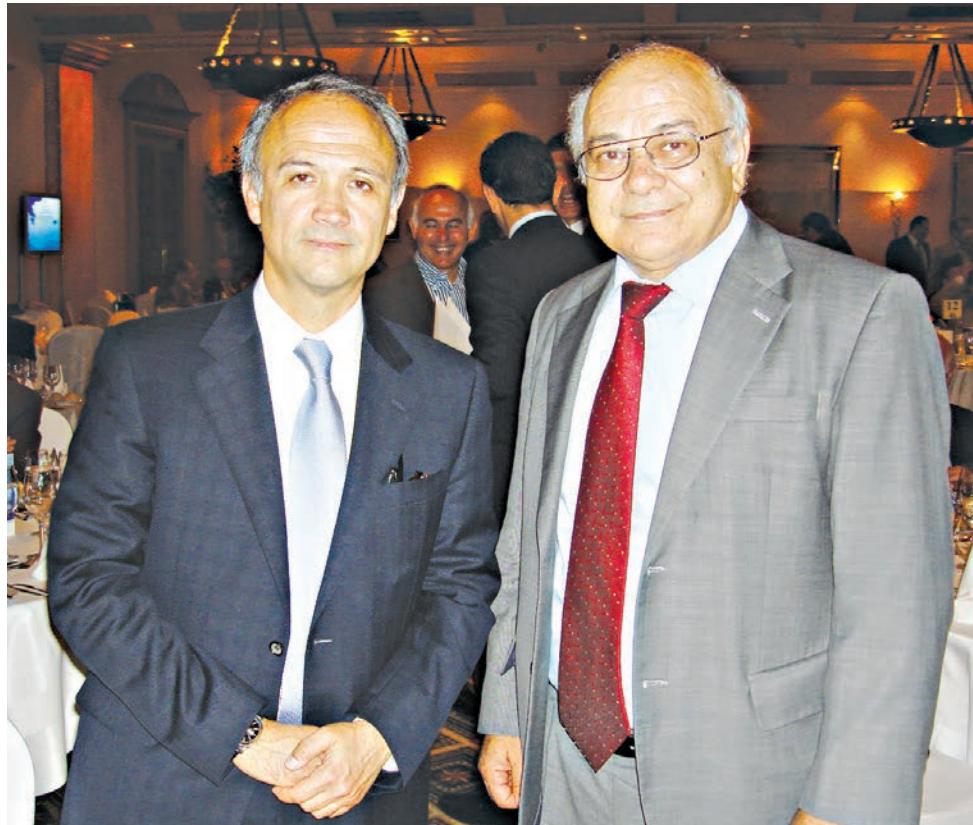


ΜΗΝΙΑΙΟ ΠΟΛΙΤΙΚΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΠΕΡΙΟΔΙΚΟ

EuroKerdos

ΤΕΥΧΟΣ 134 / ΙΟΥΝΙΟΣ 2010 / www.eurokerdos.com | ISSN 1450-2305 | ΤΙΜΗ: € 10,00



Ε. Μπουλούτας:

**Υγιείς και
ισχυρές
οι κυπριακές
τράπεζες**

**Η Κύπρος σε
πλεονεκτική
θέση έναντι
της Ελλάδος**



**Η ΟΕΒ τίμησε
τον Σιέλιο**

Αντώνης Πασχαλίδης



**Πετυχημένος
και δυναμικός
υπουργός**



**Οι 3 υπουργοί
της Ελληνικής!**



Φίλιος Ζαχαριάδης: Επάξια εκλέγηκε Πρόεδρος της ΟΕΒ





Ανακαίνισε τον χώρο σου, απλά και γρήγορα

Δάνειο "Ανακαίνιση Express"

Δώστε νέα πνοή στο σπίτι σας με το Δάνειο "Ανακαίνιση Express". Με απλές διαδικασίες, χωρίς αρχιτεκτονικά σχέδια και άλλα πιστοποιητικά. Ανανεώστε το σπίτι σας, παίρνοντας δάνειο από €20.000 μέχρι €50.000 εύκολα και γρήγορα.

