

Μια ακόμη
Χρονί σε ζήδα
στην ιστορία μας.

 MARFIN LAIKI BANK
Πάντα εδώ, πάντα για σένα

Marfin Laiki Bank: Τράπεζα της Χρονιάς 2010

Ακόμη μια βράβευση προστέθηκε στις σημαντικές διακρίσεις της Τράπεζάς μας. Το κορυφαίο διεθνές περιοδικό "The Banker" των Financial Times, απένειμε για άλλη μια χρονία στη Marfin Laiki Bank το βραβείο **BANK OF THE YEAR 2010** για την Κύπρο. Το βραβείο απονέμεται σε Τραπεζικούς Οργανισμούς για την εξαιρετική ποιότητα των υπηρεσιών τους, τα καινοτόμα προϊόντα και την τεχνολογική πρωτοπορία. Για μας, η βράβευση αυτή, αντανακλά τη δική σας καθημερινή αναγνώριση και εμπιστοσύνη. Σας ευχαριστούμε.

ΤΗΛΕΤΡΑΠΕΖΑ 8000 2000, www.marfinlaiki.com.cy



• ΕΥΡΟΚΕΡΔΟΣ •

• ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΣ 2011 •

• ΤΕΥΧΟΣ 141 •

ΕΥΡΟΚΕΡΔΟΣ

ΜΗΝΙΑΙΟ ΠΟΛΙΤΙΚΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΠΕΡΙΟΔΙΚΟ

ΤΕΥΧΟΣ 141 / ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΣ 2011 / www.eurokerdos.com | ISSN 1450-2305 | ΤΙΜΗ: 10,00

Γιαννάκης Ομήρου



Δεν είναι δίκαιη
η κατανομή βαρών

Μαρία Κυριακού



Την πληρώνουν
οι χαμηλόμισθοι
και οι άνεργοι



 Grant Thornton
Αλλαγή πνευσίας
μετά από
30 χρόνια



50 χρόνια
Πετρολίνα

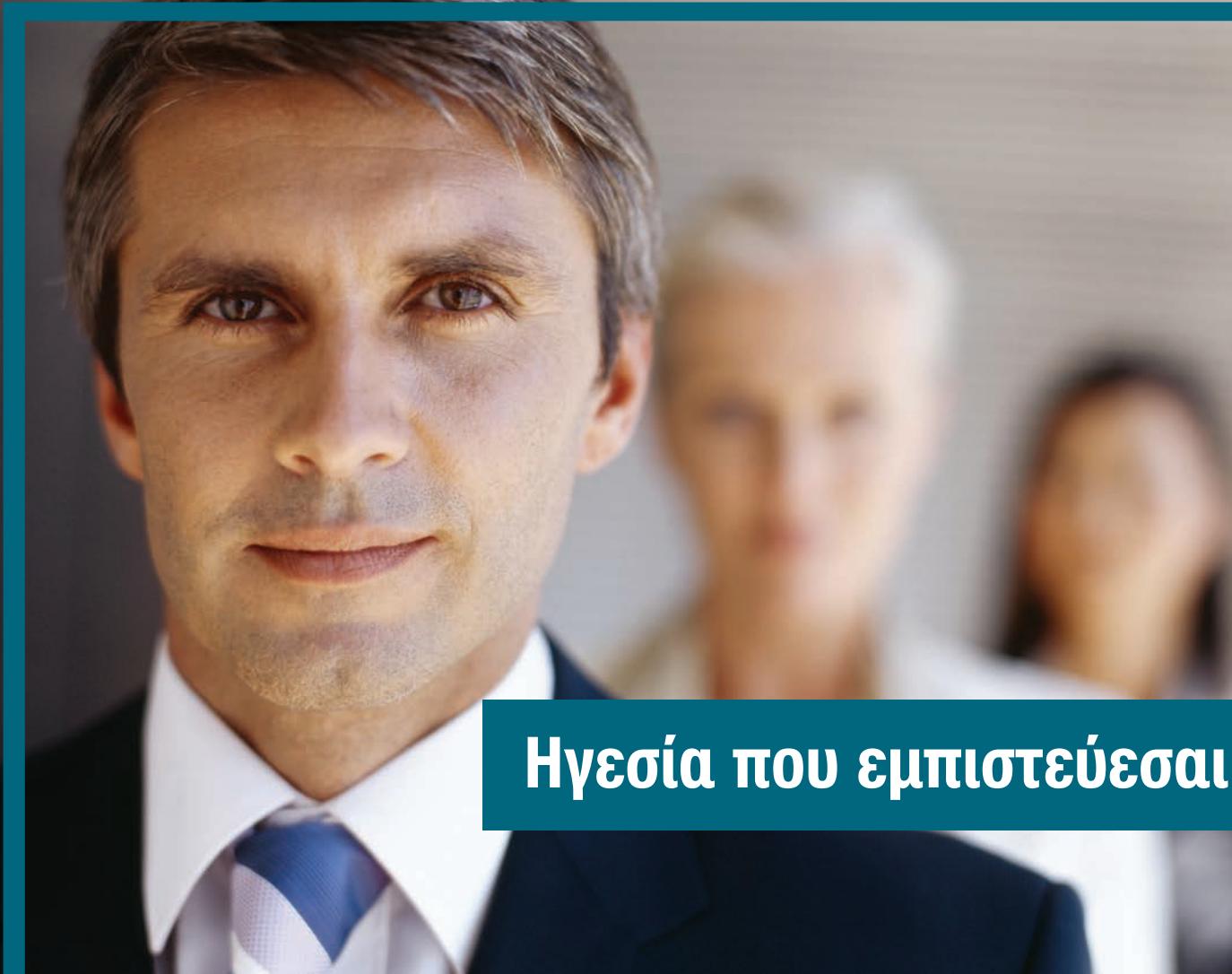


Οι κυπριακές τράπεζες πιο ισχυρές και πιο
κερδοφόρες σε σύγκριση με τις ελλαδικές

Υπόθεση Κατάρ: Το κράτος δεν είναι καλός επιχειρηματίας



5-292058-000018



Ηγεσία που εμπιστεύεσαι

Διεθνείς Τραπεζικές Υπηρεσίες

Στις Διεθνείς Τραπεζικές Υπηρεσίες της Τράπεζας Κύπρου, πιστεύουμε ότι η επιτυχία μας στηρίζεται στο ψηλό επίπεδο προσωπικής εξυπηρέτησης και την οικοδόμηση μακροχρόνιων σχέσεων εμπιστοσύνης με τους πελάτες και συνεργάτες μας στη βάση της πλήρους εμπιστευτικότητας.

Η εξειδίκευση, η εμπειρία και η χρήση της τελευταίας λέξης της τεχνολογίας αποτελούν αναπόσπαστο μέρος του ψηλού επιπέδου των υπηρεσιών μας, διατηρώντας την καινοτομία στην καρδιά των δραστηριοτήτων μας και τους πελάτες μας στο επίκεντρο όλων όσων κάνουμε.

Η δέσμευση μας στην προσφορά ψηλής ποιότητας υπηρεσιών και στην ικανοποίηση των πελατών μας επιβεβαιώθηκε από ανεξάρτητους εμπειρογνώμονες τον Μάρτιο 2009 όταν η Τράπεζα Κύπρου έγινε η πρώτη τράπεζα που απέκτησε την πιστοποίηση ISO 9001: 2008 για όλα τα Κέντρα Διεθνών Τραπεζικών Εργασιών (IBUs) σε όλη την Κύπρο.

Στη συνεχή μας προσπάθεια να είμαστε πρωτοπόροι στον τομέα μας, έχουμε αναπτύξει μια διαδικτυακή πύλη (IBU Gateway) για τους Επαγγελματίες Συνεργάτες μας, καθιστώντας εύκολη για αυτούς τη διαχείριση των τραπεζικών αναγκών των κοινών μας πελατών 24 ώρες το 24ωρο.

Διεθνείς Τραπεζικές Υπηρεσίες. Εμπιστοσύνη στην ηγεσία μας.



Για περισσότερες πληροφορίες
επικοινωνήστε μαζί μας στο
ibs@cy.bankofcyprus.com
ή επισκεφθείτε την ιστοσελίδα μας
www.bankofcyprus.com

Τράπεζα Κύπρου



ΓΕΝΙΚΗ ΟΧΗΜΑΤΩΝ Comprehensive Superior



... Γιατί σου έρχεται από εκεί
που δεν το περιμένεις.

Κάλυψη Φυσικών Κινδύνων.

Τα απρόοπτα, καλά και άσχημα, συμβαίνουν σε όλους μας. Για τα άσχημα, καλύτερα να λάβεις τα μέτρα σου.

Με το συμβόλαιο ασφάλισης οχημάτων Comprehensive Superior, από τις Γενικές, προστατεύει το αυτοκίνητό σου από κάθε απρόοπτο. Ένα συμβόλαιο τόσο ολοκληρωμένο, που καλύπτει ακόμα και ζημιές από φυσικούς κινδύνους.

Ελάτε στις Γενικές με ένα τηλεφώνημα στο
8000.87.87

Γενικές Ασφάλειες Κύπρου



Πληρώνουν εσαν Τράπεζα

Καλύψεις: Φυσικοί κίνδυνοι, Απαλλαγή αύξησης ασφαλίστρου, Οδήγηση όλου αυτοκινήτου, Οδήγηση πέραν της οδού,

Motor Assistance: Οδική Βοήθεια/Φροντίδα Ατυχήματος,

Loyalty discount, Κάλυψη ανεμοθύρακα, Απώλεια ή ζημιά στο οχήματος από φωτιά ή κλοπή

Οποιαδήποτε άλλη απώλεια ή ζημιά στο οχήματος από φωτιά ή κλοπή

Προσωπικά ατυχήματα ασφαλισμένου ή/και συζύγου και άλλες

Συμμετοχή στο Motor Club με προσφορές σε είδη αυτοκινήτου

Aiming higher?

Every company needs to continually grow and improve if it wants to achieve its full potential. Our team of professionals, offering assurance, tax, transactions and advisory services, provides the insights and experience your organization needs. This can make a real difference to your business, both now and in the future.

What's next for your business?
ey.com

Assurance | Tax | Transactions | Advisory

 **ERNST & YOUNG**
Quality In Everything We Do

Περιεχόμενα



**ΜΗΝΙΑΙΟ ΠΟΛΙΤΙΚΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ
ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΠΕΡΙΟΔΙΚΟ**

www.eurokerdos.com

E-mail: liveras@cytanet.com.cy

ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΣ 2011, Τεύχος 141

- | | |
|---------------------------|---------------------|
| Εκδότης - Διευθυντής..... | Θεοφάνης Λιβέρας |
| Διευθύντρια | Νικολέττα Λιβέρα |
| Αρχισυντάκτης..... | Στέφανος Κοτζαμάνης |

ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ:

- | | |
|--------------------------------|---|
| Φειδίας Πηλείδης..... | Δ/νων Συνέταιρος PriceWaterhouseCoopers |
| Ουράνιος Ιωαννίδης | Πολιτικός Αρθρογράφος |
| Χριστόδουλος Χριστοδούλου..... | Χρηματοοικονομικά |
| Μάριος Μαυρίδης | Οικονομολόγος |
| Χρήστος Ιακώβου | Πολιτικός Αναλυτής |
| Χρήστος Χριστοδούλου..... | Δ/νων Σύμβουλος CSC Christodoulou Ltd |
| Νεόφυτος Νεοφύτου | Συνέταιρος Ernst & Young |
| Δημήτρης Στυλιανίδης | Σύμβουλος Επικοινωνίας |
| Χάρης Κουρούκλης | Αθήνα |
| Σωτήρης Παπαδόπουλος | Ειδικός Συνεργάτης |

- | | |
|-------------------------|-------------------------------|
| Τυπογραφείο: | Cassoulides Masterprinters |
| Διανομή: | Πρακτορείο "ΚΡΟΝΟΣ" |
| Ελεγκτές: | Ioannou, Theodoulou Ltd |
| | Γρηγορίου και Σία |
| Νομικός Σύμβουλος:..... | Χρίστος Κογκορόζης, Δικηγόρος |

ΓΡΑΦΕΙΑ:

Γ. Μιχαήλ 14, Ακρόπολη, Στρόβολος
Ταχ. Θυρίδα 16088, 2085 Λευκωσία.
Τηλ: 22311272, Fax: 22317127

web site: www.eurokerdos.com
E-mail: liveras@cytanet.com.cy

ΕΤΗΣΙΕΣ ΣΥΝΔΡΟΜΕΣ:

- | | |
|---|----------|
| Κύπρος | 100 ΕΥΡΩ |
| Ευρώπη..... | 150 ΕΥΡΩ |
| USA – CANADA-SOUTH AFRICA – AUSTRALIA | 150 ΕΥΡΩ |

- | | |
|---------------------------------------|-------|
| Η Αποψή μας..... | 7 |
| Άρθρο Ουράνιου Ιωαννίδη | 8-9 |
| Άρθρο Χριστόδουλου Χριστοδούλου | 10-11 |



- | | |
|---------------------------------|-------|
| Συνέντευξη Γιαννάκη Ομήρου..... | 12-14 |
|---------------------------------|-------|



- | | |
|---------------------------------|-------|
| Συνέντευξη Μαρίας Κυριακού..... | 16-18 |
| Ελληνική Τράπεζα | 19 |



- | | |
|------------------------------------|-------|
| Συνέντευξη Ευθύμιου Μπουλούτα..... | 20-22 |
|------------------------------------|-------|

- | | |
|----------------------------------|-------|
| Grant Thornton (Cyprus) Ltd..... | 24-25 |
|----------------------------------|-------|

- | | |
|-----------------------------|-------|
| ΔΗΣΥ-Οικονομικά Φόρουμ..... | 26-27 |
|-----------------------------|-------|

- | | |
|--|-------|
| Σύνδεσμος Ασφαλιστικών Εταιρειών | 28-29 |
|--|-------|

- | | |
|--------------------------|-------|
| 50 χρόνια Πετρολίνα..... | 30-31 |
|--------------------------|-------|

- | | |
|--------------------|----|
| ΑΚΕΛ Συνέδριο..... | 32 |
|--------------------|----|

- | | |
|----------------------------------|----|
| Άρθρο Κωστάκη Κωνσταντίνου | 33 |
|----------------------------------|----|

- | | |
|----------------------------|----|
| Κυπριακές Αερογραμμές..... | 34 |
|----------------------------|----|

- | | |
|-------------------------|-------|
| Κυπριακές Τράπεζες..... | 36-37 |
|-------------------------|-------|

- | | |
|-----------------------------------|-------|
| Συνέντευξη Προέδρου του ΚΟΤ | 38-39 |
|-----------------------------------|-------|

- | | |
|--------------------------|-------|
| Άρθρο Μιχάλη Καμπά | 40-41 |
|--------------------------|-------|

- | | |
|----------------------|-------|
| Με το Φακό μας | 42-46 |
|----------------------|-------|

- | | |
|-------------------------|-------|
| Ευρωπαϊκό Ντόμινο | 48-49 |
|-------------------------|-------|

- | | |
|--------------------------|-------|
| Ελλαδική Οικονομία | 50-51 |
|--------------------------|-------|

- | | |
|----------------------------------|----|
| Ελλάδα-Ελεγχόμενη Πτώχευση | 52 |
|----------------------------------|----|

- | | |
|---------------------------------|-------|
| Οικονομία-Γερμανία-Γαλλία | 54-55 |
|---------------------------------|-------|

- | | |
|---------------|----|
| Τουρκία | 56 |
|---------------|----|

- | | |
|--------------------------------|----|
| ΕΒΕ Πάφου- ΕΒΕ Ουκρανίας | 58 |
|--------------------------------|----|

- | | |
|-----------------|----|
| Wikileaks | 60 |
|-----------------|----|

- | | |
|-----------------------------|----|
| Εκδήλωση της Deloitte | 62 |
|-----------------------------|----|

- | | |
|--------------------------|----|
| Εκδήλωση της CITEA | 64 |
|--------------------------|----|

- | | |
|------------------------------------|----|
| Αποταμευτικό Λογ. Τρ. Κύπρου | 66 |
|------------------------------------|----|

- | | |
|-----------------|----|
| Τουρισμός | 68 |
|-----------------|----|

- | | |
|-------------------------------|----|
| Κράτος - Επιχειρηματίας | 69 |
|-------------------------------|----|

- | | |
|-----------------|----|
| Interlink | 70 |
|-----------------|----|

- | | |
|-----------------------------|-------|
| Άρθρο Χρήστου Φλωρίδη | 72-73 |
|-----------------------------|-------|

- | | |
|--------------------------|-------|
| Μουντιάλ στο Κατάρ | 74-75 |
|--------------------------|-------|

- | | |
|----------------------------|----|
| Eurobank - Οικονομία | 76 |
|----------------------------|----|

- | | |
|----------------|-------|
| Επίκαιρα | 78-79 |
|----------------|-------|

- | | |
|-----------------------|----|
| ΟΕΒ - Τουρισμός | 80 |
|-----------------------|----|

- | | |
|-------------------------------|----|
| Γυναίκες Επιχειρηματίες | 81 |
|-------------------------------|----|

- | | |
|--------------------------------|-------|
| Άρθρο Δημήτρη Στυλιανίδη | 84-85 |
|--------------------------------|-------|

- | | |
|------------------------|----|
| Άρθρο Νίκου Σύκα | 86 |
|------------------------|----|

- | | |
|----------------------------|----|
| Άρθρο Ανδρέα Ασσιώτη | 87 |
|----------------------------|----|

- | | |
|-------------------------------|----|
| Άρθρο Δημήτρη Εργατούδη | 88 |
|-------------------------------|----|

- | | |
|-----------------------------|----|
| Άρθρο Ρένας Γρηγορίου | 89 |
|-----------------------------|----|

- | | |
|-----------------------------|----|
| Άρθρο Κλέωνα Ιακωβίδη | 90 |
|-----------------------------|----|

- | | |
|--------------------------------------|----|
| Αναπτυσσόμενες Ασιατικές Χώρες | 92 |
|--------------------------------------|----|

- | | |
|----------------------------------|----|
| Οικογενειακές Επιχειρήσεις | 93 |
|----------------------------------|----|

- | | |
|------------------------------------|-------|
| XAK-Άρθρο Δήμητρας Καλογήρου | 94-95 |
|------------------------------------|-------|

- | | |
|------------------------------------|----|
| Βραβεία Εκδοτικής Αρτιότητας | 98 |
|------------------------------------|----|

Που πήγαν οι φωνές του Νικόλα και του ΔΗΚΟ για τα μέτρα; Έκρυψαν τα σκουπίδια κάτω απ' το χαλί Συμβιβασμός για παραμονή στη διακυβέρνηση και βλέπουμε;

Τελικά τόση συζήτηση, τόσες «κρίσιμες» επαφές, τόση παραφυλολογία και έντονο παρασκήνιο για να δούμε στο τέλος της ημέρας το συγκεκριμένο πακέτο μέτρων; Δηλαδή ποια μέτρα τελικά πέρασαν και ήταν από το ΔΗΚΟ; Που πήγαν οι φωνές του Νικόλα Παπαδόπουλου; Ζητούσαν εξοικονομήσεις που να αγγίζουν τα 450εκ. ευρώ. Συμβιβάστηκαν στα 250εκ. Ζητούσαν τομές στο κρατικό μισθολόγιο με περικοπές προσαυξήσεων. Συμβιβάστηκαν με μια απλή δέσμευση του Προέδρου Χριστόφια για εξοικονόμηση 35εκ. που θα προέλθουν μετά από διάλογο με την ΠΑΣΥΔΥ. Ζητούσαν περικοπές των κρατικών δαπανών. Οι διπλές συντάξεις έμειναν, οι παχυλοί μισθοί υπάρχουν, τα τρομερά και φοβερά «επιδόματα για καφέδες» συνεχίζουν να δίδονται και η ζωή προχωρά.

Οι πολίτες εμπαιζόντων, μπορούμε να πούμε, με μια παράσταση διεκδικήσεων από το ΔΗΚΟ για το καλό του λαού, οι πολίτες έτρεφαν ελπίδες, αλλά στο τέλος εισέπραξαν φόρους. Γιατί πολύ απλά κανείς δεν θέλει ειλικρινά να πάρει το πολιτικό κόστος. Τελικά φτάσαμε στο παραπέντε της ψήφισης του προϋπολογισμού και λίγο πριν την αξιολόγηση της οικονομίας από την Ε.Ε. για να «συμφωνηθεί» ένα πακέτο μέτρων.



Και τώρα ο μέσος κύπριος, βλέπε άνεργους, χαμηλόμισθους και συνταξιούχους, μέσα στην αγωνία για το θωλό αύριο καλείται να επωμιστεί το βάρος των φορολογιών που θα κάνουν το πορτοφόλι του να στενάξει ακόμη πιο πολύ.

Ξανά στα χαρακώματα

Δεν πρόλαβε να στεγνώσει το μελάνι από την συμφωνία και το ΔΗΚΟ πέρασε και πάλι

στην επίθεση, επιδιώκοντας ν' αποστασιοποιηθεί από τον φοροεισπρακτικό χαρακτήρα των μέτρων, που σύμφωνα με στελέχη του κόμματος επιβλήθηκαν στο τραπέζι των διαπραγματεύσεων από το ΑΚΕΛ. Την ίδια ώρα και το ΑΚΕΛ με τις αναφορές του στο πακέτο του καλοκαιριού που τελικά καταψήφιστηκε θυμίζει ένα παιδί που του πήραν το παιχνίδι και κλάιει. Οι εκλογές του Μαΐου θα κρίνουν την μετέπειτα στάση που θα κρατήσει το κόμμα της συγκυβέρνησης. Ο στόχος αρχικά εκ των πραγμάτων ένας θα είναι: επιθετική πολιτική στη κυβέρνηση για να επαναφέρει ψηφοφόρους που, σύμφωνα με τις τελευταίες δημοσκοπήσεις, στράφηκαν προς της ΕΔΕΚ.

Βέβαια στο θέμα της οικονομίας, το ΔΗΚΟ δεν θα μπορεί να εφαρμόσει την επικοινωνιακή πολιτική που εφαρμόζει στο κυπριακό, διότι στη συγκεκριμένη περίπτωση υπάρχει πια μια συμφωνία στο πακέτο μέτρων και ο οποιοσδήποτε διαχωρισμός στην πατρότητα αυτού του πακέτου θα δημιουργήσει μεγαλύτερη αντίδραση από τους πολίτες. Τα όργανα θα αρχίσουν να χτυπουν πιο δυνατά, εσν η Ευρωπαϊκή Επιτροπή κρίνει τα μέτρα ως ανεπαρκή γιατί δεν στοχεύουν στην μείωση του δημοσίου χρέους. Τότε αλήθεια τι θα έχουνε να πουν;



Πρόγραμμα Καρτών Winter-Winday

**Τώρα οι αγορές σας...
φέρνουν νέες αγορές!**

Δωρεάν Γραμμή Επικοινωνίας
800 ALPHA
(2 5 7 4 2)

DDB

Αυτό το χειμώνα, όλοι μπορείτε να βγείτε κερδισμένοι με το πρόγραμμα **Winter Winday** από την Alpha Bank!

Το Δεκέμβριο και τον Ιανουάριο, χρησιμοποιήστε τις Πιστωτικές Κάρτες Alpha Bank για αγορές, πληρωμές και αναλήψεις μετρητών, συνολικής αξίας ίσης με τουλάχιστον το **50% του ορίου της κάρτας σας** κάθε μήνα, και κερδίστε αυτόματα **€50 σε ΔΩΡΟΕΠΙΤΑΓΕΣ** για τα καταστήματα DEBENHAMS και NEXT...χωρίς κλήρωση!

Περισσότερες πληροφορίες και τους όρους της προσφοράς θα βρείτε στο www.alphabank.com.cy

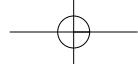
**Κερδίστε
Δωροεπιταγές**
για περισσότερες αγορές
ΧΩΡΙΣ ΚΛΗΡΩΣΗ
στα καταστήματα:
DEBENHAMS next



ALPHA BANK

Και για κάρτες που κερδίζουν... *Mazi*

22888888, www.alphabank.com.cy



Αφήσαμε τα δύσκολα για αργότερα!

Η Κυβέρνηση κατέθεσε έναν «ισορροπημένο» Προϋπολογισμό. Αναμφίβολα όμως, δεν κατέθεσε τον καλύτερο δυνατό Προϋπολογισμό. Και αυτό ίσως να το πληρώσουμε ακριβά, σύντομα...



**ΘΕΟΦΑΝΗΣ
ΛΙΒΕΡΑΣ**

Εκδότης

A

ν έπρεπε με μία μόνο λέξη να χαρακτηρίσει τον Προϋπολογισμό του 2011 που κατέθεσε στη Βουλή ο Υπουργός Οικονομικών κ. Χαρίλαος Σταυράκης, θα λέγαμε ότι πρόκειται για έναν Προϋπολογισμό «ισορροπημένο» γιατί:

- Δεν φέρνει σε σύγκρουση το ΑΚΕΛ με το σκληρό του πυρήνα, τις συντεχνίες των δημοσίων υπαλλήλων, οι αμοιβές των οποίων θα εξακολουθήσουν να αυξάνονται (+5,4% για δαπάνες προσωπικού).
- Δεν φορτώνει με μεγάλους φόρους τον ιδιωτικό τομέα (πέρα από κάποια επιβάρυνση στους μεγάλους καταθέτες), οπότε δεν αποτρέπει την ανάπτυξη της επιχειρηματικής δραστηριότητας.
- Δεν «κατεδαφίζει» τις κοινωνικές δαπάνες, οι οποίες μάλιστα αυξάνονται κατά 1,1%.
- Δεν μειώνει σε μεγάλο βαθμό τις δημόσιες επενδύσεις (-2,8%), άρα δεν πλήττεται η ανάπτυξη της οικονομίας.
- Καταφέρνει σε κάποιο βαθμό να περιμαζέψει τις σπατάλες του δημόσιου τομέα, μειώνοντας τις λειτουργικές δαπάνες κατά 2,8%.

Με σχετικά λοιπόν ήπιες παρεμβάσεις, η Κυβέρνηση θα προσπαθήσει να ρίξει

το δημοσιονομικό έλλειμμα γύρω στο 4%-4,5%, εκμεταλλευόμενη κυρίως τα πρόσθετα οφέλη από μια άνοδο του ΑΕΠ κατά 1,5%-2% και όχι μέσα από σκληρά μέτρα που θα προκαλούσαν πολυποίκιλες αντιδράσεις. Με δεδομένο ότι στις πλείστες άλλες χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης λαμβάνονται πολύ σκληρότερα μέτρα, σίγουρα θα πρέπει να είμαστε ευχαριστημένοι από το περιεχόμενο του Προϋπολογισμού, το οποίο υπήρξε ένα πόνημα του επιτελείου του κ. Σταυράκη, με τη (δημιουργική θα λέγαμε) συμβολή της Αντιπολίτευσης.

Παρόλα αυτά, εμείς από την πλευρά μας, θα θέταμε ένα άλλο ερώτημα: Είναι αυτός ο Προϋπολογισμός ο καλύτερος δυνατός και μάλιστα σε μια κρίσιμη περίοδο για την οικονομία της χώρας, όπως παραδέχονται όλοι;

- Η απάντηση σίναι: Αναμφίβολα, όχι.
- Οι μεγάλες διαρθρωτικές αλλαγές (συνταξιοδοτικό, φοροδιαφυγή, κ.λπ.) δεν αγγίχτηκαν και μεταφέρθηκαν για το απότερο μέλλον.
- Οι παροχές στους εργαζόμενους του δημόσιου τομέα θα αυξηθούν παραπάνω από αυτές του ιδιωτικού, παρά το γεγονός ότι είναι ήδη (κατά μέσο όρο) κατά πολύ μεγαλύτερες.

- Θα πρέπει να περιοριστούν ακόμη περισσότερο οι λειτουργικές δαπάνες του κράτους, προκειμένου να μεταφερθούν πόροι στις δημόσιες επενδύσεις.

Αυτά τα λέμε γιατί η επιτυχία του Προϋπολογισμού του 2011 έχει βασιστεί πάνω στο αισιόδοξο σενάριο ότι η διεθνής οικονομία θα τα πάει καλύτερα από φέτος και ότι, τέλος πάντων, ένα ποσοστό αυτής της ανάκαμψης θα το καρπωθεί και η Κύπρος. Τι θα γίνει όμως, αν κάτι τέτοιο δεν επιβεβαιωθεί, ιδίως σε ένα τόσο έντονα μεταβαλλόμενο και απρόβλεπτο διεθνές περιβάλλον;

Σε μια τέτοια περίπτωση, φοβούμεθα ότι κάπου προς το προσεχές καλοκαίρι, η Κυβέρνηση θα κληθεί να πάρει πρόσθετα μέτρα, περισσότερο επαχθή από όσα έχει λάβει μέχρι σήμερα.

Πιστεύουμε λοιπόν, ότι τα περί διαρθρωτικών αλλαγών θα πρέπει να μας απασχολήσουν «από χθες» και να προχωρήσουμε σε αποφάσεις μέσα σε χρόνο ρεκόρ, γιατί αν μπουν για μια ακόμη φορά στις ελληνικές καλένδες, τότε η επόμενη διεθνής συγκυρία θα μας βρει πολύ πιο αδύναμους.

Το κεντρικό μήνυμα που πρέπει να στέλλουμε αδιάκοπα στον Γ. Γρ. και στην Τουρκία

Είμαστε κράτος και θα παραμείνουμε κράτος

Και δη κράτος ευρωπαϊκό, αναγνωρισμένο και ισότιμο, και όχι ο Νότος του νησιού

- ✓ Το ολίσθημα του Γ. Γρ. Είναι ότι έχει αποδεκτεί και το προβάλλει μέσα από την έκθεση του ότι η Κυπριακή Δημοκρατία έχει καταλυθεί και στη θέση της αναδύθηκε ο Νότος. Αν είναι δυνατόν ένας Γ. Γρ. Του ΟΗΕ να καταργεί έστω και λεκτικά, κράτος μέλος του οργανισμού που προίσταται και να αναμένει ότι θα βρει πρόθυμους να υιοθετήσουν ή έστω να αποδεκτούν τη δήθεν λύση που θέλει να επιτύχει.

Tο να αιτώνται κάποιοι τον Γ. Γρ. για όσα κατέγραψε ως διαπιστώσεις στην έκθεση του για το Κυπριακό είναι τουλάχιστον άδικο. Ο Γ. Γρ. αυτά διαπίστωσε και αυτά κατέγραψε. Αν οι δικές μας διαπιστώσεις είναι



Του
Ουράνιου
Ιωαννίδη

Πρώην Υπουργό^ο
Παιδείας και
Πολιτισμού

άλλες ή αν δεν συμπίπουν με εκείνες του Γ. Γρ. τούτο αποτελεί για τους καλοπραίρετους προσωπική εκτίμηση και για τους κακοπραίρετους προσπάθεια να φορτωθεί ο Γ. Γρ. ευθύνη που δεν του ανήκει. Άλλωστε αυτοί που πρέπει να ξέρουν δεν αμφισβήτησαν τις διαπιστώσεις του. Και για να τελείωνουμε. Ο Γ. Γρ. αυτά διαπίστωσε και αυτά κατέγραψε. Και είναι χρήσιμο και σκόπιμο να διερωτηθούμε και να κατανείμουμε ευθύνες, όσες και σε όσους αναλογούν για να είναι οι διαπιστώσεις του Γ. Γρ. αυτές που είναι.

Ο Γ. Γρ. άμας εκτός από διαπιστώσεις κατέγραψε συστάσεις και προειδοποιήσεις, τις οποίες και να θέλουμε δεν μπορούμε να αγνοήσουμε. Οι διαπιστώσεις του Γ. Γρ. είναι συγκεκριμένες και είναι κυρίως οι ακόλουθες: Σημαντικές συγκλίσεις στη διακυβέρνηση, την οικονομία και τα ευρωπαϊκά θέματα και αγεφύρωτες διαφωνίες στο περιουσιακό, το εδαφικό και την ασφάλεια. Και είναι δευτερεύουσας σημασίας αν οι συγκλίσεις είναι αποτέλεσμα των



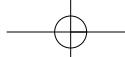
δικών μας δώρων και προσφορών. Οι συστάσεις του Γ. Γρ. είναι σαφείς. Τονίζει ότι οι πολίτες δεν πρέπει να είναι αμέτοχοι των τεκταινομένων γιατί απρετοίμαστοι μπροστά στη συνολική λύση δεν θα είναι δεκτικοί όταν θα κληθούν να την ψηφίσουν. Προτείνει ακόμα οι ηγέτες των δυο πλευρών να εστιάσουν στις συγκλίσεις και να αλληλεπιδράσουν με τα ΜΜΕ ώστε να πρωθηθεί η διαδικασία.

Οι προειδοποιήσεις του Γ. Γρ. είναι αυτές που αναμενόταν να είναι. Οι συνομιλίες δεν μπορεί να είναι ανοικτού τέλους είπε. Θα επαναξιολογηθεί η διαδικασία των συνομιλιών σε τρεις περίπου μήνες και προειδοποιήσεις ότι αν μια ουσιαστική συμφωνία σε όλα τα κεφάλαια της διαπραγμάτευσης δεν επιτευχθεί τότε οι διαπραγματεύσεις θα δεχθούν θανάσιμο πλήγμα. Τέλος προειδοποιεί και με επανεξέταση της παρουσίας του ΟΗΕ στην Κύπρο.

Δεν μπορεί να αμφισβητηθεί ακόμα ότι ο Γ. Γρ. προσδιόρισε με απόλυτη σαφήνεια και τις συγκλίσεις και τις αγεφύρωτες διαφωνίες, όπως

δεν μπορεί να αποκρυψεί και το ότι είναι πικραμένος από τις διαρροές εσωτερικών εγγράφων του ΟΗΕ που εκθέτουν ανεπανόρθωτα τον ΟΗΕ και τον ίδιο τον Γ. Γρ. Τέλος ο Γ. Γρ έχει καταλήξει ότι κάποιοι μεταξύ μας είναι πολέμιοι της «λύσης» και τούτο δεν είναι ούτε σωστό ούτε δίκαιο. Γιατί είναι αναφαίρετο δικαίωμα του καθενός να είναι εναντίον της «λύσης» που φαίνεται ότι του ράβουν και με την οποία δεν συμφωνεί. Δεν είναι σωστό και δίκαιο να κατηγορείται και να καταγγέλλεται κάποιος γιατί λύση θεωρεί τον τερματισμό της κατοχής και την αποκατάσταση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και βασικών ελευθεριών και όχι τη «λύση» της νομιμοποίησης και μονιμοποίησης των δοσμένων της εισβολής και της κατοχής. Και εδώ ακριβώς είναι το σφάλμα του Γ. Γρ. Δεν αφουγκράζεται το μήνυμα των πολιτών για τι είναι λύση αποδεκτή. Κάνει το ίδιο σφάλμα που έκανε και ο κ. Ανάν. Νομίζει ότι μπορεί να πουλήσει τη δήθεν λύση που έχει στο μιαλό του.

Γ' αυτό και θα μείνει έκπληκτος προ του απο-



τελέσματος που θα εισπράξει από το επικείμενο δημοψήφισμα που θα ζητήσει να επικυρώσει τη «λύση» που έχει στο μυαλό του και για τους πολλούς εδώ στο νησί είναι απαράδεκτη. Το ολίσθημα του Γ. Γρ. είναι ότι έχει αποδεκτεί και το προβάλλει μέσα από την έκθεση του ότι η Κυπριακή Δημοκρατία έχει καταλυθεί και στη θέση της αναδύθηκε ο Νότος. Αν είναι δυνατόν ένας Γ. Γρ. του ΟΗΕ να καταργεί έστω και λεκτικά, κράτος μέλος του οργανισμού που προστατεί και να αναμένει ότι θα βρει πρόθυμους να υιοθετήσουν ή έστω να αποδεκτούν τη δύθεν λύση που θέλει να επιτύχει.

Ας επί τέλους κατανοήσει ότι το πρόβλημα που καλείται να συμβάλει να λυθεί είναι το πρόβλημα κατοχής της Κυπριακής Δημοκρατίας και όχι το πρόβλημα ένταξης της Τουρκίας στην ΕΕ ή το πρόβλημα του NATO ή το πρόβλημα των Βρετανών ή το πρόβλημα της ΕΕ ή το πρόβλημα του ΟΗΕ ή το δικό του ως Γ. Γρ. Και είναι το Κυπριακό πρόβλημα, πρόβλημα εισβολής, κατοχής και ανθρωπίνων δικαιωμάτων και σε τούτο πρέπει να εστιάσει να λύσει και τίποτε άλλο με τη μια και μόνη λύση που θα γίνει αποδεκτή, τον τερματισμό της κατοχής και την αποκατάσταση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων.

Το αν θα μπει η Τουρκία στην Ε.Ε. ή αν το NATO θα λειτουργήσει απρόσκοπτα ή αν ο ΟΗΕ θέλει να τελειώνει με το Κυπριακό ή ακόμα αν η Ε.Ε. δεν θέλει να δυσαρεστήσει την Τουρκία πολύ λίγο μας αφορά ενόσω το Κυπριακό παραμένει χωρίς βιώσιμη λύση. Γ' αυτό ας ασχοληθεί ο Γ. Γρ. με το κύριο θέμα για μας και όχι με τα παρεμφερή. Διότι εμείς με τη ψήφο μας θα αποφασίσουμε.

Ας κατανοήσει επί τέλους αυτό που και ο τελευταίος ποδοσφαιρόφιλος ξέρει. Ότι δηλαδή σημασία και αξία έχει να μπει η μπάλα στο πλεκτό. Το αν θα μπει με κεφάλι, με σουτ, από στατική φάση ή αν θα είναι το καλύτερο ή το χειρότερο τέρμα, αν το έβαλε η ομάδα γιατί έπαιζε καλά ή αν μπήκε τυχαία καμμιά διαφορά δεν έχει. Άμα τούτο κατανοήσει τότε μπορεί να βρει και λύση που να είναι λύση και όχι «λύση» που θα είναι πρόβλημα και γι' αυτό δεν θα γίνει αποδεκτή και θα απορριφθεί με συντριπτική πλειοψηφία. Ο λαός, οι πολίτες, έχουν εκφράσει ήδη την θέση τους. Του τι του λένε ή τι νομίζει ότι του λένε πολύ λίγο μετρά. Γ' αυτό καιρός να αναβλέψει και όσα ο ΟΗΕ ανέλαβε να διασφαλίζει για τον κόσμο όλο να τα διασφαλίσει και στην Κυπριακή Δημοκρατία.

Πρόθυμους να υπογράψουν όρους υποταγής δεν θα βρει στο νησί. Κι αν βρει θα είναι πολύ λίγοι. Οι απειλές και τα ψευδοδιλήματα που βάζουν μπροστά μας οι ισχυροί της γης, που

πολύ λίγο τους ενδιαφέρει η φυσική και η εθνική μας επιβίωση, δεν κάμπιτουν το φρόνημα της πλειοψηφίας του λαού μας. Σε τελευταία ανάλυση και μόνο από αίσθημα αυτοσυντήρησης θα αντιστέκεται ο λαός μας στις μεθοδεύσεις των ξένων. Άλλωστε γνωρίζει ο λαός αυτό που και οι κατακτητές ξέρουν. Ότι δηλαδή μόνο με τη θέληση μας γινόμαστε τρωτοί.

Αυτό αναδύεται αφίστα και από τα έγγραφα που βρέθηκαν στον ιστότοπο wikileaks όπου καταγράφεται και μια συνομιλία του ΥΦΕΞ των ΗΠΑ κ. Ουλιαμ Μπέρνς με το Τούρκο ομόλογο του κ. Φεριντούν Σινιφλίγολυ το Φεβρουάριο του 2010 στην Αγκυρα. Στη συνάντηση τους ο Τούρκος ΥΦΕΞ τονίζει πως τρεις χώρες της Ε.Ε., η Γαλλία, η Αυστρία και η Κύπρος εναντίωνται στην ένταξη της Τουρκίας στην ΕΕ. ως να είναι τούτο το πρόβλημα και όχι ο τερματισμός της κατοχής. Μεταξύ πολλών άλλων ο Τούρκος ΥΦΕΞ υπογραμμίζει. «Η ένταξη στην Ε.Ε. καθιστά τους Ελληνοκυπρίους άτρωτους». Προβλέπει ήττα του κ. Ταλάτ όπως και έγινε και ζητά άμεση και σε πιο ψηλό επίπεδο εμπλοκή των ΗΠΑ στις διαπραγματεύσεις για το Κυπριακό, που είναι άγνωστο αν έγινε, αν γίνεται ή αν θα γίνει και πότε.

Το κεντρικό μήνυμα του διαλόγου αυτού είναι η μονοσήμαντη δήλωση ότι με την ένταξη της Κυπριακής Δημοκρατίας στην Ε.Ε. γίναμε άτρωτοι. Το ερώτημα είναι αν εμείς αξιολογήσαμε το ίδιο την ένταξη μας στην Ε.Ε. και αν ναι, αν αξιοποιήσαμε τούτο. Η απάντηση δυστυχώς είναι ότι ούτε κατανοήσαμε, ούτε κατανοούμε το συγκριτικό πλεονέκτημα που αποκτήσαμε με την ένταξη μας στην Ε.Ε. Και γ' αυτό και δεν το αξιοποιήσαμε και δεν το αξιοποιούμε.

Δεν πιστέψαμε και δεν πιστεύουμε ότι η ένταξη μας στην Ε.Ε. είναι ο καταλύτης που οδηγεί στον τερματισμό της κατοχής και την αποκατάσταση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων στην Κυπριακή Δημοκρατία.

Δεν αντιλαμβανόμαστε την διαπίστωση των κατακτητών και εισβολέων ότι η ένταξη στην Ε.Ε. μας καθιστά ΑΤΡΩΤΟΥΣ. Δυστυχώς διαχειριζόμαστε τη τύχη μας με τους ίδιους όρους που τη διαχειριστήκαμε τις δεκαετίες του '70, του '80, του '90 και τις αρχές του 10 και όχι με όρους που πληρώθηκαν μετά την ένταξη μας. Δηλαδή δηλητηριάζουμε τον καταλύτη και εξουδετερώνουμε μόνοι μας και αυτοβούλως το συγκριτικό μας πλεονέκτημα. Η αποτυχία μας οφείλεται ακριβώς στο ότι νιώθουμε και κατ' επέκταση λειτουργούμε ως ηττημένοι και δεν αντιλαμβανόμαστε ότι τα δεδομένα άλλαξαν άρδην με την ένταξη μας στην Ε.Ε.

Δεν υπογραμμίζουμε στον Γ. Γρ. ότι στην Ε.Ε.

είναι ενταγμένη η Κυπριακή Δημοκρατία δ' όλων των εδαφών της. Δεν συνειδητοποιούμε ότι αυτό που πρέπει και υπολείπεται να γίνει είναι να εφαρμοσθεί το κοινοτικό κεκτημένο σε όλη την επικράτεια της Κυπριακής Δημοκρατίας, που δεν εφαρμόστηκε το 2004 γιατί η Κυπριακή Δημοκρατία δεν ασκούσε αποτελεσματικό έλεγχο και δεν ασκεί ακόμα στις κατεχόμενες περιοχές. Είναι λοιπόν καιρός να κάνουμε την ανατροπή στην πολιτική μας. Να απαιτήσουμε από τους εταίρους μας να μας βοηθήσουν να εφαρμόσουμε το κεκτημένο σε όλη την Κύπρο τερματίζοντας την κατοχή. Και να κλείσουμε τα αυτιά στις παρανέσεις των Βρετανών. Να ταυτιστούμε μαζί με τους πραγματικούς συμμάχους μας. Τους Γάλλους, τους Αυστριακούς και τόσους άλλους.

Το μόνο παρήγορο τούτη την ώρα που λυτοί και δεμένοι να βάλθηκαν να μας πείσουν ότι πρέπει ν' αποδεχθούμε να γίνουμε επικυριαρχούμενοι της Τουρκίας, τούτη την ώρα που μας στριψώνουν ώστε να επιταχύνουμε στην εξεύρεση της λύσης που μας έχουν ράψει, είναι η καθαρή φωνή του Νικολά Σαρκοζί και η παράλληλη φωνή της Άγγελα Μέρκελ.

Οι φωνές που είπαν στον Γκιουλ, όχι μόνο αυτά που έπρεπε να του λέει όποιος τον συναντούσε ή σ' όποιον απευθυνόταν, αλλά αυτά που εμείς διά του Προέδρου μας και η Ελλάδα δια του πρωθυπουργού της έπρεπε να του λένε σε κάθε συνάντηση ή και τυχαίο συναπάντημα μαζί του. Όπως τα ίδια έπρεπε να του βροντοφωνάζουν όλοι οι ταγοί μας όπου εμφανίζοταν. Ας είναι όμως. Ευτυχώς για μας που ανθημών ομιλεί ο Νικολά Σαρκοζί και η Άγγελα Μέρκελ και που δίνουν το μήνυμα, το απόλυτα ξεκάθαρο μήνυμα ότι η Κυπριακή Δημοκρατία είναι μέλος πλήρες και ισότιμο της Ευρωπαϊκής οικογένειας με ότι τούτο σημαίνει και συνεπάγεται. Αλληλεγγύη βέβαια συνεπάγεται και υποστήριξη δικαιωμάτων ως ευρωπαίων πολιτών έναντι του Τούρκου που απαιτεί να μπει στην οικογένεια καταπατώντας ότι θεμελίωσε και εμβάθυνε την Ε.Ε.

Τώρα λοιπόν είναι η ώρα να αρθρώσουμε λόγο τεκμηριωμένο και να υποστηρίξουμε τα αυτονότα. Να αξιοποιήσουμε τον καταλύτη που ονομάζεται Ε.Ε., ένα καταλύτη που με την αναξιοπρεπή στάση μας δηλητηριάζουμε και τον καταστήσουμε ανενεργό. Να ζητήσουμε τον τερματισμό της κατοχής και να απορρίψουμε τη μονιμοποίηση και νομιμοποίηση της μέσω μιας δήθεν επανένωσης. Να απαιτήσουμε αποκατάσταση ανθρωπίνων δικαιωμάτων και ελευθεριών που για 36 χρόνια σκαιώς καταπατούνται από τους Τούρκους εισβολείς.

Οικονομία

Καυτές αλήθειες για την οικονομική πολιτική της παρούσας διακυβέρνησης

Σφάλματα και προχειρότητες της διακυβέρνησης Χριστόφια στον οικονομικό τομέα

Θα ήταν σοβαρό σφάλμα να προσεγγίζει κάποιος το μεγάλο θέμα της κυπριακής οικονομίας με μικροπολιτικά ή κομματικά κριτήρια. Γιατί το θέμα της οικονομίας, ας το συνειδητοποίήσουν όλοι επιτέλους, και πρωτίστως οι κυβερνώντες, είναι το δευτέρο σημαντικότερο μετά το εθνικό μας θέμα. Κι ακόμη γιατί, χωρίς την ύπαρξη μας υγιούς και διατηρήσιμης οικονομίας, η φυσική και εθνική επιβίωση του Κυπριακού Ελληνισμού στην πατρώα γη είναι αδιασφάλιστη, είναι ανέφικτη, είναι καταδικασμένη.



**Του Δρα
Χριστόδουλου
Χριστοδούλου**
*Πρώην Υπουργός
Οικονομικών και
Εσωτερικών και
τέως Διοικητή
της Κεντρικής
Τράπεζας Κύπρου*

Θα συνιστούσε, συνεπώς, εθνική μειοδοσία η ενσυνείδητη υπονόμευση και υπόσκαψη της οικονομίας μας. Τούτο προς γνώσιν και των κυβερνώντων, οι οποίοι οφείλουν να αποβάλουν τις ιδεολογηματικές και μονοκομματικές τους παρωπίδες, αλλά και των συμπολιτευοαντιπολιτευομένων, οι οποίοι και να επιτιμούν, οφείλουν, τα χειρίστα αλλά και να τείνουν χείρα βοηθίας για τη διάσωση του καταποντιζόμενου κυπριακού σκάφους.

Δυστυχώς, δεν μπορούμε παρά να κατανείμουμε την πρώτη και μέγιστη ευθύνη για τα σημερινά οικονομικά μας στην παρούσα διακυβέρνηση και κύρια και πρώτιστα στον ίδιο τον Πρόεδρο της Δημοκρατίας κ. Δημήτρη Χριστόφια και στον αρμόδιο Υπουργό των Οικονομικών κ. Χαρίλαο Σταυράκη. Ασφαλώς και δεν τους αποδίδουμε ευτελή και κακόπιστα κίνητρα.

Αποδίδουμε, όμως, στους από τριετίας σχεδόν κυβερνώντες και στο δεδομένο επιδοκιμαστή τους Γενικό Γραμματέα του ΑΚΕΛ, προχειρότητα, ερασιτεχνισμό, προκατάληψη κατά του υφιστάμενου οικονομικού μας συστήματος και υποταγή στον ιδεολογηματικό τους δογματισμό. Τους αποδίδουμε αδυναμία να αντιληφθούν τις



βιώσες πραγματικότητες, να κατανοήσουν τα κραυγαλέα φαινόμενα και να αποδεχθούν ως απότοκο της αποτυχημένης μονοδρομικής πολιτικής τους, την αποτυχία της διαχείρισης των δημοσιονομικών και των ευρύτερων οικονομικών μας πραγμάτων.

Είναι μια σειρά από χειροπιαστά δεδομένα που συνιστούν κορυφαία σφάλματα στρατηγικής και τακτικής, τα οποία οδήγησαν την άλλοτε θάλλουσα κυπριακή οικονομία των ψηλών ρυθμών ανάπτυξης και των δημοσιονομικών πλεονασμάτων στη σημερινή κατάσταση των μεγάλων δημοσιονομικών ελλειψμάτων, του μεγεθυνόμενου σταδιακά δημόσιου χρέους και της ανησυχητικής προϊούσας αύξησης της ανεργίας.

Δεν παραβλέπουμε, βεβαίως, την παγκόσμια οικονομική κρίση, η οποία αναπόδραστα θα επηρεάζει, καθυστερημένα, έστω, την κυπριακή οικονομία. Όμως, τις μεγαλύτερες επιπτώσεις στην οικονομία της, η Κύπρος υπέστη από τα σφάλματα και τους πρόχειρους χειρισμούς των κυβερνώντων. Θα ήταν εξωπραγματικό να μιλήσουμε για λανθασμένη ή αποτυχημένη κυβερνητική οικονομική πολιτική.

Γιατί, για να κρίνεις, να εγκρίνεις ή να επιδοκιμάσεις κάτι, τούτο πρέπει να υπάρχει. Και ένα από τα πολλά διαπιστωμένα της ανυπαρξίας της παρούσας διακυβέρνησης είναι και η συγκεκριμένη οικονομική πολιτική. Αδυνατούμε να μιλήσουμε για συγκροτημένη, βραχυπρόθεσμη και μεσομακροπρόθεσμη οικονομική πολιτική της διακυβέρνησης Χριστόφια. Μπορούμε μόνο να μιλούμε για περιστασιακές ενέργειες, στιγμαίες εξάρσεις και ωραιοποιημένες ερμηνείες δεδομένων, που βρίσκουν αντιπροσωπευτική έκφρασή τους στη γνωστή ρήση «πλίνθοι και κέραμοι ατάκτως ερριψμένοι».

Όταν, πριν από τρία χρόνια, όλοι όσοι καταπιανόμαστε με τα οικονομικά πράγματα του τόπου μας προειδοποιούσαμε για τον αναπόφευκτο επιτρεασμό μας από την παγκόσμια οικονομική κρίση της αμερικανικής προέλευσης και των διεθνών σπεκουλαδόρων, οι κυβερνώντες μάς επιτιμούσαν ως κινδυνολόγους. Και όταν τους επισημαίναμε την επιτακτική ανάγκη της συγκρότησης έκτακτου στρατηγικού σχεδιασμού για την έγκαιρη αντιμετώπιση των δυσμενών της επιπτώσεων, μάς απηγύθυναν το αισιόδοξο μήνυμα του εφησυχασμού ότι η κυπριακή οικο-

νομία είναι άτρωτη. Και, συνεπώς, αυτή θα παραμείνει αλώβητη.

Αλλά, την ανάγκην φιλοτιμίαν ποιούμενοι ή για να τηρήσουν κάποια προσχήματα, οι κυβερνώντες ανακοίνωσαν ένα σχέδιο 50 εκατομμυρίων ευρώ το Δεκέμβριο του 2008, που μόνο σχέδιο δεν ήταν, και, στη συνέχεια, ένα πρόγραμμα 250 εκατομμυρίων ευρώ, μαζί με την υπόσχεση για επιτάχυνση της εκτέλεσης των έργων του προϋπολογισμού αναπτύξεως κατά 15%, μαζί με τη μεγαλόπονη ανακοίνωση του αρμόδιου Υπουργού για δραστικές περικοπές ή εξοικονομήσεις 250 εκατομμυρίων ευρώ από τις δημόσιες δαπάνες. Τα αποτελέσματα των εντυπωσιακών αυτών διακρύξεων είναι γνωστά, αν και οι κυβερνώντες ουδέποτε τα ανακοίνωσαν. Γιατί, απλούστατα, ουδέποτε τα υλοποίησαν. Είτε γιατί δεν μπορούσαν να τα υλοποιήσουν είτε γιατί, για μια ακόμη φορά, προχειρολογούσαν. Και έπεφταν θύματα της άγνοιας και της απειρίας τους. Και, μαζί μ' αυτούς, εθυματοποιείτο ο κυπριακός λαός, που δοκίμαζε τις οδυνηρές συνέπειες των περιστασιακών αυτοσχεδιασμών τους.

Ας δούμε, όμως, και μερικά άλλα χαρακτηριστικά στοιχεία και δεδομένα της κυβερνητικής οικονομικής ακυβερνησίας των ιθυνόντων:

Πρώτον, έκαναν πολύ λανθασμένες προβλέψεις εσόδων και δαπανών. Με αποτέλεσμα τόσο το 2009, ακόμη και το 2010, τα έσοδα να μειωθούν θεαματικά, σε σχέση με τα προβλεφθέντα, ενώ οι δαπάνες να ξεπεράσουν εξίσου θεαματικά τις προϋπολογισθείσες, με τις συνακόλουθες δυσμενείς συνέπειες στο δημοσιονομικό έλλειμμα, στο δημόσιο χρέος, στην ανεργία, και στην ανάπτυξη της οικονομίας. Και, βεβαίως, και αδιαψεύστως από την καθημερινή πραγματικότητα, στο βιοτικό επίπεδο του κυπριακού λαού. Με το καλάθι της οικοκυράς να γίνεται μισοάδειο και με τα χρέη των πολιτών στις τράπεζες να αυξάνονται για να μπορέσουν να αντιμετωπίσουν τις βιοτικές, στεγαστικές και εκπαιδευτικές ανάγκες των παιδιών τους.

Την ίδια, ακριβώς, τριετή περίοδο της μεγέθυνσης της δοκιμασίας και της όξυνσης των οικονομικών του δεινών, ο φορολογιούμενος πολίτης πλήρωνε από την τσέπη του είκοσι πέντε εκατομμύρια ευρώ ετησίως για επιδόματα στους λαθρομετανάστες, άλλα τόσα εκατομμύρια ευρώ για δωρεάν ιατροφαρμακευτική περίθαλψη των «αδελφών» τουρκοκυπρίων και, ακόμη, γύρω στα εξήντα εκατομμύρια ευρώ για βοηθήματα στους χαμηλά αμειβόμενους, ενώ στην πραγματικότητα σε μεγάλο μέρος τους πήγαιναν, αστόχευτα, στους μη έχοντας ανάγκη.

Ο κατάλογος των σφαλμάτων και των προ-



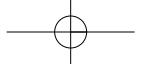
✓ Οι ανεπίτρεπτες προχειρότητες και τα κορυφαία σφάλματα στρατηγικής και τακτικής, τα οποία οδήγησαν την άλλοτε θάλλουσα κυπριακή οικονομία των ψηλών ρυθμών ανάπτυξης και των δημοσιονομικών πλεονασμάτων στη σημερινή κατάσταση των μεγάλων δημοσιονομικών ελλείμμάτων, του μεγεθυνόμενου σταδιακά δημόσιου χρέους και της ανησυχητικής προϊούσας αύξησης της ανεργίας

χειροτήτων της διακυβέρνησης Χριστόφια στον οικονομικό τομέα είναι μεγάλος. Και δεν μπορεί να εξαντληθεί μέσα σε ένα άρθρο. Γι' αυτό και θα επανέλθουμε. Όχι για να κάνουμε αντιπολίτευση. Άλλα για να διαλύσουμε τους μύθους. Για να πληροφορηθεί ο λαός την αλήθεια. Και, ακόμη, με την ελπίδα ότι οι σημερινοί κυβερνώντες, θα αποφασίσουν, επιτέλους, να σχεδιάσουν, να διαμορφώσουν και να εφαρμόσουν μια οικονομική πολιτική που να σταματήσει τον οικονομικό μας κατήφορο, να αποτρέψει την περαιτέρω χειροτέρευση και να οδηγήσει προς τα πρόσω τη μέχρι τώρα προς τα πίσω πορεία



των οικονομικών μας πραγμάτων της πρόσφατης τριετίας. Δραματική επιβεβαίωση των προαναφερθέντων άτοπων και κακώς γενομένων ή αδικαιολογήτως παραλειφθέντων αποτελεί η προ πενταμήνου δημόσια ομολογία του Προέδρου της Κυπριακής Δημοκρατίας ότι «η κυπριακή οικονομία καίγεται, και μαζί μ' αυτή και γόμαστε κι εμείς!» Αν είναι δυνατόν να γίνει τέτοια παραδοχή, από τον ίδιο άνθρωπο που πρόβαλε έντονα το αποκοινιστικό δόγμα ότι «η κυπριακή οικονομία είναι άτρωτη, και, συνεπώς, θα παραμείνει αλώβητη από τη διεθνή οικονομική κρίση».

Δυστυχώς, εδώ που έχουμε φθάσει, εκείνο που προέχει είναι, πλέον, η λήψη σοβαρών και πρόσφορων μέτρων, που μόνο με συλλογική συναίνεση και συγκατάβαση μπορούν να εφαρμοσθούν επιτυχώς. Ας το αντιληφθούν πρωτίστως οι κυβερνώντες και συγκυβερνώντες. Άλλα και η συμπολιτευόμενη αντιπολίτευση, η ηγεσία της οποίας τώρα αποφάσισε να ασχοληθεί με την κυπριακή οικονομία και να καλέσει, μάλιστα, τον Πρόεδρο Χριστόφια «ή να αποφασίσει ότι θα κυβερνήσει ή να παραιτηθεί». Ενώ μέχρι πριν λίγους μήνες καυτηρίαζε όσους έκαναν κριτική και επεσήμαναν τους κινδύνους με το γνωστό ειρωνικό «ότι ου περί χρημάτων τον αγώνα ποιούμεθα». Μέχρι που φθάσαμε στα κράσπεδα της σημερινής αυτόδηλης κατάστασης.



Συνέντευξη

Γιαννάκης Ομήρου προς κυβερνώντες και συγκυβερνώντες:

Προχωρήστε άμεσα σε δημοσιονομική εξυγίανση, διαρθρωτικές αλλαγές, και ώθηση της οικονομίας

- ✓ Αυτό που θεωρούμε επιβεβλημένο από δικής μας πλευράς είναι η αναγκαιότητα για δημοσιονομική εξυγίανση
- ✓ Θα πρέπει να αξιοποιήσουμε την κρίση στο να προχωρήσουμε με κάποιες διαρθρωτικές αλλαγές, κάποιες εκ των οποίων θα επιφέρουν βραχυπρόθεσμα αποτελέσματα και άλλες πιο μακροπρόθεσμα
- ✓ Θα χρειαστεί να υπάρξει ώθηση στην οικονομία από εξωγενείς παράγοντες, όπως για παράδειγμα από αύξηση στον τουρισμό και την προσέλκυση ξένων επενδύσεων
- ✓ Η οποιαδήποτε φορολογία συνεπάγεται δυσμενείς κοινωνικές επιπτώσεις. Πόσο μάλλον μια φορολογία πάνω σε αγαθά πρώτης ανάγκης όπως είναι τα τρόφιμα και τα φάρμακα

Σαφής και καπηγορηματικός είναι ο πρόεδρος του ΚΣ-ΕΔΕΚ Γιαννάκης Ομήρου ότι τα μέτρα που προτείνει η κυβέρνηση για την πορεία των δημόσιων οικονομικών και την εξυγίανση της οικονομίας, κρίνονται ανεπαρκή. Παρόλο που μερικές από τις προτάσεις-μέτρα που συμπεριλαμβάνονται στο τριετές πλάνο της κυβέρνησης για την πορεία των δημόσιων οικονομικών κινούνται προς τη σωστή κατεύθυνση «σίγουρα χρειάζονται και άλλα μέτρα» εκτιμά ο κ. Ομήρου για τη μείωση του δημοσιονομικού ελλειμμάτος με στόχο τη δημοσιονομική εξυγίανση. Στη συνέντευξη που ακολούθει ο πρόεδρος του ΚΣ-ΕΔΕΚ κάνει λόγο για καταμερισμό των συνεπιών της οικονομικής κρίσης ανάμεσα στα τμήματα της κυπριακής κοινωνίας όπως οι υπάλληλοι του ευρύτερου δημόσιου τομέα και του ιδιωτικού με τους δεύτερους (του ιδιωτικού τομέα) να έχουν επωμισθεί τις συνέπειες της οικονομικής κρίσης σε σύγκριση με αυτούς του δημόσιου τομέα, οι οποίοι λιγότερο ή καθόλου έχουν επηρεαστεί.

Χρειάζονται άλλα μέτρα στην κατεύθυνση της δημοσιονομικής εξυγίανσης ή είναι αρκετά και σωστά αυτά που έχουν ήδη ληφθεί;

Σίγουρα χρειάζονται και άλλα μέτρα στην κατεύθυνση της δημοσιονομικής εξυγίανσης παρόλο που μερικές από τις προτάσεις της κυβέρνησης κινούνται προς τη σωστή κατεύθυνση. Επιπρόσθετα μέτρα για δημοσιονομική εξυγίανση Μείωση κρατικών δαπανών μέσω:

α) Κατάργηση της συμπεριληψης των επιδομάτων των ανώτερων αξιωματούχων στον ευρύτερο δημόσιο τομέα, συμπεριλαμβανομένου και ανεξάρτητων θεσμών της Κυπριακής Δημοκρατίας στις συντάξιμες απολαβές. Η υπάρχουσα κατάσταση προκαλεί το αίσθημα της κοινωνίας, και ως εκ τούτου, το προτεινόμενο μέτρο θα πρέπει πρώτα να εφαρμοστεί στον Πρόεδρο, Υπουργούς και βουλευτές.



β) Η σύνταξη όσων εργάζονται στον ευρύτερο δημόσιο τομέα, να υπολογίζεται με βάση το μέσο μισθό των τριών τελευταίων ετών εργασίας και όχι με βάση τον τελευταίο μισθό.

Αύξηση εσόδων μέσω:

α) της φορολόγησης της μεγάλης ακίνητης περιουσίας, ειδικά μέσω της αναπροσαρμογής των τιμών των ακινήτων στα σημερινά δεδομένα της αγοράς και β) επιβολή τέλους στις τράπεζες ανά συναλλαγή με βάση το ενεργητικό ή παθητικό τους.

β) της πάταξης της φοροδιαφυγής και της αύξησης της φοροεισπρακτικής ικανότητας του κράτους μέσω της υιοθέτησης αποτρεπτικών ποινών για

όσους φοροδιαφεύγουν και την ποινικοποίηση της φοροδιαφυγής και

γ) επιβολή τέλους στις τράπεζες ανά συναλλαγή με βάση το ενεργητικό ή παθητικό τους όπως έγινε και σε άλλες ευρωπαϊκές χώρες

Στα ήδη ληφθέντα ή στα συζητούμενα από την κυβέρνηση μέτρα έχουν επιβαρυνθεί δίκαια, αναλόγως ευθυνών και δυνατοτήτων, όλα τα τμήματα της κοινωνίας ή μήπως έπρεπε τα βάρη να έχουν κατανεμηθεί διαφορετικά;

Δυστυχώς μέχρι στιγμής δεν φαίνεται να υπάρχει δίκαιος καταμερισμός των συνεπειών της οικονομικής κρίσης ανάμεσα στα τμήματα της κοινωνίας. Μέχρι στιγμής το μεγαλύτερο πλήγμα το έχουν δεχθεί οι μισθωτοί στον ιδιωτικό τομέα μέσω των μαζικών απολύσεων. Λιγότερο ή καθόλου έχουν επηρεαστεί οι εργαζόμενοι στον ευρύτερο δημόσιο τομέα και μερικές επαγγελματικές τάξεις ελευθέρων επαγγελματιών. Ως εκ τούτου, προτείνεται η υιοθέτηση αποτρεπτικών ποινών για όσους φοροδιαφεύγουν και η ποινικοποίηση της φοροδιαφυγής.

Επίσης τα μεγάλα εισοδήματα φαίνεται να μην επωμίζονται το βάρος που τους αναλογεί από την οικονομική κρίση και γ' αυτό προτείνεται α) η φορολόγηση της μεγάλης ακίνητης περιουσίας, ειδικά μέσω της αναπροσαρμογής των τιμών των ακινήτων στα σημερινά δεδομένα της αγοράς και β) επιβολή τέλους στις τράπεζες ανά συναλλαγή με βάση το ενεργητικό ή παθητικό τους.

Είναι κατάλληλο για τις σημερινές συνθήκες το σύστημα της ΑΤΑ;

Η ΑΤΑ δίνεται ως αντιστάθμισμα για την αύξηση του κόστους ζωής (πληθωρισμό) ο οποίος επηρεάζει σε μεγαλύτερο βαθμό τους χαμηλά αμειβόμενους. Εκτιμώ, πως είναι ένας θεσμός που έχει βοηθήσει και βοηθά στην κοινωνική συνοχή, ωστόσο θα ήταν κοινωνικά πιο δίκαιο να δίνεται μεγαλύτερη ΑΤΑ

Συνέντευξη

(ως ποσοστό επί του μισθού) στους χαμηλά σε σύγκριση με τους ψηλά αμειβόμενους υπαλλήλους.

Θεωρείτε ότι ορθώς προτείνεται από παράγοντες της πολιτικής και οικονομικής ζωής, ως το πλέον ενδεδειγμένο μέτρο, η αναστολή της ATA και το πάγμα αποδοχών των δημοσίων υπαλλήλων για κάποιο διάστημα (ίσως τριών ετών), προκειμένου να διασφαλισθεί η δημοσιονομική ισορροπία;

Αυτό που θεωρούμε επιβεβλημένο από δική μας πλευράς είναι η αναγκαιότητα για δημοσιονομική εξυγίανση. Για να επιτευχθεί αυτό θα πρέπει είτε να αυξηθούν τα έσοδα του κράτους είτε να μειωθούν οι κρατικές δαπάνες, και ιδιαίτερα οι ανελαστικές δαπάνες που αφορούν κατά κύριο λόγο στο κρατικό μισθολόγιο. Αναφορικά με την ATA δεν θεωρούμε ότι θα πρέπει να ανασταλεί για κάποια χρονική περίοδο, δεδομένου ότι αυτή ακριβώς την περίοδο οι εργαζόμενοι την έχουν περισσότερο ανάγκη λαμβανομένου υπόψη και της καθέρωσης από 1/1/2011, ΦΠΑ (5%) στα τρόφιμα και τα φάρμακα. Σχετικά με την ATA αυτό που θα μπορούσε να συζητηθεί είναι ένας πιο κοινωνικά δίκαιος τρόπος καταβολής της στους εργαζόμενους με τρόπο που να λαμβάνει υπόψη το ύψος των αποδοχών τους (βλέπε απάντηση στην ερ. 3 πιο πάνω).

Όσον αφορά το πάγμα αποδοχών των δημοσίων υπαλλήλων η θέση μου είναι η εξής. Προτού συζητηθεί ένα τέτοιο μέτρο θα πρέπει να προηγηθούν μέτρα για την αύξηση της παραγωγικότητας της Δημόσιας Υπηρεσίας, να καταργηθούν τα υπερπρονόμια υψηλόβαθμων δημοσίων υπαλλήλων και κανενός υψηλόβαθμου δημοσίου υπαλλήλου ο μισθός να μην ξεπερνά ένα ορισμένο όριο. Αν διαφανεί ότι παρά τη λήψη αυτών των μέτρων θα εξακολουθεί να υπάρχει πρόβλημα, τότε και μόνο τότε να υπάρξει συζήτηση για πάγματα /μείωση μισθών των Δημοσίων Υπαλλήλων.

Μήνως, αντί επιβαρύνσεως των μισθωτών, είναι προτιμότερο να αυξηθεί κατά τι ο εταιρικός φόρος και να επιδιωχθεί η αύξηση των προσόδων από τη φορολογία μεγάλης ακίνητης περιουσίας, ειδικά μέσω της αναπροσαρμογής των πιών των ακινήτων στα σημερινά δεδομένα της αγοράς;

Για να επιτευχθεί δημοσιονομική εξυγίανση θα πρέπει τα βάρη να καταμεριστούν σωστά σε όλα τα στρώματα της κοινωνίας (όχι μόνο στους μισθωτούς).

Εταιρικός φόρος: Αναφορικά με την προσωρινή αύξηση του εταιρικού φόρου, όπως έχει προταθεί, υπάρχουν επιχειρήματα και υπέρ και κατά. Στα υπέρ είναι το γεγονός ότι είναι κοινωνικά δίκαιο, κατά κανόνα, να υπάρχει ανακατανομή του πλούτου μέσω μιας φορολογικής πολιτικής που να φορολογεί σε μεγαλύτερο βαθμό τα μεγάλα εισοδήματα και σε λιγότερο βαθμό την εργασία. Στα κατά συμπεριλαμ-



βάνεται το γεγονός ότι η οικονομική κρίση έχει επιφέρει συρρίκνωση στα κέρδη των εταιριών και ως εκ τούτου, οποιαδήποτε φορολογική αύξηση, ενδεχομένως, να μην συστήνεται, τουλάχιστον αυτή τη χρονική περίοδο, όπου τόσο τα νοικοκυρά όσο και η κυβέρνηση είναι υπερδανεισμένα και ως εκ τούτου δεν μπορούν να συμβάλλουν στην οικονομική ανάπτυξη (και άρα στη βελτίωση των δημοσιονομικών) σε ικανοποιητικό βαθμό.

Φορολογία μεγάλης ακίνητης περιουσίας: Όσον αφορά τη φορολογία μεγάλης ακίνητης περιουσίας, ειδικά την αναπροσαρμογή των τιμών των ακινήτων στα σημερινά δεδομένα της αγοράς, ως σοσιαλιστικού κόμπου νιώθουμε έντονα πως η αναπροσαρμογή αυτή είναι αναγκαία για τρεις λόγους.

Πρώτο θα επιφέρει αύξηση στα έσοδα του κράτους, δεύτερο θα μειώσει τις στρεβλώσεις στη συγκεκριμένη αγορά και τρίτο θα οδηγήσει σε μια πιο δίκαιη ανακατανομή του πλούτου, ιδιαίτερα αν εφαρμοστεί με σωστά και συγκεκριμένα κριτήρια που θα καλύψει τους ιδιαίτερα μεγάλους ιδιοκτήτες γης στην Κύπρο. Επίσης μια τέτοια φορολογική πολιτική αναμένεται να επιφέρει μειώσεις στις τιμές των οικοπέδων (κάτι που θα βοηθήσει και τα νεαρά ζευγάρια να αποκτήσουν ευκολότερα δική τους στέγη) ή / και αύξηση στην αξιοποίηση της ανεκμετάλλευτης γης συμβάλλοντας με αυτό τον τρόπο και στην οικονομική ανάπτυξη.

Θα υπάρξουν δυσμενείς κοινωνικές επιπτώσεις από την καθιέρωση, από 1/1/2011, ΦΠΑ στα τρόφιμα και τα φάρμακα;

Η οποιαδήποτε φορολογία σίγουρα συνεπάγεται δυσμενείς κοινωνικές επιπτώσεις. Πόσο μάλλον μια φορολογία πάνω σε αγαθά πρώτης ανάγκης όπως είναι τα τρόφιμα και τα φάρμακα που αναμένεται να επηρεάσουν αναλογικά περισσότερο τους φτωχότερους και τους ηλικιωμένους. Με βάση πρόσφατη ειδήση που ειδε το φως της δημοσιότητας βάσει της

οποίας ο Υπ. Οικονομικών απέφυγε να ζητήσει εξαίρεση από τη συγκεκριμένη φορολογία όπως έπραξε η Μάλτα το Μάρτιο του 2009, είναι κάτι που θα πρέπει να απαντηθεί από τον αρμόδιο Υπουργό σε περίπτωση που όντως ευσταθεί.

Από υπεύθυνους πολιτικούς και πολιτειακούς παράγοντες διατυπώνονται διαφορετικές εκτιμήσεις σχετικά με τις προοπτικές των κυπριακών δημοσιονομικών, τις πιθανότητες αποτελεσμάτικού ελέγχου στο δημόσιο έλλειμμα και χρέος, τον σχεδιασμό της οικονομικής πολιτικής κ.λπ. Τι εκτιμάτε εσείς για τα αμέσως επόμενα έπτη; Φαίνεται να αποφεύγουμε την αύξηση του έλλειμματος και την ενδεχόμενη περέλευση σε δημοσιονομική κρίση ή ο κίνδυνος είναι ακόμη ζωντανός;

Αναμφίβολα τα πράγματα είναι πολύ δύσκολα γιατί πέραν από τα προβλήματα στα δημόσια οικονομικά υπάρχει και πρόβλημα με την ανάπτυξη. Δυστυχώς η δημοσιονομική εξυγίανση, τουλάχιστον, βραχυπρόθεσμα δεν μπορεί να επιφέρει οικονομική ανάπτυξη, ενώ η οικονομική ανάπτυξη από την άλλη που συνεπάγεται και βελτίωση των δημοσίων οικονομικών δεν είναι εύκολο να επιτευχθεί, ιδιαίτερα σε μια περίοδο παγκόσμιας οικονομικής κρίσης.

Κατά την άποψή μας θα χρειαστεί να υπάρξει ώθηση στην οικονομία από εξωγενείς παράγοντες, όπως για παραδείγμα από αύξηση στον τουρισμό μέσω του ΗΒ κλπ. Όμως αυτό δεν εξαρτάται από εμάς και δεν είναι προβλέψιμο στο άμεσο μέλλον.

