



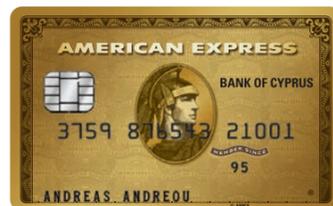
• EUROΚΕΡΔΟΣ •

Η επαγγελματική μου επιτυχία προσθέτει κύρος στη ζωή μου. Η κάρτα μου το επιβεβαιώνει.

• ΑΠΡΙΛΙΟΣ 2011 •

Εκτός από την ποιότητα του φαγητού, προτεραιότητά μου είναι η άσογη εξυπηρέτηση των πελατών μου. Το ίδιο ζητώ από την κάρτα μου. Γι' αυτό, όπου κι αν βρίσκομαι, απολαμβάνω το κύρος, την αναγνώριση και τα αποκλειστικά προνόμια που μου προσφέρει ένα διεθνώς καταξιωμένο σύμβολο.

Στη ζωή μου απαιτώ τελειότητα. Η κάρτα μου είναι η American Express.



Για πληροφορίες καλέστε στο τηλέφωνο 8000AMEX (80002639) ή επισκεφθείτε την ιστοσελίδα www.americanexpress.com.cy ή οποιοδήποτε κατάστημα της Τράπεζας Κύπρου

Τράπεζα Κύπρου



My life. My card.

• ΤΕΥΧΟΣ 144 •



Κώστας Μιχαηλίδης:
Τι συμβουλεύει τους αγοραστές ακινήτων



Ελληνική Τράπεζα:
Υγιής ρευστότητα και κεφαλαιακή επάρκεια

Η Ολυμπιακή και οι Κυπριακές ενώνουν τα φτερά τους



ΚΟΑΠ: 7 χρόνια προσφοράς στον τόπο

Ανδρέας Βασιλείου

Executive Vice President, της MetLife Group Inc.



Σημαντικά τα περιθώρια ανάπτυξης στον ασφαλιστικό κλάδο στην Κύπρο



Ανδρέας Κ. Χριστοφίδης
Διευθύνων Σύμβουλος της KPMG

Ανταποκρινόμαστε άμεσα και υπεύθυνα σε όλες τις ανάγκες των πελατών μας



5 292058 000018

Για ένα πράσινο
εργασιακό
περιβάλλον

© 2011

Colour-it-Green



MARFIN LAIKI BANK
Πάντα εδώ, πάντα για σένα

Επιχειρηματικό Σχέδιο Ενέργειας Colour-it-Green

Όποια και αν είναι η δουλειά της επιχείρησής σας, ένα είναι σίγουρο: η προστασία του περιβάλλοντος είναι... δουλειά όλων μας.

Το Επιχειρηματικό Σχέδιο Ενέργειας "Colour-it-Green" της Marfin Laiki Bank σας δίνει τη δυνατότητα να αλλάξετε το χώρο που εργάζεστε, τον τρόπο που διακινείτε, καθώς επίσης και τον τρόπο που διαχειρίζεστε τις πηγές ενέργειας, συμβάλλοντας έμπρακτα στην προστασία του περιβάλλοντος.

Το σχέδιο προσφέρει περίοδο αποπληρωμής μέχρι 25 χρόνια και προνομιακή τιμολόγηση για

- αγορά, ανέγερση ή ανακαίνιση επαγγελματικής στέγης (με οικολογικά πρότυπα)
- αγορά ή εγκατάσταση νέων υλικών, εξοπλισμού ή

συστημάτων με σκοπό την ορθολογιστική χρήση της ενέργειας

- αγορά εταιρικών οχημάτων φιλικών προς το περιβάλλον με έκπτωση στην ασφάλισή τους (μέσω της Λαϊκής Ασφαλιστικής: Βυζαντίου 35-37, 2064 Στρόβολος, Λευκωσία, η οποία ασκεί ασφαλιστικές εργασίες στον Κλάδο Ασφάλισης Οχημάτων)

Σημειώσεις:

- Η παραχώρηση του δανείου ή της χρηματοδότησης υπόκειται στη λήψη ικανοποιητικών εξασφαλίσεων, προς όφελος της Marfin Popular Bank Public Co Ltd.
- Η Marfin Popular Bank Public Co Ltd, και η Λαϊκή Ασφαλιστική Εταιρεία Λτδ διατηρούν το δικαίωμα, κατά την απόλυτη κρίση τους, να απορρίψουν οποιοδήποτε αίτημα πελάτη σε περίπτωση που δεν ικανοποιούνται οι όροι και /ή οι προϋποθέσεις που θέτουν.

ΤΗΛΕΤΡΑΠΕΖΑ 8000 2000, www.marfinbank.com.cy



Κλικ
για τη Ρώμη...



MARFIN LAIKI eBANK
Μια Τράπεζα στο χέρι σας

Κάντε τις συναλλαγές σας μέσω Διαδικτύου και κερδίστε ταξίδια στη Ρώμη για 3 βράδια!

Κάντε τις χρηματικές και χρηματιστηριακές σας συναλλαγές μ' ένα κλικ στο www.marfinlaikiebank.com και μπορείτε να είστε εσείς ένας από τους 2 τυχερούς που θα κερδίσουν, μετά από κλήρωση, ταξίδι για 2 άτομα στη Ρώμη, με 3 βράδια διαμονή!

Κάθε μεταφορά χρημάτων, πληρωμή ή χρηματιστηριακή

συναλλαγή από 15/03/2011 – 30/04/2011 εξασφαλίζει και μια συμμετοχή στην κλήρωση.

Λεπτομέρειες για το τι περιλαμβάνει το ταξίδι και για τους όρους και κανονισμούς στο www.marfinlaikiebank.com

Η Τράπεζα διατηρεί το δικαίωμα να τροποποιήσει τους όρους και κανονισμούς κατά την απόλυτη κρίση της.

ΤΗΛΕΤΡΑΠΕΖΑ 8000 2000, www.marfinlaikiebank.com

MetLife AlicoSM

η ασφάλεια
της ζωής σας!

Περιεχόμενα



**ΜΗΝΙΑΙΟ ΠΟΛΙΤΙΚΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ
ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΠΕΡΙΟΔΙΚΟ**

www.eurokerdos.com

E-mail: liveras@cytanet.com.cy

ΑΠΡΙΛΙΟΣ 2011, Τεύχος 144

Εκδότης - Διευθυντής..... Θεοφάνης Λιβέρας
Διευθύντρια Νικολέττα Λιβέρα
Αρχισυντάκτης..... Στέφανος Κοτζαμάνης

ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ:

Φειδίας Πηλειδής..... Δ/νων Συνέταιρος PriceWaterhouseCoopers
Ουράνιος Ιωαννίδης Πολιτικός Αρθρογράφος
Χριστόδουλος Χριστοδούλου Χρηματοοικονομικά
Μάριος Μαυρίδης Οικονομολόγος
Χρήστος Ιακώβου Πολιτικός Αναλυτής
Χρίστος Χριστοδούλου..... Δ/νων Σύμβουλος CSC Christodoulou Ltd
Νεόφυτος Νεοφύτου Συνέταιρος Ernst & Young
Δημήτρης Στυλιανίδης Σύμβουλος Επικοινωνίας
Χάρης Κουρούκλης Αθήνα
Σωτήρης Παπαδόπουλος Ειδικός Συνεργάτης

Τυπογραφείο: Cassoulides Masterprinters
Διανομή: Πρακτορείο "ΚΡΟΝΟΣ"
Ελεγκτές: Ιωάννου, Theodoulou Ltd
..... Γρηγορίου και Σία
Νομικός Σύμβουλος:..... Χρίστος Κογκορόζης, Δικηγόρος

ΓΡΑΦΕΙΑ:

Γ. Μιχαήλ 14, Ακρόπολη, Στρόβολος
Ταχ. Θυρίδα 16088, 2085 Λευκωσία.
Τηλ: 22311272, Fax: 22317127

web site: www.eurokerdos.com

E-mail: liveras@cytanet.com.cy

ΕΤΗΣΙΕΣ ΣΥΝΔΡΟΜΕΣ:

Κύπρος **100** ΕΥΡΩ
Ευρώπη **150** ΕΥΡΩ
USA – CANADA – SOUTH AFRICA – AUSTRALIA **150** ΕΥΡΩ

Η Άποψή μας.....	7
Άρθρο Ουράνιου Ιωαννίδη.....	8-9
Άρθρο Χριστόδουλου Χριστοδούλου.....	10-11
Άρθρο Χρίστου Ιακώβου.....	12-13
Άρθρο Κωστάκη Κωνσταντίνου.....	14



Συνέντευξη Ανδρέα Βασιλείου.....	16-18
Συνέντευξη Ανδρέα Χριστοφίδη.....	20
Βουλευτικές εκλογές Μάιος 2011.....	22-23
Μέση Ανατολή.....	24
Ευρωπαϊκά θέματα.....	26-27
Ελλαδικές τράπεζες.....	28-30
Διεθνή οικονομία.....	32-33
Ελλαδικά θέματα.....	34-35
Ελληνική τράπεζα - πρόγευμα.....	36
Άρθρο Αθανάσιου Ορφανίδη.....	38



Συνέντευξη Κώστα Μιχαηλίδη.....	40-41
Ελληνική τράπεζα.....	42
Αερομεταφορές.....	44
Με το φακό μας.....	46-50



Συνέντευξη Χρίστου Χριστοδούλου.....	52-53
Alpha Bank.....	54-55
Ελληνοτουρκικά θέματα.....	56-57
ΑΚΕΛ: προτάσεις για την οικονομία.....	58-59
Συνέδριο ΠΑΣΥΞΕ.....	60-62
ΚΟΑΠ.....	63
ΚΟΤ: Συνεδριακός τουρισμός.....	64-65
Άρθρο Χρίστου Χριστοδούλου.....	66
Επίκαιρα θέματα.....	68-74
CIIM.....	76
Eurobank EFG.....	77
PWC - CEO.....	80
PWC - POWER.....	81
Διεθνή θέματα.....	82
Ξένες Αγορές.....	84
Άρθρο Αντώνη Στυλιανού.....	85
Άρθρο Γιάννη Τσουλόφτα.....	86
Άρθρο Μιχάλη Καρασάββα.....	87
Άρθρο Δημήτρη Στυλιανίδη.....	88-89
Άρθρο Ανδρέα Βαρνάβα.....	90
Άρθρο Νίκου Σύκα.....	91
Άρθρο Τάσου Αναστασιάδη.....	94
Άρθρο Ανδρέα Ασιώτη.....	95
Άρθρο Ρένας Γρηγορίου.....	96
Άρθρο Δημήτρη Εργατούδη.....	97
Επίκαιρα θέματα.....	98

Γιατί τώρα θυμήθηκαν να ρίξουν τον Καντάφι; Τόσα χρόνια γιατί όλοι σιωπούσαν;

Πολλά και σημαντικά ήταν τα γεγονότα που σημάδεψαν το μήνα Μάρτιο που μας πέρασε. Τόσο σε τοπικό, όσο και Ελλαδικό, Ευρωπαϊκό και παγκόσμιο επίπεδο. Στην Κύπρο κυριάρχησε η έναρξη της προεκλογικής περιόδου, οι αντιπαραθέσεις των κομμάτων, κυρίως για την οικονομία, είχαμε το μεγάλο θέμα με το Συνεταιρισμό για την Ειρήνη και το Βέτο του Προέδρου που ακολούθησε. Στην Ελλάδα κυριαρχούσε το θέμα της επιμήκυνσης του Δανείου και τα σκληρά μέτρα που ακολούθησαν και θα συνεχιστούν. Σε παγκόσμιο επίπεδο είχαμε το σεισμό του αιώνα στην Ιαπωνία και το φονικό τσουνάμι που ακολούθησε και στη συνέχεια το γνωστό πρόβλημα με τους πυρηνικούς αντιδραστήρες. Στη Μέση Ανατολή συνεχίστηκαν οι εξεγέρσεις και διαδηλώσεις σε διάφορες χώρες του Αραβικού κόσμου με προεξάρχον και κύριο θέμα την εξέγερση στη Λιβύη, τον αδελφοκτόνο πόλεμο, το Ψήφισμα του Συμβουλίου Ασφαλείας του ΟΗΕ και την επέμβαση των Δυτικών Δυνάμεων που ακολούθησε.

Επιλέξαμε το πρόβλημα της Λιβύης σαν θέμα του Μήνα για σημαντικούς λόγους. Η Λιβύη βρίσκεται στην ευρύτερη γεωγραφική μας περιοχή. Με Λιβυκά πετροδολάρια η οικονομία μας πήρε μεγάλες ανάσες την περίοδο μετά την εισβολή και μέχρι σήμερα, αφού χιλιάδες εργαζόμενοι εργοδοτήθηκαν σε Κυπριακές, Ελλαδικές και Διεθνείς Εργοληπτικές Εταιρίες. Ο πόλεμος βρήκε πολλούς εργαζόμενους και Κυπριακές εταιρείες να δραστηριοποιούνται στη Λιβύη. Να μην ξεχνούμε επίσης ότι όταν ανθούσε η μεταποίηση στην Κύπρο την περίοδο 1975 μέχρι τέλος της δεκαετίας του 1980 (ρουχισμός, υποδήματα, βαλιτσοποιία κλπ) η Λιβύη αποτελούσε το μεγαλύτερο αγοραστή μας. Σ' αυτό συνέτεινε και η προσωπική φιλία και συνεργασία του Βάσου Λυσαριδίδη με το Λίβυο ηγέτη, αλλά και των καλών σχέσεων που διατηρούσε η Κυπριακή Δημοκρατία με τη Λιβύη. Όλοι γνώριζαν, μηδενός εξαιρουμένου, ότι η Λιβύη αποτελούσε ένα αυταρχικό καθεστώς, μια μικρή ολιγαρχία του περιβάλλοντος του Καντάφι αλλά όλοι έκλειναν τα μάτια. Οι εκάστοτε Κυβερνήσεις μας, οι πολιτικοί μας, τα πολιτικά κόμματα, οι χώρες της



περιοχής μας, οι πολιτικοί στην Ελλάδα, στην Ευρώπη και διεθνώς. Έκλειναν όλοι τα μάτια γιατί είχαν όλοι συμφέροντα.

Τολμούμε να πούμε αυτό που όλοι ήξεραν αλλά κανείς δεν μιλούσε. Για να πάρεις δουλειά ή να εργασθείς στη Λιβύη έπρεπε να σε εγκρίνει συγκεκριμένο κόμμα. Τόσο στην Κύπρο, όσο και το αδελφό κόμμα στην Ελλάδα. Όλοι γνώριζαν ότι πρόκειται για έναν αδιάτακτο και τρομοκρατικά εμπλεγμένο καθεστώς αλλά οι σχέσεις, οι επαφές, και οι υποδοχές που γίνονταν στον Καντάφι ήταν άνευ προηγουμένου σε μεγαλοπρέπεια και σε επίδειξη χλιδής. Η Ρωσία και η Ευρώπη πουλούσαν τα όπλα τους, η Ευρώπη έπαιρ-

νε και παίρνει το Λιβυκό πετρέλαιο που θεωρείται το καλύτερο σε ποιότητα διεθνώς και όλοι βολευόντουσαν. Η Κίνα αναλάμβανε τα μεγαλύτερα κατασκευαστικά και άλλα έργα στη χώρα

Πέραν τούτου είναι γνωστό ότι ο Καντάφι χρηματοδοτούσε πολιτικούς και κόμματα, σε Κύπρο και Ελλάδα και σε πολλές άλλες χώρες. Χρηματοδοτούσε πολιτικούς αλλά και τρομοκράτες. Μεγάλη του προτίμηση ήταν οι τρομοκράτες και οι μισθοφόροι αλλά κανείς δεν τολμούσε να αρθρώσει λέξη. Αυτό που έγινε τώρα έπρεπε να γίνει πριν πολλά χρόνια, πριν πολλές δεκαετίες. Οι λόγοι και τα κίνητρα που ώθησαν τους Ευρωπαίους και τους Αμερικανούς να επέμβουν στη Λιβύη είναι διφορούμενοι. Δεν πιστεύουμε ότι το κάνουν για ανθρωπιστικούς λόγους. Το κάνουν για να μοιράσουν την πίττα. Την πίττα του πετρελαίου και για να δοκιμάζουν σε πραγματικό πόλεμο τα οπλικά τους συστήματα τα οποία θα προωθήσουν σε χώρες στις οποίες υπάρχει ζήτηση. Εξ ου και η διάσπαση που υπάρχει ανάμεσα στις χώρες της Ευρώπης, του ΝΑΤΟ, της Μέσης Ανατολής και Αφρικής και στο ίδιο το Συμβούλιο Ασφαλείας. Απορούμε λοιπόν, γιατί τώρα θυμήθηκαν να ρίξουν τον Καντάφι; Μήπως επειδή κατάλαβαν ότι ο Καντάφι αποτελεί πλέον παρελθόν και καμένο χαρτί;

Alpha Καταθετικά Προϊόντα

Ποια είναι η τελευταία έξυπνη κίνηση που κάνατε για τον μισθό σας;

Κάνετε σήμερα μια έξυπνη κίνηση και μεταφέρετε τη μισθοδοσία σας στον Νέο Λογαριασμό **Alpha Μισθοδοσία**. Επωφεληθείτε από το υψηλό προνομιακό επιτόκιο και επιπλέον προνόμια σε μία σειρά τραπεζικών προϊόντων. Εάν παίρνετε τον μισθό σας είτε από τον Ιδιωτικό είτε από τον Δημόσιο Τομέα, ελάτε σε οποιοδήποτε Κατάστημα της Alpha Bank ή επισκεφθείτε το www.alphabank.com.cy και ενημερωθείτε για τους όρους και τις προϋποθέσεις του λογαριασμού Alpha Μισθοδοσία και των προνομίων του.

Καταθέστε υπέρ σας

ΕΞΥΠΝΑ ΚΑΤΑΘΕΤΙΚΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ **ALPHA Μισθοδοσία**

Μεταφέρετε εύκολα και γρήγορα τον μισθό σας στην Alpha Bank και κερδίστε κάτι παραπάνω, με:

3,75% επιτόκιο μέχρι 1.000 ευρώ

Δυνατότητα πιστωτικών διευκολύνσεων,
μέχρι και 5 φορές τον μισθό

Δωρεάν πάγιες εντολές

Μειωμένες χρεώσεις

Για μισθοδοσία Δημόσιου και Ιδιωτικού τομέα.
Κλιμακούμενο επιτόκιο ανάλογα με το υπόλοιπο του λογαριασμού.

008



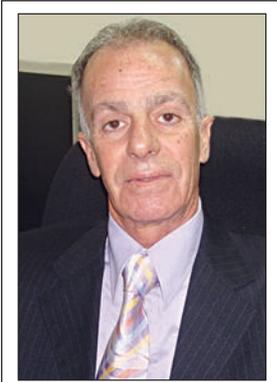
ALPHA BANK

Και για έξυπνη μισθοδοσία... *μαζί*

☎ 22888888, 🖱 www.alphabank.com.cy

Τι σημαίνουν για την Κύπρο τα γεγονότα στην Ιαπωνία

Το μαχαίρι στα δημόσια έξοδα, μάλλον θα πρέπει να μπει πολύ βαθύτερα, όσο και αν κάτι τέτοιο είναι ανέτοιμα να το προτείνουν -ιδίως σε προεκλογική περίοδο- όλα τα πολιτικά κόμματα.



**ΘΕΟΦΑΝΗΣ
ΛΙΒΕΡΑΣ**
Εκδότης

T

α όσα συνέβησαν στην Ιαπωνία επανέφεραν στο προσκήνιο τη διεθνή αμφισβήτηση και την ανησυχία που υπάρχει για τα εργοστάσια πυρηνικής ενέργειας, που απλώνονται ανά τον κόσμο «σαν τα μανιτάρια» (η περίπτωση της Τουρκίας στη «γειτονιά» μας είναι ενδεικτική).

Η υπόθεση όμως της πυρηνικής ενέργειας δεν είναι η μόνη περίπτωση, που μας λέει ότι ο άνθρωπος έχει προχωρήσει σε μεγάλες υπερβολές σε ότι αφορά τη διαχείριση του περιβάλλοντος και ότι πολύ σύντομα θα αναγκαστεί -αν δεν θέλει να υποστεί βαρύτατες συνέπειες- να αλλάξει τακτική και να ωθηθεί σε μια πολιτική μεγαλύτερης προστασίας του πλανήτη.

Με άλλα λόγια δηλαδή, στον τομέα της ενέργειας θα κληθούμε μέσα στα επόμενα χρόνια:

- α) να χρησιμοποιούμε σε πολύ μικρότερο βαθμό τις «βρώμικες» παραγωγικές διαδικασίες, όπως μέσα από λιγνίτη και πετρέλαιο,
- β) να είμαστε πολύ πιο προσεκτικοί στο μέτωπο της πολύ επικίνδυνης πυρηνικής ενέργειας,
- γ) να δώσουμε έμφαση σε ήπιες και ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, όπως η ηλιακή, η αιολική, η γεωθερμική, η υδροηλεκτρική, κ.α..

Το πρόβλημα σε όλη αυτή τη διαδικασία είναι ότι -για λόγους προστασίας του περιβάλλοντος- να φύγουμε από τις φτηνές μορφές ενέργειας και να πάμε σε ακριβότερες. Τι σημαίνει αυτό; Ότι θα πρέπει να ξεχάσουμε το μοντέλο της συνεχούς οικονομικής ανάπτυξης των τελευταίων πενήντα ετών, όπου μια παγκόσμια ετήσια άνοδος του ΑΕΠ γύρω στο 2%-5% θεωρείται φυσιολογική. Ή αλλιώς ότι η παγκόσμια οικονομία θα επιλέξει για μεγάλο χρονικό διάστημα (μέχρις ότου καταφέρει να συνδυάσει φτηνές, ασφαλείς και οικολογικές μορφές ενέργειας, να βαδίζει σε αναιμικούς, ή και αρνητικούς ρυθμούς ανάπτυξης για πολλά χρόνια! Μιλάμε, θα επιλέξει μια ύφεση μακράς διαρκείας!).

Όλοι αυτοί οι προβληματισμοί φαντάζουν εντελώς ξένοι για την περίπτωση της Κύπρου, η οποία έχει «εθιστεί» τις τελευταίες δεκαετίες σε ετήσιους ρυθμούς ανάπτυξης της τάξεως του 3% και του 4% και που θεωρεί πως ο κύριος τρόπος για τη διατήρηση του δημοσιονομικού ελλείμματος σε ανεκτά πλαίσια είναι η άνοδος του ΑΕΠ και όχι η πώση του ελλείμματος σε απόλυτους αριθμούς.

Η λογική αυτή είναι φυσικά και η λογικότερη (ποιος θέλει αυστη-

ρά μέτρα λιτότητας στην οικονομία, με ό,τι αυτά συνεπάγονται), πλην όμως δείχνει να έχει φτάσει στα όριά της, για τους παρακάτω λόγους:

Πρώτον, λόγω της διεθνούς οικονομικής κρίσης που «προσγείωσε» τους ρυθμούς ανάπτυξης της κυπριακής οικονομίας, σε επίπεδα πολύ χαμηλότερα από τα «συνθησμένα» των τελευταίων δεκαετιών.

Δεύτερον, λόγω της σημαντικής ανόδου των ελλειμμάτων σε απόλυτο αριθμό, λόγω ενός σπάταλου κρατικού μηχανισμού.

Και τρίτον, εξ' αιτίας του φόβου ότι η ανάγκη για την προστασία του περιβάλλοντος θα μας οδηγήσει σε πολύ χαμηλότερους ρυθμούς ανάπτυξης παγκοσμίως. Άρα λοιπόν, ο περιορισμός των κρατικών δαπανών τα επόμενα χρόνια θα πρέπει να είναι δραστικός και -δυστυχώς- να μην περιορίζεται στις περικοπές κάποιων δευτερευουσών κονδυλίων.

Το μαχαίρι, μάλλον θα πρέπει να μπει πολύ βαθύτερα, όσο και αν κάτι τέτοιο είναι ανέτοιμα να το προτείνουν (ιδίως σε προεκλογική περίοδο) ΟΛΑ τα πολιτικά κόμματα.

Καστελλόριζο, ελληνική υφαλοκρηπίδα, εναέριος χώρος και Κύπρος

Οι φαιινές ιδέες του Νταβούτογλου

«Το Καστελλόριζο είναι Ελληνικό νησί αλλά όχι του Αιγαίου αλλά της Μεσογείου»

Αλλη μια φαιινή ιδέα κατέβασε και εκστόμισε ο ΥΠΕΞ της Τουρκίας, ο κ. Νταβούτογλου σε σχέση με το Καστελλόριζο. Είπε και ουδείς του απάντησε, ούτε καν ο συνομιλητής του ΥΠΕΞ της Ελλάδας ο κ. Δρούτσας, που είτε δεν κατάλαβε, είτε δεν ήθελε να καταλάβει, ή το εξέλαβε ως διευκόλυνση από τον ομόλογο του. Είπε λοιπόν ο κ. Νταβούτογλου : «Το Καστελλόριζο είναι Ελληνικό νησί αλλά όχι του Αιγαίου αλλά της Μεσογείου» Το είπε χωρίς να προσθέσει οτιδήποτε άλλο και βεβαίως χωρίς να ακούσει και οποιονδήποτε αντίλογο.



Του Ουράνιου Ιωαννίδη

Πρώην Υπουργού Παιδείας και Πολιτισμού

Ο κ. Νταβούτογλου χρησιμοποιώντας, όπως ο ίδιος υπογράμμισε εμφαντικά «απόλυτα γεωγραφικούς όρους» έριξε στα άδεια και δυστυχώς για μας θεμελίωσε, αντιτάσεως μη ούσης, δικαίωμα διεκδίκησης Αποκλειστικής Οικονομικής Ζώνης, μέχρι

την Αίγυπτο. Οριοθέτηση ΑΟΖ που δεν επηρεάζει μόνο τα συμφέροντα της Ελληνικής Δημοκρατίας αλλά και της Κυπριακής Δημοκρατίας.

Από εκεί που αμφισβητείται η Ελληνική υφαλοκρηπίδα, που αμφισβητείται η αιγιαλίτιδα ζώνη της Ελλάδας, που αμφισβητείται ο εναέριος χώρος, που αμφισβητείται αν τα νησιά του Αιγαίου έχουν υφαλοκρηπίδα, που αμφισβητείται αν η Ελλάδα μπορεί να επεκταθεί στα 12 μίλια ή πρέπει να μείνει εγκλωβισμένη στα 6, φτάσαμε σήμερα να αμφισβητείται και η οριοθέτηση της ΑΟΖ της και κατ' επέκταση και η ΑΟΖ της Κύπρου. Τίποτε όμως δεν πρέπει να μας εκπλήττει πια. Το Αιγαίο από Ελληνική θάλασσα μέσα από λιγότερο από ένα αιώνα τείνει να μοιραστεί στα δύο, αν δεν έχει μοιραστεί ήδη θεωρητικά με τη λογική της ανεκμετάλλευσης, όταν και όποτε θα γίνει. Η Κύπρος είναι ήδη εδώ και 37 χρόνια διχοτομημένη με ένα απαράδεκτο status quo που συντηρεί ο στρατός της εισβολής και ανέχονται οι πάντες, πολλών εξ ημών μη εξαιρουμένων. Οι Τούρκοι είχαν πάντα φαιινές ιδέες, που όταν τις πρωτοαμολούσαν αφήνονταν ασχολιάστες αλλά στην πορεία



του χρόνου θεωρούνταν δεδομένα τα όποια συνυπολογίζονταν στην όποια διαπραγμάτευση. Ακόμα και τις πρόνοιες του σχεδίου Ανάν τις μετρούν ως παραμέτρους του ΟΗΕ.

Θεωρώ περιττό να αναφερθώ στο καλά γνωστό παρελθόν. Στέκω αποκλειστικά στη φρέσκια φαιινή ιδέα του κ. Νταβούτογλου. Στο δικαίωμα που ασκεί και με τα οποίο περιορίζει τις ΑΟΖ των γειτονικών της Τουρκίας κρατών, Ελλάδας και Κύπρου, και διευρύνει την ΑΟΖ της Τουρκίας. Και στο δικαίωμα της Ελλάδας και της Κύπρου να οριοθετήσουν εδώ και χρόνια τη δική τους ΑΟΖ δικαιωματικά, κάτι που δεν έκαναν και επέτρεψαν στον κ. Νταβούτογλου και τους στερήσει αυτό το δικαίωμα που αφού δεν το άσκησαν και δεν το ασκούν έπαψε να είναι δικαίωμα. Μια φαιινή ιδέα του κ. Νταβούτογλου έδωσε νέα προοπτική διαπραγμάτευσης που σίγουρα διευκολύνει κάποιους να μην υπογράψουν τις ΑΟΖ Ελλάδας – Κύπρου και δίνει την προοπτική και πάλι στην Τουρκία να διαπραγματεύεται τα μέχρι χθες αδιανόητα και από χθες πλέον σχεδόν αυτονόητα.

Δεν δίστασε μάλιστα ο κ. Νταβούτογλου να ξεκαθαρίσει ότι όσο υφίσταται απόφαση για επέκταση των Ελληνικών χωρικών υδάτων στα 12 μί-

λια, θα υφίσταται και η απόφαση απάντηση για casus belli της Τουρκίας, γράφοντας έτσι στα παλιά του τα παπούτσια το διεθνές δίκαιο.

Είπε ακόμα κάτι πολύ ανησυχητικό. Είπε ότι οι διερρευνητικές επαφές για το Αιγαίο, που το χαρακτήρισε τη δυσκολότερη θάλασσα του κόσμου, βρίσκονται σε θετικό σημείο και ότι θα πρέπει να προκύψει ένα νέο καθεστώς για το Αιγαίο, το οποίο να εξυπηρετεί εξίσου τα συμφέροντα των δυο χωρών, Ελλάδας και Τουρκίας.

Ως προς το καθεστώς του εναερίου χώρου του Αιγαίου δεν δίστασε να πει ότι οι παραβιάσεις και οι υπερπτήσεις των Τουρκικών αεροσκαφών, δεν είναι παράνομες γιατί οφείλονται σε διαφορετική ερμηνεία Τουρκίας – Ελλάδας ως προς το καθεστώς του εναερίου χώρου του Αιγαίου. Δηλαδή λίγο ή πολύ είπε ότι πρόκειται για παρεξήγηση.

Και έκλεισε κατηγορώντας, ως συνήθως τους Ελληνοκυπρίους για αδιαλλαξία γιατί απέρριψαν το Ανάν και δεν λύθηκε, (όπως ήθελαν) το Κυπριακό!

Φαιινές ιδέες βέβαια δεν έχει μόνο ο κ. Νταβούτογλου. Ανάλογες ιδέες έχει και ο κ. Μπαγίς. Για να επαναλαμβάνει επί μονίμου βάσεως όπου βρεθεί κι όπου σταθεί και ο κ. Μπαγίς τη

δική του φαινή ιδέα σημαίνει ή ότι βρίσκει πρόσφορο έδαφος και ώτα ακουόντων ώστε η φαινή ιδέα, να φαντάζει επιχείρημα ή ότι δεν παίρνει απάντηση που να αποδεικνύει ότι η εξερχόμενη του έρκους των οδόντων του περισπούδαση φαινή ιδέα είναι σοφιστεία και μόνον τουλάχιστον για όσους έχουν ένα ελάχιστο δείκτη νοημοσύνης που τους καθιστά νοήμονες, τουλάχιστον με ικανότητες κατανόησης, δεν εκλαμβάνεται ως σοφία.

Το σόφισμα του κ. Μπαγίς που είναι σήμα κατατεθέν της δικής του λογικής και νοημοσύνης ή της υποτίμησης της νοημοσύνης και της λογικής των ακροατών του είναι το ακόλουθο: «Εάν το Κυπριακό πρόβλημα ήταν τόσο σημαντικό για την Ευρώπη, τότε ας ζητούσαν (οι Ευρωπαίοι) και από την Κύπρο την εξεύρεση μιας λύσης προτού την εντάξουν (στην Ε.Ε.)

Ο θρασύς κ. Μπαγίς θέλει να μετρά με το ίδιο μέτρο ή να ζυγίζει με τα ίδια σταθμά δυο εκ διαμέτρου αντίθετα δοσμένα, ως να ήταν ίσα, ίδια ή έστω όμοια. Και αυτή τη λογική να την αποδέχονται οι καρεκλοκένταυροι που τον ακούν. Και την αποδέχονται και πολλοί άλλοι.

Ουδείς ξένος ή δικός μας δεν του απαντά ότι η Κύπρος είναι ΘΥΜΑ της βάρβαρης εισβολής της Τουρκίας που είναι ο ΘΥΤΗΣ στο δράμα που βιώνουν για τριανταεπτά ολόκληρα χρόνια Ελληνοκύπριοι και Τουρκοκύπριοι, Αρμένιοι, Λατίνοι και Μαρωνίτες, νόμιμοι πολίτες της Κυπριακής Δημοκρατίας. Ουδείς δεν άνοιξε το στόμα του για να πει στον κ. Μπαγίς ότι το Κυπριακό πρόβλημα είναι πρόβλημα εισβολής, κατοχής και καταπάτησης ανθρωπίνων δικαιωμάτων και ελευθεριών που δημιούργησε, συντηρεί και διαιωνίζει η Τουρκία και το πρόβλημα θα λυθεί εν μια νυκτί και μόνη με τον τερματισμό της κατοχής και την αποκατάσταση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και ελευθεριών για να κατανοήσει επιτέλους ότι η Κυπριακή Δημοκρατία εντάχθηκε στην Ε.Ε. επειδή δεν δημιούργησε το πρόβλημα αλλά είναι το θύμα που το υφίσταται και γι' αυτό η Τουρκία δεν θα μπει στην Ε.Ε. γιατί αυτή δημιούργησε και διαιωνίζει το πρόβλημα αφού είναι ο θύτης.

Γράφω ότι δεν θα μπει η Τουρκία στην Ε.Ε. με την ελπίδα ότι δεν θα βρεθεί Έλληνας Κύπριος που θα υπογράψει όρους υποταγής στην Τουρκία, αλλά και με ένα φόβο μήπως και βρεθεί κάποιος πρόθυμος και μοιραίος να υπογράψει. Κάποιος μεταξύ αυτών που περί άλλων τυρβάζουν και σ' αυτό σιωπούν.

Φαινές ιδέες σαν κι αυτές του Καστελλόριζου από τον κ. Νταβούτογλου και για την ένταξη της Κύπρου στην Ε.Ε. χωρίς λύση του κ. Μπαγίς ακούσαμε πολλές. Όπως ήταν η μετονομα-

σία της βάρβαρης Τούρκικης εισβολής σε ειρηνική επιχείρηση το 1974 ή όπως η «ειρήνη» που υπάρχει τα τελευταία τριανταεπτά χρόνια στην Κύπρο και άλλες ων ουκ έστι αριθμός.

Οι μηδενικές και σπάνια χλιαρές λεκτικές αντιδράσεις μας, επιτρέπουν στο διεθνή παράγοντα να στηρίζει το status quo παντί τρόπο, να αποδέχεται τις φαινές ιδέες της Τουρκίας και στην πορεία να τις στηρίζει.

Αυτά όμως που δεν λέμε εμείς γιατί δεν θέλουμε να χαλάσουμε το καλό κλίμα τα λέν και τα στηρίζουν κάποιοι άλλοι που καμιά υποχρέωση δεν έχουν να το κάνουν, αλλά νιώθουν τη δική τους αξιοπρέπεια να πλήττεται και γι αυτό αντιδρούν. Τα είπε η κ. Μέρκελ, τα λέει ο κος Σαρκοζί και με όσα λένε και κάνουν μας δείχνουν το δρόμο που πρέπει κι εμείς ν' ακολουθήσουμε. Μόλις πριν λίγες μέρες εδώ στο νησί μας τα είπε και η κ. Πωλίν Γκριν. Καιρός ν' ακούσουμε επιτέλους τι μας λένε και ανάλογα να ενεργήσουμε. Γιατί κάποτε θα κουραστούν να τα λένε και θα μας αφήσουν να νομίζουμε ότι τα ξέρουμε όλα και δεν θέλουμε τη βοήθεια, τις προτροπές ή την υποστήριξη τους.

Τα όσα είπε η Πωλίν Γκριν στη διάλεξη της «Η Ευρωπαϊκή Ολοκλήρωση και η επίδραση της στο Κυπριακό πρόβλημα» μας υπαγορεύουν να συνεχίσουμε να διεκδικούμε την εφαρμογή των αρχών και των αξιών της Δημοκρατίας και του σεβασμού των ανθρωπίνων δικαιωμάτων πάνω στις οποίες οικοδομήθηκε η Ε.Ε. Άλλωστε τούτο δεν το άφησε να υπονοηθεί αλλά το κατέθεσε ως θέση δική της και λογικά ως προτροπή για μας.

Η Πωλίν Γκριν που ποτέ δεν δίστασε να υπερασπισθεί τα δίκαια της Κύπρου και που τη συμβολή της για την ένταξη μας στην Ε.Ε. κανένας δεν μπορεί να υποτιμήσει δεν δίστασε στη διά-

λεξη της να μας πει και πικρές αλήθειες που είτε δεν καταλαβαίνουμε ή δεν μας αφήνουν να καταλάβουμε ή δεν θέλουμε να καταλάβουμε .

Η κ. Γκριν αναφέρθηκε στη γεωστρατηγική θέση της Κύπρου και στα συμφέροντα των μεγάλων δυνάμεων, τονίζονται ότι το status quo στην Κύπρο προσφέρει αυτή τη στιγμή σημαντικά στρατηγικά πλεονεκτήματα σ' αυτές και ως εκ τούτου η διατήρηση του εξυπηρετεί ή καλύτερα βολεύει πολλές από αυτές τις μεγάλες δυνάμεις. Ακούγοντας τα λεχθέντα και εμβαθύνοντας σ' αυτά θα πρέπει να κατανοούμε κάποια δοσμένα που την παρούσα χρονική στιγμή δεν μπορούν να αλλάξουν αλλά το ζητούμενο των μεγάλων δυνάμεων ή των πιο πολλών από αυτές είναι να ενδυναμωθεί, να ισχυροποιηθεί και να σταθεροποιηθεί το απαράδεκτο status quo της κατοχής.

Επεκτείνοντας τον συλλογισμό, αβίαστα βγαίνει το συμπέρασμα ότι η λύση από τους Κυπρίους για τους Κυπρίους είναι θεωρία και όχι πράξη. Στο δια ταύτα σημαίνει ότι δεν οδηγεί πουθενά, αφού το status quo, το απαράδεκτο status quo της κατοχής, υποστηρίζεται και βολεύει τις δέθεν μεγάλες δυνάμεις που το συντηρούν και θα συνεχίσουν να το διατηρούν. Ας μη βαυκαλιζόμαστε λοιπόν ότι με τους ατελέσφορους διάλογους μπορεί να οδηγηθούμε σε λύση άλλη από το status quo. Ας μη κοροϊδεύουμε εαυτούς και αλλήλους ότι η θεοποιηθείσα επανένωση υποδηλοί κάτι άλλο από διατήρηση του status quo. Ας κατανοήσουμε επιτέλους ότι οι καιροί ου μενετοί. Βρισκόμαστε σε καιρούς χαλεπούς. Ας προετοιμαστούμε για την ώρα που θα είναι ευνοϊκή για μας, για την ώρα που θα υπάρχει ορατή η ευκαιρία για να την αρπάξουμε. Και αυτή η ώρα είναι μόνο η ώρα της ένταξης της Τουρκίας στην Ε.Ε. Ούτε πριν ούτε μετά.



Οικονομικές επικαιρότητες

Αστάθειες και αβεβαιότητες

✓ Σε μια εποχή που η παγκόσμια οικονομική κρίση άρχισε να παρέχει κάποια δείγματα άμβλυνσης και ενδείξεις για θετικές εξελίξεις, η λαϊκή εξέγερση και η καθεστωτική ανατροπή στην Τунνησία, την Αίγυπτο και τη Λιβυή αναζωπυρώνει την αβεβαιότητα και ανανεώνει την ένταση της ψυχολογίας του φόβου ή και του πανικού σχετικά με το μέλλον της παγκόσμιας οικονομίας

✓ Σε μια εποχή που η παγκόσμια οικονομική κρίση άρχισε να παρέχει κάποια δείγματα άμβλυνσης και ενδείξεις για θετικές εξελίξεις, η λαϊκή εξέγερση και η καθεστωτική ανατροπή στην Τунνησία, την Αίγυπτο και τη Λιβυή αναζωπυρώνει την αβεβαιότητα και ανανεώνει την ένταση της ψυχολογίας του φόβου ή και του πανικού σχετικά με το μέλλον της παγκόσμιας οικονομίας. Η νέα αυτή εξέλιξη επισυμβαίνει σε μια εποχή που ο ευρωζωνικός νότος εξακολουθεί να πλήττεται από τα τεράστια δημοσιονομικά προβλήματα, την ύφεση και την ανεργία. Η Ελλάδα και η Ιρλανδία, η Πορτογαλία και, σε κάποιο απροσδιόριστο ακόμη βαθμό, η Ισπανία εξακολουθούν να δοκιμάζονται σκληρά και να ταλανίζονται ασταμάτητα από τις οδυνηρές επιπτώσεις του τεράστιου δημόσιου χρέους, του υπερβολικού δημοσιονομικού ελλείμματος, της ύφεσης και της ανεργίας. Και να γίνονται τα αποαιδία της ευρωζώνης. Χωρίς την επιβαλλόμενη ουσιαστική βοήθεια και αλληλεγγύη των ισχυρών



Του Δρα Χριστόδουλου Χριστοδούλου

Πρώην Υπουργού Οικονομικών και Εσωτερικών και τέως Διοικητή της Κεντρικής Τράπεζας Κύπρου

Το πιο σοβαρό διεθνές θέμα της περιόδου που διερχόμαστε είναι, ίσως, πολιτικό με αναπόδραστες δραματικές επιπτώσεις στην παγκόσμια οικονομία.

Και για να γίνουμε πιο συγκεκριμένοι, εκείνο που επικυριάρχησε στην παγκόσμια πολιτική σκηνή και εξακολουθεί ακόμη να προκαλεί το ενδιαφέρον, την αγωνία και μείζονα αβεβαιότητα στη διεθνή κοινότητα είναι οι κοινωνικές εξεγέρσεις κατά των απολυταρχικών καθεστώτων στις αραβικές χώρες της βόρειας Αφρικής. Με την Τунνησία, πρώτα, την Αίγυπτο στη συνέχεια και τη Λιβυή να παίρνει τη σκυτάλη της επαναστατικής εξέγερσης που παίρνει τις διαστάσεις μιας άνευ προηγουμένου στη σύγχρονη εποχή ανθρωποσοφαγής. Και χωρίς να ξεκαθαρίζεται ακόμη, όπως συνέβη στις δύο πρώτες περιπτώσεις, ποιός θα είναι ο νικητής και ποιός ο ηττημένος. Ή, αν θα υπάρξει ομαλή πολιτική και πολιτειακή διαδοχή με σταθερότητα και διάρκεια και στις τρεις αυτές χώρες, όπου μακρά παράδοση τις φέρει να πορεύονται μέσα στον ιστορικό χρόνο ανάμεσα με τη δικτατορία, τη μοναρχία και την απολυταρχία.

Όπωςδήποτε, από καθαρά οικονομική άποψη, οι σοβαρές αυτές πολιτικές και πολιτειακές αναταράξεις στις αραβικές χώρες της Βόρειας Αφρικής έχουν ήδη τις δυσμενείς επιπτώσεις τους στη δεινοπαθούσα παγκόσμια οικονομία. Σε μια επο-



χή που η παγκόσμια οικονομική κρίση άρχισε να παρέχει κάποια δείγματα άμβλυνσης και ενδείξεις για θετικές εξελίξεις, η λαϊκή εξέγερση και η καθεστωτική ανατροπή στις προαναφερθείσες χώρες αναζωπυρώνει την αβεβαιότητα και ανανεώνει την ένταση της ψυχολογίας του φόβου ή και του πανικού σχετικά με το μέλλον της παγκόσμιας οικονομίας.

Οι Αμερικανοί και οι Ευρωπαίοι, οι Κινέζοι και οι Ινδοί έχουν καταληφθεί από το σύνδρομο των πετρελαιικών μεταπτώσεων, οι οποίες προσδιορίζουν σε μεγάλο βαθμό και την ανταγωνιστικότητα και την παραγωγικότητα και τον πληθωρισμό και την ανάπτυξη και, βεβαίως και αναποφεύκτως, το βιοτικό επίπεδο των λαών. Η κατάσταση καθίσταται προοπτικά ακόμη πιο επίφοβη και επισφαλής από το πάντοτε δυνητικό ενδεχόμενο μιας επέκτασης των λαϊκών εξεγέρσεων και σε άλλες

πετρελαιοπαραγωγές χώρες της Μέσης Ανατολής, όπως η Σαουδική Αραβία, τα Αραβικά Εμιράτα, και αυτό ακόμη το Ιράν. Τίποτε, τουλάχιστον στο παρόν στάδιο και στο προσεχές μέλλον, δεν εμπνέει αίσθημα εμπιστοσύνης και βεβαιότητας ότι η πολυτάραχη αυτή περιοχή θα αποκαταστήσει πολιτική και πολιτειακή ειρήνη και σταθερότητα, την οποία επέβαλλαν δια πυρός και σιδήρου ή εξακολουθούν ακόμη να επιβάλλουν τα προσωποπαγή απολυταρχικά καθεστώτα των σείχηδων και των αρχιμουλάδων.

Η νέα αυτή εξέλιξη επισυμβαίνει σε μια εποχή που ο ευρωζωνικός νότος εξακολουθεί να πλήττεται από τα τεράστια δημοσιονομικά προβλήματα, την ύφεση και την ανεργία. Η Ελλάδα και η Ιρλανδία, η Πορτογαλία και, σε κάποιο απροσδιόριστο ακόμη βαθμό, η Ισπανία εξακολουθούν να δοκιμάζονται σκληρά και να ταλανίζονται ασταμά-

τητα από τις οδυνηρές επιπτώσεις του τεράστιου δημόσιου χρέους, του υπερβολικού δημοσιονομικού ελλείμματος, της ύφεσης και της ανεργίας. Και να γίνονται τα αποπαίδια της ευρωζώνης. Χωρίς την επιβαλλόμενη ουσιαστική βοήθεια και αλληλεγγύη των ισχυρών. Και, κυρίως, χωρίς την έμπρακτη και έγκαιρη προστασία από τους αδιστακτους σπεκουλαδόρους των ανυπόφορων επιτοκίων δανεισμού των 8%, των 10%, ακόμη και των 12%. Με τους Γερμανούς, τους Ολλανδούς και τους Αυστριακούς να σφυρίζουν αδιάφορα και τους Γάλλους να μην αποκρύπτουν τη συμπάθειά τους προς τους αδυνάτους συνεταιρούς αλλά και με εμφανή την αδυναμία τους να παράσχουν ουσιαστική, σωστική οικονομική στήριξη. Η Ευρώπη των δύο ταχυτήτων σε όλο το απορριπτικό «μεγαλείο» της. Οπωσδήποτε η προαναφερθείσα κρίση των δημοσιονομικών προβλημάτων, της ύφεσης και της ανεργίας των 14% μέχρι 20% στις προαναφερθείσες δοκιμαζόμενες ευρωζωνικές χώρες, ανάγκασε τις υπόλοιπες και, κυρίως, το Γερμανογαλλικό άξονα, να επινοήσουν και να προτείνουν μια σειρά από μέτρα και πολιτικές στο χώρο του ευρώ, ώστε να συμβάλουν στην ανάκαμψη και σταθερότητα της οικονομίας αφενός και στην πρόληψη παρόμοιων φαινομένων στο μέλλον αφετέρου. Έτσι, μεταξύ άλλων, προώθησαν το Ευρωπαϊκό Ταμείο Στήριξης, το οποίο, όμως, δεν έχει ακόμη αποδώσει τα αναμενόμενα λόγω του γερμανικού συντηρητισμού και οικονομικού εθνικισμού. Προωθούν, επίσης, το Ευρωπαϊκό Ταμείο Οικονομικής Σταθερότητας, ενώ, εντελώς πρόσφατα, θέτουν ως ύψιστη προτεραιότητα το μεγάλο θέμα της ανταγωνιστικότητας. Ένα θέμα του οποίου η έμπρακτη εφαρμογή μόνο αθώα και ανώδυνη δεν είναι αφού συνδέει την όποια στήριξη και αλληλεγγύη με ριζικές μειώσεις στις απολαβές των εργαζομένων, μαζικές απολύσεις από τις δημόσιες και τις ημικρατικές υπηρεσίες, εκποιήσεις και ιδιωτικοποιήσεις ημικρατικών οργανισμών και συνεχή αυστηρή επιτήρηση των μέτρων, των προϋπολογισμών και των οικονομικών πολιτικών των χωρών μελών της Ευρωζώνης από μέρους των Κεντρικών Οργάνων, υφιστάμενων και δημιουργηθόμενων, που καθεδρεύουν στις Βρυξέλλες και στη Φραγκφούρτη.

Η σκληρή, αρκετά ετεροχρονισμένη και διαζευγμένη από την καλώς νοούμενη αλληλεγγύη, αυτή στάση των κορυφαίων της Ευρωζώνης δεν άφησε «ασυγκίνητους» και αυτούς ακόμη τους αμερικανούς, οι οποίοι διαβλέπουν, και σωστά, ότι δεν αποτελεί πρόσφορη και αποτελεσματική προσέγγιση των σοβαρών διαχρονικών προβλημάτων των χωρών της δεύτερης ταχύτητας του ευρωζωνικού νότου.

Και δεν είναι καθόλου τυχαίο, το γεγονός της δι-



πλωματικής αλλά εύγλωττης παρέμβασης του Αμερικανού Υπουργού των Οικονομικών κ. Τίμοθι Γκάιτνερ ο οποίος, μετά από επίσκεψη αστραπή στο Βερολίνο στις 8 Μαρτίου και συναντήσεις του με Γερμανούς αξιωματούχους και τον Πρόεδρο της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας κ. Τρισέ, δήλωσε, μεταξύ άλλων, τα ακόλουθα: «Τα μέτρα που εφαρμόζουν η Ελλάδα, η Ιρλανδία και άλλες οικονομίες της περιοχής είναι απίστευτα δύσκολα και για να αποδώσουν καρπούς πρέπει να συνοδευτούν με προσεκτικά σχεδιασμένη οικονομική βοήθεια που θα δοθεί υπό όρους». Για να προσθέσει, και πάλιν εύγλωττα και αυτόδηλα, στέλλοντας ευκρινέστατο μήνυμα προς την ανάληψη Γερμανία ότι «η Ευρώπη θα πρέπει να ισοροπήσει μεταξύ της οικονομικής εξυγίανσης και της ουσιαστικής στήριξης των προβληματικών χωρών της περιφέρειας, ενόψει των κρίσιμων συνόδων κορυφής στις 11 και 24-25 Μαρτίου».

Είναι πέραν από πρόδηλο ότι οι Αμερικανοί φοβούνται τις δυσμενείς επιπτώσεις στην Ευρωπαϊκή και, κατ' αντανάκλαση, στη δική τους και την παγκόσμια οικονομία από τις νέες ενδεχόμενες αναταράξεις που θα πυροδοτήσει η νέα έκβαση των δύο Συνόδων αν οι ισχυρές ευρωπαϊκές κυβερνήσεις υποσχεθούν πολλά και πράξουν λίγα....

Μέσα σ' αυτή τη δίνη των απρόβλεπτων ή ακατανόητων εξελίξεων θα πρέπει να εντάξουμε ακόμη δύο, πρόσφατες και αρκετά σοβαρές:

Πρώτον, το πραγματικό αφηνιάσμα των διεθνών οίκων οικονομικής αξιολόγησης, οι οποίοι επιχειρούν, κυριολεκτικά, να δώσουν τη χαριστική βολή σε οικονομικά αδύνατες χώρες και να αναστρέψουν την πορεία τους προς την ανάκαμψη και την έξοδο από την κρίση. Με επιλογή του χρόνου για να εξαπολύσουν τις αρνητικές αξιολογήσεις

τους που δεν τους απαλλάσσει από την αμφισβήτηση για τα κίνητρα, τα ελατήρια και την έλλειψη αντικειμενικότητας. Η Ελλάδα, η Πορτογαλία, η Ιρλανδία και η δική μας οικονομία έχουν γίνει τους τελευταίους μήνες ο πιο προσφιλής στόχος των Moody's, των Fitch και των Standard and Poor's. Προφανώς για να ανοίξουν το δρόμο στις αρπακτικές ορέξεις των σπεκουλαδόρων και των τοκογλόφων.

Δεύτερον, η έκδηλη ανησυχία του Προέδρου της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας και των άλλων Κεντρικών Τραπεζιτών της Ευρωπαϊκής Ένωσης και της Ευρωζώνης για τις παρατηρούμενες τάσεις για αύξηση του πληθωρισμού. Η δήλωση του κ. Τρισέ στις 3 Μαρτίου για το ενδεχόμενο αύξησης των επιτοκίων τον προσεχή Απρίλιο είναι πέρα από χαρακτηριστική των προθέσεων της Ευρωπαϊκής Νομισματικής Αρχής. Σε τούτο συνηγορεί η αύξηση των τιμών του πετρελαίου και η άνοδος του πληθωρισμού στο 2,3% και 2,4% τον περασμένο Ιανουάριο και Φεβρουάριο, δηλαδή πέρα από το καθορισμένο ανώτατο όριο του 2%, το οποίο κρίνεται ως το ανώτατο επίπεδο για διατήρηση νομισματικής και οικονομικής σταθερότητας. Στην Κύπρο τα αντίστοιχα ποσοστά ήταν 3% για τον Ιανουάριο και 3,1% για το Φεβρουάριο.

Οπωσδήποτε το όλο θέμα δεν είναι ούτε απλό ούτε μονοσήμαντο. Και, βεβαίως, ούτε εύκολο. Γιατί το ακριβό χρήμα καθόλου δεν συμβάλλει στην οικονομική ανάκαμψη και ανάπτυξη και, μάλιστα, σε μια περίοδο που η αστάθεια και η αβεβαιότητα στις χώρες των πετρελαϊκών πηγών βρίσκεται σε έξαρση, ενώ ο Ιαπωνικός οικονομικός γίγαντας πλήττεται βάναυσα και ανελέητα από τον εγκέλαδο των 9 ρίχτερ και τις οδυνηρές επιπτώσεις των ετοιμόρροπων πυρηνικών αντιδραστήρων.

Μέση Ανατολή: Από τον παναραβισμό στις λαϊκές εξεγέρσεις του 2011

Η περίπτωση της Αιγύπτου

Το πραξικόπημα της 22ας Ιουλίου 1952 στην Αίγυπτο δεν προμήνυε σε καμία περίπτωση τις δύο θεαλωδεις δεκαετίες που ακολούθησαν όχι μόνο για την Αίγυπτο αλλά για ολόκληρο τον Αραβικό κόσμο με σημαντικές επιδράσεις στον ψυχροπολεμικό ανταγωνισμό μεταξύ ΗΠΑ και ΕΣΣΔ.



Του Χρήστου Ιακώβου

Διευθυντή του Κυπριακού Κέντρου Μελετών

Παρά το γεγονός ότι διενεργήθηκε από μία ομάδα αξιωματικών («Ελεύθεροι Αξιωματικοί») του στρατού, προερχομένων από τις αγροτικές μάζες, με περιορισμένο πρόγραμμα δράσης και με ιδεολογικές διαφορές, πολύ σύντομα ανέδειξε ως αναμφισβήτητο ηγέτη του τον Γκαμαέλ Άμντελ Νάσσερ. Το καθεστώς του Νάσσερ προέβλεπε την Αίγυπτο όχι μόνο σαν αναπόσπαστο μέρος του Αραβικού κόσμου αλλά και ως τον φυσικό ηγέτη του. Με τον Νάσσερ, η ιδέα της Αραβικής ενότητας (Παναραβισμός) είχε πάρει πλέον πολιτική έκφραση που προέβλεπε την ανάγκη ενοποίησης της εξωτερικής πολιτικής των Αραβικών κρατών για να αντιμετωπίσουν τον κοινό εχθρό, τον ιμπεριαλισμό, ιδιαίτερα τις τότε παρακμάζουσες αποικιοκρατικές δυνάμεις Μεγάλη Βρετανία και Γαλλία.

Για τον Νάσσερ, απαραίτητη προϋπόθεση για την επίτευξη των στόχων της εξωτερικής του πολιτικής ήταν η κοινωνική επανάσταση. Για να πραγματοποιηθεί η εθνική δύναμη και να δημιουργηθεί μαζική υποστήριξη για το καθεστώς, παράγοντες καθοριστικοί ήταν ο έλεγχος των μέσων παραγωγής και η ανακατανομή του εισοδήματος. Ευθύς μετά την άνοδό του στην εξουσία περιορίσε το ανώτατο όριο ιδιωτικής γαιοκτησίας σε 400 στρέμματα, κατανέμοντας την πλεονάζουσα έκταση σε μικροκαλλιεργητές ή άκληρους αγρότες. Οι μεταρρυθμίσεις αυτές απέβλεπαν ουσιαστικά στην άμεση υπονόμευση του πολιτικού και οικονομικού κύρους της μέχρι τότε άρχουσας τάξης, στη μακρά, όμως, προοπτική συνέβαλαν τελικά στην καθυστάθεια του αγροτικού τομέα της οικονομίας στον άμεσο έλεγχο της κυβέρνησης.

Η πραγματοποίηση αυτών των μέτρων έγινε δυνατή λόγω της ταχείας ανάπτυξης της Αιγύπτου στις αρχές της δεκαετίας του 1960. Από το 1964



και εντεύθεν, όμως, η ανάπτυξη σταμάτησε και η κατά κεφαλήν ιδιωτική κατανάλωση σταμάτησε να αυξάνεται.

Ο Νασσερισμός έφθασε στο απόγειο του τη δεκαετία του 1960. Καθ' όλη τη διάρκεια αυτής της δεκαετίας η δημόσια ζωή των αραβικών χωρών συνέχισε να κυριαρχείται από την ιδέα ενός σοσιαλιστικού, ουδέτερου και αραβικού εθνικισμού έχοντας τον Νάσσερ σαν σύμβολό τους. Η χαρισματική προσωπικότητα του Νάσσερ, η ευρεία λαϊκή υποστήριξη που έλαβε το καθεστώς του και η υπόσχεση μιας δυναμικής ηγεσίας προς υπεράσπιση του παλαιστινιακού θέματος φαίνονταν να φέρνουν την ελπίδα για ένα διαφορετικό κόσμο, για ένα ενωμένο αραβικό έθνος ανανεωμένο από μία κοινωνική επανάσταση, το οποίο θα έπαιρνε τη θέση που δικαιούτο στο σύγχρονο κόσμο.

Η έννοια ενός ενωμένου αραβικού έθνους σε διαδικασία σχηματισμού ενισχύθηκε αυτή την περίοδο από τον καινούριο πλούτο καθώς και από άλλες αλλαγές που δημιουργήθηκαν από την εκμετάλλευση του πετρελαίου. Οι πόροι πετρελαίου των αραβικών χωρών είχαν γίνει τώρα πραγματικά σημαντικοί για την παγκόσμια οικονομία και το γεγονός αυτό είχε μεγάλο αντίκτυπο στις κοινωνίες των πετρελαιοπαραγωγών χωρών.

Τα όρια και η δυναμική του νασσερισμού φάνηκαν κατά τον Αραβοϊσραηλινό πόλεμο του 1967 που έφερε την Αίγυπτο και άλλα αραβικά κράτη σε μία καταστροφική σύγκρουση με το Ισραήλ. Ήταν αναπόφευκτο ότι οι δυνάμεις της νασσεριστικής πολιτικής θα ωθούν τον Νάσσερ στη θέση

του αδιαμφισβήτητου ηγέτη των Αράβων αν επέλυε το κεντρικό πρόβλημα του παναραβισμού: αυτό των σχέσεων με το Ισραήλ. Η ήττα, όμως, των Αραβικών στρατευμάτων το 1967 σηματοδότησε ταυτόχρονα και την ήττα του παναραβικού οράματος του Νάσσερ καθώς επίσης και τη μείωση της Αιγυπτιακής επιρροής στον Αραβικό κόσμο.

Ο θάνατος του Νάσσερ το 1970 σήμαινε και το τέλος μίας εποχής για την Μέση Ανατολή. Μπορεί μαζί του να ενταφιάσθη το παναραβικό όραμα εντούτοις το περιφερειακό κύρος και η δυνατότητα της Αιγύπτου να διαπραγματεύεται με τις υπερδυνάμεις αυξήθηκε κατακόρυφα ιδιαίτερα με τις επιλογές που έκανε ο διάδοχός του Ανουάρ Σαντάτ, υπογράφοντας συμφωνία ειρήνης με το Ισραήλ και βελτιώνοντας τις σχέσεις με τις ΗΠΑ.

Ο Χόσνι Μουμπάρακ στα 30 χρόνια που διακυβέρνησε την Αίγυπτο, διαδεχόμενος το Σαντάτ, είχε να διαχειριστεί το καταπίστευμα που του άφησε ο προκάτοχός του. Στην ουσία προσπάθησε να συνεχίσει ένα δεσποτικό καθεστώς χωρίς να έχει τις ευκαιρίες που είχαν οι Νάσσερ και Σαντάτ, είτε λόγω της Αραβοϊσραηλινής αντιπαράθεσης, είτε λόγω του Ψυχρού Πολέμου. Το μόνο που έκανε ήταν να συντηρεί στην εξουσία ένα δεσποτικό καθεστώς. Αυτό από μόνο του υπήρξε μια προδιαγεγραμμένη συνταγή για φθορά με ημερομηνία λήξης. Όπερ και εγένετο. Μόνο που η παραίτηση Μουμπάρακ δεν σημαίνει ότι επέφερε και καθεστωτική αλλαγή. Πρόκειται για ανατροπή προσώπου και όχι θεσμική αλλαγή. Ο στρατός παραμένει στο επίκεντρο του πολιτικού συστήματος

και καλείται τώρα να διαχειριστεί τις ευαίσθητες ισορροπίες ανάμεσα στις δυνάμεις που ανάγκασαν το Μουμπάρακ σε παραίτηση. Η μεγαλύτερη πρόκληση είναι να αντιμετωπίσει τα άτεγκτα αιτήματα των ισλαμιστών για συνταγματικές μεταρρυθμίσεις.

Η περίπτωση της Λιβύης

Από το 1969 μέχρι το 2005, ο ηγέτης της Λιβύης, Μουαμάρ Καντάφι, αντιπροσώπευε, στα μάτια του δυτικού κόσμου, ένα κλασικό «τριτοκοσμικό δικτάτορα», ηγέτη ενός «κράτους που υπέθαλπε την τρομοκρατία». Τα τελευταία έξι χρόνια, μέχρι την έκρηξη της σημερινής κρίσης, ο Καντάφι εκθειάζονταν, από Ουάσιγκτον και Λονδίνο, ως «υπεύθυνος ηγέτης», έχοντας προσφέρει γην και... πετρέλαιο στους μέχρι πρότινος εχθρούς του. Η αιφνιδιαστική παραίτησή του από την παραγωγή όπλων μαζικής καταστροφής και η συνεργασία με τους Αμερικανούς στην καταδίωξη της Αλ Κάιντα απετέλεσαν μόνο την κορυφή του παγόβουνου. Κατεδαφίζοντας το έργο της επανάστασης που ο ίδιος ενέπνευσε με την ανατροπή της μοναρχίας το 1969, προχώρησε σε εκστρατεία ιδιωτικοποιήσεων ανοίγοντας το δρόμο για επενδύσεις ξένων κεφαλαίων και μεθοδευμένα προσέγγισε, πολιτικά, τον άξονα ΗΠΑ - Βρετανίας.

Η απόφαση της κυβέρνησης του Καντάφι, που προκάλεσε έκπληξη σε πολλές ευρωπαϊκές και αραβικές πρωτεύουσες, απετέλεσε το επιστέγασμα σε μια σειρά ρηξικέλευθων επιλογών για την έξοδο της χώρας από τη διπλωματική της απομόνωση. Επιπλέον, η Λιβύη παρέδωσε στις ΗΠΑ σημαντικές πληροφορίες για εκατοντάδες ισλαμιστές εξτρεμιστές, συμπεριλαμβανομένων πολλών στελεχών της Αλ Κάιντα. Το πιο εντυπωσιακό είναι ότι η Λιβύη, παλιά Ιταλική αποικία, που ήλθε σε αρκετές περιπτώσεις σε κρίση με τις ΗΠΑ επί Ρέιγκαν στα μέσα της δεκαετίας του 1980 και φιγουράριζε μέχρι το 2005 ως ένας από τους πιθανούς στόχους του Τζορτζ Μπους, έκανε άνοιγμα στη Δύση μέσω Βρετανίας και Ηνωμένων Πολιτειών, την ίδια στιγμή που η Ευρωπαϊκή Ένωση και ειδικά η Γαλλία, που είχαν πρωτοστατήσει στην άρση των διεθνών κυρώσεων κατά της Λιβύης, δεν είχαν ιδέα για τις μυστικές διαπραγματεύσεις ανάμεσα στον Καντάφι και στους Αγγλοαμερικανούς.

Η παραίτηση της Λιβύης από τα όπλα μαζικής καταστροφής και η προθυμία του Καντάφι να συνεργαστεί με τους Αμερικανούς απετέλεσε άμεσο υποπροϊόν του πολέμου στο Ιράκ, καθώς ο Καντάφι έλαβε το μήνυμα ότι θα μπορούσε να μοιραστεί την τύχη του Σαντάμ σε μία περίοδο αυξημένης και μονομερούς άσκησης ισχύος από την

παγκόσμια υπερδύναμη.

Όταν έκανε αυτά τα ανοίγματα ο Καντάφι, τέτοιες εκτιμήσεις είχαν υποτιμήσει τη δυναμική των εσωτερικών εξελίξεων στη Λιβύη. Η μεγάλη στροφή του Καντάφι άρχισε στα μέσα της δεκαετίας του '90, με την απόφασή του να διακόψει τους δεσμούς με τον Ιρλανδικό Δημοκρατικό Στρατό (IRA) καθώς επίσης και με ορισμένες ριζοσπαστικές παλαιστινιακές οργανώσεις, όπως της οργάνωσης του Αμπού Νιντάλ, σε μία εποχή που έπαιρνε σάρκα και οστά η ειρηνευτική διαδικασία του Όσλο. Ακολούθησε η παράδοση δύο Λιβύων που κατηγορούνταν (και καταδικάστηκαν) για την πολυετής τρομοκρατική επίθεση του Λόκερμπι το 1988 και η απόφαση της Λιβύης να αποζημιώσει τις οικογένειες των θυμάτων με το ποσό των 2,7 δις. δολαρίων. Πολλοί αναλυτές στη Δύση είχαν παρασυρθεί από αυτή η αλλαγή η οποία άρχισε να συντελείται με την ταυτόχρονη απόσυρση του Καντάφι από την τρέχουσα διαχείριση των εσωτερικών πολιτικών υποθέσεων, κρατώντας για τον εαυτό του μόνο τον συμβολικό τίτλο του «Ηγέτη της Επανάστασης». Ο διορισμός στο πρωθυπουργικό αξίωμα του τεχνοκράτη Σούκρρι Γκάνεμ επιτάχυνε τον ρυθμό των εσωτερικών μεταρρυθμίσεων, που περιελάμβαναν την ιδιωτικοποίηση 300 κρατικών επιχειρήσεων και ανοίγματα στο ξένο κεφάλαιο. Όλα αυτά οι δυτικοί αναλυτές τα υπερεκτίμησαν και βρέθηκαν προ εκπλήξεων όταν τις τελευταίες εβδομάδες το κύμα της πολιτικής κρίσης έπληξε με βίαιο τρόπο τη Λιβύη.

Στην εξωτερική πολιτική, ο Καντάφι είχε από καιρό αποσυρθεί από τις εξελίξεις στον αραβικό κόσμο, διατηρώντας χαμηλό προφίλ στο Παλαιστινιακό και στην ιρακινή κρίση. Αυτό τον βοήθησε να υποκαταστήσει τον παραδοσιακό παναραβισμό του, που απέβλεπε στο να αυξήσει το κύρος του στον Αραβικό κόσμο, με μία νέα ιδεολογική

κατεύθυνση, αυτή του «παναφρικανισμού». Για τον Καντάφι, ήταν πλέον ξεκάθαρο ότι ο παναραβισμός χρεοκόπησε και αν υπήρχε ένας χώρος όπου η Λιβύη θα μπορούσε να παίξει κάποιο ρόλο ήταν αυτός της Αφρικής. Αυτό που επεδίωξε ο Καντάφι, με τα σταδιακά ανοίγματά του προς τις ΗΠΑ, ήταν να καταστεί η γέφυρα μεταξύ Δύσης και Αφρικής. Ο, ιστορικής σημασίας, συμβιβασμός του Λίβου δικτάτορα με τον πάλαι ποτέ άσπινδο εχθρό του σηματοδότησε την ήττα και ταυτόχρονα το τέλος της μακράς ριζοσπαστικής του πορείας, αυτό που ο ίδιος χαρακτήρισε ως τον «Τρίτο Δρόμο», δηλαδή τον συνδυασμό της αντιιμπεριαλιστικής εξωτερικής πολιτικής και τον Αραβικό σοσιαλισμό ως βασικής συνιστώσας της εσωτερικής του πολιτικής.

Αυτές όμως οι μεταστροφές δεν απεδείχθησαν ικανές ούτε να αναχαιτίσουν την έκρηξη της βίαιης κοινωνικής και πολιτικής αμφισβήτησης εναντίον του Καντάφι ούτε ανάγκασαν τις δυτικές δυνάμεις να τον προστατεύσουν όταν άρχισε να καταρρέει. Συμπερασματικά, τόσο η κρίση στην Αίγυπτο όσο και η κρίση στη Λιβύη αποδεικνύουν ότι οι δυτικές δυνάμεις διαμόρφωσαν μακροχρόνιο στρατηγικό σχεδιασμό στη Μέση Ανατολή δίδοντας έμφαση στην σταθερότητα των τοπικών καθεστώτων υποτιμώντας στρατηγικά την ανατρεπτική δυναμική που θα μπορούσαν να πάρουν οι εξελίξεις από την απουσία στοιχειωδών πολιτικών ελευθεριών. Αυτό ας αποτελέσει ένα μάθημα στρατηγικής, γιατί την επόμενη φορά που θα υπάρξει νέο κύμα ανατροπών στη Μ. Ανατολή ίσως να μην υπάρχουν ενδιάμεσες πολιτικές επιλογές που να διασώζουν το δυτικό γεωστρατηγικό σχεδιασμό στην περιοχή, αφού κάθε κρίση από δω και πέρα θα φέρει τους Ισλαμιστές ολοένα και περισσότερο πλησίον των δομών εξουσίας.

www.geopolitics-gr.blogspot.com



Το Κυπριακό και τα προεκλογικά άλλοθι στην Τουρκία

Σήμερα όσο ποτέ άλλοτε στο διεθνή χώρο η Τουρκία θεωρείται και είναι η μοναδική υπεύθυνη για τη μη λύση του κυπριακού. Σήμερα όσο ποτέ άλλοτε αναγνωρίζεται ότι ο Πρόεδρος της Κυπριακής Δημοκρατίας Δημήτρης Χριστόφιας και η ελληνοκυπριακή πλευρά επιθυμούν πραγματικά λύση του κυπριακού, καταθέτουν εποικοδομητικές προτάσεις και αναλαμβάνουν πρωτοβουλίες για σπασίμο του αδιεξόδου και επίλυση του κυπριακού στη βάση των ψηφισμάτων των Ηνωμένων Εθνών του διεθνούς δικαίου και των αρχών της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Σήμερα όσο ποτέ άλλοτε η ηγεσία της Τουρκίας νιώθει την πίεση της διεθνούς κοινότητας για την αδιαλλαξία και αρνητικότητα της στο κυπριακό. Υπενθυμίζουμε τις δηλώσεις Μέρκελ, Σαρκοζί και το πρόσφατο ψήφισμα του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου.