Όροι και προϋποθέσεις δανείου:
Η χορήγηση των διευκολύνσεων υπόκειται στην παραχώρηση από τον αιτητή ικανοποιητικών για την Τράπεζα εμπράγματων εξασφαλίσεων.
Η Τράπεζα διατηρεί το δικαίωμα να απορρίψει οποιαδήποτε αίτηση κατά την κρίση της και να αποσύρει το σχέδιο ανά πάσα στιγμή.
Το επιτόκιο και η δόση αποπληρωμής του στεγαστικού δανείου μπορούν να τροποποιούνται από τον ενυπόθηκο πιστωτή από καιρού εις καιρόν. Διατρέχετε τον κίνδυνο να χάσετε την ακίνητη περιουσία σας αν δεν πληρώνετε κανονικά τις δόσεις της υποθήκης ή οποιουδήποτε άλλου δανείου το οποίο είναι εξασφαλισμένο με υποθήκη πάνω στην ακίνητη ιδιοκτησία σας.

Για περισσότερες πληροφορίες
επισκεφθείτε οποιοδήποτε κατάστημα μας

Σκέψου το. Γίνεται.

Τράπεζα Κύπρου



• ΕΥΡΟΚΕΡΔΟΣ •

• ΙΟΥΝΙΟΣ 2010 •

• ΤΕΥΧΟΣ 134 •

ΕΥΡΟΚΕΡΔΟΣ

ΜΗΝΙΑΙΟ ΠΟΛΙΤΙΚΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΠΕΡΙΟΔΙΚΟ

ΤΕΥΧΟΣ 134 / ΙΟΥΝΙΟΣ 2010 / www.eurokerdos.com

| ISSN 1450-2305 | ΤΙΜΗ: € 10,00



E. Μπουλούτας:
**Υγιείς και
ισχυρές
οι κυπριακές
τράπεζες**

**Η Κύπρος σε
πλεονεκτική
θέση έναντι
της Ελλάδος**



Αντώνης Πασχαλίδης



**Η ΟΕΒ τίμησε
τον Στέλιο**



Φίλιος Ζαχαριάδης: Επάξια εκλέγηκε Πρόεδρος της ΟΕΒ



**Οι 3 υπουργοί
της Ελληνικής!**



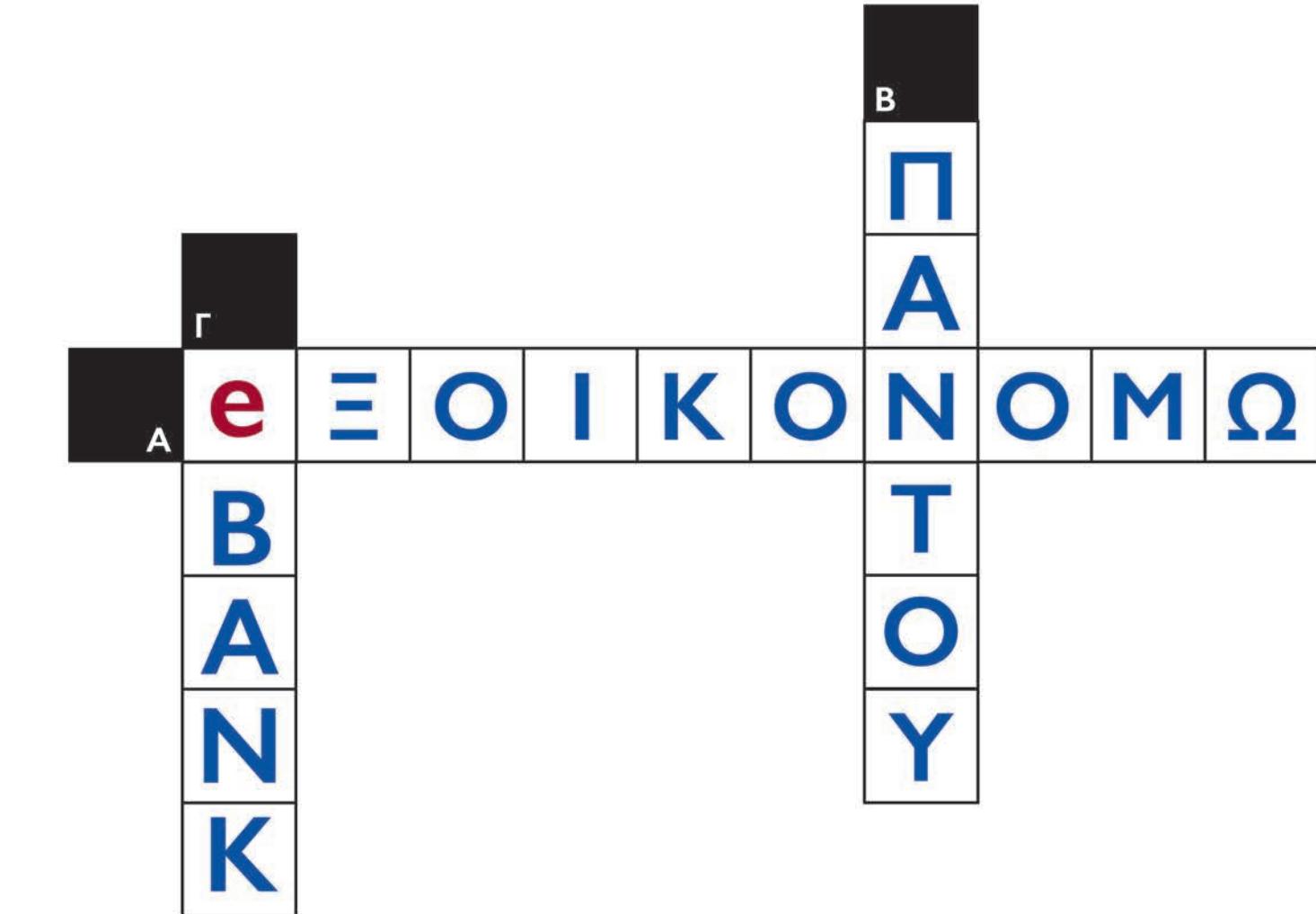
Ο ΗΛΙΟΣ ΑΝΑΤΕΛΛΕΙ
ΚΑΘΕ ΜΕΡΑ
ΚΑΘΕ ΜΕΡΑ, ΣΙΓΟΥΡΑ,
ΑΞΙΟΠΙΣΤΑ