Οικονομική αύξηση στην οικονομία από εξωγενείς παράγοντες, όπως για παραδείγμα από αύξηση στον τουρισμό μέσω του ΗΒ κλπ. Όμως αυτό δεν εξαρτάται από εμάς και δεν είναι προβλέψιμο στο άμεσο μέλλον:

α) τη συγκράτηση του κρατικού μισθολογίου,

β) το μορατόριον στις προσλήψεις νέων υπαλλήλων στη Δημόσια Υπηρεσία εκτός όπου είναι απα-

Συνέντευξη

ραίτητο και την ενίσχυση του θεσμού της εναλλαξιμότητας

γ) την καταβολή εισφορών των νεοεισερχόμενων δημόσιων υπαλλήλων για σκοπούς καταβολής συντάξεων,

δ) τη φορολόγηση της μεγάλης ακίνητης περιουσίας και την αναπροσαρμογή των τιμών των ακινήτων στα σημερινά δεδομένα της αγοράς,

ε) την πάταξη της φοροδιαφυγής και την αύξηση της φοροεισπρακτικής ικανότητας του κράτους μέσω της υιοθέτησης αποτρεπτικών ποινών για όσους φοροδιαφεύγουν και την ποινικοποίηση της φοροδιαφυγής,

στ) την επιβολή τέλους στις τράπεζες ανά συναλλαγή με βάση το ενεργητικό ή παθητικό τους όπως έγινε και σε άλλες ευρωπαϊκές χώρες,

ζ) τη μείωση των μεταβιβαστικών τελών στις αγοραπωλησίες ακινήτων. Αυτό το μέτρο ενδέχεται, άμεσα να έχει αρνητικό αντίκτυπο στα δημοσιονομικά, όμως μεσοπρόθεσμα αναμένεται να οδηγήσει σε βελτίωση τους μέσω της αύξησης στις αγοραπωλησίες και την ενίσχυση της οικονομικής ανάπτυξης,

η) την καλύτερη αξιοποίηση της ηλιοφάνειας και των καιρικών συνθηκών στη χώρα μας. Για παράδειγμα προώθηση του Ιατρικού τουρισμού στην Κύπρο, διοργάνωση διεθνών συνεδρίων έρευνας και εκπαίδευσης, επένδυση σε εναλλακτικές μορφές ενέργειας που να αξιοποιούν τον ήλιο, τον αέρα και τη θάλασσα και

θ) την προσέλκυση ξένων επενδύσεων (π.χ. υπογραφή μνημονίων αιτοφυγής διπλής φορολογίας και με άλλες χώρες - όπως έπραξε πρόσφατα η κυβέρνηση με τη Ρωσία),

Σε θέμα των ημερών έχει εξελιχθεί το ασφαλιστικό - συνταξιοδοτικό ζήτημα (ξεχωριστά για κυβερνητικούς και ξεχωριστά για Ταμείο Κοινωνικών Ασφαλίσεων), επί του οποίου επίσης διατυπώνονται διαφορετικές εκτιμήσεις και απόψεις (άλλες αισιόδοξες, άλλες απαισιόδοξες), εκ μέρους πολιτικών, επαγγελματικών και επιστημονικών φορέων και παραγόντων. Ποια η θέση της ΕΔΕΚ για την κατάσταση στο ΤΚΑ και στο συνταξιοδοτικό και για την πολιτική που οφείλει να ακολουθηθεί;

Θα πρέπει να διαχωρίσουμε τα δύο πιο πάνω.

Ταμείο Κοινωνικών Ασφαλίσεων: Η βιωσιμότητα του ΤΚΑ επηρεάζεται ή αν θέλετε καλύτερα τίθεται σε σοβαρό κίνδυνο λόγω της γήρανσης του πληθυσμού που σημαίνει ότι σε 20 με 30 χρόνια δεν θα υπάρχουν αρκετοί εργαζόμενοι (σε σχέση με τους συνταξιούχους) να εισφέρουν στο Ταμείο για να πληρώνονται οι συντάξεις των προηγούμενων γενεών.

Το πρόβλημα είναι υπαρκτό και εκτιμώ πως δεν είναι αρκετό η κυβέρνηση απλώς να λέει ότι έχει αναλογιστική μελέτη που καταδεικνύει ότι το ΤΚΑ είναι βιώσιμο μέχρι το 2045, γιατί γνωρίζουμε πολύ



καλά πως τα αποτελέσματα μιας αναλογιστικής μελέτης βασίζονται στις παραδοχές που γίνονται για μια σειρά από οικονομικές παραμέτρους όπως το αναμενόμενο ποσοστό ανεργίας τα επόμενα 30 ή τόσα χρόνια, ο αναμενόμενος ρυθμός οικονομικής ανάπτυξης κλπ. Ως εκ τούτου, θα ήταν χρήσιμο παρά να αναλώναμοτε σε αντιταραθέσεις μεταξύ μας, η κυβέρνηση να δώσει στη δημοσιότητα ή έστω στα κόμματα τις παραδοχές που χρησιμοποιήσε στη μελέτη για να διαπιστωθεί και η εγκυρότητά της. Σε διαφορετική περίπτωση κανείς δεν μπορεί να γνωρίζει ούτε το μέγεθος του προβλήματος ούτε και τρόπους επιλύσης του.

Ως γενικό σχόλιο θα μπορούσε να πει κάποιος, πως αν δεν υπάρχει μια προνοητική δημογραφική πολιτική για τα επόμενα δέκα με δεκαπέντε χρόνια που να ανατρέψει τα δεδομένα της γήρανσης του πληθυσμού (δημιουργία παιδότοπων σε χώρους εργασίας και άλλα κίνητρα, οικονομικής φύσεως και μη, για την απόκτηση παιδιών) αναπόφευκτα σε κάποια στιγμή θα πρέπει να παρθούν οδυνηρά μέτρα όπως η αύξηση του ορίου συνταξιοδότησης, η αύξηση στις εισφορές στο ΤΚΑ και η μείωση στις συντάξεις και τα υπόλοιπα αφελήματα του ΤΚΑ, γιατί απλούστατα σε διαφορετική περίπτωση η βιωσιμότητά του ΤΚΑ τίθεται σε κίνδυνο.

Συνταξιοδοτικό: Για το συνταξιοδοτικό έχει ειπωθεί από όλους, συμπεριλαμβανομένης και της κυβέρνησης, ότι στην παρούσα κατάστασή του αποτελεί ωρολογιακή βόμβα στα θεμέλια της κυπριακής οικονομίας. Αυτό ισχύει δια το λόγο ότι στους δημόσιους υπαλλήλους καταβάλλεται σύνταξη εργοδότη χωρίς να αποκόπτονται εισφορές από το μισθό τους κατά τη διάρκεια που εργοδοτούνται στο δημόσιο, και ως εκ τούτου η καταβολή των συντάξεων αυτών χρηματοδοτείται πλήρως από τον προϋπολογισμό του κράτους.

Ως εκ τούτου, παρόλο που πρόκειται για σοβαρό θέμα η λύση είναι απλή. Προτείνεται όπως οι δημόσιοι υπαλλήλοι καταβάλλουν σε κάποιο ειδικό ταμείο ένα ποσοστό του μισθού τους (π.χ. 3% στο οποίο θα καταβάλλει τουλάχιστον το ίδιο ποσοστό και ο ερ-

γοδότης τους) και το οποίο ταμείο θα χρηματοδοτεί τις μελλοντικές συντάξεις των δημοσίων υπαλλήλων, ενώ ο κρατικός προϋπολογισμός θα επιβαρύνεται μόνο στις περιπτώσεις που το συγκεκριμένο ταμείο δεν θα μπορεί από μόνο του να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις του.

Επισημαίνεται πως κατά πόσο η πιο πάνω πρόταση θα εφαρμοστεί μόνο για τους νεοεισερχόμενους στη Δημόσια Υπηρεσία ή και στους υφιστάμενους υπαλλήλους είναι κάτι που θα πρέπει να τύχει περαιτέρω συζήτησης.

Είναι ορθή και δίκαιη η ύπαρξη χάσματος μεταξύ ασφαλιστικών εισφορών και συνταξιοδοτικών απολαβών των δημοσίων υπαλλήλων, από τη μία πλευρά, και των αντίστοιχων μεγεθών για τους εργοδοτούμενους του ίδιωτικού τομέα, από την άλλη;

Οι μισθωτοί στον ίδιωτικό τομέα καταβάλλουν περίπου 6,3% στο ΤΚΑ (το ίδιο ποσοστό καταβάλλει και ο εργοδότης τους) και παίρνουν βασική και αναλογική (στη βάση των ασφαλιστέων αποδοχών τους για όλα τα χρόνια εργοδοσίας) σύνταξη από το ΤΚΑ.

Οι μισθωτοί στο δημόσιο τομέα καταβάλλουν περίπου 3,2% αντί 6,3% στο ΤΚΑ και ο εργοδότης τους γύρω στο 9,4% και παίρνουν βασική και αναλογική σύνταξη από το ΤΚΑ.

Επίσης οι δημόσιοι υπάλληλοι παίρνουν σύνταξη εργοδότη χωρίς εισφορές.

Θα πρέπει όμως να επισημανθεί ότι το ύψος της αναλογικής σύνταξης αφαιρείται από τη σύνταξη του εργοδότη (με άλλα λόγια ουσιαστικά καταβάλλεται στον εργοδότη και όχι στον υπάλληλο) καθότι το αναλογικό μέρος των εισφορών στο ΤΚΑ καταβλήθηκαν από τον εργοδότη (βλέπε 9,4% αντί 6,3%).

Άρα η μόνη αδικία / στρέβλωση που ουσιαστικά υπάρχει είναι ότι οι δημόσιοι υπάλληλοι παίρνουν σύνταξη εργοδότη χωρίς να έχουν καταβάλει εισφορές κατά τα χρόνια εργοδότησή τους. Ως εκ τούτου, αν οι δημόσιοι υπάλληλοι καταβάλλουν σε κάποιο ειδικό ταμείο ένα ποσοστό του μισθού τους όπως προτείνεται στην ερ.8 πιο πάνω, η αδικία αυτή θα παύσει να ισχύει.

Πώς προτείνετε να χειρισθεί η κυβέρνηση το ζήτημα του πλεονάζοντος προσωπικού των υπό συγχώνευση Κυπριακών Αερογραμμών και Eurolux;

Η κυβέρνηση θα πρέπει να στηρίξει τους εργαζόμενους και να αποζημώσει τους 320 υπαλλήλους της Eurolux. Όσοι είναι δυνατό θα πρέπει να απορροφηθούν από τις Κυπριακές Αερογραμμές. Επίσης να εργοδοτηθούν κάποιοι στο δημόσιο που ενδεχομένως να υπάρχουν ανάγκες. Απ' εκεί και πέρα η κυβέρνηση οφείλει να δώσει εξηγήσεις πως η Eurolux έφτασε στη χρεοκοπία και ιδιαίτερα γιατί ζητήθηκαν 35 εκ. το Μάρτη του 2010, δήθεν, για να σωθεί η εταιρία.

Big decisions follow you around.

Who has global reach but cares about my business locally?



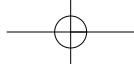
The big decisions you have to make are often difficult, finely balanced and ever present. Grant Thornton has the global reach and personal touch to help you find the right answers. To explore how we can help with your big decisions, please visit:

www.gtcyprus.com



Grant Thornton

Audit • Tax • Advisory



Συνέντευξη

Μαρία Κυριακού βουλευτής του ΔΗΣΥ προς συγκυβερνώντες:

Πρέπει να χτίσουμε γερά θεμέλια και να θωρακίσουμε την οικονομία

- ✓ Το κράτος λίγο πολύ πρέπει να λειτουργεί σαν μια επιχείρηση. Για να πετύχει χρειάζεται καλό management, καλή διεύθυνση και καλή διαχείριση. Κάτι που λείπει από αυτή την κυβέρνηση

Η συνέντευξη της κας Μαρίας Κυριακού που ακολουθεί, αγγίζει όλα τα θέματα που ταλανίζουν εδώ και αρκετό καιρό την οικονομία του τόπου μας. Είναι μια περιεκτική συνέντευξη με σημαντικό περιεχόμενο που καλύπτει σχεδόν όλα όσα συμβαίνουν σήμερα στο οικονομικό, δημοσιοοικονομικό, τουριστικό, τραπεζικό και γενικά όλο επιχειρηματικό τοπίο του τόπου μας. Δημόσιο και ιδιωτικό. Εκφράζει απόψεις και ανησυχίες, υποβάλλει εισηγήσεις, κάνει αυστηρή και έντονη, αλλά έντιμη, κριτική, δίνοντας παράλληλα και το στίγμα της συναίνεσης που απαιτείται και επιβάλλεται για να σωθεί η οικονομία του τόπου. Μεγάλη αναφορά δίνει στο βιοτικό επίπεδο του λαού, την εισοδηματική διαφορά μεταξύ των συμπολιτών μας, την ανεργία ιδιαίτερα στις νεαρές οικογένειες, τον αριθμό των καταστημάτων που κλείνουν καθημερινά σε κάθε γειτονιά και το επίπεδο της φτώχειας των συνταξιούχων μας, στο δημόσιο χρέος, τον πληθωρισμό, τους ρυθμούς ανάπτυξης, το κρατικό μισθολόγιο και το συνταξιοδοτικό, αλλά και τις πιθανές προοπτικές ανάκαμψης.

Κυρία Κυριακού. Πώς κρίνετε τα διαδραματίζομενα με την κυπριακή οικονομία μετά την υποβάθμιση της και πόσο ανησυχητικές μπορεί να είναι οι προεκτάσεις της Έκθεσης των Standard and Poor's (S&P) ;

Η υποβάθμιση της κυπριακής οικονομίας αποτελεί μία εξαιρετικά σοβαρή και αρνητική εξέλιξη. Εγνοία όλων αυτή τη στιγμή δεν θα πρέπει να είναι η αναζήτηση ευθυνών, παρόλο που ευθύνες υπάρχουν, αλλά οι αποφάσεις για τα μέτρα εκείνα που θα αντιμετωπίζουν τα μεγάλα διαρθρωτικά προβλήματα και θα ξαναποκαταστήσουν την εμπιστοσύνη στην κυπριακή οικονομία. Η απόφαση αυτή επηρεάζει τη δανειοληπτική της ικανότητα, το ύψος των επιτοκίων αλλά και την αξιοπιστία μας. Οι κυπριακές τράπεζες πρέπει να παραμένουν υγιείς, να διαθέτουν υψηλή κεφαλαιακή επάρκεια



και ικανοποιητική ρευστότητα και να διατηρούν την επικερδότητά τους, αφού έχουν περάσει πολύ πρόσφατα με επιτυχία τα τεστ αντοχής τόσο της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας, όσο και του Διεθνούς Νομισματικού Ταμείου και της Κεντρικής Τράπεζας. Δυστυχώς με την δική μας απράξια προκαλέσαμε πρόβλημα αξιοπιστίας της κυπριακής οικονομίας και της κυπριακής πολιτείας.

Δεν είναι ώρα να αναζητούμε ευθύνες. Σήμερα έχουμε ευθύνες όλοι και αυτό που προέχει είναι να χτίσουμε γερά θεμέλια και να θωρακίσουμε την οικονομία με την λήψη πραγματικών μέτρων και όχι με λογιστικές πράξεις με νομοσχέδια χωρίς αποτέλεσμα. Πρέπει να τολμήσουμε ριζική αναθεώρηση του κρατικού προϋπολογισμού για το 2011, με στόχο τον περιορισμό των κρατικών δαπανών και τη συγκράτηση του ελλείμματος στο 4,5%.

Τι σας ανησυχεί περισσότερο για την οικονομική κατάσταση στην Κύπρο του σήμερα;

Την οικονομική κατάσταση σε μια χώρα δεν την μετράς μόνο με τους οικονομικούς δείκτες. Την μετράς με την ευημερία των πολιτών, το βιοτικό επίπεδο, την εισοδηματική διαφορά μεταξύ των συμπολιτών μας, την ανεργία ιδιαίτερα στις νεαρές οικογένειες, τον αριθμό των καταστημάτων που κλείνουν καθημερινά σε κάθε γειτονιά και το

επίπεδο της φτώχειας των συνταξιούχων μας. Αυτά καταγράφονται με αρνητικούς ρυθμούς χωρίς να μετρήσω το δημόσιο χρέος, τον πληθωρισμό, τους ρυθμούς ανάπτυξης και τις προοπτικές ανάκαμψης.

Μετρώ την οικονομία με το πόσο άλλαξε η καθημερινότητα του Κύπρου πολίτη. Όταν 25,000 οικογένειες πλήγτονται από την ανεργία και το 49% των συνταξιούχων μας ζει κάτω από το όριο της φτώχειας, τότε είναι φανερό ότι έχουμε σοβαρά προβλήματα τα οποία επηρεάζουν την καλή ζωή και την καθημερινότητα του πολίτη και το βιοτικό μας επίπεδο.

Είναι κοινά αποδεκτό ότι σήμερα υπάρχει μια μείωση των εσόδων του κράτους. Τι πιστεύετε ότι πρέπει να γίνει για να ανατραπεί η απογοητευτική αυτή εικόνα;

Τα έσοδα του κράτους μειώνονται όταν μειώνεται η ανάπτυξη και η καταναλωτική δύναμη των πολιτών.

Το κράτος εισπράττει λιγότερους φόρους, μειωμένο ΦΠΑ, μειώνεται η ζήτηση δημόσιων υπηρεσιών και έτσι όλα μαζί μειώνουν τα έσοδα του κράτους κατακόρυφα. Για να αυξηθούν τα έσοδα του κράτους θα πρέπει να ενθαρρύνουμε την ανάπτυξη, τα νέα έργα ανάπτυξης, ώστε να δημιουργηθούν νέες θέσεις εργασίας με αξιοπρεπή μι-

σθό. Να μειώσουμε την ανεργία και να δώσουμε κίνητρα στους νέους, να μειώσουμε την γραφειοκρατία για να ενθαρρύνουμε τις ξένες επενδύσεις. Μόνο έτσι θα αυξηθούν τα έσοδα του κράτους, με την ανάπτυξη, την μείωση της ανεργίας και την δημιουργία εμπιστοσύνης της αγοράς.

Η κυβέρνηση έχει εκπονήσει ένα τριετές σχέδιασμό για μείωση του δημοσιονομικού ελλείματος, κυρίως μέσω αυξήσεως των εσόδων. Τι θα κάνει ο ΔΗΣΥ; Θα στηρίξει τα μέτρα;

Ήταν πάντοτε θέση του ΔΗΣΥ ότι θα πρέπει οι προϋπολογισμοί του κράτους να είναι τριετής με στόχους την μείωση των εξόδων και την αύξηση της ανάπτυξης και παραγωγικότητας. Με κάθε σοβαρότητα και ευθύνη μελετούμε τα μέτρα αυτά και όταν είναι προς όφελος της οικονομίας μας τότε δεν υπάρχει αμφιβολία ότι θα τα στηρίξουμε. Δεν πρέπει όμως οι αυξήσεις αυτές των εσόδων να είναι απαραίτητα και αυξήσεις φορολογιών. Έχουμε προτείνει τρόπους για αύξηση των εσόδων του κράτους χωρίς να χρειαστούν νέες φορολογίες. Έχουμε προτείνει τρόπους μείωσης των δαπανών του δημοσίου χωρίς την απώλεια θέσεων εργασίας ή την περικοπή μισθών. Έχουμε προτείνει πάταξη της γραφειοκρατίας και κίνητρα για την ανάπτυξη, τη μόνη συνταγή που θα μας επιτρέψει να αντιμετωπίσουμε το πρόβλημα. Με λίγα λόγια, μείωση των εξόδων, όχι με λογιστικές πράξεις, αλλά με ένα νέο οικονομικό και παραγωγικό πρότυπο συνεργασίας και συναίνεσης μεταξύ του δημοσίου και του ιδιωτικού τομέα.

Ποιο το σχόλιό σας, γενικά, για τον προϋπολογισμό του 2011;

Κατ' αρχήν ο προϋπολογισμός του 2011 όπως έχει κατατεθεί είναι ελλειψατικός. Ο στόχος μας για το 2011 είναι το δημοσιονομικό έλλειμμα να περιορισθεί στο 4,5%. Ο προϋπολογισμός όμως αυτός προνοεί έλλειμμα για το 2011 της τάξης του 5,4%. Και αυτό θα παραμείνει έτσι εάν δεν κατατεθούν και επιπλέον συμπληρωματικοί προϋπολογισμοί κατά την διάρκεια του 2011. Τα κυβερνητικά μέτρα για επίτευξη του στόχου του 2011 θα έπρεπε να εμπειρικλείνονται στον προϋπολογισμό και όχι να έρχονται κατά την διάρκεια του έτους αποστασματικά.

Θα ήθελα επίσης να τονίσω ότι η κυβέρνηση λέει πως το ζητούμενο είναι 150εκ. ευρώ και πως τυχόν εξεύρεση τους θα είναι και η λύση στο πρόβλημα μας. Δυστυχώς όμως τα πράγματα δεν είναι τόσο απλά όσο τα παρουσιάζουν. Τα 150εκ. ευρώ είναι το ποσό το οποίο υπολείπετε από τον προϋπολογισμό του 2011 για να μειώσουμε το έλλειμμα στο 4,5%, εάν και εφόσον δεν υπάρξουν συμπληρωματικοί προϋπολογισμοί. Το πρόβλημα των δημοσίων οικονομικών είναι το σύνολο του ελλείμματος που είναι περίπου 1δις.



Μεγάλη συζήτηση γίνεται επίσης σε σχέση με τη φορολογία των τραπεζών και λίγο πιο νωρίτερα για τη φορολογία της Εκκλησίας. Πώς τα σχολιάζετε;

Όσον αφορά την φορολόγηση των τραπεζών, έχουμε επανειλημένα τονίσει ότι θα συζητήσουμε ενδεχόμενη φορολόγηση των τραπεζών νοούμενο ότι τα έσοδα θα χρησιμοποιηθούν για τη σύσταση Ταμείου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας και το μέτρο θα συμπεριλάβει και το Συνεργατισμό. Όσον αφορά την φορολόγηση της Εκκλησίας, με βάση το Σύνταγμα και τους σημερινούς νόμους η Εκκλησία εξαιρείται από την καταβολή του φόρου εισοδήματος. Είναι λανθασμένη η εκτίμηση ότι η Εκκλησία δεν πληρώνει φόρους. Το θέμα που εγείρεται σήμερα είναι η διασύνδεση του φόρου κεφαλαιουχικών κερδών με τη μεταβίβαση της περιουσίας.

Το Σύνταγμα στο άρθρο 23.9 απαιτεί τη γραπτή συμφωνία της Εκκλησίας στη φορολόγησή της. Ωστόσο, ερμηνευτική απόφαση του Ανωτάτου Δικαίου προβλέπει το Κτηματολόγιο, που αρνήθηκε να επιστρέψει φόρους που επέβαλε στην εκκλησιαστική περιουσία. Το θέμα είναι περίπλοκο και θα πρέπει να υπάρξει συναίνεση για να βρεθεί μια ορθή λύση. Τα δημόσια οικονομικά όμως δεν μπορούν να βασιζούνται σε μια ιστορική διαφορά.

Μια κ' ο λόγος περί τραπεζών, ποιά η γνώμη σας για τον τραπεζικό τομέα της Κύπρου μετά το πρόσφατο «τεστ αντοχής» στο οποίο υποβλήθηκε και τι ρόλο μπορεί να παίξει ο τραπεζικός τομέας στην αναθέρμανση της κυπριακής οικονομίας με τα σημερινά δεδομένα;

Οι Τράπεζες μας που έλαβαν μέρος στα «τεστ

Λάβετε μέτρα και αφήστε κατά μέρος τις ευθύνες των προκατόχων σας

αντοχής» πέρασαν επιτυχώς τις ασκήσεις προσομοίωσης ακραίων καταστάσεων που πραγματοποίησαν οι ευρωπαϊκές αρχές. Παρά την έντονη κριτική που ασκείται από τους διεθνείς αναλυτές ότι τα τεστ δεν ήταν όσο αυστηρά όσο θα έπρεπε, οι κυπριακές τράπεζες πέρασαν επιτυχώς και φαίνεται να έχουν ικανοποιητική κεφαλαιουχική επάρκεια ακόμη και στο πιο ακραίο σενάριο ύφεσης και κινδύνου της μικρής μας χώρας. Ο ιδιωτικός τομέας και το ισχυρό τραπεζικό μας σύστημα μπορεί να οδηγήσει στην έξοδο από την κρίση, καθώς ο χρηματοπιστωτικός τομέας επενδύει στην ανάπτυξη και είναι το δυνατό Τραπεζικό μας σύστημα που στηρίζει την οικονομία το 1974 και στην κάθε κρίση της αγοράς. Πρέπει να τονίσουμε ότι η αυστηρή εποπτείας της Κεντρικής Τράπεζας είναι αυτή που προστάτευσε το Τραπεζικό μας σύστημα.

Πώς σχολιάζετε τον διάλογο της κυβέρνησης με τη ΠΑΣΥΔΥ για αναστολή των προσαυξήσεων, ή και μείωση απολαβών στο Δημόσιο Τομέα;

Ο διάλογος πάντοτε πρέπει να γίνεται για όλα τα θέματα, ώστε να κατατίθενται οι απόψεις όλων των επιτρεζόμενων. Καλό όμως θα ήταν η Κυβέρνηση με τη ΠΑΣΥΔΥ να μην ξεχνούν τα δεδομένα που υφίστανται. Για παράδειγμα, το 2009, με στοιχεία από την Ευρωπαϊκή Στατιστική Υπηρεσία (Eurostat), εμείς πληρώσαμε 15.6% του ΑΕΠ μας για το κρατικό μισθολόγιο, ενώ ο μέσος όρος στην ευρωζώνη ήταν 10.8%. Κόστισε 5% δηλαδή περισσότερα από το μέσο όρο στην ευρωζώνη. Αν το κόστος της δημόσιας υπηρεσίας μας το 2009 ήταν όσο και ο μέσος όρος της ευρωζώνης, θα εξοικονομούσαμε 850 εκ.

Το κόστος λειτουργίας της δημόσιας υπηρεσίας στην Κύπρο μας κοστίζει σχεδόν 50% πιο πολλά απ' ότι ο μέσος όρος στην ευρωζώνη. Κάθε ευρώ που ξεδέψαμε το 2009 για σχολεία, για νοσοκομεία, για δρόμους, για κοινωνικές παροχές, για εξωτερική πολιτική, για αναπτυξιακά έργα, για τα πανεπιστήμια μας, τα 34 σεντ του ευρώ πήγαν στο κρατικό μισθολόγιο. Και το 2009, για κάθε ευρώ που εισπράξαμε από φόρους, τα 60 σεντ πήγαιναν στο κρατικό μισθολόγιο. Δεν λέμε ότι το κόστος της κρίσης πρέπει να το πληρώσουν μόνο οι εργαζόμενοι του δημόσιου τομέα, αλλά βρισκόμαστε στο τέλος του 2010 και βλέπουμε ότι όλοι πληρώνουν καθημερινά το κόστος της κρίσης και πρέπει όλοι να μοιράσουμε αυτό το βάρος συμπεριλαμβανομένης και της δημόσιας υπη-

Συνέντευξη

ρεσίας. Τα τελευταία τρία χρόνια, εν μέσω πρωτόγνωρης οικονομικής κρίσης, το κρατικό μισθολόγιο αυξήθηκε κατά 27%. Για το 2011 προβλέπεται στους Προϋπολογισμούς όπως έχουν κατατεθεί, αύξηση 6% του κρατικού μισθολογίου.

Οι εργαζόμενοι στον ιδιωτικό τομέα είναι το 83% του εργατικού δυναμικού, εκ των οποίων 30.000 ζουν τον εφιάλτη της ανεργίας, ενώ άλλων δεκάδων χιλιάδων μειώθηκαν οι μισθοί τους για να διατηρήσουν την εργασία τους. Και άλλες χιλιάδες υπάλληλοι του ιδιωτικού τομέα ανησυχούν καθημερινά για το αύριο.

Συναφές με το κρατικό μισθολόγιο είναι και το συνταξιοδοτικό το οποίο ο Υπουργός Οικονομικών χαρακτίρισε σαν «ωρολογιακή βόμβα». Τι έχετε να πείτε;

Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή κατατάσσει την χώρα μας στις χώρες υψηλού κινδύνου για το συνταξιοδοτικό. Για κάθε ευρώ που πληρώνουμε μισθούς σήμερα, θέλουμε 25 - 30 σεντ για συντάξεις. Σε λιγότερο από 20 χρόνια, για κάθε ευρώ που θα πληρώνουμε, θα θέλουμε άλλο ένα ευρώ για τις συντάξεις.

Εάν δεν πάρουμε σήμερα μέτρα, κινδυνεύουν οι συντάξεις των σημερινών 30άρηδων, 40άρηδων. Θα πρέπει να μελετηθεί σοβαρά το σύστημα κοινωνικών ασφαλίσεων και το συνταξιοδοτικό στον δημόσιο και ιδιωτικό τομέα, ώστε όλοι να συνεισφέρουν το ίδιο και να δικαιούνται συντάξεις και ωφελήματα ανάλογα με τις εισφορές τους. Δεν αντέχει ούτε η οικονομία αλλά ούτε και τα ταμεία κοινωνικών ασφαλίσεων να μην συνεισφέρουν όλοι και οι συντάξεις πρέπει να μελετηθούν και να επανασχεδιαστούν σε δίκαιη βάση για να μπορέσουμε να έχουμε αξιοπρεπείς συντάξεις για όλους.

Άλλοι τομείς που επηρεάζουν σημαντικά την οικονομία μας και που τα τελευταία χρόνια βρίσκονται σε μια συνεχή ύφεση είναι ο τουρισμός, η οικοδομική βιομηχανία, οι υπηρεσίες, οι μικρομεσαίες επιχειρήσεις και το εμπόριο. Ποια μέτρα στήριξης προτείνετε το κόρμα σας ώστε να αναστραφεί η αρνητική πορεία τους; Σε περιόδους οικονομικών προκλήσεων είναι ιδιαίτερα σημαντικό μια χώρα να επιλέγει προσεκτικά τις ευκαιρίες που τις δίνονται ώστε αξιοποιώντας τις να έχει μακροχρόνια οφέλη στο μέλλον. Ιδιαίτερα για την Κύπρο, μια μικρή χώρα η τρέχουσα οικονομική κρίση δύναται να αποτελέσει ευκαιρία, για να μπορέσει να διαμορφώσει σωστά το μέλλον της.

Το κράτος λίγο πολύ πρέπει να λειτουργεί σαν μια επιχείρηση. Για να πετύχει χρειάζεται καλό management, καλή διεύθυνση και καλή διαχείριση. Αν μιας επιχείρησης μειωθούν τα έσοδα πρέπει να προσπαθήσει να βρει τρόπους να δημιουργήσει νέα έξυπνα, ελκυστικά προϊόντα, ώστε να προ-



σελκύσει νέους πελάτες. Δεν θα αυξήσει τις τιμές των υφιστάμενων προϊόντων, γιατί με αυτό τον τρόπο θα διώξει και τους υφιστάμενους πελάτες της. Αυτό είναι το ανάλογο εάν και εφόσον το κράτος αυξήσει τις φορολογίες του, αφού το μόνο που θα πετύχει είναι να διώξει τους μεγαλοφορολογούμενους επιχειρηματίες και να τους οδηγήσει σε άλλες πιο φιλικές χώρες οι οποίες στηρίζουν τέτοιους επιχειρηματίες.

Όπως και μια επιχείρηση, το κράτος συχνά πρέπει να αυτοαξιολογείται ώστε να εντοπίζει τα δυνατά και αδύνατα σημεία του. Πρέπει να αναδειξει τα δυνατά της σημεία περισσότερο και όταν εντοπίζει τα αδύνατα σημεία της, ΠΡΕΠΕΙ να τα μετατρέπει σε δυνατά σημεία. Τα δυνατά σημεία της Κυπριακής οικονομίας είναι οι Υπηρεσίες και ο Τουρισμός μας, γιατί ο Θεός μας ευλόγησε να ζόμε σε ένα υπέροχο νησί της Μεσογείου με εξαίρετο κλίμα!

Τον τομέα των Υπηρεσιών πρέπει να τον ενισχύσουμε με νέες υποδομές και νέες νομοθεσίες και φορολογικούς σχεδιασμούς, ώστε να μπορέσει να φέρει στην Κύπρο καινούργιους επενδυτές, καινούργια κεφάλαια και θα δημιουργήσει νέες θέσεις εργασίας.

Όσον αφορά τον Τουρισμό μας, ενώ παρατηρούμε ότι έχουμε τα δώρα της φύσης όπως είναι η υπέροχη μας θάλασσα, ο ήλιος, ο αέρας, τον αφήνουμε να φθίνει και να συρρικνώνεται. Δεν είναι αργά να ανατρέψουμε την αντίστροφη μέτρηση και να βελτιώσουμε την τουριστική μας βιομηχανία.

Τα αδύνατα σημεία της Κυπριακής οικονομίας είναι η έλλειψη αειφόρου ανάπτυξης, ο ελλειμματικός σεβασμός προς το περιβάλλον. Πρέπει να επενδύσουμε στο περιβάλλον για να μπορέσουμε να σώσουμε την Κύπρο από τα σκουπίδια, τα το-

ξικά απόβλητα, την μόλυνση του νερού και του αέρα. Η αειφόρος ανάπτυξη προστατεύει το περιβάλλον και ταυτόχρονα δημιουργεί νέες θέσεις εργασίας και προσελκύει Ευρωπαϊκά κεφάλαια και Ευρωπαϊκές επιδοτήσεις προς όφελος της Κύπρου, της καλής και υγιούς ζωής, προς όφελος του τουρισμού δημιουργώντας αξία μακροπρόθεσμα τόσο στην κοινωνία όσο και στην οικονομία.

Τέλος, πόσο αισιόδοξη ή απαισιόδοξη είστε ως προς την επανάληψη του οικονομικού θαύματος που σημειώθηκε στην Κύπρο στις μετά την τουρκική εισβολή τρεις δεκαετίες;

Ελπίζουμε και ευχόμαστε να καταφέραμε να πετύχουμε το οικονομικό θαύμα γιατί πραγματικά πιστεύω ότι μπορούμε. Φτάνει μόνο να είμαστε όλοι ενωμένοι και να παίρνουμε σωστές συλλογικές αποφάσεις μέσα από εποικοδομητικούς και ορθούς διαλόγους γιατί μόνο έτσι θα προλάβουμε τα χειρότερα στο μικρό μας νησί.

Και επειδή πιστεύω στην εργατικότητα και εφευρετικότητα του ιδιωτικού τομέα, εύχομαι ότι θα προσπαθήσουμε να μην αφήσουμε την κατάσταση να χειροτερεύσει. Ελπίζουμε να μας σώσει και το παράδειγμα της Ελλάδας ώστε να ταρακουνηθούμε και να ανησυχήσουμε για να ελέγξουμε την τσέπη μας, να μειώσουμε τις δημοσιονομικές δαπάνες και να στρωθούμε στη δουλειά. Σε περιόδους οικονομικής κρίσης πρέπει να δουλεύουμε πιο πολύ και πιο σκληρά. Να δουλεύουμε 2-3 βάρδιες για να μπορέσουμε να αντέξουμε μέχρι την ανάκμηψη, αφού ευτυχώς φαίνεται ότι άρχισαν κάποια αισιόδοξη μηνύματα σε άλλες χώρες. Ας πάρουμε παραδείγματα δημοσιονομικής πειθαρχίας,

σεβασμό στο περιβάλλον, μείωση των εξόδων και γενικά να λειτουργήσουμε σαν μια μεγάλη μηχανή και να καταλάβουμε ότι εάν ένα μέρος της φθαρεί, φθείρεται ολόκληρη!!

Ελληνική Τράπεζα, αποτελέσματα εννιαμήνου:

Συνεχίζει την κερδοφόρο πορεία της

- ✓ **Κέρδη πριν τη φορολογία 16,1 εκ. ευρώ**
- ✓ **Ισχυρή κεφαλαιακή επάρκεια (15%)**
- ✓ **Ικανοποιητική ρευστότητα (χορηγήσεις έναντι καταθέσεων 75,1%)**
- ✓ **Στρατηγικοί στόχοι η ρευστότητα, η μόνιμη κερδοφορία και η συνεχής ανάπτυξη τόσο στην Κύπρο και στην Ελλάδα στην Ρωσία**

Σταθερά κερδοφόρος είναι ο Όμιλος της Ελληνικής Τράπεζας και κατά το εννιαμήνο που έληξε στις 30 Σεπτεμβρίου 2010, καθώς παρουσιάζει κέρδη πριν τη φορολογία 16,1 εκ. ευρώ. Παρά τις συνεχίζομενες αρνητικές εξελίξεις και τις επιπτώσεις στην κυπριακή οικονομία, ο Όμιλος διατήρησε την οικονομική του ευρωστία, την πολύ ικανοποιητική ρευστότητα και την ισχυρή κεφαλαιακή επάρκεια του. Ο Όμιλος διατηρεί άνετη ρευστότητα, επωφελούμενος της υψηλής σταθερής καταθετικής του βάσης. Συγκεκριμένα, τον Σεπτέμβριο 2010 ο δείκτης μεικτών χορηγήσεων έναντι των καταθέσεων παραμένει στο πολύ ικανοποιητικό επίπεδο του 83,0% (Δεκέμβριος 2009: 76,5%, Σεπτέμβριος 2009: 75,1%) ενώ ο δείκτης καθαρών χορηγήσεων προς καταθέσεις ανέρχεται στο 75,1% (Δεκέμβριος 2009: 69,4%, Σεπτέμβριος 2009: 68,2%).

Στις 30 Σεπτεμβρίου 2010, ο Δείκτης Κεφαλαιακής Επάρκειας του Ομίλου ανήλθε στο 14% (Δεκέμβριος 2009: 14%, Σεπτέμβριος 2009: 13%) ενώ ο Δείκτης Βασικών Κεφαλαίων ανήλθε σε 10% (Δεκέμβριος 2009: 10%).

Η επιτυχημένη έκδοση των Μη Σωρευτικών Μετατρέψιμων Αξιόγραφων Κεφαλαίου αόριστης διάρκειας θα χρησιμοποιηθεί για την ενδυνάμωση της κεφαλαιουχικής βάσης της Τράπεζας και για την ενίσχυση των Πρωτοβάθμιων Κεφαλαίων της. Λαμβάνοντας υπόψη την αύξηση αυτή, ο ενδεικτικός Δείκτης Κεφαλαιακής Επάρκειας του Ομίλου και ο Δείκτης Βασικών Κεφαλαίων ανέρχεται σε 15% και 12% αντίστοιχα. Αντικατοπτρίζοντας ένα από τους βασικότερους στρατηγικούς στόχους του, τη διατήρηση και βελτίωση της ποιότητας του χαρτοφυλακίου χορηγήσεων, οι προβλέψεις για απομείωση της αξίας των χορηγήσεων στην Κατάσταση



λογαριασμού Αποτελεσμάτων για την περίοδο που έληξε στις 30 Σεπτεμβρίου 2010 μειώθηκαν κατά 11% σε σχέση με την περιονή αντίστοιχη περίοδο.

Χορηγήσεις/καταθέσεις

Οι συνολικές μεικτές χορηγήσεις σε πελάτες παρουσίασαν αύξηση 6% και έχουν ανέλθει σε 5,3 δις. ευρώ σε σύγκριση με 5,1 δις. ευρώ το Σεπτέμβριο 2009, ενώ οι καταθέσεις πελατών παρουσίασαν μείωση 4%, φθάνοντας τα 6,4 δις. ευρώ σε σύγκριση με 6,7 δις. ευρώ το Σεπτέμβριο 2009.

Ελλάδα

Στην Ελλάδα, παρά τη συνεχίζομενη οικονομική κρίση και τις αρνητικές επιπτώσεις στα αποτελέσματα, η ζημία πριν τη φορολογία μειώθηκε στα 26,1 εκ. ευρώ σε σύγκριση με ζημία 52,5 εκ. ευρώ για την πρώτη εννιαμηνία του 2009. Η βελτίωση των αποτελεσμάτων οφείλεται στην αύξηση του επιτοκιακού περιθώριου και στη μείωση της χρέωσης για προβλέψεις για απομείωση της αξίας των χορηγήσεων. Ο Όμιλος συνεχίζει την αναδιάρθρωση και εξυγίανση του Δικτύου Καταστημάτων Ελλάδας εφαρμόζοντας το λειτουργικό μοντέλο της Κύπρου και εστιάζο-

ντας την προσοχή του αποκλειστικά στις παραδοσιακές τραπεζικές εργασίες.

Ρωσία

Η Τράπεζα ανακοίνωσε την απόφασή της για έναρξη πλήρων τραπεζικών εργασιών στη Ρωσία τον Ιανουάριο του 2011 μέσω της θυγατρικής της εταιρείας Limited Liability Company Commercial Bank "Hellenic Bank".

Ενίσχυση κεφαλαιακής βάσης

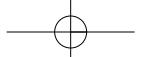
Στις 22 Οκτωβρίου 2010, έληξε με επιτυχία η περίοδος εγγραφής στην έκδοση Μη Σωρευτικών Μετατρέψιμων Αξιόγραφων Κεφαλαίου αόριστης διάρκειας και η Τράπεζα συγκέντρωσε εγγραφές από αιτητές συνολικού ποσού 141 εκ. ευρώ Τα Αξιόγραφα αυτά εκδόθηκαν στις 5 Νοεμβρίου 2010 και η ημερομηνία εισαγωγής τους στο Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου θα ανακοινωθεί αργότερα.

Στρατηγικοί στόχοι

Οι στρατηγικοί στόχοι του Ομίλου, σύμφωνα με τα δεδομένα που διαμορφώνονται στο χρηματοοικονομικό περιβάλλον, συνεχίζουν να επικεντρώνονται στη διατήρηση και βελτίωση της ποιότητας του χαρτοφυλακίου χορηγήσεων, στη διασφάλιση υγιούς ρευστότητας, στη διαφύλαξη των δεικτών κεφαλαιακής επάρκειας και τη μόνιμη κερδοφορία. Βασικός στόχος του Ομίλου παραμένει και η συνεχής ανάπτυξη τόσο στην Κύπρο και στην Ελλάδα όσο και στη σημαντική νέα αναδυόμενη αγορά της Ρωσίας με την λειτουργία της τράπεζας στη Ρωσία.

Προοπτικές

Η Διοίκηση και Διεύθυνση του Ομίλου παρακολουθεί στενά και αξιολογεί με προσοχή τις εξελίξεις στις αγορές που δραστηριοποιείται και λαμβάνει όλα τα απαραίτητα μέτρα για την αντιμετώπιση των δύσκολων οικονομικών συνθηκών και των επιπτώσεων της κρίσης. Η υγιής ρευστότητα και η άνετη κεφαλαιακή επάρκεια του Ομίλου επιτρέπει την επιλεκτική χρηματοδότηση νέων έργων σε αναπτυσσόμενους τομείς της οικονομίας, όπως την παιδεία και την υγεία και σε μεγάλα έργα υποδομής τα οποία είναι σημαντικά για την ανάπτυξη της οικονομίας της Κύπρου.



Συνέντευξη

Ευθύμιος Μπουλούτας:

Θα δώσουμε έμφαση στην κυπριακή οικονομία

- ✓ Σε μια εφ' όλης της ύλης συνέντευξή του στο ΕΥΡΟΚΕΡΔΟΣ ο Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου MARFIN LAIKI BANK αναφέρεται στις προοπτικές της κυπριακής οικονομίας, στην πορεία του Ομίλου και απαντά με επιχειρήματα στην πρόσφατη Έκθεση των S&P για την υποβάθμιση

Aπαντήσεις στα πολλά ερωτηματικά που δημιουργήθηκαν τελευταίως μετά την Έκθεση των S&P για υποβάθμιση της κυπριακής οικονομίας και των τριών μεγαλύτερων τραπεζών της Κύπρου, δίνει ο Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου MARFIN LAIKI BANK Ευθύμιος Μπουλούτας.

Σε αντίθεση με όσα υποστηρίζουν οι S&P στην Έκθεση για την κυπριακή οικονομία και τις τράπεζες, ο κ. Μπουλούτας κάνει λόγο για καλούς οιωνούς που υπάρχουν για την κυπριακή οικονομία. Μιλώντας για την πορεία του Ομίλου MARFIN LAIKI BANK όσο και της κυπριακής οικονομίας, ο κ. Μπουλούτας δηλώνει ότι «η κυπριακή οικονομία επέδειξε πολύ καλύτερη αντίσταση από τις οικονομίες της Ελλάδας και άλλων ευρωπαϊκών χωρών». Αναφερόμενος στη MARFIN LAIKI BANK δηλώνει ότι «το κερδοφόρο επίπεδο της τράπεζας είναι αρκετά ανεβασμένο που μας δίνει τη δυνατότητα να αντιμετωπίσουμε τις όποιες πιθανές προβλέψεις».

Σε σχέση με τα επισφαλή δάνεια, ο κ. Μπουλούτας δηλώνει στη συνέντευξή του ότι «η κάλυψη των επισφαλών δανείων της MARFIN LAIKI BANK είναι πάνω από 160%, προσθέτοντας ότι «σε μεγάλο βαθμό δεν εκτιμούμε ότι θα χάσουμε λεφτά». Όσον αφορά την επικείμενη αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου η οποία έχει ήδη εγκριθεί από την Έκτακτη Γεν. Συνέλευση των μετόχων, ο Διευθύνων Σύμβουλος δήλωσε ότι «αυτή θα βοηθήσει την τράπεζα να βρίσκεται μπροστά στις εξελίξεις και να κερδίσει το μερίδιο αγοράς».

Αναφορικά με την υποβάθμιση, την χαρακτήριση «αδόκιμη» αφού οι S&P «δεν ασχολούνται με το τραπεζικό σύστημα και επομένως δεν μπορούν να έχουν άποψη» υπογραμμίζει με έμφαση ο κ. Μπουλούτας.



Κύριε Μπουλούτα, ξεκινώντας την συνέντευξή μας θα θέλαμε κατ' αρχάς να μας κάνετε μια γενική αναφορά στη πορεία του Ομίλου MARFIN LAIKI BANK σήμερα.

Θ' αρχίσω από την τελευταία πενταετία όπου ο Όμιλος της MARFIN LAIKI BANK έχει κατορθώσει να τετραπλασιάσει τα ίδια κεφάλαια διαθέτοντας στο τέλος του 2009 3,6 δις ευρώ. Δειγματολογικά να σας πω για τη πορεία του Ομίλου ότι το πρώτο 9μηνο του 2010 η τράπεζα έδωσε 900 εκ. ευρώ νέες χορηγήσεις στην Κύπρο που είναι περισσότερα απ' όλες τις τράπεζες της Κύπρου. Όσον αφορά το επίπεδο κερδοφορίας της τράπεζας πριν τις προβλέψεις, αυτό ανήλθε στη 5ετία πάνω από 400 εκ. ευρώ, κάτι που μας δίνει τη δυνατότητα να αντιμετωπίσουμε τις όποιες πιθανές προβλέψεις χρειάζεται τόσο η Ελλάδα όσο και η Κύπρος. Για να μιλήσω πιο αναλυτικά, το 16-17% των

δραστηριοτήτων της MARFIN LAIKI BANK είναι στο εξωτερικό, λιγότερα από όσα είναι στην Κύπρο. Συνολικά σήμερα διαθέτουμε 505 καταστήματα σε έντεκα χώρες, περιλαμβανομένων των 300 καταστημάτων που λειτουργούμε σε Ελλάδα και Κύπρο μαζί.

Αυτά τα πέντε χρόνια έχουμε κατορθώσει να μετεξελίξουμε τον Όμιλο από μια τράπεζα η οποία είχε αμιγώς κυπριακό χαρακτήρα σε μια τράπεζα με διεθνή υπογραφή και εκτιμούμε ότι οι διεθνείς δραστηριότητες θα επεκταθούν στα επόμενα χρόνια και θα αρχίσουν να αντικαποπτρίζουν τη καλή πορεία που έχει σήμερα η τράπεζα. Άρα, θεωρούμε πως με την ανάπτυξη των οικονομιών στις συγκεκριμένες χώρες όπου διαθέτουμε καταστήματα, θα έχουμε αρκετά ικανοποιητικά αποτελέσματα σε θέματα ανάπτυξης εργασιών. Στο σημείο αυτό να τονίσω ότι οι εργασίες μας τα προηγούμενα πέντε χρό-

νια είχαν μια ισόρροπη ανάπτυξη. Το πιο σημαντικό νομίζω απ' όλα είναι το ότι έχουμε κατορθώσει να ενισχύσουμε τα ίδια κεφάλαια, τα οποία, όπως προανέφερα είναι πάνω από 3,6 δις ευρώ και σύμφωνα με το περιοδικό Bankink είμαστε η υψηλότερη κατατασσόμενη κυπριακή τράπεζα. Ακόμα ένα σημαντικό στοιχείο το οποίο θα πρέπει να σας αναφέρω είναι το σύνολο των μερισμάτων μας κατά τη τελευταία 5ετία κατά την οποία η MARFIN LAIKI BANK έδωσε σε μερίσματα 770 εκ. ευρώ που αποτελούν το 75% της σημερινής χρηματιστηριακής αξίας της τράπεζας, ότι δηλαδή τετραπλασιάσθηκαν οι χορηγήσεις και το ενεργητικό της και ότι οι καθέσεις της αυξήθηκαν κατά τριάμισι φορές.

Ποια η στρατηγική του Ομίλου και ποιες οι προβλέψεις σας για το 2011;

Το 2011 πιστεύω ότι θα είναι μια χρονιά κατά την οποία θα δώσουμε μεγάλη έμφαση στη κυπριακή οικονομία μια κ' ευτυχώς φαίνεται ότι οι οιωνοί είναι καλοί μια και η κυπριακή οικονομία επέδειξε πολύ καλύτερη αντίσταση από τις οικονομίες της Ελλάδας και άλλων ευρωπαϊκών χωρών, κατά την οικονομική κρίση, με το δημοσιονομικό έλλειμμα της Κύπρου, όπως φαίνεται να κλείνει το 2010 στο 6% ποσοστό πάρα πολύ καλό συγκριτικά με άλλες ευρωπαϊκές χώρες. Το 2010 έδειξε ότι η κυπριακή οικονομία επανέρχεται σε μια υγιή τροχιά και ταυτόχρονα βλέπουμε μια εισροή χρημάτων κι' επομένως οι εκτιμήσεις μας για το 2011 είναι ενθαρρυντικές για καλύτερη ανάπτυξη και επιστροφή στην ομαλότητα.

Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου

Στη τελευταία Έκτακτη Γενική Συνέλευση αποφασίστηκε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της τράπεζας. Πώς έχουν τα πράγματα και πότε αναμένεται να ολοκληρωθεί η διαδικασία;

Η απάντηση στο ερώτημά σας είναι ότι κινούμαστε προς δύο κατευθύνσεις. Η πρώτη είναι η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου και η δεύτερη είναι η έκδοση ενός μετατρέψιμου οξιόγραφου που θα εκδοθεί με δικαιώματα προτίμησης υπέρ των μετόχων. Η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου είναι 480 εκ. ευρώ. Πιστεύουμε ότι οι εγκρίσεις θα έλθουν πριν από τα Χριστούγεννα αφού προηγουμένως καταθέσουμε την αίτηση στη Κεντρική Τράπεζα Κύπρου, ενώ η διαδικασία της αύξησης αναμένεται να ξεκινήσει μέσα στο πρώτο δεκαήμερο του Ιανουαρίου 2011. Κατά τη διάρκεια του 2011 εκτιμούμε ότι θα εκδώσουμε και τα αξιόγραφα χρεόγραφα που θα είναι μετατρέψιμες ομολογίες με δυνατότητα μετατροπής σε μία τιμή την οποία εί-



Η Κύπρος να αποκτήσει Δημόσιο Τομέα πιο ευέλικτο και πιο ανταγωνιστικό

ναι κατ' ελάχιστο 1,80 και που θα προσδιοριστεί στην ημερομηνία κατά την οποία θα γίνει η έκδοση. Συνολικά πρόκειται για μια αύξηση μετοχικού κεφαλαίου 660 εκ. ευρώ. Στο σημείο αυτό να σας αναφέρω ότι κατά τη διάρκεια της Γενικής Συνέλευσης είχαμε και μια ανακοίνωση από πλευράς Διυβαί που είναι μέτοχος με 6,8% ότι προτίθεται να συμμετάσχει στην νέα έκδοση. Θέλω να πιστεύω ότι η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου λήφθηκε στο σωστό χρόνο διότι αν είχε εγκριθεί η νομοθεσία για τα καλυμμένα ομόλογα οι τράπεζες θα είχαν σήμερα ρευστότητα και δεν θα χρειαζόταν να δώσει η κυβέρνηση τα τρία δις ευρώ, τα οποία, κακώς βέβαια, οδήγησαν στην υποβάθμιση από τους Standard & Poor's, οι οποίοι τα υπολόγισαν στο δημόσιο χρέος.

Για τους Standard & Poor's

Κύριε Μπουλούτα, το τελευταία καιρό η κατάσταση της «υγείας» των τριών κυπριακών τραπεζών βρέθηκε στο «μικροσκόπιο» των Standard & Poor's με αποτέλεσμα να υπάρχουν έντονες συζητήσεις μεταξύ πολιτικών και οικονομικών παραγόντων του τόπου. Ποια η θέση σας πάνω στο θέμα της υποβάθμισης;

'Όσον αφορά τη τελευταία Έκθεση του διεθνούς αυτού οίκου πιστοληπτικής αξιολόγησης για τις κυπριακές τράπεζες θα μπορούσα να

χαρακτηρίσω αυτή την παρέμβαση «αδόκιμη» γιατί ο ξένος αυτός οίκος δεν γνωρίζει τόσο καλά τις κυπριακές τράπεζες, όπως γνωρίζει τις ελληνικές τράπεζες και καμία κυπριακή τράπεζα δεν έχει προσλάβει τους Standard & Poor's για να αξιολογήσει την πιστοληπτική διαβάθμιση τους. Εμείς εκτιμούμε ότι κάποια πράγματα κάνουν την Κύπρο πολύ διαφορετική και κάποιος για να τα αναλύσει πρέπει να ξοδέψει πολύ φαίνεται ουσία και ιδιαίτερα σε ουσία του τραπεζικού κλάδου. Αυτή είναι η απάντησή μου για τους S&P. Και να σας θυμίσω ότι το μέγεθος των τραπεζών στην Κύπρο είναι μεγάλο σε σύγκριση με το κράτος και αυτό συμβαίνει σε πάρα πολλά κράτη του κόσμου όπου ο πολλαπλασιαστής είναι πάνω από τον κρατικό και έχει να κάνει με την ισχυρή κεφαλαιακή βάση των τραπεζών. Οι κυπριακές τράπεζες έχουν πάει πάρα πολύ καλά έχοντας μεγάλη ρευστότητα στον ισολογισμό τους, πράγμα το οποίο δεν έχει συμβεί με τις πιο πολλές τράπεζες στην Ευρώπη. Άρα, υπάρχει μια τρομερή εξάρτηση των ευρωπαϊκών τραπεζών από τις διεθνείς αγοράς ενώ στην Κύπρο δεν συμβαίνει κάτι τέτοιο από πλευράς κεφαλαιακής επάρκειας και νομίζω ότι οι δύο μεγάλες τράπεζες είμαστε από τις καλύτερες τράπεζες στην Ευρώπη και όλα αυτά αποτελούν πολύ θετικά στοιχεία τα οποία δεν τονίστηκαν στην Έκθεση αλλά τονίστηκαν μόνο κάποιες πιθανές συνέπειες των αρνητικών.

Πάντως, τα πράγματα δεν είναι έτοις όπως έχουν παρουσιαστεί στην Έκθεση. Για παράδειγμα να σας αναφέρω ότι στην Έκθεση του οίκου καταγράφεται ότι ο δείκτης του δημοσίου χρέους της Κύπρου είναι πολύ υψηλός, στο 280% του ΑΕΠ, αυτό το ποσοστό είναι παραπλανητικό γιατί κανείς θα πρέπει να δει τα δά-

Συνέντευξη

νεια αφού πρώτα αφαιρέσει από αυτά τις καταθέσεις. Για να γίνω πιο κατανοητός, να σας πω ότι αν αφαιρεθούν οι καταθέσεις, τότε το δημόσιο χρέος της Κύπρου είναι πολύ χαμηλό και ανέρχεται στο 36% του ΑΕΠ και όχι στο 280%.

Σε ότι αφορά τα δάνεια των νοικοκυρών, να σας αναφέρω ότι είναι περισσότερες οι καταθέσεις των νοικοκυριών σε σχέση με τα δάνεια και η διαφορά αυτή ανέρχεται στο 23% του ΑΕΠ και αυτό δείχνει ότι πολλά νοικοκυριά στη Κύπρο προτιμούν να δανείζονται ακόμα και όταν έχουν διαθέσιμη ρευστότητα, την οποία προτιμούν να έχουν σε καταθέσεις.

Επίσης, θα πρέπει να αναφερθεί ότι στην Κύπρο είναι πολύ υψηλό το ποσοστό ιδιοκατοίκησης που ανέρχεται στο 80-85% και ένα πολύ μεγάλο ποσοστό δανείων των νοικοκυριών διασφαλίζεται από την υψηλή ποιότητα εξασφαλίσεων των ακινήτων.

Για τα επισφαλή δάνεια

Σε σχέση με τα επισφαλή δάνεια τι έχετε να μας πείτε;

Αναφορικά με τις επισφάλειες, είναι λογικό όταν έχουμε την ικανότητα των δανειζομένων να αποτηρώνουν ομαλά, δεν είναι η ίδια με την ημέρα εκταμίευσης του δανείου. Γ' αυτό πρέπει όλοι να είναι αρκετά ευέλικτοι. Ο δείκτης επισφαλών απαιτήσεων είναι ένας δείκτης που μπορεί μεν να επιδεινώνεται, όπως συμβαίνει τώρα στην Αμερική. Το ίδιο εκτιμούμε κι' εμείς ότι ο δείκτης θα συνεχίσει να χειροτερεύει για τα επόμενα δύο με τρία τρίμηνα και αυτό έχει σχέση με το χαρτοφυλάκιο μας της Ελλάδος. Όμως, έχουμε παρατηρήσει ότι έχου-



μεία πτώση νέων επισφαλών απαιτήσεων. Πέρσι είχαμε κάποια τρίμηνα με δημιουργία επισφαλών απαιτήσεων και αυτό το τρίμηνο έχουμε τρέξει με δημιουργία επισφαλών απαιτήσεων περί τα 120 εκ. ευρώ. Άρα, ο ρυθμός δημιουργίας έχει πέσει, όμως, αυτά προστιθέμενα στο προηγούμενο σύνολο και διαιρούμενα ανά τρίμηνο, επαναλαμβάνω ότι έχει πέσει ο ρυθμός αύξησης. Το επόμενο βήμα μας είναι να



Αδόκιμη η παρέμβαση του S&P γιατί δεν γνωρίζει καλά τις κυπριακές τράπεζες

δούμε αρνητικό ρυθμό. Εν κατακλείδι να σας πω ότι οι δείκτες δεν είναι ανησυχητικοί και για να κλείσω το θέμα αυτό, σε ένα μεγάλο βαθμό δεν εκτιμούμε ότι θα χάσουμε λεφτά.

Για τα μέτρα

Τελευταίως γίνεται λόγος για τα μέτρα που πρέπει να πάρει η κυπριακή κυβέρνηση για μείωση του δημοσιονομικού ελλείμματος. Θα θέλαμε τα σχόλιά σας.

Κατ' αρχήν με τα μέτρα που πρέπει να πάρει η κυβέρνηση της Κύπρου, πολλές φορές σε τοποθετήσις μους αλλά και σε τοποθετήσις πολλών στελεχών της τράπεζας, υποστηρίζαμε ότι έχει φτάσει η στιγμή που οι αγορές έχουν κηρύξει το τέλος του σπάταλου κράτους. Πιστεύω ότι πρέπει να υπάρξει μια αξιολόγηση της κατάστασης στο τομέα των κρατικών δαπανών. Αυτό είναι φανερό πλέον, αφού, πολλές οικονομίες της Ευρώπης βρίσκονται στο «μάτι του κυκλώνα» και αρχίζουν να κοιτούν πλέον και να εξετάζουν με πολύ μεγάλη λεπτομέρεια την κάθε δαπάνη και αν αυτή είναι λογική ή μη λογική. Νομίζω ότι τα προηγούμενα χρόνια υπήρξε μια πολύ μεγάλη ευμάρεια και η ποιότητα του επιπέδου ζωής ήταν υψηλή στην Κύπρο από τα πιο μεγάλα νούμερα που υπάρχουν σε παγκόσμιο επίπεδο. Όταν συμβαίνουν λοιπόν τέτοια γεγονότα, τότε, το ίδιο το κράτος θα πρέπει να κάνει μια αυτοκριτική και να δει σε ποια σημεία τα πράγματα έχουν πάει καλά και σε ποια σημεία όχι. Όταν έχουμε ανάπτυξη κι' ευημερία δεν δίνουμε μεγάλη σημασία σε διάφορα θέματα όπως π.χ. τα έξοδα.

Εγώ προσωπικά δεν είμαι ειδικός για τα δημόσια οικονομικά της Κύπρου, όμως τα νούμερα που φαίνονται και με τα οποία πάμε να κλείσουμε τη χρονιά, είναι εκτός της Συνθήκης του Μάαστριχτ. Και ναι μεν, η ανάπτυξη της κυπριακής οικονομίας το 2010 μάλλον θα πάει καλύτερα από τις εκτιμήσεις για ανάπτυξη σε ποσοστό 0,5-0,75% επειδή ο τουρισμός και οι επενδύσεις έχουν πάει καλύτερα, ενώ βλέπουμε να επιταχύνεται και η ροή χρημάτων από το εξωτερικό, αυτό όμως δεν μπορεί να αποτελεί δικαιολογία γιατί διαφορετικά φοβάμαι ότι η Κύπρος θα χάσει μια ιστορική ευκαιρία να μπορέσει να δημιουργήσει ένα δημόσιο τομέα που θα είναι πιο ευέλικτος και πιο ανταγωνιστικός.

Οι αξίες μας
είναι πολύτιμες
και παντοτινές.

TELLA & PAPALO B B D O



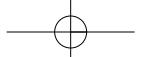
MARFIN CLR

Μέλος Ομίλου Marfin Laiki Bank

Marfin CLR: Η μεγαλύτερη εταιρεία παροχής επενδυτικών υπηρεσιών στην Κύπρο.

Αξιοπιστία, επαγγελματισμός, άψογη εξυπηρέτηση και εφαρμογή εξειδικευμένων γνώσεων στην παροχή πρωτοποριακών χρηματοοικονομικών λύσεων - αυτές είναι οι πολύτιμες και παντοτινές αξίες που μας ξεχωρίζουν και μας δεσμεύουν απόλυτα έναντι των πελατών μας. Διαθέτοντας την ισχυρότερη κεφαλαιακή βάση ανάμεσα στις Κ.Ε.Π.Ε.Υ. και άρτια εκπαιδευμένο και καταρτισμένο προσωπικό με πλούσια εμπειρία στους τομείς των χρηματιστηριακών συναλλαγών, της διαχείρισης κεφαλαίων και της επενδυτικής τραπεζικής, έχουμε στόχο την άρτια εξυπηρέτησή σας για όλα τα επενδυτικά σχέδια και ανάγκες σας.

Περισσότερες πληροφορίες:
Marfin CLR (Financial Services) Ltd
Λεωφ. Βύρωνος 26, 1096 Λευκωσία,
Τηλ. 22367367, Φαξ. 22718568
Άδεια λειτουργίας Κ.Ε.Π.Ε.Υ. 002/03
Υπό την εποπτεία της Επιτροπής
Κεφαλαιαγοράς Κύπρου



Νέα εταιρειών

 Grant Thornton

Απεχώρησε ο Γιώργος Μιχαηλίδης, ανέλαβε ο Σταύρος Ιωάννου

Αλλαγή ηγεσίας στην Grant Thornton Κύπρου

O μαλή διαδοχή και συνέχεια σε ένα από τους μεγαλύτερους Λογιστικούς Οίκους της Κύπρου, την Grant Thornton (Cyprus) Ltd. Με 28 χρόνια προσφοράς στον τόπο μας, σαν μέλος της μεγάλης οικογένειας της Grant Thornton International. Ο Οίκος ανοίγει το 2011 μια νέα σελίδα, και βαδίζει σε ακόμη πιο μεγάλους στόχους και πιο μεγάλα οράματα. Να συνεχίσει να προσφέρει στους πελάτες του, υφιστάμενους και νέους, ένα ευρύ φάσμα υπηρεσιών με υψηλή ποιότητα. Σύνθημα Οίκου είναι να παρέχει λύσεις σε κάθε πρόβλημα του πελάτη, είτε μικρός είτε μεγάλος.

Αποχώρηση Γιώργου Μιχαηλίδη

Ο ηγέτης της Grant Thornton (Cyprus) Ltd, Διευθύνων Συνέταιρος από της ίδρυσης της το 1982, Γιώργος Μιχαηλίδης αφυπηρέτησε στις 31 Δεκεμβρίου 2010 και απεχώρησε από την εταιρεία. Οι συνέταιροι του Οίκου έχουν εκλέξει τον Σταύρο Ιωάννου ως τον νέο Διευθύνων Συνέταιρο για να τον διαδεχθεί από 1ην Ιανουαρίου 2011. Ο Γιώργος Μιχαηλίδης με εμπειρία και προϋπηρεσία 39 χρόνων στο Λογιστικό Επάγ-



γελμα του τόπου, από τα οποία 28 χρόνια στη θέση του Διευθύνοντα Συνέταιρου της Grant Thornton Κύπρου, υπηρέτησε με πάθος το επάγγελμα. Υπηρέτησε 10 χρόνια στο Συμβούλιο

του Συνδέσμου Εγκεκριμένων Λογιστών Κύπρου (ΣΕΛΚ) και πρόεδρος του Συνδέσμου για δυο συνεχόμενες διετείς θητείες, 1989-1990 και 1991-1992. Επί προεδρίας του το Λογιστικό Επάγγελμα προβλήθηκε από διάφορα βήματα και forum και έγινε ευρέως γνωστό στον τόπο μας. Ο ίδιος, μαζί με πολλούς συνάδελφους του στο κλάδο και στο Σύνδεσμο, και βέβαια με άλλους επαγγελματίες όπως δικηγόροι, οικονομολόγοι κλπ, ανέδειξαν και προώθησαν την Κύπρο σαν Κέντρο Παροχής Υπηρεσιών. Χιλιάδες ξένες εταιρείες, τότε Offshore Companies, σήμερα Διεθνείς Εταιρείες ιδρύθηκαν στην Κύ-



προ. Ο Γιώργος Μιχαηλίδης αφυπηρέτησε και απεχώρησε από την εταιρεία που βασικά ήταν ο ίδρυτης της και ο ιθύνων νους, αλλά είμαστε σίγουροι ότι δεν αποχωρεί από τα οικονομικά πράγματα του τόπου και ότι θα συνεχίσει την προσφορά του γενικά στην Κυπριακή κοινωνία.

Σταύρος Ιωάννου, Who is Who

Όπως έχουμε αναφέρει πιο πάνω, ο Σταύρος Ιωάννου έχει επιλεγεί από τη ολομέλεια των συνεταίρων της Grant Thornton Κύπρου ως ο νέος Managing Partner, με ισχύ από τον Ιανουάριο του 2011. Ο Σταύρος Ιωάννου έχει σπουδάσει στο Ηνωμένο Βασίλειο όπου συμπλήρωσε και την εκπαίδευση του ως Chartered Accountant (μέλος του Institute of Chartered Accountants in England and Wales). Υπηρέτησε στον οίκο Grant Thornton του Ηνωμένου Βασιλείου και έχει αποκτήσει μεγάλη εμπειρία τόσο στον τομέα του Ελέγχου αλλά και στον τομέα των συμβουλευτικών υπηρεσιών. Εντάχθηκε στην Grant Thornton Λονδίνου στο Τμήμα

Corporate Finance, το 2000, ύστερα από τις πανεπιστημιακές του σπουδές και την απόκτηση των επαγγελματικών του προσόντων. Ακολούθως προσχώρησε στην Grant Thornton Κύπρου τον Μάιο του 2003 και έγινε συνεταίρος τον Ιανουάριο του 2004. Από τότε, είχε και έχει εκτενή συνεργασία με το δίκτυο της Grant Thornton International συμμετέχοντας στο πρώτο Διεθνές πρόγραμμα Partners' Development και από το 2005, έχει την ιδιότητα του International Practice Partner and Independence Partner. Είναι φυσικά Μέλος του ΣΕΛΚ.

Η Grant Thornton Κύπρου

Η Grant Thornton είναι ιδρύθηκε το 1982 και έγινε μέλος της μεγάλης οικογένειας, της Grant Thornton International. Η Grant Thornton International είναι ένας από τους κορυφαίους οργανισμούς εταιρειών ανεξάρτητης ιδιοκτησίας και διαχείρισης που προσφέρουν λογιστικές και συμβουλευτικές υπηρεσίες ανά το παγκόσμιο.



Νέα εταιρειών

Τα μέλη της Grant Thornton International παρέχουν ελεγκτικές, φορολογικές, και συμβουλευτικές υπηρεσίες σε πελάτες που κυμαίνονται από δημόσιες εταιρείες και κρατικούς φορείς σε πολυεθνικές και ιδιωτικές επιχειρήσεις, μέσα σε ένα ευρύ φάσμα διαφόρων βιομηχανιών και υπηρεσιών. Περισσότεροι από 2.600 συνεταίροι και 30.000 προσοντούχο προσωπικό σε πέραν των 100 χωρών παρέχουν στους πελάτες τους ξεχωριστή, υψηλή ποιότητα και εξειδικευμένες υπηρεσίες.

Ως μέλος της Grant Thornton International, η Grant Thornton Κύπρου είναι σε θέση να συνδύασει τις γνώσεις και την εμπειρία της εγχώριας αγοράς μας με τις τεχνολογίες, τις μεθοδολογίες και τους πόρους που αποκτά Grant Thornton International σε όλο τον κόσμο. Η μεθοδολογία που εφαρμόζει συνδυάζει την διεθνή εμπειρία με την τοπική επιχειρηματική και τεχνική εμπειρογνωμοσύνη. Στη Grant Thornton είναι υπερήφανοι για την παροχή υψηλού επιπέδου υπηρεσιών, πάντοτε κάτω υπό την εποπτεία αρμοδίου, έμπειρου, και προσοντούχου συνεταίρου για όλους τους πελάτες της και με συνεπή προσήλωση σε σημαντικά ζητήματα αρχής: την πίστη στην προσβασιμότητα και την ανάγκη ανταπόκρισης βασιζόμενοι στην πλήρη γνώση των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων και του αντικειμένου του κάθε πελάτη.

Προσφερόμενες υπηρεσίες:

Ο Οίκος ανέμεσα σε ένα μεγάλο φάσμα υπηρεσιών προσφέρει στους πελάτες του με υψηλή ποιότητα, άρτια και με γρήγορη εξυπηρέτηση τα πιο κάτω:

Έλεγχος των Οικονομικών Καταστάσεων, Εσωτερικός λογιστικός έλεγχος, Φορολογικές υπηρεσίες για επιχειρήσεις και φυσικά πρόσωπα, Διεθνής φορολογικός προγραμματισμός, υπηρεσίες ΦΠΑ, Εξειδικευμένες Συμβουλευτικές Υπηρεσίες (Advisory Services), Υπηρεσίες επιχειρηματικού κινδύνου, Εκτιμήσεις, Outsourcing.

Πιστοποιητικό Ελέγχου Ποιότητας του ΣΕΛΚ

Μέσα στα πλαίσια του προγράμματος Ελέγχου Ποιότητας που διενεργείται από το Association of Chartered Certified Accountants (ACCA), για λογαριασμό του Συνδέσμου Εγκεκριμένων Λογιστών Κύπρου (ΣΕΛΚ), απονεμήθηκε στην Grant Thornton Cyprus το «Πιστοποιητικό Ελέγχου Ποιότητας» (Quality Checked) του ΣΕΛΚ. Η τιμητική αυτή διάκριση απονεμήθηκε στις 8 Απριλίου 2010.

Το Πιστοποιητικό Ελέγχου Ποιότητας του

ΣΕΛΚ, είναι ένα πρόγραμμα ελέγχου και επιβεβαίωσης της ποιότητας, το οποίο καθιερώθηκε από το ΣΕΛΚ τον Ιούλιο του 2006 με στόχο να βοηθήσει στη βελτίωση της ποιότητας εργασίας του επαγγέλματος στην Κύπρο. Σκοπός του προγράμματος είναι να βοηθήσει τα μέλη του ΣΕΛΚ να βελτιώσουν την ποιότητα και αποτελεσματικότητα των υπηρεσιών που προσφέρουν στους πελάτες τους, ώστε να επιβεβαιώνεται ότι οι διαδικασίες και οι έλεγχοι τους, είναι σύμφωνες με τις απαιτήσεις του προγράμματος ποιότητας και τις αρχές που διέπουν το επάγγελμα. Από τον Ιούλιο 2006, οπότε άρχισαν οι σχετικοί έλεγχοι του ΣΕΛΚ, το ACCA έχει ελέγχει 120 οργανισμούς μέλη του ΣΕΛΚ, εκ των οποίων μόνο 11 οργανισμοί μέλη, μέχρι σήμερα, πέτυχαν να αποκτήσουν το Πιστοποιητικό Ελέγχου Ποιότητας του ΣΕΛΚ.

Άλλα Βραβεία

Το 2008, απονεμήθηκε στην Grant Thornton Κύπρου το Platinum Approved Employer από το ACCA. Η βράβευση αυτή καλύπτει τόσο τη γραφεία της Λευκωσίας όσο και της Λεμεσού και είναι το υψηλότερο επίπεδο διάκρισης Εγκεκριμένου Εργοδότη από τον ACCA. Είναι μία ένδειξη, ένας δείκτης για τους σημερινούς και τους μελλοντικούς εκπαιδευόμενους λογιστές που αναζητούν εκπαίδευση μέσα σε μια εταιρεία που τα επίπεδα της μάθησης και της ανέλιξης είναι από τα καλύτερα που υπάρχουν στον επαγγελματικό χώρο.