Του Δρ. Κωστάκη Κωνσταντίνου

Μέλος της Κεν. Επιτροπής του ΑΚΕΛ και υποψήφιος βουλευτής στην Επαρχία Λευκωσίας

Σήμερα όσο ποτέ άλλοτε η ηγεσία της Τουρκίας νιώθει την πίεση των τουρκοκυπρίων, που με κινητοποιήσεις και συλλαλητήρια αγωνίζονται όχι μόνο για οικονομικά και κοινωνικά ζητήματα αλλά για την επίλυση του κυπριακού.

Σήμερα η ηγεσία της Τουρκίας εκνευρίζεται και εκτοξεύει απαράδεκτους χαρακτηρισμούς ενώ πριν μερικά χρόνια περφηνευόταν ότι θα είναι πάντα μπροστά ένα βήμα.

Και ενώ συντελούνται τα πιο πάνω στο εσωτερικό της Κύπρου λόγω προεκλογικού πυρετού πολιτικές δυνάμεις συναγωνίζονται ποιος θα επικρίνει πιο έντονα τον Πρόεδρο της Δημοκρατίας, την κυβέρνηση και το ΑΚΕΛ τόσο στο κυπριακό όσο και στα κοινωνικο - οικονομικά θέματα.

Η ηγεσία του ΔΗΣΥ από την μια καταθέτει εισηγήσεις για διεύρυνση των συνομιλιών παρέχοντας ουσιαστικά άλλοθι στην τουρκική πλευρά για την αδιαλλαξία και την άρνηση της να συζητήσει εποικοδομητικά στις διακοινοτικές συνομιλίες όλα τα θέματα που άπτονται της εσωτερικής πτυχής. Η εισήγηση της ηγεσίας του ΔΗΣΥ απορρίφθηκε, τόσο από τον Πρόεδρο της Δημοκρατίας, όσο και απ' όλες τις πολιτικές δυνάμεις στο Εθνικό Συμβούλιο. Παρ' όλα αυτά η ηγεσία



του ΔΗΣΥ δεν διατάζει να την επαναφέρει με διάφορες παραλλαγές.

Την ίδια ώρα ο Πρόεδρος του ΣΚ ΕΔΕΚ Γιαννάκης Ομήρου διατυπώνει τον ισχυρισμό ότι «η διαχείριση του κυπριακού από τον Πρόεδρο Χριστόφια οδήγησε σε δραματικά αδιέξοδα».

Αυτός ο ισχυρισμός πέραν από το γεγονός ότι είναι άδικος για την ελληνοκυπριακή πλευρά, είναι ανυπόστατος, είναι ζημιογόνος για την Κύπρο και παρέχει συνειδητά ή άθελα, προσωπικά λέω σίγουρα άθελα, άλλοθι στην τουρκική αδιαλλαξία. Το αδιέξοδο στο κυπριακό ή πιο ορθά η μη επίτευξη ουσιαστικής προόδου, η μη συζήτηση όλων των θεμάτων της εσωτερικής πτυχής και η ανυπαρξία συγκλίσεων που να φέρνουν τις δύο πλευρές οφείλεται αποκλειστικά στην τουρκική πλευρά. Αυτό είναι γεγονός που πρέπει να υπογραμμίζεται απ' όλους και δεν έχει καμιά σχέση με το δικαίωμα οποιουδήποτε κόμματος, πολιτικού και πολίτη να διαφωνεί με συγκεκριμένες θέσεις ή προτάσεις του Προέδρου και της κυβέρνησης. Είναι άλλο θέμα να διαφωνεί ο κ. Ομήρου π.χ με την παραμονή 50χιλιάδων εποίκων για ανθρωπιστικούς λόγους(που έχουν αποδεχθεί και προηγούμενοι πρόεδροι) και άλλο να ισχυρίζεται ότι «η διαχείριση Χριστόφια στο Κυπριακό οδήγησε σε τραγικά αδιέξοδα». Το αδιέξοδο διαχρονικά όπως και η μη λύση οφείλεται στην Τουρκία.

Συνεπώς η τουρκική πλευρά και η πολιτική της

πρέπει να είναι στο στόχαστρο όλων μας και όχι να αναλώνουμε εαυτό σε αχρείαστες αντιπαράθεσεις. Όλες οι πολιτικές δυνάμεις οφείλουν να καταγγείλουν την τουρκική αδιαλλαξία και τις μεθοδεύσεις για λύση συνομοσπονδίας και δύο κρατών.

Ο Πρόεδρος Χριστόφιας και το ΑΚΕΛ έθεσαν στόχο τους τη «δίκαιη λύση». Για την επίτευξη του στόχου αναλαμβάνονται πρωτοβουλίες, αναζητούνται συμμαχίες, ασκείται πολυδιάστατη εξωτερική πολιτική, προβάλλονται τα δίκαια και δικαιώματα του λαού μας και ξεσκεπάζεται η πολιτική και η συμπεριφορά της τουρκικής πλευράς.

Αν λόγω της τουρκικής αδιαλλαξίας δεν επιτευχθεί ο στόχος για «δίκαιη λύση» τότε πρέπει να είναι ξεκάθαρο ότι την ευθύνη φέρει ακεραία η τουρκική πλευρά. Και αυτό όπως αποδεικνύουν οι δηλώσεις αρχηγών και εκπροσώπων κρατών επιτυγχάνεται και η Κύπρος έχει βγει από την γωνιά που την έθεσαν άδικα μετά το δημοψήφισμα του 2004. Σήμερα η Τουρκία δαχτυλοδείχνεται ως η υπεύθυνη για τη μη λύση του κυπριακού. Αυτό δεν είναι τυχαίο είναι το αποτέλεσμα μιας πολυδιάστατης εξωτερικής πολιτικής που ασκεί ο Πρόεδρος και η κυβέρνηση. Απτή απόδειξη είναι και η επίσκεψη του Προέδρου Χριστόφια στο Ισραήλ και στην Παλαιστίνη και οι συμφωνίες που έχει υπογράψει και οι οποίες αναβαθμίζουν το ρόλο της Κύπρου στην ευρύτερη περιοχή.

Τώρα, όπου βρίσκεται το κινητό σας, βρίσκεται και η Alpha Bank!

Alpha Mobile Banking

Τώρα η Alpha Bank σας παρουσιάζει το **Alpha Mobile Banking!** Με τεχνολογία ειδικά σχεδιασμένη για κινητά, σας δίνει τη δυνατότητα να κάνετε τις τραπεζικές σας συναλλαγές από το κινητό σας τηλέφωνο, χωρίς την ανάγκη πρόσβασης σε ηλεκτρονικό υπολογιστή.

Το Alpha Mobile Banking σας παρέχει άμεση και εύκολη πρόσβαση στους λογαριασμούς σας σε ένα ασφαλές και φιλικό περιβάλλον μέσω των διευθύνσεων **mobile.alphabank.com.cy** ή **m.alphabank.com.cy**. Το μόνο που χρειάζεστε είναι ένα κινητό τηλέφωνο με δυνατότητα σύνδεσης στο Διαδίκτυο. Η νέα υπηρεσία προσφέρεται δωρεάν και αυτόματα σε όλους τους χρήστες του Alpha Express Banking.

Τώρα, η Alpha Bank είναι ανοικτή για εσάς παντού, 24 ώρες το 24ωρο!



**ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ
ΕΙΔΙΚΑ
ΣΧΕΔΙΑΣΜΕΝΗ
ΓΙΑ ΚΙΝΗΤΑ**

m.alphabank.com.cy



ALPHA BANK

Και για ηλεκτρονικές συναλλαγές... *Μαζί*

☎ 22888888, 🖱 www.alphabank.com.cy

Κύπρος: Σημαντικά περιθώρια ανάπτυξης στον ασφαλιστικό κλάδο

Συνέντευξη του κ. Ανδρέα Βασιλείου, Εκτελεστικού Αντιπροέδρου του κολοσσού MetLife Group

- ✓ Πρέπει να δοθεί η δυνατότητα στις κυπριακές ασφαλιστικές εταιρείες να διαχειριστούν Συνταξιοδοτικά Ταμεία
- ✓ Στη MetLife Alico λαμβάνουμε όλα τα αναγκαία μέτρα έτσι ώστε από την πρώτη στιγμή να είμαστε σε πλήρη αντιστοιχία με τις επιταγές του Solvency II
- ✓ Ποια χαρακτηριστικά πρέπει να διαθέτει ένας επιτυχημένος ασφαλιστικός σύμβουλος

Οι θέσεις και οι απόψεις του κ. Ανδρέα Βασιλείου έχουν πάντοτε ιδιαίτερη βαρύτητα, τόσο για την ασφαλιστική βιομηχανία, όσο και για την οικονομία της Κύπρου, γενικότερα. Πρόκειται για απόψεις και εμπειρίες ενός ανθρώπου που έχει απίστευτες εμπειρίες και ικανότητες (είναι Εκτελεστικός Αντιπρόεδρος του MetLife Group που δραστηριοποιείται με μεγάλη επιτυχία σε 13 κράτη!) και που παράλληλα γνωρίζει πολύ καλά τόσο την Κυπριακή, όσο και την Ελλαδική πραγματικότητα. Στη παρούσα συνέντευξη, ο κ. Ανδρέας Βασιλείου δεν αναφέρεται μόνο στον Όμιλό του, αλλά μιλά για την πορεία του ασφαλιστικού κλάδου σε Κύπρο και Ελλάδα, ενώ παράλληλα -και αυτό έχει μεγάλη σημασία- συμβουλεύει τους επαγγελματίες ασφαλιστικούς συμβούλους για τη στάση που θα πρέπει να τηρούν.

ΕΡ: Κύριε Βασιλείου, αναλάβετε πρόσφατα, από την 1η Ιανουαρίου 2011, τη θέση του Executive Vice President, της MetLife Group Inc. διατηρώντας ταυτόχρονα τον τίτλο και τις αρμοδιότητες του Προέδρου της Περιφερειακής Διεύθυνσης Κεντρικής και Ανατολικής Ευρώπης, ανώτατες θέσεις στη Διοίκηση της Εταιρείας σε διεθνές επίπεδο. Μια τεράστια αναμφίβολα προσωπική επιτυχία για σας, αλλά παράλληλα μια έμμεση επιτυχία και για την Κύπρο. Πόσο «ανοιχτοί» τελικά είναι οι πολυεθνικοί Όμιλοι στο να αναδειξουν ικανά στελέχη που προέρχονται από άλλες χώρες, στις υψηλότερες βαθμίδες της ιεραρχίας;



Στην Κύπρο έχουμε καταφέρει όχι μόνο να αποτελούμε έναν από τους σημαντικούς παίκτες στην αγορά, αλλά κυρίως να θεωρούμαστε ως η εταιρεία που με τα ποιοτικά και ποσοτικά της χαρακτηριστικά αποτελεί μέτρο σύγκρισης στον χώρο της

ΑΠ: Κάθε εταιρεία θα πρέπει να έχει ως στόχο την αξιοποίηση του καλύτερου δυνατού στελεχιακού δυναμικού. Αυτό ισχύει στο μέγιστο βαθμό στην περίπτωση των διεθνών ομίλων, οι οποίοι για να επιτύχουν σε ένα παγκοσμιοποιημένο και ιδιαίτερα ανταγωνιστικό περιβάλλον υψηλών απαιτήσεων, θα πρέπει να έχουν στις

τάξεις τους τα πιο ικανά στελέχη. Η Εταιρεία μας, όλα αυτά τα χρόνια έχει αποδείξει ότι χαρακτηρίζεται από αυτήν ακριβώς τη νοοτροπία. Με την ερώτησή σας μου δίνετε παράλληλα την ευκαιρία να τονίσω για άλλη μια φορά τις μεγάλες δυνατότητες που έχουμε ως λαός και τις οποίες αξιοποιούμε όταν βρισκόμαστε στο κατάλληλο περιβάλλον, ενώ πολλές φορές θα πρέπει να αναλαμβάνουμε εμείς οι ίδιοι πρωτοβουλίες και να δημιουργούμε τις κατάλληλες συνθήκες που θα οδηγήσουν σε προσωπική και επαγγελματική πρόοδο.

ΕΡ: Το πρόσφατο συνέδριο στην Πάφο, το πρώτο μετά την ένωση των δυνάμεων της Alico με την MetLife και τη δημιουργία ενός κολοσσού, είχε σαν κεντρικό θέμα «Χαρακτηριστικά Επιτυχημένων Ανθρώπων». Ποιά είναι τα συμπεράσματα και τα πορίσματα που έχετε συλλέξει με την επαφή σας με το δυ-

ναμικό της Εταιρείας στην Κύπρο;

ΑΠ: Όπως γνωρίζετε, η Εταιρεία μας δραστηριοποιείται στην Κυπριακή αγορά από το 1955. Είμαστε μία από τις πρώτες εταιρείες που εγκαταστάθηκαν στο νησί και από την αρχή δώσαμε ιδιαίτερη έμφαση στην επιλογή συνεργατών με ικανότητες, πίστη στο έργο του επαγγελματία ασφαλιστικού συμβούλου, αλλά και ζήλο και διάθεση για δουλειά. Αυτή η φιλοσοφία στην επιλογή και στην ανάπτυξη των ανθρώπων μας έχει αποδειχθεί στην πράξη ότι είναι η πλέον ενδεδειγμένη, καθώς η Εταιρεία μας δικαιολογημένα έχει καθιερωθεί στη συνείδηση του κόσμου ότι διαθέτει στις τάξεις της αξιόπιστους και ολοκληρωμένους επαγγελματίες, οι οποίοι είναι σε θέση να προσφέρουν ένα πραγματικά κορυφαίο επίπεδο υπηρεσιών στους ασφαλισμένους.

ΕΡ: Μπορείτε να μας σκιαγραφήσετε τον «Επιτυχημένο Άνθρωπο» στη σύγχρονη Ασφαλιστική βιομηχανία;

ΑΠ: Ο επιτυχημένος ασφαλιστικός σύμβουλος θα πρέπει πρώτα απ' όλα να είναι υπεύθυνος και αξιόπιστος και να έχει πίστη στον θεσμό της ασφάλισης. Αυτά τα χαρακτηριστικά θα πρέπει να διαπιστωθούν και να ενδυναμωθούν από την κατάλληλη Ασφαλιστική Εταιρεία ποιότητας, η οποία έχει καθοριστικό ρόλο ώστε ο ασφαλιστικός σύμβουλος να συνεχίσει να έχει την κατάλληλη νοοτροπία, επαγγελματικό προσανατολισμό και συνήθειες εργασίας και να αποκτήσει άριστη γνώση των σύγχρονων ασφαλιστικών προγραμμάτων και των δυνατοτήτων που παρέχουν για μια ολοκληρωμένη ασφαλιστική κάλυψη. Μέσα από μια διαδικασία διεξοδικής ανάλυσης των αναγκών του κάθε υποψήφιου προς ασφάλιση, θα πρέπει να είναι σε θέση να του προτείνει το κατάλληλο πρόγραμμα που ανταποκρίνεται στις πραγματικές του ανάγκες και βέβαια, θα πρέπει να βρίσκεται πάντοτε στο πλευρό του, τόσο στις δύσκολες στιγμές που καθιστούν φανερή την αξία της ασφάλισης όσο και στην καθημερινότητά του. Με δυο λόγια, μιλούμε για μια ολοκληρωμένη προσωπικότητα και έναν ολοκληρωμένο επαγγελματία, που πιστεύει στο έργο που προσφέρει και τον οποίο εμπιστεύονται οι ασφαλισμένοι. Τα οικονομικά οφέλη έπονται και απλά συμπληρώνουν την εικόνα του επιτυχημένου ανθρώπου.

ΕΡ: Μετά τις τόσες εμπειρίες που έχετε αποκτήσει από τόσες χώρες, τι πιστεύετε ότι θα πρέπει να γίνει στην κυπριακή ασφαλιστική αγορά, έτσι ώστε να αναπτυχθεί ο κλάδος και να καλύψει περισσότερες ανάγκες των Κυπρίων που τώρα δεν εξυπηρετούνται;

ΑΠ: Σε σχέση με άλλες αγορές, η Κυπριακή



Πολύ επιτυχημένη είναι η δραστηριότητα της Εταιρείας και στην Ελλάδα, όπου αυτή τη στιγμή κατέχουμε τη δεύτερη θέση στην αγορά με μερίδιο που συνεχώς διευρύνεται

ασφαλιστική αγορά βρίσκεται σε ένα σχετικά ικανοποιητικό επίπεδο, καθώς ένα σημαντικό κομμάτι των συμπατριωτών μας διακρίνεται για την ασφαλιστική του συνείδηση. Υπάρχουν, όμως, σημαντικά περιθώρια περαιτέρω ανάπτυξης, ιδιαίτερα αν λάβουμε υπόψη μας τις δυσκολίες που αντιμετωπίζει το Σύστημα Κοινωνικής Ασφάλισης, ένα φαινόμενο το οποίο είναι διεθνές και όχι απλά τοπικό. Η Ιδιωτική Ασφάλιση έρχεται αρωγός, λειτουργώντας συμπληρωματικά, αλλά και εξαιρετικά αποτελεσματικά, προς την κατεύθυνση μιας πιο ολοκληρωμένης ασφαλιστικής κάλυψης, που μπορεί και πρέπει να ενισχυθεί περισσότερο ακόμα και στους ασφαλισμένους που σήμερα έχουν μικρές και πάντως όχι πλήρεις ασφαλιστικές καλύψεις. Αυτή η θέση που οδηγεί σε ένα ασφαλέστερο και καλύτερο κόσμο μπορεί και πρέπει να ενισχυθεί και με την θετική παρέμβαση της Πολιτείας με την παροχή αυξημένων φορολογικών κινήτρων.

ΕΡ: Πώς αξιολογεί η μητρική Εταιρεία την παρουσία της σε Ελλάδα και Κύπρο;

ΑΠ: Η Κύπρος και η Ελλάδα είναι οι παλαιότερες από τις 13 αγορές οι οποίες απαρτίζουν την Περιφέρεια Κεντρικής και Ανατολικής Ευρώπης, με εξαιρετική πορεία επί σειρά πολλών ετών. Για τον λόγο αυτό δεν είναι τυχαίο το γε-

γονός ότι η Διοίκηση της μητρικής εταιρείας αποφάσισε να αναθέσει σε εμάς της δημιουργία και την ανάπτυξη των νέων εταιρειών στην περιοχή της Κεντρικής και Ανατολικής Ευρώπης στο ξεκίνημα της δεκαετίας του 1990. Αυτό έγινε γιατί ήταν σαφές ότι υπήρχε το κατάλληλο ανθρώπινο δυναμικό με τα απαιτούμενα ποιοτικά χαρακτηριστικά για ένα έργο αυτού του μεγέθους. Και αυτό επιβεβαιώθηκε στην πράξη.

Όσον αφορά στις αγορές, ασφαλώς σε σχέση με τα παγκόσμια μεγέθη της Εταιρείας, η αγορά της Κύπρου είναι μικρή. Αυτό που έχει σημασία, όμως, είναι ότι έχουμε μια επιτυχημένη παρουσία και έχουμε καταφέρει όχι μόνο να αποτελούμε έναν από τους σημαντικούς παίκτες στην αγορά, αλλά κυρίως να θεωρούμαστε ως η εταιρεία που με τα ποιοτικά και ποσοτικά της χαρακτηριστικά αποτελεί μέτρο σύγκρισης στον χώρο της.

Αντίστοιχα, πολύ επιτυχημένη είναι η δραστηριότητα της Εταιρείας και στην Ελλάδα, όπου αυτή τη στιγμή κατέχουμε τη δεύτερη θέση στην αγορά με μερίδιο που συνεχώς διευρύνεται. Και εκεί, αυτό που μας διαφοροποιεί είναι ότι η Εταιρεία ξεχωρίζει με βάση τους δείκτες που χαρακτηρίζουν το έργο που προσφέρει μια ασφαλιστική εταιρεία, ενώ παράλληλα, κατά γενική ομολογία, χάρις στη σοβαρότητα και τον επαγγελματισμό που έχει επιδείξει διαχρονικά, έχει κτίσει μια ακλόνητη σχέση εμπιστοσύνης με τους εκατοντάδες χιλιάδες ασφαλισμένους της και έχει κερδίσει το σεβασμό ολόκληρης της αγοράς.

ΕΛΛΑΔΑ

ΕΡ: Πώς βλέπετε τις εξελίξεις και προοπτικές για την ελληνική ασφαλιστική αγορά;

ΑΠ: Είναι γεγονός ότι από τα τέλη του 2008 και μέχρι σήμερα η Ελληνική ασφαλιστική αγορά διέρχεται μια δύσκολη περίοδο και αυτό οφείλεται σε μια σειρά παραγόντων. Ο ένας είναι η παγκόσμια οικονομική κρίση, αλλά κυρίως οι γνωστές δυσκολίες που αντιμετωπίζει η Ελληνική οικονομία ως αποτέλεσμα διαφόρων επιλογών και νοοτροπιών κατά τα τελευταία τριάντα χρόνια που οδήγησαν σήμερα σε αυτό το αποτέλεσμα. Παράλληλα, η πλημμελής εποπτεία, η οποία οδήγησε τελικά στο κλείσιμο εταιρειών με ιδιαίτερα δυσμενείς συνέπειες για τους ασφαλισμένους αυτών των εταιρειών, προκάλεσε μια αυξημένη δυσπιστία του κοινού προς το θεσμό και προς τις ασφαλιστικές εταιρείες.

Θα πρέπει να τονισθεί, όμως, ότι η ανάγκη για σωστή ασφαλιστική κάλυψη παραμένει πάντοτε ισχυρή, ενώ, λόγω των προβλημάτων της Κοινωνικής Ασφάλισης, ολοένα και περισσότεροι άνθρωποι συνειδητοποιούν ότι πρέπει να μεριμνήσουν όσο το δυνατόν νωρίτερα για το μέλλον τους. Μακροπρόθεσμα, είμαι βέβαιος ότι οι προοπτικές είναι θετικές για τις εταιρείες που έχουν την οργάνωση, την τεχνογνωσία, την οικονομική ισχύ και ασφαλώς τον αναγκαίο επαγγελματισμό σε όλα τα επίπεδα. Όλα αυτά οδηγούν σε αυξημένη παραγωγικότητα και καλύτερες υπηρεσίες και εξασφάλιση για τους ασφαλισμένους μας.

ΕΡ: Προβληματίζεστε για τις μεγάλες θέσεις σας στα ελλαδικά κρατικά ομόλογα; Μπορεί να λεχθεί ότι είσατε εκτεθειμένοι στα ελλαδικά κρατικά ομόλογα;

ΑΠ: Η Εταιρεία χειρίζεται το θέμα αυτό με την απαιτούμενη οικονομική ευρωστία, σοβαρότητα και προσοχή. Έχουμε λάβει όλα τα απαραίτητα μέτρα για την προστασία του χαρτοφυλακίου, των δικαιωμάτων των ασφαλισμένων μας και την οικονομική και επιχειρησιακή υγεία της Εταιρείας. Αυτό ισχύει και για την Ελλάδα και για όλες τις υπόλοιπες χώρες της Περιφερειακής Διεύθυνσης.

ΚΥΠΡΟΣ

ΕΡ: Ποια πιστεύετε ότι μπορεί να είναι η συμβολή των κυπριακών ασφαλιστικών Εταιρειών στην επίλυση του Συνταξιοδοτικού αλλά και γενικότερα του Ασφαλιστικού εάν επέλθει συμφωνία με το Κράτος και τους διάφορους Φορείς;

ΑΠ: Το Συνταξιοδοτικό είναι ένα από τα σοβαρότερα θέματα που θα πρέπει να εξεταστούν σύντομα, έτσι ώστε να ληφθούν οι κατάλληλες αποφάσεις. Ένα βήμα προς την κατεύθυνση αυτή θα ήταν να δοθεί η δυνατότητα στις ασφαλιστικές εταιρείες να διαχειριστούν Συνταξιοδο-



Ωφελημένος από το Solvency II θα είναι ο ασφαλισμένος, καθώς θα είναι ακόμη πιο σίγουρος για τη βιωσιμότητα της ασφαλιστικής εταιρείας που έχει επιλέξει. Παράλληλα, αυτό σημαίνει ότι μόνον οι ισχυρές εταιρείες θα παραμείνουν στην αγορά

τικά Ταμεία. Είναι βέβαιο ότι εταιρείες όπως η MetLife Alico, με υψηλή τεχνογνωσία στον τομέα αυτό, βασισμένη στη διεθνή εμπειρία και πρακτική, μπορούν να προσφέρουν πολλά στο θέμα αυτό. Ήδη στην Περιφερειακή Διεύθυνση αυτό έχει γίνει με ιδιαίτερη επιτυχία δύο φορές: Στην Πολωνία και στη Ρουμανία. Κατά συνέπεια είμαστε πρακτικά σε θέση να βοηθήσουμε.

ΕΡ: Σχολιάστε μας το Solvency II και τις επιπτώσεις που θα επέλθουν στην κυπριακή Ασφαλιστική αγορά.

ΑΠ: Το Solvency II ασφαλώς θα επιφέρει σημαντικές αλλαγές σε πολλούς τομείς της λειτουργίας των ασφαλιστικών εταιρειών, καθώς ένα νέο κανονιστικό πλαίσιο έρχεται να αλλάξει τον τρόπο υπολογισμού του περιθωρίου φερεγγυότητας. Στόχος είναι ο τρόπος με τον οποίο γίνεται η αναγνώριση, η διαχείριση και ο έλεγχος του κινδύνου να βρίσκεται σε αντιστοιχία με τους κινδύνους που αντιμετωπίζουν οι ασφαλιστικές εταιρείες.

Αν και αυτή τη στιγμή η προετοιμασία για το Solvency II συνεπάγεται έναν ιδιαίτερα αυξημένο όγκο δουλειάς για τα επιτελεία των ασφα-

λιστικών εταιρειών, πιστεύω ότι τελικός ωφελημένος θα είναι ο ασφαλισμένος, καθώς θα είναι ακόμη πιο σίγουρος για την βιωσιμότητα της ασφαλιστικής εταιρείας που έχει επιλέξει. Παράλληλα, αυτό σημαίνει ότι μόνον οι ισχυρές εταιρείες θα παραμείνουν στην αγορά.

Εμείς, στη MetLife Alico λαμβάνουμε όλα τα αναγκαία μέτρα έτσι ώστε από την πρώτη στιγμή να είμαστε σε πλήρη αντιστοιχία με τις απαιτήσεις του Solvency II και για το σκοπό αυτό έχουν οργανωθεί ειδικές ομάδες εργασίας που κινούνται με συγκεκριμένο πρόγραμμα προς την κατεύθυνση αυτή. Ελπίζω αυτή να είναι και η πρακτική των υπολοίπων Εταιρειών στην Κύπρο.

ΕΡ: Ποια μηνύματα θέλετε να αποστείλετε στους κύπριους ασφαλιζόμενους αλλά και στα στελέχη της Ασφαλιστικής βιομηχανίας του τόπου;

ΑΠ: Στους Κύπριους ασφαλισμένους θα ελεγα να συνεχίσουν να έχουν εμπιστοσύνη στον θεσμό της Ιδιωτικής Ασφάλισης, που συμπληρώνει κατά τρόπο ουσιαστικό την Κοινωνική, επιλέγοντας πάντα με ποιοτικά κριτήρια την εταιρεία στην οποία θα στηρίζουν το μέλλον τους και το μέλλον της οικογένειάς τους.

Όσον αφορά στα στελέχη του Ασφαλιστικού χώρου, δεν αποτελεί πρωτοτυπία να αναφέρω ότι για όλους μας έχει πρωταρχική σημασία να επενδύουμε πάντα στην ποιότητα και στον επαγγελματισμό σε όλα τα επίπεδα. Αυτή είναι η πιο ασφαλής οδός για να κερδίζουμε καθημερινά την εμπιστοσύνη των ασφαλισμένων, προς όφελος των ιδίων αλλά και ολόκληρης της αγοράς. Πρέπει όλοι κάθε μέρα να κάνουμε μια τίμια και επαγγελματική δουλειά.

PwC - Φορολογικές Υπηρεσίες Διάκριση Τεχνογνωσίας και Ποιότητας

Το Φορολογικό σύστημα
της Κύπρου

Η νέα τιμητική βράβευση από το Περιοδικό World Finance ως **The Best Tax Firm of the Year, 2011** στην Κύπρο δημιουργεί για όλους εμάς στην PwC ισχυρή δέσμευση ποιότητας. Θέτει μία νέα αρχή υψηλότερων στόχων. Και μας δίνει δύναμη να αντιμετωπίσουμε τις μεγάλες προκλήσεις για την ανάπτυξη της οικονομίας και την πρόοδο της κοινωνίας μας.

Το φορολογικό τμήμα της PwC βρίσκεται στην αιχμή των εξελίξεων και πρωτοπορεί συμβάλλοντας με την τεχνογνωσία του ώστε η Κύπρος να καταστεί ένα διεθνές χρηματοοικονομικό κέντρο κύρους.

Η πολυβραβευμένη εξειδικευμένη φορολογική ομάδα μας αριθμεί σήμερα 165 άτομα, συνεταιίρους και προσωπικό. Είχε μία ραγδαία ανάπτυξη τα έξι τελευταία χρόνια που βασίζεται στην επιτυχημένη στρατηγική της PwC. Στρατηγική που εστιάζεται στην ποιότητα των ανθρώπων των πελατών μας και των υπηρεσιών που προσφέρουμε. Είναι πολύ σημαντικό που οι τοπικές προσπάθειές μας υποστηρίζονται από το παγκόσμιο φορολογικό δίκτυο της PwC.

Στα φορολογικά θέματα αυτό που πάνω απ' όλα μετρά είναι το αποτέλεσμα. Εδώ κρίνεται η επιτυχία. Και εδώ επιβεβαιώνεται, στην πράξη, η τεχνογνωσία, η εμπειρία και η εξειδίκευση της φορολογικής ομάδας της PwC. Οι υπηρεσίες μας καλύπτουν όλες τις ανάγκες των πελατών μας είτε νομικά είτε φυσικά πρόσωπα σε όλους τους οικονομικούς και βιομηχανικούς τομείς ως ακολούθως:

Νομικά πρόσωπα: Συμβουλευτικές υπηρεσίες για διάρθρωση εταιρειών, συγχωνεύσεις και εξαγορές και άλλα θέματα, διαχείριση φορολογικών δηλώσεων, συμφωνία με τις φορολογικές αρχές και εξασφάλιση γνωματεύσεων. **ΦΠΑ:** Συμβουλευτικές υπηρεσίες για φορολογικό χειρισμό, επιστροφή ΦΠΑ και ελαχιστοποίηση του κόστους, διαχείριση δηλώσεων, διαπραγμάτευση με το γραφείο ΦΠΑ και συμφωνία αμφισβητούμενων φορολογιών. **Φυσικά πρόσωπα:** Συμβουλευτικές υπηρεσίες, συμπλήρωση υποβολή και συμφωνία φορολογικών δηλώσεων, φορολογικές υπηρεσίες σε αλλοδαπούς υπαλλήλους, συνταξιούχους και άλλους μη Κύπριους.

Το έντυπο “Φορολογικές Πληροφορίες - Κύπρος” περιέχει τις πιο πρόσφατες αλλαγές στη Φορολογική νομοθεσία και νομοθεσία ΦΠΑ. Αποτελεί μία ολοκληρωμένη πηγή φορολογικής πληροφόρησης για τους πελάτες, συνεργάτες και την κοινωνία ευρύτερα και εκδίδεται εδώ και 19 χρόνια από την PwC στην Ελληνική, Αγγλική και τα τελευταία δύο έτη επίσης στην Ρωσική γλώσσα.

Ο οδηγός έχει εκτυπωθεί για το 2011 και διανέμεται δωρεάν από τα τμήματα υποδοχής των γραφείων της PwC σε όλη την Κύπρο. Μπορείτε να το βρείτε και σε ηλεκτρονική μορφή, στην ιστοσελίδα www.pwc.com/cy.

PwC Κύπρου
Julia House, Οδός Θεμ. Δέρβη 3, CY-1066 Λευκωσία, Κύπρος
Τ.Θ. 21612, CY-1591, Λευκωσία, Κύπρος
Τ: +357 - 22 555 000, F: +357 - 22 555 001



Ανδρέας Κ. Χριστοφίδης Διευθύνων Σύμβουλος της KPMG:

Ανταποκρινόμαστε άμεσα και υπεύθυνα σε όλες τις ανάγκες των πελατών μας

Στη συνέντευξη που ακολουθεί, ο Ανδρέας Κ. Χριστοφίδης Διευθύνων Σύμβουλος της KPMG Limited αναφέρεται στο Λογιστικό Επάγγελμα, στην ποιότητα υπηρεσιών που προσφέρει στους πολυπληθείς πελάτες της η βραβευμένη KPMG Limited, στις απαιτήσεις και προτεραιότητες του σύγχρονου κύριου επιχειρηματία, ενώ δεν παραλείπει να αναφερθεί και στον τραπεζικό τομέα της Κύπρου και στις υπερβολικές επιθέσεις που δέχονται σήμερα οι τράπεζες μας έξωθεν και έσωθεν.

ΕΡ. Η εταιρεία σας βραβεύτηκε πρόσφατα και με διάφορα βραβεία. Τι μηνύματα θέλετε να αποστείλετε στους πελάτες σας και στους υποψήφιους πελάτες σας;

ΑΠ. Ο επιχειρηματικός κόσμος στήριξε την KPMG και την τίμησε με την απονομή σημαντικών βραβείων. Το Υπουργείο Εμπορίου, Βιομηχανίας και Τουρισμού σε συνεργασία με το Κυπριακό Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο, απένευσε πρόσφατα στην KPMG το Βραβείο Εξαγωγών Υπηρεσιών για το έτος 2009. Επίσης, το Φεβρουάριο του 2010, το περιοδικό In Business βράβευσε την KPMG Κύπρου με το Βραβείο Υπηρεσιών για το 2010. Το μήνυμα που θέλουμε να στείλουμε στους πελάτες μας και στην αγορά γενικά είναι ότι ο κόσμος της KPMG δεσμεύεται να συνεχίσει την προσφορά υψηλής ποιότητας υπηρεσιών και είμαστε πάντα έτοιμοι να τους βοηθήσουμε για επίτευξη των επιχειρηματικών τους στόχων.

ΕΡ. Τι είναι αυτό που κάνει την εταιρεία σας να ξεχωρίζει από του υπόλοιπους μεγάλους Οίκους;

ΑΠ. Η ανάπτυξη του επαγγέλματος στην Κύπρο και η σημαντική προσφορά τους στην οικονομία είναι αποτέλεσμα της σκληρής εργασίας και ποιοτικών υπηρεσιών που προσφέρουν όλοι οι μεγάλοι οίκοι στην Κύπρο. Αυτό που πιστεύουμε ότι χαρακτηρίζει την KPMG είναι η ομαδική εργασία, η οποία είναι καλά εμπεδωμένη στην εταιρική μας κουλτούρα.

ΕΡ. Ποιες οι απαιτήσεις του σύγχρονου κύριου επιχειρηματία και πώς η KPMG ανταποκρίνεται στις απαιτήσεις αυτές;

ΑΠ. Ο σύγχρονος Κύπριος επιχειρηματίας αναμένει από τον ελεγκτή του να είναι έτοιμος



να ανταποκριθεί σε όλες του τις ανάγκες. Για το λόγο αυτό έχουμε αναπτύξει πέραν των ελεγκτικών και φορολογικών υπηρεσιών, ένα ευρύ φάσμα συμβουλευτικών υπηρεσιών για να είμαστε σε θέση να ανταποκριθούμε σε οποιοδήποτε απαιτήσεις των πελατών μας.

ΕΡ. Ποιες είναι κατά τη γνώμη σας οι προτεραιότητες και οι στόχοι που πρέπει να έχει σήμερα μια υγιής επιχείρηση στη Κύπρο;

ΑΠ. Οι επιχειρήσεις στην Κύπρο ως επακόλουθο της παγκοσμιοποίησης της αγοράς αντι-



μετωπίζουν συνεχώς αυξανόμενο ανταγωνισμό. Για το λόγο αυτό θα πρέπει να επικεντρώσουν τις προσπάθειες τους στη συνεχή αναβάθμιση της ποιότητας των προϊόντων και υπηρεσιών τους με παράλληλη μείωση του κόστους και αύξηση της παραγωγικότητας του προσωπικού τους.

ΕΡ. Ποιες προκλήσεις θα κληθεί να αντιμετωπίσει ο κλάδος σας μέσα στο 2011;

ΑΠ. Τα προβλήματα της διεθνούς οικονομικής κρίσης σε συνδυασμό με τα οικονομικά προβλήματα που μαστίζουν την κυπριακή αγορά αναμένεται να προκαλέσουν προβλήματα και στο δικό μας κλάδο. Μεγαλύτερη πρόκληση είναι η διατήρηση της ανοδικής τάσης στον κύκλο εργασιών με παράλληλη αύξηση της κερδοφορίας κυρίως μέσω βελτίωσης της παραγωγικότητας.

ΕΡ. Ποιο είναι το επίπεδο του κλάδου σας στην Κύπρο σε σύγκριση με τις υπόλοιπες ευρωπαϊκές χώρες;

ΑΠ. Οι κυπριακοί οίκοι, συγκρινόμενοι με τις υπόλοιπες ευρωπαϊκές χώρες, παρουσιάζονται να έχουν υψηλότερα επίπεδα απόδοσης, κυρίως λόγω της υψηλής ποιότητας επιστημονικού προσωπικού, κατάλληλα καταρτισμένου για να ανταποκριθεί στις απαιτήσεις των πελατών μας.

ΕΡ. Πόσο δίκαιο έχουν οι ξένοι Οίκοι όταν ρίχνουν τα βέλη τους προς το κυπριακό τραπεζικό σύστημα;

ΑΠ. Έχουμε απόλυτη εμπιστοσύνη στις κυπριακές τράπεζες και στην εποπτεία που τις ελέγχει. Είναι αντιληπτό ότι οι κυπριακές τράπεζες είναι εκτεθειμένες σε ένα βαθμό στην οικονομική κατάσταση της Ελλάδας και αναπόφευκτα τυχόν επιδείνωση της κατάστασης αυτής δεν θα τις αφήσει ανεπηρέαστες. Πιστεύουμε όμως ότι οι ξένοι οίκοι είναι υπερβολικοί στην επιμέτρηση των κινδύνων που πηγάζουν από τη γενική οικονομική κατάσταση που περιβάλλει το τραπεζικό σύστημα της Κύπρου. Ένδειξη της υπερβολής αυτής είναι και η πρόσφατη απόφαση της κυβέρνησής μας να επιβάλει πρόσθετες φορολογίες στις τράπεζες σε μια χρονική περίοδο που αρκετά κράτη προχώρησαν στην κρατική βοήθεια για ενίσχυση των δικών τους τραπεζών.



cutting through complexity™

Grasp knowledge into your hands

KPMG Academy Upcoming Seminars: March-April 2011

The Impact of Basel III in the Finance
Sector-What is Changing? 08/03/2011

Accounting and Finance for non Accountants 10/03/2011

Κυπριακή περί Φ.Π.Α. Νομοθεσία:
Δέσμη Μέτρων 2010 & 2011 17/03/2011

*Construction Industry: Accounting, Reporting and
Taxation issues 21/03/2011

International Tax Conference 08/04/2011

Increase Productivity, Reduce Cost and Enhance
Customer Satisfaction: Lean Management
Principles for Top Managers 12/04/2011

*Basel II: Pillar 1 Seminar and
COREP Workshop 14/04/2011

* The programmes have been approved by the HRDA.
Enterprises participating with their employees who satisfy
HRDA's criteria, are entitled to subsidy

These seminars may contribute to Continuing
Professional Development requirements.

For more information please contact:

Persa Papademetriou

T. +357 22209053

F. +357 22513294

E. ppapademetriou@kpmg.com

Visit our website at:
www.kpmg.com.cy

or our web tv at:
www.kpmgcy.tv

Ο προεκλογικός σχεδιασμός των κομμάτων για τις εκλογές του Μαΐου

Οι «στρατηγοί» έπιασαν δουλειά

• Του Σωτήρη Παπαδόπουλου

Οργασμός επαφών, συνεδριάσεων και διασκέψεων επικρατεί σε όλα τα κόμματα. Ο Απρίλιος χαρακτηρίζεται από όλους το «φιλέτο» αυτής της προεκλογικής περιόδου καθώς οι διεκδικητές της ψήφου καλούνται να πείσουν. Ειδικά σε μια περίοδο όπου η πολιτική και οι πολιτικοί βλέπουν την πλάτη των πολιτών

✓ ΔΗΣΥ

• Στρατιωτική πειθαρχία στον «πάπυρο» των επικοινωνιολόγων

Στη Πινδάρου, ο στόχος είναι ένας και μοναδικός. Καθαρή νίκη και ανατροπή του πολιτικού αλλά και του κοινωνικού συστήματος που θα δείχνει ότι υπάρχει μια κεντροδεξιά φιλελεύθερη τάση. Αλαζονικές τοποθετήσεις, υπερβολικές προσδοκίες για τα ποσοστά του κόμματος, αλλά και τη μετατροπή των βουλευτικών εκλογών σε προεδρικές θέλουν να αποφύγουν στον ΔΗ.ΣΥ. Οι επικοινωνιολόγοι και η ηγεσία του κόμματος παρέδωσαν γραπτώς στους 56 υποψηφίους βουλευτές, υπό τη μορφή ερωτημάτων, τα ζητήματα τα οποία θα βρίσκουν μπροστά τους στην προεκλογική εκστρατεία, αλλά και τις απαντήσεις που θα πρέπει να δίνουν για να διασφαλίσουν και τον ενιαίο πολιτικό λόγο, αλλά κυρίως ότι ουδείς θα ξεφύγει από τη βασική γραμμή. Αυτή της μετριοπάθειας.

Δεν είναι τυχαίο που δίδεται σαφής εντολή στους υποψηφίους να αποφύγουν κάθε αναφορά σε αριθμητικούς στόχους, ή να πέσουν στην



παγίδα της μετατροπής των βουλευτικών σε προεδρικές εκλογές. Ειδικότερα, στο ερώτημα ποιός είναι ο εκλογικός στόχος του ΔΗΣΥ για τις βουλευτικές εκλογές, οι υποψήφιοι θα απαντούν ότι στόχος είναι να επιβεβαιωθεί η σοβαρότητα και η αξιοπιστία του κόμματος.

Στο ερώτημα «ποιά διαφορά από το ΑΚΕΛ θα θεωρούσαν ως νίκη» οι υποψήφιοι του ΔΗΣΥ θα δηλώνουν ότι δεν θέτουν αριθμητικούς, αλλά πολιτικούς στόχους και ότι ο μοναδικός αριθμητικός στόχος είναι ένα εκλογικό αποτέλεσμα καλύτερο από προηγούμενος. Παράλληλα, σε κάθε αναφορά με ορίζοντα τις προεδρικές εκλογές, οι υποψήφιοι του ΔΗΣΥ θα αντιπαραβάλλουν τη θέση ότι οι βουλευτικές δεν είναι εκλογές εξουσίας, αλλά εκλογές μηνυμάτων.

Στα πυρά του ΑΚΕΛ για προεκλογικές μεταλλάξεις του ΔΗΣΥ, θα απαντούν με τις μεταλλάξεις του ΑΚΕΛ, «με κορυφαία μετάλλαξη την εγκατάληψη του αείμνηστου Τάσσου Παπαδόπουλου έξι μήνες πριν από τις προεδρικές».

Στο ερώτημα αν φανερώνει σχεδιασμούς εκλογικούς η στροφή Αναστασιάδη έναντι των χειρισμών Χριστόφια, στην Πινδάρου θα υποδεικνύουν ότι στήριξαν τις πρωτοβουλίες του Προέδρου μετά την εκλογή του, όμως, ουδέποτε έδωσαν λευκή επιταγή, για να εισπράξουν αρχικά την αδιαφορία της Κυβέρνησης και στη συνέχεια την αλαζονεία και την άρνηση διαβούλευσης. Εξάλλου, για το Συνεταιρισμό για την Ειρήνη, στον ΔΗΣΥ θα υπενθυμίζουν ότι κατόπιν πίεσης της Βουλής υποβλήθηκε η αίτηση ένταξης και στην ΕΕ, καθώς και το γεγονός ότι το ΑΚΕΛ ήταν κατά της ένταξης και στην ευρωζώνη.

✓ ΑΚΕΛ

• Το σκληρό χαρτί της πλόωσης

Στα άδυνα κεντρικά όργανα σχεδιασμού του ΑΚΕΛ, ο πολιτικός σχεδιασμός θα περιλαμβάνει δύο άξονες. Πρώτον να εκμεταλλευτούν την... «αδυναμία Αναστασιάδη» ως προς το Κυπριακό. Οι στρατηγοί του ΑΚΕΛ θεώρησαν ότι η πρόκληση του ηγέτη της αντιπολίτευσης για να μείνει το Κυπριακό εκτός της προεκλογικής αρένας, μαρτυρά την προσωπική αδυναμία του, και ότι το ΑΚΕΛ θα έπρεπε να το εκμεταλλευτεί, «φωτίζοντας όσο καλύτερα γίνεται τις διαφορετικές τάσεις μέσα στην Πινδάρου». Με τον τρόπο αυτό θ' απαντήσουν και θα παίξουν το

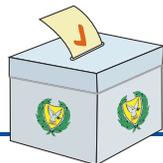


παιχνίδι των πρόωρων προεδρικών εκλογών όπως κάνει όπως πιστεύουν ο ΔΗΣΥ. Στο πλαίσιο αυτό, το κόμμα θα επιχειρήσει να αποδομήσει από τα τώρα τον εν δυνάμει υποψήφιο αντίπαλο του Δημήτρη Χριστόφια το 2013. Αυτό δεν μπορεί να επιτευχθεί αν δεν εισαχθεί στην προεκλογική συζήτηση με έντονο και κάθετο τρόπο το Κυπριακό.

Δεύτερον να δημιουργήσουν μια καθαρά ιδεολογική πλόωση μεταξύ Αριστεράς και Δεξιάς. Για να αποφύγουν αιχμηρά θέματα όπως η οικονομία ή το μεταναστευτικό, το ΑΚΕΛ θα είχε όφελος να «χτυπηθεί» με τον ΔΗΣΥ σε διπολικό μέτωπο, υπενθυμίζοντας τις «δυνάμεις της κρίσης», την παγκοσμιοποίηση, το νεοφιλελευθερισμό και όλα τα σχετικά.

Πιστεύουν ακόμα ότι μια τέτοια πλόωση θα συγκρατούσε ή τουλάχιστον θα έφερνε στη μεριά του ΑΚΕΛ και κάποιους, που θα έσπευδαν να πηδήξουν από το πλοίο του του ΔΗ.ΚΟ. Την ίδια στιγμή, υπολογίζουν ότι μπορεί να αποκομίσουν οφέλη και σ' έναν πληθυσμό που άλλοτε δεν ήταν ιδιαίτερα φιλικός. Δηλαδή, τους δημοσίους υπαλλήλους, που τελευταία νιώθουν στριμωγμένοι από την κόντρα ΔΗΣΥ-Χατζηπέτρου.

Το μεγάλο όπλο σε αυτή τη μάχη θεωρούν ότι μπορεί να είναι ο ίδιος ο Πρόεδρος Χριστόφιας, αφού από τη θέση του μπορεί ανά πάσα στιγμή με μερικές μόνο λέξεις να ανακατεύει τα νερά. Το ζητούμενο στην Εξεκία Παπαϊωάννου είναι να ξεσηκώσουν πρώτα τους «στενούς πυρήνες» του κόμματος. Η τελική ιδέα είναι να καταφύγουν ακόμα και στην παλιά προσφιλή μέθοδο «πόρτα-πόρτα».



✓ ΔΗΚΟ

• Τέλος στον δικομματισμό με ρόλο ρυθμιστή

Ο Απρίλιος είναι σίγουρα ο μήνας που το ΔΗ.ΚΟ. θα παίξει τα «ρέστα» του, ώστε να συσπειρώσει τους ψηφοφόρους του. Οι δημοσκοπήσεις έχουν προκαλέσει έντονο προβληματισμό στην ηγετική ομάδα γι' αυτό και θα παρουσιάσουν την εικόνα της «τρίτης» επιλογής κόμματος εξουσίας. Ο Μάριος Καρογιάν έδωσε το σύνθημα: Ο δικομματισμός και η πόλωση που οδήγησαν στην κυριαρχία των δυο άκρων στο πολιτικό μας σύστημα πρέπει να πάρουν τέλος. Ο αναχρονιστικός δικομματισμός, πρέπει να αντικατασταθεί από ένα «δημιουργικό διπολισμό», με ένα σύγχρονο, ισχυρό δυναμικό Κέντρο στο ρόλο του ρυθμιστή και του καταλύτη νέων ισορροπιών και συμμαχιών πάνω στις οποίες θα στηριχθεί ένας νεωτερικός, σταθερός και δυνατός συνασπισμός εξουσίας που θα εγγυηθεί την υπεράσπιση και τη διεκδίκηση των δικαιών και των δικαιωμάτων της Κύπρου και του λαού της, την υπέρβαση της κρίσης και την ασφαλή μετάβαση στη νέα εποχή, την αιχμή ανάπτυξης μιας νέας οικονομίας, μιας νέας ανάκαμψης. Το ΔΗΚΟ θέλει ένα Κέντρο δυνατό, ενιαίο μεταρρυθμιστικό, που να αποτελεί ανάχωμα στην αδιέξοδη κυριαρχία του δικομματισμού και να καταστεί παραγωγική συνιστώσα ενός συνασπισμού εξουσίας με κοινωνικό αντίκρισμα και απτό αποτέλεσμα, ένα Κέντρο πλειοψηφικό, υπεύθυνο, με σταθερούς προσανατολισμούς, υπεύθυνη στάση και δημιουργικές συμπεριφορές που εγγυώνται πολιτική σταθερότητα και οικονομική ανάπτυξη. Το ΔΗΚΟ θέλει ένα Κέντρο δύναμη εξουσίας που δίνει συγκεκριμένες λύσεις σε συγκεκριμένα προβλήματα, με συγκεκριμένα αποτελέσματα και μετρήσιμους στόχους, με διαρθρωτικές αλλαγές και ανταγωνιστικές επιδόσεις.

Το ΔΗΚΟ θέλει ένα Κέντρο που να διατυπώνει τους όρους μιας προοδευτικής διακυβέρνησης που δεν θα αναπαράγει το παρελθόν αλλά θα προετοιμάζει το νέο μέλλον.

✓ ΕΔΕΚ

• Να νικήσει... το ΔΗ.ΚΟ.

Ο ρόλος του ρυθμιστή και η θέση της Προεδρίας της Βουλής έχει και άλλον διεκδικητή. Μπορεί όλων η προσοχή να είναι προς τη μάχη των υποψηφίων για κατάληψη βουλευτικής έδρας, αλλά στα κομματικά γραφεία οι σχεδιασμοί φτάνουν μέχρι και την επόμενη μέρα των βουλευτικών εκλογών. Ήδη στην ΕΔΕΚ είναι πανέτοιμοι και αποφασισμένοι και με τη συμβουλή και προτροπή του επικοινωνιολόγου τους, Κώστα Παναγόπουλου, να διεκδικήσουν με τον πρόεδρό τους Γιαννάκη Ομήρου την προεδρία της Βουλής. Η ΕΔΕΚ, συναισθανόμενη τον καθοριστικό ρόλο που θα κληθεί να διαδραματίσει, ιδιαίτερα αν οι πολιτικές συγκυρίες φέρουν τα συνεργαζόμενα κόμματα ΑΚΕΛ- ΔΗΚΟ, να μην συγκεντρώνουν πλειοψηφία κοινοβουλευτικών εδρών, παρουσιάζεται έτοιμη να κάνει το μεγάλο βήμα. Η πολιτική επίθεση κατά της κυβερνητικής πολιτικής και των χειρισμών του Προέδρου Χριστόφια στο κυπριακό θα είναι καταμέτωπη.



Θα κληθεί να υπερασπιστεί την θέση της ν' αποχωρήσει από την συγκυβέρνηση, να εμφανίσει τα δραματικά αδιέξοδα και φοβερούς κινδύνους της λανθασμένης στρατηγικής για το εθνικό μας θέμα. Συνένοχο θα θεωρήσει ότι είναι και το ΔΗ.ΚΟ. το οποίο μάλιστα θα το κατηγορεί για έλλειψη αποτελεσματικότητας που οδήγησαν την οικονομία σε κρίση.

✓ ΕΥΡΩΚΟ

• Θα εδραιωθεί στα βλέμματα των πολιτών;

Για το ΕΥΡΩΚΟ, ένα ποσοστό τουλάχιστον στα ίδια επίπεδα της πρώτης εκλογικής επιτυχίας του, με ποσοστό γύρω στο 5,70%, χάνοντας για μόλις 200 ψήφους τέταρτη έδρα, θα θεωρηθεί επιτυχία. Βέβαια ο μεγάλος στόχος είναι ο τέταρτος βουλευτής. Οι δημοσκοπήσεις δίνουν στο κόμμα ένα ποσοστό γύρω στο 4%, πράγμα που φανερώνει ότι το κόμμα έχει κεφαλαιοποιήσει ένα σημαντικό ποσοστό, που θα αποτελέσει εφάλληρο τον ερχόμενο Μάιο. Όλα τα στελέχη του κόμ-



ματος έχουν στόχο έναν ανοιχτό διάλογο με την κοινωνία για να παρουσιαστεί η ευρωπαϊκή λύση του κυπριακού. Άλλωστε μιλούν εδώ και αρκετό καιρό για μια «Πρόταση αλλαγής», ενώ το σύνθημα που θα κυριαρχεί είναι: «Ο παλαιοκομματισμός να μπει στ' αζήτητα». Σε οργανωτικό επίπεδο θα φανεί αν έχουν ενεργοποιηθεί οι αναγκαίοι προεκλογικοί πυρήνες σε όλη την εκλογική επικράτεια που θα υποστηρίξουν και θα υλοποιήσουν τις στρατηγικές του κόμματος κατά τη διάρκεια της προεκλογικής εκστρατείας.

✓ Οικολόγοι

• Κρυφοκοιτούν τη δεύτερη έδρα

Με όπλο την ισχυρή παρουσία γυναικών στο ψηφοδέλτιο το Κίνημα Οικολόγων, θα επιδώξει αρχικά να πετύχει εκ νέου την είσοδό του στη Βουλή, παρά την έντονη πόλωση που αναμένεται να επικρατήσει και την αναπόφευκτη «συμπύκνωση» των «μικρών» από τους μεγάλους. Τα προβλήματα των νέων, που ίσως περισσότερο από άλλες κοινωνικές «κατηγορίες» υφίστανται τις αρνητικές επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης είναι στην κορυφή της εκλογικής στρατηγικής. Η πολιτική των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, το περιβάλλον, η πράσινη ανάπτυξη, η μετανάστευση, τα κοινωνικά και εργασιακά δικαιώματα των γυναικών είναι θέματα που οι Οικολόγοι θα προσπαθήσουν να τα βάλουν στον προεκλογικό διάλογο.



Ισραήλ: Το φυσικό αέριο, το κυπριακό, το Παλαιστινιακό & ο ρόλος της Τουρκίας

Το «Όραμα» του Λίμπερμαν

✓ Το ταξίδι στο Ισραήλ μου έδωσε εμπειρίες πολιτικές και πολιτισμικές. Ο Υπουργός Εξωτερικών της χώρας παρουσίασε σ' εμένα και τους συναδέλφους που βρεθήκαμε στο Ισραήλ μετά από πρόσκληση του Υπουργείου Εξωτερικών της χώρας, το νέο "όραμα"

• Του Σωτήρη Παπαδόπουλου

Ο Άβιγκντορ Λίμπερμαν ήταν ξεκάθαρος: Πρώτος συνδετικός κρίκος σε αυτή την σχέση είναι η Κύπρος, ακολουθεί η Ελλάδα, οι βαλκανικές χώρες και στη συνέχεια η Ρωσία και οι υπόλοιπες χώρες της Δύσης. Η ενημέρωση που πήραμε, παραμονές της επίσημης επίσκεψης του Προέδρου Χριστόφια μας έδειξε ότι το όραμα του Ισραηλινού πολιτικού με την Κύπρο και την Ελλάδα εκτείνεται και στην υπόλοιπη Ευρώπη και έχει πολιτισμικό και οικονομικό υπόβαθρο.

Το τελευταίο χρονικό διάστημα οι επαφές των υπουργών εξωτερικών Ισραήλ και Κύπρου είναι τακτικές ενώ μιλούν σχεδόν καθημερινά στο τηλέφωνο. Η ίδια σχέση έχει δημιουργηθεί και με τον υπουργό Εξωτερικών της Ελλάδας, κ. Δημήτρη Δρούτσα.

Να γίνουμε η «Τρίτη» επιλογή

«Η πρότασή μας αφορά την κατασκευή ενός συστήματος αγωγών για την από κοινού μεταφορά του φυσικού αερίου που βρέθηκε στην περιοχή μας στην Ευρώπη. Μέχρι στιγμής φυσικό αέριο μεταφέρεται στην Ευρώπη από αγωγούς στη Ρωσία και την Τουρκία. Εμείς ευελπιστούμε να δώσουμε μια τρίτη επιλογή», μας δήλωσε χαρακτηριστικά ο άνθρωπος που χαράζει την εξωτερική πολιτική του Ισραήλ. Το φυσικό αέριο αποτελεί το θέμα – έναυσμα για μια συνεργασία εφ' όλης της ύλης με την Κύπρο και την Ελλάδα.

Την ίδια ώρα εντοπίζει τα προβλήματα που έχουν δημιουργηθεί στον αραβικό κόσμο. Η Ισραηλινή κυβέρνηση παρακολουθεί με ανησυχία τις εξελίξεις στην Αίγυπτο και την Λιβύη, την εμπλοκή των ακραίων σιιτών ισλαμιστών του Ιράν στον αραβικό κόσμο, αλλά και τη «βάρβαρη ρητορική» του Ταγίπ Ερντογάν εις βάρος του Ισραήλ, όπως αναφέρουν χαρακτηριστικά, μετά τα γεγονότα στη Γάζα.



Για το Παλαιστινιακό, η Ισραηλινή εξωτερική διπλωματία θεωρεί ότι η αναβάθμιση των οικονομικών του παλαιστινιακού λαού αποτελεί την κορωνίδα των ενεργειών που πρέπει να γίνουν ώστε αυτό το «καυτό» πρόβλημα να βρε τον δρόμο της λύσης του, προσθέτοντας ότι η λογική των αναγνωρίσεων του παλαιστινιακού δεν λήνει το πρόβλημα.

Υπάρχουν όμως οι σκεπτικιστές, ως προς την στρατηγική Λίμπερμαν, «την οποία θεωρούν ως συμπληρωματική και όχι ως κυρίαρχη» που επισημαίνουν ότι το Ισραήλ οφείλει να συνεχίσει τις προσπάθειες επίλυσης του Παλαιστινιακού.

Για το Κυπριακό δύσκολα βλέπουν να έρχεται η λύση. «Εμείς στο Ισραήλ έχουμε ένα κράτος και θέλουμε να το χωρίσουμε στα δυο, εσείς στην Κύπρο έχετε δύο κράτη και θέλετε να τα κάνετε ένα», τονίζουν Ισραηλινοί διπλωμάτες στις αναφορές τους στο κυπριακό. Συγκρίνοντας Παλαιστινιακό και Κυπριακό ανέφεραν ότι στο Ισραήλ η κοινή γνώμη έχει κατασταλάξει στη λογική δύο κρατών, φτάνει το παλαιστινιακό κράτος να 'ναι αποστρατιωτικοποιημένο και μη ελεγχόμενο από τρίτες δυνάμεις στην περιοχή. Παρακολουθούν πάντως με έντονο ενδιαφέρον τις κινητοποιήσεις των Τουρκοκυπρίων στα κατεχόμενα.

Η Τουρκία δεν ενδιαφέρεται να γίνει μέλος της Ε.Ε

Οι συζητήσεις που κάναμε με τους διάφορους Ισραηλινούς διπλωμάτες τις 4 ημέρες που βρεθήκαμε στο Ισραήλ μας έδωσαν να καταλάβουμε ότι το Ισραήλ θεωρεί ότι η Τουρκία δεν ενδιαφέ-

ρεται πραγματικά να ενταχθεί στην Ευρωπαϊκή Ένωση. Υποστήριξαν ότι μετά τις εκλογές στην Τουρκία και εάν ο Ερντογάν αποβεί νικητής, τότε η Τουρκία θα κάνει τη μεγάλη στροφή σε μια καθαρά μουσουλμανική θεώρηση των πραγμάτων, απομακρυνόμενη κι άλλο από την Ευρώπη.

Ωστόσο υπάρχουν και άλλες φωνές που βλέπουν διαφορετικά τα πράγματα όπως αυτή του δρ Αλόν Λιέλ, πρώην γενικού διευθυντή του υπουργείου Εξωτερικών και επί σειρά ετών πρέσβη του Ισραήλ στην Άγκυρα. Ο κ. Λιέλ θεωρεί ότι η παρούσα πολιτική της Άγκυρας είναι μάλλον περιστασιακή και σχεδιασμένη υπό το βάρος κυρίως των τρεχουσών εξελίξεων στην περιοχή. Άλλοι διπλωμάτες αναφέρουν ότι τα πράγματα φαίνονται τραγικά λόγω της απώλειας της σχέσης με την Τουρκία, αλλά ο καιρός είναι αυτός που θα βοηθήσει για νηφάλιες προσεγγίσεις.

Για τον υπόλοιπο αραβικό κόσμο τονίζουν:

- **Αίγυπτος:** Οι σχέσεις μπορούν να διατηρηθούν, αφού εκεί ο στρατός ελέγχει την κατάσταση.
- **Ιορδανία:** Οι σχέσεις είναι καλές αφού η βασιλική οικογένεια παραμένει μετριοπαθής.
- **Κουρδικό:** Βλέπουν ότι πιθανό άνοιγμα αυτού του κεφαλαίου κάνει την περιοχή πιο ρευστή. Πρόκειται για ένα θέμα που αφορά το Ιράκ, το Ιράν, την Συρία και βεβαίως την Τουρκία.
- **Ιράν:** Μαζί με την Τουρκία έχουν σχηματίσει δύο μπλοκ στον αραβικό κόσμο σε μια προσπάθεια καθηγεμόνευσής του. Μέσω των σιιτικών ομάδων σε όλες σχεδόν τις χώρες της Μέσης Ανατολής, προσπαθεί να «μεταφέρει την επανάστασή» του.

Aiming higher?

Every company needs to continually grow and improve if it wants to achieve its full potential. Our team of professionals, offering assurance, tax, transactions and advisory services, provides the insights and experience your organization needs. This can make a real difference to your business, both now and in the future.

What's next for your business?

ey.com

Assurance | Tax | Transactions | Advisory



ERNST & YOUNG
Quality In Everything We Do

Γερμανικός αέρας πνέει στην Ευρώπη

Το σκληρό «Σύμφωνο» του Ευρώ

✓ Συγκεκριμένους στόχους για την ανταγωνιστικότητα, την απασχόληση, τη βιωσιμότητα των δημοσίων οικονομικών και την ενίσχυση της δημοσιονομικής σταθερότητας θέτει το «Σύμφωνο για το Ευρώ», που εγκρίθηκε επί της αρχής από τους «17» ηγέτες της ευρωζώνης.

Οι ηγέτες του ευρώ επιθυμούν να ενισχύσουν την ανταγωνιστικότητα και τη σύγκλιση των οικονομικών πολιτικών των χωρών, προκειμένου να αποφύγουν νέες κρίσεις χρέους στο μέλλον. Οι «17» δεσμεύονται ότι στο μέλλον θα συντονίζουν τις οικονομικές πολιτικές τους, όχι μόνο στο δημοσιονομικό τομέα, αλλά και στο φορολογικό, το μισθολογικό και το συνταξιοδοτικό.



Του Σωτήρη Παπαδόπουλου

Κάθε χρόνο, τα κράτη μέλη της ευρωζώνης θα συμφωνούν, σε ανώτατο επίπεδο, σε συγκεκριμένες δράσεις, οι οποίες θα πρέπει να επιτευχθούν σε διάστημα 12 μηνών. Η επιλογή των μέτρων πολιτικής που θα πρέπει να εφαρμοστούν σε εθνικό επίπεδο θα αποτελεί ευθύνη των κυβερνήσεων.

Το «Σύμφωνο για το Ευρώ» σημειώνει ότι αυτές οι δράσεις θα αποτυπώνονται στα Εθνικά Προγράμματα Σταθεροποίησης και Μεταρρυθμίσεων, τα οποία τα κράτη μέλη θα υποβάλλουν ετησίως προς αξιολόγηση στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή και στο Συμβούλιο Eurogroup, στο πλαίσιο του λεγόμενου Ευρωπαϊκού Εξαμήνου.

Ειδικότερα, το Σύμφωνο, εμμέσως πλην σαφώς, ζητεί συγκράτηση των μισθών, καθώς υπογραμμίζει ότι οι χώρες πρέπει «να διασφαλίζουν ότι οι μισθολογικές διευθετήσεις στο δημόσιο τομέα στηρίζουν τις προσπάθειες για ανταγωνιστικότητα στον ιδιωτικό τομέα». Επιπλέον, τονίζει ότι για να ενισχυθεί η ανταγωνιστικότητα, θα αξιολογείται η εξέλιξη των μισθών σε σχέση με την παραγωγικότητα. Οι μονάδες του μισθολογικού κόστους θα ελέγχονται για μία συγκεκριμένη χρονική περίοδο και θα συγκρίνονται με αυτές που ισχύουν σε άλλα κράτη μέλη, αναφέρει το Σύμφωνο. Αυτό θα ισχύει ανά οικονομικό τομέα.



Σε ό,τι αφορά την απασχόληση, το Σύμφωνο τονίζει ότι θα πρέπει να γίνουν μεταρρυθμίσεις στην αγορά εργασίας, οι οποίες θα προωθούν την «ευελξία με ασφάλεια» (flexicurity) στην αγορά εργασίας, τη μείωση της αδήλωτης εργασίας και τη διαβίου μάθηση. Επίσης, ενθαρρύνονται φορολογικές μεταρρυθμίσεις, όπως η μείωση του φορολογικού κόστους της εργασίας. Επιπλέον, στο Σύμφωνο επισημαίνεται ότι τα κράτη μέλη θα πρέπει να προωθήσουν μεταρρυθμίσεις οι οποίες θα διασφαλίζουν τη βιωσιμότητα των συνταξιοδοτικών συστημάτων τους και των συστημάτων υγείας και πρόνοιας. Σημειώνεται, ότι οι μεταρρυθμίσεις, σε αυτό τον τομέα θα μπορούν να εξαρτηθούν από τη δημογραφική κατάσταση κάθε χώρας. Δηλαδή το όριο ηλικίας συνταξιοδότησης να είναι συνάρτηση του προσδόκιμου ζωής που ισχύει σε κάθε χώρα.

Όσον αφορά στα δημόσια οικονομικά, οι χώρες καλούνται να υιοθετήσουν μηχανισμούς που θα βάλουν «φρένο στο χρέος» και υποχρεώνονται να λάβουν μέτρα όταν το χρέος ξεπερνά ένα συγκεκριμένο όριο. Τέλος, το Σύμφωνο τονίζει ότι θα πρέπει να υπάρχει συντονισμός των φορολογικών πολιτικών. Το Σχέδιο αναφέρει χαρακτηριστικά: «Η διαμόρφωση μιας κοινής φορολογικής πολιτικής για τις επιχειρήσεις θα μπορούσε να είναι ένας τρόπος για να προχωρήσουμε, προκειμένου να εγγυηθούμε τη συνοχή των

εθνικών φορολογικών συστημάτων, σεβόμενοι τις εθνικές στρατηγικές φορολόγησης».

Το νέο σύμφωνο για το ευρώ κάνει την Ευρώπη «πιο γερμανική»;

Γερμανοί οικονομικές αναλυτές θεωρούν ότι με το νέο σύμφωνο για το ευρώ η κ. Μέρκελ δεν είναι μόνον πρωταθλήτρια στη χρηματοδότηση της ΟΝΕ, αλλά αναδεικνύεται και σε πρότυπο-θεματοφύλακα της. Ο ρόλος αυτός είναι ιδιαίτερα δύσκολος, διότι κάθε κίνηση για οικονομική βοήθεια πρέπει να δικαιολογείται επαρκώς στους σκεπτικιστές Γερμανούς, κάτι που μέχρι τώρα δεν κατάφερε ούτε μία φορά η κ. Μέρκελ. Παράλληλα, πρέπει να λαμβάνει σοβαρά υπ' όψιν της ότι οι λαοί της Ευρώπης δεν βλέπουν με καλό μάτι τον ηγετικό ρόλο της Γερμανίας, επομένως στην αντιμετώπιση της ευρωκρίσης χρειάζεται ιδιαίτερη διπλωματική επιδεξιότητα, κάτι που λείπει συχνά από τη Γερμανίδα καγκελάρια.

Όπως φαίνεται ο νέος ηγετικός ρόλος στην ΟΝΕ θα δεσμεύσει για πολλά χρόνια ακόμη τη Γερμανία. Η μεγαλύτερη χώρα-μέλος της Ένωσης πρέπει να είναι πρότυπο. Η κυβέρνηση Μέρκελ, αλλά και οι επόμενες γερμανικές κυβερνήσεις έχουν πια την ευθύνη για τη δημοσιονομική και την οικονομική πολιτική στην ΟΝΕ. Έτσι μόνον εάν η Γερμανία εξυγιάνει υποδειγματικά τα δημοσιονομικά της, θα την ακολουθήσουν

και οι άλλες χώρες-μέλη της ΕΕ. Και αυτό αφορά κυρίως περιόδους οικονομικής ύφεσης, όταν τα φορολογικά έσοδα δεν είναι υψηλά και η λιτότητα είναι επώδυνη.

