμα σδημογήθηκε στο Ανώτατο Δικαστήριο, το οποίο δικαιώσει την κοινοπράξια μας. Στη συνέχεια η άλλη πλευρά καταχώρησε ένσταση με αποτέλεσμα να παρατείνεται η καθυστέρηση για την κατασκευή ενός βασικού έργου για την τουριστική μας υποδομή.
- Χορήγηση άδειας λειτουργίας καζίνου στην περιοχή της Πάφου.
- Αναβάθμιση της γενικής υποδομής, συμπεριλαμβανομένου του οδικού δικτύου της πόλεως και περιφέρειας Πάφου.
- Κατασκευή του δρόμου Αεροδρομίου - Κόλπου των Κοραλλίων.
- Δημιουργία αναβαθμισμένων αθλητικών εγκαταστάσεων στον Δήμο Πέγειας για την περαι-



τέρω ανάπτυξη του αθλητικού τουρισμού.

- Βελτίωση των παραλιών με την κατασκευή των κατάλληλων θαλάσσιων έργων (παράλληλοι μώλοι). Ειδικότερα στην περιοχή των Ποτίμων ενδέικνυται η διαμόρφωση σύγχρονης πλαζ που να διαθέτει διευκολύνσεις σίτισης, αθλητισμού και γενικά αναψυχής των λουσομένων.
- Εξασφάλιση πτήσεων κυρίως από Ρωσία στον Αερολιμένα της Πάφου σε αντικατάσταση των πτήσεων της Eurocypria.
- Ορθολογική άμεση αξιοποίηση του πάρκου του Ακάμα που πρέπει να εξελιχθεί σε πνεύμονα της Πάφου.
- Συνεχής προβολή της Κύπρου στο εξωτερικό από την Κυβέρνηση και τον Πολιτικό κόσμο.
- Ενίσχυση της ξενοδοχειακής βιομηχανίας μέσω παροχής πολεοδομικών κινήτρων έτσι ώστε να επιτραπεί:

- a)** Η ανάπτυξη μικτών χρήσεων είτε με αλλαγή υφισταμένων χρήσεων είτε με χρησιμοποίηση επιπλέον διαθέσιμου συντελεστού (διαμερίσματα εντός ξενοδοχείων, εμπορικά, γραφεία και οικιστικά - Condo Hotels)

β) Η εθελοντική αλλαγή χρήσης έτσι ώστε με τη απόσυρση κλινών να βοηθηθούν τα ξενοδοχεία που θα παραμείνουν.

- Ενίσχυση της ξενοδοχειακής βιομηχανίας μέσω κονδυλίων της Ευρωπαϊκής Ένωσης η μέσω άλλων επιδοτήσεων για ανακαίνισεις.
- Άμεση και ουσιαστική συμμετοχή των Δημοτικών Αρχών στην προσπάθεια για αναβάθμιση της Πάφου ως πολιτιστικό κέντρο αλλά και προορισμός ποιοτικού τουριστικού με άμεση ολοκλήρωση αναγκαίων έργων υποδομής.
- Παροχή κινήτρων από πλευράς της Κυβερνήσεως για δημιουργία των καταλήλων προϋποθέσεων για ανάπτυξη του χειμερινού τουρισμού.
- Ενίσχυση επιχειρηματικών δραστηριοτήτων οι οποίες θα αναδείξουν την Πάφο σε Κέντρο Παροχής Υπηρεσιών.
- Οικονομική ενίσχυση και ενδυνάμωση του Φορέα Προώθησης και Προβολής του τουριστικού προϊόντος της Πάφου.

Νέα Έργα

Η ιδιωτική Εταιρεία Harbor Shore Estates Ltd στην οποία συμμετέχει η Leptos Calypso Hotels έχει προτείνει τη δημιουργία μιας πρωτοποριακής ήπιας ανάπτυξης με ιδιαίτερη ευαισθησία προς το περιβάλλον στην περιοχή του παραλιακού μετώπου του Κόλπου των Κοραλλίων. Η ανάπτυξη αυτή είναι αναγκαία και στοχεύει στην ουσιαστική αναβάθμιση της όλης περιοχής με υποβοηθητικά έργα, σύγχρονες εγκαταστάσεις, υπηρεσίες και χώρους στάθμευσης, που θα έχουν σαν αποτέλεσμα τη βελτίωση χρήσεως της παραλίας από το ευρύ κοινό και την προσφορά ευκαιριών αναψυχής. Αναμένεται ότι και οι Τοπικές Αρχές θα κατανοήσουν και θα συμβάλουν στην ανάγκη αναβάθμισης της περιοχής. Η Εταιρεία διαθέτει μεγάλης αξίας κτήματα σε προνομιούχες περιοχές σε Πάφο και Κρήτη και μελετά τρό-



Νέα εταιρειών

**Leptos Calypso Hotels
Public Ltd.**

πους άμεσης αξιοποίησης των κτημάτων αυτών που αναμένεται να συνεισφέρουν ουσιαστικά στη βελτίωση της οικονομικής κατάστασης και προοπτικών της.

Προοπτικές

Η Πάφος θα κινηθεί μεν σε λίγο καλύτερα επίπεδα σε σχέση με τον περασμένο χρόνο αλλά όχι στον ίδιο αυξημένο αριθμό με το υπόλοιπο νησί και ιδιαίτερα με τις ελεύθερες περιοχές Αμμοχώστου.

Ευελπιστούμε ότι η έλευση της Ryanair στο αεροδρόμιο της Πάφου θα έχει σημαντικά θετικά αποτελέσματα για την περιοχή τα επόμενα έτη.

Υπό τις συνθήκες, ο Πρόεδρος υπέδειξε την άμεση αναγκαιότητα όπως οι Αρμόδιες Αρχές, σε συνεργασία με τους άλλους εμπλεκόμενους φορείς και με την στήριξη των Τοπικών Αρχών, πάρουν δραστικά μέτρα για τον εμπλουτισμό αλλά και την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας του τουριστικού μας προϊόντος. Συγκεκριμένα μέτρα που προτάθηκαν ειδικά για την Πάφο περιλαμβάνουν την:

1. Επίστευση της κατασκευής της Μαρίνας Πάφου που ήδη παρουσιάζει σοβαρές καθυστερήσεις.

2. Δημιουργία καζίνου στην Πάφο.

3. Κατασκευή του δρόμου Αεροδρομίου - Κόλπου των Κοραλλίων.

4. Δημιουργία αναβαθμισμένων αθλητικών εγκαταστάσεων στον Δήμο Πέγειας για την εξυπηρέτηση και περαιτέρω ανάπτυξη του αθλητικού τουρισμού.

5. Άμεση υιοθέτηση πολεοδομικών κριτηρίων στη Ξενοδοχειακή Βιομηχανία που να επιτρέπουν

α) Μικτές χρήσεις / αναπτύξεις (διαμερίσματα εντός ξενοδοχείων, εμπορικά, γραφεία και οικιστικά - Condo Hotels).

β) Την εθελοντική αλλαγή χρήσης έτσι ώστε με τη απόσυρση κλινών να βοηθηθούν τα εναπομείναντα ξενοδοχεία.



6. Ενίσχυση και αναβάθμιση της Ξενοδοχειακής Βιομηχανίας μέσω κονδυλίων της Ευρωπαϊκής Ένωσης η μέσω άλλων επιδοτήσεων για ανακαίνισεις.

7. Βελτίωση των παραλίων με την κατασκευή των κατάλληλων θαλάσσιων έργων (παραλληλοι μώλοι). Ειδικότερα στην περιοχή των Ποτίμων ενδείκνυται η διαμόρφωση σύγχρονης πλαζ που να διαθέτει διευκολύνσεις στίσισης, άθλησης και γενικά αναψυχής των λουομένων.

8. Εξασφάλιση πτήσεων κυρίων από Ρωσία στον Αερολιμένα της Πάφου σε αντικατάσταση των πτήσεων της Eurocypria.

9. Ορθολογική άμεση αξιοποίηση του πάρκου του Ακάμα που πρέπει να εξελιχθεί σε πνεύμονα της Πάφου.

10. Συνεχής προβολή της Κύπρου στο εξωτερικό από την Κυβέρνηση και τον Πολιτικό κόσμο.

ζεται και αναμένεται να έχει θετική συνεισφορά κατά το 2011.

- Συνέχιση και περαιτέρω ενδυνάμωση του νέου προγράμματος για Οικογένειες και Παιδία (Family Program) μέσα στο 2011.
- Έμφαση στο Συνεδριακό τουρισμό κυρίως από νέες αγορές αλλά και από τις παραδοσιακές που κατά το 2011 διαφαίνεται να σημειώνουν βελτίωση σε σχέση με το 2010.
- Σημαντικές συμφωνίες με μεγάλους Τουριστικούς Πράκτορες.
- Προγραμματίζεται η σύνδεση του ξενοδοχείου Panorama στα Χανιά με την θάλασσα μέσω αερογέφυρας.
- Μέσα στο 2011 η εταιρεία έχει προχωρήσει στη συμπλήρωση της θέσης του Γενικού της Διευθυντή με το διορισμό του κ. Γιάννου Πανταζή από 1η Δεκεμβρίου 2010.
- Έχουν γίνει αλλαγές στον τρόπο λειτουργίας που αναμένεται να αποφέρουν και τα ανάλογα αποτελέσματα στο εγγύς μέλλον.
- Όσον αφορά το ξενοδοχείο Panorama στα Χανιά στη θέση του Γενικού Διευθυντή διορίστηκε ο κ. Γιάννης Καρκαβάτσος.

Ανασκόπηση Λειτουργικών Δραστηριοτήτων / Εξελίξεις

- Συνέχιση του προγράμματος αναβάθμισης του Coral Beach Hotel & Resort.
- Το πρόγραμμα για αθλητικό τουρισμό συνεχί-



Mobile B@nking

HELLENIC BANK



Η τράπεζά σας παντού & πάντα...

Νέα υπηρεσία Mobile Banking από το κινητό σας...

Το κινητό τηλέφωνο μάς συνοδεύει παντού...
και διευκολύνει τη ζωή μας αφάνταστα.

Το Mobile Banking της Ελληνικής Τράπεζας σάς παρέχει τη δυνατότητα να έχετε την Τράπεζα στο κινητό σας.

Κάντε συναλλαγές όπου κι αν βρίσκεστε και όποια ώρα εσείς θέλετε, μέσω ενός εύκολου και λειτουργικού περιβάλλοντος.

Αν είστε εγγεγραμμένος χρήστης του Hellenic Net Banking για Ιδιώτες, συνδεθείτε τώρα με το m.hellenicbank.com

Χαρακτηριστικά Προϊόντος

Πρόσβαση στις ακόλουθες υπηρεσίες του Hellenic Net Banking μέσω κινητού τηλεφώνου:

- Υπόλοιπα Λογαριασμών
- Καταστάσεις Λογαριασμών
- Μεταφορές
- Δημιουργία Net Secure
- Ακύρωση Επιταγής
- Αναφορά Κλοπής / Απώλειας Κάρτας
- Συναλλαγματικές Ισοτιμίες
- Αναζήτηση Καταστήματος και ATM μέσω χαρτών
- Γρήγορη και εύκολη πρόσβαση στα σχέδια πιστότητας καρτών More4U και Points4U
- Συμβουλές Ασφαλείας για κινητά τηλέφωνα



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ

Η εξέλιξη είναι στη φύση μας

γραμμή εξυπηρέτησης 8000 9999

γραμμή από εξωτερικό +357 22 743843

www.hellenicbank.com

Σημειώσεις: Η Υπηρεσία Mobile Banking προσφέρεται από την Ελληνική Τράπεζα δωρεάν. Ενδέχεται να προκύψουν χρεώσεις για τη διαδικτυακή σύνδεση του κινητού σας από τον παροχέα σας. Ισχύουν οι όροι χρήσης Ηλεκτρονικών Τραπεζικών Υπηρεσιών της Ελληνικής Τράπεζας.

Ετήσια Γενική Συνέλευση: Pandora Investment Public Ltd

Το Συγκρότημα συνεχίζει δυναμικά τη μακροπρόθεσμη στρατηγική του

✓ Νέο όραμα και πίστη στο μέλλον

Tο Σάββατο, 4 Ιουνίου 2011, πραγματοποιήθηκε στο Coral Beach Hotel & Resort στην Πάφο, η Ετήσια Γενική Συνέλευση του Αναπτυξιακού Συγκροτήματος Πανδώρα για το 2010. Ο Πρόεδρος του Συγκροτήματος κ. Μ. Λεπτός, ενώπιον των μετόχων, εκπροσώπων των MME, των Τραπεζών και των Τοπικών Αρχών, έκαμε μια ευρεία αναφορά στις δραστηριότητες του Συγκροτήματος, τα αποτελέσματα του περασμένου χρόνου και τις μελλοντικές προοπτικές. Στη Γενική Συνέλευση εγκρίθηκαν επίσης τα πεπραγμένα του Διοικητικού Συμβουλίου και τα οικονομικά αποτελέσματα της Εταιρείας για το έτος που έληξε την 31η Δεκεμβρίου, 2010, και επανεκλέγηκαν ως μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου οι κ.κ. Πέτρος Μιχαηλίδης και Γιώργος Μ. Λεπτός.

Αποτελέσματα 2010

Ο Κύκλος Εργασιών του Συγκροτήματος μέσα στο 2010 ανήλθε σε 34,5 εκ. ευρώ σε σύγκριση με 30,6 εκ. ευρώ του περασμένου χρόνου, σημειώνοντας αύξηση 12,7%, ενώ τα λειτουργικά κέρδη του Συγκροτήματος ανήλθαν στα 2,9 εκ. ευρώ σε σύγκριση με 1,9 εκ. ευρώ του περασμένου χρόνου. Όπως τόνισε ο Πρόεδρος παρά τη σημειωθείσα βελτίωση, ο Κύκλος Εργασιών του Συγκροτήματος παραμένει σε συγκριτικά χαμηλά επίπεδα.

Ανασκόπηση Εξελίξεων

Ανασκόπωντας το πρόσφατο παρελθόν, ο Πρόεδρος ανέφερε ότι οι κυριότερες εξελίξεις ήταν οι εξής:

- Η ολοκλήρωση, στο έργο Νεάπολις, της Μελέτης Στρατηγικής Αειφορίας που καλύπτει θέματα όπως το έξυπνο ενεργειακό δίκτυο, οι ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, η διαχείριση λυμάτων και γενικά θέτει τις βάσεις για την πρώτη οικολογική και έξυπνη πόλη της Μεσογείου.

- Η έναρξη από τον περασμένο Σεπτέμβρη της λειτουργίας του Πανεπιστημίου Νεαπόλεως με τρεις Σχολές και δέκα Προγράμματα (πέντε πτυχιακά και πέντε μεταπτυχιακά). Όπως ανέφερε ο Πρόεδρος, το Πανεπιστήμιο θα εμπλουτίζεται με νέες Σχολές και νέα προγράμματα και θα συμβάλει ουσιαστικά στην ανάπτυξη φοιτητικού τουρισμού και σε αναβάθμιση



Μιχαλάκης Λεπτός: Εμείς στο Συγκρότημα Πανδώρα, ανεξάρτητα από τις δυσκολίες, αντιμετωπίζουμε τις προκλήσεις και μελλοντικές προοπτικές με νέο όραμα και πίστη στο μέλλον, ετοιμάζοντας μεγάλα και πρωτοποριακά έργα τα οποία μακροχρόνια δημιουργούν αξία και συμβάλλουν σε περαιτέρω ενίσχυση προοπτικών του Συγκροτήματος. Παράλληλα με τις παραδοσιακές μας δραστηριότητες, επεκτεινόμαστε σε νέους τομείς δραστηριοτήτων, όπως είναι η εκπαίδευση, η υγεία κ.α. που πιστεύουμε πως ανταποκρίνονται καλύτερα στις μελλοντικές απαιτήσεις της αγοράς. Ελπίζουμε ότι και η Πολιτεία θα αναγνωρίσει και εκτιμήσει τη συμβολή μας στο πρόγραμμα επαναδραστηριοποίησης της οικονομίας και δε θα διστάσει να υποστηρίξει και ενισχύσει τις προσπάθειες μας για επίτευξη αμοιβαία επιωφελών στόχων.

της πνευματικής και πολιτιστικής ζωής της Πάφου.

- Η επέκταση του Ομίλου στη Λεμεσό με παραθαλάσσια έργα που θα διαθέτουν οικιστικές μονάδες, καταστήματα και γραφεία πολυτελείας που θα απευθύνονται σε υποψήφιους αγοραστές υψηλής εισοδηματικής στάθμης. Η αναβάθμιση της κλινικής IASIS και προώθηση των προετοιμασιών για δημιουργία του Ιατρικού Πάρκου.

Προοπτικές

Αναμφίβολα, η απάντηση στην κρίση είναι η ανάπτυξη των υπηρεσιών μας και η ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας της οικονομίας μας με την λήψη των κατάλληλων φορολογικών και διαφρωτικών μέτρων. Μερικά τέτοια μέτρα, όπως ανέφερε ο Πρόεδρος, είναι και τα εξής:-

1. Γενικότερη αναβάθμιση της υποδομής (Μαρίνες, Οδικό Δίκτυο, Πλαζ, κλπ).

2. Κατάργηση των μεταβιβαστικών τελών και των φόρων κεφαλαιουχικών κερδών για επιχειρήσεις αναπτύξεως γης.

3. Η εισαγωγή, έστω και πάνω σε προσωρινή βάση, της επιταχυνόμενης απόσβεσης.

4. Η παροχή κινήτρων για ανακαίνιση και αναβάθμιση υφιστάμενων μονάδων.

5. Παροχή κινήτρων για ανάπτυξη υπηρεσιών και ιδιαίτερα εναλλακτικών μορφών τουρισμού, όπως είναι ο Εκπαιδευτικός, ο Ιατρικός, ο Εμπορικός τουρισμός και ο τουρισμός Αναψυχής.

• Αποσπάσματα της ομίλιας του Εκτελεστικού Προέδρου και Διευθύνοντος Συμβούλου κ. Μιχαλάκη Λεπτού.

Το βασικό μας μήνυμα είναι ότι το Συγκρότημα συνεχίζει δυναμικά τη μακροπρόθεσμη στρατηγική του και την πολιτική διευρύνσεως των δραστηριοτήτων του, παρά τις οποιεσδήποτε αντίοις συνθήκες που διέρχεται η διεθνής οικονομία και τις αναπόφευκτες επιπτώσεις και επί της Κυπριακής οικονομίας.

Ανασκόπηση των Πρόσφατων Εξελίξεων

Οι κυριότερες εξελίξεις που σημειώθηκαν από την περιστήν Γενική μας Συνέλευση ήταν οι εξής:



Νέα εταιρειών

(1) Επέκταση στη Λεμεσό

Όπως ανέφερα και κατά την περοινή μου ομιλία, ο Όμιλος μας, παράλληλα με τις αναπτυξιακές δραστηριότητες στην πόλη και επαρχία της Πάφου, τα Χανιά και άλλες περιοχές της Ελλάδας, προχωρεί και με την ανάπτυξη τεσσάρων κτημάτων στη Λεμεσό.

- Το έργο Eden Beach Flats με 113 διαμερίσματα και 8 καταστήματα, βρίσκεται σε προχωρημένο στάδιο υλοποίησης και οι πωλήσεις από την πρώτη φάση του έργου άρχισαν από τον περασμένο χρόνο και συνεχίζονται με ικανοποιητικούς ρυθμούς.

- Για το παραθαλάσσιο έργο Del Mar με 80 διαμερίσματα και εμπορική ανάπτυξη εξασφαλίσθηκε ήδη Πολεοδομική άδεια και προχωρούμε με τη ετοιμασία των σχεδίων για εξασφάλιση και οικοδομικής άδειας. Το έργο απευθύνεται σε υποψήφιους αγοραστές με υψηλά εισοδήματα και μέσα στο 2011 θα αρχίσουν οι πωλήσεις.

- Τα σχέδια για το επίσης παραθαλάσσιο έργο Marina Residences συμπληρώθηκαν και υποβλήθηκε αίτηση για πολεοδομική άδεια. Το έργο περιλαμβάνει 200 διαμερίσματα πολυτελείας και ένα ενδεκαόροφο κτίριο γραφείων, με πολύ καλές προοπτικές πωλήσεων.

- Τέταρτο μεγάλο έργο, το Tiffany Gardens, με 157 διαμερίσματα βρίσκεται υπό ανάπτυξη στο Τραχώνι, σε γη που ανήκει στην εταιρεία Πανδώρα. Για το έργο εκδόθηκε ήδη Πολεοδομική άδεια και σύντομα θα υποβληθεί αίτηση για εξασφάλιση οικοδομικής άδειας.

(2) Έργο «Νεάπολις»

Η πρώτη φάση του Έργου, η οποία περιλαμβάνει τα έργα υποδομής, το Ιατρικό Κέντρο Νεαπόλεως και τα έργα αναβαθμισμένης ιατρικής (Assisted Living) πρωθήκε σε σημαντικό βαθμό. Πιο συγκεκριμένα είχαν γίνει οι πιο κάτω ενέργειες:

- Ολοκληρώθηκε η Μελέτη Στρατηγικής Αειφορίας, η οποία καλύπτει θέματα εξοικονόμησης ενέργειας (έξυπνο ενέργειακό δίκτυο), ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, διαχείριση λυμάτων και γκρίζων νερών και δικτύων, και γενικά θέτει τις βάσεις για την πρώτη οικολογική και έξυπνη πόλη της Μεσογείου.
- Ολοκληρώθηκαν οι εργασίες για το Γραμμικό Πάρκο και άρχισαν οι εργασίες για το κυρίως Πάρκο.
- Πραγματοποιήθηκε η Γενική Χάραξη του δημόσιου οδικού δικτύου.
- Πραγματοποιήθηκε σειρά συναντήσεων με ειδικούς Συμβούλους, Αρχιτέκτονες, Πολεοδόμους κ.α. για το Νοσοκομείο και το Εμπορικό Πάρκο.
- Η άδεια οικοδομής (διαχωρισμού) για το έργο αναμένεται να εκδοθεί πολύ σύντομα.

(3) Ιατρικό Κέντρο Νεάπολις

Όπως αναφέρθηκε και προηγουμένως, το Ιατρικό Κέντρο Νεάπολις θα αποτελείται από το Νοσοκομείο Νεαπόλεως, το οποίο θα ανεγερθεί εντός του

έργου της Νεαπόλεως και από την Κλινική IASIS. Με βάση το σχετικό πρόγραμμα, η κλινική IASIS και το Νοσοκομείο Νεαπόλεως θα λειτουργήσουν σε συνεργασία ως ένα Health Park, που θα περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, Ογκολογικό Κέντρο και Κέντρο Αποκαταστάσεως και Ευεξίας (Rehabilitation and Well Being), συμβάλλοντας έτσι στην αναβάθμιση της Ιατρικής, στην εγκαθίδρυση της Κύπρου σε Περιφερειακό Κέντρο Ιατρικών Υπηρεσιών και σε εξασφάλιση ιατρικού τουρισμού.

(4) Πανεπιστήμιο Νεαπόλεως

Μέσα στο 2010 συμπληρώθηκαν όλες οι εργασίες ανακαίνισης και μετατροπής του ξενοδοχείου Θεοφανώ σε Πανεπιστήμιο. Το κτίριο του Πανεπιστημίου διαθέτει όλες τις σύγχρονες εγκαταστάσεις διδασκαλίας και μάθησης, σύγχρονη βιβλιοθήκη και όλες τις διευκολύνσεις σίτισης, διαμονής και ψυχαγωγίας των φοιτητών. Οι εγκαταστάσεις και τα προγράμματα του Πανεπιστημίου εγκρίθηκαν από την Επιτροπή Αξιολογήσεως Ιδιωτικών Πανεπιστημίων και το Πανεπιστήμιο άρχισε και επίσημα τη λειτουργία από το Σεπτέμβρη του περασμένου χρόνου.

Σε πρώτο στάδιο, στο Πανεπιστήμιο Νεαπόλεως λειτουργούν τρεις Σχολές, η Σχολή Οικονομικών και Διοικητικών Επιστημών, η Σχολή Επιστημών Υγείας (Ψυχολογίας) και η Σχολή Αρχιτεκτονικής και Γεωπεριβαλλοντικών Επιστημών. Στις τρεις Σχολές προσφέρονται πέντε πτυχιακά και πέντε μεταπτυχιακά προγράμματα σπουδών, σε τομείς που σχετίζονται περισσότερο με τις επαγγελματικές ανάγκες της Κύπρου.

(5) Ελλάδα

Στην Ελλάδα συνεχίζεται η ανάπτυξη των έργων Αφροδίτη και Viglia Beach Villas στην Κήπη, ενώ προχωρούν παράλληλα και οι προετοιμασίες για ανάπτυξη των άλλων κτημάτων της εταιρείας, όπως το Sea View στην Παλαιόχωρα.

(6) Επαφές με Στρατηγικούς Επενδυτές και Υποψήφιους Αγοραστές

Όπως αναφέρθηκε, ο Όμιλος μας βρίσκεται στα πρόθυρα κατασκευής μεγάλων έργων τόσο σε Κύπρο όσο και Ελλάδα. Μέσα στα πλαίσια του προγράμματος πρωθήσεως των έργων αυτών, έχουν γίνει και

συνεχίζουν να γίνονται επαφές σε διεθνές επίπεδο (Αραβικές χώρες, Ρωσία, Κίνα κλπ) με στρατηγικούς επενδυτές ή και υποψήφιους αγοραστές οι οποίοι επιδεικύνουν ενδιαφέρον για αγορά ή μετοχική συμμετοχή στα έργα.

Η Κρίση, Πρόκληση για ριζικές αλλαγές στην πολιτική και τα οράματα μας

Το κράτος πρέπει να έλθει αρωγός στις προσπάθειες για ανάπτυξη εναλλακτικών μορφών τουρισμού με τη δημιουργία του κατάλληλου θεσμικού πλαισίου, την άρση γραφειοκρατικών διαδικασιών, την επίσπευση των αναγκών έργων υποδομής, την παροχή φορολογικών και άλλων κινήτρων και γενικά με την υποστήριξη της ιδιωτικής πρωτοβουλίας για ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων.

Νέο Αναπτυξιακό Πλαίσιο

Όπως έχει διαφανές, το 2011 θα είναι επίσης μια χρονιά συνεχών προκλήσεων και δυσκολιών, ιδιαίτερα για τον οικοδομικό και τουριστικό τομέα. Για αντιμετώπιση της κατάστασης το Συγκρότημα μας υπέβαλε στην Κυβέρνηση εισηγήσεις για διαρθρωτικά και φορολογικά μέτρα που θα συμβάλουν σε αναζωγόνηση και επαναδραστηριοποίηση της οικονομίας.

Άμεση προτεραιότητα της Κυβέρνησης, των Δήμων και των άλλων Δημόσιων Οργανισμών, πρέπει να είναι η αισθητή μείωση των καταναλωτικών δαπανών και η διοχέτευση πόρων σε αναπτυξιακούς και παραγωγικούς τομείς.

Η κατάσταση παρουσιάζεται ιδιαίτερα προβληματική στην Πάφο που δε φαίνεται να ακολουθεί τους αναπτυξιακούς ρυθμούς ανταγωνιστικών τουριστικών περιοχών. Η αναβάθμιση του αστικού μας δικτύου, η επίσπευση κατασκευής της μαρίνας, η δημιουργία σύγχρονων πλαζ και άλλων χωρών άθλησης και αναψυχής, είναι μερικά μόνον από τα έργα των οποίων επείγει η εκτέλεση. Αν δεν θέλουμε πηγαδιά που θα παραμείνει ουραγός, θα πρέπει όλοι μας, τοπική αυτοδιοίκηση, συντεχνίες εργαζομένων και επιχειρηματικός κόσμος να ενώσουμε τις δυνάμεις μας για μια νέα αναπτυξιακή προσπάθεια και μια πορεία που θα δημιουργεί καλύτερες προοπτικές για το μέλλον της πόλης μας.



Μιχαλάκης Ιωαννίδης, Πρόεδρος ELMA Holdings

Αμυντικές στρατηγικές κινήσεις κατά της κρίσης

✓ Δηλώσεις του Εκτελεστικού Προέδρου της Εταιρείας στο EUROKEΡΔΟΣ

« Α γοράσαμε την ασφαλιστική εταιρεία Liberty Life, έναντι ποσού της τάξης των τεσσάρων εκατομμυρίων ευρώ, χωρίς να χρειασθεί να καταφύγουμε σε δανεισμό. Η Liberty αναμένεται ότι σύντομα μετά την αναδιοργάνωση και εξυγίανση θα πετύχει κέρδη. Το Συγκρότημα των εταιρειών ELMA HOLDINGS, DODONI INVESTMENTS και JUPITER PORTFOLIO INVEST έχει επενδύσεις σε ακίνητα με σταθερό εισόδημα και αναμενόμενη μεγάλη υπεραξία αλλά και σε επιλεκτες μετοχές και κυρίως των τραπεζών. Οι ζημιές που παρουσιάζονται στο χαρτοφύλακι λόγω της χαμηλής της χρηματιστηριακής αξίας των τραπεζικών και άλλων τίτλων θεωρούνται ως λογιστική ζημιά και όχι ως πραγματοποιηθείσες. Οι επενδύσεις μας στην Ρουμανία είναι σε επίλεκτη και αναπτυσσόμενη περιοχή πολύ πλησίον του Διεθνούς αεροδρομίου του Βουκουρεστίου, του OTOPENI και αναμένεται ότι με την ανάκαμψη της οικονομίας της Ρουμανίας θα αξιοποιηθεί προς άφελος του Ομίλου.»

Πραγματοποιήθηκαν την Τρίτη, 7 Ιουνίου στο Μέγαρο ΣΙΛΒΕΧ στη Λευκωσία οι Γενικές Συνελεύσεις των Εταιρειών, ELMA HOLDINGS, DODONI INVESTMENTS και JUPITER PORTFOLIO INVEST.

Κατά τη διάρκεια των τριών Γενικών Συνελεύσεων ο κ Ιωαννίδης απάντησε σε σωρεία, ερωτήσεων των παρευρισκομένων μετόχων και επενδυτών όσο αφορά το παρόν και το μέλλον, έλυσε κάθε απορία και μετά το πέρας των Γενικών Συνελεύσεων όλοι οι παρευρεθέντες μέτοχοι δήλωναν ικανοποιημένοι τόσο για τη διαχείριση όσο και για το μέλλον του Ομίλου. Εξέφραζαν δε, πλήρη εμπιστοσύνη στους χειρισμούς των διοικητικών συμβουλίων των εταιρειών αλλά και προσωπικά στον ίδιο τον Μιχαλάκη Ιωαννίδη.

Στο περιθώριο των Γενικών Συνελεύσεων είχαμε μια πολύ φιλική και χρήσιμη συνομιλία με τον Πρόεδρο του Ομίλου, κ. Μιχαλάκη Ιωαννίδη, ο οποίος προέβη στις πιο κάτω δηλώσεις.

«Οι επενδυτικές προοπτικές για το υπόλοιπο του έτους δεν κρίνονται ικανοποιητικές, για διάφορους λόγους: Ο πρώτος είναι λόγω της διε-



θνούς οικονομικής κρίσης και ο δεύτερος είναι λόγω της σύνδεσης του Χρηματιστηρίου Κύπρου με το Χρηματιστήριο Αθηνών. Λόγω, δηλαδή, του ότι οι μετόχες των κυπριακών εταιρειών διαπραγματεύονται και στο Χ.Α., το οποίο έχει επηρεαστεί σημαντικά από τα δημοσιονομικά προβλήματα της Ελλάδας, με επακόλουθο να έχουν υποχωρήσει σε σημείο μη δικαιολογημένο από την πραγματική δυναμική τους.

Πρέπει να επισημανθεί, όμως, ότι η μείωση της αξίας του δικού μας χαρτοφυλακίου ήταν σημαντικά μικρότερη, λόγω του ότι διαθέτουμε και άλλες επενδύσεις πέραν των μετόχων, όπως στην εκμετάλλευση ακινήτων, οι οποίες παρέχουν σταθερές αποδόσεις, καθώς επίσης επενδύσεις σε αξιόγραφα με σταθερό και ικανοποιητικό επιτόκιο. Οι μετόχες καταλαμβάνουν σημα-

ντικό ποσοστό του συνολικού χαρτοφυλακίου των εταιρειών μας.