Πράσινη Βίβλος

Στην επίσημη τοποθέτησή της ημερομηνίας

8 Δεκεμβρίου 2010 επί της Πράσινης Βίβλου της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για θέματα πολιτικής λογιστικού ελέγχου, η Grant Thornton International καλοσωρίζει την Πράσινη Βίβλο σαν «μια έγκαιρη και σημαντική ευκαιρία για αλλαγή» και ενθαρρύνει ένα εις βάθος διάλογο στα θέματα που εγείρει η Πράσινη Βίβλος. Πάνω σ' αυτές τις γραμμές η Grant Thornton International κάνει τις ακόλουθες τρεις σημαντικές εισηγήσεις:

- Επέκταση του ρόλου των ελεγκτών για εξασφάλιση καλύτερης πληροφόρησης για τους επενδυτές
- Μείωση της συγκέντρωσης στην αγορά των ελεγκτών
- Ενθάρρυνση της ανάπτυξης των ιδιωτικών εταιρειών διευκολύνοντας την άντληση κεφαλαίων και μειώνοντας τα διοικητικά τους βάροι

Διευθυντική ομάδα:

Σταύρος Ιωάννου, Αυγουστίνος Παπαθωμάς, Στέλιος Λοϊζίδης, Γιώργος Πούρος, Γιώργος Καράβης, Στέφανος Μιχαηλίδης, Αχιλλέας Αχιλλέως.

Website: www.gtcyprus.com
E-mail: main@cy.gt.com
Τηλέφωνα Λευκωσίας 22600000
Λεμεσού 25878855

Σημείωση: Η πρώτη συνέντευξη του κ. Σταύρου Ιωάννου σαν νέος Διευθύνων Συνέτατος του Οίκου Grant Thornton Cyprus, θα δημοσιευθεί στο επόμενο μας τεύχος, Φεβρουαρίου



Οικονομία

Οικονομικά φόρουμ “Δημόσια Οικονομικά” από τον ΔΗΣΥ

Μακροπρόθεσμος πολιτικός σχεδιασμός και νέο μοντέλο οικονομίας και ανάπτυξης

- ✓ **Νίκος Αναστασιάδης:** Νέο οικονομικό και παραγωγικό πρότυπο στη βάση της σύμπραξης του δημοσίου και του ιδιωτικού τομέα με ορίζοντα δεκαετίας για μια Κύπρο του 2020

Ο λοκληρώθηκε στις 7 Δεκεμβρίου ένας επιτυχημένος κύκλος δημόσιου διαλόγου για τα Δημόσια Οικονομικά που διοργάνωσε ο Δημοκρατικός Συναγερμός, μέσα στα πλαίσια του ανοικτού διαλόγου με την κοινωνία, λίγο πριν τη συζήτηση των προϋπολογισμών στη Βουλή. Η τελευταία εκδήλωση πραγματοποιήθηκε στη Λευκωσία, και συγκεκριμένα στη Στοά Λευκωσίας στην Πλατεία Παλαιού Δημαρχείου.

Είχαν προηγηθεί με παρόμοια επιτυχία εκδηλώσεις στην Πάφο για τον Τουρισμό και την Ανάπτυξη Γης, στη Λάρνακα για την Ενέργεια και στη Λεμεσό για την Εργασία και την Ανεργία. Στις πιο πάνω εκδηλώσεις ελάμβαναν μέρος, είτε σαν ομιλητές, είτε σαν προσκεκλημένοι, είτε σαν απλά μέλη του ακροατηρίου, εμπειρογνώμονες, επιστήμονες, πολιτικά πρόσωπα, εκπρόσωποι φορέων και οργανώσεων, επιχειρηματίες, εργαζόμενοι, αυτοεργοδοτούμενοι, άτομα όλων των ηλικιών και όλων των τάξεων της μορφωτικής, οικονομικής, πολιτικής και κοινωνικής ζωής του τόπου μας. Με μια φράση, ενεργοί πολίτες. Ο κορμός της κυπριακής κοινωνίας. Άτομα και στελέχη που ανησυχούν για το αύριο της οικονομίας μας και γενικά για το οικονομικό μέλλον αυτού του τόπου.

Όλοι όσοι προσήλθαν σ' αυτό το κάλεσμα του ΔΗΣΥ, επέδειξαν πραγματικό ενδιαφέρον στις συζητήσεις, παρακολουθώσαν με μεγάλοι προσοχή τους ομιλητές και συμμετείχαν εντυπωσιακά στις συζητήσεις που ακολουθούσαν, υποβάλλοντας εδιαφέρουσες και στοχευμένες ερωτήσεις. Φαίνεται ότι υπάρχει πολύ ζωηρό ενδιαφέρον σήμερα από το μέσο κύπριο για τα οικονομικά θέματα. Αποδεικνύεται και από τις ερωτήσεις που υποβάλλοντο, αρκετές από τις οποίες αποτελούσαν θέμα για ολόκληρη διάλεξη. Αξιοσημείωτή ήταν η προσέλευση και συμμετοχή της νέας γενιάς που αποτελεί και το μέλλον αυτού του τόπου. Με ιδέες, ανησυχίες για



τις προκλήσεις που έπονται, ενδιαφέρουσες ερωτήσεις και προσεκτική παρακολούθηση και ενεργή συμμετοχή.

Η εκδήλωση στη Λευκωσία

Η Βουλευτής τη Δημοκρατικού Συναγερμού και Μαρία Κυριακού, οι στενοί της συνεργάτες και άλλα στελέχη του ΔΗΣΥ, είναι πραγματικά άξιοι συγχαρητηρίων για την πολύ επιτυχημένη αυτή εκδήλωση. Συγχαρητήρια εξάλου έδωσε δημόσια και ο Πρόεδρος του ΔΗΣΥ Νίκος Αναστασιάδης αλλά και πολλοί παρευρισκόμενοι.

Η εκδήλωση άρχισε με εισαγωγική ομιλία της κας Μαρίας Κυριακού, και ακολούθησε εμπεριστατωμένη ομιλία του Νίκου Αναστασιάδη ο οποίος έδωσε το στίγμα του οράματος και των στόχων για την δεκαετία που ακολουθεί, μέχρι το 2020.

Ακολούθησε ομιλία του κ. Βασιλη Σκρόνια Προϊστάμενου του Οικονομικού και Εμπορικού Τμή-

ματος της Ελληνικής Πρεσβείας ο οποίος αναφέρθηκε στο παράδειγμα της Ελλάδος, και τις προσπάθειες που καταβάλλονται σήμερα για να ξεπράσει η χώρα το αδιεξόδο στο οποίο εισήλθε. Στη συνέχεια ο κ. Γιώργος Ηλιόπουλος Υπεύθυνος Τύπου της Αντιπροσωπείας της Ευρωπαϊκής Επιτροπής στην Κύπρο παρουσίασε τους 5 στόχους της Ευρώπης για τη πορεία μέχρι το 2020, κάνοντας και μια εκτενή ανάλυση της σημερινής οικονομικής κατάστασης της ΕΕ και των διδαγμάτων που πρέπει όλοι οι ευρωπαίοι να αντίλησουμε. Ακολούθως ο Μάνθος Μαυρομάτης Πρόεδρος ΚΕΒΕ ανέλυσε τη σημερινή οικονομική, -τραγική- πραγματικότητα και κατέθεσε τις θέσεις του, τις απόψεις του και τις εισηγήσεις του για τι δεσμον γενέσθαι να να εξέλθουμε από τη σημερινή κατάσταση και να οδηγήσουμε τον τόπο μας σε καλύτερες μέρες. Ο κ. Μαυρομάτης άγγιξε το όραμα για ένα νέο μοντέλο της οικονομίας μας το οποίο μπορεί να



υλοποιηθεί με κοινή συναίνεση και αμοιβαίς υποχωρήσεις όλων των εμπλεκομένων φορέων της οικονομίας, κρατικών και ιδιωτικών. Στη σύζητηση που ακολούθησε υποβλήθηκαν πολλές ερωτήσεις που απαντήθηκαν από την κα Μαρία Κυριακού και τους κκ. Μάνθο Μαυρομάτη, Γιώργο Ηλιόπουλο και Βασίλη Σκρόνια.

Αποσπάσματα της ομιλίας του Νίκου Αναστασιάδη

Αυτές οι δημόσιες συζητήσεις που διοργανώνουμε μέσα στα πλαίσια του ανοικτού διαλόγου με την κοινωνία είναι μια διαδικασία που θα καταλήξει σε ένα πολιτικό-ιδεολογικό συνέδριο μέσω του οποίου θα προσπαθήσουμε να προσδιορίσουμε το όραμα μας αλλά και τους στόχους μας για την Κύπρο της επόμενης δεκαετίας. Την Κύπρο του 2020. Η πρόκληση που ανοίγεται μπροστά μας είναι μεγάλη. Θα πρέπει να τρέξουμε με τους ρυθμούς της εποχής. Να καλύψουμε το χαμένο έδαφος για να φτιάξουμε μια Κύπρο της ανάπτυξης και της αλληλεγγύης.

Τα δημόσια οικονομικά εάν είναι υγιή, έχουν την δυνατότητα να συμβάλουν στη μακροοικονομική σταθερότητα και να προωθήσουν μακροπρόθεσμα την ανάπτυξη και την απασχόληση. Στην αντίθετη όμως περίπτωση, εάν δηλαδή τα δημόσια οικονομικά πάσχουν, θα υπονομεύουν τις παραγωγικές δυνατότητες και εν τέλει την ευημερία των πολιτών. Θα ήθελα επίσης να επισημάνω ότι ένα οικονομικά αποδυναμωμένο κράτος ούτε και τις εθνικές προκλήσεις είναι σε θέση να αντιμετωπίσει.

Είναι συνεπώς επιβεβλημένο, σε κάθε μακροπρόθεσμο πολιτικό σχεδιασμό, όπως είναι η δική μας προσπάθεια για την Κύπρο του 2020, να εξετάζουμε και να προβληματίζομαστε για αυτή την καίρια πτυχή της οικονομίας.

Και ο δικός μας προβληματισμός, οφείλω να ομολογήσω, είναι μεγάλος. Κατ' ακρίβεια θεωρούμε ότι έχει χτυπήσει καμπανάκι κινδύνου.

Θέλω να ξεκαθαρίσω ότι ο Δημοκρατικός Συναγερμός και το οικονομικό του επιτελείο κατ' ουδένα τρόπο δεν εισηγούνται και δεν έχουν εισηγηθεί μειώσεις μισθών ή ασφαλώς απολύτεις εργαζομένων από τον δημόσιο τομέα. Αυτό που με σαφήνεια εισηγούμαστε όμως είναι τον σταδιακό περιορισμό του μεγέθους του ευρύτερου δημόσιου τομέα. Πρέπει και εμείς να εξετάσουμε μεθόδους όπως η εναλλαξιμότητα, η σε βάθος χρόνου πρόσληψη μικρότερου αριθμού υπαλλήλων από αυτούς που αποχωρούν, η συνένωση υπηρεσιών και η εφαρμογή νέων

τεχνολογιών και διαδικασιών που να πατάσσουν τη γραφειοκρατία. Κάπι τέτοιο όχι μόνο δεν θα υπονόμευε τις απολαβές και τα ωφελήματα των δημοσίων λειτουργών, αλλά αντίθετα θα τα διασφαλίζε.

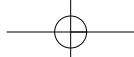
Δεν θα πρέπει με τις εμμονές και την ατολμία μας να οδηγηθούμε σε καταστάσεις τύπου Ελλάδας, όπου εκεί η χώρα αναγκάστηκε να περικόψει μισθούς και ωφελήματα. Ούτε και πρέ-

πει δογματικά να απορρίπτουμε τις επιλογές της μετοχοποίησης και ιδιωτικοποίησης σε πολλύ συγκεκριμένες περιπτώσεις οργανισμών του δημοσίου, τη στιγμή που οι θέσεις εργασίας εύκολα μπορούν να διασφαλιστούν.

Αυτό που έχουμε προτείνει είναι τη δημιουργία ενός νέου, καλύτερου, πιο ευέλικτου και παραγωγικού δημόσιου τομέα. Όχι ενός κράτους επιχειρηματία αλλά ενός κράτους στρατηγείου που θα ελέγχει και θα ρυθμίζει τις αγορές. Που θα επικεντρωθεί επίσης σε σημαντικούς ρόλους όπως η δημόσια παιδεία και υγεία, η ασφάλεια, η κοινωνική πρόνοια.

Το περιοδικό EUROKEΡΔΟΣ μέσα στα πλάισια της αποστολής του κάλυψε και προβάλλει στο τρέχον τεύχος την εκδήλωση αυτή, όπως και πολλές παρόμοιες εκδηλώσεις, από όπουδήποτε και αν διοργανώνονται. Κάθε παρόμοια εκδήλωση τη στηρίζουμε και την επικροτούμε. Παρόμοιες εκδηλώσεις εξάλλου έχουμε προγραμματίσει να διοργανώσουμε στη διάρκεια της νέας χρονιάς.





Ασφαλιστικά Θέματα

ΣΥΝΔΕΣΜΟΣ
ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΩΝ
ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ΚΥΠΡΟΥ



INSURANCE
ASSOCIATION OF
CYPRUS

Γενική Συνέλευση του Συνδέσμου Ασφαλιστικών Εταιρειών Κύπρου

Καθοριστικά τα επόμενα 2 χρόνια για τις ασφαλιστικές εταιρείες μας

✓ Παραμένουν αναξιοποίητες οι δυνατότητες της Ασφαλιστικής Βιομηχανίας για τις συντάξεις. Αύξηση εργασιών, επιβράδυνση ρυθμών ανάπτυξης. Επανεκλογή Φίλιου Ζαχαριάδη στην προεδρία του Συνδέσμου

✓ Δύο έτη προκλήσεων στις ασφαλιστικές εταιρείες προανήγγειλε από το βήμα της Γενικής Συνέλευσης του Συνδέσμου Ασφαλιστικών Εταιρειών ο επανεκλεγείς πρόεδρος του, Φίλιος Ζαχαριάδης ενώψει της εναρμόνισης που απαιτείται με την οδηγία για την κεφαλαιακή επάρκεια των ασφαλιστικών. Ο κ. Ζαχαριάδης, σημείωσε ότι άρχισε η αντίστροφη μέτρηση για την εφαρμογή της οδηγίας (Solvency II) που αναμένεται να τεθεί σε ισχύ από την 1η Νοεμβρίου του 2012

Hυρρίκωση της κυπριακής οικονομίας κατά το 2009 δεν άφησε ανεπηρέαστη την Ασφαλιστική Βιομηχανία η οποία μπόρεσε ωστόσο να καταγράψει θετική μεταβολή στον κύκλο εργασιών της, με τη συνολική παραγωγή ασφαλίστρων να αυξάνεται 4,9% (8% το 2008) στα 797 εκατ. ευρώ. Σύμφωνα με το πρόεδρο του ΣΑΕΚ, Φίλιο Ζαχαριάδη, η κρίση επηρέασε περισσότερο τον κλάδο ζωής. Τα ασφάλιστρα του κλάδου αυξήθηκαν μόνο κατά 3,5% (6% το 2008) ενώ εκείνα του γενικού κλάδου κατά 6% (11% το 2008). Την ίδια περίοδο τα αφελήματα και οι αποζημιώσεις που καταβάλλει η βιομηχανία αυξήθηκαν κατά 12,2% στα 461 εκατ. ευρώ, ενώ οι επενδύσεις ξεπέρασαν τα 2,0 δις. ευρώ.

Σοβαρές πιέσεις δέχεται, σύμφωνα με τον κ. Ζαχαριάδη, ο κλάδος μηχανοκινήτων «που αν και συνεχίζει να είναι ο μεγαλύτερος κλάδος γενικών ασφαλίσεων παρουσιάζει συνεχή επιβράδυνση». Μάλιστα στο πρώτο εξάμηνο του 2010 παρατηρήθηκε μείωση του κύκλου εργασιών λόγω, κυρίως, των μειωμένων εγγραφών νέων οχημάτων. Ωστόσο η ραγδαία αύξηση των απαιτήσεων και των κόστων σε συνδυασμό με την αναμενόμενη οικονομική ανάκαμψη θα οδηγήσει λογικά σε ανακοπή της πτωτικής τάσης των ασφαλίστρων του κλάδου. Συνεπώς, και παρά το οξύτατα ανταγωνιστικό περιβάλλον, «δεν αποκλείεται να δούμε την επιστροφή σε κάποιες αυξήσεις στα ασφαλίστρα οχημάτων».

Στην ομιλία του ενώπιον της Γενικής Συνέλευσης ο κ. Ζαχαριάδης έδωσε έμφαση στο θέμα των συντάξεων το οποίο βρίσκεται στο επίκεντρο των συζητήσεων για τη βιωσιμότητα του ταμείου κοινωνικών ασφαλίσεων. Ο πρόεδρος του ΣΑΕΚ αναφέρθηκε εκτεταμένα στις δύο πτυχές του κεφαλίου των συντάξεων: εκείνο της βιωσιμότητας του ΤΚΑ και εκείνο της επάρκειας της κρατικής σύνταξης. «Η εμμονή της κυβέρνησης να αναζητεί λύσεις αποκλειστικά στα πλαίσια του δημό-



σιου τομέα δεν αφήνει μεγάλα περιθώρια αισιοδοξίας για την επιτυχή διαχείριση του προβλήματος». Μέσα στις συνθήκες της δημογραφικής γήρανσης το κράτος δεν θα μπορεί να αντεπέχεται στις υποχρεώσεις του χωρίς τη στήριξη του ιδιωτικού τομέα, σημείωσε.

Ακόμη και όταν διασφαλιστεί η βιωσιμότητα του ΤΚΑ που αναμφίβολα θα πρέπει να είναι ο πρωταρχικός στόχος, η κοινωνική σύνταξη που παρέχεται ο δημόσιος τομέας στους πολίτες, δεν εξασφαλίζει αξιοπρεπή διαβίωση στους συνταξιούχους. Για να μπορούν οι συνταξιούχοι να απολαμβάνουν μία αξιοπρεπή σύνταξη πρέπει να παρέχεται στους πολίτες «η επιλογή να συμπληρώσουν την κρατική τους σύνταξη με αφελήματα από τον ιδιωτικό τομέα. Επιβάλλεται, συνεπώς, ο εκσυγχρονισμός του ρυθμιστικού πλαισίου στο τομέα των συντάξεων και η ισότιμη φορολογική μεταχείριση των εισφορών στα επαγγελματικά συνταξιοδοτικά σχέδια. Επίσης οι πολίτες θα πρέ-

πει να ενημερώνονται διαρκώς για το ύψος της κρατικής σύνταξης που θα λαμβάνουν, ώστε να μπορούν έγκαιρα να προβαίνουν σε κινήσεις για συνταξιοδοτικά αφελήματα από τον ιδιωτικό τομέα.

Στην ομιλία του ο κ. Ζαχαριάδης αναφέρθηκε και στο εξαιρετικά σημαντικό θέμα της κοινωνικής οδηγίας Φερεγγυότητα II (Solvency II) που θα ισχύει από το 2013 και που θα μεταβάλλει δραστικά το ρυθμιστικό πλαίσιο της ασφαλιστικής βιομηχανίας στην ΕΕ. Η προετοιμασία, και η συνεργασία με την εποπτική Αρχή, για τη μετάβαση στο νέο αυτό ρυθμιστικό πλαίσιο αποτελούν τη μεγαλύτερη πρόκληση που αντιμετωπίζει σήμερα η ασφαλιστική βιομηχανία. Πρόσθεσε, δε, ότι για την επιτυχία της προσπάθειας προσαρμογής στα δεδομένα του Solvency II είναι επιτακτική η ανάπτυξη ενός δομημένου διαλόγου μεταξύ βιομηχανίας και εποπτικής Αρχής που θα συντονίζει το έργο και θα θέτει «αυστηρά χρο-

νοδιαγράμματα» υλοποίησης των απαραίτητων ενεργειών.

Στο διαδικαστικό μέρος της ΕΓΣ τα μέλη του απερχόμενου διοικητικού συμβουλίου επανεκλέγηκαν για μία ακόμη διετία. Στη θέση του προέδρου επανεκλέγηκε ο κ. Ζαχαριάδης ενώ τις θέσεις των δύο αντιπροέδρων θα συνεχίσουν να κατέχουν οι Πόλος Μιχαηλίδης (κλάδος ζωής) και Κωνσταντίνος Δεκατρής (γενικός κλάδος).

- **Σημαντικά αποσπάσματα ομιλίας του κ. Φίλιου Ζαχαριάδη:**

Η αντίστροφη μέτρηση για την υιοθέτηση της κοινοτικής οδηγίας για το Solvency II (Φερεγγυότητα II) άρχισε. Έχουμε μπροστά μας δύο χρόνια σοβαρών προκλήσεων καθώς όλες οι ασφαλιστικές εταιρείες θα πρέπει να επιτύχουν μία ομαλή μετάβαση στο νέο καθεστώς του Solvency II. Τα οφέλη που θα προκύψουν για τους καταναλωτές κυρίως αλλά και για τις εταιρείες είναι τεράστια. Οι μεν πρώτοι διότι θα έχουν εξασφαλίσει αυξημένη προστασία έναντι του απομακρυσμένου, έστω, κινδύνου να καταρρεύσει η εταιρεία με την οποία έχουν συνάψει συμβόλαιο ασφαλιστικής κάλυψης. Οι δε ασφαλιστικές εταιρείες θα είναι σε θέση μετά τη συμμόρφωσή τους με τις πρόνοιες της οδηγίας να αντιμετωπίσουν και να διαχειρίστούν με επάρκεια ένα ευρύτατο φάσμα κινδύνων διαθέτοντας ισχυρότερη κεφαλαιακή βάση. Πιστεύουμε ότι η Φερεγγυότητα II θα επιτρέψει ταυτόχρονα να δημιουργηθεί μία ομαλή και ενιαία αγορά ασφαλίσεων σε όλο το εύρος της κοινοτικής επικράτειας, προς οφέλος των ευρωπαίων καταναλωτών αλλά και της ίδιας της βιομηχανίας. Θα ενισχύσει επίσης το αίσθημα εμπιστοσύνης των πολιτών στην ασφαλιστική βιομηχανία.

Έρχομαι τώρα στο θέμα της συνεισφοράς της βιομηχανίας στην εθνική οικονομία. Είναι γεγονός ότι η ανθεκτικότητα της βιομηχανίας σε μία περίοδο οικονομικής ύφεσης επιέφερε μία αύξηση της συνεισφοράς της στην εθνική οικονομία. Η



συνεισφορά αυτή αυξήθηκε το 2009 στο 5,3% του ακαθάριστου εγχώριου προϊόντος, από το 5% το 2008. Θα ήθελα στο σημείο αυτό να αναφέρω ότι η σχετική καθήλωση της συνεισφοράς της βιομηχανίας στο κυπριακό ΑΕΠ δεν είναι απότοκο της ύφεσης αλλά συνδέεται, πρωταρχικά, με άλλους, μακροχρόνιους και διαρθρωτικής υφής παράγοντες και με παρωχημένες αντιλήψεις αλλά και την έλλειψη κρατικής στρατηγικής και οράματος.

Άμεσα συνδεδεμένο με το θέμα της συνεισφοράς της βιομηχανίας στην εθνική οικονομία είναι το κεφάλαιο των σχεδίων συνταξιοδοτικών παροχών. Πρόκειται για ένα θέμα ιδιαίτερα επίκαιρο καθώς τον τελευταίο καιρό βρίσκεται στο προσκήνιο, μέσα από ένα ανοικτό διάλογο στα μέσα μαζικής ενημέρωσης σε συνάρτηση τόσο με τη μακροχρόνιο βιωσιμότητά του κρατικού συστήματος κοινωνικής ασφάλισης όσο και των επιπτώσεων για τα δημόσια οικονομικά.

Το πρώτο θέμα αφορά στη βιωσιμότητα του ταμείου κοινωνικών ασφαλίσεων. Ηδη σύνδεσμοι όπως εκείνοι των αναλογιστών και των λογιστών, εγνωσμένου κύρους οικονομολόγοι, ξένοι εμπειρογνόμονες και διεθνή σώματα (Διεθνές Νομι-

σματικό Ταμείο, οίκοι πιστοληπτικής αξιολόγησης, Ευρωπαϊκή Επιτροπή, κλπ), επιχειρηματικοί παράγοντες αλλά και πολιτικά κόμματα έχουν διατυπώσει δημόσια τις ανησυχίες τους για το μη βιώσιμο του ΤΚΑ. Δεν πρόκειται ασφαλώς για κινδυνολογίες αλλά για βάσιμα ερωτήματα και ένα υγείς προβληματισμό τα οποία η κυβέρνηση δεν μπορεί να αγνοήσει.

Το θέμα κατά την άποψη μας έχει δύο πτυχές. Η πρώτη αφορά στο μακροπρόθεσμο κόστος και την επιβάρυνση των δημοσίων οικονομικών στο πλαίσιο διατήρησης του ΤΚΑ ως έχει, μέσα στα αναπόδραστα δεδομένα της δημογραφικής γήρανσης, της συρρίκνωσης του εργατικού δυναμικού και της συνακόλουθης αύξησης του ποσοστού των συνταξιούχων στον κυπριακό πληθυσμό. Η εμπειρία άλλων ανεπτυγμένων οικονομιών, στην ΕΕ αλλά και αλλού, αλλά και οι μελέτες διαφόρων διεθνών οργανισμών, καταδεικνύουν ότι η κρατική σύνταξη από μόνη της δεν θα μπορεί να προσφέρει ικανοποιητικό επίπεδο διαβίωσης στους αυριανούς συνταξιούχους. Αρκεί να αναφέρω ότι αρκετοί από τους συνταξιούχους των επομένων δεκαετιών πιθανόν να λαμβάνουν σε κρατική σύνταξη μόλις το 25% των τελευταίων τους απολαβών.

Η εμμονή της κυβέρνησης να αναζητεί λύσεις αποκλειστικά στα πλαίσια του δημόσιου τομέα, χωρίς την εμπλοκή και τη δραστηριοποίηση της ασφαλιστικής βιομηχανίας στο πεδίο των συντάξεων, όπως γίνεται στις προοδευμένες χώρες καθιστά τις προοπτικές επιτυχούς διαχείρισης του μακροπρόθεσμου αυτού προβλήματος εξαιρετικά περιορισμένες.

Υπό αυτά τα δεδομένα η Πολιτεία οφείλει να πάρει τις αναγκαίες εκείνες αποφάσεις που θα διασφαλίσουν και τη βιωσιμότητα του ΤΚΑ και των δημοσίων οικονομικών αλλά και που θα διασφαλίζουν στους αυριανούς συνταξιούχους ικανοποιητικά επίπεδα διαβίωσης.



Νέα εταιρειών



Η αμιγώς κυπριακή εταιρεία πετρελαιοειδών

Η ΠΕΤΡΟΛΙΝΑ γιορτάζει 50 χρόνια ανάπτυξης και προσφοράς στον τόπο



✓ Γιορτάζει φέτος μισό αιώνα δυναμικής δράσης, ανάπτυξης και προσφοράς στον τόπο μας, η καμωμένη από το ίδιο DNA των Κύπριων εταιρεία ΠΕΤΡΟΛΙΝΑ, η οποία εισάγει και εμπορεύεται πετρελαιοειδή, υγραέριο και λιπαντικά στην Κύπρο. Κύριο χαρακτηριστικό της ο απόλυτος σεβασμός προς τον πλάτη, το άτομο, την κοινωνία, το περιβάλλον και τους μετόχους της

Σε μια λαμπτρή εκδήλωση, και στην παρουσία πολλών επώνυμων προσκεκλημένων, που πραγματοποιήθηκε στο ξενοδοχείο Χίλον στη Λευκωσία την Πέμπτη 2 Δεκεμβρίου, με αφορμή τη συμπλήρωση των 50 χρόνων της εταιρείας, ο Εκτελεστικός Πρόεδρος της ΠΕΤΡΟΛΙΝΑ, κ. Κίκης Λευκαρίτης, δήλωσε ότι «μέρες σαν τη σημερινή αποτελούν προσταγή στη μνήμη να ταξιδέψει στο χρόνο, να ανακαλέσει εμπειρίες, ανθρώπους, συμφωνίες και αποφάσεις, που όλα μαζί δημιούργησαν την ΠΕΤΡΟΛΙΝΑ», προσθέτοντας ότι χάρη στη στήριξη των καταναλωτών, η ΠΕΤΡΟΛΙΝΑ κατάφερε να αναδειχθεί σε έναν από τους κορυφαίους Οργανι-

σμούς της Κύπρου. Αρχιζόντας τις δραστηριότητές της παράλληλα με την ίδρυση της Κυπριακής Δημοκρατίας και συναισθανόμενη την ευθύνη, ως η μόνη αμιγώς κυπριακή εταιρεία, να υπάρχουν καύσιμα και στις πιο απομακρυσμένες περιοχές του νησιού, η ΠΕΤΡΟΛΙΝΑ διαθέτει σήμερα το μεγαλύτερο δίκτυο στην Κύπρο, με 95 πρατήρια. Παράλληλα, δραστηριοποιείται στον ανεφοδιασμό αεροπλάνων, στα δύο αεροδρόμια του νησιού, αλλά και πλοίων, στα λιμάνια και τις μαρίνες της Κύπρου.

Όραμα της εταιρείας, όλα αυτά τα χρόνια, ήταν - και είναι- να προσφέρει προϊόντα και υπηρεσίες άριστης ποιότητας στους καταναλωτές, σε ανταγωνιστικές τιμές, με σεβασμό στον άνθρωπο και το περιβάλλον. Ένα όραμα που πηγάζει από τις αξεις τις οποίες άφησαν ως πολύτιμη κληρονομιά στις επόμενες γενιές Λευκαρίτη οι ιδρυτές της εταιρείας: Δέσμευση και αφοσίωση στον καταναλωτή, σεβασμός στο άτομο, ομαδική δουλειά, ανταπόδοση, απλότητα και ειλικρίνεια σε όλες τις συναλλαγές της εταιρείας. Η Πετρολίνα είναι μια εταιρεία για την οποία η συμβολή της στην ευημερία του τόπου είναι θέμα προτεραιότητας. Γι' αυτό εφαρμόζει μία ειλικρινή στρατηγική κοινωνικής ευθύνης και προσφοράς, που

καλύπτει από μεμονωμένες περιπτώσεις πολιτών - που έχουν ανάγκη- μέχρι φιλανθρωπικά ιδρύματα και αθλητικά σωματεία, καθώς και πολιτιστικές δραστηριότητες ανά το παγκύπριο. Ξεχωριστό κεφάλαιο αποτελεί η συμβολή της στην αντιμετώπιση περιβαλλοντικών ζητημάτων, με την εισαγωγή του φιλικού προς το περιβάλλον καυσίμου κίνησης Platinum+ να αποτελεί μία από τις πιο σημαντικές «πράσινες» ενέργειες της εταιρείας.

Κοιτάζοντας το μέλλον, η ΠΕΤΡΟΛΙΝΑ θα εξακολουθήσει να επενδύει σε νέα πρωτοποριακά προϊόντα και υπηρεσίες, έχοντας πάντοτε ως βασικό στόχο την καλύτερη εξυπηρέτηση των καταναλωτών.

Κίκης Λευκαρίτης



Σας ευχαριστώ θερμά, για την ανταπόκριση σας στην πρόσκληση μας, να γιορτάσουμε μαζί τα 50χρονα της ΠΕΤΡΟΛΙΝΑ. Η παρουσία σας μας τιμά ιδιαίτερα. Ως ένας εκ των ιδρυτών της ΠΕΤΡΟΛΙΝΑ, και εκτελεστικός πρόεδρος της ΠΕΤΡΟΛΙΝΑ



Νέα εταιρειών

(Holdings) Public Ltd, οφείλω να ομολογήσω ότι η σημειωνή μέρα είναι φορτωμένη με συναισθήματα συγκίνησης, χαράς, περηφάνιας, αλλά και αισιοδοξίας για το μέλλον. Μισός αιώνας σίγουρα δεν είναι λίγος. Μέσα σε αυτό το διάστημα, έχουμε πάρει σημαντικές αποφάσεις στρατηγικής, συχνά με ψηλό ρίσκο, έχουμε κάνει λάθη αλλά ταυτόχρονα έχουμε διδαχθεί από τις εμπειρίες μας, ώστε να γίνουμε σοφότεροι, πιο σύγχρονοι, με δράμα και φιλοδοξίες για το μέλλον.

Φέτος, η ΠΕΤΡΟΛΙΝΑ γιορτάζει 50 χρόνια δυναμικής δράσης, ανάπτυξης και προσφοράς. Συνεχίζει να πρωτοπορεί και να προσφέρει στον τόπο και στον Κύπρο καταναλωτή. Μέρες σαν την σημερινή, αποτελούν προσταγή στη μήνη, να ταξιδεψει στο χρόνο, να ανακαλέσει εμπειρίες, ανθρώπους, συμφωνίες και αποφάσεις, που όλα μαζί δημιούργησαν την ΠΕΤΡΟΛΙΝΑ. Συνοδοπόροι σ' αυτό το μοναδικό ταξίδι ήταν τα 4 μου αδέλφια. Ο Νίκος, ο Τάκης, ο Καλλίνης και ο Νάκης. Μαζί πορευτήκαμε, μαζί μοιραστήκαμε τις προκλήσεις, τα όνειρα, τη διαδρομή. Με συγκίνηση αναπολώ σήμερα αναρίθμητες στιγμές στην ιστορία της εταιρείας.

Το 1959, είχαμε ήδη την μεγαλύτερη εταιρεία χερσαίων μεταφορών στην Κύπρο, την εταιρεία Α/φοι Λευκαρίτη Λτδ, με 300 φορτηγά και λεωφορεία, που εξυπηρετούσαν από άκρη σε άκρη την Κύπρο. Ήταν τότε που ο αδελφός μας ο Τάκης, σε μια από τις οικογενειακές μας συνεδριάσεις, έδωσε την ιδέα να εισάγουμε οι ίδιοι τα καύσιμα μας, για να εξυπρετούμε τις δικές μας ανάγκες και όχι μόνο. Οι πέντε μας, το συζητήσαμε και με συγκρατημένο ενθουσιασμό αποφασίσαμε να το τολμήσουμε. Ένα τόλμημα μεγάλο και ριψοκίνδυνο για την εποχή και σίγουρα ενάντια στην γενική εκτίμηση ότι «θα σπάσουμε τα μούτρα μας».

Δουλεύαμε, διευθυντές και εργάτες, ακούραστα, με πάθος και ενθουσιασμό και μέσα σε 6 μόνο μήνες, χρόνο ρεκόρ για την τότε εποχή, κατασκεύασαμε πλήρεις εγκαταστάσεις με 6 δεξαμενές, με δικό τους αγκυροβόλιο για την εκφόρτωση, αποθήκευση και διανομή των πετρελαιοειδών. Και 7 πρατήρια σε όλη την Κύπρο.

Το 1960, παράλληλα με την ίδρυση του κράτους μας, της ανεξάρτητης Κυπριακής Δημοκρατίας, τελούνται και τα επίσημα εγκαίνια της ΠΕΤΡΟΛΙΝΑ, της πρώτης Κυπριακής Εταιρείας Πετρελαιοειδών. Μια εταιρεία που με την στήριξη του κύπριου καταναλωτή, έμελλε να αναδειχθεί σε έναν από τους κορυφαίους οργανισμούς του τόπου μας. Αισθάνομα περήφανος όταν βλέπω, ότι η ΠΕΤΡΟΛΙΝΑ, μισό αιώνα μετά την ίδρυση της, εξακολουθεί να λειτουργεί βασισμένη στις αρχές και τις αξίες των δημιουργών της.

Αξίες τις οποίες κληροδοτήσαμε στις επόμενες γενιές. Νιώθω ευχαριστημένος όταν βλέπω την 2η

γενιά να ηγείται επάξια, με σοβαρότητα και υπευθυνότητα, καθώς και την 3η γενιά που με τον ενθουσιασμό και τα οράματα τους με γεμίζουν με αισιοδοξία για το μέλλον.

Ντίνος Λευκαρίτης



Η Εταιρεία μας συνεχίζει τη σταθερή μερισματική της πολιτική με απόλυτο σεβασμό προς όλους τους μετόχους. Εδώ θέλω να σημειώσω ότι τα κέρδη της Εταιρείας, ως κυπριακή εταιρεία πετρελαιοειδών, παραμένουν στον τόπο μας, επανεπενδύονται, δημιουργούν νέες θέσεις εργασίας και προσθέτουν αξία στην οικονομία μας. Τα τελευταία χρόνια ήταν αρκετά επώδυνα για την κυπριακή οικονομία και ενδεχομένως αυτά που θα ακολουθήσουν να αποδειχθούν ακόμη πιο δύσκολα. Παρά ταύτα, η Εταιρεία μας, με μια συγκροτημένη και αποτελεσματική διαχείριση των πόρων της, επιτυγχάνει την αύξηση της κερδοφορίας της.

Η οικονομική στρατηγική της εταιρείας βασίζεται στους εξής στόχους:

- την συνεχή ανοδική πορεία και τη διατήρηση της γηγετικής της θέσης στον κλάδο δραστηριοποίησής της,
- την διαρκή αναβάθμιση των υπηρεσιών και των προϊόντων της
- την αύξηση της επικερδότητας στα πλαίσια του υγιούς ελεύθερου ανταγωνισμού και προσφορά ικανοποιητικού μερίσματος στους μετόχους της
- αλλά και την συμμετοχή της στην ευημερία των εργαζομένων και της κοινωνίας.

Κωστάκης Λευκαρίτης



Όσο μεγαλώνουμε ως Οργανισμός, τόσο πιστεύουμε ότι μεγαλώνει και η ευθύνη μας απέναντι στη κοινωνικό σύνολο. Γι' αυτό, εδώ και δεκαετίες, εντάξαμε στη φιλοσοφία μας και κάναμε πράξη την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη. Ως μια δράση συνεχή και όχι της στιγμής. Ουσιαστικά κοινωνελή και όχι για δημοσιότητα και εντυπώσεις. Η ΠΕΤΡΟΛΙΝΑ δεσμεύεται ότι, μέσω της κοινωνικής της ευθύνης, θα συνεχίσει να σέβεται αρχές και αξίες που χαρακτηρίζουν τον πολιτισμό μας:

- Το σεβασμό προς τον άνθρωπο και την ανθρώπινη αξιοπρέπεια
- Το σεβασμό προς το περιβάλλον που κληρονομήσαμε
- Τη βελτίωση του βιοτικού επιπέδου και της

ποιότητας ζωής.

Μπορεί την εταιρεία να καθοδηγεί η οικογένεια Λευκαρίτη, αλλά την αποτελεί μια πολύ μεγαλύτερη οικογένεια ανθρώπων: το προσωπικό, οι πρατηριούχοι και οι διανομείς της, που καθημερινά συμβάλλουν στη λειτουργία και επέκταση των δραστηριοτήτων της. Οι εργάζομενοι στην Εταιρεία αποτελούν την κινητήριο δύναμη της επιτυχίας και ως τέτοιοι αντικειταιπίζονται. Παρέχοντας ασφαλείς συνθήκες εργασίας στο προσωπικό καθώς και ευκαρίες ανέλιξης, εκπαίδευσης και κατάρτισης, αλλά και σύσφιξης σχέσεων και δεσμών, η Εταιρεία δίκαια θεωρείται ως ένας από τους καλύτερους εργοδότες στην Κύπρο. Πραγματικότητα είναι το γεγονός ότι εν μέσω οικονομικής κρίσης, η εταιρεία δεν απέλυσε κανέναν εργαζόμενο και ούτε προχώρησε σε περικοπές μισθών.

Άκης Λευκαρίτης



Η ΠΕΤΡΟΛΙΝΑ είναι μία εταιρεία που η συμβολή της, δεν περιορίζεται μόνο στην εισαγωγή, αποθήκευση και διανομή πετρελαιοειδών αλλά, επεκτείνεται σε κάθε πτυχή της ζωής των κυπρίων. Η ΠΕΤΡΟΛΙΝΑ ζεστάινει και φροντίζει σπίτια (παρέχοντας πετρέλαιο θέρμανσης και υγραέριο), προμηθεύει βιομηχανίες και ξενοδοχειακές μονάδες, ανεφοδιάζει αεροπλάνα και πλοία, καινοτομεί στη προστασία του περιβάλλοντος, επενδύει σε προηγμένης τεχνολογίας καύσιμα, ανοίγει δρόμους για τις υποδομές που χρειάζεται η Κύπρος του μέλλοντος και πάνω απ' όλα ανταποδίδει αθόρυβα στην κυπριακή κοινωνία, τη στήριξη που της προσφέρει εδώ και μισό αιώνα.

Η ΠΕΤΡΟΛΙΝΑ ως η μοναδική αμιγώς Κυπριακή Εταιρεία Πετρελαιοειδών, βρίσκεται κυριολεκτικά παντού στο νησί, με 95 πρατήρια για να εξυπρετείται και ο κάτοικος του πιο απομακρυσμένου χωριού. Νοιώθουμε ότι έχουμε ευθύνη να είμαστε παντού, ακόμα κι αν από επιχειρηματικής σκοπιά μπορεί να μην είναι κερδοφόρο, επιβάλλεται από την σκοπιά της ευθύνης έναντι της κοινωνίας που μας στηρίζει εδώ και μισό αιώνα.

Η πιο σημαντική ίσως καινοτομία της εταιρείας είναι η εισαγωγή στην Κύπρο των φιλικών προς το περιβάλλον καυσίμων κίνησης Platinum+, που αποτελεί μια από τις πιο «πράσινες» κινήσεις της εταιρείας. Τα καύσιμα Platinum+, που αναπτύχθηκαν σε συνεργασία με την αμερικανική εταιρεία Biofriendly Corporation, αποτελούν στην ουσία τα οικολογικά καύσιμα που μειώνουν τις εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα, και επιφέρουν σημαντική οικονομία στην κατανάλωση καυσίμων.

21o Συνέδριο ΑΚΕΛ

Οι νέες προκλήσεις που έχει μπροστά του ο Άντρος

✓ Ο πέραν πάσης αμφιβολίας αδιαμφισβήτητος πλέον ισχυρός ηγέτης όχι μόνο του ΑΚΕΛ αλλά και ολόκληρης της αριστεράς γενικότερα, έχει θέσει μπροστά του πολύ δρόμο ακόμα για να διανύσει και πολλά ακόμα να προσφέρει για να πετύχει τους μεσοπρόθεσμους και μακροπρόθεσμους στόχους του κόμματος του και της παράταξης του

Hταν τελικά ένα συνέδριο χωρίς εκπλήξεις. Ο Άντρος Κυπριανού επιβεβαίωσε την κυριαρχία του την συγκεκριμένη χρονική στιγμή και χωρίς ανθυποψήφιο εξελέγει Γενικός Γραμματέας για την επόμενη πενταετία. Το τελευταίο τρίμηνο είχαν ενταθεί εσωτερικές διεργασίες, ώστε να αποφευχθεί η όποια εσωτερική διάσπαση και πόλεμος χαρακωμάτων. Ο κομματικός μηχανισμός, συνεπικουρύμενος από τον στενό πυρήνα των συνεργατών του Δημήτρη Χριστόφια στο προεδρικό, είχε ξεκάθαρη θέση. Ο Άντρος Κυπριανού είναι ο Γ.Γ του κόμματος και έχει υποχρέωση να επαναδιεκδικήσει το αξίωμα του. Τα δύο χρόνια παρουσίας του κ. Κυπριανού στην ηγεσία του ΑΚΕΛ, του επιτέρεψαν να ελέγχει πλήρως τον κομματικό μηχανισμό. Έπειτα δεν έπαψε ποτέ να αισθάνεται ότι αποτελεί την επιλογή του Προέδρου Χριστόφια και τυχάνει της απόλυτης εμπιστοσύνης του και στο σημερινό ΑΚΕΛ αυτό έχει ιδιαίτερη σημασία.

Ο Άντρος Κυπριανού όλο αυτό το διάστημα δεν ήταν μόνος. Στο πλευρό του ήταν όλα τα πρωτοκλασάτα στελέχη της κυβέρνησης και του ΑΚΕΛ. Στέφανος Στεφάνου, Χρίστος Χριστοφίδης, Νεοκλής Συλικίωτης, Σωτηρούλα Χαραλάμπους, οι κομματικοί Αντρούλα Γκιούραφ, Γιαννάκης Κολοκαστίδης, Γιώργος Λουκαΐδης, Τουμάζος Τσιελεπής αλλά και οι βουλευτές Γιάννης Λαμάρης, Γιαννάκης Θωμά και Στέλλα Κουκουμά.

Με καυτή πολιτική ατζέντα

Το τελικό αποτέλεσμα (98 ψήφοι υπέρ - 3 κα-



τά και 4 λευκά) ανάβει το πράσινο φως στον Άντρο Κυπριανού να οδηγήσει το ΑΚΕΛ στις βουλευτικές εκλογές, τις πρώτες όπου το κόμμα της αριστεράς ουσιαστικά κυβερνά. Είχε ανάγκη ένα τέτοιο ποσοστό θετικών ψήφων ο κ. Κυπριανού γιατί μπροστά του έχει να υπερασπιστεί τόσο τις αρχές του κόμματός του όσο και το έργο της κυβέρνησης. Μια κυβέρνηση που βάλετε απ' έξω αλλά ειδικότερα εκ των έσω. Τόσο στο κυπριακό όσο και στην οικονομική διαχείριση οι πολιτικές μάχες που δίνει είναι καθημερινές, ειδικά με το συγκυβερνών κόμμα και όχι τόσο με τον ΔΗΣΥ.

Προς αυτή την κατεύθυνση, εκ των ων οικού άνευ θεωρείται η καταβολή προσπάθειας για βελτίωση της συνεργασίας με το ΔΗΚΟ και άλλες πολιτικές δυνάμεις, για να περιοριστούν φαινόμενα δυστοκίας στην προώθηση κυβερνητικών επιλογών ή ακόμη και πλήρους αντιπολιτευτικής πολιτικής, όπως συμβαίνει κατά καιρούς, τόσο στο Κυπριακό όσο και στην οικονομία. Στο ΑΚΕΛ πάντως γνωρίζουν ότι με δεδομένη τη συγκεκριμένη κατάσταση που επικρατεί στο εσωτερικό μέτωπο, θα ενταθούν οι επιθέσεις κατά της κυβέρνησης και του κόμματός των όπως είναι τα εκλογών. Ουσιαστικά θα κλιμακωθεί ο πόλεμος φθοράς κατά του Προέδρου Χριστόφια και του ΑΚΕΛ.

Η νέα Κεντρική Επιτροπή

Η ανάδειξη της νέας Κεντρικής Επιτροπής έγι-

νε από τους περίπου 1.500 σύνεδρους και επιβεβαίωσε αυτό που όλοι γνωρίζαμε. Την δυναμική που διαθέτει ο κυβερνητικός εκπρόσωπος Στέφανος Στεφάνου, οποίος βρέθηκε στην κορυφή των προτιμήσεων. Αφθαρτος παρά την καθημερινή προβολή του στα ΜΜΕ, κρατώντας καλές σχέσεις με τους δημοσιογράφους αποτελεί ίσως το άνθρωπο που έχει σώσει την κυβέρνηση από πολύ δύσκολες καταστάσεις. Άλλωστε σε όλες τις "καυτές" πατάτες που κλήθηκε ν' αντιψετωπίσει η κυβέρνηση, αυτός βγαίνει μπροστά και ουσιαστικά καλύπτει με μαεστρικό τρόπο τους χειρισμούς τόσο των υπουργών όσο και του ίδιου ακόμη του Προέδρου. Από την περίοδο των Προεδρικών εκλογών, έδειξε το οργανωτικό του πνεύμα κάτι που με μαεστρία χρησιμοποιεί τα 2,5 χρόνια όπου ο Δημήτρης Χριστόφιας έχει το "τιμόνι" αυτής της χώρας. Σε υψηλές θέσεις βρέθηκαν όλοι οι "λοχαγοί" της κυβέρνησης την ώρα ο Νίκος Κατσουρίδης βρέθηκε κάτω απ' την δεκάδα. Το ΑΚΕΛ έχει μπροστά του εξί μήνες μέχρι τις βουλευτικές εκλογές ν' αποδείξει ότι έχει ικανά στελέχη που θα το οδηγήσουν σε μια νίκη. Μια νίκη που αν έρθει θα δώσει μεγάλη ανάσα στην κυβέρνηση να συνεχίσει το έργο της.

Το ΑΚΕΛ σε πρωτόγνωρο ρόλο

Το 21o Συνέδριο είχε γεγονότα και σημεία τα οποία δείχνουν την νέα πορεία που ξεκινά το κυβερνών κόμμα. Αρχικά ήρθε το τέλος εποχής για τον Δημήτρη Χριστόφια, ο οποίος δεν έβαλε υποψηφιότητα για μια θέση στην Κεντρική Επιτροπή. Ο Πρόεδρος της Δημοκρατίας μέσα σε διάστημα 2,5 χρόνων από την ημέρα που κέρδισε τις εκλογές έδειξε με την στάση του ότι έκλεισε ο κύκλος του μέσα στο κόμμα. Αδερφά κόμματα και κινήματα από 40 χώρες έδωσαν το παρόν στις εργασίες του Συνεδρίου. Είχαν δοθεί εντολές πως όσοι θα εισέρχονται στην αίθουσα διεξαγωγής των εργασιών του συνεδρίου δεν πρέπει να φέρουν κινητά τηλέφωνα. Η απαγόρευση αφορούσε και τους δημοσιογράφους, κι όχι μόνο τους 1590 συνέδρους. Και το είδαμε και αυτό: Αρκετά χειροκρότηματα απέσπασε και ο πρόεδρος του ΔΗΣΥ, Νίκος Αναστασιάδης, στην αναφορά του ονόματός του από τον Γιαννάκη Κολοκαστίδη.

papadopoulos@sigmatv.com

Παγκόσμια καπιταλιστική κρίση, διεθνείς εξελίξεις και Κύπρος

✓ Η κρίση προκαλεί αύξηση της ανεργίας, πτώση του βιοτικού επιπέδου των εργαζομένων, επηρέαζει αρνητικά τις εργασιακές σχέσεις, πιέζονται και μειώνονται μισθοί και κοινωνικά ωφελήματα και νέες μάζες εργαζομένων κινδυνεύουν και απειλούνται να υποπέσουν σε συνθήκες φτώχειας και πείνας

H παγκόσμια καπιταλιστική κρίση και οι εξελίξεις στο διεθνή χώρο διαμορφώνουν ένα νέο σκηνικό στο οποίο επιβάλλεται κράτη μικρού και μεσαίου μεγέθους να κινηθούν άμεσα, αποφασιστικά και με συγκεκριμένους στόχους στην προσπάθεια τους να ελαχιστοποιήσουμε αρνητικές συνέπειες και να αντιμετωπίσουμε με επιτυχία τις σύγχρονες προκλήσεις. Προ-απαιτούμενο αποφυγής δυσάρεστων εξελίξεων στο νέο δύσκολο και ανταγωνιστικό περιβάλλον είναι πρώτα και κύρια η σαφής κατανόηση των νέων δεδομένων.



Του Δρ.
Κωνστάκη
Κωνσταντίνου

Av. Καθηγητή
Κοινωνικών και
Πολιτικών
Frederick University



Διαδηλώσεις και διαμαρτυρίες είναι καθημερινό φαινόμενο σε πολλές χώρες της Ευρώπης

Ξάνουν τα κέρδη και τα υπερκέρδη τους. Η κρίση του καπιταλισμού συντελείται σε μια περίοδο που είναι σε εξέλιξη η διαδικασία περάσματος του κόσμου από το διπολικό διεθνές σύστημα στο πολυπολικό διεθνές σύστημα. Από το τέλος της δεκαετίας του 1980 η διεθνής πολιτική σκηνή χαρακτηρίζεται από αστάθεια, ρευστότητα, πολέμους, διάλυση κρατών και δημιουργία νέων, περιθωριοποίηση των αρχών των Ηνωμένων Εθνών και του διεθνούς δικαίου, κατάπτηση ανθρωπίνων δικαιωμάτων.

Με τη διάλυση της Σοβιετικής Ένωσης και του Σοσιαλιστικού συστήματος στις χώρες της Ανατολικής Ευρώπης, την επανένωση της Γερμανίας και τη διάλυση της Γιουγκοσλαβίας είναι σε εξέλιξη ένας σκληρός αγώνας μεταξύ των ισχυρών υπεριαλιστικών κέντρων για το ξαναμοίρασμα του κόσμου. Αυτή η πάλη δεν είναι άμοιρη ευθυνών για την σημερινή κρίση. Τα κερδοσκοπικά παιχνίδια των ισχυρών με το ευρώ, το δολλάριο, το γιεν τα πτηρώνουν κράτη όπως η Ελλάδα, η Ιρλανδία, η Πορτογαλία και αυτή ακόμα η Ισπανία. Οι ισχυροί του κόσμου παρά τις μεταξύ τους αντιπαραθέσεις έχουν και κοινά συμφέροντα εναντίον τρίτων χωρών, αφού εποφθαλμιούν και τον πλούτο άλλων χωρών και περιοχών. Αυτά τα κοινά συμφέροντα προωθούν μέσων των θεσμικών οργάνων της παγκοσμιοποίησης και του NATO. Τους ανησυχεί η ανάκαμψη της Ρωσίας, η ανάπτυξη της Κίνας, η άνοδος προοδευτικών, αριστερών κυβερνήσεων στην Λατινική Αμερική.

Σε αυτές τις ανακατατάξεις δυστυχώς η Τουρκία για σειρά λόγους και παράγοντες έχει βελτιώσει ση-

✓ Η Κυπριακή Δημοκρατία αποτελεί την ατμομηχανή της προόδου και ανάπτυξης στην πατρίδα μας, αποτελεί την ασπίδα και το δόρυ του λαού μας στον αγώνα για λευτεριά και επανένωση, έχουμε όλοι ευθύνη να την υπερασπιστούμε σε όλα τα επίπεδα και τομείς

μαντικά τη θέση της στη διεθνή πολιτική, οικονομική και στρατιωτική σκακιέρα και ακολουθεί μια προ-κλητική επεκτατική πολιτική απέναντι στην Κύπρο, την Ελλάδα καθώς και ευρύτερα. Ο υπουργός Εξωτερικών της Τουρκίας Αχμέτ Νταβούτογλου όσα έγραψε στο βιβλίο του « Το Στρατηγικό Βάθος- Η Διεθνής Θέση της Τουρκίας » επιχειρεί να τα μετατρέψει σε πράξη με στόχο την μετατροπή της Τουρκίας σε περιφερειακή υπερδύναμη και ισχυρό διεθνή παίκτη. Σε αυτές τις συνθήκες βρίσκεται σε εξέλιξη η προσπάθεια επιμόσιης του κυπριακού προβλήματος. Μια προσπάθεια, που παρά την καλή θέληση και τις προτάσεις του Προέδρου της Δημοκρατίας Δ. Χριστόφια, δεν προχωρεί προς τη λύση του κυπριακού, λόγω της τουρκικής αδιαλλαξίας, καθώς και της στήριξης που της παρέχουν οι αμερικανοβρετανοί. Σήμερα είμαστε μάρτυρες μιας παραδοξότητας. Αξιωματούχοι των Ηνωμένων Εθνών που είναι εντεταλμένοι τα ανθρώπινα δικαιώματα και το διεθνές δίκαιο αντί να επικρίνουν τον εισβολέα και κατακτητή, επιχειρούν εξίσωση των ευθυνών θύπη και θύματος, αντί να πιέζουν τον κατακτητή να εφαρμόσει τα ψηφίσματα και αποφάσεις των Η.Ε. και να σεβαστεί τα ανθρώπινα δικαιώματα απειλούν το θύμα.

Οι προσπάθειες για λύση του Κυπριακού καθίστανται πιο δύσκολες και απαιτείται σκληρή δουλειά σε όλα τα επίπεδα, σταθερότητα στις αρχές και στους στόχους μας και ανάληψη πρωτοβουλιών.

Η Κυπριακή Δημοκρατία αποτελεί την ατμομηχανή της προόδου και ανάπτυξης στην πατρίδα μας, αποτελεί την ασπίδα και το δόρυ του λαού μας στον αγώνα για λευτεριά και επανένωση, αποτελεί το θεσμικό πλαίσιο για υπεράσπιση και διεύρυνση των κοινωνικών κατακτήσεων, για πρόοδο και κοινωνική δικαιοσύνη. Σήμερα έχουμε όλοι ευθύνη να την υπερασπιστούμε σε όλα τα επίπεδα και τομείς. Οι προσπάθειες για επιλύση του κυπριακού καθώς και οι προσπάθειες για αντιμετώπιση των συνεπειών της οικονομικής κρίσης απαιτούν την μέγιστη δυνατή ενότητα και την ανάληψη ευθυνών από όλους. Οι μικροκομματικές σκοτιμότητες και οι συμφεροντολογικοί υπολογισμοί δεν έχουν θέση στον αγώνα για την υπεράσπιση της πατρίδας.



Αερομεταφορές

Ξεκίνησε ο διάλογος στις Κυπριακές Αερογραμμές Αναζητείται φόρμουλα σωτηρίας

✓ Με βάση ένα πακέτο 22 μέτρων που ετοίμασε η Διεύθυνση των Κυπριακών Αερογραμμών πραγματοποιείται ο διάλογος με τις πέντε συντεχνίες των υπαλλήλων

Tα επιβεβλημένα από τις περιστάσεις δραστικά μέτρα οικονομικής περισυλλογής προκειμένου να επιβιώσει και να ορθοποδήσει ο κρατικός αερομεταφορέας, η διοίκηση τα εντοπίζει επί το πλείστον, σε θέματα που επηρεάζουν το προσωπικό της εταιρίας. Πάντως το κλίμα που υπάρχει είναι ιδιαίτερα θετικό καθώς όλες οι συντεχνίες δεσμεύτηκαν να διαπραγματευτούν το πακέτο με πνεύμα συνδιαλλαγής και συναίνεσης, αλλά έθεσαν ως προϋπόθεση να αναλάβει και η Κυβέρνηση αλλά και η Διεύθυνση της εταιρίας εκείνα που τους αναλογούν.

Τα μέτρα δεν αγγίζουν το μισθολόγιο, αλλά επηρεάζουν δυσμενώς τις συνολικές απολαβές τους και άλλα ωφελήματα. Έτσι το τρίπτυχο των μέτρων διαχωρίζεται στη συνεισφορά των υπαλλήλων ύψους 5-7 εκ. ευρώ, της εταιρίας ύψους 10 εκ. και του κράτους - ιδιοκτήτη ύψους 10-15 εκ. ευρώ.

Τι περιλαμβάνει το πακέτο μέτρων

Αναλυτικότερα το πακέτο μέτρων περιλαμβάνει μέτρα όπως:

1. Μη καταβολή υπερωριών στο προσωπικό κανονικού ωραρίου.
 2. Μη καταβολή υπερωριακής αμοιβής για εργασία τις Κυριακές, δημόσιες αργείες.
 3. Μη καταβολή υπερωριών όταν προκύπτουν λόγω άδειας ασθενείας συναδέλφων για σκοπούς εκπαίδευσης ή για διευκόλυνση άλλου συνάδελφου λόγω έκτακτης ανάγκης.
 4. Μείωση Επιδόματος Βάρδιας από 15% σε 10%,
 5. Μείωση του Επιδόματος Συντήρησης στους έκτακτους αεροσυνοδούς στο 50%
 6. Μείωση του επιδόματος διανυκτέρευσης στους έκτακτους αεροσυνοδούς στο 20%,
 7. Μείωση του επιδόματος συντήρησης και διανυκτέρευσης κατά 20%.
 8. Περικοπή επιδόματων σε πιλότους και άλλο προσωπικό κατά την εκπαίδευσή τους.
- Η Διεύθυνση ζητά επίσης περιορισμό του συνολικού αριθμού των ημερών της ετήσιας άδειας με μεγαλύτερη σαφήνεια τα μέτρα που προτίθεται η ίδια να λάβει προς εξοικονόμηση των 10 εκ. ευρώ. Την ίδια ώρα ζητούν και την διασφήνιση των κυβερνητικών ενεργειών αναφορικά με την απαγόρευση υπερπτήσεων πάνω



ας για όλο το προσωπικό, ώστε ο μέγιστος αριθμός να μην υπερβαίνει τις 25 ημέρες και να γίνει ανάλογη μείωση με τα χρόνια υπηρεσίας. Μέχρι 5 χρόνια η ετήσια άδεια να είναι 20 ημέρες, 6-10 χρόνια 21 ημέρες, 11-15 22 ημέρες, 16-20 23 ημέρες, 21-25 χρόνια υπηρεσίας 24 ημέρες άδειας και πάνω από 25 χρόνια 25 ημέρες επήσιας άδειας ανάπτυσης. Παράλληλα εισηγείται όπως διατηρηθεί το 60ο έτος ορίου αφυπηρέτησης και τον τερματισμό όλων των συμβολαίων μίσθωσης υπηρεσιών. Επιπλέον εισηγείται την κατάργηση του σταθμού Πάφου σαν βάση για το Τμήμα Μηχανολογίας. Η εξοικονόμηση από εργαζομένους φτάνει τα 6εκ. ευρώ.

Πως απαντούν οι Συντεχνίες

Η συνδικαλιστική πλευρά συμφωνεί μεν όσον αφορά το ύψος των εξοικονομήσεων που θα προέλθουν από το προσωπικό, αλλά έχει δε διαφοροποιημένες απόψεις όσον αφορά τα συγκεκριμένα μέτρα μέσω των οποίων θα προέλθει αυτή η εξοικονόμηση. Όρος απαράβατος από συνδικαλιστικής πλευράς παραμένει η θέση όπως διασφαλίστει με ακρίβεια και εκ προοίμιου η συμβολή του κράτους και της ίδιας της εταιρίας στις συνολικές εξοικονομήσεις των Κυπριακών Αερογραμμών.

Έτσι περιμένουν από την εταιρεία ν' αναλύσει με μεγαλύτερη σαφήνεια τα μέτρα που προτίθεται η ίδια να λάβει προς εξοικονόμηση των 10 εκ. ευρώ. Την ίδια ώρα ζητούν και την διασφήνιση των κυβερνητικών ενεργειών αναφορικά με την απαγόρευση υπερπτήσεων πάνω

από την Τουρκία, τις καθυστερήσεις λόγω δυσσλειτουργιών στο Κέντρο Ελέγχου Πτήσεων Λευκωσίας, την ίση μεταχείριση για όλες τις αεροπορικές εταιρείες εκ μέρους του ΚΟΤ και την επαναδιαπραγμάτευση των χρεώσεων εκ μέρους της Hermes για τα αεροδρόμια Λάρνακας και Πάφου.

Ψάχνουν για πλεονάζον προσωπικό

Η διαπίστωση ότι ο όγκος εργασιών των Κυπριακών Αερογραμμών έχει μειωθεί είχε ως αποτέλεσμα να ξεκινήσει ένας έλεγχος απ' όλους του τμηματάρχες που θα φέρει την αναδιάρθρωση όλων των τμημάτων. Μάλιστα δεν αποκλείεται αν εντοπιστεί ότι υπάρχει περισσότερο προσωπικό απ' ότι χρειάζεται να καταρτιστεί και σχέδιο εθελούσιας αποχώρησης. Ουσιαστικά η διεύθυνση ζήτησε από τους τμηματάρχες την επανεξέταση μείωσης του κόστους και αύξησης της παραγωγικότητας. Με βάση τις σημερινές συνθήκες που επικρατούν στην εταιρεία, που παρουσιάζουν ζημιές 30 εκ. ευρώ υπάρχει άμεση ανάγκη λήψης δραστικών μέτρων για την επιβίωσή της.

Το βέβαιο είναι ότι οι οποίες τελικές αποφάσεις θα παρθούν σε πολύ σύντομο χρονικό διάστημα καθώς μέσα στο 2011 η εταιρία θα πρέπει να έχει υπερκαλύψει τις ζημιές που είχε το 2010 για να μπορέσει να συνεχίσει να λειτουργεί. Την ίδια ώρα έρχονται σημαντικές αλλαγές και στο πτητικό πρόγραμμα και στα αεροπλάνα που θα εκτελούν τις πτήσεις ώστε να είναι πιο κερδοφόρο.

Στεγαστικά Δάνεια



Σπίτι μου, σπιτάκι μου!

Μετακομίστε στο σπίτι των ονείρων σας και αφήστε τα υπόλοιπα σε εμάς!

Γιατί, εμείς, στην **Ελληνική Τράπεζα**, έχουμε δημιουργήσει ένα ευρύ φάσμα από **ολοκληρωμένα στεγαστικά σχέδια** και θα σας βοηθήσουμε να διαλέξετε αυτό που ταιριάζει στις ανάγκες της οικογένειάς σας, να κάνετε τη **σωστότερη επιλογή** ...

Στεγαστικά Δάνεια από την Ελληνική Τράπεζα.
Απλά, κατανοητά και εύκολα!



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ

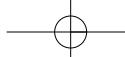
Η εξέλιξη είναι στη φύση μας

γραμμή εξυπηρέτησης 8000 9999

γραμμή από εξωτερικό +357 22 743843

www.hellenicbank.com

Σημειώσεις: 1. Απαραίτητες εξασφαλίσεις : Υποθήκη, ασφάλεια πυρός / σεισμού, απλή ασφάλεια ζωής, προσωπική εγγύηση. 2. Η Ελληνική Τράπεζα Δημόσια Εταιρεία Λτδ δύνανται κατά την απόλυτη κρίση της να απορρίψει οποιαδήποτε αίτηση σύμφωνα με την εκάστοτε δανειοδοτική πολιτική της. 3. Το επιπλέον και η δόση αποπληρωμής του στεγαστικού δανείου δύνανται να τροποποιούνται από την Τράπεζα από καιρού εις καιρόν. 4. ΠΡΟΕΙΔΟΠΟΙΗΣΗ : Διατρέχετε τον κίνδυνο να χάσετε την ακίνητη ιδιοκτησία σας αν δεν πληρώνετε κανονικά τις δόσεις της υποθήκης ή οποιουδήποτε άλλου δανείου το οποίο είναι εξασφαλισμένο με υποθήκη πάνω στην ακίνητη ιδιοκτησία σας. 5. Τα στεγαστικά δάνεια υπόκεινται σε έξοδα παραχώρησης, νομικών εγγράφων και τέλοι χαρτοσήμων. 6. Για περισσότερες πληροφορίες και για τους πλήρεις όρους των σχεδίων των στεγαστικών δανείων επικοινωνήστε με οποιαδήποτε κατάστημα της Ελληνικής Τράπεζας ή με τη Γραμμή Εξυπηρέτησης στο τηλέφωνο 8000 99 99.



Τραπεζικά θέματα

Κυπριακές Τράπεζες:

Τι δείχνουν τα αποτελέσματα εννεαμήνου

- ✓ Αναλυτική παρουσίαση με πίνακες των επιδόσεων για Κύπρου, Marfin-Λαϊκή, Ελληνική και Alpha Bank Cyprus
- ✓ Σαφώς καλύτερη εικόνα κερδοφορίας σε σύγκριση με τις ελλαδικές τράπεζες
- ✓ Ισχυρή καταθετική βάση και οι αυξήσεις κεφαλαίου ενδυναμώνουν περαιτέρω τον κλάδο

Mε σημαντικά κέρδη, ισχυρή ρευστότητα και ικανοποιητικές για την εποχή αποδοτικότητες ιδίων κεφαλαίων σημείωσαν οι κυπριακές τράπεζες στο εννεάμηνο του 2010. Στον παρατιθέμενο πίνακα παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των τεσσάρων μεγαλύτερων κυπριακών τραπεζών (Κύπρου, Marfin-Λαϊκής, Ελληνικής και Alpha Bank Cyprus), όπου διαπιστώνεται:

Πρώτον, η κερδοφορία και των τεσσάρων Συγκροτημάτων. Ενδεικτικό είναι ότι η επίδοση της Τράπεζας Κύπρου ήταν ελαφρά μόνο κατώτερη από εκείνου του Ομίλου της Εθνικής Τράπεζας, αν και η τελευταία ενισχύθηκε κατά πολύ από την τουρκική θυγατρική της Finansbank. Χαρακτηριστικό επίσης στοιχείο είναι ότι η Alpha Bank Κύπρου σημείωσε καθαρά κέρδη ύψους 51,5 εκατ. ευρώ, όταν ολόκληρος ο Όμιλος εμφάνισε κέρδη 75,5 εκατ. ευρώ. Δηλαδή, η κυπριακή θυγατρική ήταν υπεύθυνη για το 70% περίπου των συνολικών κερδών του Ομίλου. Αξιοσημείωτη επίσης είναι η σύγκριση των κερδών των κυπριακών τραπεζών με αυτά των ελλαδικών τραπεζών, αρκετές εκ των οποίων υποχρεώθηκαν σε μικρές (πχ Αττικής), ή και σε πολύ μεγαλύτερες ζημιές (πχ Εμπορική, Γενική). Όπως προκύπτει άλλωστε και από τα στοιχεία του παρατιθέμενου πίνακα, το άθροισμα των κερδών των ελλαδικών τραπεζικών ομίλων ήταν αρνητικό κατά το πρώτο εννεάμηνο του 2010, παρουσιάζοντας επιδείνωση της τάξεως του 15% σε σύγκριση με την αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης οικονομικής χρήσης.

Δεύτερον, όπως προκύπτει και από τα στοιχεία των παρατιθέμενων πινάκων, δεν προκύπτει πρόβλημα στο μέτωπο των καταθέσεων. Σε μια περίοδο δηλαδή όπου οι ελλαδικές τράπεζες είδαν μια υποχώρηση καταθέσεων, στην Κύπρο δεν παρατηρήθηκε τέτοια τάση και μάλιστα, στις τρεις από τις τέσσερις τράπεζες, σημειώθηκε αξιοσημείωτη βελτίωση ως προς το μέγεθος αυτό.



Τρίτον, και στις τέσσερις εξεταζόμενες τράπεζες παρατηρείται μονοφήφια ποσοστιαία άνοδος στις χορηγήσεις, παρά το γεγονός ότι τόσο στην Κύπρο, όσο και στην Ελλάδα, η οικονομική κρίση μείωσε τη ζήτηση για νέα δάνεια. Ειδικότερα στην Κύπρο, καθίζηση της ζήτησης είχαμε στα δάνεια προς τον τομέα των ακινήτων.

Τέταρτον, ο δείκτης χορηγήσεων προς καταθέσεις κυμαίνεται σε ικανοποιητικά επίπεδα για τις Κύπρου, Ελληνική και Marfin-Λαϊκή (μόνο στην τρίτη εξ' αυτών υπερβαίνει το 100% και μάλιστα όχι σημαντικά), ενώ η Alpha Bank Κύπρου παραδοσιακά χρηματοδοτεί μέρος των κυπριακών της εργασιών από κεφάλαια τα οποία προέρχονται από χρηματοδότηση του μητρικού Ομίλου.

Πέμπτον, αναμφίβολα, το περιβάλλον της οικονομικής κρίσης που έπληξε την κυπριακή οικονομία, αλλά πολύ περισσότερο την ελλαδική, ανάγκασε τις τράπεζες να προχωρήσουν σε μεγαλύτερες προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις σε σύγκριση με το παρελθόν, γεγονός που επηρέασε και την κερδοφορία κατά την εξεταζόμενη περίοδο. Έτσι, τα κέρδη προ προβλέψεων διαμορφώθηκαν στο εννεάμηνο: σε +13% για την Τράπεζα Κύπρου, σε -15% για την Marfin-Λαϊκή, σε -15% για την Ελληνική Τράπεζα και σε +9% για την Alpha Bank Κύπρου.

Κατά καιρούς δεν λείπουν εκείνοι που επισημαίνουν ως αρνητικό στοιχείο της κυπριακής

οικονομίας το μεγάλο μέγεθος του τραπεζικού της συστήματος, γεγονός που επιδρά - όπως υποστηρίζουν- αυξητικά στον κίνδυνο της χώρας. Παρόλα αυτά, αποδεικνύεται ότι οι κυπριακοί τραπεζικοί Ομίλοι:

A. Δραστηριοποιούνται σε μια εγχώρια οικονομία, η οποία έχει επηρεαστεί από την κρίση, πολύ λιγότερο από το μέσο ευρωπαϊκό όρο και αναμφίβολα λιγότερο από τις χώρες του λεγόμενου «ευρωπαϊκού νότου».

B. Παρά το ότι υπάρχουν σημαντικές θέσεις του κυπριακού τραπεζικού συστήματος στην Ελλάδα, αλλά και σε άλλες χώρες που κατά την τελευταία τριετία δοκιμάστηκαν από την διεθνή κρίση, οι κυπριακές τράπεζες εξακολουθούν να είναι κερδοφόρες, να διαθέτουν ισχυρή κεφαλαιακή διάρθρωση (θυμίζουμε ότι αύξηση κεφαλαίου ολοκλήρωσε ήδη η Τράπεζα Κύπρου, ενώ αύξηση κεφαλαίου και έκδοση μετατρέψιμου σε μετοχές ομολογιακού δανείου, σχεδιάζει και η Τράπεζα Marfin-Λαϊκή), μεγάλη καταθετική βάση, ικανοποιητικούς δεικτες χορηγήσεων προς καταθέσεις, κ.λπ.

Γ. Με βάση την ήδη υψηλή γεωγραφική τους διαφοροποίηση, οι κυπριακές τράπεζες είναι σε θέση αν σημειώσουν υψηλούς ρυθμούς ανάπτυξης, όταν η Ελλάδα, αλλά και άλλες βαλκανικές οικονομίες, θα αρχίσουν να ανακάμπτουν από τη βαριά ύφεση που τους πλήττει εδώ και περισσότερο από δύο χρόνια.

Τραπεζικά Θέματα



Το 9μηνο των ελλαδικών τραπεζών

Η σταθεροποίηση από την «αιμορραγία» των καταθέσεων είναι το μεγάλο όφελος από τα αποτελέσματα του τρίτου τριμήνου για τις ελληνικές τράπεζες, ενώ και ο ρυθμός αύξησης στα μη εξυπηρετούμενα δάνεια ήταν μικρότερος, σε συνδυασμό με την κεφαλαιακή ενίσχυσή τους. Από την άλλη πλευρά, όμως, η σημαντική πτώση στις χορηγήσεις εν συγκρίσει με το προηγούμενο τρίμηνο, η συνεχιζόμενη άνοδος στα μη εξυπηρετούμενα δάνεια, η αδύναμη αύξηση των εσόδων από τόκους, η μονομερής εξάρτηση από την Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα, τα χαρτοφυλάκια των ομολόγων και η αναιμική κερδοφορία είναι τα μεγάλα «αγκάθια» για το μέλλον των ελληνικών πιστωτικών ιδρυμάτων. Άλλωστε, όπως έδειξε το τρίτο τρίμηνο, το 2011 θα είναι εξίσου δύσκολο για όλες τις τράπεζες, ενώ για κάποιες από αυτές θα είναι και δυσκολότερο από το 2010.