Μόνον εάν η Γερμανία διασφαλίσει την ανταγωνιστικότητα της στις διεθνείς αγορές, θα ακολουθήσουν το παράδειγμά της και οι άλλες χώρες της ΕΕ. Η σημασία του νέου συμφώνου για το ευρώ έγκειται δηλαδή στην ποιότητα της γερμανικής δημοσιονομικής και οικονομικής πολιτικής. Εάν η Γερμανία χάσει το ζήλο της για μεταρρυθμίσεις, θα χάσει ταυτόχρονα και την αξιοπιστία της, και το σύμφωνο θα καταστεί άχρηστο. Χαρακτηριστικός ο τίτλος της γερμανικής έκδοσης των Financial Times για τη σύνοδο κορυφής «Μια πιο γερμανική Ευρώπη». Οι αναλυτές της εφημερίδας αναφέρουν χαρακτηριστικά ότι «Το Σύμφωνο για το ευρώ συνιστά έναν κλασικό ευρωπαϊκό συμβιβασμό, που ο κάθε ηγέτης μπορεί να τον πουλήσει στη χώρα του σαν επιτυχία». Πριν από ένα χρόνο, στο αποκορύφωμα της ελληνικής κρίσης, δεν ήταν καθόλου σαφές, εάν η ΕΕ θα δρομολογούσε ευρωπαϊκά βοήθειες σε μεμονωμένες χώρες-μέλη. Ένα χρόνο μετά, με πρωτοφανείς ρυθμούς για την ΕΕ, διασφαλίζονται βραχυπρόθεσμοι και μακροπρόθεσμοι μηχανισμοί διάσωσης των προβληματικών χωρών, ένα νέο πιο αυστηρό σύμφωνο σταθερότητας και ένας άγνωστος μέχρι τώρα στην ΕΕ συντονισμός της οικονομικής της πολιτικής.

Την ίδια ώρα ο έγκριτος οικονομικός αναλυτής Γιώργος Δελαστίκ βλέπει δραστική συρρίκνωση της οικονομικής κυριαρχίας των κρατών-μελών της ευρωζώνης. Χαρακτηριστικά αναφέρει: «Κάθε χρόνο θα αναλαμβάνονται από τον κάθε αρχηγό κράτους ή κυβέρνησης συγκεκριμένες εθνικές δεσμεύσεις. Η υλοποίηση των δεσμεύσεων και η πρόδος προς τους στόχους της κοινής πολιτικής θα επιτρεφτεί πολιτικά από τους αρχηγούς κρατών ή κυβερνήσεων της ευρωζώνης και των χωρών που συμμετέχουν σε ετήσια βάση, επί τη βάσει έκθεσης της Κομισιόν».

Υπό διαρκή επιτήρηση δηλαδή τίθενται πλέον όλες ανεξαιρέτως οι κυβερνήσεις της ευρωζώνης, οι οποίες δεν έχουν δικαίωμα ούτε να χαράξουν μια πολιτική που οι ίδιες επιθυμούν ανεξαρτήτως του τι γνώμη έχουν για αυτήν οι εταίροι τους ούτε και να την τροποποιήσουν κατά τη βούλησή τους στη διάρκεια του χρόνου.

Τυπικά, οι εθνικές κυβερνήσεις παραμένουν υπεύθυνες για την κατάρτιση της ετήσιας λίστας εθνικών δεσμεύσεων. Στο Σύμφωνο για το Ευρώ όμως περιλαμβάνονται πάμπολλες, συγκεκριμένες κατευθύνσεις ανά τομέα οι οποίες πρέπει να λαμβάνονται θεμελιωδώς υπόψη στην

κατάρτιση του καταλόγου των δεσμεύσεων.

Σύμφωνα με κύκλους Ευρωπαίων αξιωματούχων, η Αγγέλα Μέρκελ απέρριψε κατηγορηματικά τη δυνατότητα αγοράς ομολόγων από τη δευτερογενή αγορά γιατί δεν θέλει να έχει αυτή τη δυνατότητα ο μόνιμος μηχανισμός που θα τον διαδεχθεί μετά το 2013. Η Μέρκελ θεωρεί ότι δεν μπορεί ο παρών μηχανισμός να έχει αρμοδιότητες που ο μελλοντικός δεν θα μπορεί να έχει. Άλλες πηγές ωστόσο εκτιμούν ότι ο πραγματικός λόγος της άρνησης της έχει να κάνει με το ότι σε περίπτωση που ο ευρωπαϊκός μηχανισμός αρχίσει να αγοράζει ομόλογα από τη δευτερογενή αγορά, θα χρειαστεί σύνομα αύξηση των κονδυλίων του. Συν τοις άλλοις, φαίνεται ότι η Γερμανίδα καγκελάρια θεωρεί πως τα ήδη υπάρχοντα ομόλογα μπορεί μεν να αποτελούν πηγή ανησυχίας για τους επενδυτές – και την ΕΚΤ – αλλά αυτό που ανησυχεί τις κυβερνήσεις της Ευρωζώνης οι οποίες στερούνται ρευστότητας είναι οι δικές τους μελλοντικές χρηματοδοτικές ανάγκες

Γιούνκερ: Θ' αποτύχει το «σκληρό» ευρώ

Το "Σύμφωνο για το ευρώ" -το οποίο μετά τις πιέσεις από τη Γερμανία και τη Γαλλία εγκρίθηκε από το Ευρωπαϊκό συμβούλιο στις 11 Μαρτίου- δεν προσφέρει καμία προστιθέμενη αξία και θα αποτύχει, τόνισε ο πρόεδρος της Ευρωζώνης Ζαν-Κλοντ Γιούνκερ. Το Βερολίνο έθεσε την έγκριση του Συμφώνου ως "όρο", για να συνεχίσει να βοηθά μέλη της ευρωζώνης που αντιμετωπίζουν δημοσιονομικές δυσχέρειες. Σε εφαρμογή του "Συμφώνου για το ευρώ", τα μέλη της ευρωζώνης περιορίζουν σημαντικά το κρατικό εξωτερικό χρέος τους ή τάσσονται υπέρ

του μετριασμού των μισθών ενώ υπήρξαν και έντονοι αντίλογοι.

Σύμφωνα με τον κ. Γιούνκερ, "το Σύμφωνο δεν προσφέρει προστιθέμενη αξία" σε σχέση με τα υφιστάμενα εργαλεία υπέρ της δημοσιονομικής πειθαρχίας και υπέρ της εποπτείας των εθνικών οικονομικών πολιτικών. Τίποτε δεν προσθέτει "συγκριτικά με τα ήδη υπάρχοντα", τόνισε ο κ. Γιούνκερ, που μιλούσε στην Επιτροπή Οικονομικών Υποθέσεων του Ευρωπαϊκού κοινοβουλίου.

Ο ίδιος συνέδεσε το Σύμφωνο με την πολιτική επικαιρότητα στο εσωτερικό της Γερμανίας, όπου η καγκελάρια Μέρκελ είναι αντιμέτωπη με μία σειρά τοπικών εκλογικών αναμετρήσεων και τις αντιρρήσεις της κοινής γνώμης, να δαπανώνται γερμανικά κεφάλαια για τα κρατικά χρέη άλλων κρατών.

Πως θα χρεοκοπούν οι χώρες της ΕΕ

Στα νύχια των ιδιωτών δανειστών θα εγκαταλείπεται από τα μέσα του 2013 και έπειτα κάθε χώρα – μέλος της ευρωζώνης που θα χρεοκοπεί! Αυτή την απόφαση που είχαν πάρει στα τέλη Νοεμβρίου επαναβεβαίωσαν οι ηγέτες της ευρωζώνης, στο πλαίσιο των περαιτέρω αποφάσεών τους για τον Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας που θα ισχύσει από το 2013. «Στην απροσδόκητη περίπτωση που μια χώρα φαίνεται πως είναι χρεοκοπημένη, το κράτος – μέλος πρέπει να διαπραγματευθεί με τους πιστωτές του του ιδιωτικού τομέα ένα συνολικό σχέδιο αναδιάρθρωσης, εναρμονισμένο με τις πρακτικές του ΔΝΤ αποσκοπώντας στην αποκατάσταση της δανειοληπτικής του ικανότητας» αναφέρει η απόφασή τους.



Τραπεζικά θέματα

Οι κυπριακές τράπεζες βρίσκονται σε καλύτερη θέση σε σχέση με τις ελλαδικές

«Στερεύουν» τα κέρδη για τις Ελλαδικές τράπεζες

- ✓ Πώς συγκρίνονται με τις κυπριακές, πού εστιάζουν την προσοχή τους οι αναλυτές και γιατί οι εργαζόμενοι θα κληθούν να «σφίξουν το ζωνάρι»
- ✓ Οι κινήσεις που έγιναν με στόχο την ενίσχυση της κεφαλαιακής επάρκειας

Χωρίς ιδιαίτερες εκπλήξεις συνεχίζονται οι ανακοινώσεις των ελλαδικών και κυπριακών τραπεζών για το 2010. Η οικονομική κρίση που πλήττει κυρίως την Ελλάδα επηρέασε σαφώς τη συνολική εικόνα των αποτελεσμάτων, τα βασικά χαρακτηριστικά της οποίας είναι:

- Μείωση των καταθέσεων στην Ελλάδα.
- Στασιμότητα χορηγήσεων στην Ελλάδα, με στροφή προς τα επιχειρηματικά δάνεια και υποχώρηση στα καταναλωτικά.
- Άνοδο των προβλέψεων για μη εξυπηρετούμενα δάνεια τόσο στην Ελλάδα, αλλά και στην Κύπρο (παράγοντες μάλιστα της αγοράς προβλέπουν ότι η ανοδική τάση θα συνεχιστεί και μέσα στο 2011).
- Προσπάθειες των τραπεζών να περιορίσουν το λειτουργικό τους κόστους και γενικότερα να βελτιώσουν την παραγωγικότητά τους.
- Μειωμένη κερδοφορία στην Ελλάδα (λόγω κυρίως των αυξημένων προβλέψεων και της έκτακτης φορολογικής επιβάρυνσης από την κυβέρνηση), με αποτέλεσμα τα εκτός Ελλάδας κέρδη για τις ελλαδικές τράπεζες να απο-



τελούν σε κάποιες περιπτώσεις μεγάλο ποσοστό επί της συνολικής επίδοσης. Στην Eurobank για παράδειγμα, από τα 68 εκατ. συνολικών καθαρών κερδών, κάτι λιγότερο από τα μισά προήλθαν από την Κύπρο, ενώ ανάλογη εικόνα αναμένεται να προκύψει και κατά τη δημοσίευση των ετησίων αποτελεσμάτων της Alpha Bank.

Ιδιαίτερη σημασία βέβαια δεν έχει τόσο η «κάτω γραμμή» της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσεως, όσο κυρίως η γενικότερη εικόνα των λογιστικών καταστάσεων των τραπεζών. Ιδιαίτερα, οι αναλυτές δίνουν επίσης έμφαση σε θέματα όπως:

α) οι δείκτες κεφαλαιακής επάρκειας των τραπεζών.

β) οι θέσεις τους σε ομόλογα του ελληνικού δημοσίου (οι τράπεζες δεν αποτιμούν το μεγαλύτερο όγκο των κρατικών ομολόγων που κατέχουν στις τρέχουσες τιμές, αλλά στις τιμές κτήσης τους που συνήθως είναι κατά πολύ υψηλότερες).

γ) η πορεία των μη εξυπηρετούμενων δανείων και οι προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις που έχουν σχηματιστεί.

δ) η ρευστότητα των τραπεζών, μετρούμενη για παράδειγμα με το δείκτη χορηγήσεις προς καταθέσεις.

ε) οι προσπάθειες των τραπεζών να περιορίσουν το λειτουργικό τους κόστος.

στ) Ο δείκτης κόστος/έσοδα που αποτελεί ένα χαρακτηριστικό δείκτη παραγωγικότητας.

ζ) η πορεία των καταθέσεων και των χορηγήσεων και η εξέλιξη των μεριδίων αγοράς κάθε τράπεζας στα συγκεκριμένα μέτωπα.

Κυπριακές τράπεζες

Οι κυπριακές τράπεζες βρίσκονται σε σχετικά καλύτερη θέση σε σχέση με τις ελλαδικές, καθώς οι τρεις μεγαλύτερες (Κύπρου, Marfin-Λαϊκή, Ελληνική) διαθέτουν αθροιστικά μόλις 5 δις ευρώ σε ελληνικά κρατικά ομόλογα, ενώ η εικόνα της κυπριακής οικονομίας είναι σαφώς καλύτερη από αυτή της Ελλάδας. Να θυμίσουμε επίσης, ότι οι κυπριακές τράπεζες δεν έχουν ενταχθεί σε κανένα πρόγραμμα κρατικής στήριξης, με ό,τι αυτό μπορεί να σημαίνει.



Κεφαλαιακή επάρκεια

Οι τράπεζες έχουν προχωρήσει σε σημαντικές κινήσεις κατά το τελευταίο δωδεκάμηνο, με στόχο να ενισχύσουν την κεφαλαιακή τους επάρκεια.

Η Εθνική Τράπεζα θα αντλήσει συνολικά 2,8 δις ευρώ, καθώς μετά την ολοκληρωθείσα αύξηση κεφαλαίου, έπεται και η πώληση μειοψηφικής συμμετοχής της Finansbank.

Η Alpha Bank είχε προχωρήσει στις αρχές του 2010 σε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου, ενώ έχει σχετικά μικρή έκθεση σε ελληνικά κρατικά ομόλογα.

Η Eurobank ρευστοποίησε την πλειοψηφία της πολωνικής θυγατρικής της και βρίσκεται σε διαδικασία απορρόφησης την εταιρεία επενδύσεων χαρτοφυλακίου Δίας.

Η Εμπορική Τράπεζα μετά την περυσινή αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου, φαίνεται να εξετάζει και νέα ΑΜΚ, με τους Γάλλους μάλιστα της Credit Agricole να έχουν προκαταβάλει κάποια ποσά.

Η Γενική Τράπεζα προχώρησε σε αύξηση κεφαλαίου και σε έκδοση μετατρέψιμων σε μετοχές ομολόγων.

Η Τράπεζα Αττικής είχε προχωρήσει πέρυσι σε μεγάλη αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου.

Η Τράπεζα Κύπρου όχι μόνο ολοκλήρωσε με επιτυχία αύξηση κεφαλαίου, αλλά δρομολογεί και έκδοση μετατρέψιμου ομολογιακού δανείου ύψους 1,4 δις ευρώ.

Η Marfin-Λαϊκή ολοκλήρωσε με επιτυχία αύξηση μετοχικού κεφαλαίου, ρευστοποίησε την πλειοψηφία των μετοχών στη θυγατρική της Αυστραλίας και επιπλέον δρομολογεί μέσα στο 2011 και την έκδοση μετατρέψιμου σε μετοχές ομολογιακού δανείου.

Η Ελληνική Τράπεζα μετά και την έκδοση αξιόγραφων έχει δείκτη κεφαλαιακής επάρκειας στο 15%.



Τα πρώτα αποτελέσματα

Η Τράπεζα Κύπρου κατάφερε να αυξήσει τα δάνειά της κατά 9% και τις καταθέσεις της κατά 15%. Τα κέρδη προ προβλέψεων (725 εκατ.) σημείωσαν άνοδο 18%, όταν οι προβλέψεις για μη εξυπηρετούμενες χορηγήσεις ανέβηκαν από τα 248 εκατ. το 2009 στα 374 εκατ. ευρώ το 2010. Συνολικά, η καθαρή κερδοφορία διαμορφώθηκε στο πολύ ικανοποιητικό επίπεδο των 306 εκατ. ευρώ (λογικά θα είναι ο τραπεζικός Όμιλος με την υψηλότερη κερδοφορία στην κοινή πλατφόρμα ΧΑ-ΧΑΚ), ο δείκτης χορηγήσεων προς καταθέσεις έκλεισε στο 84% και ο Tier-1 στο πολύ ικανοποιητικό 11%.

Η Ελληνική Τράπεζα αύξησε το 2010 τις χορηγήσεις της κατά 8% και τις καταθέσεις της κατά 4%, διαμορφώνοντας το δείκτη χορηγήσεων προς καταθέσεις στο πολύ ικανοποιητικό 79%. Ο δείκτης κεφαλαιακής επάρκειας διαμορφώθηκε στο 15%. Σε ό,τι αφορά τώρα την πορεία των εσόδων και των κερδών, το 2010 τα καθαρά έσοδα διατηρήθηκαν σταθερά, τα κέρδη προ προβλέψεων υποχώρησαν κατά 9%, οι προβλέψεις αυξήθηκαν κατά 18% και τα καθαρά κέρδη διαμορφώθηκαν στα 8,9 εκατ. ευρώ (έναντι 27,2 εκατ. το 2009).

Η Eurobank σημείωσε καθαρά κέρδη 68 εκατ. ευρώ, αυξάνοντας τις χορηγήσεις της κατά 1,8%, ανεβάζοντας τις χορηγήσεις κατά 3,8%, μειώνοντας για δεύτερη συνεχή χρονιά τις λειτουργικές δαπάνες (-3% το 2010 και -6,1% το 2009) και ανεβάζοντας τις προβλέψεις από το 1,17 στο 1,36 δις ευρώ. Ο δείκτης κεφαλαιακής επάρκειας διαμορφώθηκε στο 13,1%.

Η Εμπορική Τράπεζα αύξησε τα καθαρά της έσοδα κατά 2,4%, περιόρισε τις λειτουργικές δαπάνες της κατά 6,7%, ανέβασε τις προβλέψεις της κατά 55,1%, διατήρησε σταθερές τις χορηγήσεις της και ενέγραψε καθαρές ζημιές 873,5 εκατ. ευρώ. Οι χορηγήσεις διαμορφώθηκαν στα 22,6 δις ευρώ και οι καταθέσεις στα 11,6 δις ευρώ. Η Διοίκηση της Τράπεζας θεωρεί θετική την πορεία από τρίμηνο σε τρίμηνο, εστιάζοντας στην αναδιοργάνωση του δικτύου των καταστημάτων και στην κεντροποίηση λειτουργικών και πιστωτικών διαδικασιών.

Ισχνό Q4 «βλέπει» η Eurobank Χρηματοπιστηριακή

Ισχνά αποτελέσματα δ' τριμήνου προβλέπει για τις τράπεζες η Eurobank Securities σε έκθεσή της όπου τονίζει ότι η προσοχή θα εστιαστεί σε κεφαλαιακή επάρκεια, ρευστότητα και ποιότητα ενεργητικού. Στο μέτωπο της κεφαλαιακής επάρκειας, η χρηματοπιστηριακή σημειώνει ότι οι τελευταίες πρωτοβουλίες των τραπεζών έχουν οδηγήσει σε αύξηση της κεφαλαιακής βάσης των τραπεζών κατά τουλάχιστον 185 μονάδες βάσης.

Παράλληλα, ο ελληνικός Οίκος εκτιμά ότι και στο δ' τρίμηνο θα διατηρηθεί η αυξητική τάση στα μη εξυπηρετούμενα δάνεια, εν μέσω αντίξων μακροοικονομικών συνθηκών και αύξησης της ανεργίας. Η χρηματοπιστηριακή διατηρεί σύσταση "buy" για Εθνική (με τιμή-στόχο στα 11,4 ευρώ), Alpha Bank (με τιμή-στόχο στα 5,8 ευρώ) και Τράπεζα Κύπρου (με τιμή-στόχο στα 3,5 ευρώ) και σύσταση "hold" για τις μετοχές των Τρά-



Τραπεζικά θέματα

πεζα Πειραιώς (με τιμή-στόχο στα 2,1 ευρώ), Αγροτική Τράπεζα (με στόχο στα 0,88 ευρώ) και Ταχυδρομικό Ταμιευτήριο (με τιμή-στόχο στα 3,1 ευρώ).

«Σφίγγει το ζωνάρι» για το προσωπικό

Το τελευταίο χρονικό διάστημα έχουν ενταθεί οι συζητήσεις όσον αφορά στο κατά πόσον οι διοικήσεις των τραπεζών θα αυξήσουν τις προσπάθειές τους για σημαντικές περικοπές στο λειτουργικό τους κόστος και μάλιστα, μεταξύ άλλων, ακούγονται τα περί κατάργησης του επιδόματος ισολογισμού (επιπλέον μισός μισθός).

Η αλήθεια είναι ότι μέχρι σήμερα οι περισσότεροι τραπεζικοί όμιλοι έχουν προχωρήσει σε κάποιου είδους εξοικονόμηση, απολύοντας κάποια υψηλόμισθα στελέχη τους, χωρίς να αντικαθιστούν τους αποχωρήσαντες, μεταθέτοντας σε άλλα τμήματα τους πλεονάζοντες εργαζομένους τους, περιορίζοντας το ύψος των ενοικίων όπου είναι δυνατόν κ.λπ.

Φαίνεται όμως πως η πολιτική ήπιας διαχείρισης των δαπανών, η οποία ακολουθήθηκε από την έναρξη της οικονομικής κρίσης μέχρι σήμερα, φτάνει στο τέλος της. Το θέμα είναι ότι οι τραπεζικοί όμιλοι έστησαν το δίκτυο των καταστημάτων τους με την παραδοχή ότι οι χορηγήσεις θα αυξάνονταν σε ποσοστό 20% - 25% ετησίως την περίοδο 2008 - 2011 και κατά 10% στη συνέχεια. Σύμφωνα με τον συλλογισμό αυτόν, η Ελλάδα θα έπρεπε να συγκλίνει στις επιδόσεις της ζώνης του ευρώ και έτσι οι τραπεζικές χορηγήσεις θα ανέβαιναν μέχρις ότου να φτάσουν το 130% του ΑΕΠ, όταν μάλιστα το ΑΕΠ θα αυξανόταν σε ποσοστό 3% - 5% τον χρόνο...

Αντί γ' αυτό, οι χορηγήσεις τη διετία 2009 - 2010 παρέμειναν στάσιμες και για φέτος εκφράζεται ο φόβος ότι θα ακολουθήσουν κατιούσα πορεία (γύρω στο -3% πρόβλεψε ο πρόεδρος της Τράπεζας Πειραιώς, κ. Μιχάλης Σάλ-



λας). Το χειρότερο όμως είναι πως δεν αναμένεται ουσιαστική ανάκαμψη των χορηγήσεων ούτε και για τα επόμενα χρόνια...

Μία επιπλέον αρνητική εξέλιξη είναι το γεγονός ότι οι εγχώριες τράπεζες έστησαν σε σημαντικό βαθμό το δίκτυο των καταστημάτων τους με στόχο να εξυπηρετήσουν τις ανάγκες της λιανικής τραπεζικής, η οποία νόμιζαν ότι θα εξακολουθούσε να αναπτύσσεται. Σήμερα, όμως, οι προοπτικές είναι εντελώς διαφοροποιημένες. Έτσι, τα πιστωτικά ιδρύματα δίνουν έμφαση στα επιχειρηματικά δάνεια και μάλιστα σε συγκεκριμένους τομείς, αφήνοντας σε δεύτερη μοίρα το αποκαλούμενο retail banking: «Δεν μπορεί η ελληνική οικονομία να συνεχίσει να βασίζει την ανάπτυξη της στον δανεισμό για κατανάλωση, ούτε στη συνεχή ανάπτυξη του οικοδομικού τομέα», υποστηρίζει γνωστό τραπεζικό στέλεχος, δίνοντας το στίγμα για το μέλλον της καταναλωτικής και της στεγαστικής πίστης.

Ενδεικτική είναι η αναφορά της UBS σχετικά με τον αριθμό των τραπεζικών καταστημάτων στην Ελλάδα (βλέπε στοιχεία παρατιθέμενων πινάκων) και για το πόσο μεγάλη εξοικονόμηση θα μπορούσε να υπάρξει αν γίνονταν συγχωνεύσεις.

«Στο τέλος του 2009 το εγχώριο δίκτυο αριθμούσε 4.098 καταστήματα. Με δεδομένα τα συ-

μπικνούμενα δημογραφικά και την αυξητική χρήση των εναλλακτικών δικτύων διανομής, πολλοί παρατηρητές πιστεύουν πως το άριστο εθνικό μέγεθος του δικτύου κυμαίνεται στα 480 - 580 καταστήματα ανά τράπεζα και βρίσκεται πολύ κοντά στο μέγεθος όπου ήδη δραστηριοποιούνται οι κυριότερες τράπεζες. Αυτό δείχνει ότι οι συγχωνεύσεις προσφέρουν πεδίο για σημαντικές εξοικονομήσεις κόστους, μέσα από την αριστοποίηση των υπερκαλυπτόμενων τραπεζικών δικτύων».

Ωστόσο, παράγοντες της αγοράς αντιλαμβάνονται ότι η εξοικονόμηση κόστους τόσο μέσα από συγχωνεύσεις όσο και μέσα από κλείσιμο καταστημάτων, που ήδη πλεονάζουν, είναι διαδικασία η οποία θα απαιτήσει πολύ χρόνο και -αρχικά τουλάχιστον- θα συνοδευτεί από έκτακτο κόστος για τις τράπεζες και ενδεχομένως από κάποιους κραδασμούς.

Έτσι, με βάση ορισμένους κύκλους, θα ήταν προτιμότερη η οριζόντια περικοπή των μισθών (π.χ. κατάργηση του επιδόματος ισολογισμού), έτσι ώστε και ο αριθμός των εργαζομένων να μειωθεί σημαντικά και οι τράπεζες να έχουν μπροστά τους άνεση χρόνου για να καταστήσουν περισσότερο αποδοτικό το δίκτυό τους, σύμφωνα με τα νέα δεδομένα.





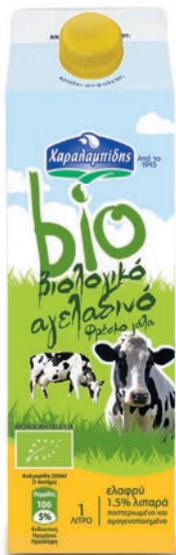
Χαραλαμπίδης Από το 1945
bio

Αγία Μαρίνα
Ξυλιάτου

Άσε τη φύση να σε φροντίσει!

Κάποτε οι άνθρωποι ήταν πιο κοντά στη φύση. Ήξεραν ότι κάθε καλό πράγμα θέλει τον χρόνο του. Έτσι και οι αγελάδες, στη βιολογική φάρμα, ζουν ήρεμα, τρώνε μόνο βιολογική τροφή και μας δίνουν το πιο αγνό, υγιεινό και θρεπτικό γάλα, που μόνο η φύση ξέρει να μας προσφέρει. Πάντα με την αγαπημένη γεύση Χαραλαμπίδη.

Το Χαραλαμπίδης Βιο πιστοποιείται ως βιολογικό μετά από αυστηρούς και συνεχείς ελέγχους από τον επίσημο οργανισμό ελέγχου και πιστοποίησης βιολογικών προϊόντων Iacon, σύμφωνα με τις προδιαγραφές και τους κανονισμούς της Ευρωπαϊκής Ένωσης.



Βιολογικό αγελαδινό φρέσκο γάλα 1 λίτρο, 1,5% λιπαρά



Οι ΗΠΑ ελέγχουν την ευρωπαϊκή Οικονομία

Οίκοι αξιολόγησης ή Οίκοι ανοχής;

✓ Το τελευταίο διάστημα πληθαίνουν οι φωνές που ζητούν τη δημιουργία ενός αυστηρότερου ρυθμιστικού πλαισίου για τους Οίκους αξιολόγησης, μετά και την πρόσφατη υποβάθμιση Ελλάδας, Ισπανίας και Πορτογαλίας, αλλά και λόγω του «σκοτεινού» ρόλου που φαίνεται να διαδραμάτισαν στην τελευταία παγκόσμια χρηματοπιστωτική κρίση.

Οι Οίκοι αξιολόγησης έχουν δεχθεί δριμύτατη κριτική από πολιτικούς αξιωματούχους τόσο στις ΗΠΑ όσο και σε ευρωπαϊκό επίπεδο, με την Κομισιόν να εξετάζει μάλιστα τη δημιουργία ενός Ευρωπαϊκού Οίκου, ο οποίος θα παρέχει ανεξάρτητες αξιολογήσεις πιστο-



Του Σπύρη Παπαδόπουλου

ληπτικής ικανότητας και θα μπορεί να αποφεύγει πιθανές "συγκρούσεις" συμφερόντων. Ενώ τα συστήματα βαθμολόγησης των διεθνών Οίκων αξιολόγησης έχουν μια ικανότητα πρόβλεψης της οικονομικής κατάρρευσης, κρίνονται αναποτελεσματικά στην έγκαιρη διάγνωση οικονομικών κρίσεων και προβλημάτων πτώχευσης. Μερικά πρόσφατα παραδείγματα της αναποτελεσματικότητας αυτής αναφέρονται τόσο σε επιχειρήσεις όσο και σε κράτη:

Enron

Στις 28 Νοεμβρίου του 2009 ο οίκος αξιολόγησης υποβάθμισε την ικανότητα των ομολόγων της Enron σε μη αποδεκτά επίπεδα – μόλις τέσσερις μέρες πριν από την τελειωτική πτώχευση της εταιρείας! Ήδη τον Αύγουστο του 2001, και ενώ η μετοχή της εταιρείας ακολουθούσε για μήνες πτωτική πορεία, η φημολογία περί επικείμενης πτώχευσης της εταιρείας κυκλοφορούσε ως δεδομένο στους διαδρόμους της αγοράς. Στα μέσα Οκτωβρίου του 2001, τα προβλήματα χρέους της Enron έγιναν ευρύτερα αντιληπτά, παρόλο που η εταιρεία ορκωτών λογιστών, Andersen, συγκάλυπτε τα προβλήματα της.

Lehman Brothers

Τη Δευτέρα 15 Σεπτεμβρίου του 2008, ο πάλαι ποτέ επενδυτικός κολοσσός Lehman Brothers



μήκε στο περίφημο Άρθρο 11 του πτωχευτικού κώδικα των ΗΠΑ. Η Lehman είχε ήδη χτυπηθεί μαζικά από φυγή πελατών και κεφαλαίων, από την καταβάρθρωση της μετοχής της και την υποτίμηση του ενεργητικού της, με αποτέλεσμα να περάσει στην ιστορία ως η μεγαλύτερη πτώχευση των ΗΠΑ. Και όμως, ενώ η αγορά γνώριζε τη δραματική κατάσταση της Lehman, οι Οίκοι πιστοληπτικής αξιολόγησης μέχρι και την τελευταία μέρα θεωρούσαν τα χρεόγραφα της Lehman μια ασφαλή επένδυση!

Ισλανδία

Η πτώχευση των τριών μεγαλύτερων ισλανδικών τραπεζών, Landsbanki, Glitnir και Kaupthing, τον Οκτώβριο του 2008 ήταν κεραυνός "εν αιθρία" για τους οίκους αξιολόγησης καθώς φέρονταν να μην έχουν προειδοποιήσει τους επενδυτές για την πραγματική κατάσταση των οικονομικών των τριών τραπεζών, αλλά και της ίδιας της οικονομίας. Αν και σύμφωνα με την επιχειρηματολογία των οίκων, οι οικονομολόγοι τους είχαν προειδοποιήσει μερικώς για τα ρίσκα και είχαν περικόψει κατά την πιστοληπτική ικανότητα των τραπεζών, η αλήθεια είναι ότι λίγες μόνο μέρες πριν την πτώχευση, η Landbanski διατηρούσε πιστοληπτική αξιολόγηση κλίμακας A, δηλαδή πολύ υψηλή, από τον οίκο Fitch. Μία μέρα νωρίτερα, η Standard & Poor's είχε υποβαθμίσει την πιστοληπτική αξιολόγηση της χώρας κατά μία βαθμίδα, από A σε A-, υπό το σκεπτικό ότι η κυβέρνηση αγόρασε μεγάλο μέρος της προβληματικής Glitnir.

Πόσο αξιόπιστοι είναι οι Οίκοι Αξιολόγησης

Το πρόβλημα της αξιολόγησης από τους τρεις

οίκους είναι πρώτιστα πρόβλημα δεοντολογικό. Υπάρχουν ισχυρές προσωπικές σχέσεις μεταξύ των στελεχών των οίκων αξιολόγησης με τα στελέχη επιχειρήσεων και οργανισμών που ζητούν αξιολόγηση.

Στην πρόσφατη παγκόσμια χρηματοοικονομική κρίση οι Οίκοι έπεσαν έξω, κυρίως διότι αμείβονται από τις ίδιες τις επιχειρήσεις στις οποίες αξιολογούσαν τα ομόλογά τους. Μάλιστα, όταν η αγορά στέγης κατέρρευσε στα τέλη του 2007, η Moody's έβαλε στο περιθώριο και απομόνωσε κάποιους αναλυτές και στελέχη της που προειδοποιούσαν για την επερχόμενη Οικονομική καταστροφή.

Οι Οίκοι αυτοί είναι η νέα μεγάλη δύναμη στην ευρωπαϊκή πολιτική σκηνή καθώς η υποβάθμιση της πιστοληπτικής ικανότητα μιας χώρας μεταφράζεται άμεσα σε κλυδωνισμούς στην αγορά χρήματος, σε αύξηση του κόστους δανεισμού και σε περαιτέρω κοινωνικές επιπτώσεις (επώδυνα μέτρα σε μισθωτούς, αύξηση της ανεργίας κ.λπ.).

Οι Οίκοι αυτοί έχουν γίνει τόσο σημαντικοί διότι δεν υπάρχει άλλος μηχανισμός που να αξιολογεί τις χώρες και τις επιχειρήσεις ενός κράτους. Καθίσταται, εκ των πραγμάτων, αναγκαία η δημιουργία, στο πλαίσιο της Ευρωπαϊκής Ένωσης, ενός ανεξάρτητου οργανισμού των επιδόσεων των κρατών (σε πρώτη φάση της Ευρωζώνης), ο οποίος στηριζόμενος στα στοιχεία της Eurostat να μπορεί να αξιολογεί αξιόπιστα και δυναμικά τα κράτη-μέλη.

Η ευρωβουλή κατά του ολιγοπωλίου

Προβλέψεις που θα εξασφαλίζουν ότι οι Οίκοι αξιολόγησης θα λογοδοτούν για τις αξιολογήσεις τους ιδιαίτερα για κρατικά ομόλογα ζητά προσχέ-

διο ψηφίσματος του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου που παρουσίασε η Επιτροπή Οικονομικών Υποθέσεων. Το προσχέδιο ψηφίστηκε από την Επιτροπή, αλλά με την αποχή των Σοσιαλιστών, καθώς δεν υπήρξε ομοφωνία τόσο για τα κριτήρια βάσει των οποίων θα πρέπει γίνονται οι αξιολογήσεις όσο και για τη μορφή που θα μπορούσε να πάρει ανταγωνιστικός οίκος αξιολόγησης που θα δημιουργούσε η ΕΕ.

Το προσχέδιο, ζητά τερματισμό του «ολιγοπωλίου» των τριών μεγάλων οίκων πιστοληπτικής αξιολόγησης και τη θέσπιση αυστηρότερων κανόνων για όλους τους οίκους. Το κείμενο ζητά από την Κομισιόν να εξετάσει τη δημιουργία ενός Ευρωπαϊκού Ιδρύματος Αξιολόγησης Πιστοληπτικής Ικανότητας, που θα λειτουργούσε ως αντίπαλο δέος στους «μεγάλους τρεις». Παράλληλα ζητά να καταστεί νομικά δυνατή η δίωξη για αστική ευθύνη των Οίκων σε περιπτώσεις βαριάς αμέλειας.

Το κείμενο επισημαίνει επίσης πως το βασικό πρόβλημα που επιδείνωσε την κρίση, ήταν ο διττός ρόλος των Οίκων αξιολόγησης, ότι δηλαδή οι Οίκοι, ταυτόχρονα, αξιολογούν τα χρηματοπιστωτικά προϊόντα και παρέχουν υπηρεσίες συμβούλου στις επιχειρήσεις που τα εκδίδουν.

Ο ρόλος των Οίκων Αξιολόγησης

Οι Οίκοι αυτοί αξιολογούν την πιστοληπτική ικανότητα κρατών, επιχειρήσεων και άλλων φορέων που εκδίδουν χρεόγραφα (π.χ. ομολογιακά δάνεια) με στόχο την άντληση κεφαλαίων από τις αγορές.

Η πιστοληπτική διαβάθμιση αντιστοιχεί στην πιστοληπτική αξιοπιστία, υπολογίζει δηλαδή την ικανότητα κάποιου να αποπληρώσει ένα δάνειο. Επηρεάζει δε άμεσα το επιτόκιο του δανείου, καθώς τα επιτόκια εξαρτώνται από το ρίσκο που συνεπάγεται η συγκεκριμένη επένδυση. Έτσι, ένα ομόλογο χαμηλής διαβάθμισης έχει υψηλό επιτόκιο (απόδοση) προκειμένου να προσελκύσει αγοραστής, αφού το ίδιο αποτελεί ούτως ή άλλως μια επισφαλή επένδυση. Αντιστρόφως, ένα ομόλογο υψηλής διαβάθμισης (π.χ. με αξιολόγηση AAA) προσφέρει μικρότερο επιτόκιο, αφού η επένδυση θεωρείται πολύ χαμηλού ρίσκου.

Κάθε Οίκος αξιολόγησης έχει αναπτύξει το δικό του σύστημα διαβάθμισης για τους δανειζόμενους του Δημοσίου αλλά και για τις επιχειρήσεις. Η Fitch Ratings ανέπτυξε ένα σύστημα αξιολόγησης το 1924 που υιοθέτησε και η Standard & Poor's. Το σύστημα αξιολόγησης της Moody's είναι λίγο διαφορετικό. Μάλιστα, η Moody's υποστηρίζει πως οι διαβαθμίσεις της ενσωματώνουν μια θεμελιωδώς ανώτερη προσέγγιση, που δεν αντικατοπτρίζει μόνο την πιθανότητα χρεοκοπίας αλλά και τη σοβαρότητα της ζημίας σε περίπτωση

χρεοκοπίας. Η Fitch Ratings και η Standard & Poor's χρησιμοποιούν ένα σύστημα γραμμάτων, από το «AAA» (που δίδεται στους πλέον αξιόπιστους δανειολήπτες, που δεν παρουσιάζουν προβλέψιμο ρίσκο σε ό,τι αφορά τις μελλοντικές πληρωμές τόκων και κεφαλαίου) μέχρι το «D» (που δίδεται στους δανειολήπτες που έχουν ήδη αφήσει ακάλυπτες κάποιες υποχρεώσεις).

Η Moody's ακολουθεί ένα σύστημα γραμμάτων και αριθμών, από το «Aaa» (για τους ποιοτικότερους τίτλους, με το μικρότερο βαθμό ρίσκου), μέχρι το «C» που είναι και η χαμηλότερη διαβάθμιση που προβλέπει ο Οίκος.

Οι τρεις Οίκοι αξιολόγησης κατέχουν τη μερίδα του λέοντος στην παγκόσμια αγορά πιστοληπτικής αξιολόγησης ελέγχοντας πάνω από το 95% της παγκόσμιας αγοράς. Τα έσοδά τους από τη λειτουργία του rating είναι αρκετά προσοδοφόρα, για παράδειγμα η Moody's το 2001 είχε έσοδα 800 εκατ. δολάρια, ενώ το 2006 είχαν φθάσει 2,073 δισ. δολάρια.

Στοιχεία και αριθμοί

- Ο οίκος αξιολόγησης Moody's ιδρύθηκε το 1909 από τον Τζον Μούντι.
- Αντιστοίχως, ο οίκος Fitch ιδρύθηκε από τον Τζον Νόουλς Φιτς το 1913.
- Ο οίκος Standard & Poor's είναι ο γηραιότερος όλων, καθώς η ιστορία του ξεκινά το 1860, από τον Χένρι Βάρνομ Πουρ. Ωστόσο, με τη σημερινή μορφή του υφίσταται από το 1941, μετά τη συγχώνευση του Οικονομικού εκδοτικού οίκου Poor's με τη Standard Statistics Bureau, που εξέδιδε ημερήσιους δείκτες για ενενήντα μετοχές που ο ιδρυτής της, Λούθερ Λι Μπλέικ, είχε αρχίσει να παρακολουθεί από το 1906.
- Η Fitch είναι ο μικρότερος οίκος αξιολόγησης από τους «τρεις μεγάλους», καλύπτοντας πιο περιορισμένο μερίδιο της αγοράς από την S&P και τη Moody's.
- Η Standard & Poor's καταρτίζει και παρακο-

λουθεί και τους χρηματιστηριακούς δείκτες S&P, ενώ εκδίδει μια μεγάλη γκάμα χρηματοοικονομικών και επενδυτικών εκθέσεων.

Η χαμένη αξιολόγηση των Οίκων

Πρέπει να έχει κάποιος πολύ μεγάλο ταλέντο για να είναι μέσα σ' ένα Οίκο αξιολόγησης. Και οι τρεις έχουν ως σημαία, τις Η.Π.Α.

Μιλάμε για μια εισβολή των τριών αυτών αμερικάνικων Οίκων στην Ευρωπαϊκή Οικονομία, την οποία και σέρνουν όπου θέλουν. Δημιουργούν ένα μεγάλο πανηγύρι μαζί τις «αγορές» στην πλάτη των πολιτών.

Δεν κοιτάνε αν παίρνει μέτρα μια χώρα, εξετάζουν τι θα γίνει εάν συμβεί κάτι ακραίο στον παγκόσμιο οικονομικό χάρτη, αν χρεοκοπήσει η Ελλάδα ή η Πορτογαλία, εάν ο τραπεζικός τομέας μας είναι κάποιες φορές μεγαλύτερος από την οικονομία του κράτους. Δεν τους ενδιαφέρει, αν η ανεργία ανεβαίνει. Μόνο για τα νούμερα ενδιαφέρονται και όχι για την ποιότητα ζωής μιας χώρας, την κουλτούρα της, την πολιτική της κατάσταση και τα «πιστεύω» της.

Οι Οίκοι αξιολόγησης έχουν κι αυτοί τη «ψυχολογία της αγέλης» και πίσω από βαρύγδουπες εκθέσεις «παπαγαλίζουν» εκτιμήσεις, προβλέψεις και συμπεράσματα που, αν κάποιος παρακολουθεί τις εξελίξεις, θα αντιληφθεί ότι απλώς αναπαράγουν, ως πούμπε, τις προβλέψεις του ΟΟΣΑ ή του Διεθνούς Νομισματικού Ταμείου.

Οι διεθνείς Οίκοι αξιολόγησης κατηγορήθηκαν ότι βρίσκονταν σε συνδιαλλαγή με τις τράπεζες και στα «report» που επηρεάζουν τους επενδυτές, την πορεία των μετοχών και γενικότερα των αγορών απέκρυψαν συστηματικά -αν όχι και συνειδητά- τα σημάδια της πιστωτικής κρίσης που ξέσπασε τον Αύγουστο του 2007. Οι κατηγορίες μπορεί να μην αποδεικνύονται, ένα όμως είναι βέβαιο. Ότι οι Οίκοι αξιολόγησης είναι ακατάλληλοι να βαθμολογούν πλέον τις επιδόσεις των Οικονομικών, αφού οι ίδιοι «κόπηκαν» στις εξετάσεις.



Τριετία «φωτιά» για την Ελλάδα από το Δ.Ν.Τ.

Η επιμήκυνση των 110δισ ευρώ φέρνει νέα σκληρά οικονομικά μέτρα

✓ Αυτό που ήθελε η Ελλάδα το πήρε τελικά. Η συμφωνία των ηγετών του Eurogroup για την επιμήκυνση του δανείου των 110 δις ευρώ στα 10 χρόνια με παράλληλη μείωση του επιτοκίου κατά μία μονάδα έδωσε χρόνο και «ανάσα» στην κυβέρνηση Παπανδρέου. Το κέρδος από τη μείωση του επιτοκίου ξεπερνά τα 6 δις ευρώ

• Του Σωτήρη Παπαδόπουλου

Η Ελλάδα θα καταβάλει μικρότερες δόσεις σε βάθος χρόνου χωρίς να πληρώσει περισσότερα λόγω της μείωσης του επιτοκίου. Η Ιρλανδία, ουσιαστικά είχε ανοίξει το παράθυρο για την επιμήκυνση του Ελληνικού χρέους. Οι όροι για αυτή την εξέλιξη περιλαμβάνουν εξυγίανση των δημοσίων οικονομικών της μέσω διαρθρωτικών αλλαγών, αποκρτικοποιήσεων και αξιοποίησης της δημόσιας περιουσίας ύψους 50 δις ευρώ ενώ προτείνει τη σταδιακή απεξάρτηση των ελληνικών εμπορικών τραπεζών από τη στήριξη της ΕΚΤ.

Η τρίτη αξιολόγηση του μνημονίου από το Δ.Ν.Τ. δείχνει τον σκληρό δρόμο που θα κινηθεί η Ελλάδα την τριετία 2012 - 2014. Περιλαμβάνει χορήγηση κοινωνικών επιδομάτων με κριτήριο το όριο της φτώχειας, νέες περικοπές στα εισοδήματα του Δημοσίου κατά 4,8 δις ευρώ., κατάργηση φοροαπαλλαγών και εξαιρέσεων για φυσικά και νομικά πρόσωπα με όφελος από 4,7 δις ευρώ έως και 9 δις ευρώ.

Το μαχαίρι βαθιά σε κοινωνική πολιτική και Δημόσιο

Στο κοστολογημένο από την ελληνική κυβέρνηση πρόγραμμα, το οποίο συμπεριέλαβε στην έκθεσή του το Διεθνές Νομισματικό Ταμείο, περιγράφονται αναλυτικά οι περικοπές που θα γίνουν τα επόμενα τέσσερα χρόνια. Οι περικοπές - εξοικονομήσεις των μέτρων, ύψους 22 δις ευρώ που θα πρέπει να συγκεντρωθούν από το 2011 μέχρι και το 2014, περιλαμβάνει μέτρα τόσο για τον ιδιωτικό όσο και για το δημόσιο τομέα σε εννέα επιμέρους τομείς.



Για αρχή, οι εμπειρογνώμονες του Ταμείου ζητούν τη λήψη μέτρων ύψους 1,7 δις ευρώ για το 2011, για να μην υπάρξουν αργότερα μεγαλύτερες αποκλίσεις που θα απαιτήσουν ακόμη μεγαλύτερες διορθώσεις. Σε ό,τι αφορά την περίοδο 2012 - 2014, ο διεθνής οργανισμός χρησιμοποιεί την κοστολόγηση των μέτρων των ελληνικών αρχών, όπως την παρέλαβε στην Αθήνα. Με βάση την κατάταξη αυτή, τα μέτρα ύψους 8% του ΑΕΠ (περίπου 19 δις) θα προκύψουν από:

1. Την εξοικονόμηση από 4,8 μέχρι και 9,2 δις ευρώ, μέσω δραστηρικής περικοπής των εκπτώσεων και φοροαπαλλαγών σε επιχειρήσεις και φυσικά πρόσωπα και την αναμόρφωση του μηχανισμού είσπραξης της φορολογίας κεφαλαίου. Σύμφωνα με τα στοιχεία του υπουργείου Οικονομικών, που περιλαμβάνονται στο κείμενο μόνο για φέτος, η φορολογική δαπάνη από τις φοροαπαλλαγές αναμένεται να φτάσει το 3% του ΑΕΠ, δηλαδή τα δις. ευρώ.
2. Την εξοικονόμηση περίπου 2,4 δις. έως 4,8 δις ευρώ από την περικοπή όλων των κοινωνικών επιδομάτων των ελληνικών νοικοκυριών, θέτοντας ως όριο συνολικής καταβολής τους το εισόδημα που ορίζεται ως όριο της φτώχειας, δηλαδή τα 6.900 ευρώ. Σήμερα, για κοινωνικά επιδόματα, το ελληνικό Δημόσιο δαπανά κάθε χρόνο πόρους ίσους με το 18% του ΑΕΠ.

3. Την περικοπή κονδυλίων ύψους 2,4 δις - 3,6 δις ευρώ από την περικοπή του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων, την περαιτέρω μείωση των λειτουργικών δαπανών, την παράταση του «παγώματος» των προσλήψεων στο Δημόσιο και τη μείωση των εισοδημάτων. Είσπραξη των οφειλομένων των δημοσίων οργανισμών και πώληση όλων των μη στρατηγικών συμμετοχών σε ιδιώτες.

Νέο λεπίδι στους μισθούς

Μεγάλο κεφάλαιο για το μεσοπρόθεσμο δημοσιονομικό σχέδιο θα αποτελέσει και ο περαιτέρω περιορισμός του μισθολογικού κόστους. Αυτό θα γίνει μέσω της παράτασης της περιόδου «παγώματος» των προσλήψεων, της κατάργησης των χρονοεπιδομάτων, της αύξησης των ωρών εργασίας στο Δημόσιο από τις 7 στις 8 ώρες την ημέρα, και της κατάργησης της ψαλίδας που υπάρχει σήμερα στα εισοδήματα των υπαλλήλων μέσω του νέου μισθολογίου.

Παράλληλα, το Ελληνικό Υπουργείο Οικονομικών έχει υποσχεθεί για το σύνολο της περιόδου τη μείωση των αμυντικών δαπανών κατά 1% του ΑΕΠ, θέτοντας διαφορετικές προτεραιότητες στις παραγγελίες αμυντικού υλικού.

Τεράστια περικοπή κατά 2,5% του ΑΕΠ, δηλαδή περίπου 5,8 δις ευρώ, έχει υπολογιστεί και

στο σύνολο των δημοσίων επενδύσεων που αφορά στο ξεκαθάρισμα τόσο των μεγάλων έργων υποδομής όσο και των μικρότερων, τοπικής σημασίας έργων.

Τέλος, περικοπή 1% του ΑΕΠ αναμένεται και από το σύστημα υγείας και, ειδικότερα, από τη χρήση όχι μόνο των γιατρών που είναι άμεσα συνδεδεμένοι με τα μεγάλα ασφαλιστικά ταμεία, αλλά και τη χρήση και περιφερειακών συμβεβλημένων παθολόγων.

Οι αποκρατικοποιήσεις μειώνουν το χρέος

Μόνο μέσω του φιλόδοξου προγράμματος των αποκρατικοποιήσεων των 50 δις ευρώ θα αντιμετωπιστεί πρόβλημα του τεράστιου δημόσιου χρέους της χώρας, σημειώνουν οι εμπειρογνώμονες του ΔΝΤ, ενώ ευρύτερα εμπόδια βλέπουν στο δρόμο της επιστροφής στις αγορές. Όπως σημειώνεται στην έκθεση, η μείωση του χρέους της Ελλάδας θα καταστεί ταχύτερη, εφόσον, μέσω των αποκρατικοποιήσεων, αντληθεί ποσό ύψους 18% - 20% του ΑΕΠ, ώστε να μειωθεί αντίστοιχα το ύψος του χρέους, σε συνδυασμό και με τα πρωτογενή πλεονάσματα που θα επιτύχει μεσοπρόθεσμα ο προϋπολογισμός. Παράλληλα, όμως, τονίζονται οι δυσκολίες εξόδου της Ελλάδας στις αγορές, τόσο λόγω των δημοσιονομικών προβλημάτων όσο και λόγω των πιέσεων που ασκούνται στις αγορές της Ευρωζώνης. Ακόμα και εάν η κυβέρνηση ακολουθεί το πρόγραμμα χωρίς να παρεκκλίνει από τους στόχους, θα είναι δύσκολη η επιστροφή στις αγορές ομολόγων, εκτός και αν οι αποφάσεις των Ευρωπαίων ηγετών καταλήξουν σε μηχανισμό αντιμετώπισης κρίσεων.

Η Κτηματική Εταιρεία του Δημοσίου έχει ήδη εγκρίνει τη λίστα με τα 20 ακίνητα και είναι πλέον θέμα χρόνου η "αξιοποίησή" τους.

Η λίστα των περιοχών των ακινήτων και η έκταση ανά περιοχή:

- 1.Λ. Κύμης, Νερατζιώτισσα, Κηφισίας το πακέτων των τριών ΧΕΥ θα μπει σε έναν διαγωνισμό
- 2.Μίκρα Θεσσαλονίκης 600.000 τ.μ.
- 3.Αφάντου Ρόδου 175.000 τ.μ.
- 4."Φωνή της Αμερικής" - Ξάνθη
- 5.Αντιρρίου 270.000 τ.μ.
- 6.Λαυρίου 30.000 τ.μ.
- 7.Λίνδος Ρόδος
- 8.Μέθανα Αττικής
- 9.Ερμιόνη Αργολίδα
- 10.ΧΕΥ
- 11.Αρχάγγελος Ρόδος
- 12.Χαλκίδα Εύβοια
- 13.Θέρμη Θεσσαλονίκη
- 14.Μεγάλη Βρύση Φθιώτιδα

15.Ελευθερών Καβάλας 324.000 τ.μ.

16.Ορφανού Καβάλας 518.000 τ.μ.

17.Κυκλάδες

18.Αχαιοί

19.Βαθή Σάμου 939.000 τ.μ.

20.Κασσιώπη Κέρκυρας 489.000 τ.μ.

Το γεγονός πάντως ότι είναι έτοιμη η λίστα με τις περιοχές και τις εκτάσεις που είναι προς αξιοποίηση δεν σημαίνει ότι θα μπουν άμεσα στα κρατικά ταμεία χρήματα.

Τράπεζες: χρονοδιάγραμμα απεξάρτησης από την ΕΚΤ

Την έγκαιρη λήψη μέτρων από τις ελληνικές τράπεζες για τη μείωση του κόστους λειτουργίας τους εισηγείται το ΔΝΤ, διαβλέποντας ενίσχυση των πιέσεων, λόγω της διατήρησης του δημοσιονομικού προβλήματος, που συμπιέζει τη ρευστότητα. Στο πλαίσιο αυτό, το ΔΝΤ εκτιμά ότι ίσως χρειαστούν και νέες εγγυήσεις, προς τις τράπεζες, ενώ προτείνει επιβράδυνση του ρυθμού απεξάρτησης των τραπεζών από την ΕΚΤ.

Όπως σημειώνει, το τραπεζικό σύστημα πρέπει να αποκολληθεί από την έκτακτη ρευστότητα που παρέχει το Ευρωσύστημα, αλλά υπογραμμίζει πως θα «χρειαστεί χρόνος, αφού η εύθραυστη μακροοικονομική και δημοσιονομική κατάσταση δεν μπορεί να υποστεί τις συνέπειες μιας γρήγορης αποκοπής των τραπεζών από τη χρηματοδότηση της ΕΚΤ.

Σε ό,τι αφορά τη ρευστότητα το ΔΝΤ, προτείνει και νέο πακέτο ρευστότητας, χωρίς να διευκρινίζεται αν εννοεί τα 30 δις ευρώ που είχε συναποφασιστεί το Φεβρουάριο μεταξύ κυβέρνησης, Τράπεζας Ελλάδος και τρόικας, ή ένα νέο πακέτο. Πάντως, τροπολογία στο φορολογικό νομοσχέδιο δίνει τη δυνατότητα στο υπουργείο Οικονομικών να παρέχει εγγυήσεις στην Τράπεζα της

Ελλάδος, ώστε να εξασφαλίσει ρευστότητα στις τράπεζες που αντιμετωπίζουν έκτακτες ανάγκες.

Τέλος, το ΔΝΤ καλεί τις τράπεζες να μειώσουν το λειτουργικό τους κόστος, με την πώληση περιουσιακών τους στοιχείων, όπως θυγατρικές σε χώρες της ΝΑ Ευρώπης, αλλά και να απαλλαγούν από περιφερειακά χαρτοφυλάκια δανειοδότησης.

Η ανεργία τρομάζει

Στο 14,2% ανήλθε στο τέταρτο τρίμηνο του 2010 η ανεργία στην Ελλάδα από 12,4% στο τρίτο τρίμηνο και 10,3% στο τέταρτο τρίμηνο του 2009, σύμφωνα με τα στοιχεία που ανακοίνωσε η Ελληνική Στατιστική Αρχή. Πρόκειται για το υψηλότερο ποσοστό που καταγράφηκε ποτέ από το 1998, όταν η στατιστική υπηρεσία άρχισε να δημοσιεύει τριμηνιαία στοιχεία ανεργίας. Το μέσο ποσοστό της ανεργίας για το 2010 ανήλθε στο 12,5%, τρεις ποσοστιαίες μονάδες πάνω από το 2009. Το ισχυρότερο πλήγμα στην απασχόληση καταγράφεται στις κατασκευές, όπου ο αριθμός των εργαζομένων μειώθηκε κατά 12% σε ετήσια βάση στους 298.600 απασχολούμενους. Το πρώτο τρίμηνο του 2011 αναμένεται να είναι ακόμα δυσκολότερο, η κατάσταση εξαιρετικά δυσμενής, καθώς η σχετική αντοχή του κλάδου εμπορίου περιορίζεται.

Πάνω από μια στις τέσσερις επιχειρήσεις θεωρεί πολύ πιθανό να βάλει λουκέτο το επόμενο διάστημα (μέχρι τα μέσα του 2012) και με δεδομένη την περαιτέρω επιδείνωση των εκτιμήσεων των επιχειρήσεων για τη μείωση της ρευστότητας και των επενδύσεων, η μάχη στην αγορά φαίνεται ότι γίνεται για να υπάρξει αναδιανομή του τζίρου, κατά την άποψη των μικρομεσαίων επιχειρηματιών. Εάν αυτό το σκοτεινό σενάριο γίνει πραγματικότητα υπολογίζεται ότι θα χάσουν τη δουλειά τους περίπου 320.000 εργαζόμενοι.



Ποιοτικό χαρτοφυλάκιο χορηγήσεων, υγιής ρευστότητα και ισχυρή κεφαλαιακή επάρκεια

Για τον Όμιλο της Ελληνικής Τράπεζας

Ο Όμιλος της Ελληνικής Τράπεζας διατηρεί μόνιμη κερδοφορία και έχει σταθερή και ξεκάθαρη στρατηγική, η οποία επικεντρώνεται: **Πρώτο**, στη διατήρηση και βελτίωση της ποιότητας του χαρτοφυλακίου χορηγήσεων. **Δεύτερο**, στη διασφάλιση υγιούς ρευστότητας. **Τρίτο**, στη διαφύλαξη ισχυρής κεφαλαιακής επάρκειας. **Τέταρτο**, στην προσεκτική και ορθολογική ανάπτυξη.

Αυτό το μήνυμα έδωσαν ενώπιον των Μέσων Μαζικής Ενημέρωσης την Τετάρτη 16 Μαρτίου ο Ανώτατος Εκτελεστικός Διευθυντής του Ομίλου της Ελληνικής Τράπεζας κ. Μάκης Κεραυνός και ο Οικονομικός Διευθυντής του Ομίλου κ. Αντώνης Ρούβας ενημερώνοντας τους δημοσιογράφους για τα οικονομικά αποτελέσματα, την κατάσταση του Ομίλου και τις οικονομικές εξελίξεις.

Η εκδήλωση έγινε το πρωί στα κεντρικά γραφεία του ομίλου στη Λευκωσία και παρευρέθηκαν ανώτερα και ανώτατα στελέχη της τράπεζας και εκπρόσωποι από όλα σχεδόν τα ΜΜΕ.

Στη δική του αναφορά ο κ. Κεραυνός επικεντρώθηκε στην κατάσταση της κυπριακής οικονομίας και στο οικονομικό περιβάλλον και αναφερόμενος στις υποβαθμίσεις των Τραπεζών από τους οίκους πιστοληπτικής αξιολόγησης, εξέφρασε τους σοβαρούς προβληματισμούς για τη μεταχείριση που έτυχαν τα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα του τόπου. Ακόμη, αναφέρθηκε στις προκλήσεις που αντιμετωπίζουν οι Τράπεζες, όπως είναι το αυξημένο κόστος χρήματος, με τις ανάλογες επιπτώσεις στα κυπριακά νοικοκυριά, πράγμα που οδηγεί τον τραπεζικό τομέα να προχωρεί σε αναδιρθρώσεις δανείων προς ζημιά του.

Ο Ανώτατος Εκτελεστικός Διευθυντής του Ομίλου επικαλέστηκε τις επισημάνσεις του Διεθνούς Νομισματικού Ταμείου για το υγιές τραπεζικό σύστημα της Κύπρου και επεσήμανε ότι η Ελληνική Τράπεζα θα συνεχίσει να στηρίζει την οικονομία και τα νοικοκυριά.

Στην παρουσίασή του ο κ. Ρούβας εξήγησε ότι ο Όμιλος διαθέτει ισχυρή κεφαλαιακή επάρκεια 15% λόγω της επιτυχούς έκδοσης των Μη Σωρευτικών Μετατρέψιμων Αξιογράφων Κεφαλαίου και άνετη ρευστότητα 71% επειδή όλες οι



χορηγήσεις του Ομίλου χρηματοδοτούνται από καταθέσεις πελατών.

Αναλύοντας τα στρατηγικά πλεονεκτήματα του Ομίλου, ο Οικονομικός Διευθυντής ανέφερε ότι η ρευστότητα που αντλείται από την Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα είναι μηδενική και η έκθεση σε ελληνικά κρατικά ομόλογα αποτελεί μόνο το 0,1% του συνολικού ενεργητικού του Ομίλου

Ακόμη, ανέφερε ότι οι συνολικές χορηγήσεις στην Ελλάδα ανέρχονται μόνο στο 18% του συνόλου των χορηγήσεων του Ομίλου.

Αναλύοντας τα κύρια στοιχεία των αποτελεσμάτων του έτους που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2010 ο κ. Ρούβας αναφέρθηκε:

- Στα κέρδη 15,3 εκατ. ευρώ πριν τη φορολογία.
- Στο κέρδος 90 εκατ. ευρώ από συνήθεις ερ-

γασίες, πράγμα που καταδεικνύει την ικανότητα πραγματοποίησης επαναλαμβανόμενων κερδών και την «απορρόφηση» των επιπτώσεων των αρνητικών οικονομικών εξελίξεων.

- Στην αύξηση των χορηγήσεων κατά 8%, πράγμα που καταδεικνύει ότι ο Όμιλος βασίζεται στα ισχυρά μεγέθη του ισολογισμού του και κυρίως στην υγιή ρευστότητά του συνεχίζοντας επιλεκτικά την αναπτυξιακή του πορεία.
- Στην αύξηση των καταθέσεων κατά 4%.
- Στην αναδιάρθρωση του Δικτύου Καταστημάτων Ελλάδος και στη βελτίωση της ποιότητας του χαρτοφυλακίου χορηγήσεων, καθώς και στη μείωση της ζημίας πριν τη φορολογία του ΔΚΕ κατά 16,2 εκατ. ευρώ σε σχέση με το 2009.
- Στη συνέχιση της αναπτυξιακής πορείας και στην έναρξη των εργασιών της θυγατρικής Τράπεζας Limited Liability Company Commercial Bank "Hellenic Bank" στη Ρωσία τον Ιανουάριο του 2011.

Τρέχουσα επικαιρότητα

Απαντώντας σε ερωτήσεις των δημοσιογράφων ο κύριος Κεραυνός αναφέρθηκε στους Διεθνείς Οίκους αξιολόγησης, στη δημοσιονομική κατάσταση στην Κύπρο, στη φορολογία των τραπεζών, τις προοπτικές της οικονομίας και του τραπεζικού συστήματος για το 2011, στα ελληνικά ομόλογα, ως επίσης σε διάφορα θέματα της τρέχουσας οικονομικής επικαιρότητας.

Συμφωνία Ενοικιαγοράς Αυτοκινήτου



Ολοκληρωμένο Πακέτο Ενοικιαγοράς Αυτοκινήτου!

Η Ελληνική Τράπεζα με τη **Συμφωνία Ενοικιαγοράς Αυτοκινήτου** σας προσφέρει ένα Ολοκληρωμένο Πακέτο Ενοικιαγοράς Αυτοκινήτου με σημαντικά ωφελήματα:

- Συμφωνία Ενοικιαγοράς Αυτοκινήτου από την Ελληνική Τράπεζα
- Ασφάλεια Αυτοκινήτου από την Παγκυπριακή Ασφαλιστική Λτδ με ανταγωνιστικά ασφάλιστρα
- Ασφάλεια Ζωής & Μόνιμης Ολικής Ανικανότητας και Ασφάλεια Θανάτου από Ατύχημα από την Hellenic Alico Life Insurance Company Ltd

Σημείωση: Το Σ.Ε.Π.Ε. είναι το ποσοστό που σας επιτρέπει να υπολογίσετε το συνολικό κόστος της κάθε μορφής δανειοδότησης.



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ

Η εξέλιξη είναι στη φύση μας

ΚΑΙΝΟΥΡΓΙΑ		
ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΗ	ΕΠΙΤΟΚΙΟ	Σ.Ε.Π.Ε.
Μέχρι 30%	4,45%	8,42%
Μεγαλύτερη του 30%	3,90%	7,36%*
ΜΕΤΑΧΕΙΡΙΣΜΕΝΑ		
ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΗ	ΕΠΙΤΟΚΙΟ	Σ.Ε.Π.Ε.
Ελάχιστη 10% και μέχρι 30%	4,95%	9,40%
Μεγαλύτερη του 30%	4,50%	8,45%

*Το ΣΕΠΕ 7,36% έχει υπολογιστεί για καινούργιο αυτοκίνητο αξίας €20.000 με προκαταβολή €7.000 και διάρκεια αποπληρωμής 60 μήνες σε ίσες μηνιαίες δόσεις των €259,31 η κάθε μία. Το ΣΕΠΕ δύναται να μεταβληθεί ανάλογα με την κατάσταση του αυτοκινήτου (καινούργιο ή μεταχειρισμένο) και το ύψος της προκαταβολής όπως αυτό παρουσιάζεται στον πίνακα πιο πάνω. Η Ελληνική Τράπεζα δεν χρεώνει οποιαδήποτε τραπεζικά έξοδα αναφορικά με την ενοικιαγορά. Το πιο πάνω ΣΕΠΕ και ποσό δόσης δεν περιλαμβάνουν τα κόστη των ασφαλιστρών τα οποία προστίθενται στην κάθε μηνιαία δόση.

γραμμή εξυπηρέτησης 8000 9999

γραμμή από εξωτερικό +357 22 743843

www.hellenicbank.com

Συμφωνία Ενοικιαγοράς Αυτοκινήτου: Απαραίτητες εξασφαλίσεις: Η παραχώρηση της ενοικιαγοράς υπόκειται στη λήψη ικανοποιητικών προς την Ελληνική Τράπεζα Δημόσια Εταιρεία Λτδ εξασφαλίσεων (προσωπικών εγγυήσεων ή άλλων) και την εκχώρηση από τον αιτητή απλής ασφάλειας ζωής & Μόνιμης Ολικής Ανικανότητας (Μ.Ο.Α.) καθώς και ασφάλειας μηχανοκινήτου. Η Ελληνική Τράπεζα Δημόσια Εταιρεία Λτδ, η Παγκυπριακή Ασφαλιστική Λτδ και η Hellenic Alico Life Insurance Company Ltd δύναται κατά την απόλυτη κρίση τους να απορρίψουν οποιαδήποτε αίτηση σύμφωνα με την εκάστοτε πολιτική τους. Για την πλήρη πληροφόρησή σας, εφ' όσον ενδιαφέρεστε για το προϊόν, θα πρέπει να αποσταθείτε στα καταστήματα της Ελληνικής Τράπεζας.

Η προστασία της σταθερότητας του χρηματοπιστωτικού τομέα

Ο χρηματοοικονομικός τομέας αποτελεί τη ραχοκοκαλιά της ανάπτυξης και τον καθρέφτη των οικονομικών επιτευγμάτων που σημείωσε ο τόπος μας τα τελευταία χρόνια. Στο πυρήνα του χρηματοπιστωτικού μας τομέα βρίσκονται οι τράπεζες οι οποίες παρά την παγκόσμια χρηματοοικονομική κρίση των τελευταίων τριών χρόνων και σε αντίθεση με τις εμπειρίες άλλων χωρών, έχουν αντεπεξέλθει χωρίς καμιά στήριξη από το δημόσιο και εξακολουθούν να διατηρούν την ευρωστία τους.

Η κυπριακή οικονομία βρίσκεται σήμερα ενώπιον μιας εξαιρετικά δύσκολης κατάστασης. Η πορεία υποβαθμίσεων και οι συνεχείς αμφισβητήσεις για το μέλλον της οικονομίας μας από διεθνείς οίκους αξιολόγησης εξ' αιτίας των μεγάλων δομικών δημοσιονομικών ανισοσκελιών που έχουν δημιουργηθεί τα τελευταία χρόνια καθώς και των χρόνιων διαρθρωτικών αδυναμιών, έχουν αρνητικό αντίκτυπο και στο χρηματοπιστωτικό τομέα του τόπου. Δυστυχώς, παρά τη θετική ανάπτυξη της οικονομίας και τη μικρή βελτίωση του δημοσιονομικού ελλείμματος το 2010, οι οίκοι αξιολόγησης δεν έχουν πεισθεί ότι η βελτίωση είναι μακροπρόθεσμης φύσης. Είτε το θέλουμε είτε όχι και άσχετα με το εάν θεωρούνται αξιόπιστοι ή όχι, οι αρνητικές αξιολογήσεις μας επηρεάζουν καίρια και δημιουργούν αρνητική εικόνα στις διεθνείς αγορές.

Η παρούσα αρνητική εικόνα μπορεί να ανατραπεί καλύτερα αν ληφθούν μέτρα για ουσιαστική μακροπρόθεσμη δημοσιονομική βελτίωση το συντομότερο δυνατόν. Όπως φαίνεται για παράδειγμα και στην περίπτωση του Λουξεμβούργου, η σταθερότητα του τραπεζικού τομέα εξασφαλίζεται καλύτερα όταν μια χώρα διατηρεί υγιή δημοσιονομικά μεγέθη. Επιπρόσθετα, η υγεία του χρηματοπιστωτικού συστήματος μπορεί να διασφαλιστεί με τη δημιουργία Ταμείου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας. Ένα τέτοιο ταμείο μπορεί να λειτουργήσει ως μαξιλάρι προστασίας από τις πιέσεις που ασκούνται λόγω των υποβαθμίσεων του κράτους.

Με βάση τα δεδομένα αυτά, η Κεντρική Τράπεζα της Κύπρου έχει από πέρσι υποστηρίξει τη δημιουργία ενός Ταμείου Χρηματοπιστωτι-

Άρθρο του Διοικητή της Κεντρικής Τράπεζας Αθανάσιου Ορφανίδη



κής Σταθερότητας το οποίο θα συμβάλει στην προστασία και περαιτέρω ενίσχυση της αξιοπιστίας του τραπεζικού τομέα της χώρας. Το Ταμείο θα πρέπει να δημιουργηθεί μέσα στα πλαίσια των ευρύτερων προσπαθειών που καταβάλλονται στην Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως για παράδειγμα τα Ταμεία που έχουν πρόσφατα δημιουργηθεί στη Γερμανία και στη Σουηδία. Άποψή μου είναι ότι το κόστος του Ταμείου αυτού θα πρέπει να επωμιστούν εξ' ολοκλήρου οι Τράπεζες και τα ΣΠΙ μέσω της επιβολής ειδικού τέλους. Τα κεφάλαια που θα συσσωρευτούν στο Ταμείο αυτό θα πρέπει να κατακρατούνται ως ασφαλιστικά αποθέματα τα οποία θα μπορούν να χρησιμοποιούνται μόνο σε περίπτωση ανάγκης για ενεργό στήριξη του τραπεζικού τομέα.

Έχω την πεποίθηση πως υπό τις παρούσες συνθήκες χρηματοοικονομικής αστάθειας και υπό το πρίσμα των πρόσφατων υποβαθμίσεων, η φορολόγηση των τραπεζών, ιδιαίτερα όταν δεν γίνεται με στόχο τη διασφάλιση της σταθερότητας του χρηματοπιστωτικού συστήματος αλλά για κάλυψη των αυξημένων δημοσίων δαπανών, δεν θα συμβάλει στη σταθερότητα του τραπεζικού τομέα. Αντίθετα, θα προκαλέσει εξασθένηση του τομέα, αποστερώντας του πολύτιμα κεφάλαια, και αύξηση

των κινδύνων που ήδη δημιουργούνται από τη χρηματοοικονομική αστάθεια στη ζώνη του ευρώ και τις πολλαπλές υποβαθμίσεις του κράτους.