ELMA - Αποφάσεις Ετήσιας Γενικής Συνέλευσης

Η ELMA Holdings Public Company Ltd, με βάση τους σχετικούς κανονισμούς του Χρηματιστηρίου Αξιών Κύπρου και της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς Κύπρου και για την όσο δυνατό πληρέστερη ενημέρωση των μετόχων και του ευρύτερου επενδυτικού κοινού, ανακοινώνει ότι κατά την Ετήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας που πραγματοποιήθηκε την Τρίτη 7 Ιουνίου 2011 στο Μέγαρο ΣΙΛΒΕΧ στην Λευκωσία λήφθηκαν οι πιο κάτω αποφάσεις:

1. Οικονομικές Καταστάσεις

Εγκρίθηκαν τα ελεγμένα τελικά αποτελέσματα για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2010 ως έχουν ελεγχθεί από τους εξωτερικούς ελεγκτές της Εταιρείας καθώς και η Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου και η Έκθεση των Ελεγκτών της Εταιρείας. Η ζημιά που αναλογεί στους μετόχους ανήλθε σε 5.602.151 ευρώ (2009 κέρδος 3.126.520 ευρώ).

2. Καταβολή Μερίσματος

Εγκρίθηκε η πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου για τη μη καταβολή τελικού μερίσματος προς τους μετόχους.

3. Διορισμός Διοικητικών Συμβούλων

Επανεκλέγηκαν τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου κ.κ. Δώρος Κτωρίδης, Χαράλαμπος Παπαγεωργίου, και κ. Έφη Καλλή. Οι κ.κ. Μιχα-

λάκης Ιωαννίδης, Κώστας Κωνσταντινίδης, Δημοσθένης Σεβρός Γιάννος Ιωαννίδης, Κωνσταντίνος Δάμτσας, και Κίκης Λευκαρίτης διατηρούν το αξίωμα τους ως Διοικητικοί Σύμβουλοι. Επισυνάπτονται τα σχετικά έντυπα με βάση το άρθρο 135(2) του Νόμου για τα μέλη του ΔΣ και τους ελεγκτές που επανεκλέγηκαν.

4. Αμοιβή Διοικητικών Συμβούλων

Η αμοιβή των Διοικητικών Συμβούλων παραμένει η ίδια ως και προηγουμένως, δηλαδή, για τους Διοικητικούς Συμβούλους το ποσό των Ευρώ 1.200 ετησίως και για τον Πρόεδρο το ποσό των ευρώ 4.000 ετησίως.

5. Διορισμός Ελεγκτών

Επαναδιορίσθηκαν οι ελεγκτές της Εταιρείας κ.κ. KPMG Ltd και εξουσιοδοτήθηκε το Διοικητικό Συμβούλιο όπως καθορίσει την αμοιβή τους.

JUP - Αποφάσεις Ετήσιας Γενικής Συνέλευσης

Η JUPITER Portfolio Investments Public Company Ltd, με βάση τους σχετικούς κανονισμούς του Χρηματιστηρίου Αξιών Κύπρου και της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς Κύπρου και για την όσο δυνατό πληρέστερη ενημέρωση των μετόχων και του ευρύτερου επενδυτικού κοινού, ανακοινώνει ότι κατά την Ετήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας πού πραγματοποιήθηκε την Τρίτη 7 Ιουνίου 2011 στο Μέγαρο SILVEX στην Λευκωσία λήφθηκαν οι πιο κάτω αποφάσεις:

1. Οικονομικές Καταστάσεις

Εγκρίθηκαν τα ελεγμένα τελικά αποτελέσματα για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2010 ως έχουν ελεγχθεί από τους εξωτερικούς ελεγκτές της Εταιρείας καθώς και η Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου και η Έκθεση των Ελεγκτών της Εταιρείας. Η ζημιά που αναλογεί στους μετόχους ανήλθε σε 2.094.011 ευρώ (2009 κέρδος 3.554.793 ευρώ).

2. Καταβολή Μερίσματος

Εγκρίθηκε η πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου για τη μη καταβολή τελικού μερίσματος προς τους μετόχους.

3. Διορισμός Διοικητικών Συμβούλων

Επανεκλέγηκαν τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου κ.κ. Μιχαλάκης Ιωαννίδης, και Στέφος Λοϊζίδης. Οι κ.κ. Κώστας Τουμπουρής Ανδρέας Μουσιούττας, Ιάκωβος Κωνσταντινίδης, Τώνης Αντωνίου και η Έλενα Πίττα, διατηρούν το αξίωμα τους ως Διοικητικοί Σύμβουλοι. Επισυνάπτονται τα σχετικά έντυπα με βάση το άρθρο 135(2) του Νόμου για τα μέλη του ΔΣ και τους ελεγκτές που επανεκλέγηκαν.

4. Αμοιβή Διοικητικών Συμβούλων

Η αμοιβή των Διοικητικών Συμβούλων παρα-



μένει η ίδια ως και προηγουμένως, δηλαδή, για τους Διοικητικούς Συμβούλους το ποσό των Ευρώ 1.200 ετησίως και για τον Πρόεδρο το ποσό των ευρώ 4.000 ετησίως.

5. Διορισμός Ελεγκτών

Επαναδιορίσθηκαν οι ελεγκτές της Εταιρείας κ.κ. KPMG Ltd και εξουσιοδοτήθηκε το Διοικητικό Συμβούλιο όπως καθορίσει την αμοιβή τους.

DOD - Αποφάσεις Ετήσιας Γενικής Συνέλευσης

Η ΔΩΔΩΝΗ Επενδύσεις Χαρτοφυλακίου Δημόσια Εταιρεία Λτδ, με βάση τους σχετικούς κανονισμούς του Χρηματιστηρίου Αξιών Κύπρου και της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς Κύπρου και για την όσο δυνατό πληρέστερη ενημέρωση των μετόχων και του ευρύτερου επενδυτικού κοινού, ανακοινώνει ότι κατά την Ετήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας πού πραγματοποιήθηκε την Τρίτη 7 Ιουνίου 2011 στο Μέγαρο ΣΙΛΒΕΧ στην Λευκωσία λήφθηκαν οι πιο κάτω αποφάσεις:

1. Οικονομικές Καταστάσεις

Εγκρίθηκαν τα ελεγμένα τελικά αποτελέσματα για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2010 ως έχουν ελεγχθεί από τους εξωτερικούς ελεγκτές της Εταιρείας καθώς και η Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου και η Έκθεση των Ελεγκτών της Εταιρείας. Η ζημιά που αναλογεί στους μετόχους ανήλθε σε 5.225.945 ευρώ (2009 κέρδος 4.196.654 ευρώ).

2. Καταβολή Μερίσματος

Εγκρίθηκε η πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου για τη μη καταβολή τελικού μερίσματος προς τους μετόχους.

3. Διορισμός Διοικητικών Συμβούλων

Επανεκλέγηκαν τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου κ.κ. Στέφος Λοϊζίδης και Ιάκωβος Κωνσταντινίδης. Οι κ.κ. Μιχαλάκης Ιωαννίδης, Κίκης Λευκαρίτης, Ανδρέας Μουσιούττας, και η Έλενα Πίττα διατηρούν το αξίωμα τους ως Διοικητικοί Σύμβουλοι. Επισυνάπτονται τα σχετικά έντυπα με βάση το άρθρο 135(2) του Νόμου για τα μέλη του ΔΣ και τους ελεγκτές που επανεκλέγηκαν.

μέλη του ΔΣ και τους ελεγκτές που επανεκλέγηκαν.

4. Αμοιβή Διοικητικών Συμβούλων

Η αμοιβή των Διοικητικών Συμβούλων παραμένει η ίδια ως και προηγουμένως, δηλαδή, για τους Διοικητικούς Συμβούλους το ποσό των ευρώ 1.200 ετησίως και για τον Πρόεδρο το ποσό των ευρώ 2.400 ετησίως.

5. Διορισμός Ελεγκτών

Επαναδιορίσθηκαν οι ελεγκτές της Εταιρείας κ.κ. KPMG Ltd και εξουσιοδοτήθηκε το Διοικητικό Συμβούλιο όπως καθορίσει την αμοιβή τους.

DOD - «ΕΙΔΙΚΑ ΨΗΦΙΣΜΑΤΑ»

1. Όπως το κεφάλαιο της Εταιρείας μειωθεί από 90.000.000 ευρώ διαιρεμένο σε 1.000.000.000 μετοχές εκ 0,09 ευρώ η καθεμιά σε 50.000.000 ευρώ διαιρεμένο σε 1.000.000.000 μετοχές εκ 0,05 ευρώ η καθεμιά και όπως η μείωση αυτή επιτευχθεί με την ακύρωση κεφαλαίου το οποίο έχει χαθεί ή δεν αντιπροσωπεύεται από το υπάρχον ενεργητικό στην έκταση των 0,04 ευρώ κατά μετοχή πάνω σε καθεμιά από τις 282.482.787 μετοχές που έχουν εκδοθεί και υφίστανται, και με τη μείωση του ονομαστικού ποσού όλων των μετοχών στο κεφάλαιο της εταιρείας από 0,09 ευρώ σε 0,05 ευρώ κατά μετοχή. Η μείωση του κεφαλαίου θα ισχύει, σύμφωνα με τον Περί Εταιρειών Νόμο Κεφάλαιο 113, από την ημερομηνία έκδοσης του πιστοποιητικού μείωσης κεφαλαίου από το γραφείο του Εφόρου Εταιρειών και Επίσημου Παραλήπτη.

2. Όπως με την εφαρμογή της πιο πάνω μείωσης κεφαλαίου και ταυτόχρονα με αυτή, το ονομαστικό κεφάλαιο της Εταιρείας αυξηθεί στο προηγούμενο επίπεδο της, δηλαδή σε 90.000.000 ευρώ διαιρεμένο σε 1.800.000.000 Συνήθεις Μετοχές εκ 0,05 ευρώ η καθεμιά, με τη δημιουργία 800.000.000 νέων Συνήθων Μετοχών εκ 0,05 ευρώ η καθεμιά, οι οποίες θα είναι ίσες από όλες τις απόψεις με τις υπάρχουσες Συνήθεις Μετοχές της Εταιρείας.

11η Ετήσια Γενική Συνέλευση ΚΟΣΜΟΣ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ

Νοικοκύρεμα και σταθερή ανάπτυξη

- ✓ Πανέτοιμη να αντιμετωπίσει τις νέες προκλήσεις
- ✓ Ψηλοί στόχοι και όραμα από Διοίκηση και Διεύθυνση
- ✓ Διατηρεί και ενισχύει την ηγετική της θέση
- ✓ Αύξηση παραγωγικότητας, μείωση εξόδων

- ✓ Περαιτέρω βελτίωση του χαρτοφυλακίου
- ✓ Εισαγωγή νέων πρωτοποριακών σχεδίων
- ✓ Πορεία σταθερής και συνεχιζόμενης ανάπτυξης
- ✓ Ατενίζει το μέλλον με αισιοδοξία και αυτοπεποίθηση

Πραγματοποιήθηκε με μεγάλη επιτυχία την Τετάρτη 8 Ιουνίου 2011 στα ιδιόκτητα Κεντρικά Γραφεία της Εταιρείας ΚΟΣΜΟΣ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ. Στη Συνέλευση παρευρέθηκαν πολλοί μέτοχοι, συνεργάτες, στελέχη και φίλοι της εταιρείας, και οικονομικοί παράγοντες. Το EUROKEΡΔΟΣ όπως κάθε χρόνο, έτσι και φέτος κάλυψε την εκδήλωση.

Κατά την Ετήσια Γενική Συνέλευση των Μετόχων λήφθηκαν οι ακόλουθες αποφάσεις:

Εξετάστηκαν και εγκρίθηκαν οι Ενοποιημένοι Λογαριασμοί και οι Οικονομικές Καταστάσεις της εταιρείας για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου του 2010.

Επανεξελέγησαν στη θέση Μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου οι κ.κ. Μιχαήλ Τυλλής, Νικόλαος Πλακίδης και Μιχαήλ Σκουφαρίδης οι οποίοι αποχωρούσαν εκ περιτροπής σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας.

Αποφασίστηκε όπως η αμοιβή των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου παραμείνει στα ίδια επίπεδα με τα περσινά πλην της αμοιβής του Διευθύνοντος Συμβούλου Ανδρέα Τυλλή και του Εκτελεστικού Αντιπροέδρου Μιχαήλ Τυλλή η οποία αυξάνεται κατά 3% σε σχέση με την περιονή. Επίσης, εγκρίθηκε η πολιτική αμοιβών της Εταιρείας.

Επαναδιορίστηκαν οι κ.κ. MG Ηρηγορίου και Σια Λτδ ως Ελεγκτές της Εταιρείας για το τρέχον έτος και εξουσιοδοτήθηκε το Διοικητικό Συμβούλιο για τον καθορισμό της αμοιβής τους.

Κατά τη διάρκεια της Συνέλευσης υποβλήθηκαν ερωτήσεις από τους μετόχους, οι οποίες απαντήθηκαν από τον Πρόεδρο της εταιρείας Ανδρέα Ερωτοκρίτου και άλλα μέλη του Δ.Σ. Οι μέτοχοι έμειναν πλήρως ικανοποιημένοι τόσο από τα αποτελέσματα της εταιρείας μέχρι τώρα, όσο και από τις προοπτικές και το μέλλον της εταιρείας, αλλά κυρίως από το νοικοκύρεμα που υπάρχει στα οικονομικά και διοικητικά θέματα της εταιρείας.

Κύριος ομιλητής στη Γενική Συνέλευση ήταν ο Πρόεδρος του Δ.Σ. της εταιρείας κ. Ανδρέ-



ας Ερωτοκρίτου, ο οποίος στην ομιλία του τόνισε τα πιο κάτω:

Κύριος στόχος μας το 2010 ήταν η συνέχιση της προσπάθειας για περαιτέρω βελτίωση του χαρτοφυλακίου της Εταιρείας στον κλάδο μηχανοκινήτων οχημάτων για αυτό και προχωρήσαμε σε τερματισμούς ζημιογόνων χαρτοφυλακίων με στόχο τη βελτίωση της κερδοφορίας του συγκεκριμένου κλάδου. Ως αποτέλεσμα το 2010 είχαμε μείωση της παραγωγής στον κλάδο αυτό κατά 20%.

Ιδιαίτερα σημαντική όμως είναι η αύξηση των ασφαλίστρων στους κλάδους εκτός μηχανοκινήτων οχημάτων, που έφθασε το 14% σε σχέση με το προηγούμενο έτος μεταβάλλοντας την αναλογία "Motor business" - 'Non motor business" σε 70:30 από 75:25. Η προσπάθεια αυτή συνεχίζεται και το 2011 μετά και την εισαγωγή νέων πρωτοποριακών σχεδίων.

Ως αποτέλεσμα των πιο πάνω τα συνολικά εισοδήματα αφαιρουμένων από αυτά του μεριδίου των αντασφαλιστών για το έτος 2010 ανήλθαν σε 21.2 εκ. ευρώ παρουσιάζοντας μείωση 5% σε σχέση με το προηγούμενο έτος.

Τα συνολικά λειτουργικά έξοδα από ασφαλιστικές εργασίες για το έτος 2010 ανήλθαν σε 24,6 εκ. ευρώ παρουσιάζοντας μείωση 1% σε σχέση με το προηγούμενο έτος.

Οι κυριότεροι λόγοι της πιο πάνω μείωσης οφείλονται στα ακόλουθα:

- Οι αποζημιώσεις κατά το έτος 2010 παρουσιάζουν μείωση κατά 1% σε σύγκριση με το έτος 2009. Η μείωση ήταν μόνο 1% διότι στις αποζημιώσεις συμπεριλήφθηκε και το ποσό των 494.00 ευρώ που αφορά το νέο αποθεματικό «Ζημιών που έχουν επισυμβεί χωρίς να αναγγελθούν ικανοποιητικά» (IBNER) που δημιουργήθηκε για πρώτη φορά. Από την επόμενη χρονιά ο λογαριασμός αποτελεσμάτων θα επηρέαζεται μόνο από την κίνηση του πιο πάνω αποθεματικού.
- Οι προμήθειες πληρωτέες και άλλα έξοδα πωλήσεων παρουσιάζουν μείωση 6% σε σύγκριση με το έτος 2009. Η μείωση αυτή είναι συνυφασμένη με τα μέτρα βελτίωσης που έχει πάρει η εταιρεία αναφορικά με τον τερματισμό των ζημιογόνων χαρτοφυλακίων.
- Τα άλλα λειτουργικά και διοικητικά έξοδα από ασφαλιστικές εργασίες παρουσιάζουν αύξηση 10% η οποία οφείλεται κυρίως στην αύξηση του προσωπικού και του μισθολογίου της εταιρείας.

Από επενδυτικής πλευράς η χρονιά που πέρασε δεν ήταν εύκολη χρονιά. Τα αποτελέσματα του χαρτοφυλακίου επενδύσεων παρουσιάζουν ζημίες ύψους 154.882 ευρώ σε σύγκριση

με το έτος 2009 όπου παρουσίασαν κέρδη ύψους 49.925 ευρώ. Το γεγονός αυτό οφείλεται κυρίως στις έντονες αναταράξεις στην παγκόσμια οικονομία, την οικονομική αστάθεια και τις συνεχείς πτωτικές τάσεις στη διεθνή χρηματαγορά που συνέχισαν να επηρεάζουν και την Κυπριακή οικονομία που παρουσίασε γενικά ύφεση. Επίσης κατά τη διάρκεια του έτους 2010 δημιουργήθηκε για πρώτη φορά και το απόθεμα κινδύνων σε ισχύ (URR) με το ποσό των 78.000 ευρώ που επηρέασε και αυτό με τη σειρά του τα αποτελέσματα της εταιρείας. Από την επόμενη χρονιά ο λογαριασμός αποτελεσμάτων θα επηρεάζεται μόνο από την κίνηση του πιο πάνω αποθεματικού. Ως αποτέλεσμα των πιο πάνω το Συγκρότημα για το έτος του 2010 κατέγραψε ζημία 760.326 ευρώ σε σχέση με κέρδος 531.000 το έτος 2009.

Αγαπητοί Μέτοχοι, τα αποτελέσματα που έχετε ενώπιον σας αποδεικνύουν ότι η Εταιρεία τα τελευταία χρόνια έχει εισέλθει σε πορεία σταθερής και συνεχιζόμενης ανάπτυξης η οποία αναμένεται να συνεχισθεί και στα επόμενα χρόνια.

Για τους πιο πάνω λόγους και τη σταθερή θέση που καταλαμβάνει η Εταιρεία μας στην Ασφαλιστική Οικογένεια αλλά και προετοιμαζόμενοι να αντιμετωπίσουμε τις νέες προκλήσεις που θα αντιμετωπίσουμε σύντομα ιδιαίτερα αυτήν της αλλαγής του επιχειρηματικού περιβάλλοντος και του ανταγωνισμού στον ασφαλιστικό τομέα πιστεύουμε ότι μπορούμε να ατενίζουμε το μέλλον, άμεσο και απώτερο με αισιοδοξία και αυτοεποίθηση.

Οφείλω να πω ότι τα οικονομικά αποτελέσματα που έχετε ενώπιον σας, παρόλο ότι για το έτος 2010 παρέμειναν σε χαμηλά επίπεδα, είναι το αποτέλεσμα μιας κοπιαστικής προσπάθειας της διευθυντικής ομάδας, των στελεχών, του προσωπικού και των συνεργατών της Εταιρείας μας προς τους οποίους εκφρά-



θεια, στήριξη και συμπαράστασή τους που συνεχίστηκε τη χρονιά που πέρασε.

Σύντομο ιστορικό

Η ιθύνουσα εταιρεία του Ομίλου, Κόσμος Ασφαλιστική Εταιρεία Δημόσια Λτδ, ιδρύθηκε τον Οκτώβριο του 1981 από τον Κυριάκο Τυλλή, από τους σκαπανείς της κυπριακής ασφαλιστικής Βιομηχανίας. Μετά το θάνατό του το 1996, τη διεύθυνση της εταιρείας ανέλαβαν οι δύο υιοί του Ανδρέας Τυλλής και Μιχάλης Τυλλής.

Το Μάρτιο του 2010 οι μετοχές της Κόσμος Ασφαλιστική Εταιρεία Λτδ εισήχθησαν και διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου. Με την άντληση νέων κεφαλαίων, η Εταιρεία εξελίχθηκε από μια μικρή οικογενειακή επιχείρηση στην τέταρτη σε μέγεθος παραγγής ασφαλιστική εταιρεία γενικού κλάδου. Τον Ιούλιο του 2004 η επωνυμία της Εταιρείας τροποποιήθηκε σε Κόσμος Ασφαλιστική Εταιρεία Δημόσια Λτδ.

Η Εταιρεία δραστηριοποιείται στην παροχή ασφαλιστικών καλύψεων γενικού κλάδου στην Κύπρο μέσω ενός μεγάλου δικτύου πωλήσεων και ενός έμπειρου και επαγγελματικά καταρτισμένου διοικητικού προσωπικού.

Προϊόντα: η Εταιρεία προσφέρει σχεδόν όλους τους τύπους ασφαλιστικών καλύψεων Γενικού Κλάδου: Οχημάτων, Εργολάβων, Περιουσίας, Θαλάσσιων σκαφών αναψυχής, Ευθύνης, Διοικητικών Συμβούλων, Μεταφορών, Ιατροφαρμακευτικής Περίθαλψης, Προσωπικών Ατυχημάτων, Animal Stock.

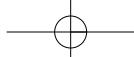
Η ανάπτυξη και εισαγωγή μοντέρνων ασφαλιστικών πακέτων βρίσκεται στις προτεραιότητες του στρατηγικού σχεδιασμού. Διατίθενται ήδη στην αγορά με μεγάλη επιτυχία τα ακόλουθα πολυασφαλιστήρια: Κατοικών, Ιατροφαρμακευτικής Περίθαλψης, Καταστημάτων, Οχημάτων, Προσωπικών Ατυχημάτων, Περιουσίας.



ζω τις ευχαριστίες και την εκτίμηση όλου του Διοικητικού Συμβουλίου.

Τέλος νιώθω την ανάγκη να εκφράσω τις ειλικρινείς μου ευχαριστίες και την απεριόριστη εκτίμηση μου σε όλους τους συναδέλφους μας στο Διοικητικό Συμβούλιο για την πολύτιμη βοή-





Νέα εταιρειών



Δασικές Βιομηχανίες
Κύπρου Δημόσια Λτδ

Δασικές Βιομηχανίες: 41η Ετήσια Γενική Συνέλευση

Επηρεάζονται από την ύφεση στην οικοδομική βιομηχανία

- ✓ Με συντονισμένες ενέργειες προσπαθεί να μειώσει την επίδραση από την οικονομική κρίση
- ✓ Σημαντικές κινήσεις για την εξοικονόμηση ενέργειας και την προστασία του περιβάλλοντος

Πραγματοποιήθηκε με μεγάλη επιτυχία την Πέμπτη, 9 Ιουνίου 2011 στα γραφεία της Εταιρείας, Αγίας Σοφίας 1, Παλιομέτοχο, η 41η Ετήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας. Στη Συνέλευση παρευρέθηκαν πολλοί μέτοχοι, τραπεζίτες, χρηματιστές, συνεργάτες, στελέχη και φίλοι της Εταιρείας, οικονομικοί παράγοντες και ο εκδότης του περιοδικού μας, κ. Θεοφάνης Λιβέρας.

Κατά τη διάρκεια της Συνέλευσης υποβλήθηκαν ερωτήσεις από τους μετόχους, οι οποίες απαντήθηκαν από τον Πρόεδρο της Εταιρείας, Δρ Στέλιο Παπαδόπουλο και το Γενικό Διευθυντή, κ. Νέτερο Βραχίμη.

Στην Εταιρεία επιτυγχάνεται υψηλή παραγωγικότητα, προσφορά προς το πελατειακό κοινό προϊόντων σε πολύ ανταγωνιστικές τιμές, αρμονική συνεργασία των διαφόρων τμημάτων, άριστες σχέσεις με πελάτες, και γενικά μια θετικότατη εικόνα της Εταιρείας και προς τα μέσα και προς τα έξω.

Φυσικά οι καιροί είναι πολύ δύσκολοι, και η κάμψη που παρατηρείται στον κλάδο αγγίζει το 50%. Όμως οι άσκες προσπάθειες της Διοίκησης, της Διεύθυνσης και των στελεχών της εταιρείας καταφέρνουν να συγκρατήσουν αυτή τη τάση της μείωσης του κύκλου εργασιών και πάλιν όμως ένα 30-35 % μείωση αναμένεται να παρατηρηθεί μέσα στο 2011. Ήδη η εταιρεία έχει αποστείλει στις 20 Ιουνίου προς τις εποπτικές αρχές την πιο κάτω ανακοίνωση:

- **Profit Warning για τα εξαμηνιαία 2011 του Συγκροτήματος των Δασικών Βιομηχανιών Κύπρου Δημόσια Λτδ**

Επιθυμούμε να σας πληροφορήσουμε ότι σύμφωνα με τους κανονισμούς του Χρηματιστηρίου Αξιών Κύπρου και της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και για την όσο το δυνατό πληρέστερη ενημέρωση των μετόχων της εταιρείας αλλά και του ευρύτερου επενδυτικού κοινού, ανακοινώνουμε



ότι, με βάση τα σημερινά διαθέσιμα δεδομένα, τα αποτελέσματα του Συγκροτήματος για το πρώτο εξάμηνο του 2011 θα παρουσιάσουν ζημιές σε σύγκριση με την αντίστοιχη περιουσινή περίοδο που παρουσίασαν κέρδη. Οι κύριοι λόγοι των αρνητικών αποτελεσμάτων για την πρώτη εξαμηνία του 2011 σε σύγκριση με την αντίστοιχη περιουσινή περίοδο συνοψίζονται ως εξής:

- Μείωση του κύκλου εργασιών λόγω της οικονομικής ύφεσης στην οικοδομική βιομηχανία του τόπου, που επηρέαζει αρνητικά τη ζήτηση στην αγορά βιομηχανικών προϊόντων ξύλου στην εγχώρια αγορά.
- Σημαντικά αυξημένο κόστος αγοράς πρώτων

υλών και ενέργειας, που αυξάνει το κόστος παραγωγής.

- Αυξημένος ανταγωνισμός από εισαγόμενα προϊόντα.

Στη Γενική Συνέλευση λήφθηκαν οι πιο κάτω αποφάσεις:

- 1. Εγκρίθηκαν ομόφωνα η Έκθεση και οι Οικονομικές Καταστάσεις για το οικονομικό έτος 2010.

- 2. Εγκρίθηκε ομόφωνα η πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου για παραχώρηση πρόσθετου μερίσματος 3 σεντ για κάθε μετοχή από το έτος χρήσης 2009. Δικαιούχοι του μερίσματος θα είναι οι εγγεγραμμένοι στο Μητρώο Μετόχων της Εταιρείας κατά την 24η Ιουνίου 2011 (Record Date). Ημερομηνία αποκοπής δικαιώματος μερίσματος (ex-dividend date) θα είναι η 22η Ιουνίου 2011. Με βάση την ημερομηνία αυτή, συναλλαγές που θα πραγματοποιούνται μέχρι την Τρίτη 21 Ιουνίου 2011 (συμπεριλαμβανομένης) θα δικαιούνται συμμετοχή στο μέρισμα. Υπενθυμίζεται ότι οι επενδυτές που είναι εγγεγραμμένοι στο Μητρώο Μετόχων της Εταιρείας την 24η Ιουνίου 2011 ή που είναι κάτοχοι αξιών (αποδέκτες) βάσει εξωχρηματιστηριακής μεταβίβασης η οποία θα ολοκληρωθεί (καταχωριμένες στο σύστημα ΣΑΤ) μέχρι την 24η Ιουνίου 2011, θα είναι δικαιούχοι του μερίσματος. Το μέρισμα που εγκρίθηκε από την Ετήσια Γενική Συνέλευση θα καταβληθεί στους δικαιούχους μετόχους την Παρασκευή 8 Ιουλίου 2011.



Δασικές Βιομηχανίες
Κύπρου Δημόσια Λτδ

Νέα εταιρειών



3. Η αμοιβή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για το έτος 2011 παραμένει η ίδια όπως το έτος 2010.

4. Επαναδιορισμός των Ελεγκτών της Εταιρείας και έξουσιοδότηση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για καθορισμό της αμοιβής τους για το έτος 2011.

Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου:

- Δρ. Στέλιος Παπαδόπουλος, Πρόεδρος
- Κωνσταντίνος Χρυσοδόντας
- Σάββας Νεοφύτου
- Παντελής Ξυνιστέρης
- Ιωσήφ Κωνσταντινίδης
- Βαγγέλης Συκοπετρίτης
- Παύλος Καρυδάς
- Γενικός Διευθυντής: Πέτρος Βραχίμης

Επιτροπή Ελέγχου

Η νέα σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου απαρτίζεται από τα πιο κάτω μέλη:

- Βαγγέλης Συκοπετρίτης
(Εγκεκριμένος Λογιστής) Πρόεδρος
- Στέλιος Παπαδόπουλος Μέλος
- Σάββας Νεοφύτου Μέλος
- **Παραθέτουμε πιο κάτω αποσπάσματα από την ομιλία του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου, κ. Στέλιου Παπαδόπουλου:**

Σας καλωσορίζω στην 41η Ετήσια Γενική Συνέλευση και σας ευχαριστώ που μας τιμάτε με την παρουσία σας. Έχοντας υπόψη τα σχετικά άρθρα του καταστατικού της Εταιρείας, το Διοικητικό Συμβούλιο αποφάσισε να εισηγηθεί στην Ετήσια Γενική Συνέλευση όπως καταβληθεί από κέρδη του έτους χρήσης 2009 πρόσθετο μεικτό μέρισμα 3 σεντ ανά μετοχή. Κατά τη διάρκεια του 2010 καταβλήθηκε μεικτό μέρισμα ύψους 17,55 σεντ ανά μετοχή, ποσό πολύ ικανοποιητικό λαμβάνοντας υπόψη την γενικότερη οικονομική κατάσταση και τις συνθήκες της αγοράς προϊόντων ξύλου. Η εισήγηση για καταβολή πρόσθετου μερίσματος από τα μη διατεθέντα κέρδη του 2009 γίνεται μέσα στο πλαίσιο της προσπάθειας για αποδοτικότερο φορολογικό προγραμματισμό της

Εταιρείας. Τα αποθεματικά του Συγκροτήματος στο τέλος 2010 ανέρχονταν σε 19.678.463 ευρώ έναντι 20.855.568 ευρώ το 2009, σημειώνοντας μείωση 5,6%.

Οι καθαρές πωλήσεις του Συγκροτήματος το 2010 μειώθηκαν στα 13.253.559 ευρώ έναντι 15.492.980 ευρώ το 2009, δηλαδή παρουσίασαν μείωση κατά 2.239.421 ευρώ ή 14,5% περίπου. Η μείωση των πωλήσεων και της κερδοφορίας οφείλεται στις επιπτώσεις της διεθνούς οικονομικής κρίσης, που έπληξε και την Κυπριακή οικονομία και ιδιαίτερα τον κλάδο των οικοδομών, δηλαδή τους βασικούς μας πελάτες.

Η γενική πτώση της αγοράς στον κλάδο μας ήταν μεγαλύτερη από την μείωση των πωλήσεων του Συγκροτήματος, δηλαδή έγινε κατορθωτό, μέσα σ' αυτές τις δύσκολες οικονομικές συνθήκες, να αυξήσουμε το μερίδιο μας παρά την σημαντική συρρίκνωση της αγοράς, πράγμα που συνέβαλε στην σχετική απάμβλυνση των επιπτώσεων της κρίσης.

Παρά τη σημαντική μείωση στη ζήτηση των προϊόντων μας, θεωρούμε ότι αντιμετωπίσαμε τις δύσκολίες και τα προβλήματα με σχετική επιτυχία, γι' αυτό και υπό τις περιστάσεις τα αποτελέσματα για το 2010 κρίνονται ικανοποιητικά.

Το 2011 είναι μια δύσκολη χρονιά για την οικονομία του τόπου μας αλλά και για το συγκρό-

πημα μας. Μαγικές λύσεις δεν υπάρχουν. Το Διοικητικό Συμβούλιο και η Διεύθυνση της Εταιρείας εργάζονται άοκνα για αντιμετώπιση των προβλημάτων της αγοράς και απάμβλυνση των επιπτώσεων τους, σχιστούντας με τον καλύτερο δυνατό τρόπο τις δυνατότητες της Εταιρείας που βασίζονται στον σύγχρονο εξοπλισμό, την τεχνογνωσία μας και την άριστη γνώση των συνθηκών της αγοράς.