 MARFIN LAIKI BANK

Με την ίδια αξιοπιστία, η Marfin Laiki Bank εξυπηρετεί κάθε μέρα εκατομμύρια πελάτες στην Κύπρο και το εξωτερικό. Με ένα ευρύτατο και μοντέρνο δίκτυο Καταστημάτων σε 11 ώρες, με δυναμισμό και πρωτοποριακά τραπεζικά προϊόντα για τον ιδιώτη και τις επιχειρήσεις, με ανθρώπους που οραματίζονται με πάθος το μέλλον, η Marfin Laiki Bank πορεύεται μαζί σας με αισιοδοξία για το αύριο. Κι αυτό είναι ένα γεγονός αδιαμφισβήτητο!

ΤΗΛΕΤΡΑΠΕΖΑ 8000 2000, www.marfinlaiki.com.cy



- A: Με τη Marfin Laiki eBank “_____” χρόνο και χρήμα.
 B: Με τη Marfin Laiki eBank κάνω τις συναλλαγές μου από “_____.
 Γ: Η “_____. ” γίνεται φέτος 10 χρόνων.

 MARFIN LAIKI eBANK
Μια Τράπεζα στο χέρι σας

10 χρόνια, η έξυπνη λύση

Η Marfin Laiki eBank, η ηλεκτρονική τράπεζα της Marfin Laiki Bank, εδώ και δέκα χρόνια είναι η έξυπνη λύση για ιδιώτες και επιχειρήσεις, αφού προσφέρει πλήρες φάσμα τραπεζικών υπηρεσιών με χαμηλότερο κόστος και σε λιγότερο χρόνο, οποτεδήποτε και απ' οπουδήποτε. Εύκολα, απλά, γρήγορα!





ΤΗΛΕΤΡΑΠΕΖΑ 8000 2000, www.marfinlaikiebank.com

© 2010 Ernst & Young
All Rights Reserved.



Eyes opened?

Seeing your business through the eyes of your customers, investors and even your competitors can make a real difference to your organization. Our team of business advisors can offer a different view, arming you with the insights your business needs to achieve its full potential.