Είναι γεγονός ότι, εξ αιτίας των υποβαθμίσεων και των συνεπακόλουθων έντονων πιέσεων που ασκούνται στις Τράπεζες και στα ΣΠΙ, παρατηρείται άνοδος στο κόστος δανεισμού το οποίο μεταφέρεται στους ώμους τόσο του ιδιωτικού όσο και του δημόσιου τομέα με αλυσιδωτές αρνητικές επιδράσεις στις αναπτυξιακές προοπτικές της οικονομίας και περαιτέρω επιδείνωση της ανεργίας. Η επιβολή φορολογιών στις Τράπεζες, θα αυξήσει περαιτέρω τις πιέσεις και τα κόστη που αντιμετωπίζει ο τραπεζικός τομέας και κατ' επέκταση το κόστος δανεισμού για όλους τους κλάδους της οικονομικής δραστηριότητας. Αντίθετα, η δημιουργία ενός Ταμείου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας, με τον τρόπο που εισηγείται η Κεντρική Τράπεζα της Κύπρου, θα στείλει ισχυρότατο μήνυμα στήριξης του τραπεζικού τομέα, θα ενισχύσει την εμπιστοσύνη των καταθετών και θα αμβλύνει τις ανησυχίες που οδηγούν στις υποβαθμίσεις, ακόμα και στην περίπτωση που τα δημόσια οικονομικά δεν σημειώσουν άμεσα σημαντική βελτίωση. Ουσιαστικά, το Ταμείο θα αποσυνδέσει σε κάποιο βαθμό τις αξιολογήσεις του τραπεζικού τομέα από τις εξελίξεις στα δημόσια οικονομικά.

Η πλέον υπεύθυνη επιλογή για τον τόπο μας είναι να δημιουργήσουμε άμεσα ένα Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας. Εάν λοιπόν το Ταμείο αυτό δημιουργηθεί με βάση την πρόταση της Κεντρικής Τράπεζας της Κύπρου και τις συστάσεις της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας, τότε η αξιοπιστία του τραπεζικού μας συστήματος θα ενισχυθεί έστω και με την ύπαρξη των σημερινών δημοσιονομικών προβλημάτων που αντιμετωπίζουμε ως χώρα. Προσβλέπω στην υποστήριξη της πρότασης της Κεντρικής Τράπεζας της Κύπρου από τη Βουλή των Αντιπροσώπων, και ευελπιστώ ότι το Υπουργείο Οικονομικών θα εξετάσει σοβαρά την πρότασή μας. Θεωρώ ότι αυτή εξυπηρετεί το καλώς νοούμενο συμφέρον της οικονομίας του τόπου. Διότι η οικονομία αποτελεί εθνική υπόθεση.

$$\left[\frac{(5^{13} - 22^4 + 17^3 - 14^7) - (20 \times 16)}{(32 \times 25)} \right] \times (42 \times 2) = 117,081,295.59$$

Την επόμενη φορά μην παιδεύεστε.
Η απάντηση είναι... παιχνίδι.

€117,081,295.59

αποδόθηκαν από την ΟΠΑΠ Κύπρου
μόνο σε Κύπριους τυχερούς το 2010



Τζόκερ

ΛΟΤΤΟ

ΠΡΟΤΟ

KINO

SUPER 3

extra 5

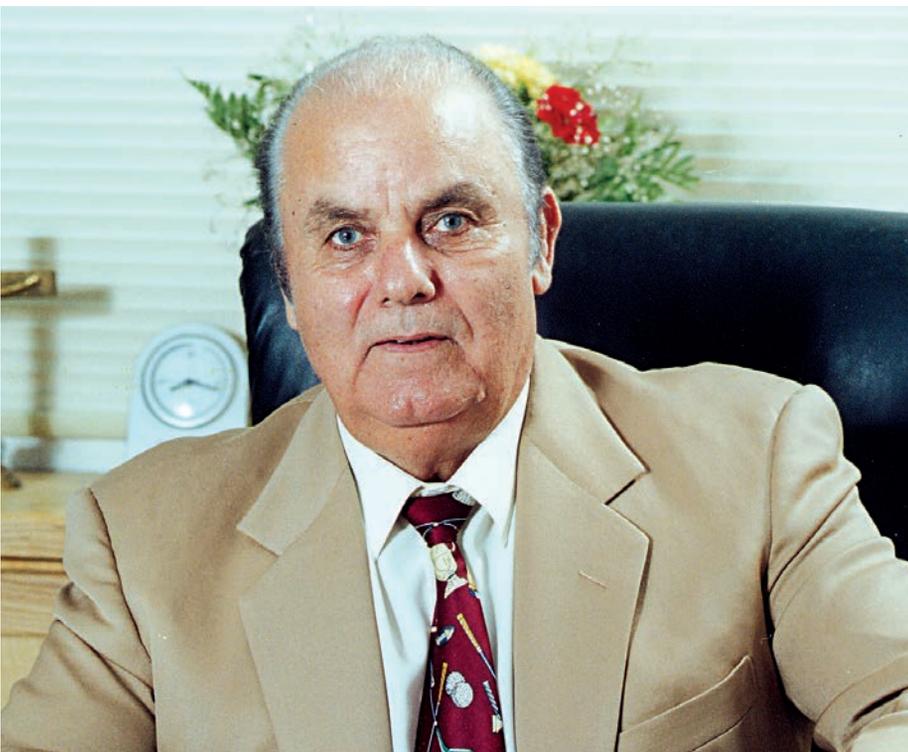
ΠΡΟΠΟ 1487

ΠΡΟΠΟ GOAL

Κώστας Μιχαηλίδης:

Τι συμβουλεύει τους υποψήφιους αγοραστές ακινήτων

- ✓ Το κοινό επιβαρύνεται με τεράστια έξοδα καθυστέρησης από την απαράδεκτη δυσλειτουργία και τις αδικαιολόγητες καθυστερήσεις που προκαλούν η γραφειοκρατία και οι κυβερνητικοί υπάλληλοι. Συνέντευξη με τον Κώστα Μιχαηλίδη Πρόεδρο της εταιρείας "Εργοληπτικές Επιχειρήσεις Κώστας Μιχαηλίδης"
- ✓ 45 χρόνια προσφοράς στην οικοδομική βιομηχανία του τόπου
- ✓ Η Εταιρεία οφείλει την επιτυχία της στο ανθρώπινο της πρόσωπο στη φιλία και την ποιότητα των υπηρεσιών της



Οι "Εργοληπτικές Επιχειρήσεις Κώστα Μιχαηλίδη" μπορούν δίκαια να περηφανεύονται πως δεν είχαν και δεν έχουν κανένα πρόβλημα με τους πελάτες τους και χαίρουν άκρας εμπιστοσύνης. Οι άνθρωποι που κατά κανόνα έχουν έντονη παρουσία στα δρώμενα του οικοδομικού και κατασκευαστικού κλάδου, ξεκίνησαν σχεδόν με μόνο όπλο την προσωπικότητα, τις γνώσεις τους και τη θέληση για δημιουργία, για να κτίσουν τις δικές τους "αυτοκρατορίες". Κάπως έτσι ξεκίνησε και ο Κώστας Μιχαηλίδης τα κατασκευαστικά έργα στην Κύπρο. Δέχθηκε να παραχωρήσει συνέντευξη στο EUROΚΕΡΔΟΣ για την πορεία της Εταιρείας που δημιούργησε πριν από τέσσερις και πλέον δεκαετίες και που σήμερα κατέχει δικαίωμα την πρώτη θέση παγκύπρια.

Για όσους γνωρίζουν τον Πρόεδρο της εταιρείας "Εργοληπτικές Επιχειρήσεις Κώστας Μιχαηλίδης Λτδ" Κώστα Μιχαηλίδη και συναλλάσσονται επαγγελματικά και όχι μόνο μαζί του, ασφαλώς γνωρίζουν ότι πρόκειται για έναν αθεράπευτα φιλόξενο άνθρωπο που καλλιεργεί βαθιά την προσωπική φιλία με τους γύρω του και με τους ανθρώπους που συναλλάσσεται. Όπως ο ίδιος λέει πάντα «η Εταιρεία οφείλει την επιτυχία της, στο ανθρώπινο πρόσωπο, στη φιλία και την ποιότητα των υπηρεσιών της» και δεν έχει άδικο αφού, στη μακρόχρονη πορεία της στα κατασκευαστικά δρώμενα της Κύπρου, η Εταιρεία δεν είχε και δεν έχει κανένα πρόβλημα με τους πελάτες της και χαίρει άκρας εμπι-

στοσύνης τόσο από αυτούς όσο και από τις Τράπεζες του τόπου. Σε πρόσφατη επίσκεψή μας στα γραφεία της Εταιρείας, ο κ. Κώστας Μιχαηλίδης δέχθηκε με μεγάλη χαρά και με την ευγένεια που τον διακρίνει να μιλήσει στο EUROΚΕΡΔΟΣ για την πορεία της Εταιρείας όλα αυτά τα χρόνια στον κατασκευαστικό κλάδο αλλά και για τα προβλήματα που αντιμετωπίζει σήμερα η οικοδομική βιομηχανία, «ο μεγαλύτερος εργοδότης της χώρας και ραχοκοκαλιά της οικονομίας» όπως θεωρεί την οικοδομική βιομηχανία, και η οποία κατά την εκτίμησή του «βρίσκεται υπό απειλή και δέχεται συνεχείς επιθέσεις».

Βασικά προβλήματα της οικοδομικής βιομηχανίας:

Έκδοση αδειών: Η εξασφάλιση πολεοδομικής άδειας και άδειας ανέγερσης πολυκατοικίας είναι ο μεγαλύτερος πονοκέφαλος για τον κάθε κατασκευαστή. Με μέτριους υπολογισμούς οι άδειες εξασφαλίζονται με πολύ και συνεχές τρέξιμο γύρω στα τρία χρόνια. Εάν αφευθούν οι

υπηρεσίες από μόνες τους και οι φάκελοι μπουν ως συνήθως στα ράφια ο χρόνος είναι γύρω στα 5-8 χρόνια. Όταν οι γραφειοκράτες αφευθούν μόνοι τους χωρίς όχληση και υπενθύμιση τότε οι αιτήσεις παραμένουν στα ράφια για πολλά χρόνια. Θέλεις ένα άτομο αποκλειστικά να τρέχει αυτά τα θέματα των αδειών.

ΦΠΑ: Το ΦΠΑ αυτή η μάστιγα τόσο για τους κατασκευαστές αλλά όσο και για τους αγοραστές αποτελεί τροχοπέδη για την ανάπτυξη της οικοδομικής βιομηχανίας. Γίνεται προπληρωμή του 15% ΦΠΑ προκαταβολικά για την πρώτη κατοικία και υποτίθεται ότι επιστρέφεται το 10% πίσω, αυτό όμως εξυπακούει συνεχή τρέξιμο από γραφείο σε γραφείο για να εξασφαλίσεις το 10% επιστροφή. Θα ήταν καλύτερα για την πρώτη κατοικία να προπληρώνεται από την αρχή το 5% για να αποφεύγεται η μεγάλη ταλαιπωρία και των κατασκευαστών και των αγοραστών για να πάρουν πίσω τα λεφτά που τους ανήκουν.

Μεταβιβαστικά: Το 5% περίπου των μεταβιβαστικών αποτελεί ένα άλλο αποτρεπτικό παράγοντα στο να επενδύσει κάποιος σε ακίνητο.

Εάν το κράτος ήθελε να αναθερμάνει την οικοδομική βιομηχανία που αποτελεί τη ραχοκοκαλιά της οικονομίας και την εισροή ξένου συναλλάγματος στην Κύπρο και πέραν τούτου να μειωθεί ριζικά η ανεργία που μαστίζει τον κλάδο, τότε πρέπει να πάρει αποφάσεις και για το ΦΠΑ και για τα μεταβιβαστικά, για την έκδοση τίτλων και γενικά τις διαδικασίες που υπάρχουν σήμερα και αφορούν την οικοδομική βιομηχανία, στην πολεοδομία, στο κτηματολόγιο, στα γραφεία των Επαρχών, των Κοινοταρχών, των Δήμων και γενικά της τοπικής αυτοδιοίκησης. Πρέπει, επίσης, να γίνει μελέτη και να αναθεωρηθούν οι συντελεστές δόμησης σε διάφορες περιοχές και ειδικά εκεί που υπάρχει ζήτηση.

Τι πρέπει να προσέξουν οι αγοραστές:

Εκείνο που θέλω να συμβουλευτώ τους υποψήφιους αγοραστές ακίνητης περιουσίας (κατοικίες - διαμερίσματα - οικόπεδα - επαύλεις - αγροτεμάχια) να είναι προσεκτικοί από που αγοράζουν να κοιτάζουν και να ερευνούν το παρελθόν της κατασκευαστικής εταιρείας, και αν τα ακίνητα δεν έχουν τίτλους, τότε να απαιτούν από τους πωλητές να τους εξασφαλίζουν τραπεζική εγγύηση μέχρι να εκδοθούν οι τίτλοι και να γίνει η μεταβίβαση. Διότι δυστυχώς έχουν πολλούς αγοραστές που έχουν μείνει εκτεθειμένοι.

Τιμές των ακινήτων και προοπτικές:

Σήμερα είναι καλή εποχή για αγορά ακίνητης ιδιοκτησίας, αλλά δυστυχώς ο κόσμος ακούει από διάφορους ότι υπάρχει κρίση, ότι υπάρχει κρίση και αυτό αποθαρρύνει τους αγοραστές που είναι σε θέση να επενδύσουν, πρέπει επιτέλους να σταματήσει αυτή η φημολογία και η πρόκληση φοβίας στους αγοραστές.

Σήμερα υπάρχουν μεγάλες ευκαιρίες για αγорές ακινήτων και για ιδιοκατοίκηση και για επαγγελματική στέγη αλλά και για επένδυση.

Χρειάζεται όμως και η αρωγή του κράτους για αναθερμανθεί η βιομηχανία.

Πορεία της Εταιρείας

Η Εταιρεία αρχικά αναλάμβανε εργολαβίες για ανέγερση οικιών εξυπηρετώντας τις τότε ανάγκες των πρώτων πελατών της που στόχος ήταν και τότε όπως και σήμερα η απόκτηση στέγης. Ότι πετύχαμε από τότε μέχρι και σήμερα, το πετύχαμε στηρίζομενοι σε Αρχές και Αξίες και μην σας φανεί υπερβολικό αυτό που θα σας πω, το ότι δηλαδή μέχρι σήμερα δεν είχαμε κανένα πρόβλημα τόσο με τους πελάτες μας όσο



και με τις Τράπεζες του τόπου. Όλα αυτά τα χρόνια συνεχίζουμε την πορεία μας με το ίδιο σκεπτικό και την ίδια φιλοσοφία, εξυπηρετώντας δηλαδή τις ανάγκες και απαιτήσεις των πελατών μας και αυτός είναι ο λόγος που η Εταιρεία μας, ως μου επιτραπεί να πω, χαιρεί άκρας εμπιστοσύνης.

Δραστηριότητες

Η αρχή έγινε με τις κατοικίες για την εξυπηρέτηση των πελατών μας. Στη συνέχεια λόγω της τουριστικής ανάπτυξης της Κύπρου, ασχοληθήκαμε με τα τουριστικά συγκροτήματα και εσοχικές κατοικίες σε τουριστικές περιοχές. Το μεγαλύτερο και σημαντικότερο πλεονέκτημα της Εταιρείας μας είναι ότι είναι ΑΥΤΟΔΥΝΑΜΗ. Δηλαδή, είναι στελεχωμένη με το αναγκαίο επιστημονικό, τεχνικό και εργατικό προσωπικό και επιτυγχάνει εξ ολοκλήρου τη διεκπεραίωση των έργων που αναλαμβάνει. Άλλο ένα σημαντικό πλεονέκτημα είναι ότι επενδύει σε σωστά ακίνητα που προσθέτουν αξία, καθώς επίσης και το ότι διαθέτει σωστά «θεμέλια» και γερές βάσεις που της επιτρέπουν να αντέχει στους όποιους κραδασμούς δέχεται η οικοδομική βιομηχανία.

Τι έκτισε μέχρι τώρα

Με την ανέγερση 130 και πλέον πολυκατοικιών, τουριστικών συγκροτημάτων, οικιστικών μονάδων, επαύλεων-κατοικιών κατέχει αριθμητικά την πρώτη θέση σε παγκύπρια κλίμακα. Οι 54 πολυκατοικίες στη Λευκωσία και οι υπόλοιπες είναι στην Πάφο, Λάρνακα, Ζύγι και σε διάφορες άλλες περιοχές. Στο Ζύγι κτίσαμε 10 πολυκατοικίες, επαύλεις, κατοικίες, 4 συγκροτήματα τα οποία αποτελούνται από 24 οικίες το κάθε ένα, στον Άγιο Θεόδωρο, Ψεματισμένο, Μαζωτό, Λασιά, κλπ.

Τι προσφέρει σήμερα

Η Εταιρεία διαθέτει σήμερα προς πώληση σε προνομιούχες περιοχές στο Ζύγι, σε απόσταση αναπνοής από τη μαρίνα, καινούρια εκλεκτά ετοιμοπαράδοτα διαμερίσματα με τίτλους των 2 και 3 υπνοδωματίων. Το Ζύγι έχει το μεγάλο πλεονέκτημα να είναι στο κέντρο 3 πόλεων, Λευκωσίας, Λεμεσού Λάρνακας και έχει καθιερωθεί σαν ένα παραθεριστικό κέντρο. Πολλοί αγοραστές από Κύπρο και εξωτερικό έχουν το Ζύγι σαν μόνιμη διαμονή ή για παραθερισμό. Το Ζύγι προτιμάται από Κύπριους και ξένους για το καλό του κλίμα.

Η οικοδομική βιομηχανία σήμερα

Το χαμηλό επίπεδο των υπηρεσιών στα κυβερνητικά γραφεία (Κτηματολόγιο, Χωρομετρία, Πολεοδομία, Δημαρχεία, κλπ), η μεγάλη γραφειοκρατία, η αδικαιολόγητη καθυστέρηση στην έκδοση αδειών ανέγερσης και στη συνέχεια η φοβερή καθυστέρηση στην έκδοση τίτλων ιδιοκτησίας μαζί με την επιβολή ΦΠΑ και τα τέλη μεταβίβασης, όλα αυτά πνίγουν την οικοδομική βιομηχανία που είναι ο στυλοβάτης και η ραχοκοκαλιά της οικονομίας του τόπου. Το 30% της αξίας του ακινήτου το εισπράττει το Κράτος και εντούτοις δεν υποβοηθεί, ούτε τον κατασκευαστή, ούτε τον αγοραστή.

Εμείς σαν Εταιρεία υποβάλλουμε έγκαιρα όλα τα προαπαιτούμενα έγγραφα και σχέδια και οι γραφειοκράτες χρειάζονται 3 και 4 χρόνια να τα μελετήσουν. Έχουμε κυβερνητικούς υπαλλήλους για πληθυσμό 8 εκατομμυρίων. Τους στέλνουμε μία αίτηση που χρειάζεται μόνο μερικές ώρες για να μελετηθεί και να εγκριθεί και μας ανταποδίδουν με άσκοπη και αδικαιολόγητη καθυστέρηση.

Κάθε καθυστέρηση στην έκδοση αδειών προκαλεί αλυσιδωτά έξοδα που επωμίζονται, τόσο ο κατασκευαστής, όσο και οι αγοραστές. Αύξηση στα υλικά οικοδομής, στα εργατικά, στην αντικειμενική αξία του ακινήτου, στα τέλη του Κτηματολογίου και στο ΦΠΑ.

Η παγκόσμια οικονομική κρίση και οι εξελίξεις στην κυπριακή οικονομία

Επιτυχημένη εκδήλωση της Ελληνικής Τράπεζας στην Αθήνα

Με μεγάλη επιτυχία πραγματοποιήθηκε πρόσφατα η διάλεξη-εκδήλωση με θέμα «Η παγκόσμια οικονομική κρίση και οι εξελίξεις στην κυπριακή οικονομία» που διοργάνωσε η ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ και η Ένωση Κυπρίων Ελλάδας (ΕΚΕ), σε συνεργασία με την Ομοσπονδία Κυπριακών Οργανώσεων Ελλάδος (ΟΚΟΕ) και με τη στήριξη της Κυπριακής Πρεσβείας/ Σπίτι της Κύπρου, την Τρίτη 1 Μαρτίου 2011, στην Κυπριακή Εστία. Κύριος ομιλητής της διάλεξης ήταν ο κ. Μάκης Κεραυνός, Ανώτατος Εκτελεστικός Διευθυντής του Ομίλου της ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ και πρώην Υπουργός Οικονομικών της Κύπρου.

Τη διάλεξη τίμησαν με την παρουσία τους ο Πρόεδρος του Δ.Σ. του Ομίλου της Ελληνικής Τράπεζας, Δρ. Ανδρέας Παναγιώτου, ο Εκτελεστικός Διοικητικός Σύμβουλος και Γενικός Διευθυντής του Ομίλου της Ελληνικής Τράπεζας, κ. Γλαύκος Μαύρος, επιχειρηματίες, εκπρόσωποι της κυπριακής πρεσβείας και Συλλόγων, πελάτες της Τράπεζας, καθώς και πλήθος κόσμου που παρακολούθησαν με ενδιαφέρον το καυτό αυτό θέμα.

Ο Ανώτατος Εκτελεστικός Διευθυντής του Ομίλου της ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ, κ. Μάκης Κεραυνός, μέσα από την ομιλία του τόνισε ότι οι κυπριακές τράπεζες παραμένουν υγιείς και κερδοφόρες και στηρίζουν τις κυπριακές επιχειρήσεις με αναδιάρθρωση δανείων. Σημείωσε, επίσης, ότι οι κυπριακές τράπεζες βασίζονται στις καταθέσεις και όχι στη διατραπεζική αγορά και συγκρατούν, όσο μπορούν, το κόστος χρήματος. Οι εισηγήσεις του περιλαμβάνουν την εκπόνηση 3ετούς ή 5ετούς στρατηγικού



σχεδίου από το Υπουργείο Οικονομικών με Νέο Αναπτυξιακό Μοντέλο, τη μείωση δαπανών, την καταπολέμηση της φοροδιαφυγής και την πολεοδομική αμνηστία. Τόνισε, τέλος, ότι παρόλο που η οικονομία και το τραπεζικό σύστημα απειλείται, η δημιουργικότητα και εφευρετικότητα του Κύπριου επιχειρηματία δεν εξαντλήθηκαν και έκλεισε μεταφέροντας την αισιοδοξία του για τις προοπτικές της κυπριακής οικονομίας δεδομένου ότι θα παρθούν έγκαιρα τα κατάλληλα μέτρα.

Χαιρετισμό απήμθυνε ο Πρέσβης της Κυπριακής Δημοκρατίας στην Αθήνα, κ. Ιωσήφ Ιωσήφ, ο οποίος συνεχάρη τους διοργανωτές και αναφέρθηκε στη σημασία που έχει ο δημόσιος επιστημονικός και τεκμηριωμένος διάλογος γύρω από οικονομικά θέματα. Τόνισε ότι στη σημερινή εποχή της παγκοσμιοποίησης, οι εθνικές οικονομίες λειτουργούν ως συγκοινωνούντα

δοχεία σε ένα κόσμο όπου οι έννοιες του χρόνου και της απόστασης τείνουν να εκμηδενιστούν. Ειδικότερα, στην Ευρωπαϊκή Ένωση, η ελεύθερη, γρήγορη και μαζική διακίνηση ανθρώπων, αγαθών, κεφαλαίων και υπηρεσιών έχει δημιουργήσει συνθήκες αλληλεξάρτησης ανάμεσα σε κράτη και οικονομίες. Τόνισε ότι ανάμεσα στα επιτεύγματα της Κύπρου, κατά τη διάρκεια των πενήντα χρόνων της ανεξαρτησίας της, είναι η διαμόρφωση θεσμικών πλαισίων και υποδομών που συμβάλλουν στην αξιοποίηση των πλουτοπαραγωγικών πόρων και αναπτυξιακών δυνατοτήτων της. Καταλήγοντας, τόνισε ότι το χρηματοπιστωτικό σύστημα είναι βασικός στυλοβάτης της οικονομικής υποδομής και λειτουργεί ως παράγοντας ανάπτυξης και σταθερότητας της κυπριακής οικονομίας.

Ο Πρόεδρος της Ένωσης Κυπρίων Ελλάδας (Ε.Κ.Ε.) και Αναπληρωτής Πρόεδρος της Ομοσπονδίας Κυπριακών Οργανώσεων Ελλάδας (Ο.Κ.Ο.Ε.), κ. Λοΐζος Λοΐζος απήμθυνε χαιρετισμό επισημαίνοντας ότι η Ελληνική Τράπεζα, και ιδιαίτερα η Διεύθυνση Ελλάδας, με τη διοργάνωση πολιτιστικών εκδηλώσεων και εκδηλώσεων οικονομικού προβληματισμού συμβάλλει τα μέγιστα στην προβολή του κυπριακού πολιτισμού και στην ανάπτυξη της επιχειρηματικότητας μεταξύ των δύο χωρών.

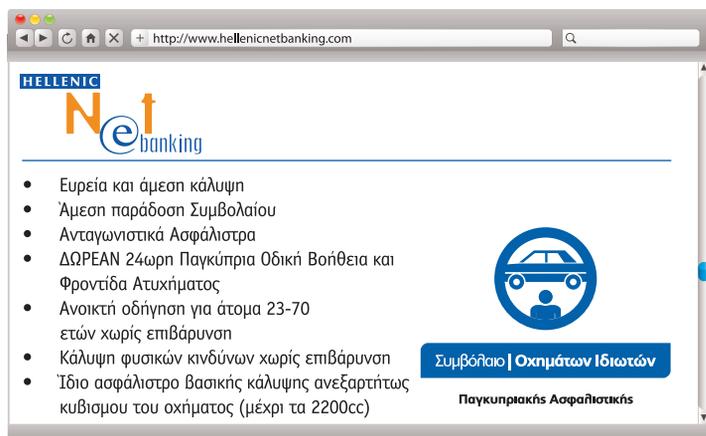
Ο Πρόεδρος του Ελλαδοκυπριακού Επιχειρηματικού Φόρουμ, κ. Ανδρέας Πολυκάρπου, ευχαρίστησε και συνεχάρη την Ελληνική Τράπεζα που με την παρουσία της στην Ελλάδα ενισχύει και στηρίζει επαγγελματικές πρωτοβουλίες στις ιδιαίτερα δύσκολες στιγμές που αντιμετωπίζει το σύνολο της ελληνικής οικονομίας.



Πρωτοποριακά... και ηλεκτρονικά.

Εύκολα και γρήγορα!

Μπείτε στο **Hellenic Net Banking**
και κάντε ηλεκτρονικά την αίτησή σας
για να **ασφαλίσετε** το **αυτοκίνητό** σας ή την **κατοικία** σας
μέσω της **Παγκυπριακής Ασφαλιστικής!**

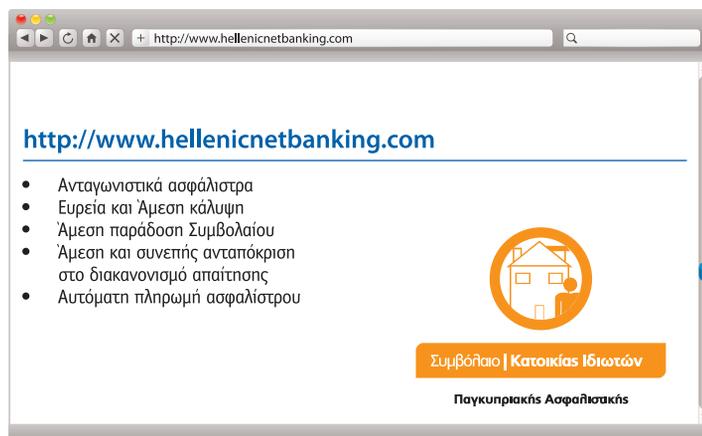


HELENIC Net banking

- Ευρεία και άμεση κάλυψη
- Άμεση παράδοση Συμβολαίου
- Ανταγωνιστικά Ασφάλιστρα
- ΔΩΡΕΑΝ 24ωρη Παγκύπρια Οδική Βοήθεια και Φροντίδα Ατυχήματος
- Ανοικτή οδήγηση για άτομα 23-70 ετών χωρίς επιβάρυνση
- Κάλυψη φυσικών κινδύνων χωρίς επιβάρυνση
- Ίδιο ασφάλιστρο βασικής κάλυψης ανεξαρτήτως κυβισμού του οχήματος (μέχρι τα 2200cc)

Συμβόλαιο | Οχημάτων Ιδιοτών

Παγκυπριακής Ασφαλιστικής



http://www.hellenicnetbanking.com

- Ανταγωνιστικά ασφάλιστρα
- Ευρεία και Άμεση κάλυψη
- Άμεση παράδοση Συμβολαίου
- Άμεση και συνεπής ανταπόκριση στο διακανονισμό απαίτησης
- Αυτόματη πληρωμή ασφαλίστρου

Συμβόλαιο | Κατοικίας Ιδιοτών

Παγκυπριακής Ασφαλιστικής



ΠΑΓΚΥΠΡΙΑΚΗ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ

Συμβόλαιο Σιγουριάς

Κάτοχος άδειας άσκησης ασφαλιστικών εργασιών Γενικού Κλάδου.



www.pancyprianinsurance.com

γραμμή εξυπηρέτησης

8000 9999

γραμμή από εξωτερικό

+357 22 743843

Μ Ε Λ Ο Σ Τ Ο Υ Ο Μ Ι Λ Ο Υ Τ Η Σ Ε Λ Λ Η Ν Ι Κ Η Σ Τ Ρ Α Π Ε Ζ Α Σ

Οι βασικοί όροι, εξαιρέσεις ευθύνης και προϋποθέσεις κάλυψης περιέχονται στα ασφαλιστήρια συμβόλαια. Για περισσότερες πληροφορίες αποταθείτε στην Παγκυπριακή Ασφαλιστική, Λεωφ. Γρίβα Διγενή 66, 1095 Λευκωσία, τηλέφωνο 22743743, στην ιστοσελίδα της www.pancyprianinsurance.com, στα καταστήματα της Ελληνικής Τράπεζας και στους Ασφαλιστικούς Διαμεσολαβητές.

Olympic Air και Cyprus Airways ενώνουν τα φτερά τους

- ✓ **Ανοικτοί ορίζοντες ευρύτατης συνεργασίας Κυπριακών Αερογραμμών με Olympic Air**
- ✓ **Πτήσεις κοινού κωδικού στο δίκτυο δρομολογίων των δύο εταιρειών**

Συμφωνία για ευρύτατη συνεργασία μεταξύ των Κυπριακών Αερογραμμών και της Olympic Air υπέγραψαν ο Εκτελεστικός Πρόεδρος της Olympic Air κ. Γιάννης Καρακαδάς και ο Εκτελεστικός Πρόεδρος των Κυπριακών Αερογραμμών κ. Γιώργος Μαυρόκωστας, βάζοντας τις βάσεις για την ενίσχυση της παρουσίας των δύο αεροπορικών εταιρειών στην ευρύτερη περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης. Η συμφωνία που υπογράφηκε στη Λευκωσία, ανοίγει νέους ορίζοντες για τις δύο εταιρίες, προσφέροντας σημαντικά πλεονεκτήματα προς το επιβατικό κοινό.

Προβλέπει την πραγματοποίηση απευθείας προγραμματισμένων πτήσεων κοινού κωδικού στο δίκτυο δρομολογίων τόσο των Κυπριακών Αερογραμμών όσο και της Olympic Air (εσωτερικού και εξωτερικού). Η συνεργασία ξεκινά στις 27 Μαρτίου με πτήσεις κοινού κωδικού από και προς Λάρνακα, Πάφο καθώς και Αθήνα, Ρόδο, Ηράκλειο και Θεσσαλονίκη. Από τις 15 Απριλίου θα επεκταθεί για να καλύψει τους περισσότερους προορισμούς εσωτερικού και εξωτερικού της Olympic Air καθώς και πτήσεις των Κυπριακών Αερογραμμών.

Το επιβατικό κοινό θα διαθέτει μεγαλύτερο φάσμα επιλογών σε ταξίδια, με οικονομικότερο ναύλο, σε δεκάδες ελληνικά νησιά και πόλεις καθώς και άλλους ευρωπαϊκούς προορισμούς όπου πετούν οι δύο εταιρίες.

Ο επιβάτης κάθε εταιρίας θα κερδίζει βαθμούς για τα προγράμματα τακτικών επιβατών Sunmiles των Κυπριακών Αερογραμμών και Travelair Club της Olympic Air για ολόκληρη την διαδρομή μέχρι τον τελικό προορισμό, ανεξαρτήτως αν το ένα τμήμα του ταξιδιού αφορά τη μια εταιρία ή την άλλη. Παράλληλα, θα έχει τη δυνατότητα, να εξαργυρώνει τους βαθμούς που εξασφάλισε και στις δύο εταιρίες κερδίζοντας περισσότερα δωρεάν ταξίδια. Σχετικές λεπτομέρειες θα ανακοινωθούν σύντομα.

Η συνεργασία των δύο αεροπορικών εταιριών καλύπτει και άλλους τομείς όπως η παροχή υπη-



Αριστερά ο Εκτελεστικός Πρόεδρος των Κυπριακών Αερογραμμών κ. Γιώργος Μαυρόκωστας και δεξιά ο Εκτελεστικός Πρόεδρος της Olympic Air κ. Γιάννης Καρακαδάς.



ρεσιών εδάφους στα αεροδρόμια Κύπρου και Ελλάδας, η συνεκμετάλλευση των αιθουσών διακεκριμένων επιβατών (VIP lounges) στα αεροδρόμια των δύο χωρών και η διερεύνηση όλων των επιλογών για κοινή αξιοποίηση των υποδομών που διαθέτουν οι δύο εταιρίες στα αεροδρόμια.

Ο Εκτελεστικός Πρόεδρος των Κυπριακών Αερογραμμών κ. Γιώργος Μαυρόκωστας δήλωσε τα εξής: «Χαίρομαι γιατί καρποφόρησε αυτή η κοινή προσπάθεια και είμαι βέβαιος ότι ξεκινά μια καινούρια εποχή στις σχέσεις μεταξύ Κυπριακών Αερογραμμών και Olympic Air με υποσχόμενο μέλλον και για τους δύο οργανισμούς. Οι προοπτικές της νέας συνεργασίας οδηγούν σε ισχυρότερη παρουσία των δύο εταιριών στην ευρύτερη περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, σε μια πολύ δύσκολη εποχή για τις αερο-

μεταφορές διεθνώς, προσφέροντας σημαντικά οφέλη και πλεονεκτήματα προς το ταξιδιωτικό κοινό».

Από την πλευρά του ο Εκτελεστικός Πρόεδρος της Olympic Air κ. Γιάννης Καρακαδάς, έκανε την ακόλουθη δήλωση:

«Οι κοινές μας καταβολές και τα υψηλά επίπεδα εξυπηρέτησης των επιβατών που χαρακτηρίζουν τόσο τις Κυπριακές Αερογραμμές όσο και την Olympic Air ενισχύονται ακόμη περισσότερο από αυτή τη συνεργασία, δημιουργώντας ένα ακόμη μεγαλύτερο δίκτυο για τους επιβάτες μας οι οποίοι θα επωφελούνται και από μια κοινή φιλοσοφία αριστείας των προσφερόμενων υπηρεσιών μας. Σήμερα οι Κυπριακές Αερογραμμές και η Olympic Air βάζουν τις βάσεις για μια συνεργασία με εξαιρετικές περαιτέρω προοπτικές».



ΔΗΜΗΤΡΑ

ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΛΤΔ

Ένδειξη ενοποιημένων αποτελεσμάτων για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2010, σύμφωνα με την υποχρέωση για δημοσιοποίηση της Ένδειξης Αποτελέσματος που προκύπτει από το άρθρο 13 των περί των Προϋποθέσεων Διαφάνειας (Κινητές Αξίες προς Διαπραγμάτευση σε Ρυθμιζόμενη Αγορά) Νόμων του 2007 και 2010

ΕΝΔΕΙΞΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΟΣ

Στις 28 Φεβρουαρίου 2011, το Διοικητικό Συμβούλιο της Δημητρα Επενδυτική Δημοσία Λίμιτεδ (η "Εταιρεία") ενέκρινε τα ενοποιημένα ενδεικτικά αποτελέσματα του Συγκροτήματος για το οικονομικό έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2010 προς ανακοίνωση, τα οποία έχουν ως ακολούθως:

	2010(ΕΥΡΩ)	2009(ΕΥΡΩ)*
Καθαρή Ζημιά για τη χρήση που αναλογεί στους μετόχους	(14.591.860)	(9.160.842)
Ζημιά ανά μετοχή - σεντ	(7,30)	(4,58)
Καθαρό ενεργητικό ανά μετοχή - σεντ	81,85	88,53

*Στοιχεία σύμφωνα με τους ελεγμένους λογαριασμούς της Εταιρείας για το έτος 2009.

Τα ενοποιημένα ενδεικτικά αποτελέσματα δεν έχουν ελεγχθεί από τους εξωτερικούς ελεγκτές της Εταιρείας.

Οι λογιστικές αρχές που χρησιμοποιήθηκαν για την ετοιμασία των ενδεικτικών αποτελεσμάτων για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2010 συνάδουν με τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης (ΔΠΧΠ) όπως υιοθετήθηκαν από την Ευρωπαϊκή Ένωση και είναι οι ίδιες με αυτές που χρησιμοποιήθηκαν για την ετοιμασία των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2009.

Η ζημιά ανά μετοχή υπολογίστηκε με βάση τη ζημιά μετά τη φορολογία και το μεσοσταθμικό αριθμό των εκδομένων μετοχών κατά τη διάρκεια του έτους.

Τα αποτελέσματα του Συγκροτήματος δε θα αποσταλούν στους μετόχους αλλά θα δημοσιευθούν στον ημερήσιο τύπο. Το επενδυτικό κοινό μπορεί επίσης να προμηθεύεται αντίγραφο ολόκληρου του κειμένου ένδειξης αποτελέσματος, μαζί με την επεξηγηματική κατάσταση, όπως αυτά έχουν εγκριθεί, από το εγγεγραμμένο γραφείο της Εταιρείας στη Λεωφόρο Λεμεσού 13, 5ος Όροφος, 2112 Λευκωσία, Τηλ. 22 818 222.

ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ

Τα ενοποιημένα ενδεικτικά αποτελέσματα του Συγκροτήματος περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της ιθύνουσας εταιρείας Δημητρα Επενδυτική Δημοσία Λίμιτεδ και όλων των εξαρτημένων εταιρειών της, που όλες μαζί αναφέρονται ως το "Συγκρότημα". Συμπεριλαμβάνουν επίσης το μερίδιο κέρδους ή ζημιάς που αναλογεί στο Συγκρότημα από τις συνδεδεμένες εταιρείες.

Οι κύριες δραστηριότητες του Συγκροτήματος δεν έχουν αλλάξει κατά τη διάρκεια του έτους σε σχέση με το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2009 και συνέχισαν να είναι η διαχείριση χαρτοφυλακίου επενδύσεων καθώς επίσης και οι επενδύσεις στον τομέα ανάπτυξης γης και ακινήτων.

Κατά τη διάρκεια του έτους, το Συγκρότημα παρουσίασε ζημίες ως επακόλουθο της συνεχιζόμενης παγκόσμιας οικονομικής κρίσης η οποία επηρέασε αρνητικά τα χαρτοφυλάκια του Συγκροτήματος. Η ζημιά μετά τη φορολογία για τη χρήση ανήλθε στα 14.591.860 (7,30 σεντ ανά μετοχή), σε σχέση με ζημιά της τάξης των 9.160.842 (4,58 σεντ ανά μετοχή) το 2009. Η καθαρή εσωτερική αξία της μετοχής της Εταιρείας μειώθηκε από 88,53 σεντ στις 31 Δεκεμβρίου 2009 σε 81,85 σεντ στις 31 Δεκεμβρίου 2010, σημειώνοντας πτώση της τάξης του 7,55%. Τα εισοδήματα του Συγκροτήματος από μερίσματα σημείωσαν αύξηση της τάξης του 20% περίπου σε σχέση με το 2009 και ανήλθαν σε 2,7 εκατομμύρια. Η αύξηση αυτή οφείλεται στη μερισματική πολιτική των δημοσίων εταιρειών. Από την άλλη, οι τόκοι εισπρακτέοι ανήλθαν στα 4,9 εκατομμύρια, σημειώνοντας πτώση της τάξης του 14%. Η μείωση αυτή οφείλεται κατά κύριο λόγο στη πτώση των επιτοκίων.

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία του Συγκροτήματος κατέγραψαν ζημιά η οποία ανήλθε στα 11,8 εκατομμύρια σε αντίθεση με κέρδος ύψους 3,6 εκατομμυρίων το 2009. Η ζημιά οφείλεται στη μείωση της αξίας του χαρτοφυλακίου της Εταιρείας που είναι επενδυμένο στα Χρηματιστήρια της Κύπρου και της Ελλάδας, λόγω της πτώσης των αξιών που σημειώθηκε στα χρηματιστήρια αυτά.

Το χαρτοφυλάκιο του Συγκροτήματος που είναι επενδυμένο στον τομέα ανάπτυξης γης και ακινήτων κατέγραψε ζημιά ύψους 5,6 εκατομμυρίων, που είναι αποτέλεσμα της παγκόσμιας οικονομικής ύφεσης και του αντίκτυπου της στις διεθνείς κτηματαγορές. Η ζημιά αυτή είναι μη πραγματοποιηθείσα και προέκυψε από την επανεκτίμηση των ακινήτων του Συγκροτήματος.

Η παγκόσμια οικονομική κρίση συνεχίζει να επηρεάζει σημαντικά τις κτηματαγορές, τον τομέα ανάπτυξης γης και ακινήτων και γενικά όλους τους τομείς της οικονομίας τόσο στην Κύπρο όσο και στο εξωτερικό. Το βάθος και ο χρόνος της οικονομικής αυτής κρίσης δεν είναι δυνατό να προβλεφθούν στο παρόν στάδιο. Ως εκ τούτου, το Διοικητικό Συμβούλιο, κάτω από τις συγκεκριμένες συνθήκες, δεν είναι σε θέση να διατυπώσει ασφαλή πρόβλεψη για τα αποτελέσματα του Συγκροτήματος για το έτος 2011.

Με το φακό μας

ΚΟΤ: Προωθεί τον Θρησκευτικό Τουρισμό

Μέσα από μία σειρά στοχευμένων δράσεων, ο Κυπριακός Οργανισμός Τουρισμού προωθεί συστηματικά και δίνει ιδιαίτερη έμφαση στην ανάπτυξη του θρησκευτικού τουρισμού. Τα δέκα χιλιάδες χρόνια ιστορίας και πολιτισμού του νησιού μας, ο θρησκευτικός πλούτος και παράδοση και ο μεγάλος αριθμός προσκυνητών, που επισκέφθηκαν το νησί μας διαχρονικά, του δίνει μία ξεχωριστή θέση ως τόπος επίσκεψης για τους προσκυνητές και τους επισκέπτες, που επιθυμούν να θαυμάσουν τους ποικίλους χώρους θρησκευτικού ενδιαφέροντος και τα διάφορα εκκλησιαστικά κειμήλια. Με την ευκαιρία θρησκευτικής αποστολής από την Ιταλία, ο ΚΟΤ παρέθεσε γεύμα προς τιμήν του Καρδινάλιου της Ρώμης Mons. Vallini, ο οποίος ήταν επικεφαλής της ομάδας, των Επισκόπων και των περίπου 130 ιερέων που τον συνόδευαν. Σε σύντομο καλωσόρισμα του ο Πρόεδρος του Δ.Σ του ΚΟΤ κ. Αλέκος Ορουντιώτης έκανε αναφορά στις δράσεις για το θρησκευτικό τουρισμό από τον Οργανισμό, σημειώνοντας ότι ο Οργανισμός φιλοξενεί κάθε χρόνο ομάδες εξειδικευμένων οργανωτών ταξιδιών για προώθηση του θρησκευτικού τουρισμού ενώ διοργανώνει εκδηλώσεις στο εξωτερικό για την προβολή του θρησκευτικού πλούτου της Κύπρου, μέσω φωτογραφικών εκθέσεων και διαλέξεων.



Μέσα από μία σειρά στοχευμένων δράσεων, ο Κυπριακός Οργανισμός Τουρισμού προωθεί συστηματικά και δίνει ιδιαίτερη έμφαση στην ανάπτυξη του θρησκευτικού τουρισμού. Τα δέκα χιλιάδες χρόνια ιστορίας και πολιτισμού του νησιού μας, ο θρησκευτικός πλούτος και παράδοση και ο μεγάλος αριθμός προσκυνητών, που επισκέφθηκαν το νησί μας διαχρονικά, του δίνει μία ξεχωριστή θέση ως τόπος επίσκεψης για τους προσκυνητές και τους επισκέπτες, που επιθυμούν να θαυμάσουν τους ποικίλους χώρους θρησκευτικού ενδιαφέροντος και τα διάφορα εκκλησιαστικά κειμήλια. Με την ευκαιρία θρησκευτικής αποστολής από την Ιταλία, ο ΚΟΤ παρέθεσε γεύμα προς τιμήν του Καρδινάλιου της Ρώμης Mons. Vallini, ο οποίος ήταν επικεφαλής της ομάδας, των Επισκόπων και των περίπου 130 ιερέων που τον συνόδευαν. Σε σύντομο καλωσόρισμα του ο Πρόεδρος του Δ.Σ του ΚΟΤ κ. Αλέκος Ορουντιώτης έκανε αναφορά στις δράσεις για το θρησκευτικό τουρισμό από τον Οργανισμό, σημειώνοντας ότι ο Οργανισμός φιλοξενεί κάθε χρόνο ομάδες εξειδικευμένων οργανωτών ταξιδιών για προώθηση του θρησκευτικού τουρισμού ενώ διοργανώνει εκδηλώσεις στο εξωτερικό για την προβολή του θρησκευτικού πλούτου της Κύπρου, μέσω φωτογραφικών εκθέσεων και διαλέξεων.

Η Alpha Bank κοντά στους νεφροπαθείς

Η Alpha Bank ήταν για άλλη μια χρονιά επίσημος χορηγός της Ετήσιας Εβδομάδας Ενημέρωσης και Πρόληψης πάνω σε Νεφρολογικά Προβλήματα, την οποία διοργάνωσε ο Παγκύπριος Σύνδεσμος Φύλων Νεφροπαθών. Κατά τη διάρκεια της εκστρατείας διεξάγει έρανος στον οποίο το προσωπικό της Τραπεζής διέθεσε λαχνούς του Συνδέσμου προς πώληση μέσω του Δικτύου Καταστημάτων. Η Alpha Bank στην Κύπρο είναι για σειρά ετών χορηγός των εκδηλώσεων του ΠΣΦΝ, μέσα στο πλαίσιο της κοινωνικής της προσφοράς.



Η Alpha Bank στην Κύπρο είναι για σειρά ετών χορηγός των εκδηλώσεων του ΠΣΦΝ, μέσα στο πλαίσιο της κοινωνικής της προσφοράς.

- Στη φωτογραφία, ο κ. Μάριος Οικονομίδης, Γενικός Διευθυντής της Alpha Bank Cyprus Ltd, παραδίδει την επιταγή της χορηγίας στον κ. Αβραάμ Λουκά, Πρόεδρο του Συνδέσμου, παρουσία της ταμίας κ. Ξένιας Ελευθερίου και της κ. Λούλας Λεωνίδου, μέλους του Συνδέσμου.

Πρόγευμα με τον Υπουργό Εμπορίου

Όλα τα ζητήματα που αφορούν ή επηρεάζουν τη δραστηριοποίηση διεθνών εταιρειών στην Κύπρο, συζητήθηκαν στη διάρκεια της πέμπτης εκ-

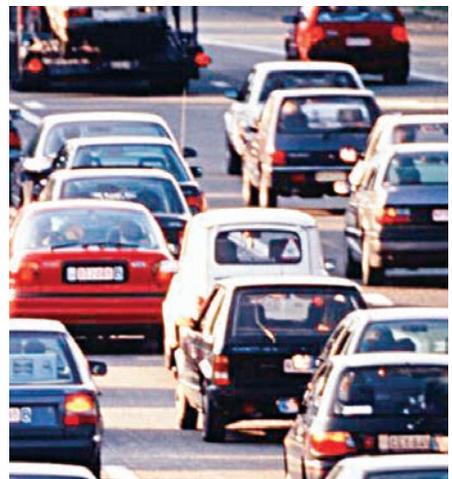
δήλωσης «Πρόγευμα με τον Υπουργό» που διοργανώνει ο Κυπριακός Οργανισμός Προώθησης Επενδύσεων (CIPA) και τελεί υπό την αιγίδα του Υπουργού Εμπορίου, Βιομηχανίας και Τουρισμού κ. Αντώνη Πασχαλίδη.

Στην εκδήλωση, πέραν του Υπουργού Εμπορίου, του Προέδρου του CIPA κ. Φειδία Πηλείδη και των μελών της Εκτελεστικής Επιτροπής του Οργανισμού, προσκλήθηκαν και παρευρέθησαν ο Πρόεδρος και τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου του Συνδέσμου Διεθνών Εταιρειών Κύπρου (CIBA) και ο Πρόεδρος του ΚΕΒΕ κ. Μάνθος Μαυρομμάτης. Οι εκδηλώσεις αυτές αποβλέπουν στην προώθηση της Κύπρου ως επενδυτικού προορισμού, αφού οι υφιστάμενοι ξένοι επενδυτές, που είναι ικανοποιημένοι με την παρουσία τους στην Κύπρο, αποτελούν την καλύτερη έξωθεν μαρτυρία για προσέλκυση νέων ξένων επενδύσεων.



-17% οι πωλήσεις σαλούν

Νέα βουτιά κατέγραψαν το Φεβρουάριο οι πωλήσεις ιδιωτικών σαλούν ενισχύοντας τις εκτιμήσεις ότι το 2011 θα συνεχιστούν τα προβλήματα που παρουσιάζει η αγορά τα τελευταία χρόνια. Οι προσδοκίες που δημιούργησαν οι τελευταίοι μήνες του 2010 για σταδιακή ανάκαμψη της αγοράς διαψεύδονται, καθώς η λήξη του σχεδίου απόσυρσης παλαιών οχημάτων φαίνεται να σφράγχνει την αγορά σε ακόμα χαμηλότερα επίπεδα, παρά τη χαμηλή περσινή βάση. Σύμφωνα με τα τελευταία στοιχεία της ΟΕΒ και του Τμήματος Οδικών Μεταφορών το Φεβρουάριο του 2011 οι εγγραφές ιδιωτικών σαλούν αυτοκινήτων μειώθηκαν κατά 16,6% σε σχέση με πέρσι στις 2.241 έναντι 2.688 το Φεβρουάριο του 2010. Όσον αφορά τα μερίδια αγοράς, στις εγγραφές των καινούργιων οχημάτων την πρώτη θέση με μερίδιο αγοράς 16,8% είχε τον Ιανουάριο η Nissan καθώς είχε 185 από το σύνολο των 1104 καινούριων οχημάτων. Όσον αφορά τα μεταχειρισμένα, το 20,1% ή 229 από το σύνολο των 1.137 εγγραφών μεταχειρισμένων οχημάτων ήταν Toyota. Αναφορικά με το σύνολο των εγγραφών ιδιωτικών σαλούν, την πρώτη θέση με βάση τα στοιχεία Φεβρουαρίου κατέχει η Toyota (323 εγγραφές ή 14,4% μερίδιο αγοράς), ενώ ακολουθούν τα Mercedes με 287 εγγραφές (12,8% μερίδιο αγοράς), τα Nissan (256 ή 11,4%) και τα BMW με 191 ή 8,5%.



331 ακάλυπτες επιταγές

Σε ψηλά επίπεδα παραμένει ο αριθμός των ακάλυπτων επιταγών στην αγορά, αποτυπώνοντας τα προβλήματα ρευστότητας στην αγορά. Σύμ-

Με το φακό μας

φωνα με τα τελευταία στοιχεία του Κεντρικού Αρχείου Πληροφοριών, τον Φεβρουάριο ο αριθμός των ακάλυπτων επιταγών μειώθηκε στις 331 έναντι 370 τον Ιανουάριο και 292 τον Φεβρουάριο του 2010, παρουσιάζοντας ετήσια αύξηση 13,4%. Το δίμηνο του 2011 ο αριθμός των ακάλυπτων επιταγών ανέρχεται σε 701 έναντι 674 πέρσι. Η αξία των ακάλυπτων επιταγών κατέγραψε μεγάλη αύξηση φθάνοντας τις 622,4 χιλ.



ευρώ έναντι 516,2 χιλ. ευρώ τον Ιανουάριο και 510,9 χιλ. ευρώ τον περσινό Φεβρουάριο. Η αξία των ακάλυπτων επιταγών την περίοδο Ιανουαρίου - Φεβρουαρίου 2011 ανέρχεται σε 1,1 εκ. ευρώ, όσο ήταν και πέρσι.

Ασφαλιστικές δύο ταχυτήτων

Με διαφορετικές ταχύτητες «έτρεξαν» το 2010 τα ασφαλιστήρια με τις εταιρείες του κλάδου ζωής να πετυχαίνουν διπλάσιους ρυθμούς μεγέθυνσης από ότι οι ασφαλιστικές που δραστηριοποιούνται στο γενικό



κλάδο. Στο σύνολο τους, τα έσοδα των ασφαλιστικών εταιρειών παρουσίασαν σημαντική αύξηση 4,7%. Σύμφωνα με τα τελευταία στοιχεία του Συνδέσμου Ασφαλιστικών Εταιρειών Κύπρου, το σύνολο των ασφαλιστρών του κλάδου ζωής και του γενικού κλάδου έφθασε τα 825,8 εκ. ευρώ το 2010 έναντι 789 εκ. ευρώ το 2009.

Μεγαλύτερη ήταν η αύξηση στα ασφαλιστήρια του κλάδου ζωής. Το σύνολο των μεικτών ασφαλιστρών στον κλάδο ζωής σημείωσε ετήσια αύξηση 6,2% στα 375,2 εκ. ευρώ έναντι 353,2 εκ. ευρώ πέρσι. Το μεγαλύτερο μερίδιο αγοράς έχει η Laiki Cyprialife (28,47%) με ασφαλιστήρια 106,8 εκ. ευρώ. Ακολουθεί σε απόσταση αναπνοής η Eurolife με ασφαλιστήρια 105,7 εκ. ευρώ και μερίδιο 28,18%. Την πεντάδα με τα μεγαλύτερα μερίδια αγοράς συμπληρώνουν η Universal Life με 14,52%, η Metlife Alico με 7,07% και η Interlife με 6,58%.

ΕΕ: Ετοιμάζει δέσμη

προτάσεων για αερολιμένες

Δέσμη νομοθετικών προτάσεων για τους αερολιμένες ετοιμάζει η Ευρωπαϊκή Επιτροπή, ως αντίδραση στις μεγάλες διαταραχές στις αερομεταφορές του περασμένου Δεκεμβρίου. Αυτό προκύπτει από την από-

ψηση του αρμοδίου Ευρωπαϊκού Επιτρόπου Μεταφορών Siim Kaalas σε σχετική ερώτηση του Ευρωβουλευτή Ιωάννη Κασουλίδη. Σύμφωνα με ανακοίνωση του γραφείου του κ. Κασουλίδη, ο Κύπριος Αντιπρόεδρος της Ομάδας του ΕΛΚ είχε ζητήσει από την Κομισιόν

ενημέρωση για τα μέτρα που σκόπευε να λάβει υπό το φως των χιλιάδων ακυρώσεων πτήσεων (σσ: πάνω από 35.000) και της τλαιπωρίας υπερπολλαπλάσιου αριθμού επιβατών στα ευρωπαϊκά αεροδρόμια



τον περασμένο Δεκέμβρη. Ο Εσθονός αξιωματούχος υπογραμμίζει ότι η Κομισιόν θα καταστήσει αυστηρότερο το σχετικό ρυθμιστικό πλαίσιο, όπου χρειάζεται, και θα καθιερώσει ελάχιστες απαιτήσεις εξυπηρέτησης και ποιότητας στους ευρωπαϊκούς αερολιμένες για τους επιβάτες. Το τελευταίο είναι ιδιαίτερα σημαντικό, δεδομένου ότι η πληροφόρηση των επιβατών για αλλαγές και καθυστερήσεις πτήσεων τα περασμένα Χριστούγεννα ήταν εξαιρετικά αργή, με αποτέλεσμα την άσκοπη, πολύωρη αναμονή τους σε αεροδρόμια της ΕΕ (ή ακόμα και εντός σταθμευμένων αεροσκαφών) με προφανείς συνέπειες για τη σωματική και ψυχική τους υγεία.

Μεταρρυθμίσεις για προστασία καταναλωτή

Με την ευκαιρία της Παγκόσμιας Ημέρας Καταναλωτή, ο Πρόεδρος της ΕΔΕΚ Γιαννάκης Ομήρου κάλεσε την κυβέρνηση να προχωρήσει στις μεταρρυθμίσεις που θα δημιουργήσουν το θεσμικό πλαίσιο για την προστασία του καταναλωτή και επανέλαβε τη θέση του κόμματος για τη

θεσμοθέτηση Επιτρόπου Καταναλωτή. Σε δηλώσεις του μετά από συνάντηση με το Συμβούλιο του Κυπριακού Συνδέσμου Καταναλωτών, ο κ. Ομήρου ανέφερε ότι η ακρίβεια πλήττει τον Κύπριο καταναλωτή και ιδιαίτερα τις αδύνατες και ευπαθείς ομάδες του πληθυσμού και τους συνταξιούχους, λόγω των



αλληπάλληλων ανατιμήσεων σε βασικά καταναλωτικά αγαθά. Πρόσθεσε ότι πέραν της αύξησης στην τιμή του πετρελαίου και των δημητριακών, οι τιμές στην αγορά διογκώνονται και από αδιόστακτους κερδοσκόπους και φαινόμενα μονοπωλιακών συμπεριφορών. Αναφερόμενος στο Σύνδεσμο Καταναλωτών, ο κ. Ομήρου εξέφρασε εκτίμηση για τη συνεισφορά του στην προσπάθεια να υπάρξουν θεσμικές μεταρρυθμίσεις υπέρ της προστασίας των καταναλωτών που, όπως είπε, θα λειτουργούν ως ασφαλιστικές δικλίδες για την αποτροπή φαινομένων αισχροκέρδειας και τη διαφύλαξη της υγιεινής των τροφίμων.

Με το φακό μας

Ανείσπρακτα εντάλματα

ύψους 124 εκ. ευρώ

Τα 124 εκ. ευρώ αγγίζουν τα ανείσπρακτα εντάλματα από την αστυνομία, αποκάλυψε η Γενική Ελέγκτρια της Δημοκρατίας, Χρυστάλλα Γιωρκάτζη που μιλούσε ενώπιον της κοινοβουλευτικής Επιτροπής Ελέγχου. Παραθέτοντας συγκεκριμένα στοιχεία, σημείωσε ότι ο αριθμός των ενταλμάτων τα οποία δεν έχουν εισπραχθεί ανέρχονται στις 154 χιλ.,



προσθέτοντας ότι από τα 124 εκ. ευρώ, τα 92 εκ. ευρώ αφορούσαν έσοδα του δημοσίου ενώ τα 53 εκ. ευρώ προέρχονται από εντάλματα των Κοινωνικών Ασφαλίσεων. Αποκάλυψε, παράλληλα ότι λειτουργοί

της υπηρεσίας της διεξάγουν έρευνα για να καταγράψουν τα πρόσωπα τα οποία δεν καταβάλλουν τα εντάλματα, προσθέτοντας ότι «είναι πολίτες που βρίσκονται δίπλα μας, στα δικαστήρια, στα μέσα, υποψήφιοι βουλευτές και δεν δικαιολογείται η μη είσπραξη τους». Μάλιστα είπε ότι πολλοί επώνυμοι, φοβούμενοι το διασυρμό, έσπευσαν και πλήρωσαν τα εντάλματα. Αντικρούοντας τα πυρά, ο βοηθός Αρχηγός της Αστυνομίας, Θεόδωρος Αχιλλέως, παράθεσε τις δυσκολίες που αντιμετωπίζει η αστυνομία, έφερε ως παράδειγμα την είσπραξη των αστικών χρεών για τα οποία απαιτείται η κατάσχεση περιουσιακών αντικειμένων, γεγονός που η αστυνομία δεν έχει ούτε τους μηχανισμούς αλλά ούτε και τις υποδομές. Την ίδια ώρα εισηγήθηκε την αύξηση του χρηματικού ποσού των ενταλμάτων που δεν πληρώνονται έγκαιρα καθώς και μείωση του ποσού των ενταλμάτων που εξοφλούνται στα χρονικά πλαίσια. Πρότεινε, επίσης να μην ανανεώνεται η άδεια κυκλοφορίας των οχημάτων σε όσους οδηγούς χρωστούν εντάλματα.

ΑΗΚ: Διέψευσε ισχυρισμούς για κακοδιαχείριση

Η ΑΗΚ διέψευσε τον ισχυρισμό για κακοδιαχείριση από μέρους της, η οποία έχει διαπιστωθεί από τη Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας Κύπρου (ΡΑΕΚ) και τη Γενική Ελέγκτρια του Κράτους. Όπως ανέφερε σε σχετική ανακοίνωση της: «Η ΑΗΚ είχε πάντοτε και εξακολουθεί να έχει άψογη συνεργασία και με τις δύο αυτές υπηρεσίες του κράτους. Οι οποιοσδήποτε παρατηρήσεις διατυπώνονται από τη Γενική Ελέγκτρια και τη ΡΑΕΚ στα πλαίσια της άσκησης των καθηκόντων τους, λαμβάνονται σοβαρότατα υπόψη από την ΑΗΚ, κάτι που αναγνωρίζεται από τις Υπηρεσίες αυτές. Σε καμία όμως περίπτωση δεν ακούσαμε από τη ΡΑΕΚ ή και τη Γενική Ελέγκτρια να μιλούν για κακοδιαχείριση στην ΑΗΚ». Παράλληλα, η ΑΗΚ ανέφερε ότι έχουν γίνει και γίνονται πολλά τα τελευταία χρόνια στο θέμα της αύξησης της παραγωγικότητας αλλά και της μείωσης των λειτουργικών δαπανών. «Ενδεικτικά αναφέρεται ότι στον προϋπολογισμό του 2011 οι Ελεγχόμενες Δαπάνες Λειτουργίας έχουν μειωθεί στο σύνολο τους κατά 7,2 εκ. ευρώ ή 11,8% και πιο συγκεκριμένα από 61,2 εκ. ευρώ σε 54,0 εκ. ευρώ. Ανάλογες εξοικονομήσεις έχουν γίνει και το 2010». Οι αναφορές για κακοδιαχείριση μεταθέτουν αλλού το πρόβλημα που η ΑΗΚ αντιμετωπίζει με την εξάρτηση στο πε-

τρέλαιο και τα παράγωγα του σε ό,τι αφορά την ηλεκτροπαραγωγή, εξάρτηση που αποτελεί και το λόγο για το ψηλό κόστος παραγωγής της ΑΗΚ. Η Πολιτεία, ενώ δεν επέτρεψε στην ΑΗΚ να εισάξει η ίδια το Φυσικό Αέριο που θα χρησιμοποιούσε στους Σταθμούς

της, απέτυχε στους σχεδιασμούς και τα χρονοδιαγράμματα που έθεσε για την έλευση του Φυσικού Αερίου. Σε ό,τι αφορά τον ισχυρισμό ότι το ψηλό κόστος παραγωγής οφείλεται σε μονοπώλιο της ΑΗΚ στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας, η ΑΗΚ απαντά ότι η αγορά ηλεκτρικής ενέργειας έχει ελευθεροποιηθεί από το 2004 και αν μέχρι σήμερα δεν έχει παρουσιαστεί ανταγωνιστής της ΑΗΚ, αυτό κατά πάσα πιθανότητα οφείλεται στο γεγονός ότι οι διατιμήσεις της ΑΗΚ είναι ανταγωνιστικές και καθόλου ελκυστικές στους πιθανούς ανταγωνιστές, με δεδομένο καύσιμο το μαζούτ.



Σε στασιμότητα η συμφωνία με Κατάρ

Στο ψυγείο φαίνεται να μπαίνει προς το παρόν η ολοκλήρωση της συμφωνίας με το Κατάρ για κοινή ανάπτυξη του τεμαχίου γης απέναντι από το Χίλτον. Εκεί που όλα έδειχναν πως ξεπεράστηκε ο σκόπελος της αποτίμησης της κρατικής γης που θα παραχωρηθεί στην κοινοπραξία των δύο χωρών έναντι ισόποσης επένδυσης από την κρατική Qatari

Diar, προέκυψαν νέα δεδομένα που φαίνεται να καθυστερούν τη συμφωνία. Το Κατάρ αποτίμησε τη γη στα 38 εκ. ευρώ και η κυβέρνηση στα 138 εκ. ευρώ, και τελικά η κυπριακή κυβέρνηση συμφώνησε στα 50 εκ. ευρώ με την προϋπόθεση ότι θα έχει όλα τα πρόσθετα κέρδη από τις πωλήσεις των εμπορικών και οικιστικών μονάδων. Η συμφωνία στην πρόταση του Κατάρ για τον τρόπο αποτίμησης του ακινήτου δημιούργησε προσδοκίες στην κυπριακή κυβέρνηση πως κατά την επίσκεψη των εκπροσώπων του Κατάρ στις αρχές Μαρτίου στην Κύπρο, θα έπεφταν και οι σχετικές υπογραφές. Τα δεδομένα φαίνεται να αλλάζουν όμως, εν μέρει λόγω των ευρύτερων γεωπολιτικών εξελίξεων.



Ύστατη έκκληση για εκ μητρογονίας

Ο βουλευτής του ΔΗΣΥ, Λευτέρης Χριστοφόρου, απηύθυνε ύστατη έκκληση στον Πρόεδρο της Δημοκρατίας Δημήτρη Χριστόφια όπως «αντιληφθεί επιτέλους την τεράστια αδικία που υφίστανται τα παιδιά των εκ

Με το φακό μας

μητρογονίας προσφύγων», εκφράζοντας την πεποίθηση πως πρέπει να μείνουν κατά μέρος οι οποιοσδήποτε σκοπιμότητες, γιατί αυτό το δικαίωμα δεν έχει χρώμα και δεν έχει πολιτική σκοπιμότητα. Σε δηλώσεις του στη βουλή, ο κ. Χριστοφόρου είπε πως «είναι ένα δικαίωμα που οφείλει η πολιτεία και πρωτίτως ο Πρόεδρος Χριστόφιας να αποκαταστήσει». «Καλούμε τον Πρόεδρο της Δημοκρατίας», είπε, «να συνταυτιστεί και αυτός με τον αγώνα που διεξάγουμε και με τη γραμμή της αρχής της ισότητας, του σεβασμού, του ανθρώπινου δικαιώματος και πολύ



περισσότερο του σεβασμού του δικαιώματος του Κύπριου πρόσφυγα, να είναι και να ονομάζεται πρόσφυγας». Εξέφρασε την εκτίμηση ότι «δεν υπάρχουν άλλα περιθώρια, δεν μπορεί να κρατήσει άλλο αυτή η μεγάλη αδικία και ότι αποτελεί στίγμα για την κυβέρνηση του Δημήτρη Χριστόφια το ότι δεν αποκαθίσταται».

Απόλυτα επιτυχής η διάλεξη του Howard

Wilkinson από τη Marfin Laiki Bank

Με απόλυτη επιτυχία στέφθηκε η διάλεξη του διαπρεπούς Άγγλου προπονητή Howard Wilkinson με θέμα: «Δημιουργία κουλτούρας αριστείας και ομαδικού πνεύματος» στις 22 Μαρτίου, 2011 στο Marfin Laiki Sporting Club (Λατσία). Χαιρετίζοντας τους συμμετέχοντες στη διάλεξη ο Αντιπρόεδρος του Δ.Σ. της Marfin Laiki Bank Νεοκλής



Λυσάνδρου, τόνισε ότι με τα καθόλα επιτυχημένα αθλητικά συμπερίσματα, τη χορηγία του Πρωταθλήματος Ακαδημιών, την καθιέρωση του Marfin Laiki All Star Game, με διαλέξεις διακεκριμένων εκπροσώπων του διεθνούς ποδοσφαίρου και άλλες πρωτοβουλίες, η Marfin Laiki Bank έχει στόχο να καθιερώσει ένα νέο πρότυπο χορηγού στο ποδόσφαιρο και έναν ανοικτό διάλογο με τη συμμετοχή όλων όσοι αγαπούν το ποδόσφαιρο και τον αθλητισμό. Αναφερόμενος στον Howard Wilkinson, ο κ. Λυσάνδρου ανέφερε ότι: «Είναι πολύ μεγάλη η χαρά μας να έχουμε ένα τόσο διαπρεπή παράγοντα και ομιλητή, όπως ο Howard Wilkinson, για να συζητήσουμε το θέμα της ομαδικής οργάνωσης, της ομαδικής εργασίας και του ομαδικού πνεύματος. Ένα θέμα

που ενδιαφέρει όλο τον κόσμο του ποδοσφαίρου, προπονητές, ποδοσφαιριστές και αθλητικούς παράγοντες. Ένα θέμα που υπερβαίνει τα όρια του ποδοσφαίρου και έχει να κάνει με τη δημιουργία κουλτούρας αριστείας στην επαγγελματική και κοινωνική ζωή ευρύτερα». Ο Howard Wilkinson είναι ο τελευταίος Άγγλος προπονητής που κατέκτησε τον τίτλο του πρωταθλητή στην Premier League. Συγκεκριμένα οδήγησε την Leeds United στην κατάκτηση του πρωταθλήματος το 1991-92. Διετέλεσε προπονητής σε σειρά αγγλικών ομάδων, καθώς και της Εθνικής Ομάδας της Αγγλίας. Σήμερα είναι πρόεδρος του Συνδέσμου Προπονητών Α' Κατηγορίας. Ο διαπρεπής Άγγλος προπονητής παρουσίασε με γλαφυρό τρόπο τα μυστικά της ομαδικής εργασίας και τη συνταγή της καλλιέργειας κουλτούρας αριστείας στο σύγχρονο ποδόσφαιρο. Τη διάλεξη, που διοργανώθηκε στα πλαίσια της χορηγίας του Ποδοσφαιρικού Πρωταθλήματος Marfin Laiki, παρακολούθησε πυκνό ακροατήριο από προπονητές, ποδοσφαιριστές και παράγοντες του κυπριακού ποδοσφαίρου.