Η στρατηγική μας βασίζεται στη συγκράτηση των κόστων παραγωγής και λειτουργίας καθώς και στον εμπλουτισμό της γκάμας των προϊόντων μας με νέα ποιοτικά προϊόντα με ανταγωνιστικές τιμές διάθεσης στην αγορά. Στόχος μας η διατήρηση και ενίσχυση της θέσης μας στην Κυπριακή αγορά βιομηχανικών προϊόντων ξύλου, έτσι ώστε η έξοδος από την ύφεση της οικονομικής βιομηχανίας να μας βρει έτοιμους σε πλεονεκτική θέση για αξιοποίηση των νέων ευκαιριών που θα υπάρξουν.

Κλείνοντας τη λογοδοσία μου θα ήθελα να εκφράσω τις θερμές μου ευχαριστίες και την εκτίμηση του Διοικητικού Συμβουλίου προς ολόκληρο το προσωπικό της Εταιρείας και ιδιαίτερα στους Τμηματάρχες και το Γενικό Διευθυντή κ. Πέτρο Βραχίμη για την αφοίωση και το ζήλο που επιδεικνύουν στην εκτέλεση των καθηκόντων τους.



Νέα εταιρειών



Logicom: Ετήσια Γενική Συνέλευση

Κερδοφορία και μέρισμα... εν μέσω κρίσης!

- ✓ Η κρίση που διερχόμαστε, έχει αποδείξει, πόσο γερές και υγιείς είναι οι βάσεις της Logicom και επιβεβαίωσε την ορθότητα της στρατηγικής ανάπτυξης του Συγκροτήματος
- ✓ Αποστολή της να δημιουργεί αξία στους μετόχους και στους υπόλοιπους συμμέτοχους
- ✓ Κτίζει συνεργασίες στον τομέα των μεγάλων έργων υποδομής

Mπορεί να ηχεί παράξενα, αλλά είναι αληθινό. Υπάρχει κυπριακός Όμιλος πληροφορικής με ισχυρότατη παρουσία σε 20 χώρες, στις οποίες εξυπηρετεί γύρω στους 5.000 πελάτες με 500 άτομα προσωπικό. Πρόκειται για τη LOGICOM, η οποία σε μια δωδεκαετία έντονων ανακατατάξεων στον κλάδο, όχι μόνο δεν «βιθίστηκε», όπως άλλοι πολύ μεγαλύτεροι Όμιλοι του τόπου και της ευρύτερης περιοχής, αλλά αντίθετα αναπτύχθηκε με ταχύτατους ρυθμούς, εκπλήσσοντας τους πάντες. Σήμερα, διαθέτει τα «συστατικά» για μια πολύ καλύτερη πορεία στο μέλλον: ισχυρότατα brand names, πολύ καλές και διευρυνόμενες σχέσεις με τους προμηθευτές, ευρύτατη παρουσία σε χώρες που υπόσχονται μεγάλα περιθώρια ανάπτυξης στο χώρο της πληροφορικής, κ.λπ.

Αποφάσεις Ετ.Γ.Σ.

Στην Ετήσια Γενική Συνέλευση της Εταιρείας, που πραγματοποιήθηκε την Πέμπτη 9 Ιουνίου 2011 στο ξενοδοχείο Hilton Park, παραβρέθηκαν 27 μέτοχοι αυτοπροσώπων, που εκπροσωπούσαν το 61,85% των εκδομένων μετοχών και 4 μέτοχοι μέσω πληρεξουσίων, που εκπροσωπούσαν το 5,17% των εκδομένων μετοχών.

Κατά τη διάρκεια των Συνήθων Εργασιών μεταξύ άλλων εγκρίθηκαν η Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, τα Οικονομικά Αποτελέσματα του 2010, η Έκθεση για την Εταιρική Διακυβέρνηση και η καταβολή μερίσματος προς 0,02 σεντ ντ ανά μετοχή.

Το μέρισμα αντιστοιχεί προς 5,88% στην ονομαστική αξία της μετοχής και σε 45,3% στα κέρδη του έτους.

Διοικητικοί σύμβουλοι επανεκλέγηκαν ο κ.



Αδάμος Κ. Αδαμίδης και ο κ. Βαρνάβας Ειρήνηρχος και ο κ. Αριστόδημος Αναστασιάδης.

Ελεγκτές της Εταιρείας επαναδιορίσθηκαν οι KPMG.

• Αποσπάσματα ομιλίας

του Προέδρου κ. Αδάμου Αδαμίδη

Η παγκόσμια οικονομική κρίση που εκδηλώθηκε το 2007 και εντεινόμενη επεκτάθηκε κατά τα χρόνια που ακολούθησαν, επηρέασε και επηρεάζει πολύτιμευτα τις αγορές και έχει σε κάποια έκταση ανατρέψει τα αναπτυξιακά προγράμματα των επιχειρήσεων. Έφερε στην επιφάνεια επιχειρησιακές ανεπάρκειες, αφού ζωτικές παράμετροι δεν είχαν τύχει σωστού σχεδιασμού και αποτελεσματικής προληπτικής αντιμετώπισης.

Είναι προφανές ότι οι επιχειρησιακοί κίνδυνοι, που συνυπήρχαν με τις ευκαιρίες ανάπτυξης, είχαν υποεκτιμηθεί. Οι άμεσες επιπτώσεις ήσαν εμφανέστερες στους χρηματοπιστωτικούς το-

μείς της οικονομίας, η απήχηση όμως αυτών των εξελίξεων επηρέασαν αρνητικά όλο το εύρος των οικονομιών, συρρίκνωσε τις αγορές, μείωσε τη διαθέσιμη ρευστότητα των επιχειρήσεων, επηρεάζοντας έτσι αρνητικά και τη φερεγγυότητα των πιστώσεων. Η οικονομική αστάθεια επηρέασε τα αποτελέσματα της Logicom και κατά το 2010. Παρά τον αυξημένο Κύκλο Εργασιών που επιδιώχθηκε και επιτεύχθηκε, είχαμε συγκριτικά μειωμένη κερδοφορία, που ανήλθε στα 3,3 περίπου εκατομμύρια ευρώ σε σύγκριση με 5,2 περίπου εκατομμύρια ευρώ κατά το 2009. Τούτο οφείλεται στην αρνητική επίπτωση της συναλλαγματικής ισοτιμίας του δολαρίου Αμερικής προς το Ευρώ -παρά την απάβλυνσή της με την εφαρμογή της λογιστικής αντιστάθμισης- και στη μείωση του περιθωρίου κέρδους του Τομέα Διανομής, ως αποτέλεσμα κυρίως του αυξημένου ανταγωνισμού. Υπό τις περιστάσεις κρίνουμε τα αποτελέσματα ικανοποιητικά. Και εκτιφούμε ότι, παρά τη συνεχιζόμενη οικονομική αστάθεια, τα αποτελέσματα κατά το τρέχον έτος θα είναι καλύτερα.

Μένοντας συνεπείς στη μερισματική πολιτική, που αδιάλειπτα εφαρμόζουμε και συνεκτιμώντας όλα τα δεδομένα, το Διοικητικό Συμβούλιο προτείνει και φέτος για έγκριση την καταβολή μερίσματος που συνολικά αντιστοιχεί στο 45,3% των κερδών. Θέλουμε να διαβεβαιώσουμε τους επενδυτές στη Logicom ότι κύρια έγνοια μας παραμένει η αύξηση της αξίας της επένδυσής τους.



Νέα εταιρειών

• Αποσπάσματα ομιλίας του Αντιπροέδρου και Διευθύνοντα Διοικητικού Συμβούλου Βαρνάβα Ειρήναρχου

Το 2010 ήταν ακόμη μια χρονιά που δοκίμασε τις αντοχές της παγκόσμιας οικονομίας και έθεσε σε δοκιμασία τη συνοχή της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Η αναψυκτική και εύθραυστη οικονομική ανάπτυξη που παρατηρήθηκε στις μεγάλες και ανεπιψυγένες οικονομίες και η θεματική πρόοδος των χωρών της Ασίας κατά το 2010, δεν ήταν αρκετά για να διασκεδάσουν πλήρως τις ανησυχίες που πηγάζουν από τα χρόνια διαφρωτικά προβλήματα των πλείστων χωρών της Ευρώπης και το συνεχώς αυξανόμενο χρέος της Αμερικής. Παρ' όλες όμως τις ανησυχίες, φαίνεται ότι η παγκόσμια οικονομία μπαίνει σε τροχιά σταθεροποίησης και προόδου. Η έκθεση του Απριλίου του Διεθνούς Νομισματικού Ταμείου κάνει λόγο για αναμενόμενους ρυθμούς ανάπτυξης για το 2011 και 12, της τάξης του 4.5%.

Η Logicom, με δραστηριοποίηση σε 20 χώρες στην Ευρώπη, Μέση Ανατολή και Αραβικό Κόλπο, είχε να αντιμετωπίσει και να διαχειριστεί πολλαπλές και διαφορετικές οικονομικές προκλήσεις. Αξιοποιώντας κάθε συγκριτικό πλεονέκτημα που διαθέτει, και ενεργώντας προληπτικά, προσάρμοσε, ανάλογα με την περίπτωση, την επιχειρησιακή στρατηγική της.

Στις χώρες οι οποίες μπήκαν σε πορεία ανάκαμψης, όπως τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα, οι χώρες του Αραβικού Κόλπου και η Τουρκία, δόθηκε έμφαση στη διεύρυνση του κύκλου εργασιών και της κερδοφορίας.

Η βελτίωση της διαχείρισης του συναλλαγματικού κινδύνου βρίσκεται ψηλά στους στόχους μας. Βρισκόμαστε σε διαρκή επαφή με τους συμβούλους μας που εξειδικεύονται στη διαχείριση του κινδύνου αυτού, έτσι ώστε να μειώσουμε όσο το δυνατό περισσότερο την έκθεση του Συγκρότηματος στις συναλλαγματικές διακυμάνσεις.

Το 2010 καταφέραμε να υλοποιήσουμε σημαντικούς στόχους και να θέσουμε τα θεμέλια υγιούς και επαναλαμβανόμενης κερδοφόρας ανάπτυξης για τα επόμενα χρόνια.

Στον Τομέα Διανομής, έχει αναδιαμορφωθεί η εταιρική μας παρουσία στη Σαουδική Αραβία, στη βάση των νέων νομικών ρυθμίσεων, με αποτέλεσμα μεγαλύτερη ευελιξία στη διεξαγωγή των εκεί εργασιών. Ο εκσυγχρονισμός και η αναβάθμιση του θεσμικού πλαισίου της Σαουδικής Αραβίας, σε συνδυασμό με την ισχυρή οικονομική βάση της χώρας, δημιουργούν μια αναπτυξιακή δυναμική, την οποία έχουμε τις προϋποθέσεις να εκμεταλλευτούμε.

Όπως έχει ήδη ανακοινωθεί στο χρηματιστήριο, από τον Ιούνιο του 2010, η Logicom έχει

διοριστεί διανομέας στο δίκτυο λιανικής της Nokia στην Ελλάδα, δημιουργώντας ευκαιρίες σε μια καινούργια αγορά προϊόντων και ξεκινώντας συνεργασία με ένα καινούργιο προμηθευτή, ανάμεσα στους κορυφαίους παγκόσμια στις συσκευές κινητής τηλεφωνίας. Αξιοποιώντας ορισμένες αλλαγές στη στρατηγική της Intel για τη διανομή των προϊόντων της, επεκτείναμε το τελευταίο τρίμηνο του 2010, τις δραστηριότητες μας στις αγορές της Δυτικής Ευρώπης, με επίκεντρο τη Γερμανία, μια περιοχή με σταθερή οικονομία, η οποία βρίσκεται σε πορεία ανάκαμψης.

Η περιοχή αυτή εξυπηρετείται από την υφιστάμενη υποδομή στην Ιταλία και επομένως δεν χρειάστηκε να γίνουν σημαντικές επενδύσεις. Στο Ντουμπάι, λόγω της μεγάλης αύξησης των πωλήσεων, έχουμε ξεκινήσει την κατασκευή καινούργιου κέντρου διανομής στη ζώνη ελεύθερου εμπορίου στο Jebel Ali, συνολικού εμβαδού 6.000 τμ. Το κέντρο διανομής αυτό αναμένεται να παραδοθεί τον Ιούνιο του 2012.

Η Logicom Solutions συνέχισε με επιτυχία την επέκταση των δραστηριοτήτων της, διεκπεραιώνοντας σημαντικά έργα στην Κύπρο, αλλά και στο εξωτερικό. Ένα παράδειγμα τέτοιου έργου της Logicom Solutions είναι και η εφαρμογή της ψηφιακής πλατφόρμας Cisco που προμηθεύσαμε στην ATHK και η οποία χρησιμοποιήθηκε από τα πλείστα τηλεοπτικά κανάλια, με μεγάλη επιτυχία, για την κάλυψη των πρόσφατων βουλευτικών εκλογών.

Στον τομέα των υπηρεσιών, η Newcytech η οποία αποκτήθηκε από τη Logicom τον Οκτώβριο του 2009, ενίσχυσε την παρουσία του Συγκρότηματος στην Κύπρο. Αυτή τη στιγμή έχουμε, με διαφορά, τη μεγαλύτερη παρουσία στον τομέα Υπηρεσιών Πληροφορικής.

Σημαντική εξέλιξη στον τομέα μεγάλων έργων υποδομής, αποτελεί και η συμφωνία με τη Δήμητρα Επενδυτική, για έμμεση συμμετοχή στην εκτέλεση και λειτουργία του έργου της αφαλά-

τωσης στην Επισκοπή, σε ποσοστό που αντιστοιχεί στο 40% του συμφέροντος της Logicom στην Κοινοπραξία. Η συμμετοχή της Δήμητρας στο έργο αυτό, ενδυναμώνει τη στρατηγική σχέση των δύο εταιρειών και θέτει τα θεμέλια για περεταίρω συνεργασίες και σε άλλα μεγάλα έργα υποδομής.

Το 2011 αναμένουμε ότι θα συνεχίσουμε να βιώνουμε μια συνεχή και δυναμική αλλαγή στις παγκόσμιες οικονομικές κοινωνικές και πολιτικές πραγματικότητες. Ιδιαίτερα στη εγγύτερη γεωγραφική περιοχή μας. Εφαρμόζοντας τη φιλοσοφία αυτή στη Logicom, θέσαμε στερεές βάσεις για να κτίσουμε στοχευμένα την περαιτέρω πορεία ανάπτυξης, αξιοποιώντας όλες τις ευκαιρίες που παρουσιάζονται:

- Στη διανομή έχουμε φυσική παρουσία σε 20 χώρες και γερές συνεργασίες με τις κορυφαίες εταιρείες παγκόσμια.
- Στις υπηρεσίες, έχουμε ηγετική θέση στην Κύπρο και κάνουμε σταθερά και πετυχημένα τα πρώτα μας βήματα στο εξωτερικό.
- Στον τομέα των μεγάλων έργων υποδομής, παρακολουθούμε όλες τις εξελίξεις από κοντά και κτίζουμε συνεργασίες για να αξιοποιήσουμε τις ευκαιρίες, όπως αυτές παρουσιάζονται. Προχωρήσαμε στην αναδιοργάνωση της λειτουργικής μας δομής, έτσι ώστε να περιορίσουμε τα έξοδα και να αυξήσουμε την παραγωγικότητα.

Παρά τις δυσκολίες που αναμένονται, είμαστε βέβαιοι ότι το Συγκρότημα μας θα συνεχίσει ισχυρό την πορεία του και θα καταφέρει να μετατρέψει τις προκλήσεις σε ευκαιρίες, στηριζόμενοι:

- στα γερά θεμέλια που έχουμε κτίσει όλα αυτά τα χρόνια,
- στη σωστή αξιολόγηση των οικονομικών δεδομένων,
- στην αποτελεσματική διαχείριση των κινδύνων, και
- στην αφοσίωση και στον επαγγελματισμό του ανθρώπινου δυναμικού μας.



Νέα εταιρειών



Salamis Tours (Holdings) Public Ltd

13η Ετήσια Γενική Συνέλευση

Σκληρή δουλειά για ένα καλύτερο αποτέλεσμα

Πραγματοποιήθηκε στις 9 Ιουνίου 2011 στο Ξενοδοχείο Four Seasons, στη Λεμεσό η Ετήσια Γενική Συνέλευση της Salamis Tours (Holdings) Public Ltd. Η Ετήσια Γενική Συνέλευση ασχολήθηκε με τα ακόλουθα θέματα:

(α) Εξέτασε και ενέκρινε την Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, την Κατάσταση Οικονομικής Θέσης και την Κατάσταση συνολικών εσόδων για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2010.

(β) Εγκρίθηκε η πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου για παραχώρηση τελικού μερίσματος προς 2 σεντ ανά μετοχή για το έτος χρήσης 2010. Το μέρισμα που εγκρίθηκε θα καταβληθεί στους δικαιούχους μετόχους στις 5 Ιουλίου 2011.

(γ) Επανεξέλεξε τους εξερχόμενους Διοικητικούς Συμβούλους Αντώνιο Σ. Λούπη και Δημήτρη Π. Ιωάννου.

(δ) Εγκρίθηκε η αμοιβή των Διοικητικών Συμβούλων, η οποία παραμένει η ίδια όπως και το προηγούμενο έτος.

(ε) Επαναδιορισμός των Ελεγκτών κ.κ. Κώστας Τσιελεπής & Σία Λτδ και εξουσιοδότηση του Διοικητικού Συμβουλίου για καθορισμό της αμοιβής τους.

Η εταιρεία επίσης ανακοινώνει ότι το ιδιόκτητο πλοίο Notos έχει υποστεί μηχανική βλάβη η οποία έχει κριθεί ασύμφορη για να επιδιορθωθεί. Κατόπιν διαπραγματεύσεων με τους ασφαλιστές έγινε αποδεκτό από αυτούς ότι το πλοίο καθίσταται τεκμαρτή ολική απώλεια (constructive total loss on figures). Το καθαρό ποσό της αποζημίωσης ανέρχεται σε 4,2 εκατομμύρια δολάρια με την εταιρεία να αποποιείται υπέρ των ασφαλιστών των δικαιωμάτων από την πώληση του πλοίου. Το κέρδος από την αποπότηση του πλοίου ανέρχεται σε 1.190.000 ευρώ και θα επηρεάσει θετικά τα αποτελέσματα του συγκροτήματος για το έτος 2011.

• **Κύριος ομιλητής στη Γενική Συνέλευση ήταν ο Εκτελεστικός Πρόεδρος της εταιρείας κ.Βάσος Χατζηθεοδοσίου. Δημοσιεύσουμε αποσπάσματα της ομιλίας του:**

Εκ μέρους του Διοικητικού Συμβουλίου και του προσωπικού του συγκροτήματος της Salamis, με ιδιαίτερη χαρά και ικανοποίηση σας απευθύ-



νω θερμό χαιρετισμό και σας καλωσορίζω στην Δέκατη Τρίτη Ετήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων της Salamis Tours (Holdings) Public Ltd. Το συγκρότημα της Salamis μετά από 13 χρόνια πορείας έχει καθιερωθεί στις αγορές που δραστηριοποιείται, Κύπρο - Ελλάδα - Ισραήλ, όχι μόνο ως ένας πετυχημένος και αξιόπιστος ομίλος αλλά και ως ένας συνεργάτης ο οποίος έχει ως βασική αρχή του τον σεβασμό και την εξυπηρέτηση προς τον πελάτη του.

Σημαντικά γεγονότα - εξελίξεις του 2010

Το έτος 2010 ήταν ακόμη μια ιδιαίτερη δύσκολη χρονιά, καταφέραμε όμως, να υλοποιήσουμε τους βασικούς στρατηγικούς στόχους μας στόχους και οι οποίοι αφορούν :

1. Την ολοκλήρωση των ανακαινίσεων νέου σύγχρονου κρουαζιέρπλοιου Salamis Filoxenia το οποίο αγοράστηκε το καλοκαίρι του 2009 και την πετυχημένη έναρξη των κρουαζιέρων του το Μάιο του 2010. Το πλοίο ανταποκρίθηκε πλήρως στις σημερινές υψηλές απαιτήσεις του ταξιδιωτικού κοινού, προσφέροντας άψογη και πάνω από όλα φιλική και ανθρώπινη εξυπηρέτηση σε καινούργιους προορισμούς. Τα σχόλια που ακούσαμε ήταν όντως εξαιρετικά. Είμαστε περήφανοι που για ακόμη μια φορά καταφέραμε να έχουμε ικανοποιημένους πελάτες.

Το κρουαζιέρόπλοιο για φέτος έχει ξεκινήσει τις κρουαζιέρες του στις 27 Μαΐου. Το συγκρότημα αναγνωρίζοντας την αγάπη και την αφοσίωση εσάς των μετόχων μας, σας έχουμε δώσει την ευκαιρία, με ιδικές τιμές για εσάς, να ταξιδεύσετε μαζί μας και έτσι να έχουμε και εμείς την χαρά να σας φιλοξενήσουμε στο στολίδι του ομίλου μας.

2. Τον Ιούλιο του 2010 προχωρήσαμε στην

πιώληση όλου του μεριδίου που κατείχε η εταιρεία μας στην εξαρτημένη εταιρεία Thomas Cook Services (Cyprus) Ltd με ικανοποιητικά οικονομικά οφέλη για το Συγκρότημα σε μια δύσκολη περίοδο.

3. Την δραστηριοποίηση για τέταρτη συνεχή χρονιά, έστω και για περιορισμένο χρονικό διάστημα, στη μεταφορά φορτίου από το λιμάνι της Αλεξάνδρειας μεταφέροντας εμπορεύματα από την Αίγυπτο προς την Κεντρική Ευρώπη μέσω Πειραιά διευρύνοντας με αυτό τον τρόπο τις θαλάσσιες μεταφορές φορτίου πέραν του παραδοσιακού δρομολογίου Πειραιά - Λεμεσού - Χάιφα.

4. Μετά από πάρα πολλά χρόνια και σε ένα ιδιαίτερα δύσκολο οικονομικό περιβάλλον προχωρήσαμε στη πληρωμή μερίσματος 2 σεντ ανά μετοχή το οποίο ανήλθε συνολικά σε 731.000 ευρώ περίπου.

Οικονομική ανασκόπηση 2010

Για ακόμη μια χρονιά καταφέραμε να συνεχίσουμε την κερδοφόρα πορεία που το συγκρότημα μας διατηρεί από το 2006. Ο στόχος αυτός έχει επιτευχθεί σε μια ιδιαίτερα δύσκολη χρονιά. Τα αποτελέσματα του έτους είναι μειωμένα, κρίνονται ως ικανοποιητικά λαμβάνοντας φυσικά υπόψη τις δύσκολες συνθήκες που επεκράτησαν λόγω της ύφεσης της κυπριακής οικονομίας, τα προβλήματα στην ελληνική οικονομία, τις αυξήσεις στις τιμές των πετρελαιοειδών και το έντονο ανταγωνιστικό περιβάλλον που δραστηριοποιείται το συγκρότημα.

Μερισματική πολιτική

Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφάσισε να προτείνει στη Γενική Συνέλευση τελικό μέρισμα ύψους 2 σεντ ανά μετοχή. Αυτό γίνεται σε συνέχεια του τελικού μερίσματος ύψους επίσης 2



σεντ ανά μετοχή που πληρώθηκε τον Ιούλιο του 2010. Το μέρισμα σε σχέση με τη τρέχουσα αξία της μετοχής ανέρχεται σε απόδοση 18% περίπου το οποίο κρίνεται ως πολύ ικανοποιητικό. Με την κίνηση μας αυτή, σε ένα εξαιρετικά δύσκολο οικονομικό περιβάλλον, θέλουμε να επιβραβεύσουμε και ευχαριστήσουμε εσάς τους μετόχους μας για την εμπιστοσύνη που μας δείχνεται.

Προοπτικές

Οι εργασίες και τα αποτελέσματα του Συγκροτήματος για την πρώτη τριμηνία εξελίσσονται ικανοποιητικά και είναι βελτιωμένα σε σχέση με την αντίστοιχη περιστούδιο.

Ο κύκλος εργασιών του Συγκροτήματος είναι αυξημένος κατά 30% σε σχέση με το 2010. Οι

τομείς της ναυτιλίας και μεταφορών σημείωσαν αύξηση κατά 38% ενώ τομέας του τουρισμού σημείωσε μείωση κατά 29%.

Σημαντικός αρνητικός εξωγενής παράγοντας όσον αφορά την κερδοφορία ειδικά στο τομέα της ναυτιλίας, αποτελούν οι συνεχείς αυξήσεις στις τιμές των πετρελαιοειδών. Σημειώνεται ότι το μέσο κόστος αγοράς των πετρελαιοειδών για τους τρεις μήνες του 2011 σε σχέση με το μέσο κόστος αγοράς της αντίστοιχης περιόδου του 2010 έχει αυξηθεί κατά 30% περίπου. Προς το παρόν, η αύξηση στο κύκλο εργασιών αντιστάθμισε το αυξημένο κόστος.

Τα αποτελέσματα του Συγκροτήματος επηρεάζονται μέχρι και σήμερα θετικά από την αύξηση της ισοτιμίας του Ευρώ έναντι του δολα-

ρίου. Όσο αφορά τα αποτελέσματα για το σύνολο του έτους, θέλω να επισημάνω ότι ζρύμε σε ένα πρωτόγνωρο οικονομικό περιβάλλον, με ασθενή οικονομική ανάκαμψη, συνεχείς υποβαθμίσεις τόσο της κυπριακής οικονομίας όσο και του τραπεζικού μας συστήματος και την κατάσταση που επικρατεί αναφορικά με την ελληνική οικονομία. Τα ποιο πάνω δημιουργούν αβεβαιότητα και αστάθεια και δεν επιτρέπουν οποιεσδήποτε ουσιαστικές προβλέψεις για το έτος. Θέλω να σας διαβεβαιώσω όμως ότι τόσο εγώ προσωπικά αλλά και όλα τα διευθυντικά στελέχη του συγκροτήματος εργαζόμαστε σκληρά και λαμβάνουμε όλα τα δυνατά μέτρα για να ελαχιστοποιήσουμε τις αρνητικές συνέπειες και να επιτύχουμε το καλύτερο δυνατό αποτέλεσμα.



Φιλανθρωπική Εκδήλωση στο Salamis Filoxenia

H Salamis Cruise Lines στα πλαίσια της κοινωνικής της προσφοράς, με την ευκαιρία της 36ης Πορείας Χριστοδούλας 2011 και εκτιμώντας το φιλανθρωπικό έργο που επιτελεί ο Αντικαρκινικός Σύνδεσμος Κύπρου εδώ και 40 χρόνια, την Πέμπτη 26 Μαΐου

2011 οργάνωσε φιλανθρωπικό κόκτειλ με καλλιτεχνικό πρόγραμμα στο κρουαζιερόπλοιο Salamis Filoxenia. Όλα τα έσοδα από την εκδήλωση θα δοθούν για οικονομική ενίσχυση του Αντικαρκινικού Συνδέσμου Κύπρου, ώστε να συνεχιστεί η δωρεάν παρο-

χή υπηρεσιών προς τους καρκινοπαθείς συνανθρώπους μας. Σπην εκδήλωση παρέστησαν ο Πρόεδρος του Συνδέσμου κ. Βάσος Σιαρλής, πολλά μέλη καθώς επίσης και μεγάλος αριθμός ατόμων, που πέρασαν μια εξαίρετη βραδιά.



Δεξίωση στο Salamis Filoxenia

Με την ευκαιρία της έναρξης των δρομολογίων του κρουαζιερόπλοιου Salamis Filoxenia την Τετάρτη 25 Μαΐου 2011, η Salamis Cruise Lines δεξιώθηκε με μεγάλη επιτυχία τους Τουριστικούς Πράκτορες, Μέσα Μαζικής Επικοινωνίας, Δημοσιογράφους καθώς επίσης φίλους και Συνεργάτες.



Τραπεζικά νέα

Αθρόα συμμετοχή σε συνέδρια CIPA και Διεύθυνσης Διεθνών Επιχειρήσεων της Marfin Laiki Bank στην Κίνα

Με ιδιαίτερη επιτυχία, αθρόα συμμετοχή και ευκαιρίες δικτύωσης και συνεργασίας, έληξαν δύο στρατηγικής σημασίας συνέδρια στην Κίνα. Το ένα συνέδριο διοργάνωσε ο Κυπριακός Οργανισμός Προώθησης Επενδύσεων (CIPA), με αποκλειστικό χορηγό τη Διεύθυνση Διεθνών Επιχειρήσεων της Marfin Laiki Bank. Το δεύτερο συνέδριο διοργανώθηκε από το Κυπριακό Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο. Το συνέδριο του CIPA έλαβε χώρα σε δύο πόλεις, στο Grand Milenium στο Πεκίνο και Ritz Carlton Hotel της Σαγκάης - Pudong. Ο στόχος ήταν η προώθηση της Κύπρου ως ελκυστικού επενδυτικού προορισμού με κύρια έμφαση σε μεγάλα αναπτυξιακά έργα, αλλά και γενικότερα ως ισχυρού κέντρου Διεθνών επιχειρήσεων. Το επίλεκτο Κινέζικο ακροατήριο έδειξε με την παρουσία και ενεργό συμμετοχή του ιδιαίτερο ενδιαφέρον για το θέμα. Τα έργα που παρουσιάστηκαν είναι: Limni Resorts and Golf Courses του Ομίλου Σιακόλα, Neapolis και Marina Residence του Ομίλου Leptos, Delmare (Λεμεσός) της Cyprus Properties Ltd, Limassol Landmark Luxury Residential της Pafilia, Metlife Club Village (Δρούσια) της εταιρείας Between Friends και Precast Factory του Ομίλου Nickom. Παράλληλα, διεξήχθηκε στη Σαγκάη το συνέδριο του Κυπριακού Εμπορικού Βιομηχανικού Επιμελητηρίου, με στόχο την ανάλυση των πλεονεκτημάτων της Κύπρου ως Διεθνούς Κέντρου Υπηρεσιών. Κύρια έμφαση δόθηκε στο φορολογικό καθεστώς, το τραπεζικό σύστημα και τη διαχείριση πλοίων. Η αποστολή της Marfin Laiki Bank έδωσε και εκεί το «παρών» της με τρία στελέχη, για σκοπούς δικτύωσης με Κινέζους επιχειρηματικούς συμβούλους, δικηγόρους και λογιστές. Η επιτυχής διεξαγωγή των συνεδρίων, η μαζική συμμετοχή και το ενδιαφέρον που έδειξαν οι Κινέζοι επιχειρηματίες επιβεβαιώνουν και την ορθότητα της απόφασης της Marfin Laiki Bank για δημιουργία γραφείου αντιπροσωπείας στην Κίνα, καθώς και τις προοπτικές του.



νέδριο του CIPA έλαβε χώρα σε δύο πόλεις, στο Grand Milenium στο Πεκίνο και Ritz Carlton Hotel της Σαγκάης - Pudong. Ο στόχος ήταν η προώθηση της Κύπρου ως ελκυστικού επενδυτικού προορισμού με κύρια έμφαση σε μεγάλα αναπτυξιακά έργα, αλλά και γενικότερα ως ισχυρού κέντρου Διεθνών επιχειρήσεων. Το επίλεκτο Κινέζικο ακροατήριο έδειξε με την παρουσία και ενεργό συμμετοχή του ιδιαίτερο ενδιαφέρον για το θέμα. Τα έργα που παρουσιάστηκαν είναι: Limni Resorts and Golf Courses του Ομίλου Σιακόλα, Neapolis και Marina Residence του Ομίλου Leptos, Delmare (Λεμεσός) της Cyprus Properties Ltd, Limassol Landmark Luxury Residential της Pafilia, Metlife Club Village (Δρούσια) της εταιρείας Between Friends και Precast Factory του Ομίλου Nickom. Παράλληλα, διεξήχθηκε στη Σαγκάη το συνέδριο του Κυπριακού Εμπορικού Βιομηχανικού Επιμελητηρίου, με στόχο την ανάλυση των πλεονεκτημάτων της Κύπρου ως Διεθνούς Κέντρου Υπηρεσιών. Κύρια έμφαση δόθηκε στο φορολογικό καθεστώς, το τραπεζικό σύστημα και τη διαχείριση πλοίων. Η αποστολή της Marfin Laiki Bank έδωσε και εκεί το «παρών» της με τρία στελέχη, για σκοπούς δικτύωσης με Κινέζους επιχειρηματικούς συμβούλους, δικηγόρους και λογιστές. Η επιτυχής διεξαγωγή των συνεδρίων, η μαζική συμμετοχή και το ενδιαφέρον που έδειξαν οι Κινέζοι επιχειρηματίες επιβεβαιώνουν και την ορθότητα της απόφασης της Marfin Laiki Bank για δημιουργία γραφείου αντιπροσωπείας στην Κίνα, καθώς και τις προοπτικές του.