What's next for your business?
ey.com

Assurance | Tax | Transactions | Advisory

 **ERNST & YOUNG**
Quality In Everything We Do

Περιεχόμενα



**ΜΗΝΙΑΙΟ ΠΟΛΙΤΙΚΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ
ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΠΕΡΙΟΔΙΚΟ**

www.eurokerdos.com

E-mail: liveras@cytanet.com.cy

ΙΟΥΝΙΟΣ 2010, Τεύχος 134

- | | |
|---------------------------|---------------------|
| Εκδότης - Διευθυντής..... | Θεοφάνης Λιβέρας |
| Διευθύντρια | Νικολέττα Λιβέρα |
| Αρχισυντάκτης..... | Στέφανος Κοτζαμάνης |

ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ:

- | | |
|---------------------------------|---|
| Φειδίας Πηλειδης..... | Δ/νων Συνέταιρος PriceWaterhouseCoopers |
| Ουράνιος Ιωαννίδης | Πολιτικός Αρθρογράφος |
| Χριστόδουλος Χριστοδούλου | Χρηματοοικονομικά |
| Μάριος Μαυρίδης | Οικονομολόγος |
| Χρήστος Ιακώβου | Πολιτικός Αναλυτής |
| Νεόφυτος Νεοφύτου | Συνέταιρος Ernst & Young |
| Μιχάλης Μιχαήλ | Συνέταιρος KPMG |
| Δημήτρης Στυλιανίδης | Σύμβουλος Επικοινωνίας |
| Ανδρέας Αναστασίου | Αθήνα |
| Χάρης Κουρούκλης | Αθήνα |

- | | |
|-------------------------|-----------------------------|
| Τυπογραφείο: | J. G. CASSOULIDES & SON LTD |
| Διανομή: | Πρακτορείο "KRONOΣ" |
| Ελεγκτές:..... | Γρηγορίου και Σία |
| Νομικοί Σύμβουλοι:..... | Σωτήρης Σαμψών Δικηγόρος |
| | Παγκράτης Λιβέρας Δικηγόρος |

ΓΡΑΦΕΙΑ:

- Γ. Μιχαήλ 14, Ακρόπολη, Στρόβολος
Ταχ. Θυρίδα 16088, 2085 Λευκωσία.
Τηλ: 22311272, Fax: 22317127

- web site:** www.eurokerdos.com
E-mail: liveras@cytanet.com.cy

ΕΤΗΣΙΕΣ ΣΥΝΔΡΟΜΕΣ:

- | | |
|---|------|
| Κύπρος | €100 |
| Ευρώπη | €150 |
| USA – CANADA-SOUTH AFRICA – AUSTRALIA | €150 |

Η Άποψή μας.....	7
Άρθρο Ουράνιου Ιωαννίδη	8-9
Άρθρο Χριστόδουλου Χριστοδούλου.....	10
Κυπριακό συνομιλίες	12-13



OEB - Στέλιος Χατζηιωάννου	14-15
ΕΒΕΛ - Ευθύμιος Μπουλούτας	16-17
OEB - Ετήσια Γενική Συνέλευση	18-19
Marfin Popular Bank.....	20-22



Ελληνική Τράπεζα	24-25
------------------------	-------



Συνέντευξη Πέτρος Βραχίμης.....	26-27
Υπουργός Εμπορίου, Βιομηχανίας & Τουρισμού	28
Ανεργία.....	30-31
Εκκλησία	32
OEB - Επίσημο Δείπνο	34-35
Επενδύσεις	36
Μέτρα εξυγίανσης	37
Φορέας επίλυσης διαφορών.....	38
Commission.....	40
Τουρισμός	42
Με το φακό μας	44-47
Τουρκία.....	48-49
Ελλαδική οικονομία.....	50-51
Ελλαδικές τράπεζες.....	52-54
Άρθρο Αλέξανδρου Μανούκη	56-57
Άρθρο Νώντα Μεταξά	58
Κυπροβαρόμετρο.....	60-61
Επίκαιρα θέματα	62-70
Άρθρο Γιάννη Τσουλόφτα	74
Άρθρο Κλέων Ιακωβίδη.....	76
Άρθρο Κρις Ιακωβίδη.....	78-80
Άρθρο Μιχάλη Κρονίδη	82
Άρθρο Ανδρέα Βαρνάβα.....	82
Άρθρο Δημήτρη Στυλιανίδη	84-86
Άρθρο Δημήτρη Εργατούδη.....	88
Άρθρο Νίκου Σύκα	90
Άρθρο Ανδρέα Ασσιώτη	91
EU Poverty	94
Άρθρο Μιχάλη Καράσαββα	96
Άρθρο Μιχάλη Δημοσθένους	98