Οι μεγάλες ανισότητες στα μεγέθη που δημοσιεύτηκαν αφορούν κυρίως στον βαθμό των δανείων που θεωρήθηκαν επισφαλή, με αποτέλεσμα να υπάρχουν αρκετές διακυμάνσεις σε επίπεδο προβλέψεων από τράπεζα σε τράπεζα. Σημαντικές διαφορές εμφανίζουν τα αποτελέσματα μεταξύ των ελληνικών και των δύο κυπριακών πιστωτικών ιδρυμάτων. Οι προοπτικές για τα κέρδη του 2010 και του 2011 το διάστημα που ακολουθεί πολύ πιθανόν να μειωθούν αισθητά από τις εκθέσεις των αναλυτών, αφού μόλις μερικές μέρες μετά τα αποτελέσματα για την EFG Eurobank, την Εθνική Τρά-

πεζα και την Τράπεζα Πειραιώς οι εκτιμήσεις έχουν παρουσιάσει πτώση 25%.

Το πάγωμα της «αιμορραγίας» από τις καταθέσεις, αποτέλεσμα της αύξησης της εμπιστοσύνης στο εγχώριο τραπεζικό σύστημα, ήταν το βασικό και το πιο θετικό στοιχείο του τρίτου τριμήνου για τις ελληνικές τράπεζες. Συνολικά, οι 8 τραπεζικές μετοχές του δείκτη της υψηλής κεφαλαιοποίησης (Εθνική Τράπεζα, Alpha Bank, EFG Eurobank, Marfin Popular Bank, Τράπεζα Πειραιώς, Τράπεζα Κύπρου, ATEBank και Ταχυδρομικό Ταμειυτήριο) εμφάνισαν καταθέσεις 272,2 δισ. ευρώ, ουσιαστικά αμετάβλητες σε σχέση με το πρώτο εξάμηνο του 2010 και μόλις 2,5 δισ. ευρώ μειωμένες από το πρώτο φετινό τρίμηνο.

Η διατήρηση αυτής της τάσης στα επόμενα τρίμηνα ή και η μικρή άνοδος των καταθέσεων θα προσθέσουν ένα επιπλέον βέλος στη φαρέτρα των πιστωτικών ιδρυμάτων, για να αντιμετωπίσουν το επόμενο δύσκολο έτος

Η Εθνική Τράπεζα σημείωσε εντυπωσιακή άνοδο στις συνολικές καταθέσεις της, στα 70,1 δισ. ευρώ από 68,7 δισ. ευρώ τον Ιούνιο. Επίσης, η Τράπεζα Πειραιώς, η Alpha Bank, το Ταχυδρομικό Ταμειυτήριο και η EFG Eurobank παρουσίασαν αυξήσεις, αλλά μικρές. Αντίθετα, η ATEBank, η Τράπεζα Κύπρου και η Marfin Popular Bank σημείωσαν πτώση. Η μείωση του ρυθμού αύξησης των μη εξυπηρετούμενων δανείων σε σχέση με τα προηγούμενα τρίμηνα είναι ένα ακόμα θετικό στοιχείο, ωστόσο η ανάγνωση αυτής της κάμψης δεν είναι μονοδιάστατη.

Τράπεζα Κύπρου

	2010	2009	Μεταβολή
Καθαρά έσοδα τόκων	767.556	619.476	24%
Κύκλος εργασιών	1.899.767	1.888.715	1%
Κέρδη προ προβλέψεων	511.588	453.708	13%
Απομειώσεις δανείων	229.001	156.046	47%
Κέρδη προ φόρων	280.769	299.615	-6%
Καθαρά κέρδη	247.801	264.530	-6%
Χορηγήσεις	27.312.229	25.645.780	6%
Καταθέσεις	31.448.190	28.584.561	10%
Χορηγήσεις/καταθέσεις	87%	90%	
Τα ποσά σε χιλιάδες ευρώ			

Marfin-Λαϊκή Τράπεζα

	2010	2009	Μεταβολή
Καθαρά έσοδα τόκων	537.029	455.925	18%
Κύκλος εργασιών	775.924	801.889	-3%
Κέρδη προ προβλέψεων	301.252	358.979	-16%
Απομειώσεις δανείων	201.359	183.882	10%
Κέρδη προ φόρων	109.774	186.561	-41%
Καθαρά κέρδη	82.710	143.918	-43%
Χορηγήσεις	26.182.991	25.082.163	4%
Καταθέσεις	24.889.744	23.885.775	4%
Χορηγήσεις/καταθέσεις	105%	105%	
Τα ποσά σε χιλιάδες ευρώ			

Ελληνική Τράπεζα

	2010	2009	Μεταβολή
Καθαρά έσοδα τόκων	145.688	141.310	3%
Κύκλος εργασιών	310.223	353.514	-12%
Κέρδη προ προβλέψεων	62.266	73.545	-15%
Απομειώσεις δανείων	46.120	51.591	-11%
Κέρδη προ φόρων	16.146	21.954	-26%
Καθαρά κέρδη	12.007	14.273	-16%
Χορηγήσεις	4.834.271	4.561.473	6%
Καταθέσεις	6.438.687	6.573.981	-2%
Χορηγήσεις/καταθέσεις	75%	69%	
Τα ποσά σε χιλιάδες ευρώ			

Alpha Bank Κύπρου

	2010	2009	Μεταβολή
Καθαρά έσοδα τόκων	107.540	98.531	9%
Κύκλος εργασιών	133.166	124.351	7%
Κέρδη προ προβλέψεων	92.330	84.762	9%
Απομειώσεις δανείων	35.035	27.226	29%
Κέρδη προ φόρων	57.295	57.536	0%
Καθαρά κέρδη	51.471	51.684	0%
Χορηγήσεις	4.455.531	4.364.280	2%
Καταθέσεις	3.548.241	3.265.125	9%
Χορηγήσεις/καταθέσεις	126%	134%	
Τα ποσά σε χιλιάδες ευρώ			

Αποτελέσματα εννεαμήνου ελλαδικών τραπεζών

Τράπεζα	Κέρδη 2010	Κέρδη 2009	Μεταβολή
Alpha Bank	75.523	344.654	-78%
T Bank	-56.063	-41.950	-34%
Αγροτική Τράπεζα	-117.246	82.432	-242%
Τράπεζα Αττικής	-3.925	8.957	-144%
Γενική Τράπεζα	-304.121	-51.380	-492%
Εθνική Τράπεζα	258.881	1.009.504	-74%
Εμπορική Τράπεζα	-745.000	-472.068	-58%
Eurobank	60.000	280.000	-79%
Ταχυδρομικό Ταμευτήριο	-53.094	123.112	-143%
Τράπεζα Πειραιώς	14.069	218.626	-94%
Proton Bank	1.136	15.521	-93%
Σύνολο	-869.840	1.517.408	-157%
Τα ποσά σε χιλιάδες ευρώ			

Συνέντευξη

Αλέκος Ορουντιώτης Πρόεδρος του ΚΟΤ:

Θα αναπτύξουμε νέες μορφές τουρισμού

Εμπλουτισμός και αναβάθμιση του τουριστικού προϊόντος

- ✓ Μέσα από μια ρεαλιστική προσέγγιση, το νέο Στρατηγικό Σχέδιο θα επιδιώκει παράλληλα να εγκύψει σε βάθος στα διαφθωτικά προβλήματα, τα οποία διαχρονικά ταλανίζουν την τουριστική βιομηχανία του τόπου.
- Επιπλέον, στο πλαίσιο του νέου Στρατηγικού Σχεδίου αναπτύσσονται δράσεις, οι οποίες πηγάζουν από το νέο πλαίσιο πολιτικής για τον τουρισμό της ΕΕ, το οποίο υιοθετήθηκε από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή

Στη συνέντευξη που ακολουθεί, ο πρόεδρος του ΚΟΤ κ. Αλέκος Ορουντιώτης αγγίζει όλα τα θέματα του τουρισμού, δηλώνει συγκρατημένα αισιόδοξος για το 2011, καλεί όλους μας να στηρίξουμε τον εσωτερικό μας τουρισμό και υπόσχεται ότι το έργο που επιτελεί ο ΚΟΤ συνεχώς θα βελτιώνεται. Ιδιαίτερη αναφορά κάνει για το νέο Στρατηγικό Σχέδιο του ΚΟΤ το οποίο ολοκληρώθηκε και η υλοποίηση του έχει τροχοδρομηθεί. Η ίδιαίτερη έμφαση που θα διθεί στην ανάπτυξη εξειδικευμένων μορφών τουρισμού, οι οποίες στοχεύουν στον εμπλουτισμό και αναβάθμιση του τουριστικού προϊόντος και των παρεχόμενων υπηρεσιών, θα μας δώσουν ένα μεγάλο πλεονέκτημα υπογραμμίζει.

Κύριε Ορουντιώτη, Βρισκόμαστε ακριβώς στο τέλος της φετινής τουριστικής περιόδου και στο τέλος του Σχεδιασμού της Στρατηγικής Τουριστικής Ανάπτυξης 2003-2010. Θα θέλαμε να κάνετε έναν σύντομο απολογισμό.

Όλοι ξέρουμε ότι και αυτή η χρονιά ήταν πολύ δύσκολη για τον Κυπριακό τουρισμό. Μια χρονιά κρίσιμη και επηρεασμένη από τις αρνητικές επιδράσεις της οικονομικής κρίσης και, συνάμα, σημαδεμένης από γεγονότα, όπως την αναπάντεχη έκρηξη του ηφαιστείου στην Ισλανδία, που έπληξε σοβαρά τις αφίξεις τον Απρίλιο, τη μείωση των ταξιδιών αναψυχής από τη Βρετανία, τους μειωμένους πρύτανοις, τις γνωστές πιέσεις από Οργανώσεις Ταξιδίων, τα προβλήματα βιωσιμότητας ταξιδιωτικών γραφείων και αερομεταφορέων διεθνώς, την εκκαθάριση της Eurocypria και το μεγάλο κενό που έχει αφήσει. Όμως, παρ' όλα αυτά, είμαστε στο συν, τόσο στα έσοδα όσο και στις αφίξεις, επιτυγχάνοντας μάλιστα αυξήσεις αφίξεων, που προσέγγισαν το +5%, για τους πέντε από τους έξι τελευταίους μήνες.



Για τη χειμερινή περίοδο, ποιες είναι οι προβλέψεις σας;

Η χειμερινή περίοδος για την Κύπρο πάντα ήταν και είναι δύσκολη. Έχουν γίνει, όμως, αρκετές επαφές και έχουμε ήδη κάποιες συμφωνίες ειδικά για την χειμερινή περίοδο για εξειδικευμένα προγράμματα, π.χ. για τουρίστες τρίτης ηλικίας. Δυσκολεύουν τα πράγματα λόγω του κλεισμάτος της Eurocypria αλλά προσπαθούμε, με άλλες αερογραμμές χαμηλού κόστους, να προσθέσουμε κάποιες πτήσεις από διάφορα περιφερειακά αεροδρόμια μέσα σε αυτή την περίοδο.

Τι πιστεύετε για την επόμενη χρονιά με δεδομένα τα αποτελέσματα της φετινής περιόδου; Θα μας σώσουν, πάλι, οι Ρώσοι;

Είμαστε πάντοτε συγκρατημένα αισιόδοξοι. Δεν θέλω από τώρα να κάνω προβλέψεις. Τα προβλήματα και οι προκλήσεις πάντα υπάρχουν. Θα υπάρξουν ακόμα πολλές επαφές με οργανώτες ταξιδίων όλων των αγορών, συμμετοχές μας σε εκθέσεις, κ.ά. Αν δεν υπάρξουν κάποιοι εξωγενείς παράγοντες, που εμείς δεν μπορούμε να ελέγχουμε όπως ήταν και η ηφαιστειακή τέφρα τον περασμένο Απρίλιο, είμαι αισιόδοξος. Με στοχευμένες ενέργειες φέραμε τα καλά αποτελέσματα ιδιαίτερα από την Ρωσία, απ' όπου οι αφίξεις άγγιξαν το 60%, με αυξημένη την ημερήσια κατά κεφαλήν δαπάνη και γενικότερα στα έσοδα. Πιστεύω ότι αυτή η δυναμική που ανέπτυξε η Ρωσική αγορά το 2010, θα συνεχισθεί και το 2011.

Ηδη βρίσκεται στα σκαριά ένα νέο Στρατηγικό Σχέδιο του ΚΟΤ για την πενταετία 2011-2015. Πότε θα ανακοινωθεί και ποια θα είναι η φιλοσοφία του;

Με όραμα την προσφορά ποιότητας και πολυδιάστατης εμπειρίας στον ταξιδιώτη, η επεξεργασία του νέου Στρατηγικού Σχεδίου 2011-1015 ολοκληρώθηκε και η υλοποίηση του έχει τροχοδρομηθεί. Θα αναρτηθεί στα μέσα Ιανουαρίου 2011 και στην ιστοσελίδα του ΚΟΤ. Στον προϋπολογισμό του 2011 έχουν περιληφθεί πρόνοιες για εκείνες τις δράσεις, που θα ξεκινήσουν το 2011. Το νέο σχέδιο λαμβάνει σοβαρά υπόψη το συνεχές μεταβαλλόμενο και αναπτυσσόμενο τουριστικό περιβάλλον καθώς και τις ενέργειες των ανταγωνιστικών προορισμών, οι οποίες προβλέπεται να συνεχίσουν να επηρεάζουν μακροπρόθεσμα την κυπριακή τουριστική βιομηχανία. Μέσα από μια ρεαλιστική προσέγγιση, το νέο σχέδιο επιδιώκει παράλληλα να εγκύψει σε βάθος στα διαφθωτικά προβλήματα, τα οποία διαχρονικά ταλανίζουν την τουριστική βιομηχανία του τόπου. Επιπλέον, στο πλαίσιο του νέου Στρατηγικού Σχεδίου αναπτύσσονται δράσεις, οι οποίες πηγάζουν από το νέο πλαίσιο πολιτικής για τον τουρισμό της ΕΕ, το οποίο υιοθετήθηκε από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή στις 30 Ιουνίου 2010.

Η ετοιμασία του νέου Στρατηγικού Σχεδίου ξεκίνησε με μια ενδελεχή αξιολόγηση του βαθμού υλοποίησης του Στρατηγικού Σχεδίου 2000/3-2010 και καταγραφή των σημαντικότερων προβλημάτων, που

Συνέντευξη

παρουσιαστήκαν στην προσπάθεια υλοποίησής του. Παράλληλα, ετοιμάστηκε μια σε βάθος ανάλυση τύπου SWOT για όλες τις δραστηριότητες και τα προγράμματα του Οργανισμού. Επιπλέον, σημειώνεται πως το σχέδιο (στην προκαταρκτική του μορφή) παρουσιάστηκε και συζήτηθηκε τόσο με τους εταίρους του ΚΟΤ (ΠΑΣΥΞΕ, ΣΤΕΚ, ΑΣΤΑ, ΠΑΣΥΔΙΞΕ, Περιφερειακές Εταιρίες Τουριστικής Ανάπτυξης, Κυπριακές Αερογραμμές, HERMES Airports και Σύνδεσμοι Ειδικών Ενδιαφερόντων στον Τουρισμό), όσο και με το προσωπικό του Οργανισμού. Τα αποτελέσματα όλων των πιο πάνω ασκήσεων έφεραν στην επιφάνεια χρήσιμα συμπεράσματα, ώστε στη νέα Στρατηγική να αντιμετωπισθούν οι αδυναμίες που εντοπίστηκαν και να επιδιωχθεί η υλοποίηση, στο μέγιστο δυνατό βαθμό, των διαφόρων δράσεων.

Οι προτεραιότητες του νέου Στρατηγικού Σχεδίου επικεντρώνονται ιδιαίτερα σε θέματα που εμπίπτουν στις αρμοδιότητες και στον έλεγχο του ΚΟΤ, για τον καλύτερο προγραμματισμό και υλοποίηση τους εντός καθορισμένων χρονοδιαγραμμάτων.

Ιδιαίτερη έμφαση δίδεται στην ανάπτυξη εξειδικευμένων μορφών τουρισμού, οι οποίες στοχεύουν στον εμπλούτισμό και αναβάθμιση του τουριστικού προϊόντος και των παρεχόμενων υπηρεσιών, κυρίως στους τομείς της διαμονής, εστίασης και ειδικών ενδιαφερόντων, της προσβασιμότητας, στην ανάπτυξη του ηλεκτρονικού μάρκετινγκ, της προσέλκυσης και ανάπτυξης νέων τμημάτων της αγοράς (όπως είναι ο κοινωνικός και χειμερινός τουρισμός) και του προσδιορισμού του ρόλου των περιφερειακών εταιριών τουριστικής ανάπτυξης και προβολής.

Ποια θα είναι τα δυνατά μας χαρτιά ώστε να ζωντανέψει πάλι η τουριστική αγορά από τη Βρετανία η οποία, ως γνωστό, βρίσκεται σε πτώση;

Η Βρετανία συνεχίζει να πλήττεται από την οικονομική ύφεση. Οι πειρικόπες στις δημόσιες δαπάνες, που ανακοινώθηκαν τον περασμένο Μάιο, ανεβάζουν σταδιακά το επίπεδο της ανεργίας, ο πληθωρισμός έχει διαπρηθεί σε χαμηλά επίπεδα. Αποτέλεσμα αυτών είναι ότι δεν θα μπορέσει να αποκατασταθεί τόσο γρήγορα ή εύκολα, δυστυχώς, η βρετανική αγορά και, άρα, δεν εναπόκειται μόνο σε μας ή στα δυνατά μας χαρτιά. Εμείς συνεχίζουμε τις επαφές μας με τους συνεργάτες μας, θα ξεκινήσουμε δυναμικά την νέα μας διαφημιστική καμπάνια και ευελπιστούμε για το καλύτερο. Ήδη και το καλοκαίρι του 2011 η χρονιά ξεκινά με ευσώνες προοπτικές για την Κύπρο αλλά θα πρέπει να αναμένουμε..

Επί του παρόντος, ποιες είναι οι τάσεις που επικρατούν στο κλάδο του τουρισμού για την επόμενη χρονιά συνεχίζομενης της παγκόσμιας και ευρωπαϊκής οικονομικής κρίσης;

Βλέπουμε τον κόσμο διεθνώς να είναι μουδιασμένος γενικά λόγω της κρίσης. Το μεγαλύτερο ποσοστό προτιμά να πηγαίνει σε κοντινούς προορι-

σμούς, στους οποίους θα μπορεί να κινηθεί και με αυτοκίνητο, τρένο, πλοιό. Άλλη τάση είναι οι τουρίστες να διαθέτουν λιγότερες μέρες για διακοπές και ο εσωτερικός τουρισμός.

Λέγεται ότι η Κύπρος θεωρείται ακριβός τουριστικός προορισμός σε σχέση με τους ανταγωνιστές μας στην ευρύτερη περιοχή. Τι πιστεύετε ότι πρέπει να γίνει για να διαφοροποιηθεί προς το καλύτερο σε σχέση με τους ανταγωνιστές μας;

Πιστεύω με τη νέα Στρατηγική, που έχει όραμα την προσφορά ποιότητας και πολυδιάστατης εμπειρίας στον ταξιδιώτη, θα είμαστε σε πιο ανταγωνιστική θέση. Η ίδιαίτερη έμφαση που θα δοθεί στην ανάπτυξη εξειδικευμένων μορφών τουρισμού, οι οποίες στοχεύουν στον εμπλούτισμό και αναβάθμιση του τουριστικού προϊόντος και των παρεχόμενων υπηρεσιών, θα μας δώσουν ένα μεγάλο πλεονέκτημα.

Σημαντικά έργα υποδομής (γήπεδα γκολφ και μαρίνες) που θα ισχυροποιούσαν το τουριστικό προϊόντος μας καθυστερούν να υλοποιηθούν. Συμμερίζεστε αυτές τις διαπιστώσεις ή κάτι άλλαξ σημέρα;

Δεν συμφερίζομαι αυτές τις απόψεις επειδή αυτή η κυβέρνηση προχώρησε και υλοποιεί τα έργα υποδομής, όπως τα γήπεδα γκολφ. Το γήπεδο στην Τερσεφάνου εγκαινιάστηκε τέλος του περασμένου μήνα, και έχουν δοθεί άδειες για άλλα τέσσερα, ενώ προωθούνται ακόμη τέσσερα. Τέσσερα γήπεδα γκολφ υψηλού επιπέδου ήδη λειτουργούν. Συνολικά προγραμματίζεται η λειτουργία 14, ίσως και 15 γηπέδων με βάση την προσδοκία η Κύπρος να γίνει η χώρα του αθλήματος. Πολύ σημαντικό στοιχείο για την ανάπτυξη ποιοτικού τουρισμού, που αποτελεί στρατηγικό στόχο του ΚΟΤ, είναι οι μαρίνες. Ήδη άρχισαν οι εργασίες για τη μαρίνα Λεμεσού, με στοιχεία που θα την κατατάσσουν ανάμεσα στις καλύτερες της Ευρώπης. Σύντομα θα ανοίξει ο δρόμος για τις μαρίνες Αγίας Νάπας, Λάρνακας και Πάφου ενώ μελετάται και η περίπτωση μαρίνας στο Παραλίνι.

Πώς κρίνετε τη συνεργασία μεταξύ ΚΟΤ και άλ-



λων τουριστικών φορέων, όπως με τους ξενοδόχους για παράδειγμα και την Τοπική Αυτοδιοίκηση;

Πιστεύω ότι υπάρχει μια πολύ καλή συνεργασία, που μπορεί να εξελιχθεί ακόμη καλύτερα. Ναι, παραπρούνται κάποιες διαφωνίες κατά καιρούς αλλά αυτό είναι άλλωστε και υγείς. Επιβάλλεται, όμως, να εργαστούμε ακόμη πιο συντονισμένα και σκληρά για το κοινό συμφέρον της Κύπρου.

Πόσο ικανοποιημένος είστε από τον τρόπο που λειτουργεί σήμερα ο ΚΟΤ και για το έργο που επιτελεί;

Πάντοτε υπάρχουν περιθώρια βελτίωσης και ανάπτυξης της παραγωγικότητας μέσα στον Οργανισμό. Όμως, ο Οργανισμός διαθέτει άξιο ανθρώπινο δυναμικό και μετά από κάποια προβλήματα του παρελθόντος, που ξεπεράστηκαν και που επηρέαζαν και αρνητικά την ψυχολογία του προσωπικού, είμαστε σε καλύτερο δρόμο. Μέρα με την ημέρα, σκοπός του Δ.Σ του ΚΟΤ είναι να καταστήσει τον Οργανισμό άξιο και ικανό, για τον οποίο ο κόσμος θα μιλά μόνο με θετικά λόγια. Γίνεται πάρα πολύ καλή δουλειά και είναι κρίμα να μην αναγνωρίζεται.

Επιπτώσεις από το κλείσιμο της EUROCYPRIA, και πώς διορθώνονται, πώς θα καλυφθεί το κενό.

Υπήρχαν επιπτώσεις και αυτό το είπαμε από την αρχή. Χάσαμε έναν μικρό αριθμό τουριστών μέχρι να γίνουν κάποιες διευθετήσεις, που έγιναν ή μέσω των Κυπριακών Αερογραμμών, και τις ευχαριστούμε δημόσια γι' αυτό επειδή ανταποκρίθηκαν επάξια ή με άλλες αερογραμμές. Έτσι θα συνεχίσουμε και θα προσπαθήσουμε εκεί που δεν θα μπορούν να ανταποκρίθουν οι Κυπριακές Αερογραμμές, να προσεγγίσουμε και άλλες εταιρείες χαμηλού κόστους ώστε να καλυφθεί το κενό.

Ποια είναι η εκτίμησή σας για τον εσωτερικό τουρισμό και τις «μικρές αποδράσεις»;

Είχαμε πάρα πολύ καλά αποτελέσματα με τον εσωτερικό τουρισμό και πιστεύω με συμπολίτες μας αύξησαν το ενδιαφέρον τους για να γνωρίσουν καλύτερα τον τόπο μας. Προτέρω τους ξενοδόχους και τους εστιάτορες μας να προσφέρουν ελκυστικά πακέτα προς τους Κύπριους, γιατί ο Κύπριος είναι ένας από τους καλύτερους πελάτες. Το πρόγραμμα «Κύπρος-μικρές αποδράσεις, μεγάλες εμπειρίες» αγκαλιάστηκε από τον κόσμο και γι' αυτό από τον Οκτώβριο επανήλθε δυναμικά, πιο αναβαθμισμένο, πιο ελκυστικό. Είναι μεγάλη ευκαιρία για όλους να δραπετεύσουν τα Σαββατοκύριακα, μακριά από τη ρουτίνα και με μικρές αποδράσεις αλλά με μεγάλες εμπειρίες σε γνωστά και άγνωστα μέρη της Κύπρου. Στόχος μας, είναι η επιμήκυνση της τουριστικής περιόδου, η αύξηση των διανυκτερεύσεων και, όπως προανέφερα, η γνωριμία των Κύπριων και των ξένων με τα τουριστικά προϊόντα και υπηρεσίες του τόπου.

Διδάγματα από μια αναδρομή στην οικονομία μας μετά την εισβολή

Το μοντέλο της οικονομίας μας χρήζει αναμόρφωσης και κοινής συναίνεσης

- ✓ Το μέχρι τώρα μοντέλο της οικονομίας μας έχει το χαρακτηριστικό να βασίζεται κατά το πλείστον στην εξωγενή ζήτηση. Αυτό το στοιχείο εμπεριέχει μία αστάθεια διότι σημαίνει ότι η οικονομία μας επηρεάζεται από εξωγενείς καταστάσεις και παράγοντες. Δηλαδή π.χ. η άφιξη τουριστών στο νησί μας επηρεάζεται από τις οικονομικές και πολιτικές εξελίξεις που επικρατούν στην περιοχή μας, καθώς και στις χώρες απ' όπου προέρχονται οι τουρίστες.
- ✓ Το επόμενο δε βήμα είναι ότι θα πρέπει ενωμένοι, όλοι μαζί, να πάρουμε εκείνα τα μέτρα που θα μας βοηθήσουν να διατηρήσουμε το βελτιωμένο επίπεδο ζωής που δημιουργήσαμε με σκληρή δουλειά όλα αυτά τα χρόνια. Σε αντίθετη περίπτωση τα πράγματα μπορεί να εξελιχθούν σε κατευθύνσεις που κανείς μας δεν θα επιθυμούσε.

Mετά την Τουρκική εισβολή η οικονομική ανάπτυξη της Κύπρου βασίστηκε στην προβολή και προώθηση της ως ένα υπεράκτιο κέντρο παραγωγής και παροχής επιχειρηματικών υπηρεσιών. Στο οικονομικό μοντέλο που δημιουργήθηκε, δύσθηκε ιδιαίτερη έμφαση στην ανάπτυξη του τριτογενούς τομέα της οικονομίας και ειδικά της τουριστικής βιομηχανίας η οποία αποτέλεσε βασικά για δύο δεκαετίες την ατμομηχανή της κυπριακής οικονομίας.



Του
Δρ Μιχάλη
Καρυγγάνης

Η ραγδαία ανάπτυξη του τουρισμού και η σταδιακή μείωση της συνεισφοράς στο ΑΕΠ του τομέα της γεωργίας και της μεταποίησης, έδωσε την ευκαιρία σε άλλες υπηρεσίες όπως τις επαγγελματικές (λογιστικές, νομικές), χρηματοοικονομικές, την ναυτιλία καθώς επίσης και τις κατασκευές, να αναπτυχθούν και σταδιακά να αποτελέσουν βασικούς πυλώνες στην οικονομική δραστηριότητα του νησιού με αλυσιδωτά οφέλη για όλους τους συντελεστές παραγωγής. Ειδικά μετά την ένταξη στην Ευρωπαϊκή Ένωση (ΕΕ), ο τομέας των κατασκευών όπως και οι χρηματοοικονομικές και επαγγελματικές υπηρεσίες αύξησαν την συνεισφορά τους στο ΑΕΠ, ενώ η συνεισφορά του ευρύτερου τουριστικού τομέα σταδιακά μειώνεται.

Γενικά κάποιος μπορεί να πει ότι το οικονομικό μοντέλο που δημιουργήθηκε βασίστηκε στην εκμετάλλευση των συγκριτικών πλεονεκτημάτων που διαθέτει η χώρα μας, όπως ο ήλιος και η θάλασσα (τουρισμός), καθώς και η ανάπτυξη νέων συγκριτικών πλεονεκτημάτων όπως η ναυτιλία. Το μοντέλο αυτό όμως έχει το χαρακτηριστικό να βασίζεται κατά το πλεί-

στον στην εξωγενή ζήτηση. Αυτό το στοιχείο εμπεριέχει μία αστάθεια διότι σημαίνει ότι η οικονομία μας επηρεάζεται από εξωγενείς καταστάσεις και παράγοντες. Δηλαδή η άφιξη τουριστών στο νησί μας επηρεάζεται και από τις οικονομικές και πολιτικές εξελίξεις που επικρατούν στην περιοχή μας, καθώς και στις χώρες απ' όπου προέρχονται οι τουρίστες.

Είναι σημαντικό να τονισθεί ότι το οικονομικό θαύμα που επιτεύχθηκε μετά την εισβολή, καθώς και η περαιτέρω ανάπτυξη της Κυπριακής οικονομίας, όπως και η σημαντική βελτίωση του βιοτικού επιπέδου του λαού μας τις τελευταίες δεκαετίες, ήταν αποτέλεσμα της σκληρής δουλειάς, της διορατικότητας και του επιχειρηματικού 'δαμανίου' που χαρακτηρίζει τους πολίτες της χώρας μας, καθώς επίσης και συγκεκριμένων γεωπολιτικών εξελίξεων που μας ευνόησαν. Ο διάλογος δε μεταξύ των κοινωνικών εταίρων, η καλή τη πίστη διαβούλευση και αντιμετώπιση προβλημάτων συνέβαλαν σ' ένα κλίμα εργατικής ειρήνης προς όφελος όλων των συντελεστών που λαμβάνουν μέρος στη παραγωγική διαδικασία, ταυτόχρονα όμως με τα διορθωτικά προβλήματα της οικονομίας να διογκώνονται αλλά και να μην αντιμετωπίζονται. Το κράτος δε λόγω της συνεχούς αύξησης του ΑΕΠ, διαμέσου των φορολογιών ενίσχυε συνεχώς τα έσοδα του, γεγονός που του έδιδε την ευχέρεια και δυνατότητα να αναπτύσσει κοινωνική πολιτική προς όφελος των ασθενέστερων στρωμάτων του πληθυσμού, και όχι μόνο.

Παγκόσμια οικονομική κρίση

Όμως η παγκόσμια οικονομική κρίση η οποία ξεκίνησε το 2008 και ακόμη ταλανίζει και δημιουργεί πάρα πολλά προβλήματα σε αρκετές χώρες και ειδικά σε χώρες μέλη της Ευρωζώ-

νης, έχει επηρεάσει αρνητικά και την χώρα μας. Τα τελευταία δε δύο χρόνια επιθυμία όλων μας είναι όπως η κρίση αυτή μας επηρεάσει το λιγότερο δυνατό και η προσπάθεια που καταβάλλεται είναι να συμβάλουν όλοι στην εκπλήρωση του στόχου αυτού με τον καλύτερο δυνατό τρόπο. Οι εξελίξεις των τελευταίων μηνών όμως, έχουν δείξει ότι η παγκόσμια χρηματοοικονομική κρίση η οποία είχε αρχικά ξεκινήσει ως τραπεζική λόγω έλλειψης ρευστότητας, μετά όμως εξελίχθηκε σε πρόβλημα χρέους των εθνικών οικονομιών με αλυσιδωτές αρνητικές συνέπειες στην οικονομική δραστηριότητα, ειδικά σε κάποιες χώρες, με ότι αυτό συνεπάγεται.

Η ένταξη της Κύπρου στην ΕΕ και η σταθερότητα που αυτή σήμαινε για το μακροοικονομικό και επιχειρηματικό μοντέλο της ανοικτής οικονομίας, αύξησε την εμπιστοσύνη των ξένων προς την χώρα μας. Η δε εισδοχή μας στη ζώνη του Ευρώ, συνέβαλε ώστε να αυξηθούν οι εισροές ξένων κεφαλαίων και καταθέσεων στο νησί μας, γεγονός που συνεχίστηκε και εν μέσω της παγκόσμιας χρηματοοικονομικής κρίσης. Η συντρητική και αυστηρή εποπτεία του τραπεζικού τομέα, καθώς και το γεγονός ότι το κυπριακό τραπεζικό σύστημα μη έχοντας επενδύσει σε τοξικά προϊόντα, παρέμεινε υγιές και σταθερό, με υψηλή κεφαλαιακή επάρκεια, ικανοποιητική ρευστότητα, περνώντας ταυτόχρονα με επιτυχία τα τεστ προσομοίωσης ακραίων καταστάσεων του Διεθνούς Νομισματικού Ταμείου και της Ευρωπαϊκής Ένωσης, συνέτειναν ώστε ο ευρύτερος χρηματοοικονομικός τομέας να παρουσιάσει θετικούς ρυθμούς ανάπτυξης 4.7% το 2009, σε συνθήκες ύφεσης -1.7% του ΑΕΠ. Ο δε τραπεζικός τομέας την διά χρονιά συνεισέφερε σχεδόν 9% στο Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν (ΑΕΠ).

Ποιά θα πρέπει να είναι τα επόμενα μας βήματα

Παρακολουθώντας και μελετώντας τις εξελίξεις στην Ευρώπη και ειδικά σε ορισμένες χώρες της Ευρωζώνης, είναι πεποιθηση μου ότι θα πρέπει άμεσα και εμείς να αντιληφθούμε σε ποια κατάσταση ευρισκόμαστε πολιτικά, οικονομικά, κοινωνικά και να αναλογιστούμε ότι η μικρή και ανοικτή οικονομία μας ίσως τώρα να είναι περισσότερο επιρρεπής σε εξωγενείς πολιτικές και οικονομικές μεταβολές ιδιαίτερα στην ευαίσθητη περιοχή της Ανατολικής Μεσογείου. Το επόμενο δε βήμα είναι ότι θα πρέπει ενωμένοι, όλοι μαζί, να πάρουμε εκείνα τα μέτρα που θα μας βοηθήσουν να διατηρήσου-

με το βελτιωμένο επίπεδο ζωής που δημιουργήσαμε με σκληρή δουλειά όλα αυτά τα χρόνια. Σε αντίθετη περίπτωση τα πράγματα μπορεί να εξελιχθούν σε κατευθύνσεις που κανείς μας δεν θα επιθυμούσε.

Όσο για τα ποιά μέτρα χρειάζονται, ας μην έχουμε ψευδαισθήσεις. Όλοι, ή οι πλείστοι από εμάς βλέποντας τι συμβαίνει στο εξωτερικό, πολύ κοντά σε μας, αντιλαμβανόμαστε τι πρέπει να γίνει. Έχουν δε γραφεί τόσα πολλά για ποιά μέτρα χρειάζομαστε που δεν θεωρώ σκόπιμο να τα επαναλάβω.

Είναι όμως σχήμα οξύμωρο να λέμε ότι κατά κεφαλή, παγκοσμίως, είμαστε μια χώρα που διαθέτει ένα πολύ ψηλό ποσοστό πτυχιού-

χων/προσοντούχων, αλλά αδυνατούμε να αντιληφθούμε ότι πρέπει να ληφθούν συγκεκριμένα μέτρα τα οποία θα βοηθήσουν στο να βελτιώσουν την ανταγωνιστικότητα της οικονομίας μας.

Το πιο σημαντικό δε, είναι να επιλέξουμε εκείνα τα μέτρα που πρέπει να υιοθετηθούν άμεσα και ταυτόχρονα εκείνα τα επιπρόσθετα μέτρα τα οποία θα πρέπει να τύχουν αντικείμενο διαβούλευσης και κατάληξης μέσα σε συγκεκριμένα βραχυπρόθεσμα χρονοδιαγράμματα. Είναι αντιληπτό ότι όσο αργούμε τόσο πιο δύσκολα θα γίνονται τα πράγματα για όλους μας και ειδικά για τους νέους μας.

* Οι απόψεις που εκφράζονται είναι αυστηρά προσωπικές

Ο CIPA πραγματοποίησε την τρίτη συνεχόμενη εκδήλωση

«Πρόγευμα με τον Υπουργό»

Ο Κυπριακός Οργανισμός Προσέλκυσης Επενδύσεων (CIPA), σε συνεργασία με τον Κύπρο-Γαλλικό Επιχειρηματικό Σύνδεσμο, πραγματοποίησε πρόσφατα στο ξενοδοχείο Χίλτον Λευκωσίας, στην παρουσία του Υπουργού Εμπορίου, Βιομηχανίας και Τουρισμού κ. Αντώνη Πασχαλίδη και του Γάλλου Πρέσβη στην Κύπρο, Mr. Jean-Marc Rives, την εκδήλωση «Πρόγευμα με τον Υπουργό» στην οποία πήραν μέρος ανώτατα διευθυντικά στελέχη γαλλικών εταιρειών που επένδυσαν στην Κύπρο. Τους παρόντες προσφώνησε ο Πρόεδρος του CIPA κ. Φειδίας Πηλεϊδης, ενώ εισαγωγική ομιλία έκανε τόσο ο υπουργός όσο και ο Γάλλος Πρέσβης.

Κατά την διάρκεια του προγεύματος, οι παρευρισκόμενοι είχαν την ευκαιρία να μιλήσουν σε φιλικό κλίμα με τον υπουργό για θέματα που αφορούν την παρουσία των εταιρειών τους στην Κύπρο αλλά και διάφορα άλλα θέματα σε σχέση με το ευρύτερο επενδυτικό περιβάλλον της Κύπρου.

Προσφωνώντας την συνάντηση, ο κ. Πασχαλίδης, αφού ευχαρίστησε τον CIPA και τον Κύπρο-Γαλλικό Επιχειρηματικό Σύνδεσμο για την διοργάνωση της εκδήλωσης, αναφέρθηκε στις πολύ καλές σχέσεις των δύο χωρών και στην πολύ σημαντική αύξηση του επενδυτικού ρεύματος από την Γαλλία προς την Κύπρο τα τελευταία χρόνια. Συγκεκριμένα είπε ότι μεταξύ του 2008 και 2009 η αύξηση των άμεσων επενδύσεων από τη Γαλλία κατέγραψε άνοδο κατά 68%, ενώ για την περίοδο 2007 και 2008 οι επενδύσεις είχαν καταγράψει επίσης άνοδο κατά 30%. Ο Γάλλος Πρέσβης έκανε ειδική αναφορά στην παρουσία γαλλικών επιχειρήσεων στην Κύπρο σε τομείς



όπως τα αναπτυξιακά έργα, εμπόριο, πληροφορική και τεχνολογία καθώς επίσης στον τραπεζικό, χρηματοπιστωτικό και ασφαλιστικό τομέα. Ο Πρόεδρος του CIPA κ. Πηλεϊδης ανέφερε ότι αυτή η πρωτοβουλία του Οργανισμού εντάσσεται στο πλαίσιο της αποστολής του για στήριξη των υφιστάμενων επενδυτών και επίλυση τυχόν δυσκολιών που αντιμετωπίζουν με την παρουσία τους στην Κύπρο.

Ο Κυπριακός Οργανισμός Προσέλκυσης Επενδύσεων κατέγραψε τις εισηγήσεις και τα άλλα θέματα που τέθηκαν στη συνάντηση με σκοπό τη δρομολόγηση ανάλογων ενεργειών στο πλαίσιο της αποστολής του.

Με τα φάκοι μας

Ακόμη μία διεθνής αναγνώριση

για την Τράπεζα Κύπρου

«Καλύτερη τράπεζα για υπηρεσίες συναλλάγματος στην Κύπρο»,
από το Global Finance

Το διεθνούς φήμης περιοδικό Global Finance ανέδειξε την Τράπεζα Κύπρου, για τέταρτη συνεχή χρονιά, ως την καλύτερη τράπεζα για τις υπηρεσίες συναλλάγματος στην Κύπρο. Πρόκειται για άλλη μία σημα-

ντική διεθνή επιτυχία της Τράπεζας Κύπρου καθώς έχει επιλεγεί μαζί με τους καλύτερους χρηματοοικονομικούς οργανισμούς παροχής υπηρεσιών συναλλάγματος άλλων 86 χωρών και περιοχών. Τα κριτήρια για την επιλογή της καλύτερης τράπεζας συναλλάγματος σε κάθε χώρα περιλαμβάνουν τον όγκο συναλλαγών, το μερίδιο στην εγχώρια αγορά, το εύρος των παρεχόμενων υπηρεσιών διεθνώς, την ποιότητα εξυ-

πηρέτησης, το βαθμό ανταγωνιστικότητας των χρεώσεων και την αξιοποίηση καινοτόμων τεχνολογιών. Αξίζει να σημειωθεί ότι για την απόφαση επιλογής και βράβευσης των τραπεζικών ιδρυμάτων παγκοσμίως, η συντακτική ομάδα του περιοδικού λαμβάνει υπόψη της τις απόψεις διεθνών αναλυτών του τραπεζικού κλάδου, ανώτατων εταιρικών στελεχών και ειδικών σε θέματα εφαρμοσμένης τεχνολογίας. Το σημαντικό είναι, για τέταρτη συνεχή χρονιά αυτή η βράβευση!!



Η Interlife ανέλαβε ασφάλιση του Πανεπιστήμιου Λευκωσίας



Το Πανεπιστήμιο Λευκωσίας εμπιστεύθηκε την Interlife για την Ασφάλιση Υγείας του προσωπικού της. Μετά από προκήρυξη προσφορών, το Πανεπιστήμιο Λευκωσίας επέλεξε το Ομαδικό Σχέ-

διο της Interlife αφού κρίθηκε ως το καταλληλότερο για την ασφάλιση του προσωπικού της. Στη φωτογραφία ο Τεχνικός Διευθυντής Ομαδικών Ασφαλίσεων της Interlife κ. Δημήτρης Κωνσταντίνης παραδίδει το συμβόλαιο στον Δρ. Αιμιλίο Σολωμού, Αντιπρόεδρο Διοίκησης Πανεπιστημίου Λευκωσίας. Μαζί τους ο Διευθυντής Πωλήσεων της Interlife κ. Ζαχαρίας Τζερμινάς.

Δωρεά μικρού λεωφορείου από Αφοί Λανίτη στο Δήμο Αγίου Δομετίου

Η εταιρεία Α/φοί Λανίτης προχώρησε με μια γενναιόδωρη προσφορά προς το Πολυδύναμο Κέντρο Αγίου Δομετίου, με την χορηγία 30,000 ευρώ για την αγορά ενός μικρού λεωφορείου για την κάλυψη των αναγκών των δυο κοινωνικών προγραμμάτων του Κέντρου, της Παιδικής Λέσχης και του Κέντρου Ευημερίας και Φροντίδας Ηλικιωμένων (ΚΕΦΗ).

Το λεωφορείο θα χρησιμοποιείται για τη μεταφορά των παιδιών και των ατόμων της Τρίτης Ηλικίας από το Σχολείο και τα σπίτια τους προς το Κέντρο αντίστοχα, καθώς επίσης και σε διάφορες δραστηριότητες των δύο προγραμμάτων. Η εταιρεία Αφοί Λανίτη, στα πλαίσια της κοινωνικής της προσφοράς, εδώ και πολλές δεκαετίες, αποτελεί καλό γείτονα και στενό εταίρο του Δήμου Αγίου Δομετίου. Ενισχύει τις δραστηριότητες του Δήμου με κάθε δυνατό τρόπο είτε αυτές αφορούν κοινωνικά, πολιτιστικά, αθλητικά είτε περιβαλλοντικά θέματα,

με απώτερο στόχο, τη βελτίωση της ποιότητας ζωής των δημοτών της περιοχής Αγίου Δομετίου. Όπως επίσης, από την ίδρυση της, εργοδοτεί αρκετούς δημότες στις εγκαταστάσεις της. Σε δημοσιογραφική διάσκεψη που διοργανώθηκε, η Διευθύντρια Εταιρικής Φήμης κ. Επικοινωνίας της εταιρείας και Κάλια Πατούια ανέφερε ότι “η Εταιρεία προχώρησε με χαρά σε αυτή τη δωρεά λόγω της ιδιαίτερης ευαισθησίας της σε θέματα που αφορούν τα παιδιά και την ανάπτυξη τους, μετά από υπόδειξη της σχετικής ανάγκης από το Δήμαρχο Αγίου Δομετίου, Δρ. Ανδρέα Χατζηλοΐζου”.



Κοινωνική Προσφορά της EKO

Η εταιρεία Ελληνικά Πετρέλαια - EKO ήταν ένας από τους χορηγούς στην Δεντροφύτευση - Αλυσίδα Ζωής που οργάνωσε η Τράπεζα Κύ-



πρου για ενίσχυση του Αντικαρκινικού Συνδέσμου Κύπρου. Ο πρωταρχικός στόχος της δεντροφύτευσης ήταν να μαζευτούν χρήματα για τον Αντικαρκινικό Σύνδεσμο, παράλληλα όμως η συγκεκρι-

μένη εκδήλωση εμπίπτει και στο πρόγραμμα ενεργειών που προγραμματίζει η εταιρία EKO και έχουν ως στόχο να προβάλουν την περιβαλλοντική συνείδηση των εργαζομένων. Η δεντροφύτευση έγινε στο εθνικό δασικό πάρκο Αθαλάσσας και τελέστηκε υπό την αιγίδα του Προέδρου της Βουλής κ. Μ. Καρογιάν.

Ημερίδα ΠΑΣΥΞΕ - CYTA

Πραγματοποιήθηκε με μεγάλη επιτυχία η Ημερίδα/Παρουσίαση που διοργάνωσε ο Παγκύπριος Σύνδεσμος Ξενοδόχων σε συνεργασία με τη CYTA, στο Ξενοδοχείο AMATHUS BEACH στη Λεμεσό, που είχε ως θέμα: “Αξιοποίηση των τηλεπικοινωνιών για καλύτερη επιχειρηματική απόδοση”, και ήταν αφιερωμένη στην προτεραιότητα και επιβεβλημένη ανάγκη από τα ξενοδοχεία μας για αντιμετώπιση των προκλήσεων που αυξάνονται γεωμετρικά, δημιουργώντας την ανάγκη τόσο για βελτίωση της οργάνωσης όσο και της διαχείρισης του κόστους, για να μπορέ-

σουν να ανταποκριθούν στις συνεχώς αυξανόμενες ανάγκες που επιβάλλονται από την πελατειακή τους βάση. Η ανάπτυξη της ξενοδοχειακής επιχείρησης εξαρτάται πέραν από τις εμπειρίες που δύναται να προσφέρει στους πελάτες της και σε ένα μεγάλο βαθμό στην υποδομή όπου βασίζει τη διαχείριση της πληροφορίας και της γνώσης.



Την παρουσίαση της Ημερίδας ανέλαβε η CYTA, που ενημέρωσε σε ποιους τομείς μίας ξενοδοχειακής επιχείρησης μπορούν να συμβάλουν οι τηλεπικοινωνίες, πως μπορούν να βοηθήσουν την επιχειρηματική της ανάπτυξη και

ποιές ψηφιακές τεχνολογίες προσφέρονται σήμερα για αξιοποίηση από την ξενοδοχειακή βιομηχανία. Στις εργασίες της Ημερίδας συμμετείχαν πάνω από 50 ιδιοκτήτες, γενικοί διευθυντές και διευθυντικά στελέχη ξενοδοχειών, που αντιπροσώπευαν συνολικά πέραν των 100 ξενοδοχειακών μονάδων του τόπου.

Αλλαγή ηγεσίας στην CDBBANK

Η Κυπριακή Τράπεζα Αναπτύξεως Δ.Ε. Λτδ. (cdbbank) ανακοίνωσε ότι ο Πρώτος Εκτελεστικός Διευθυντής κ. Τάκης Ταουσιάνης αποχωρεί από την υπηρεσία της Τράπεζας στις 31.12.2010. Από 1.12.2010 η Γενική Διευθύντρια κα



Άντρη Γεωργίου αναλαμβάνει τα καθήκοντα της θέσης του Πρώτου Εκτελεστικού Διευθυντή πάνω σε αναπληρωματική βάση. Η Τράπεζα εκφράζει τις ευχαριστίες της στον κ. Ταουσιάνη για την προσφορά του στον οργανισμό από το Μάρτιο του 2003.

Βόμβα στα δίδακτρα Βρετανικών πανεπιστημάτων

Ανατροπές στους προϋπολογισμούς 8 χιλ. κυπριακών νοικοκυριών θα



φέρει από το 2012 η απόφαση της βρετανικής κυβέρνησης να διπλασιάσει το κόστος φοίτησης στα πανεπιστήμια της χώρας. Με την απόφαση, το αυξημένο κόστος φοίτησης θα μετακληθεί από τους φοιλογογύμνενους

στους φοιτητές με τη μείωση της κρατικής χορηγίας των πανεπιστημάτων. Η απόφαση δημιουργεί νέα δεδομένα για τα κυπριακά νοικοκυριά με παιδιά στα Βρετανικά πανεπιστήμια αλλά και για τα εγχώρια πανεπιστήμια που ευελπιστούν ότι το αυξημένο κόστος των βρετανικών πανεπιστημάτων θα ενισχύσει τη ροή καλών φοιτητών στα κρατικά και ιδιω-

τικά πανεπιστήμια. Μετά την ένταξη της Κύπρου στην Ευρωπαϊκή Ένωση το 2004 παρατηρήθηκε μεγάλη αύξηση της ροής Κυπρίων φοιτητών στα Βρετανικά πανεπιστήμια λόγω της μείωσης της κόστους φοίτησης, αφού ως ευρωπαίοι πολίτες τύχαναν του ίδιου χειρισμού με τους Βρετανούς.

Τα δεδομένα αλλάζουν άρδην όμως από το 2012, αφού με την απόφαση της Βρετανικής κυβέρνησης τα δίδακτρα για τα πτυχιακά προγράμματα θα φθάνουν μέχρι τις £9 χιλ. από μόλις £3,290 που είναι σήμερα. Η αύξηση των £9 χιλ. θα είναι εφικτή για όσα πανεπιστήμια προχωρήσουν σε ρυθμίσεις για πρόσβαση σε παιδιά οικογενειών με χαμηλά εισόδημα. Για τα υπόλοιπα θα είναι £6 χιλ.

Ο Βάσος Σιαρλή παραμένει

για ακόμη 2 χρόνια

Το Συγκρότημα της Τράπεζας Κύπρου ανακοίνωνε ότι ο κ. Β. Σιαρλή, Πρώτος Γενικός Διευθυντής Συγκροτήματος, έχει υπογράψει διετές συμβόλαιο το οποίο τίθεται σε ισχύ από την 1η Ιανουαρίου 2011. Με βάση το συμβόλαιο υπηρεσίας ο κ. Σιαρλή θα έχει την συνολική ευθύνη των μεγάλων επιχειρήσεων στην Κύπρο και των μεγάλων χρηματοδοτήσεων εξωτερικού (Ρωσίας, Ρουμανίας, Ουκρανίας, Ηνωμένου Βασιλείου και Αυστραλίας). Θα έχεις επίσης την συνολική ευθύνη των εργασιών του Συγκροτήματος στην Αυστραλία, το Ηνωμένο Βασίλειο και τα Channel Islands. Το Διοικητικό Συμβούλιο εκφράζει την βαθιά του εκτίμηση στον κ. Β. Σιαρλή για τις πολύτιμες υπηρεσίες του και του εύχεται κάθε επιτυχία στο έργο του.



Εθνική Μέρα Ρουμανίας

Όπως κάθε χρόνο, έτσι και φέτος η πρεσβεία της Ρουμανίας στην Κύπρο διοργάνωσε εκδήλωση, στις 2 Δεκεμβρίου στο πολιτιστικό Κέντρο της τράπεζας Κύπρου στη Λευκωσία, με την ευκαιρία της Εθνικής Μέρας της Ρουμανίας. Παρευρέθηκαν ο πρόεδρος της Δημοκρατίας, δεκάδες επίσημοι και πολλοί άλλοι προσκεκλημένοι.



Ετήσια Γενική Συνέλευση ΟΓΕΕ Λάρνακας

Την ετήσια γενική του συνέλευση πραγματοποίησε ο Οργανισμός Γυναικών Επιχειρηματιών Επαγγελματιών (ΟΓΕΕ) Λάρνακας - Αμμοχώστου στο ξενοδοχείο Golden Bay στη Λάρνακα. Στο πρώτο μέρος της συνέλευσης έγινε απολογισμός από την πρόεδρο του ΟΓΕΕ Λάρνακας Μαρία Μαθαίου Σουρουλλά και παρουσιάστηκε η ταμακή έκθεση από την ταμία Νίνα Ιωάννου. Κατά την διάρκεια του δεύτερου μέρους η πρόεδρος παρουσίασε την ιστοσελίδα του ΟΓΕΕ Λάρνακας-Αμμοχώ-

Με τα φάκομας

στου και η αντιπρόεδρος του ΕΒΕ Λευκωσίας, Έλενα Τάνου, απή-
ύθυνε χαιρετισμό. Κύριος ομιλητής της εκδήλωσης ήταν ο Ντίνος



Λευκαρίτης, πρόε-
δρος του ΕΒΕ Λάρ-
νακος, που παρου-
σίασε το θέμα «Οι-
κονομική ανάπτυξη
της Λάρνακας εν μέ-
σω οικονομικής κρί-
σης». Εγιναν επίσης
εισηγήσεις και δια-

τυπώθηκαν απόψεις από το βουλευτή του Δημοκρατικού Συναγερμού Αμμοχώστου Κυριάκο Χ' Γιάννη, το βουλευτή του Δημοκρατικού Συνα-
γερμού Λάρνακος Τάσο Μητσόπουλο και τον αντιπρόεδρο του ΚΕΒΕ Ανδρέα Λουρουτζάτη. Ακολούθησε συζήτηση.

Marfin Laiki η Τράπεζα της Χρονιάς το 2010

Το κορυφαίο διεθνές περιοδικό "The Banker" των Financial Times απέ-
νειψε στη Marfin Laiki Bank το βραβείο BANK OF THE YEAR 2010 για την
Κύπρο. Το βραβείο απονέμεται σε Τραπεζικούς Οργανισμούς για την
εξαιρετική ποιότητα των υπηρεσιών τους, τα καινοτόμα προϊόντα και την
τεχνολογική πρωτοπορία. Η βράβευση αυτή είναι μια νέα χρυσή σελί-



δα στην ιστορία του Ομίλου και αντα-
νακλά την καθημερινή αναγνώριση
και την εμπιστοσύνη των πελατών
της. Η νέα διάκριση έρχεται να προ-
στεθεί σε σειρά άλλων που αποτε-
λούν τεκμήρια της πρωτοποριακής
εργασίας, καινοτομίας και σταθερής
ανόδου της Τράπεζας. Επισημαί-
νουμε επίσης η Marfin Laiki Bank εί-
ναι η μόνη Κυπριακή Τράπεζα που

το 2010, τιμήθηκε με το Βραβείο Αναγνώριση Ποιότητας της JP Morgan Chase. Σχολιάζοντας την τιμητική διάκριση ο Διευθύνων Σύμβουλος της Marfin Popular Bank Ευθύμιος Μπουλούτας, δήλωσε: «Σήμερα είναι
μια σημαντική μέρα για όλους μας. Εμείς στη μεγάλη οικογένεια της Marfin Laiki, είμαστε υπερήφανοι για την έργο που επιτέλλουμε και το
οποίο αποβλέπει στην υπεύθυνη εξυπηρέτηση των πελατών, την ενί-
σχυση των μετόχων και την ανάπτυξη της οικονομίας. Το γεγονός ότι
η προσπάθεια αυτή αναγνωρίζεται από έγκυρα διεθνή μέσα ενημέρω-
σης μας γεμίζει χαρά και μας δίνει δύναμη να συνεχίσουμε την απο-
στολή μας. Θέλω να απευθύνω και δημόσια, τα θερμά μου συγχαρητή-
ρια σε όλο το προσωπικό της Τράπεζας για την αφοσίωση και τον εν-
θουσιασμό που δείχνει συμμετέχοντας στην κοινή προσπάθεια.»

Ο πρώτος Πρόξενος της Μογγολίας στην Κύπρο



Ο κ. Ανδρέας Χριστοφορίδης διορίστη-
κε πρόσφατα σαν ο πρώτος πρόξενος
της Μογγολίας στην Κύπρο. Του ευχό-
μαστε κάθε επιτυχία στο έργο του.
Ο διορισμός έγινε με πρόταση της κυ-
βέρνησης της Μογγολίας προς την Κυ-
πριακή Δημοκρατία.

Η WOMAN'S CARD της MARFIN LAIKI BANK στο 4TH STASIKRATOUS STREET PARTY!!

Η Woman's Card, της Marfin Laiki Bank, ήταν ο μεγάλος χορηγός του φετινού Stasikratous Street Party, το οποίο έγινε στις 4 Δεκεμβρίου, για 4η συνεχόμενη χρονιά. Μέσα σε μια χαρούμενη Χριστουγεννιάτικη ατμόσφαιρα με πολ-
λές εκπλήξεις, οι πα-
ρευρισκόμενες είχαν
την ευκαιρία να μά-
θουν περισσότερα
για την Woman's
Card, μια κάρτα ειδι-
κά σχεδιασμένη για
τις ανάγκες της σύγ-
χρονης γυναίκας. Επιπλέον, όσες επιθυμούσαν, μπορούσαν να κάνουν
την αίτηση τους για έκδοση της κάρτας τους, και να επωφεληθούν της
προσφοράς της Marfin Laiki Bank, για δωρεάν συνδρομή για τον πρώ-
το χρόνο. Τα παιδιά φωτογραφήθηκαν με το Mickey και τη Minnie, ενώ
όσες γυναίκες ήταν ήδη κάτοχοι της Woman's Card, είχαν την ευκαι-
ρία να επωφεληθούν έκπτωσης 15% στις αγορές τους σε επιλεγμένα
καταστήματα των οδών Στασικράτους, Μνασίαδου, Κουμανούδη και Φώ-
τη Πίττα. Η ανταπόκριση του κόσμου ήταν πάρα πολύ μεγάλη. Στις φω-
τογραφίες, στιγμότυπα από το πάρτυ.



Νέος ψηφιακός δίσκος με χορηγία της Ελληνικής Τράπεζας

Με μεγάλη επιτυχία πραγματοποιήθηκε η παρουσίαση του νέου ψη-
φιακού δίσκου του φωνητικού συνόλου «Διάστασης». Η εκδήλωση πραγ-
ματοποιήθηκε στο Πολιτιστικό Κέντρο του Ομίλου της Ελληνικής Τρά-
πεζας στη Λεμεσό. Ο

νέος ψηφιακός δί-
σκος, με χορηγό την
Ελληνική Τράπεζα,
φέρει την ονομασία
«Τα τραγούδια της
ψυχής μας» και δημι-
ουργήθηκε με την
ευκαιρία των 50 χρό-
νων της Κυπριακής Δημοκρατίας. Η παρουσίαση του δίσκου έγινε από
τον Φιλόλογο - Δημοσιογράφο Γιώργο Β. Γεωργίου. Χαιρετισμό κατά την παρουσίαση απήγινε ο Ανώτατος Εκτελεστικός Διευθυντής του Ομίλου της Ελληνικής Τράπεζας κ. Μάκης Κεραυνός. «Τα τραγούδια της ψυχής μας» είναι μια ανθολόγηση από τις ομορφότερες στιγμές της μουσικής μας ιστορίας μέσα στα 50 χρόνια που διάνυσε η Κυπρια-
κή Δημοκρατία. Είναι τραγούδια που κατά καιρούς έχει σιγοψιθυρίσει ο κάθε μουσικόφιλος Κύπριος. Την Διασκευή, Εναρμόνιση Τραγουδιών και Ενορχήστρωση επιμελήθηκε ο καταξιωμένος Κύπριος συνθέτης Βάσος Αργυρίδης.



Συνάντηση ΟΕΒ-ΔΗΚΟ

Πραγματοποιήθηκε την Τρίτη 30 Νοεμβρίου στα γραφεία της ΟΕΒ, συ-
νάντηση του προέδρου της ΟΕΒ Φίλιου Ζαχαριάδη και της ηγεσίας της

Με τα φάκομας



Ομοσπονδίας Εργοδοτών και Βιομηχάνων με Αντιπροσωπεία του ΔΗΚΟ, με επικεφαλής τον πρόεδρο του Δημοκρατικού Κόμματος Μάριο Καρογιάν. Η συνάντηση κάλυψε θέματα της οικονομικής επικαιρότητος.

Προσφορά από τον Όμιλο εταιρειών ΛΕΠΤΟΣ

Για ακόμη μια φορά ο Όμιλος εταιρειών ΛΕΠΤΟΣ φανερώνει έμπρακτα την αγάπη του για τον πολιτισμό.

Στα πλαίσια του κοινωνικού του έργου ο Όμιλος ΛΕΠΤΟΣ προχώρησε πρόσφατα σε οικονομική βοήθεια στο Σύνδεσμο Αποδήμων Κοίλης για την έκδοση του βιβλίου «Η Κοίλη του χθες και του σήμερα». Το βιβλίο αυτό αποτελεί ένα συλλογικό έργο στο οποίο παρουσιάζεται η ιστορία του χωριού, η ομορφιά της φύσης, τα ήθη και τα έθιμα των κατοίκων της, τοπωνύμια, καθώς επίσης οι εκκλησίες τα ξω-



κλήσια και τα μοναστήρια της περιοχής. Ο πρόεδρος του Συνδέσμου κ. Σάββας Κωνσταντινίδης δήλωσε ευχαριστημένος με την βοήθεια αυτή και τόνισε μεταξύ άλλων ότι « Ο Όμιλος ΛΕΠΤΟΣ στηρίζει κάθε προσπάθεια πολιτιστικού και κοινωνικού χαρακτήρα και αποτελεί ένθερμο υποστηρικτή των προσπαθειών μας. Αποτελεί παράδειγμα προς μίμηση και τον ευχαριστούμε θερμά για άλλη μια φορά για την συμπαράσταση και στήριξη που δείχνει στο έργο μας ». Στη φωτογραφία ο πρόεδρος του Συνδέσμου Αποδήμων Κοίλης κ. Σάββας Κωνσταντινίδης (αριστερά) παραλαμβάνει την χρηματική βοήθεια από τον εκπρόσωπο του Ομίλου Εταιρειών Λεπτός κ. Χάρη Λαζαρίδη.

Γεύμα από τον ΠΑΣΥΞΕ

Ο ΠΑΣΥΞΕ διοργάνωσε την Πέμπτη 16 Δεκεμβρίου στο Ξενοδοχείο CLEOPATRA στη Λευκωσία Χριστουγεννιάτικο γεύμα. Κατά τη διάρκεια



του γεύματος ο Πρόεδρος του ΠΑΣΥΞΕ, κ. Χάρης Λοϊζίδης, σε σύντομη ομιλία του, έκανε ανασκόπηση της τουριστικής χρονιάς, καλύπτοντας και τα κύρια προβλήματα/προκλήσεις στα οποία καλούμαστε συλλογικά να δώσουμε άμεσα αποτελεσματικές

λύσεις για ανάκαμψη της τουριστικής Κύπρου. Στη συνέχεια ο κ. Αγγ. Λοϊζου του Οίκου PricewaterhouseCoopers και Πρόεδρος του I.S.H.C., έκανε μια σύντομη παρουσίαση των νέων διεθνών τάσεων του τουρισμού, σύμφωνα και με τα συμπεράσματα της πρόσφατης συνόδου του International Society of Hospitality Consultants (I.S.H.C.).

Προωθείται η αδελφοποίηση των Επιμελητηρίων Λευκωσίας και Μπρατισλάβας

Οι προοπτικές αδελφοποίησης των Εμπορικών και Βιομηχανικών Επιμελητηρίων Λευκωσίας και Μπρατισλάβας συζητήθηκαν με την ευκαιρία της πραγματοποίησης στη Σλοβακική πρωτεύουσα Επιχειρηματικού Φόρουμ προβολής της Κύπρου ως περιφερειακού κέντρου υπηρεσιών. Το Φόρουμ διοργανώθηκε από το KEBE στα πλαίσια της επίσημης επίσκεψης στην Μπρατισλάβα του Προέδρου της Δημοκρατίας κ. Δημήτρη Χριστόφια. Της αποστολής του KEBE ηγήθηκε ο Πρόεδρος του ΕΒΕ Λευκωσίας κ. Χριστόδουλος Ε. Αγκαστινιώτης συνοδευόμενος



από τον Αντιπρόεδρο του ΕΒΕ Λευκωσίας κ. Παναγιώτη Παπαφιλίππου, οι οποίοι συναντήθηκαν στο Σλοβάκικο Επιμελητήριο με το Διευθυντή του Τμήματος Ευρωπαϊκών Θεμάτων και το Διευθυντή του Επιμελητηρίου και μελέτησαν θέματα που αφορούν τον επιχειρηματικό κόσμο. Στη συνάντηση τέθηκαν οι βάσεις για στενότερη συνεργασία και οι προοπτικές αδελφοποίησης των Επιμελητηρίων Λευκωσίας και Μπρατισλάβας την οποία ευνοούν και οι δύο πλευρές και θα πρωθήσουν.

Χριστουγεννιάτικο Παζαράκι στο Leptos Kamares Club

Μεγάλη επιτυχία σημείωσε το Χριστουγεννιάτικο Παζαράκι που διοργανώθηκε όπως κάθε χρόνο τέτοια εποχή στο Kamares Village στην Τάλα. Στο παζαράκι συμμετήχαν ιδιοκτήτες κατοικιών της Leptos Estates καθώς επίσης Κύπριοι και άλλοι ξένοι οι οποίοι παρουσίασαν δημιουργίες τους που περιλάμβαναν νόστιμα Χριστουγεννιάτικα εδέσματα, χειροποίητα κοσμήματα, κεραμικά, Χριστουγεννιάτικα στολίδια και βιβλία. Φωτογραφία από το Χριστουγεννιάτικο παζαράκι που διοργανώθηκε στο Leptos Kamares Village.



«Τα 50 χρόνια της Κυπριακής Δημοκρατίας χαραγμένα από τους Κύπριους»

Το κτήριο Διοίκησης του Ομίλου της Ελληνικής Τράπεζας, άνοιξε τις πύλες του για να φιλοξενήσει τη μεγάλη έκθεση χαρακτικής που διοργανώνεται από το Επιμελητήριο Καλών Τεχνών Κύπρου σε συνεργασία με τη Σχολή - Μουσείον Χαρακτικής Χαμπή. Η έκθεση έχει θέμα «Τα πενήντα χρόνια της Κυπριακής Δημοκρατίας χαραγμένα από τους Κύπριους» και πραγματοποιείται στο πλαίσιο των 50χρονων της Κυπριακής Δημοκρατίας. Τα εγκαίνια της έκθεσης τέλεσε ο Υπουργός Γεωργίας, Φυσικών Πόρων και Περιβάλλοντος κ. Δημήτρης Ηλιάδης. Την εκδήλωση τίμησαν με την παρουσία τους ο Πρόεδρος του Διοικη-

Με τα φάκομας

τικού Συμβουλίου της Ελληνικής Τράπεζας, Δρ Ανδρέας Παναγιώτου, πρώην Υπουργός, πρέσβεις και άλλοι επίσημοι. Η έκθεση αυτή καταγράφει την πορεία της Κυπριακής Δημοκρατίας, αποτυπώντας τη ζωή, τον πόνο, τους αγώνες και την ιστορία των ανθρώπων της



Κύπρου, με τον πιο άμεσο τρόπο, μέσα από τη χαρακτική δουλειά των ίδιων των δημιουργών. Στην έκθεση παρουσιάζονται 73 έργα χαρακτικής, με διάφορες τεχνικές χάραξης, από τριάντα

τέσσερις καλλιτέχνες που καταθέτουν εικόνες από την ψυχή τους, θέτοντας ενώπιον του θεατή, μνήμες και στιγμές της πολυτάραχης ζωής της Δημοκρατίας. Κατά τη διάρκεια της έκθεσης πραγματοποιήθηκε διάλεξη από τον καταξιωμένο χαράκτη Χαμπτή Τσαγγάρη, με θέμα «50 χρόνια της Κυπριακής Δημοκρατίας-50 χρόνια χαρακτικής-η κυπριακή διαδρομή του Χαμπτή».

Η Ελληνική Τράπεζα επιχορήγησε εκδήλωση των Οικολογικών Σχολείων Λεμεσού

Η Ελληνική Τράπεζα, χορηγός του προγράμματος «Οικολογικά Σχολεία», επιχορήγησε τη χριστουγεννιάτικη εκδήλωση της περιβαλλοντικής οργάνωσης CYMERA και των Οικολογικών Σχολείων Λεμεσού που πραγματοποιήθηκε στο κατάστημα της Ελληνικής Τράπεζας που βρί-



σκεται στη Οδό Γλάδστωνος 52, στη Λεμεσό. Τρία Οικολογικά Σχολεία, το Β' Δημοτικό Σχολείο Λεμεσού, το Α' Δημοτικό και Β' Δημοτικό Σχολείο Αγίου Αθα-

νασίου, στόλισαν Χριστουγεννιάτικο Δένδρο στην είσοδο του καταστήματος με επαναχρησιμοποιημένα ανακυκλώσιμα υλικά και τραγούδησαν χριστουγεννιάτικα τραγούδια. Τα Οικολογικά Σχολεία είναι ένα Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα της FEE (Foundation for Environmental Education) και απευθύνεται στα Νηπιαγωγεία, Δημοτικά Σχολεία, Γυμνάσια και Λύκεια. Έχει ως στόχο, μέσα από τη μελέτη θεμάτων όπως είναι η Ενέργεια, το Νερό, τα Απορρίμματα, η Βιοποικιλότητα και το Περιβάλλον & Πολιτισμός, να βοηθήσει τους μαθητές και αυριανούς πολίτες να αποκτήσουν μια πιο υπεύθυνη και ενεργητική στάση σε σχέση με το περιβάλλον. Φυσικά, μαζί με τους μαθητές, ευαισθητοποιούνται και ενημερώνονται και οι ενήλικες που συμμετέχουν στις δραστηριότητες του Προγράμματος. Στο πρόγραμμα συμμετέχουν σήμερα 335 σχολεία παγκύπρια και η Ελληνική Τράπεζα στηρίζει το θεσμό αυτό από το 1999.

Επιχειρηματίες από την Εύβοια στο ΕΒΕ Λευκωσίας

Αντιπροσωπεία του Διοικητικού Συμβουλίου του Εμπορικού και Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Λευκωσίας συναντήθηκε με Επιχειρηματίες μέ-

λη του Επιμελητηρίου Εύβοιας που ασχολούνται με ασφάλειες και μεσιτείες. Οι επιχειρηματίες ήλθαν στην Κύπρο σε πρόγραμμα εκπαιδευτικής αποστολής που διοργανώνεται από το Επιμελητηρίο Εύβοιας στα πλαίσια του προγράμματος «Leonardo Da Vinci» με τίτλο «Χρηματοοικονομικό Management στους τομείς της ασφαλιστικής διαμεσολάβησης και μεσιτείας». Τα μέλη της αποστολής ενημερώθηκαν για το πεδίο δραστηριότητας του ΕΒΕ Λευκωσία. Αντηλλάγχησαν απόψεις σχετικά με τα προβλήματα που αντιμετωπίζουν οι



επιχειρηματίες λόγω της οικονομικής κρίσης και συζητήθηκαν τρόποι στενότερης συνεργασίας και αλληλοενημέρωσης των Κυπρίων επιχειρηματών με τους συναδέλφους τους της Εύβοιας. Εκ μέρους του ΕΒΕ Λευκωσίας παρευρέθηκαν στην συνάντηση η Αντιπρόεδρος κ. Έλενα Τάνου, ο αντιπρόεδρος κ. Παναγιώτης Παπαφλίππου και ο Διευθυντής του ΕΒΕ Λευκωσίας κ. Σωκράτης Ηρακλέους.

Ο Πόλυς Γρηγορίου στο Δ.Σ. της Alpha Ασφαλιστικής

Νέο μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και Βοηθός Γενικός Διευθυντής της Alpha Ασφαλιστικής έχει διοριστεί ο κ. Πόλυς Γρηγορίου ο οποίος μέχρι πρόσφατα ήταν Διευθυντής Γενικών Κλάδων της ιδίας εταιρίας. Ξεκίνησε τη σταδιοδρομία του στον Ασφαλιστικό κλάδο το 1982, είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Ταμείου Ασφαλιστών Μηχανοκίνητων Οχημάτων και μέλος της



Διοικούσας Επιτροπής της Κοινοπραξίας Ασφαλιστών Οχημάτων Δημοσίας Χρήσης. Από το 1999 κατέχει τη θέση του Διευθυντή Γενικών Κλάδων της Alpha Ασφαλιστικής στην Κύπρο, Θυγατρικής της Alpha Bank. Φέρει τον τίτλο του Chartered Insurer μέλος του Chartered Insurance Institute UK. Μαζί με τους ανθρώπους της η Alpha Ασφαλιστική συνεχίζει την ανοδική της πορεία, αυξάνοντας συνεχώς τους αλματώδεις ρυθμούς ανάπτυξης της, προσφέροντας τα πλέον σύγχρονα ασφαλιστικά προϊόντα, τόσο στον ιδιωτικό όσο και στον επιχειρηματικό τομέα. Η Alpha Ασφαλιστική συγχάρει τον κ. Γρηγορίου και του εύχεται επαγγελματική επιτυχία και ανέλιξη.

Ο Σύνδεσμος Τραπεζών δεξιώθηκε τους οικονομικούς συντάκτες

Σε μια ευχάριστη και χαλαρή εκδήλωση, ο Σύνδεσμος Τραπεζών δεξιώθηκε πρόσφατα τους οικονομικούς συντάκτες. Η εκδήλωση έγινε σε γνωστό μπαράκι-εστιατόριο της Λευκωσίας και σημείωσε μεγάλη επιτυχία. Παρευρέθηκαν πολλοί εκπρόσωποι των ΜΜΕ

Alpha Mobile Banking

**Τώρα, όπου βρίσκεται το κινητό σας,
βρίσκεται και η Alpha Bank!**



Τώρα η Alpha Bank σας παρουσιάζει το **Alpha Mobile Banking!** Με τεχνολογία ειδικά σχεδιασμένη για κινητά, σας δίνει τη δυνατότητα να κάνετε τις τραπεζικές σας συναλλαγές από το κινητό σας τηλέφωνο, χωρίς την ανάγκη πρόσβασης σε πλεκτρονικό υπολογιστή.

Το Alpha Mobile Banking σας παρέχει άμεση και εύκολη πρόσβαση στους λογαριασμούς σας σε ένα ασφαλές και φιλικό περιβάλλον μέσω των διευθύνσεων mobile.alphabank.com.cy ή alphabank.com.cy. Το μόνο που χρειάζεστε είναι ένα κινητό τηλέφωνο με δυνατότητα σύνδεσης στο Διαδίκτυο. Η νέα υπηρεσία προσφέρεται δωρεάν και αυτόμata σε όλους τους χρήστες του Alpha Express Banking.