Alpha Bank: Εθελοντικά Μαζί... κοντά στην Πολύτεκνη Οικογένεια

Η Alpha Bank, στο πλαίσιο της πολιτικής Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης και με στόχο την περαιτέρω ευαισθητοποίηση του Ανθρώπινου Δυναμικού του Ομίλου σε κοινωνικά και περιβαλλοντικά θέματα, καθέρωσε, από το 2009, την τελευταία Κυριακή του Μαΐου εκάστου έτους ως «ΗΜΕΡΑ ΕΘΕΛΟΝΤΙΣΜΟΥ ALPHA BANK». Φέτος η Alpha Bank Κύπρου,

ανέλαβε και υλοποίησε μια πρωτοβουλία ευαισθησίας και κοινωνικής δράσεως για τον Συνάνθρωπο, στηρίζοντας εθελοντική την Πολύτεκνη Οικογένεια. Σε συνεργασία και συνεννόηση με την Παγκύπρια Ένωση Φίλων Πολυτέκνων, μικρές ομάδες εθελοντών της Τραπέζης επισκέφθηκαν άπορες Πολύτεκνες Οικογένειες σε όλη την Κύπρο, παρέχοντας ηθική και υλική στήριξη και προσφέροντάς τους εκ μέρους όλου του προσωπικού της Alpha Bank τρόφιμα και άλλα είδη πρώτης ανάγκης. Η συμβολή των μελών του προσωπικού της Τραπέζης στην όλη προσπάθεια ήταν πολύτιμη, τόσο στο στάδιο της εθελοντικής προσφοράς και συλλογής τροφίμων και άλλων ειδών πρώτης ανάγκης, όσο και στην κατάρτιση των ομάδων που πραγματοποίησαν τις επισκέψεις στις Πολύτεκνες Οικογένειες. Η ενεργός συμμετοχή όλων και η ευαισθητοποίηση σε ανάλογες δράσεις αντικατοπτρίζουν την κοινωνική ευθύνη που εφαρμόζεται στον Όμιλο Alpha Bank και προάγουν την ομαδικότητα και τη συνεργασία. Την ίδια μέρα, ανάλογες δράσεις κοινωνικού και περιβαλλοντικού περιεχομένου έλαβαν χώρα και σπήν Ελλάδα αλλά και σε άλλες χώρες που δραστηριοποιείται ο Όμιλος, όπως στη Ρουμανία, στη Σερβία, στην Αλβανία, στη Βουλγαρία, στην Π.Γ.Δ.Μ. και στην Ουκρανία.

Εθνική Τράπεζα; Διαγωνισμός «i-bank Καινοτομία & Τεχνολογία»

Μετά την επιτυχή ολοκλήρωση του 1ου Διαγωνισμού «i-bank Καινοτομία & Τεχνολογία», η Εθνική Τράπεζα ανακοίνωσε έναρξη κατάθεσης προτάσεων στον 2ο Διαγωνισμό, συνεχίζοντας ένα σημαντικό θεσμό που καθέρωσε με στόχο να στηρίξει ουσιαστικά τη δημιουργικότητα και την καινοτομία στον τομέα της τεχνολογίας. Σκοπός του Διαγωνισμού «i-bank Καινοτομία & Τεχνολογία» είναι να αναδειξει και να επιβραβεύσει τις πρωτότυπες ιδέες που θα συμβάλουν στην ανάπτυξη πρωτοπόρων συστημάτων και εφαρμογών βασισμένων σε νέες τεχνολογίες, στην ενσωμάτωση της περιβαλλοντικής διάστασης στο σχεδιασμό των προϊόντων



ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ
ΤΗΣ ΕΛΛΑΣΟΣ (ΚΥΠΡΟΥ)

και υπηρεσιών, στην εξάπλωση της χρήσης των νέων τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνιών και γενικότερα στην προώθηση της καινοτομίας. Πέρα από τη διαγωνιστική φάση και τη βράβευση των προτάσεων, έμφαση δίνεται από την Εθνική Τράπεζα στην υποστήριξη της υλοποίησης επιλεγμένων προτάσεων. Η υποστήριξη περιλαμβάνει ποικίλες ενέργειες, όπως η χρηματοδότηση πυλοτικών εφαρμογών, η παροχή συνδρομής στην προσπάθεια εύρεσης επενδυτών, η δυνατότητα εκπαίδευσης των συντακτών (σε περιπτώσεις φοιτητών) κ.λπ.

Οι πρωτότυπες προτάσεις που θα υποβληθούν στο πλαίσιο του 2ου Διαγωνισμού θα πρέπει να αφορούν σε μια από τις ακόλουθες τρεις θεματικές ενότητες:

1. Ηλεκτρονική επιχειρηματικότητα
2. Περιβάλλον και τεχνολογία
3. Πολιτισμός και τεχνολογία

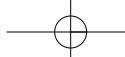
Αναλυτικές πληροφορίες για το περιεχόμενο κάθε θεματικής ενότητας, καθώς και όλες τις λεπτομέρειες για τον Διαγωνισμό, μπορείτε να βρείτε στους Όρους Συμμετοχής του διαγωνισμού, στην ηλεκτρονική διεύθυνση της Εθνικής Τράπεζας www.nbg.gr/ibank/innovation. Η υποβολή των προτάσεων έχει ξεκινήσει και θα διαρκέσει μέχρι την 18η Ιουλίου 2011. Στο πλαίσιο του Διαγωνισμού οι τέσσερις (4) πρώτες ιδέες που θα βραβευθούν, θα λάβουν τα ποσά των €20.000, €10.000, €6.000 και €4.000 αντίστοιχα, κατόπιν αξιολόγησης από Καθηγητές Πανεπιστημίου και στελέχη της Εθνικής Τράπεζας.

Πολιτισμός

Θέατρο, μουσική, πολιτισμός. Πάντα παρόντες, ενθαρρύναμε, ενισχύσαμε και υποστηρίξαμε όσους παράγουν Πολιτισμό ενώ παράλληλα διοργανώσαμε σειρά από πολιτιστικά γεγονότα προσφέροντας δημιουργικές ανάσες στην κοινωνία.



στον Κύκλο της Ζωής μας



Νέα εταιρειών



Ετήσια Γενική Συνέλευση BLUE ISLAND

Κερδοφορία και μέρισμα με αισιοδοξία για το 2011

- ✓ Σταθερή η μερισματική της πολιτική
- ✓ Αύξηση πωλήσεων και κερδών αλλά και υψηλή ρευστότητα
- ✓ Πολύ καλές προοπτικές για τους κλάδους στους οποίους δραστηριοποιείται η εταιρεία
- ✓ Σκληρή δουλειά για τη συνεχή ανάπτυξη και πρόοδο της εταιρείας

Πραγματοποιήθηκε την Τετάρτη, 15 Ιουνίου 2011 στα κεντρικά γραφεία της εταιρείας, στην οδό Πολυφύμου 10, στη βιομηχανική περιοχή Στροβόλου, η Ετήσια Γενική Συνέλευση της Blue Island. Στη συνέλευση παρευρέθηκαν μέτοχοι, συνεργάτες και στελέχη της εταιρείας. Το EUROKEΡΔΟΣ ήταν παρόν, όπως κάθε χρόνο, στη Γενική Συνέλευση.

Στην Ετήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας αποφασίστηκαν τα ακόλουθα:

1. Εγκρίθηκε η έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου όπως επίσης η έκθεση των Ελεγκτών και οι Οικονομικές Καταστάσεις της εταιρείας για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2010.

2. Ενημερώθηκε η Γενική Συνέλευση για την απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου για παραχώρηση προμερίσματος από συσσωρευμένα κέρδη του 2009 ύψους 5,88% επί της ονομαστικής αξίας της μετοχής ή 0,01 σεντ ανά με-



**Ο Πρόεδρος του Δ.Σ. της εταιρείας,
κ. Σταύρος Κρεμμός.**

τοχή που έγινε στις 15 Απριλίου 2011. Το πιο πάνω θεωρείται μέρισμα για το 2009.

3. Επανεκλέγηκαν οι κ.κ. Γιάννος Κρεμμός και Γιάννος Οικονομίδης στο Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας, σύμφωνα με τις πρόνοι-

ες των κανονισμών του καταστατικού της εταιρείας.

4. Εξουσιοδοτήθηκε το Διοικητικό Συμβούλιο όπως αποφασίσει και καθορίσει την αμοιβή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

5. Επαναδιορίστηκαν οι ελεγκτές της εταιρείας PNI & Co Ltd και εξουσιοδοτήθηκε το Διοικητικό Συμβούλιο όπως καθορίσει την αμοιβή τους για το έτος 2011.

Κατά τη διάρκεια της Συνέλευσης υποβλήθηκαν πολλές ερωτήσεις από τους μετόχους, οι οποίες απαντήθηκαν από τον πρόεδρο της εταιρείας, Σταύρο Κρεμμό και άλλα μέλη του Δ.Σ. Οι μετόχοι έμειναν πλήρως ικανοποιημένοι τόσο από τα αποτελέσματα της εταιρείας μέχρι τώρα, όσο και από τις προοπτικές και το μέλλον της. Όπως είναι φυσικό, οι μέτοχοι έμειναν ικανοποιημένοι και από το μέρισμα που παραχώρησε η εταιρεία.

• **Κύριος ομιλητής στη Γενική Συνέλευση ήταν ο Πρόεδρος του Δ.Σ. της εταιρείας, κ. Σταύρος Κρεμμός, ο οποίος στην ομιλία του τόνισε τα πιο κάτω:**

Το 2010 ήταν μια καλή χρονιά για την εταιρεία μας, αυξήθηκαν οι συνολικές πωλήσεις κατά 11% και το κέρδος από εργασίες κατά 16.6%, επίσης διατηρήθηκε σε πολύ καλό επίπεδο η κατάσταση ρευστότητας της εταιρείας με αποτέλεσμα να ανταποκρίνεται άμεσα στις υποχρεώσεις της.

Οι συνολικές επενδύσεις, περίπου 500.000 ευρώ, αν και σημαντικά χαμηλότερες των επενδύσεων του 2009, συνεχίστηκαν σύμφωνα με το σχέδιο ανάπτυξης και αφορούσαν κυρίως επενδύσεις στο τομέα της ιχθυοκαλλιέργειας, στο στόλο των αυτοκινήτων και στη μεταποίηση.

Μέρος των επενδύσεων, 370.148 ευρώ, καλύφθηκαν από επιδοτήσεις σύμφωνα με το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αλιείας 2007-2013(283.600 ευρώ το 2009). Οι επιδοτήσεις αυτές αφορούσαν και επενδύσεις που έγιναν το 2009.

Με βάση τα σημερινά δεδομένα βλέπουμε με αισιοδοξία το μέλλον και πιστεύουμε ότι στο 2011 θα επιτευχθούν επίσης θετικά αποτελέσματα, και αυτό παρά την ένταση της οικονομικής κρίσης.





Οικονομικά αποτελέσματα 2010

Ο κύκλος εργασιών αυξήθηκε από 12.006.562 ευρώ το 2009, στα 13.310.384 ευρώ το 2010 (αύξηση κατά 11%). Η αύξηση αυτή οφείλεται κυρίως στην αύξηση των εγχώριων πωλήσεων.

Το κέρδος από εργασίες για το 2010 ανήλθε στις 292.014 ευρώ ενώ το 2009 ήταν 250.339 ευρώ (αύξηση 16.6%).

Θετικά συνέβαλαν στην επικερδότητα του συγκροτήματος τα αποτελέσματα της Θυγατρικής Εταιρείας, Blue Fisheries Ltd, η οποία πραγματοποίησε ζημιά 62.755 ευρώ (2009: Ζημιά 146.853 ευρώ) ενώ αρνητικά συνέβαλε η μείωση του Μεικτού περιθωρίου κέρδους από 36,9% που ήταν 2009 σε 35,7% το 2010. Τη μείωση του Μεικτού Περιθωρίου κέρδους προκάλεσαν η αύξηση στο κόστος των τροφών των ψαριών, στο ηλεκτρικό ρεύμα και στα άλλα κόστα παραγωγής ενώ οι τιμές πώλησης διατηρήθηκαν περίπου στα ίδια επίπεδα του 2009. Το κέρδος έτους, που αναλογεί στους μετόχους ιδίων κεφαλαίων της εταιρείας, μετά την προσαρμογή της φορολογίας μειώθηκε στις 257.398 ευρώ από 286.243 ευρώ που ήταν το 2009.

Ας σημειωθεί ότι το 2009 είχαμε θετική συνεισφορά της φορολογίας στο κέρδος που αναλογούσε στους μετόχους, μετά από προσαρμογές που είχαν γίνει και αφορούσαν προηγούμενα έτη.

Οικονομική κατάσταση

Εξετάζοντας κάποιους χρηματοοικονομικούς δείκτες για την περίοδο 2008-2010 η οικονομική κατάσταση του συγκροτήματος κρίνεται πολύ καλή. Παρατηρούμε στον πίνακα 1 ότι όλοι οι δείκτες βρίσκονται σε πολύ ικανοποιητικά επίπεδα και συγκρίνονται πολύ ευνοϊκά με αντιστοίχους δείκτες άλλων επιχειρήσεων στην αγορά. Η κατάσταση ρευστότητας της εταιρείας βρίσκεται επίσης σε πολύ ικανοποιητικό επίπεδο και η εταιρεία ανταποκρίνεται άμεσα στις υποχρεώσεις της.

Πάντοτε είχαμε στρατηγικό στόχο την ικανοποιητική ρευστότητα. Λαμβάνοντας υπόψη και την οικονομική κρίση, πρόθεση μας είναι να εντατικοποιήσουμε τις προσπάθειες μας προς αυτή τη κατεύθυνση. Ως εκ τούτου τόσο τα στρατηγικά και τακτικά σχέδια ανάπτυξης διαμορφώνονται με βάση το στόχο αυτό.

Καθαρή Θέση

Η καθαρή θέση του Συγκροτήματος στις 31/12/2010 έχει αυξηθεί κατά 49.050 ευρώ ανεβάζοντας τη στο ποσό των 11.644.085 ευρώ σε σύγκριση με 11.595.035 ευρώ που ήταν



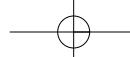
	2008	2009	2010
• Δείκτης κυκλοφορούντος ενεργητικού	1,90	2,00	2,10
• Δείκτης συνόλου υποχρεώσεων προς τα ίδια κεφάλαια	0,54	0,53	0,51
• Δείκτης συνόλου περιουσιακών στοιχείων προς τα ίδια κεφάλαια	1,54	1,53	1,51

το 2009. Η αξία αυτή επιμεριζόμενη στο σύνολο των μετοχών παρουσιάζει εσωτερική αξία ανά μετοχή 75 σεντ του ευρώ.

Με την ευκαιρία αυτή εκφράζω εκ μέρους του Δ.Σ. της εταιρείας τις θερμές μας ευχαριστίες για όλους τους ανθρώπους της Blue Island Plc για τη συνεισφορά τους, τον επαγγελματισμό

τους και την αφοσίωση τους στην εταιρεία. Ευχαριστώ επίσης τους συναδέλφους μου στο Δ.Σ., τους συνεργάτες μας, τους πελάτες και τους μετόχους μας για την εμπιστοσύνη που μας δείχνουν. Υποσχόμαστε ότι θα συνεχίσουμε να εργαζόμαστε ακόμα πιο σκληρά για τη συνεχή ανάπτυξη και πρόοδο της εταιρείας μας.





Νέα εταιρειών

Ετήσια Γενική Συνέλευση CHAPO

Σημαντικοί στόχοι και για το 2011 Συνεχίζει την κερδοφόρο πορεία της



- ✓ Αύξηση του κύκλου εργασιών και μεικτού κέρδους στον κατασκευαστικό τομέα
- ✓ Αύξηση του κύκλου εργασιών και περαιτέρω επέκταση στον τομέα του έτοιμου σκυροδέματος
- ✓ Περαιτέρω επέκταση των εργασιών Εξωτερικού ιδιαίτερα σε Χώρες του Αραβικού Κόλπου
- ✓ Συνέχιση και βελτίωση της παρουσίας του Ομίλου στον τομέα της ανάπτυξης γης και ακινήτων

Πραγματοποιήθηκε την Τετάρτη, 15 Ιουνίου 2011 στα γραφεία της Εταιρείας Charilaos Apostolides Public Ltd (CHAPO), στη Λεωφόρο Αθαλάσσας αρ. 75, στο Στρόβολο, η προγραμματισμένη Ετήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας.

Η Ετήσια Γενική Συνέλευση ασχολήθηκε με τα θέματα της ημερήσιας διάταξης όπως αυτά καθορίστηκαν στη σχετική πρόσκληση και το Διοικητικό Συμβούλιο ενημέρωσε τους μετόχους για όλα τα θέματα που αφορούν το παρόν και το μέλ-



λον της Εταιρείας και εγκρίθηκαν τα ακόλουθα:

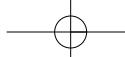
1. Η Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου και οι Οικονομικές Καταστάσεις για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2010, όπως αυτές παρουσιάζονται στην ετήσια έκθεση.

2. Η μη πληρωμή οιουδήποτε μερίσματος στους μετόχους.

3. Η επανεκλογή των υφιστάμενων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου κ.κ. Γεώργιου Φωτίου, Νίκου Φιλίππου, Χριστόδουλου Ματθαίου, Μίκη Ιωάννου, Λάμπρου Πελεκάνου, Χρίστου Παπασταύρου και Χάρη Φωτίου. Επίσης εγκρίθηκε η αμοιβή τους ως μέλη του Δ.Σ.

4. Ο επαναπροσδιορισμός των ελεγκτών της Εταιρείας κ.κ. Moore Stephens Stylianou & Co και εξουσιοδότηση στο Δ.Σ. για καθορισμό της αμοιβής τους.

Κύριος ομιλητής ήταν ο Πρόεδρος του Ομίλου, Γιώργος Φωτίου, ο οποίος μαζί με τον Εκτελεστικό Σύμβουλο, Χάρη Φωτίου απάντησαν σε πολλές ερωτήσεις των παρευρισκομένων. Όλοι οι παρευρισκόμενοι συνεχάρησαν τη Διοίκηση και τη Διεύθυνση για την πολύ καλή πορεία και τις προοπτικές του Ομίλου.



CHARILAOS APOSTOLIDES PUBLIC LTD
International Contractors

Νέα εταιρειών

Ομιλία Προέδρου:

Αγαπητοί Μέτοχοι

Αγαπητοί Συνεργάτες

Κυρίες και Κύριοι

Με ιδιαίτερη ευχαριστηση σας καλωσορίζω εκ μέρους του Διοικητικού Συμβουλίου στην Επήσια Γενική Συνέλευση της Εταιρείας μας και θέλω να σας ευχαριστήσω για την εδώ παρουσία σας. Η φετινή παρουσία της ΧΑΡΙΛΑΟΣ ΑΠΟΣΤΟΛΙΔΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑ ΛΤΔ κρίνεται βάσει των συνθηκών της παγκόσμιας αγοράς πολύ αξιόλογη και συνάμα θετική. Σύμφωνα με τις οικονομικές καταστάσεις ο κύκλος εργασιών του Συγκροτήματος ανήλθε κατά το 2010 σε 88.052.447 ευρώ σε σύγκριση με 90.945.207 ευρώ του 2009. Το συγκρότημα πραγματοποίησε κατά το 2010 μικτό κέρδος 8.948.408 ευρώ σε σύγκριση με μικτό κέρδος 6.844.406 ευρώ το 2009.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας θεωρεί την εξέλιξη αυτή πολύ ενθαρρυντική γιατί πάνω απ' όλα επιβεβαιώνει τις πραγματικές δυνατότητες του Ομίλου, ιδιαίτερα αν ληφθεί υπ' όψιν ότι το 2010 ήταν ακόμη μια δύσκολη χρονιά κατά την οποία η Παγκόσμια οικονομική κρίση συνέχισε να επιδρά αρνητικά σε πολλές χώρες σε μεγάλο βαθμό και της Κύπρου μη εξαιρουμένης. Αφού ληφθούν υπ' όψιν τα λειτουργικά έξοδα και τα έξοδα χρηματοδότησης, το καθαρό κέρδος του 2010 πριν τη φορολογία ανήλθε στα 1.638.362 ευρώ σε σύγκριση με 1.421.538 για το 2009.

Τη χρονιά αυτή, το Συγκρότημα συνέχισε τις εργασίες του στον κατασκευαστικό τομέα και στον τομέα ανάπτυξης γης και ακινήτων με τους ίδιους ρυθμούς, αλλά με σημαντική αύξηση του μεικτού κέρδους στον κατασκευαστικό τομέα.



Al Marsa Floating City at Amwaj Island, Bahrain

αποτελέσματα. Στόχος είναι η διατήρηση αν όχι η αύξηση στο τρέχον έτος.

Οι υπόλοιπες δραστηριότητες του Συγκροτήματος δηλαδή το έτοιμο Σκυροδέμα, και οι Ηλεκτρομηχανολογικές εργασίες είχαν τις πιο κάτω εξελίξεις:

1. Οι εργασίες του Έτοιμου Σκυροδέματος επεκτάθηκαν και στην Λεμεσό με τη δημιουργία της Εταιρείας SKY BETON LTD.

2. Οι Ηλεκτρομηχανολογικές εργασίες συνεχίζουν με σταθερό ποσοστό να συνεισφέρουν στην κερδοφορία του Συγκροτήματος και παρ' όλη την ύφεση είμαι της γνώμης ότι αυτό θα συνεχίσει και στο μέλλον λόγω των μακροχρόνιων συμβολάιων που έχουν υπογραφεί.

Το συγκρότημα για το 2011 έθεσε τους πιο κάτω στόχους:

• Αύξηση του κύκλου εργασιών και μεικτού κέρδους στον κατασκευαστικό τομέα.

- Την περαιτέρω επέκταση των εργασιών Εξωτερικού ιδιαίτερα σε Χώρες του Αραβικού Κόλπου.

Θέλω για ακόμα μια φορά, εκ μέρους του Διοικητικού Συμβουλίου να διαβεβαιώσω τους μετόχους και επενδυτές μας ότι θα εντείνουμε τις προσπάθειές μας για να συνεχίσουμε την κερδοφόρα πορεία του Συγκροτήματος.

Γι' αυτό και η συνέχιση της στήριξής σας είναι για μας κινητήρια δύναμη για την επίτευξη των στόχων που έχουμε θέσει.

Κλείνοντας θεωρώ καθήκον και υποχρέωση μου να ευχαριστήσω θερμά όλους εσάς, τους μετόχους και επενδυτές καθώς επίσης και τους πελάτες μας και όλους τους υποστηρικτές μας για τη στήριξη και την εμπιστοσύνη με την οποία μας περιβάλλετε.

Επίσης θερμές ευχαριστίες θα ήθελα να απευθύνω στα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, στους Ελεγκτές, στους Νομικούς μας Συμβούλους, στους Τραπεζίτες μας, στο Προσωπικό και στους Συνεργάτες μας, για τη συμβολευτική και επαγγελματική τους βοήθεια και τη συνεχή στήριξη που παρέχουν στο Συγκρότημα μας.

Διοικητικό Συμβούλιο

Γιώργος Φωτίου, Πρόεδρος

Νίκος Φιλίππου, Εκτελεστικός Σύμβουλος

Χριστόδουλος Ματθαίου,

Εκτελεστικός Σύμβουλος

Μίκης Ιωάννου, Εκτελεστικός Σύμβουλος

Χρίστος Παπασταύρου,

Εκτελεστικός Σύμβουλος

Χάρης Φωτίου, Εκτελεστικός Σύμβουλος

Λάμπρος Πελεκάνος,

μη Εκτελεστικός Σύμβουλος

Γραμματέας: **Χριστόδουλος Ματθαίου**



New Larnaca Airport (Structural Works), Cyprus



Τραπεζικά νέα

43η Γενική Συνέλευση των Μελών της Συνεργατικής Κεντρικής Τράπεζας



Συνήλθαν την Τετάρτη, 22 Ιουνίου 2011, στις 10.30 π.μ. στο ξενοδοχείο Hilton Park, στη Λευκωσία, οι αντιπρόσωποι των μελών της Συνεργατικής Κεντρικής Τράπεζας στην 43η Γενική Συνέλευσή τους και μελέτησαν τα αποτελέσματα των οικονομικών ετών 2009 και 2010. Τη Γενική Συνέλευση τίμησαν με την παρουσία τους ο Πρόεδρος της Κυπριακής Δημοκρατίας κ. Δημήτρης Χριστόφιας, ο οποίος απήγινε χαιρετισμό, ο Πρόεδρος της Βουλής των Αντιπροσώπων κ. Γιαννάκης Ομήρου, αρχηγοί ή εκπρόσωποι των κοινοβουλευτικών κομμάτων, οι υπουργοί Οικονομικών και Εμπορίου, Βιομηχανίας και Τουρισμού, βουλευτές, εκπρόσωποι των αγροτικών και συνδικαλιστικών οργανώσεων, ανώτεροι κρατικοί και συνεργατικοί αξιωματούχοι και άλλοι επίσημοι.

Ο Πρόεδρος της Επιτροπείας της Τράπεζας κ. Δημήτρης Σταύρου ευχαρίστησε τον Πρόεδρο της Δημοκρατίας, τον Πρόεδρο της Βουλής και τους άλλους προσκεκλημένους για την τιμητική παρουσία τους και καλωσόρισε τους αντιπροσώπους των μελών. Ακολούθως, ο Πρόεδρος της Δημοτικής κ. Δημήτρης Χριστόφιας απήγινε χαιρετισμό στη Γενική Συνέ-



λευση και ο Γενικός Διευθυντής κ. Ερ. Χλωρακιώτης κατέθεσε με ομιλία του την έκθεση της Επιτροπής. Τις εργασίες της Συνέλευσης έκλεισε ο Έφορος της Υπηρεσίας Εποπτείας και Ανάπτυξης Συνεργατικών Εταιρειών κ. Κωνσταντίνος Λύρας, ο οποίος προήδρευσε των εργασιών της, αφού συζητήθηκαν σε βάθος όλα τα θέματα της ημερήσιας διάταξης.

Ο Πρόεδρος της Δημοκρατίας κ. Δημήτρης



Χριστόφιας στο χαιρετισμό του αναφέρθηκε στην ιστορική πορεία του Συνεργατικού Κινήματος και τόνισε τη μεγάλη προσφορά του στον άνθρωπο και στην κοινωνία. Υπογράμμισε τον πολυδιάστατο ρόλο που διαδραματίζει διαχρονικά η Συνεργατική Κεντρική Τράπεζα στην κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη του τόπου και εξέφρασε τα συγχαρητήριά του για το έργο που επιτελεί. Επανέλαβε ότι ο ίδιος και η Κυπρέ-



νησή του εκτιμούν το συνεργατικό έργο και αναγνωρίζουν τη χρησιμότητα του συνεργατικού θεσμού. Τόνισε τέλος ότι η Κυβέρνηση θα συνεχίσει να στηρίζει το Συνεργατικό Κίνημα και ευχήθηκε ευδόωση των προσπαθειών που καταβάλλει σήμερα για τον εκσυγχρονισμό και την αναβάθμιση των υπηρεσιών που προσφέρει.

Ο Γενικός Διευθυντής της Τράπεζας, κ. Ερ. Χλωρακιώτης, στην ομιλία του αναφέρθηκε εκτενώς στην υπό επισκόπηση περίοδο και στις συνεχείς προσπάθειες που καταβάλλονται για υλοποίηση των αναπτυξιακών προγραμμάτων της. Αναφερόμενος στο έργο που ολοκληρώθηκε τόνισε ότι το ανθρώπινο δυναμικό και οι τεχνολογικές υποδομές ενισχύθηκαν σημαντικά με αποτέλεσμα η εξυπηρέτηση των μελών και των πελατών να αναβαθμιστεί και να φθάσει σε αρκετά ψηλά επίπεδα. Ο κ. Χλωρακιώτης έδωσε ιδιαίτερη έμφαση στον Κεντρικό Φορέα των Συνεργατικών Πιστωτικών Ιδρυμάτων και κάλεσε τις συνεργατικές εταιρείες να εφαρμόζουν τις σχετικές οδηγίες των εποπτικών αρχών και του Κεντρικού Φορέα, συμβάλλοντας έτσι στην αποτελεσματικότερη επιτέλεση του έργου του. Στη συνέχεια αναφέρθηκε στις διάφορες υπηρεσίες της Τράπεζας, όπως είναι οι ασφάλειες, οι τραπεζικές κάρτες, τα δίκτυα των αυτόματων ταμειακών μηχανών, οι υπηρεσίες μηχανογράφησης κ.λπ. τονίζοντας ότι βρίσκονται υπό συνεχή αναβάθμιση, για να είναι πάντοτε εναρμονισμένες με τις εκάστοτε απαιτήσεις της οικονομικής και κοινωνικής πραγματικότητας.

Ο κ. Χλωρακιώτης αναφερόμενος στα οικονομικά στοιχεία της υπό επισκόπηση περιόδου είπε ότι, παρά τις δυσκολίες που προήλθαν από τη διεθνή οικονομική κρίση, οι επιδόσεις της Τράπεζας κινήθηκαν σε ικανοποιητικά επίπεδα.

- Τα κέρδη της Τράπεζας για το έτος 2010 ανήλθαν στα 43 εκ. ευρώ σε σύγκριση με 4

εκ. ευρώ το 2009. Η σημαντική αύξηση των κερδών του 2010 οφείλεται στην ολοκλήρωση της εκκαθάρισης του Συνεργατικού Κεντρικού Οργανισμού Εμπορικών και Βιομηχανικών Επιχειρήσεων Κύπρου Λτδ και τη μεταβίβαση των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων του εκαθαρισθέντος οργανισμού στην Τράπεζα.

- Τα συνολικά περιουσιακά στοιχεία της Τράπεζας την 31.12.2010 ήταν 4,5 δις ευρώ σε σύγκριση με 4,8 δις ευρώ το τέλος του 2009.
- Τα ίδια κεφάλαια της Τράπεζας αυξήθηκαν την 31.12.2010 σε 240 εκ. ευρώ από 191 εκ. ευρώ που ήταν στο τέλος του 2009.
- Η Τράπεζα διατηρεί ισχυρή ρευστότητα, σε ατομική βάση, έτσι που να είναι σε θέση να καλύπτει τις υποχρεώσεις όλων των ΣΠΙ συγκεντρωτικά. Συγκεκριμένα, ο δείκτης δα-

νείων προς καταθέσεις ανερχόταν την 31.12.2010 σε 48%.

Ο κ. Χλωρακιώτης, αναφερόμενος στα οικονομικά αποτελέσματα του πρώτου τετραμήνου του τρέχοντος έτους, είπε ότι τα καθαρά κέρδη της Τράπεζας ανήλθαν σε 12,9 εκ. ευρώ το σύνολο του ενεργητικού ανήλθε σε 4,7 δισ. ευρώ τα δάνεια και οι άλλες χορηγήσεις σε πελάτες σε 1,9 δισ. ευρώ οι καταθέσεις σε 3,6 δισ. ευρώ και τα ίδια κεφάλαια σε 257 εκ. ευρώ. Ο δείκτης φερεγγυότητας στις 31 Μαρτίου 2011 ανήλθε στο 23,59%.

Ο Έφορος της ΥΕΑΣΕ, κ. Κωνσταντίνος Λύρας, κλείνοντας τις εργασίες τις Γενικής Συνέλευσης, συγχάρηκε την Τράπεζα για τό έργο που επιτελεί προς οφέλος όλου του Συνεργατικού Κινήματος και γενικότερα της κυπριακής κοινωνίας.



Νέα εταιρειών

MARFIN CLR
Μέλος Ομίλου Marfin Laiki Bank

Ετήσια Γενική Συνέλευση: MARFIN CLR PUBLIC CO LTD

Χρονιά προκλήσεων το 2011

- ✓ Με την υποδομή και τη στρατηγική της θα εξέλθει ισχυρότερη από την κρίση
- ✓ Το συγκρότημα διαθέτει προϊόντα και γνώσεις για να βοηθήσει τους πελάτες
- ✓ Οι επενδυτές θα πρέπει να είναι ιδιαίτερα προσεχτικοί στις επιλογές τους

Πραγματοποιήθηκε με πολύ μεγάλη επιτυχία την Πέμπτη, 23 Ιουνίου 2011 στα γραφεία της εταιρείας, στη Λεωφόρο Βύρωνος 26, η Ετήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων της Marfin CLR Public Co Ltd. Σ' αυτή παρευρέθηκαν πολλοί μέτοχοι, χρηματιστές, αξιωματούχοι της εταιρείας, αλλά και του ομίλου Marfin Laiki και εκπρόσωποι των ΜΜΕ, ανάμεσα στα οποία και το EUROKEΡΔΟΣ.