Νέος γύρος διακοινοτικών διαπραγματεύσεων

Ας δούμε το ποτήρι μισογεμάτο



Xριστόφιας και Έρογλου αντάλλαξαν ήδη χαμόγελα και χειραψίες και έπιασαν δουλειά. Πού θα φθάσουν σε πόσο χρόνο κανείς δεν μπορεί να προβλέψει. Έχουμε, βλέπετε, το προηγούμενο των συνομιλιών Χριστόφια - Ταλάτ, παλιών φύλων και συντρόφων, ενθέρμων οπαδών της επανένωσης της πατριδας, οι οποίοι είχαν συμφωνήσει σε βάση και πλαίσιο λύσης, επί του οποίου συζητούσαν με μεγάλη οικειότητα και πίστη στην καλή θέληση αλλήλων. Μετά από ενάμισι χρόνο και εβδομήντα συναντήσεις, όμως, οι δύο πολιτικά συγγενείς ηγέτες, που μοιράζονται ένα κοινό όραμα για την Κύπρο, δεν κατόρθωσαν να κάνουν τη συμφωνημένη λύση ορατή στο πολύ κοντινό μέλλον.

Ξεκίνησαν, λοιπόν, να τα λένε οι σημερινοί ηγέτες των δύο κοινοτήτων, μετά την αλλαγή που επήλθε στην εκπροσώπηση της τουρκοκυπριακής πλευράς. Ξεκίνησαν υπό το πέπλο μιας αρχικής δυσπιστίας, με την οποία οι πάντες υποδέχθηκαν την επιλογή του Ντερβίς Έρογλου ως διαπραγματευτού των Τουρκοκυπρίων. Δυσπιστία εν πολλοίς δικαιολογημένη, καθώς προεκλογική "σημαία" του νέου ηγέτη της τ/κ κοινότητας είναι η υπεράσπιση του "κεκτημένου" της διοικητικής οντότητας στο βορρά του

νησιού μας. Ο Έρογλου, άλλωστε, ήταν επί χρόνια στο πλευρό του Ραούφ Ντενκτάς, υποστηρικτής της αδιάλλακτης, χωριστικής πολιτικής του. Πώς, λοιπόν, τώρα να περιμένει κανείς μια δραστικά διαφορετική στάση, καθώς μάλιστα ο νέος Τ/κ ηγέτης δεν έχει παράσχει σχετικές ενδείξεις;

Υπάρχουν λόγοι αισιοδοξίας;

Από την άλλη πλευρά, όμως, τι στ' αλήθεια σημαίνει η επανέναρξη των συνομιλιών, υπό την αιγίδα και την ενθάρρυνση των Ηνωμένων Εθνών, αλλά και με ανάλογη παρότρυνση εκ μέρους των δύο "μητέρων πατριδῶν"; Είναι δυνατόν όλοι να είναι πεισμένοι πως οι Χριστόφιας και Έρογλου δεν μπορούν να φθάσουν σε συμφωνημένο σχέδιο λύσης, το οποίο θα προτείνουν προς ψήφιση στις κοινότητές τους, αλλά -παρ' όλα αυτά- καθένας παίζει το ρόλο του, επειδή έτσι απαιτούν οι πολιτικο-διπλωματικές περιστάσεις; Ας ελπίσουμε πως όχι.

Ας ελπίσουμε ότι ο Γενικός Γραμματέας του ΟΗΕ θα χειρισθεί το θέμα περίτεχνα. Ας ελπίσουμε ότι η πορεία της Τουρκίας προς την Ευρωπαϊκή Ένωση θα παίξει καταλυτικό ρόλο. Ας ελπίσουμε ότι η ελληνοτουρκική προσεγγιση, υπό τους Παπανδρέου και

Ερντογάν, θα παίξει κι αυτή θετικό ρόλο.