Ελλάδα: Ευνοϊκότερες

συνθήκες για καταθέτες

Ευνοϊκότερους όρους άρχισαν να βρίσκουν στα ταμεία των τραπεζών οι καταθέτες το 2011, καθώς οι αλλαγές στο επιτοκιακό περιβάλλον και οι χρηματοπιστωτικές συνθήκες στην Ελλάδα ενισχύουν τις ανοδικές πιέσεις που παρατηρούνται τον τελευταίο καιρό στα επιτόκια. Η παρατηρούμενη αύξηση του Euribor σε συνδυασμό με την αναμενόμενη αύξηση του επιτοκίου του ευρώ από την ΕΚΤ ανεβάζει αισθητά το κόστος χρηματοδότησης των τραπεζών, που αναγκάζονται πλέον να προσφέρουν επιτόκια πάνω του 4% για να δελεάσουν νέους καταθέτες. Οι τράπεζες άρχισαν ήδη να προσαρμόζουν τα δανειστικά τους επιτόκια για να απορροφήσουν ανώδυνα το πρόσθετο κόστος του χρήματος, προς όφελος των καταθετών που κερδίζουν στα ταμεία ψηλότερα καταθετικά επιτόκια.

Η παρατηρούμενη αύξηση του Euribor σε συνδυασμό με την αναμενόμενη αύξηση του επιτοκίου του ευρώ από την ΕΚΤ ανεβάζει αισθητά το κόστος χρηματοδότησης των τραπεζών, που αναγκάζονται πλέον να προσφέρουν επιτόκια πάνω του 4% για να δελεάσουν νέους καταθέτες. Οι τράπεζες άρχισαν ήδη να προσαρμόζουν τα δανειστικά τους επιτόκια για να απορροφήσουν ανώδυνα το πρόσθετο κόστος του χρήματος, προς όφελος των καταθετών που κερδίζουν στα ταμεία ψηλότερα καταθετικά επιτόκια.

Κύπρος: Η μάχη των ελληνικών τραπεζών για προσέλκυση καταθέσεων μεταφέρεται σταδιακά και στην Κύπρο, σπρώχνοντας προς τα πάνω τα επιτόκια, που βρίσκονται ήδη στα ψηλότερα επίπεδα της Ευρωζώνης. Με τη νέα «γενιά» των καταθετικών προϊόντων που άρχισαν φέτος να λανσάρουν, οι τράπεζες επιχειρούν να εξασφαλίσουν καταθέσεις μακράς χρονικής διάρκειας, ελπίζοντας σε διατήρηση του κόστους χρηματοδότησης τους σε χαμηλότερα επίπεδα από αυτά που θα είναι το 2012. Οι εμπορικές τράπεζες συνεχίζουν να δίνουν επιτόκια πέραν του 4% φέρνοντας σε δύσκολη θέση την Κεντρική Τράπεζα που έκανε παρέμβαση προ μηνών για μείωση των επιτοκίων. Στα συνεργατικά, τα επιτόκια φθάνουν μέχρι και το 4,25% πριν καν ξεκινήσει η διαπραγμάτευση, ενώ στις τηλεφωνικές συνομιλίες με συνεργατιστές αφήνεται να νοηθεί ότι τα επιτόκια μπορούν να φθάσουν ακόμα πιο ψηλά.



Με το φακό μας



Porto Bello: Το νέο κόσμημα της Λεμεσού

Ακόμη ένα σημαντικό έργο αναμένεται να κοσμήσει τη Λεμεσό από τον Μάιο του 2012. Πρόκειται για το οικοδόμημα με την ονομασία Porto Bello που είναι τοποθετημένο δίπλα στο Παλιό Λιμάνι Λεμεσού και τη γύρω αναπτυσσόμενη περιοχή. Το Porto Bello περιλαμβάνει δύο κτήρια, το "Οινοποιείο" το οποίο θα ανακαινιστεί κατάλληλα ώστε να διατηρηθεί η παλιά αρχιτεκτονική αίγλη του και ένα εμπορικό κέντρο που θα προσδώσει μια πιο μοντέρνα αρχιτεκτονική. Το οικοδόμημα, αποτελείται από 4 ορόφους γραφειακών χώρων, συνολικού εμβαδού 4,000 τ.μ. και ανάμεσα σ' άλλα θα περιλαμβάνει χώρους εστίασης, παραδοσιακό μουσείο κρασιού, οίκους μόδας και κέντρο διαμαντιών και χρυσού. Το συγκρότημα "Porto Bello", είναι έργο των εταιρειών Interlink & D. Nicolaou Developers και πρόκειται για ένα κτήριο με πολλές και σημαντικές χρήσεις που θα δώσουν μια άλλη αισθητική διάσταση στην εικόνα της περιοχής της προκουμιάς του παλιού λιμανιού της Λεμεσού, αλλά και στην ευρύτερη οικονομική, εμπορική και ψυχαγωγική λειτουργία της περιοχής. Το κόστος του έργου θα ξεπεράσει τα πενήντα εκατομμύρια ευρώ.



Το ΤΕΙ Σερρών τιμά τον Ευαγόρα Παλληκαρίδη

Σε εκδηλώσεις που οργάνωσε το Τεχνολογικό Εκπαιδευτικό Ίδρυμα Σερρών (ΤΕΙ) για να τιμηθεί ο Εθνομάρτυρας Ευαγόρας Παλληκαρίδης ονομάστηκε το κεντρικό αμφιθέατρο σε "Ευαγόρας Παλληκαρίδης" και στήθηκε η προτομή του Εθνομάρτυρα Ποιητή. Κύριος Ομιλητής ήταν ο Επίτιμος Πρόεδρος του Πολιτιστικού Συλλόγου Ευαγόρας Παλληκαρίδης κ. Κενδέας Ζαμπυρίνης με θέμα «Ο Ευαγόρας Παλληκαρίδης διαχρονικό αγωνιστικό σύμβολο της Ελληνικής Νεολαίας». Τα αποκαλυπτήρια της προτομής τέλεσε ο Πρώην Υπουργός Παιδείας και Πολιτισμού κ. Ουράνιος Ιωαννίδης και την Κυπριακή Κυβέρνηση εκπροσώπησε ο Πρέσβης της Κύπρου στην Αθήνα κ. Ιωσήφ Ιωσήφ ο οποίος απηύθυνε χαιρετισμό.

- Διακρίνονται στη φωτογραφία μπροστά από τη προτομή του Έφηβου Ποιητή Ευαγόρα Παλληκαρίδη ο Αντιπρόεδρος των ΤΕΙ κ. Δ. Ιωαννίδης, ο Π. Παπαφίλιππου (εκπρόσωπος Κύπρου-Ελλαδικού Συνδέσμου), Ο. Ιωαννίδης (Πρώην Υπουργός Παιδείας και Πολιτισμού), Κ. Ζαμπυρίνης (Επίτιμος Πρόεδρος Πολιτιστικού Συλλόγου Ευαγόρας Παλληκαρίδης), Ι. Ιωσήφ (Πρέσβης της Κύπρου στην Ελλάδα) κα. Ε. Ιωσήφ και Δ. Πασχαλούδη (Πρόεδρος των ΤΕΙ Σερρών).



Αθλητικός & Πολιτιστικός Σύλλογος Ευαγόρας 1961-2011 50 χρόνια καταξίωσης

Επ' ευκαιρία των εκδηλώσεων για τα 50 χρόνια του Πολιτιστικού Συλλόγου Ευαγόρας Παλληκαρίδης και της έκδοσης του λευκώματος του Συλλόγου θα τιμηθούν για τη προσφορά τους στον Αθλητισμό, ο Νίκος Γκάλης που θεωρείται ένας από τους κορυφαίους ευρωπαϊούς καλαθοσφαιριστές όλων των εποχών και συνδέθηκε με τη κατάκτηση του Ευρωπαϊκού Πρωταθλήματος Μπάσκετ το 1987, ανακηρύχθηκε πρώτος σκόρερ, στο Παγκόσμιο Πρωτάθλημα το 1986 και στην Ευρώπη το 1983, 1987, 1989, 1991 και ο Βασίλης Χ'Παναγής ο οποίος κατέκτησε το Κύπελλο Ελλάδας το 1976 και το Βαλκανικό Κύπελλο το 1989 με τον Ηρακλή Θεσσαλονίκης, ανακηρύχθηκε κορυφαίος ποδοσφαιριστής των τελευταίων 50 χρόνων στην Ελλάδα από την ΕΠΟ και αγωνίστηκε στην Μικτή Κόσμου.

- Στη φωτογραφία ο κ. Κενδέας Ζαμπυρίνης με τον κ. Βασίλη Χ'Παναγή.



Ελάτε κοντά μας για την εταιρική σας τηλεφωνία

Υπηρεσία Broadband Telephony Business

Με την υπηρεσία Broadband Telephony Business σας προσφέρουμε μια αξιόπιστη, γρήγορη και ευέλικτη λύση για τις ενδο-εταιρικές τηλεφωνικές ανάγκες της εταιρείας σας, με πολλά πλεονεκτήματα όπως:

- Μηδενικό αρχικό κόστος επένδυσης & συντήρησης σε εξοπλισμό PBX
- Όλες τις λειτουργίες ενός τηλεφωνικού κέντρου με αυξημένες δυνατότητες
 - Δωρεάν ενδο-εταιρικές κλήσεις
- Δυνατότητα ενσωμάτωσης των κινητών τηλεφώνων στην υπηρεσία
- Ηλεκτρονική διαχείριση & παραμετροποίηση της υπηρεσίας

Για περισσότερες πληροφορίες στην ιστοσελίδα www.cyta.com.cy
ή από τον Επιχειρηματικό σας Σύμβουλο.



Νιώσε κοντά, φτάσε μακριά

Χρίστος Χριστοδούλου:

Ο λογιστής που έβαλε «στόχο» τα άστρα!

«Παγκόσμιος» και.... «χρυσός»

• Του Σωτήρη Παπαδόπουλου

Αυτοδημιούργητος, από φτωχή οικογένεια από τη Λεμεσό, κατάφερε να βρίσκεται στον παγκόσμιο Χάρτη του λογιστικού επαγγέλματος και έκανε τους «BIG» να διερωτούνται..... από που τους ξέφυγε αυτός. Το 2005, ένα μόλις χρόνο μετά τη σύσταση του δικού του ελεγκτικού γραφείου με επωνυμία CSC Christodoulou με γραφεία στη Λεμεσό και στην Πάφο και μετά από μια δεκαετία περίπου στο ελεγκτικό επάγγελμα αρχικά ως λογιστής και μετέπειτα ως υπεύθυνος σε ελεγκτικά γραφεία, έβαλε τη σφραγίδα του στο λογιστικό επάγγελμα και μάλιστα σε παγκόσμιο επίπεδο. Κατέστη ο πρώτος οίκος εκτός του Ηνωμένου Βασιλείου που έλαβε βράβευση από το ACCA (Association of Chartered Certified Accountants) του Ηνωμένου Βασιλείου, για την υψηλή ποιότητα στις επαγγελματικές υπηρεσίες του οίκου του. Μια διάκριση που έκανε περήφανη την Κύπρο, την πόλη του τη Λεμεσό αλλά και ολόκληρο το λογιστικό επάγγελμα στην Κύπρο. Ένα χρόνο αργότερα εξασφάλισε τη διάκριση του «Χρυσού Εργοδότη» και πάλι από το ACCA.

Ανάμεσα πλέον στην ελίτ του επαγγελματικού κόσμου της Κύπρου χάρει εκτίμησης τόσο από τους επαγγελματίες του κλάδου όσο και από άλλους επαγγελματίες άλλων χωρών καθώς και το χώρο των επιχειρηματιών, των τραπεζών και των Κυβερνητικών τμημάτων. Συμμετέχει σαν σύμβουλος σε μεγάλα έργα και ως ελεγκτής σε μεσαίες και μεγάλες επιχειρήσεις της Κύπρου.

Συναντηθήκαμε πρόσφατα με τον κ. Χριστοδούλου στο γραφείο του στη Λεμεσό όπου μας εξέπληξε με το δημιουργικό του μυαλό και την πολύπλευρη δραστηριότητα του αλλά και το εξαιρετικό χιούμορ του. Κάθε άλλο από «Boring Accountant» όπως αποκαλούν τους λογιστές ή τους «συντηρητικούς» συμβούλους! Γεμάτος ενέργεια και με ευστροφία διαθέτει όραμα, δημιουργική φαντασία και πλάνο για καθετί με το οποίο ασχολείται. Και δεν είναι λίγα: από τη... λογιστική, στα μεγάλα έργα στην Κύπρο, την Επιτροπή ΦΠΑ του ΣΕΛΚ, την αρθρογραφία και επιστολογραφία με θέμα-



τα της οικονομίας της Κύπρου, μέχρι τη φιλανθρωπία, την Αστρονομία και τη Φόρμουλα 1. Δημιουργικός, οργανωτικός, δίκαιος και «large» είναι ο άνθρωπος που πολλοί θα τον ήθελαν στις τάξεις τους. Παρόλα ταύτα ασχολείται με τα κοινά χωρίς τυμπανοκρουσίες (Ροταρακτ, Σεμινάρια, Πρόεδρος Επιτροπής ΦΠΑ του ΣΕΛΚ, αρθρογραφία, παρεμβάσεις με επιστολές σε πολιτικούς αρχηγούς κ.λ.π, διευθυντικό μέλος της Αστρονομικής Εταιρείας Κύπρου και άλλα πολλά).

ΕΡ: Μίλησε μας για τις διακρίσεις του οίκου σου. Ποιο το μυστικό της επιτυχίας;

ΑΠ: Δεν πρόκειται για μυστικό αλλά για «τρόπο ζωής». Έτσι ανατράφηκα από τους γονείς μου τους οποίους και ευχαριστώ και έτσι «ανδρώθηκα» κατά την επαγγελματική μου σταδιοδρομία. Όταν αποφάσισα τη σύσταση του δικού μου ελεγκτικού οίκου το 2004 είχα θέσει τον πήχη στο ψηλότερο σημείο. Επέλεξα συνειδητά ένα σημαντικό μεγαλύτερο κόστος παραγωγής και ένα

επίπεδο παροχής υπηρεσιών το οποίο να στηρίζεται στη λεπτομέρεια και αυτό αναγνωρίστηκε από το επαγγελματικό σώμα του ACCA στο Ηνωμένο βασίλειο. Η διάκριση του οίκου μας για την υψηλή ποιότητα και το υψηλό επίπεδο των επαγγελματικών υπηρεσιών μας καθώς και για το υψηλό επίπεδο εκπαίδευσης του προσωπικού μας, αποτελεί μια κορυφαία αναγνώριση και μια δικαίωση των προσπαθειών ή μάλλον των θυσιών όλου του προσωπικού του οίκου μας τους οποίους και ευχαριστώ θερμά.

ΕΡ: Πώς βλέπεις το ελεγκτικό επάγγελμα στην Κύπρο;

ΑΠ: Το ελεγκτικό επάγγελμα είναι ίσως το πλέον διαδεδομένο επάγγελμα στον τόπο μας, το επίπεδο του οποίου πιστεύω ότι βρίσκεται πολύ ψηλά. Οι υπηρεσίες που παρέχουν οι ελεγκτικοί οίκοι της Κύπρου, συναγωνίζονται πιστεύω άνετα, τις υπηρεσίες διεθνή οίκων σε οποιαδήποτε άλλη χώρα στον κόσμο. Ο ΣΕΛΚ διαδραματίζει έναν πολύ σημαντικό ρόλο στις εξελίξεις της οικονομίας του τόπου μας και έχει στις τάξεις του εξαιρετικά μέλη επιστήμονες που μπορούν να βοηθήσουν τον τόπο μας να γίνει πραγματικά ένα



Global award
for high quality
professional
services

ακόμα πιο μεγάλο Διεθνές Επιχειρηματικό Κέντρο. Φτάνει να εισακούονται οι εισηγήσεις του!

EP: Είσαι ταυτόχρονα σε τόσες ασχολίες και θέματα. Πως τα προλαβαίνεις όλα αυτά;

ΑΠ: Δυσκολεύομαι να σου απαντήσω. Απλά να σου πω ότι το 12 ωρο είναι το σύνηθες, ελάχιστο ωράριο μου, πλέον νύκτες και Σαββατοκύριακα που «κλέβω» για τα περαιτέρω. Και συνεχώς φυσικά παραπονιέμαι ότι δεν μου φτάνει ο χρόνος.

EP: Και η οικογένεια;

ΑΠ: Η οικογένεια μου με ακολουθεί πιστά στις ίδιες «ταχύτητες» με μένα. Υπάρχει μεγάλη κατανόηση από την οικογένεια ότι υπάρχουν τεράστιες απαιτήσεις και υποχρεώσεις σε αυτό το επάγγελμα που δραστηριοποιούμαι. Όπως κάθε γονιός ασχολούμαι καθημερινά με τη διαπαιδαγώγηση των παιδιών μου και αφιερώνω τα Σαββατοκύριακα με την οικογένεια μου. (σς. Ο Χρίστος είναι παντρεμένος με την Φοίβη και έχουν δύο παιδιά, τον Σωκράτη 11 χρόνων και τον Ανδρέα 7 χρόνων). Εάν δεν υπήρχε η κατανόηση και η στήριξη από την οικογένεια μου και ειδικότερα από τη σύζυγο μου, τίποτε από όλα αυτά δεν θα γινόταν πραγματικότητα. Ένα τεράστιο ευχαριστώ.

EP: Η αστρονομία και η Φόρμουλα 1 που «κολάνε»;

ΑΠ: Κατ' αρχήν είναι και τα δύο συναρπαστικά, ατελείωτα, και σε σπρώχνουν συνεχώς σε περαιτέρω αναζήτηση και μελέτη. Όπως δηλαδή και ο χαρακτήρας μου! Είναι τα δύο χόμπι μου. Είμαι μέλος του ΔΣ της Αστρονομικής Εταιρείας Κύπρου και μελετώ το κεφάλαιο Αστρονομία σε καθαρά ερασιτεχνικό επίπεδο, αν και διαθέτω αρκετά καλό εξοπλισμό για τις αστρο-παρατηρήσεις! Η Αστρονομία μας ταξιδεύει πέραν του γήινου κόσμου μας σε άλλα συστήματα, άλλους γαλαξίες, μέσα από νεφελώματα και αστρικά και γαλαξιακά σμήνη. Ξεφεύγεις από τους αριθμούς και τις γήινες πραγματικότητες και απλά χαζεύεις όλο αυτό το ασύλληπτο δημιούργημα του Θεού. Όλα αυτά τα παρατηρούμε μέσα από το τηλεσκόπιο μας και πραγματικά, όσες φορές και εάν τα δεις μένεις με ανοικτό το στόμα. Στόχος μας ως ερασιτέχνες αστρονόμοι είναι να δημιουργήσουμε το πρώτο αστρο-παρατηρητήριο στην Κύπρο και να βάλουμε την Κύπρο στο χάρτη της αστρονομίας και της έρευνας του διαστήματος. Όσον αφορά τη Φόρμουλα 1 δηλώνω «Σουμαχρικός» και «Φερρarisτας» (όσον και εάν πλέον τα δύο δεν συνδυάζονται!). Το δεύτερο το απολαμβάνουμε δυστυχώς, κυρίως δια... τηλεόρασης!

EP: Φεύγουμε από τις ταχύτητες της Φόρμουλας 1 και πάμε στις «ταχύτητες» της Κυπριακής οικονομίας. Πως βλέπεις τα πράγματα;

ΑΠ: Αν και παραδοσιακά η Κυπριακή οικονομία ήταν σταθερά δυνατή, παρουσιάζει κατά καιρούς κάποιους «κύκλους». Χρηματιστηριακή «έκρηξη» και ύφεση, ράλι καταθέσεων, «μπούμ» ακινήτων και πάλι από την αρχή. Όλα όσα ανάφερα επηρεάζονται θετικά και αρνητικά από τον παράγοντα «εξωτερικό». Ως μη παραγωγικό και βιομηχανικό νησί που είμαστε, εξαρτόμαστε από τον τουρισμό, τις υπηρεσίες και τις επενδύσεις από το εξωτερικό, στην αγορά εξοχικής κατοικίας και επιχειρηματικής στέγης. Από τη στιγμή που οι «πελάτες» αυτοί έχουν προβλήματα στις δικές τους χώρες, αναμφίβολα θα έχουμε και εμείς, Μέχρι ώπου και πάλι ο κύκλος να ξαναρχίσει να δημιουργείται. Εδώ πιστεύω έγινε και το μεγάλο λάθος μας. Δεν αντιληφθήκαμε δηλαδή γρήγορα την κρίση που ερχόταν. Ενώ το πρόβλημα ξέσπασε στις άλλες χώρες πριν αρκετό καιρό, εμείς υποθέσαμε ότι είμαστε πολύ μακριά για να μας φτάσει. Αυτό είχε ως αποτέλεσμα να έχουμε απότομη και δραστική μείωση των εσόδων μας. Και εκεί φάνηκε το τεράστιο κόστος «λειτουργίας» μας, το οποίο δυστυχώς αποτελείται από «σταθερά κόστη» και μάλιστα με αυξητικές τάσεις. Εδώ τώρα βρίσκεται η μεγάλη πρόκληση στους Κυβερνώντες αλλά και στα πολιτικά κόμματα. Διότι η προσπάθεια και η ευθύνη πρέπει να είναι συλλογική. Δεν πρέπει να τρέφουμε ψευδαισθήσεις ότι τα έσοδα μας θα αυξηθούν άμεσα και ότι τάχα δεν χρειάζονται μεγάλες τομές στα κόστη μας. Όσες χώρες έμειναν με αυτές τις ψευδαισθήσεις κατρακύλησαν στην πόρτα του ΔΝΤ. Τώρα είναι η ώρα για τομές, για περικοπές στα λειτουργικά έξοδα, για αναδιοργάνωση των διαδικασιών και του τρόπου λειτουργίας κάποιων Κυβερνητικών τμημάτων, για καινοτόμες ιδέες, για εισαγωγή κινήτρων, για δημιουργία ανάπτυξης

δραστηριότητας. Ταυτόχρονα όμως θα πρέπει να διαφυλάξουμε ως κόρη οφθαλμού τις μικρομεσαίες επιχειρήσεις που κρατούν την οικονομία του τόπου.

EP: Όλοι μιλάνε για πάταξη της φοροδιαφυγής. Πιστεύεις ότι αυτή μπορεί να παταχθεί;

ΑΠ: If there is a will, there is a way! Και μπορεί και πρέπει. Παρόλα ταύτα, θεωρώ λάθος να αναγάγουμε το θέμα της φοροδιαφυγής ως το μέγα θέμα της οικονομίας μας. Η φοροδιαφυγή είναι ένα διαχρονικό θέμα και έτσι πρέπει να αντιμετωπιστεί. Χρειάζεται μία επίμονη καλά σχεδιασμένη, πολύ-επίπεδη προσπάθεια η οποία όμως δεν είναι αρκετή με την ποινικοποίηση των πάντων και την «αστυνόμευση» των επιχειρήσεων. Χρειάζεται παράλληλα να δημιουργηθεί φορολογική συνείδηση, αίσθημα δικαιοσύνης, καθώς και η εισαγωγή κινήτρων στις επιχειρήσεις. Χρειάζονται όμως και τα απαραίτητα «εργαλεία» στις φορολογικές αρχές του τόπου μας για να μπορούν να εντοπίζουν τη φοροδιαφυγή και να επισπράττουν τους φόρους.

EP: Διαθέτεις όλα τα «φόντα» για να ασχοληθείς με την πολιτική. Γιατί δεν ασχολήθηκες με αυτήν;

ΑΠ: Είμαι πολύ «ντόμπρος» άνθρωπος και στην πολιτική αυτό δεν είναι πάντα καλό! Δεν συμβιβάζομαι εύκολα και έχω μεγάλες απαιτήσεις από τους γύρω μου. Παρόλα ταύτα, παρεμβαίνω στα κοινά όπου μπορώ και όπου κρίνω απαραίτητο, είτε με επιστολές σε κόμματα, Κυβερνητικά τμήματα, υπουργούς κ.λ.π., είτε με αρθρογραφίες, είτε με σεμινάρια και παρουσιάσεις στο κοινό. Κατά καιρούς μου έγιναν προτάσεις για συμμετοχή σε κόμματα και σε πολιτικές επιτροπές αλλά δεν αποδέχθηκα. Ίσως στο μέλλον, να υπάρχουν τέτοιες συνθήκες και καταστάσεις που να μου επιτρέψουν να ασχοληθώ διαφορετικά.





Όμιλος Alpha Bank:

Στα 147,8 εκατ. τα κέρδη 2010

✓ Σημαντική η συμβολή της ALPHA BANK Κύπρου

Στα 147,8 εκατ. ευρώ διαμορφώθηκαν τα καθαρά κέρδη της Alpha Bank το 2010, τα οποία διαμορφώνονται στα 85,6 εκατ. ευρώ μετά την έκτακτη εισφορά, οριακά υψηλότερα των προβλέψεων. Εν τω μεταξύ, ο οικονομικός διευθυντής της τράπεζας, Β. Ψάλτης, σε δήλωσή του στο Reuters, επαναλαμβάνει ότι δεν υπάρχει σχεδιασμός στην τράπεζα για αύξηση κεφαλαίου. "Δεν υπάρχει τέτοιος σχεδιασμός. Με το core Tier I στο 9% και άλλα ισχυρά μαξιλάρια, θα μπορούσαμε να συνεχίσουμε με το επιχειρησιακό μας μοντέλο", δήλωσε ο κ. Ψάλτης.

Αναλυτικότερα, τα καθαρά κέρδη ανήλθαν σε Ευρώ 147,8 εκατ., μειωμένα κατά 62,2% σε ετήσια βάση, επηρεασμένα κυρίως από τη συνεχιζόμενη επιβράδυνση της ελληνικής οικονομίας.

Συμπεριλαμβανομένης της εκτάκτου εισφοράς ύψους Ευρώ 61,8 εκατ. που επέβαλαν οι αρχές στα κέρδη του 2009 (και λογιστικοποιήθηκε το πρώτο τρίμηνο του 2010), τα αποτελέσματα του 2010 ανήλθαν σε 85,6 εκατ. ευρώ.

Το καθαρό έσοδο τόκων ανήλθε σε Ευρώ 1.818,6 εκατ., καταγράφοντας αύξηση 3,2% σε ετήσια βάση. Η εξέλιξη αυτή αντανάκλα την πρόοδο που σημειώθηκε στην ανατιμολόγηση του χαρτοφυλακίου χορηγήσεων, η οποία αντιστάθμισε πλήρως το υψηλότερο κόστος προσελκύσεως νέων καταθέσεων, λόγω της περιορισμένης ρευστότητας καθώς και της μείωσης των δανειακών και ομολογιακών μας χαρτοφυλακίων.

Συνεπεία των ανωτέρω, το καθαρό επιτοκιακό περιθώριο αυξήθηκε το 2010 κατά 10 πόντους σε 2,7%, έναντι 2,6% το 2009. Τα καθαρά έσοδα από προμήθειες ανήλθαν σε Ευρώ 332,5 εκατ., παρουσιάζοντας μείωση κατά 12,2% σε ετήσια βάση, η οποία είναι άμεσα συνυφασμένη με τη μείωση των νέων εκταμιεύσεων στις χορηγήσεις, αλλά και του περιορισμένου όγκου συναλλαγών του Δικτύου.

Τα αποτελέσματα χρηματοοικονομικών πράξεων ανήλθαν σε Ευρώ 35,1 εκατ., ενώ τα συνολικά λοιπά έσοδα μειώθηκαν κατά 5,7% σε Ευρώ 63,3 εκατ., συνεπεία της οικονομικής υφέσεως η οποία επηρέασε δυσμενώς και τις μη χρηματοοικονομικές Εταιρίες του Ομίλου.

Το λειτουργικό κόστος μειώθηκε κατά 4,4% σε ετήσια βάση και ανήλθε σε Ευρώ 1.148,5 εκατ.,



υπερβαίνοντας τον τεθέντα στόχο για μείωση του λειτουργικού κόστους κατά 2% σε ετήσια βάση, καθώς οι ενέργειές μας για εξορθολογισμό των δαπανών απέδωσαν. Οι δαπάνες Προσωπικού μειώθηκαν κατά 3% και ανήλθαν σε Ευρώ 548,8 εκατ., ενώ τα Γενικά και Διοικητικά έξοδα περιορίστηκαν κατά 9,2% και ανήλθαν σε Ευρώ 494,7 εκατ., κυρίως ως αποτέλεσμα διαρθρωτικών αλλαγών και εξορθολογισμού των δαπανών που σχετίζονται με την παραγωγή στην Ελλάδα.

Το λειτουργικό κόστος μειώθηκε κατά 6,6% στην Ελλάδα και διαμορφώθηκε σε Ευρώ 822,7 εκατ., ενώ στη Νοτιοανατολική Ευρώπη το λειτουργικό κόστος μειώθηκε κατά 2,5% και ανήλθε σε Ευρώ 303,4 εκατ. Τα υπό διαχείριση κεφάλαια πελατών ανήλθαν σε Ευρώ 41,6 δισ. Στο τέλος Δεκεμβρίου 2010, τα υπόλοιπα των καταθέσεων ανήλθαν σε Ευρώ 38,3 δισ. Οι καταθέσεις στην Ελλάδα ανήλθαν σε Ευρώ 31,1 δισ. με τα υπόλοιπα σε λογαριασμούς όψεως και ταμειευτηρίου να ανέρχονται σε Ευρώ 12,5 δισ., ενώ τα υπόλοιπα σε καταθέσεις προθεσμίας διαμορφώθηκαν σε Ευρώ 18,6 δισ.

Στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, οι καταθέσεις ανήλθαν σε Ευρώ 6,8 δισ., αυξημένες κατά Ευρώ 0,5 δισ. (+7,8%) το 2010. Τέλος, τα υπόλοιπα του Private Banking ανήλθαν σε Ευρώ 2,5 δισ., ενώ τα αμοιβαία κεφάλαια διαμορφώθηκαν σε Ευρώ 1,3 δισ. Οι χορηγήσεις προ απομειώσεων μειώθηκαν κατά 2,9% και διαμορφώθηκαν σε Ευρώ 51,5 δισ. έναντι Ευρώ 53 δισ. στο τέλος του 2009. Η εξέλιξη αυτή προήλθε κυρίως από τη μείωση των χορηγήσεων στην Ελλάδα κατά 1,1% και στη Νοτιοανατολική Ευρώπη κατά 4,7%. Κατά το τέ-

ταρτο τρίμηνο, τα υπόλοιπα του δανειακού της χαρτοφυλακίου μειώθηκαν κατά Ευρώ 0,5 δισ., κυρίως στον τομέα των μεσαίων και μεγάλων επιχειρήσεων.

Οι προβλέψεις απομειώσεως ανήλθαν σε Ευρώ 884,8 εκατ. που ως ποσοστό του μέσου όρου των χορηγήσεων, αντιστοιχούν σε 169 πόντους για το έτος και σε 186 πόντους για το τέταρτο τρίμηνο του έτους. Ο δείκτης καθυστερήσεων του Ομίλου, σύμφωνα με το πρότυπο Δ.Π.Χ.Π. 7, αυξήθηκε κατά 80 πόντους κατά το τέταρτο τρίμηνο του 2010 και ανήλθε σε 8,5% στο τέλος Δεκεμβρίου 2010, επηρεασμένο αρνητικά από τη μείωση του χαρτοφυλακίου των χορηγήσεων. Στην Ελλάδα, ο δείκτης καθυστερήσεων ανήλθε σε 8,7%, ενώ στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, ο αντίστοιχος δείκτης διαμορφώθηκε στο 8,2%, σημειώνοντας αύξηση κατά 90 πόντους και κατά 10 πόντους αντιστοίχως. Οι σωρευτικές προβλέψεις ενισχύθηκαν περαιτέρω, ανερχόμενες σε Ευρώ 2,2 δισ. και διαμορφώθηκαν στο 4,3% του χαρτοφυλακίου των δανείων, σε σύγκριση με 3,1% το 2009.

Η κάλυψη των καθυστερήσεων ανήλθε σε 51%, ενώ, συμπεριλαμβανομένων των εξασφαλίσεων, ανήλθε σε 129%, ποσοστό ιδιαίτερος ικανοποιητικό, εάν ληφθεί υπ' όψιν η συντηρητική σύνθεση του χαρτοφυλακίου.

Δηλώσεις στελεχών

• Γιάννης Σ. Κωστόπουλος
Πρόεδρος

"Η Ελλάδα έχει δεσμευθεί να εφαρμόσει ένα πρόγραμμα δημοσιονομικής εξυγιάνσεως που αναμένεται να επιφέρει ουσιαστικές αλλαγές στη



διάρθρωση της ελληνικής οικονομίας. Κατά τη διάρκεια της σημαντικής αυτής προσπάθειας, η Alpha Bank στηρίζεται σε γερές βάσεις: στην εμπιστοσύνη των Μετόχων και των Πελατών της καθώς και στην αφοσίωση του Προσωπικού της. Πιστοί στις αξίες μας, είμαστε πεπεισμένοι ότι βασιζόμενοι στις ισχυρές επιχειρησιακές μας δυνατότητες, θα αντιμετωπίσουμε με επιτυχία τις όποιες δυσμενείς συνθήκες, αλλά και προκλήσεις”.

• Δημήτριος Π. Μαντζούνης Διευθύνων Σύμβουλος

“Σε μία δύσκολη χρονιά, η οργανική μας κερδοφορία αποτελεί μία θετική εξέλιξη, αποδεικνύοντας την αποτελεσματικότητα του επιχειρησιακού μας σχεδιασμού. Δώσαμε έμφαση στην ενεργό διαχείριση του ισολογισμού μας, με σκοπό να ενισχύσουμε τη ρευστότητα και την κεφαλαιακή θέση μας. Παράλληλα, προσαρμόσαμε το λειτουργικό κόστος μας στις νέες συνθήκες και διατηρήσαμε την ποιότητα του χαρτοφυλακίου μας. Συνεχίζουμε επικεντρώνοντας στις βασικές αυτές προτεραιότητες, δίδοντας βαρύτητα στον εξορθολογισμό των επιχειρησιακών μας λειτουργιών καθώς και στη στοχευμένη ανάπτυξη των εργασιών μας”.

Άδικο να επιμένει η φημολογία για ΕΤΕ

«Η ιστορία έχει τελειώσει. Εμείς, και το τονίζω αυτό, δεν συμφωνήσαμε. Είναι όμως άδικο ένα μήνα μετά να επιμένει η φημολογία», τόνισε ο κ. Φιλάρετος για τα περι deal με την Εθνική, μιλώντας στην τηλεδιάσκεψη της Alpha Bank μετά την ανακοίνωση των αποτελεσμάτων της τράπεζας. Παράλληλα, ερωτηθείς εάν εξετάσουν συμφωνία με κάποια άλλη τράπεζα είπε: «Δεν απορρίπτουμε γενικά την λογική των συγχωνεύσεων. Ωστόσο, πιστεύουμε ότι αυτή την στιγμή η οποιαδήποτε συγχώνευση έχει ρίσκο και αποτελεί ένα ιδιαίτερα πολύπλοκο θέμα». Εν τω μεταξύ, η μείωση της δανειακής έκθεσης των ελληνικών τραπεζών στην Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα είναι ένα από τα βασικά θέματα που θα απασχολήσουν τον κλάδο το 2011. Ήδη, ξεκίνησε, όπως είπαν τα υψηλόβαθμα στελέχη της Alpha Bank μία συζήτηση με την Τράπεζα της Ελλάδος προκειμένου να προσδιορισθούν οι τρόποι σταδιακής επιστροφής της ρευστότητας προς την ΕΚΤ.

«Οι συζητήσεις θα πάρουν κάποιους μήνες ωστόσο τέλος Μαΐου αρχές Ιουνίου θα υπάρξουν τα πρώτα αποτελέσματα ως προς τους τρόπους. Εις εξ αυτών που είναι και αίτημα τόσο της ΕΚΤ όσο και της τρόικας είναι η συρρίκνωση των δανειακών χαρτοφυλακίων. Αυτό θα το δούμε άμε-



σα», ανέφεραν χαρακτηριστικά.

Παράλληλα, ο Γ. Αρώνης, σχολιάζοντας την μείωση των καταθέσεων, τόνισε χαρακτηριστικά: “τρώμε από τα έτοιμα”, και εκτίμησε ότι όταν υπάρξουν σημαντικά σημάδια βελτίωσης στην ελληνική οικονομία τα κεφάλαια που έφυγαν θα αποτελέσουν, εν δυνάμει, μία ισχυρή δεξαμενή ρευστότητας.

Προβλέψεις αναλυτών

Οι αναλυτές, σε δημοσκόπηση του Reuters, έκαναν λόγο για κέρδη 84,6 εκατ. ευρώ το 2010, με αύξηση των καθαρών εσόδων από τόκους κατά 3,3% στα 1,81 δισ. ευρώ. Για το δ' τρίμηνο, οι αναλυτές ανέμεναν κέρδη 8,9 εκατ. ευρώ.

Σημαντική η συμβολή της ALPHA BANK Κύπρου

Κέρδη 55,2 εκ. ευρώ παρουσίασε η Alpha Bank στην Κύπρο το 2010 που ευελπιστεί ότι και η φετινή χρονιά θα κινηθεί σε ικανοποιητικά επίπεδα. Τα κέρδη παρουσίασαν μείωση 13,8% σε σχέση με τα κέρδη 64,1 εκ. ευρώ που είχε πετύχει η τράπεζα το 2009, κυρίως λόγω της αύξησης των επισφαλειών. Όμως τα αποτελέσματα είναι πολύ ικανοποιητικά



Τα κέρδη από εργασίες έχουν σημειώσει αύξηση 9,2% σε σχέση με το 2009 στα 177,5 εκ. ευρώ έναντι 162,6 εκ. ευρώ το 2009, λόγω βελτίωσης στα καθαρά έσοδα τόκων αλλά και αποτελεσματικής διαχείρισης του λειτουργικού κόστους. Η αύξηση στα καθαρά έσοδα τόκων είναι αποτέλεσμα της ενίσχυσης των μεγεθών και της βελτίωσης του επιτοκιακού περιθωρίου. Η μείωση των λειτουργικών εξόδων είχε ως αποτέλεσμα ένα ιδιαίτερα χαμηλό δείκτη έξοδα προς έσοδα 30,2%.

Στα πλαίσια της ορθολογιστικής πολιτικής διαχείρισης πιστωτικού κινδύνου, αυξήθηκαν οι προβλέψεις για απομείωση επισφαλών απαιτήσεων, με αποτέλεσμα τα κέρδη πριν τη φορολογία να παρουσιάσουν μείωση 15% σε σχέση με το έτος 2009.

Η Τράπεζα έχει μερίδιο αγοράς μεταξύ των εμπορικών τραπεζών στις χορηγήσεις 11,2% και για τις καταθέσεις 7,2% το Δεκέμβριο του έτους 2010, σε σχέση με 11,6% και 8,2% το Δεκέμβριο του έτους 2009, αντίστοιχα.

Όσον αφορά τις προοπτικές, η τράπεζα αναφέρει ότι δεδομένης της δυσμενούς οικονομικής συγκυρίας, τα αποτελέσματα της Τράπεζας για το 2011 αναμένεται να κινηθούν σε ικανοποιητικά επίπεδα.

Με βάση το οικονομικό περιβάλλον και τις προκλήσεις της αγοράς, η Τράπεζα θα ακολουθήσει ένα συντηρητικό επιχειρησιακό σχέδιο βασισμένο σε 5 προτεραιότητες: Την προσέλκυση νέων καταθέσεων στην τοπική αγορά και μέσω του δικτύου διεθνών δραστηριοτήτων, επιλεκτική παραχώρηση νέων χορηγήσεων με βάση τα προκαθορισμένα πιστωτικά κριτήρια, συγκράτηση καθυστερήσεων και προβλέψεων, συγκράτηση λειτουργικών εξόδων και αύξηση της παραγωγικότητας και συνεχή βελτίωση της ποιότητας των υπηρεσιών προς τους πελάτες.

Η ισλαμική κοσμοθεωρία του Νταβούτογλου

Το βιβλίο «Στρατηγικό βάθος» που κυκλοφόρησε τον περασμένο Μάιο προκάλεσε έντονο ενδιαφέρον που καταμαρτυρούνται από τα δεκάδες χιλιάδες σχόλια. Σε αυτό, ο καθηγητής Αχμέτ Νταβούτογλου, νυν τούρκος Υπουργός Εξωτερικών και επί δεκαετία πολιτικός μέντορας του Ταγίπ Ερτογάν,



Του Παναγιώτη Ηφαιίστου

Καθηγητή Διεθνών Σχέσεων-Στρατηγικών Σπουδών, Πανεπιστήμιο Πειραιώς.

ανάπτυξε την νέο-Οθωμανική στρατηγική. Πρόσφατα κυκλοφόρησε το Εναλλακτικές Κοσμοθεωρίες, η επίδραση της ισλαμικής και της δυτικής κοσμοθεωρίας στην πολιτική (Εκδόσεις Ποιότητα 2011) όπου ο Νταβούτογλου αναπτύσσει την ισλαμική κοσμοθεωρία σε πλάτος και βάθος.

Το Εναλλακτικές Κοσμοθεωρίες βεβαιώνει, για ακόμη μια φορά, ότι στην αντίπερα όχθη του Αιγαίου η απειλητική Τουρκία διαθέτει πολιτική ηγεσία πνευματικά και στρατηγικά συγκροτημένη και ηγεμονικά προσανατολισμένη. Απερίφραστα ο Νταβούτογλου αντιπαραθέτει την ισλαμική κοσμοθεωρία ως ασύμβατη και αντίθετη με τη δυτική πολιτική σκέψη. Όσοι αφελώς επί μια δεκαετία μιλούσαν για «εξευρωπαϊσμό» της Τουρκίας, απαιτείται να κατανοήσουν ότι αυτό που ο νυν τούρκος ΥΠΕΞ βλέπει ως Ισλαμική κοσμοθεωρία βρίσκεται στον αντίποδα του δυτικού τρόπου ζωής, της δυτικής κοσμοαντίληψης και κατ' επέκταση των δυτικών συμφερόντων. Ο φωτισμός της πολιτικής σκέψης των ισλαμιστών νεότουρκων θέτει ζητήματα άμεσης προτεραιότητας που καλούν για ριζικές αλλαγές στην ελληνική εθνική στρατηγική.

Κατ' αρχάς, η τουρκική απειλή είναι απέραντη. Με αυτό τον όρο στη στρατηγική ανάλυση εννοούμε ότι τα όρια των διεκδικήσεων και αξιώσεων είναι θολά, και ασαφώς απειλητικά διευρυμένα. Το εκκρεμές των αναθεωρητικών αξιώσεων της Τουρκίας έχει ως άξονα την έννοια του «ζωτικού χώρου» που επεκτείνεται πέραν των ορίων της κρατικής της κυριαρχίας. Το εκκρεμές κινείται μεταξύ αξιώσεων ηγεμονίας πλανητικής εμβέλειας και διεκδικήσεων κατά των γειτονικών κρατών του νεοτουρκικού κράτους. Το κύριο χαρακτηριστικό της ισλαμικής



κοσμοθεωρίας όπως με ακρίβεια και σαφήνεια το αναλύει ο Νταβούτογλου στο Εναλλακτικές Κοσμοθεωρίες είναι, ακριβώς, η οικουμενική εμβέλεια των σκοπών που θέλει να εκπληρώσει. Αντίστοιχα, το κύριο χαρακτηριστικό του νέο-Οθωμανικού δόγματος όπως το περιγράφει ο νυν Τούρκος υπουργός εξωτερικών στο Στρατηγικό βάθος η διεθνής θέση της Τουρκίας, είναι η κλιμακωτή ανέλιξη της χώρας αυτής στο στερέωμα των ηγεμονικών κρατών και η κυριαρχία στον μουσουλμανικό χώρο. Το βιβλίο αυτό αποτελεί, κατά βάση, το εγχειρίδιο της τουρκικής διπλωματίας της δεκαετίας που διέρρευσε και το θεμέλιο της σημερινής τουρκικής εξωτερικής πολιτικής. Όπως ο ίδιος ο Νταβούτογλου δήλωσε στη συνέντευξή του στις 6 Μαρτίου 2011, «το Στρατηγικό Βάθος είναι αναλυτικό σύγγραμμα, που περιγράφει και επαναξιολογεί τη στρατηγική θέση της Τουρκίας απέναντι σ' ένα δυναμικό διεθνές πλαίσιο». Οι ενδιαφερόμενοι, ακόμη, καλά κάνουν να προσέξουν και να καταλάβουν τι ακριβώς εννοεί ο τούρκος ΥΠΕΞ όταν στην ίδια συνέντευξη δήλωσε ότι, το «όραμά» του στο βιβλίο Στρατηγικό βάθος είναι: «ο ρόλος που πρέπει να επιδιώξει η Τουρκία, κηρύσσοντας μια νέα προσέγγιση που ονομάζεται «στρατηγικό βάθος», με γνώμονα την ενσωμάτωση περιοχών γειτο-

νικών με την Τουρκία».

Πράγματι είναι μια εκπληκτική δήλωση προθέσεων: Δεν θα μπορούσαμε να έχουμε πιο ρητή απειλή κατά της Ελλάδας και των άλλων γειτονικών κρατών της Τουρκίας. Απαιτείται να συνεκτιμηθεί, επίσης, ότι αυτή η τουρκική απειλή όπως διαμορφώνεται πλέον είναι εγγενής με την ανθρωπολογική υπόσταση του νεοτουρκικού κράτους. Μεταξύ πολλών άλλων, στα βιβλία του ο Νταβούτογλου αναλύει τις δομικές αλλαγές της τουρκικής κοινωνίας και τις συνεπαγόμενες συνέπειες λόγω του ολοένα εντονότερου ισλαμικού χαρακτήρα της. Συνέπειες που αφορούν τόσο την πολιτειακή ανασυγκρότηση που συντελείται τα δέκα τελευταία χρόνια, όσο και τις διπλωματικές προεκτάσεις εκ του γεγονότος ότι η Τουρκία είναι το ισχυρότερο μουσουλμανικό κράτος. Η ύστερη έξαρση του νέο-Οθωμανισμού δεν είναι τυχαία.

Κανείς βέβαια θα μπορούσε να επισείσει τα συντρέχοντα σοβαρά προβλήματα της Ελλάδας και να υποστηρίξει ότι αποτελούν λόγο για υποχωρητικότητα και κατευναστικές στάσεις και συμπεριφορές. Το αντίθετο ισχύει: Ιδιαίτερα σε τέτοιες στιγμές απαιτείται όπως αποσυνδεθούν πλήρως οι οικονομικές μας αδυναμίες από τις διπλωματικές μας επιλογές. Η τουρκική απειλή πρέπει να αντικρουστεί με βραχυχρόνιους, με-

σοπρόθεσμοι και μακροπρόθεσμοι όροι. Πιο συγκεκριμένα, ακόμη και αν είμαστε «εμπόλητοι», η υπεράσπιση των ζωτικών μας συμφερόντων που απορρέουν από την διεθνή νομιμότητα είναι μονόδρομος. Αυτό βραχυχρόνια έχει πολλές και ιεραρχημένες πτυχές: α) Δεν υπογράφουμε οτιδήποτε στην Κύπρο που επικυρώνει τα τετελεσμένα της βίας, β) δεν εγκαταλείπουμε το δικαίωμα επέκτασης των χωρικών μας υδάτων που απορρέουν από το διεθνές δίκαιο (και ιδεατά ασκούμε αυτό το δικαίωμα περιφρονώντας το *casus belli*) και γ) ορίζουμε άμεσα την αποκλειστική ζώνη σύμφωνα με το διεθνές δίκαιο. Πέραν αυτών είμαστε έτοιμοι για ειρηνική επίλυση των διαφορών δια μέσου των διεθνών θεσμών όπως είμαστε έτοιμοι να επιβάλουμε μεγάλο κόστος κατά όποιου μας επιτεθεί.

Χαρακτηριστικά, στο θέμα της ΑΟΖ, μπορούμε να την ορίσουμε σύμφωνα με το διεθνές δίκαιο. Αν η Τουρκία θέλει να την οριοθετήσουμε μεταξύ των ακτών της και δικών μας νήσων ή και πέραν αυτών, και εάν διαφωνεί ως προς κατιτί, είναι ελεύθερη να προσφύγει στο Διεθνές Δικαστήριο. Η Ελλάδα είναι εξ ορισμού φιλικό κράτος προσκολλημένη στη διεθνή νομιμότητα και ο σκοπός της αποτρεπτικής της στρατηγικής είναι, ακριβώς, η διασφάλιση της διεθνούς νομιμότητας και η δημιουργία των προϋποθέσεων ειρηνικής επίλυσης των διαφορών. Εξάλλου, δεν αυτοκτονούμε σήμερα μήπως και πεθάνουμε αύριο: Γιατί σήμερα, για παράδειγμα, στη βάση μιας φτηνής δικαιολογίας ότι μπορεί με μια προσφυγή της Τουρκίας στο διεθνές δικαστήριο να της παραχωρηθεί 10% ή 15% του ΑΟΖ, αφήνουμε δρομολογούνται εθμικά τετε-



λεσμένα: Κάποια «ιδρύματα» με εξωγενείς διασυνδέσεις που κατ' επάγγελμα τάσσονται υπέρ υποχώρησης και κατευναστικών στάσεων, αυτό λένε ήδη για τα χωρικά μας ύδατα. Ακολουθώντας αυτή την πεπατημένη και αν η ελληνική πολιτική ηγεσία συνεχίσει να επιδεικνύει ολιγωρία, θα κινδυνεύουμε να απολέσουμε εν μέρει ή εν όλω την ελληνική ΑΟΖ. Αν επιπλέον η Τουρκία όπως φαίνεται να επιδιώκει προχωρήσει σε επιθετικές κινήσεις και συμφωνίες με την Αίγυπτο, υπάρχει κίνδυνος δημιουργίας τετελεσμένων που θα προκαλέσουν μεγάλη ένταση καθώς σκοπός της Τουρκίας είναι φανερά να αποκόψει την Ελλάδα από τον ενεργειακό δίαυλο Ισραήλ, Κύπρος, Ελλάδα, Ευρώπη. Όσο το γρηγορότερο καταλάβουν οι Έλληνες ότι αυτό που κρίνεται είναι το μέλλον τους, η ευημερία τους και η επιβίωσή τους, τόσο το καλύτε-

ρο.

Το μέγα πρόβλημα των καιρών μας, όμως, είναι το επικίνδυνο μίγμα τουρκοφοβίας, τουρκολαγνείας και εχθρολαγνείας που κυριαρχεί σε κάποια κυκλώματα των διανοουμένων και που κοντεύει να μολύνει αθεράπευτα την πολιτική ηγεσία. Η συνισταμένη αυτών των αντιλήψεων ονομάζεται κατευνασμός. Ο κατευνασμός, είναι μια έννοια η οποία στην στρατηγική ανάλυση είναι συνυφασμένη με διακρατικό ανορθολογισμό, με λανθασμένες αποφάσεις και στο τέλος με πόλεμο. Πόλεμο τον οποίο, όποιος κατευνάζει, τελικά υποχρεώνεται να διεξάγει με την πλάτη στον τοίχο και αφού με τις κατευναστικές ανορθολογικές του στάσεις έκανε τον αντίπαλο να πιστέψει ότι μπορεί χωρίς το παρμικρό κόστος να λειτουργήσει επιθετικά. Αυτό είναι θανάσιμο λάθος τόσο για εμάς όσο και για τους αντιπάλους μας. Ανεξαρτήτως συγκυριακών δυσκολιών στην εξωτερική μας πολιτική ποτέ δεν είναι αργά να λειτουργήσουμε ορθολογικά και αποτρεπτικά.

Αν μη τι άλλο, θα ήταν άδικο να γίνουμε το πρώτο και το τελευταίο θύμα του νέο-Οθωμανισμού. Προσεκτική μελέτη των αναλύσεων του Νταβούτογλου δείχνει ότι ο νέο-Οθωμανισμός κινείται επικίνδυνα μέσα στο μεγάλο Ανατολικό εθνοκρατικό ναρκοπέδιο. Την ίδια στιγμή, εσωτερικά πάσχει ολοένα και πιο βαθιά. Εξωτερικά οι μεγάλες δυνάμεις, επιπλέον, βλέπουν ολοένα καθαρότερα πως το νέο-Οθωμανικό ιδεολόγημα θίγει ζωτικά τους συμφέροντα. Για να μη μιλήσουμε για το Ισραηλινό κράτος. Η συνέχιση του κατευνασμού είναι ασυγγώρητη στάση και θα αναπόδραστα αν συνεχιστεί θα αποβεί μοιραία.

www.ifestos.edu.gr
info@ifestos.edu.gr



Οι θέσεις και προτάσεις του ΑΚΕΛ για την Οικονομία

Τα οικονομικά βάρη να είναι ανάλογα με τα εισοδήματα



✓ Σημαντικός στόχος μας η ανάπτυξη της οικονομίας σε όλα τα επίπεδα

Ο Γενικός Γραμματέας της Κ.Ε. ΑΚΕΛ Άντρος Κυπριανού παραχώρησε την Τετάρτη 16 Μαρτίου δημοσιογραφική διάσκεψη στα κεντρικά γραφεία του κόμματος με θέμα "Οι θέσεις και προτάσεις του ΑΚΕΛ για την Οικονομία". Στην εκδήλωση ο κύριος Κυπριανού πλαισιωνόταν από τους υποψηφίους βουλευτές του κόμματος κυρία Πραξούλλα Αντωνιάδου, κ. Σταύρο Ευαγόρου, κ. Γιάννο Λαμάρη και κ. Πάμπο Παπαγεωργίου. Παρευρέθηκαν εκπρόσωποι από όλα σχεδόν τα ΜΜΕ.

Πιο κάτω παραθέτουμε αποσπάσματα από την ομιλία του κ. Άντρου Κυπριανού.

Ως ΑΚΕΛ Αριστερά Νέες Δυνάμεις δεσμευόμαστε να συνεχίσουμε να εργαζόμαστε με συνέπεια για να οικοδομήσουμε σύγχρονο κράτος στο οποίο θα βρίσκονται σε αρμονία η οικονομική ανάπτυξη και η κοινωνική ευημερία. Όπου θα συνυπάρχουν και θα συνεργάζονται αρμονικά, θα αλληλοσυμπληρώνονται και θα αλληλοστηρίζονται ο δημόσιος ο ιδιωτικός και ο συνεργατικός τομέας.

Μια σύγχρονη, ευέλικτη και κοινωνικά προσανατολισμένη μικτή οικονομία, πρέπει να στη-

ρίζεται στις ακόλουθες αρχές:

- Στον καταμερισμό των οικονομικών βαρών ανάλογα με το εισόδημα του καθενός.
- Στην ύπαρξη ανθρώπινου και κοινωνικά ευαίσθητου κράτους το οποίο να προστατεύει και να στηρίζει τα οικονομικά αδύνατα στρώματα της κοινωνίας.
- Στη ρύθμιση της ανεξέλεγκτης λειτουργίας των νόμων της αγοράς κατά τρόπο που αυτή τους η δράση να μην αποβαίνει σε βάρος των οικονομικά ευάλωτων στρωμάτων της κοινωνίας.

Προς την υλοποίηση του οράματός μας δεσμευόμαστε ως ΑΚΕΛ Αριστερά Νέες Δυνάμεις να αγωνιστούμε:

- Για την προώθηση της ανάπτυξης σε όλα τα επίπεδα.
- Για την υπεράσπιση του κοινωνικού χαρακτήρα των οργανισμών δημόσιας ωφέλειας και τον εκσυγχρονισμό τους κατά τρόπο που να καταστούν πιο ευέλικτοι και πιο ανταγωνιστικοί παρέχοντας φθηνές και ποιοτικές υπηρεσίες στο λαό.
- Για τη διατήρηση του δημοσιονομικού ελλείμματος και του δημόσιου χρέους σε ικανοποιητικά επίπεδα ώστε οι εξοικονομήσεις να οδηγήσουν στην απελευθέρωση πόρων οι

οποίοι να διοχετεύονται για την ανάπτυξη, τον εκσυγχρονισμό και την ανανέωση της υποδομής της οικονομίας.

- Για την αναβάθμιση της πολιτικής του κράτους με στόχο την προσέλκυση ξένων παραγωγικών επενδύσεων, οι οποίες να διοχετεύονται σε μεγάλα αναπτυξιακά έργα, τα οποία μπορούν να προωθούνται και σε συνεργασία δημόσιου και ιδιωτικού τομέα.

Παράλληλα, με τις θέσεις μας συμβάλλουμε στο στόχο:

- Της συνεχούς βελτίωσης της παραγωγικότητας της οικονομίας.
- Του εκσυγχρονισμού και της ριζικής μεταρρύθμισης της τουριστικής μας πολιτικής.
- Της μετατροπής της Κύπρου σε κέντρο παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών.
- Της διατήρησης στο επίκεντρο της οικονομικής πολιτικής της μικρομεσαίας επιχείρησης.
- Της αναβάθμισης και του εκσυγχρονισμού του μεταποιητικού τομέα.
- Της μεγαλύτερης δυνατής στήριξης του συνεργατικού κινήματος.

Δεσμευόμαστε τέλος να μη σταματήσουμε να αγωνιζόμαστε:

- Εναντία στην κερδοσκοπική συμπεριφορά των

ολιγοπωλίων που φθείρουν τα εισοδήματα των εργαζομένων, και

- Υπέρ της εύρυθμης λειτουργίας της Επιτροπής Προστασίας Ανταγωνισμού.

Η κυπριακή οικονομία όπως οι περισσότερες, δέχτηκε αναπόφευκτα τις συνέπειες της παγκόσμιας καπιταλιστικής οικονομικής κρίσης. Κρίσης που δεν ήρθε από το πουθενά. Ούτε και είναι αποτέλεσμα της ασύδοτης συμπεριφοράς ορισμένων οικονομικών στελεχών, όπως υποστηρίχθηκε κατά την εμφάνιση της. Αποτελεί κρίση του συστήματος και οφείλεται στην ίδια του τη φύση.

Παρά τις δυσκολίες και τα προβλήματα που δημιούργησε η κρίση, τα οποία ως ΑΚΕΛ, ούτε υποτιμούμε, ούτε υποβαθμίζουμε (όπως η αύξηση της ανεργίας) διαφαίνεται πλέον ότι η Κυπριακή Οικονομία άφησε πίσω της οριστικά την ύφεση ενώ εμφανίζονται στοιχεία ελαφράς ανάκαμψης. Αυτό αποδεικνύει και την ορθότητα των θέσεων που προσηύχουμε και υπηρετούμε. Είναι ενδεικτικό το γεγονός ότι ενώ η πρόβλεψη προνοούσε ρυθμό ανάπτυξης 0,5%, τελικά αυτός ανήλθε στο 1%.

Το σύνολο των προτάσεων που καταθέτουμε θα περιλαμβάνεται στο Πρόγραμμα του ΑΚΕΛ για τις Βουλευτικές Εκλογές.

Συγκεκριμένα, για την Ανάπτυξη εισηγούμαστε:

1. Παραπέρα αύξηση του Αναπτυξιακού Προϋπολογισμού το 2012.
2. Παραχώρηση πολεοδομικών κινήτρων σε ξενοδοχειακές μονάδες με στόχο την ποιοτική αναβάθμιση των προσφερόμενων υπηρεσιών.
3. Κατάργηση των μεταβιβαστικών τελών για προκαθορισμένη χρονική περίοδο με στόχο την τόνωση του τομέα ανάπτυξης γης και ακινήτων.
4. Περιορισμό του γραφειοκρατικού κόστους που υφίστανται σήμερα οι επιχειρήσεις με τη δημιουργία «one stop shop» για τις επιχειρήσεις, κατά το αντίστοιχο των Κέντρων Εξυπηρέτησης του Πολίτη.
5. Καθιέρωση της επιταχυνόμενης απόσβεσης για σκοπούς φορολογίας για επενδύσεις σε επιλεγμένους τομείς.
6. Ενίσχυση και βελτίωση των σχεδίων του Υπουργείου Εμπορίου για επιδότηση της νεανικής και γυναικείας επιχειρηματικότητας και των προγραμμάτων για επενδύσεις σε εξοπλισμό και τεχνολογία.
7. Δημιουργία ειδικής επιτελικής ομάδας στο Υπουργείο Οικονομικών για επιλογή και πρόωθηση σημαντικών επενδύσεων.
8. Επίσπευση της πρόωξης των πολιτικών για τα γήπεδα γκολφ, τις μαρίνες και τα συ-

νεδριακά Κέντρα.

9. Πρόωθηση της πολιτικής της απόσυρσης από την αγορά κλινών παλαιών ξενοδοχείων.
10. Γενική επίσπευση της έκδοσης τίτλων ιδιοκτησίας και αδειών οικοδομής.
11. Αντιστροφή της φιλοσοφίας για κλείσιμο των ξενοδοχειακών μονάδων με στόχο να παραμείνουν ανοιχτά ολόχρονα.

Για τα Φορολογικά Ζητήματα εισηγούμαστε:

1. Έναρξη επανεκτίμησης αξιών ακίνητης ιδιοκτησίας με αναπροσαρμογή συντελεστών προς τα κάτω.
2. Εισαγωγή φορολογίας επί του οφέλους από την αλλαγή αναπτυξιακών ζωνών.
3. Αύξηση του τέλους της Άμυνας κατά συγκεκριμένο ποσοστό το οποίο θα αναλογεί με αύξηση του εταιρικού φόρου κατά 1% και θα ισχύει για κέρδη πέραν του 1 εκ. ευρώ.

Για τη μείωση του κόστους της κρατικής μηχανής

1. Επίσπευση και ολοκλήρωση του διαλόγου για το συνταξιοδοτικό.
2. Συνέχιση της σταθερής μείωσης του αριθμού των δημοσίων υπαλλήλων, για τα επόμενα δύο χρόνια.
3. Περαιτέρω μείωση των δαπανών λειτουργίας του κράτους.
4. Πρόωθηση της εναλλαξιμότητας πάνω σε σταθερή βάση.
5. Ολοκλήρωση της μηχανογράφησης σ' όλη τη δημόσια υπηρεσία.

Αυτά ανάμεσα σε άλλα, αποτελούν προτάσεις και εισηγήσεις του ΑΚΕΛ για να συμβάλει στην προσπάθεια που γίνεται για να λειτουργήσει η οικονομία προς όφελος των πολλών και όχι των λίγων.

Με γνώμονα το συμφέρον του λαού και της Κύπρου μας αγωνιζόμαστε και προωθούμε στην πράξη τις κεντρικές προτεραιότητες για την οικονομία μας:

- Τη σταθερή ανάπτυξη μέσα από τη στήριξη της μικρομεσαίας επιχειρηματικότητας και την πρόωθηση της καινοτομίας, σε όλους τους τομείς.
- Τη στήριξη του λαϊκού εισοδήματος, με δικαιότερη ανακατανομή του πλούτου και ενίσχυση της απασχόλησης,
- Τη δημοσιονομική εξυγίανση με το κύπημα της σπατάλης και της φοροδιαφυγής.

Παρά την επίδραση της παγκόσμιας οικονομικής κρίσης με σταθερή, υπεύθυνη πολιτική, η κυπριακή οικονομία κινείται σε θετική τροχιά.

Ασφαλώς, δεν εφησυχάζουμε γιατί υπάρχουν προβλήματα. Ένα από τα σοβαρότερα προβλήματα που αντιμετωπίζουμε, ως αποτέλεσμα της οικονομικής κρίσης, είναι η ανεργία. Ως ΑΚΕΛ,

θεωρούμε ότι τα πραγματικά θύματα της κρίσης, είναι οι άνεργοι. Η Κυβέρνηση Χριστόφια, έλαβε συγκεκριμένα μέτρα για την αντιμετώπιση της. Εκπόνησε προγράμματα για την επιμόρφωση και μετεκπαίδευση των ανέργων ώστε να επανενταχθούν στην αγορά εργασίας. Στήριξε οικονομικά την εργοδότηση ανέργων σε σημαντικούς τομείς της κυπριακής βιομηχανίας, με έμφαση στη τουριστική βιομηχανία. Αυτή τη στιγμή επεξεργάζεται νέα σχέδια, αξιοποιώντας ιδέες και απόψεις από ειδικούς και εμπειρογνώμονες στον τομέα, επιδιώκοντας συναίνεση και συνεργασίες. Αντί λοιπόν να ασκείται στείρα κριτική, αυτό που επιβάλλεται είναι η συνεργασία όλων για να αμβλυθεί ένα κοινωνικό ζήτημα που μπορεί να προκαλέσει πολλά προβλήματα. Ως ΑΚΕΛ δεν θα πάψουμε να εργαζόμαστε συστηματικά ώστε να αντιμετωπιστεί αποτελεσματικά η ανεργία στην κυπριακή κοινωνία.

Το ίδιο συστηματικά εργαζόμαστε και για τη στήριξη των μικρομεσαίων επιχειρήσεων. Οι μικρομεσαίες επιχειρήσεις αποτελούν τη ραχοκοκαλιά της οικονομίας μας. Εκείνο που πρώτα χρειάζεται να γίνει είναι ο εκσυγχρονισμός του νομικού και θεσμικού πλαισίου λειτουργίας των μικρομεσαίων επιχειρήσεων όπως για παράδειγμα η απλοποίηση των διαδικασιών εγγραφής και λειτουργίας.

Παράλληλα, χρειάζεται βελτίωση του χρηματοοικονομικού περιβάλλοντος των μικρομεσαίων επιχειρήσεων με ευκολότερη πρόσβαση στη χρηματοδότηση, εισαγωγή εξειδικευμένων προγραμμάτων στήριξης νέων επιχειρήσεων και παραχώρηση κινήτρων για τεχνολογική αναβάθμιση, για πρόωθηση της επιχειρηματικότητας, της έρευνας και της καινοτομίας.

Αξίζει όλοι μαζί να στηρίξουμε το σχέδιο διασφάλισης και ανάπτυξης των προοπτικών της οικονομίας μας. Σημαντικό βήμα για θετικές προοπτικές στην οικονομία, αποτελούν οι εξελίξεις στα ενεργειακά πεδία. Ως ΑΚΕΛ πιστεύουμε ότι πρέπει να αξιοποιήσουμε τις δυνατότητες που δημιουργούνται με τα ενεργειακά αποθέματα και να μελετήσουμε σοβαρά το ενδεχόμενο συνεργασίας με άλλες χώρες.

Το ΑΚΕΛ δηλώνει έτοιμο να συζητήσει με καλή θέληση και με την Κυβέρνηση και με τα Κόμματα με στόχο να καταλήξουμε σε συναινετικές λύσεις και να δημιουργήσουμε τις προϋποθέσεις για να ενδυναμωθεί η κυπριακή οικονομία προς όφελος του κυπριακού λαού.

Να διαμορφώσουμε ένα δημιουργικό κλίμα συνεργασίας και υπευθυνότητας για το συμφέρον της κοινωνίας μας. Για το μέλλον της Κύπρου, για την Κύπρο του μέλλοντος.



Ετήσιο Ξενοδοχειακό Συνέδριο του ΠΑΣΥΞΕ και Έκθεση Προϊόντων & Υπηρεσιών για Ξενοδοχεία

Χάρης Λοιζίδης: Η στήριξη της τουριστικής βιομηχανίας πρέπει να γίνει έμπρακτα

Πραγματοποιήθηκε με μεγάλη επιτυχία την Πέμπτη 3 Μαρτίου στο Ξενοδοχείο Hilton Park στη Λευκωσία, το 33ο Ετήσιο Ξενοδοχειακό Συνέδριο του Παγκύπριου Συνδέσμου Ξενοδόχων.

Τους επίσημους προσκεκλημένους και συνέδρους καλωσόρισε με εισαγωγική ομιλία του ο Πρόεδρος του ΠΑΣΥΞΕ, κ. Χάρης Λοιζίδης, και ακολούθησαν χαιρετισμοί από τον Ανώτερο Εκτελεστικό Σύμβουλο του Οίκου PricewaterhouseCoopers, κ. Φειδία Πηλείδη και τον Υπουργό Εμπορίου, Βιομηχανίας & Τουρισμού, κ. Αντώνη Πασχαλίδη.

Το Συνέδριο τίμησαν με την παρουσία τους αρκετοί επίσημοι προσκεκλημένοι, τόσο από την Κυβέρνηση, τη Βουλή και Ημικρατικούς Οργανισμούς, όσο και από φορείς οργανωμένων συνόλων του ιδιωτικού τομέα.

Η επιβεβλημένη ανάγκη για απογείωση του Κυπριακού Τουρισμού που παρέμεινε στάσιμος για πολλά χρόνια, ιδιαίτερα λόγω της φθίνουσας πορείας της τουριστικής μας βιομηχανίας κατά το ολοένα και πιο έντονο ανταγωνιστικό πεδίο που έχουμε ν' αντιμετωπίσουμε μετά και από την παρατεταμένη παγκόσμια οικονομική κρίση, αποτέλεσαν σημείο αναφοράς του Συνεδρίου του οποίου το γενικό θέμα ήταν: «Cyprus Tourism: "In transition for too long - Its time for a take-off" και είχε τις ακόλουθες παρουσιάσεις:



- 1. The UK decline for how long? Is there hope for Cyprus?**
- 2. The captivation of our customers - The CHA offer.**
- 3. The satisfied customer is our destiny - How best can we learn them and communicate with them?**
- 4. The hot issues affecting the Hotel Industry in Europe and how HOTREC tackles them in Brussels.**

Key-note εισηγητής του Συνεδρίου ήταν ο Πρόεδρος της HOTREC (Hotels, Restaurants &

Cafes in Europe), κ. K. Nyström, ο οποίος επισκέφθηκε την Κύπρο ειδικά για το Συνέδριο του ΠΑΣΥΞΕ. Η HOTREC εδρεύει στις Βρυξέλλες και πρόκειται για ένα πολύ δυναμικό και με κύρος Οργανισμό όπου είναι μέλη όλοι οι Οργανισμοί και Σύνδεσμοι της Ευρωπαϊκής Ένωσης και δραστηριοποιείται επί των τουριστικών θεμάτων με όλα τα όργανα της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Στις εργασίες του Συνεδρίου συμμετείχαν πάνω από 170 Ιδιοκτήτες, Γενικοί Διευθυντές και Διευθυντικά Στελέχη Ξενοδοχειακών Μονάδων, εκπρόσωποι του Κυπριακού Οργανισμού



Τουρισμού, των Συνδικαλιστικών Οργανώσεων και άλλων επαγγελματικών φορέων από τον ευρύτερο οικονομικό και εμπορικό τομέα του τόπου. Μέσα στα πλαίσια του Συνεδρίου διοργανώθηκε επίσης με μεγάλη επιτυχία από το Σύνδεσμο, σε διπλανή αίθουσα, για 19η συνεχή χρονιά, η καθιερωμένη Έκθεση Προϊόντων & Υπηρεσιών για Ξενοδοχεία, με τη συμμετοχή εκλεκτών εκθετών σε πέραν των 60 εκθεσιακών χώρων. Μέσα στα πλαίσια του Συνεδρίου και της Έκθεσης, ο Σύνδεσμος έχει εκδώσει επίσης "Οδηγό Προϊόντων & Υπηρεσιών" με προϊόντα και υπηρεσίες που ενδιαφέρουν τους ξενοδόχους και γενικά όλους τους τουριστικούς φορείς.

Το EUROKEPΔΟΣ έδωσε δυναμικά το παρόν του με δικό του περίπτερο όπως και σε προηγούμενες εκθέσεις του ΠΑΣΥΞΕ.