Κατά τη Συνέλευση αποφασίστηκαν τα πιο κάτω:

1. Εξετάσθηκαν και εγκρίθηκαν ομόφωνα η Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου (περιλαμβανομένης της Έκθεσης Εταιρικής Διακυβέρνησης), καθώς και οι Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας για το έτος που έληξε την 31η Δεκεμβρίου, 2010.

2. Επανεκλέγηκαν ομόφωνα ως Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου οι κ.κ Κλεάνθης Χανδριώτης, Μιχάλης Χατζήκυριακος και Οδυσσέας Χριστοδούλου, οι οποίοι είχαν αποχωρήσει εκ περιτροπής και προσφέρθηκαν για επανεκλογή.

3. Εγκρίθηκε ομόφωνα η ετήσια αμοιβή των Μη Εκτελεστικών Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία καθορίσθηκε σε 3.000 ευρώ έκαστος.

4. Επαναδιορίσθηκαν ομόφωνα οι PricewaterhouseCoopers Limited ως Ελεγκτές της Εταιρείας και εξουσιοδοτήθηκε το Διοικητικό Συμβούλιο να καθορίσει την αμοιβή τους.

Κύριος ομιλητής στη Γενική Συνέλευση ήταν ο Πρόεδρος του Δ.Σ. της εταιρείας, κ. Παναγώτης Κουννής ο οποίος στην ομιλία του ανάμεσα σε άλλα τόνισε τα πιο κάτω:

Το 2010 ήταν μια χρονιά που χαρακτηρίστηκε από τα μεγάλα οικονομικά προβλήματα κρατών-μελών της Ευρωζώνης. Η ελληνική κρίση που έφτασε στην κορύφωση της πέρυσι το Μάιο κλονίζοντας συθέμελα το Ευρωπαϊκό οικοδόμημα, δυστυχώς δεν φαίνεται να έχει κοπάσει. Η καθυστέρηση που παρατηρήθηκε στη λήψη αποφάσεων από την Ευρωπαϊκή Ένωση λόγω διαφωνιών που απορρέουν από την έλλειψη κοινής



- ✓ Πρέπει να αλλάξει η ψυχολογία του κοινού και των παραγόντων της χρηματοοικονομικής αγοράς. Τα προβλήματα της οικονομίας δεν είναι τόσο μαύρα και ζοφερά όπως παρουσιάζονται

ρες του αραβικού τόξου δημιουργεί επιπρόσθετους γεωπολιτικούς κινδύνους που κανένας δεν μπορεί να γνωρίζει την έκβασή τους. Η Κυπριακή οικονομία λόγω και της γειτνίασής της με αυτές τις χώρες, θα πρέπει να προσέξει ιδιαίτερα της κινήσεις της καθώς το ενεργειακό παιχνίδι των υδρογονανθράκων μπαίνει σε μια άλλη βάση.

Προβλεπόμενη εξέλιξη

Το 2011 προβλέπεται ότι θα είναι ακόμη μια δύσκολη χρονιά. Η κρίση στην Ευρωζώνη, σε συνδυασμό με τις γεωπολιτικές αναταράξεις στην ανατολική Μεσόγειο και την ανατική ανάπτυξη της αμερικανικής οικονομίας, σχηματίζουν ένα σκηνικό όπου η μεταβλητότητα θα βασιλεύει και πάλι και οι επενδυτές θα πρέπει να είναι ιδιαίτερα προσεκτικοί στις επιλογές τους. Μέσα σε αυτό το περιβάλλον, η διασπορά του επενδυτικού κινδύνου τόσο γεωγραφικά όσο και προϊοντικά είναι επιβεβλημένη. Το συγκρότημα διαθέτει και τα προϊόντα και τις γνώσεις για να βοηθήσει τους πελάτες της να επιτύχουν σε αυτό το εγχείρημα.





Αγιασμός των νέων γραφείων της Deloitte στη Λευκωσία

Σε μια σεμνή τελετή, ο Αρχιεπίσκοπος Χρυσόστομος τέλεσε την Πέμπτη 9 Ιουνίου, αγιασμό του νέου κτιρίου της Deloitte στη Λευκωσία.

Στην εκδήλωση που παρευρέθηκαν μόνο οι συνέταιροι και το προσωπικό της Deloitte, μίλησε ο Ανώτερος Εκτελεστικός Σύμβουλος της κ. Χρίστος Μ. Χριστοφόρου, ο οποίος αφού ευχαρίστησε τον Αρχιεπίσκοπο για την τέλεση του αγιασμού, είπε ότι «τα

**Χρίστος Μ.
Χριστοφόρου:
Ενισχύουμε
τις επιχειρήσεις
και την οικονομία
της Κύπρου».**

Όπως είπε ο κ. Χριστοφόρου τα νέα γραφεία είναι σχεδιασμένα και δομημέ-

να με τέτοιο τρόπο, ώστε να διευκολύνουν τις εργασίες των στελεχών της εταιρείας που αποτελούν το μεγαλύτερο κεφάλαιο της. Μέσα από τους άνετους χώρους, τα συστήματα υψηλής τεχνολογίας και τις άλλες λειτουργικές υποδομές, πρόσθεσε, θα υπάρχει μεγαλύτερη εξυπηρέτηση για τους πελάτες της εταιρείας.

Ο κ. Χριστοφόρου χαρακτήρισε το νέο κτίριο της Deloitte ως κόσμημα για τη Λευκωσία, αφού συνάδει με τους ευρύτερους στόχους της Κύπρου, ενώ ψει της ανάληψης της Προεδρίας της Ευρωπαϊ-

κής Ένωσης το β' εξάμηνο του 2012.

Αφού έδωσε την υπόσχεση ότι η Deloitte θα συνεχίσει με τον ίδιο zήλο, την ίδια επαγγελματικότητα και την ίδια εργατικότητα για να βοηθήσει την Κύπρο να καταστεί Περιφερειακό Κέντρο ξένων επενδύσεων και επιχειρήσεων, ανακοίνωσε ότι δεν θα τελεστούν επίσημα εγκαίνια του νέου κτιρίου και αντί αυτού η Deloitte στα πλαίσια της εταιρικής κοινωνικής ευθύνης της θα προσφέρει το ποσό των €20,000 στο Ίδρυμα Χρήστου Στέλιου Ιωάννου.

Deloitte.

Νέα εταιρειών



Ετήσια Γενική Συνέλευση LORDOS HOTELS

Στόχος η παραμονή στην κερδοφορία

- ✓ Το 2011 αναμένεται να είναι ακόμη πιο καλύτερο από το 2010

Πραγματοποιήθηκε την Πέμπτη, 24 Ιουνίου 2011 στο ξενοδοχείο GOLDEN BAY στη Λάρνακα η προγραμματισμένη Ετήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας. Η Ετήσια Γενική Συνέλευση ασχολήθηκε με τα θέματα της ημερήσιας διάταξης όπως αυτά καθορίστηκαν στη σχετική πρόσκληση και το Διοικητικό Συμβούλιο ενημέρωσε τους μετόχους για όλα τα θέματα που αφορούν το παρόν και το μέλλον της Εταιρείας και εγκρίθηκαν τα ακόλουθα:

1. Η Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου και οι Οικονομικές Καταστάσεις για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2010, όπως αυτές παρουσιάζονται στην ετήσια έκθεση.

2. Η επανεκλογή των υφιστάμενων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου κ.κ. Τάκη Κυριακίδη, Αδάμου Αδαμίδη, Μιχάλη Κλεόπα, και Γεώργιου Μιχαηλίδη. Επίσης εγκρίθηκε η αμοιβή τους ως μέλη του Δ.Σ.

3. Ο επαναπροσδιορισμός των ελεγκτών της Εταιρείας DELOITTE LIMITED και εξουσιοδότηση στο Δ.Σ. για καθορισμό της αμοιβής τους.

• Κύριος ομιλητής κατά τη Γενική Συνέλευση ήταν ο Πρόεδρος του Δ.Σ. Τάκης Κυριακίδης. Αποστάσματα της ομιλίας του δημοσιεύουμε πιο κάτω:

Αποτελέσματα: Το 2010 ήταν μια σχετικά καλή χρονιά για το Συγκρότημα, που πραγματοποίησε ουσιαστικά καλύτερα αποτελέσματα από το 2009 και επανήλθε στην κερδοφορία. Το Συγκρότημα πραγματοποίησε καθαρό κέρδος μετά τη φορολογία 410 χιλιάδες ευρώ, σε σύγκριση με ζημία 436 χιλιάδες ευρώ το 2009. Έτσι το Συγκρότημα, παρά τη διεθνή οικονομική κρίση των τελευταίων τριών χρόνων, πραγματοποίησε ικανοποιητικά υπό τις περιστάσεις κέρδη τα τελευταία 5 χρόνια, δηλαδή κάθε χρόνο από το 2006, με εξαίρεση το 2009. Το Συγκρότημα μας με τα μέτρα που πήρε, που παίρνει και θα πάρει, προσβλέπει, υπό κανονικές συνθήκες, με αισιοδοξία στο μέλλον. Η πολιτική της συνεχούς αναβάθμισης και αποτελεσματικής προώθησης με πλήρη αξιοποίηση και του διαδικτύου, των ιδιόκτητων παραθαλάσσιων ξενοδοχειακών μας μονάδων και γενικά του τουριστικού μας προϊόντος, σε παραδοσιακές αλλά και νέες αγορές, για συνεδριακό, αθλητικό και γαμήλιο τουρισμό, πέραν του τουρισμού ήλιου και θάλασσας θα συνεχιστεί, παράλληλα με την ενίσχυση της πο-



λιτικής συγκράτησης των εξόδων και του κόστους χρηματοδότησης, με στόχο την περαιτέρω αύξηση του κύκλου εργασιών. Με βάση τα μέχρι τώρα αποτελέσματα του Συγκροτήματος και τις ενδείξεις για το υπόλοιπο του έτους, αναμένεται ότι το Συγκρότημα το 2011, θα έχει καλύτερα αποτελέσματα από εκείνα του 2010.

Μέρισμα: Το 2008, το Διοικητικό Συμβούλιο λαμβάνοντας υπόψη τα υψηλή οικονομικά μεγέθη του Συγκροτήματος, τα σχετικά καλά αποτελέσματα του 2007 και τη δυνατότητα να ακολουθήσει, υπό κανονικές συνθήκες, μακροπρόθεσμη μερισματική πολιτική, εισηγήθηκε την καταβολή μερίσματος. Σήμερα, με τα αποτελέσματα του 2010 να κρίνονται ικανοποιητικά μέσα στις δοσμένες οικονομικές συνθήκες, τις προοπτικές του 2011 καλές και τα οικονομικά μεγέθη του Συγκροτήματος ενισχυμένα, το Διοικητικό Συμβούλιο, εκτιμώντας ότι το Συγκρότημα μπορεί να ακολουθήσει μακροπρόθεσμη μερισματική πολιτική, προτείνει στη Γενική Συνέλευση για έγκριση, την καταβολή μερίσματος προς 0,01 σεντ του ευρώ ανά μετοχή.

Κυπριακός τουρισμός: Η Κύπρος μπορεί και πρέπει να έχει μια αρκετά καλύτερη θέση διεθνώς, από την 24η που κατέχει σήμερα, για την ταξιδιωτική και τουριστική της ανταγωνιστικότητα. Το τι

πρέπει να γίνει είναι πολυμελετημένο και γνωστό. Το ζητούμενο είναι, να υλοποιήσουμε επιπλέον αυτά που γνωρίζουμε ότι πρέπει να γίνουν, για μια επαναποτιθέτηση του κυπριακού τουρισμού με συλλογική, συντονισμένη και συνεχή προσπάθεια. Η Ρωσία, η δεύτερη καλύτερη μας αγορά, παρουσιάζει εντυπωσιακή αύξηση 53,4% και οι άλλες δύο σημαντικές μας αγορές, η Γερμανία και η Ελλάδα, παρουσιάζουν αυξήσεις 18,8% και 15,1% αντίστοιχα. Είναι επίσης αξιοσημείωτο ότι δέκα άλλες μικρότερες αλλά σημαντικές αγορές (Γαλλία, Ολλανδία, Βέλγιο, Ιταλία, Βαλτικές χώρες, Πολωνία, Τσεχία, Βουλγαρία, Ρουμανία και Ουκρανία) είχαν αυξήσεις πέραν του 30%.

Οικονομική κρίση: Στην οικονομία, αφού δεν πήραμε, όπως έπρεπε, έγκαιρα μέτρα, ακολούθησαν υποβαθμίσεις των τραπεζών αλλά και της κυπριακής οικονομίας. Το κόστος δανεισμού του κράτους από τις αγορές του εξωτερικού διπλασιάστηκε περίπου σε 7,5% και ο κίνδυνος είναι ορατός να φθάσει το 12% και 15% με αλυσιδωτές αρνητικές επιπτώσεις στην οικονομία. Αν δεν ληφθούν άμεσα μέτρα, μεταξύ άλλων, για την μείωση του κρατικού μισθολογίου και των κρατικών δαπανών σε μακροπρόθεσμη βάση και για την αντιμετώπιση του συνταξιοδοτικού προβλήματος, η Κύπρος κινδυνεύει να μπει σε επιτήρηση, ίσως μέχρι το φθινόπωρο και το αργότερο μέχρι αρχές του 2012. Και θα έχει να κάνει και με το Δ.Ν.Τ. Είναι τότε που μεταξύ άλλων θα διαταραχθούν και οι εργατικές σχέσεις. Η Πορτογαλία μπήκε στον έλεγχο του Δ.Ν.Τ. όταν δανειζόταν με χαμηλότερο κόστος από ότι η Κύπρος σήμερα. Πρέπει να συνειδητοποιήσουμε όλοι ότι, η οικονομική κρίση που άρχισε το 2008 και συνεχίζεται, είναι η χειρότερη από τη μεγάλη οικονομική κρίση του 1929-1932 με τις ιδιαίτερα δυσμενείς οικονομικές και άλλες επιπτώσεις που διαφοροποίησαν ουσιαστικά τον τότε κόσμο.



TELLAS & PAPALY

UNIVERSITY OF NICOSIA

Παιδεία που μετα-μορφώνει

Το μεγάλο και συναρπαστικό ταξίδι της γνώσης που κορυφώνεται στην τριτοβάθμια εκπαίδευση, δεν έχει σκοπό την απλή συγκομιδή γνώσεων αλλά κυρίως την απόκτηση Παιδείας. Τη μετα-μόρφωση των νέων ανθρώπων, μέσα από την καλλιέργεια ανεξάρτητης και κριτικής σκέψης, και ενός ανοικτού πνεύματος έτοιμου να θέσει καινούργια ερωτήματα, να στηριχθεί στην έρευνα, να επιδιώξει την καινοτομία. Να συνδυάσει τις απαιτούμενες δεξιότητες στην εποχή της παγκοσμιοποίησης, με το ενδιαφέρον για τα κοινά όχι μόνο του τόπου, αλλά και του πλανήτη μας (π.χ. τα οικολογικά), με έμπνευση πάντα τις διαχρονικές και οικουμενικές αξίες.

Γιατί μόνο το τρίπτυχο γνώση, παιδεία, δημιουργία μπορεί να συντελέσει στην ουσιαστική μεταμόρφωση, μέσω της εκπαίδευσης.

Προγράμματα Σπουδών

School of Humanities, Social Sciences & Law:	School of Business:	School of Sciences:	School of Education:
<ul style="list-style-type: none"> • Applied Multimedia • Architecture • Communications (Journalism, Radio & TV) • English Language and Literature • Graphic Communication • Interior Design • International Relations and European Studies • Law • Psychology • Public Relations, Advertising & Marketing • Social Work • International Relations (MA) • Media & Communications (MA) 	<ul style="list-style-type: none"> • Accounting • Business Administration • Hospitality Management • Hotel and Tourism Management • Marketing • Management Information Systems (MIS) • Sports Management • Business Administration (MBA) 	<ul style="list-style-type: none"> • Computer Engineering • Computer Science • Electrical Engineering • Human Biology • Nursing 	<ul style="list-style-type: none"> • Dance • Music • Δημοτική Εκπαίδευση • Προδημοτική Εκπαίδευση (Νηπιαγωγικά) • Επιστήμες Αγωγής (MEd) με τρεις κατευθύνσεις • Επιστήμες Αγωγής (PhD) με δύο κατευθύνσεις

Πανεπιστήμιο Λευκωσίας. Γνώση, Παιδεία, Δημιουργία.

Λεωφ. Μακεδονίτισσας 46, Τ.Κ. 24005, 1700 Λευκωσία, Τηλ.: 22841500

www.unic.ac.cy

Νέα εταιρειών



MITSIDES

ΟΜΙΛΟΣ ΜΙΤΣΙΔΗ: 5η Ετήσια Γενική Συνέλευση

Επιταχύνει σημαντικά τους ρυθμούς ανάπτυξης

- ✓ Η μεγαλύτερη εταιρεία παραγωγής αλεύρων και ζυμαρικών στην Κύπρο και Σερβία, με σημαντική εξαγωγική παρουσία τόσο στην Ευρώπη, όσο και στην Μέση Ανατολή
- ✓ 79 χρόνια επιτυχημένης παρουσίας
- ✓ Κερδοφορία, ανάπτυξη και μέρισμα 4 σέντ
- ✓ Αρνητική υπεραξία ύψους 2,2 εκ. ευρώ από εξαγορά
- ✓ Συνέπεια, εμπειρία και εργατικότητα



Πραγματοποιήθηκε την Τρίτη, 28 Ιουνίου 2011 στα Κεντρικά Γραφεία του Ομίλου, οδός Τεύκρου Ανθία 16, στη βιομηχανική ζώνη Ιδαλίου, η 5η Ετήσια Γενική Συνέλευση της Μιτσίδης Δημόσια Εταιρεία Λτδ.

Στη Συνέλευση παρευρέθηκαν πολλοί μέτοχοι, συνεργάτες, στελέχη και φίλοι της Εταιρείας καθώς και οικονομικοί παράγοντες. Όπως κάθε χρόνο, έτσι και φέτος το EUROKEΡΔΟΣ ήταν παρόν στη Γενική Συνέλευση.

Κατά τη διάρκεια της Συνέλευσης υποβλήθηκαν ερωτήσεις από τους μετόχους, οι οποίες απαντήθηκαν από τον Πρόεδρο της Εταιρείας, Νίνο Μιτσίδη και άλλα μέλη του Δ.Σ. Οι μέτοχοι έμειναν πλήρως ικανοποιημένοι, τόσο από τα αποτελέσματα της Εταιρείας μέχρι τώρα, όσο και από τις προοπτικές και το μέλλον της Εταιρείας. Ικανοποίηση, όπως είναι φυσικό υπήρξε και από το αυξημένο μέρισμα που παραχωρεί και πάλι η Εταιρεία στους μετόχους της, αλλά και από τις μεγάλες προοπτικές για περαιτέρω ανάπτυξη της Εταιρείας σε Κύπρο και εξωτερικό.

Κατά τη Γενική Συνέλευση αποφασίστηκαν τα ακόλουθα:

1. Εγκρίθηκε η Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου και οι Οικονομικές Καταστάσεις για το έτος 2010.

2. Επανεκλέγηκαν οι κ.κ. Μάριος Φ. Δημητριάδης και Νικόλας Φ. Επιφανίου ως μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.

3. Καθορίστηκε η αμοιβή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ως εξής: Οι μη εκτελεστικοί 1250 ευρώ το χρόνο συν 200 ευρώ για κάθε συνεδρία.

4. Εγκρίθηκε η πρόταση για καταβολή μερί-



σματος ύψους 3,88% επί της ονομαστικής αξίας της μετοχής (1,03 ευρώ), δηλαδή 0,04 ευρώ ανά συνήθη μετοχή, ως ακολούθως:

- Δικαιούχοι του μερίσματος θα είναι όσοι κατέχουν μετοχές της Εταιρείας κατά τη λήξη της συνεδρίας του Χρηματιστηρίου Αξιών Κύπρου της 6ης Ιουλίου, 2011. Ως εκ τούτου, δικαιούχοι θα είναι οι μέτοχοι που θα είναι καταγραμμένοι στα Αρχεία του ΧΑΚ (ημέρα καταγραφής/ημερομηνία Αρχείου) στις 11 Ιουλίου, 2011.
- Η Ημερομηνία αποκοπής Δικαιώματος Μερίσματος θα είναι η 7η Ιουλίου, 2011.
- Η ημερομηνία καταβολής του μερίσματος θα είναι η 6η Αυγούστου, 2011.

5. Επαναδιορίστηκαν οι Pricewaterhouse Coopers Ltd σαν ελεγκτές της εταιρείας και

εξουσιοδοτήθηκε το Διοικητικό Συμβούλιο να καθορίσει την αμοιβή τους

- Κύριος ομιλητής στη Γενική Συνέλευση ήταν ο Πρόεδρος του Δ.Σ. της Εταιρείας, κ. Νίνος Μιτσίδης, ο οποίος στην ομιλία του, μεταξύ άλλων, τόνισε και τα πιο κάτω:

Κατά το 2010 η Μιτσίδης Δημόσια Εταιρεία ολοκλήρωσε μια πορεία μεταμόρφωσης η οποία σηματοδοτεί την έναρξη μιας νέας εποχής ανάπτυξης. Με την ολοκλήρωση της εξαγοράς του 100% του μετοχικού κεφαλαίου της Σερβικής εταιρείας Mitsides Point A.D. επιταχύνουμε σημαντικά τους ρυθμούς ανάπτυξης των εργασιών του Ομίλου. Η γεωγραφική επέκταση των αγορών μας φέρνει ένα βήμα πιο κοντά στον στόχο της εδραίωσης της θέσης μας ως η μεγαλύτερη εταιρεία παραγωγής αλεύρων και ζυμαρικών στην Κύπρο και Σερβία, με σημαντική εξαγωγική παρουσία τόσο στην Ευρώπη, όσο και στην Μέση Ανατολή.

Η βάση της ανάπτυξης μας είναι η συνέπεια, εμπειρία και εργατικότητα, καθώς και το ξεκάθαρο όραμα της Διευθυντικής Ομάδας και ολόκληρου του προσωπικού μας για την επίτευξη του στόχου αυτού. Η εξειδικευμένη γνώση του ανθρώπινου δυναμικού μας, σε συνδυασμό με την άριστη ποιότητα των προϊόντων μας και το διευρυμένο δίκτυο προσφοράς προϊόντων και υπηρεσιών του Ομίλου μας δίνει τη δυνατότητα να εξυπηρετούμε καλύτερα τους πελάτες μας, οι οποίοι δραστηριοποιούνται σε ένα ευρύ γεωγραφικό χώρο, με εξειδικευμένες ανάγκες.



Οικονομία

Οι προκλήσεις που αντιμετωπίζει σήμερα ο επιχειρηματικός κόσμος διεθνώς είναι πολυδιάστατες.

Σε ιδιαίτερα κρίσιμη καμπή βρίσκεται η Ελληνική Οικονομία αλλά και το πολιτικό σύστημα το οποίο καλείται πλέον να διαχειριστεί μια πρωτόγνωρη κρίση με ιδιαίτερα χαρακτηριστικά. Η σοβαρή πιστωτική κρίση η οποία ταλανίζει τον νότιο άξονα της Ευρωζώνης και η μη αποτελεσματική αντιμετώπιση της, θέτει σε αμφιβολία το μέλλον ολόκληρης της Ευρωζώνης. Η Κύπρος επηρεάζεται ιδιαίτερα έντονα λόγω και της άμεσης σύνδεσης της με την Ελληνική οικονομία, λόγω της εκεί δραστηριοποίησης των μεγάλων Κυπριακών χρηματοπιστωτικών ίδρυμάτων, καθώς και λόγω των στενών εμπορικών συναλλαγών μεταξύ των δύο χωρών.

Η άμεση και αποτελεσματική αντιμετώπιση του δημοσιονομικού μας ελλείμματος είναι πλέον επιτακτική ανάγκη για διόρθωση της φθίνουσας πορείας της οικονομίας μας και επιβάλλεται η άμεση εφαρμογή ενός προγράμματος οικονομικής εξυγίανσης με στόχο την τόνωση της ρευστότητας στην αγορά καθώς και τη βελτίωση των μακροοικονομικών δεικτών σε όλο το εύρος της Κυπριακής Οικονομίας.

Σαν αποτέλεσμα του συνεχιζόμενου κλίματος αβεβαιότητας παραμένουμε διαρκώς σε εγρήγορση, έτοιμοι να επιφέρουμε άμεσα τις αναγκαίες αλλαγές στα επιχειρηματικά μας σχέδια ώστε να είμαστε σε θέση να αντιμετωπίζουμε με επιτυχία τις όποιες προκλήσεις μας επιφυλάσσει το μέλλον. Αυτή η προληπτική προσέγγιση στην διεξαγωγή των εργασιών μας, μετριάζει τους παράγοντες επιχειρηματικού κινδύνου στις αγορές όπου δραστηριοποιούμαστε.

Οικονομικά Αποτελέσματα

Μέσα σε αυτό το αρνητικό περιβάλλον, η οικονομική μας επίδοση για το 2010 υπήρξε ικανοποιητική, με τα καθαρά έσοδα να σημειώνουν σημαντική αύξηση κατά 31,7%, σε 37.357.380 ευρώ, ενώ η κερδοφορία μας σε καθαρό επίπεδο ανήλθε σε 2.521.262 ευρώ, σημειώνο-



Βασικός άξονας της στρατηγικής παραμένει η συνεχής επέκταση των παραγωγικών δραστηριοτήτων και οι εξαγωγές

ντας αύξηση 64,2%. Μη επαναλαμβανόμενο κέρδος ύψους 2.158.464 ευρώ (αρνητική υπεραξία) προήλθε από την εξαγορά του 100% του μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής εταιρείας Mitsides point A.D. (Σερβίας) τον Μάρτιο του 2010. Το μικτό κέρδος του Συγκροτήματος κατά το 2010 ανήλθε σε 10.486.506 ευρώ, σε σχέση με 8.785.032 ευρώ το 2009. Το ποσοστό μικτού κέρδους μειώθηκε στο 28%, έναντι 30,9% το 2009. Η μείωση οφείλεται κυρίως στην αύξηση του κόστους αγοράς των σιτηρών διεθνώς κατά το δεύτερο εξάμηνο του 2010.

Τα κέρδη δικαιητικού αξίας από επενδύσεις σε ακίνητα ανήλθαν σε 104.095 ευρώ το 2010, σε σύγκριση με 495.000 ευρώ για το 2009. Τα κέρδη από εργασίες για το έτος 2010 ανήλθαν σε 4.439.528 ευρώ, σε σύγκριση με 3.518.334 ευρώ το 2009, σημειώνοντας σημαντική αύξηση της τάξης του 26,18%. Το κέρδος ανά μετοχή κατά το 2010 ανήλθε σε 31,39 ευρωσέντ, σε σχέση με 18,79 ευρωσέντ το 2009, παρουσιάζοντας μια αύξηση της τάξης του 67%.

Ο δείκτης ρευστότητας για το 2010 ανήλθε στις 1,05 φορές, παρά την σοβαρή επιδείνωση της ρευστότητας, τόσο στην Κυπριακή όσο και στη Σερβική αγορά. Ο δείκτης δανεισμού προς το σύνολο των απασχολούμενων κεφαλαίων αυξήθηκε στο 38% για το 2010, σε σύγκριση με

19% για το 2009. Η αύξηση οφείλεται στην συμπεριληφθή του δανεισμού της Σερβικής εταιρείας στον υπολογισμό του δείκτη, για το 2010.

Καταβολή Μερίσματος

Στα πλαίσια αυτά, το Διοικητικό Συμβούλιο αποφάσισε όπως προτείνει προς την Γενική Συνέλευση του Ομίλου την καταβολή τελικού μερίσματος για το έτος, ύψους 0,04 ευρωσέντ ανά μετοχή.

Εταιρική Διακυβέρνηση

Το Διοικητικό Συμβούλιο και η Διεύθυνση της εταιρείας λαμβάνουν όλα τα αναγκαία μέτρα για την όσο το δυνατό μεγαλύτερη συμμόρφωση με τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και την υιοθέτηση συστημάτων και διαδικασιών που στοχεύουν στην καλύτερη δυνατή διαχείριση και απόδοση της επένδυσης των μετόχων.

Ευχαριστίες

Θα ήθελα με την ευκαιρία να εκφράσω την ειλικρινή μου εκτίμηση και ευγνωμοσύνη σε όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και την εξαίρετη ομάδα του προσωπικού του Ομίλου μας για την πολύτιμη συμβολή τους. Θερμά ευχαριστώ επίσης την πολυτηρή πελατεία μας, καθώς και τους μετόχους μας, για την σταθερή και πολύχρονη στήριξη και εμπιστοσύνη που μας παρέχουν.

Διοικητικό Συμβούλιο

Κωνσταντίνος Π. Μιτσίδης

Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος

Χρυσόστομος Π. Μιτσίδης

Εκτελεστικός Σύμβουλος

Χρυσόστομος Στ. Μιτσίδης

Εκτελεστικός Σύμβουλος

Μάριος Φ. Δημητριάδης

Εκτελεστικός Σύμβουλος

Μίκης Μιχαηλίδης

Ανεξάρτητος, Μη εκτελεστικός Σύμβουλος

Νικόλας Φ. Επιφανίου

Ανεξάρτητος, Μη εκτελεστικός Σύμβουλος

Αχιλλέας Λ. Δημητριάδης

Ανεξάρτητος, Μη εκτελεστικός Σύμβουλος



Νέα εταιρειών



Ετήσια Γενική Συνέλευση PETROLINA (HOLDINGS) PUPLIC LTD

Εταιρεία παράδειγμα προς μίμηση Υψηλή κερδοφορία και σημαντικό μέρισμα

- ✓ Διαθέτει την κατάλληλη υποδομή για τη συνεχή ενίσχυση της στρατηγικής της θέσης στην εμπορία πετρελαιοειδών στην κυπριακή αγορά στα πλαίσια του ελεύθερου ανταγωνισμού
- ✓ Προχωρεί σε σημαντικές επενδύσεις στην αναβάθμιση του δικτύου διανομής
- ✓ Προχωρεί στην επέκταση του αποθηκευτικού χώρου που διαθέτει σήμερα στην περιοχή Βασιλικού
- ✓ Συνεχίζει τη σταθερή μερισματική της πολιτική με απόλυτο σεβασμό προς όλους τους μετόχους με αποτέλεσμα τα κέρδη της να παραμένουν στον τόπο μας



ρολογία ανήλθε στα 8,6 εκ. ευρώ έναντι 8,0 εκ. ευρώ το προηγούμενο έτος. Με βάση τα πιο πάνω αποτελέσματα, το κέρδος ανά μετοχή υπολογίζεται στα 9,85 σεντ έναντι 9,18 σεντ το 2009. Το συνολικό μέρισμα για το 2010, ανέρχεται στα 5,1 σεντ ανά μετοχή ή 15% επί της ονομαστικής αξίας της μετοχής.

Σε χαριτεισμό του, ο Εκτελεστικός Πρόεδρος της Petrolina (Holdings) Public Ltd, κύριος Κίκης Λευκαρίτης, κάνοντας ανασκόπηση της χρονιάς, ανέφερε πως η χρονιά που πέρασε αποδείχτηκε πολύ επώδυνη για την κυπριακή οικονομία η οποία συνεχίζει μια δύσκολη πορεία. Παρά ταύτα, η Εταιρεία κατά το 2010 κατέφερε με συγκροτημένη στρατηγική πολιτική και αποτελεσματική διαχείριση των πόρων της, να παρουσιάσει βελτιωμένη κερδοφορία σε σχέση με το προηγούμενο έτος.

Παράλληλα, η Εταιρεία, ως κυπριακή εταιρεία πετρελαιοειδών, συνεχίζει τη σταθερή μερισματική της πολιτική με απόλυτο σεβασμό προς όλους τους μετόχους με αποτέλεσμα τα κέρδη της να παραμένουν στον τόπο μας.

Συνεχίζοντας, ο κύριος Λευκαρίτης αναφέρθηκε στις προοπτικές της Εταιρείας, οι οποίες παραμένουν ευοίωνες, καθώς η Petrolina (Holdings) Public Ltd. διαθέτει την κατάλληλη υποδομή για τη συνεχή ενίσχυση της στρατηγικής της θέσης στην εμπορία πετρελαιοειδών στην κυπριακή αγορά, με στόχο την αύξηση της επικερδότητας στα πλαίσια του ελεύθερου ανταγωνισμού. Παράλληλα, η Εταιρεία προχωρεί σε σημαντικές επενδύσεις στην αναβάθμιση του

δικτύου διανομής, καθώς και στην επέκταση του αποθηκευτικού χώρου που διαθέτει σήμερα στην περιοχή Βασιλικού.