Ας ελπίσουμε, όμως, ότι κι εμείς - οι από δω και οι από κει - θα συνειδητοποιήσουμε το παράλογο και αντιπαραγωγικό της κατάστασης στην οποία ζόύμε επί δεκαετίες. Ότι θα κατανοήσουμε πως είναι προς το συμφέρον όλων μας να πέσει πια το κυπριακό "τοίχος του αίσχους", υπό προϋποθέσεις ασφάλειας και συνθήκες πολιτισμένης συνεργασίας όλων των Κυπρίων, στο πλαίσιο - αν μη τι άλλο - της γενικότερης τάσης συνύπαρξης, κατανόησης και συνεργασίας διαφορετικών ατόμων και κοινωνικών ομάδων σε όλο τον κόσμο και ιδιαίτερα στην Ευρώπη, βάζοντας την κοινή λογική και το κοινό οφέλος πάνω από ειμονές και στερεότυπα του παρελθόντος. Άλλα και πάνω από υπαρκτές διαφορές, πληγές και πικρίες, που πρέπει να μείνουν εκεί όπου ανήκουν: στο παρελθόν, αντί ακόμη να δηλητηριάζουν το μέλλον μας και το μέλλον των παιδιών μας.

Ας ελπίσουμε ότι οι ηγέτες μας και οι ξένοι εμπλεκόμενοι θα απαντήσουν αποτελεσματικά στις εύλογες ανησυχίες των απλών πολιτών στις δύο πλευρές της γραμμής που μας χωρίζει, ώστε να μπορέσουμε επί τέλους να καταργήσουμε αυτή τη γραμμή. Ας ελπίσουμε...

Alpha Προθεσμιακές Καταθέσεις

**5% σε 15μηνη κατάθεση
εδώ και τώρα!**



DOB

Επιτέλους, ίση μεταχείριση και ίσα προνόμια και στις μικρές καταθέσεις!

Με την ειδική 15μηνη έκδοση της προθεσμιακής καταθέσης Alpha Προπληρωμή, ακόμα και το ελάχιστο ποσό μπορεί να πάρει το μέγιστο επιτόκιο...αλλά και τους τόκους μπροστά!

- Επιτόκιο 5,00% για 15μηνη κατάθεση (Επισιοδοιμένη Απόδοση 3,98%)
- Χωρίς ελάχιστο ποσό κατάθεσης
- Προκαταβολική πληρωμή τόκου
- Πρόωρη ανάληψη δεν επιτρέπεται
- Το προϊόν μπορεί να αποσυρθεί ανά πάσα στιγμή κατά την κρίση της Τραπέζης
- Η προσφορά ισχύει μέχρι 30 Ιουνίου 2010

**Δίνουμε
μεγάλα νούμερα
και στους μικρούς
καταθέτες!**

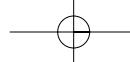
**...και τους τόκους
μπροστά!**

Δωρεάν Γραμμή Επικοινωνίας
800 ALPHA
(2 5 7 4 2)

 **ALPHA BANK**

Και για προνομιακούς καταθετικούς λογαριασμούς... *Mazi*

📞 228888888, 🌐 www.alphabank.com.cy



Η Κύπρος απέναντι στα νέα δεδομένα

Πώς πρέπει να αντιδράσουμε σε μια περίοδο όπου η μακροοικονομική κρίση δεν αφορά μόνο την Ελλάδα, αλλά επεκτείνεται και στις υπόλοιπες χώρες του ευρωπαϊκού νότου



**ΘΕΟΦΑΝΗΣ
ΛΙΒΕΡΑΣ**

Εκδότης

Oσο περνάει ο καιρός το διεθνές περιβάλλον περιπλέκεται και οι προσδοκίες ότι από τις αρχές του 2010 θα ξεκινούσε μια περίοδος ανάκαμψης για τις ευρωπαϊκές οικονομίες, έχει δώσει τη θέση της σε ένα κλίμα σκεπτικισμού και ανησυχίας. Ας θυμηθούμε όμως τα δεδομένα του τελευταίου χρονικού διαστήματος:

Πρώτον, αποδείχτηκε ότι το οικονομικό πρόβλημα δεν το είχε η Ελλάδα, αλλά ολόκληρος ο ευρωπαϊκός νότος, όπως επίσης και άλλες ευρωπαϊκές χώρες, ισχυρότερες οικονομικά, όπως για παράδειγμα το Ηνωμένο Βασίλειο. Οι αγορές λοιπόν γνώριζαν κάτι που άλλες οι κυβερνήσεις δεν μπορούσαν να ομολογήσουν δημόσια: ότι η Ελλάδα δεν ήταν το μόνο «κακό παιδί» της γειτονιάς και ότι παραποίησεις στοιχείων έχουν γίνει από πολλές άλλες χώρες της Ευρωζώνης.