• **Πιο κάτω παραθέτουμε αποσπάσματα από το χαιρετισμό του Προέδρου του ΠΑΣΥΞΕ κ. Χάρη Λοϊζίδη.**

Ο κυπριακός τουρισμός παρέμεινε στάσιμος για πολλά χρόνια τόσο λόγω της φθίνουσας πορείας της τουριστικής βιομηχανίας που ξεκίνησε στις αρχές της προηγούμενης δεκαετίας, όσο και λόγω της παρατεταμένης παγκόσμιας οι-

κονομικής κρίσης και του ανταγωνιστικού πεδίου που αντιμετωπίζουμε. Η οικονομική κρίση, όπως ήταν φυσικό, άφησε -και εξακολουθεί να αφήνει- τα σημάδια της με την εποχικότητα να εντείνεται, την ανεργία στον κλάδο να λαμβάνει ανησυχητικές διαστάσεις και τη βιωσιμότητα της ξενοδοχειακής επιχείρησης να τίθεται στην πλάστιγγα.

Το 2010 υπήρξε μια δύσκολη χρονιά για τον τουρισμό, αλλά παρά τις δυσόινες προοπτικές έκλεισε στο οριακό συν 1.5% στις αφίξεις και στο συν 4.0% στα έσοδα, καταδεικνύοντας ότι με τη συνεργασία των αρμόδιων φορέων και την έγκαιρη λήψη μέτρων στήριξης προς την τουριστική βιομηχανία το αρνητικό κλίμα μπορεί να αναχαιτιστεί. Παρόλα αυτά, τα τελευταία χρόνια βρισκόμαστε σε ένα παρατεταμένο μεταβατικό στάδιο. Σήμερα, τα δεδομένα δείχνουν μια αχτίδα φωτός, δείχνουν ότι ο κατήφορος έχει σταματήσει και διαγράφονται κάποιες ελπιδοφόρες προοπτικές. Για αυτόν τον λόγο, άλλωστε, είχαμε ζητήσει και τη συνέχιση των μέτρων στήριξης προς τον τουρισμό, ώστε να εντεινόταν οι συντονισμένες προσπάθειες για τη συντήρηση της θετικής πορείας.

Το 2011 ξεκίνησε με μείωση της τάξης του

3% στις αφίξεις και στασιμότητα στα έσοδα με οριακό συν 0.4%. Γι' αυτό τώρα είναι που οι ενέργειές μας θα καθορίσουν κατά πόσο θα παραμείνουμε σε μία θετική πορεία ή αν θα επιστρέψουμε στο ζοφερό τοπίο των προηγούμενων χρόνων. Τώρα είναι που βρισκόμαστε μπροστά σε προκλήσεις, τις οποίες πρέπει να αξιοποιήσουμε, δίνοντας περαιτέρω αξία στο προϊόν μας και εντεινόντας τις προσπάθειές μας όσον αφορά τις προοπτικές ανάκαμψης του 2011.

Μια πρόκληση την οποία καλούμαστε φέτος να αντιμετωπίσουμε είναι η κρίση στον αραβικό κόσμο. Το ντόμινο των εξεγέρσεων -που ενδεχομένως επηρεάζει τη γενικότερη εικόνα της Ανατολικής Μεσογείου- δημιουργεί ταυτόχρονα και κάποιες ευκαιρίες για τους άλλους μεσογειακούς προορισμούς, συμπεριλαμβανομένης και της Κύπρου. Όσο άχαρο κι αν είναι αυτό για τις χώρες που με λύπη μας βλέπουμε να δοκιμάζονται, για μας παρουσιάζεται μια ευκαιρία, να κινητοποιηθούμε προκειμένου να προσελκύσουμε τουρίστες από τους ανταγωνιστικούς μας προορισμούς. Ήδη η Ισπανία και συγκεκριμένα οι Κανάριοι Νήσοι επωφελούνται το πρώτο τετράμηνο του 2011, με 300,000 επιπλέον τουρίστες. Σε τέτοιες περιπτώσεις οι κι-





νήσεις πρέπει να είναι άμεσες, να γίνονται με ταχύτητα και αποφασιστικότητα.

Εμείς, δυστυχώς δεν καταφέραμε να κινηθούμε με ταχύτητα και η γενικότερη αισιοδοξία για αυξημένες αφίξεις σφραγίστηκε από τον τερματισμό των μέτρων στήριξης, τις δραστηκές περικοπές στον προϋπολογισμό του ΚΟΤ με αποκορύφωμα τη μείωση κατά 14 εκ. στα κονδύλια διαφήμισης και προβολής αντί της αύξησής τους. Μήπως αυτό εννοούμε έμπρακτη στήριξη αυτής της ζωτικής σημασίας βιομηχανία;

Τη στιγμή που έπρεπε να δοθεί μια νέα και δυναμική ώθηση στον τουρισμό αξιοποιώντας τις νέες ευκαιρίες, εμείς επιλέγουμε να βαδίζουμε αντίστροφα. Αυτή την έμπρακτη στήριξη θέσαμε στο επίκεντρο της πρόσφατης συνάντησής μας με τον Υπουργό Οικονομικών, με στόχο την αποτελεσματική αντιμετώπιση του αλληλένδετου προβλήματος της εποχικότητας του τουρισμού και της αυξανόμενης ανεργίας και με την ενεργότερη εμπλοκή και των άλλων συναρμόδιων Υπουργείων.

Η σημασία της τουριστικής βιομηχανίας, τόσο στον τομέα των δημοσίων οικονομικών όσο και στον τομέα της απασχόλησης, παραμένει μεγάλη. Και είναι γι' αυτό που καλούμαστε συλ-

λογικά να βρούμε τις λύσεις για να υλοποιήσουμε τις επενδύσεις και τις υποδομές που απαιτούνται. Η στήριξη της τουριστικής βιομηχανίας πρέπει να γίνει έμπρακτα. Εμείς πιστεύουμε ότι μπορούμε να καταφέρουμε να ανακάμψουμε. Φτάνει να αντιληφθούμε ότι ο τουρισμός δεν είναι υπόθεση μόνο των ξενοδόχων ή των άλλων επιχειρηματιών της τουριστικής βιομηχανίας, αλλά υπόθεση που αφορά όλους. Μαζί θα προσθέσουμε αξία στο προϊόν μας, μαζί θα ενισχύσουμε την τουριστική Κύπρο, μαζί πρέπει να υλοποιήσουμε τους σχεδιασμούς.

Αντώνης Πασχαλίδης: Καλύτερο το 2011 για τον τουρισμό

Στο χαιρετισμό του στο Συνέδριο ο Υπουργός Εμπορίου κ. Αντώνης Πασχαλίδης, είπε ότι με βάση τις μέχρι σήμερα ενδείξεις «εάν δεν σημειωθεί κάποια απρόβλεπτη και ιδιαίτερα σημαντική αρνητική εξέλιξη, το 2011 θα είναι καλύτερη χρονιά από το 2010 για τον τουρισμό μας, αφού η βρετανική αγορά παρουσιάζει σημάδια βελτίωσης ενώ άλλες αγορές, ιδιαίτερα σημαντικές για εμάς, όπως αυτές της Γερμανίας, των σκανδιναβικών χωρών και της Ρωσίας παρουσιάζουν ενθαρρυντική εικόνα».

Ο κ. Πασχαλίδης, είπε ότι το 2011 η τουριστική Κύπρος έχει ακόμα ένα λόγο να είναι αισιόδοξη για το μέλλον της τουριστικής βιομηχανίας, καθώς η χρονιά αυτή αποτελεί την αφητηρία για την υλοποίηση του νέου Στρατηγικού Σχεδιασμού που θα καλύψει την περίοδο 2011-2015. Το Σχέδιο χαρακτηρίζεται από ρεαλιστικό σχεδιασμό, σημαντικούς αλλά υλοποιήσιμους στόχους και συγκεκριμένες δράσεις. «Απώτερος στόχος είναι με σκληρή δουλειά, επικοινωνιακή συνεργασία και καλό συντονισμό ανάμεσα σε όλους τους εμπλεκόμενους στον τουρισμό φορείς να είμαστε όλοι περήφανοι σε λίγα χρόνια για τα σημαντικά αποτελέσματα που αναμένουμε να έχουν επιτευχθεί», πρόσθεσε.

Ο κ. Πασχαλίδης εξέφρασε την πεποίθησή ότι ο ΠΑΣΥΞΕ θα διαδραματίσει ουσιαστικό ρόλο στην επίτευξη των στόχων που τίθενται στη νέα Στρατηγική, συνεχίζοντας, παράλληλα τις δικές του αξιόλογες προσπάθειες και πρωτοβουλίες για το καλό του τουρισμού και της χώρας μας.

«Όραμά μας η αναβάθμιση του τουριστικού προϊόντος και η προσφορά μιας ποιοτικής και πολυδιάστατης τουριστικής εμπειρίας στον επισκέπτη», είπε.



Κυπριακός Οργανισμός Αγροτικών Πληρωμών: 7 χρόνια προσφοράς στον τόπο



- ✓ Ένας Οργανισμός με κύρος στην Κύπρο και στην Ευρωπαϊκή Ένωση
- ✓ Είναι προς το συμφέρον των αγροτών να υποβάλλουν ηλεκτρονικά τις αιτήσεις τους

Σε διάσκεψη τύπου που έγινε στις 18 Μαρτίου 2011, ο κ. Κώστας Πετρίδης, Επίτροπος του Κυπριακού Οργανισμού Αγροτικών Πληρωμών (ΚΟΑΠ), παρουσίασε το έργο του Οργανισμού από την ίδρυσή του μέχρι σήμερα. Κύρια αποστολή του είναι η εκταμίευση και διαχείριση των αγροτικών κονδυλίων, και η εφαρμογή της Κοινής Αγροτικής Πολιτικής. Βάση του Νόμου, για να μπορέσει να αρχίσει τη λειτουργία του, θα έπρεπε να διαπιστευθεί από τον Υπουργό Γεωργίας, Φυσικών Πόρων και Περιβάλλοντος, τον οποίο ο Νόμος ορίζει ως αρμόδια Αρχή Διαπίστευσης.

Σήμερα, συμπληρώνοντας επτά χρόνια έντονης και εντατικής εργασίας, ο Κυπριακός Οργανισμός Αγροτικών Πληρωμών έχει εκπληρώσει και ικανοποιήσει όλους τους όρους που τέθηκαν για την πλήρη διαπίστευσή του.

Τέθηκαν σε εφαρμογή σχεδόν όλα τα μέτρα άμεσων ενισχύσεων, τα μέτρα του Σχεδίου Αγροτικής Ανάπτυξης και κοινών οργανώσεων της αγοράς. Ο Οργανισμός μέχρι σήμερα επιδότησε την Κυπριακή Γεωργία 870 εκ. ευρώ (337 εκ. ευρώ από Ευρωπαϊκά κονδύλια και 534 εκ. ευρώ από Εθνικούς Πόρους). Από αυτά, 420 εκ. ευρώ είναι επί διακυβέρνησης του κ. Δημήτρη Χριστόφια, εκ των οποίων το 60% προέρχεται από εθνικούς πόρους.

Ο Οργανισμός δίνει ιδιαίτερη έμφαση στην

εξυπηρέτηση του αγροτικού μας κόσμου και του κοινού, με αμεσότητα και πληρότητα, όσο το δυνατό πιο κοντά στην περιοχή που δραστηριοποιείται. Έτσι, εκτός από τα Κεντρικά Γραφεία του Οργανισμού που στεγάζονται στη Λευκωσία, έχει λειτουργήσει και Επαρχιακά Γραφεία στη Λευκωσία, Λεμεσό, Λάρνακα, Παραλίμνι, Πάφο, Πιτσιλιά (Αγρός). Επίσης ο Οργανισμός, έχει δημιουργήσει το Κέντρο Εξυπηρέτησης του Πολίτη, ως επίσης και τη Γραμμή Εξυπηρέτησης (77771999). Στην επίτευξη του ίδιου στόχου συνέβαλε και η δημιουργία και συνεχής αναβάθμιση της ιστοσελίδας του Οργανισμού αλλά και οι ενημερωτικές συγκεντρώσεις σε αγροτικά κέντρα σε όλες τις επαρχίες.

Συνεχίζοντας την παροχή περαιτέρω διευκολύνσεων στον αγρότη, έχει προχωρήσει στη δημιουργία διαδικτυακού συστήματος για ηλεκτρονική υποβολή αιτήσεων του Σχεδίου Εκταρικών Επιδοτήσεων (www.eas.capo.gov.cy).

Στο σύστημα μπορούν να έχουν πρόσβαση όλοι οι δικαιούχοι αγρότες - αιτητές, αν το επιθυμούν. Με το νέο αυτό σύστημα, δίνεται η δυνατότητα στους αιτητές να υποβάλουν, αλλά και να τροποποιήσουν τις αιτήσεις τους, μέσω του ίντερνετ, χωρίς να χρειάζεται η μετάβασή τους στο Επαρχιακό Γραφείο. Σημειώνεται ότι οι ηλεκτρονικές αιτήσεις θα τύχουν προτεραιότητας και θα ξεκινήσει η πληρωμή τους από την 1η Δεκεμβρίου 2011.

Η ύπαρξη του ΚΟΑΠ έχει ως μοναδικό στόχο και σκοπό την εξυπηρέτηση και ευημερία του Κύπριου αγρότη στα πλαίσια της Ενιαίας Αγοράς της Ευρωπαϊκής Ένωσης και της απορρόφησης όλων των κονδυλίων που δικαιούται η Κύπρος.

Κώστας Πετρίδης:

Ο Οργανισμός, καθ' όλη τη διάρκεια των επτά χρόνων λειτουργίας του ενεργούσε πάντοτε με γνώμονα τη στήριξη του Κύπριου αγρότη στα πλαίσια που καθορίζουν οι σχετικές οδηγίες και κανονισμοί της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Η ενημέρωση και η εξυπηρέτηση του αγροτικού μας κόσμου και του κοινού με αμεσότητα και πληρότητα είναι από τις δραστηριότητες στις οποίες ο Οργανισμός δίνει ιδιαίτερη έμφαση.

Το προσωπικό του Οργανισμού είναι σε θέση να προσφέρει καθοδήγηση, εξυπηρέτηση και πληροφορίες στους αγρότες ώστε να συμπληρώσουν τις αιτήσεις τους ορθά και να αξιοποιήσουν στο μέγιστο τα οφέλη από την εφαρμογή των διαφόρων Μέτρων.

Με το βλέμμα στο μέλλον της γεωργίας και στον Κύπριο αγρότη, ο Οργανισμός, όπως πάντοτε θα συνεχίζει να είναι αρωγός στη διαρκή προσπάθεια για περαιτέρω βελτίωση στις υπηρεσίες του και στην αποτελεσματική διεκπεραίωση των στόχων του.

Αποστολή μας είναι να έχουμε εξαιρετικά υψηλό αίσθημα ευθύνης για ακριβείς και έγκαιρες πληρωμές στον αγροτικό μας κόσμο. Το Όραμα μας είναι να δημιουργήσουμε ένα Οργανισμό με κύρος στην Κύπρο και στην Ευρωπαϊκή Ένωση. Η ανάληψη της Προεδρίας του Οργανισμού "Πάντα Ρεϊ" από τον Επίτροπο του ΚΟΑΠ κ. Κώστα Πετρίδη για τα έτη 2012 - 2014, είναι ήδη ένα σημαντικό βήμα αναγνώρισης του σημαντικού μας ρόλου στην οικογένεια των οργανισμών αγροτικών πληρωμών της Ε.Ε από την μια και από την άλλη ότι βρισκόμαστε στη σωστή πορεία προς την επίτευξη του οράματός μας.

Τουρισμός



Κύπρος: Ξεχωριστός τόπος Συνεδρίων

✓ Ο ΚΟΤ προβάλλει στο εξωτερικό την Κύπρο σαν ιδανικό προορισμό για Συνεδριακό Τουρισμό και ταξίδια κινήτρων.

Είμαστε με μεγάλη ικανοποίηση που παρακολουθούμε τις άοκνες προσπάθειες που καταβάλλει ο ΚΟΤ για προβολή της Κύπρου στο εξωτερικό σαν ιδανικός προορισμός Συνεδριακού Τουρισμού. Ο Συνεδριακός Τουρισμός με τα πολλαπλά πλεονεκτήματά του ήταν και παραμένει ένα πάγιο αίτημα των παραγόντων της Τουριστικής Βιομηχανίας του τόπου εδώ και πολλές δεκαετίες.

Ο ΚΟΤ βρίσκεται στη διαδικασία ετοιμασίας στρατηγικής, εξειδικευμένης εταιρικής ταυτότητας (branding) για το Συνεδριακό Τουρισμό, η οποία θα συνάδει με τη νέα διαφημιστική εκστρατεία της Κύπρου. Επιπλέον, υλοποιεί το νέο πρωτοποριακό πρόγραμμα «Ambassadors in Tourism», αξιοποιώντας διακεκριμένους Κυπρίους για περαιτέρω προβολή του Συνεδριακού Τουρισμού. Από ένα επιτυχημένο Συνέδριο που πραγματοποιείται στην Κύπρο, οι συνέδριοι εκτός της οικονομικής προσφοράς τους στον τόπο μας, με την επιστροφή τους στις χώρες τους μετατρέπονται στους καλύτερους πρεσβευτές μας τόσο για το τουριστικό μας προϊόν, όσο και για το Εθνικό μας Θέμα ενδεχομένως.

Οι Συνέδριοι όταν μείνουν ικανοποιημένοι από τη διοργάνωση του Συνεδρίου και τη φιλοξενία που τους παρέχει οι Κύπρος στις λίγες μέρες παραμονής τους στο νησί, σίγουρα θα επιδεί-



ξουν ενδιαφέρον να μας ξανάρθουν. Συνεπώς πρέπει όλοι οι εμπλεκόμενοι να δίδουν τον καλύτερο τους εαυτό και την καλύτερη ποιότητα εξυπηρέτησης και φιλοξενίας. Από τη ώρα της άφιξης τους στην Κύπρο, μέχρι την ώρα που θα αναχωρήσουν.

Ας δούμε περιληπτικά πώς προβάλλει ο ΚΟΤ το Συνεδριακό μας Τουρισμό στο εξωτερικό.

Η γεωγραφική θέση της Κύπρου ως σταυροδρόμι ανάμεσα στην Ευρώπη, την Αφρική και την Ασία, προσέδωσε στην ιστορική της διαδρομή, μια ξεχωριστή στρατηγική, επικοινωνιακή και εμπορική σημασία.

Σήμερα, ως το ανατολικότερο μέλος της Ευρωπαϊκής Ένωσης, το νησί αποτελεί ιδανικό τό-

πο συνάντησης για τεχνοκράτες, εμπορευόμενους και πνευματικούς ανθρώπους απ'όλο τον κόσμο.

Με το ολόχρονα «φιλικό» κλίμα του, την αρμονική εναλλαγή χρωμάτων και παραστάσεων, την παραδοσιακή φιλοξενία των ανθρώπων του και ένα πολιτισμό 11.000 χρόνων, το νησί συγκεντρώνει όλα τα πλεονεκτήματα, ώστε να στεφθεί με απόλυτη επιτυχία η επόμενη σας επαγγελματική συνάντηση, συνέδριο, διάσκεψη, οι διακοπές κινήτρων του προσωπικού σας ή οποιαδήποτε άλλη επιχειρηματική σας δραστηριότητα. Στο πρόσφατο παρελθόν, η Κύπρος φιλοξένησε με επιτυχία, διασκέψεις αρχηγών και στελεχών κυβερνήσεων, πληθώρα επιστημονικών και διεθνών συνεδρίων και εκατοντάδες επιχειρηματικές συναντήσεις πολυεθνικών εταιριών και οργανισμών.

Με καταξιωμένη σε διεθνή επίπεδο υποδομή, ποιότητα και επαγγελματισμό, η σημερινή τουριστική Κύπρος, αποτελεί τον πιο ξεχωριστό τόπο για επιτυχημένες διοργανώσεις πολυμορφων και απαιτητικών εκδηλώσεων.

• **Διαμονή: άνεση και εξυπηρέτηση για όλες σας τις ανάγκες**

Είτε σχεδιάζετε ένα μεγάλο συνέδριο με χιλιάδες και πλέον συμμετοχές, είτε ένα ευφάνταστο πρόγραμμα κινήτρων για το προσωπικό σας, η Κύπρος μπορεί να σας το προσφέρει. Μπορείτε να επιλέξετε από πληθώρα ποιοτικών ξενοδοχείων σε όλες τις πόλεις και τα τουριστικά θέρετρα, με ψηλά επίπεδα υπηρεσιών, προ-

σφέροντας σας την ευκολία να μείνετε στο ίδιο μέρος όπου πραγματοποιείται η εκδήλωση της εταιρείας σας.

Οι εξαιρετικές διευκολύνσεις περιλαμβάνουν πλήρως εξοπλισμένες αίθουσες συνεδρίων με ποικίλες δραστηριότητες, τον τελευταίο τύπου οπτικοακουστικό εξοπλισμό για τηλεδιασκέψεις, ευέλικτες αίθουσες συνεδριάσεων και ιδιαίτερων διαβουλεύσεων, επίσης με τον απαραίτητο τεχνικό εξοπλισμό, καθώς και διευκολύνσεις για ταυτόχρονη μετάφραση. Υπηρεσίες γραμματέων είναι επίσης στη διάθεσή σας ανά πάσα στιγμή. Ενοικιάστε την αίθουσα συνεδριάσεων για μια ολιγάριθμη σύσκεψη, λανσάρετε ένα νέο προϊόν στο φουαγιέ ή δώστε μια δεξίωση στην πισίνα ή στους κήπους του ξενοδοχείου, κι αφήστε τους επαγγελματίες να σας φροντίσουν.

Μετά από μια κουραστική μέρα κατά την οποία είχατε να πάρετε δύσκολες αποφάσεις, χαλαρώστε στο άνετο κλιματιζόμενο δωμάτιό σας ή στη σουίτα σας. Τα κυπριακά ξενοδοχεία παρέχουν κάθε ευκολία που αναμένει να συναντήσει ο σύγχρονος επιχειρηματίας ταξιδιώτης κι ακόμα περισσότερα. Πισίνες, γήπεδα αντισφαίρισης, σάουνα και πλαζ, μέχρι πισίνες με θαλασσινό νερό, εξωτικούς κήπους, θαλασσοθεραπεία και λουτρά σπα. Ένας δημοφιλής τρόπος φαγητού είναι το μπουφέ, που δίνει την ευκαιρία στους συνδαιτυμόνες να διαλέξουν από μια τεράστια ποικιλία ολόφρεσκων εδεσμάτων της ντόπιας και διεθνούς κουζίνας. Μπορείτε να επωφεληθείτε από εκπτώσεις εκτός περιόδου αιχμής, οι οποίες προσφέρονται συνήθως μεταξύ μέσα Νοεμβρίου και μέσα Μαρτίου, εκτός της περιόδου των Χριστουγέννων.

• **Κίνητρα: μια ανταμοιβή που αξίζει τον κόπο**

Χρησιμοποιώντας τα ταξίδια που προσφέρει κανείς κίνητρα στο προσωπικό του, αποδεικνύεται μια αποτελεσματική πρακτική ανταμοιβής. Μετατρέψτε, λοιπόν, τις εμπειρίες σε κί-



νητρα και τα κίνητρα σε αποτελέσματα. Ένα επιτυχημένο πρόγραμμα κινήτρων αυξάνει τα κέρδη, βελτιώνει την αποδοτικότητα και τις πωλήσεις, αλλά και ενισχύει τους εργασιακούς δεσμούς, την αφοσίωση προς τον εργοδότη και τη συναδερφική αλληλεγγύη.

Προσφέρετε στο προσωπικό σας την ευκαιρία να δοκιμάσει τις ικανότητές του στο γκολφ και στο τένις σ'ένα από τα εξειδικευμένα τουριστικά θέρετρα του νησιού σε ένα ελκυστικό περιβάλλον με πανοραμική θέα. Κάντε τους να νιώσουν εκατομμυριούχοι για μια μέρα, απολαμβάνοντας την άνεση ενός ιδιωτικού γιοτ, ή αφήστε τους στη φροντίδα ενός από τα πολυτελή ξενοδοχεία που διαθέτουν κέντρα λουτρών σπα, θαλασσοθεραπείας ή αρωματοθεραπείας.

Η Κύπρος διαθέτει πληθώρα αξιοθέατων και ανέσεων που μπορούν να εμπλουτίσουν την επιχειρηματική σας εκδήλωση όπως αρχαιολογικούς χώρους, μουσεία, γκαλερί τέχνης, αθλητικές και ψυχαγωγικές εγκαταστάσεις, νυκτερινή ζωή και διασκέδαση. Ο πολιτισμός και η κληρονομιά της Κύπρου είναι μοναδικά, με μια μακρόχρονη ιστορία φιλοξενίας και τόπου συ-



νάντησης ηπιείρων και ανθρώπων. Αυτό το κοινοπολιτικό στοιχείο δίνει στην Κύπρο το ξεχωριστό της χαρακτήρα, για τον οποίο την προτιμούν διοργανωτές συνεδρίων και ταξιδίων κινήτρων.

Οι αυθεντικές, πρωτότυπες και δημιουργικές ιδέες που έχουν να προσφέρουν οι Εταιρείες Διεύθυνσης Προορισμού μπορεί να περιλαμβάνουν οτιδήποτε, από ένα απόγευμα γνωριμίας με την παραδοσιακή ζωή του χωριού - απολαμβάνοντας το καφεδάκι σας και παίζοντας τάβλι, ή ψήνοντας στο φούρνο σπιτίσιες «ελιόπιπτες» ή «χαλλουμωτές» - μέχρι μια μέρα αφιερωμένη στ' αρχάρια της Αφροδίτης, της μυθολογικής θεάς του έρωτα και της ομορφιάς, προστάτιδας της Κύπρου.

Σαν τόπος με ένα από τους πιο παλιούς πολιτισμούς στον κόσμο, υπάρχουν τόσα πολλά να δει κανείς στην Κύπρο, από προϊστορικούς χώρους, Ελληνορωμαϊκά θέατρα και εξαιρετικά ψηφιδωτά, μέχρι διακοσμημένες με τοιχογραφίες Ξυλόστεγες Βυζαντινές εκκλησίες που βρίσκονται στον κατάλογο Παγκόσμιας Κληρονομιάς της ΟΥΝΕΣΚΟ.

Η πλούσια πολιτιστική κληρονομιά της Κύπρου, σε συνδυασμό με την ομορφιά και την ηρεμία της ορεινής της ενδοχώρας, δίνουν στις ομαδικές εκδηλώσεις που διοργανώνει κανείς στο νησί μια αλησμόνητη διάσταση. Σαφάρι στην ενδοχώρα με αυτοκίνητα τζιπ, οινοπεριοδείες στα γραφικά ορεινά κρασοχώρια, θεματικές κρουαζιέρες σε γοητευτικά ακρογιάλια, είναι απλώς μερικές από τις πιθανές εμπειρίες που έχει να προσφέρει η Κύπρος.

- Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τις δραστηριότητες του ΚΟΤ στον τομέα του Συνεδριακού Τουρισμού επισκεφθείτε την ιστοσελίδα www.visitcyprus.biz.



Η πραγματική οικονομία... μέσα από το φυσικό αέριο!

Φαίνεται ότι το πολύ φυσικό αέριο μας έχει υπνωτίσει και τα δics των «πετροδóλλαρων» που ανακοινώνονται ότι θα έχουμε σύντομα από την εκμετάλλευση τους μας έχουν κάνει να



Του Χρίστου Σ. Χριστοδούλου

Εγκεκριμένο λογιστή και διευθύνοντα συμβούλου του ελεγκτικού οίκου CSC Christodoulou Ltd

σκεφτόμαστε σαν σείχηδες! Μόνον έτσι μπορεί κάποιος να εξηγήσει την «ανακούφιση» μας ότι «...έχουμε εξέλθει της οικονομικής κρίσης» και ότι «έχουμε περάσει με επιτυχία τις εξετάσεις»! Στο άρθρο αυτό δεν θα επαναλάβουμε τα όσα σε προηγούμενο άρθρο («Θέλει αρετή και τόλμη η οικονομία», τεύχος 137) αναφέραμε για την εξυγίανση των δημοσίων οικονομικών, αλλά θα εξετάσουμε που βρίσκεται σήμερα η πραγματική οικονομία και ο πυρήνας της, με απλά δεδομένα από την καθημερινότητα:

«Ενοικιάζεται»: Κάντε λοιπόν μια βόλτα σε όλες τις πόλεις και καταγράψτε τον αριθμό των υπό ενοικίαση υποστατικών που κάθε μέρα αυξάνεται. Οι μικρές επιχειρήσεις κλείνουν και τα ακίνητα παραμένουν αδιάθετα και ανοίκιστα.

«Recoveries»: Ρωτήστε τα τμήματα των Recoveries των τραπεζών πόσες υποθέσεις καταλήγουν κοντά τους κάθε εβδομάδα. Ο αριθμός είναι τρομακτικός! Οι καθυστερήσεις στις αποπληρωμές δανείων, οι αλληπάλληλες αναδιρθώσεις του χρέους, οι τόκοι υπερημερίας κ.λ.π. είναι πλέον οι καθημερινές ασχολίες των τραπεζιτικών.

«Εκκαθαριστές - Διαχειριστές»: Αναζητήστε από τον Έφορο Εταιρειών να σας αποκαλύψει την τάση που έχει ξεκινήσει τους τελευταίους μήνες με τις τράπεζες να μην αντέχουν πλέον τις συνεχής αναδιρθώσεις. Μεγάλος αριθμός επιχειρήσεων έχει ξεκινήσει να βρίσκεται υπό διαχείριση και υπό εκκαθάριση με όλα τα αρνητικά επακόλουθα.

«Επιτόκια»: Πάει και το 6 - 6,5%! Τα επιτόκια ανεβαίνουν και το ήδη βεβαρημένο κόστος των επιχειρήσεων καλπάζει.

«Δικαστήρια / Ακόλυπτες επιταγές»: Ποιος δεν έχει διαπιστώσει ότι η κίνηση στα δικαστήρια έχει αυξηθεί; Ότι συνεχώς περισσότεροι επιχειρηματίες τρέχουν στα δικαστήρια, είτε για να καταχωρήσουν αγωγές προς είσπραξη του λαβείν τους, είτε για να υπερασπιστούν τις αγωγές εναντίον τους, ή το συ-



χνότερο, για να δώσουν εξηγήσεις για την αδυναμία τους να καταβάλουν τους φόρους τους και τον ΦΠΑ. Το φαινόμενο των ακάλυπτων επιταγών ή/και της ανάκλησης τους (stop payment), προστίθεται ως ακόμα ένα αρνητικό δεδομένο στην όλη κατάσταση.

«Κεφάλαιο κίνησης»: Το μεγαλύτερο όμως πρόβλημα είναι ο «κύκλος» του χρήματος. Ο κύκλος αυτός έχει επιμηκυνθεί τόσο πολύ που πλέον έχει γίνει ντόμινο με όλες τις επιχειρήσεις. Το χρήμα, είτε δεν κινείται, είτε δεν υπάρχει! Και πως να κινηθεί όταν οι «αγελάδες» (ακίνητα, τουρισμός, υπηρεσίες) δεν βγάλουν πλέον αρκετό «γάλα», ή όταν τώρα αυτή τη χρονική συγκυρία, οι επιχειρήσεις καταβάλουν τους φόρους τους που προέκυψαν στους καλούς εκείνους καιρούς και τις δόσεις τους των δανείων που δόθηκαν τον καιρό της ευμάρειας;

«Αξιολογήσεις και ισολογισμοί»: Και επειδή δεν είναι μόνον η οικονομία μας και οι τράπεζες μας που αξιολογούνται από «οίκους» και βαθμολογούνται, ας δούμε και μια ματιά στους ισολογισμούς των εταιρειών. Ισολογισμοί που σύμφωνα με τον ορισμό της «προβληματικής επιχείρησης» δεν θα τυγχάνουν πλέον καμίας επιχορήγησης από το Υπουργείο Εμπορίου, Τουρισμού και Βιομηχανίας, και δεν θα λαμβάνουν ούτε και καλή βαθμολογία σύμφωνα με τη Συνθήκη της Βασιλείας II και τώρα III για σκοπούς αξιολόγησης από τις τράπεζες. Και αυτό γιατί τόσο οι ζημιές του 2009-2010, όσο και οι επισφαλείς χρεώσεις, οι αυξημένες υποχρεώσεις και το ύψος του δανεισμού, θα καταγράφουν αρνητικούς δείκτες.

«Άμυνα 31.1.2011»: Και κλείνουμε με το κερασάκι στην τούρτα! Με τη μέθοδο της καταβολής «Έκτακτης» Αμυντικής Εισφοράς στα λογίζόμενα μερίσματα, έπρεπε να έχει καταβληθεί το υπόλοιπο (9,45%) του συνολικού φόρου -με ερωτηματικό- το αργότερο μέχρι την 31.1.2011. Και ως γνωστόν, οι περισσότερες επιχειρήσεις μετά το 2008 επανεπένδυσαν τα κέρδη τους σε πάγια περιουσιακά στοιχεία και σε αποθέματα και βρίσκονται σήμερα χωρίς χρήμα στα ταμεία τους.

Και επειδή, τα πιο πάνω δεν καταγράφονται ως μοιρολατρικά και ηττοπαθικά, αλλά ως «οξυγόνο» αφύπνισης από το λήθαργο που δημιουργούν τα αέρια, το άρθρο αυτό εισιγείται εκεινες τις ενέργειες που πρέπει να ληφθούν ΑΜΕΣΑ για μετριασμό των πιο πάνω αρνητικών επιδράσεων και βελτίωση της κατάστασης εντός του 2011.

1. Διευθετήσεις αποπληρωμής οφειλόμενων φόρων

Αναμφίβολα η Κυβέρνηση θα αντιμετωπίσει σοβαρό πρόβλημα είσπραξης των οφειλόμενων φόρων. Ούτε η φοβέρα των δικαστηρίων, ούτε και η φοβέρα της φυλάκισης θα φέρει αποτέλεσμα από τον «μη έχοντα». Εισιγούμαι λοιπόν, όπως, θεθούν κριτήρια για τη διευθέτηση της αποπληρωμής των φορολογιών, με πολύ χαμηλά επιτόκια, σε επιχειρήσεις που αποδεδειγμένα αντιμετωπίζουν πρόβλημα βιωσιμότητας.

2. Διευθετήσεις αποπληρωμής δανείων και ρύθμιση επισοκίων

Χρειάζεται η άμεση παρέμβαση της βουλής, της Κυβέρνησης και της Κεντρικής Τράπεζας για θέσπιση νομοθεσιών και κανονισμών που να ρυθμίζουν τα τρέχοντα θέματα και να βάλουν φραγμό στην ξέφρενη κατάσταση των επισοκίων, αλλά και να τροχοδρομήσουν λύσεις στις σοβαρές καθυστερήσεις με μακροχρόνια σχέδια αναδιάρθρωσης των υφιστάμενων χρηματοδοτήσεων.

3. Παροχή κινήτρων για ανάπτυξη

Κίνητρα όπως για παράδειγμα η έκτακτη παραχώρηση επιταχυνόμενης απόσβεσης (100%) σε δαπάνες που γίνονται για νέες επιχειρήσεις, επεκτάσεις, συγχωνεύσεις και εξαγορές, επενδύσεις σε εξοπλισμό, κ.λ.π. Κίνητρα όπως η παραχώρηση φορολογικής έκπτωσης ή εξαίρεσης για εξαγωγές κ.λ.π. Καθώς επίσης και κίνητρα για τη φορολογική συνείδηση, όπως επιβράβευση κάθε επιχείρησης που εξέρχεται ενός φορολογικού ελέγχου χωρίς πρόσθετες φορολογίες και που έχει τακτοποιήσει τις φορολογικές της υποχρεώσεις εντός των προθεσμιών, με την προώθηση των αιτημάτων της στο δημόσιο, κατά προτεραιότητα. (κτηματολόγιο, πολεοδομία, έφορο εταιρειών, επιχορηγήσεις κ.λ.π.)

Και επειδή όλα τα πιο πάνω και πολλά άλλα που λόγω χώρου) δεν μπορούμε να καλύψουμε, πρέπει να αξιοποιηθούν μέσα στα πλαίσια μιας άμεσης, σφαιρικής, έκτακτης ρύθμισης, εισιγούμαι την έναρξη διαλόγου με θέμα «Έκτακτο Ρυθμιστικό Πακέτο 2011» ή κάτι παρόμοιο.

Capital Gains Tax Law N52/80 – Principles and recent developments

Aim of the course

By the end of the seminar participants will be able to:

- understand the concepts of isolated transactions and badges of trade
- gain deep understanding of the specific provisions of the Capital Gains Tax legislation, including recent amendments
- comprehend the mechanics of imposition of Capital Gains Taxation, including available exemptions and deductions
- become aware of payment deadlines, assessments, interest/penalty charges and related powers of the Income Tax Office
- learn about contentious issues, recent developments/updates and our practical experiences on application of the legislation's provisions so far, through Court and Tax Tribunal cases.

Course Outline

- Isolated transactions and Badges of Trade
- General provisions of the Capital Gains Tax Law N52/80
- Current and other issues

Duration	14:30 – 18:00 (3,5 hours)
Date	Thursday, 14 April 2011
Venue	Cleopatra Hotel - Nicosia
Instructor	Stelios Violaris, Partner – Tax Services Dinos Kapsalis, Partner – Tax Services
Fee	€140 (+VAT)

A certificate of attendance will be issued to the participants for Continuous Professional Development (CPD) purposes.

The seminar will be conducted in the English language.

Information/Participation:

Eleni Anthimou
Administrator of The Academy
T. +357-22555161
F. +357-22555029
eleni.anthimou@cy.pwc.com



Βράβευση Επενδυτικής Τράπεζας και Marfin Egnatia Bank

✓ Η Επενδυτική Τράπεζα Ελλάδος και η Marfin Egnatia Bank τιμήθηκαν για τη συμφωνία της χρονιάς στη ναυτιλία από το έγκυρο περιοδικό Marine Money (2010 Deal of the Year Award).

Οι δύο τράπεζες που ανήκουν στον όμιλο Marfin Popular Bank, διακρίθηκαν για τις υπηρεσίες που προσέφεραν στην πραγματοποίηση συμφωνίας πώλησης και επαναμίσθωσης (sale and leaseback) 4 πλοίων ξηρού φορτίου, μεταξύ των εταιρειών Newlead Holdings Ltd η οποία είναι εισηγμένη στο χρηματιστήριο Nasdaq των ΗΠΑ και Lemissoler Maritime Company W.L.L. η οποία αποτελεί σύμπραξη της Venture Capital Bank του Μπαχρέιν και της κυπριακής ναυτιλιακής εταιρείας Lemissoler Shipping Group. Η



συναλλαγή διοργανώθηκε από την Επενδυτική Τράπεζα Ελλάδος και χρηματοδοτήθηκε από την Marfin Egnatia Bank σύμφωνα με τους κανόνες του ισλαμικού δικαίου. Το βραβείο αποτελεί την τρίτη διεθνή διάκριση του Ομίλου Marfin Popular Bank για Ναυτιλιακές Υπηρεσίες τα τελευταία δύο χρόνια (μετά τα World Finance Shipping awards - 2010 Best Shipping Finance Team Greece και Marine Money - 2009 Deal of the Year Award) και καταδεικνύει το υψηλό επίπεδο, την καινοτομία και το ευρύ φάσμα υπηρεσιών του Ομίλου προς τη διεθνή ναυτιλιακή κοινότητα.

Το βραβείο θα απονεμηθεί σε ειδική εκδήλωση που θα πραγματοποιηθεί τον Ιούνιο στη Νέα Υόρκη, όπου το περιοδικό Marine Money θα τιμήσει τις εταιρείες που διακρίθηκαν στον ναυτιλιακό τομέα παγκοσμίως.

Εκδήλωση Δημοτικού Σχολείου Λυκαβητού και Λαϊκής Ασφαλιστικής με θέμα την Οδική Ασφάλεια

Τα παιδιά, το διδακτικό προσωπικό και η διευθύντρια του Δημοτικού Σχολείου Λυκαβητού (Κ.Α') σε συνεργασία με τη Λαϊκή Ασφαλιστική, διοργάνωσαν εκδήλωση τη Δευτέρα 21 Φεβρουαρίου 2011 στην αίθουσα εκδηλώσεων του σχολείου με θέμα "Η Οδική Ασφάλεια . . . δεν είναι παραμύθι". Η Λαϊκή Ασφαλιστική στο πλαίσιο της κοινωνικής προσφοράς της έχει τροχοδρομήσει τις ενέργειες για να αναλάβει ως ανάδοχος και χορηγός του Δημοτικού Σχολείου Λυκαβητού (Κ.Α') για τα θέματα Οδικής Ασφάλειας. Στόχος της Λαϊκής Ασφαλιστικής είναι να καταστήσει το Δημοτικό Σχολείο Λυκαβητού ως το πρότυπο σχολείο σε θέματα Οδικής Ασφάλειας και σε συνεργασία με τη Διεύθυνση του σχολείου έχει χορηγήσει: τη δημιουργία Γωνιάς Οδικής Ασφάλειας στη βιβλιοθήκη του σχολείου με την αγορά βιβλιοθήκης, καθισμάτων, βιβλίων, εικόνων και παιγνιδιών, την παραχώρηση ηλεκτρονικών υπολογιστών για εκπαίδευση των παιδιών σε θέματα οδικής κυκλοφορίας, την κατασκευή και τοποθέτηση σημάτων τροχαίας σε χώρους του σχολείου για την εξοικείωση των παιδιών με τον κώδικα οδικής κυκλοφορίας, τη θεσμοθέτηση και επιχορήγηση επάθλων και βραβείων για τους μαθητές, την επιχορήγηση



του κόστους μεταφοράς των μαθητών στο Πάρκο Κυκλοφοριακής Αγωγής της Αστυνομίας, την εκτύπωση σελιδοδεικτών, εντύπων και ενημερωτικών δελτίων με θέματα Οδικής Ασφάλειας για τους μαθητές και τους γονείς τους και την παραχώρηση στο σχολείο του Παιγνιδιού της Οδικής Ασφάλειας, το παραδοσιακό φιδάκι, ώστε μέσα από το

παιχνίδι τα παιδιά να εξοικειωθούν με τους κανόνες της Οδικής Ασφάλειας.

Στην εν λόγω εκδήλωση χαιρετισμό απεύθυναν ο Γενικός Διευθυντής της Λαϊκής Ασφαλιστικής κ. Ανδρέας Στυλιανού, η Διευθύντρια του Δημοτικού Σχολείου Λυκαβητού (Κ.Α') Δρ Δήμητρα Μέσσιου, ο Αστυνομικός Διευθυντής Τροχαίας Αρχηγείου Αστυνομίας Κύπρου κ. Δημήτρης Δημητρίου, η Υπουργός Συγκοινωνιών και Έργων Δρ Ερατώ Κοζάκου Μαρκουλλή και εκ μέρους του Υπουργού Παιδείας και Πολιτισμού Δρ Ανδρέα Δημητρίου η Πρώτη Λειτουργός Δημοτικής Εκπαίδευσης κα. Κούλα Κουρσάρου.

Στις φωτογραφίες η Υπουργός Συγκοινωνιών και Έργων Δρ. Ερατώ Κοζάκου Μαρκουλλή απευθύνει το χαιρετισμό της, ενώ στη συνέχεια διαβάζει στα παιδιά το παραμύθι "Η Οδική Ασφάλεια . . . δεν είναι Παραμύθι" που ετοίμασε η Λαϊκή Ασφαλιστική σε συνεργασία με τον εκπαιδευτικό Κυριάκο Παστίδη. Αξίζει να σημειωθεί ότι στο χαιρετισμό της η Υπουργός βαθιά συγκινημένη ανέφερε ότι ήταν απόφοιτος του Δημοτικού Σχολείου Λυκαβητού και μετά από αρκετά χρόνια για πρώτη φορά ξαναεπισκέφθηκε το σχολείο όπου φοίτησε.

Πραγματοποιήθηκε στο Τελ Αβίβ

Global Investments and Taxation

✓ Χορηγός η Marfin Laiki Bank

Η Διεύθυνση Διεθνών Επιχειρήσεων και η Διεύθυνση Wealth Management της Marfin Laiki Bank ήταν οι κύριοι χορηγοί του συνεδρίου "Παγκόσμιες Επενδύσεις και Διεθνής Φορολογία" που πραγματοποιήθηκε στο Τελ Αβίβ στις 24 Φεβρουαρίου από την εταιρεία Globalserve Consultants Ltd και την υποστήριξη της Ισραηλινής εταιρείας B.M. Certified Public Accountants.

Ο στόχος του συνεδρίου ήταν να ανιχνεύσει τις νέες επενδυτικές ευκαιρίες που αναδύονται διεθνώς για κάθε δημιουργικό επενδυτή, σε σύνδεση με τις νέες αποτελεσματικές φορολογικές δομές και τις πιο επίκαιρες λύσεις (προϊόντα, υπηρεσίες). Στο συνέδριο παρέστησαν σύμβουλοι επιχειρήσεων, λογιστές και ελεγκτές, δικηγόροι, εταιρείες καταπιστευμάτων και διαχείρισης περιουσιακών στοιχείων.

Ο κ. Μίλτος Μιχαηλίδης, Διευθυντής της Διεύθυνσης Διεθνών Επιχειρήσεων της Marfin Laiki Bank, μίλησε για τη σταθερότητα του τραπεζικού συστήματος στην Κύπρο και τη θέση της Κύπρου ως αξιόπιστο και ελκυστικό χρηματοοικονομικό κέντρο. Επίσης, ενημέρωσε τους συμμετέχοντες για την επιτυχή έκδοση κεφαλαίου που ολοκληρώθηκε στις αρχές του 2011 και την επέκταση της τράπεζας στην Κίνα, μέσω γραφείου αντιπροσωπείας στο Πεκίνο. «Η Marfin Laiki Bank, τόνισε, γίνεται η πρώτη Τράπεζα στην Κύπρο και την Ελλάδα, με παρουσία στην Κίνα».

Ο κ. Κυριάκος Μιχαηλίδης, διευθυντής Wealth Management της Marfin Laiki Bank παρουσίασε τις εξατομικευμένες χρηματοπιστωτικές υπη-



ρεσίες της τράπεζας, για άτομα με ιδιαίτερα εύρωστη περιουσιακή ή οικονομική κατάσταση. Ανέλυσε τη φιλοσοφία του Private Banking: να παρέχει λύσεις για μια ολοκληρωμένη διαχείριση πλούτου μέσω του πλήρους φάσματος των προϊόντων και υπηρεσιών του. Ο κ. Μιχαηλίδης ανέφερε: "Προσπάθειά μας είναι να προσφέρουμε τους πελάτες μας την ευκαιρία να εκμε-

ταλλευτούν για δικό τους όφελος, το σύνολο των πόρων του Ομίλου και την εμπειρογνομή του, με αποτελεσματικό και αποδοτικό τρόπο".

Ο κ. Ντίνος Αντωνίου, C.E.O. της ομάδας Globalserve, παρουσίασε τις αποτελεσματικές δομές που διευκολύνουν τη διαδικασία επενδύσεων και μεγιστοποιούν τα οικονομικά αποτελέσματα των επιχειρησιακών επενδύσεων στις ευρωπαϊκές αγορές, καθώς και ανατολικοευρωπαϊκές χώρες, συμπεριλαμβανομένης και της Ρωσίας, με την οποία η Κύπρος έχει πολύ καλές συμφωνίες αποφυγής διπλής φορολογίας. Επιπλέον, άλλες αποτελεσματικών δομές προτάθηκαν για επενδύσεις στις νέες αναδυόμενες αγορές της Κίνας και της Ινδίας.

Ο κ. Μάριος Ευθυμίου, συντάκτης της εταιρείας Dinos Antoniou & Co Ltd, υπογράμμισε τα φορολογικά και άλλα οφέλη των εταιρειών της Κύπρου που μπορούν να δρουν ως αποτελεσματικά οχήματα για διεθνείς επενδύσεις. Επίσης, τόνισε την πολύ καλή εικόνα της Κύπρου ως ένα φερέγγυο Διεθνές Χρηματοοικονομικό Κέντρο, κάνοντας ιδιαίτερη αναφορά στο σταθερό και εύρωστο τραπεζικό τομέα.

Για την επιλογή εξυπηρέτησης μέσω καταπιστευμάτων έκανε παρουσίαση η κα Phani Schiza Αντωνίου, διευθύντρια στην εταιρεία Globalserve Consultants Ltd, ενώ το συνέδριο περιλάμβανε, επίσης, παρουσίαση του ελβετικού και του ισραηλινού φορολογικού συστήματος.

Το συνέδριο, τέλος, μέσω οργανωμένων επαγγελματικών συναντήσεων έδωσε τους συμμετέχοντες τη δυνατότητα να αναπτύξουν τις σχέσεις τους περαιτέρω και να διευρύνουν τις προοπτικές συνεργασίας.

2.320.000 εκατ. τα έσοδα από τον Ραδιομαραθώνιο

Η Marfin Laiki Bank ανακοίνωσε πρόσφατα ότι τα έσοδα από τις εκδηλώσεις για το Ραδιομαραθώνιο που πραγματοποιήθηκε στις 24, 25 και 26 Οκτωβρίου 2010 ανήλθαν στα 2.320.000 εκατομμύρια ευρώ. Με την ευκαιρία αυτή η Marfin Laiki Bank ευχαριστεί για μια ακόμη φορά, όλους όσοι συνέβαλαν καθοιονδήποτε τρόπο στην επιτυχία του Ραδιομαραθωνίου 2010.



Διαγωνισμός της Εθνικής Τράπεζας

Βραβεύσεις νικητών «i-bank Καινοτομία & Τεχνολογία»

Ολοκληρώθηκε με επιτυχία ο Διαγωνισμός της Εθνικής Τράπεζας «i-bank Καινοτομία & Τεχνολογία» αναδεικνύοντας δέκα προτάσεις οι οποίες βραβεύτηκαν με χρηματικά έπαθλα συνολικής αξίας 49.000 ευρώ. Στο διαγωνισμό συμμετείχαν 674 με υποβολή 403 προτάσεων. Το ενδιαφέρον των συμμετεχόντων εστιάστηκε στην εξεύρεση λύσεων σε θέματα που αφορούν την καθημερινότητα και σχετίζονται με το περιβάλλον, την ασφάλεια των τραπεζικών συναλλαγών και τις πληρωμές μέσω κινητού τηλεφώνου.

Σε τελετή που διοργανώθηκε την Πέμπτη, 17 Μαρτίου 2011 στο Μέγαρο Μελά της Εθνικής Τράπεζας, απονεμήθηκαν τα βραβεία του διαγωνισμού «i-bank Καινοτομία & Τεχνολογία», παρουσία της Υπουργού Παιδείας, Διά Βίου Μάθησης και Θρησκευμάτων κας Άννας Διαμαντοπούλου, του Ειδικού Γραμματέα Ψηφιακού Σχεδιασμού κ. Αντώνη Μαρκόπουλου, του Προέδρου της Εθνικής Τράπεζας κ. Βασιλείου Ράπανου και του Διευθύνοντος Συμβούλου κ. Απόστολου Ταμβακάκη, στελεχών της Τράπεζας και πα-



ραγόντων της ιδιωτικής πρωτοβουλίας.

Οι νικητές έχουν ως εξής:

- Το πρώτο χρηματικό βραβείο αξίας 20.000 ευρώ απονεμήθηκε στον κ. Τσεκούρα Παναγιώτη για την πρότασή του στο τομέα των εναλλακτικών πηγών ενέργειας με τίτλο «Φωτοβολταϊκοί και θερμικοί ηλιακοί συλλέκτες Fresnel». Ο κ. Τσεκούρας είναι 27 ετών, διδακτορικός φοιτητής του ΕΜΠ.
- Το δεύτερο χρηματικό βραβείο αξίας 10.000 ευρώ απονεμήθηκε στην κ. Χατζηδημήτρη Μαγδαληνή για την πρότασή της η οποία συνδυάζει τα κοινωνικά δίκτυα και τις συναλλαγές μέσω κινητού, με τίτλο «Από τα κοινωνι-

κά δίκτυα στα δίκτυα πληρωμών».

- Το τρίτο χρηματικό βραβείο αξίας 6.000 ευρώ απονεμήθηκε στον κ. Κώστα Αθανάσιο και στην κα Φιλιππαίου Γεωργία για την πρόταση εξοικονόμησης ενέργειας με τίτλο «Συσσκευή 4ECO2 συνεχούς αναπροσαρμογής της βέλτιστης λειτουργίας του συστήματος καύσης με δυνατότητα καταγραφής».
- Το τέταρτο χρηματικό βραβείο αξίας 4.000 ευρώ απονεμήθηκε στον κ. Διαμαντίδη Αναστάσιο για την πρότασή του στον τομέα παροχής υπηρεσιών μέσω διαδικτύου με τίτλο «Προσφορά υπηρεσιών σε καταναλωτές για την εύρεση του κατάλληλου επαγγελματία και σε επαγγελματίες για άμεση προσφορά εργασίας».

Επίσης, ανακοινώθηκε η έναρξη του δεύτερου διαγωνισμού «i-bank Καινοτομία & Τεχνολογία» για το 2011. Μέσα στις επόμενες εβδομάδες θα ανακοινωθεί από το site του διαγωνισμού www.nbg.gr/ibank/innovation η νέα θεματολογία του δεύτερου διαγωνισμού.

Συνάντηση του ΕΒΕΛ με κυβερνητικό εκπρόσωπο

- ✓ Στην ατζέντα το κυπριακό και η οικονομία
- ✓ Αγκαστινιώτης: Οι επιχειρηματίες δεν αντέχουν άλλα βάρη

Τις εξελίξεις στο κυπριακό και τις σκέψεις της κυβέρνησης για την οικονομία, ανέπτυξε ο κυβερνητικός εκπρόσωπος κ. Στέφανος Στεφάνου ενημερώνοντας σχετικά το Διοικητικό Συμβούλιο του Εμπορικού και Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Λευκωσίας (ΕΒΕΛ). Συγκεκριμένα, ο κ. Στεφάνου προσκλήθηκε από το ΕΒΕΛ σε τακτική συνεδρία του ΔΣ του, όπου παρουσίασε τις πρόσφατες εξελίξεις στο κυπριακό και μίλησε για τις σκέψεις της κυβέρνησης για την οικονομία. Όπως είπε ο κ. Στεφάνου η διαδικασία των συνομιλιών μεταξύ του Προέδρου Χριστόφια και του Τ/Κ ηγέτη κ. Έρογλου δεν προχωρεί με το ρυθμό που θα ήθελε η πλευρά μας, λόγω της στάσης της τουρκικής πλευράς. Ωστόσο, διευ-



κρίνισε, η δική μας πλευρά είναι αποφασισμένη να φανεί συνεπής στις δεσμεύσεις και στις υποχρεώσεις απέναντι στα Ηνωμένα Έθνη και το διεθνή παράγοντα και θα συνεχίσει με εποικοδομητικό τρόπο τις συνομιλίες. Ειδική αναφορά έκανε ο κ. Στεφάνου στην ενταξιακή πορεία της Τουρκίας στην Ε. Ένωση, λέγοντας ότι η δική της συμπεριφορά και στάση εμποδίζει το κλείσιμο κεφαλαίων για προώθηση της διαδικασίας. Έχουμε διαμηνύσει σ' όλους τους εταίρους μας, είπε χαρακτηρι-

στικά ο κ. Στεφάνου ότι η πορεία της Τουρκίας εξαρτάται κυρίως από την ίδια κι' όχι από τη στάση της Κύπρου. Η Τουρκία θα πρέπει πρώτα να βοηθήσει τον εαυτό της, συμπλήρωσε.

Για την οικονομία, ο κ. Στεφάνου είπε ότι η κυβέρνηση ανησυχεί από τις επιπτώσεις του κρατικού μισθολογίου και του συνταξιοδοτικού πάνω στα δημόσια οικονομικά. Προσπαθούμε, πρόσθεσε, να βρούμε λύσεις για να βελτιωθεί η δημοσιονομική κατάσταση και να μπορέσει η οικονομία να τεθεί σε τροχιά ανά-

πτυξης. Ο κ. Στεφάνου είπε ότι με ήπια μέτρα η οικονομία πέρασε από την ύφεση σε ανάπτυξη και αναφέρθηκε στις προβλέψεις για ρυθμό ανάπτυξης 1,5% το 2011.

Τον κ. Στεφάνου καλωσόρισε στο ΕΒΕΛ ο Πρόεδρος του ΔΣ του κ. Χριστόδουλος Αγκαστινιώτης, ο οποίος ζήτησε περισσότερα μέτρα από την κυβέρνηση για να ορθοποδήσει η οικονομία. Ο κ. Αγκαστινιώτης είπε στον κ. Στεφάνου ότι ο επιχειρηματικός κόσμος δέχεται αλλεπάλληλα πλήγματα από την οικονομική κρίση και δεν μπορεί άλλο να βάζει (μόνος του) τους ώμους του για να συντηρεί το σπάταλο κράτος.

Στη συνέχεια μέλη του ΔΣ του ΕΒΕΛ υπέβαλαν σωρεία ερωτήσεων στον κ. Στεφάνου τόσο για το κυπριακό όσο και για την οικονομία.

Ο κ. Στεφάνου χαρακτήρισε πολύ εποικοδομητική τη συνάντηση και είπε ότι η κυβέρνηση στηρίζεται στον επιχειρηματικό κόσμο για πρόοδο και ανάπτυξη της οικονομίας.



Φρέσκια Αναρή Κρίστης. 'Όπως μάθει κανείς!

Η Αναρή Κρίστης αγαπήθηκε όσο καμιά, για τη μοναδική της γεύση. Βασισμένη στην εξαιρετική ποιότητα προσφέρει εναλλακτικές γευστικές προτάσεις.

Δοκιμάστε την στα παραδοσιακά μπουρέκια και στην αναρόκρεμα, στο πρόγευμα με μέλι και στο ψωμί ως ένα υγιεινό σνακ. Όπως και αν την προτιμάτε, ανάλατη ή αλατισμένη, το σίγουρο είναι ότι αποτελεί μια γευστική απόλαυση για όλες τις ώρες της μέρας.



ΝΕΕΣ ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΕΣ

Επίκαιρα θέματα



Επιτυχής η συμμετοχή της HIT στην Έκθεση του ΠΑΣΥΞΕ

- Η εταιρεία HIT (HOSPITALITY INTEGRATED TECHNOLOGIES) συμμετείχε στην καθιερωμένη Έκθεση Προϊόντων & Υπηρεσιών, που διοργανώθηκε από τον ΠΑΣΥΞΕ για 19η χρονιά στο ξενοδοχείο Hilton Park στη Λευκωσία

Με μεγάλη επιτυχία διεξήχθη για 19η χρονιά, η καθιερωμένη ετήσια Έκθεση Προϊόντων και Υπηρεσιών, που διοργανώθηκε από τον ΠΑΣΥΞΕ, την Πέμπτη 3 Μαρτίου 2011 στο Ξενοδοχείο HILTON PARK στη Λευκωσία. Το περίπτερο της εταιρείας HIT, το οποίο βρισκόταν σε περίοπτη θέση, απέκλιμασε τα θετικότερα σχόλια τόσο από τους διακεκριμένους ομιλητές, τους Γενικούς Διευθυντές, τα Διευθυντικά Στελέχη Ξενοδοχειακών Μονάδων Μελών του ΠΑΣΥΞΕ και τους και διευθυντές/στελέχη και του ευρύτερου εμπορικού κόσμου, όσο και από τον Υπουργό Εμπορίου, Βιομηχανίας και Τουρισμού κ. Αντώνη Πασχαλίδη. Η εταιρεία HIT (HOSPITALITY INTEGRATED TECHNOLOGIES LTD) είχε την ευκαιρία να παρουσιάσει στους παρευρισκόμενους, ολοκληρωμένες λύσεις πληροφορικής για χώρους φιλοξενίας και μαζικής εστίασης. Η εταιρεία HIT, υποστηρίζει πάνω από το 85% της εγκατεστημένης βάσης των μηχανογραφημένων ξενοδοχείων στην Ελλάδα και έχει παρουσία και στην Κύπρο.

Σήμερα η HIT, η πλέον εξειδικευμένη εταιρεία Πληροφορικής στην Τουριστική Βιομηχανία, καταλαμβάνει πρωτεύουσα θέση στον χώρο με περισσότερες από 1285 εγκαταστάσεις σε Ελλάδα και Κύπρο, αφού καλύπτει με συνολικές λύσεις όλο το εύρος των αναγκών μηχανογράφησης κάθε είδους τουριστικής επιχείρησης. Για περισσότερες πληροφορίες επικοινωνήστε με τον αριθμό 26220060 ή επισκεφτείτε την ιστοσελίδα www.futuresys.com.cy

- Στη φωτογραφία, αριστερά: Γιάννης Μυτιληναίος κέντρο-αριστερά: Αντώνης Πασχαλίδης (Υπ. Εμπορίου, Βιομηχανίας και Τουρισμού) κέντρο-δεξιά: Γιώργος Πιστένης, δεξιά: Μάριος Κωνσταντίνου

88 τυχεροί στα live του XFACTOR από Cytamobile-Vodafone και ANT1

Μια μοναδική και αξέχαστη εμπειρία χάρισαν η Cytamobile-Vodafone και ο ANT1 σε 88 συνολικά τυχερούς, που ταξίδεψαν στα live του XFACTOR στην Αθήνα, από τις 5 Νοεμβρίου 2010 μέχρι και τον μεγά-

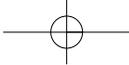
λο τελικό στις 11 Φεβρουαρίου 2011. Ο μεγάλος διαγωνισμός "Η Cytamobile-Vodafone και ο ANT1 σε ταξιδεύουν στο επόμενο live του XFACTOR" ανέδειξε, μετά από κλήρωση, τους 88 μεγάλους τυχερούς, που απόλαυσαν ένα μοναδικό διήμερο ταξίδι στην Αθήνα για δύο άτομα, με αεροπορικά εισιτήρια, διαμονή σε ξενοδοχείο 4 αστέρων, μετακινήσεις και προσκλήσεις εισόδου στα XFACTOR live. Περιγράφοντας τα συναισθήματά τους, οι νικητές του διαγωνισμού εξέφρασαν τη χαρά και τον ενθουσιασμό τους και ευχαρίστησαν την Cytamobile-Vodafone για τον επαγγελματισμό και την άψογη διοργάνωση του προγράμματος του ταξιδιού χαρακτηρίζοντας συναρπαστική την εμπειρία που έζησαν!



Αιμοδοσία του προσωπικού της Eurobank

Την καθιερωμένη εθελοντική αιμοδοσία των μελών του προσωπικού διοργάνωσε η Eurobank EFG Κύπρου, σε συνεργασία με το Κέντρο Αίματος. Η Eurobank EFG εκφράζει ευχαριστίες σε όλα τα μέλη του προσωπικού που με τη συμμετοχή τους στηρίζουν αυτή την πρωτοβουλία της Τράπεζας, αλλά και σε όλα τα αρμόδια άτομα από το κέντρο αίματος τα οποία βοήθησαν στην διενέργεια της αιμοληψίας. Αυτή η πράξη αποτελεί πλέον θεσμό για την Τράπεζα στα πλαίσια της κοινωνικής της προσφοράς.





**Υπάρχουν πολλά θαύματα,
αλλά κανένα τόσο θαυμάσιο
όσο ο άνθρωπος.**

-Σοφοκλής-

Σκεφτόμαστε αυτούς που έχουν ανάγκη και βοηθάμε με όποιο τρόπο μπορούμε.

Είμαστε δίπλα σε κάθε μικρή ή μεγάλη προσπάθεια που κάνει την κοινωνία καλύτερη.

Συμπαραστεκόμαστε σε μη-κερδοσκοπικούς οργανισμούς που έχουν ανάγκη.

Ενδιαφερόμαστε και συμμετέχουμε ενεργά σε εκδηλώσεις κοινής ωφέλειας.

Φροντίζουμε και προστατεύουμε το περιβάλλον και συμβάλλουμε στη διαμόρφωση περιβαλλοντικής συνείδησης.

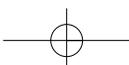
ΕΛΛΗΝΙΚΗ



ΑΠΑΛΑ ΚΑΙ ΕΙΛΙΚΡΙΝΑ ΣΤΗΝ ΕΚΟ ΝΟΙΑΖΟΜΑΣΤΕ!



Ανεξάντιστη ποιότητα!



Επίκαιρα θέματα



Φιλοξενία Ρώσων πυρόπληκτων από την Τράπεζα Κύπρου

Η Τράπεζα Κύπρου μέσα στα πλαίσια της κοινωνικής της προσφοράς φιλοξένησε πρόσφατα στην Κύπρο οικογένειες από την Ρωσία οι οποίες πλήγηκαν από τις καταστροφικές πυρκαγιές που έπληξαν τις περιοχές τους το καλοκαίρι του 2010. Στόχος και υπόσχεση της Τράπεζας Κύπρου είναι, μεταξύ άλλων, να αφουγκράζεται τα προβλήματα της κοινωνίας, σε όποια χώρα και να δραστηριοποιείται. Την υπόσχεση αυτή έρχεται τώρα να υλοποιήσει βοηθώντας, έστω και ψυχολογικά, αυτούς τους ανθρώπους που προσπαθούν να κτίσουν την ζωή τους από το μηδέν και να δουν το μέλλον τους με αισιοδοξία. Κατά τη διάρκεια της επίσκεψής τους οι πυρόπληκτες οικογένειες είχαν την ευκαιρία να επισκεφθούν την Αρχιεπισκοπή και να λάβουν την ευλογία του Αρχιεπισκόπου Χρυσόστομου, αλλά και το προεδρικό όπου τους υποδέχθηκε η σύζυγος του Προέδρου της Κυπρια-



Bank of Cyprus Group

κής Δημοκρατίας κα. Έλση Χριστόφια.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος του Συγκροτήματος της Τράπεζας Κύπρου, κ. Αντρέας Ηλιάδης, ο οποίος μαζί με τον Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο κ. Γιάννη Κυπρή και τον Εκτελεστικό Διευθυντή της Τράπεζας Uniastrium στη Ρωσία κ. Eugene Tutkevich, που συνόδευσαν τους πυρόπληκτους σε αυτές τους τις επισκέψεις, αφού τόνισε το πόσο σημαντική είναι η ψυχολογική υποστήριξη των ανθρώπων που καταστράφηκαν οι ζωές τους, και ότι η Τράπεζα Κύπρου προσπαθεί να τους στηρίξει και να τους βοηθήσει να δουν το μέλλον τους με αισιοδοξία, πρόσθεσε: «Εξάλλου έχουμε σαν αρχή μας να είμαστε χρήσιμοι στην κοινωνία, σε όποια χώρα

και αν δραστηριοποιούμαστε. Τα φιλάνθρωπα συναισθήματα και η προσφορά του Οργανισμού στα Κοινά είναι καταγραμμένα στις σελίδες των 112 χρόνων που διανύει». Οι οικογένειες επίσης επισκέφθηκαν σχολεία όπου εφαρμόζεται το διαδικτυακό πρόγραμμα της Τράπεζας Κύπρου ΟΙΚΑΔΕ. Ένα πρόγραμμα που έχει καταφέρει να φέρει κοντά τους Έλληνες μαθητές της διασποράς. Κατά τη διάρκεια της επίσκεψής τους έτυχαν θερμής υποδοχής από μαθητές και καθηγητές οι οποίοι είχαν ετοιμάσει ειδικό καλλιτεχνικό πρόγραμμα. Επίσης, οι φιλοξενούμενοι της Τράπεζας Κύπρου επισκέφθηκαν το Πολιτιστικό Ίδρυμα Τραπεζής Κύπρου, όπου ξεναγήθηκαν στους χώρους του αρχαιολογικού μουσείου Συλλογής Γεωργίου και Νεφέλης Τσιάτρα Πιερίδη (Δωρεά Κλειώς και Σόλωνα Τριανταφυλλίδη) και στο Μουσείο Ιστορίας της κυπριακής Νομισματοκοπίας.

Εκδήλωση προς τιμήν των μεγάλων ευεργετών Αντωνίου και Ευγενίας Θεοδότου

Με πρωτοβουλία του Συνδέσμου Γονέων του Δημοτικού Σχολείου Αγ. Αντωνίου και του διδακτικού προσωπικού του Σχολείου και με τη συμμετοχή του Δήμου Λευκωσίας, της Σχολικής Εφορείας Λευκωσίας, του Παγκυπρίου Γυμνασίου, του Γυμναστικού Συλλόγου Παγκύπρια και του Ιστορικού Αρχείου Τράπεζας Κύπρου, διοργανώθηκε στις 23 Φεβρουαρίου, εκδήλωση προς τιμήν και εις μνήμην των Αντωνίου και Ευγενίας Θεοδότου, προσωπικοτήτων σημαντικών στην ιστορική πορεία όλων των οργανωτών και ευρύτερα των εκπαιδευτικών και κοινωνικών ιδρυμάτων της πόλης μας.

Στα πλαίσια της εκδήλωσης διοργανώθηκε στην Πύλη Αμμοχώστου έκθεση με έγγραφα και φωτογραφίες από τα αρχεία των οργανωτών, που έχουν σχέση με την προσφορά των τιμωμένων προσώπων αλλά και την ιστορία των ιδρυμάτων που ευεργέτησαν.

Η έκθεση σχεδιάστηκε από το Ιστορικό Αρχείο Τράπεζας Κύπρου.

Στη συλλογή και επεξεργασία του υλικού συνέβαλε ουσιαστικά ο πρώην Πρόεδρος του Συνδέσμου Γονέων του Δημοτικού Αγίου Αντωνίου, Χρίστος Ιωαννίδης, που είναι και από τους εμπνευστές της όλης εκδήλωσης.





ΓΕΝΙΚΗ ΚΑΤΟΙΚΙΩΝ HOME SUPERIOR

gnoim®

Η αμέλεια μπορεί να κοστίζει ακριβά

Οι κλοπές, που στις μέρες μας είναι δυστυχώς καθημερινό φαινόμενο, κάποιες φορές μπορεί να οφείλονται και σε δική μας αμέλεια. Υπάρχει όμως ένα συμβόλαιο ασφάλισης κατοικίας που καλύπτει ακόμη και την περίπτωση κλοπής, χωρίς σημάδια διάρρηξης.

Το Home Superior από τις Γενικές είναι τόσο ολοκληρωμένο σχέδιο ασφάλισης κατοικίας που δεν αφήνει τίποτε στην τύχη, ακόμη κι αν...το αφήσετε εσείς.

Για περισσότερες πληροφορίες επισκεφθείτε το www.gic.com.cy

Άμεση Ασφάλιση Κατοικίας
8000.87.87

Γενικές Ασφάλειες Κύπρου



Πληρώνουν σαν Τράπεζα



Executive Education



**CYPRUS
INTERNATIONAL
INSTITUTE OF
MANAGEMENT**

UPCOMING SEMINARS

- ✓ **Introduction to Derivatives** **14 & 15 April**
 The aim of this seminar is to provide participants with an in-depth knowledge of the structure and mechanics of the derivatives market/products, as well as the tools needed to price these instruments.
 Fees: 274 euro with HRDA subsidy, 540 euro without HRDA subsidy
- ✓ **Marketing Planning and Strategy** **4 & 5 May**
 Establishing a dynamic and sustainable market position in a competitive environment.
 Fees: 424 euro with HRDA subsidy, 690 euro without HRDA subsidy
- ✓ **International Financial Markets and Exchange Rate Risk** **25 & 26 May**
 Given today's global environment managers need to grasp both the risks inherent in international markets as well as the opportunities that they can provide.
 Fees: 274 euro with HRDA subsidy, 540 euro without HRDA subsidy
- ✓ **Fixed-Income Markets, Interest Rate Risk Management** **22 June**
 In today's business it is imperative for interested market participants to have a deep understanding of these markets to be able to manage their interest rate risk.
 Fees: 230 euro



NEW FOR SPRING 2011 - LAWYERS LEADERSHIP AND MANAGEMENT PROGRAMME - Starts April 2011

A unique training opportunity for firm partners, lawyers, senior staff as well as those working in law firms with a management responsibility for business development

Training for Maximum Impact



VITAL IMPORTANCE SEMINARS

Vital Importance seminars carry up to a full subsidy by the HRDA and also include a half day of in-house training.