Τώρα, η Alpha Bank είναι ανοικτή για εσάς παντού, 24 ώρες το 24ωρο!

ALPHA
express
BANKING

ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ
ΕΙΔΙΚΑ
ΣΧΕΔΙΑΣΜΕΝΗ
ΓΙΑ ΚΙΝΗΤΑ

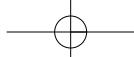
m.alphabank.com.cy



ALPHA BANK

Και για πλεκτρονικές συναλλαγές... *Mazi*

22888888, www.alphabank.com.cy



Ευρωπαϊκά Θέματα

Αναπόφευκτες και οδυνηρές αναμένονται οι συνέπειες από το σαρωτικό ντόμινο

Νέες «τρύπες» στην Ευρωζώνη

✓ Το φαινόμενο του ντόμινο φέρνει στην επιφάνεια τα διαφθωτικά προβλήματα στην περιφέρεια της ευρωζώνης, ιδιαίτερα του Νότου, αναγκάζοντας τις υπόλοιπες χώρες, ιδιαίτερα τη Γερμανία, να δουν πιο σοβαρά την κατάσταση αφού δημιουργούνται προβλήματα για το ευρώ. Οι ευρωπαϊκές οικονομίες είναι τόσο συνδεδεμένες, ώστε το φαινόμενο του ντόμινο είναι αναπόφευκτο, ακόμη και για χώρες που δεν μετέχουν στο ευρώ



Το Ισπανικό πακέτο μέτρων
Ο Πρωθυπουργός της Ισπανίας Χοσέ Λουίς Ροντρίγκες Θαπατέρο, ανακοίνωσε πρόσφατα νέο πακέτο μέτρων με στόχο την τόνωση της οικονομικής ανάπτυξης και την περιστολή των δαπανών του Δημοσίου, στο πλαίσιο προσπάθειας καθησυχασμού των αγορών σχετικά με την οικονομική σταθερότητα της χώρας.

Mπορεί η Ελλάδα να είχε το ρόλο του «ασώτου» στην αρχή της κρίσης, όμως το φαινόμενο του ντόμινο φέρνει στην επιφάνεια τα διαφθωτικά προβλήματα στην περιφέρεια της ευρωζώνης, που επηρεάζουν σοβαρά το ευρώ. Η Ελλάδα πρωταγωνιστούσε στην πρώτη πράξη του δράματος. Η Ιρλανδία στη δεύτερη, η Πορτογαλία στην τρίτη και η Ισπανία παίρνει ήδη σειρά. Την ώρα που αναζητείται τρόπος σωτηρίας αναζητείται ταυτόχρονα και απάντηση σε ένα άλλο πολύ σοβαρό ερώτημα: Γιατί σπάνε ένας - ένας οι αδύναμοι κρίκοι του οικονομικού νότου της Ε.Ε.

Του Σωτήρη Παπαδόπουλου



Τόσο στην Ελλάδα όσο και στην Ιρλανδία ο δρόμος που ακολουθήθηκε ώστε να προσφύγουν στο μηχανισμό στήριξης που δημιουργήθηκε την περασμένη άνοιξη ύστερα από την πίεση της ανάγκης είναι ακριβώς ο ίδιος. Οι αγορές ανεβάζουν διαφράγματα το κόστος δανεισμού μιας χώρας της ευρωζώνης. Δείτε όμως πόσο κυνικά παίζουν επαναλαμβάνοντας το ίδιο παιχνίδι σε όλες τις χώρες, οι δανειστές, δηλαδή η τρόικα και οι κερδοσκόποι. Αρχικά πιέζουν με αγωνιώδη δημιούργηματα που στόχο έχουν την απογείωση των spreads και μόλις το επιτύχουν παζαρεύουν από θέση ισχύος τα δάνεια διάσωσης. Ωστόσο οι λόγοι για την άνοδο του κόστους δανεισμού (πέραν του προφανούς της κερδοσκοπίας) είναι διαφορετικοί.

Για την Ελλάδα είναι το υψηλό έλλειψη σε συνδυασμό με το υψηλό χρέος. Για την Ιρλανδία η ανάγκη διάσωσης του προβληματικού τραπεζικού τομέα. Στην Πορτογαλία, μολονότι δεν έχει τόσο μεγάλο έλλειψη όσο η Ελλάδα, ούτε οι τράπεζες

δρίπης και της Βαρκελώνης.

2. Ιδιωτικοποίηση κατά 30% της υπό δημόσιο έλεγχο εταιρείας τυχερών παιγνίων και στοιχημάτων.

3. Μείωση των φορολογικών συντελεστών για περίπου 40.000 μικρομεσαίες επιχειρήσεις.

4. Μείωση από το Φεβρουάριο της μηνιαίας επιδότησης των 426 ευρώ που εισπράττουν όσοι άνεργοι δεν λαμβάνουν άλλο επίδομα ανεργίας.

Μήνυμα υποβάθμισης στέλνουν οι Οίκοι στην Πορτογαλία

Προειδοποίηση σχετικά με το ενδεχόμενο υποβάθμισης της Πορτογαλίας από το επίπεδο "A-", εξέδωσε ο Οίκος αξιολόγησης πιστοληπτικής ιανότητας Standard & Poor's, επικαλούμενος την πιθανότητα προσφυγής της χώρας στο μηχανισμό στήριξης που έχει συσταθεί από την ΕΕ και το ΔΝΤ. Σύμφωνα με το διεθνή Οίκο, οι κίνδυνοι έναντι της πιστοληπτικής ιανότητας της χώρας πηγάζουν από την αβεβαιότητα που υφίσταται σχετικά με το ενδεχόμενο προσφυγής της κυβέρνησης σε επίσημο δανεισμό.

Την ίδια ώρα μεγαλώνουν οι ανησυχίες του Οίκου σχετικά με τη θέσπιση μόνιμου μηχανισμού αντιμετώπισης κρίσεων εκ μέρους της ΕΕ τονίζοντας ότι οι ευρωπαίοι γηρέτες δεν πράττουν όσα απαιτούνται για την αντιμετώπιση μιας κρίσης η οποία οδήγησε τόσο την Ελλάδα όσο και την Ιρλανδία να αναζητήσουν διεθνή στήριξη. Ουσιαστικά η Πορτογαλία οδηγείται σε αξιολόγηση κάτω από το A- για το μακροπρόθεσμο χρέος και A-2 για το βραχυπρόθεσμό της, 7-8 μόλις μήνες μετά την τελευταία υποβάθμιση.

• Η Ευρώπη των δύο ταχυτήτων

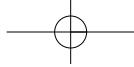
Το φαινόμενο του ντόμινο φέρνει στην επιφάνεια τα διαφθωτικά προβλήματα στην περιφέρεια της ευρωζώνης, αναγκάζοντας τις υπόλοιπες χώρες, ιδιαίτερα τη Γερμανία, να δουν πιο σοβαρά την κατάσταση αφού δημιουργούνται προβλήματα για το ευρώ. Οι ευρωπαϊκές οικονομίες είναι τόσο συνδεδεμένες, ώστε το φαινόμενο του ντόμινο είναι αναπόφευκτο, ακόμη και για χώρες που δεν μετέχουν στο ευρώ.

Η έκθεση των γερμανικών τραπεζών μόνο σε κρατικό χρέος στην Ισπανία, την Πορτογαλία, την Ισπανία και την Ελλάδα ανέρχεται σε 298 δις. ευρώ. Περίπου 200 δις. ευρώ είναι η έκθεση των γαλλικών τραπεζών σε κρατικό χρέος των πιο πάνω χωρών. Στα 132 δις. δολάρια φθάνουν οι ιρ-

• Το Ισπανικό πακέτο μέτρων

Ο Πρωθυπουργός της Ισπανίας Χοσέ Λουίς Ροντρίγκες Θαπατέρο, ανακοίνωσε πρόσφατα νέο πακέτο μέτρων με στόχο την τόνωση της οικονομικής ανάπτυξης και την περιστολή των δαπανών του Δημοσίου, στο πλαίσιο προσπάθειας καθησυχασμού των αγορών σχετικά με την οικονομική σταθερότητα της χώρας. Θεωρεί ότι τα μέτρα θα δημιουργήσουν ανάπτυξη και απασχόληση δίχως να αλλοιώσουν τη δέσμευση της Ισπανίας να μειώσει το δημοσιονομικό έλλειψη της χώρας από 11,1% το 2010 σε 6% το 2011. Τα μέτρα περιλαμβάνουν:

1. Ιδιωτικοποίηση των αεροδρομίων της Μα-



Ευρωπαϊκά Θέματα

λανδικές υποχρεώσεις σε βρετανικές τράπεζες (γι' αυτό η Βρετανία έσπευσε να βοηθήσει παρότι δεν είναι στην ευρωζώνη). Αν η κατάσταση στην Πορτογαλία χειροτερέψει, αρκεί για να ρίξει λάδι στην ισπανική φωτιά, αφού η Ισπανία είναι όχι μόνο ο σημαντικότερος εμπορικός εταίρος της Πορτογαλίας αλλά και ο μεγαλύτερος δανειστής της, με τις ισπανικές τράπεζες να έχουν στα χαρτοφυλάκιά τους 59 δις. ευρώ πορτογαλικού χρέους.

Το ισπανικό πρόβλημα, αν πάρει διαστάσεις, είναι δύσκολα διαχειρίσιμο, επειδή η οικονομία της χώρας είναι σχεδόν διπλάσια από εκείνη της Ελλάδας, της Ιρλανδίας και της Πορτογαλίας μαζί, σύμφωνα με τα στοιχεία της Παγκόσμιας Τράπεζας. Η συζήτηση για να αντιμετωπιστούν τα προβλήματα πριν γίνουν μη διαχειρίσιμα και θέσουν σε μεγάλο κίνδυνο το ευρώ, κινέται σε τρία επίπεδα:

1. Αύξηση του κεφαλαίου του μηχανισμού στήριξης ώστε να καλύψει ενδεχόμενες, επιπλέον ανάγκες,

2. Νέα χαρακτηριστικά στον μόνιμο ευρωπαϊκό μηχανισμό βοήθειας που θα ισχύει από το 2013.

3. Εκτός από την αντιμετώπιση εκτάκτων αναγκών, έχει ανοίξει ξανά η συζήτηση για κοινή οικονομική πολιτική στην Ε.Ε. που θα μειώνει τις ανισορροπίες.

• Το Γερμανικό Σχέδιο του μόνιμου ευρωπαϊκού μηχανισμού βοήθειας

Οι προτάσεις συντάσσονται σε συμφωνία Γερμανίας-Γαλλίας, γεγονός που έχει προκαλέσει δυσαρέσκεια των υπόλοιπων κρατών και του προέδρου του Eurogroup που βλέπει ότι το Βερολίνο επιβάλλει τις απόψεις του δύχως διαβούλευση με τα κοινοτικά όργανα.

- Στο μηχανισμό στήριξης θα μετέχουν και ιδιώτες (τράπεζες, funds κ.λπ.).

- Οι εκδόσεις των κρατικών ομολόγων της ευρωζώνης από το 2011 θα συνοδεύονται από ρήτρα συλλογικής δράσης που θα προβλέπει εκ των προτέρων τη διαδικασία αναδιάρθρωσης χρέους με τη μέθοδο της επιψήκυνσης αποπληρωμής, εφόσον συμφωνεί ένα σημαντικό ποσοστό των κατόχων ομολόγων.

- Οι ιδιώτες επενδυτές θα είναι αναγκασμένοι να το δεχθούν. Αυτό όμως σημαίνει ότι το κόστος χρήματος θα ανέβει, αφού οι ιδιώτες θα ζητούν ανταμοιβή για το ρίσκο τους.

- Αν ένα κράτος προσφύγει στο μηχανισμό θα καταρτίζεται αυστηρό πρόγραμμα λιτότητας, το οποίο πρέπει να τηρηθεί απαρέγκλιτα.

- Εφόσον παρ' όλα τα προηγούμενα η χώρα δεν μπορεί να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις της, τα κράτη-μέλη δανειστές θα διαπραγματεύονται με όσους κατέχουν κρατικά ομόλογα ένα συνολικό σχέδιο αναδιάρθρωσης του χρέους που θα περιλαμβάνει επιψήκυνση πληρωμής και «κούρεμα».

	Το ντόμινο στην Ε.Ε.				
	GRE	IRL	POR	ESP	ITA
Ασφάλιστρο Κινδύνου*	1014,77	594,77	486,39	312,36	205,64
Απόδοση 10ετούς Ομολόγου	11,656	8,852	6,827	5,199	4,39
Μεταβολή ΑΕΠ	-4,50	-1,80	1,50	0,20	1,00
Χρέος ως % του ΑΕΠ	126,8	65,50	76,10	53,20	116,0
Έλλειμμα ως % του ΑΕΠ	-15,40	-14,40	-9,30	-11,10	-5,30

* Κόστος σε χιλιάδες ευρώ για ομόλογα αξίας 10 εκ. ευρώ

Το παιχνίδι των κερδοσκόπων

- ✓ Οι αγορές μύρισαν αίμα και χρήμα σε Πορτογαλία και Ισπανία.
- ✓ Οι αγορές σπρώχνουν τις δύο χώρες στις "δαγκάνες" της τρόικα.
- ✓ Τα δόλια παιχνίδια φημολογιών, δημοσιευμάτων και αγωνιωδών διαφεύσεων.
- ✓ «Βούτηρο στο ψωμί» των κερδοσκόπων αποτελεί η κοντόφθαλμη Γερμανική κυβέρνηση.



Το Ιρλανδικό Πακέτο Σωτηρίας

Το «πακέτο» διάσωσης της Ιρλανδίας που πέτυχε ο πρωθυπουργός Brian Cowen, ετοιμάστηκε με συνοπτικές διαδικασίες, οι όροι του σειναι λίγο σκληρότεροι από τους αντίστοιχους για την Ελλάδα. -το επιτόκιο για τις πιστώσεις των 85 δισεκατομμυρίων ευρώ είναι 5,8%. Τα 35 δισεκατομμύρια της βοήθειας θα πάνε κατ' ευθείαν στα ταμεία των χρεωκοπημένων ιρλανδικών τραπεζών και τα υπόλοιπα 50 δις. θα βοηθήσουν στη «σταθεροποίηση» των δημοσιονομικών της χώρας.

- Αν κι αυτό αποτύχει, τότε το κράτος θα οδηγίσαι σε πλήρη χρεοκοπία.

Το Ιρλανδικό Πακέτο Σωτηρίας

Το «πακέτο» διάσωσης της Ιρλανδίας ετοιμάστηκε με συνοπτικές διαδικασίες, οι όροι του σειναι λίγο σκληρότεροι από τους αντίστοιχους για την Ελλάδα -το επιτόκιο για τις πιστώσεις των 85 δισεκατομμυρίων ευρώ είναι 5,8%. Τα 35 δισεκατομμύρια της βοήθειας θα πάνε κατ' ευθείαν στα ταμεία των χρεωκοπημένων ιρλανδικών τραπεζών και τα υπόλοιπα 50 δις. θα βοηθήσουν στη «σταθεροποίηση» των δημοσιονομικών της χώρας, θα της επιτρέψουν δηλαδή να μη βγει να δα-

νειστεί από τις αγορές για όσο διάστημα παραμένουν τόσο υψηλά τα επιτόκια και τα ασφάλιστρα κινδύνου.

Η απόφαση καθορίζει ότι το διάστημα αποπληρωμής θα μπορεί να φτάσει έως και 11 χρόνια (4 χρόνια περίοδος χάριτος και διάρκεια αποπληρωμής 7 ετών). Μάλιστα, στην επιχείρηση διάσωσης της Ιρλανδίας συμμετέχουν και χώρες εκτός της Ευρωζώνης, κυρίως οι Βρετανοί, οι τράπεζες των οποίων είναι εκτεθειμένες στο ιρλανδικό χρέος. Η Ιρλανδία γονάτισε όχι λόγω δημοσιονομικής εκτροπής, αλλά επειδή κατέρρευσαν οι τράπεζες της κι αναγκάστηκε να κρατικοποιήσει τις ζημίες τους. Εξαιτίας τους εκτοξεύτηκε το δημόσιο έλλειμμα στο 32%, εξαιτίας τους αναγκάστηκε η κυβέρνηση του Δουβλίνου να ζητήσει βοήθεια και να μπει υπό επιπήρηση.

Η βοήθεια που θα λάβουν οι Ιρλανδοί είναι από πολλά ταμεία: Τα 17,5 δισεκατομμύρια τα βάζουν οι ίδιοι, κυρίως από τα αποθέματα των ασφαλιστικών ταμείων τους. Το Διεθνές Νομισματικό Ταμείο βάζει 22,5 δις. ευρώ και η Ε.Ε. 45 δις., εκ των οποίων τα 3,8 δισ. η Βρετανία, τα 0,6 δις. η Σουηδία και τα 0,4 δις. η Δανία - χώρες εκτός Ευρωζώνης.

Η συμφωνία προβλέπει ότι στο Δουβλίνο θα δοθούν άμεσα 10δις. ευρώ για την ενίσχυση της κεφαλαιακής επιάρκειας του τραπεζικού συστήματος και άλλα 25 δις. ευρώ θα κρατηθούν ως απόθεμα και πάλι για τη στήριξη των τραπεζών. Παράλληλα, για ν' αντιμετωπίσει η ιρλανδική κυβέρνηση τα δημοσιονομικά προβλήματα προβλέπεται να διατεθούν 50 δις. ευρώ. Το Δουβλίνο αναμένεται να εφαρμόσει πρόγραμμα λιτότητας συνολικά για 15 δις. ευρώ στη διάρκεια τεσσάρων ετών, καθώς η περιόδος δημοσιονομικής εξυγίανσης και μείωσης του ελλείμματος κάτω από 3% του ΑΕΠ για το Δουβλίνο διαρκεί μέχρι το 2015 μετά την παράταση ενός έτους που δόθηκε από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή.

papadopoulos@sigmatv.com

Περικοπές - σοκ στον ιδιωτικό τομέα

Εργατικός μεσαίωνας στην Ελλάδα

✓ Σήκωσαν θύελλα οι ανατροπές στα εργασιακά στην Ελλάδα. Το πολυνομοσχέδιο για τις ειδικές επιχειρησιακές συλλογικές συμβάσεις εργασίας έφερε σαρωτικές αλλαγές

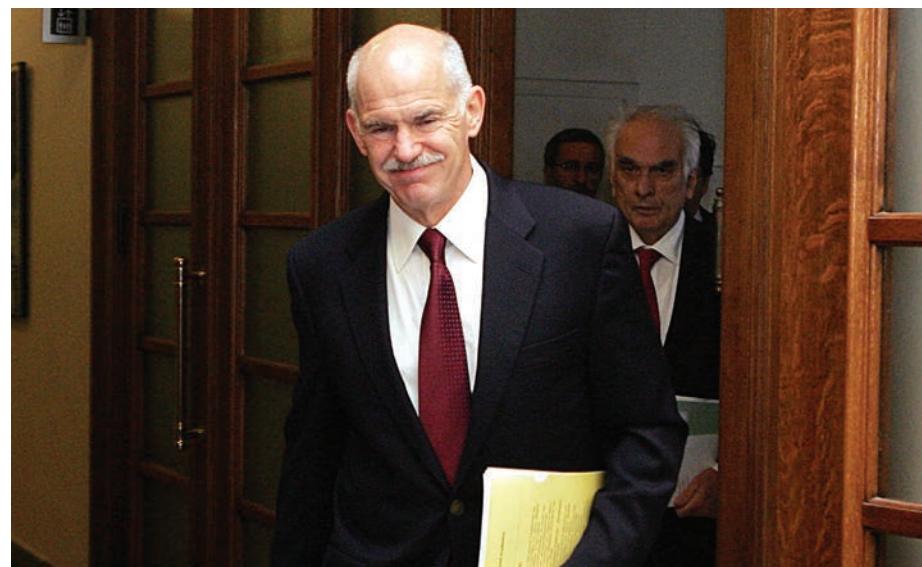
Σε μόνο τρεις ώρες και μέσα σε μια μουδιασμένη ατμόσφαιρα το ελληνικό υπουργικό συμβούλιο ανέτρεψε όσα οι εργαζόμενοι στον ιδιωτικό τομέα και στις ΔΕΚΟ κατέκτησαν για δεκαετίες. Το νέο περιβάλλον που έχει δημιουργηθεί έφερε νέα δεδομένα στο επενδυτικό καθεστώς της χώρας, στις συλλογικές συμβάσεις εργασίας με την υπεροχή, έναντι των άλλων, των επιχειρησιακών συμβάσεων, στο καθεστώς αμοιβών των εργαζομένων στις ΔΕΚΟ αλλά και στη φορολογία με την αύξηση του ΦΠΑ και την αναστολή του «πόθεν έσχες» για την αγορά α' κατοικίας.

Στην αγορά εργασίας ισχύουν πλέον οι ειδικές επιχειρησιακές συμβάσεις, οι οποίες υπογράφονται μεταξύ του σωματείου της επιχείρησης και του εργαδότη και που στην ουσία σημαίνει μειωμένους μισθούς στον ιδιωτικό τομέα χωρίς όριο με μοναδικό "μαξιλάρι" τα 740 ευρώ της εθνικής συλλογικής σύμβασης. Η μείωση δηλαδή μπορεί να ξεπερνά το 30 και το 35 % σε σχέση με τους μισθούς των κλαδικών συμβάσεων.

Οι ειδικές επιχειρησιακές συμβάσεις υπογράφονται σε εταιρείες και επιχειρήσεις που απασχολούν λιγότερα από 50 άτομα, ενώ σε περίπτωση που δεν υπάρχει σωματείο, τις διαπραγματεύεις θα αναλαμβάνει το κλαδικό συνδικάτο. Ένα από τα πλέον σκληρά μέτρα του νόμου είναι το θέμα των αποζημιώσεων. Εάν ένας εργαζόμενος απασχολείται λιγότερο από ένα χρόνο δεν θα λαμβάνει αποζημίωση, ενώ εάν ένας εργαζόμενος εργάζεται ένα έως δύο χρόνια τότε θα παίρνει αποζημίωση ένα μηνιαίο μισθό αντί για δύο.

Οι αλλαγές στις ΔΕΚΟ

Μεγάλες ανατροπές επήρθαν στην εισοδηματική πολιτική η οποία για το 2011 προβλέπει θέσπιση ανώτατου πλαφόν 4.000 ευρώ το μήνα (μεικτά) υπολογιζόμενα σε δωδεκάμηνη βάση, εξαιρούνται πρόσδροι, διοικητές και διευθύνοντες σύμβουλοι. Την ίδια ώρα υπάρχει μείωση αποδοχών κατά 10% σε αποδοχές που ξεπερ-



νούν τα 1.800 ευρώ το μήνα (μεικτά). Απαλλάσσονται τα επιδόματα οικογενειακής κατάστασης και ανθυγεινής εργασίας. Σε επίπεδο φορέα, έγινε θέσπιση ανώτατης δαπάνης 10% επί των συνολικών δαπανών μισθοδοσίας για αμοιβές όπως υπερωριακή εργασία, υπερεργασία, εκτός έδρας, οδοιπορικά, καθώς και εργασία τις εξαιρέσιμες μέρες. Ουσιαστικά η μεγιστηριασμένη μείωση συνολικών αμοιβών ενός εργαζόμενου φτάνει το 25%.

Οι αλλαγές στις Τράπεζες

Η πρώτη τράπεζα στην Ελλάδα που νιώθει στις ζηφερές εργασιακές αλλαγές είναι η Αγροτική. Οι αποδοχές μειώνονται κατά 10% για αμοιβές άνω των 1.800 ευρώ, το επίδομα «περιποίησης πελατείας» καταργείται, ενώ συνεχίζει να καταβάλλεται το ποσό ενίσχυσης χαμηλόμισθων. Οι κενές θέσεις που θα πληρώνονται με αυτές τις προσλήψεις καταργούνται.

Ουσιαστικά με βάση τις νέες εντολές της Τρόικας όλοι οι τραπεζοϋπάλληλοι ανεξαρτήτως ιδιοκτησιακού καθεστώτος θα ενταχθούν

στο εργασιακό καθεστώς του ιδιωτικού τομέα. Το «νέο» μηνυμόνιο προβλέπει την πώληση του Ταχυδρομικού Ταμειυτηρίου και της Τράπεζας Αττικής ενώ παράλληλα θα διαχωριστεί το Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων. Αυτή η κίνηση αναμένεται να γίνει το Μάρτιο, ενώ η πώληση των μετοχών του Δημοσίου σε Τ.Τ. και Τράπεζα Αττικής δεν έχει προσδιοριστεί χρονικά.

Και νέα αύξηση του ΦΠΑ

Οι αυξήσεις στον Φόρο Προστιθέμενης αξίας στην Ελλάδα δεν έχουν τελειωμό. Ο μειωμένος συντελεστής ΦΠΑ από το 11% πήγε στο 13% και του υπερμειωμένου από το 5,5% στο 6,5%. Μείωση του συντελεστή ΦΠΑ έγινε μόνο φάρμακα και τη διαμονή σε ξενοδοχεία και καταλύματα από το 11% στον νέο υπερμειωμένο συντελεστή 6,5%.

Και πάρα τις αλλαγές που έχουν γίνει, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή βλέπει καθυστερήσεις στην υλοποίηση των διαρθρωτικών μεταρρυθμίσεων, αλλά και για υστέρηση των φορολογικών εσόδων το 2010 κατά 4 δισ. Ευρώ. Προκειμένου να μην επαναληφθούν καθυστερήσεις, η τρόικα επιβάλλει συγκεκριμένο χρονοδιάγραμμα και στόχους για την υλοποίηση των επόμενων διαρθρωτικών μεταρρυθμίσεων. Την ίδια ώρα έρχονται νέα μέτρα ύψους 5% του ΑΕΠ που θα προσδιοριστούν τον προσεχή Μάρτιο και θα αφορούν στη διετία 2012-2013, και θα είναι διαρθρωτικού κυρίως χαρακτήρα με στόχο να διασφαλι-



στεί η μείωση του ελλείμματος κάτω από το 3% του ΑΕΠ το 2014 και η επίτευξη πρωτογενών πλεονασμάτων, που θα μειώσουν το δημόσιο χρέος.

Παπανδρέου: Έτος μεταρρυθμίσεων το 2011

Πρωταρχική έμφαση έχει δοθεί από την κυβέρνηση Παπανδρέου στην αντιμετώπιση δύο βασικών διαφθωτικών προβλημάτων, στις δαπάνες υγείας και στις δημόσιες επιχειρήσεις, από τις οποίες θα προέλθουν μεγάλα οφέλη μεσοπρόθεσμα, αλλά θα έχουν αποτελέσματα ήδη από το 2011. Για τον τομέα της Υγείας, προβλέπεται εξοικονόμηση 0,5% του ΑΕΠ το 2011, και οι μεταρρυθμιστικές πρωτοβουλίες για το άμεσο μέλλον, που θα εφαρμοστούν σταδιακά το πρώτο μισό του 2011, ακολουθούν τρεις κατεύθυνσεις:

1. Στο χώρο των δαπανών για φάρμακα, επέκταση της ηλεκτρονικής συνταγογράφησης στα κύρια ταμεία κοινωνικής ασφάλισης και διεύρυνση της αρνητικής λίστας των χορηγούμενων φαρμάκων.

2. Διοικητικές μεταρρυθμίσεις, που περιλαμβάνουν την εισαγωγή ηλεκτρονικής αρχειοθέτησης των ιατρικών παραπεμπικών σε ιδιωτικά κέντρα μέχρι το Μάρτιο του 2011, την ενοποίηση των πακέτων παροχών μεταξύ των διαφόρων ταμείων, μέχρι τον Ιούνιο του 2011, την κεντρικοποίηση των προμηθειών σε κάποια από τα μεγαλύτερα ταμεία.

3. Μειώσεις στις καθαρές λειτουργικές δαπάνες των νοσοκομείων, μέσω της πλήρους

εφαρμογής και της αύξησης των συγχρηματοδοτήσεων, της ολοήμερης λειτουργίας των νοσοκομείων και μέσω μειώσεων στα αναλώσιμα και στις παρεχόμενες υπηρεσίες.

Ρουμπινί: Η Ελλάδα θα πτωχεύσει

Παρά τα μέτρα «σωτηρίας» όπως τα χαρακτηρίζουν παία με μια φωνή Ε.Ε. Τρόικα και η Ελληνική κυβέρνηση, ο γνωστός οικονομολόγος Νουριέλ Ρουμπινί συνεχίζει να θεωρεί ότι η πτωχεύση της Ελλάδας είναι θέμα χρόνου. Υποστηρίζει ότι ακόμη και αν οι Έλληνες υλοποιήσουν το δρακόντειο πρόγραμμα περικοπών, πράγμα που αμφιβάλλει, το βάρος του χρέους, σύμφωνα με το ΔΝΤ, θα παραμείνει αισθητά πάνω από 100% του ΑΕΠ. Σύμφωνα με τον γνωστό οικονομολόγο το παραμικρό εξωτερικό σοκ αρκεί για αν καταστεί ανεξέλεγκτο το πρόβλημα του ελληνικού χρέους.

Την ίδια ώρα αρκετοί οικονομολόγοι θεωρούν βέβαιη την αναδιάρθρωση του χρέους, παρά τις περί αντιθέτου δηλώσεις της ελληνικής κυβέρνησης. Τα αγγλικά «tabloids» μιλούν ξεκάθαρα για μια ελεγχόμενη χρεοκοπία στην περίπτωση της Ελλάδας. Αντίθετα γνωστοί οικονομολόγοι οίκοι όπως οι Moody's θεωρούν απίθανο οποιοδήποτε σενάριο πτωχεύσης της Ελλάδας.

Το δικαιολογούν μάλιστα λέγοντας ότι η πτωχεύση είναι απίθανη χάρη στην ισχυρή εγχώρια επενδυτική βάση των τοπικών τραπεζών και των ασφαλιστικών ταμείων που θα αγοράσει κρατικά ομόλογα ακόμη και στις δύσκολες περιόδους. Πάντως η ελληνική κυβέρνηση βλέπει καθημερινά τα νέα «ρολόγια» που έβαλε η τρόικα.

Η Ελλάδα μέχρι τον Μάρτιο πρέπει να πραγματοποιήσει 10 Ηράκλειους άμβους στην γνωστή ιστορία δημόσιο χρέος-έλλειψη. Οι άθλοι περιλαμβάνουν τις δαπάνες νοσοκομείων, τη μείωση και αναδιάρθρωση ανθρώπινου δυναμικού στο δημόσιο (αφορά σε 40.000 τουλάχιστον υπαλλήλους), ΟΤΑ, ΔΕΚΟ, δημόσιες υπηρεσίες. Ακολουθούν ενιαίο μισθολόγιο, συμβάσεις ιδιωτικού τομέα και πανεπιστήμια, στρατός και δικαιοσύνη.

Και ο Όλι Ρεν «έχασε» το ποδόσφαιρο

Σύγιουρα το χιούμορ του Επιτρόπου Οικονομικών και Νομισματικών Υποθέσεων της Ευρωπαϊκής Ένωσης, Όλι Ρεν, δεν μπορεί να θεωρηθεί πετυχημένο γιατί αν εκείνος έχασε την μπάλα ασχολούμενος με την Ελλάδα, οι Έλληνες έχουν χάσει τα αυγά και τα πασχάλια. Ο κ. Ρεν είχε τη "φαείνη" ιδέα να πει στην κοινή Επιτροπή Οικονομικών και Ευρωπαϊκών Υποθέσεων της Ελληνικής Βουλής ότι κάθε Κυριακή πρώιμη παιζεί ποδόσφαιρο, αλλά χάνει πια κάθε πρόποντη, γιατί ασχολείται με τα ζητήματα της Ελλάδας. Ωστόσο, φυσικά συμπλήρωσε πως η "θυσία" που κάνει, αξίζει.

Ο Όλι Ρεν έπαιζε ποδόσφαιρο στην ομάδα Μικελίν Παλλοϊλγιατ, της γενέτειράς του, Μίκελι, η οποία βρίσκεται 230 χιλιόμετρα βόρεια του Ελσίνκι. Πλέον ηγείται της ομάδας της Ευρωπαϊκής Επιτροπής αλλά και της Φινλανδικής Βουλής, με την τελευταία έχει κατακτήσει δύο φορές στις αρχές της δεκαετίας '90 το Πανευρωπαϊκό Πρωτάθλημα Βουλών.



Αναδιάρθρωση χρέους ή ελεγχόμενη πτώχευση στην Ελλάδα

Προβληματισμός στην Κύπρο για την έκθεση των τραπεζών μας σε ελληνικά ομόλογα 5 δις ευρώ

✓ Όσο καθυστερεί η πτώχευση, οι τράπεζες θα προσπαθήσουν σε αυτό το διάστημα να ξεφορτωθούν όσα περισσότερα μπορούν από τα ελληνικά ομόλογα που έχουν στην κατοχή τους

Είναι γνωστό ότι το μέλλον της κυπριακής οικονομίας είναι άμεσα συνδεμένο με την πορεία των τραπεζών οι οποίες έχουν έντονη παρουσία στην Ελλάδα.. Πέραν τούτου πολύ γνωστοί κυπριακοί Όμιλοι αλλά και διάφορες άλλες επιχειρήσεις μεγάλες δραστηριοτοιούνται εδώ και χρόνια στον ελλαδικό χώρο

Στο Υπουργείο Οικονομικών μελετούν σχεδόν καθημερινά τα δεδομένα που δημιουργούνται στην Ελλάδα. Μια ανδιάρθρωση του χρέους ή ακόμη χειρότερα μια ελεγχόμενη πτώχευση δημιουργεί κίνδυνο για τις κυπριακές τράπεζες από αφού η έκθεση τους σε ελληνικά ομόλογα φθάνει τα 5 δις ευρώ. Οικονομικοί αναλυτές τονίζουν ότι μια αναδιάρθρωση με μείωση του χρέους κατά 30% θα εξαφανίζε το ένα τέταρτο των πρωτοβάθμιων τους κεφαλαίων.

Το 40% των δανειστικών χαρτοφυλακίων των τραπεζών είναι με Έλληνες χρεώστες. Οι ίδιοι οι αναλυτές δημιουργούνται ένα ακόμη πιο δύσκολο κλίμα τονίζοντας ότι με το χειρότερο σενάριο του IMF -που είναι, περίπου, ο διπλασιασμός των μη εξυπηρετούμενων δανείων την επόμενη τριετία- ο ζημέας από αυτά τα χαρτοφυλάκια θα διέγραφαν άλλο ένα τέταρτο των κεφαλαίων των κυπριακών τραπεζών.

Γιατί διατηρείται το σενάριο της ελεγχόμενης πτώχευσης

Μέσα στην Ευρώπη, ακόμη και σήμερα, με μπροστάρη την Γερμανία, υπάρχουν χώρες που είναι πεπεισμένες ότι η Ελλάδα σε κάποιο στάδιο εφαρμογής του σταθεροποιητικού προγράμματος θα «στραβωπατήσει» και αυτομάτως θα ανασταλεί η χρηματοδότηση της από τον διεθνή μηχανισμό. Την ίδια ώρα, χώρες που υποστηρίζουν την ελεγχόμενη πτώχευση σιγοντάρουν και κάποια «πονηρά» δημοσιεύματα, σύμφωνα με τα οποία μια ελεγχόμενη πτώχευση, κατά τον τρόπο που κάνει συνήθως το ΔΝΤ, είναι ακριβώς αυτό που χρειάζεται η Ελλάδα.



Δεν έχει νόημα να εξωθείται άλλο η χώρα, υποστηρίζουν, πιο βαθιά στον φαύλο κύκλο του χρέους, αυξάνοντας το δημόσιο χρέος από 115% του ΑΕΠ στην αρχή της "διάσωσης" στο 150% όταν η διαδικασία ολοκληρωθεί. Την ίδια στιγμή όμως μέσα στο ΔΝΤ η άποψη που επικρατεί για το θέμα είναι ότι η δημιουργία μηχανισμού ελεγχόμενης αναδιάρθρωσης ακούγεται καλή και δεν κοστίζει τίποτα. Ο σχεδιασμός και η εφαρμογή του όμως, όπως τονίζουν, είναι κάτι διαφορετικό.

Άλλο φυσιολογική και άλλο ελεγχόμενη πτώχευση

Αν φτάσουμε στην ελεγχόμενη πτώχευση η Ελλάδα θα δηλώσει αδυναμία να αποπληρώσει το χρέος της. Από εκεί και πέρα, η διαδικασία είναι προδιαγραφμένη: Ξεκινούν διαπραγματεύσεις και τελικά επέρχεται συμβιβασμός ο οποίος περιλαμβάνει μία έκπτωση στο φειλόμενο ποσόν και ίσως επιμήκυνση του χρόνου αποπληρωμής. Για την Κύπρο η τραπεζική «έκθεση» τους σε ελληνικά ομόλογα που φθάνει τα 5 δις αναμένεται αναμένεται να πέσει στο μισό, σ' ένα τέτοιο ενδεχόμενο.

Σε μία φυσιολογική πτώχευση χώρας, όπως αυτή που θα μπορούσε να είχε κηρύξει η Ελλάδα από τις αρχές του 2010, ο δύο διαπραγματεύμενες πλευρές είναι το κράτος από τη μία και οι ιδιωτικές τράπεζες-δανειστές από την άλλη. Οποιοσδήποτε συμ-

βιβασμός περιορίζεται στο ύψος του πιοσού, τον τρόπο και τη διάρκεια αποπληρωμής του. Όπως είναι φυσικό, καμία ιδιωτική εταιρεία δεν μπορεί να αξιώσει κυριαρχικά δικαιώματα απέναντι σε μία χώρα - τουλάχιστον όχι χωρίς να γίνει στρατιωτικό πραξικόπημα. Αντιθέτως, μια πτώχευση χαρακτηρίζεται "ελεγχόμενη" όταν σε αυτήν εμπλέκονται οργανισμοί που μπορούν να ασκήσουν κυριαρχικά δικαιώματα στη χώρα που πτωχεύει. Κάτι τέτοιο είναι προφανώς καλό για τους δανειστές, αλλά ταυτόχρονα καταστροφικό για το λαό της χώρας που πτωχεύει.

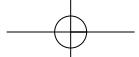
Αυτή ακριβώς είναι, δυστυχώς, η περίπτωση της Ελλάδας.

Το Διεθνές Νομισματικό Ταμείο και η Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα δάνεισαν χρήματα για να ξεχρέωσουν τις ιδιωτικές (γερμανικές και γαλλικές, κυρίως) τράπεζες, οι οποίες παίρνουν κανονικά πλέον τις δόσεις τους. Η Ελλάδα από την άλλη, δε βελτίωσε καθόλου τη θέση της: η αδυναμία συγκέντρωσης πόρων για την συνεπή αποπληρωμή του - τώρα μεγαλύτερου - χρέους της είναι η ίδια, άρα η κύρηση πτώχευσης παραμένει ένα αναπόφευκτο γεγονός. Μόνοι κερδισμένοι από αυτή την καθυστέρηση ομολογίας πτώχευσης, είναι οι τράπεζες που θα προσπαθήσουν σε αυτό το διάστημα να ξεφορτωθούν όσο περισσότερα μπορούν από τα ελληνικά ομόλογα που έχουν στην κατοχή τους.

Διεθνής γνώση. Τοπική εξειδίκευση.

pwc

Αυτό που επιδιώκουμε είναι να σας προσφέρουμε την αξία που ζητάτε. Αξία, που στηρίζεται στη γνώση, που αξιοποιούν οι ομάδες μας από 163.000 ειδικούς σε 151 χώρες. Άλλα και στην εμπειρία που προσαρμόζεται στις τοπικές ανάγκες. Επικεντρωνόμαστε σε τρεις κυρίως τομείς, τις ελεγκτικές, τις συμβουλευτικές και τις φορολογικές υπηρεσίες. Συνεργαζόμαστε στενά μαζί σας. Σας ρωτούμε. Σας ακούμε. Μαθαίνουμε τι θέλετε να κάνετε. Πού θέλετε να πάτε. Απ' όλη τη διεθνή μας γνώση μοιραζόμαστε εκείνο το κομμάτι που είναι περισσότερο κατάλληλο για σας. Και έτσι σας στηρίζουμε στο πώς να πετύχετε τους δικούς σας στόχους.



Ευρωπαϊκά θέματα

Νικολά Σαρκοζί vs Άγκελα Μέργκελ

Στο δρόμο της ανάπτυξης η Γερμανία, της κρίσης η Γαλλία

✓ Ο «πόλεμος» Γαλλίας- Γερμανίας δεν ξέσπασε φυσικά για τα μάτια της «ωραίας Ελλάδας». Η ελληνική κρίση αποτέλεσε την ιδανική αφορμή για να βγουν στην επιφάνεια τα κρυμμένα - κάτω από τον μανδύα του κοινού οικονομικού συμφέροντος- πάθη μεταξύ των δύο μεγαλύτερων οικονομιών της ζώνης του ευρώ. Το πραγματικό διακύβευμα δεν είναι παρά το γερμανικό μοντέλο ανάπτυξης

• *Tου Σωτήρη Παπαδόπουλου*

- εκινούμε από το σήμερα. Η αυξανόμενη
- κοινωνική ένταση σχεδόν σε όλες τις
- ευρωπαϊκές χώρες, απόρροια φυσικά των δραματικών εξελίξεων σε οικονομικό και πολιτικό επίπεδο, έφτασε τελικώς και στο Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο.

Σε κάθε περίπτωση το σίγουρο είναι πως η στάση όλων των Ευρωπαίων (πλην της Γαλλίας) έναντι της Γερμανίας είναι πλέον καθαρά εχθρική. Τελικά η Άγκελα Μέργκελ, η «σιδηρά» κυρία της εποχής μας που οδηγεί την Γερμανία; Στην κορυφή ή στην απομόνωση; Οι εχθροί της ακόμη και στο εσωτερικό της την αποκαλούν ο «Οικονομικός» Χίτλερ. Η Γερμανίδα Καγκελάριος άλλωστε έχει να υπερηφανευθεί γι' αυτό που πέτυχε η Γερμανία όταν βρέθηκε στην ίδια θέση με την Ελλάδα, την Ιρλανδία και πόσες ακόμη χώρες. Ο Πρόεδρος Σαρκοζί, ανήλθε στην εξουσία λέγοντας: Θα κάνω πολλές μεταρρυθμίσεις. Δεν το έκανε. Σήμερα, είναι αποδυναμωμένος, μπορεί να κάσσει τις εκλογές και κατά συνέπεια καθυστερεί τα σκληρά μέτρα.

Μετά το κραχ του χρηματιστηρίου της Νέας Υόρκης τον Οκτώβριο του 1929, οι αντοχές της γερμανικής οικονομίας δοκιμάστηκαν, καθώς η κρίση, η οποία έγινε αισθητή και στην Ευρώπη, έπληξε κυρίως τη Γερμανία, που επιβαρυνόταν επιπρόσθετα και με την υποχρέωση καταβολής αποζημιώσεων στους νικητές του Α' Παγκοσμίου Πολέμου.

Η πολιτική Γερμανική αποσταθεροποίηση στα πρώτα χρόνια της δεκαετίας του '30 παρουσιάζει στις μέρες μας ιδιαίτερο ενδιαφέρον, αφού προκλήθηκε αφενός από μια κρίση δανεισμού και αφετέρου από τους ιδιαίτερα επαχθείς όρους των διεθνών συμβάσεων, τις οποίες αναγκαζόταν να συνάπτει το γερμανικό κράτος. Όπως εί-



Η Άγκελα Μέργκελ, η «σιδηρά» κυρία της εποχής μας που την αποκαλούν ο «Οικονομικός» Χίτλερ. Η Γερμανίδα Καγκελάριος έχει να υπερηφανευθεί γι' αυτό που πέτυχε η Γερμανία όταν βρέθηκε στην ίδια θέση με την Ελλάδα, την Ιρλανδία και πόσες ακόμη χώρες. Ο Πρόεδρος Σαρκοζί, ανήλθε στην εξουσία λέγοντας: Θα κάνω πολλές μεταρρυθμίσεις. Δεν το έκανε. Σήμερα, είναι αποδυναμωμένος, μπορεί να κάσσει τις εκλογές και κατά συνέπεια καθυστερεί τα σκληρά μέτρα.

ναι λοιπόν προφανές, το γερμανικό πολιτικό σύστημα βρέθηκε αντιμέτωπο με προκλήσεις που παρουσιάζουν ορισμένα κοινά χαρακτηριστικά με τις αντίστοιχες σημερινές της ελληνικής περίπτωσης. Και όμως τα κατάφερε.

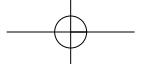
Εντυπωσιακή η οικονομική ανάπτυξη

«Όποιος πιστεύει πως η Κίνα είναι πρόβλημα, πρέπει να πιστεύει ότι και η Γερμανία είναι πρόβλημα». Με την επιγραμματική αυτή δήλωση, ο οικονομολόγος και κάτοχος Νομπέλ Οικονομίας, Τζόζεφ Στίγκλιτζ, σκιαγράφησε τον περασμένο Αύγουστο τις ανισορροπίες που δη-

μιουργεί στο εσωτερικό της Ευρωζώνης η πολιτική της Γερμανίας.

Με χαμηλούς τους μισθούς των Γερμανών, ενισχύει την ανταγωνιστικότητα των εξαγωγών της και διασφαλίζει ένα εμπορικό πλεόνασμα 5,5% του ΑΕΠ, σύμφωνα με το Διεθνές Νομισματικό Ταμείο, όταν της Κίνας είναι 6,2% του κινεζικού ΑΕΠ.

Η οικονομική της ανάπτυξη έφθασε το β' τρίμηνο του 2010 στο 2,2% και σύμφωνα με τις Ινστιτούτο Ifo στο 2,1% για το σύνολο του. Ακόμη υψηλότερες, στο 3,4%, ήταν οι εκτιμήσεις της Ευρωπαϊκής Επιτροπής. Σε κάθε περίπτωση, η ανάπτυξη βασίζεται σε μεγάλο βαθμό στις



Ευρωπαϊκά Θέματα

εξαγωγές, που το 2009 ανήλθαν στο 41% του γερμανικού ΑΕΠ και αναμενόταν να αυξηθούν το 2010 κατά 11% και κατά 8% το 2011.

Την ώρα που στους εταίρους της από την Ευρωζώνη η ανεργία προσδαμβάνει εφιαλτικές διαστάσεις, στη Γερμανία υποχώρησε στο 7,2% τον Σεπτέμβριο από το 7,6% του Αυγούστου. Οι δανειακές ανάγκες της κυβέρνησης για το δ' τρίμηνο του 2010 μειώθηκαν και έτσι προχώρησε στην έκδοση λιγότερων ομολόγων απ' όσα είχε αρχικά προγραμματίσει. Πιθανότατα θα κατορθώσει, έτσι, να περιορίσει το χρέος ακόμη χαμηλότερα από το 78% του ΑΕΠ που προέβλεπε για το 2010.

Σκληρή λιτότητα μέχρι το 2014

Ιθύνων νους της δημοσιονομικής πειθαρχίας, η Γερμανία εφαρμόζει δημοσιονομική λιτότητα με περικοπές δαπανών ύψους 80 δις. ευρώ μέχρι το 2014. Κι αυτό γιατί το 2010 το δημοσιονομικό της έλλειμμα σημείωσε αύξηση το πρώτο εξάμηνο φθάνοντας στο 3,5% του ΑΕΠ, μόλις 0,5% πάνω από το προβλεπόμενο όριο της Ευρωζώνης δηλαδή, και καταγράφοντας αύξηση δύο μονάδων από το 1,5% της αντίστοιχης περιόδου του 2009.

Με τις περικοπές δαπανών προσβλέπει σε μείωσή του στο όριο του 3% το 2012. Και παρά τους στάσμους, εδώ και χρόνια, μισθούς τους, οι Γερμανοί αποταμιεύουν, χρηματοδοτώντας την έκθεση των γερμανικών τραπεζών στις αδύναμες χώρες της ευρωπαϊκής περιφέρειας. Άλλα αυτοί είναι Γερμανοί.

Στη Γαλλία η κρίση βαθαίνει επικίνδυνα

Ο Αμερικανός οικονομολόγος Νουριέλ Ρουμπινί υποστήριξε σε συνέντευξη που παραχώρησε ότι η δημοσιονομική κατάσταση της Γαλλίας δεν είναι σε καλύτερη κατάσταση από αυτήν των υπερχρεωμένων χωρών της Ευρωζώνης, όπως η Ελλάδα ή η Ιρλανδία. Και σίγουρα κάπου βασίζεται. Ο Νικολά Σαρκοζί ουσιαστικά μέχρι σήμερα δεν έχει κάνει τίποτα από διαρθρωτικής πλευράς, το δημοσιονομικό έλλειμμά τους είναι αυξημένο, πολιτικά έχει περιορισμένη δυνατότητα να κάνει μεταρρυθμίσεις.

Ήδη η κυβέρνηση Σαρκοζί δοκιμάστηκε πολύ μέχρι να ψηφιστεί ο νόμος περί αλλαγών στο συνταξιοδοτικό που τέθηκε σε ισχύ στις αρχές περασμένου Νοεμβρίου. Οι πολλές απεργιακές κινητοποιήσεις και οι «ατελείωτες» πορείες σε όλες σχεδόν τις μεγάλες πόλεις της Γαλλίας κατέδειξαν ότι ναι μεν ο νόμος αυτός, είναι η αρχή μιας πολιτικής λιτότητας που θα πρέπει να ακολουθθεί μέχρι τέλους ωστόσο είναι βέ-

βαιο ότι ο Νικολά Σαρκοζί θα συναντήσει και στο μέλλον ισχυρές αντιδράσεις. Ο Πρόεδρος Σαρκοζί, ανήλθε στην εξουσία λέγοντας: Θα κάνω πολλές μεταρρυθμίσεις. Δεν το έκανε. Σήμερα, είναι αποδυναμωμένος, μπορεί να χάσει τις εκλογές και κατά συνέπεια καθυστερεί τα σκληρά μέτρα.

Ένα χρόνο πριν, τον Δεκέμβριο του 2009 είχε γίνει αναφορά για ένα εθνικό σχέδιο ενεργοποίησης του εγχώριου χρηματοπιστωτικού συστήματος. Το μέγεθος της οικονομικής ενίσχυσης του τραπεζικού συστήματος ανήρθε συνολικά σε 360 δις. ευρώ. Η στήριξή του θα απορρόφησε 320 δις. προκειμένου να ενισχυθεί η διατραπεζική χρηματοπιστωτική ρευστότητα. Εκ παραλλήλου το κράτος διέθεσε κεφάλαια ύψους 40 δις. ευρώ για την διασφάλιση τη πιστωτικής βιωσιμότητας χρηματοπιστωτικών ιδρυμάτων, ενώ θέσπισε την συμμετοχή και τον αποφασιστικό έλεγχό του στην διοίκησή τους.

Ένα χρόνο μετά η κυβέρνηση Σαρκοζί ουσιαστικά, δεν πέτυχε τίποτα καθώς τα μεγάλα προβλήματα έμειναν στον «πάγο» και έτσι βρίσκεται ακόμη στην αφετηρία.

Που πονάει η Γαλλική οικονομία

Τα διαρθρωτικά προβλήματα που αντιμετωπίζει η γαλλική οικονομία είναι κυρίως η μείωση, τα τελευταία χρόνια, της ανταγωνιστικότητας, η μετεγκατάσταση πολλών παραγωγικών μονάδων στο εξωτερικό, κυρίως στους κλάδους της κατασκευής αυτοκινήτων, ηλεκτρονικών και ενδυμάτων καθώς και η ανελαστική αγορά εργασίας.

Η ανατίμηση του ευρώ έναντι του δολαρίου, τα τελευταία χρόνια, αποτελεί τον κύριο συντελεστή της πτώσης της ανταγωνιστικότητας, καθώς η γαλλική οικονομία παράγει κυρίως υπηρεσίες και τελικά καταναλωτικά προϊόντα. Αξίζει να σημειωθεί ότι σύμφωνα με μελέτη της Τράπεζας της Γαλλίας κάθε ανατίμηση του ευρώ πέραν της ιστομίας 1 ευρώ προς 1,20 δολάρια συμβάλει στην μείωση της ανταγωνιστικότητας της γαλλικής οικονομίας και οδηγεί σε πτώση των εξαγωγών της.

Γιατί τελικά περπατούν χέρι - χέρι Μέργκελ και Σαρκοζί;

Το περασμένο Μάρτιο η γερμανική κυβέρνηση βρέθηκε ξαφνικά να απολογείται για την οικονομική πολιτική της και να κατηγορείται ότι υποσκάπτει τη συνοχή του ευρωπαϊκού νομισματικού συστήματος. Εν μέσω της ελληνικής κρίσης και ενώ ο γερμανικός και βρετανικός Τύπος βομβάρδιζε με υποτιμητικά δημοσιεύματα για το σύνολο των αδύναμων οικονομιών της

Ευρώπης, η γαλλίδα Υπουργός Οικονομικών προκάλεσε με τις εμπρηστικές επισημάνσεις της την μήνιν του Βερολίνου.

Και ενώ ως εκείνη την ώρα οι Γερμανοί ήταν εκείνοι που έτειναν το δάκτυλο προς τους «απειθαρχους εταίρους» της Ένωσης ζητώντας μέτρα δημοσιονομικής προσαρμογής, οι Γάλλοι έβαλαν τώρα στο στόχαστρο την πολιτική της χαμηλής εγχώριας ζήτησης και της εκτίναξης των εξαγωγών που ακολουθεί η Γερμανία.

Ο «πόλεμος» Γαλλίας- Γερμανίας δεν ξέσπασε φυσικά για τα μάτια της «ωραίας Ελλάδας». Η ελληνική κρίση αποτέλεσε την ιδανική αφορμή για να βγουν στην επιφάνεια τα κρυμμένα -κάτια από τον μανδύα του κοινού οικονομικού συμφέροντος- πάθη μεταξύ των δύο μεγαλύτερων οικονομιών της ζώνης του ευρώ. Το πραγματικό διακύβευμα δεν είναι παρά το γερμανικό μοντέλο ανάπτυξης.

Γαλλική Στροφή 180ο

Η στροφή της ευρωπαϊκής πολιτικής του Παρισιού από την ανταρσία στην προσαρμογή και πολλές φορές στην υποταγή στις επιταγές του Βερολίνου, είναι για τους σχεδιαστές της υποχρεωτικός μονόδρομος υψηλού κόστους, αλλά πάντως προβάλλει να έχει σχετικά πιο διαχειρίσιμο κόστος από μια μετωπική σύγκρουση με το Βερολίνο.

Ωστόσο έχει κόστος για τον Γάλλο πρόεδρο τόσο σε εθνικό όσο και σε ευρωπαϊκό επίπεδο: Σε εθνικό επίπεδο, γιατί η πολιτική δημοσιονομικής λιτότητας που υιοθέτησε ο Σαρκοζί μετά την ανακοίνωση από τη Μέρκελ στις αρχές Ιουνίου δημοσιονομικών περικοπών ύψους 80 δις. σε βάθος τριετίας οδηγεί σε διαρκή κοινωνικό αναβρασμό και «κλειδώνει» ως μη αντιστρέψιμη την ήττα του Σαρκοζί στην προεδρική εκλογή της άνοιξης του 2012.

Σε ευρωπαϊκό επίπεδο, γιατί η πολιτική του Βερολίνου εκμηδενίζει το βάρος του νότου της Ευρωζώνης στους ενδοευρωπαϊκούς συσχετισμούς και αφήνει τη Γαλλία μόνη απέναντι στο Βερολίνο και στους βόρειους και ανατολικούς συμμάχους του.

Μέχρι ποιο σημείο θα τηρήσει ο Σαρκοζί τη γραμμή της προσαρμογής; Η απάντηση είναι απλή: Μέχρι του σημείου που η πίεση των αγορών δεν θέτει σε κίνδυνο την Ευρωζώνη, στη σημερινή της μορφή: Από την υποβάθμιση του νότου που είναι, ούτως ή άλλως, εδώ και μήνες μια ντε φάκτο πραγματικότητα μέχρι την εξώθηση του σε χρεοκοπία και έξοδο από την Ευρωζώνη υπάρχει μια σημαντική διαφορά για το κόστος που θα εισπράξει το Παρίσι.

papadopoulos@sigmatv.com

Τουρκία

Αναπτύσσεται με εκπληκτικούς ρυθμούς και καθιερώνεται πγέτιδα δύναμη

Τουρκία: η Νέα Οικονομική Δύναμη

- ✓ Αναμφισβήτητα η Τουρκία αποτελεί ένα σύγχρονο θαύμα κοινωνικοπολιτικών αλλαγών, την στιγμή που η Ελλάδα βρίσκεται στο χείλος του γκρεμού και η Κύπρος χωρίς οικονομικό πλάνο

• **Tou Σωτήρη Παπαδόπουλου**

Η Τουρκία κατέλαβε την 15η θέση, παγκοσμίως, στη λίστα των μεγαλύτερων οικονομιών, με βάση το μέγεθος του εθνικού εισόδηματος, καθώς η ισοτιμία αγοραστικής δύναμης (βασιζόμενη στο εθνικό εισόδημα), διαμορφώθηκε σε 1,1 τρισεκατομμύρια δολάρια. Σύμφωνα με στοιχεία που από το Διεθνές Νομισματικό Ταμείο, η Τουρκία κατατάχθηκε σε καλύτερη θέση, σε σχέση με την Ινδονησία, την Αυστραλία, την Πολωνία και την Ταϊβάν, ωστόσο, ακολουθεί τον Καναδά, την Ισπανία, την Ιταλία, τη Γαλλία, τη Ρωσία, τη Γερμανία και τις δύο πρώτες χώρες ΗΠΑ και Κίνα.

Ο δυναμισμός της τουρκικής οικονομίας την καθιστά ανερχόμενη οικονομική δύναμη και της προσδίδει πλεονέκτημα έναντι πολλών άλλων ευρωπαϊκών, πολύ περισσότερο έναντι των μαστιζόμενων από την οικονομική κρίση μεσογειακών χωρών της ΕΕ. Με ρυθμό ανάπτυξης 11% κατά το α' εξάμηνο του 2010, ο ΟΟΣΑ επιαίνεσε την Τουρκία σε έκθεσή του. Δεν είναι πλέον τα κλασσικά πεδία της τουρκικής οικονομίας που συμβάλουν στην ανάκαμψη. Βέβαια, οι εξαγωγές της υφαντουργίας εξακολουθούν να παίζουν σημαντικό ρόλο, ωστόσο άλλοι τομείς καθίστανται σημαντικότεροι και προπάντων η αυτοκινητοβιομηχανία. Διεθνείς όμιλοι, όπως η Ford, η Toyota και η Renault συναρμολογούν όλο και περισσότερα αυτοκίνητα στην Τουρκία.

Οι τουρκικές εξαγωγές αφελούνται επιπλέον και από τη νέα τουρκική εξωτερική πολιτική, στις αρχές της οποίας συγκαταλέγεται και ο στόχος "μηδενικά προβλήματα" με όλες τις γειτονικές χώρες. Και αυτό αποδίδει οικονομικά: Σύμφωνα με τα τελευταία στοιχεία, οι τουρκικές εξαγωγές προς τις χώρες άμεσης γειτνίασης αυξήθηκαν έως και 50% κατά τους τελευταίους μήνες.

Ο ρόλος του Ερντογάν

Η Τουρκία μέσα σε 8 χρόνια διακυβέρνησης Ερντογάν, κατάφερε να αναδειχθεί από "επαρχία" των Η.Π.Α. σε ηγετική χώρα στην περιοχή της Μέ-



σης Ανατολής, με ξεκάθαρες διεκδικήσεις και συγκεκριμένο πολιτικό προσανατολισμό. Γύρισε ολοκληρωτικά σελίδα στις 9 Σεπτεμβρίου του 2010 με το δημοψήφισμα του κυβερνώντος κόμματος. Στο δημοψήφισμα συμμετείχε 70% του εκλογικού σώματος Το αποτέλεσμα ήταν 58% υπέρ και 42% κατά τις αλλαγές που πρότεινε η κυβέρνηση Ερντογάν. Το αποτέλεσμα σηματοδοτεί ένα νέο ξεκίνημα για την χώρα που μετατρέπεται από ένα μιλταριστικό καθεστώς σε μια σύγχρονης μορφής δημοκρατία. Το 2002 ο Ερντογάν βρήκε μια οικονομία σε βαθιά ύφεση, καθώς ο συνασπισμός του Ετσεβίτ είχε αφήσει πίσω του "καμμένη γη". Στήριξε τις μακρο-οικονομικές πολιτικές του υπουργού οικονομικών Αλί Μπαμπατσάν και προσπάθησε να προσελύσει ξένους επενδυτές δημιουργώντας ένα σταθερό μεσομακροπρόθεσμο οικονομικό περιβάλλον, μειώνοντας κατά πολύ τον όγκο του δημοσίου και την γραφειοκρατία που επικρατούσε. Το αποτέλεσμα είναι ένα ρεκόρ ανάπτυξης από το 2002 έως σήμερα: Η κυβέρνηση Ερντογάν έχει επιτύχει έναν εκπληκτικό μέσο όρο ανάπτυξης στο 7,3% ανά εξάμηνο! Η ανάπτυξη της Τουρκίας για το 2009 σκαρφάλωσε στο 11,80% την στιγμή που οι περισσότερες Ευρωπαϊκές χώρες καθηλώθηκαν κάτω από το 3%.

Πως ξέφυγε από το ΔΝΤ

Η Τουρκία από το 1961, είχε διαπραγματευτεί με το ΔΝΤ για 19 δάνεια. Ο αναδανεισμός της χώρας από το ΔΝΤ ήταν μόνιμη πολιτική έως την εποχή Ερντογάν. Ο Τούρκος πηγέτης κατάφερε να

πρήξει στο έπακρο τους όρους και τις προϋποθέσεις που τέθηκαν από το ΔΝΤ, στις 2 τελευταίες διαπραγματεύσεις της χώρας με τον μηχανισμό στήριξης, κάτι που δεν είχε γίνει ποτέ στο παρελθόν από τουρκική κυβέρνηση.

Το αποτέλεσμα της πολιτικής του ήταν, να είχε να αναλάβει την χώρα με 23,5 δις δολάρια χρέος το 2002 και να καταφέρει να μειώσει τον δανεισμό της σε 7 δις δολάρια το 2009, έχοντας πιετύχει ταυτόχρονα ρυθμό ανάπτυξης ρεκόρ.

Στην τελευταία συνάντηση ο Ερντογάν δεν συμφώνησε με τα επιπόκια και τις απαιτήσεις του ΔΝΤ. Η Τουρκία δεσμεύτηκε να επιστρέψει τα 7 δις στο ΔΝΤ έως το 2013, οπότε και λήγει η "κηδεμονία" της χώρας από τον μηχανισμό στήριξης.

Ο πληθωρισμός από το 34,9% το 2002 έπεισε στο 5,7% που αποτελεί ιστορικό ρεκόρ για την χώρα. Στην ίδια χρονική περίοδο το αποθεματικό κεφάλαιο της Κεντρικής Τράπεζας της Τουρκίας, από 26,5 δις έφτασε στο 72,5 το 2009. Η παγκόσμια τράπεζα έχει δώσει πολλές φορές συγχαρητήρια στον Τούρκο πρωθυπουργό, τόσο για τους εντυπωσιακούς αριθμούς όσο και για τους, ομολογουμένων εντυπωσιακούς, σταθερούς ρυθμούς ανάπτυξης. Αναμφισβήτητα η Τουρκία αποτελεί ένα σύγχρονο θαύμα κοινωνικοπολιτικών αλλαγών, την στιγμή που η Ελλάδα βρίσκεται στο χείλος του γκρεμού και η Κύπρος χωρίς οικονομικό πλάνο. Η Τουρκία φαντάζει πιο υγιείς και ισχυρή από ποτέ, χωρίς να αποτελεί κίνδυνο για τους άλλους, αλλά επενδυτική ευκαιρία.

papadopoulos@sigmatv.com



cutting through complexity™

**It's not about doing
different things...**

**...it's about doing
things differently**

©2011 KPMG Limited, a Cyprus limited liability company and member of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved.

For more information please contact our offices:

NICOSIA: T: +357 22 209 000
E: nicosia@kpmg.com.cy

LIMASSOL: T: +357 25 829 000
E: limassol@kpmg.com.cy

LARNACA: T: +357 24 200 000
E: larnaca@kpmg.com.cy

PARALIMNI: T: +357 23 820 080
E: paralimni@kpmg.com.cy

PAPHOS: T: +357 26 943 050
E: paphos@kpmg.com.cy

POLIS CHR.: T: +357 26 322 098
E: paphos@kpmg.com.cy

Visit our website at:
www.kpmg.com.cy

or our web tv at:
www.kpmgcy.tv



Επιχειρήσεις

Υπογράφηκαν σε Επιχειρηματικό φόρουμ που οργάνωσε το ΕΒΕ Πάφου

Μνημόνια επιχειρηματικής συνεργασίας ΕΒΕ Πάφου-Ουκρανίας

✓ **Γιώργος Λεπτός Πρόεδρος ΕΒΕ Πάφου:**
Η ανάπτυξη στενότερων σχέσεων Κύπρου και Ουκρανίας αποτελεί ένα από τα βασικά ζητούμενα των φορέων της Κύπρου, ενώ ήδη οι σχέσεις των δύο κρατών είναι από τις πλέον αναπτυγμένες. Καλούμε την κυβέρνηση να προχωρήσει στην επέκταση του θεσμού της ηλεκτρονικής βίζας και στην Ουκρανία όπως συμβαίνει με τη Ρωσία, αλλά και να ενισχύσει τις προσπάθειες για την αεροπορική σύνδεση Πάφου και Ουκρανίας.

Σημαντικές προοπτικές στον οικονομικό, εμπορικό και τουριστικό τομέα διανοίγονται από την προσέγγιση του ΕΒΕ Πάφου με αντίστοιχα Επιμελητήρια της Ουκρανίας. Την υπογραφή των πρώτων τριών μνημονίων επιχειρηματικής συνεργασίας φορέων των 4 Επιμελητηρίων, ανακοίνωσαν πρόσφατα οι επικεφαλείς των Εμπορικών και Βιομηχανικών Επιμελητηρίων της Πάφου και τριών ουκρανικών περιοχών, κατά τη διάρκεια Επιχειρηματικού Φόρουμ που διοργανώθηκε από το ΕΒΕ Πάφου στην Πάφο.

Η τετραήμερη παρουσία των ουκρανών επιχειρηματικών παραγόντων στην Πάφο εκτιμάται ως πολύ σημαντική για την περαιτέρω συνεργασία των δύο χωρών και των Επιμελητηρίων Πάφου και ουκρανικών πόλεων, δεδομένης της ανάπτυξης των οικονομικών σχέσεων των δύο χωρών. Το ΕΒΕ Πάφου φιλοξένησε για τέσσερις μέρες τους Πρόεδρους των Εμπορικών και Βιομηχανικών Επιμελητηρίων των ουκρανικών πόλεων Κίεβο, Οδησσός και Λβιβ.

Καλωσορίζοντας τους συνέδρους, ο πρόεδρος του ΕΒΕ Πάφου, Γιώργος Λεπτός, τόνισε ότι η ανάπτυξη στενότερων σχέσεων Κύπρου και Ουκρανίας αποτελεί ένα από τα βασικά ζητούμενα των φορέων της Κύπρου, ενώ ήδη οι σχέσεις των δύο κρατών είναι από τις πλέον αναπτυγμένες.

«Στόχος του φόρουμ», είπε, «είναι να γίνει μια από κοινού αξιολόγηση και καθορισμός προγράμματος για ανάπτυξη αμφιδρομών επιχειρηματικών δραστηριοτήτων και στενής συνεργασίας μεταξύ Πάφου και Ουκρανίας στον τομέα των υπηρεσιών του εμπορίου, της βιομηχανίας και του τουρισμού».



Ο κ. Λεπτός κάλεσε την κυβέρνηση να προχωρήσει στην επέκταση του θεσμού της ηλεκτρονικής βίζας και στην Ουκρανία όπως συμβαίνει με τη Ρωσία, αλλά και να ενισχύσει τις προσπάθειες για την αεροπορική σύνδεση Πάφου και Ουκρανίας.

Σε χαιρετισμό του ο πρόεδρος του ΚΕΒΕ, Μάνθος Μαυρομάτης, τόνισε ότι υπάρχουν σημαντικές δυνατότητες ανάπτυξης δραστηριοτήτων μεταξύ των δύο χωρών. «Χρειάζονται τολμηρές αποφάσεις και νέες πρωτοβουλίες επιχειρηματικής συνεργασίας μέσα στις δεδομένες οικονομικές συνθήκες», τόνισε. «Και η υπάρχουσα υποδομή μεταξύ των δύο κρατών παρέχει αυτή την ευκαιρία». Τα αριθμητικά δεδομένα που αποδεικνύουν την κυριάρχη σε επιχειρηματικό και εμπορικό επίπεδο σχέση των δύο κρατών, παρέθεσε σε χαιρετισμό του ο πρόεδρος του Κυπρο-Ουκρανικού Συνδέσμου, Χρίστος Ρότσας. Μεγάλο πλεονέκτημα της Κύπρου, τόνισε, είναι ότι σε ένα πολύ μεγάλο ποσοστό τα κεφάλαια από την Ουκρανία που φθάνουν στην Κύπρο, επιστρέφουν στην Ουκρανία.

Ο Πρέσβης της Ουκρανίας στην Κύπρο, Oleksandr Demianiuk, μιλώντας στο χθεσινό φόρουμ επεσήμανε ότι οι υπάρχουσες εξαιρετικές εμπορικές σχέσεις των δύο κρατών, θα αναβαθμιστούν ακόμη περισσότερο με εκδηλώσεις όπως αυτή της Πάφου. «Είναι σημαντικό στην οικονομική παγκόσμια κρίση να εργαζόμαστε από κοινού», είπε, «επιχειρώντας να οικοδομήσουμε καλύτερες συνθήκες συνεργασίας».

Ο πρόεδρος του Επιμελητηρίου του Κιέβου, Mykola Zasulskyi, επεσήμανε ότι το φόρουμ στην Πάφο αποτελεί σημαντικό γεγονός στις σχέσεις των δύο κρατών. Η υπογραφή των μνημονίων συνεργασίας, είπε, επιβεβαιώνει τον κυριαρχούσα ρόλο που η Ουκρανία αποδίδει στην ανάπτυξη των σχέσεων της με την Κύπρο και τώρα με την Πάφο σε ένα ευρύ φάσμα επιχειρηματικών δραστηριοτήτων.

Σε χαιρετισμό του που διαβάστηκε στο φόρουμ ο Υπουργός Εμπορίου, Βιομηχανίας και Τουρισμού, Αντώνης Πασχαλίδης, επεσήμανε ότι ευρισκόμενοι στο μέσο μιας πρωτοφανούς οικονομικής κρίσης είναι άμεση ανάγκη ανάδειξης των προοπτικών και ευκαιριών για βελτίωση των οικονομικών δεικτών. «Με την Ουκρανία είμαστε σε ένα πολύ ικανοποιητικό επίπεδο συνεργασίας», τόνισε, «που έχουν την ευκαιρία να βελτιώσουν ακόμη περισσότερο. Παρά την κρίση, η κυπριακή οικονομία έχει επιδείξει πολύ ικανοποιητικά αντανακλαστικά και οι προοπτικές ανάπτυξης είναι θετικές τα επόμενα χρόνια».

Η ψηλή ποιότητα των υπηρεσιών που προσφέρει η Κύπρος, την καθιστούν αξιόπιστο χρηματοπιστωτικό κέντρο στην ευρύτερη περιοχή».

Το επιχειρηματικό φόρουμ Πάφου-Ουκρανίας ασχολήθηκε με το επενδυτικό περιβάλλον και τις ευκαιρίες που παρέχονται στην Κύπρο, με το επιχειρηματικό τοπίο της Πάφου και των δυνατοτήτων συνεργασιών που προσφέρονται στις πόλεις Κίεβο, Οδησσός και Λβιβ από τα τοπικά Επιμελητηρία.

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΕΥΘΥΝΗΣ

Στηρίζουμε έμπρακτα τους σημαντικότερους άξονες που καθορίζουν αποφασιστικά τον Κύκλο της Ζωής όλων μας:

Παιδεία, Πολιτισμό, Υγεία, Αθλητισμό και Περιβάλλον.

Η ΟΠΑΠ θέλει, μπορεί και συμβάλλει θετικά.



στον Κύκλο της Ζωής μας

Διεθνή Θέματα

Ποιοι αποκαλούσαν τον Τάσσο αναξιόπιστο και δικηγόρο του Μιλόσεβιτς

Η WikiLeaks, η Κύπρος και η Ελλάδα

- ✓ Μπορεί για τον παγκόσμιο χάρτη οι αποκαλύψεις της WikiLeaks ν' αποτέλεσαν ένα σεισμό στην αμερικανική κυβέρνηση -το πόσο μεγάλος θα το δείξει η ιστορία- για την Κύπρο και την Ελλάδα ωστόσο, τα σημεία που τις αφορούν αποδεικνύονται μάλλον προβλεπόμενα

Στην κυπριακή περίπτωση, οι αποκαλύψεις εστίασαν στο μεγάλο εθνικό θέμα, που όμως δεν περιείχε κάτι ανατρεπτικό ή σοκαριστικό. Και αυτό γιατί, επί παραδείγματι, είναι δεδομένο πως η ελληνοκυπριακή πλευρά έχει το "πάνω χέρι" στην ευρωπαϊκή προοπτική της Τουρκίας, αφού αποτελεί μέλος της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Η φράση λοιπόν του υφυπουργού Εξωτερικών Φεριντούν Σινιρλίογλου ότι οι ελληνοκύπριοι είναι άτρωτοι - φυσικά με μεγάλη δόση υπερβολής - δεν σόκαρε κανέναν. Ούτε την Κύπρο, ούτε την Ελλάδα, πόσο μάλλον την ίδια την ΕΕ.

Ήταν ενδιαφέρον πάντως το πώς μάθαμε ή εν πάσῃ περιπτώσει επιβεβαιωθήκαμε για το πώς θέλει η Τουρκία την επίλυση του Κυπριακού προβλήματος, δεδομένου ότι ο ευρωπαϊκός στόχος είναι βασικός πολιτικός άξονας της κυβέρνησης Ερντογάν.