Κατά τη διάρκεια της Συνέλευσης υποβλήθηκαν ερωτήσεις από τους μετόχους, οι οποίες απαντήθηκαν από τον Πρόεδρο της Εταιρείας, κ. Κίκη Λευκαρίτη και από άλλα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.

Οι μέτοχοι έμειναν πλήρως ικανοποιημένοι τόσο από τη μέχρι τώρα πορεία της Εταιρείας, όσο και από τις προοπτικές για τα επόμενα χρόνια. Το γενικό συμπέρασμα των μετόχων, αλλά και όλων των παρευρισκομένων, είναι ότι πρόκειται για μια πολύ οργανωμένη και νοικοκυρεμένη Εταιρεία, η οποία μέσα σε δύσκολες συνθήκες ανταγωνισμού, αλλά και εν μέσω μιας μεγάλης παγκόσμιας και τοπικής κρίσης καταφέρνει να βρίσκει τις λύσεις για διατήρηση του κύκλου εργασιών, μείωση των εξόδων και να προσφέρει στους μετόχους σημαντική καθαρή κερδοφορία το 2010 και σημαντικό μέρισμα, την ίδια στιγμή που άλλες Εταιρίες του ΧΑΚ παρουσιάζουν τρομερές ζημιές και αμφίβολο μέλλον.

- **Κύριος ομιλητής στη Συνέλευση ήταν ο Εκτελεστικός Πρόεδρος της Εταιρείας, Κίκης Λευκαρίτης, ο οποίος στην ομιλία του ανέφερε τα πιο κάτω:**

Με ιδιαίτερη χαρά σας καλωσορίζω και φέτος στην Ετήσια Γενική Συνέλευση της Petrolina (Holdings) Public Ltd.

Η χρονιά που μας πέρασε αποδείχτηκε πο-

Πραγματοποιήθηκε την Τρίτη, 28 Ιουνίου 2011 στο ξενοδοχείο Sandy Beach στη Λάρνακα, η Ετήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων της Petrolina (Holdings) Public Ltd. Στη Συνέλευση παρευρέθηκαν μέτοχοι, εκπρόσωποι των ΜΜΕ, εμπορική συνεργάτες, σύμβουλοι και στελέχη της εταιρείας, ως επίσης αρκετοί φίλοι και προσκεκλημένοι της εταιρείας, οικονομικοί παράγοντες και ο εκδότης του περιοδικού μας, κ. Θεοφάνης Λιβέρας. Η Συνέλευση ασχολήθηκε με θέματα της ημερήσιας διάταξης, όπως αυτά καθορίστηκαν στη σχετική πρόσκληση και εγκρίθηκαν τα ακόλουθα:

- Η Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου και οι Οικονομικές Καταστάσεις για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2010, όπως αυτές παρουσιάζονται στην Ετήσια Έκθεση.
- Η πρόταση πληρωμής τελικού μερίσματος ύψους 5,1 σεντ ανά μετοχή ή 15% επί της ονομαστικής αξίας της μετοχής.
- Η επανεκλογή των υφιστάμενων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου κ.κ. Κίκη Λευκαρίτη, κ. Μάριου Λευκαρίτη, και κ. Δημήτρη Λευκαρίτη.
- Ο επαναδιορισμός των εξωτερικών ελεγκτών KPMG.

Στη Συνέλευση, η Petrolina (Holdings) Public Ltd ανακοίνωσε κέρδη τα οποία ανέρχονται στα 9,5 εκ. ευρώ πριν την φορολογία έναντι 8,7 εκ. ευρώ το 2009, ενώ το κέρδος μετά τη φο-



λύ επώδυνη για την κυπριακή οικονομία η οποία συνεχίζει μια δύσκολη πορεία χωρίς ωστόσο να φαίνονται ουσιαστικά σημεία ανάκαμψης στο ορίζοντα. Παρά ταύτα, η Εταιρεία μας κατά το 2010 κατέφερε με συγκροτημένη στρατηγική πολιτική και αποτελεσματική διαχείριση των πόρων της να παρουσιάσει βελτιωμένη κερδοφορία σε σχέση με το προηγούμενο έτος.

Πιο συγκεκριμένα, ο κύκλος εργασιών από πωλήσεις μέσω πρατηρίων και σε εμπορικούς πελάτες ανήλθε στα 290,8 εκ. ευρώ έναντι 244,4 εκ. ευρώ το προηγούμενο έτος, ο δε συνολικός κύκλος εργασιών, συμπεριλαμβανομένων των πωλήσεων σε άλλες εταιρείες πετρελαιοειδών, ανήλθε στα 337,0 εκ. ευρώ έναντι 262,7 εκ. ευρώ το 2009. Το κέρδος πριν τη φορολογία ανήλθε σε 9,5 εκ. ευρώ έναντι 8,7 εκ. ευρώ το 2009 ενώ το κέρδος μετά τη φορολογία ανήλθε στα 8,6 εκ. ευρώ έναντι 8,0 εκ. ευρώ το προηγούμενο έτος. Με βάση τα πιο πάνω αποτελέσματα, το κέρδος ανά μετοχή μπολογίζεται στα 9,85 σεντ έναντι 9,18 σεντ το 2009.

Παράλληλα, η Εταιρεία μας, ως κυπριακή εταιρεία πετρελαιοειδών, διατηρεί σταθερή τη μερισματική της πολιτική όπως έχει συνηθίσει τους μετόχους της τα τελευταία χρόνια, με αποτέλεσμα τα κέρδη της Εταιρείας να παραμένουν στον τόπο μας.

Έχοντας συνεκτιμήσει την επικερδότητα, την ταμειακή κατάσταση, τις προοπτικές καθώς και τη γενικότερη μερισματική πολιτική της Εται-



ρείας, το Διοικητικό Συμβούλιο προχώρησε σε καταβολή πρώτου προμερίσματος ύψους 1,7 σεντ τον Οκτώβριο του 2010 και δεύτερου προμερίσματος ύψους 1,7 σεντ τον Απρίλιο του 2011. Σήμερα δε, προτείνει την καταβολή τελικού μερίσματος επίσης ύψους 1,7 σεντ ανά μετοχή. Έτσι, το συνολικό μέρισμα για το 2010, όπως και στον προηγούμενο χρόνο, θα ανέλθει στα 5,1 σεντ ανά μετοχή 15,0% επί της ονομαστικής αξίας της μετοχής.

Οι προοπτικές της Εταιρείας δεν έχουν διαφοροποιηθεί από τα προηγούμενα χρόνια και παραμένουν ευοίωνες. Η Εταιρεία διαθέτει την κατάλληλη υποδομή για τη συνεχή ενίσχυση της στρατηγικής της θέσης στην εμπορία πετρελαιοειδών στην κυπριακή αγορά στα πλαίσια του ελεύθερου ανταγωνισμού. Παράλληλα, η Εταιρεία προχωρεί σε σημαντικές επενδύσεις στην αναβάθμιση και ενίσχυση του δικτύου διανομής καθώς και στην επέκταση του αποθηκευτικού

χώρου που διαθέτει σήμερα στην περιοχή Βασιλικού. Τελειώνοντας, θα ήθελα να ευχαριστήσω θερμά και να εκφράσω την εκτίμησή μου προς τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τη Διεύθυνση, τους πρατηριούχους μας, το πρωσαπικό μας, τους ελεγκτές μας, τους νομικούς μας συμβούλους καθώς και όλους τους μετόχους μας για την εμπιστοσύνη που μας περιβάλλουν, γεγονός που ενισχύει σημαντικά την προσπάθεια που καταβάλλουμε για την επιτυχή επίτευξη των στρατηγικών στόχων του Συγκροτήματος.

Διοικητικό Συμβούλιο

Κίκης Λευκαρίτης

Εκτελεστικός Πρόεδρος

Κωστάκης Λευκαρίτης

Εκτελεστικός Σύμβουλος Υπηρεσιών

Μάριος Λευκαρίτης

Ντίνος Λευκαρίτης

Εκτελεστικός Σύμβουλος Οικονομικών

Δημήτρης Λευκαρίτης

Άκης Λευκαρίτης

Εκτελεστικός Σύμβουλος Μάρκετινγκ

Χρίστος Λευκαρίτης

Αντώνης Χατζηπαύλου

Φώτος Φωτιάδης

Κώστας Ιακώβου

Οικονομικός Διευθυντής

Ντίνος Σαββίδης

Γραμματέας

Βασίλης Κυρλιτσιάς



Εκδηλώσεις



Μια βραδιά αφιερωμένη στην Ανδρούλλα Αριστείδου

Μετά από πολύχρονη υπηρεσία στο Λογιστικό Οίκο PriceWaterhouseCoopers η Ανδρούλλα Αριστείδου αποχώρησε από την ενεργό υπηρεσία στις 30 Ιουνίου. Με την ευκαιρία της αποχώρησής της διοργάνωσε την Τρίτη 14 Ιουνίου στο café Pralina στη Λευκωσία μια πολύ ευχάριστη βραδιά την οποία μοιράστηκε μαζί με συναδέλφους και συνεργάτες της, με συγγενικά και φιλικά της πρόσωπα, συνεργάτες από όλα τα ΜΜΕ και εκλεκτούς προσκεκλημένους της. Η Ανδρούλλα Αριστείδου με μεγάλες εμπειρίες και αστείρευτη προσφορά στο επάγγελμά της, στο κοινωνικό σύνολο και γενικά στον κάθε συνάνθρωπό μας, αποχωρεί με τις ευχές όλων μας για μια καλύτερη συνέχεια και πλήρη αφοσίωση όπως δήλωσε στην οικογένειά της. Εμείς σαν περιοδικό ΕΥΡΟΚΕΡΔΟΣ επιθυμούμε να εκφράσουμε την μεγάλη μας αγάπη και εκτίμηση προς την



κυρία Ανδρούλλα Αριστείδου και να την ευχαριστήσουμε για την πολύχρονη συνεργασία και στήριξή της στο περιοδικό μας. Οι φωτογραφίες δείχνουν μόνον ένα μέρος της ευχάριστης βραδιάς που πέρασαν όλοι όσοι παρευρέθηκαν σε αυτή την εκδήλωση.



Η δύναμή μας είναι οι άνθρωποί μας



Από αριστερά προς δεξιά: Θεόδωρος Στυλιανού, Γεώργιος Ε Γεωργίου, Μάρθα Λάμπρου, Ευστάθιος Η Ευσταθίου, και Γιώργος Γ Γεωργιάδης

pwc

Η PricewaterhouseCoopers Λτδ ανακοινώνει ότι από την **1 Ιουλίου 2011** ο **Γιώργος Γ Γεωργιάδης**, ACA - Διεθνείς Υπηρεσίες Συμμόρφωσης, ο **Γεώργιος Ε Γεωργίου**, ACA - Ελεγκτικές Υπηρεσίες, ο **Ευστάθιος Η Ευσταθίου**, FCCA - Διεθνείς Υπηρεσίες Συμμόρφωσης, η **Μάρθα Λάμπρου**, ACA - Φορολογικές Υπηρεσίες και ο **Θεόδωρος Στυλιανού**, ACA - Ελεγκτικές Υπηρεσίες διορίζονται ως Επιχειρησιακοί Διευθυντές του οργανισμού.

Στην PwC φέρνουμε κοντά στους πελάτες μας τη δύναμη του διεθνούς μας δικτύου. Και ενώνουμε ιδέες, εμπειρίες και λύσεις, κτίζοντας εμπιστοσύνη και δημιουργώντας αξία για τους πελάτες μας και τους επενδυτές τους.

 LIBERTY LIFE

στην πρώτη γραμμή!

Awards 2010

Με επιτυχία πραγματοποιήθηκε η Βραδιά Βραβεύσεων της Ασφαλιστικής Εταιρείας Κλάδου Ζωής Liberty Life στο Chateau Status στην Λευκωσία, στην παρουσία 200 στελεχών και συνεργατών του δικτύου πωλήσεων απ' όλη την Κύπρο.

Η βραδιά ήταν αφιερωμένη σε όλους τους συνεργάτες που διακρίθηκαν το 2010 τόσο για τον όγκο των πωλήσεων τους όσο και για την ποιότητα τους. Σημαντική ήταν η χρονιά που πέρασε και για την Liberty Life αφού έφερε στην Εταιρεία την ΝΕΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ όπως χαρακτηριστικά ανέφερε ο Διευθυντής Πωλήσεων της Εταιρείας κ. Χριστόδουλος Ελληνόπουλος. Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, κ. Μιχαλάκης Ιωαννίδης καθώς και ο Διευθύνων Σύμβουλος κ. Ζένιος Δημητρίου αναφέρθηκαν στην εξυγίανση της οικονομικής κατάστασης της Εταιρείας και το μέλλον αυτής που προδιαγράφεται λαμπρό.

Στην εκδήλωση βραβεύτηκαν οι πρώτοι συνεργάτες από το Δυναμικό Πωλήσεων καθώς και οι κορυφαίοι τραπεζικοί υπάλληλοι οι οποίοι διακρίθηκαν με τις παραγωγικές του επιδόσεις μέσα στο 2010.

Η βραδιά περιλάμβανε δείπνο και καλλιτεχνικό πρόγραμμα.





ΜΙΧΑΛΑΚΗΣ ΙΩΑΝΝΙΔΗΣ, ΖΕΝΙΟΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ,
ΠΟΠΗ ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ



ΜΙΧΑΛΗΣ ΙΩΑΝΝΙΔΗΣ, ΖΕΝΙΟΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ,
ΜΙΧΑΛΑΚΗΣ ΙΩΑΝΝΙΔΗΣ



ΙΑΚΩΒΟΣ ΙΩΑΝΝΟΥ, ΕΛΗΝΟΠΟΥΛΟΣ
ΧΡΙΣΤΟΔΟΥΛΟΣ



ΜΑΡΙΟΣ ΧΡΙΣΤΟΦΗ, ΠΑΣΧΟΠΟΥΛΟΣ



ΑΝΘΟΣ ΣΑΒΒΑ, ΠΑΝΑΓΗ



ΑΡΗΣ ΠΕΛΑΓΙΑΣ, ΕΛΗΝΟΠΟΥΛΟΣ
ΧΡΙΣΤΟΔΟΥΛΟΣ



ΦΙΛΙΠΠΟΣ ΛΑΡΚΟΣ, ΠΑΝΑΓΗ



ΟΔΥΣΣΕΑΣ ΟΔΥΣΣΕΩΣ, ΖΕΝΙΟΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ
ΜΙΧΑΛΑΚΗΣ ΙΩΑΝΝΙΔΗΣ



ΠΑΥΛΟΣ ΓΕΩΡΓΙΑΔΗΣ, ΕΛΗΝΟΠΟΥΛΟΣ
ΧΡΙΣΤΟΔΟΥΛΟΣ



ΖΕΝΙΟΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ, ΣΠΑΝΟΥ, ΧΡΙΣΤΙΑΝΑ



LIBERTY LIFE INSURANCE PUBLIC CO. LTD

ΚΕΝΤΡΙΚΑ ΓΡΑΦΕΙΑ: Μνασιάδου 10, Elm House
4ος & 5ος όροφος, 1065 Λευκωσία - Κύπρος,
Τηλ. 22 869300, Φαξ. 22 869350

Επίκαιρα Θέματα

Τράπεζα Κύπρου: Οίκαδε - Φιλοξενία μαθητών και εκπαιδευτικών στην Αθήνα

Η Τράπεζα Κύπρου, μετά την περσινή επιτυχία που είχε η φιλοξενία μαθητών και εκπαιδευτικών στην Αθήνα, πραγματοποίησε πρόσφατα παρόμοιο ταξίδι. Την εκπαιδευτική αποστολή αποτελούσαν 19 μαθητές και 19 εκπαιδευτικοί από 19 διαφορετικά Δημοτικά Σχολεία της Κύπρου, αξιωματούχοι του Υπουργείου Παιδείας και Πολιτισμού, καθώς και ένα άτομο-συνοδός από το Τμήμα Επικοινωνίας της Τράπεζας. Η αποστολή αναχώρησε προώ Παρασκευής για Αθήνα και Παρασκευή βράδυ, η Τράπεζα Κύπρου πρόσφερε δείπνο σε μεζεδοπωλείο στου Ψυρρή, όπου μαθητές και εκπαιδευτικοί είχαν την ευκαιρία να γνωριστούν κα-



λύτερα μεταξύ τους αναπτύσσοντας νέες φιλίες. Στο δείπνο παρευρέθηκαν και εκπαιδευτικοί και μαθητές από σχολεία της Ελλάδας που συμμετέχουν στο Οίκαδε. Σάββατο πρωί, όλη η αποστολή παρευρέθηκε στην έκθεση και τελετή βράβευσης του Πανελλήνιου Μαθητικού Καλλιτεχνικού Διαγωνισμού με θέμα "Αν τα δέντρα μιλούσαν...", που διοργάνωσαν το Οίκαδε και το Μουσείο Ελληνικής Παιδικής Τέχνης. Τα παιδιά είχαν την ευκαιρία να δουν ενδιαφέροντα έργα από όλη την Ελλάδα, ενώ ασχολήθηκαν με δημιουργικές δραστηριότητες που είχαν σχέση με το περιβάλλον. Το απόγευμα του Σαββάτου η ομάδα επισκέφθηκε το Μουσείο Ακρόπολης, όπου ξεναγήθηκαν και θαύμασαν το μεγαλείο του αρχαίου ελληνικού πολιτισμού. Στη συνέχεια, όσοι επιθυμούσαν επισκέφθηκαν το Πλανητάριο Αθηνών. Τελευταίος σταθμός στο ταξίδι ήταν η επίσκεψη στο Αττικό Ζωολογικό Πάρκο, την Κυριακή το πρωί, όπου το υπέροχο φυσικό περιβάλλον και τα πολλά ειδη ζώων που φιλοξενούνται εκεί, εντυπωσίασαν μικρούς και μεγάλους. Το ταξίδι τέλειωσε Κυριακή απόγευμα με όλη την ομάδα να επιστρέφει στην Κύπρο με καινούριους φίλους και όμορφες αναμνήσεις.

Michael Andrew

Ο νέος πρόεδρος της KPMG

Ο ηλικίας 54 ετών Michael Andrew θα είναι ο νέος παγκόσμιος πρόεδρος της KPMG. Ο κ. Andrew που αναλαμβάνει τα καθήκοντά του από την 1η Οκτωβρίου 2011, θα προεδρεύει του παγκόσμιου δικτύου εταιρειών παροχής ελεγκτικών, φορολογικών και συμβουλευτικών υπηρεσιών για τα επόμενα τέσσερα χρόνια. Ο νέος πρόεδρος διαδέχεται τον Timothy P. Flynn ο οποίος με τη λήξη της θητείας του στο τέλος Σεπτεμβρίου, και μετά από 32 έτη παρουσίας στην KPMG, θα αποχωρήσει από τον οργανισμό. Ο κ. Andrew, που θα έχει έδρα το Χονγκ Κονγκ, κατέχει σήμερα τη θέση του προέδρου της KPMG της περιφέρειας Ασίας & Ειρηνικού καθώς και της Αυστραλίας. Κατά τη διάρκεια των 27 ετών που εργάζεται στην KPMG ο κ. Andrew απέκτησε μεγάλη εμπειρία στις αναδυόμενες αγορές, τόσο εκείνες της ανατολικής Ευρώπης όσο και εκείνες της Ασίας και του Ειρηνικού. Επίσης, ως πρόεδρος της



εταιρειών παροχής ελεγκτικών, φορολογικών και συμβουλευτικών υπηρεσιών για τα επόμενα τέσσερα χρόνια. Ο νέος πρόεδρος διαδέχεται τον Timothy P. Flynn ο οποίος με τη λήξη της θητείας του στο τέλος Σεπτεμβρίου, και μετά από 32 έτη παρουσίας στην KPMG, θα αποχωρήσει από τον οργανισμό. Ο κ. Andrew, που θα έχει έδρα το Χονγκ Κονγκ, κατέχει σήμερα τη θέση του προέδρου της KPMG της περιφέρειας Ασίας & Ειρηνικού καθώς και της Αυστραλίας. Κατά τη διάρκεια των 27 ετών που εργάζεται στην KPMG ο κ. Andrew απέκτησε μεγάλη εμπειρία στις αναδυόμενες αγορές, τόσο εκείνες της ανατολικής Ευρώπης όσο και εκείνες της Ασίας και του Ειρηνικού. Επίσης, ως πρόεδρος της

KPMG Αυστραλίας έχει συμβάλει καθοριστικά στην εντυπωσιακή ανάπτυξη των εργασιών της εταιρείας στη χώρα. «Η προτεραιότητά μου θα είναι η περαιτέρω ανάπτυξη και ενδυνάμωση του ανθρώπινου μας δυναμικού ώστε να υλοποιηθεί πλήρως η στρατηγική μας και να υποβοηθηθούν οι πελάτες του οργανισμού να διαχειριστούν επιτυχώς τις προκλήσεις ενός ολόενα και πιο σύνθετου οικονομικού συστήματος», δήλωσε ο κ. Andrew μετά την εκλογή του.



Όμιλος Φώτος Φωτιάδης: Μείωση 60% σε ενέργεια/ρύπους από πράσινη επένδυση

Μέσα στα πλαίσια της εβδομάδας για την Παγκόσμια Ημέρα Περιβάλλοντος, ο Όμιλος Εταιρειών Φώτος Φωτιάδης, διοργάνωσε Δημοσιογραφική Διάσκεψη κατά την οποία παρουσίασε μια νέα μεγάλη επένδυση πράσινης τεχνολογίας στην οποία προέβηκε στη μονάδα Ζυθοποιίας του στη περιοχή Ιδαλίου. Με συνολική επένδυση ενός εκατομμυρίου ευρώ εγκαταστάθηκε το σύστημα "Stromboli - Energy Recovery System" το οποίο βασίζεται στην τεχνολογία Μείωσης και Ανάκτησης Θερμικής ενέργειας. Συγκεκριμένα, το σύστημα επιτρέπει την ανάκτηση της θερμότητας από τους υδρατμούς που παράγονται στο ζυθοβραστήρα του ζυθοποιείου. Στη συνέχεια η επανακτώμενη ενέργεια αποθηκεύεται και επαναξιοποιείται στην επόμενη παρτίδα παραγωγής στο ίδιο στάδιο. Πιο απλά η θερμότητα "φορτίζεται" και "αποφορτίζεται" συνεχώς όπως ακριβώς γίνεται με μία επαναφορτιζόμενη μπαταρία». Επιπρόσθετα, η προαναφερόμενη τεχνολογία επιτρέπει την μείωση της εξάτμισης υδρατμών σε 4% από τα 9% που ήταν προηγουμένως και χωρίς να επηρεάζεται η διεργασία βρασμού. Οι μέχρι τώρα μετρήσεις του συστήματος, αποδεικνύουν μια εξοικονόμηση θερμικής ενέργειας της τάξης του 60% και αυτό μεταφράζεται σε μία επήσια μείωση της ρύπανσης της ατμόσφαιρας μας με περίπου 290 000 κιλά Διοξείδιο του Άνθρακα (CO2). Αυτό αντιστοιχεί στη φύτευση ~ 300 δέντρων και η διατήρηση τους για τουλάχιστον 100 χρόνια! Υπάρχει επίσης μηδενική απελευθέρωση των οσμών από τον βρασμό στον περιβάλλοντα χώρο. Στη διάσκεψη παρευρέθηκε ο Υπουργός Εμπορίου Βιομηχανίας και Τουρισμού κ. Αντώνης Πασχαλίδης καθώς και ο Δήμαρχος Ιδαλίου κ. Λεόντειος Καλλένος.

Η εκδήλωση έκλεισε με την εξής σημαντική δήλωση από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο της εταιρείας κ. Παύλο Φωτιάδη: «Όντας ένας από τους μεγάλους επιχειρηματικούς ομίλους της χώρας μας νιώθουμε πως έχουμε μία επιπρόσθετη ευθύνη να προστατεύσουμε το περιβάλλον και ενεργά να καλλιεργήσουμε την περιβαλλοντική συνειδητη λειτουργώντας και σαν παράδειγμα στην ευρύτερη επιχειρηματική κοινότητα. Δεσμεύμαστε προς τη κοινωνία μας πώς θα γίνουμε και θα παραμείνουμε η πιο οικολογική βιομηχανία του τόπου».



**MAX YOUR LIFE
MAX TASTE NO SUGAR**

Νέα εταιρειών



Όμιλος LOUIS: Ετήσια Γενική Συνέλευση

Πενταετές Στρατηγικό Σχέδιο

- ✓ Ο Όμιλος να γίνει πιο ευέλικτος και πιο εύρωστος οικονομικά
- ✓ Εκποίηση παλαιών και μικρών πλοίων για σκοπούς ενδυνάμωσης της ρευστότητας
- ✓ Εκποίηση μερικών ξενοδοχείων αλλά παραμονή τους υπό τη διαχείριση του Ομίλου
- ✓ Μείωση των χρηματοοικονομικών εξόδων και της συναλλαγματικής διαφοράς-ζημίας
- ✓ Επικέντρωση κρουαζιέρων σε κερδοφόρους προορισμούς στην Ανατολική Μεσόγειο



Πραγματοποιήθηκε με μεγάλη επιτυχία την Τετάρτη 29 Ιουνίου 2011 η Ετήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων της Louis plc στο ξενοδοχείο Hilton Park στη Λευκωσία. Στη Συνέλευση παρευρέθηκαν μέτοχοι, εμπορικοί συνεργάτες, σύμβουλοι και στελέχη της εταιρείας, ως επίσης αρκετοί φίλοι και προσκεκλημένοι της εταιρείας, οικονομικοί παράγοντες και ο εκδότης του περιοδικού μας, κ. Θεοφάνης Λιβέρας.

- **Επισημάνσεις από την ομιλία του κ. Κωστάκη Λοϊζου**

Κύριος ομιλητής στη Συνέλευση, ήταν ο Εκτελεστικός Πρόεδρος κ. Κωστάκης Λοϊζου ο οποίος απάντησε με σαφήνεια και σε σωρεία πολύ ενδιαφερόντων ερωτήσεων. Με σκοπό την καλύτερη ενημέρωση του επενδυτικού κοινού παρουσίασε και ανέλυσε τις κύριες εξελίξεις και γεγονότα του 2010 καθώς επίσης και τις προβλέψεις και εκτιμήσεις του ιδίου και του Διοικητικού Συμβουλίου για τις προοπτικές της Εταιρείας για το τρέχον έτος. Αποσπάσματα από τη ομιλία του παραθέτουμε παρακάτω:

Όπως όλοι γνωρίζετε, οι δραστηριότητες της Louis plc αφορούν δύο κύριους τομείς, τα ξενοδοχεία και τις κρουαζιέρες. Ως εκ τούτου θα ήθελα σε αυτό το σημείο να σας πληροφορήσω τα πιο κάτω:

• Έχουμε προχωρήσει, με τη βοήθεια εξωτερικών εξειδικευμένων συμβούλων, στον καταρτισμό ενός νέου πενταετούς στρατηγικού σχεδίου το οποίο λαμβάνει υπόψη του τα σημερινά παγκόσμια δεδομένα στον τομέα της κρουαζιέρας αλλά και τις προοπτικές του τομέα μακροπρόθεσμα. Σαν αποτέλεσμα του

στρατηγικού αυτού σχεδίου η Louis Cruises έχει καταρτίσει σχέδιο δράσης, το οποίο άρχισε ήδη να τίθεται σε εφαρμογή.

- Το σχέδιο προνοεί την αναδιαμόρφωση της Louis Cruises σε μια πιο μοντέρνα και ευέλικτη εταιρεία, η οποία θα δραστηριοποιείται κυρίως στην Ανατολική Μεσόγειο, όπου η μακρόχρονη μας παρουσία ενισχύει τα συγκριτικά μας πλεονεκτήματα.
- Μείωση του στόλου, μέτρο που θα επιτρέψει στην Εταιρεία να συγκεντρωθεί στις πιο επικερδείς δραστηριότητές της με ταυτόχρονη μείωση των λειτουργικών εξόδων.
- Παράλληλα, η εκποίηση συγκεκριμένου αριθμού κρουαζιεροπλοίων θα μειώσει το δανεισμό της Εταιρείας και θα περιορίσει τις μελλοντικές κεφαλαιουχικές δαπάνες, αλλά και τα έξοδα συντήρησης.
- Η μακροχρόνια συνεργασία στον τομέα των ναυλώσεων με την Thomson Cruises, μέλος της TUI, έχει ενισχυθεί περαιτέρω με την επέκταση των υφισταμένων συμβολαίων για τα κρουαζιερόπλοια Thomson Spirit και Thomson Destiny μέχρι το τέλος του 2014.
- Τέλος η Εταιρεία προχωρεί στην αναχρηματοδότηση των δανειακών της υποχρεώσεων προς τις τράπεζες, με σκοπό την σημαντική αύξηση της περιόδου αποπληρωμής των δανείων αλλά και τη μείωση των τοκοχρεολυσίων για τα αμέσως επόμενα χρόνια

Όσον αφορά τον δεύτερο πυλώνα των δραστηριοτήτων μας, τα ξενοδοχεία, θα πρέπει να

σημειωθεί ότι η Louis Hotels υποδέχθηκε το φετινό καλοκαίρι με ένα φρέσκο και ανανεωμένο πρόσωπο. Μέσα στο πλαίσιο της συνεχούς προσπάθειας αναβάθμισης της ποιότητας των υπηρεσιών μας, αποφασίσαμε να συνεχίσουμε να επενδύουμε στον εκσυγχρονισμό και την ανανέωση των ξενοδοχειακών μας μονάδων. Το ευρύ πρόγραμμα ανακαίνισεων ύψους 12.853.00 ευρώ, αποκτά ιδιαίτερη σημασία, ειδικά σε μια δύσκολη χρονιά εν μέσω οικονομικής κρίσης και αποτελεί ένα έμπρακτο βήμα αναβάθμισης του τουριστικού προϊόντος της Κύπρου και της Ελλάδας.

Όπως προανέφερα, ένας από τους στόχους μας είναι η συνολική μείωση του δανεισμού της Εταιρείας και ως εκ τούτου, στον τομέα των ξενοδοχείων προτιθέμεθα να προχωρήσουμε σε στοχευμένη πώληση μονάδων, τις οποίες η Louis Hotels θα μισθώσει και θα συνεχίσει να διαχειρίζεται. Αυτή θα πρέπει να τονίσω είναι η Παγκόσμια τάση που ακολουθείται από όλες τις μεγάλες αλυσίδες ξενοδοχείων στον κόσμο. Ούτως ή άλλως, στόχος της Louis Hotels είναι η ανάπτυξη των δραστηριοτήτων της στο μέλλον, όχι υπό την μορφή ιδιοκτησίας ξενοδοχείων, αλλά της ανάληψης της διαχείρισης νέων μονάδων.

Στόχος όλων των μέτρων που περιέγραψα πιο πάνω και αφορούν τόσο τις κρουαζιέρες, όσο και τα ξενοδοχεία είναι να γίνει ο Όμιλος πιο ευέλικτος και πιο εύρωστος οικονομικά, έτοιμος να αντιμετωπίσει την διαφαινόμενη παραταταμένη οικονομική κρίση.

Κρουαζιέρες στην Ελλάδα και τα πανέμορφα νησιά της, Δυτική και Ανατολική Μεσόγειο



Η οικονομικότερη επιλογή για διακοπές

Από Λεμεσό:

Ταξιδέψτε με το άνετο και κομψό **Calypso** προς τα πανέμορφα Ελληνικά νησιά και την **Κωνσταντινούπολη**.