Fees: subject to HRDA criteria costs may be zero - please contact us for details: without HRDA subsidy 1,400 euro

- ✓ **Developing a Performance Management System in Sea Transport and Logistics Firms** **7 & 8 April**
 Having the ability to manage businesses through Key Performance Indicators is vital for sea-transport and logistics companies as they need to ensure that their operations are very efficient and their costs low.
- ✓ **Family Business Succession Planning: a growth plan for your family enterprise** **6 & 7 May**
 Family business have their own unique complexities that can overshadow the survival and growth of the business, thus knowing how to plan for growth balancing family values and business goals is considered vital.
- ✓ **Strategic Planning to Grow the Small Enterprise** **20 & 21 May**
 In this fiercely competitive arena smaller enterprises cannot remain comfortable in their niches, for their sustainable business success is under attack. Small business owner-managers must embark on the journey to transform their firms into entrepreneurial growth stars.
- ✓ **Managing Performance in Service Firms: How to Identify Key Performance Indicators** **16 & 17 June**
 Having the ability to manage businesses through KPIs is vital to the success of service organisations who often have difficulty identifying the value-add components of their operations due to the intangible and perishable nature of their products.

For further information please contact the CIIM Executive Education Team

Tel: 22462246 Email: exeducu@ciim.ac.cy Web: www.ciim.ac.cy

Οικονομία και αγορές

«Η ελληνική και ευρωπαϊκή κρίση και η νέα αρχιτεκτονική της Ευρωζώνης»

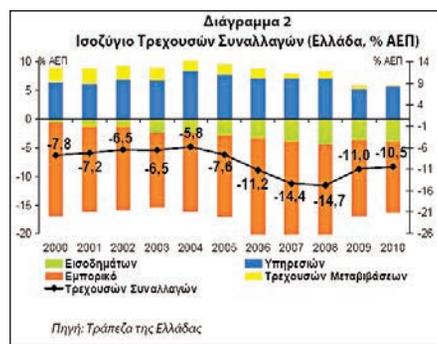
Η Διεύθυνση Οικονομικών Μελετών και Προβλέψεων της Eurobank EFG, στην οποία προϊστάται ο Καθηγητής κ. Γίκιας Χαρδούβελης, εξέδωσε πρόσφατα το δεύτερο τεύχος του έκτου τόμου της περιοδικής έκδοσης Οικονομία και Αγορές. Στο τεύχος αυτό φιλοξενείται το άρθρο του Γίκια Χαρδούβελη με τίτλο: «Η ελληνική και ευρωπαϊκή κρίση και η νέα αρχιτεκτονική της Ευρωζώνης». Στη μελέτη εξετάζονται τα προβλήματα που οδήγησαν στην ελληνική και ευρωπαϊκή κρίση, ενώ σκιαγραφείται και η εκκολαπτόμενη νέα αρχιτεκτονική της Ευρωζώνης.

Το 2010 το πείραμα του ενιαίου νομίσματος πιέστηκε έντονα από τις αγορές. Έτσι, από τον Μάιο του 2010, οι πολιτικές ηγεσίες διαπραγματεύονται τον κοινό παρονομαστή στη διακυβερνητική τους συνεργασία. Μετά τη Σύνοδο Κορυφής του Δεκεμβρίου του 2010, υπάρχει ήδη συμφωνία στις αρχές του πορίσματος Van Rompuy, που συνεπάγεται έναν στενότερο έλεγχο στα δημοσιονομικά εκάστου κράτους-μέλους της Ευρωζώνης, μεγαλύτερη έμφαση στη μείωση του δημοσίου χρέους, έλεγχο στο ισοζύγιο τρεχουσών συναλλαγών κάθε χώρας, αλλά και την αρχή της «αντίστροφης ψηφοφορίας». Υπάρχει, επίσης, συμφωνία για τη μελλοντική προσαρμογή της Συνθήκης της Λισαβόνας ώστε να επιτρέπεται η δημιουργία μόνιμου ταμείου διάσωσης των χωρών υπό προϋποθέσεις. Το ζήτημα έκδοσης κοινού ευρωμόλογου έχει μπει προς το παρόν στο ψυγείο, αλλά δεν αποκλείεται το θέμα να επανέλθει με διαφορετική ίσως μορφή, μέσω των δυνατοτήτων παρέμβασης που θα έχει το κοινό ταμείο EFSF.

Σήμερα οι κύριοι χρηματοδότες της Ευρωζώνης, που είναι η Γερμανία και η Γαλλία, με διαπραγματευτικό όπλο τη μεγέθυνση του EFSF και το βαθμό ευελιξίας του ώστε να αντιμετωπίζει κρίσεις, επιμένουν σε ένα Σύμφωνο Ανταγωνιστικότητας για τις χώρες της Ευρωζώνης, που να περιέχει κοινά αποδεκτούς περιορισμούς στην πολιτική μισθών και εισοδημάτων, το ασφαλιστικό ή τη φορολογική πολιτική. Είναι δύσκολο να εκτιμηθεί η λεπτομερής τελική κατάληξη των παρασκηνακών διαπραγματεύσεων, η οποία πιθανόν να επεκταθεί και πολύ πέραν του Μαρτίου.

Eurobank Research
www.eurobank.gr/research
research@eurobank.gr

ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ
& ΑΓΟΡΕΣ



Το τελικό αποτέλεσμα, που αναγκαστικά θα είναι ένα υποσύνολο των επιμέρους προτάσεων, αναμένεται να ενισχύσει τη συνοχή της Ευρωζώνης σε σχέση με το υπάρχον πλαίσιο και να παρέχει περισσότερες εγγυήσεις για το απρόσκοπτο μέλλον του κοινού νομίσματος.

Η Ελλάδα στη δεκαετία που πέρασε όχι μόνον δεν προχώρησε σε διαρθρωτικές μεταρρυθμίσεις, που ήταν για την οικονομία της μέσα στην ΟΝΕ μια πολιτική-μονόδρομος, αλλά απεναντίας, σταδιακά φούσκωσε το κράτος με δαπάνες και υπαλλήλους, χωρίς αντίστοιχη βελτίωση των υπηρεσιών του. Τα εσωτερικά και εξωτερικά ελλείμματα επιδεινώθηκαν. Η διεθνής κρίση έφερε την ύφεση στην Ελλάδα και τον πανικό στις αγορές αφού ξεσκεπάσε το εγχώριο δημοσιονομικό πρόβλημα, το οποίο γιγαντώθηκε εν μέσω εγχώριας ύφεσης. Η διεθνής κρίση έσπασε τη φούσκα μιας περιόδου ελληνικής ανάπτυξης με δανεικά και υψηλές απαιτήσεις της ελληνικής κοινωνίας για ένα βιοτικό επίπεδο που δεν μπορούσε να στηρίξει η εγχώρια παραγωγή.

Σήμερα η συζήτηση στην Ελλάδα έχει επικεντρωθεί στις ευρωπαϊκές πολιτικές αποφάσεις του Μαρτίου, οι οποίες μπορεί να περιλαμβάνουν και μια μικρή ελάφρυνση του τεράστιου δημοσιονομικού χρέους ή και του τρόπου αποπληρωμής του. Η οποιαδήποτε ελάφρυνση είναι ευπρόσδεκτη, αλλά δεν αλλάζει την οικονομική πο-

ρεία που αναγκαστικά θα πρέπει να ακολουθήσει η χώρα μας για να βγει από την κρίση και να επανέλθει σε ισόρροπους ρυθμούς ανάπτυξης και ευημερίας.

Στην Ελλάδα το 2010 ξεκίνησε ήδη μια μεγάλη προσαρμογή, με γνώμονα τη σταδιακή μείωση των δημοσιονομικών ελλειμμάτων και την αναμόρφωση των δομών της οικονομίας. Η οικονομία δεν μπορεί πλέον να κινείται στη βάση της προ-ΟΝΕ εξυγίανσης και το 2020 το κράτος αναμένεται να αποτελέσει μικρότερο κλάσμα της οικονομίας από ότι το 2009.

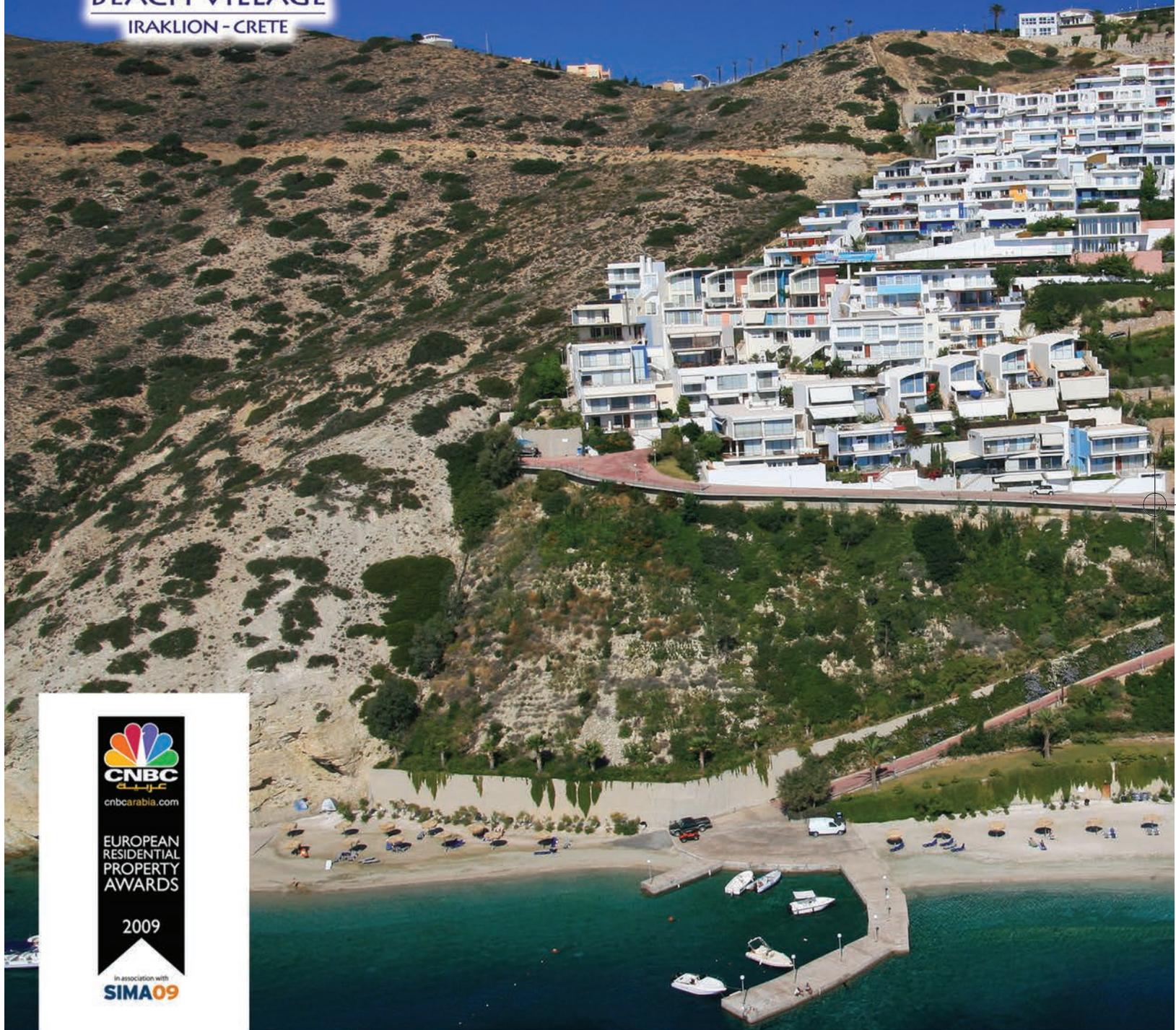
Η πρόκληση είναι συνεπώς μεγάλη, καθώς ο ιδιωτικός τομέας καλείται να συμπληρώσει το κενό της σταδιακής απόσυρσης του δημόσιου τομέα από την παραγωγή υπηρεσιών, χωρίς ταυτόχρονα σημαντικές παράπλευρες απώλειες στην απασχόληση και το βιοτικό επίπεδο. Πράγματι, το κράτος εκλογικεύει σταδιακά τη λειτουργία του, μειώνοντας τη σπατάλη και τη γραφειοκρατία και προχωρώντας σε σοβαρές διαρθρωτικές μεταρρυθμίσεις (ασφαλιστικό, εργασιακό, δημοσιονομικό, κλειστά επαγγέλματα, παροικονομία, κλπ.). Ο ιδιωτικός τομέας καλείται να γίνει πιο εξωστρεφής και περισσότερο ανταγωνιστικός με έμφαση την ποιότητα των προσφερόμενων προϊόντων και υπηρεσιών, αλλά και ο δημόσιος τομέας πιο λειτουργικός.

Η νέα αρχιτεκτονική στην Ευρωζώνη ωφελεί την Ελλάδα αφού επιβάλλει μακροπρόθεσμη πειθαρχία χωρίς βραχυχρόνιους περιορισμούς σε σχέση με τους ήδη υπάρχοντες στο Μνημόνιο. Η Ελλάδα χάνει μια δεκαετία ανάπτυξης λόγω της δικής της κρίσης και βρίσκεται στο ξεκίνημα αναδιάρθρωσης της οικονομίας καθώς και αλλαγής κουλτούρας. Οι κίνδυνοι για την Ελλάδα είναι μεγάλοι αλλά ελέγξιμοι. Βεβαίως, η αλλαγή στη δομή της οικονομίας και η αλλαγή κουλτούρας στον πληθυσμό παίρνουν χρόνο. Χρειάζεται υπομονή και ελαφρά αισιοδοξία.



THESEUS
 BEACH VILLAGE
 IRAKLION - CRETE

Πολυτελείς Κατοικίες Προς Π



**BEST DEVELOPMENT
 GREECE**

Theseus Beach Village
 by TEAK S.A.

Με φόντο το κρυστάλλινο μπλέ της Μεσογείου, σε μία από τις πιο μαγευτικές τοποθεσίες του Ηρακλείου, δημιουργήσαμε το παραθαλάσσιο χωριό "Θησέας" και σας προσφέρουμε την ευκαιρία να αποκτήσετε την δική σας πολυτελή κατοικία! Το έργο περιλαμβάνει κατοικίες σε διάφορα μεγέθη από 60-400 τ.μ. για να επιλέξετε εκείνο το χώρο που σας ταιριάζει καλύτερα. Με τρία γήπεδα τένις, ελεγχόμενη πύλη εισόδου και υπηρεσία συντήρησης επί τόπου να αποτελούν ένα μικρό δείγμα των υπηρεσιών του, ο Θησέας δεν παρέχει μόνο πολυτελείς κατοικίες αλλά προσφέρει ποιότητα ζωής.

Πώληση - Luxury residences For Sale



"Theseus" Beach Village is created in front of the crystal blue waters of the Mediterranean Sea. Situated in one of the most enchanting locations of Heraklion, "Theseus" gives you the privilege to be the owner of a luxurious residence, only steps away from the beach. The project consists of different style houses ranging from 60-400m² in size, so that you can choose the best fit for your taste. With athletic courts, controlled security access and full management services being only just a few of its facilities, "Theseus" offers more than a luxurious residence; it provides quality of life.

Πληροφορίες - Information

t: +30 2810 811 930-1 f: + 30 2810 371 935

e: info@theseusbv.com www.theseusbv.com

Χρηματοοικονομικές Υπηρεσίες:

Στις αναδυόμενες αγορές στρέφονται για ανάπτυξη

✓ Παγκόσμια έρευνα των CEO της PwC

Οι Ανώτεροι Εκτελεστικοί Σύμβουλοι στον κλάδο χρηματοοικονομικών υπηρεσιών στρέφονται στις αναδυόμενες αγορές προς εκπλήρωση των προσδοκιών τους για ανάπτυξη

Οι εταιρείες χρηματοοικονομικών υπηρεσιών θα πρέπει να κοιτάξουν πολύ πιο μακριά από τις εγχώριες αγορές τους αν επιθυμούν να εκπληρώσουν τις φιλόδοξες προσδοκίες τους για ανάπτυξη. Αυτό προκύπτει από την 14η ετήσια Παγκόσμια Έρευνα Ανώτερων Εκτελεστικών Συμβούλων της PwC, σύμφωνα με την οποία οι Ανώτεροι Εκτελεστικοί Σύμβουλοι σε εταιρείες χρηματοοικονομικών υπηρεσιών θεωρούν τις αναδυόμενες αγορές πολύ σημαντικότερες για το μέλλον των οργανισμών τους από τις αναπτυσσόμενες οικονομίες. Η Κίνα φιγουράρει πρώτη στη λίστα των χωρών όπου στοχεύουν οι εν λόγω Ανώτεροι Εκτελεστικοί Σύμβουλοι σε μια προσπάθεια αντιστάθμισης της βραδείας ανάπτυξης που παρατηρείται στις εγχώριες αγορές τους. Ακολουθούν με μικρή μόνο διαφορά η Βραζιλία, η Ινδία και οι ΗΠΑ. Ωστόσο, η διεύθυνση στις αγορές αυτές ενδέχεται να είναι δυσκολότερη από ό,τι προβλέπουν οι αισιόδοξες προοπτικές ανάπτυξης των Ανώτερων Εκτελεστικών Συμβούλων. Πάνω από το ένα τρίτο (38%) των Ανώτερων Εκτελεστικών Συμβούλων του κλάδου χρηματοοικονομικών υπηρεσιών ανά το παγκόσμιο θεωρεί τη διαθεσιμότητα ταλαντούχου ανθρώπινου δυναμικού ως μια σημαντική απειλή για τα σχέδιά τους. Λόγω της περιορισμένης προσφοράς, ο ανταγωνισμός στις προσλήψεις οδηγεί σε ψηλά ποσοστά μετακίνησης προσωπικού και σε όλο και ψηλότερους μισθούς. Οι προκλήσεις αυτές δεν μπορεί παρά να αυξάνονται καθώς οι εταιρείες συνεχίζουν να επεκτείνονται, τονίζοντας την ανάγκη για μια πιο στρατηγική προσέγγιση στην κατάρτιση και ανάπτυξη ταλαντούχου ανθρώπινου δυναμικού σε τοπικό επίπεδο.

Ασφαλιστικός κλάδος

Οι Ανώτεροι Εκτελεστικοί Σύμβουλοι του Ασφαλιστικού Κλάδου εμφανίζονται αισιόδοξοι για τις μελλοντικές προοπτικές των οργανισμών τους, με ποσοστό πέραν του μισού (56%) να εκφράζει την πεποίθηση ότι θα σημειωθεί μέσα στα επόμενα τρία χρόνια αύξηση εσόδων. Η πλειοψηφία των ασφαλιστικών οργανισμών στρέφεται σε επενδύσεις στην



τεχνολογία των πληροφοριών (49%) και στην καινοτομία των προϊόντων τους (58%), ώστε να επιτύχει αυτές τις προοπτικές ανάπτυξης μέσα στην επόμενη τριετία. Μακροπρόθεσμα, το 56% των Ανώτερων Εκτελεστικών Συμβούλων του ασφαλιστικού κλάδου που συμμετείχε στην έρευνα πιστεύει ότι οι αναδυόμενες αγορές θα είναι ο βασικός παράγοντας αύξησης των εσόδων τους. Το ένα τέταρτο των ερωτηθέντων δήλωσε ότι αναμένει ότι η εταιρεία τους θα προβεί σε διασυνοριακή εξαγορά μέσα στους επόμενους 12 μήνες, με την Ασία να βρίσκεται στο επίκεντρο της προσοχής.

Ο David Law, επικεφαλής παγκόσμιων εργασιών ασφαλιστικού κλάδου της PwC, δήλωσε σχετικά:

«Είναι θετικό να βλέπει κανείς τους Ανώτερους Εκτελεστικούς Συμβούλους στον ασφαλιστικό κλάδο να εμφανίζονται τόσο αισιόδοξοι για τις προοπτικές ανάπτυξής τους. Για να εκπληρώσουν τις προσδοκίες αυτές, οι ασφαλιστικές θα πρέπει να αναζητήσουν τη διαφοροποίηση σε νέες αγορές αλλά και μέσω καινοτόμων προϊόντων. Ωστόσο, τα στενά περιθώρια κέρδους και η αυξανόμενη ρύθμιση θα εξακολουθήσουν να αποτελούν σημαντικές προκλήσεις.»

Διαχείριση περιουσιακών στοιχείων

Οι Ανώτεροι Εκτελεστικοί Σύμβουλοι στον κλάδο διαχείρισης περιουσιακών στοιχείων αποτελούν την πιο αισιόδοξη ομάδα του κλάδου χρηματοοικονομικών υπηρεσιών που κάλυψε η έρευνα. Η αισιοδοξία αυτή οφείλεται σε μεγάλο βαθμό στις τεράστιες δυνατότητες που δημιουργεί η γήρανση του παγκόσμιου πληθυσμού και η αυξανόμενη αβεβαιότητα για το εισόδημα από τις συντάξεις, που οδηγεί αναγκαστικά σε μια μεγαλύτερη τάση για αποταμίευση. Αυτό οδηγεί τους διαχειριστές περιουσιακών στοιχείων σε επενδύσεις στην ανάπτυξη νέων προϊόντων και τη διαχείριση των σχέσεών τους με τους πελάτες, με ποσοστό πέραν του 50% των Ανώτερων Εκτελεστικών

Συμβούλων του κλάδου να δηλώνει ότι επιταχύνει τις προσπάθειες ανάπτυξης καινοτόμων προϊόντων.

Ο Barry Benjamin, επικεφαλής παγκόσμιων εργασιών διαχείρισης περιουσιακών στοιχείων της PwC, δήλωσε σχετικά:

«Οι Ανώτεροι Εκτελεστικοί Σύμβουλοι του κλάδου διαχείρισης περιουσιακών στοιχείων εμφανίζονται αισιόδοξοι για το μέλλον, ωστόσο οι προοπτικές δεν είναι και τόσο ρόδινες. Οι πελάτες γνωρίζουν όλο και περισσότερα και δίνουν μεγαλύτερη σημασία στο κόστος, ενώ η ρύθμιση αποτελεί ένα όλο και πιο δαπανηρό βάρος που εκθέτει τους διαχειριστές σε μεγαλύτερο έλεγχο από τους επενδυτές και την αγορά. Για να επιτύχουν στην αγορά αυτή, οι οργανισμοί του κλάδου θα πρέπει να επενδύσουν σε νέα τεχνολογία για έλεγχο των δαπανών, βελτίωση της αποτελεσματικότητας και ανταπόκριση στις αυξανόμενες απαιτήσεις των επενδυτών.»

Τραπεζικός κλάδος

Οι Ανώτεροι Εκτελεστικοί Σύμβουλοι στον τραπεζικό κλάδο προσαρμόζονται στο νέο σκηνικό. Πέραν του ενός τρίτου (36%) των συμμετεχόντων στην έρευνα δήλωσε ότι έχει προσαρμόσει κατά τρόπο ριζικό τη στρατηγική της εταιρείας τους τα τελευταία δύο χρόνια, λόγω κυρίως της μεταβαλλόμενης στάσης προς τον κίνδυνο. Στο μέλλον, οι τράπεζες θα κληθούν να προσαρμοστούν στην άνευ προηγουμένου αύξηση των επιπέδων αποταμίευσης που αναμένεται να εξελιχθεί σε μια μόνιμη κατάσταση. Οι τράπεζες στο δυτικό κόσμο αντιμετωπίζουν επίσης μεγαλύτερο ανταγωνισμό από τις τράπεζες στις αναδυόμενες οικονομίες των E7, τόσο μέσα στις ίδιες τις αναδυόμενες αγορές όσο και όλο και περισσότερο στη δική τους έδρα.

Ο Robert Sullivan, επικεφαλής παγκόσμιων εργασιών τραπεζικού κλάδου της PwC, δήλωσε:

«Οι Ανώτεροι Εκτελεστικοί Σύμβουλοι στον τραπεζικό κλάδο αναγνωρίζουν ότι ο κόσμος αλλάζει και ότι οι οργανισμοί τους θα πρέπει να προσαρμοστούν ανάλογα. Οι αλλαγές στη συμπεριφορά των πελατών, η μετακίνηση της παγκόσμιας οικονομικής ισχύος και η αυξανόμενη κυβερνητική επιρροή δεν αποτελούν κάτι το προσωρινό, και οι τράπεζες θα κληθούν να κάνουν μεγάλες επενδύσεις σε τεχνολογία και καινοτομία, ώστε να ανταποκριθούν στις νέες προσδοκίες των πελατών τους.»

Power Deals

✓ Σύμφωνα με την ετήσια έκθεση της PwC, το 2011 οι συμφωνίες στον κλάδο της ενέργειας μάλλον θα επιστρέψουν στους πρόποδες παρά να σκαρφαλώσουν σε προηγούμενες κορυφές

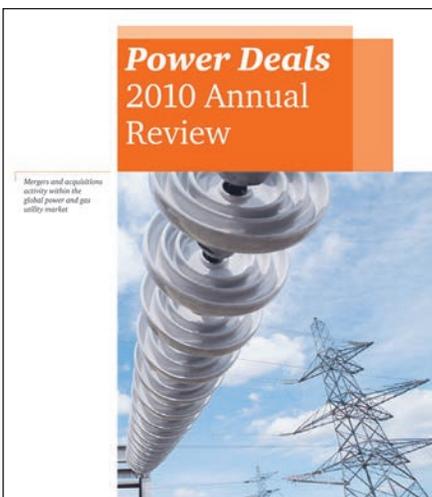
Η παγκόσμια αγορά συμφωνιών στον τομέα της ενέργειας εισέρχεται επιτέλους σε ανοδική πορεία μετά τις εξαιρετικά χαμηλές επιδόσεις του 2009. Η συνολική αξία των συμφωνιών στους κλάδους της ενέργειας και του αερίου (εξαιρουμένων των ανανεώσιμων πηγών) κατέγραψε αύξηση της τάξης του 19% σε ετήσια βάση, από US\$98 δις σε US\$116 δις το 2010 - μια χρονιά που έθεσε τέρμα και στη στασιμότητα των συμφωνιών στις ΗΠΑ, με μια ανανεωμένη ροή που απ'ό,τι φαίνεται θα συνεχιστεί και φέτος. Αν παρομοιάσει κανείς τις συμφωνίες μεταξύ των ετών 2005-2008 με ένα ψηλό βουνό, οι αξίες των συμφωνιών παραμένουν χαμηλές, υπάρχουν ωστόσο σήμερα - σύμφωνα με την ετήσια έκθεση της PwC με τίτλο Power Deals - οι προϋποθέσεις για μια επιστροφή στους πρόποδες τουλάχιστον των κορυφών αυτών.

Η παγκοσμιοποίηση του κλάδου της ενέργειας συντελείται σε ένα αριθμό από μέτωπα, με τις εταιρείες να επιδιώκουν, για παράδειγμα, μια μεγαλύτερη παρουσία σε αγορές με προοπτικές ανάπτυξης, με έντονο διεθνές ενδιαφέρον σε ό,τι αφορά τις υποδομές και ενδείξεις για μεγαλύτερη εμπλοκή της Κίνας, όχι μόνο από εταιρείες ηλεκτρικού πλέγματος αλλά και από ανεξάρτητους παραγωγούς ενέργειας.

Η επέκταση εξακολουθεί να αποτελεί προτεραιότητα για αριθμό ευρωπαϊκών εταιρειών καθώς μελετάνε τις κινήσεις εκείνες που θα συμβάλουν στην εδραίωση της διεθνούς παρουσίας τους. Η IP και η GDF Suez για παράδειγμα, έχουν υποδείξει ότι η συγχώνευσή τους θα έχει ως αποτέλεσμα μια αρχική περίοδο εξορθολογισμού του συνδυασμένου χαρτοφυλακίου τους, την οποία και θα ακολουθήσει επέκταση σε βασικές αγορές με προοπτικές ανάπτυξης. Επίσης, η E.ON αναμένεται να κάνει τις πρώτες της κινήσεις στα πλαίσια της στρατηγικής της για ανάπτυξη στις αγορές αυτές.

Ο Mark Hughes, επικεφαλής εργασιών ενέργειας και οργανισμών κοινής ωφελείας της PwC στην Ευρώπη, δήλωσε σχετικά:

«Ενώ πιστεύουμε ότι αυτή η αναζωογόνηση



των συμφωνιών θα συνεχιστεί, πολλά θα εξαρτηθούν από το βαθμό στον οποίο θα επανέλθει η ζήτηση στις βασικές αναπτυσσόμενες αγορές ώστε να εμπνεύσει στις εταιρείες εμπιστοσύνη σε ό,τι αφορά την ανανέωση των κεφαλαιουχικών τους δαπανών και νέα έργα υποδομής.

Αν αυτό συμβεί, μπορούμε να αναμένουμε αισιόδοξες συνθήκες για τις ευκαιρίες αποεπενδύσεων που θα επιζητήσουν ορισμένες εταιρείες. Στην Ευρώπη συγκεκριμένα, η ροή αυτή αναμένεται να επιταχυνθεί, καθώς οι οργανισμοί αποδεσμεύουν κεφάλαια και ελκίζουν ενδιαφέρον από ανεξάρτητα, εύρωστα ταμεία υποδομών και συντάξεων.»

Οι κυβερνητικές πολιτικές για καθαρή ενέργεια θα διαδραματίσουν φέτος σημαντικό ρόλο στη διαμόρφωση του σκηνικού της δραστηριότητας συμφωνιών και θα αυξήσουν το βαθμό στον οποίο η τιμή των περιουσιακών στοιχείων

ενέργειας και, κατά συνέπεια, οι αποτιμήσεις εξαγορών και συγχωνεύσεων, καθορίζονται από ρυθμιστικά πλαίσια. Οι σημαντικές προτεραιότητες που έχουν θέσει οι εταιρείες σε σχέση με τις κεφαλαιουχικές δαπάνες και τα λειτουργικά έξοδα θα μειώσουν τα περιθώρια για μεγάλες εξαγορές ενώ ταυτόχρονα θα πυροδοτήσουν μια μικρότερης κλίμακας αναδιάρθρωση.

Ο Manfred Wiegand, επικεφαλής παγκόσμιου κλάδου κοινής ωφελείας της PwC, σχολίασε:

«Η τάση για παγκόσμιες συμφωνίες στον κλάδο της ενέργειας, με διηπειρωτικές εξαγορές, ενδέχεται να επιταχυνθεί το 2011 καθώς στην περιοχή Ασίας Ειρηνικού, για παράδειγμα, το επίκεντρο της δραστηριότητας συμφωνιών έχει μετατοπιστεί ώστε να περιλαμβάνει περισσότερες επενδύσεις σε στόχους εκτός της περιοχής. Επίσης, η αντίδραση μέχρι σήμερα των ρυθμιστών στις ΗΠΑ για τις ανακοινωθείσες το 2010 συμφωνίες, υποδηλώνει ότι υπάρχουν σήμερα περισσότερες ευκαιρίες για μια μεγαλύτερη ροή ρυθμισμένων συμφωνιών στον κλάδο κοινής ωφελείας.

Ωστόσο, η συνεχιζόμενη ροή συμφωνιών στις ΗΠΑ θα εξαρτηθεί από το βαθμό στον οποίο οι κρατικοί ρυθμιστές θα προβάλουν εμπόδια στην ολοκλήρωσή τους. Οι περαιτέρω συνενώσεις, οι αποεπενδύσεις δικτύων στην Ευρώπη και η συνεχιζόμενη όρεξη για συμφωνίες από και προς την περιοχή Ασίας Ειρηνικού αναμένεται να διατηρήσουν την ανοδική τάση του 2011, χωρίς ωστόσο να παρατηρείται η απαιτούμενη επιτάχυνση που θα διασφάλιζε την επιστροφή στους αριθμούς συμφωνιών που είχαμε στα μέσα της δεκαετίας του 2000.

Οι μεγάλες αναπτυσσόμενες χώρες τρέχουν μπροστά

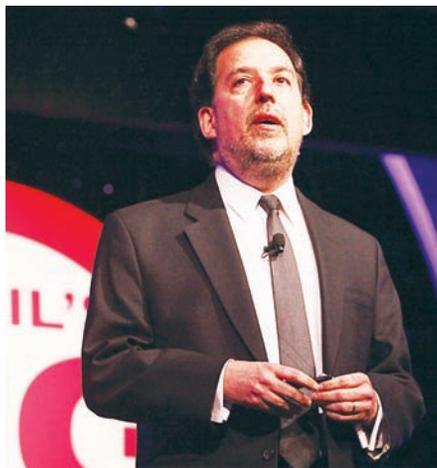
Ενώ οι αναπτυσσόμενες αγορές προσπαθούν να ανακάμψουν, οι μεγάλες αναπτυσσόμενες χώρες τρέχουν μπροστά, όχι μόνο ενισχύοντας το επίπεδο ζωής των πολιτών τους αλλά και πυροδοτώντας την ανάπτυξη στον υπόλοιπο κόσμο" ανέφερε ο Ira Kalish, Director of Global Economics, της Deloitte Research, σχολιάζοντας τα αποτελέσματα της μελέτης για τις "Προοπτικές της παγκόσμιας οικονομίας κατά το πρώτο τρίμηνο του 2011.

"Με πολύ πιο ραγδαία ανάπτυξη, σε σχέση με τον αναπτυσσόμενο κόσμο, οι συγκεκριμένες χώρες έχουν καταστεί σημαντικοί παίκτες στην παγκόσμια οικονομία. Για πρώτη φορά, οι πολιτικές τους διαδραματίζουν σημαντικό ρόλο επηρεάζοντας τους πάντες", επισημαίνει ο Ira Kalish. Η μελέτη του τρέχοντος τριμήνου ξεκινά με ένα άρθρο που εξετάζει ορισμένες από τις "νέες πραγματικότητες", στις οποίες επικεντρώθηκαν οι συνομιλίες στο Νταβός και ενδέχεται να αλλάξουν την παγκόσμια οικονομία και να επηρεάσουν τον τρόπο ζωής μας. Τα θέματα που καλύπτει η μελέτη συμπεριλαμβάνουν τη μεταβαλλόμενη ισορροπία μεταξύ Ανατολής και Δύσης, ιδιωτικού και δημοσίου τομέα, ζήτησης ενέργειας και αειφορίας και εργαζομένων διαφορετικών ηλικιακών ομάδων. Ο Νίκος Σοφινιάς, Πρόεδρος ΔΣ της Deloitte Χατζηπαύλου Σοφινιάς & Καμπάνης Α.Ε., δήλωσε: "Όπως φαίνεται από τα στοιχεία της μελέτης, τα περισσότερα αναπτυσσόμενα κράτη του πλανήτη, ανεξάρτητα από την ύπαρξη και το μέγεθος τυχόν δημοσιονομικών προβλημάτων, προχωρούν σε διαρθρωτικές αλλαγές, προκειμένου να ανταπεξέλθουν στις προκλήσεις της παγκόσμιας οικονομίας. Σε αυτό το πλαίσιο και η χώρα μας, με δεδομένο το δημοσιονομικό της πρόβλημα, θα έπρεπε να προβεί σε μεταρρυθμίσεις και αλλαγές, ώστε όχι μόνο να αντιμετωπίσει το τρέχον δημοσιονομικό πρόβλημα, που πρωτίτως την απασχολεί αυτή τη στιγμή, αλλά και να καταφέρει να καταστεί ανταγωνιστική χωρίς να μείνει πίσω από τις οικονομίες που αυτή τη στιγμή προσαρμόζονται στα νέα δεδομένα."

Οι προοπτικές ανά γεωγραφική περιοχή:

Στις Ηνωμένες Πολιτείες, παρά τα σημάδια αισιοδοξίας που έκαναν την εμφάνισή τους πέρυσι, οι προβληματικοί ισολογισμοί του δημοσίου τομέα, η αδύναμη αγορά εργασίας, τα αυξανόμενα κόστη της ενέργειας και η πτώση στις τιμές των κατοικιών αποτελούν αξιόπιστα προκλήσεις για όσους χαράσσουν πολιτικές.

Η Κίνα βρίσκεται, όπως πάντα, σε σταυροδρόμι.



Από τη μία πλευρά, ο πληθωρισμός εξελίσσεται σε πρόβλημα με αποτέλεσμα η κυβέρνηση να λαμβάνει μέτρα συγκράτησης τιμών. Από την άλλη, επιδιώκει να προστατεύσει την ανταγωνιστικότητα των εξαγωγών περιορίζοντας την ανατίμηση του νομίσματος, πράγμα που επιδεινώνει το πρόβλημα του πληθωρισμού. Συνεπώς, η Κίνα έρχεται αντιμέτωπη με ένα επικίνδυνο ζήτημα εξισορρόπησης και ο τρόπος που θα το χειριστεί θα καθορίσει το οικονομικό μέλλον της χώρας μέσα στο επόμενο έτος.

Τα στοιχεία για την Ευρωζώνη, επικεντρώνονται στην ανάγκη διαρθρωτικών αλλαγών. Η ανάλυση για την περιοχή μας, με το χαρακτηριστικό τίτλο "Ενωμένοι στέκονται όρθιοι, χωρισμένοι καταρρέουν", αναφέρει ότι η κρίση του περασμένου έτους, έφερε στην επιφάνεια τις δομικές αδυναμίες της ζώνης του Ευρώ. Χωρίς ομοσπονδιακή κυβέρνηση, δεν υπήρχε κοινό πλαίσιο για το συντονισμό των επιμέρους φορολογικών πολιτικών και των διαδικασιών που σχετίζονται με τους προϋπολογισμούς. Κατά τον περασμένο χρόνο, οι ευρωπαϊκοί πολιτικοί έκαναν βήματα που ενδέχεται να αλλάξουν ριζικά την αρχιτεκτονική και το μέλλον της ευρωζώνης.

Ενώ οι συνολικές προοπτικές για την περιοχή του Ευρώ εμφανίζονται θετικές, τα κράτη της περιφέρειας εξακολουθούν να αγωνίζονται για να επιβιώσουν. Μετά τη διάσωση Ελλάδας και Ιρλανδίας, έχει γίνει ξεκάθαρο ότι είναι απαραίτητες κάποιες δομικές αλλαγές στην Ευρώπη, παρά το γεγονός ότι οι απόψεις για την κατάλληλη μέθοδο επίλυσης του προβλήματος ποικίλουν. Στην Ιρλανδία και την Ισπανία η σταθεροποίηση των προϋπολογισμών θα πρέπει να συνδυαστεί με την επίτευξη των τραπεζών και τον έλεγχο του χρηματιστηριακού τομέα. Στην

υπερχρεωμένη Ελλάδα και την Πορτογαλία απαιτείται η υιοθέτηση μιας νέας προσέγγισης για τη δημοσιονομική πειθαρχία. Στην Ιαπωνία, η πρόσφατη οικονομική ανάπτυξη ήταν έντονη, αλλά η λήξη των κυβερνητικών κινήτρων και η μείωση των ονομαστικών μισθών δεν προαναγγέλλουν θετικές εξελίξεις σε σχέση με την κατανάλωση. Ο εξαγωγικός τομέας της Ιαπωνίας συναντά ενάντιους ανέμους, εξαιτίας της μειωμένης ζήτησης και του εντεινόμενου ανταγωνισμού από άλλους παραγωγούς χωρών της Ασίας και του Ειρηνικού.

Οι προοπτικές για την Ινδία είναι σε γενικές γραμμές θετικές. Ενώ οι κυβερνώντες παλεύουν ενάντια στην άνοδο του πληθωρισμού, ο κατασκευαστικός κλάδος προχωρά ταχύτατα ακολουθώντας την ισχυρή ζήτηση και τις εξαγωγές. Το Ηνωμένο Βασίλειο καταγράφει εντυπωσιακά ισχυρή ανάπτυξη σαν αποτέλεσμα της φιλελεύθερης νομισματικής πολιτικής, της σημαντικής ζήτησης για εξαγωγές, της αδύναμης λίρας και των αυξανόμενων επιχειρηματικών επενδύσεων. Το ερώτημα που προκύπτει είναι εάν ο ιδιωτικός τομέας είναι ικανός να σταθεί αντίβαρο στις δημοσιονομικές μειώσεις του δημοσίου τομέα.

Στη Βραζιλία, ο πληθωρισμός βρίσκεται σε επίπεδα υψηλότερα των επιδιωκόμενων, αλλά η περιοριστική νομισματική πολιτική ενδέχεται να ασκήσει ανοδικές πιέσεις στο νόμισμα της χώρας, υποσκιάζοντας την ανταγωνιστικότητα των εξαγωγών. Η μακροπρόθεσμη δημοσιονομική σταθεροποίηση θα είναι κρίσιμη για τη διασφάλιση της ανάπτυξης καθώς και της τόνωσης των επενδύσεων και των εξαγωγών. Στη Ρωσία, η ενίσχυση της ανάκαμψης προϋποθέτει την απομάκρυνση από την εκτεταμένη εξάρτησή της χώρας από τις πρώτες ύλες. Αν και οι αυξημένες τιμές στον κλάδο της ενέργειας ενδέχεται να βοηθήσουν βραχυπρόθεσμα, μακροπρόθεσμα η ανάπτυξη θα εξαρτηθεί από τις επενδύσεις σε κλάδους που δεν σχετίζονται με τις πρώτες ύλες και από τη χρησιμοποίηση του άφθονου καταρτισμένου εργατικού δυναμικού.

Στην Υπο-σαχάρια Αφρική, η οικονομική δραστηριότητα "θερμαίνεται". Η ανάδυση των μεγάλων αναπτυσσόμενων αγορών προκάλεσε την αύξηση της ζήτησης πρώτων υλών που υπάρχουν σε αφθονία στην Αφρική. Παρά το γεγονός ότι παραμένουν τα σημαντικά προβλήματα υποδομών, οι προσανατολισμένες στην ανάπτυξη πολιτικές και οι διαρθρωτικές αλλαγές στη διακυβέρνηση θα θέσουν τις βάσεις προς μια σταθερή ανάπτυξη.



KEO

*Brewed on the Island
of Cyprus*

KEO LTD 1, Franklin Roosevelt Ave., P.O.Box 50209, 3602 Limassol, Cyprus
Tel. + 357 25.853100, Fax + 357 25 573429



Ο στρατηγικός αναλυτής Ad van Tiggelen:

Γιατί έχασαν έδαφος οι αναδυόμενες μετοχικές αγορές το 2010

Οι αναδυόμενες μετοχικές αγορές υστέρησαν ως προς την απόδοση σε σχέση με τις ανεπτυγμένες, κατά ένα ποσοστό άνω του 10% από τον Οκτώβριο του περασμένου έτους, διαγράφοντας έτσι το προβάδισμα που κατείχαν από τις αρχές του 2010. Αυτή είναι μια δυσάρεστη εξέλιξη στο τέλος μιας δεκαετίας κατά την οποία οι υψηλές αποδόσεις των αναδυόμενων μετοχών είχε σχεδόν γίνει θεσμός, αναφέρει σε άρθρο του ο στρατηγικός αναλυτής της ING IM Europe.

Με βάση τα παραπάνω, τα αναμεικτά κέρδη των αναδυόμενων μετοχικών αγορών σε σχέση με τις ανεπτυγμένες είναι πιθανό να αποτελούν ένα προσωρινό φαινόμενο. Διακρίνουμε πιθανότητες για μια αντιστροφή της παρούσας κατάστασης κατά το δεύτερο εξάμηνο του τρέχοντος έτους.

Οι ακόλουθοι παράγοντες συνέβαλαν στις πρόσφατες χαμηλές επιδόσεις των αναδυόμενων αγορών:

- Η συγκριτική ανάπτυξη (κερδοφορίας): Τους τελευταίους μήνες, η δυναμική των δυτικών οικονομιών ξεπέρασε τις προσδοκίες. Σχεδόν όλες οι συγκριτικές μετρήσεις εξέπληξαν ευχάριστα και κάποιες (purchasing manager) έρευνες είχαν τα θετικότερα αποτελέσματα από ποτέ.

- Ο συγκριτικός πληθωρισμός: οι ανησυχίες αναφορικά με τον πληθωρισμό κατέχουν πιο δεσποζόουσα θέση στις αναδυόμενες αγορές από οπουδήποτε αλλού. Αυτό προκλήθηκε από έναν συνδυασμό έντονης εγχώριας (μισθολογικής) ανάπτυξης και ανοδικής πίεσης στις τιμές των αγροτικών προϊόντων. Η τελευταία τείνει να έχει μεγαλύτερο επίπτωση στον πληθωρισμό των αναδυόμενων αγορών απ' ότι στις ανεπτυγμένες.
- Τα συγκριτικά επιτόκια. Ενώ οι κεντρικές τράπεζες σε πολλές αναδυόμενες αγορές αύξησαν τα επιτόκια για να καταπολεμήσουν τον πληθωρισμό, τα επιτόκια παρέμειναν αμετάβλητα στο δυτικό κόσμο.
- Η συγκριτική προσφορά μετοχών: Ενώ η προσφορά μετοχών στις αναδυόμενες αγο-



ρές αυξήθηκε ως αποτέλεσμα νέων εκδόσεων, οι επιχειρήσεις στις ανεπτυγμένες αγορές προχώρησαν στην επαναγορά ιδίων μετοχών, την αύξηση των μερισμάτων και σε συγχωνεύσεις και εξαγορές.

- Οι αναταραχές στη Μέση Ανατολή: Το φαινόμενο αυτό δεν αύξησε μόνο τις τιμές των βασικών εμπορευμάτων (πετρέλαιο) ακόμη περισσότερο, αλλά προσέκλυσε εκ νέου το ενδιαφέρον σε ζητήματα πολιτικών κινδύνων, οι οποίοι τείνουν να είναι υψηλότεροι στις αναδυόμενες αγορές.

Τα δύο τελευταία από τα παραπάνω σημεία μπορεί να παραμείνουν αρνητικοί παράγοντες για τις αναδυόμενες αγορές.

Οι εξελίξεις στη Μέση Ανατολή θα δημιουργήσουν ερωτηματικά όσον αφορά τον πολιτικό κίνδυνο στις αναδυόμενες αγορές για αρκετό καιρό ακόμα, καθώς οι μη δημοκρατικές κυβερνήσεις προφανώς έχουν γίνει πιο ευάλωτες στον εσωτερικές αντιδράσεις σε αυτή την εποχή του διαδικτύου.

Ωστόσο, για τα τρία πρώτα θέματα η τάση θα

πρέπει σταδιακά να αλλάξει στην πορεία του έτους.

Πρώτον, η ισχυρή δυναμική θετικών εκπλήξεων στην ανάπτυξη της οικονομίας και της κερδοφορίας στις ΗΠΑ και την Ευρώπη (ιδίως τη Γερμανία) δεν θα συνεχιστεί στον ίδιο ρυθμό. Αυτό είναι σχεδόν μαθηματικά αδύνατο λόγω των υψηλών επιπέδων που έχουν πλέον φτάσει.

Δεύτερον, οι πιέσεις στις τιμές στις αναδυόμενες αγορές μπορεί να εξασθενίσουν σε ένταση αργότερα μέσα στο έτος, εάν οι παγκόσμιες γεωργικές καλλιέργειες κατά το τρίτο τρίμηνο δεν υπόκεινται σε ασυνήθιστα καταστροφικές καιρικές συνθήκες όπως πρόσφατα. Ο συνδυασμός της ομαλοποίησης των τιμών των τροφίμων και των ευεργετικών επιδράσεων στον πληθωρισμό των αυστηρών μέτρων που λαμβάνονται από τις κεντρικές τράπεζες και τις κυβερνήσεις θα πρέπει να αμβλύνουν τις πληθωριστικές ανησυχίες.

Τρίτον, στο δεύτερο εξάμηνο του τρέχοντος έτους οι κεντρικές τράπεζες στις αναδυόμενες αγορές είναι πιθανόν να έχουν σε μεγάλο βαθμό ολοκληρώσει τις αυξήσεις των επιτοκίων. Αντιθέτως, αυτή ακριβώς την περίοδο οι δυτικές κεντρικές τράπεζες είναι αυτές που ενδέχεται να ξεκινήσουν αυξήσεις των επιτοκίων, αρχής γενομένης με την ΕΚΤ και την Τράπεζα της Αγγλίας. Η Ομοσπονδιακή Τράπεζα των ΗΠΑ μπορεί να κρατήσει το επιτόκιο της κοντά στο μηδέν για όλο το 2011, αλλά η πιθανή διακοπή της ποσοτικής επέκτασης εντός του τρέχοντος έτους θα συνεπαγόταν επίσης ένα περιβάλλον λιγότερο έντονης στήριξης της οικονομίας των ΗΠΑ.

“Ιδιαίτερα αυτό το τελευταίο ζήτημα θα μπορούσε να προκαλέσει στις αναδυόμενες αγορές ένα νέο κύκλο καλύτερων αποδόσεων σε σχέση με τις ανεπτυγμένες αγορές και αργότερα μέσα στο 2011. Οι επενδυτές είναι συνήθως πιο πρόθυμοι να επενδύσουν σε χώρες όπου ο κύκλος αυξήσεων των επιτοκίων είναι πλέον παρελθόν και όχι κάτι που πρόκειται να συναντήσουν”, καταλήγει στο άρθρο του ο Ad van Tiggelen.

Ανισορροπίες και άλλα...

Αποτελεί, πλέον, ιστορική δήλωση η ρήση του Τούρκου πρωθυπουργού Ταγίπ Ερντογάν ότι η έκθεση προόδου που εξέδωσε πρόσφατα το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο για την Τουρκία «δεν εμπεριέχει οποιαδήποτε ισορροπία» και ότι αυτοί που την συνέταξαν είναι, λίγο πολύ, και οι ίδιοι «ανισόρροποι».

Η εκ του Τούρκου ηγέτη καλούμενη «ανισόρροπη» έκθεση αποτελεί, ουσιαστικά, κόλαφο για την Τουρκία αφού κινείται σε δυο άξονες-επισημάνσεις που αναφέρονται στο γεγονός ότι η Τουρκία βαδίζει βραδέως στον τομέα των μεταρρυθμίσεων και των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και στο ότι η επιβράδυνση της ευρωπαϊκής πορείας της Τουρκίας οφείλεται, κα-

τά κύριο λόγο, σε συνδυασμό παραγόντων όπως το αδιέξοδο στην επίλυση του Κυπριακού, την έλλειψη διαλόγου μεταξύ των τουρκικών πολιτικών κομμάτων και την υπονόμευση της ελευθερίας του τύπου και των άλλων βασικών δικαιωμάτων. Το κείμενο του ψηφίσματος της ολομέλειας του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου που υιοθετήθηκε στις 9 Μαρτίου 2011, αν και αναφέρει ότι κάποιες



**Του Δρα
Αντώνη
Στ. Στυλιανού**

Λέκτορα Νομικής στο Πανεπιστήμιο Λευκωσίας,
LL.B Law Bristol, Ph.D
in Law - International
Law and Human
Rights (Kent)

συνταγματικές τροποποιήσεις έχουν επέλθει στην Τουρκία, παραμένει επιτακτική και άρρητη ανάγκη η συνολική συνταγματική μεταρρύθμιση της Τουρκίας, ούτως ώστε να αναχθεί η χώρα σε μια πραγματικά πλουραλιστική δημοκρατία. Καίρια θέματα που παραμένουν άλυτα είναι αυτά της επιδείνωσης της κατάστασης όσον αφορά την ελευθερία του τύπου, συμπεριλαμβανομένης της αυξανόμενης αυτολογοκρισίας στα τουρκικά μέσα ενημέρωσης και στους διαδικτυακούς τόπους, την κατάσταση των γυναικών και την αύξηση του αριθμού των λεγόμενων εγκλημάτων τιμής και των καταναγκαστικών γάμων, καθώς και την έλλειψη προστασίας των θρησκευτικών μειονοτήτων.

Η όλη συζήτηση για την ενταξιακή πορεία της γείτονος και κατέχοντος παρανόμως εδάφους της Κυπριακής Δημοκρατίας χώρας κατέδειξε, ουσιαστικά, τη μεταβολή των πάλαι ποτέ πολιτικών ισορροπιών που τηρούσε η Ευρωπαϊκή Ένωση ως προς την Τουρκία. Η προσπάθεια, δε, πολιτικών ομάδων στο Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο για αλλαγή της αναφοράς «στον κοινό



στόχο της πλήρους ένταξης της Τουρκίας στην ΕΕ» σε αναφορά για «θέσπιση μιας προνομιακής εταιρικής σχέσης με την Τουρκία» καταδικνύει, περίτρανα, την αλλαγή των ισοζυγίων έναντι της Τουρκίας, η οποία πλέον βρίσκεται στην γωνιά, καλούμενη να λάβει μαζικές τροποποιήσεις ούτως ώστε να μπορεί να συνεχίσει αγόγυστα την Ευρωπαϊκή της πορεία.

Οι σχέσεις της Τουρκίας με τις γείτονες χώρες, όπως η Ελλάδα και η Τουρκία, παρέμειναν και φέτος για ακόμη μια φορά στο επίκεντρο της έκθεσης του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου, το οποίο προειδοποίησε την Τουρκία ότι πρέπει, ειλικρινά και ουσιαστικά, να τις μεταβάλει ούτως ώστε να επέλθει ισορροπία στον χώρο της ανατολικής Μεσογείου και στο Αιγαίο. Συγκεκριμένα, η έκθεση τονίζει την άρνηση της Τουρκίας να εφαρμόσει για πέμπτη συνεχόμενη χρο-

νιά το πρωτόκολλο της Άγκυρας με το οποίο απαιτείται το άνοιγμα των αεροδρομίων και των λιμανιών της Τουρκίας σε πλοία και αεροπλάνα της Κυπριακής Δημοκρατίας και ταυτόχρονα καλεί την Τουρκία να αποσύρει άμεσα τις ένοπλες δυνάμεις της από την Κύπρο. Σημαντικές αναφορές γίνονται επίσης στο θέμα της δημιουργίας νέων οικισμών για Τούρκους πολίτες στα κατεχόμενα εδάφη της Κυπριακής Δημοκρατίας, την ουσιαστικότερη στήριξη της Επιτροπής για τους Αγνοούμενους στην Κύπρο και τη δημιουργία καλύτερου κλίματος για τις διαπραγματεύσεις για επίλυση του κυπριακού προβλήματος. Η έκθεση του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου καλεί επίσης την Τουρκία όπως σταματήσει τις παραβιάσεις του εναερίου και θαλάσσιου χώρου της Ελλάδας.

Εν κατακλείδι, η έκθεση του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου για την Τουρκία είναι αρκετά ισορροπημένη, παρά τις εκ του αντιθέτου δηλώσεις Τούρκων αξιωματούχων. Στην εξίσωση της ισορροπίας η Τουρκία παραμένει με αρνητικό πρόσημο και οι όποιες δηλώσεις των Τούρκων ούτε βελτιώνουν ούτε σώζουν την κατάσταση. Η Τουρκία πρέπει επιτέλους να καταλάβει ότι η μόνη ορθή στάση απέναντι στην Ευρωπαϊκή Ένωση και τα κράτη μέλη της είναι ακριβώς ο σεβασμός των αρχών, των αξιών και των θεσμών τους και πρωτίστως ο σεβασμός, η προώθηση και η προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και των θεμελιωδών ελευθεριών.

Όταν η ΑΗΚ μιλάει

Στις 17 Φεβρουαρίου 2011 το Ευρωπαϊκό Δικαστήριο δικάωσε την ΑΗΚ και την Κυπριακή Δημοκρατία για την απόφαση της να κατακυρώσει την προσφορά για ανέγερση της 4ης Μονάδας στον Ηλεκτροπαραγωγό Σταθμό Βασιλικού σε συγκεκριμένη εταιρεία. Η ΑΗΚ και η Κυπριακή Δημοκρατία παραπέμφθηκαν στο Ευρωπαϊκό Δικαστήριο από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή για εικαζόμενη παράβαση του ευρωπαϊκού δικαίου δημοσίων συμβάσεων κα-



Του Γιάννη Τσουλόφτα

Βοηθού Διευθυντή,
Αρχή Ηλεκτρισμού
Κύπρου

τά την αξιολόγηση και κατακύρωση της εν λόγω προσφοράς. Το Δικαστήριο, το οποίο δεν έμεινε στα διαδικαστικά αλλά εισήλθε στην ουσία της υπόθεσης, αποφάσισε ότι δεν υπάρχει καμία απόδειξη για παρατυπίες εκ μέρους της ΑΗΚ, τόσο στη διαδικασία που ακολούθησε όσο και στην ουσία της αξιολόγησης και κατακύρωσης της προσφοράς και της υπογραφής της σύμβασης, αξίας γύρω στα 200 εκατομμύρια ευρώ.

Η δικαστική νίκη της ΑΗΚ ήταν απρόσμενη για πολλούς διότι κανένας δεν πίστευε ότι ένας ημικρατικός οργανισμός από την Κύπρο έχει τα κότσια, την αντοχή, την τεχνογνωσία, και γενικά τις δυνατότητες να τα βάλει με την Ευρωπαϊκή Επιτροπή.

Αμέσως μετά την παραπομπή της ΑΗΚ στο Ευρωπαϊκό Δικαστήριο σε άρθρο μου στον ημερήσιο τύπο το Δεκέμβριο του 2008 και σε αντίθεση με την τότε περιρρέουσα ατμόσφαιρα που ήθελε την ΑΗΚ στριμωγμένη στον τοίχο, τεκμηριώνα τη θέση ότι η διαδικασία και η απόφαση της ΑΗΚ ήταν ορθή και αδιάβλητη και ότι οι πολιτικές ισορροπίες και το lobbying στην Ευρωπαϊκή Ένωση οδήγησαν την Ευρωπαϊκή Επιτροπή να σύρει την ΑΗΚ στο δικαστήριο μετά από προσφυγή μιας ιταλικής εταιρείας.

Συγκεκριμένα στις 12 Δεκεμβρίου 2008 έγγραφα στον ημερήσιο τύπο για την προσφορά της ιταλικής εταιρείας που απέρριψε η ΑΗΚ:

«Η προσφορά, απορρίφθηκε ομόφωνα από την επταμελή Επιτροπή Αξιολόγησης, την τετραμελή Επιτροπή Προσφορών και το εννεαμελές Διοικητικό Συμβούλιο της ΑΗΚ και σε απόλυτη ομοφωνία με τους Συμβούλους του Έργου, που είναι ένας από τους πιο έγκριτους συμβουλευτικούς οίκους του Ηνωμένου Βασιλείου



και τη γνωμοδότηση του Νομικού Συμβούλου της ΑΗΚ, ο οποίος επίσης θεωρείται ως ένας εκ των πλέον ειδικών νομικών σε θέματα εταιρικού δικαίου και δημοσίων συμβάσεων στην Κύπρο και διεθνώς.» και «Η προσφορά απερρίφθη διότι δεν πληρούσε ουσιώδη όρο του διαγωνισμού, δηλαδή η επιλογή της θα οδηγούσε το όλο έργο σε περιπέτειες αφού δεν θα πληρούσε τις λειτουργικές απαιτήσεις της ΑΗΚ με κίνδυνο να διασπαθιστεί δημόσιο χρήμα. Ακόμα και αν ο όρος αυτός δεν ήταν αρκετά σαφώς διατυπωμένος στα έγγραφα του διαγωνισμού, κάτι που η ΑΗΚ και οι τέσσερις εμπειρογνώμονες που κλήθηκαν να αποφανθούν επί του θέματος απορρίπτουν, δεν σημαίνει ότι η ΑΗΚ θα έπρεπε να αποδεχτεί μια αμφίβολη προσφορά για ένα τόσο πολύπλοκο και ζωτικής σημασίας έργο. Ούτε σημαίνει ότι η ΑΗΚ θα έπρεπε να παγώσει τη διαδικασία και να καθυστερήσει το έργο μέχρι η Ευρωπαϊκή Επιτροπή κινούμενη με ρυθμούς ιδιαίτερα αργούς να αποφασίσει μετά από παρέλευση πολλών μηνών αν η διαδικασία είναι νομότυπη ή όχι.» Επίσης προειδοποιούσα στο άρθρο μου αυτούς που βιάστηκαν να χλευάσουν την ΑΗΚ ότι «προδικάζουν το αποτέλεσμα της δικαστικής διαδικασίας και καταδικάζουν την ΑΗΚ απριόρι.» Σήμερα που η ΑΗΚ δικαιώνεται πανηγυρικά στο πιο επίσημο βήμα της Ευρωπαϊκής Ένωσης θα πρέπει πολλοί να ξαναεξετάσουν τον τρόπο που την αντιμετωπίζουν και τη σημασία που δίνουν όταν η ΑΗΚ εκφράζει θέσεις για τα μεγάλα ενεργειακά και αναπτυξιακά ζητήματα της χώρας.

Παραδείγματος χάριν, στο κεφαλαίωδες θέ-

μα του φυσικού αερίου. Μιλά η ΑΗΚ με θέσεις τεχνοκρατικές, επιστημονικές και τεκμηριωμένες αλλά δεν ακούει κανένας. Μιλούν κάποιοι που αρέσκονται στο να χαϊδεύουν τα αυτιά των μαζών, κάποιοι που ρητορεύουν με κούφια και μεγάλα λόγια, κάποιοι που δεν έχουν τη στοιχειώδη ικανότητα να κατανοήσουν πως τα μεγάλα και πολύπλοκα αναπτυξιακά έργα σχεδιάζονται και υλοποιούνται και όλη η κοινωνία και η πολιτική ελίτ της χώρας μεθ'αυτήν στην προοπτική του αμύθητου πλούτου και της γρήγορης επίλυσης όλων μας των προβλημάτων, ενεργειακών, οικονομικών, αμυντικών κτλ.

Δυστυχώς πάλι η ΑΗΚ θα βγει αληθινή, αλλά θα περάσουν ίσως κάποια χρόνια μέχρι η κυπριακή κοινωνία να το κατανοήσει. Τότε θα είναι ήδη πολύ αργά και μέχρι τότε θα έχουμε ήδη χάσει πολλά εκατομμύρια ευρώ λόγω της καθυστέρησης στην έλευση του φυσικού αερίου. Σήμερα, περισσότερο παρά ποτέ είναι αδήριτη η ανάγκη να υιοθετούνται επιστημονικές και τεκμηριωμένες προσεγγίσεις στα μεγάλα αναπτυξιακά θέματα της χώρας, μακριά από τη δημαγωγία, την αλαζονεία, την επιπολαιότητα και τις σκοπιμότητες.

Η ΑΗΚ έχει περισσότερο από κάθε άλλο οργανισμό στην Κύπρο, δημόσιο ή ιδιωτικό, την τεχνογνωσία, την εμπειρία, τις δομές, το ανθρώπινο δυναμικό και την καταλληλότητα, να εκφράσει θέσεις και να χαράξει γραμμή για το ενεργειακό μέλλον της χώρας. Και όταν η ΑΗΚ μιλάει πάντες στην Κύπρο πρέπει να αφουγκράζονται με σεβασμό... όπως ακριβώς έπραξαν οι δικαστές του Ευρωπαϊκού Δικαστηρίου.

Η ανάπτυξη του συνεδριακού τουρισμού

✓ Δεν υπάρχει αμφιβολία ότι ο σημαντικότερος τομέας που συμβάλλει καθοριστικά στην οικονομική ανάπτυξη της χώρας μας ήταν και είναι ο τουρισμός.

Τα τελευταία χρόνια όμως παρατηρείται μια συνεχή ανησυχητική ύφεση. Για να μπορέσει ο τουρισμός μας να αποκτήσει μια νέα δυναμική και να βοηθήσει περισσότερο την οικονομία της χώρας θα πρέπει εκτός από τον παραδοσιακό τουρισμό αναψυχής να αναπτύξει και να προσελκύσει και άλλες μορφές, όπως είναι ο αθλητικός τουρισμός, ο θρησκευτικός, ο αγροτουρισμός, ο συνεδριακός κ.α. που



**Του
Μιχάλη
Καράσαββα**

Οικονομικού Αναλυτή
Mick_karasavvas@hotmail.com

θα αποσκοπούν στην επιμήκυνση της τουριστικής περιόδου σε 12 μήνες καθώς και στην αναβάθμιση του τουριστικού προϊόντος. Ιδιαίτερα ο συνεδριακός τουρισμός έχει τεράστιες δυνατότητες ανάπτυξης στην Κύπρο χάρη στη γεωγραφική της θέση. Ονομάζουμε συνεδριακό, τον τουρισμό ο οποίος συνδέεται με την παρακολούθηση συνεδρίων, εκθέσεων, σεμιναρίων κλπ., και αντιπροσωπεύει μια σημαντική αγορά σε διεθνές επίπεδο. Η αγορά αυτή αφορά επισκέπτες υψηλού εκπαιδευτικού και οικονομικού επιπέδου των οποίων η ημερήσια δαπάνη είναι πολλαπλάσια του γενικού τουρίστα, απαιτώντας όμως και υψηλότερη ποιότητα υπηρεσιών και προϊόντων. Ο χρόνος παραμονής αυτών των επισκεπτών συνήθως είναι 3-5 μέρες και η περίοδος αιχμής είναι κυρίως τους μήνες Φεβρουάριο - Μάιο και Σεπτέμβριο - Νοέμβριο, όταν διοργανώνονται τα περισσότερα συνέδρια. Οι χώροι οργάνωσης συνεδρίων είναι σύγχρονες ξενοδοχειακές μονάδες αλλά και εξειδικευμένοι χώροι οργάνωσης με υποδομή και υπηρεσίες υψηλού επιπέδου.

Στην Κύπρο υπάρχουν αρκετές από τις απαιτούμενες υποδομές και προϋποθέσεις για την πραγματοποίηση συνεδρίων. Πολλά ξενοδοχειακά συγκροτήματα έχουν εντυπωσιακούς χώρους με πλήθος επιχειρηματικών και ψυχαγωγικών ανέσεων κατάλληλα εξοπλισμένων για ένα επιτυχημένο συνέδριο. Δεν πρέπει να ξεχνάμε ότι η Κύπρος είναι ένας τόπος που προτιμάται για τέτοιες συναντήσεις καθώς τόσο η



γεωγραφική της θέση εξυπηρετεί τη συνάντηση συνέδρων από διαφορετικές ηπείρους και επιπλέον είναι ένας τόπος ασφαλής, με φιλόξενους κατοίκους και εξαιρετικό κλίμα. Η Κύπρος έχει φιλοξενήσει πάρα πολλά διεθνή συνέδρια με μεγάλη επιτυχία.

Παρόλα αυτά έχουμε ακόμα αρκετά βήματα να κάνουμε για να βελτιωθούμε. Το σημαντικότερο πρόβλημα είναι η απουσία σύγχρονης συνεδριακής υποδομής. Για παράδειγμα, δεν υπάρχει ένα μεγάλο και σύγχρονο διεθνές συνεδριακό κέντρο με αποτέλεσμα τα συνέδρια να φιλοξενούνται πάντα στις αίθουσες των ξενοδοχείων όπου συνήθως υπάρχουν περιορισμοί. Η δημιουργία ενός μεγάλου, πολυχωρικού συνεδριακού κέντρου μεγάλης χωρητικότητας με σύγχρονες προδιαγραφές είναι απαραίτητη. Προοπτική δημιουργίας ανάλογου κέντρου θα μπορούσε να πραγματοποιηθεί πιθανότατα στη Λεμεσό όπου υπάρχουν περισσότερες σύγχρονες και πιο οργανωμένες μονάδες 4 και 5 αστέρων. Επίσης η Λευκωσία δεν πρέπει να αποκλειστεί από την αξιοποίηση της ως προορισμού ειδικά τώρα με την ανάληψη της προεδρίας της ΕΕ. Αύξηση της ελκυστικότητας της Λευκωσίας ως τόπου διεξαγωγής συνεδρίων θα αποτελέσει η δημιουργία ξενοδοχείου πολυτελείας με πολλαπλές και σύγχρονες εξοπλισμένες αίθουσες συνεδρίων που θα συμβάλει στην εικόνα μιας μοντέρνας πόλης οπότε και στην προσέλκυση νέων επισκεπτών.

Είναι δεδομένο ότι στην Κύπρο υπάρχουν οι γενικές τουριστικές υπηρεσίες, όμως η πρόοδος στη σύγχρονη υποδομή, η βελτίωση της εικόνας, και η ανάγκη δυναμικής προβολής στο

χώρο δίνουν τη δυνατότητα για μια επιτυχημένη ανάπτυξη του τομέα προωθώντας την Κύπρο σαν συνεδριακό προορισμό. Πέρα από τον ήλιο και τη θάλασσα πρέπει να αναπτύξουμε και νέα όπλα δεδομένου ότι ο συνεδριακός τουρισμός αποδίδει κατά κεφαλήν περισσότερο από το μαζικό τουρισμό. Άλλωστε ας μη ξεχνάμε ότι οι συνέδριοι δεν περιορίζονται μόνο σε δραστηριότητες που αφορούν το συνέδριο. Τα συνέδρια είναι και μια αφορμή για ένα ταξίδι ανανέωσης και ψυχαγωγίας άρα δεν επωφελούνται μόνο οι χώροι φιλοξενίας όπως τα ξενοδοχεία αλλά και όλοι οι πιθανοί προορισμοί και επιλογές ενός τουρίστα. Οφείλουμε να εμπλουτίσουμε το τουριστικό προϊόν μας με στόχο την ποιότητα Ένας αναπτυγμένος συνεδριακός τουρισμός θα βελτιώσει και το image της Κύπρου διεθνώς και κατ' επέκταση την προσέλκυση ποιοτικού τουρισμού, δεδομένου ότι οι συμμετέχοντες ανήκουν στα υψηλότερα οικονομικά και κοινωνικά στρώματα.

Η σπουδαιότητα και τα οφέλη του συνεδριακού τουρισμού είναι τεράστια. Με δεδομένο ότι η Κύπρος ανήκει ήδη στον κατάλογο των προτιμήσεων αρκετών διοργανωτών και λαμβανομένου υπόψη ότι διαθέτουμε κι εκείνα τα προτερήματα που μπορούμε να αξιοποιήσουμε για να βελτιώσουμε κατά πολύ την εικόνα μας, είναι απαραίτητο να δράσουμε άμεσα αλλά και έξυπνα για να μην αποκλειστούμε από την παγκόσμια σκληρή πραγματικότητα του ανταγωνισμού και να καταστήσουμε την Κύπρο συνεδριακό προορισμό και να μπει στο χάρτη των συνεδρίων και όχι μόνο σαν προορισμό μαζικού τουρισμού.