«Ο αναξιόπιστος Τ. Παπαδόπουλος»

"Δεν ξέρετε με ποιον έχετε να κάνετε; Με το δικηγόρο του Μιλόσεβιτς", είχε πει για τον αείμνηστο πρόεδρο της Δημοκρατίας, Τάσσο Παπαδόπουλο, ο λόρδος Κρις Πάτεν, υπεύθυνος Εξωτερικών Σχέσεων της Ε.Ε., με αφορμή την άρνηση μας στο σχέδιο Ανάν.

Όπως φαίνεται μάλιστα από έγγραφα που διέρρευσαν από τη WikiLeaks, η καταψήφιση του σχεδίου προκάλεσε τόσο έντονη δυσαρέσκεια σε Ευρωπαίους ηγέτες, ώστε πρότειναν την προώθηση των τουρκοκυπριακών συμφερόντων. Τηλεγράφημα που συντάχθηκε στις 28 Απριλίου 2004, από την αμερικανική Πρεσβεία στις Βρυξέλλες, αναφέρεται στα της Κύπρου υπό τον υπότιτλο "Τα επόμενα βήματα στην Κύπρο/ο αναξιόπιστος χαρακτήρας του Παπαδόπουλου" και γράφει ότι "τα επόμενα βήματα για την Κομισιόν είναι να εξεύρει τρόπο για τη διάθεση χρημάτων στη βόρεια Κύπρο".

Οι χαρακτηρισμοί του λόρδου Πάτεν εις βάρος



του Τάσσου Παπαδόπουλου, διατυπώθηκαν σε Αμερικανούς που υπηρετούσαν στις Βρυξέλλες, στη διάρκεια δείπνου στις 27 Απριλίου.

Βρετανία vs ΗΠΑ

Αντιδικία για τη χρησιμοποίηση της βάσης του Ακρωτηρίου στην Κύπρο από αμερικανικά κατασκοπευτικά αεροσκάφη έφερε αντιμέτωπους το 2008 Βρετανούς και Αμερικανούς αξιωματούχους, καθώς το Λονδίνο ανησυχούσε, μήπως γίνει συνεργός στην παραβίαση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων.

Σύμφωνα με αμερικανικά έγγραφα που δόθηκαν στη δημοσιότητα από τη WikiLeaks, πρόκειται για τις πτήσεις αμερικανικών κατασκοπευτικών αεροσκαφών U2 του αμερικανικού στρατού επάνω από τον Λίβανο, για τον εντοπισμό εξτρεμιστών, σε συμφωνία με τον λιβανικό στρατό, καθώς και πτήσεις επάνω από την Τουρκία ή το βόρειο Ιράκ, οι πληροφορίες των οποίων μεταβιβάζονταν στη συνέχεια στην Αγκυρα.

Σύμφωνα με τα τηλεγραφήματα του State Department, οι Βρετανοί αξιωματούχοι είχαν ζητήσει λεπτομέρειες για τις μυστικές αμερικανικές αποστολές από τη βάση του Ακρωτηρίου και ζήτησαν να πληροφορηθούν εάν σε αυτές εμπλέκονται και άλλες κυβερνήσεις, για να προσδιορίσουν, εάν οι επιχειρήσεις εμπειρείχαν κινδύνους, κυρίως σε νομικό επίπεδο.

Η έντονη αντιπαράθεση οδήγησε τότε, την εποχή της κυβέρνησης του Τζορτζ Μπους, έναν Αμερικανό διπλωμάτη να σημειώσει ότι ένα στοιχείο καχυποψίας είχε εμφανισθεί στις σχέσεις ανάμεσα στους δύο παραδοσιακούς συμμάχους, σύμφωνα με τα έγγραφα που δημοσιεύονται από την εφημερίδα "The Guardian". Βρετανική επιστολή που απευθύνεται στην Ουάσινγκτον με

ημερομηνία 18 Απριλίου 2008 επισημαίνει ότι "από τις πρόσφατες πτήσεις των U2 επάνω από την Τουρκία και το βόρειο Ιράκ, καθώς και επάνω από τον Λίβανο, ανακύπτουν σημαντικά πολιτικά και νομικά ζητήματα, τα οποία χρήζουν προσεκτικής εξέτασης από την κυβέρνηση" της Βρετανίας.

Σύμφωνα με τα έγγραφα, οι βρετανικές απαίτησης εξόργισαν τους Αμερικανούς, οι οποίοι τις θεώρησαν τροχοπέδη στις προσπάθειές τους στον αγώνα κατά της τρομοκρατίας και επέμειναν ότι δεν είναι δυνατόν να υπάρξει προσέγγιση χωρίς κινδύνους στο θέμα.

Πιο ευέλικτοι οι σοσιαλιστές στο «Μακεδονικό»

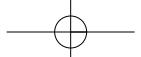
Στα της Ελλάδας ακόμη ένα μεγάλο εθνικό θέμα, εκτός του κυπριακού ήρθε στο προσκήνιο μέσω του WikiLeaks. Το θέμα της ονομασίας της πρώην Γιουγκοσλαβικής Δημοκρατίας της Μακεδονίας, αναφέρθηκε ακροθιγώς, με μία φράση που κάποιο έντονα συνομωσιολογικό μυαλό μπορεί να θεωρησει "ορόσημο" της εκλογής Παπανδρέου.

"Μία πιο ήπια συντηρητική κυβέρνηση ή μια σοσιαλιστική κυβέρνηση θα είναι ένας πιο ισχυρός και πιο ευέλικτος εταίρος στις διαπραγματεύσεις" φέρεται να λεει διπλωματικός ακόλουθος στις 16 Σεπτεμβρίου του 2009. Δηλαδή λίγο καιρό πριν από τη διεξαγωγή των εθνικών εκλογών στην Ελλάδα. Το μόνο σίγουρο σε αυτήν την υπόθεση είναι ότι η διεθνής κοινότητα, και ιδιαίτερα οι χώρες που έχουν άμεσο ενδιαφέρον για την εσωτερική κατάσταση της Ελλάδας, είχαν καταλάβει πως η κυβέρνηση του Καραμανλή ήταν έτοιμη να αποχωρήσει από την εξουσία. Είτε θηλημένα είτε όχι.

Δεν είμαστε το κέντρο του κόσμου

Πάντως η έλλειψη σημαντικών αναφορών σε ελληνικά ζητήματα μας επιβεβαιώνει πως η Ελλάδα και κατ' επέκταση και η Κύπρος περνάνε διπλωματικά απαρατήρητη. Ουσιαστικά είμαστε απόντες από τις μεγάλες εξελίξεις. Καμία αναφορά για την διπλωματία που ασκήθηκε την περίοδο της διάλυσης της Γιουγκοσλαβίας και το ρόλο της Ελλάδας που αποτελούσε το αποκούμπι των Σέρβων αδερφών.

Από την άλλη καμία αναφορά και στην διπλωματία(;) της Κύπρου στο μεσανατολικό.



TAX & CORPORATE SERVICES
Since 1972



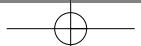
TOTALSERVE TRUST COMPANY LTD

197 Main Street Chambers
Road Town, Tortola, VG 1110
British Virgin Islands

Cyprus (Headquarters)
Tel.: +357 25 866 000
Fax: +357 25 866 001
E-mail: services@totalserve.eu

www.totalserve.eu

» BVI Shelf Companies » Immediate Delivery » Privileged Rates for Professionals



Σημαντική ημερίδα της Deloitte με χορηγό την Τράπεζα Πειραιώς

Νέες προοπτικές επιχειρηματικής συνεργασίας Κύπρου-Ρωσίας

- ✓ **Σταυράκης:** Οι 15 συμφωνίες ανοίγουν νέους δρόμους
- ✓ **Χριστοφόρου:** Η Deloitte δίπλα στις ρωσικές επιχειρήσεις
- ✓ **Λοϊζίδης:** Η Τράπεζα Πειραιώς στηρίζει τα ρωσικά επιχειρηματικά εγχειρήματα

Nέες πιο ελπιδοφόρες προοπτικές διανοίγονται για την οικονομική και επιχειρηματική συνεργασία Κύπρου - Ρωσίας. Αυτό είναι το κεντρικό συμπέρασμα στο οποίο κατέληξε η σημαντική και επίκαιρη ημερίδα που οργάνωσε η Deloitte, με θέμα "New Horizon of Cyprus - Russia Co-operation". Η ημερίδα, της οποίας Χορηγός ήταν η Τράπεζα Πειραιώς (Κύπρου) Λτδ, πραγματοποιήθηκε στις 12 Νοεμβρίου 2010 στο ξενοδοχείο Four Seasons στη Λεμεσό και προσέλκυσε πολύ μεγάλο ενδιαφέρον από Ρώσους και Κύπριους επιχειρηματίες που την παρακολούθησαν.

Χαιρετισμό στην ημερίδα απηγόρευε ο Υπουργός Οικονομικών κ. Χαρίλαος Σταυράκης, ο οποίος αναφέρθηκε στο νέο πλαίσιο συμφωνιών που κατέληξαν η Κύπρος και η Ρωσία κατά την πρόσφατη επίσκεψη του Ρώσου Προέδρου κ. Ντ. Μεντβέντεφ στη χώρα μας. Όπως είπε ο κ. Σταυράκης, με την υπογραφή 15 νέων συμφωνιών, η Κύπρος και η Ρωσία έρχονται ακόμα πιο κοντά και οι προοπτικές για στενότερη συνεργασία γίνονται μεγαλύτερες.

Ιδιαίτερη σημασία έδωσε ο κ. Υπουργός στο φορολογικό πλαίσιο που διέπει τις δύο χώρες και το οποίο όπως είπε μπορεί να ενισχύσει περαιτέρω την επιχειρηματικότητα μεταξύ των δύο κρατών. Στο δικό του χαιρετισμό ο Ανώτερος Εκτελεστικός Σύμβουλος της Deloitte κ. Χρίστης Χριστοφόρου εξήρε την σημασία της Ρωσίας ως εμπορικού και επιχειρηματικού εταίρου της Κύπρου και χαιρέτισε τις νέες συμφωνίες που υπέγραψαν οι δύο χώρες.

Αφού αναφέρθηκε στις διαχρονικές πολύ καλές σχέσεις των δύο χωρών, είπε ότι η επιχειρηματική συνεργασία Κύπρου - Ρωσίας αποκτά τώρα μια νέα δυναμική.



Ως Deloitte, συνέχισε, είμαστε σε θέση να εξυπηρετήσουμε κάθε ρωσική εταιρεία που επιλέγει την Κύπρο για τις επιχειρηματικές της δραστηριότητες. Με το εξειδικευμένο προσωπικό μας που αριθμεί 450 επαγγελματίες, τα άρτια συγκροτημένα τμήματα μας και τη συμβολή των 170.000 συμβούλων του διεθνούς οίκου Deloitte, είπε μπορούμε να στηρίξουμε κάθε δραστηριότητα των ρωσικών επιχειρήσεων.

Ειδική αναφορά έκανε ο κ. Χριστοφόρου στο ότι η ημερίδα γίνεται λίγες μόνο μέρες μετά την επίσκεψη του Ρώσου Προέδρου στη χώρα μας. Αυτό, τόνισε, δείχνει τα ευαίσθητα αντανακλαστικά της Deloitte, η οποία θέλησε να ενημερώσει αμέσως τους ρώσους και κύπριους επιχειρηματίες για τα νέα δεδομένα που δημιουργούνται στις σχέσεις των δύο χωρών.

Σε ομιλία του ο Διευθύνων Σύμβουλος & CEO της Τράπεζας Πειραιώς (Κύπρου) Λτδ κ. Κωνσταντίνος Λοϊζίδης χαιρέτισε τη διαχρονική Κύπρο-Ρωσική συνεργασία και είπε ότι με τις συμ-

φωνίες που πρόσφατα υπέγραψαν οι δύο χώρες διανοίγονται νέες προοπτικές για το μέλλον.

Ο κ. Λοϊζίδης έδωσε ιδιαίτερη βαρύτητα στις υπηρεσίες που προσφέρει η Τράπεζα Πειραιώς (Κύπρου) Λτδ στους Ρώσους επιχειρηματίες, τονίζοντας ότι ένας από τους κύριους στόχους της επέκτασης της στην Κύπρο είναι να συμβάλει στην εξυπηρέτηση διεθνών επιχειρήσεων και στη μετατροπή της Κύπρου σε χρηματοοικονομικό κέντρο στην περιοχή μας. Η διεθνής εμπειρία, η τεχνογνωσία και η αξιοπιστία του Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς, υπογράμμισε, αποτελούν τα μεγαλύτερα εχέγγυα για τη συνεργασία με τις ρωσικές επιχειρήσεις. Στη συνέχεια ο κ. Λοϊζίδης, προέβη σε μια σφαιρική παρουσίαση του τραπεζικού συστήματος της Κύπρου.

Στο δικό του χαιρετισμό ο Πρέσβης της Ρωσίας κ. Vyacheslav D. Shumskiy εξήρε τη στενή επιχειρηματική συνεργασία Κύπρου - Ρωσίας και είπε ότι η συμφωνία που αφορά το Πρωτόκολλο Συνεργασίας θα υποβληθεί για έγκριση και στη Βουλή (Δούμα) της Ρωσίας.

Κατά τη διάρκεια της ημερίδας, τεχνοκράτες από την Κύπρο και τη Ρωσία, ανέπτυξαν σε βάθος θέματα που αφορούν το Πρωτόκολλο Συνεργασίας για τη φορολογική εξέλιξη των επιχειρηματικών σχέσεων Κύπρου - Ρωσίας, τις νέες ευκαιρίες που υπάρχουν στον ορίζοντα, κλπ. Η ημερίδα στέφθηκε με απόλυτη επιτυχία και οι συμμετέχοντες Ρώσοι και Κύπριοι επιχειρηματίες έμειναν απόλυτα ικανοποιημένοι.





Head your HR operations with the right tool

At Deloitte we have developed Oasys HR, a "state-of-the-art" Human Resources Information System that turned workforce management objectives into a realistic information system which assists organisations to undertake their Human Resources tasks successfully.

Oasys HR's functionality includes personnel management, organisational management, training management, recruitment and selection, inventory control, performance management and management reporting. The additional web based self-service modules for leaves, timesheets, appraisals, employee surveys and event booking enable employees to execute their day-to-day HR related tasks, thus reducing the HR department's workload.

For more information please visit www.oasys.com.cy, send an e-mail to oasys@deloitte.com or call +357 22360300.

Ημερίδα του CITEA υπό την αιγίδα του Υπουργείου Οικονομικών

Η οικονομική ανάκαμψη θα είναι ψηφιακή

- ✓ Η Κύπρος κατέχει μία από τις τελευταίες θέσεις στην Ε.Ε. στους τομείς της πληροφορικής και των Τεχνολογιών Επικοινωνίας

Hευαισθητοποίηση της Πολιτείας για άμεση αξιοποίηση και ενίσχυση των Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών (ΤΠΕ), με σκοπό την αύξηση της παραγωγικότητας και την έξοδο από την οικονομική κρίση και στασιμότητα, ήταν το αντικείμενο της ημερίδας «e-Cyprus: Η οικονομική ανάκαμψη θα είναι ψηφιακή», που διοργάνωσε, πρόσφατα, ο Παγκύπριος Σύνδεσμος Επιχειρήσεων Πληροφορικής (CITEA) σε συνεργασία με το Υπουργείο Οικονομικών.

Στην εκδήλωση μίλησαν οι Υπουργοί Οικονομικών, κ. Χαρλαος Σταυράκης, και Συγκοινωνιών και Έργων, κ. Ερατο Κοζάκου Μαρκουλή. Απευθυνόμενος στην ημερίδα, ο Πρόεδρος του Συνδέσμου, κ. Ανδρέας Κασιουρής, δήλωσε ότι «η ψηφιακή ανάκαμψη αποτελεί το κλειδί όχι μόνο για έξοδο από την κρίση, αλλά και για δημιουργία των απαραίτητων εθνικών υποδομών, οι οποίες θα μπορέσουν να υποστηρίξουν μια μακροπρόθεσμη βιώσιμη αναπτυξιακή πολιτική για την οικονομία», σημειώνοντας πως η ενίσχυση των ΤΠΕ θα μπορούσε να τις μετατρέψει σε εργαλείο ανάπτυξης για τη χώρα μας και κλειδί για την έξοδο από την οικονομική κρίση και τη στασιμότητα.

Από την πλευρά του, ο Διευθυντής Οικονομικών Μελετών και Θεμάτων Ευρωπαϊκής Ένωσης του Υπουργείου Οικονομικών, κ. Ανδρέας Χαραλάμπους, αναφέρθηκε στις ενέργειες που λήφθηκαν σε κρατικό επίπεδο μέχρι σήμερα και στα οφέλη που πηγάζουν από τη χρήση της ψηφιακής τεχνολογίας τόσο σε προσωπικό επίπεδο όσο και στο περιβάλλον εργασίας. Η Γενική Διευθύντρια του DIGITALEUROPE, κ. Bridget Cosgrave, σημειώσε πως ο κλάδος της Ψηφιακής Τεχνολογίας διαδραματίζει καθοριστικό ρόλο στη διαμόρφωση μιας ανταγωνιστικής Ευρώπης, καθότι αποτελεί καταλύτη για σχεδόν όλους τους άλλους τομείς της ευρωπαϊκής οικονομίας.

Κοινή διαπίστωση των ομιλητών ήταν ότι επιβάλλεται επειγόντως να υποστηριχτούν και ενθαρρυνθούν, με ουσιαστικό τρόπο, οι επενδύσεις για αναβάθμιση και εμπλουτισμό του τομέα Πληροφορικής. Στη συζήτηση, εξάλλου, δόθηκε έμφαση στο γεγονός ότι η Κύπρος κατατάσσεται ανάμεσα στις τελευταίες χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης αναφορικά με την ανάπτυξη στους τομείς των ΤΠΕ. Οι συνέπειες είναι σημαντικές για την οικονομία της χώρας, καθώς



αυξάνεται το χάσμα με την υπόλοιπη Ευρώπη, μειώνεται η ανταγωνιστικότητα και ο δείκτης παραγωγικότητας καταγράφει απώλειες.

Μεταξύ άλλων, στην ημερίδα υποβλήθηκαν εισηγήσεις για τη λήψη μέτρων σχετικά με τη μείωση του ψηφιακού χάσματος της Κύπρου έναντι των υπολοίπων ευρωπαϊκών χωρών στους τομείς της Κοινωνίας της Πληροφορίας. Συζητήθηκαν, επίσης, τα προβλήματα που αντιμετωπίζει η βιομηχανία της Πληροφορικής στην Κύπρο και κατατέθηκαν προτάσεις για τη μετατροπή της Κύπρου σε ανταγωνιστική χώρα στηριζόμενη στις ΤΠΕ.

Ο Ανδρέας Κασιουρής



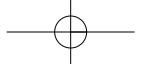
Ο Ανδρέας Κασιουρής, Πρόεδρος του Παγκύπριου Συνδέσμου Επιχειρήσεων Πληροφορικής (CITEA) μας δήλωσε: Το 48% των Κυπρίων πολιτών δεν χρησιμοποιήσε ποτέ το διαδίκτυο, ενώ το 67,8% εξ αυτών δηλώνει ότι

δεν είναι αναγκαίο. Στην Κύπρο η συμβολή της ψηφιακής οικονομίας παραμένει αναξιοπόλητη στην αντιμετώπιση των δυσμενών οικονομικών συνθηκών, σε μια περίοδο κατά την οποία η ανταγωνιστικότητα αποτελεί ζητούμενο για τις ευρωπαϊκές χώρες που πλήγησαν καίρια από την οικονομική ύφεση. Τα συμπεράσματα που προέκυψαν από την ημερίδα αποδεικνύουν ότι είναι πιλέον επιβεβλημένη για την Κύπρο η μετάβαση στη νέα εποχή της ηλεκτρονικής διακυβέρνησης, με τη συμμετοχή των πολιτών στις δράσεις της κυβέρνησης.

Σύμφωνα με ευρωπαϊκές στατιστικές, η Κύπρος

κατατάσσεται ανάμεσα στις τελευταίες χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης στην ανάπτυξη στους τομείς των ΤΠΕ. Συγκεκριμένα, μόνο το 19% των Κυπρίων εργάζονται στον τομέα της Πληροφορικής, κατατάσσοντας την Κύπρο στην 15η θέση της ΕΕ σε σύνολο 27 κρατών, ενώ το ποσοστό αυτών που κατέχουν θέσεις εργασίας στον κλάδο με εξειδικευμένες δεξιότητες περιορίζεται στο 3,1%, κατατάσσοντας την Κύπρο στη 14η θέση.

Όσον αφορά τις κυπριακές επιχειρήσεις, το 95,5% των εταιρειών χρησιμοποιούσε υπολογιστές το 2009, το 96,5% από αυτές χρησιμοποιούσαν το διαδίκτυο, ενώ το 55,9% είχαν ιστοσελίδα. Επιπλέον, το 85,1% προσέφεραν τους καταλόγους τους στο διαδίκτυο. Ωστόσο, ένα εξαιρετικά χαμηλό ποσοστό -της τάξης του 7,6%- πραγματοποιούσαν πωλήσεις από το διαδίκτυο, σε σχέση με 11% που είναι ο αντίστοιχος μέσος όρος στην ΕΕ. Σε ότι αφορά τους πολίτες ατομικά, τα γεγονότα είναι σε ακόμα χειρότερη μοίρα αφού το 48% των Κυπρίων πολιτών δηλώνουν ότι δεν χρησιμοποιήσαν ποτέ το διαδίκτυο, ενώ το 67,8% εξ αυτών δηλώνει ότι δεν το έχουν ανάγκη. Οι συνέπειες της μη αξιοποίησης της ψηφιακής οικονομίας είναι σημαντικές για την οικονομία της Κύπρου, καθώς έτσι αυξάνεται το χάσμα με την υπόλοιπη Ευρώπη, μειώνεται η ανταγωνιστικότητα και ο δείκτης παραγωγικότητας καταγράφει απώλειες. Για τον αποτελεσματικότερο συντονισμό της υλοποίησης των αναπτυξιακών δράσεων των ΤΠΕ, επιβάλλεται ένας ευρύτερος στρατηγικός σχεδιασμός με τη συμμετοχή του κράτους και των εμπλεκομένων φορέων. Οι προκλήσεις είναι μπροστά μας και η παγκόσμια οικονομική ύφεση μας υποχρεώνει να σταθούμε στο ύψος των περιστάσεων.



Επαγγελματική Λύση

Δανειοδοτικό Σχέδιο



επαγγελματική λύση

Pandora Δήλωση

Ολοκληρωμένη στήριξη για κάθε επιχείρηση

Η Ελληνική Τράπεζα σας βοηθάει να σχεδιάσετε με χρώματα επιτυχίας το επαγγελματικό σας μέλλον με το πρωτοποριακό σχέδιο **Επαγγελματική Λύση**.

Η **Επαγγελματική Λύση** είναι ένα ευέλικτο σχέδιο που καλύπτει όλες τις ανάγκες της επιχείρησής σας και σας προσφέρει:

- Δάνειο για αγορά ή ανέγερση επαγγελματικής στέγης
- Κεφάλαιο κίνησης επιχείρησης
- Δάνειο για αγορά επαγγελματικού εξοπλισμού
- Ενοικιαγορά για απόκτηση επαγγελματικού αυτοκινήτου



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ

Η εξέλιξη είναι στη φύση μας

γραμμή εξυπηρέτησης 8000 9999

γραμμή από εξωτερικό +357 22 743843

www.hellenicbank.com

Σημείωση: 1. Για επιτόκια παρακαλούμε προμηθευτείτε τον Θόρυβο Επιτοκίων & Χρεώσεων από οποιοδήποτε κατάστημα της Ελληνικής Τράπεζας, τη Γραμμή Εξυπηρέτησης 8000 9999 ή το διαδίκτυο www.hellenicbank.com. 2. Η παραχώρω των διευκολύνσεων υπόκειται στη ληφτή ικανοποίησην εξαφαλίσεων και τη Τράπεζα δύναται, κατά την απόλυτη κρίση της, να απορρίψει οποιαδήποτε αιτητικό σύμφωνα με την εκάστοτε δανειοδοτική πολιτική της. 3. ΠΡΟΕΔΡΟΠΟΙΗΣΗ: Διατηρείτε τον κίνδυνο να κάθετε την ακίνητη ιδιοκτησία σας αν δεν πληρώνετε κανονικά τις δόσεις της υποθήκης ή όπου άλλου δανειού εξαφαλίσουμενου με υποθήκη στην ακίνητη ιδιοκτησία σας. Το επιπόκιο και η δόση αποτηρώματος δύνανται να τροποποιούνται από την Τράπεζα από καιρού εις καιρό. 4. Για την παραχώρω των διευκολύνσεων συνεπάγεται η πληρωμή εξόδων ετοιμασίας νομικών εγγράφων και εξόδων παραχώρησης δανείου. Για περισσότερες λεπτομέρειες και / ή πληρεστερή πληροφόρηση παρακαλούμε απός αποτελεστέ στην ιστοσελίδα www.hellenicbank.com ή σε οποιοδήποτε καταστήμα της Ελληνικής Τράπεζας ή στη Γραμμή Εξυπηρέτησης 8000 9999.



Επίκαιρα Θέματα



Πρωτοποριακή παρουσίαση των «αποταμιευτικών» λογαριασμών της Τράπεζας Κύπρου στο διαδίκτυο!

✓ Γράψε τον δικό σου στίχο και πρόσφερε στο Παιδοογκολογικό του Μακάριου Νοσοκομείου. Νέα viral καμπάνια από την Τράπεζα Κύπρου

HΤράπεζα Κύπρου, λαμβάνοντας υπ' όψη τη σταθερά ανοδική πορεία της χρήσης του διαδικτύου από τους πελάτες της και θέλοντας να διευκολύνει την ενημέρωση τους, δημιούργησε μια εξειδικευμένη ιστοσελίδα (micro site) για τα αποταμιευτικά της σχέδια. Η ιστοσελίδα δεχχωρίζει για τη φιλική της εικόνα, την εύκολη λειτουργία της και φυσικά, για τη λεπτομερή πληροφόρηση που παρέχει σχετικά με όλους τους αποταμιευτικούς λογαριασμούς που διαθέτει. Άμεση είναι επίσης και η ανταπόκριση της Τράπεζας σε περίπτωση που ο επισκέπτης της ιστοσελίδας υποβάλλει οποιοδήποτε ερώτημα σχετικά με το θέμα τα «Άπαντα της αποταμίευσης».

Μπαίνοντας στην ιστοσελίδα, το πρώτο πράγμα που αντιλαμβάνεται κανείς είναι ότι η ευχάριστη εικόνα της, σε βοηθά να ενημερωθείς και να πάρεις απαντήσεις με εύκολο τρόπο σε όλες τις τυχόν απορίες σχετικά με τον κόκκινο, πορτοκαλί, γαλαζίο και πράσινο λογαριασμό.

Αν λοιπόν επιθυμείτε και εσείς να ανοίξετε ένα νέο κεφάλαιο στην αποταμίευση, απλά πληκτρολογήστε www.bankofcyprus.com/apanta

• Γράψε τον δικό σου στίχο και πρόσφερε στο Παιδοογκολογικό του Μακάριου Νοσοκομείου. Νέα viral καμπάνια από την Τράπεζα Κύπρου.

Η Τράπεζα Κύπρου, στα πλαίσια της εταιρικής κοινωνικής της ευθύνης, πρωτοτυπεί με τη δημιουργία μιας διαδραστικής καμπάνιας στο διαδίκτυο, με στόχο να συγκεντρώσει χρήματα για



την Παιδιατρική Πτέρυγα του Μακάριου Νοσοκομείου Λευκωσίας. Η συγκεκριμένη εκστρατεία αποδεικνύει για ακόμα μια φορά την πρόθεση της Τράπεζας Κύπρου να δεχχωρίσει, αλλά και να βρεθεί κοντά στο κοινό της με ένα έξυπνο και αναπάντεχο τρόπο, ενισχύοντας παράλληλα το κοινωνικό της έργο.

Το σκεπτικό της βασίζεται στο τραγούδι «Άν» των «Δ. Μητσοτάκη & Ευδαίμονες», το οποίο με

τον ευφάνταστο στίχο που κρύβει μέσα του ένα παιδικό αυθορμητισμό και ερμηνευμένο από παιδιά, πυροδότησε την ιδέα για την πολύ πρωτότυπη εκστρατεία που λαμβάνει χώρα σε όλα τα δίκτυα κοινωνικοποίησης στο ίντερνετ (τύπου facebook, msn, twitter κ.λπ.).

Οι στίχοι του τραγουδιού «ζωντάνεψαν» με σκίτσα που δημιουργούν μια ευχάριστη εικόνα, ενώ όσοι ενδιαφέρονται να συνεισφέρουν στο έργο της Τράπεζας, για κάθε νέο στίχο που θα προστίθεται και θα ξεκινά με τη λέξη «Άν» και θα ολοκληρώνεται με λέξη που τελειώνει σε -αν, η Τράπεζα Κύπρου θα προσφέρει ένα ευρώ για την Παιδιατρική Πτέρυγα του Μακάριου Νοσοκομείου Λευκωσίας. Αν θέλετε και εσείς να βγάλετε το ποιητικό σας ταλέντο με απώτερο σκοπό να συνεισφέρετε στην προσπάθεια αυτή της Τράπεζας Κύπρου, αλλά και να απολαύσετε ένα πραγματικά χαρούμενο τραγούδι που μπορεί να σας θυμίζει όλα αυτά που θα θέλατε να ήταν διαφορετικά στη ζωή όταν είσαστε παιδιά, πληκτρολογήστε www.grapsestix.com

Πρόσκληση από τη Φύση!

Η 1η ολοκληρωμένη
σειρά φρέσκων
βιολογικών προϊόντων
του τόπου μας!

- Με την εγγύηση και τη φροντίδα
του "Χαραλαμπίδη"
- Παράγονται σύμφωνα με τους
πιο αυστηρούς κανονισμούς της
Ευρωπαϊκής Ένωσης



Από το
1945

bio

Βιολογικό αιγινό
φρέσκο γάλα
1 λίτρο, 1,5% λιπαρά

Βιολογικό
αγελαδινό φρέσκο
γάλα 1 λίτρο,
1,5% λιπαρά

Βιολογικό αγελαδινό[®]
γιαούρτι φράουλας

Βιολογικό λευκό[®]
αγελαδινό γιαούρτι

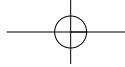
Βιολογικό
χαλούμι

Βιολογικό
αιγοπρόβειο χαλούμι

Βιολογικό
αιγοπρόβειο
γιαούρτι



ζωή bio



Τουρισμός



Ο Τουρισμός δέχεται από παντού χτυπήματα

✓ Οι συζητήσεις των αρμοδίων θυμίζουν πύργο της Βαβέλ. Η Eurocypria πτώχευσε, οι Κυπριακές Αερογραμμές πετούν με αβέβαιο μέλλον, το «προϊόν» που δίνουνε στους επισκέπτες είναι παλιό και ακριβό. Η βρετανική αγορά δεν είναι η αντίστοιχη του παρελθόντος. Τα θεμέλια του τουρισμού θα τρίζουν όσο ποτέ μέσα στο 2011

Tο σήμα κινδύνου που εκπέμπει η τουριστική βιομηχανία δεν είναι σημερινό. Εδώ και χρόνια εκπέμπει αλλά δυστυχώς κανείς δεν το βλέπει, ή αν το βλέπει δεν το λαμβάνει υπόψη. Ακούμε συνεχώς εισηγήσεις, ακούμε για την ανάγκη εξεύρεσης ενός σωστού, αλλά πράξεις δεν έχουμε. Το σκάφος που έχει μέσα τον Κυπριακό Τουρισμό συνεχίζει να επιπλέει μέσα στο αρχιπέλαγος της αβεβαιότητας. Έχουμε φτάσει σε σημείο να θεωρούμε βελτίωση τη μικρή αύξηση των τουριστών και των εσόδων το 2010, χωρίς Όμως να κοιτάμε πίσω και απέραντα αρνητικά ρεκόρ που κατέγραφε ο Τουρισμός τα τελευταία χρόνια.

Μη - ανταγωνιστικό και ελλειμματικό προϊόν

Δυστυχώς ακόμη οι αρμόδιοι δεν έχουν δει κατάματα το πρόβλημα. Δεν έχουν παραδεχθεί ότι δεν είμαστε ανταγωνιστικοί. Το προϊόν που δίνουμε εμείς το δίνει και η Ελλάδα και η Τουρκία και η Αγγλίας και η Ισπανία και μάλιστα είναι και πιο φθηνό. Την ίδια ώρα λείπουν τόσα πολλά. Απουσιάζουν τα μεγάλα έργα υποδομής, όπως, θεματικά πάρκα, συνεδριακά κέντρα, καζίνο, έργα για χειμερινό, για αθλητικό, συνεδριακό και θρησκευτικό τουρισμό, έτσι ώστε η τουριστική κίνηση προς την Κύπρο να μην περιορίζεται μόνον τους θερινούς μήνες, αλλά να είναι ομοιόμορφα κατανεμημένη ολόχρονα. Η κυβέρνηση για 2 χρόνια στήριξε κάποιους τομείς του τουρισμού ωστόσο έδωσε απλά ένα φάρμακο, όχι την συνταγή για την θεραπεία. Και ο Τουρισμός θέλει συντονισμένη και προγραμματισμένη θεραπεία. Μέσα σε όλα ήρθε και η κρίση στις αερομεταφορές που τα σημάδια είναι ορατά. Η Γερμανική αγορά κινδυνεύει να χαθεί ολόκληρη αλλά το κυριότερο είναι ότι γινόμαστε αναξιόπιστοι.

Κομβικό έτος το 2011

Το νέο Στρατηγικό Σχέδιο 2011 - 2015 ίσως να αποτελεί την τελευταία ελπίδα σωτηρίας. Περι-



λαμβάνει ένα πολυεπίπεδο σχέδιο δράσης που στόχο έχει να λαμβάνει υπόψη το συνεχές μεταβαλλόμενο και αναπτυσσόμενο τουριστικό περιβάλλον καθώς και τις ενέργειες των ανταγωνιστικών προορισμών οι οποίες προβλέπεται να συνεχίσουν να επηρεάζουν μακροπρόθεσμα την Κυπριακή τουριστική βιομηχανία.

Η τουριστική στρατηγική θα διατηρήσει ως προτεραιότητα την οργάνωση, στήριξη και προβολή ενός αριθμού ειδικών προϊόντων τα οποία παρουσιάζουν συγκριτικό πλεονέκτημα καθώς επίσης περιθώρια περαιτέρω ανάπτυξης με καλύτερη οργάνωση της υποδομής τους.

Οι τομείς όπου θα γίνει η νέα Τουριστική επένδυση είναι:

- Πολιτισμός
- Θρησκεία
- Ύπαιθρος - Φύση
- Αθλητισμός
- Ποδηλασία
- Συνέδρια και ταξίδια με κίνητρα
- Υγεία
- Γκόλφ

Στρατηγική Ποιότητας

Η νέα Στρατηγική Ποιότητας εντοπίζει, αξιολογεί και ιεραρχεί τομείς δράσεων, με συγκεκριμένες στοχευμένες παρεμβάσεις και σαφή καθορισμό ρόλου, ευθυνών και χρονοδιαγραμμάτων του κατά περίπτωση υπεύθυνου Φορέα υλοποίησης. Οι τομείς δράσεων περιλαμβάνουν παρεμβάσεις:

• Κάθετες, σε τομείς όπου ο Κυπριακός Οργανισμός Τουρισμού είναι περιβεβλημένος με νομοθετικές εξουσίες και αρμοδιότητες, όπως τους τομείς Ξενοδοχείων, Κέντρων Αναψυχής, Οργάνωσης Ταξιδίων και Ξεναγών.

• Οριζόντιες, σε τομείς όπου η αρμοδιότητα και πρωτοβουλία καλύπτει αριθμό Φορέων του Δημοσίου και Ιδιωτικού τομέα όπως είναι οι τομέας ανάπτυξης ανθρώπινου δυναμικού, δομημένου πε-

ριβάλλοντος, καθαριότητας, προώθησης αυθεντικότητας, εθνικών και τοπικών συμφώνων ποιότητας, χερσαίων μεταφορών και παραλιών.

Ανάμεσα στις ανατροπές που θα έχουμε είναι η απόσυρση κλινών χαμηλών κατηγοριών, θα δοθούν κίνητρα για την αναβάθμιση των ξενοδοχείων, θα υπάρξει επιμήκυνση της τουριστικής περιόδου ενώ έρχεται νέα πολεοδομική πολιτική για τις ξενοδοχειακές μονάδες. Ανατροπές περιμένουμε και στο θέμα της σίτισης το οποίο θα πρέπει να αντιπροσωπεύσει σε χρήμα αυτό που θα ξοδεύει ο τουρίστας.

Θα υπάρχει έλεγχος

Το Σχέδιο περιέχει πολλές τομείς και σίγουρα κάποιος θα πρέπει να ελέγχει τη πορεία του Σχεδίου. Έρχεται λοιπόν η Παρακολούθηση Υλοποίησης Δράσεων Στρατηγικής Ποιότητας. Θα γίνει με την εγκατάσταση και λειτουργία μηχανισμών παρακολούθησης της προόδου των δράσεων επίτευξης του στόχου της νέας Στρατηγικής Ποιότητας και της αξιολόγησης των αποτελεσμάτων των δράσεων από το κοινό, μέσω:

1. Παρακολούθησης σχετικών ερευνών, όπως το επίσημο Βαρόμετρο ΚΟΤ, έρευνες και εκθέσεις Οργανωτών Ταξιδίων για ξενοδοχειακά καταλύματα καθώς και άλλων αξιόπιστων πηγών, όπως η σύγκριση τιμών του Βρετανικού Βασιλικού Ταχυδρομείου.

2. Παρακολούθησης αξιολόγησης της Κυπριακής τουριστικής ποιότητας, μέσα από την λειτουργία δωρεάν 24ωρης τηλεφωνικής γραμμής παραπόνων,

3. Παρακολούθησης ιστοσελίδων και μπλογκς καταναλωτών, καθώς και δημοσιευμένων στα ΜΜΕ επιστολών από αναγνώστες.

Τα αποτελέσματα της παρακολούθησης θα γνωστοποιούνται σε όλους τους ενδιαφερόμενους και θα αξιοποιούνται για την ετοιμασία και προώθηση των ανάλογων διορθωτικών προγραμμάτων.

Η υπόθεση με το Κατάρ δείχνει αλήθειες Το κράτος δεν είναι καλός επιχειρηματίας

✓ Ξεκινήσαμε, δημιουργώντας κλίμα της τάξης των 153εκ. ευρώ για την εκτίμηση του ακινήτου όπου θα γίνει η επένδυση με το Κατάρ. Μόλις μας ήρθε η εκτίμηση από το Εμιράτο «παγώσαμε». Τελικά θα κλείσουμε κάτω από 100εκ. ευρώ μόνο και μόνο για να μην χαλάσει η συμφωνία

Kυβερνητή και Κατάρ με αμοιβαίες υποχρήσεις τα βρήκαν στην τμήμας αξίας της γης, απέναντι από το Χίλιον. Η μεγάλη απόκλιση των 100 εκ. που παρουσιάστηκε στον πρώτο κύκλο των διαπραγματεύσεων μειώθηκε στα 30 εκ., μετά που ξεκαθάρισαν κάποια δεδομένα.



Του Σωτήρη
Παπαδόπουλου

To deal όμως είναι κάτω από στα 100 εκ., και οι κυβερνητικοί χειρισμοί αποδείχθηκαν πρόχειροι καθώς στην ουσία ό,τι και να έκανε ο Χαρίλαος Σταυράκης σε αυτή τη συμφωνία, θα έμεινε από κάποιους εκτεθειμένους. Από τη μια, αν επέμενε στις αρχικές εκτιμήσεις κάποιοι θα τον κατηγορούσαν ότι χάλασε το deal, και από την άλλη, εάν προχωρήσει με αυτή τη συμφωνία, άλλοι θα τον κατηγορούσαν για ξεπούλημα κρατικής περιουσίας.

Οι δύο πλευρές θα συναντηθούν και πάλι, προκειμένου να καταρτίσουν το τελικό σχέδιο, αλλά και τη χρήση που θα έχει το έργο. Με τα σημερινά δεδομένα, γίνεται λόγος για μικτή ανάπτυξη, που θα περιλαμβάνει διαμερίσματα πολυτελείας για πώληση και όχι ενοικίαση, καταστήματα ακριβών brands από το εξωτερικό, αλλά και μικρό ξενοδοχείο πέντε αστέρων, στο οποίο θα υπάρχει και η δυνατότητα διεξαγωγής συνεδρίων ή παρόμοιων εκδηλώσεων. Σημειώνεται πως Κύπρος και Κατάρ, θα πραγματοποιήσουν κοινά roadshows στον αραβικό κόσμο για εξασφάλιση επενδυτών που θα αγοράσουν ακίνητα στο εν λόγω project.

Πως άλλαξαν τα δεδομένα

Πάντως και ο δεύτερος γύρος της διαπραγματεύσεις που έγινε στην Ντόχα του Κατάρ ολοκληρώθηκε με πολλές συγκλίσεις, όμως το αγκάθι της μεγάλης διαφοράς στην εκτίμηση



της αξίας του ακινήτου, απέναντι από το ξενοδοχείο Hilton, δεν είχε επιλυθεί καθώς ούτε και στη δεύτερη φάση της διαπραγμάτευσης βρέθηκε κοινό έδαφος, σχετικά με την αξία του ακινήτου, ανάμεσα στην κρατική εταιρεία επενδύσεων του Κατάρ και την κυπριακή αντιπροσωπεία, στην οποία συμμετείχαν οι τρεις κύπριοι μέλη της κοινοπραξίας Κύπρου - Κατάρ. Μετά τις εξηγήσεις που κατέθεσε η κυπριακή αντιπροσωπία στην αντίστοιχη του Κατάρ, κατά τις διαπραγματεύσεις στην Ντόχα, και που αφορούσαν τόσο στην αξία του τεμαχίου κρατικής γης όσο και στη βιωσιμότητα του προτεινόμενου έργου, η μπάλα βρέθηκε στα πόδια του Κατάρ. Η επενδυτική αρχή του Κατάρ πάντως δεν πρόκειται να μείνει απλά στην επένδυση που θα γίνει στη περιοχή του Hilton. Τους πρώτους μήνες του 2011 αναμένεται να γίνει ξεκάθαρο το ενδιαφέρον του Εμιράτου για συνεργασία με τον δημόσιο και τον ιδιωτικό τομέα για περαιτέρω επενδύσεις σε διάφορους κλάδους.

Μάλιστα το Υπουργείο Οικονομικών θα ετοιμάσει κατάλογο με τα πιθανά έργα στα οποία θα μπορούσαν να επενδύσουν σε συνεργασία με κύπριους επενδυτές ή που θα μπορούσαν να χρηματοδοτήσουν εξ ολοκλήρου.

Παράγοντες από την αγορά, πάντως, που παρακολουθούν τις εξελίξεις και είναι καλοί γνώστες των τεκταινομένων σημειώνουν πως η κυ-

βέρνηση είναι που πρότεινε την παρουσίαση επενδύσεων στο Κατάρ, ούτως ώστε να κερδίσει ίσως κάποια συμμετοχή από τους Άραβες σε κάποια έργα, σε περίπτωση που ναυαγούσε το project στη Λευκωσία.

Τέλος στην κρατική «πατρότητα»

Και το ερώτημα που φυσικά μένει αναπάντητο είναι: Τι χειρισμούς θα έκανε μια ιδιωτική εταιρία ώστε το τελικό deal να έχει μεγαλύτερα οφέλη τόσο στη Κύπρο όσο και στην ίδια την εταιρία. Και μόνο που πίσω από μια επιχειρηματική κίνηση που ενεργεί το κράτος υπάρχει το πολιτικό κόστος, είναι αρκετό να πάψει ν' ασχολείται με τέτοιους είδους επενδύσεις.

Φυσικά θα υπάρχουν και οι απόψεις που λένε: Μα και του Κατάρ κρατική δεν είναι επενδυτική; Κρατική είναι, αλλά έχει μια διαφορά. Όποια απόφαση και αν πάρουν δεν υπάρχει πολιτικό κόστος. Και ποιός μπορεί να ξεχάσει την επίθεση που είχε κάνει ο Εκτελεστικός Πρόεδρος Ομίλου Μαρφίν Ανδρέας Βγενόπουλος για το «βαθύ» κυπριακό κράτος; Είχε μιλήσει για ένα οικονομικό κατεστημένο με έντονα στοιχεία διαπλοκής που πολλές φορές λειτουργεί ως κράτος εν κράτει στην Κύπρο. Οι μηχανισμοί που επικρατούν και οι νοοτροπίες που επικρατούν, είχε τονίσει, δεν είναι κατάλληλες για ένα χρηματοοικονομικό κέντρο.

papadopoulos@sigmatv.com

Επίκαιρα Θέματα



Ο επιχειρηματίας Χρίστος Νικολάου δεξιώθηκε τους οικονομικούς συντάκτες

Ο γνωστός Λεμεσιανός επιχειρηματίας και εκτελεστικός πρόεδρος του XN Group Χρίστος Νικολάου, διοργάνωσε πρόσφατα μια βραδιά με ποτό, φαγητό και καλή μουσική, σε ένα από τα κοσμικά μπαράκια της πρωτεύουσας, αφιερωμένη στους οικονομικούς συντάκτες των ΜΜΕ.

Ανάμεσα στους δημοσιογράφους που παρευρέθηκαν στην εκδήλωση ήταν ο Κυριάκος Κυριακίδης του ANT1, ο Σωτήρης Παπαδόπουλος του Sigma, ο Μιχάλης Παπαδόπουλος του Υπουργείου Οικονομικών, η Αγγέλα Κομοδόρη μητρική της financial Mirror, η Ήρω Ευθυμίου της Stockwatch, η Άννα Μαρία Ευτυχίου της Αλήθειας. Φυσικά δεν θα μπορούσε να λείπει το EUROKEΡΔΟΣ από αυτή την συνάντηση, αφού εκπροσωπήθηκε από τον εκδότη μας Θεοφάνη Λιβέρα. Επίσης στην παρέα βρέθηκαν και καλοί φίλοι του επιχειρηματία όπως ο Δικηγόρος



Σωκράτης Παρπαρίνος με την σύζυγό του Χριστίνα.

Η XN GROUP, ιδρύθηκε από το Χρίστο Νικολάου το 1982 και είναι ένας από τους πιο δυναμικά αναπτυσσόμενους ομίλους επιχειρήσεων σήμερα στην Κύπρο, ενώ ειδικεύεται στην ανάπτυξη γης, τις κατασκευές, το εμπόριο υλι-

κών οικοδομής, τη διεθνή και τοπική επένδυση ακινήτων και την τουριστική βιομηχανία. Ο Όμιλος είναι ενεργός σε όλες τις πόλεις της ελεύθερης Κύπρου, με προσωπικό άνω των 200 ατόμων. Κατά το έτος 2008, ο συνολικός κύκλος εργασιών του Ομίλου, ξεπερνούσε τα 60 εκατομμύρια ευρώ.

Ο Χρίστος Νικολάου, είναι ένας επιτυχημένος επιχειρηματίας με πλούτο εμπειριών και πτυχία στη Διοίκηση Επιχειρήσεων, Διοίκηση Ξενοδοχειακών Μονάδων, Λογιστική και Οικονομικά. Το όραμα του, το οποίο ξεχωρίζει την XN GROUP από τους ανταγωνιστές της, ήταν πάντα να καθιερώσει έναν Όμιλο Επιχειρήσεων, ο οποίος να ενσωματώνει μια ποικιλία από προσεκτικά επιλεγμένες δραστηριότητες σε θέσεις - κλειδιά της Κύπρου και των αγορών εξωτερικού. Εκτενέστερη παρουσίαση του Ομίλου θα γίνει σε επόμενο τεύχος μας.





**MAX YOUR LIFE
MAX TASTE NO SUGAR**

Διαδύκτιο

Ευρωπαϊκές Δημόσιες Ηλε-Συμβάσεις

Aπό τον Νοέμβριο του 2009, η Κυπριακή Δημοκρατία έχει μια πλήρως λειτουργική πλατφόρμα ηλεκτρονικών προμηθειών και ένα συνδεδεμένο υποσύστημα για ηλεκτρονικούς καταλόγους και ηλεκτρονικές παραγγελίες. Η υλοποίηση της εφαρμογής συνδέεται άμεσα με μια διαδικτυακή εφαρμογή, η οποία αποτελεί τη λύση για την εφαρμογή ηλεκτρονικών διαδικασιών στη διεξαγωγή των διαγωνισμών δημοσίων συμβάσεων στη Κύπρο.



Του Χρήστου
Φλωρίδη

Δικηγόρου, Υπεύθυνος,
Τμήμ. Εμπ. Δικαίου,
Δικ. Γραφείο Ανδρέας
Νεοκλέους & Σία ΔΕΠΕ

Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή δρομολόγησε στις 18 Οκτωβρίου 2010 διαβούλευση σχετικά με τις ηλεκτρονικές δημόσιες συμβάσεις. Λαμβάνοντας την καθιερωμένη πλέον μορφή της Πράσινης Βίβλου, η διαβούλευση θα επιδιώξει να συλλέξει τις απόψεις των ενδιαφερομένων μερών σχετικά με το πώς η ΕΕ μπορεί να βοηθήσει τα κράτη μέλη να επιταχύνουν και να διευκολύνουν τις διαδικασίες προκήρυξης δημόσιων διαγωνισμών.

Τι είναι οι δημόσιες ηλε-συμβάσεις;

Οι δημόσιες ηλε-συμβάσεις αφορούν τη χρήση ηλεκτρονικών επικοινωνιών και διεκπεραίωσης συναλλαγών από κρατικά ιδρύματα και άλλους οργανισμούς του δημόσιου τομέα σε συμβάσεις προμηθειών και υπηρεσιών ή σε διαγωνισμούς δημόσιων έργων. Πέρα της απλής μετάβασης από συστήματα που βασίζονται σε χαρτί σε αυτά που χρησιμοποιούν τις ηλεκτρονικές επικοινωνίες, οι δημόσιες ηλε-συμβάσεις μπορούν να προσφέρουν σημαντικές βελτιώσεις στην αποτελεσματικότητα των μεμονωμένων αγορών και στη γενική λειτουργία των αγορών. Το 2009 πάνω από 150 χιλιάδες συμβάσεις έχουν συναφθεί σε ολόκληρη την ΕΕ με εκτιμώμενη αξία της τάξης του 3% του ΑΕΠ της ΕΕ.

Η σταδιακή εισαγωγή τους αποτελεί μέρος του φλόοδοξου προγράμματος ηλε-διακυβέρνησης που μπορεί να μεταμορφώσει ουσιαστικά την παροχή και τις επιδόσεις της δημόσιας διοίκησης. Το ευρωπαϊκό ψηφιακό θεματολόγιο της Επιτροπής προβλέπει την έγκριση λευκής βίβλου, όπου περιγράφονται τα μέτρα που θα λάβει η Επιτροπή για τη δημιουργία διασυνδεμένης υποδομής δημόσιων ηλε-συμβάσεων.

Οι δημόσιες συμβάσεις αποτελούνται από οκτώ

ΣΜΕ / Αριθ. ανανεώσιμης άρτιας σύμβασης / Αριθ. πρωτ/λου αίτησης από τον υπαρχόντος		ΑΙΤΗΣΗ – ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΔΗΛΩΣΗ για πρόσληψη σε υπηρεσία ή σε νομικά πρόσωπα του Δημοσίου άρθρο 10 του ν. 3812/2009 ΣΥΜΒΑΣΗ ΜΙΣΘΩΣΗΣ ΕΡΓΟΥ (άρθρο 10 του ν. 3812/2009) Για τη συμπλήρωση της άρτιας, αναρτήστε στο Φάρματος ανανεώσιμων ζηλαρίων Μέθισης Σχετ. ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ ιστοσελίδα: www.e-a.gr	
Α. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΦΟΡΕΑ ΑΝΑΒΕΣΗΣ [αναρτήστε με κεφαλαια γράμματα το στοιχείο που φέρεται στον οποίο απευθύνεται την άρτια]			
1. Επιλογικά φορέα: 2. Τοποθεσία στον οποίο: 3. Που εδρώνεται σε νομό: [φέρεται βέβαια σε σαργάνι]			
4. Τοποθεσία στον οποίο στο οποίο δημιουργείται η άρτια: 5. Ημέρα γέννησης / / 6. Φύλο: Α <input type="checkbox"/> Γ <input checked="" type="checkbox"/>			
7. Δ.Δ.Τ.: 8. Τόπος κατοικίας (νομό, δήμος, κανονίσμα): (νομός): 9. Οίδης: 10. Αριθ.: 11. Τ.Κ.: 12. Τηλέφωνο (με κωδικό): 13. Κοντιδ.: 14. e-mail:			
Γ. ΤΙΤΛΟΣ ΣΠΟΥΔΩΝ: [ην της επιδομένης απόφασης ή άρθρο 7(1) που απορρίπτεται για την άρτια, ή σε άρθρο 7(2) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση] ή άρθρο 7(3) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(4) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(5) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(6) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(7) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(8) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(9) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(10) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(11) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(12) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(13) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(14) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(15) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(16) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(17) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(18) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(19) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(20) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(21) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(22) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(23) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(24) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(25) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(26) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(27) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(28) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(29) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(30) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(31) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(32) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(33) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(34) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(35) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(36) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(37) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(38) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(39) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(40) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(41) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(42) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(43) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(44) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(45) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(46) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(47) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(48) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(49) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(50) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(51) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(52) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(53) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(54) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(55) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(56) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(57) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(58) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(59) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(60) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(61) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(62) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(63) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(64) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(65) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(66) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(67) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(68) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(69) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(70) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(71) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(72) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(73) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(74) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(75) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(76) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(77) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(78) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(79) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(80) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(81) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(82) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(83) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(84) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(85) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(86) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(87) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(88) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(89) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(90) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(91) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(92) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(93) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(94) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(95) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(96) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(97) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(98) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(99) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(100) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(101) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(102) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(103) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(104) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(105) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(106) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(107) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(108) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(109) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(110) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(111) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(112) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(113) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(114) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(115) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(116) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(117) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(118) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(119) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(120) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(121) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(122) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(123) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(124) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(125) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(126) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(127) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(128) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(129) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(130) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(131) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(132) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(133) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(134) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(135) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(136) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(137) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(138) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(139) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(140) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(141) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(142) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(143) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(144) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(145) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(146) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(147) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(148) που απορρίπτεται για την άρτια σύμβαση, ή σε άρθρο 7(149) που απ			

ναι αμερόληπτες, αναλογικές και να μην δημιουργούν αδικαιολόγητα ή αυθαίρετα εμπόδια στη συμμετοχή των οικονομικών φορέων από άλλα κράτη μέλη. Στο πεδίο αυτό, η δράση σε επίπεδο ΕΕ θα μπορούσε να συμβάλει με την αποσαφήνιση των προϋποθέσεων πρόσβασης που πρέπει να πληρούν τα συστήματα και οι διαδικασίες δημόσιων ηλε-συμβάσεων και με τη διευκόλυνση της αμοιβαίας αναγνώρισης των ηλεκτρονικών μέσων ταυτοποίησης, αποδεικτικών εγγράφων και άλλων προϋποθέσεων ώστε οι οικονομικοί φορείς να έχουν τις ίδιες δυνατότητες συμμετοχής.

Κάποια σημαντική επιτυχία έχει επιτευχθεί μέσω της σύστασης μιας κοινής υποδομής σε επίπεδο ΕΕ. Πρόκειται για την εφαρμογή TED (Tenders Electronic Daily), η οποία βοήθησε ώστε η χρήση της ηλεκτρονικής κοινοποίησης να καταστεί ευρέως διαδεδομένη στην Ευρωπαϊκή Ένωση.

Σε γενικές γραμμές, είναι σαφές ότι ενώ έχει σημειωθεί πρόοδος για την εισαγωγή και τη χρήση των ηλε-συμβάσεων, ο γενικός στόχος της απρόσκοπτης διασυνοριακής λειτουργίας δεν έχει ακόμη επιτευχθεί. Δεδομένης της πολυπλοκότητας των απαιτούμενων αλλαγών και των εγγενών προκλήσεων στην πορεία προς την υιοθέτηση των ηλεκτρονικών συστημάτων, οι στόχοι αυτοί ήταν πάντοτε μάλλον απίθανο να επιτευχθούν σε τόσο σύντομο χρονικό διάστημα. Είναι δυνατό βέβαια να τεθεί το ερώτημα, αν είναι δυνατό να αναμένεται μεγαλύτερη πρόοδος στο συγκεκριμένο τομέα.

Ο ρόλος της ΕΕ στη προώθηση των δημοσίων ηλε-συμβάσεων

Το 2005, οι υπουργοί της ΕΕ εξέφρασαν την ελπίδα ότι μέχρι το 2010, τουλάχιστον το 50% των προμηθειών του δημοσίου, που υπερβαίνουν το ενωσιακό όριο για τις δημόσιες συμβάσεις όριο, θα πραγματοποιούνται ηλεκτρονικά. Παρόλα αυτά, η αξιολόγηση της Επιτροπής δείχνει ότι, στα πρωτόπόρα κράτη μέλη, λιγότερο από το 5% των συνολικών προϋπολογισμών για συμβάσεις ανατίθενται μέσω ηλεκτρονικών συστημάτων.

Η ΕΕ, πέρα της στρατηγικής της μελέτης, εντοπίζει εμπόδια και κινδύνους στις αποκλινουσες εθνικές προσεγγίσεις κατά την διασυνοριακή συμμετοχή στις ηλεκτρονικές δημόσιες συμβάσεις και απαριθμεί τις επιλογές για την αντιμετώπιση αυτών των προκλήσεων.

Πολλές δημόσιες υπηρεσίες έχουν δημιουργήσει δικτυακές πύλες για τη δημοσίευση των προκηρύξεων διαγωνισμών και για την παροχή πρόσβασης στο φάκελο του διαγωνισμού. Ο στό-

χος βέβαια συνίσταται στην πλήρως αυτοματοποιημένη δημόσια ηλε-σύμβαση, κατά την οποία όλα τα στάδια της διαδικασίας, από την προκήρυξη έως την πληρωμή, διεξάγονται μέσω ηλεκτρονικών διαδικασιών.

Στα πλαίσια της ώριμης τεχνολογικής προόδου, η Επιτροπή θεωρεί ότι είναι η κατάλληλη στιγμή για να επανεστίσει τη δράση της στην υποστήριξη της καθιέρωσης δημόσιων ηλε-συμβάσεων από τις εθνικές, περιφερειακές και τοπικές δημόσιες διοικήσεις. Επιτυχείς πλατφόρμες δημόσιων ηλε-συμβάσεων έχουν εδραιωθεί σε πολλές περιφέρειες και κράτη μέλη.

Οι περισσότερες από τις απαιτούμενες επενδύσεις σε δημόσιες ηλε-συμβάσεις πρέπει να αναληφθούν σε εθνικό ή σε περιφερειακό επίπεδο, δεδομένου ότι εκεί εντοπίζονται οι ανάγκες και οι πόροι. Ειδικότερα, ο πόλος της ΕΕ θα επικεντρωθεί στη δημιουργία του ευρύτερου νομοθετικού πλαισίου λειτουργίας τους και θα διαδραματίσει συντονιστικό ρόλο στην προσπάθεια εναρμόνισης των μεθόδων στην ΕΕ, διασφαλίζοντας συνοχή με τις εξελίξεις σε άλλα σχετικά πεδία, π.χ. νομοθεσία για την ηλυπογραφή ή την ηλε-τιμολόγηση.

Το ενδιαφέρον των εθνικών υπουργείων και των αναθετουσών αρχών, με τις προτάσεις που θα υποβάλουν στην Επιτροπή, θα δημιουργήσουν τις προϋποθέσεις για την αξιοποίηση των δυνατοτήτων των ΤΠΕ και για τη βελτίωση των δημόσιων συμβάσεων στην Ευρώπη. Η διαδικασία αναμένεται να ολοκληρωθεί κατά τη διάρκεια του 2011.

Επιπλέον, παρουσιάζεται η ευκαιρία για την προσφορογένεια διαδικασιών ώστε να εξασφαλιστεί ότι βασικές συνιστώσεις της υποδομής δημόσιων ηλε-συμβάσεων υποστηρίζουν τη διασυνοριακή συμμετοχή. Ενώ η διασυνοριακή συμμετοχή σε δημόσιες ηλε-συμβάσεις παραμένει περιστασιακή, είναι συνετό να αναληφθούν συγκεκριμένες δράσεις εναρμόνισης προκειμένου να εδραιωθεί η τακτική της διασυνοριακής λειτουργίας τους.

Οι δημόσιες ηλε-συμβάσεις στην Κύπρο

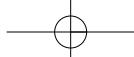
Από τον Νοέμβριο του 2009, η Κυπριακή Δημοκρατία έχει μια πλήρως λειτουργική πλατφόρμα ηλεκτρονικών προμηθειών και ένα συνδεδεμένο υποσύστημα για ηλεκτρονικούς καταλόγους και ηλεκτρονικές παραγγελίες. Η υλοποίηση της εφαρμογής συνδέεται άμεσα με μια διαδικτυακή εφαρμογή, η οποία αποτελεί τη λύση για την εφαρμογή ηλεκτρονικών διαδικασιών στη διεξαγωγή των διαγωνισμών δημόσιων συμβάσεων στη Κύπρο.

Βάσει των Νόμων 11 και 12 (I) 2006, σχετικά με το συντονισμό της διαδικασίας σύναψης συμβάσεων και ανάθεσης διαδικασιών και των Κανονισμών 149/2009 και 150/2009 που διέπουν τη διεξαγωγή προκήρυξης των δημοσίων συμβάσεων και τη χρήση ηλεκτρονικών μέσων, η Κυπριακή Δημοκρατία ρύθμισε και οργάνωσε, τουλάχιστον σε αρχικό στάδιο, τις δημόσιες συμβάσεις σε κεντρικό επίπεδο διακυβέρνησης. Υπεύθυνη για τη διαχείριση του συστήματος είναι η Διεύθυνση Δημοσίων Συμβάσεων του Γενικού Λογιστηρίου της Δημοκρατίας της Κύπρου, που το 2009 έλαβε το βραβείο Καλής Πρακτικής στο πλαίσιο της 4ης Ευρωπαϊκής Βράβευσης συστημάτων Ηλεκτρονικής Διακύβερνησης.

Οι υπηρεσίες για τις αναθέτουσες αρχές παρέχουν ένα ηλεκτρονικό περιβάλλον συνεργασίας για την οργάνωση δραστηριοτήτων σχετικών με τις δημόσιες συμβάσεις. Αυτές οι υπηρεσίες παρέχουν τα εργαλεία για τη διαχείριση των ηλεκτρονικών διαγωνισμών υποστηρίζοντας μεταξύ άλλων τη δυνατότητα ηλεκτρονικής προετοιμασίας και αποστολής των προκηρύξεων δημοσίων συμβάσεων στην Επίσημη Εφημερίδα της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Οι υπηρεσίες για τους οικονομικούς φορείς παρέχουν τα εργαλεία για την αυτοματοποίηση και ασφαλή ηλεκτρονική προετοιμασία και υποβολή αιτήσεων συμμετοχής και προσφορών σε διαγωνισμούς δημοσίων προμηθειών. Περαιτέρω, χρησιμοποιείται παράλληλα ο ηλεκτρονικός κατάλογος (e-Catalogue) που συντάστα μια αυτόνομη εφαρμογή που προσφέρεται στους δημόσιους λειτουργούς και στους οικονομικούς φορείς και που αποτελείται από τον ηλεκτρονικό κατάλογο και τις ηλεκτρονικές παραγγελίες, σημαντικές για τη διαδικασία αγοράς. Σύμφωνα με μελέτη που εκπονήθηκε από τη ΓΔ Πληροφόρησης, η Κύπρος επιτυγχάνει ποσοστό της τάξης του 58% για τη διαθεσιμότητα αναφοράς, ενώ ο ευρωπαϊκός μέσος όρος είναι 56%.

Η διπλή δημοσίευση των προκηρύξεων των δημοσίων συμβάσεων σε εθνικό επίπεδο και στην ΕΕΕΕ είναι υποχρεωτική, ώστε να δημιουργούνται οι ίδιες δυνατότητες πρόσβασης σύμφωνα με τις γενικές αρχές του Ευρωπαϊκού ανταγωνισμού. Είναι απαραίτητο, ακόμη βέβαια, να σημειωθεί μεγαλύτερη διαφάνεια και κατάρτιση ως προς τη χρησιμοποίηση των δημόσιων ηλε-συμβάσεων από το ευρύ κοινό των οικονομικών φορέων. Έτσι, θα δημιουργηθούν οι κατάλληλες προϋποθέσεις για την ευρεία χρήση της εφαρμογής όχι μόνο σε εθνικό αλλά και διασυνοριακό επίπεδο.



Διεθνή Θέματα

Απίστευτες υποδομές και φανταστικές κατασκευές από το Κατάρ

Το έξω-πραγματικό Μουντιάλ

- ✓ Όταν το χρήμα συναντά τη φαντασία δημιουργείται μία πρόταση που καθηλώνει. Το Κατάρ θα διοργανώσει το Μουντιάλ του 2022 και όσοι θα παραβρεθούν εκεί αλλά και όσοι θα το παρακολουθήσουν από την τηλεόραση, θα απολαύσουν ένα ποδοσφαιρικό υπερθέαμα «επιστημονικής» φαντασίας

Oι μακέτες, το βίντεο και το χρονοδιάγραμμα που παρουσίασε το Κατάρ μάγεψαν τους ισχυρούς άντρες της FIFA, οι οποίοι με κλειστά μάτια τους ανέθεσαν το Παγκόσμιο Κύπελλο του 2022. Το Κατάρ υποσχέθηκε ότι θα δημιουργήσει γήπεδο - κοχύλι, στο οποίο οι φίλαθλοι θα προσέρχονται με θαλάσσια ταξί.

Όσοι παρακολούθησαν την τελετή που πραγματοποίησε η FIFA έμειναν κυριολεκτικά με το σόμα ανοικτό, βλέποντας τα όσα έξωπραγματικά σχεδιάζει να δημιουργήσει το Κατάρ, αντέποντας ακόμη και τους νόμους της φύσης.

Η θερμοκρασία το καλοκαίρι στην Ντόχα φτάνει τους 50 βαθμούς Κελσίου. Η FIFA αναφέρει πως πάνω από 32 βαθμοί είναι επικίνδυνοι για τη σωματική ακεραιότητα των ποδοσφαιριστών, συνεπώς, τι θα κάνουν; Οι άνθρωποι είχαν τις απαντήσεις.

Αρχικά, για την επιθεώρηση της επιτροπής έφτιαξαν εντός λίγων εβδομάδων ένα γήπεδο 500 θέσεων, ώστε να δείξουν πως μπορούν σε άμεσο χρόνο να δημιουργήσουν υποδομές. Υποσχέθηκαν πως θα ξοδέψουν 40 δισεκατομμύρια δολάρια για να φτιάξουν σιδηροδρομικό δίκτυο, μετρό, νέο λιμάνι και αεροδρόμιο που θα εγγυούνται τη μεταφορά των εκατοντάδων χιλιάδων φιλάθλων, ενώ θα χρησιμοποιήσουν κλιματισμό τριών μέτρων στα γήπεδα! Και πώς θα λειτουργούν αυτοί; Με φωτοβολταϊκά συστήματα.

«Με τον ήλιο που έχουμε εδώ, μπορούμε να έχουμε όσο ρεύμα θέλουμε», είπαν οι διοργανωτές! Για να πείσουν τον κόσμο, διοργάνωσαν ένα τετράμερο event στο οποίο πήγαν στην Ντόχα σπουδαίες προσωπικότητες του ποδοσφαίρου. «Η ανάθεση της διοργάνωσης σε χώρες με φτωχή ποδοσφαιρική παράδοση είναι το κλειδί, προκειμένου να τραβηγτούν τα γκέμια οποιουδήποτε εμπλέκεται με τις τύχες του αθλήματος», ανέφερε ο Σερ Άλεξ Φέργκιου-



και να λυθούν οι όποιες παρεξηγήσεις», καταθέτουν. Και, μάλλον, δεν έχουν άδικο.

Τα στάδια «στολίδια»

Το συνολικό κόστος του εγχειρήματος υπολογίζεται στα 50 δισ. δολάρια, από τα οποία τα 2,87 δις. Θα διατεθούν για την κατασκευή 9 γηπέδων. Τρία στάδια θα ανακατασκευαστούν.

Στη Ντόχα θα φιλοξενηθούν αγώνες σε πέντε γηπέδα:

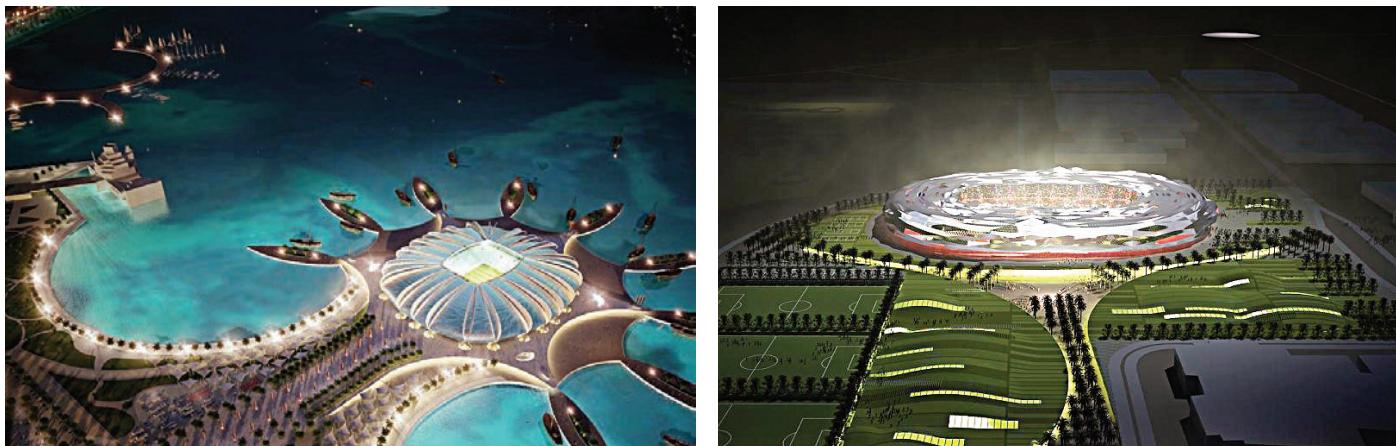
- Χαλίφα (50.000 θέσεις, με την ανακατασκευή θα φτάσει τις 70.000)
 - Σπορτς Σίτι (47.500)
 - Ντόχα Πορτ (45.000)
 - Εντουκέισον Σίτι (45.000)
 - Κατάρ Γιουνιβέρσιτι (43.500)
- Τα γηπέδα των γειτονικών πόλεων:
- Λουσάιλ (86.000 θέσεις)
 - Αλ Κορ (20.000, με την ανακατασκευή θα φτάσει στις 45.330)
 - Αλ Βακρά (20.000, με την ανακατασκευή θα φτάσει στις 45.120)
 - Ουμ Σαλάλ (45.000)
 - Αλ Ραγιάν (25.000, με την ανακατασκευή θα φτάσει στις 45.000)

Τίποτα μη-πραγματοποιήσιμο

Η πρώτη αραβική χώρα που θα φιλοξενήσει Παγκόσμιο Κύπελλο είναι το Κατάρ και παράλληλα η μικρότερη στην ιστορία, καθώς έχει πληθυσμό κάτι λιγότερο από 2 εκ. ανθρώπους. Ανάμεσα στην επιλεκτή ομάδα του Κατάρ ήταν και



Διεθνή Θέματα



ένας έλληνας, ο Σάκης Μπασίλας αξιωματούχος της ομοσπονδίας του Κατάρ και σύμβουλος στρατηγικής για το Μουντιάλ του 2022. Αποτέλεσε ένα από τα πιο σημαντικά κλειδιά την νίκης του Κατάρ την ώρα που δεν ήταν λίγοι εκείνοι που αρχικά είχαν εκφράσει τις επιφυλάξεις τους για την υποψηφιότητα του Κατάρ για το Μουντιάλ του 2022. Ο δρόμος δεν ήταν στρωμένος με ροδοπέταλα. Με διάφορους τίτλους από την αρχή της προσπάθειας μέχρι και μερικές εβδομάδες πριν την ανακοίνωση, «ότι το Κατάρ είναι αστείο της όλης υποψηφιότητας, ότι δεν ανήκει καν στην διαδικασία». Το Εμπράτο όμως δεν έκλεισε απλά τα αυτιά του, αλλά απέδειξε ότι επάξια διεκδικούσε αυτό για το οποίο σθεναρά από την πρώτη στιγμή πίστεψε. Το αποτέλεσμα δικαιώσει την τεράστια προσπάθεια που κατέβαλε η ποδοσφαιρική Αρχή του Εμπράτου..

Η παρουσίασή χαρακτηρίστηκε η καλύτερη από όλες τις υποψηφιότητες, μια δικαίωση των προσπαθειών τους τελευταίους 20 μήνες.

Ακόμα και για το Κοράνι έχουν βρει άκρη, καθώς θα επιτρέπεται η πώληση αλκοόλ σε ειδικά διαμορφωμένους χώρους για τους φιλάθλους των ομάδων που θα βρεθούν στη χώρα και για τους δημοσιογράφους



κε. Είναι μια δυναμικά αναπτυσσόμενη χώρα και η ανάληψη του Παγκοσμίου Κυπέλλου, έρχεται να ολοκληρώσει τα μακροπρόθεσμα πλάνα ανάπτυξης της χώρας.

Έχει επίγνωση ότι χρειάζεται για τα επόμενα 12 χρόνια σκληρή δουλειά και άμεση συνεργασία με την παγκόσμια ομοσπονδία κάτι που άλλωστε επεσήμανε και ο επικεφαλής της υποψηφιότητας, Σεΐχης Μοχάμεντ Μπιν Χαμάντ μπιν Χαλίφα Αλ Θανί, στη συνέντευξη Τύπου της FIFA μετά την ανάληψη της διοργάνωσης.

Ποιος είναι ο Σεΐχης;

Αν τον έχει καλά ο... Άλλαχ, την ημέρα που Θα ξεκινάει το ποδοσφαιρικό υπερθέαμα στο Κατάρ ο Σεΐχης Χαμάντ Αλ Θανί θα είναι 70 ετών. Ο πρωταγωνιστής της υποψηφιότητας μπορεί να μην βρίσκεται μέσα στους 1000 πιο πλούσιους ανθρώπους αλλά αυτό δεν σημαίνει ότι η τοστή του δεν είναι αξιοζήλευτη. Την ίδια ώρα όμως έχει μια σημαντική προσωπικότητα δίπλα του. Την δεύτερη σύζυγό του Μοζάχ Μπιντ, υπουργό παιδείας, επιστημών και κοινωνικής αλληλεγγύης.