Δεύτερον, μετά το πακέτο χρηματοδοτικής στήριξης των 120 δις ευρώ, τα φώτα της δημοσιότητας έφυγαν από την Ελλάδα και πήγαν στην Ισπανία, όπου η φούσκα των ακινήτων απειλεί πλέον το τοπικό τραπεζικό σύστημα και έτσι δεν είναι τυχαίο ότι βλέπουμε μαζικές συγχωνεύσεις, προκειμένου να σωθεί το σύστημα.

Τρίτον, σκληρά δημοσιονομικά μέτρα δεν πήρε μόνο η Ελλάδα, αλλά και οι υπόλοιπες χώρες του ευρωπαϊκού νότου,

χωρίς αυτές μάλιστα να έχουν την ασφυκτική πίεση του Διεθνούς Νομισματικού Ταμείου. Η λήψη σκληρών μέτρων, θέτει εν αμφιβόλω για το κατά πόσο η ευρωπαϊκή οικονομία θα μπορούσε να ανακάμψει μέσα στο 2010 και εκφράζονται φόβοι ότι θα ακολουθήσει σύντομα μια νέα περίοδος κάμψης. Προς την ίδια (ανεπιθύμητη) κατεύθυνση υπάρχουν σήματα και από την αντίπερα όχθη του Ατλαντικού.

Τέταρτον, όλα δείχνουν ότι σύντομα θα «ανακατευθεί η τράπουλα» σε ό,τι αφορά τον τρόπο λειτουργίας της Ευρωζώνης. Οι απαισιόδοξοι υποστηρίζουν πως το ευρώ σε λίγα χρόνια θα καταργηθεί και πως τα κράτη θα ξαναγρίσουν στα εθνικά τους νομίσματα. Οι περισσότεροι ωστόσο πιστεύουν ότι βαδίζουμε προς ένα «συντονισμό» ευρωπαϊκών οικονομιών και έναν ουσιαστικά έλεγχο της κατάστασης από τις ισχυρότερες χώρες της Ένωσης.

Προφανώς, Γερμανία, Γαλλία, Ολλανδία και οι σκανδιναβικές χώρες θα ασκούν ένα είδος εποπτείας στους υπόλοιπους «εταίρους» τους και ότι ο έλεγχος της Ευρωπαϊκής Επιτροπής θα είναι πολύ πιο αυστηρός. Όσες μάλιστα χώρες αφήνουν τα οικονομικά τους να «ξεφύγουν», φαίνεται ότι δεν θα έχουν μόνο οικονομικές, αλλά θα έχουν και πολιτικές επι-

πτώσεις. Η Κύπρος λοιπόν καλείται να δραστηριοποιηθεί στο νέο αυτό περιβάλλον που διαμορφώνεται. Το μόνο σήμουρο είναι στο νέο περιβάλλον, τόσο πιο κερδισμένος βγαίνεις, όσο πιο νοικοκυρεμένα δημόσια οικονομικά διαθέτεις.

Η Κυβέρνηση του Δημήτρη Χριστόφια, πιστεύουμε ότι θα πρέπει να βάλει ακόμη πιο βαθιά το μαχαίρι στις δαπάνες του δημόσιου τομέα και οι εργαζόμενοι θα πρέπει να αντιληφθούν ότι όσο καθυστερούν να ληφθούν και να εφαρμοστούν τα μέτρα, τόσο περισσότερο θα βαδίσουμε προς λύσεις Ελλάδας και Ιταλίας, όπου οι μειώσεις μισθών είναι μεγάλες και απότομες. Χρειάζονται υποχωρήσεις και συμβιβασμοί από όλους τους κοινωνικούς εταίρους έγκαιρα. Εδώ και τώρα. Όχι ο ένας να τραβά το πετσί και ο άλλος το τομάρι. Να βλέπουμε την κρυάδα και να μοιράζουμε το πάπλωμα. Να στερηθούμε κάτι παραπάνω εμείς, η γενιά μας, για να ωφεληθούν τα παιδιά μας, οι επόμενες γενιές, που έτσι και αλλιώς δεν φταίνε σε τίποτα για το πως φτάσαμε σε αυτή την κατάσταση. Παράλληλα όμως είναι να γίνουν γρήγορα όλες εκείνες οι κινήσεις, έτσι ώστε να προσελκυσθούν νέες επενδύσεις, να ανοίξουν νέες θέσεις εργασίας και να αυξηθεί η παραγωγικότητα της κυπριακής οικονομίας. Με κίνητρα, απλές διαδικασίες αλλά και διαφάνεια.