Ιούλιος 2011

- 3/7 6ήμερη Σαντορίνη, Σύρος, Μύκονος (Τίνος), Μυτιλήνη & Ρόδος
- 8/7 4ήμερη Σαντορίνη & Κώς
- 11/7 5ήμερη Πάτμος, Έφεσος, Σύμη & Ρόδος
- 15/7 4ήμερη Κώς & Ρόδος
- 18/7 8ήμερη Σάμος, Έφεσος, Κωνσταντινούπολη, Θεσσαλονίκη, Μύκονος (Τίνος) & Ρόδος
- 25/7 5ήμερη Κώς, Σύρος, Μύκονος & Ρόδος
- 29/7 8ήμερη Ρόδος, Ισθμός Κορίνθου, Κόρινθος, Κέρκυρα, Πάτρα, Ναύπλιο & Κώς

Αύγουστος 2011

- 5/8 4ήμερη Σαντορίνη & Άγιος Νικόλαος
- 8/8 5ήμερη Σαντορίνη & Μύκονος με διανυκτέρευση (Τίνος)
- 12/8 8ήμερη Πάτμος, Μυτιλήνη, Κωνσταντινούπολη (με διανυκτέρευση), Μύκονος (Τίνος) & Σύμη
- 19/8 4ήμερη Καστελόριζο & Ρόδος
- 22/8 5ήμερη Κώς, Σύρος, Μύκονος (Τίνος) & Σύμη
- 26/8 4ήμερη Βηρυτός & Λατάκια
- 29/8 6ήμερη Κώς, Μυτιλήνη, Πειραιάς & Ρόδος



Από Πειραιά (4,5 & 8ήμερες κρουαζιέρες):

Ταξιδέψτε με τα σύγχρονα και πολυτελή κρουαζερόπλοια **Louis Majesty** και **Louis Cristal** προς την κοσμοπολίτικη **Κωνσταντινούπολη** (με διανυκτέρευση), την **Αρχαία Έφεσο**, την αξέχαστη **Σμύρνη** και τα πανέμορφα Αιγαίοπελαγήτικα ελληνικά νησιά Μύκονο, Πάτμο, Ρόδο, Κρήτη και Σαντορίνη.

Από Γένοβα και Μασσαλία (6,7,8,11ήμερες κρουαζιέρες):

Σαλπάρετε με τα φιλόξενα και πολυτελή κρουαζερόπλοια **Orient Queen** και **Coral** προς Ισπανία, Γαλλία, Μαρόκο, Ιταλία, Μάλτα και Ελλάδα.

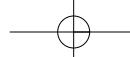
Για πληροφορίες και κρατήσεις επικοινωνήστε με τον ταξιδιωτικό σας πράκτορα ή στο Παγκύπριο Κέντρο Τηλεξυπηρέτησης 77778555

*Οι πιές είναι ανά άτομο σε δίκλινη εσωτερική κομπίνα €355 για 4ήμερη κρουαζιέρα από Λεμεσό και €535 για 4ήμερη κρουαζιέρα από Πειραιά (το οποίο περιλαμβάνει και αεροπορικό εισιτήριο)

www.louiscruises.com



LOUIS
CRUISES
Sea of Memories



Επίκαιρα Θέματα



Τράπεζα Κύπρου

Τράπεζα Κύπρου: «Καλύτερος Τραπεζικός Οργανισμός» στην Κύπρο

- ✓ Στα πλαίσια των Βραβείων 2011 του διεθνούς περιοδικού World Finance

Τη συμπερήψη της στην κατηγορία των «Καλύτερων Τραπεζικών Οργανισμών» σε παγκόσμιο επίπεδο πέτυχε η Τράπεζα Κύπρου, στα επίσημα βραβεία «World Finance Banking Awards» του διεθνούς κύρους οικονομικού περιοδικού World Finance. Στα πλαίσια του πιο πάνω θεσμού το Συγκρότημα της Τράπεζας Κύπρου αναδείχθηκε ως ο «Καλύτερος Τραπεζικός Οργανισμός» στην Κύπρο για το 2011.

Τα «World Finance Awards» καθιερώθηκαν από το 2007 με σκοπό να αναδείξουν τους πρω-



τοπόρους - άτομα, ομάδες ή οργανισμούς - που ξεχωρίζουν στους τομείς των επιχειρήσεων και των χρηματοοικονομικών με τα επιτεύγματα και τις μεθόδους εργασίας τους και οι οποίοι μπορούν να χρησιμοποιηθούν σαν παραδείγματα αναφοράς. Για τον λόγο αυτό, αποτελεί ξεχωριστή τιμή για την Τράπεζα Κύπρου η ανάδειξη της σαν ο «Καλύτερος Τραπεζικός Οργανισμός» στην Κύπρο από τον συγκεκριμένο θεσμό. Η νέα επιβράβευση του Συγκροτήματος επιβεβαιώνει για ακόμη μια φορά τη ψηλή εκτίμηση και εμπιστοσύνη με την οποία περιβάλλεται, τόσο στην εγχώρια όσο και στη διεθνή χρηματοπιστωτική αγορά.

Η Τράπεζα Κύπρου χορηγός της Ετήσιας Οικονομικής Διάλεξης της ΕΚΟΜ

- ✓ Ομιλητής ο Δρ.Λουκάς Παπαδήμος, πρώην Αντιπρόεδρος της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας

Η Τράπεζα Κύπρου προσπαθώντας να συμβάλει στην ευρύτερη ενημέρωση της οικονομικής και επιχειρηματικής κοινότητας της Κύπρου και να βοηθήσει να δοθούν απαντήσεις σε ερωτήματα που πιθανόν να προκύπτουν μέσα στις συνθήκες του παρόντος οικονομικού κλίματος, διοργάνωσε σε συνεργασία με την Εταιρία Κεντρικών Οικονομικών Μελετών (ΕΚΟΜ), και τη Σχολή Οικονομικών Επιστημών και Διοίκησης του Πανεπιστημίου Κύπρου την Ετήσια Οικονομική Διάλεξη της ΕΚΟΜ. Η Ετήσια Οικονομική Διάλεξη είναι ένας θεσμός που ξεκίνησε το 1991 με σκοπό να συμβάλει στη διάχυση της έρευνας κυρίως για θέματα οικονομικής πολιτικής. Πολλοί διακεκριμένοι οικονομολόγοι διεθνούς εμβέλειας, όπως οι Robert Solow, David Laidler και Χριστόφορος Πισσαρίδης, ήταν ομιλητές στην Ετήσια Οικονομική



Διάλεξη στο παρελθόν. Στη φετινή διοργάνωση της Ετήσιας Οικονομικής Διάλεξης ομιλητής ήταν ο Δρ Λουκάς Παπαδήμος, πρώην Αντιπρόεδρος της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας και πρώην Διοικητής της Τράπεζας της Ελλάδος, με θέμα, «Δημοσιονομική Πολιτική, Ανάπτυξη και Σταθερότητα στην Ευρωπαϊκή Ένωση». Την εκδήλωση την οποία τίμησε με την παρουσία του και ο Υπουργός Οικονομικών κ. Χαρλαος Σταυράκης, προλόγισαν οι κ.κ Βάσος Σιαρλή Πρώτος Γενικός Διευθυντής Συγκροτήματος Τράπεζας Κύπρου, και Μάριος Κληρίδης, Πρόεδρος της ΕΚΟΜ. Στην ομιλία του ο Δρ Παπαδήμος, τον οποίο εισήγαγε ο Δι-

οικητής της Κεντρικής Τράπεζας Κύπρου, Αθανάσιος Ορφανίδης, αναφέρθηκε στις κύριες αιτίες της δημοσιονομικής κρίσης στην Ευρώπη, τις πιθανές επιπτώσεις για την οικονομική δραστηριότητα και τη χρηματοπιστωτική σταθερότητα, τις προκλήσεις που αντιμετωπίζουν οι χώρες με δημοσιονομικά προβλήματα και με ποιο τρόπο το νέο ρυθμιστικό πλαίσιο της Ευρωπαϊκής Ένωσης θα βοηθήσει στην επίλυση της κρίσης.

Ο Δρ Παπαδήμος αναφέρθηκε και στην περίπτωση της Ελλάδος απορρίπτοντας τα σενάρια εξόδου της χώρας από την Ευρωζώνη, λέγοντας ότι με αυτά έχουν διαφωνήσει τόσο οι επίσημες αρχές της Ελλάδας όσο και της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Διαφώνησε επίσης με τα σενάρια αναδιάρθρωσης του ελληνικού χρέους γιατί μια τέτοια εξέλιξη δε θα έχει θετικό αποτέλεσμα, θα επιφέρει ζημιές στο τραπεζικό σύστημα, θα έχει αρνητικές επιπτώσεις και σε άλλες χώρες, και γιατί ακόμα αποπροσανατολίζει από τις πραγματικές αιτίες του προβλήματος.

Ο Ανδρέας Ηλιάδης δεξιώθηκε τους οικονομικούς συντάκτες



Μέσα στα πλαίσια των στενών επαφών του με οικονομικούς συντάκτες ο Διευθύνων Σύμβουλος της Τράπεζας Κύπρου κ. Ανδρέας Ηλιάδης παρέθεσε πρόσφατα δείπνο σε οικονομικούς συντάκτες όλων των ΜΜΕ σε γωνιστό εστιατόριο της Λευκωσίας. Ο κ. Ηλιάδης πλαισιούμενος από στενούς του συνεργάτες φόροισε ώστε η βραδιά να κυλήσει ευχάριστα κι όλες οι συζητήσεις που έγιναν ήταν για οπιδόπιτε άλλο εκτός από τραπεζικά και οικονομικά θέματα. Στις φωτογραφίες στιγμότυπα από την πολύ ευχάριστη βραδιά.





Αρχή Ηλεκτρισμού Κύπρου | Ενέργεια ζωής!



**Εξοικονομώντας ενέργεια βοηθάμε
στην προστασία του περιβάλλοντος.**

AHK
ΕΠΙΣΗΜΟΣ ΧΟΡΗΓΟΣ
ΕΘΝΙΚΗΣ ΟΜΑΔΑΣ
ΚΑΛΑΘΟΣΦΑΙΡΙΣΗΣ

Περιβάλλον



Μια ωραία πρωτοβουλία της Green Dot και της Marfin Laiki Bank

Γίνε κι εσύ ήρωας

✓ **Όταν η ανακύκλωση γίνεται παιχνίδι για μικρούς και μεγάλους**

Σε εκδήλωση που έγινε στις σπηλιές του Πάρκου Ακροπόλεως στη Λευκαδία την Τετάρτη 8 Ιουνίου 2011, η Green Dot Κύπρου και η Marfin Laiki Bank παρουσίασαν το "Recycling Hero", ένα νέο διαδικτυακό παιχνίδι. Στην εκδήλωση παρευρέθηκαν στελέχη της Marfin Laiki Bank και της Green Dot. Η όλη εκδήλωση καλύφθηκε από αρκετά ΜΜΕ. Το περιοδικό EUROKEΡΔΟΣ συνεπέστις στις αρχές του για ένα καλύτερο περιβάλλον κάλυψε την εκδήλωση και μέσα από αυτό το κείμενο προσπαθούμε να ευαισθητοποιήσουμε όσο το δυνατό γίνεται τους συνανθρώπους μας και συμπολίτες μας, μεγάλους και μικρούς, για να συμβάλουμε όλοι μαζί για ένα καλύτερο φυσικό περιβάλλον για τις επόμενες γενιές.

Το "Recycling Hero" αποτελεί μια πρωτοβουλία της Green Dot Κύπρου, αναπτύχθηκε στα πλαίσια του Προγράμματος "Συνεταίρος" της Green Dot Κύπρου και υποστηρίζεται από την Marfin Laiki Bank μέσα στα πλαίσια της Εταιρικής Κοινωνικής της Ευθύνης. Η Marfin Laiki Bank είναι από τους πρώτους Οργανισμούς οι οποίοι συνεργάστηκαν και υλοποίησαν μια από τις ενέργειες του Προγράμματος "Συνεταίρος", το οποίο δημιουργήθηκε με στόχο μέσα από κοινές δράσεις της Green Dot Κύπρου και των Οργανισμών-Συνεταίρων, να ενημερώσει το κοινό για την ανακύκλωση και πα-

ράλληλα να βοηθήσει "τους Συνεταίρους" να προβάλουν το έργο που αναπτύσσουν στα πλαίσια της Εταιρικής Κοινωνικής τους Ευθύνης.

Σκοπός του παιχνιδιού είναι να ευαισθητοποιήσει μικρούς κυρίως αλλά και μεγάλους ώστε η ανακύκλωση να γίνει συνειδηση και τρόπος ζωής σε όλους μας. Κίνητρο και ευχάριστος τρόπος μάθησης για να συμμετέχουν όλοι ενεργά και καθημερινά στην ανακύκλωση. Το όφελος από αυτή τη δράση είναι μεγάλο, καθαρό περιβάλλον, ποιοτική ζωή, προστασία του πλανήτη.

Μια σημαντική καινοτομία σε αυτό το παιχνίδι

δι είναι ότι η καλή επίδοση δεν αποτελεί τη μοναδική ανταμοιβή! Ο παίκτης, ανακυκλώνοντας τις συσκευασίες που συναντά στη διαδρομή του, αναδεικνύεται σε «Ήρωα» και κερδίζει βραβεία κοινωνικής προσφοράς. Και ποιος άλλωστε δεν θα ήθελε να ανακηρυχτεί Ήρωας! Ο τίτλος του παιχνιδιού έξυπνος και πιασάρικος κυρίως για τα παιδιά. Έτσι λοιπόν θα μπουν στη διαδικασία να γίνουν οι «Ήρωες» της γειτονιάς τους αρχικά, της πόλης τους και γιατί όχι και όλου του πλανήτη.

Θα έχουν τη δυνατότητα να μάθουν, είτε πάζοντας με τις παρέες τους, είτε με τη μορφή διδασκαλίας στο σχολείο τους, αφού όλα πλέον διαθέτουν σύγχρονο εξοπλισμό και internet. Θερμές ήταν επίσης οι αντιδράσεις από τους παρευρισκομένους οι οποίοι ενθουσιάστηκαν από την παρουσίαση του παιχνιδιού που ήταν πράγματι εξαιρετική. Εμείς ως περιοδικό στη-

ρίζουμε τέτοιες προσπάθειες που στόχο έχουν την ενημέρωση, τη μάθηση και φυσικά το τελικό αποτέλεσμα της εφαρμογής όλων αυτών των χρήσιμων πληροφοριών στην καθημερινή μας ζωή. Ένα μεγάλο μπράβο για την πρωτοβουλία αυτή της Marfin Laiki Bank να συνεργαστεί με την Green Dot Κύπρου γιατί έτσι δείχνει το ανθρώπινο πρόσωπο της και την κοινωνική της προσφορά.

Η ηλεκτρονική διεύθυνση για το νέο συναρπαστικό παιχνίδι είναι www.recyclinghero.com.cy, υπάρχει όμως και σύνδεσμος από τις ιστοσελίδες της Green Dot Κύπρου και της Marfin Laiki Bank.

www.recyclinghero.com.cy

**Recycling
Hero**

MARFIN LAIKI BANK & GREENDOT CYPRUS

Marine (OKOUME) PEP PLY

Το απόλυτο πάνελ εξωτερικής χρήσης



www.cfi.com.cy



graphismeindustrie.com

• Επένδυση εξωτερικών επιφανειών

• Στέγες σπιτιών

• Υπαίθριες κατασκευές και πινακίδες

• Γκαράζ

• Θαλάσσια σκάφη

Κοντραπλακέ θαλάσσης, κατασκευασμένα 100% από τροπική ξυλεία OKOUME. Εξαιρετικά ανθεκτικά σε αντίξοες καιρικές συνθήκες, αντέχουν στο νερό, στο κρύο και την ζέστη.

Η εξαιρετική αντοχή τους κάνει τα **Marine PEP PLY** τα υλικά επιλογής για τις δύσκολες κατασκευές, όπου απαιτείται αξιοπιστία και μακροχρόνια αντοχή.

Τα **Marine PEP PLY** είναι τα μόνα υλικά WBP (Weather and Boil Proof) που εγγυημένα αντέχουν στο νερό γιατί είναι κατασκευασμένα ειδικά γι'αυτό το σκοπό. Ικανοποιούν τις προδιαγραφές ποιότητας **EN636:2003 (class 3)**.

Πιστοποίηση με τα διεθνή πρότυπα ISO



Ap.QS.1.06.019
Διαχείρισης
Ποιότητας



Ap.E.S.N.06.010
Περιβαλλοντικής
Διαχείρισης



Ap.04.06.006
Διαχείρισης
Υγείας
& Ασφάλειας
στην Εργασία



Τα προϊόντα Marine Pep Ply κατασκευάζονται και διατίθενται από την εταιρεία Ply Engineered Products Factory Ltd (PEP), Θυγατρική εταιρεία των Δασικών Βιομηχανιών Κύπρου Δημόσια Λτδ.

ΤΗΛ. 22 872700

Εκδηλώσεις



Ο Δήμος Λάρνακας πρωτοπορεί και πάλι

Το παραλιακό μέτωπο Φοινικούδων γίνεται Cytanet Wireless Zone

✓ **Cyta: Ένα ακόμη βήμα για την ανάπτυξη της «Κοινωνίας της Πληροφορίας»**

H Cyta, σε συνεργασία με το Δήμο Λάρνακας έχει προχωρήσει στην εγκατάσταση δικτύου Wi-Fi κατά μήκος της παραλίας των Φοινικούδων στη Λάρνακα. Η κίνηση αυτή είναι μια ακόμη προσφορά της Cyta για την τεχνολογική ανάπτυξη της περιοχής όπου συχνάζει μεγάλος αριθμός Κυπρίων πολιτών και τουριστών.

Η εγκατάσταση του Δικτύου και η λειτουργία της υπηρεσίας Cytanet wireless zone καλύπτει το παραλιακό μέτωπο των Φοινικούδων από την Μαρίνα μέχρι και το Κάστρο. Οι Κύπριοι πολίτες και οι τουρίστες μπορούν να απολαμβάνουν ασύρματη, εύκολη και γρήγορη σύνδεση στο διαδίκτυο για πλοιήγηση και χρήση υπηρεσιών ηλεκτρονικού ταχυδρομείου, σε υψηλές ταχύτητες, μέσω του δικτύου Wi-Fi της Cytanet. Η έναρξη της λειτουργίας του σημαντικό αυτού έργου, που καλύπτει το παραλιακό μέτωπο των Φοινικούδων από τη Μαρίνα μέχρι το Κάστρο,

ανακοινώθηκε σε Διάσκεψη Τύπου την Τρίτη 21 Ιουνίου στην παρουσία του Δημάρχου Λάρνακας κ. Ανδρέα Μωϋσέως, του Περιφερειακού Προϊστάμενου Λάρνακας κ. Άγι Πιπερίδη και άλλων υψηλόβαθμων στελεχών του Δήμου και της Cyta.

Ο Δήμος Λάρνακας είναι ο πρώτος Δήμος στην Κύπρο που δίνει τη δυνατότητα στους δημότες του να έχουν ασύρματη, εύκολη και γρήγορη σύνδεση στο διαδίκτυο για πλοιήγηση και χρήση υπηρεσιών ηλεκτρονικού ταχυδρομείου, σε υψηλές ταχύτητες, σε όλο το παραλιακό μέτωπο των Φοινικούδων μέσω του δικτύου Wi-Fi της Cytanet.

Η κίνηση αυτή, έχει ως σκοπό την ανάπτυξη της περιοχής τόσο σε τοπικό επίπεδο αλλά και τουριστικό, ενώ ταυτοχρόνως εξυπηρετεί την κοινωνία. Η δικτύωση των «Φοινικούδων» αποτελεί μέρος της γενικής στρατηγικής δικτύωσης μας η οποία προσφέρει ασύρματη δικτύωση (wireless zones) σε χώρους με μεγάλη συγκέντρωση πολιτών, έτσι ώστε να έχουν τη δυνατότητα πρόσβασης με υψηλές ταχύτητες στο διαδίκτυο και τις δικτυακές εφαρμογές. Η δυνατότητα πρόσβασης στο διαδίκτυο από όλους,

οποιαδήποτε ώρα και από παντού, συμβάλει στη εξοικείωση των πολιτών με την «Κοινωνία της Πληροφορίας».

Το Δίκτυο Wi-Fi της Cytanet είναι ένα τεχνολογικά αναβαθμισμένο και αξιόπιστο δίκτυο, πρωτοπόρο στον χώρο της ασύρματης επικοινωνίας, και προσφέρει στους χρήστες του σύγχρονες υπηρεσίες. Οι χρήστες του διαδικτύου στις περιοχές κάλυψης, χρησιμοποιώντας PDA, Laptop, WiFi phones κτλ, θα μπορούν να συνδεθούν στο δίκτυο διεκπεραιώνοντας έτσι τις εργασίες τους.

Οι πολίτες, πελάτες της Cytanet, μπορούν να έχουν δωρεάν ασύρματη πρόσβαση στην υπηρεσία Cytanet Wireless Zone χρησιμοποιώντας τους προσωπικούς κωδικούς τους. Σε αντίθετη περίπτωση μπορούν να εξασφαλίσουν τους αναγκαίους κωδικούς είτε μέσω καρτών Wi-Fi, είτε μέσω πιστωτικής κάρτας ή μέσω SMS. Ακόμα οι ενδιαφερόμενοι μπορούν να προμηθευτούν κάρτες από τα Cytashop ή από διάφορα hotspot. Η προσπάθεια της Cyta θα συνεχιστεί με τη δικτύωση και άλλων κεντρικών σημείων ανά την Κύπρο σε συνεργασία με πόλεις και δήμους.





ΤΗΛΕΦΩΝΗΣΤΕ
ΤΩΡΑ 8000
8888
ΦΤΑΝΕΙ ΣΤΟ ΓΡΑΦΕΙΟ ΣΑΣ
ΔΙΡΕΑΝ

Κυκλοφόρησε ο νέος
**Χρυσός Οδηγός
Επιχειρήσεων 2011**

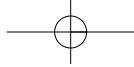
Ο Χρυσός Οδηγός Επιχειρήσεων αποστέλλεται δωρεάν σε επιχειρήσεις, επιμελητήρια, συλλόγους και κρατικούς φορείς και διατίθεται παράλληλα από όλα τα Cytashop.

Εάν θέλετε κι εσείς να παραλάβετε δωρεάν το δικό σας οδηγό απλά επικοινωνήστε με το **8000 88 88** ή πλεκτρονικά στο marketing@cytayellowpages.com.cy αφήστε το όνομα και την διεύθυνσή σας και θα είναι κοντά σας σε λίγες μέρες.



Νιώσε κοντά, φτάσε μακριά

Η φετινή έκδοση έχει τυπωθεί σε
100%  ΑΝΑΚΥΚΛΩΜΕΝΟ ΧΑΡΤΙ



Management

Πώς μπορείτε να πετύχετε περισσότερα με λιγότερο άγχος

Μεταμορφώστε τον εαυτό σας

Tσως είστε ένας από πολλά εκατομμύρια των ανθρώπων που θέλουν να φθάσουν στην προσωπική επιτυχία και καταξιώση. Ίσως, είστε κάποιος που έχει θέσει στόχους και συγκεντρώνει την ενέργεια του για να τους πετύχει. Για να είστε αναγνώστης αυτού του περιοδικού πολύ πιθανό να είστε και ένας πολύ επιτυχημένος επιχειρηματίας. Όταν ένα άτομο εκφράζει την επιθυμία να επιτύχει κάτι, μια αλυσιδωτή αντίδραση ξεκινά. Η πρόθεση να καταφέρετε κάτι, προκαλεί στο περιβάλλον σας δράσεις και αντίδρασεις. Έτσι, αν θέσατε το στόχο να γίνετε πλούσιοι, από την στιγμή που εκφράσατε αυτήν την επιθυμία, το περιβάλλον αρχίζει να πάρειν το παλμό της επιθυμίας σας. Οι αόρατες δυνάμεις μέσα σας έχουν μια τεράστια ενεργειακή επίδραση στο περιβάλλον και στους γύρω σας. Μπορεί να επιδιώκετε την επιτυχία αλλά οι εσωτερικές πεποιθήσεις που κουβαλάτε να σας πάρουν σε μια διαφορετική κατεύθυνση. Γνωρίζετε ότι η επίτευξη των στόχων σας είναι κάτι καλό αλλά η πραγματικότητα είναι πολύ διαφορετική. Αποτελεί μια αλληλεπίδραση των συναισθημάτων σας, των αναμνήσεων σας, των πεποιθήσεών σας, των αξιών σας, της προσωπικότητάς σας και της ταυτότητάς σας. Το πιο σημαντικό στοιχείο είναι ότι όλα αυτά μπορούν να αλλάξουν, φτάνει εσείς να το θελήσετε πραγματικά.

Ο Bob Beaumont ξεκίνησε την ζωή του σαν αρχηγός σπείρας και σαν εγκληματίας. Συνήθιζε να πετάγεται από φόβο στη θέα της αστυνομίας αλλά αποφάσισε να γυρίσει καινούρια σελίδα στη ζωή του. Στους θερινούς Ολυμπιακούς Αγώνες του Μεξικού το 1968, πέταξε όχι από φόβο αλλά αυτή την φορά από χαρά μετά που κατέφερε να καταρρίψει το παγκόσμιο ρεκόρ στο άλμα εις μήκος. Ο Beaumont έγινε ένας καινούριος άνθρωπος και το ίδιο μπορείτε να κάνετε και εσείς.

Ο Luis Rodriguez περιπλανιόταν στα κακόφημα σοκάκια της νότιας Καλιφόρνιας ως μέλος της συμμορίας Las Lomas. Μετά που κατέληξε στα κελιά της φυλακής του Λος Αντζελες, ο Rodriguez αποφάσισε ότι ήταν καιρός να αλλάξει. Επέστρεψε στα θρανία και έγινε συγγραφέας. Σταμάτησε πλέον να τρέχει μακριά από την αστυνομία και άρ-



χισε να τρέχει για να οργανώσει τον εκδοτικό οίκο που δημιούργησε. Ο Rodriguez έκανε 180 μορφες στροφή και το ίδιο μπορείτε να κάνετε και εσείς.

Η έμπνευση και η κινητήριος δύναμη που ευθύνεται για την πρόοδο και ανάπτυξη μας είναι η δυσαρέσκεια. Πώς μπορείτε να καταφέρετε να γίνετε κάτι που δεν είστε εκτός αν είστε ήδη δυστυχισμένοι με την κατάσταση που βρίσκεστε τώρα; Πώς αλλώς μπορείτε να γίνετε καλοί εκτός και αν θεωρείτε αρχικά ότι είστε κακοί; Η δυσαρέσκεια δεν πρέπει να χρησιμοποιηθεί σαν δικαιολογία για να πέσετε σε κατάθλιψη, αλλά σαν κινητήρια δύναμη για αλλαγή.

Πρέπει να συνειδητοποιήσετε ότι οι δραματικές αλλαγές είναι κάτι που θεωρείται πολύ δύσκολο να επιτευχθεί. Έχει τον ίδιο βαθμό δυσκολίας με την προσπάθεια να αρπάξετε ένα κόκαλο από το στόμα ενός μεγάλου πεινασμένου σκύλου. Μην με παρεξηγήσετε διότι δεν έχω κάτι με το ζώο και δεν θα ήθελα να του στερήσω εκείνο το κόκαλο από το μενού του αλλά εάν εκείνο το κόκαλο ήταν το πόδι σας, τι θα κάνατε; Δεν θα συγκεντρώνατε όλες σας τις δυνάμεις και να αρχίζετε την προσπάθεια να γλιτώσετε από τα δόντια του λυσσασμένου ζώου; Δεν θα λέγατε στον εαυτό σας ότι, «ένας από μας πρόκειται να πεθάνει, το σκυλί ή εγώ και δεν είμαι διατεθειμένος να είμαι εγώ το θύμα!» Αυτή την στάση πρέπει να υιοθετήσετε! Αν και μερικοί θα χρησιμοποιήσουν το συγκεκριμένο περιστατικό σαν δικαιολογία για να εκφράσουν την απελπισία τους, οι υπόλοιποι πρέπει να χρησιμοποιήσουν το περιστατικό σαν αφορ-

μή για αλλαγή. Τόσοι άλλοι το έχουν πετύχει και επομένως μπορούμε και εμείς!

Συνειδητοποιήστε ότι δεν είστε μόνοι σας. Αν σας αποθαρρύνει ο αγώνας που πρέπει να κάνετε για να γίνετε καλύτεροι άνθρωποι, τι να πουν οι Αφγανοί για τον αγώνα που κάνουν για επιβίωση. Οικογένειες έχουν επιστρέψει πίσω στα ερείπια που αποτελούσαν κάποτε τις κατοικίες τους. Ο ψυχρός άνεμος του χειμώνα φαίνεται να κοροϊδεύει όλους εκείνους που προσπαθούν να επιζήσουν χωρίς θέρμανση, χωρίς νερό και χωρίς εισοδήματα. Παρόλα αυτά, οι Αφγανοί αρνούνται να παραμείνουν θύματα και επιλέγουν να ζήσουν την ζωή τους σαν γενναίοι αγωνιστές. Δεν είστε μόνοι. Σε όλο τον κόσμο και στη χώρα μας, τόσοι άλλοι αντιμετωπίζουν τις προκλήσεις με επιτυχία και μπορούμε να κάνουμε και εμείς το ίδιο.

Αλλάξτε τον τρόπο που αντιμετωπίζετε τη ζωή. Είτε σας αρέσει είτε όχι, αυτό που πρέπει να κάνετε εξαρτάται από τον φακό με τον οποίο το βλέπετε. Παραδείγματος χάριν, εάν σκέφτεστε ότι ο προϊστάμενος σας θα σας διώξει από τη δουλειά, εάν καθυστερήσετε να πάτε, τότε αντιμετωπίζετε την κατάσταση με έναν αρνητικό τρόπο, με ένα τρόπο που σας δημιουργεί άγχος και ανησυχία. Νιώθετε σαν να σας εξαναγκάζει κάποιος να κάνετε κάτι ενάντια στη θέληση σας. Αν όμως σκέφτεστε ότι είστε αξιόπιστο άτομο και ο προϊστάμενος μπορεί να βασιστεί πάνω σας, τότε βλέπετε τα πράγματα με τρόπο θετικό και αποκτάτε περισσότερο αυτοσεβασμό και αυτοπεποίθηση.

Αναπτύξτε περαιτέρω τις καλές συνήθειες που διαθέτετε. Επαναλάβετε τις καλές πράξεις που κάνετε αρκετά συχνά διότι αυτές θα σας βοηθή-



Του Δημήτρη
Στυλιανίδη

DipLC, CTM, CL, FAIA,
FCCA, CPA, Διεθνή
Εκπαιδευτή NLP

c/s Salamis Filoxenia

Φιλοξενία! μιά λέξη που τα λέει όλα ...