Ο Αλ Θανί θεωρείται από πολλούς ως προσδετικός με την ματιά του προς το μέλλον. Είναι λάτρης των προσεκτικών κινήσεων και της τετράγωνης λογικής. Έχοντας 56 προσωπικά αεροπλάνα(!) είναι ο ακρογωνιαίος λίθος της

τεράστιας επιτυχίας του Κατάρ ν' αναλάβει το Μουντιάλ του 2022. Μας υπόσχεται σκηνές επιστημονικής φαντασίας, που αν κρίνουμε από το τι έχει πετυχεί ως τώρα, είναι ικανός να υλοποιήσει. Στη δύσκολη εποχή που ζούμε ένας άνθρωπος που έχει ρευστότητα ενάμιση δισεκατομμύριο δολλάρια και δεκαέξι χιλιάδες πολυτελή ακίνητα ανά τον κόσμο (τα περισσότερα στο Ντουμπάι, στην Αγγλία και στην Ελβετία) μπορεί να κάνει στο ποδόσφαιρο ό,τι θέλει και, σ' ό,τι αφορά το 2022, να μας κάνει να ονειρευόμαστε.

Υπάρχουν όμως και αντιδράσεις

Οι ισλαμικοί κανόνες του και οι συνθήκες ερήμου που επικρατούν στο Κατάρ ανησυχούν τους φιλάθλους. Το Κατάρ υπόσχεται να μην απογιοτεύσει τη FIFA για την επιλογή της να του αναθέσει τη διοργάνωση του Μουντιάλ 2022, όμως οι αντιδράσεις είναι ήδη έντονες. Το Εμπράτο έπεισε την παγκόσμια ομοσπονδία, όμως πλέον πρέπει να πείσει τους φιλάθλους ότι δεν πρόκειται για ένα «ιδρωμένο» και «αποστειρωμένο» Παγκόσμιο Κύπελλο.

Την ίδια ώρα με σκληρή γλώσσα κατά της FIFA δέχθηκαν οι αντίταλοι του Κατάρ το τελικό αποτέλεσμα. Η Αυστραλία μάλιστα έκανε λόγο για βρώμικο παιχνίδι της Παγκόσμιας Ομοσπονδίας Ποδοσφαίρου που έδωσε το Μουντιάλ στο Κατάρ για να γεμίσουν οι τοστες των υψηλόβαθμων στελεχών.

Την ίδια στιγμή ο Άγγλοι τονίζουν ότι όσο η επιλογή γίνεται με οικονομικά και όχι με ποδοσφαιρικά κριτήρια, χώρες όπως η Αγγλία, οι ΗΠΑ, ή η Αυστραλία δεν θα δουν ποτέ διοργάνωση στα γήπεδά τους. Μάλιστα, στις στοιχηματικές εταιρίες δίνονται ως φαβορί για την ανάληψη της διοργάνωσης του... 2026, η Ουκρανία, η Τουρκία και η Πολωνία!

Η επόμενη μέρα

Η υποδοχή ηρώων από τον λαό του Κατάρ και η συναισθηματική φόρτιση απόρροια της υπεράνθρωπης προσπάθειας να πεισθεί η FIFA για τον φάκελο του Εμπράτου, εκδηλώθηκε στο μέγιστο βαθμό. Το επιτελείο της αποστολής του Κατάρ ήταν πάνω σε ανοιχτό λεωφορείο για 4 ώρες στους δρόμους της Ντόχα..

Το Κατάρ είχε και έχει πλήρη επίγνωση της ευκαιρίας και όχι πρόκλησης στην οποία μπή-



Άναλυση της EUROBANK για την παγκόσμια οικονομία και τις αγορές

Η ανάκαμψη της παγκόσμιας οικονομίας συνεχίζεται, αλλά με χαμηλότερους ρυθμούς

- ✓ Η Διεύθυνση Οικονομικών Μελετών και Προβλέψεων της Eurobank EFG -της οποίας προϊσταται ο Οικονομικός Σύμβουλος του Ομίλου, Καθηγητής Γκίκας Χαρδούβελης, εξέδωσε πρόσφατα το δέκατο τρίτο τεύχος της τριμηνιαίας της έκδοσης «Global Economic & Market Outlook». Σκοπός του είναι η ανάλυση της κατάστασης και των προοπτικών της διεθνούς οικονομίας και των αγορών, καθώς και η χάραξη νέων επενδυτικών στρατηγικών



Ο Οικονομικός Σύμβουλος του Ομίλου Eurobank EFG, Καθηγητής Γκίκας Χαρδούβελης.

H Η ανάκαμψη της παγκόσμιας οικονομίας κορυφώθηκε κατά το πρώτο ήμισυ του 2010, με την παγκόσμια βιομηχανική παραγωγή και το διεθνές εμπόριο να σημειώνουν ραγδαία ανάπτυξη από τον Ιούνιο του 2009. Η παγκόσμια οικονομία συνεχίζει να βρίσκεται σε ανοδική τροχιά κατά το δεύτερο ήμισυ του έτους, σημειώνοντας ισχυρούς ρυθμούς ανάπτυξης. Πρόδρομοι δείκτες οικονομικής δραστηριότητας, όπως ο δείκτης εμπιστοσύνης του μεταποιητικού κλάδου, βρίσκονται πάνω από το όριο που σηματοδοτεί την ανάκαμψη της οικονομίας. Οι αναδυόμενες οικονομίες συνεχίζουν να αποτελούν τον κινητήριο μοχλό της παγκόσμιας ανάπτυξης, καθώς η αυξημένη ζήτηση τους για εισαγωγές στηρίζει την ανάκαμψη των ανεπτυγμένων οικονομιών. Αναμένουμε ότι ο ρυθμός της παγκόσμιας ανάπτυξης θα υποχωρήσει ελαφρά το 2011 (στο 3,5% από 4% το 2010), καθώς η θετική επίδραση από τα μέτρα στήριξης των οικονομιών και την αύξηση των αποθεμάτων έχει ήδη αρχίσει να εξανεμίζεται. Επιπλέον, τα δημοσιονομικά προγράμματα στήριξης οδήγησαν σε αύξηση των δημοσιονομικών ελλειψών σε πολλές ανεπτυγμένες οικονομίες, αυξάνοντας τις ανησυχίες των επενδυτών στις αγορές ομολόγων για εξάπλωση της δημοσιονομικής κρίσης. Ως αποτέλεσμα, τα μέτρα δημοσιονομικής λιτότητας που προβλέπονται στους προϋπολογισμούς του 2011 αναμένεται να έχουν αρνητική επίδραση στον παγκόσμιο ρυθμό ανάπτυξης.

Στις ΗΠΑ ο κίνδυνος για μια ύφεση τύπου W έχει υποχωρήσει, καθώς τόσο οι πρόδρομοι όσο και οι σκληροί δείκτες οικονομικής δραστηριότητας έχουν ανακάμψει σημαντικά. Μάλιστα, συγκρίνοντας τη ση-

στις ευρωπαϊκές αγορές εταιρικών ομολόγων έχει αυξηθεί σημαντικά και η δημοσιονομική πολιτική θα γίνεται πιο περιοριστική.

- **Μηχανισμός επίλυσης κρίσεων στην Ευρωζώνη**

Για πρώτη φορά από την εισαγωγή του ευρώ γίνεται διαχωρισμός στην Ευρωζώνη μεταξύ των οικονομιών του κέντρου και της περιφέρειας. Σύντομα οι ηγέτες της Ευρωζώνης θα συμφωνήσουν για τη δημιουργία ενός μόνιμου μηχανισμού επίλυσης κρίσεων ο οποίος θα υποχρεώνει τους ιδιώτες κατόχους ομολόγων των κρατών-μελών να μοιράζονται μέρος του κόστους από ενδεχόμενες μελλοντικές διασώσεις. Υπερβάλλουσα έμφαση φαίνεται πως έχει δοθεί στη λύση της «ελεγχόμενης αναδιάρθρωσης» (με τη μορφή της Ρήτρας Συλλογικής Δράσης) του χρέους δημοσιονομικά αδύναμων κρατών-μελών. Το γεγονός αυτό έχει οδηγήσει αναμφισβήτητα σε αύξηση του κόστους δανεισμού και σε χειροτέρευση της δυναμικής του χρέους των χωρών της περιφέρειας.

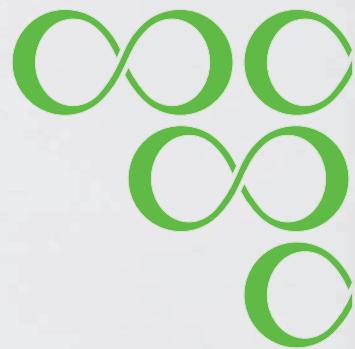
- **Χαλαρή νομισματική πολιτική σε παγκόσμιο επίπεδο για μεγάλο διάστημα**

Πιστεύουμε πως η νομισματική πολιτική σε παγκόσμιο επίπεδο θα παραμείνει χαλαρή για μεγάλο χρονικό διάστημα, ώστε να περιοριστεί ο αντίκτυπος των μέτρων δημοσιονομικής λιτότητας στην οικονομική ανάκαμψη. Η επιβράδυνση της οικονομικής δραστηριότητας στις ΗΠΑ οδήγησε τη Fed να αναθερρήσει τις προβλέψεις της προς τα κάτω και να ανακοινώσει ένα δεύτερο γύρο ποσοτικής χαλάρωσης.

Η EKT αναμένεται να αυξήσει τα επιτόκια παρέμβασης πριν από τη Fed προς το τέλος του 2011. Ωστόσο, η έξοδος από τη χαλαρή νομισματική πολιτική θα είναι σταδιακή για τους εξής λόγους:

Πρώτον, η EKT πρέπει πρώτα να εξασφαλίσει ότι η ανάκαμψη στις μεγάλες οικονομίες της Ευρωζώνης είναι διατηρήσιμη.

Δεύτερον, δεδομένης της επιβράδυνσης της οικονομικής δραστηριότητας στις χώρες της περιφέρειας, πιστεύουμε πως η EKT θα συνεχίσει να παρέχει ρευστότητα στο τραπεζικό σύστημα και να δέχεται ως ενέχυρο αξιόγραφα με χαμηλή πιστοληπτική διαβάθμιση. Τρίτον, ο δεύτερος γύρος ποσοτικής χαλάρωσης από τη Fed θα αποδυναμώσει το δολάριο έναντι του ευρώ και θα επηρεάσει αρνητικά τις εξαγωγές της Ευρωζώνης.



Η ιδανικότερη
συμφωνία.

Μέχρι

4.63%



ekkeshi_

i-deal

Καταθετικό σχέδιο
με 3 επιλογές, διάρκειας
12, 18, 24 μήνες.

Η cdbbank για ακόμα μια φορά καινοτομεί
με το καταθετικό σχέδιο «**cdb i-deal**».

	Εξάμηνο 1	Εξάμηνο 2	Εξάμηνο 3	Εξάμηνο 4	Ετησ. Απόδοση
cdb i-deal 12	4,30%	4,35%	-	-	4,37%
cdb i-deal 18	4,35%	4,40%	4,45%	-	4,50%
cdb i-deal 24	4,40%	4,45%	4,50%	4,55%	4,63%

Η Τράπεζα διατηρεί δικαιώμα εξαγοράς ή ανανέωσης του κεφαλαίου κάθε εξαμηνία.

- Κλιμακωτό επιτόκιο.
- Οι τόκοι πληρώνονται κάθε εξαμηνία.
- Ελάχιστο ποσό κατάθεσης €30.000.

Η Τράπεζα έχει το δικαίωμα να αποσύρει το σχέδιο οποιαδήποτε στιγμή κατά την κρίση της.

ΤΗΛΕΦΩΝΟ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ: 8000 79 79

ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ ΛΕΥΚΩΣΙΑΣ: ΛΕΩΦ. ΑΡΧ. ΜΑΚΑΡΙΟΥ Γ' 62, XENIOS BUILDING
ΚΕΝΤΡΙΚΑ ΓΡΑΦΕΙΑ: ΛΕΩΦ. ΑΡΧ. ΜΑΚΑΡΙΟΥ Γ' 50, ΛΕΥΚΩΣΙΑ

www.cdb.com.cy

cdbbank
Εδώ, για εσάς



- Υπερασφάλεια Επιχειρήσεων
- Υπερασφάλεια Κατοικιών
- Υπερασφάλεια Σκαφών Αναψυχής
- Ασφάλεια Ιδιωτικής Κατοικίας
- Ασφάλεια Μηχανοκίνητων Οχημάτων
- Ασφάλεια Προσωπικών Ατυχημάτων



THE QUALITY INSURANCE



- Ασφάλεια Μεταφοράς Εμπορευμάτων δια θαλάσσης και Αέρος
- Ασφάλεια Ευθύνης Εργοδότη
- Ασφάλιση κατά παντός κινδύνου Εργολάβων
- Ασφάλεια Ταξιδίου



ISO 9001:2000
QUALITY
MANAGEMENT
SYSTEM



ΚΕΝΤΡΙΚΑ ΓΡΑΦΕΙΑ:

ROYAL CROWN HOUSE
Οδός Μνασιάδου 20
T.K. 24690, I302 Λευκωσία
Τηλ: 22 885555
Φαξ: 22 670757

ROYAL CROWN COURT
Οδός Μνασιάδου 16
T.K. 24690, I302 Λευκωσία
Τηλ: 22 885555
Φαξ: 22 670757

ΓΡΑΦΕΙΑ ΛΕΜΕΣΟΥ:

ROYAL CROWN HOUSE II
Οδός Αγ. Φυλάξεως 90, 3025
T.K. 51492, 3506 Λεμεσός
Τηλ: 25 825825
Φαξ: 25 825828

ΓΡΑΦΕΙΑ ΛΑΡΝΑΚΑΣ:

AVENΣΙΑ COURT III
Διαμ. 310, Οδός Γρ. Αυξεντίου
& Απ. Βαρνάβα, 6023 Λάρνακα
Τηλ: 24 623544, Φαξ: 24 629183

Επίκαιρα Θέματα

Η Τράπεζα Κύπρου κοντά στον Αντικαρκινικό Σύνδεσμο Κύπρου Χριστουγεννιάτικες Εκδηλώσεις «Δώσε Φως σε μια Ζωή»

Η Τράπεζα Κύπρου, μέσα στα πλαίσια της Κοινωνικής Προσφοράς της προς τους καρκινοπαθείς συνανθρώπους μας, στήριξε για ακόμη μια φορά τις προσπάθειες του Αντικαρκινικού Συνδέσμου Κύπρου που διοργανώνει Χριστουγεννιάτικες εκδηλώσεις «Δώσε Φως σε μια Ζωή», με σκοπό να ενισχυθεί οικονομικά ο Σύνδεσμος.

Την Τετάρτη 8 Δεκεμβρίου, σε μια ζεστή χριστουγεννιάτικη ατμόσφαιρα η Δήμαρχος Λευκωσίας Ελένη Μαύρου, άναψε τα φώτα του χριστουγεννιάτικου δέντρου του καταστήματος της Τράπεζας Κύπρου στη Λεωφόρο Μακαρίου στη Λευκωσία, με τη συνοδεία της χορωδίας του Δημοτικού σχολείου Αγίου Δημητρίου Στροβόλου. Την εκδήλωση χαιρέτησαν ο Πρόεδρος του Αντικαρκινικού Συνδέσμου Κύπρου Βάσος Σιαρλής, ο Γενικός Διευθυντής της Αρχής Ηλεκτρισμού Δρ. Στέλιος Στυλιανού και ο Γενικός Διευθυντής Μεγάλων Επιχειρήσεων Συγκροτήματος Τράπεζας Κύπρου Φοίβος Στασόπουλος ο οποίος επιφεβαίωσε για ακόμα μια φορά την συνεχή συμπαράσταση της Τράπεζας Κύπρου στον ιερό σκοπό που επιτελεί ο Αντικαρκινικός Σύνδεσμος.

Οι Χριστουγεννιάτικες εκδηλώσεις «Δώσε Φως σε μια Ζωή» πραγμα-



τοποιήθηκαν σε όλες τις πόλεις, με το συμβολικό άναμμα των χιλιάδων λαμπτιονών, που στόχο είχαν να στείλουν μήνυμα ότι η ζεστή αγκαλιά του Αντικαρκινικού Συνδέσμου Κύπρου είναι ανοικτή για να προσφέρει κάθε στήριξη σε πρόσωπα που άγγιξε ο καρκίνος.

Ημέρα προσφοράς από την PwC

Με σύνθημα Ημέρα Αιμοδοσίας: Ημέρα Ζωής, πραγματοποιήθηκε στις 7 Δεκεμβρίου 2010 η καθιερωμένη ετήσια αιμοδοσία προς ενίσχυση της Κεντρικής Τράπεζας Αίματος του Γενικού Νοσοκομείου Λευκωσίας στα γραφεία της PwC σε Λευκωσία, Λεμεσό, Λάρνακα και Πάφο. Φέτος η μέρα αιμοδοσίας στη Λευκωσία διοργανώθηκε ταυτόχρονα με το ετήσιο Χριστουγεννιάτικο παζαράκι της Unicef, γιορτάζοντας



με αυτό τον τρόπο τις αξίες της προσφοράς και του εθελοντισμού που διέπουν τον οργανισμό. Ο κ. Μιχάλης Λακαταμίτης, Διοικητικός Λειτουργός Υπουργείου Υγείας ο οποίος παρευρέθηκε στην αιμοδοσία που έγινε στη Λευκωσία, ευχαρίστησε τις μονάδες αιμοδοσίας και την PwC για την εθελοντική της δράση που όπως ανέφερε «αποτελεί την υπέρτατη μορφή κοινωνικής δράσης και προσφοράς, που οι σημερινές κοινωνίες πρέπει να αναζητούν και να αναδεικνύουν καθημερινά».

Ο κ. Ευγένιος Ευγενίου, Επικεφαλής Ανθρώπινου Δυναμικού της PwC ανέφερε χαρακτηριστικά «Για τη PwC, ο επαγγελματισμός συμβαδίζει με την κοινωνική ευαισθησία. Αφού γκραζόμαστε τις ανάγκες της κοινωνίας στην οποία ζούμε και εργαζόμαστε, προσφέροντας τη στήριξη μας όπου υπάρχει ανάγκη μέσω εθελοντικής προσφοράς και συμμετοχής. Πάντοτε στοχεύοντας στην προστασία και την καλή διαβίωση των παιδιών και των δυσπραγούντων, η PwC στηρίζει την κοινότητα είτε απευθείας μέσω των δικών μας εθελοντών είτε μέσω φιλανθρωπικών οργανώσεων. Οι άνθρωποι μας είναι πρεσβευτές αυτού του οράματος και της κουλτούρας του οργανισμού. Ένα σύνολο 116, μελών

της PwC αφιέρωσαν 365 ώρες σε εθελοντισμό κατά τη διάρκεια του 2010». Ο οργανισμός εκφράζει τις ευχαριστίες του σε όλους τους 90 συναδέλφους από τα γραφεία του σ' όλες τις πόλεις που κάθε χρόνο στηρίζουν με τη συμμετοχή τους αυτή τη προσπάθεια. Επίσης τις ομάδες αιμοδοσίας του Γενικού Νοσοκομείου Λευκωσίας, Λεμεσού, Λάρνακας και Πάφου για τη βοήθεια και τις πολύτιμες υπηρεσίες τους και εύχονται δύναμη και επιτυχία στο έργο που επιτελούν.

Συνάντηση ΕΒΕΛ με το Δήμαρχο Στροβόλου

Συνάντηση με το Δήμαρχο Στροβόλου κ. Σάββα Ηλιοφώτου είχε πρόσφατα αντιπροσωπεία του ΕΒΕ Λευκωσίας αποτελούμενη από τον Πρόεδρο του κ. Χριστόδουλο Ε. Αγκαστινώτη και το Διευθυντή Βιομηχανίας κ. Ανδρέα Αντωνιάδη. Αντικείμενο της συνάντησης ήταν τα προβλήματα που απασχολούν τις βιομηχανίες στη δημαρχούμενη περιοχή Στροβόλου καθώς και τα θέματα πυρασφάλειας / πυροπροστασίας των Βιομηχανικών Ζωνών / Περιοχών. Ως αποτέλεσμα προηγούμενης σύσκεψης που είχε συγκαλέσει ο Δή-



μαρχος Στροβόλου για το θέμα της πυρασφάλειας / πυροπροστασίας, το ΕΒΕ Λευκωσίας ανάλαβε να διερευνήσει τη δυνατότητα ανάπτυξης διάφορων πρωτοβουλιών. Ο Δήμαρχος Στροβόλου ενημερώθηκε για τα αποτελέσματα αυτής της διερεύνησης και ακολούθως έγινε συντονισμός για περαιτέρω ενέργειες.

Επίκαιρα Θέματα



Εκμεταλλευτείτε το «Travel Senior 55+» και ταξιδέψτε με κάρτες Marfin Laiki Bank

Ένα πολύ πρωτοποριακό πρόγραμμα με την ονομασία «Travel Senior 55+», το οποίο προσφέρεται για πρώτη φορά στην Κύπρο αποκλειστικά από τις κάρτες της Marfin Laiki Bank και την Let's Go Tours - Amathus παρουσίασαν από κοινού η Marfin Laiki Bank και η Amathus, κατά τη διάρκεια πρόσφατης Διάσκεψης Τύπου. Πρόκειται για ένα πανευρωπαϊκό πρόγραμμα που λειτουργεί επησίως την περίοδο μεταξύ 1ης Νοεμβρίου - 31ης Μαΐου και δίνει την ευκαιρία σε άτομα άνω των 55 ετών να ταξιδέψουν σε δημοφιλείς προορισμούς με πολύ χαμηλό κόστος. Το πρόγραμμα αυτό ενισχύει την τουριστική βιομηχανία των χωρών της Ευρώπης, ειδικά τη χειμερινή περίοδο που η τουριστική κίνηση είναι μειωμένη. Η Διευθύντρια Υπηρεσίας Καρτών της Marfin Laiki Bank, Στέλλα Χατζηκωστή, κατά τη διάρκεια της διάσκεψης Τύπου, ανέφερε ότι το πρόγραμμα «Travel Senior 55+» απευθύνεται σε άτομα άνω των 55 ετών, προσφέροντας τους τη δυνατότητα να ταξιδέψουν σε δημοφιλείς ευρωπαϊκούς προορισμούς όπως είναι η Χαλκιδική, η Βαρκελώνη, η Λισσαβόνα κ.α., με τιμές που δεν έχουν ξανά προσφερθεί στην Κύπρο. Παρόλο που τα πακέτα αυτά απευθύνονται σε άτομα άνω των 55+, δεν υπάρχει περιορισμός όσον αφορά τα άτομα που θα τους συνοδεύουν. Έτσι, ολόκληρη η οικογένεια μπορεί να εκμεταλλευτεί τα πακέτα αυτά, ανεξαρτήτου ηλικίας, φτάνει ένα μέλος της οικογένειας να είναι άνω των 55 ετών.

Τα ταξιδωτικά αυτά πακέτα είναι διαθέσιμα μόνο σε κατόχους καρτών της Marfin Laiki Bank, αφού μπορούν να πληρώνονται μόνο με κάρτες της Marfin Laiki Bank.

Από την Ελληνική Τράπεζα «Σκέψου πράσινα και στο χώρο εργασίας»

Με κύριο σύνθημα «Σκέψου πράσινα και στο χώρο εργασίας μας» ο Όμιλος της Ελληνικής Τράπεζας εφαρμόζει νέες διαδικασίες για την ασφαλή καταστροφή των μη αναγκαίων εμπιστευτικών πληροφοριών των πελατών του οι οποίες βρίσκονται σε έγγραφα και αρχεία. Ταυτόχρονα επιδεικνύει την ιδιαίτερη ευαισθησία του σε περιβαλλοντικά θέματα διοχετεύοντας το κατεστραμμένο χαρτί στην ανακύκλωση.

Η Ελληνική Τράπεζα είναι η πρώτη και μόνη Τράπεζα στην Κύπρο που έχει εφαρμόσει ολοκληρωμένη διαδικασία διαχείρισης του άχρηστου χαρτιού. Επιπόπτια, στους χώρους εργασίας του Ομίλου, γίνεται ο διαχωρισμός του χαρτιού σε εμπιστευτικό και μη εμπιστευτικό και στη συνέχεια γίνεται, και πάλι επιτόπιου, ασφαλής καταστροφή του εμπιστευτικού χαρτιού και διοχέτευσή του για ανακύκλωση μαζί με το υπόλοιπο χαρτί μη εμπιστευτικής φύσης.

Όπως ανέφερε πρόσφατα σε ειδική εκδήλωση στο κτήριο Διοίκησης της Ελληνικής Τράπεζας ο κ. Θεοχάρης Θεοχάρους, Διευθυντής Υπηρεσιών Λειτουργικής Υποστήριξης Ομίλου, η Τράπεζα ακολουθώντας τις πρόνοιες της Νομοθεσίας Περί Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων και της ασφάλειας των πληροφοριών έχει συνάψει συμφωνία συνεργασίας με την εταιρεία Fileminders Records and Information Management Ltd η οποία εξειδικεύεται στην καταστροφή εμπιστευτικών εγγράφων και αρχείων. Κατά τη διάρκεια της εκδήλωσης ο κ. Ανδρέας Παπανικολάου, Διευθυντής της Υπηρεσίας Μάρκετινγκ, Δημοσίων Σχέσεων & Πολιτιστικών Δραστηριοτήτων του Ομίλου, ανέφερε ότι η Ελληνική Τράπεζα, στα πλαίσια της Εταιρικής Κοινωνικής της Ευθύνης, εφαρμόζει συγκεκριμένο Πρόγραμμα Περιβαλλοντικής Πολιτικής. Μεριμνά αφενός μεν για τη μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων από της λειτουργία της και αφετέρου για την ανάπτυξη μια σωστής εταιρικής συμπεριφοράς σε σχέση με τα περιβαλλοντικά θέματα.

Το Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης που εφαρμόζει ο Όμιλος, ανέφερε ο κ. Παπανικολάου, περιλαμβάνει την εξοικονόμηση ενέργειας και νερού καθώς και τον τερματισμό της ανεξέλεγκτης χρήσης χαρτιού. Επίσης, έχει εισαγάγει στην γκάμα των προϊόντων της, από το 2007, δανειοδοτικά προϊόντα για ενδυνάμωση της «πράσινης συνείδησης». Τέλος, συνεχίζει για ενδέκατη χρονιά τη στήριξη των Οικολογικών Σχολείων και προβαίνει σε ενέργειες και δράσεις που αποσκοπούν στη μείωση των περιβαλλοντικών προβλημάτων (τοπιθέτηση σε όλα τα καταστήματα ειδικών κάδων για ανακύκλωση μπαταριών, εκστρατείες εξοικονόμησης νερού, δενδροφυτεύσεις, καθαρισμοί παραλιών, κ.λπ.).



Στατιστικά στοιχεία για την περίοδο Ιανουαρίου - Οκτωβρίου 2010

Μη θετικές εκτιμούνται οι εξελίξεις και για τους πρώτους μήνες του 2011

- ✓ Συγκρίνοντας με τα στοιχεία του 2008, οι απώλειες εφέτος θα είναι μεγάλες. Το Ην. Βασίλειο, η κυριότερη αγορά μας, παραμένει πίσω, ενώ η Γερμανία και η Ρωσία σημειώνουν αύξηση

Σύμφωνα με μελέτη της ΟΕΒ, τον Οκτώβριο οι αφίξεις αυξήθηκαν κατά 4,9%, από 230.431 που ήταν τον Οκτώβριο του 2009, σε 241.698. Έναντι του Οκτώβριου 2008 όμως σημειώθηκε μείωση 9,8% από 267.866 τους πρώτους δέκα μήνες οι αφίξεις αυξήθηκαν κατά 1,7%, από 1985.316 σε 2.019.151 ενώ έναντι της αντίστοιχης περιόδου 2008 μειώθηκαν κατά 9,6% από 2.233.717.

Προέλευση τουριστών

Το Ην. Βασίλειο, η κυριότερη αγορά μας, παραμένει πίσω ενώ η Γερμανία και η Ρωσία σημειώνουν αύξηση.

Ην. Βασίλειο. Τον Οκτώβριο οι αφίξεις μειώθηκαν κατά 7,0% από 115.526 σε 107.729 και τους δέκα μήνες μειώθηκαν κατά 5,8% από 744.352 σε 700.850.

Γερμανία. Ο Οκτώβριος σημείωσε σημαντική αύξηση 23,0% από 16.166 σε 19.922 και το δεκάμηνο αύξηση 1,9% από 83.139 σε 84.752.

Ρωσία. Τον Οκτώβριο οι αφίξεις σημαντικά κατά 60% από 14.131 σε 22.637 και τους δέκα μήνες κατά 50,2% από 105.070 σε 157.778.

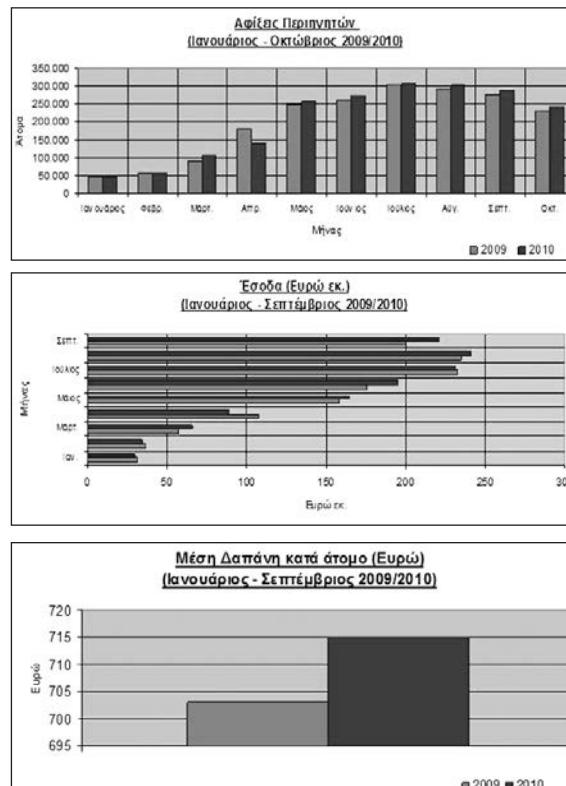
Ελλάδα. Ο Οκτώβριος σημείωσε μείωση 2,0% από 12.924 σε 12.695 και τους δέκα μήνες 2,0% από 86.314 σε 84.547.

Βόρειες Χώρες. Τον Οκτώβριο οι αφίξεις από τις 4 αγορές Σουηδία, Νορβηγία, Δανία και Φινλανδία αυξήθηκαν κατά 7,1% από 27.482 σε 29.433 και τους δέκα μήνες κατά 1,6% από 163.306 σε 165.851.

Συνολικά έσοδα και μέση δαπάνη

Τον Σεπτέμβριο τα έσοδα αυξήθηκαν κατά 10,1% από 200,2 εκ. ευρώ σε 220,5 εκ. ευρώ. Τους εννέα μήνες η αύξηση ήταν 3,1% από 1233,3 εκ. ευρώ σε 1271,0 εκ. ευρώ.

Η αύξηση στα έσοδα τόσο τον Σεπτέμβριο όσο



και την περίοδο Ιαν.-Σεπτεμβρίου οφείλεται αφ' ενός στην αύξηση των αφίξεων καθώς και στην αύξηση της μέσης δαπάνης. Η μέση δαπάνη τον Σεπτέμβριο αυξήθηκε από 725 ευρώ σε 763 ευρώ και τους εννέα μήνες από 703 ευρώ σε 715 ευρώ.

Η μέση δαπάνη των Βρετανών τους εννέα μήνες αυξήθηκε επίσης από 658 ευρώ σε 672 ευρώ λόγω μικρής αύξησης της μέσης διάρκειας παραμονής. Αύξηση σημείωσε επίσης η μέση δαπάνη των τουριστών από τις Βόρειες Χώρες. Αντίθετα, η μέση δαπάνη των Γερμανών μειώθηκε από 745 ευρώ σε 721 ευρώ, των Ρώσων από 996 ευρώ σε 922 ευρώ και των Ελλήνων από 505 ευρώ σε 438 ευρώ. Η μέση δαπάνη των οργανωμένων τουριστών αυξήθηκε από 748 ευρώ σε 769 ευρώ, λόγω της αύξησης της δαπάνης για το πακέτο και των μη οργανωμένων τουριστών αυξήθηκε από 636 ευρώ σε 649 ευρώ. Η επιπρόσθετη δαπάνη των οργανωμένων τουριστών μειώθηκε από 318 ευρώ σε 310 ευρώ ενώ των μη οργανωμένων αυξήθηκε από 454 ευρώ σε 461 ευρώ.

Κατά τύπο καταλύματος σημειώθηκε αύξηση

όσων διέμειναν σε ξενοδοχεία 4 και 5 αστέρων και σε ιδιόκτητη κατοικία. Κατά προορισμό, η Λάρνακα και η Λεμεσός συνέχισαν να προσελκύουν ψηλότερο ποσοστό σε σύγκριση με την αντίστοιχη περίοδο 2009, ενώ τα ποσοστά της Πάφου και της Ελεύθερης Αμμοχώστου μειώθηκαν.

Προοπτικές

Οι τρεις τελευταίοι μήνες της θερινής τουριστικής περιόδου, Αύγουστος, Σεπτέμβριος και Οκτώβριος σημείωσαν σταθερό ποσοστό αύξησης των αφίξεων που κυμαίνεται μεταξύ 4,3% και 4,9%. Η αύξηση αυτή αποδίδεται κυρίως στη Ρωσία και στη Γερμανία. Η τελευταία λόγω της βελτίωσης της οικονομίας της σημειώσας καλές επιδόσεις τους δύο φινοπωρινούς μήνες, είναι όμως αμφιβόλιο αν θα συνεχιστούν οι καλές επιδόσεις λόγω του προβλήματος των πτήσεων από διάφορα αεροδρόμια της Γερμανίας.

Οι προοπτικές για τους δύο τελευταίους μήνες του χρόνου δεν προβλέπονται θετικές λόγω της αναστάτωσης που επήλθε στις αερομεταφορές με την πτώχευση της Eurocypria. Μη θετικές εκτιμούνται οι εξελίξεις και για τους πρώτους μήνες του 2011. Δύο αγορές που στήριζαν διαχρονικά τους χειμερινούς μήνες ήταν το Ην. Βασίλειο και η Γερμανία. Και οι δύο παρουσιάζουν προβλήματα η κάθε μια για διαφορετικούς λόγους. Δυστυχώς, οι ψηλές σχετικά θερμοκρασίες που επικρατούν στην Κύπρο σε σύγκριση με τις καιρικές συνθήκες στην Ευρώπη, οι οποίες θα μπορούσαν να αποτελέσουν πλεονέκτημα για όσο χρόνο συνεχιστούν, εξουδετερώνονται σε κάποιο βαθμό από το κενό που δημιουργήθηκε στις αερομεταφορές. Ο επικείμενος νέος χρόνος 2011 φαίνεται αβέβαιος από πλευράς τουρισμού, αφού η ανάκαμψη των οικονομιών των αγορών μας δεν έχει ακόμα σταθεροποιηθεί. Η ζήτηση από το Ην. Βασίλειο παρουσιάζει ύφεση, ενώ το τουριστικό μας προϊόν εξακολουθεί να εμφανίζει αδυναμίες στην εξίσωση αξίας και τιμών, αφού δεν έγιναν έγκαιρα όλα όσα έπρεπε για την ενίσχυση της αξίας του προσφερόμενου προϊόντος. Επιπρόσθετα η αβέβαιότητα σχετικά με τις αεροπορικές πτήσεις επιτείνει την αστάθεια.



«Dress to Success»

Το άψογο ντύσιμο, η τέλεια εμφάνιση, απαραίτητα εφόδια για την επιτυχία

- ✓ **Μία πολύ ωραία εκδήλωση που πραγματοποιήθηκε πρόσφατα στη Λευκωσία, αφιερωμένη στη σύγχρονη νέα γυναίκα επιχειρηματία και επαγγελματία**

Οργανισμός Νέων Γυναικών Επιχειρηματιών Επαγγελματών (ΟΝΓΕΕ) Κύπρου διοργάνωσε πρόσφατα, με μεγάλη επιτυχία, εκδήλωση με θέμα «Dress to Success». Σκοπός της εκδήλωσης ήταν να δώσει απλές και γρήγορες συμβουλές στις νέες γυναίκες όσον αφορά στο ντύσιμο, μακιγιάζ καθώς και σε θέματα επαγγελματικής επικοινωνίας. Εφόδια απαραίτητα στη σύγχρονη εποχή που ζούμε για κάθε νέα γυναίκα επιχειρηματία και γενικότερα επαγγελματία. Διότι σίγουρα η εμφάνιση της κάθε κοπέλας και κάθε γυναίκας στους χώρους που δραστηριοποιείται επαγγελματικά και κοινωνικά, έχει μεγάλη αν όχι τεράστια σημασία. Χαιρετισμό στην εκδήλωση απηύθυνε η πρόε-



δρος της ΚΟΓΕΕ και Αλεξάνδρα Γαλανού.

Αρχή στην εκδήλωση, που είχε έντονο το άρωμα καλοντυμένης κοπέλας, έκανε η Μαρίνα Παπαδοπούλου με την παρουσίαση «Η ενδυμασία της γυναίκας επαγγελματία». Η παρουσίαση/fashion show περιελάμβανε πρακτικές λύσεις για όλες τις ώρες της ημέρας καθώς και συμβουλές για τις τελευταίες τάσεις της μόδας. Στη συνέχεια παρουσιάστηκαν σύντομες συμβουλές για γρήγορο μακιγιάζ από την

κα Παπασάββα. Η εκδήλωση ολοκληρώθηκε με την παρουσίαση της κας Άντρης Πέντα «Επαγγελματική Επικοινωνία» κατά την οποία δόθηκαν στις παρευρισκόμενες κατευθυντήριες γραμμές για τη σωστή στάση του σώματος καθώς και για μη-λεκτική επικοινωνία (body language).

Στο σεμινάριο παρευρέθηκαν μέλη του Δ.Σ. της ΚΟΓΕΕ (Κυπριακή Ομοσπονδία Γυναικών Επιχειρηματιών Επαγγελματών), αντιπρόσωποι των τοπικών ΟΓΕΕ (Οργανισμών Γυναικών Επιχειρηματιών Επαγγελματών) καθώς και πλήθος επαγγελματών και επιχειρηματών γυναικών. Το σεμινάριο πραγματοποιήθηκε με την ευγενή χορηγία των Linea Marina Fashion, Zambartas Wineries, Graphimagination Studios, Beauty Spa Papasavva, Penta Marketing Art, EVENTS by Angeliki.

Για περισσότερες πληροφορίες για τον Οργανισμό μπορείτε να απευθύνεστε στην ιστοσελίδα της ΚΟΓΕΕ, στο <http://www.bpw-cyprus.org>.



Ετήσια Έκθεση ΑΗΚ 2009

Στα €2,7 δις. το Αναπυξιακό Πρόγραμμα της Αρχής Ηλεκτρισμού Κύπρου



Αρχή
Ηλεκτρισμού
Κύπρου



Το Διοικητικό Συμβούλιο και ο Γενικός Διευθυντής της ΑΗΚ

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου (ΔΣ) της ΑΗΚ Χάρης Θράσου καταθέτοντας τα πεπραγμένα του Οργανισμού για το 2009, σε δημοσιογραφική διάσκεψη την Τρίτη 30 Νοεμβρίου 2010, έδωσε μια ολοκληρωμένη εικόνα του έργου που επιτέλεσε η ΑΗΚ στην υπό επισκόπηση περίοδο. Ένα από τα στοιχεία που προκάλεσαν αίσθηση, είναι και το ύψος του ποσού που απαιτείται για το Αναπυξιακό Πρόγραμμα της ΑΗΚ των επόμενων χρόνων, αφού φθάνει τα €2,7 δις.

Οι θέσεις και τοποθετήσεις για τα καίρια θέματα, όπως αυτές κατατέθηκαν ήταν οι ακόλουθες:

Χαμηλή επικερδότητα

Ο πρόεδρος του ΔΣ της ΑΗΚ, χαρακτήρισε ως χαμηλή την επικερδότητα του Οργανισμού, σε βαθμό μάλιστα που να τίθεται σε κίνδυνο ν δυνατότητα υλοποίησης του Αναπυξιακού Προγράμματος της ΑΗΚ, ενώ ο δανεισμός παρουσιάζει αυξητική τάση. Ο κ. Θράσου τόνισε συγκεκριμένα πως παρά τη μικρή αύξηση στις πωλήσεις, τα έσοδα των πωλήσων μειώθηκαν κατά το 2009 κατά 14% αφού ανήλθαν στα €627 εκ. σε σύγκριση με €736 εκ. το 2008. Ο λόγος βέβαια της μείωσης των εσόδων από τις πωλήσεις είναι η μείωση στην τιμή της μονάδας πληκτρικής ενέργειας (kWh) λόγω της μείωσης της τιμής των καυσίμων. Τα έσοδα αφαιρεμένου του κόστους καυσίμου ανήλθαν στα €282 εκ. σημειώνοντας αύξηση 6,7%.

Το κέρδος πριν τη φορολογία ανήλθε στα €45 εκ. σε σύγκριση με €28 εκ. το 2008. Το κέρδος μετά τη φορολογία ανήλθε στα €44 εκ. σε σύγκριση με €27 εκ. το 2008.

Τα καύσιμα το μεγαλύτερο έξοδο

Το κόστος των καυσίμων συνεχίζει να κατέχει τη μερίδα του λέοντος στην ανάλυση των συνολικών εξόδων. Πιο συγκεκριμένα, το 2009 τα συνολικά έξοδα του οργανισμού ανήλθαν στα €608 εκατομμύρια σημειώνοντας μείωση 16% σε σύγκριση με το 2008. Όπως ήδη

αναφέρθηκε, η μείωση αυτή οφείλεται ουσιαστικά στη μείωση των εξόδων καυσίμου που ήταν κατά το 2009 €345 εκ., μειωμένα κατά €127 εκ. σε σύγκριση με το 2008. Παρά τη σημαντική μείωση που σημειώθηκε στο κόστος καυσίμου κατά το 2008, αυτό ανήλθε στο 56% των συνολικών εξόδων της ΑΗΚ. Είναι πιστεύεται κατανοπότο, ανέφερε ο κ. Θράσου, ότι το κόστος καυσίμου αποτελεί βάρος για τον Οργανισμό μας αλλά και για τον τόπο γενικότερα.

Για το 2009, τα μακροπρόθεσμα δάνεια της ΑΗΚ έφθασαν τα €335 εκ. και τα καθαρά τραπεζικά παρατραβήγματα στα €98 εκ.

Εξάλλου, όπως τόνισε ο κ. Θράσου ο καθαρός δανεισμός στο τέλος του 2010 θα φθάσει τα €645 εκ. Η αύξηση αυτή του καθαρού δανεισμού είναι βασικά αποτέλεσμα της υπογραφής συμφωνίας δανεισμού με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων ύψους €200 εκ. για χρηματοδότηση κεφαλαιουχικών δαπανών των συστημάτων Μεταφοράς και Διανομής.

Μείωση Δαπανών

Στην Αρχή Ηλεκτρισμού Κύπρου καταβάλλεται μεγάλη προσπάθεια για μείωση των δαπανών. Ο Οργανισμός προσπαθεί να περιορίσει τις λειτουργικές και κεφαλαιουχικές του δαπάνες, εκεί όπου είναι δυνατό. Παράλληλα με τη συντονισμένη προσπάθεια για μείωση των δαπανών, καταβάλλεται προσπάθεια για αύξηση της Παραγωγικότητας. Ήδη, όπως τόνισε ο κ. Θράσου, έγιναν και προωθούνται διάφορα έργα για αύξηση της παραγωγικότητας. Τέτοια είναι το Κέντρο Τηλεξυπρέτησης Πελατών που επιτρέπει την τηλεφωνική διεκπεραίωση αρκετών εργασιών για τις οποίες μέχρι τώρα απαιτείται επίσκεψη του πελάτη στα Κέντρα Εξυπρέπτωσης Πελατών της ΑΗΚ, το Αυτοματοποιημένο Σύστημα Καταγραφής Μετρητών (AMR), η επέκταση της εφαρμογής του Συστήματος Διασφάλισης Ποιότητας και η καθολική εφαρμογή του, καθώς και η εφαρμογή Συστημάτων “Περιβαλλοντικής Διαχείρισης” και “Ασφάλειας και Υγείας”.

Αναπτυξιακό Πρόγραμμα 2010 – 2019

Ιδιαίτερο ενδιαφέρον παρουσίασαν και τα στοιχεία που κατατέθηκαν για το Αναπτυξιακό Πρόγραμμα 2010 – 2019. Ο προϋπολογισμός του Αναπτυξιακού Προγράμματος της ΑΗΚ για τη δεκαετία αυτή διαλαμβάνει συνολικές δαπάνες €2,7 δισεκατομμυρίων. Στο ποσό αυτό δεν περιλαμβάνεται οποιαδήποτε δαπάνη αναφορικά με την έλευση του φυσικού αερίου και επενδύσεις στις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας. Το μεγαλύτερο μέρος του ποσού αυτού αφορά δαπάνες του Αναπτυξιακού Προγράμματος παραγωγής και ανέρχεται στα €1,1 δισεκατομμύρια.

Παραγωγή - Μεταφορά - Διανομή

Κατά το 2009, για μια ακόμη χρονιά, η ΑΗΚ κατάφερε να αντεπεξέλθει πλήρως στον κύριο στόχο της που είναι η απρόσκοπη πλεκτροδότηση του τόπου.

Η μέγιστη ζήτηση ανήλθε στα 1098MW, σημειώνοντας αύξηση 9,4% σε σύγκριση με το 2008 και αντιμετωπίστηκε με επιτυχία. Όπως βέβαια με επιτυχία αντιμετωπίστηκε και η μέγιστη ζήτηση του 2010 που ανήλθε στα 1144MW σημειώνοντας νέα αύξηση 4,2% σε σχέση με το 2009.

Έγινε αναφορά για τους εν εξελίξει 10 υποσταθμούς Μεταφοράς, καθώς και τον Υποσταθμό Αμαθούς που συμπληρώθηκε όπως βέβαια και την Αναβάθμιση σε υφιστάμενους Υποσταθμούς Μεταφοράς. Μέσα στο 2009, είχαμε την ενεργοποίηση 23Km υπογείων καλωδίων 132Kv.

Στη Διανομή κατά το 2009 ενεργοποιήθηκαν 771 εναέριοι ή επίγειοι μετασχηματιστές διανομής και τοποθετήθηκαν συνολικά 1141 κιλόμετρα υπογείων και εναέριων καλωδίων μέσης και χαμηλής τάσης.

Φυσικό Αέριο

Για το θέμα του Φυσικού Αερίου ο Πρόεδρος του ΔΣ της ΑΗΚ, τόνισε ότι, η ΑΗΚ βρίσκεται σε αναμονή για την απόφαση της ΔΕΦΑ αναφορικά με τον προμηθευτή Φυσικού Αερίου, ενώ προώθησε ήδη τις σχετικές διεργασίες επιλογής στρατηγικού συνεργάτη στο τερματικό απούγροποίσης, με γρήγορους ρυθμούς.

Άλλες δραστηριότητες

Την άνοιξη του 2009, η ΑΗΚ υπέγραψε συμφωνία με την Κυβέρνηση, για παραγωγή αφαλατωμένου νερού (60000m³ ημεροσίως), κάτι που θα συμβάλει θετικά στην επίλυση του υδατικού προβλήματος.

Η στρατηγική της ΑΗΚ για εμπλοκή της στις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας αφορά στη μελέτη έργων πλιακών Θερμικών και φωτοβολταϊκών συστημάτων, αιολικών συστημάτων, καθώς και επεξεργασίας βιομάζας και άλλων αποβλήτων για παραγωγή πλεκτρικής ενέργειας.

Η ΑΗΚ κατέληξε σε προκαταρκτική συμφωνία συνεργασίας με την Ιερά Μητρόπολη Λεμεσού, για εγκαθίδρυση Μεγάλου Ήλιακού Θερμικού Σταθμού ισχύος 60MW περίπου σε περιοχή του Ακρωτηρίου Λεμεσού, ενώ μελετά επίσης, τη συμμετοχή της στην εγκαθίδρυση μεγάλου φωτοβολταϊκού πάρκου στο νέο αεροδρόμιο Λάρνακας ισχύος 5MW.

Έρευνα και Ανάπτυξη

Ένας τομέας όπου η ΑΗΚ έχει επιδείξει την απαιτούμενη ευαισθησία είναι και ο τομέας της έρευνας και της ανάπτυξης. Η ΑΗΚ επιδιώκει την επίτευξη αποδοτικής και συνάμα βιώσιμης ανάπτυξης μέσω της εφαρμοσμένης επιστημονικής έρευνας. Συμμετέχει με μεγάλη επιτυχία σε αρκετά χρηματοδοτημένα ερευνητικά προγράμματα της Ευρωπαϊκής Ένωσης, αναπτύσσοντας συνεργασίες με άλλους τεχνικούς, οργανισμούς και ακαδημαϊκά ίδρυματα πάνω σε εξειδικευμένα θέματα όπως η διαχείριση του περιβάλλοντος, οι ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, η διασπαρμένη παραγωγή, τα πλεκτρικά δίκτυα, κ.ά. επιτυγχάνοντας παράλληλα την προβολή του Οργανισμού, αλλά και της Κύπρου, στα διεθνή βήματα.

Μέχρι σήμερα η συνολική χρηματοδότηση των ερευνητικών αυτών προγραμμάτων από την Ευρωπαϊκή Ένωση έχει ανέλθει περίπου στα €1,6 εκατομμύρια.

Πρόγραμμα Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης

Υγεία, προστασία του περιβάλλοντος, αθλητισμός, τέχνες, χορός, μουσική, προβολή πολιτιστικών μνημείων, στήριξη των εγκλωβισμένων οικογενειών είναι οι κύριοι δέσμευσης του προγράμματος Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης της ΑΗΚ. Με το πρόγραμμά της αυτό έχει κατά

το 2009 βοηθήσει εκατοντάδες Συνδέσμους ή Οργανώσεις στους πιο πάνω τομείς.

Αμετάθετος Στόχος

Στον επίλογο, ο κ. Θράσου, έδωσε για μια ακόμη φορά τη διαβεβαίωση ότι η ΑΗΚ θα είναι πάντα δίπλα στους καταναλωτές της. Από τη μέρα της ίδρυσής της η ΑΗΚ, έχει εξυπηρετήσει με τον καλύτερο τρόπο τον Κύπριο πολίτη. Παραμένουμε, τόνισε, δεσμευμένοι στο στόχο αυτό ανεξάρτητα από τις αλλαγές που συντελούνται στην αγορά πλεκτρικής ενέργειας στον τόπο μας αλλά και ευρύτερα.

Εξάλλου σε χαιρετισμό του ο νέος Γενικός Διευθυντής της ΑΗΚ Δρ. Στέλιος Στυλιανού επαίνεσε το Προσωπικό της Αρχής και εξέφρασε την αισιοδοξία του για το μέλλον ο οποία όπως είπε «βασίζεται, ανάμεσα σε άλλα και στο εξαίρετο ανθρώπινο δυναμικό της ΑΗΚ. Με τη συλλογική εργασία όλων, Διοίκησης, Διεύθυνσης, Συντεχνιών και Προσωπικού, είμαι σίγουρος ότι θα αντιμετωπίσουμε με επιτυχία τις προκλήσεις που μας αναμένουν».

«Για να πετύχουμε τον στόχο μας θα πρέπει να πραγματοποιήσουμε ριζοσπαστικές αλλαγές στη δομή, τον τρόπο λειτουργίας της ΑΗΚ χωρίς παράλληλα να αιλάξουμε το χαρακτήρα του Οργανισμού. Θα δώσουμε αποφασιστικά τη μάχη στις νέες προκλήσεις χωρίς όμως να δεχτούμε τη θυματοποίηση κανενά».

Τόνισε επίσης πως «οι νέες προκλήσεις είναι μεγάλες και για αυτό το λόγο θα πρέπει να δεξίουμε ότι με τη συνέχιση του σωστού προγραμματισμού, την ιεράρχηση των προτεραιοτήτων του Οργανισμού, την αύξηση της παραγωγικότητας, την εξοικονόμηση πόρων και βέβαια με τη διεκδίκηση αυτών που δικαιούμαστε στα πλαίσια μιας ελευθεροποιημένης αγοράς, θα πετύχουμε».

Τα εύσημα από τον Υπουργό

Στον χαιρετισμό του εξάλλου, ο Υπουργός Εμπορίου, Βιομηχανίας και Τουρισμού Αντώνης Πασχαλίδης, δεν παρέλειψε να αποδώσει τα εύσημα στην ΑΗΚ.

Είπε συγκεκριμένα τα εξής: «Θεωρώ επιβεβλημένο να εκφράσω, για ακόμα μια φορά, την εκτίμηση της Πολιτείας για τη διαχρονική προσφορά της ΑΗΚ στην ευημερία της χώρας μας. Αναγνωρίζουμε τον σημαντικότατο ρόλο που η Αρχή διαδραματίζει, γι' αυτό και δεν διστάσαμε να της αναθέσουμε έργα μείζονος σημασίας, όπως π. κατασκευή του τερματικού φυσικού αερίου στο Βασιλικό».

«Η στήριξη μας όμως, ιδιαίτερα κατά την περίοδο οικονομικής περισυλλογής που διανύουμε, δεν μπορεί και δεν πρέπει να είναι λευκή επιταγή. Αναμένουμε όπως η ΑΗΚ προχωρήσει σύντομα με εκείνες τις τομές και εκείνα τα γενναία βήματα που απαιτούνται για την ορθολογική αναδιάρθρωσή της».

Καταλήγοντας, ανέφερε ο κ. Υπουργός, θα ήθελα να συγχαρώ το Διοικητικό Συμβούλιο, τη Διεύθυνση και το Προσωπικό της ΑΗΚ για το έργο που επιτελούν.



Ο κ. Χάρης Θράσου, Πρόεδρος Δ. Σ. ΑΗΚ

Management

Executive Coaching

Τι κοστίζει πραγματικά σε μια εταιρεία η απουσία των υπηρεσιών ενός επαγγελματία coach;

Tο executive coaching περιγράφεται σαν μια επαγγελματική σχέση μεταξύ ενός ατόμου με διευθυντικές αρμοδιότητες σε μια εταιρεία και ενός συμβούλου. Ο σύμβουλος-coach χρησιμοποιεί μια ποικιλία από τεχνικές και μεθόδους για να βοηθήσει το άτομο να θέσει και να επιτύχει ένα σύνολο στόχων που θα βελτιώσουν την προσωπική και επαγγελματική απόδοση του και συνάμα, την αποτελεσματικότητα της επιχείρησης του.

Τι πρέπει να γνωρίζετε πριν επλέξετε ένα executive coach:

Εάν σκέφτεστε να αξιοποιήσετε ένα executive coach στην επιχείρηση σας, πρέπει να βρείτε αρκετούς λόγους που να δικαιολογούν αυτή την



Του Δημήτρη Στυλιανίδη

DipLC, CTM, CL, FAlA,
FCCA, CPA, Διεθνή
Εκπαιδευτή NLP

νίκη του παιγνιδιού που λέγεται ανταγωνισμός.

- «Αναλώνω τον χρόνο μου τόσο πολύ με τις καθημερινές δουλειές, που δεν έχω το χρόνο να δω την γενική εικόνα της επιχείρησης μου από ένα ψηλότερο επίπεδο.»
- «Κανένας δεν μπορεί να διεκπεραιώσει τα καθήκοντα του με τον δικό μου τρόπο και έτσι παραμένω κολλημένος στη λεπτομέρεια προκειμένου να επιβιώσω.»
- «Το ξέρω ότι κάτι πάει στραβά στην επιχείρηση μου αλλά δεν ξέρω ακριβώς τι πρέπει να κάνω για αυτό. Εξάλλου, δεν υπάρχει ο χρόνος για να αντιμετωπίσω το ζήτημα αυτό.»
- «Δεν έχω το χρόνο να ψάξω για μακροπρόθεσμες λύσεις στα προβλήματα έτσι καταλήγω συνεχώς στο να σβήνω τις φωτιές που ανάβουν οι άλλοι. Το ωράριο μου φαίνεται να μακραίνει όλο και περισσότερο.»
- «Δεν καταφέρνω να βρω τους σωστούς ανθρώπους για να στελεχώσω την επιχείρησή μου και όταν ακόμη τους βρω, δυστυχώς δεν παραμένουν για πολύ. Πολύ συχνά, παραιτούνται από την εταιρεία μου, τη χειρότερη



χρονική στιγμή!»

- «Δεν έχω ούτε το χρόνο, ούτε τα χρήματα για να αλλάξω τις καταστάσεις.»
- «Δεν μπορώ να καταλάβω πώς αυτή η επιχείρηση θα με βοηθήσει να επιτύχω τους προσωπικούς μου στόχους.»

Ποια είναι τα οφέλη της υπηρεσίας executive coaching:

To executive coaching έχει καθιερωθεί σαν ο σίγουρος τρόπος να αναπτύξετε περαιτέρω την επιχείρηση σας και να πετύχετε την ισορροπία στη ζωή σας. Σε επαγγελματικό επίπεδο ένας executive coach:

- Ενισχύει τις επιχειρησιακές γνώσεις και δεξιότητες σας. Η προσωπική σας ανάπτυξη είναι μια σημαντική έκβαση της υπηρεσίας αυτής και θα παραμείνει ζωτικής σημασίας ενόσω η επιχείρησή σας συνεχίζει να αναπτύσσεται.
- Υποβοηθά στην διαδικασία λήψης αποφάσεων. Ένας καλός σύμβουλος θα αυξήσει τον αριθμό των θετικών αποφάσεων που λαμβάνονται και θα σας εφοδιάσει με τις αμερόληπτες απόψεις του για το κάθε θέμα που σας απασχολεί.
- Κατευθύνει την προσοχή σας. Αυτό το κάνει τόσο για τις επιτυχίες όσο και για τις αποτυχίες των ανταγωνιστών σας με στόχο να διορθώσει την κατεύθυνση της επιχείρησής σας.

Ένας executive coach θα σας βοηθήσει να λύσετε τα προβλήματα μια για πάντα παρά να τρέχετε συνεχώς και να σβήνετε φωτιές.

- Παρέχει μια αντικειμενική άποψη σχετικά με τις συνθήκες που επικρατούν στην επιχείρηση σας. Το να είστε μόνος στην κορυφή της πυραμίδας ενός οργανισμού ορισμένες φορές μπορεί να αποβεί δύσκολο εγχείρημα και ένας καλός coach, σας κάνει να αισθανθείτε περισσότερο άνετα για τις αποφάσεις που λαμβάνετε.
- Γλιτώσει τον χρόνο σας και σας βοηθά να επιτύχετε τους στόχους σας γρηγορότερα. Οι περισσότερες επιχειρήσεις αντιμετωπίζουν παρόμοια προβλήματα και ένας coach μπορεί άμεσα να απαντήσει σε αρκετούς από τους προβληματισμούς σας.
- Σας προσφέρει κάποιον στον οποίο να είστε υπόλογοι για τις αποφάσεις που παίρνετε για τον εαυτό σας αλλά και για την επιχείρηση σας. Ο καθορισμός στόχων και η επίτευξη τους δεν κρίνεται μόνο σημαντικής αλλά και ζωτικής σημασίας προκειμένου μια επιχείρηση να επιβιώσει και να φθάσει στην επιτυχία.
- Σας κατευθύνει προς την δημιουργία ενός αποτελεσματικού προτύπου επιτυχίας για την επιχείρηση σας και σας βοηθά να δίνετε συνεχώς αξία σε αυτό το σημαντικό προτέρημα. Ο coach διασφαλίζει ότι η επιχείρησή είναι

συνεχώς ευθυγραμμισμένη με τους προσωπικούς στόχους και τις φιλοδοξίες σας.

Σε προσωπικό επίπεδο, ένας executive coach:

- Προσδιορίζει τις δυνατότητες σας και τις πιθανές ανάγκες βελτίωσης σας.
- Βοηθά στο να χρησιμοποιήσετε στο μέγιστο βαθμό, τις δεξιότητες σας βελτιώνοντας έτσι την απόδοση σας.
- Δημιουργεί μαζί σας ένα σχέδιο δράσης και ένα τρόπο ως προς το πώς θα το υλοποιήσετε.
- Εισηγείται πιθανές θετικές αλλαγές στη συμπεριφορά σας που θα επιφέρουν καλύτερα αποτελέσματα.
- Αναπτύσσει τις ηγετικές σας δεξιότητες και σας εκπαιδεύει στις τεχνικές coaching που μπορείτε να εφαρμόσετε στην ζωή σας.
- Ενισχύει τον προγραμματισμό της σταδιοδρομίας σας με ένα σχέδιο δράσης.
- Καλυτερεύει την ισορροπία που έχετε στους τομείς εργασία και ελεύθερου χρόνου.
- Δίνει σχόλια και σας παρέχει την υποστήριξη του συνεχώς, πράγμα που εγγυάται την επαγγελματική ανάπτυξη και εξέλιξη σας.

To executive coaching στα μέσα μαζικής ενημέρωσης. Τι έγραψαν τα media διεθνώς για το coaching:

- «Το executive coaching ξεκλειδώνει τη δυνατότητα ενός ατόμου να μεγιστοποιήσει την απόδοσή του. Δεν τους διδάσκει αλλά τους μαθαίνει κάτι. Αυτοί που είχαν την εμπειρία του coaching λένε ότι το coaching βγάζει από μέσα τους τον καλύτερό τους εαυτό κάνοντας τους να εστιάσουν τις δυνάμεις τους καλύτερα, να αναλύσουν τους στόχους τους σε ευκολότερα βήματα και να διευκρινίσουν τις αξίες τους.» Περιοδικό FORTUNE
- «Ο στόχος του coaching είναι ο στόχος της καλής διαχείρισης: δηλαδή να αναδείξει και να καταφέρει το μέγιστο, χρησιμοποιώντας τους πολύτιμους πόρους που διαθέτει μια επιχείρηση.» Harvard Business Review
- Οι «διευθυντές του σήμερα, οι επαγγελματίες και οι επιχειρηματίες, αξιοποιούν τις υπηρεσίες ενός executive coach για να τους βοηθήσει με τη σωστή διαχείριση του χρόνου τους, με πιθανές αλλαγές στη σταδιοδρομία τους ή στην ισορροπία μεταξύ του χρόνου που αφιερώνουν στην εργασία τους και του χρόνου που αφιερώνουν στη προσωπική τους ζωή.» Περιοδικό Fortune
- «Έρευνα που έγινε σε 48 διευθυντικά στελέχη σχετικά με την εμπειρία που είχαν με τον executive coach που χρησιμοποίησαν, σχεδόν ομόφωνα συμφώνησαν ότι έχοντας

ένα coach βοήθησε όλες τις πτυχές της ζωής τους και ενίσχυσε τόσο την επιχείρηση όσο και τις προσωπικές τους σχέσεις.» Περιοδικό Training

- «Ένα σημαντικό όφελος του executive coaching είναι το γεγονός ότι έχεις κάποιο ανεξάρτητο σύμβουλο που σε βοηθά να διαπιστώνεις τις δυνάμεις και τις αδυναμίες σου και να τις αξιοποιείς ανάλογα, για να πετύχεις τους στόχους σου.» Minneapolis Star-Tribune
- «Εάν θέλετε να αναπτύξετε την επιχείρησή σας και να έχετε συγχρόνως μια γεμάτη προσωπική ζωή, τότε χρησιμοποιήστε τις υπηρεσίες ενός executive coach.» Denver Post
- «Ένας coach μπορεί να βοηθήσει έναν πελάτη να συγκεντρωθεί καλύτερα πάνω στην επίτευξη ενός στόχου.» Las Vegas Review Journal
- «Έχετε άμεση ανάγκη να προχωρήσετε ακόμη πιο μπροστά; Το τι χρειάζεστε, είναι τις υπηρεσίες ενός executive coach, το άτομο που θα σας παρακινεί συνεχώς.» Miami Herald
- «25-40% των 500 καλύτερων επιχειρήσεων στην Αμερική χρησιμοποιούν τις υπηρεσίες των executive coach.» Πρόσφατη έρευνα The Hay Group, an International Human Resources consultancy
- «Ποιοι επιζητούν τις υπηρεσίες ενός executive coach; Μα φυσικά οι νικητές που

επιδιώκουν ακόμα περισσότερα από τη ζωή.» Chicago Tribune

Είναι αστείο να νομίζετε ότι μπορείτε να καταφέρετε τα πάντα χωρίς την υποστήριξη ενός executive coach. Ακόμη και άτομα όπως ο Ρότζερ Φέντερερ που θεωρείτε κορυφαίος αθλητής στο τένις δεν θα είχε καταφέρει όσα έχει πετύχει χωρίς την βοήθεια του δικού του coach.

Η ανάγκη για το executive coaching θα συνεχίσει να αυξάνεται - οι λόγοι είναι απλοί. Ενόσω οι γενιά των Baby Boomers οδεύει προς την αφυπηρέτηση, θα υπάρξει μεγαλύτερη ανάγκη για την αποτελεσματικότερη ανάπτυξη των ηγετικών στελεχών της επόμενης γενιάς. Το executive coaching είναι κατασκευασμένο για να καλύψει την ανάγκη αυτή.

Θα ήταν λοιπόν το coaching μια έξυπνη επένδυση για σας; Είστε άραγε ο τύπος του ανθρώπου που θα μπορούσε να ωφεληθεί από αυτό; Εσείς αποφασίζετε. Εγώ το μόνο που μπορώ να πω είναι ότι το coaching είναι για ανθρώπους που αναγνωρίζουν ότι το coaching μπορεί να επιφέρει την αλλαγή. Αν σας αρκεί τα επόμενα τρία χρόνια να είναι ίδια με τα τρία προηγούμενα, τότε το coaching δεν είναι για σας. Παρόλα αυτά, δεν έχετε την περιέργεια να μάθετε πώς θα ήταν η ζωή σας σε τρία χρόνια αν είχατε πρόσβαση σε όλες τις δυνατότητες και δεξιότητες που μπορεί να αφήνετε ανεκμετάλλευτες;



Management

Επιχειρηματική καινοτομία μετά την παρατεταμένη παγκόσμια κρίση

Οι δέκα εντολές για ανάκαμψη

- ✓ Οι κυπριακές επιχειρήσεις οφείλουν όχι απλώς να είναι καλύτερες από τους ανταγωνιστές τους, αλλά θα πρέπει την ίδια στιγμή να διαφοροποιηθούν από αυτούς. Θα πρέπει είτε να βρουν μια μικρή θέση όπου θα μπορούν να είναι μικρές αλλά κερδοφόρες, είτε εάν σχεδιάζουν να προχωρήσουν ενάντια μεγαλύτερων ανταγωνιστών, θα πρέπει να διασφαλίσουν ότι δεν θα συγκρουστούν μετωπικά με αυτούς

Σε περίοδο οικονομικής ύφεσης, οι οργανισμοί που δεν καινοτομούν δεν πρόκειται να ανταποκριθούν στις έκτακτες απαιτήσεις της εποχής και διακινδυνεύουν και αυτήν την επιβίωσή τους. Σήμερα μπορεί να επιβιώσει μόνο όποιος είναι καινοτόμος. Βιώνουμε μια περίοδο αναπροσαρμογής των οργανισμών στις απαιτήσεις των καιρών. Η εμπειρία, όμως, έχει δειξει ότι η πλειοψηφία των πρωτοβουλιών αλλαγής (50-70%) αποτυγχάνει. Η Ευρώπη θα ανακάμψει από την ύφεση σε συνθήκες πρωτόγνωρου ανταγωνισμού με άλλες περιοχές (ΗΠΑ, αναδυόμενες αγορές, τρίτες χώρες). Η ΕΕ θα πρέπει να διασφαλίσει ότι «φαντασικές ιδέες» θα μετασχηματίζονται σε εμπορεύσιμα προϊόντα στο μπλοκ των 27 χωρών. Η στρατηγική καινοτομία και το δημιουργικό μάρκετινγκ -η κινητήριος δύναμη για ανάπτυξη και ανάκαμψη- μπορούν να κωδικοποιηθούν σε δέκα αλληλο-ενισχύμενες δράσεις:

1. Προσαρμογή της στρατηγικής στις νέες καταναλωτικές συνήθειες και στους αυστηρότερους προϋπολογισμούς των πελατών. Οι καταναλωτές σκέφτονται πολύ πιο προσεκτικά για το πώς θα ξοδέψουν τα λεφτά τους. Θα ψάξουν για καλά κατασκευασμένα προϊόντα τα οποία διατηρούν την αξία τους -δηλαδή θα επενδύσουν σε προϊόντα παρά να καταναλώσουν προϊόντα- ενώ θα κάνουν λιγότερες αγορές για show off.

2. Δεν μειώνουμε τα διαφημιστικά κονδύλια αλλά τα επενδύουμε πιο σοφά. Στόχος πρέπει να είναι η υιοθέτηση τρόπων προβολής που αντιπροσωπεύουν μια υψηλή αναλογία αντίκτυπου-



δαπανών. Επιχειρήσεις που θα περικόψουν τα διαφημιστικά τους κονδύλια καθίστανται ιδιαίτερα ευάλωτες - απώλεια μεριδίων αγοράς και αποδυνάμωση της μάρκας (brand). Ο ρυθμός ανάπτυξης της διαφημιστικής δαπάνης, παγκοσμίως, στο κλείσιμο του 2010 αναμένεται να ξεπεράσει το 3.5%, ένα πρώτο σημάδι ανάκαμψης.

3. Η προκλήση για τις επιχειρήσεις είναι να αναπτύξουν καινοτόμα προϊόντα ή να ανατοποθετήσουν (reposition) υπάρχοντα προϊόντα που διατηρούν τα ποιοτικά πρότυπα και συνεχίζουν να ικανοποιούν τις ανάγκες των πελατών που αναγκάζονται να εξοικονομήσουν, προσφέροντας την καλύτερη αξία.

4. Η τιμή πρέπει να μεταδίδει την αξία του προϊόντος, υποκινώντας τους πελάτες να κατανοήσουν καλύτερα αυτό που τους προσφέρεται: Την καινοτομία, το ανταγωνιστικό πλεονέκτημα, τη διαφοροποίηση. Χωρίς τη σωστή εκστρατεία μάρκετινγκ, υπάρχει κίνδυνος αυτό να θεωρηθεί ως «μείωση τιμών», «χαμηλή ποιότητα». Η διαφοροποίηση εστιάζεται στη στρατηγική «προσφέρω κάτι καλύτερο πιο φθηνά». Καινοτόμα προϊόντα που είναι πιο απλά, πιο πρακτικά, πιο ανθετικά, πιο φθηνά.

5. Καινοτομία δαπανών (cost innovation) στον ανασχεδιασμό προϊόντων και διαδικασιών με στόχο τη μείωση του κόστους.

6. Οι κυπριακές επιχειρήσεις οφείλουν όχι απλώς να είναι καλύτερες από τους ανταγωνιστές τους, αλλά θα πρέπει την ίδια στιγμή να διαφοροποιηθούν από αυτούς. Οι μικρές κυπριακές επιχειρήσεις θα πρέπει είτε να βρουν μια μικρή θέση όπου θα μπορούν να είναι μικρές αλλά κερδοφόρες, είτε εάν σχεδιάζουν να προχωρήσουν ενάντια μεγαλύτερων ανταγωνιστών, θα πρέπει να διασφαλίσουν ότι δεν θα συγκρουστούν μετωπικά με αυτούς.

7. Πολλές επιχειρήσεις αντιμετωπίζουν τη

Μεγάλη Ύφεση 2008-2010 προβαίνοντας σε περιοπές που έχουν διαβρώσει σοβαρά την ικανότητά τους να ικανοποιούν τον πελάτη. Οι εταιρίες αυτές δεν πρέπει να ανησυχούν σχετικά με την αόριστη πιθανότητα μιας ύφεσης double dip. Πρέπει να ανησυχούν για την πιο πιθανή περίπτωση μιας δεύτερης ύφεσης που θα έχουν προκαλέσει οι ίδιοι και θα αφορά ειδικά στην εταιρεία τους. Η κρίση ωθεί τους καταναλωτές να επανεξετάσουν τις αγοραστικές τους συνήθειες - γίνονται πιο προσεκτικοί, συγκρίνουν, κάνουν έρευνα αγοράς αναζητώντας οικονομικά συμφέρουσες ευκαιρίες. Οι καταναλωτές αμφισβητούν τις σχέσεις τους με τα προϊόντα, αλλάζουν μάρκα πιο εύκολα, είναι πιο πρόθυμοι να δοκιμάσουν νέες προτάσεις. Η δεξαμενή των πιθανών πελατών είναι μεγαλύτερη - τώρα μπορεί να είναι ακριβώς η στιγμή να επενδύσετε περισσότερους πόρους στην εξυπηρέτηση και την ικανοποίηση των πελατών, όχι λιγότερους, για να κερδίσετε κάποιο μεριδίο αγοράς. Διεθνείς έρευνες έχουν δειξει ότι το μεριδίο αγοράς που αποκτήθηκε κατά τη δάρκεια μιας ύφεσης είναι δύο φορές πιο πιθανό να συνεχιστεί μακροπρόθεσμα, σε σχέση με αυτό που κερδίζεται κατά τη διάρκεια οικονομικής ανάπτυξης.

8. Η Μεγάλη Ύφεση σήμανε το τέλος των επιχειρηματικών πλάνων όπως τα γνώριζε ο μέσος επιχειρηματίας μέχρι τις αρχές του 2008. Οι νέες προκλήσεις για το επιχειρείν του μέλλοντος εστιάζονται στην ανάγκη για α) προσαρμοστικότητα, β) διαφοροποίηση της διαδικασίας διαχείρισης κινδύνου, γ) διαρκή καινοτομία και δ) δημιουργικό μάρκετινγκ.

9. Η οικονομική ανάκαμψη θα είναι ψηφιακή. Το κράτος μπορεί να προσφέρει κίνητρα στον ιδιωτικό τομέα για να αξιοποιήσει τα εργαλεία της πληροφορικής με σκοπό τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας, την κάλυψη νέων αγορών και επιχειρηματικών μοντέλων, τη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας και την αύξηση της παραγωγικότητας και των οικονομικών επιδόσεων σε όλους τους τομείς.