Μικρόβιο της αναβλητικότητας

Πώς μπορούμε να το ξεπεράσουμε;

Η αναβλητικότητα αφορά τη συνήθεια να αναβάλλεται η επίτευξη διαφόρων εργασιών μέχρι και το τελευταίο λεπτό. Η κακή αυτή συνήθεια μπορεί να αποτελέσει σημαντικό εμπόδιο τόσο στη σταδιοδρομία όσο και στην προσωπική σας ζωή. Οι παρενέργειες της αναβλητικότητας περιλαμβάνουν χαμένες ευκαιρίες, πιεστικές ώρες εργασίας για να προλάβετε τη διεκπεραίωση εργασιών που έχουν καθυστερήσει, πίεση, νεύρα, δυσaréσκεια και ενοχή. Αυτό το άρθρο θα ερευνήσει τις πρωταρχικές αιτίες της αναβλητικότητας και θα σας δώσει διάφορα πρακτικά εργαλεία για να την ξεπεράσετε. Η εκδήλωση της αναβλητικότητας



**Του Δημήτρη
Στυλιανίδη**

Dip.LC, CTM, CL, FAIA,
FCCA, CPA, Διεθνή
Εκπαιδευτή NLP

σαν συμπεριφορά μπορεί να προκληθεί με διαφορετικούς τρόπους και έτσι θα αναβάλετε να κάνετε κάτι για διαφορετικούς λόγους κάθε φορά. Μερικές φορές θα αναβάλετε απλά και μόνο επειδή νιώθετε ότι η εργασία που έχετε να κάνετε είναι τόσο μεγάλη που η αναβλητικότητα σας δίνει μια έξοδο διαφυγής.

Άλλες φορές θα νιώσετε κουρασμένοι ή ένα αίσημα βαρεμάρας που θα σας αφήσει στην αδράνεια. Ας εξετάσουμε τις διάφορες αιτίες της αναβλητικότητας και ας βρούμε καλύτερους τρόπους αντίδρασης.

Άγχος

Όταν αισθάνεστε πίεση, άγχος ή ανησυχία είναι δύσκολο να δουλέψετε παραγωγικά. Σε ορισμένες περιπτώσεις η αναβλητικότητα λειτουργεί ως αντίδοτο για να κρατήσει τα επίπεδα πίεσής σας υπό έλεγχο. Μια εξυπνότερη λύση είναι να μειώσετε όσο το δυνατό περισσότερο το βαθμό πίεσης στη ζωή σας σε τέτοιο βαθμό, έτσι ώστε να δουλεύετε επειδή το θέλετε και όχι επειδή πρέπει. Ένας από τους απλούστερους τρόπους να μειώσετε το άγχος είναι να αφιερώσετε περισσότερο χρόνο για αναψυχή.

Ειδικοί προτείνουν την εξεύρεση χρόνου για διασκέδαση σαν ένα αποτελεσματικό τρόπο να ξεπεραστεί η αναβλητικότητα. Αποφασίστε εκ των προτέρων το χρόνο που θα διαθέσετε κάθε εβδομάδα στην οικογένεια, την ψυχαγωγία,



την άσκηση, τις κοινωνικές δραστηριότητες και τα προσωπικά χόμπι. Κατόπιν προγραμματίστε τις ώρες εργασίας σας χρησιμοποιώντας τον χρόνο που μένει ελεύθερος. Αυτό μπορεί να μειώσει τον πειρασμό να χρονοτριβήσετε επειδή η δουλειά σας δεν θα κλέβει ελεύθερο χρόνο. Προειδοποιώ ενάντια στην κατάχρηση αυτής της στρατηγικής, καθώς η δουλειά σας πρέπει κανονικά να είναι αρκετά ευχάριστη και να υπάρχει αρκετή παρακίνηση για να την κάνετε. Εάν δεν εμπνέεστε από την καθημερινή εργασία σας, αναγνωρίστε ότι κάνατε επιλογή λανθασμένης σταδιοδρομίας και μετά αναζητήστε μια νέα κατεύθυνση που σας εμπνέει περισσότερο.

Ο Βενιαμίν Φράνκλιν έλεγε πάντα ότι η καλύτερη στρατηγική για ψηλή παραγωγικότητα είναι να διαχωρίσετε τη μέρα σας στα τρία. Ένα τρίτο στην εργασία, ένα τρίτο στη διασκέδαση και τον υπόλοιπο χρόνο στην ξεκούραση. Άλλη μια φορά η γενική ιδέα είναι να υπάρχει ο ελεύθερος χρόνος. Θεωρήστε το χρόνο εργασίας σας και το χρόνο διασκέδασης σας εξίσου σημαντικό έτσι ώστε το ένα να μην καταπατεί το άλλο.

Είμαι παραγωγικότερος όταν αφιερώνω ανάλογο χρόνο για διασκέδαση. Αυτό με βοηθά να εξαφανίσω το άγχος και να απολαύσω τη ζωή περισσότερο και η εργασιακή μου ζωή είναι καλύτερη όταν είμαι ευτυχέστερος. Δημιουργώ επίσης ένα χαλαρό και άνετο εργασιακό περιβάλλον που μειώνει τα επίπεδα άγχους. Το γρα-

φείο μου περιλαμβάνει αρκετά φυτά, ένα μικρό σιντριβάνι και διάφορα αρωματικά κεριά. Ενώ εργάζομαι, ακούω συνήθως απαλή μουσική. Παρά τον τεχνολογικό εξοπλισμό, το γραφείο μου διαθέτει πολύ άνετη ατμόσφαιρα. Και επειδή απολαμβάνω να εργάζομαι εκεί, μπορώ έτσι να απασχοληθώ μια ολόκληρη ημέρα χωρίς το αίσημα πίεσης ή άγχους, ακόμα και όταν έχω πολλή δουλειά.

Υπερβολικός φόρτος εργασίας

Μερικές φορές μπορεί να έχετε περισσότερα πράγματα να κάνετε από αυτά που μπορείτε εύλογα να ολοκληρώσετε. Αυτό μπορεί να οδηγήσει σε χρονοτριβή ενώ αυτό θα αποτελούσε την χειρότερη λύση. Αν το δείτε από μια διαφορετική οπτική γωνία, ο εγκέφαλός σας αρνείται να συνεργαστεί με ένα πρόγραμμα που ξέρετε ότι είναι ασφυκτικά γεμάτο και παράλογο. Σε αυτήν την περίπτωση το μήνυμα είναι ότι πρέπει να σταματήσετε, να επαναξιολογήσετε τις προτεραιότητές σας και να απλοποιήσετε τα πράγματα.

Οι επιλογές που έχετε περιλαμβάνουν τη διαγραφή εργασιών, την κατανομή εργασίας σε άλλα άτομα και τη διαπραγμάτευση. Κατ' αρχάς, αναθεωρήστε τη λίστα με τις δουλειές που πρέπει να κάνετε και αφαιρέστε όσες περισσότερες μπορείτε. Διαγράψτε όλα αυτά που δεν είναι σημαντικά. Δυστυχώς αν αφεθείτε ελεύθεροι μπορεί να διαγράψετε πράγματα όπως την άσκηση αφήνοντας χρόνο για τηλεόραση ακόμα κι

αν η άσκηση σας ενδυναμώνει ενώ η τηλεόραση σας αποβλακώνει. Όταν διαγράφετε διάφορες δουλειές που έχετε, να είστε δίκαιοι με τον εαυτό σας και να αφαιρέσετε αυτά που είναι ασήμαντα πρώτα ενώ διατηρήστε εκείνα που παρέχουν σε σας πραγματική αξία. Κατανείμειτε δουλειές σε άλλους όσο το δυνατόν περισσότερο. Ζητήστε επιπρόσθετη βοήθεια εάν το θεωρήσετε απαραίτητο. Και τρίτον, διαπραγματευτείτε με τους προϊσταμένους σας για να απελευθερώσετε περισσότερο χρόνο για αυτά που είναι πραγματικά σημαντικά. Εάν έχετε μια εργασία που σας υπερφορτώνει με περισσότερα καθήκοντα από αυτά που εσείς αισθάνεστε ότι είναι λογικά τότε εξαρτάται από σας να αποφασίσετε κατά πόσο αξίζει να συνεχίσετε να εργάζεστε εκεί. Προσωπικά δεν θα ανεχόμουν μια εργασία που με ωθεί σε υπερκόπωση και που καταντά αντιπαραγωγική τόσο για μένα όσο και για τον εργοδότη μου.

Τεμπελιά

Συχνά χρονοτριβούμε επειδή αισθανόμαστε είτε πολύ κουρασμένοι ή απλά βαριόμαστε να εργαστούμε. Μόλις περιέλθουμε σε αυτή την κατάσταση, είναι εύκολο να παραμείνουμε κολημένοι στην αδράνεια. Όταν αισθάνεστε οκνηρία, ακόμη και απλά πράγματα σας φαίνονται εφιάλτης επειδή η ενέργειά σας είναι σε πολύ χαμηλά επίπεδα εν συγκρίσει με την ενέργεια που απαιτείται για να διεκπεραιώσετε τη συγκεκριμένη εργασία.

Η λύση είναι απλή: σηκωθείτε και κινηθείτε. Η άσκηση βοηθά στο να βελτιώσετε το ενεργειακό σας επίπεδο. Όταν η ενέργειά σας είναι σε ψηλά επίπεδα τότε οι στόχοι θα σας φανούν ευκολότεροι και θα είστε λιγότερο αντιδραστικοί στη λήψη μέτρων. Ένα γυμνασμένο άτομο μπορεί να χειριστεί περισσότερα πράγματα από ένα όχι και τόσο γυμνασμένο άτομο, ακόμα και αν ο βαθμός δυσκολίας παραμένει ο ίδιος.

Έλλειψη κινήτρου ή παρακίνησης

Σε όλους μας έχει τύχει να τεμπελιάσουμε κατά περιόδους, αλλά εάν πάσχετε από χρόνια έλλειψη παρακίνησης τότε τα πράγματα αλλάζουν. Έως ότου προσδιορίσετε ένα κίνητρο, ένα λόγο ή ένα σκοπό για τον οποίο θα κάνετε κάτι, απλά δεν θα έρθετε ποτέ κοντά στην επίτευξη των δυνατοτήτων σας. Ο σκοπός αποτελεί ένα ισχυρό εργαλείο στο να υπερνικηθούν τα προβλήματα αναβλητικότητας επειδή δεν θα χρονοτριβήσετε ποτέ να κάνετε αυτό που αγαπάτε. Η χρόνια αναβλητικότητα είναι μια προειδοποίηση που μας λέει, «Πηγαίνεις σε λάθος κατεύθυνση. Άλλαξε πορεία!»



Έλλειψη πειθαρχίας

Ακόμα και όταν το κίνητρο υπάρχει, μπορεί να βρεθείτε αντιμέτωποι με στόχους που δεν θέλετε να πετύχετε. Σε αυτές τις περιπτώσεις η αυτοπειθαρχία λειτουργεί σαν εφεδρικό σύστημα. Εάν η αυτοπειθαρχία σας είναι αδύνατη, η χρονοτριβή θα είναι εκεί βάζοντας σας στον πειρασμό για να αντισταθείτε.

Κακή διαχείριση χρόνου

Καθυστερείτε συνεχώς επειδή κοιμηθήκατε λίγο παραπάνω ή επειδή ήσαστε πολύ ανοργάνωτοι; Κακές συνήθειες όπως αυτές, οδηγούν συχνά στην αναβλητικότητα. Η λύση σε αυτήν την περίπτωση είναι να εντοπιστεί η κακή συνήθεια και στη θέση της να τεθεί μια νέα συνήθεια για να την αντικαταστήσει. Παραδειγματικός χάριν, εάν έχετε πρόβλημα στο να ξυπνάτε το πρωί, δεχθείτε την πρόκληση να γίνετε άτομο που ξυπνά πολύ πρωί. Για να αντικαταστήσετε μια παλαιά συνήθεια με μια νέα, συστήνω τη μέθοδο των 30 συνεχόμενων ημερών. Πολλοί έχουν βρει τη μέθοδο αυτή εξαιρετικά αποτελεσματική επειδή καθιστά τη μόνιμη αλλαγή

ευκολότερη. Για τους στόχους που αναβάλλεται συνεχώς, συστήνω τη μέθοδο του τεμαχισμού. Δηλαδή, κατ' αρχάς, επιλέξτε ένα μικρό κομμάτι του στόχου που μπορείτε να δουλέψετε επάνω του για ακριβώς 30 λεπτά. Κατόπιν επιλέξτε μια ανταμοιβή που θα πάρετε αμέσως μετά. Η ανταμοιβή είναι εγγυημένη εάν αφιερώσετε απλά το 30-λεπτο και δεν εξαρτάται από την ολοκλήρωση του στόχου. Όταν εφαρμόσετε τη μέθοδο του τεμαχισμού πάνω στους στόχους σας, θα ανακαλύψετε να συμβαίνει κάτι πολύ ενδιαφέρον.

Πιθανώς να διαπιστώσετε ότι συνεχίζετε πολύ περισσότερο από 30 λεπτά. Προτού το παρατηρήσετε, θα αφιερώσετε μια ώρα ή ακόμα και περισσότερες ώρες. Η βεβαιότητα της ανταμοιβής σας είναι ακόμα εκεί, έτσι ξέρετε ότι μπορείτε να την απολαύσετε όποτε είστε έτοιμοι να σταματήσετε.

Επίλογος

Ορισμένες από αυτές τις λύσεις μπορεί να σας φανούν σαν πρόκληση να τις εφαρμόσετε αλλά είναι αποτελεσματικές. Εάν θέλετε πραγματικά να δαμάσετε το θηρίο της αναβλητικότητας, θα χρειαστείτε κάτι περισσότερο από απλές λύσεις. Το πρόβλημα αυτό δεν πρόκειται να απομακρυνθεί από μόνο του. Πρέπει να πάρετε την πρωτοβουλία και να κάνετε την αρχή. Το θετικό είναι ότι η αντιμετώπιση αυτού του προβλήματος θα σας αποφέρει τεράστια οφέλη ιδιαίτερα στον τομέα της προσωπικής ανάπτυξης. Θα γίνετε ισχυρότεροι, γενναιότεροι, πιο πειθαρχημένοι και πιο συγκεντρωμένοι στους στόχους σας. Αυτά τα οφέλη θα γίνουν ακόμα πιο σημαντικά κατά τη διάρκεια της ζωής σας έτσι πρέπει να καταλάβετε ότι η πρόκληση της υπερνίκησης της αναβλητικότητας είναι αληθινά μια ευλογία μεταμφιεσμένη σε τέρας! Το σημαντικότερο θέμα είναι να ωριμάσετε και να βγείτε νικητές.



Χρειάζεται καλύτερη οργάνωση η Δημόσια Υπηρεσία

Οι θεσμοί και οι λειτουργίες ενός οποιοδήποτε Κράτους, ανεξαρτήτως πληθυσμιακού ή φυσικού μεγέθους, δεν διαφέρουν καθόλου μεταξύ τους. Οι πολίτες και τα οργανωμένα συμφέροντα (επιχειρήσεις, σωματεία κ.ά.) των 192 αναγνωρισμένων από τον Ο.Η.Ε. Κρατών, αναμένουν



Του Αντρέα Γ. Βαρνάβα

Μεταπτυχιακό (Μ.Α.), Πολιτικές Επιστήμες - Διεθνείς Σχέσεις

από την Κρατική Μηχανή / Κυβερνήσεις τους, τις ίδιες ακριβώς υπηρεσίες, όπως εκπαίδευση, εργασία, ανάπτυξη, ασφάλεια, υγεία, δικαιοσύνη, συγκοινωνίες κ.ο.κ.. Όλες αυτές οι υπηρεσίες και οι αντίστοιχοι θεσμοί που τις προωθούν, πρέπει να διασφαλίζονται από όλα τα οργανωμένα και δημοκρατικά κράτη δικαίου, μέσω των ευ-

ρύτερων κυβερνητικών μηχανισμών, δηλαδή, της Δημόσιας Υπηρεσίας και των εκάστοτε εκλεγμένων πολιτικών ηγεσιών.

Η Κύπρος, όχι μόνο δεν αποτελεί εξαίρεση από τον προαναφερθέντα βασικό κανόνα, αλλά λόγω και του εθνικού της προβλήματος, έχει πολύ περισσότερους λόγους να διαθέτει μια πλήρως στελεχωμένη, άρτια οργανωμένη και μέγιστης παραγωγικότητας Δημόσια Υπηρεσία. Οι θεσμοί και οι κρατικές υπηρεσίες που υποχρεούνται να έχει η Κύπρος, ένεκα και της ένταξης της στην Ενωμένη Ευρώπη, δεν είναι λιγότερες από αυτές της Γερμανίας ή της Γαλλίας. Για παράδειγμα, οι υποχρεώσεις μας ως Προεδρεύων Κράτος Μέλος της Ένωσης το 2ο 6μηνο του 2012, τεκμηριώνουν πλήρως αυτή την πραγματικότητα.

Παρά ταύτα, λόγω του μικρού πληθυσμιακού και φυσικού μεγέθους της Κύπρου, η Δημόσια Υπηρεσία της, φαντάζει να έχει πολύ μεγαλύτερο μέγεθος απ' όσο θα έπρεπε. Αυτή η λανθασμένη εντύπωση, ενισχύεται και από το γεγονός ότι στην Κρατική Μηχανή υφίστανται χρόνιες στρεβλώσεις και προβλήματα / ελλείψεις, που πρέπει επείγοντως να αντιμετωπισθούν, όπως:

- Παραγωγικότητα.
- Στρατηγικό και επιχειρησιακό σχεδιασμό.
- Διοικητική και διευθυντική οργάνωση και ανάπτυξη.
- Αντικειμενική και με ίσους όρους / κριτήρια (δίκαια) αξιολόγηση υπαλλήλων.
- Σπατάλες ανθρώπινων και άλλων πόρων (υλικών, μηχανημάτων κ.λπ.).



- Επιβολή ποινών και υιοθέτηση κινήτρων βάσει αντικειμενικών κριτηρίων κ.ά..

Ανεξαρτήτως των προαναφερθέντων, στην πραγματικότητα, η Δημόσια Υπηρεσία της Κύπρου είναι μικρή και υπό-στελεχωμένη, σε σχέση με το εύρος των λειτουργιών και το έργο που καλείται να επιτελέσει. Αρκεί κανείς να αναφερθεί σε μερικά μόνο ενδεικτικά παραδείγματα, όπως:

- Σε διεθνές επίπεδο, η Κυπριακή Δημοκρατία διαθέτει Διπλωματικές Αποστολές σε πολύ λιγότερες από τις μισές χώρες του πλανήτη. Ακόμα και σε αυτά τα Κράτη όπου υπάρχει Κυπριακή Πρεσβεία / Υπάτη Αρμοστεία ή Προξενείο, στις πλείστες των περιπτώσεων στελεχώνονται μόνο από τον Πρόσβη / Πρόσβειρα και ένα ή μία Γραφέα. Τη στιγμή μάλιστα, που έχουμε να αντιμετωπίσουμε και την οργανωμένη τουρκική προπαγάνδα.
- Αντίστοιχες ελλείψεις προσωπικού παρουσιάζονται και σε σχέση με την παρουσία και δράση μας στην Ευρωπαϊκή Ένωση, αλλά και σε πολλούς άλλους Διεθνείς Οργανισμούς, όπου πάρα πολλές φορές ο ίδιος κρατικός Λειτουργός πρέπει να βρίσκεται ταυτόχρονα σε πέραν της μίας, δύο, τριών ίσως και περισσότερων ομάδων εργασίας, με ό,τι αυτό συνεπάγεται.
- Ανάλογης έκτασης και βαθμού υποστελέχωση υπάρχει και στο εσωτερικό της χώρας. Κλασικό παράδειγμα, το υφιστάμενο αστυνομικό σώμα, που μόλις ξεπερνά τις 5000 και το οποίο καλείται να αστυνομεύσει πέραν των 2 εκατομμυρίων κατοίκων, εάν υπολογίσει κανείς όλο τον πληθυσμό της Κύπρου (ξένοι και άλλοι μη Κύπριοι εργαζόμενοι, παράνομοι μετανάστες, πολιτικοί πρόσφυγες, τουρκοκύπριοι, λαθρομετανάστες κ.ά.).
- Σε ό,τι αφορά τα Κρατικά Νοσοκομεία, η πρόκληση είναι ακόμη μεγαλύτερη.
- Εξίσου σημαντικές ελλείψεις προσωπικού παρουσιάζονται και σε δημόσιους οργανισμούς που

σχετίζονται άμεσα με την ανάπτυξη της χώρας, όπως τον τουρισμό, την οικοδομική βιομηχανία κ.ο.κ. (Ίσως εδώ θα έπρεπε να επικεντρώσει την εποικοδομητική κριτική του ο επιχειρηματικός κόσμος (Κ.Ε.Β.Ε. και Ο.Ε.Β.), και όχι να επιμένουν στη μείωση των οικονομικών ωφελημάτων των Δημοσίων Υπαλλήλων στα επίπεδα των μέσων ιδιωτικών, δηλαδή στα 700 και 800 ευρώ το μήνα!)

Για αντιμετώπιση των πιο πάνω προβλημάτων, χρειάζεται επείγοντως καλύτερη οργάνωση της Δημόσιας Υπηρεσίας, μέσω θεσμοθετημένου στρατηγικού και επιχειρησιακού σχεδιασμού, με στόχο την αύξηση της παραγωγικότητας, την εξοικονόμηση πόρων, την πλήρη εκρίζωση της γάγγραινας του ρουσφετιού και της αναξιοκρατίας σε όλα τα επίπεδα, την αντικειμενική αξιολόγηση όλων των υπαλλήλων και των οργανισμών με τους ίδιους όρους και κριτήρια, την άμεση εφαρμογή της ηλεκτρονικής διακυβέρνησης, καθώς και άλλα αυτονόητα μέτρα. Σε ό,τι αφορά την εκπαίδευση των δημοσίων υπαλλήλων, αυτή θα πρέπει να είναι υποχρεωτική και να γίνεται εκτός ωρών εργασίας, με βάση σχετική διάγνωση των αναγκών μάθησης.

Πέραν των εκσυγχρονιστικών μέτρων, θα πρέπει επιτέλους να εφαρμοστεί ορθολογιστικά και δίκαια και ο θεσμός της εναλλαξιμότητας σε όλους τους δημόσιους οργανισμούς, ο οποίος θα πρέπει πρωτίστως να σκοπεί στην αντιμετώπιση προβλημάτων υποστελέχωσης σε βασικές δημόσιες υπηρεσίες, όπως τις προαναφερθείσες. Για παράδειγμα, θα μπορούσε η αστυνομία να στελεχωθεί από απλούς γραφείς για την είσπραξη προστίμων κ.λπ., αντί να βλέπουμε υπαξιωματικούς και άλλους αστυνομικούς να εισπράττουν εξώδικα. Κοντολογίς, θα πρέπει, αφού αντιμετωπιστούν τα διοικητικά προβλήματα, να γίνει επιτέλους αντικειμενική αξιολόγηση του φόρτου εργασίας των υπαλλήλων, έτσι ώστε να εντοπισθούν και τα όποια πλεονάσματα ανθρώπινου δυναμικού, όπως συνέβαινε για χρόνια στις Κυπριακές Αερογραμμές, τα οποία θα μπορούσαν να καλύψουν και τις όποιες ελλείψεις. Σε ό,τι αφορά ειδικά την αντιμετώπιση του προβλήματος της υπό-στελέχωσης, θα μπορούσε να μελετηθεί και να εφαρμοστεί ο θεσμός της εναλλακτικής στρατιωτικής θητείας για τις γυναίκες, οι οποίες, αφού τύχουν μιας βασικής εκπαίδευση στην Εθνική Φρουρά, στη συνέχεια να υπηρετούν σε διάφορες θέσεις στη Δημόσια Υπηρεσία, με τους ίδιους όρους και προϋποθέσεις που υπηρετούν οι άντρες στο Στρατό.

ΑΓΙΑ ΠΕΤΡΟΥΠΟΛΗ

Θα ανακαλύψετε κάθε θησαυρό της!



Η ιστορία και η ομορφιά σε όλο τους το μεγαλείο.
Πετάξτε στην Αγία Πετρούπολη με τις Κυπριακές
Αερογραμμές και επισκεφθείτε το Μουσείο Ερμιτάζ,
το μεγαλύτερο και πλουσιότερο μουσείο στον κόσμο.
Βολτάρτε στις αποβάθρες του ποταμού Νέβα και στις
300 γέφυρες που συνδέουν τις 2 πλευρές του ποταμού.
Ανάκτορα, αγάλματα, κανάλια, μνημεία, επιβλητικοί ναοί.
Μια πόλη... ανοιχτό μουσείο σας περιμένει για να σας
σαγηνεύσει με την πρώτη ματιά.



Έναρξη δρομολογίων από: 1η Απριλίου 2011

Περισσότερες πληροφορίες στην ιστοσελίδα μας,
στο Κέντρο τηλευπηρέτησης 8000 0008 ή στον ταξιδιωτικό σας πράκτορα.

cyprusair.com

Η Ευρώπη πρέπει να εντείνει τις προσπάθειες για μεγαλύτερη καινοτομία

Οι χώρες που παρουσίασαν προβάδισμα το 2010

Ενώ οι εξελίξεις στα περισσότερα κράτη μέλη της ΕΕ είναι ελπιδοφόρες παρά την οικονομική κρίση, η πρόοδος δεν είναι αρκετά γρήγορη. Παρόλο που η ΕΕ διατηρεί ακόμη σαφές προβάδισμα έναντι των αναδυόμενων



**Του Νίκου
Γ. Σύκα**

Συμβούλου
Στρατηγικής &
Επικοινωνίας

οικονομιών της Ινδίας και της Ρωσίας, η Βραζιλία σημειώνει σταθερή πρόοδο και η Κίνα καλύπτει τη διαφορά με μεγάλη ταχύτητα. Μέσα στην ΕΕ, τις πιο εντυπωσιακές επιδόσεις καινοτομίας επιτυγχάνει η Σουηδία, ακολουθούμενη από τη Δανία, τη Φινλανδία και τη Γερμανία. Συνο-

λικά, τα 27 κράτη-μέλη της ΕΕ κατατάσσονται σε τέσσερις ομάδες:

1. Χώρες με υψηλές επιδόσεις στον τομέα της καινοτομίας: η Δανία, η Φινλανδία, η Γερμανία και η Σουηδία που παρουσιάζουν επιδόσεις πολύ υψηλότερες από τον μέσο όρο της ΕΕ.
2. Χώρες με καλές επιδόσεις στον τομέα της καινοτομίας: η Αυστρία, το Βέλγιο, η Κύπρος, η Εσθονία, η Γαλλία, η Ιρλανδία, το Λουξεμβούργο, οι Κάτω Χώρες, η Σλοβενία και το ΗΒ που παρουσιάζουν επιδόσεις κοντά στον μέσο όρο της ΕΕ.
3. Χώρες με μέτριες επιδόσεις στον τομέα της καινοτομίας: οι επιδόσεις της Κροατίας, της Τσεχικής Δημοκρατίας, της Ελλάδας, της Ουγγαρίας, της Ιταλίας, της Μάλτας, της Πολωνίας, της Πορτογαλίας, της Σλοβακίας και της Ισπανίας είναι χαμηλότερες από τον μέσο όρο της ΕΕ.
4. Χώρες με χαμηλές επιδόσεις στον τομέα της καινοτομίας: Οι επιδόσεις της Βουλγαρίας, της Λετονίας, της Λιθουανίας και της Ρουμανίας είναι πολύ χαμηλότερες από τον μέσο όρο της ΕΕ.

Ο πίνακας επιδόσεων δείχνει ότι η Ευρώπη πρέπει να εντείνει τις προσπάθειες για μεγαλύτερη καινοτομία, ώστε να καλύψει τη διαφορά με τους κύριους ανταγωνιστές της και να ξαναβρεί το δρόμο προς μια σταθερή και βιώσιμη ανάπτυξη. Η καινοτομία αποτελεί το κλειδί της



επίτευξης αιφόρου ανάπτυξης και της οικοδόμησης δικαιότερων και οικολογικότερων κοινωνιών. Η ριζική αλλαγή των επιδόσεων καινοτομίας της Ευρώπης είναι ο μόνος τρόπος να δημιουργηθούν μόνιμες θέσεις εργασίας οι οποίες θα αντέξουν τις πιέσεις της παγκοσμιοποίησης. Το 2010 ο πίνακας αποτελεσμάτων περιλαμβάνει 25 δείκτες σχετικά με την έρευνα και την καινοτομία οι οποίοι χωρίζονται σε τρεις κατηγορίες:

Τους «παράγοντες», δηλαδή τα σημαντικά στοιχεία που καθιστούν δυνατή την καινοτομία (ανθρώπινοι πόροι, χρηματοδότηση και υποστήριξη, ανοικτά, άριστα και ελκυστικά συστήματα έρευνας). Τις «δραστηριότητες επιχειρήσεων» που δείχνουν πόσο καινοτόμες είναι οι ευρωπαϊκές επιχειρήσεις (επενδύσεις επιχειρήσεων, συνδέσεις και επιχειρηματικότητα, περιουσιακά στοιχεία διανοητικής ιδιοκτησίας).

Τα «αποτελέσματα», που δείχνουν πώς αυτό μετατρέπεται σε πλεονεκτήματα για την οικονομία συνολικά (παραγωγοί καινοτομίας, οικονομικές συνέπειες).

Από τη σύγκριση των δεικτών για την ΕΕ των 27 με τις ΗΠΑ και την Ιαπωνία προκύπτει ότι η ΕΕ δεν καλύπτει το χάσμα που τη χωρίζει από τους κύριους ανταγωνιστές της όσον αφορά τις επιδόσεις στον τομέα της καινοτομίας.

Το μεγαλύτερο χάσμα εμφανίζεται στην κατηγορία «δραστηριότητες επιχειρήσεων» όπου η ΕΕ υστερεί όσον αφορά τις συνδημοσιεύσεις ιδιωτικού και δημόσιου τομέα, τις δαπάνες των επιχειρήσεων για την έρευνα και την ανάπτυξη, και, σε σύγκριση με την Ιαπωνία, όσον αφο-

ρά τη Συνθήκη συνεργασίας για τα διπλώματα ευρεσιτεχνίας. Αυτό δείχνει ότι η υστέρηση στην ευρωπαϊκή έρευνα και καινοτομία βρίσκεται κυρίως στον ιδιωτικό τομέα. Επομένως, θα πρέπει να δοθεί προτεραιότητα στη δημιουργία κανονιστικών και άλλων συνθηκών-πλαισίων που θα ενθαρρύνουν περισσότερο τις επενδύσεις του ιδιωτικού τομέα και θα διευκολύνουν την αξιοποίηση των αποτελεσμάτων της έρευνας από τον τομέα των επιχειρήσεων, ιδίως μέσω πιο αποτελεσματικού συστήματος διπλωμάτων ευρεσιτεχνίας. Το χάσμα είναι ιδιαίτερα μεγάλο και διευρύνεται ταχύτατα στον τομέα των εσόδων από άδειες και ευρεσιτεχνίες από το εξωτερικό. Πρόκειται για σημαντικό δείκτη του δυναμισμού της οικονομίας. Δείχνει ότι πρέπει να βελτιωθεί το οικονομικό μοντέλο και η λειτουργία της εσωτερικής αγοράς όσον αφορά την προστατευόμενη γνώση στην ΕΕ. Δείχνει επίσης ότι η ΕΕ παράγει λιγότερα σημαντικά διπλώματα ευρεσιτεχνίας (δηλαδή εκείνα που δημιουργούν σημαντικό εισόδημα από τρίτες χώρες) απ' ό,τι οι ΗΠΑ και η Ιαπωνία και ότι η θέση της σε τομείς με υψηλή ανάπτυξη σε παγκόσμιο επίπεδο δεν είναι αρκετά καλή.

Το χάσμα που εξακολουθεί να υπάρχει όσον αφορά τον αριθμό των ατόμων που ολοκληρώνουν τις σπουδές της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης μειώνεται ελαφρά, χάρις στη σχετικά μεγάλη ανάπτυξη στην ΕΕ.

Ωστόσο, η ΕΕ των 27 έχει καλύτερες επιδόσεις από τις ΗΠΑ όσον αφορά τις δημόσιες δαπάνες για την έρευνα και την ανάπτυξη και τις εξαγωγές υπηρεσιών έντασης γνώσης.

Την τελευταία πενταετία η μεγαλύτερη αύξηση στους δείκτες της ΕΕ για την καινοτομία ήταν στα ανοικτά, άριστα και ελκυστικά συστήματα έρευνας (διεθνείς επιστημονικές συνδημοσιεύσεις, δημοσιεύσεις με ισχυρό αντίκτυπο, διδακτορικοί φοιτητές άλλης υπηκοότητας εκτός των χωρών της ΕΕ) και στα περιουσιακά στοιχεία διανοητικής ιδιοκτησίας (κοινοτικά εμπορικά σήματα, συνθήκη συνεργασίας για τα διπλώματα ευρεσιτεχνίας και κοινοτικά σχέδια).

Συμπερασματικά: Η καινοτομία αποτελεί μονόδρομο για τη «μεταμόρφωση της Ευρώπης μετά την κρίση».

**30 YEARS AS SCOTLAND'S FAVOURITE WHISKY
CALLS FOR A SMALL CELEBRATION.**



for the facts drinkaware.co.uk

FAMOUS FOR A REASON.

Πρατήρια πετρελαιοειδών

Χαρακτηριστικό της οικονομίας αγοράς η ύπαρξη διαφορετικών τιμών

Όπως ανέφερε ο Υπουργός Εμπορίου και Βιομηχανίας, κ. Αντώνης Πασχάλιδης, ορισμένοι ιδιοκτήτες πρατηρίων πετρελαιοειδών αύξησαν τις τιμές τους πριν ακόμη παραλάβουν φορτία με πιο ψηλές τιμές σε αντίθεση με άλλους που δεν τις έχουν αυξήσει και ότι προτίθεται να εξετάσει το θέμα για να πάρει μέτρα. Αλλά σύμφωνα με δηλώσεις του Αναπληρωτή Προέδρου του Συνδέσμου Πρατηριούχων, Στάθη Σπαρτιάτη, ο Σύνδεσμος θα μελετήσει νομικά και άλλα μέτρα, μεταξύ των οποίων και απεργίες, ως ένδειξη διαμαρτυρίας για ανυπόστατους ισχυρισμούς σε βάρος των πρατηριούχων.



Του Τάσου Αναστασιάδη
Οικονομολόγου

Χαρακτηριστικό όμως της οικονομίας αγοράς είναι η ύπαρξη διαφορετικών τιμών έτσι που με την αναγκαία πληροφόρηση τόσο από τις κρατικές υπηρεσίες όσο και από τους Συνδέσμους Καταναλωτών, οι καταναλωτές να μεταφέ-

ρουν τις αγορές τους από τις επιχειρήσεις που πωλούν σε πιο ψηλές τιμές στις επιχειρήσεις που διαθέτουν τα προϊόντα σε πιο χαμηλές τιμές. Έτσι η κατάλληλη πληροφόρηση τόσο από την Υπηρεσία Ανταγωνισμού και Προστασίας των Καταναλωτών του Υπουργείου Εμπορίου και Βιομηχανίας όσο και των Συνδέσμων Καταναλωτών είναι αναγκαία. Είναι σκόπιμο να αναφερθεί όμως ότι κατά καιρούς αναφέρεται στον εγχώριο τύπο αλλά και με επίσημες δηλώσεις ότι η ύπαρξη διαφορετικών τιμών είναι ανεπιθύμητη. Ασφαλώς δεν θα ήταν υγιές φαινόμενο η ύπαρξη μιας τιμής σε όλες τις επιχειρήσεις, για ένα ορισμένο προϊόν, στην περίπτωση αυτή η βενζίνη και το πετρέλαιο. Και τούτο γιατί για να υπάρχει μια τιμή είτε πρόκειται περί πραγματικά έντονου ανταγωνισμού ο οποίος οδήγησε στην ύπαρξη μιας τιμής με ένα πολύ λογικό κέρδος για όλες τις επιχειρήσεις ή υπάρχει καρτέλ μεταξύ των επιχειρήσεων, δηλαδή υπάρχει συμπαιγνία για καθορισμό τιμών οι οποίες αποφέρουν στις επιχειρήσεις υψηλό ποσοστό κέρδους. Αλλά είναι πολύ δύσκολο στην πράξη να υπάρχει μια ενιαία τιμή που να προέρχεται από έντο-



νο ανταγωνισμό λόγω ύπαρξης πολλών διαφορετικών παραγόντων και καταστάσεων. Και παρεμπιπτόντως είναι καλύτερα να αποφεύγεται η έκφραση «αισχροκέρδεια» και να χρησιμοποιείται η έκφραση «υπερβολικά κέρδη».

Στην οικονομία αγοράς ο ρόλος της κυβέρνησης είναι τόσο ρυθμιστικός όσο και η δημιουργία των κατάλληλων συνθηκών για αποτελεσματικό ανταγωνισμό αλλά όχι και αθέμιτο ανταγωνισμό. Και τούτο γιατί ο αθέμιτος ανταγωνισμός, όπως για παράδειγμα ένα πρατήριο βενζίνης να πωλεί κάτω από το κόστος ή και με ελάχιστο κέρδος είναι δυνατόν να οδηγήσει σε δυσμενείς επιπτώσεις στα υπόλοιπα πρατήρια βενζίνης ή αν πρόκειται για άλλο προϊόν στις άλλες επιχειρήσεις με αποτέλεσμα τελικά να οδηγούνται στο κλείσιμο κάτι που τελικά είναι προς βλάβη των καταναλωτών. Αν υπάρχει μια τιμή είναι καθήκον του Υπουργείου Εμπορίου και Βιομηχανίας αλλά και της Επιτροπής Προστασίας Ανταγωνισμού να εξετάσουν κατά πόσο υπάρχει συμπαιγνία μεταξύ των επιχειρήσεων. Και ασφαλώς αυτό θα εξακριβωθεί είτε με την ύπαρξη πληροφοριών, είτε με το να εξετα-

στεί κατά πόσο με τις τιμές αυτές υπάρχουν υπερβολικά κέρδη. Επίσης, στην περίπτωση της οικονομίας αγοράς, η κυβέρνηση θα επέμβει αν η παραγωγή και η διάθεση κάποιου προϊόντος ή υπηρεσίας οδηγεί σε κοινωνικά κόστη. Η επέμβαση αυτή θα λάβει είτε την μορφή πλήρους απαγόρευσης όπως στην περίπτωση των ναρκωτικών, είτε με την επιβολή φορολογίας για να μειωθεί η κατανάλωση αλλά και να χρησιμοποιηθούν οι φορολογικές εισπράξεις για αντιμετώπιση των κοινωνικών κόστων.

Οπωσδήποτε όμως δεν είναι σκόπιμο ο Υπουργός Εμπορίου και Βιομηχανίας και κατ'επέκταση το Υπουργείο να απειλεί με κυρώσεις επιχειρήσεις που αυξάνουν τις τιμές τους ενόσω αυτό ισχύει μόνο για μερικές επιχειρήσεις, στην περίπτωση αυτή ορισμένα πρατήρια, ενώ στα άλλα πρατήρια, οι τιμές δεν αυξήθηκαν. Είναι όμως καθήκον του Υπουργού Εμπορίου και Βιομηχανίας και της ΕΠΑ να επέμβουν αν όλα τα πρατήρια αυξήσουν τις τιμές τους, ταυτόχρονα χωρίς να υπάρχει δικαιολογία που σημαίνει ότι αυτή η αύξηση είναι αποτέλεσμα συμπαιγνίας και καρτέλ.

Για καλύτερη επίτευξη στόχων:

Συνένωση δυνάμεων

Η αδυναμία να εργασθούμε ομαδικά αποτελεί μεγάλο μειονέκτημα. Θα πετυχαίναμε πολύ περισσότερα, αν μπορούσαμε με διάφορους τρόπους να περιορίσουμε την ατομικότητα. Ο κάθε υπάλληλος πρέπει να αντιληφθεί ότι δεν μπορεί να κάνει πάντα το δικό του, αλλά να προσπαθεί να προσθέτει αξία μέσα από κανόνες, συγκεκριμένες δομές και διαδικασίες, στις οποίες μετέχουν πολλοί άλλοι άνθρωποι. Ο κύριος λόγος, λοιπόν, που μεγάλοι οργανισμοί σε αναπτυγμένες χώρες προτιμούν τη διεκπεραίωση της εργασίας από ομάδες, είναι γιατί θεωρούν



Του Ανδρέα Θ. Ασισιώτη

Διοικητικού
Λειτουργού Α',
Υπουργείου Παιδείας
και Πολιτισμού

πως με αυτό τον τρόπο η απόδοση και η αφοσίωση στον οργανισμό αυξάνονται. Έτσι, η δημιουργία ομάδων εργασίας παρέχει το πλαίσιο, μέσα στο οποίο δίνονται οι ευκαιρίες αύξησης της συμμετοχής των υπαλλήλων στον προγραμματισμό, στην επίλυση προβλημάτων και στη λήψη αποφάσεων, ώστε να νιώθουν πως οι αποφάσεις, οι διαδικασίες και οι αλλαγές αποτελούν κτήμα τους. Ένα σοβαρό πλεονέκτημα μιας ομάδας είναι ότι της παρέχεται η δυνατότητα να κάνει συνδυασμό ταλέντων και να παρέχει δημιουργικές λύσεις σε ασυνήθιστα προβλήματα. Στην εργασία σε ομάδες συνυπάρχουν δύο διαστάσεις. Η μία αφορά τα καθήκοντα και τα προβλήματα που πιθανότατα αναφέρονται μέχρι την αποπεράτωση οποιασδήποτε δραστηριότητας. Η άλλη διάσταση είναι το διαδικαστικό σκέλος της ομαδικής εργασίας, δηλαδή οι μηχανισμοί με τους οποίους τα μέλη λειτουργούν ως ομάδα και όχι σαν χαλαρό πλήθος. Για την ομαλή λειτουργία της ομάδας χρειάζεται όπως τα μέλη αναπτύξουν τις διαχειριστικές καθώς και τις διαπροσωπικές τους δεξιότητες. Είναι ευθύνη του καθενός ατομικά να εκφράζει την άποψή του, να συμμετέχει ενεργά και να συμβάλλει τα μέγιστα στο έργο της ομάδας. Από την άλλη είναι καθήκον της ομάδας να ενθαρρύνει, να υποστηρίζει και να αναπτύσσει τα μέλη της και να διασφαλίζει τη συμπεριληψη τους στις συζητήσεις και στις δράσεις της.

Όπως το ανθρώπινο σώμα εξαρτάται από τη ροή του αίματος στις φλέβες, έτσι εξαρτάται και η επιβίωση του οργανισμού τον 21ο αιώνα από την ανάπτυξη και χρήση της γνώσης. Εκτός αυ-



της, άλλοι ανεκτίμητοι πόροι για την ομάδα είναι η πραγματογνωμοσύνη, η καινοτομία /δημιουργικότητα, ο χρόνος, σε συνάφεια με την ταχύτητα, και η εμπιστοσύνη. Για να μπορούν τα μέλη της ομάδας να συζητούν ελεύθερα χρειάζεται να εμπιστεύεται ο ένας τον άλλο, ώστε να μη φοβούνται ότι αυτά που λένουν θα χρησιμοποιηθούν εναντίον τους. Επομένως, είναι ζωτικής σημασίας η ταχύρυθμη και απολύτως ομαλή συνεργασία των μελών της ομάδας για αναζήτηση απαντήσεων στα δύσκολα προβλήματα που την απασχολούν. Τίθεται εύλογα το ερώτημα: « Σε τι ακριβώς έχουν τα μέλη εμπιστοσύνη; » Όταν υπάρχει εμπιστοσύνη στις ικανότητες, τις προθέσεις και την αξιοπιστία των συναδέλφων, τότε καθίσταται δυνατόν να προχωρήσουν μπροστά και να ανταποκριθούν στις εργασιακές απαιτήσεις με σιγουριά.

Η συνεργασία και η αλληλοϋποστήριξη στην ομάδα καθίσταται εφικτή, όταν όλα τα μέλη κατανοήσουν ότι βρίσκονται στο ίδιο σκάφος, έχουν την ίδια αποστολή, οι στόχοι είναι κοινοί και οι σχέσεις μεταξύ τους αντανακλούν το σκοπό ύπαρξης της ομάδας. Το καλό κλίμα ενθαρρύνει την ανοικτή και ειλικρινή συζήτηση, ασχέτως θέματος. Περαιτέρω, ενισχύει το αίσθημα ασφάλειας και εμπιστοσύνης, προάγει το ομαδικό πνεύμα και βελτιώνει τη συναισθηματική νοημοσύνη της ομάδας. Η συναισθηματική νοημοσύνη των μελών μπορεί να επηρεάσει σε μεγάλο βαθμό την ικανότητα τους να εργάζονται συνεργατικά και να χειρίζονται με επάρκεια τις συγκρούσεις. Παρόλα αυτά, η διαχείριση μιας ομάδας ουδέποτε υπήρξε εύκολη υπόθεση.

Η κάθε ομάδα αναδεικνύει τον ηγέτη της, ο οποίος πρέπει να διαθέτει ηγετικά χαρακτηριστι-

κά, όπως ισχυρή προσωπικότητα, θάρρος, όραμα, κρίση. Το πιο σημαντικό του καθήκον είναι ο συντονισμός της εργασίας ανθρώπων που ενδεχομένως να έχουν διαφορετικούς στόχους, διαφορετικά στυλ δουλειάς και διαφορετικό βαθμό δέσμευσης στην ομάδα, με λίγη ή καθόλου εξουσία για να επηρεάσει ή να ελέγξει τις δράσεις της ομάδας.

Άξιος και ικανός, με γνώσεις και εμπειρία, αφιερώνει επαρκή χρόνο στον προγραμματισμό. Μοιράζεται με τα υπόλοιπα μέλη της ομάδας τις πληροφορίες που έχει. Ανταποκρίνεται θετικά, παρακινεί τους συνεργάτες του παραδειγματίζοντας με τη στάση του. Αφουγκράζεται τα παράπονα και τις ιδέες που προέρχονται από τα μέλη και τις βελτιώσεις που εισηγούνται. Επιδεικνύει εμπιστοσύνη στην ομάδα και υποστηρίζει την εργασία και τις ατομικές ανάγκες των μελών. Εστιάζει όλες τις ενέργειες στην επίτευξη των στόχων και την εκπλήρωση της αποστολής. Πολλές ιδέες που αναφέρονται από τη συζήτηση μπορούν να υλοποιηθούν, εάν ο ηγέτης διατηρεί καλή επικοινωνία με την ομάδα του και ενθαρρύνει την ανάπτυξή της. Η με κάθε τρόπο υποστήριξη στην ομάδα είναι απαραίτητη, αν ο στόχος είναι οι ψηλές επιδόσεις. Η εργασία κατανέμεται με βάση την πραγματογνωμοσύνη ή τα ενδιαφέροντα του μέλους. Ως άνθρωπος είναι δίκαιος και αμερόληπτος που επιδιώκει συναινετικές λύσεις, όποτε χρειασθεί να χειριστεί προσωπικές συγκρούσεις. Πρώτιστος στόχος η διατήρηση της ηρεμίας, του ομαδικού πνεύματος και της συνοχής. Εκεί που κάτι πάει στραβά πρέπει να πάρει άμεσα μέτρα με τόλμη, ταχύτητα και αποτελεσματικότητα.

Ηθική ευθύνη και ο επιχειρηματικός κόσμος

✓ Η μόρφωση και η ηθική, αυτά είναι που κάνουν τον άνθρωπο σπουδαίο, αλλά και δημιουργούν τον (έξοχο) πολιτικό και τον (καλό) ηγεμόνα.

Αριστοτέλης

Η ηθική είναι η επιστήμη που μελετά τους κανόνες συμπεριφοράς των ανθρώπων. Είναι έννοια δημιουργημένη από τον άνθρωπο και διευκρινίζει τι είναι «καλό» και τι είναι «κακό». Η ηθική αφορά κανόνες που πρέπει να υιοθετηθούν, έτσι ώστε το άτομο να μπορέσει να ακολουθήσει μια πορεία ανάπτυξης και να βελτιωθεί. Ετυμολογικά, η λέξη προέρχεται από το «ήθος» που σημαίνει «χαρακτήρας». Ο αντί-



Της **Ρένας Χριστοφίδου - Γρηγορίου**

MBA, BSc,
Υπουργείο Οικονομικών

στοιχος όρος στα αγγλικά είναι «morality» που προέρχεται από τη λατινική λέξη «mores» και που σημαίνει «customs», δηλαδή «συνήθειες». Η ηθική ήταν πάντοτε συνδεδεμένη από παλιά τόσο με τη φιλοσοφία και τη θρησκεία.

Ο πρώτος που προσπάθησε να δώσει τον ορισμό της ηθικής ήταν ο μεγαλύτερος στοχαστής και φιλόσοφος της αρχαιότητας Σωκράτης. Ο Σωκράτης αφιέρωσε τη ζωή του στην αναζήτηση του ηθικού αγαθού, της αρετής και της δικαιοσύνης. Ακολούθησε ο Αριστοτέλης του οποίου η Ηθική θεωρία είχε μεγάλη απήχηση και ανάλυση δια μέσου των αιώνων. Οι Στωικοί φιλόσοφοι διέκριναν τη φιλοσοφία σε τρεις διαφορετικούς κλάδους (α) τη λογική, (β) τη φυσική και (γ) την ηθική. Η διάκρισή τους αυτή επικράτησε πριν, αλλά και μετά την Αναγέννηση, και την αποδέχτηκε ο μεγάλος μεταρρυθμιστής και επαναστάτης της φιλοσοφίας Immanuel Kant. Η φιλοσοφία του Kant επηρέασε τη διαμόρφωση της σύγχρονης ηθικής του Δυτικού Κόσμου. Ο φιλόσοφος υποστηρίζει ότι υπάρχουν δύο επίπεδα πραγματικότητας, πρώτο, το επίπεδο των φαινομένων που αντιστοιχεί στην επιστήμη και, δεύτερο, το επίπεδο των νοουμένων που αντιστοιχεί στην ηθική. Το πρώτο επίπεδο πραγματικότητας, δηλαδή το επίπεδο των φαινομένων, δημιουργείται από το ανθρώπινο πνεύμα. Το δεύτερο επίπεδο πραγματικότητας, δηλαδή το επίπεδο των νοούμενων, υπερβαίνει την ανθρώπινη διάνοια και αντιστοιχεί σε μια πνευματική πραγματικότητα, που στηρίζει την ηθική και θρησκευτική ζωή του ατό-



μου.. Στη σύγχρονη κοινωνία όμως, η «Ηθική είναι η συστηματική μελέτη της φύσης και της αξίας των εννοιών «καλό», «κακό», «πρέπει», «ορθό», «λάθος», κ.λπ., και τις γενικές αρχές που δικαιολογούν και δικαιώνουν την εφαρμογή τους σε οτιδήποτε» (Ηθική, Εγκυκλοπαίδεια Britannica, 1971). Το βασικό ερώτημα είναι ποια είναι η έννοια του «καλού» και τι κάνει μια πράξη «σωστή ή λάθος». Η ανθρώπινη συμπεριφορά είναι αυτή που καθορίζει την ανθρώπινη ιστορία. Ίσως οι απαντήσεις να είναι αντιφατικές και να διαφέρουν κατά πολύ στις διάφορες εποχές, στους διάφορους πολιτισμούς, αλλά και στις διάφορες χώρες.

Στον επιχειρηματικό τομέα, οι επιχειρήσεις επικεντρώθηκαν σε συστήματα αναφοράς φιλοσοφικών ηθικών αναζητήσεων. Τα στελέχη των μεγάλων επιχειρήσεων αναλύουν τις φιλοσοφικές θεωρίες και τις ηθικές προσεγγίσεις, καθώς και ζητήματα επιχειρηματικής ηθικής στις διάφορες επιχειρηματικές εργασίες π.χ. το ανθρώπινο δυναμικό, τα προϊόντα, την τιμολόγηση, την προώθηση, τη διανομή τους κ.λπ. Ο άνθρωπος παράγοντας έπαιξε και παίζει σημαντικό ρόλο σαν κυρίαρχο στοιχείο παραγωγής και διαμόρφωσης επιπέδων αλληλεπιδράσεων μεταξύ των επιχειρήσεων και του περιβάλλοντος τους. Επιπρόσθετα, ο ίδιος αυτός παράγοντας στηρίζει τον αμοιβαίο σεβασμό, αλλά όχι την αδυναμία και τις βλαβερές επιδράσεις. Η μαζική παραγωγή κατά τη βιομηχανική επανάσταση, καθώς και η κυριαρχία της μηχανής πάνω στον άνθρωπο, επηρέασε σημαντικά το ήθος και το αίσθημα ευθύνης στην κοινωνία. Οι επιχειρήσεις άρχισαν να μεγαλώνουν τόσο αυτές

όσο και η δράση τους και άρχισαν να επηρεάζουν αρχικά μικρές περιοχές και αργότερα ολόκληρες πολιτείες. Ο ρυθμός της ραγδαίας αύξησης και της μεγέθυνσης των επιχειρήσεων επέβαλε στους ανθρώπους, στις κοινωνίες και στους κρατικούς φορείς την επανεξέταση της φύσης των δραστηριοτήτων τους και τις μεταξύ τους εργασιακές σχέσεις. Μ' αυτό το σκεπτικό έχει δημιουργηθεί η έννοια της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης.

Η βιομηχανική επανάσταση και η σύγχρονη βιομηχανία έχουν εξασφαλίσει στην ανθρωπότητα την υλική ευμάρεια και ταυτόχρονα δημιούργησαν πολλά περιβαλλοντικά προβλήματα στον πλανήτη. Τα προβλήματα αυτά είναι τόσο σοβαρά που δεν μπορούν να αγνοηθούν, ενώ αρκετοί είναι εκείνοι που τονίζουν ότι στις πλείστες των περιπτώσεων είναι δυσεπίλυτα. Οι περιβαλλοντικοί επιστήμονες τονίζουν ότι οι επιχειρήσεις οφείλουν να υιοθετήσουν στρατηγικές με περισσότερη ηθική ευθύνη όσον αφορά τις δραστηριότητές τους. Επιπρόσθετα, υποστηρίζουν ότι πρέπει να γίνουν περισσότερο «ανοικτές, ειλικρινείς και αξιόπιστες» απ' ό,τι υπήρξαν στο παρελθόν.

Είναι γεγονός ότι οι επιχειρήσεις, αλλά και ορισμένα κράτη, καταβάλλουν προσπάθειες για να προσαρμοστούν στα δεδομένα της σύγχρονης εποχής. Η σπουδαιότητα της περιβαλλοντικής διαχείρισης και η υιοθέτηση της περιβαλλοντικής συνείδησης θα ήταν εργαλεία μοναδικά όσον αφορά το μέλλον της υφής, καθώς και της επίλυσης των προβλημάτων της οικολογικής κρίσης που περνά ο πλανήτης. Ο σύγχρονος τρόπος ζωής είναι δύσκολο να αλλάξει, αφού ο άνθρωπος έχει μάθει στην ευμάρεια και έχει την τάση να χρησιμοποιεί την τεχνολογία προς όφελός του. Σημαντικό είναι να τονίσουμε πως η τεχνολογία έχει αυξήσει σημαντικά την παραγωγή των αγαθών και κατάφερε να μειώσει τις τιμές των προϊόντων που τώρα είναι προσιτές για όλες τις κοινωνικές τάξεις.

Η πρόκληση στο σύγχρονο επιχειρηματικό χώρο είναι ζωτικής σημασίας, αφού πρέπει να αντιμετωπίζει το περιβάλλον, την κοινωνία και τον πολιτισμό φιλικότερα. Οι επιχειρήσεις πρέπει να ξανασχεδιάσουν στρατηγικές, οι οποίες να μην επηρεάζουν το μέλλον του πλανήτη αλλά και των μελλοντικών γενεών. Η επιλογή αυτή θα ανοίξει νέες ευκαιρίες με ισχυρή συνεργεία μεταξύ περιβάλλοντος και απασχόλησης στη βιομηχανία, στις μεταφορές, στην ενέργεια και στη γεωργία.

Αυθεντίες του Μάνατζμεντ στον 20ό αιώνα

Rensis Likert (1903 - 1981)

Ο Rensis Likert γεννήθηκε το 1903 στο Cheyenne, Wyoming, των ΗΠΑ. Ο πατέρας του ήταν μηχανικός στην εταιρεία σιδηροδρόμων Union Pacific Railroad και ήθελε να ακολουθήσει και ο γιος του την ίδια καριέρα. Γι' αυτό και ο Rensis γράφτηκε το 1922 στο πανεπιστήμιο του Michigan, για να σπουδάσει πολιτικός μηχανικός. Όταν όμως παρακολούθησε ένα σεμινάριο κοινωνιολογίας, εγκατέλειψε την



**Του Δημήτρη
Εργατούδη**

Αφυπηρέτησαντα
Ανώτερου Διευθυντή
του Ομίλου Λαϊκής και
Fellow του Ινστιτούτου
Τραπεζιτών Λονδίνου

πολιτική μηχανική και στράφηκε προς τις κοινωνικές επιστήμες. Στην απόφασή του αυτή συνέβαλε και η έλλειψη επικοινωνίας μεταξύ εργοδοτών και εργοδοτούμενων κατά τη διάρκεια της μεγάλης απεργίας των εργατών των σιδηροδρόμων το 1922. Από τότε έταξε ως σκοπό της ζωής του τη μελέτη των οργανωμένων συνόλων και της συμπερι-

φοράς τους. Το πρώτο του πτυχίο (B.A.) στην κοινωνιολογία, το πήρε το 1926 από το πανεπιστήμιο του Michigan. Το 1932 απέκτησε Ph.D. ψυχολογίας από το πανεπιστήμιο της Columbia. Στη διατριβή του εισηγήθηκε μια κλίμακα καταμέτρησης της ανθρώπινης συμπεριφοράς. Η κλίμακα αυτή αποτελείται από πέντε σημεία και θεωρείται η πιο γνωστή εργασία του Likert. Τα πέντε σημεία της κλίμακας αυτής είναι:

1. Διαφωνώ πλήρως,
2. Διαφωνώ,
3. Ούτε συμφωνώ ούτε διαφωνώ,
4. Συμφωνώ,
5. Συμφωνώ πλήρως.

Άλλη σημαντική εργασία του αφορά τις μεθόδους που χρησιμοποιούν οι διάφοροι ηγέτες. Σύμφωνα με τη θεωρία αυτή υπάρχουν τέσσερα είδη ηγετών:

1. Ο εκμεταλλευτής - αυταρχικός

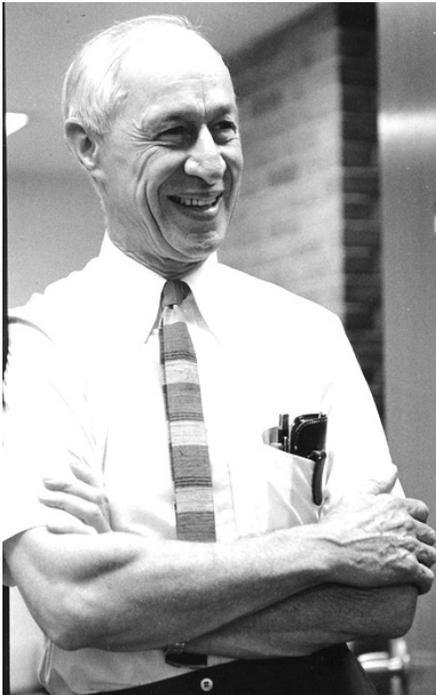
Ο ηγέτης επιβάλλει τις αποφάσεις του στους υφισταμένους του και προσπαθεί να τους παρωθήσει εκβιάζοντάς τους.

2. Ο φιλάνθρωπος - αυταρχικός

Ο ηγέτης χρησιμοποιεί την ανταμοιβή για να ενθαρρύνει την παραγωγικότητα. Όμως όλες οι αποφάσεις εξακολουθούν να λαμβάνονται από τον ηγέτη. Δεν υπάρχει καθόλου ομαδική εργασία.

3. Ο συμβουλευτικός

Ο ηγέτης δέχεται εισηγήσεις από τους υφι-



σταμένους του, ορισμένες από τις οποίες και υιοθετεί. Όμως οι πιο πολλοί υφιστάμενοι δεν αισθάνονται οποιαδήποτε υποχρέωση να συμβάλουν στην επιτυχία των στόχων του Οργανισμού.

4. Ο συμμετοχικός

Ο ηγέτης εγκολπώνεται τις απόψεις των υφισταμένων του και λύει τυχόν προβλήματα μέσω της ομαδικής εργασίας. Όλοι αισθάνονται υπεύθυνοι για κάλυψη των στόχων του Οργανισμού. Από πλευράς βιβλιογραφίας, ο Likert έχει να παρουσιάσει πλούσιο συγγραφικό έργο. Σημαντικά θεωρούνται τα βιβλία του:

- The human organization: Its management and value
- New patterns of management
- New ways of managing conflict

Στην εργασία του ο Likert συνδύαζε τη μηχανική, την κοινωνιολογία, την ψυχολογία και τη στατιστική. Παρόλο που διέκοψε τις σπουδές του στη μηχανική, αυτή τον επηρέαζε σημαντικά στον τρόπο αντιμετώπισης των προβλημάτων: πάντοτε τον ενδιέφερε να μάθει πώς λειτουργεί μια κατάσταση πραγμάτων και πώς αυτή διορθώνεται όταν δεν λειτουργεί σωστά.

Το 1939 διορίστηκε διευθυντής του Τμήματος Γεωργίας των ΗΠΑ, στον κλάδο αναπτυξιακών μελετών και οι δραστηριότητές του συνέβαλαν τα μέγιστα στην ανάπτυξη των κοινωνικών στατιστικών, κατά τη διάρκεια των ετών

1939 - 1970. Το 1946 ο Likert και έξι συνεργάτες του εγκατέλειψαν την Ουάσιγκτον και ίδρυσαν το Κέντρο Survey Research στο πανεπιστήμιο του Michigan. Με τα χρόνια, το Κέντρο μεγάλωσε σε μέγεθος, και με την προσθήκη σ' αυτό ακόμη πέντε Κέντρων, εξελίχθηκε στο σημερινό Institute for Social Research (ISR). Το 1953 εξελέγη αντιπρόεδρος του Συνδέσμου Στατιστικής των ΗΠΑ και το 1959 πρόεδρός του.

Το 1970 ο Likert αφυπηρέτησε από το πανεπιστήμιο του Michigan ως επίτιμος διευθυντής του ISR και καθηγητής της ψυχολογίας και της κοινωνιολογίας. Στα 67 του χρόνια, αποφάσισε να ασχοληθεί με τις συμβουλευτικές υπηρεσίες στον τομέα της οργανωτικής διεύθυνσης, γι' αυτό και ίδρυσε τον οργανισμό Rensis Likert Associates.

Ο Likert ήταν φανατικός οπαδός της ομαδικής εργασίας, υποστηρίζοντας ότι «η διοίκηση αξιοποιεί πλήρως τις ικανότητες του ανθρώπινου δυναμικού της, μόνο όταν κάθε εργαζόμενος είναι μέλος μιας ή περισσότερων ομάδων, οι οποίες λειτουργούν αποτελεσματικά και έχουν ψηλό βαθμό υπακοής, αποτελεσματικής αλληλεγγύης και στόχους ψηλών επιδόσεων».

Σύμφωνα με τον Likert κάθε προϊστάμενος αποτελεί μια ομάδα με τους άμεσα υφισταμένους του, ενώ, ταυτόχρονα, ο ίδιος ανήκει στην ομάδα που σχηματίζεται από τους ιεραρχικά ίσους συναδέλφους του και από τον προϊστάμενό του. Αυτό σημαίνει ότι, την ίδια στιγμή, υποδύεται δύο ρόλους, στους οποίους πρέπει να ανταποκριθεί με επιτυχία, για να λειτουργήσουν οι ομάδες αυτές αποτελεσματικά. Όσο πιο μεγάλος είναι ο οργανισμός τόσο πιο πολύπλοκες εμφανίζονται οι ομάδες αυτές.

Για να λειτουργούν αποτελεσματικά οι ομάδες, τα μέλη τους πρέπει να αισθάνονται ψηλό βαθμό έλξης προς την ομάδα καθώς και ψηλό βαθμό:

- αποδοχής των στόχων και αποφάσεων της ομάδας
- επικοινωνίας με τα άλλα μέλη της ομάδας
- αποδοχής, επιρροής και επικοινωνίας με τα άλλα μέλη
- προσπάθειας ώστε να επιτευχθούν οι στόχοι της ομάδας
- προσπάθειας ώστε να κερδίσουν την υποστήριξη και αναγνώριση των μελών εκείνων που έχουν δύναμη και κύρος στην ομάδα

Ο Likert πέθανε το 1981, 78 χρόνων.

Επίκαιρα θέματα



Πρόγραμμα εργασιακής κατάρτισης για νέους επιστήμονες:

«Αργοναύτης»

Η ασφαλιστική εταιρεία EuroLife, μέσα στο πλαίσιο της εταιρικής κοινωνικής ευθύνης, κάνει για ακόμα μια φορά πράξη την ευαισθησία της για το περιβάλλον, αλλά και την ποιότητα της ζωής μας και προχωρά στην υλοποίηση του προγράμματος «Αργοναύτης» σε συνεργασία με τον μη Κερδοσκοπικό Οργανισμό ΑΚΤΗ.



Πρόγραμμα Αργοναύτης

Το πρόγραμμα «Αργοναύτης» είναι ένα πρωτοποριακό και καινοτόμο πρόγραμμα εργασιακής εμπειρίας που έχει στόχο την εμπλοκή των νέων επιστημόνων της Κύπρου στην εφαρμοσμένη έρευνα για περιβαλλοντικά θέματα, που τόσο ανάγκη έχει ο τόπος μας. Ταυτόχρονα, συνεισφέρει στη μείωση της ανεργίας και της ετεροπασχόλησης των νέων επιστημόνων. Το Πρόγραμμα απευθύνεται σε απόφοιτους Πανεπιστημιακών Ιδρυμάτων σε αντικείμενα σχετικά με το Περιβάλλον και χρηματοδοτείται αποκλειστικά από τη EuroLife. Η EuroLife, σεβόμενη όπως πάντα το περιβάλλον και τον άνθρωπο, στηρίζει τις προσπάθειες για ένα ζωντανό πλανήτη, και μια υγιή κοινωνία, αναλαμβάνοντας πρωτοβουλίες και συνεργασίες που ενισχύουν το έργο της. Το πρόγραμμα «Αργοναύτης», συνδυάζει ταυτόχρονα τη προσφορά, τη δημιουργία και την στήριξη των νέων επιστημόνων.

Μη Κερδοσκοπικός Οργανισμός ΑΚΤΗ

Ο μη Κερδοσκοπικός, μη Κυβερνητικός Οργανισμός ΑΚΤΗ, ασχολείται με δραστηριότητες σε τομείς όπως η εφαρμοσμένη έρευνα στο χώρο του περιβάλλοντος, εστιασμένη στην παράκτια ζώνη (χερσαία και θαλάσσια), αλλά και σε θέματα ποιότητας ζωής, ο συντονισμός και η παροχή βοήθειας σε ερευνητικές δραστηριότητες επιστημόνων, Μη Κυβερνητικών Οργανισμών και Τοπικής Αυτοδιοίκησης, καθώς και στην εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση των πολιτών για την προώθηση ενός βιώσιμου μοντέλου ανάπτυξης.

Εκδήλωση ΚΟΓΕΕ

21ος αιώνας; Θα είναι πράγματι ο αιώνας της γυναίκας;

Με μεγάλη επιτυχία και αθρόα συμμετοχή πραγματοποιήθηκε πρόσφατα η Εκδήλωση που διοργάνωσε η Κυπριακή Ομοσπονδία Γυναικών Επιχειρηματιών/Επαγγελματιών (ΚΟΓΕΕ) και το Γραφείο του Ευρωκοινο-

βουλίου στην Κύπρο στα πλαίσια της Παγκόσμιας Ημέρας της Γυναίκας. Την εκδήλωση χαιρέτησαν η Πρόεδρος της ΚΟΓΕΕ κα Αλεξάνδρα Γαλανού και ο επικεφαλής του Γραφείου του Ευρωκοινοβουλίου στην Κύπρο κ. Τάσος Γεωργίου. Την άκρως ενδιαφέρουσα κεντρική ομιλία με θέμα «21ος αιώνας - Θα είναι πράγματι ο αιώνας της γυναίκας;», ανέπτυξε η Επίτροπος της Ευρωπαϊκής Ένωσης για την Εκπαίδευση, Πολιτισμό, Πολυγλωσσία και Νεολαία κα Αντρούλα Βασιλείου, κατόπιν ακολούθησε η απονομή του βραβείου ΚΟΓΕΕ «Γυναίκα - Επιχειρηματίας/ Επαγγελματίας της χρονιάς».

Ειδοποιός διαφορά της φετινής βράβευσης, ήταν το γεγονός ότι το Διοικητικό Συμβούλιο της ΚΟΓΕΕ, απεφάσισε να βραβεύσει γυναίκες που μπήκαν στην αγορά εργασίας χωρίς ιδιαίτερα ακαδημαϊκά προσόντα ή άλλες ενισχύσεις και κατάφεραν να επιβληθούν στον τομέα της εργασίας τους με μια βιώσιμη και επιτυχημένη, έστω μικρή, επιχείρηση. Με αυτόν τον τρόπο, η Ομοσπονδία έστειλε μήνυμα αισιοδοξίας, αυτοπεποίθησης και ενδυνάμωσης της γυναίκας στον επιχειρηματικό και επαγγελματικό τομέα. Οι βραβευμένες της χρονιάς είναι οι: Εύνη Δημοσθένους (Εύνης Γεύσεις Catering), Χρυστάλλα Κοτζιά (Chrystalla's Hair Studio) Μάρω Χαραλαμπίδου (Βιολογικά τσάγια και Αιθέρια Έλαια NANA).



Όμιλος Λεπτός

Κύριος χορηγός του Παγκοσμίου Συνεδρίου FIABCI

Η Κύπρος και ιδιαίτερα η Πάφος θα έχουν την τιμή να υποδεχθούν και να διοργανώσουν το 62ο Παγκόσμιο Συνέδριο της Διεθνούς Ομοσπονδίας Κτηματικών Επαγγελματιών (FIABCI) για πρώτη φορά στα 62 χρόνια ζωής της παγκόσμιας Ομοσπονδίας. Το Συνέδριο θα λάβει χώρα στο Coral Beach Hotel & Resort από τις 16-21 Μαΐου και αναμένεται να προσελκύσει

πέραν των 1000 Συνεδρών από όλη την Υφήλιο. Ο Όμιλος Εταιρειών Λεπτός, από τα πλέον παλαιά μέλη της Ομοσπονδίας θα είναι ο κύριος Χορηγός του Παγκοσμίου αυτού Συνεδρίου το οποίο

πιστεύεται ότι θα έχει τεράστιες ευνοϊκές επιπτώσεις στον Τουρισμό, τις κτηματικές αναπτύξεις αλλά και γενικότερα για την οικονομία του τόπου μας. Επίσης, κατά την τελετή λήξης του Συνεδρίου θα γίνει η καθιερωμένη απονομή των βραβείων (τα οποία είναι τα Oscar στον Κτηματικό τομέα!) για τα καλύτερα έργα στον κόσμο. Μεταξύ των διεκδικητών είναι και το Leptos Kamares Village, το οποίο έχει βραβευτεί και το 1995 σαν ένα από τα 5 καλύτερα έργα στην Υφήλιο.