ΜΑΪΟΣ

- | | | |
|----|--------------------|----------------------|
| 1. | 27 - 30/05/2011 | Παρασκευή με Δευτέρα |
| 2. | 30/05 - 03/06/2011 | Δευτέρα με Παρασκευή |

3-ήμερη Αγίους Τόπους με διανυκτέρευση
4-ήμερη Κάλυμνος, Χίος, Σάμος & Σύμη

ΙΟΥΝΙΟΣ

- | | | |
|-----|--------------------|----------------------|
| 3. | 03 - 05/06/2011 | Παρασκευή με Κυριακή |
| 4. | 05 - 10/06/2011 | Κυριακή με Παρασκευή |
| 5. | 10 - 13/06/2011 | Παρασκευή με Δευτέρα |
| 6. | 13 - 17/06/2011 | Δευτέρα με Παρασκευή |
| 7. | 17 - 20/06/2011 | Παρασκευή με Δευτέρα |
| 8. | 20 - 24/06/2011 | Δευτέρα με Παρασκευή |
| 9. | 24 - 27/06/2011 | Παρασκευή με Δευτέρα |
| 10. | 27 - 29/06/2011 | Δευτέρα με Τετάρτη |
| 11. | 29/06 - 06/07/2011 | Τετάρτη με Τετάρτη |

2-ήμερη Λίβανος με διανυκτέρευση
5-ήμερη Καστελόριζο, Πειραιάς με διανυκτέρευση,
Μύκονος & Ρόδος
3-ήμερη Κως με διανυκτέρευση & Καστελόριζο
4-ήμερη Κως, Τίνος, Μύκονος & Ρόδος
3-ήμερη Σαντορίνη & Ρόδος
4-ήμερη Κάλυμνος, Άνδρος, Σύρος & Σύμη
3-ήμερη Ρόδος με διανυκτέρευση & Καστελόριζο
2-ήμερη Αγίους Τόπους
7-ήμερη Κάλυμνος, Μυτιλήνη, Βόλος, Ναύπλιο, Τίνος,
Μύκονος & Ρόδος



c/s Salamis Filoxenia

ΙΟΥΛΙΟΣ

- | | | |
|-----|--------------------|----------------------|
| 12. | 06 - 08/07/2011 | Τετάρτη με Παρασκευή |
| 13. | 08 - 11/07/2011 | Παρασκευή με Δευτέρα |
| 14. | 11 - 15/07/2011 | Δευτέρα με Παρασκευή |
| 15. | 15 - 18/07/2011 | Παρασκευή με Δευτέρα |
| 16. | 18 - 20/07/2011 | Δευτέρα με Τετάρτη |
| 17. | 20 - 25/07/2011 | Τετάρτη με Δευτέρα |
| 18. | 25 - 29/07/2011 | Δευτέρα με Παρασκευή |
| 19. | 29/07 - 01/08/2011 | Παρασκευή με Δευτέρα |

2-ήμερη Αγίους Τόπους
3-ήμερη Ρόδος με διανυκτέρευση & Καστελόριζο
4-ήμερη Πάτμος, Άνδρος, Σύρος & Σύμη
3-ήμερη Άγιος Νικόλαος & Καστελόριζο
2-ήμερη Αγίους Τόπους
5-ήμερη Κάλυμνος, Πειραιάς, Άνδρος,
Μύκονος & Καστελόριζο
4-ήμερη Άγιος Νικόλαος, Κάλυμνος, Κως
με διανυκτέρευση & Ρόδος
3-ήμερη Μύκονος με διανυκτέρευση



Κατηγορία Η

ΑΥΓΟΥΣΤΟΣ

- | | | |
|-----|--------------------|----------------------|
| 20. | 01 - 05/08/2011 | Δευτέρα με Παρασκευή |
| 21. | 05 - 08/08/2011 | Παρασκευή με Δευτέρα |
| 22. | 08 - 12/08/2011 | Δευτέρα με Παρασκευή |
| 23. | 12 - 16/08/2011 | Παρασκευή με Τρίτη |
| 24. | 16 - 20/08/2011 | Τρίτη με Σάββατο |
| 25. | 20 - 24/08/2011 | Σάββατο με Τετάρτη |
| 26. | 24 - 26/08/2011 | Τετάρτη με Παρασκευή |
| 27. | 26 - 29/08/2011 | Παρασκευή με Δευτέρα |
| 28. | 29/08 - 02/09/2011 | Δευτέρα με Παρασκευή |

4-ήμερη Πάτμος, Άνδρος, Σύρος & Σύμη
3-ήμερη Σαντορίνη & Σύμη
4-ήμερη Μύκονος με διανυκτέρευση, Σαντορίνη & Σύμη
4-ήμερη Κως, Τίνος, Μύκονος & Ρόδος
4-ήμερη Άγιος Νικόλαος, Κάλυμνος, Κως
με διανυκτέρευση & Ρόδος
4-ήμερη Μύκονος με διανυκτέρευση, Σαντορίνη & Σύμη
2-ήμερη Αγίους Τόπους
3-ήμερη Άγιος Νικόλαος & Καστελόριζο
4-ήμερη Κως, Πάτμος, Κάλυμνος & Ρόδος

ΣΕΠΤΕΜΒΡΙΟΣ

- | | | |
|-----|------------------|----------------------|
| 29. | 02 - 05/09/2011 | Παρασκευή με Δευτέρα |
| 30. | 05 - 09/09/2011 | Δευτέρα με Παρασκευή |
| 31. | 09 - 12/09/2011 | Παρασκευή με Δευτέρα |
| 32. | 12 - 14/09/2011 | Δευτέρα με Τετάρτη |
| 33. | 14 - 21/09/2011 | Τετάρτη με Τετάρτη |
| 34. | 21 - 23/09/2011 | Τετάρτη με Παρασκευή |
| 35. | 23 - 26/09/2011 | Παρασκευή με Δευτέρα |
| 36. | 26 - 30/09/2011 | Δευτέρα με Παρασκευή |
| 37. | 30/09 - 03/10/11 | Παρασκευή με Δευτέρα |

3-ήμερη Σαντορίνη & Σύμη
4-ήμερη Πάτμος, Μυτιλήνη, Χίος & Σύμη
3-ήμερη Ρόδος με διανυκτέρευση & Καστελόριζο
2-ήμερη Αγίους Τόπους
7-ήμερη Κως, Σκίαθος, Θεσσαλονίκη με διανυκτέρευση,
Μύκονος με διανυκτέρευση, Άνδρος & Σαντορίνη
2-ήμερη Αγίους Τόπους
3-ήμερη Αγίους Τόπους με διανυκτέρευση
4-ήμερη Κάλυμνος, Χίος, Σάμος & Σύμη
3-ήμερη Λίβανος & Συρία

ΟΚΤΩΒΡΙΟΣ

- | | | |
|-----|-----------------|----------------------|
| 38. | 03 - 05/10/2011 | Δευτέρα με Τετάρτη |
| 39. | 05 - 12/10/2011 | Τετάρτη με Τετάρτη |
| 40. | 12 - 14/10/2011 | Τετάρτη με Παρασκευή |
| 41. | 14 - 19/10/2011 | Παρασκευή με Τετάρτη |
| 42. | 19 - 21/10/2011 | Τετάρτη με Παρασκευή |
| 43. | 21 - 24/10/2011 | Παρασκευή με Δευτέρα |
| 44. | 24 - 28/10/2011 | Δευτέρα με Παρασκευή |
| 45. | 28 - 31/10/2011 | Παρασκευή με Δευτέρα |

2-ήμερη Αγίους Τόπους
7-ήμερη Σάμος με διανυκτέρευση, Χίος
Αλεξανδρούπολη με διανυκτέρευση, Μύκονος & Ρόδος
2-ήμερη Αγίους Τόπους
5-ήμερη Σαντορίνη, Ναύπλιο, Αίγινα, Μύκονος &
Καστελόριζο
2-ήμερη Αγίους Τόπους
3-ήμερη Ρόδος με διανυκτέρευση & Καστελόριζο
4-ήμερη Κως με διανυκτέρευση, Πάτμος
Κάλυμνος με διανυκτέρευση & Ρόδος
3-ήμερη Λίβανος & Συρία

*Τα δρομολόγια υπόκεινται σε αλλαγές ή ακυρώσεις με ή χωρίς προειδοποίηση.

77 77 85 00
ΓΙΑ ΟΛΗ ΤΗΝ ΚΥΠΡΟ

www.salamiscruiselines.com
cruisereservations@salamis-tours.com



Symposium Εστιατόριο



Πισίνες

Management

σουν να πετύχετε περισσότερα ακόμη πιο γρήγορα. Αποκήστε τη συνήθεια να κάνετε σχέδια για το μέλλον και να θέτετε στόχους. Κανένας δεν πετυχαίνει απλά και μόνο από τύχη. Ξεκινήστε και να αναρωτηθείτε. Τι λάθει έχω κάνει; Ποια πράγματα μπορώ να κάνω ακόμα καλύτερα; Ποια μέτρα μπορώ να λάβω τώρα που θα με οδηγήσουν πιο κοντά στο σημείο που θέλω να φθάσω; Χρησιμοποιήστε τις απαντήσεις σας για να ετοιμάσετε ένα σχέδιο δράσης και να αρχίσετε να κάνετε τα απαραίτητα βήματα για να το πετύχετε. Μόλις αρχίσετε την πορεία σας στο δρόμο που οδηγεί στην επιτυχία, η κάθε καινούρια μέρα θα είναι για σας και μια επιτυχία.

Μερικές συνήθειες σας βοηθούν να ζήσετε μια καλύτερη ζωή. Σας βοηθούν να βελτιώσετε τα πράγματα που ήδη πηγαίνουν καλά στη ζωή σας ή σας βοηθούν να καθορίσετε τι δεν λειτουργεί και τόσο καλά. Άλλα τι γίνεται με τις συνήθειες που επιφέρουν ριζικές αλλαγές στην προσωπικότητα σας, με τις αλλαγές που σας μεταμορφώνουν; Ποιες είναι οι συνήθειες που μπορούν να αλλάξουν τις πεποιθήσεις και τις αξίες σας έτσι ώστε αυτές να σας εξυπηρετούν καλύτερα; Οι ακόλουθες είναι κάποιες συνήθειες που μπορούν να βελτιώσουν την πορεία σας για συνολική αλλαγή.

1. Προτού να αναλάβετε δράση, σταματήστε για λίγο. Σκεφτείτε αυτό που θέλετε να κάνετε, αλλά περιμένετε πριν κάνετε το πρώτο βήμα. Άστε να περάσουν δέκα λεπτά ενώ σκέφτεστε τις συνέπειες αυτού που θέλετε να πετύχετε. Είμαι σίγουρος ότι θα βελτιώσετε κατά πολύ την ποιότητα του σχεδίου δράσης σας.

2. Νιώστε το αποτέλεσμα προτού το πετύχετε. Πολλές φορές ετοιμάζουμε λίστες βασισμένες σε αυτά που θέλουμε να πετύχουμε. Το ευχάριστο συναίσθημα της επιτυχίας συνήθως έρχεται αφού ολοκληρώσουμε το σχέδιο δράσης που ετοιμάσαμε. Είμαστε συνηθισμένοι να νιώθουμε ωραία μετά την ολοκλήρωση. Ενώ αυτή η προσέγγιση



φαίνεται πολύ λογική, δεν λειτουργεί πάντα και τόσο καλά. Είναι πολύ καλύτερα να αρχίσετε με το συναίσθημα που θέλετε να νιώσετε και μετά να διαλέξετε τις ενέργειες που πρέπει να κάνετε και που θα φέρουν σε σας εκείνο το συναίσθημα. Αυτή φαίνεται σαν μια δύσκολη διαδικασία επειδή ίσως δεν κάνει νόημα σε σας. Άλλα αξίζει τον κόπο να τη δοκιμάσετε.

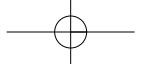
3. Τι θεωρώ ότι είναι αδύνατο να πετύχω; Μερικές φορές σκεφτόμαστε ότι είμαστε μόνο ικανοί να πετύχουμε πράγματα που βρίσκονται μέσα στις δυνατότητες μας. Αμφιβάλλουμε για τις ικανότητές μας ή σκεφτόμαστε ότι κάποιες αλλαγές θα ήταν πολύ δύσκολο να εφαρμοστούν. Σε τέτοιες

περιπτώσεις και με τέτοιες σκέψεις έχουμε ήδη αποτύχει προτού καν ξεκινήσουμε. Ενώ σκέφτεστε για το πόσο δύσκολο ή αδύνατο φαίνεται το εγχείρημα, αναρωτηθείτε γιατί σκέφτεστε έτσι. Μετά για μια στιγμή προσποιηθείτε ότι δεν ήταν δύσκολο ή αδύνατο για σας. Τι πράγματα θα κάνατε διαφορετικά τώρα ή πόσο διαφορετικά θα ενεργούσατε με τη σκέψη ότι το εγχείρημα εκείνο ήταν κάτω από τις δυνατότητες σας;

4. Τι θα έκανα εάν είχα στη διάθεση μου όλα όσα χρειαζόμουν; Πολλές φορές σκεφτόμαστε ότι χρειαζόμαστε περισσότερους πόρους από αυτούς που έχουμε στη διάθεση μας προκειμένου να πετύχουμε αυτά που θέλουμε. Σκεφτόμαστε ότι χρειαζόμαστε περισσότερο χρόνο, περισσότερα χρήματα, περισσότερη υποστήριξη. Άλλα ισχύουν πραγματικά όλα αυτά: Μπορείτε να πετύχετε πολλά με πολύ λιγότερα. Πολλές επιχειρήσεις ξεκινούν με λίγα ή καθόλου χρήματα. Πολλά μεγάλα έργα ξεκίνησαν με μια απλή ιδέα και με πολλή προθυμία για σκληρή προσπάθεια. Τι και εάν δεν χρειαζόσασταν οτιδήποτε νομίζετε ότι χρειάζεστε για να ξεκινήσετε; Τι και εάν είχατε στη διάθεση σας όλα όσα χρειάζεστε;

Αυτές είναι ερωτήσεις που έχω ανακαλύψει ότι μπορούν να κάνουν τεράστια διαφορά στον τρόπο που σκέφτομαι και ενεργώ. Είναι λίγο ασυνήθιστες αλλά μόλις τις κάνετε συνήθεια, έχετε αμέσως ένα δυνατό εργαλείο που οδηγεί σε ψηλότερα επίπεδα επιτυχίας.



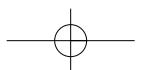


**30 YEARS AS SCOTLAND'S FAVOURITE WHISKY
CALLS FOR A SMALL CELEBRATION.**



for the facts drinkaware.co.uk

FAMOUS FOR A REASON.



Δημόσια Διοίκηση

Ατενίζοντας το μέλλον με αισιοδοξία

Oι πλείστες των συμπερασματικών επισημάνσεων, από ειδικούς και μη, για τα πολύτιλα, πολυσύνθετα και δυσεπίλυτα προβλήματα που αντιμετωπίζει η δημόσια διοίκηση, θίγουν ζητήματα που αφορούν αδυναμίες στη λειτουργικότητα, στην ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών, στην αποτελεσματικότητα. Οι οποιεσδήποτε προτεινόμενες μεταρρυθμίσεις συνήθως σκοντάφουν σε διάφορες σκοπιμότητες που κάθε άλλο παρά εξυπηρετούν το δημόσιο συμφέρον. Αυτό συμβαίνει, γιατί το κοινωνικό σύστημα αξιών δεν διαθέτει



Του Ανδρέα
Θ. Ασπιώτη

Διοικητικού
Λειτουργού Α',
Υπουργείου Άμυνας

κ. Αθανάσιο Μανίκα: «...η αξιοκρατία και η αριστεία πρέπει να ενδυναμωθούν, ώστε να γίνουν ο κανόνας και όχι η εξαίρεση. »*

Δυστυχώς, οι επιπτώσεις της αναξιοκρατίας είναι πολύ πιο βαθιές από ό,τι φαίνεται. Αυτή ευθύνεται σε μεγάλο βαθμό για την κοινωνικοοικονομική επιβράδυνση της ανάπτυξης της χώρας. Όταν εκμενίζεις την ανθρώπινη αξιοπρέπεια, την ατομική προσωπικότητα, δε μπορείς να έχεις κανένα μέλλον. Η αίσθηση αποστολής απουσιάζει. Παράγωγο, η έλλειψη κινήτρων και η απουσία συνεργασίας. Τα συστήματα παρακολούθησης της υλοποίησης των αποφάσεων είναι καταφανώς ανεπαρκή, αν όχι ανύπαρκτα. Δεν υπάρχει συνέχεια (follow up). Απουσιάζουν οι κανονισμοί και οι μηχανισμοί εσωτερικού ελέγχου. Δεν υπάρχουν επιπτώσεις για κραυγαλέες περιπτώσεις σπατάλης δημόσιου χρήματος. Είναι ουτοπικό να αναμένεις κανείς ότι θα σταματήσουν να υπάρχουν ασύγνωστες παραλείψεις ή να γίνονται λάθη, αλλά αυτές οι παραλείψεις σίγουρα θα μπορούσαν να περιοριστούν σε ανεπαίσθητα επίπεδα από μια δημόσια διοίκηση που βρίσκεται διαρκώς σε εγρήγορση.

Διαφάνηκε ότι υπάρχει ανικανότητα εκ μέρους της δημόσιας διοίκησης αλλά κυρίως εκ



μέρους του πολιτικού συστήματος να ανταποκριθεί στις ευθύνες του. Δεν κατάφερε μέχρι τώρα να προσφέρει πειστικές εναλλακτικές προτάσεις. Όμως, σε ένα γρήγορα μεταβαλλόμενο περιβάλλον χρειαζόμαστε επειγόντως να χαράξουμε ένα καινούργιο δρόμο για μια λειτουργική διοίκηση που να παράγει έργο. Η συνειδητή αλλαγή κουλτούρας θα μπορούσε να εμφυτεύσει νέες αξίες και τρόπο σκέψης. Να δημιουργήσει εκείνες τις συνθήκες για την προαγωγή χαρακτηριστικών όπως αυτών της ελπίδας, της αισιοδοξίας και της περηφάνιας για την προσφορά στο κοινωνικό σύνολο. Αξιώνεται οι υπάλληλοι να καταστούν πιο δημιουργικοί, να βρίσκουν λύσεις μόνοι τους, να μην τις παίρνουν έτοιμες. Να συνειδητοποιήσουμε ότι σε ένα οργανωμένο κοινωνικό σύνολο λειτουργούμε καλύτερα ως άτομα, όταν σκεφτόμαστε συλλογικά και δεν φροντίζουμε μόνο για τον εαυτό μας. Να δουλέψουμε με όρεξη και να αντικρύσουμε δημιουργικά την καθημερινότητα προσανατολισμένοι προς τον κοινό σκοπό. Επιτέλους, να γίνει εκείνο το παραπάνω βήμα προς όφελος της συνολικής απόδοσης. Χρειάζεται η δημόσια διοίκηση να αρχίσει από τα μικρά για να προχωρήσει στα μεγάλα. Να βάλει τα πράγματα σε μια λογική τάξη. Πως μπορεί να γίνει αυτό_ Πρώτιστα να καταστρωθεί ένα σχέδιο δράσης, με αυστηρό χρονοδιάγραμμα και συγκεκριμένους στόχους. Δικύ της χρέος και δική της ευθύνη να επιλέξει την κατεύθυνση που θα ακολουθήσει και ποιους στόχους θα θέσει. Για να γίνει εφικτή η δρομολόγηση λύσεων θα πρέπει να αναληφθούν ηγετικές πρωτοβουλίες από μια ηγεσία ακεραίου χαρακτήρα, η οποία θα κατανοήσει τα προβλήματα, θα υιοθετήσει

ολιστική προσέγγιση και δεν θα λογαριάσει το οποιοδήποτε βραχύβιο πολιτικό κόστος.

Ομολογουμένως, δεν είναι εύκολο πρόγραμμα να επιφέρει τις απαιτούμενες αλλαγές. Δύσκολο εγχείρημα. Χρειάζεται θέληση, πίστη, αυτοπεποίθηση, πολιτική υποστήριξη, επιμονή και υπομονή. Προϋποθέτει στρατηγική σκέψη, κατανόηση των αλλαγών στο εξωτερικό περιβάλλον και αποτελεσματική ανταπόκριση. Οφείλουν τα διευθυντικά στελέχη να βγουν έξω από τα γραφεία τους και να ακούσουν τι τους λένε οι συνεργάτες τους. Εξυπακούεται ότι τα στελέχη αυτά διαθέτουν διαπρωσπικές δεξιότητες μαζί με την ευελιξία και την ικανότητα προσαρμογής σε δύσκολες καταστάσεις. Είναι φρόνιμο, όπου είναι εφικτό, η επιδίωξη συναινετικών λύσεων. Ευφάνταστοι και δημιουργικοί με θέληση να συμπράζουν για ένα καλύτερο κόσμο. Να ασκήσουν κοινωνικά υπεύθυνη πολιτική σε όποιο τομέα κληθούν να εργαστούν. Με τις πρακτικές που εφαρμόζουν και το παράδειγμα τους να βοηθήσουν στη δημιουργία μιας περισσότερο αξιοκρατικής και κοινωνικά υπεύθυνης Υπηρεσίας. Μ' αυτό τον τρόπο η διοίκηση δείχνει ότι μπορεί να ανακτήσει την αξιοπιστία της και ότι είναι ικανή να παράγει έργο. Εννοείται πως μέσα από τη δημιουργία ενός καλού εργασιακού κλίματος το προσωπικό, σαν το μεγαλύτερο κεφάλαιο που διαθέτει ο οποιοδήποτε οργανισμός, θα αξιοποιηθεί κατάλληλα. Η ανοικτή εσωτερική επικοινωνία να μπορεί να εμπνεύσει το προσωπικό, ώστε να ασπασθεί το διοικητικό όραμα. Να εντοπισθούν τα ταλέντα και να απελευθερωθούν οι δημιουργικές τους ικανότητες. Από τους υπαλλήλους αυτούς η δημόσια διοίκηση οφείλει να φροντίσει να δημιουργηθούν ομάδες επαγγελματιών, στελέχη, διαχειριστές και ηγέτες που εμπνέουν σεβασμό. Άνθρωποι που έχουν δίψα για γνώση. Αυτή η δίψα για συνεχή γνώση και μάθηση ευνοεί και διευκολύνει την απόκτηση, ανάπτυξη, και διάδοση της. Για σκοπούς πρακτικής εφαρμογής, πέραν της γνώσης, απαιτείται και η διάχυση δεξιοτήτων και ηγετικών συμπεριφορών σε όλα τα επίπεδα της ιεραρχίας ώστε να σπρωχθεί προς τα εμπρός η ανάπτυξη ανθρώπων αξίας, δραστηριών και αφοσιωμένων στο γενικό καλό.

* Ο Αθανάσιο Μανίκας είναι καθηγητής στο Imperial College, Λονδίνο. Συνέτευξη στο Περιοδικό Κ - Η Καθημερινή 7 Απριλίου 2011 / Τεύχος 410, σελ. 6.



**ΚΥΠΡΙΑΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΠΛΗΡΩΜΩΝ (Κ.Ο.Α.Π.)
CYPRUS AGRICULTURAL PAYMENTS ORGANISATION (C.A.P.O.)**



ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ



ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΑΓΡΟΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ 2007- 2013 Μέτρο 3.1 «Ενθάρρυνση Τουριστικών Δραστηριοτήτων και Προώθηση της Πολιτιστικής Κληρονομιάς»

Η Διαχειριστική Αρχή του Προγράμματος Αγροτικής Ανάπτυξης 2007-2013 σε συνεργασία με τον Κυπριακό Οργανισμό Αγροτικών Πληρωμών (ΚΟΑΠ) και τη Μονάδα Διαχείρισης Ευρωπαϊκών Ταμείων του Υπουργείου Εσωτερικών, ανακοινώνει την 2η προκήρυξη του Μέτρου 3.1.

Στα πλαίσια του Μέτρου 3.1 θα καλύπτονται δαπάνες για τη δημιουργία τουριστικών υποδομών σε Δήμους / Κοινότητες της υπαίθρου για τη δημιουργία και λειτουργία υποδομών υποστήριξης του αγροτουρισμού. Συγκεκριμένα θα καλύπτονται δαπάνες για τη δημιουργία:

- Κέντρων Πληροφόρησης
- Θεματικών Διαδρομών
- Θεματικών ή τοπικών / περιφερειακών μουσείων (Μουσεία αγροτικής, λαογραφικής και πολιτιστικής κληρονομιάς)

Οι **Δικαιούχοι** του Μέτρου, όπως ορίζονται στο Πρόγραμμα Αγροτικής Ανάπτυξης 2007-2013, είναι οι Επαρχιακές Διοικήσεις και ο Κυπριακός Οργανισμός Τουρισμού. Οι ενδιαφερόμενοι μπορούν να υποβάλλουν τις αιτήσεις τους από τις **2 Μαΐου 2011** μέχρι και τις **2 Σεπτεμβρίου 2011**.

Το διαθέσιμο κονδύλι (Επιλέξιμη Δημόσια Δαπάνη) της παρούσας πρόσκλησης ανέρχεται στα **€982,000**.

Τα Έντυπα Υποβολής των Αιτήσεων και τα Έντυπα Αιτήσεων υποβάλλονται πλεκτρονικά στο Μηχανογραφικό Σύστημα του ΠΑΑ 2007-13 και δια χειρός στη διεύθυνση:

**Υπουργείο Εσωτερικών, Μονάδα Εφαρμογής
Ανάδοχος του Προγράμματος Αγροτικής Ανάπτυξης 2007-2013, «Μέγαρο Οδύσσεια»,
Γωνία Λεωφόρου Γρίβα Διγενή και Κυριάκου Μάτσου 2, 1ος όροφος, Λευκωσία,**

με την ένδειξη «**Μέτρο 3.1, Πρόγραμμα Αγροτικής Ανάπτυξης 2007-2013**». Παρακαλούνται όλοι οι ενδιαφερόμενοι να ενημερωθούν κατάλληλα για τις πρόνοιες του Μέτρου και να προετοιμαστούν έγκαιρα για την υποβολή των αιτήσεών τους.

Περισσότερες λεπτομέρειες για τις πρόνοιες του Μέτρου περιλαμβάνονται στο σχετικό Ενημερωτικό Έντυπο το οποίο μπορεί να εξασφαλιστεί από την:

**Μονάδα Διαχείρισης Ευρωπαϊκών Ταμείων
Υπουργείο Εσωτερικών
«Μέγαρο Οδύσσεια», Λεωφόρος Γρίβα Διγενή και Κυριάκου Μάτσου 2 , 1ος όροφος
Τηλ. Γραφείου Πληροφόρησης: 22409925/926, Fax: 22409949
e-mail: csizinou@moi.gov.cy, ιστοσελίδα: <http://www.moi.gov.cy>**

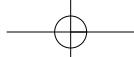
Ευρωπαϊκό Γεωργικό Ταμείο Αγροτικής Ανάπτυξης: Η Ευρώπη επενδύει στις αγροτικές περιοχές

ΠΑΓΚΥΠΡΙΑ ΓΡΑΜΜΗ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ

77771999
www.capo.gov.cy

ΚΕΝΤΡΙΚΑ ΓΡΑΦΕΙΑ

Μιχαήλ Κουτσόφτα 20, 2000 Λευκωσία, Τηλ.:22557777, Φαξ:22557755



Management

Πολιτική Επικοινωνία 2013

Aπό τη σκοπιά του πολιτικού μάρκετινγκ, τα αποτελέσματα των πρόσφατων βουλευτικών εκλογών δημιουργούν νέα δεδομένα. Όλα δείχνουν ότι οι Προεδρικές 2013 θα εξελιχθούν σε ένα πραγματικό θρίλερ - μπορεί να έχουμε Πρόεδρο ακόμα και με μία ψήφο διαφορά. Στους σχεδιασμούς 2013 -όπως και στις επερχόμενες Δημοτικές- σημαντικός παράγοντας που πρέπει να ληφθεί υπόψη το ποσοστό του εκλογικού σώματος (πέραν του 50%)



Του Νίκου
Γ. Σύκα
Συμβούλου
Στρατηγικής &
Επικοινωνίας

το οποίο βρίσκεται εκτός πλαισίου (οι ψηφοφόροι οι οποίοι τα τελευταία χρόνια δηλώνουν αποχή, αναποφάσιστοι ή ακόμα και μετακινούμενοι). Τα πολλαπλά κριτήρια ψήφου και η αυξανόμενη ρευστότητα του πολιτικού υπεδάφους αποτελούν τη μεγαλύτερη πρόκληση για την πολιτική επικοινωνία. Η εποχή της κλασικής προεκλογικής εκστρατείας των 40 ημερών ανήκει στο παρελθόν. Ζούμε την αρχή μιας καθοριστικής και ριζοσπαστικής αλλαγής στον τρόπο με τον οποίο διεξάγονται οι προεκλογικές εκστρατείες. Οι υποψήφιοι έχουν πλέον να αντιμετωπίσουν πολύ πιο απαιτητικούς και καλά ενημερωμένους ψηφοφόρους. Το κοινό στο οποίο απειθύνονται οι υποψήφιοι διαβάζει blogs, ενημερώνεται από πολλές διαφορετικές πηγές ταυτόχρονα, ελέγχει την αξιοπιστία όσων λέγονται στις διάφορες προεκλογικές ομιλίες, ψάχνει την αλήθεια πίσω από φήμες ή πληροφορίες, κάνει ερωτήσεις, εκφράζει τη δυσπιστία του.

Ο πολίτης κρίνει και συγκρίνει σε βάθος χρόνου, αναμένει συνέχεια και συνέπεια, θέλει η φωνή του να ακούγεται παντού και πάντοτε. Η κοινή γνώμη λειτουργεί ως βαρόμετρο αξιολογώντας -σε καθημερινή πλέον βάση- την ουσία αλλά και την εικόνα της πολιτικής. Ο πολίτης απορρίπτει τη ρητορική -η εμπιστοσύνη κερδίζεται με έργα. Στηρίζω την ειλικρίνεια στην πολιτική επικοινωνία, γιατί στην περίπτωση που δεν ισχύει, στο τέλος οι ψηφοφόροι θα αντιληφθούν τη μη ύπαρξή της. Η καλή πίστη και η φήμη κτίζονται με πολύ κόπο και χρόνο. Η αλήθεια, η γνησιότητα, η θηλική επιβραβεύονται. Το σλόγκαν της McCann Erickson, ενός από τα μεγαλύτερα δίκτυα επικοινωνίας στον κόσμο, επίκαιρο όσο ποτέ: «Truth well told». Σε δική μου ελεύθερη μετάφραση «Αλήθεια καλά ειπωμέ-



νη». Όπως υπογραμμίζει ο Καθηγητής Δρ Αντώνης Μακρυδημήτρης «[...] Πολιτική και θηλική, όπως δίκαιο και θηλική, χωρίς να ταυτίζονται δεν μπορεί να αποκλίνουν ριζικά. Δεν αποτελούν οξύμωρο σχήμα, αλλά τείνουν μακροπροθέσμως να συγκλίνουν ως προς ορισμένα από τα θεμελιακά τους στοιχεία και γνωρίσματα [...] Το βαθύτερο νόημα της θηλικής, όπως και της Ιθάκης, δεν είναι τόσο η βεβαιότητα της οριστικής και σταθερής ανεύρεσής της, όσο η διαρκής αναζήτηση και διερώτηση περί αυτής. Ακόμα και αν δεν υπάρχει ένας απόλυτος θηλικός κανόνας, ο άνθρωπος λειτουργεί θηλικά όταν σκέπτεται και αναζητά αυτόν τον δυσεύρετο κανόνα ώστε να μπορέσει να εναρμονίσει τη συμπεριφορά του προς αυτόν [...] Μπορούμε να κρίνουμε και να αποτιμήσουμε την ποιότητα της δημοκρατίας και από τη σκοπιά της απόστασης στην οποία βρίσκεται η πολιτική της πρακτική από την θηλική αξιολόγηση και τις αρχές της καλής διακυβέρνησης». Οι τρεις πυλώνες που συντελούν, ώστε μια κοινωνία, ένας λαός, να αποτελεί υπολογιστική δύναμη παραγωγής πλούτου, υλικού και πνευματικού, είναι το ίθος, η μόρφωση και ο πολιτισμός. Ηθική στην πολιτική σημαίνει αλήθεια, υπευθυνότητα, αμεροληψία και κριτική στάση.

Σύμφωνα με πρόσφατη έρευνα κοινής γνώμης στην ΕΕ, το ποσοστό των πολιτών που εμπιστεύεται τα πολιτικά κόμματα παρουσιάζει πτωτική τάση - μόνο το 15% (μέσος όρος) των πολιτών στην ΕΕ των 27 εμπιστεύεται τα πολιτικά κόμματα. Σε ένα τοπίο που αλλάζει, χρειάζονται νέα στρατηγικά εργαλεία, πολιτικές βά-

θους και καινοτόμες επικοινωνίες που σπάζουν το φράγμα της δυσπιστίας.

Από το λόφο της Πνύκας και τη ρητορική του Αριστοτέλη, του Γοργία και του Λυσία, μέχρι τους ουρανοξύστες του Manhattan και τη σύγχρονη διαφήμιση του David Ogilvy, του Alex Osborn και του Leo Burnett, ο βασικός επικοινωνιακός στόχος παραμένει ο ίδιος: Η μεταφορά του μηνύματος πιο απλά, πιο κατανοητά, πιο δημιουργικά, πιο διεισδυτικά, πιο πειστικά, πιο αποτελεσματικά. Σύμφωνα με τον Λυσία, ο λόγος πρέπει να είναι λακωνικός, με σχήματα λόγου, καθαρός, διαυγής με έκφραση.

Οι λέξεις αποτελούν τη βάση της πειθούς. Ο συγγραφέας και ποιητής Pearl Strachan προειδοποιεί: «Να τις χειρίζεσαι προσεκτικά, αφού οι λέξεις έχουν περισσότερη δύναμη από απομικές βόμβες». Το μήνυμα πρέπει να προσελκύει την προσοχή, να είναι σύντομο και απλό, να το λέμε ξανά και ξανά - και μετά να τους πούμε ξανά αυτό που τους είπαμε. Να είμαστε παραστατικοί, δημιουργικοί. Η μεταφορά, η χρήση της εννοιολογικής μεταφοράς βοηθά. Η αναλογία βοηθά να περάσει το μήνυμα πιο εύκολα.

Στην πορεία προς τις Προεδρικές 2013, η διαχείριση του επικοινωνιακού περιβάλλοντος εντός και εκτός συνόρων θα κλίνει την πλάστιγγα. Στο νέο, ραγδαία μεταβαλλόμενο περιβάλλον των πολλών, διαφορετικών και δύσκολων προκλήσεων, κλειδί η πολιτική καινοτομία, οι στρατηγικές κινήσεις, ο συγχρονισμός (timing) και το συνεχές ραφινάρισμα (fine-tuning) των επικοινωνιακών πλάνων. Το Φεβρουάριο 2013, η επικοινωνιακή υπεροχή θα έχει νικώσα ψήφο.