10. Η βιώσιμη ανάπτυξη αποτελεί τη μέγα τάση της νέας δεκαετίας. Οι καινοτόμες επιχειρήσεις αξιοποιούν την τάση αυτή: α) για τη δημιουργία αξίας, β) ως βάση για διαφοροποίηση κυρίων μέσω του οικολογικού σχεδιασμού προϊόντων και γ) για τη δημιουργία μιας πράσινης εταιρικής εικόνας.



Του Νίκου
Γ. Σύκα
Συμβούλος
Στρατηγικής &
Επικοινωνίας

περιοχές (ΗΠΑ, αναδυόμενες αγορές, τρίτες χώρες). Η ΕΕ θα πρέπει να διασφαλίσει ότι «φαντασικές ιδέες» θα μετασχηματίζονται σε εμπορεύσιμα προϊόντα στο μπλοκ των 27 χωρών. Η στρατηγική καινοτομία και το δημιουργικό μάρκετινγκ -η κινητήριος δύναμη για ανάπτυξη και ανάκαμψη- μπορούν να κωδικοποιηθούν σε δέκα αλληλο-ενισχύμενες δράσεις:

1. Προσαρμογή της στρατηγικής στις νέες καταναλωτικές συνήθειες και στους αυστηρότερους προϋπολογισμούς των πελατών. Οι καταναλωτές σκέφτονται πολύ πιο προσεκτικά για το πώς θα ξοδέψουν τα λεφτά τους. Θα ψάξουν για καλά κατασκευασμένα προϊόντα τα οποία διατηρούν την αξία τους -δηλαδή θα επενδύσουν σε προϊόντα παρά να καταναλώσουν προϊόντα- ενώ θα κάνουν λιγότερες αγορές για show off.

2. Δεν μειώνουμε τα διαφημιστικά κονδύλια αλλά τα επενδύουμε πιο σοφά. Στόχος πρέπει να είναι η υιοθέτηση τρόπων προβολής που αντιπροσωπεύουν μια υψηλή αναλογία αντίκτυπου-

Να αξιοποιήσουμε στο έπακρον την Κυπριακή Προεδρία της ΕΕ το 2012

Να εγείρουμε θέματα που αφορούν την Κύπρο και τις γειτονικές μας χώρες

Όπως όλες τις άλλες χώρες που εξάσκησαν την Προεδρία στο παρελθόν και ασχολήθηκαν με την άμεση γειτονιά τους, έτσι μία από τις βασικές επιδώξεις της Κύπρου, κυρίως λόγω πλεονεκτικής γεωγραφικής θέσης, θα πρέπει να είναι η στενότερη συνεργασία της Ένωσης με χώρες της Εγγύς Ανατολής, δηλαδή: Λίβανο, Συρία, Ιορδανία, Ισραήλ, Ιράκ, Αίγυπτο και Τουρκία, αν η τελευταία αποφασίσει να συνεργασθεί χωρίς οποιεσδήποτε προϋποθέσεις.



Του Ανδρέα
Ο. Ασσιώτη

Διοικητικό
Λευτεριγού Α',
Υπουργείου Παιδείας
και Πολιτισμού

Ανταποκριθούμε στις σημερινές προκλήσεις χρειαζόμαστε μια Ευρωπαϊκή Ένωση πιο ισχυρή, πιο αποφασιστική και με μεγαλύτερη συνοχή. Η Κυπριακή Προεδρία κινητοποιώντας όλες τις δυνάμεις στοχεύει να συμβάλει στο να καταστήσει την Ευρώπη πιο λειτουργική και πιο διαφανή. Το όραμα ξεκάθαρο: Μια πετυχημένη Προεδρία.

Η Συνθήκη της Λισσαβόνας η οποία τέθηκε σε ισχύ την 1η Δεκεμβρίου 2009 τροποποιεί όλες τις προηγούμενες συνθήκες χωρίς όμως να τις αντικαθιστά. Εφοδιάζει την Ένωση με το νομικό πλαίσιο και τα μέσα που της είναι απαραίτητα για να αντιμετωπίσει τις μελλοντικές προκλήσεις και να ικανοποιήσει τις προσδοκίες των πολιτών. Διαλαμβάνει μεταξύ άλλων και Πρόεδρο για την Ευρωπαϊκό Συμβούλιο, θέση που εκλέγεται για μια διάρκεια 2.5 χρόνων με δικαίωμα ανανέωσης για ακόμη μια θητεία. Σημερινός Πρόεδρος είναι ο Herman Van Rompuy ο οποίος διετέλεσε πρωθυπουργός του Βελγίου. Η δουλειά του Προέδρου είναι κυρίως διοικητική - συντονίζει την δουλειά του Συμβουλίου και οργανώνει συσκέψεις. Η Catherine Ashton, η νέα Ύπατος Εκπρόσωπος της Ένωσης για Θέματα Εξωτερικής Πολιτικής και Πολιτικής Ασφαλείας στο Συμβούλιο Υπουργών είναι και Αντιπρόεδρος της Επιτροπής. Η νέα ευρωπαϊκή υπηρεσία εξωτερικής δράσης θα συνδράμει και θα στηρίξει την Ύπατο Εκπρόσωπο στο έργο της. Πριν την επικύρωση της Συνθήκης της



✓ **Η Κύπρος να προβληθεί ως τόπος συνάντησης Ανατολής και Δύσης (Cyprus: Meeting Place of East and West) και έχει κάθε λόγο να χρησιμοποιήσει τη φράση κλειδί - "Embracing Europe's Cultures" η οποία συμβολίζει και αντικατοπτρίζει τη Διαπεριφερειακή Συνεργασία της ΕΕ με τις χώρες της περιοχής μας**

Λισσαβόνας τη θέση του Προέδρου του Ευρωπαϊκού Συμβουλίου κατείχε ο αρχηγός της κυβέρνησης της χώρας που ήταν στην Προεδρία η οποία, ως γνωστόν, αλλάζει κάθε 6 μήνες. Εκ των πραγμάτων οι έξουσίες της Προεδρίας πρόκειται να περιορισθούν κάπως γιατί τόσο ο Πρόεδρος της χώρας που ασκεί την Προεδρία όσο και ο Υπουργός Εξωτερικών δεν θα προεδρεύουν ο μεν πρώτος του Ευρωπαϊκού Συμβουλίου ο δε δεύτερος του Συμβουλίου Υπουργών σε θέματα εξωτερικής πολιτικής γιατί αυτά τα καθήκοντα θα εκτελούνται από εδώ και εμπρός από τον νέο Πρόεδρο του Ευρωπαϊκού Συμβουλίου και τη νέα Ύπατο Εκπρόσωπο. Αυτό όμως δεν σημαίνει ότι μέσα σ' αυτά τα δεδομένα η Κύπρος δεν μπορεί να προβληθεί ως τόπος φιλοξενίας, επαγγελματισμού και αποτελεσματικότητας.

Ο ρόλος που μπορούμε να διαδραματίσουμε Η Προεδρεύουσα χώρα έχει ευχέρεια να συμπεριλάβει στην ημερήσια διάταξη και νέα θέματα. Μπορεί, αν θέλει, να φέρει στην επιφάνεια για συζήτηση προβλήματα που είχαν παραμεληθεί και να τροχοδρομήσει την επιλυσή τους. Στα υφιστάμενα θέματα της ημερήσιας διάταξης μπορεί να

δοθεί έμφαση σε κάποια από αυτά αλλά όχι σε κάποια άλλα καθώς επίσης να παρεμποδισθεί η συμπεριληφτή ορισμένων θεμάτων. Εξάλλου, μπορεί να μη λάβει ή να αναβάλει κάποιες αποφάσεις για λόγους σκοπιμότητας.

Η Κυπριακή Δημοκρατία ως στρατηγικός εταίρος θα έχει την ευκαιρία να πρωθήσει τα κοινά ευρωπαϊκά συμφέροντα με το καλύτερο δυνατό τρόπο στους τομείς που διαθέτει συγκριτικό πλεονέκτημα. Όπως όλες τις άλλες χώρες που εξάσκησαν την Προεδρία στο παρελθόν και ασχολήθηκαν με την άμεση γειτονιά τους, έτσι μία από τις βασικές επιδώξεις της Κύπρου, κυρίως λόγω πλεονεκτικής γεωγραφικής θέσης, θα πρέπει να είναι η στενότερη συνεργασία της Ένωσης με χώρες της Εγγύς Ανατολής, δηλαδή: Λίβανο, Συρία, Ιορδανία, Ισραήλ, Ιράκ, Αίγυπτο και Τουρκία, αν η τελευταία αποφασίσει να συνεργασθεί χωρίς οποιεσδήποτε προϋποθέσεις.

Η Κύπρος ως τόπος συνάντησης Ανατολής και Δύσης (Cyprus: Meeting Place of East and West) έχει κάθε λόγο να χρησιμοποιήσει τη φράση κλειδί - "Embracing Europe's Cultures" η οποία συμβολίζει και αντικατοπτρίζει τη Διαπεριφερειακή Συνεργασία της ΕΕ με τις πιο πάνω χώρες της Μέσης Ανατολής. Εισηγούμαται αυτή η φράση να πλαισιώσει οποιοδήποτε έμβλημα συμφωνηθεί για την εξάμηνη Προεδρία. Ένα πρακτικό, εύχο και με θετικές προεκτάσεις σύνθημα που εκφράζει μια πολιτική φιλίας, καλής γειτονίας και σεβασμού και αναδεικνύει τη σημασία της χώρας μας ως το ανατολικότερο άκρο της Ένωσης σε μια περιοχή όπου ο ρόλος που θα μπορούσε να διαδραματίσει κρίνεται καθοριστικής σημασίας.

Management

**Αυθεντίες του Μάνατζμεντ
στον 20ό αιώνα**

Henri Fayol (1841 - 1925)

Τα κύρια καθήκοντα των Διευθυντών

O Henri Fayol γεννήθηκε το 1841 στην Κωνσταντινούπολη όπου ο πατέρας του εργάζοταν ως επιβλέπων μηχανικός για την κατασκευή της Γέφυρας του Γαλατά. Επέστρεψαν στο Παρίσι το 1847 και ο Fayol σπούδασε στη σχολή μεταλλείων "Ecole Nationale Supérieure de Mines" στο Saint-Etienne. Σε ηλικία 19 χρόνων άρχισε να εργάζεται ως μηχανικός στη μεταλλευτική εταιρεία Compagnie de Commentry - Fourchambault - Decazeville,

στο Commentry. Το 1888 ανέλαβε τη διεύθυνση της εταιρείας, στην οποία τότε εργάζονταν 1.000 άτομα. Παρέμεινε στη θέση αυτή για 30 χρόνια, μέχρι το 1918.

To 1916 δημοσιεύεται τις εμπειρίες του σχετικά με τη διεύθυνση της εταιρείας, στο βιβλίο του "Administration Industrielle et Générale". Θεωρείται ένας από τους θεμελιώτες των νέων θεωριών του μάνατζμεντ. O Henri Fayol πέθανε το 1925 στο Παρίσι.

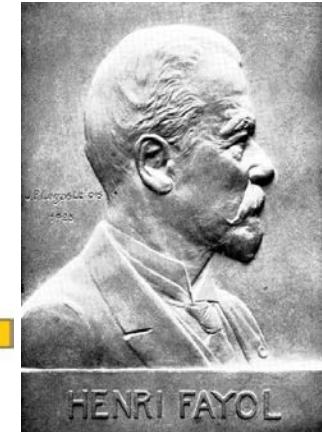
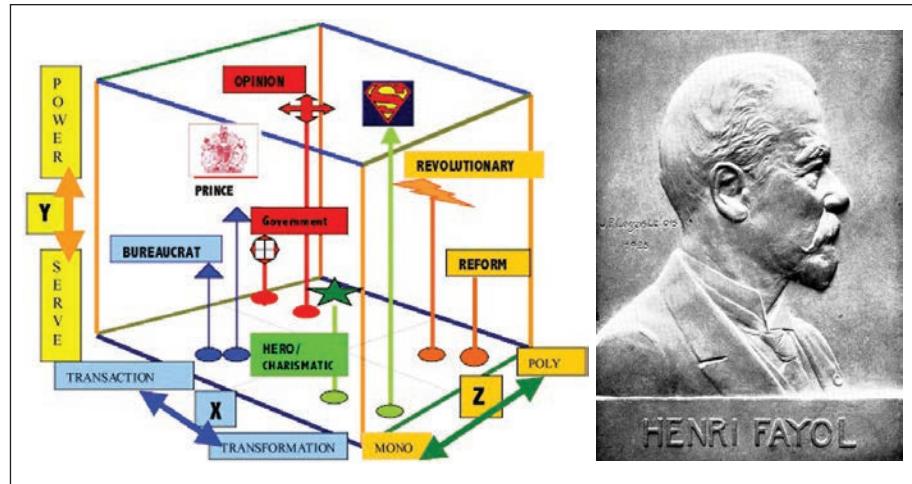
Η θεωρία του, γνωστή ως Fayolism

Σύμφωνα με τη θεωρία του Fayol (γνωστή ως Fayolism) τα κύρια καθήκοντα των Διευθυντών είναι:

- Να προβλέπουν και να προγραμματίζουν, να θέτουν στόχους και να αποφασίζουν για τη στρατηγική που θα πρέπει να ακολουθηθεί προκειμένου να επιτευχθούν οι στόχοι αυτοί.
- Να οργανώνουν, να αναθέτουν καθήκοντα και ρόλους σε άτομα, ομάδες και υποομάδες, να στελεχώνουν σωστά αυτές τις ομάδες και υποομάδες, να καθορίζουν αρμοδιότητες και ευθύνες και να εκμεταλλεύνονται τα πλεονεκτήματα της εξειδίκευσης.

Αναπόσταστο μέρος της οργάνωσης είναι η οργανωτική δομή της εταιρείας. Μια σωστή οργανωτική δομή, βασισμένη πάνω σε γερά θεμέλια, εξασφαλίζει παρώθηση των υπαλλήλων, αποτελεσματικότητα και επίτευξη των στόχων της εταιρείας. Αντίθετα, μια πρόχειρη και ακατάλληλη οργανωτική δομή θα οδηγήσει σε:

- χαμηλή παρώθηση και σε χαμηλό ηθικό
- αναποτελεσματική λήψη αποφάσεων
- έλλειψη συντονισμού και ελέγχου



Του Δημήτρη Εργατούδη

Αφυπρετήσαντα
Ανώτερου Διευθυντή
του Ομίλου Λαϊκής και
Fellow του Ινστιτούουν
Τραπεζιών Λονδίνου

- πτωχή επικοινωνία
- διχόνοιες και έλλειψη συνεργασίας
- πτωχή προσήλωση στους στόχους της εταιρείας
- ανικανότητα στην αντιμετώπιση αλλαγών
- διπλοεργασίες
- έλλειψη ευκαιριών για την ανέλιξη νέων Διευθυντών

- Να συντονίζουν τα διάφορα τμήματα της εταιρείας ούτως ώστε αυτά να εργάζονται αρμονικά
- Να ηγούνται και να καθοδηγούν με σκοπό την υλοποίηση των στόχων της εταιρείας. Η καθοδήγηση μπορεί να πάρει τη μορφή διαταγών, οδηγιών, επιπτείας και έκδοσης οδηγιών. Σκοπός της ηγεσίας είναι να ασκήσουν οι Διευθυντές επιφροή πάνω στους υπαλλήλους τους και να τους παρωθήσουν να εργάζονται για επίτευξη των στόχων της εταιρείας. Υπάρχουν διάφορα στιλ ηγεσίας, όλα όμως στοχεύουν στο να εκτελούν οι υπάλληλοι τις οδηγίες των Διευθυντών τους

- Να ελέγχουν την πορεία των εργασιών της εταιρείας, ούτως ώστε η πορεία αυτή να συνάδει με τους σκοπούς της εταιρείας. Αν υπάρχει παρέκκλιση από τη σωστή πορεία, θα πρέπει να ληφθούν διορθωτικά μέτρα. Για σκοπούς καλύτερου ελέγχου είναι απαραίτητος ο καθορισμός προτύπων ούτως ώστε να ελέγχεται η απόδοση των υπαλλήλων με αυτά τα πρότυπα.

- Σύμφωνα με τον Fayol υπάρχουν 14 κανόνες, απαραίτητοι για μια αποτελεσματική διεύθυνση:

 1. Επιβάλλεται η εξειδίκευση και η κατανομή

εργασιών.

2. Οι ευθύνες πρέπει πάντοτε να συνοδεύονται από εξουσία. Να έχει δηλαδή ο προϊστάμενος την εξουσία να διευθύνει τους υφισταμένους του.

3. Πρέπει να υπάρχουν σαφείς πειθαρχικοί κανονισμοί, τους οποίους όλοι να τηρούν ευλαβικά.

4. Κάθε υπάλληλος πρέπει να λαμβάνει οδηγίες από ένα μόνο προϊστάμενο.

5. Πρέπει να υπάρχει ομοιομορφία στους στόχους που καθορίζονται από το Γενικό Διευθυντή.

6. Προσωπικοί ή τμηματικοί στόχοι δεν πρέπει να υποσκάπτουν ή να αντικαθιστούν τους γενικούς στόχους της εταιρείας.

7. Οι απολαβές του προσωπικού πρέπει να είναι δίκαιες τόσο για τους ίδιους όσο και για την εταιρεία.

8. Απαραίτητη η κεντροποίηση για καλύτερο συντονισμό και έλεγχο.

9. Η κλίμακα της ιεραρχίας πρέπει να είναι σαφής, λογική και κατανοητή από όλους.

10. Πρέπει να υπάρχει σαφής διαχωρισμός ευθυνών και καθηκόντων, ούτως ώστε ο κάθε εργαζόμενος να γνωρίζει τι αναμένει από αυτόν η εταιρεία και τι πρέπει να αναμένει ο ίδιος από την εταιρεία.

11. Οι Διευθυντές πρέπει να είναι δίκαιοι.

12. Οι υπάλληλοι πρέπει να παραμένουν αρκετό καιρό στα ίδια καθήκοντα για να εξοικειώνονται με τη δουλειά τους.

13. Πρέπει να ενθαρρύνεται η πρωτοβουλία.

14. Η συναδερφική αλληλεγγύη οδηγεί σε ομαδική εργασία και υγιείς διαπρωτωπικές σχέσεις μεταξύ των εργαζομένων.

Η ατομικότητα δυστυχώς κυριαρχεί ακόμη σε μεγάλες επιχειρήσεις

Από την εποχή της ατομικότητας στην εποχή της ομαδικότητας

- ✓ Η συλλογικότητα στην εποχή μας είναι καθοριστικό στοιχείο της υλοποίησης καινοτομιών στον επιχειρηματικό χώρο, είτε για την εκπλήρωση κοινών στόχων, όπως είναι η οικονομική βιωσιμότητα και ο ανταγωνισμός, είτε για την ενδυνάμωση και ενίσχυση άλλων και υλικών πόρων



A φετηρία της ζωής, από τα πανάρχαια χρόνια, ήταν οι αξίες που προσφέρουν ποικιλία βιωματικών μέσα από την εξερεύνηση εννοιών όπως είναι η ειρήνη, ο σεβασμός, η αγάπη, η υπευθυνότητα, η ευτυχία, η εργασία, η τιμιότητα, η ταπεινότητα, η ανεκτικότητα, η απλότητα και η ενότητα. Η «αξία» που αποδίδεται στο άτομο και στη συλλογικότητα παίζει σημαντικό ρόλο στην κοινωνία. Ωστόσο, οι δύο αξίες αλληλοσυνδέονται.



Της Ρένας
Χριστοφίδου -
Γρηγορίου

MBA, BSc,
Υπουργείο Οικονομικών

τις καθημερινές εγωιστικές τακτικές, θα πρόσφερε σιγά-σιγά τη δυνατότητα ανάπτυξης και διεύρυνσης των ικανοτήτων των ατόμων, της εργασίας και της κοινωνικής προσφοράς. Η διεύρυνση αυτή εισάγει το άτομο σ' ένα πεδίο με ολοένα αυξημένες δυνατότητες, μια και οι κατευθύνσεις των στόχων του θα περιλαμβάνουν ολοένα και περισσότερο «ατομικό χώρο», δηλαδή μια ολοένα διευρυνόμενη συλλογικότητα.

Αναμφίβολα τώρα ζούμε στην εποχή της ατομικότητας, αφού το οικονομικό μοντέλο ανάπτυξης και η οικονομική κρίση βοήθησε στην εγκαθίδρυση και συντήρηση της. Από χρόνια τώρα συναντούσαμε παντού την έννοια της ατομικότητας στην οικονομία, στις επιχειρήσεις, στις μικρές καθημερινές συμπεριφορές στους κοινωνικούς χώρους μέχρι και στις πιο βαθιές ηθικές επιλογές του σημερινού πολίτη.

Στο χώρο της οικονομίας, η έκφραση της ατομικότητας είναι ένα σύνηθες φαινόμενο και βρί-

σκεται σχεδόν πάντοτε σε όλα τα διοικητικά μοντέλα. Η μικρή οικογενειακή επιχείρηση χαρακτηρίζεται κυρίως από ένα επιχειρηματία/μεγαλο-μετόχο, ο οποίος είναι συγκεντρωτικός τόσο στις εξουσίες όσο και στις αποφάσεις του. Η ανάθεση αρμοδιοτήτων και ευθυνών σε άλλα άτομα σπάνια είναι εφικτή. Στις μικρές οικογενειακές επιχειρήσεις συνήθως δεν υπάρχει Τμήμα Διοίκησης και Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού και γ' αυτό δεν υπάρχει διαχωρισμός από την ιδιοκτησία και τη διοίκηση.

Το φαινόμενο όμως της ατομικότητας κυριαρχεί και στις μεγάλες επιχειρήσεις και σε όλους τους κλάδους τους. Η έννοια της συλλογικής διαχείρισης μιας εταιρείας θα έπρεπε να υπάρχει στην πιο ώριμη και ουσιώδη μορφή, μέσω ενός διαχωρισμού ιδιοκτησίας και διοίκησης. Για να επιβιώσουν οι μεσαίες επιχειρήσεις στη σύγχρονη εποχή πρέπει να περάσουν από την εποχή της ατομικότητας στη νέα εποχή, δηλαδή αυτή της συλλογικότητας. Η επίτευξη αυτής της αλλαγής θα αποτελέσει κοσμογενονός.

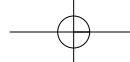
Η ανάπτυξη εταιρικών σχημάτων με χαρακτήρα «πολυμετοχικό» θα επιτευχθεί μέσω των συγχωνεύσεων των μικρών οικογενειακών επιχειρήσεων. Η κυβέρνηση, θα παίξει ένα ουσιαστικό ρόλο εκσυγχρονίζοντας την επιχειρηματική νομοθεσία και προωθώντας με επενδυτικά στρατηγικά σχέδια την ανάπτυξη του οικονομικού χώρου και της λειτουργίας των νέων εταιρικών σχημάτων. Η έξιλη θα υποβοηθήσει τον διαχωρισμό της ιδιοκτησίας από τη διοίκηση, με σαφή καθορισμό του ρόλου του μετόχου και της διοίκησης, κυρίως σε διεθνές επίπεδο εταιρειών.

Η οικονομική μετάβαση θα επιτρέψει στο μικροεπιχειρηματία να μεταβληθεί σε ένα μεσαίο-μετόχο και η επιτυχία αυτής της προσπάθειας θα φέρει τη λύση στο αδιέξοδο των μικρών οικογενειακών επιχειρήσεων και θα δώσει τέλος στην ατομική εποχή.

Καθοριστικό στοιχείο η συλλογικότητα

Νοείται πως η οργανωτική μορφή της συλλογικότητας οδηγεί στην ομαλότερη υλοποίηση των επιχειρηματικών σχεδίων και πρωτοβουλιών. Η δικτύωση και η συλλογικότητα δημιουργούν ένα πλέγμα σχέσεων και δεσμών ποιότητας, με στόχο την καλύτερη αξιοποίηση δυνατοτήτων και ευκαιριών. Περαιτέρω, η συλλογικότητα προσφέρει εισροή νέων δεδομένων και νέας γνώσης στην επιχειρηματική κοινωνία. Εάν οι οργανισμοί επιθυμούν αποτελεσματική διακίνηση πληροφοριών και γνώσεων θα πρέπει να αναθέτουν τις εργασίες και την λήψη αποφάσεων σε ομάδες που θεωρούν ότι είναι στελεχωμένες από κατάλληλα και ικανά άτομα. Οι ομάδες αυτές θα πρέπει να έχουν την ικανότητα να αποκτούν πρόσβαση σε όλες τις απαραίτητες πληροφορίες που θα τους χρειαστούν έτσι ώστε να μπορούν να κάνουν αποτελεσματική διαχείριση γνώσεων και ικανοτήτων. Η σωστή συνεργασία επιλύει τα διάφορα προβλήματα που πιθανό προκύψουν σε ένα οργανισμό. Η ενίσχυση της συλλογικής προσπάθειας ενδυναμώνεται και ισχυροποιείται, αυξάνει την παραγωγότητα και ενισχύει σε μεγάλο βαθμό την ανάπτυξη της επιχειρηματικότητας

Η συλλογικότητα στην εποχή μας είναι καθοριστικό στοιχείο της υλοποίησης καινοτομιών στον επιχειρηματικό χώρο, είτε για την εκπλήρωση κοινών στόχων, όπως είναι η οικονομική βιωσιμότητα και ο ανταγωνισμός, είτε για την ενδυνάμωση και ενίσχυση άλλων και υλικών πόρων. Στόχοι της συλλογικότητας και της βιωσιμότητας είναι η ανταλλαγή και η μεταφορά εμπειριών και επιτυχημένων πρακτικών, η εκπόνηση κοινών επιχειρηματικών σχεδίων, η επίτευξη οικονομιών και η συλλογική διαχείριση πόρων και πλεονεκτημάτων, η έγκαιρη και έγκυρη πληροφόρηση, η βελτίωση του ανθρώπινου εργατικού δυναμικού και η εξειδίκευσή του και η αποτελεσματική προώθηση κοινών συμφερόντων.



Ακίνητα

Τα προβλήματα που δημιουργούνται, ειδικά ανάμεσα σε συγγενικά πρόσωπα

Ακίνητα σε εξ αδιαιρέτου μερίδια

- ✓ Τι γίνεται αν ένας μεριδιούχος θέλει να υποθηκεύσει το μερίδιο του; Πώς μπορεί να το πουλήσει; Τι συμβαίνει αν έχει οικονομικά προβλήματα και αναγκασθεί μια τράπεζα να το εκποιήσει; Πώς μπορεί να προστατεύσει μερίδιο της εξ αδιαιρέτου ιδιοκτησίας του;

Eξ αδιαιρέτου μερίδιο είναι το μερίδιο που έχει ο κάθε ένας εγγεγραμμένος ιδιοκτήτης του ίδιου ακινήτου σ' όλη την έκταση του ακίνητου και όχι σε συγκεκριμένο μέρος του. Μερίδια



Του Κλέωνα Ιακωβίδη

B.Sc, MA, MRICS,
Εγκεκριμένου
Εκπαιδητή Ακινήτων
ΕΤΕΚ. Διευθύνοντος
Συμβούλου
Cleon
Iacovides &
Associates
Ltd. Property Valuers
and Consultants

υπήρχαν πάντοτε, λόγω κυρίων των στενών οικογενειακών δεσμών. Μερίδιο σημαίνει συνιδιοκτησία. Εξ ορισμού μία συνιδιοκτησία έχει και τα καλά της, έχει όμως και τα κακά της. Ίσως το βασικότερο - αν όχι και μοναδικό - πλεονέκτημα μιας συνιδιοκτησίας είναι το οικονομικό μέρος κατά την αγορά, κατά τη διάρκεια κατοχής και κατά την πώληση ολόκληρου του ακινήτου και όχι μέρους του. Οι συνιδιοκτήτες επιβαρύνονται με χαμηλότερες μεταβιβάσεις

στην αγορά, πιθανό χαμηλότερους φόρους κατά τη διάρκεια κατοχής και λιγότερο φόρο κεφαλαιουχικών κερδών κατά την πώληση. Πέρα όμως από τη θετική πτυχή του θέματος, υπάρχουν και διάφορα ερωτηματικά. Τι γίνεται αν ένας μεριδιούχος θέλει να υποθηκεύσει το μερίδιο του; Πώς μπορεί να το πουλήσει; Τι συμβαίνει αν έχει οικονομικά προβλήματα και αναγκασθεί ο Χρηματοπιστωτικός οργανισμός του (π.χ. μια τράπεζα) να εξασφαλίσει την ιδιοκτησία του μεριδίου του έναντι των οικονομικών υποχρεώσεων; Πώς μπορεί να προστατεύσει μερίδιο της εξ αδιαιρέτου ιδιοκτησίας του;

Αν και θα ήταν ορθότερο για όλους τους μεριδιούχους να εξετάζουν κατά πόσο το ακίνητο που κατέχουν μπορεί να διαιρεθεί ώστε ο καθένας τους να είναι ο μοναδικός εγγεγραμμένος μεριδιούχος του όλου μεριδίου του χωρίς συνιδιοκτήτες, είναι αρκετοί εκείνοι που ίσως να μην γνωρίζουν τη σημασία εξασφάλισης τίτλου για το όλο μερίδιο. Ας εξετάσουμε το απλούστερο σενάριο. Τα αδέλφια Α και Β κληρονόμησαν ένα οικόπεδο και κατέχουν σ' αυτό



εξ αδιαιρέτου από ένα δεύτερο μερίδιο. Ο Α θέλει να κτίσει σπίτι στα πλαίσια του εφικτού που ορίζεται από το μερίδιο του. Η αρμόδια πολεοδομική αρχή για να μπορέσει να αξιολογήσει το αίτημα του Α χρειάζεται τη συγκατάθεση του Β ώστε μ αυτό να ξέρει ότι ο Β αποδέχεται το εμβαδόν και την τοποθεσία της κατοικίας που ο Α επιθυμεί να κτίσει. Αντιλαμβάνεστε τις δυσκολίες που προκύπτουν ή και την καθυστέρηση που δημιουργείται. Θα μπορούσαν όμως από την αρχή που έγιναν μεριδιούχοι να υποβάλουν αίτημα διαίρεσης για εξασφάλιση ξεχωριστών τίτλων οπότε ο Α δε θα χρειαζόταν την συγκατάθεση του Β. Δυσκολεύοντας λίγο το παράδειγμα μας, υποθέτουμε ότι ο Β είναι παντρεμένος, πεθαίνει και αφήνει πίσω σύζυγο και 3 παιδιά. Ενώ ο Α είχε ένα συνιδιοκτητή τώρα αντιμετωπίζει τέσσερις. Αυτό περιπλέκει πολύ την υπόθεσή του. Το πιο πάνω παράδειγμα ισχύει και για σκοπούς υποθήκης. Φανταστείτε πόσο δύσκολο είναι να εξασφαλίσει ο Α δάνειο όταν απαιτείται η συγκατάθεση όλων των συνιδιοκτητών και πόση έκθεση έχει ο Α έναντι τρίτων.

Δυσκολότερο γίνεται το θέμα όταν ο Α αποφασίσει να πουλήσει το μερίδιο του και το προσφέρει στην αγορά για πώληση.

Ταυτόχρονα όμως οφείλει να διατηρήσει την ευκαιρία στους συνιδιοκτήτες του να αγοράσουν, αν θέλουν, το μερίδιό του. Σ' αυτή την περίπτωση ο Α οφείλει να γνωστοποιήσει την πρόθεσή του δημοσιεύοντάς την σε δύο τουλάχιστον εφημερίδες ευρείας ανάγνωσης ή να εξασφαλίσει την υπογραφή των συνιδιοκτητών (έντυπο N254) για τη μη εξάσκηση του δικαιώματος αγοράς. Σημειώνουμε ότι αν ο Α εντοπίσει τρίτο πρόσωπο για πώληση και μεταβιβάσει το μερίδιο οποιοσδήποτε από τους συνιδιοκτήτες μπορεί να ακυρώσει τη μεταβίβαση εντός καθορισμένου χρονικού πλαισίου (30 μέρες) καταθέτοντας

στο Κτηματολόγιο το ποσό της πώλησης που έγινε συν τα μεταβιβαστικά τέλη.

Αναγνωρίζοντας αυτές τις αδυναμίες, πολλοί προβαίνουν -και πολύ καλά κάνουν- σε συμφωνητικά έγγραφα διανομής και κατοχής μεριδίου τα οποία είναι νομικά έγγραφα και δεν μπορούν να αγνοθούν. Εξ όσων γνωρίζουμε οι Χρηματοπιστωτικοί οργανισμοί αποδέχονται αυτή τη συμφωνία, αναγνωρίζοντας ταυτόχρονα ότι υποθηκεύεται το μερίδιο που κατέχεται από τον πελάτη τους βάσει της συμφωνίας κατοχής. Οι εν λόγω συμφωνίες χρησιμοποιούνται ως αναπόσπαστο μέρος σε πωλητήρια έγγραφα ώστε ο αγοραστής αφενός να ξέρει ότι το μερίδιο που αγοράζει και αφετέρου να εξασφαλίζει εμμέσως πλην σαφώς και τη συναίνεση των υπόλοιπων μεριδιούχων για τη μεταβίβαση. Η πολεοδομική αρχή αποδέχεται αυτή τη συμφωνία και μπορεί να αποτελέσει αναπόσπαστο μέρος της αίτησής του. Συνεπώς, αν και οι εν λόγω συμφωνίες δεν γίνονται αποδεκτές από το Κτηματολόγιο για σκοπούς κατάθεσης και ειδικής εκτέλεσης, αποτελούν ένα ισχυρό νομικό έγγραφο που δεν μπορεί να παραβλεφθεί.

Τι γίνεται όμως όταν το ακίνητο δεν μπορεί να διαχωριστεί (πχ ένα περικλειστό γεωργικό τεμάχιο γης) και ο Α θέλει να πουλήσει το μερίδιο του, οι συνιδιοκτήτες του δεν επιθυμούν ή δεν μπορούν να το αγοράσουν και ο Α δε βρίσκει κανένα για την αγορά του μεριδίου του; Σε τέτοιες περιπτώσεις ο Α είναι δυνατό να αποταθεί στο Διευθυντή του Κτηματολογίου και να ζητήσει τη διεξαγωγή αναγκαστικού πλειστηριασμού ολόκληρου του ακινήτου και με την ολοκλήρωσή του (η διαδικασία είναι χρονοβόρα) ο κάθε μεριδιούχος θα παραλάβει τα χρήματα που του αναλογούν. Αντιλαμβάνεστε ποια είναι τα προβλήματα που προκύπτουν μεταξύ συγγενών σε τέτοιες περιπτώσεις.



UNIVERSITY OF NICOSIA

Παιδεία που μετα-μορφώνει

Το μεγάλο και συναρπαστικό ταξίδι της γνώσης που κορυφώνεται στην τριτοβάθμια εκπαίδευση, δεν έχει σκοπό την απλή συγκομιδή γνώσεων αλλά κυρίως την απόκτηση Παιδείας. Τη μετα-μόρφωση των νέων ανθρώπων, μέσα από την καλλιέργεια ανεξάρτητης και κριτικής σκέψης, και ενός ανοικτού πνεύματος έτοιμου να θέσει καινούργια ερωτήματα, να στηριχθεί στην έρευνα, να επιδιώξει την καινοτομία. Να συνδυάσει τις απαιτούμενες δεξιότητες στην εποχή της παγκοσμιοποίησης, με το ενδιαφέρον για τα κοινά όχι μόνο του τόπου, αλλά και του πλανήτη μας (π.χ. τα οικολογικά), με έμπνευση πάντα τις διαχρονικές και οικουμενικές αξίες.

Γιατί μόνο το τρίπτυχο γνώση, παιδεία, δημιουργία μπορεί να συντελέσει στην ουσιαστική μεταμόρφωση, μέσω της εκπαίδευσης.

Προγράμματα Σπουδών

School of Humanities, Social Sciences & Law:	School of Business:	School of Sciences:	School of Education:
<ul style="list-style-type: none"> • Applied Multimedia • Architecture • Communications (Journalism, Radio & TV) • English Language and Literature • Graphic Communication • Interior Design • International Relations and European Studies • Law • Psychology • Public Relations, Advertising & Marketing • Social Work • International Relations (MA) • Media & Communications (MA) 	<ul style="list-style-type: none"> • Accounting • Business Administration • Hospitality Management • Hotel and Tourism Management • Marketing • Management Information Systems (MIS) • Sports Management • Business Administration (MBA) 	<ul style="list-style-type: none"> • Computer Engineering • Computer Science • Electrical Engineering • Human Biology • Nursing 	<ul style="list-style-type: none"> • Dance • Music • Δημοτική Εκπαίδευση • Προδημοτική Εκπαίδευση (Νηπιαγωγικά) • Επιστήμες Αγωγής (MEd) με τρεις κατευθύνσεις • Επιστήμες Αγωγής (PhD) με δύο κατευθύνσεις

Πανεπιστήμιο Λευκωσίας. Γνώση, Παιδεία, Δημιουργία.

Λεωφ. Μακεδονίτισσας 46, Τ.Κ. 24005, 1700 Λευκωσία, Τηλ.: 22841500

www.unic.ac.cy

Παγκόσμια Οικονομία



Η κινητήριος δύναμη της παγκόσμιας ανάπτυξης:

Οι Ασιατικές επιχειρήσεις σε ηγετικό ρόλο, οδεύουν σε ισχυρή οικονομική ανάπτυξη

- ✓ **Καθώς οι ασιατικές επιχειρήσεις οδεύουν προς μια ισχυρή οικονομική ανάκαμψη στην περιοχή, οι Ανώτεροι Εκτελεστικοί Σύμβουλοί τους αναλαμβάνουν ηγετικό ρόλο και επενδύουν σε πρωτοβουλίες ανάπτυξης. Οι οικονομίες της περιοχής Ασίας-Ειρηνικού εξακολουθούν ωστόσο να αντιμετωπίζουν ορισμένους βραχυπρόθεσμους και μακροπρόθεσμους κινδύνους. Η πρόκληση για την περιφέρεια και τον υπόλοιπο κόσμο έγκειται σήμερα στο να συμφωνήσουν να ακολουθήσουν μια κοινή πορεία για την επίτευξη παγκόσμιας ανάκαμψης**



μιουργήσει νέες ευκαιρίες σε ένα φάσμα τομέων, από τις ηλεκτρονικές συσκευές ευρείας κατανάλωσης μέχρι τους φυσικούς πόρους. Ο Οργανισμός Οικονομικής Συνεργασίας Ασίας-Ειρηνικού διαδραματίζει ζωτικό ρόλο διασφαλίζοντας ότι οι εμπορικές και οικονομικές πολιτικές στην Ασία θα μεταφράσουν την ισχυρή οικονομική ανάκαμψη στην περιοχή σε αειφόρα ανάπτυξη ανά το παγκόσμιο.» Η έκθεση τονίζει ότι η οικονομική ανάπτυξη στην περιοχή Ασίας-Ειρηνικού έχει ως κινητήριο δύναμη την ισχυρή ώθηση της Κίνας και των οικονομιών του Συνδέσμου Κρατών Νοτιοανατολικής Ασίας (ASEAN). Η Κίνα προβλέπεται να αναπτυχθεί κατά 9,3% το 2011, ενώ οι έξι μεγαλύτερες χώρες του ASEAN αναμένεται να καταγράψουν ρυθμούς ανάπτυξης μεταξύ 4,3% και 7,1%. Ακόμη και στην Ιαπωνία, η πρόβλεψη για ανάπτυξη 1,7% είναι πέραν της διπλάσιας του μέσου όρου για τα έτη 1992-2009. Βασικά στοιχεία της οικονομίας όπως υψηλές αποταμιεύσεις, περιορισμοί των δημόσιων δαπανών και αποτελεσματικές κυβερνητικές πολιτικές, έχουν προσδώσει στις πλείστες οικονομίες της Ασίας-Ειρηνικού ευελιξία και δυναμισμό. Για να διατηρηθεί ωστόσο αυτή η ώθηση, θα πρέπει να αντιμετωπίστοιν βραχυπρόθεσμοι κίνδυνοι και μακροπρόθεσμοι περιορισμοί στην ανάπτυξη. Οι κίνδυνοι αυτοί περιλαμβάνουν τα ακόλουθα:

- Οι μεγάλες εισροές κεφαλαίων ενδέχεται να τροφοδοτήσουν τον τύληθωρισμό, να δημιουργήσουν «φούσκες» περιουσιακών στοιχείων και να ασκήσουν πιέσεις στις συναλλαγματικές ισοτιμίες
- Εμπορικός προστατευτισμός - η συνεργασία των

ισχυρών εξαγωγικών χωρών της περιοχής Ασίας-Ειρηνικού με τους εμπορικούς εταίρους τους στη Δύση θα ήταν δυνατό να λειτουργήσει ως μπούμερανγκ

- Η περιοχή Ασίας-Ειρηνικού δεν είναι άτρωτη στα εξωτερικά οικονομικά σοκ, όπως ο κίνδυνος νέου χρηματοοικονομικού πανικού ως αποτέλεσμα της κρίσης χρέους στην Ευρωζώνη.

Οι μακροπρόθεσμες προκλήσεις για τις χώρες Ασίας-Ειρηνικού προκαλούν ακόμη μεγαλύτερο δέος:

- Το αναπτυξιακό τους μοντέλο, με ισχυρή εξάρτηση από τις εξαγωγές, θα πρέπει να διαφοροποιηθεί στα πλαίσια της παγκόσμιας διαδικασίας επαναπροσδιορισμού των οικονομικών ισορροπιών

- Μετά την επιτυχημένη συσσώρευση κεφαλαίου, η περιοχή ίσως χρειαστεί τώρα να ενισχύσει την παραγωγικότητα και να κτίσει την ανάπτυξη της πάνω στη γνώση και στην καινοτομία.

• Εύθραυστη ανάκαμψη

Η Έκθεση καταλήγει στο συμπέρασμα ότι όσο αυξάνεται η οικονομική επιφροή της περιοχής Ασίας-Ειρηνικού, τόσο μεγαλύτερη προσοχή θα δοθεί στην ενσωμάτωσή της στην παγκόσμια οικονομική διακυβέρνηση. «Είναι δύσκολο να φανταστούμε ότι ο κόσμος θα ανακτήσει την προ της κρίσης ευημερία του χωρίς τον ηγετικό ρόλο των αναδυόμενων οικονομικών αστεριών της περιοχής Ασίας-Ειρηνικού. Ωστόσο η περιοχή δεν μπορεί από μόνη της να οδηγήσει τον κόσμο μέσα από μια εύθραυστη ανάκαμψη. Θα πρέπει να συμφωνήσει, μαζί με τον υπόλοιπο κόσμο, την υιοθέτηση μιας κοινής πορείας.

Tα πιο πάνω είναι μερικά μόνο από τα πορίσματα που περιέχονται στην έκθεση των PwC με τίτλο «Η Ασιατική Κινητήριος Δύναμη για Παγκόσμια Ανάπτυξη», που παρουσιάστηκε στη Σύνοδο 2010 των Ανώτερων Εκτελεστικών Συμβούλων του Οργανισμού Οικονομικής Συνεργασίας Ασίας-Ειρηνικού (APEC) στη Γιοκοχάμα της Ιαπωνίας. Σε ειδική εισαγωγή στην έκθεση, ο Dennis Rally, Πρόεδρος των PricewaterhouseCoopers International, δηλώνει σχετικά: «Δεν υπάρχει αμφιβολία ότι η αισιοδοξία του περασμένου Iανουαρίου για μια παγκόσμια ανάκαμψη έχει μετριαστεί ως αποτέλεσμα της βραδύτερης βελτίωσης απ' ότι αναμένετο. Στη Βόρεια Αμερική και στην Ευρώπη, η ανεργία εξακολουθεί να παραμένει σε επίμονα ψηλά επίπεδα, οι αγορές στέγασης χαρακτηρίζονται από στασιμότητα και τα δημοσιονομικά ελλειπόμενα μαίνονται. Ωστόσο, οι εξελίξεις αυτές δεν αφορούν ολόκληρο το παγκόσμιο επιχειρηματικό σκηνικό. Πολλές εταιρείες της Ασίας σημειώνουν καλές επιδόσεις, οδεύοντας προς μια ισχυρή οικονομική ανάκαμψη στην περιοχή. Τους τελευταίους μήνες, οι συζητήσεις μου με Ανώτερους Εκτελεστικούς Συμβούλους έχουν αναδείξει την ολοένα και μεγαλύτερη επικέντρωση στη Ασία ως την πιγή μελλοντικής ανάπτυξης.»

- **Διεύρυνση μεσαίας καταναλωτικής τάξης**
Ο κ. Nally προσθέτει τα εξής: «Η διεύρυνση της μεσαίας καταναλωτικής τάξης στην Ασία θα δη-



Παγκόσμια έρευνα της PwC σε 35 χώρες

Ποια προβλήματα αντιμετωπίζουν ΟΙ ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΑΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

- ✓ Σύμφωνα με την έρευνα της PwC οι οικογενειακές επιχειρήσεις ανά το παγκόσμιο εκφράζουν αισιοδοξία για τις μελλοντικές προοπτικές τους, ωστόσο ένας μεγάλος αριθμός δεν προετοιμάζεται επαρκώς για τα επόμενα χρόνια.
- ✓ Οι οικογενειακές επιχειρήσεις στην Κύπρο αποτελούν το 90% της αγοράς γεγονός που αποδεικνύει τον ενισχυμένο ρόλο τους στη κυπριακή οικονομία



Mε τη συμμετοχή πέραν των 1,600 εκτελεστικών στελεχών οικογενειακών επιχειρήσεων σε 35 χώρες, η PwC διεξήγαγε έρευνα για τις οικογενειακές επιχειρήσεις. Σύμφωνα με τα πορίσματα της έρευνας:

- Το 60% των οικογενειακών επιχειρήσεων προτίθεται να επεκτείνει τις εργασίες του μέσα στους επόμενους 12 μήνες
- Το 95% εκφράζει την πεποίθηση ότι μπορεί να ανταγωνιστεί κατά τρόπο αποτελεσματικό τους επικεφαλείς του κλάδου στην αγορά
- Ωστόσο οι μισοί σχεδόν δεν διαθέτουν σχέδιο διαδοχής
- Επιπλέον η μεγάλη πλειοψηφία εκείνων που διαθέτουν πρόσβαση σε κεφάλαιο θα πρέπει να δανειστεί χρήματα εάν παραστεί ανάγκη

Στην έρευνα που πραγματοποίηθηκε για δεύτερη φορά έλαβαν μέρος και Κύπριοι επιχειρηματίες από όλους τους τομείς της οικονομικής δραστηριότητας, οι οποίοι είχαν την ευκαιρία να ενημερωθούν πρώτοι για τα πορίσματα της έρευνας αλλά και για τις διεθνώς δοκιμασμένες πρακτικές των οικογενειακών επιχειρήσεων σε εκδήλωση που πραγματοποίησε με μεγάλη επιτυχία η PwC τη Δευτέρα, 8 Νοεμβρίου 2010 στα γραφεία του οργανισμού.

Ο Γιώργος Λοΐζου, Συνέταιρος στις Διεθνείς Υπηρεσίες Συμμόρφωσης και Υπεύθυνος Συνέταιρος Ανάπτυξης Αγορών κατά την διάρκεια της εκδήλωσης ανέφερε χαρακτηριστικά «Οι οικογενειακές επιχειρήσεις στην Κύπρο αποτελούν το 90% της αγοράς γεγονός που αποδεικνύει τον ενισχυμένο ρόλο τους στη κυπριακή οικονομία. Η PwC στηρίζει τις οικογενειακές επιχειρήσεις βοηθώ-

• Παραδίδοντας τα ηνία

Ένας από τους μεγαλύτερους κινδύνους που αντιμετωπίζει οποιαδήποτε οικογενειακή επιχείρηση είναι η μετάβαση από τη μια γενιά στην επόμενη. Το 27% των συμμετεχόντων στην έρευνα, δήλωσε ότι αναμένει οι επιχειρήσεις τους να αλλάξουν χέρια μέσα στα επόμενα πέντε χρόνια, ενώ το 53% των εταιρειών αυτών αναμένει ότι η επιχείρηση θα παραμείνει στην οικογένεια. Ωστόσο, το 48% του συνόλου των εταιρειών δεν διαθέτει σχέδιο διαδοχής, ποσοστό παρόμοιο με αυτό της τελευταίας έρευνας πριν από δύο χρόνια. Από αυτές που έχουν όντως εκπονήσει σχέδιο διαδοχής, μόνο το 50% έχει αποφασίσει ποιος θα αναλάβει την υψηλότερη θέση.

Οι διενέξεις για το ποιος από τους συγγενείς θα πρέπει να αναλάβει τον έλεγχο της επιχείρησης ενδέχεται να επιδεινωθούν εάν τίθεται παράλληλα και οικονομικό ζήτημα. Μόνο το 61% των συμμετεχόντων στην έρευνα δήλωσε ότι πιστεύει ότι διαθέτει επαρκείς πόρους για να προβεί σε μια δίκαιη κατανομή των περιουσιακών στοιχείων μετα-

ξύ όλων των κληρονόμων, συμπεριλαμβανομένων κι εκείνων που δεν εργάζονται στην επιχείρηση.

Πιο κάτω παρατίθενται μερικά ακόμη πορίσματα που υποδεικνύουν ότι πολλές οικογενειακές επιχειρήσεις δεν είναι επαρκώς προετοιμασμένες για το μέλλον:

- Το 62% δεν είναι προετοιμασμένο για το ενδεχόμενο ασθενείας ή θανάτου ενός βασικού διευθυντή ή μετόχου
- Το 56% δεν έχει καθιερώσει οποιεσδήποτε διαδικασίες για την εξαγορά των μετοχών των μετόχων εκείνων που χάνουν τη δικαιοπρακτική ικανότητά τους ή αποβιώνουν
- Το 50% είτε δεν διαθέτει την απαπόμενη ρευστότητα για να εξαγοράσει το μερίδιο μελών της οικογένειας που προτίθενται να το διαθέσουν είτε δεν έχει μελετήσει την πιθανότητα αυτή
- Το 37% δεν γνωρίζει το ύψος της εγχώριας φορολογίας επί των κεφαλαιουχικών κερδών που ενδέχεται να καταβάλουν είτε οι ίδιοι είτε οι εταιρείες τους ενώ το 58% δεν γνωρίζει το διεθνές πλαίσιο

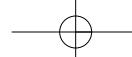
• Επίλυση συγκρούσεων

Η έρευνα έχει επίσης αποκαλύψει ένας μικρός μόνο αριθμός εταιρειών είναι προετοιμασμένες για να χειριστεί συγκρούσεις μεταξύ μελών της οικογένειας. Μόνο το 29% των ερωτηθέντων δήλωσε ότι έχει εκπονήσει διαδικασίες για επίλυση συγκρούσεων.

Η καθιέρωση καλών μηχανισμών επίλυσης συγκρούσεων είναι ζωτικής σημασίας για την επιτυχία μιας οικογενειακής επιχείρησης. Οποιαδήποτε σύγκρουση μεταξύ μελών της οικογένειας - είτε για οικονομικούς λόγους είτε για ζητήματα μελλοντικής ηγεσίας - θα επηρεάσει τον τρόπο διαχείρισης και την ιδιοκτησία της επιχείρησης. Αν οι σχέσεις μεταξύ των μελών της οικογένειας είναι υγείες, η επιχείρηση έχει μεγαλύτερες πιθανότητες να είναι και αυτή υγιής.

• Εξασφάλιση πίστωσης

Για μερικές οικογενειακές επιχειρήσεις η εξασφάλιση πίστωσης ενδέχεται να είναι πιο δύσκολη υπόθεση απ' ότι αναμένουν. Παρά το ότι δύο τρίτα των συμμετεχόντων στην έρευνα δήλωσαν ότι έχουν πρόσβαση σε επιπρόσθετα μετρητά, οι πλειστοί από αυτούς αναφέρουν ότι θα χρειαστεί να δανειστούν χρήματα εάν παραστεί ανάγκη.



Χρηματιστήριο



Από την έναρξη της λειτουργίας του μέχρι σήμερα

Διαδικασία εισαγωγής εταιρειών στο ΧΑΚ

✓ Το ΧΑΚ είχε ετοιμάσει, με δική του πρωτοβουλία και δαπάνες, προσχέδιο νομοθετικού πλαισίου, που αφορούσε στην προστασία των μικρομετόχων σε περίπτωση διαγραφής εκδότη. Παρ' όλες, ωστόσο, τις προσπάθειές του, δεν έγινε κατορθωτή η ποι πάνω θεσμοθέτηση Χαρακτηριστικών, και αργότερα να τους διαγράψει από το ΧΑΚ

✓ Ο ρόλος του Συμβουλίου του ΧΑΚ εστιάζεται στο να διασφαλίζεται ότι παρέχεται επαρκής πληροφόρηση και διαφάνεια στους επενδυτές από τον εκδότη ώστε να μπορέσει κάθε επενδυτής να κρίνει εάν επιθυμεί να επενδύσει στην εταιρεία αυτή

✓ Σε περίπτωση που εκδότες δεν συμμορφώνονται με τις υποχρεώσεις τους, το Συμβούλιο δύναται να επιβάλει πρόστιμο ή και να μετατάξει τους τίτλους τους στην Αγορά Ειδικής Κατηγορίας / Ειδικών Χαρακτηριστικών, και αργότερα να τους διαγράψει από το ΧΑΚ

Έχουν γραφτεί πολλά για τον τρόπο που γινόταν η εισαγωγή εταιρειών στα αρχικά στάδια του Χρηματιστηρίου (1996) και για τον τρόπο που γίνεται σήμερα. Είναι, πιστεύουμε, ένας τομέας που υπήρξε αρκετή σύγχυση. Το άρθρο αυτό σκοπό έχει να περιγράψει εξειλικτικά τον όλο θεσμό και να εξηγήσει τα πλαίσια μέσα στα οποία κινήθηκε και κινείται το Χρηματιστήριο.

Όπως αναφέρεται και στη συνέχεια, το Χρηματιστήριο κινείται μέσα στις δυνατότητες και



Της Δήμητρας Καλογήρου

Ανώτερης Λειτουργού στο ΧΑΚ

τα πλαίσια που του παρέχει η σχετική Νομοθεσία και όπως είναι φανερό δεν μπορεί από μόνο του να βγαίνει έχω από αυτά. Από την έναρξη λειτουργίας του ΧΑΚ το Μάρτιο του 1996 μέχρι και την 9η Σεπτεμβρίου του 2005 που είχε τεθεί σε εφαρμογή ο Νόμος περί Δημόσιας

Προσφοράς και Ενημερωτικού Δελτίου, το οποίο χειρίζεται τώρα αποκλειστικά ως Αρμόδια Αρχή Η Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς, η εισαγωγή κινητών αξιών στο ΧΑΚ γινόταν με απόφαση Συμβουλίου του ΧΑΚ με τη σύμφωνη γνώμη της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, βάσει του Νόμου και των Κανονισμών που είχαν τότε ψηφιστεί από τη Βουλή των Αντιπροσώπων (το 1993 καθώς και το 1995 αντίστοιχα).

Συγκεκριμένα σύμφωνα με τον ισχύοντα τότε Νόμο και τους Κανονισμούς του ΧΑΚ ο εκδότης που επιδείκνυε ενδιαφέρον προς εισαγωγή των τίτλων του στο ΧΑΚ, θα έπρεπε να πληρούσε τις βασικές προϋποθέσεις εισαγωγής, μεταξύ των οποίων οι σημαντικότερες ήταν η χρηματιστηριακή αξία των 2.000.000 Λ.Κ., τρία χρόνια προϊστορίας και δραστηριοποίησης, ως επίσης και η ελεύθερη μεταβίβαση τίτλων.

Αρχικό θεσμικό πλαίσιο

Η διαδικασία εισαγωγής προϋπόθετε την υποβολή αίτησης από τον ανάδοχο ή από το σύμβουλο έκδοσης του εκδότη - εταιρείας, η οποία περιλαμβανε την κατάθεση από τον εκδότη αριθμού εγγράφων μεταξύ των οποίων και το Ενημερωτικό Δελτίο, που ως σκοπό είχε να βοηθήσει τους επενδυτές για να εκτιμήσουν όσο το δυνατό καλύτερα την περιουσία, τη χρηματοοικονομική κατάσταση, τα αποτελέσματα ως επίσης και τις προοπτικές του εκδότη που επιδίωκε την εισαγωγή των τίτλων του στο ΧΑΚ.

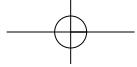
Σημειώνεται ότι σε περίπτωση έκδοσης κεφαλαίου με δημόσια πρόσκληση προς το κοινό για εγγραφή προς αγορά τίτλων, ο εκδότης όφειλε να εξασφαλίζει την έκδοση με το διορισμό ενός, ή περισσοτέρων αναδόχων (underwriters). Οι πληροφορίες που αναγράφονταν στα ενημερωτικά δελτία υπογράφονταν από το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας, τα μέλη του οποίου είχαν την πλήρη ευθύνη για την ορθότητα των πληροφοριών που περιέχονταν στο ενημερωτικό δελτίο. Επίσης οι οικονομικοί λογαριασμοί της εταιρείας έπρεπε να ήταν καταρτισμένοι σύμφωνα με τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς συμπεριλαμβανομένης και της έκθεσης / άποψης των Ελεγκτών των εταιρειών. Σημειώνεται ότι το ΧΑΚ δεν παρεμβαίνει ή δεν παρέμβαινε στα θέματα των οικονομικών καταστάσεων των εκδοτών. Στην περίπτωση δε ύπαρξης ενδεχόμενης παραπλανητικών στοιχείων στις οικονομικές καταστάσεις, σημειώνεται ότι υπάρχουν τα αρμόδια σώματα, προς χειρισμό των θεμάτων αυτών. Επίσης στα Ενημερωτικά Δελτία περιέχονταν και οι γραπτές συγκαταθέσεις των διαφόρων συμβούλων του εκδότη, όπως νομικών συμβούλων, εκτιμητών κι άλλων εμπειρογνωμόνων/ συμβούλων για τις αναφορές και τα συμπεράσματα που τους

αφορούσαν. Όσον αφορά την εκτίμηση της αξίας της εταιρείας, αυτή καθορίζόταν αποκλειστικά από το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας - εκδότη με δύο διαφορετικές μεθοδολογίες, που αναγράφονταν στο ενημερωτικό δελτίο σε ειδικό μέρος. Ο καθορισμός δε της τιμής της μετοχής βεβαιωνόταν από τους ελεγκτές του εκδότη και από το Σύμβουλο Εισαγωγής, οι οποίοι παρείχαν τη βεβαίωσή τους, ότι η τιμή αυτή είχε καθοριστεί μετά από δεονσα και εμπειριστατωμένη μελέτη.

Νέο θεσμικό πλαίσιο

Το Σεπτέμβριο του 2005 ψηφίστηκε από την Βουλή των Αντιπροσώπων νέο θεσμικό πλαίσιο, το οποίο σκοπό είχε το διαχωρισμό των αρμόδιοτήτων μεταξύ της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και του ΧΑΚ. Σε γενικές γραμμές το ΧΑΚ απόκτησε πρόσθετη ευελιξία στη σύσταση και διαφοροποίηση των αγορών του, ευθυγραμμίζομεν με τις διεθνείς τάσεις και πρακτικές. Η Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς είναι έκτοτε η αρμόδια Αρχή για την έγκριση του Ενημερωτικού Δελτίου, το οποίο υπογράφεται εκτός από το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας και από τον ανάδοχο της έκδοσης. Το ΧΑΚ, με βάση το νέο νομοθετικό πλαίσιο, δημιούργησε νέες αγορές παρέχοντας την ευχέρεια μετάταξης εκδότη από μία αγορά σε άλλη με την προσθήκη ειδικών προϋποθέσεων εισαγωγής, σύμφωνα με ποσοτικά και ποιοτικά κριτήρια, όπως την κεφαλαιοποίηση των εταιρειών και την υιοθέτηση του κώδικα εταιρικής διακυβέρνησης.

Σημειώνεται ότι για την εισαγωγή νέου εκδότη σε μία από τις ρυθμιζόμενες Αγορές του ΧΑΚ ακολουθείται η ίδια διαδικασία εισαγωγής αξιών, δηλαδή η υποβολή αίτησης και εταιρικού προφίλ στο ΧΑΚ. Το Χρηματιστήριο, αναλόγως της περίπτωσης, παρέχει την προέγκρισή του στο νέο εκδότη, ο οποίος αιτείται την εισαγωγή των τίτλων του σε μία από τις Αγορές του



ΧΑΚ, εξετάζοντας την αίτηση η οποία περιλαμβάνει το εταιρικό προφίλ. Στη συνέχεια, αφού ο εκδότης εξασφαλίσει από την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς την άδεια δημοσίευσης του Ενημερωτικού του Δελτίου - προϋπόθεση που είναι απαραίτητη διά του Νόμου, ο εκδότης επανέρχεται στο Χρηματιστήριο, όπου το Συμβούλιο του Χρηματιστηρίου ανακοινώνει την εισαγωγή των τίτλων του στο ΧΑΚ.

Προστασία μικρομετόχων

Ο ρόλος του Συμβουλίου του ΧΑΚ, ακόμη και σήμερα, εστιάζεται στο να διασφαλίζεται ότι παρέχεται επαρκής πληροφόρηση και διαφάνεια στους επενδυτές από τον εκδότη, που πληροί τις βασικές προϋποθέσεις εισαγωγής στην αγορά που επιθυμεί να εισαγάγει τους τίτλους του, μέσω του Εταιρικού Προφίλ / Ενημερωτικού Δελτίου με όλες τις βεβαιώσεις και συγκαταθέσεις των συμβούλων, ώστε να μπορέσει κάθε επενδυτής να κρίνει, με βάση τα στοιχεία που έχει ενώπιον του, εάν επιθυμεί να επενδύσει στην εταιρεία αυτή.

Στην περίπτωση που οι εκδότες δεν συμφωνούνται με τις Συνεχείς Υποχρεώσεις τους, τότε το Συμβούλιο δύναται ανάλογα με

την παράβαση είτε να επιβάλει πρόστιμο είτε/και να μετατάξει τους εκδότες στην Αγορά Ειδικής Κατηγορίας / Ειδικών Χαρακτηριστικών για εύλογο χρονικό διάστημα.

Στην περίπτωση δε που εκδότης δεν συμφωνεί εντός της χρονικής προθεσμίας που τίθεται, αρχίζει η διαδικασία διαγραφής των τίτλων του από το ΧΑΚ.

Είναι αξιοσημείωτο, πρόσθετα, να αναφερθεί ότι το Χρηματιστήριο είχε ετοιμάσει με δική του πρωτοβουλία και δαπάνες, προσχέδιο σχετικού νομοθετικού πλαισίου, που αφορούσε στην προστασία των μικρομετόχων σε περίπτωση διαγραφής εκδότη από το ΧΑΚ. Παρ' όλες, ωστόσο, τις πολλές και επίπονες προσπάθειες του ΧΑΚ δεν έγινε κατορθωτή η πιο πάνω θεσμοθέτηση.

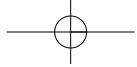
Σε πρόσφατη απόφαση πολιτικής του, το Συμβούλιο του ΧΑΚ αποφάσισε να προχωρήσει στη διαδικασία διαγραφής όλων των εταιρειών που βρίσκονται στην Αγορά Ειδικής Κατηγορίας για σημαντική χρονική περίοδο. Αυτό θα υλοποιηθεί, αφού βέβαια ακολουθηθούν όλες οι νόμιμες διαδικασίες.

Θα πρέπει, ωστόσο, να σημειωθεί ότι η διαγραφή από το ΧΑΚ δεν είναι απλό θέμα. Υπάρ-

χουν πληθώρα επιπτώσεων και το θέμα αυτό πρέπει να μελετάται από κάθε άποψη. Το ΧΑΚ κινείται πάντοτε μέσα στα πλαίσια της διαφάνειας και της υφιστάμενης Νομοθεσίας. Αναφέρεται περιοδικά από ορισμένους ότι τα έσοδα του ΧΑΚ αποτελούν κριτήριο στο θέμα αυτό. Ουδέν αναληθέστερο από κάθε άποψη. Ούτε έχει ούτε υπήρξε θέμα διαφυγόντων εσόδων για το ΧΑΚ, αντίθετα.

Το ΧΑΚ εδώ και χρόνια όπως αναφέρθηκε πιο πάνω, έχει ετοιμάσει ή/και εισηγηθεί συγκεκριμένες Νομοθετικές ρυθμίσεις για κάλυψη του σοβαρού αυτού κενού. Όμως η υιοθέτηση τους ή όχι δεν αποτελεί δική του αρμοδιότητα. Συνεχίζει δε να εργάζεται στην κατεύθυνση αυτή.

Κλείνοντας, θα πρέπει να τονιστεί ότι στην εισαγωγή εταιρειών, το ΧΑΚ βασίζεται στα στοιχεία που δίνουν τα αρμόδια σώματα των εκδοτών και οι εξουσιοδοτημένοι σύμβουλοί τους. Αν διαπιστωθεί ότι δίνονται λανθασμένα στοιχεία, τότε το ΧΑΚ προβαίνει σε καταγγελίες στην Αρμόδια Αρχή. Το ίδιο μπορεί να κάνει και οποιοσδήποτε ενδιαφερόμενος. Μοναδική κατευθυντήρια γραμμή του ΧΑΚ είναι η πιστή εφαρμογή της Νομοθεσίας.



ΤΟ THE FAMOUS GROUSE ΓΙΟΡΤΑΖΕΙ 30 ΧΡΟΝΙΑ ΣΤΗΝ ΠΡΩΤΗ ΘΕΣΗ ΜΕ ΜΙΑ ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΕΝΗ ΕΚΔΟΣΗ

Το αγαπημένο ουίσκι της Σκοτίας, το The Famous Grouse, έχει λανσάρει μια περιορισμένη έκδοση σε συσκευασία δώρου για τα τελευταία 1980 μπουκάλια του βραβευμένου εδώ και 30 χρόνια μίγματος βύνς.

Το αποκλειστικό κουτί δημιουργήθηκε για να σηματοδοτήσει τα 30 χρόνια κυριαρχίας του The Famous Grouse ως το αγαπημένο ουίσκι της Σκοτίας, καθώς είναι το καλύτερο σε πωλήσεις σκοτσέζικο ουίσκι στη Σκοτία από το 1980. Η καμπάνια επίσης σηματοδοτεί την έναρξη της αντίστροφης μέτρησης 100 ημερών μέχρι τις 12 Αυγούστου - την επίσημη ημερομηνία γενεθλίων της μάρκας.

To The Famous Grouse 30 year old blended malt (30 χρόνων παλαιωμένο μίγμα βύνς) βγήκε στην αγορά το 2004 και έγινε η κορωνίδα της ποικιλίας μιγμάτων βύνς του The Famous Grouse - το έργο το ανέλαβε ο πρώντος Master Blender του The Edrington Group, John Ramsay.

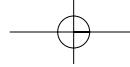
Με στόχο να γίνουν συλλεκτικά αντικείμενα, τα πολύτιμα τελευταία μπουκάλια φέρουν το καθένα μια σφραγίδα που βεβαιώνει ότι είναι ένα από τα τελευταία 1980 μπουκάλια του The Famous Grouse 30 year old blended malt (30 χρόνια παλαιωμένο μίγμα βύνς), μαζί με ένα πιστοποιητικό υπογεγραμμένο από τον John Ramsay.

Αξίζει τον κάθε χρόνο μακράς ωρίμανσής του και αυτό το ουίσκι με το βαθύ κεχριμπαρένιο χρώμα απελευθερώνει αρώματα από ανανά, έλαιο κίτρου και ξύλο κέδρου. Η πλούσια, γλυκιά γεύση είναι το ίδιο ικανοποιητική, με ίχνη από βελανιδιά και μίγμα από φλούδες. Όπως θα περίμενε κανείς από ένα τόσο καλά παλαιωμένο ουίσκι αφήνει ένα τελείωμα με διάρκεια, πλούσιο και γλυκό.

Από την πρώτη του εμφάνιση, το ουίσκι έχει αποσπάσει πολλά διακεκριμένα βραβεία όπως το χρυσό στα Scotch Whisky Masters Award το 2009, βραβείο στο International Spirits Challenge το 2007 και το χρυσό στο International Wine and Spirits Competition το 2007.

Επίσημοι αντιπρόσωποι της The Edrington Group στην Κύπρο είναι η εταιρεία **ACM Christofides Ltd.**



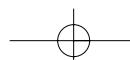


**BEST LOVED IN SCOTLAND
FOR 30 YEARS.**



DRINK RESPONSIBLY

FAMOUS FOR A REASON.



Βιβλίο

Απονεμήθηκαν πρόσφατα τα Βραβεία Εκδοτικής Αρτιότητας για το 2009

Το βιβλίο «The Cyprus Wine Guide» βραβεύθηκε σε Κύπρο και εξωτερικό

- ✓ Το βιβλίο που ψηφίστηκε από διεθνή κριτική επιτροπή, στο Πεκίνο, στον μεγαλύτερο διαγωνισμό βιβλίων γεύσης στον κόσμο, ως ο καλύτερος οδηγός κρασιών παγκοσμίως!

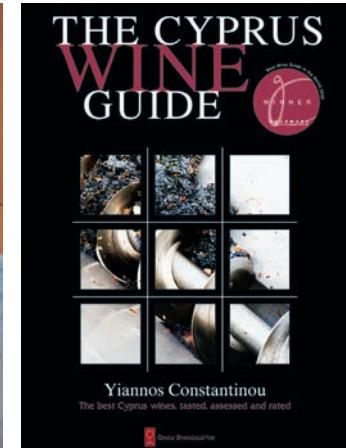
Η ετήσια τελετή απονομής των Βραβείων Εκδοτικής Αρτιότητας για το 2009, τα οποία απονέμονται η Βιβλιογραφική Εταιρεία Κύπρου και το περιοδικό «Κυπριακή Βιβλιοφίλια», πραγματοποιήθηκε στις 24 Νοεμβρίου 2010 στα Κεντρικά Γραφεία Διοίκησης της Τράπεζας Κύπρου στην αίθουσα Σόλων Τριανταφυλλίδη. Ο διαγωνισμός υποστηρίζεται οικονομικά από τις Πολιτιστικές υπηρεσίες του Υπουργείου Παιδείας και Πολιτισμού. Χορηγός των βραβείων ήταν η εταιρεία CassoulidesMasterprinters Ltd.

Στο βιβλίο «The Cyprus Wine Guide» (3η έκδοση) απονεμήθηκε το δεύτερο βραβείο εκδοτικής αρτιότητας 2009. Το βιβλίο «The Cyprus Wine Guide» ξεχώρισε για την αρτιότητα του περιεχομένου, της σελιδοποίησης και καλλιτεχνικής επιμέλειας, της φωτογράφισης, της σωστής τεχνικής επεξεργασίας, της εκτύπωσης, αλλά και της βιβλιοδεσίας. Αυτή είναι η πρώτη φορά που ένα βιβλίο με θέμα το κρασί παίρνει το εν λόγω βραβείο.

Η βράβευση του βιβλίου στην Κύπρο ακολουθεί τη μεγάλη διάκριση, που το βιβλίο απέσπασε στον μεγαλύτερο διαγωνισμό βιβλίων γεύσης στον κόσμο, γνωστό ως Gourmand International Awards, που πραγματοποιήθηκε στο Πεκίνο της Κίνας. Το βιβλίο κατάφερε να ψηφιστεί από τη διεθνή κριτική επιτροπή ως ο καλύτερος οδηγός κρασιών παγκοσμίως, λαμβάνοντας τον τίτλο: «Best Wine Guide in the World 2006». Έχει, επίσης τιμηθεί στο London Book Fair, καθώς ήταν το μοναδικό βιβλίο κρασιού που επιλέγηκε για να κοσμεί το εστιατόριο Leith's κατά τη διάρκεια της έκθεσης.

Η ταυτότητα του βιβλίου:

- Ποικιλίες οιναμπέλου - ντόπιες και ξένες - που καλλιεργούνται στην Κύπρο.
- Παραγωγή κρασιού στην Κύπρο.
- Ονομασίες Προέλευσης, Τοπικοί και Επιτραπέζιοι Οίνοι.



- Τα 28 καλύτερα οινοποιεία της Κύπρου, με πολλές πληροφορίες, αιθεντικό φωτογραφικό υλικό και περιεκτικά κείμενα. Όλα τα κρασιά αξιολογούνται από τον συγγραφέα, έτσι, μπορείτε να βρείτε το «Best Wine», αλλά και τα «Recommended Wines» κάθε οινοποιείου, που βαθμολογούνται με τη χρήση μιας κλίμακας 5 αστεριών.
- Κουμανδαρία και Ζιβανία. Παρουσιάζεται η πορεία των προϊόντων, μέσω ιστορικών αναφορών που συνδέονται άρρηκτα με αυτά, η τεχνική παρασκευής τους, τα οργανοληπτικά τους χαρακτηριστικά, η θέση τους στο τραπέζι και οι ιδιαιτερότητες που σχετίζονται με το σερβίρισμα και, εν τέλει, την απόλαυσή τους.
- 192 έγγρωμες σελίδες μεγέθους A5. Πλούσιο φωτογραφικό υλικό, αμπελοοινικοί χάρτες και πίνακες, που ευκολύνουν την ανάγνωση και κατανόηση των στοιχείων που παρουσιάζονται.
- Τελευταία ημερομηνία έκδοσης: Νοέμβριος 2009 (3η έκδοση). Τιμή: 22 ευρώ



Τα βραβεία

Το Α' βραβείο στην κατηγορία Λευκώματα Τέχνης απονεμήθηκε στο Πολιτιστικό Ίδρυμα της Τράπεζας Κύπρου για το βιβλίο της Όλγας Μεντζαφού-Πολύζου με τίτλο: «Σολωμός Φραγκουλίδης, Ένας γνήσιος δημιουργός». Το Β' βραβείο στην ίδια κατηγορία απονέμεται στις Εκδόσεις Εν Τύποις για το βιβλίο «Καίτη Φασουλιώτου Στεφανίδου».

Το Α' βραβείο στην κατηγορία Φωτογραφικά Λευκώματα απονεμήθηκε στο Πολιτιστικό Κέντρο Marfin Laiki Bank για την έκδοση του βιβλίου του Σταύρου Γ. Λαζαρίδη με τίτλο: «Ανδρέας Σωτηρίου, Αιμμόχωστος, Φωτογραφικές Αναμνήσεις 1940-1950» και στις Εκδόσεις Νόστος για την έκδοση του βιβλίου του Τάσου Ανδρέου με τίτλο: «Λεμεσός, αναδρομή μνήμης».

Στην κατηγορία Επιστημονικά το Β' βραβείο απονεμήθηκε στο Κέντρο Επιστημονικών Ερευνών για την έκδοση του βιβλίου της Άννας Pouradier Duteil-Loičizidou με τίτλο: «Consulat de France à Larnaca».