Έρογλου αντί Ταλάτ

Σήμερα ξέρουμε ποια όψη του νομίσματος θα έχουμε μπροστά μας στα χρόνια που έρχονται. Γιατί είντε το θέλουμε είτε όχι, είτε το κατανοούμε είτε όχι το νόμισμα είναι ένα και έχει δυο όψεις. Ο Ταλάτ και ο Έρογλου είναι οι εκπρόσωποι της Τουρκίας στην υπό κατοχή περιοχή της Κυπριακής Δημοκρατίας. Πολιτικά δεν είναι αυτόφωτοι. Είναι ετερόφωτοι. Λειτουργούν όπως επιθυμεί και επιβάλλει η Τουρκία. Αυτό που τους διαφοροποιεί είναι μόνο η μέθοδος που ακολουθούν για να φτάσουν στο στόχο που τους καθορίζει η Τουρκία. Τούτος ο στόχος είναι ένας και αναλλοίωτος για την Τουρκία.



**Του
Ουράνιου
Ιωαννίδη**

Πρώην Υπουργός
Παιδείας και
Πολιτισμού

Είναι η κατάλυση της Κυπριακής Δημοκρατίας και η Τουρκοποίηση της νήσου Κύπρου. Κακώς ένοιοι εξ ημών έχουν ταυτισθεί με τον ένα ή τον άλλο επικαλούμενο προσωπική σχέση ή φιλία, ενώ πρακτικά οδηγούνται στη ταύτιση λόγω κοινών ιδεολογικοπολιτικών ριζών πιστεύοντας ότι η προσωπική σχέση ή φιλία μπορεί να υπερβεί τα εθνικά-φυλετικά-οικονομικά συμφέροντα. Ότι μπορεί να υπερβεί τα συμφέροντα.

Όσοι το πιστεύουν αγνοούν τη ρήση του Άγγλου πολιτικού (1784-1865) Palmerston Henry John Temple, που διαχρονικά αποδείχτηκε αδιαφιστήτη, ότι «Δεν έχουμε αιώνιους εχθρούς, δεν έχουμε αιώνιους φίλους. Μόνο τα συμφέροντα μας είναι αιώνια και καθήκοντας είναι να τα υπηρετούμε».

Τη ρήση και την ισχύ της επιβεβαίωσε πανηγυρικά μόλις πρόσφατα ο Ταλάτ, όταν δεν δέχτηκε να τον θεωρεί και να τον προσφωνεί «σύντροφο», ο Πρόεδρος της Δημοκρατίας. Και ακόμα πιο έντονα το επιβεβαίωσε όταν προσήλθε στις διαπραγματεύσεις πριν μερικούς μήνες προσκομίζοντας ως απλός κομιστής, όπως άλλωστε ήταν, το έγγραφο που του ενεχείρησε η Τουρκία για να το βάλει στο τραπέζι των διαπραγματεύσεων. Τόση ελευθερία του είχε η Τουρκία που δεν τον εμπιστεύτηκαν να εμφανίσει ως δικές του τις προτάσεις που του έγραψαν και του έδωσαν το πράσινο φως να τις καταθέσει και να τις διαβάσει.

Αν αυτό δεν είναι το μήνυμα της Τουρκίας ότι αυτή διαπραγματεύεται μέσω του ενός ή του



άλλου που κατά το δοκούν ανεβάζει στο θώκο του ούτω καλούμενου πρόεδρου του κατεχόμενου τμήματος της Κυπριακής Δημοκρατίας, τότε ποιο είναι το μήνυμα;

Είναι γι' αυτά που ανεξαρτήτως του ποιον έχρησε πρόεδρο ο κατοχικός στρατός με όχημα τους εποίκους, ανεξαρτήτως του ποια όψη του νομίσματος θα έχουμε μπροστά μας, τίποτε δεν θα αλλάξει.

Απλώς πιθανώς κάποιοι να αντιληφθούν ότι οι φευδαρισθήσεις και οι αυταπάτες, οι ευσεβοποθισμοί και τα όμορφα τα λόγια τα μεγάλα δεν μπορούν να υπερβούν τα συμφέροντα της Τουρκίας και να τερματίσουν την κατοχή. Το αντίθετο. Τη μονιμοποιούν και τη νομιμοποιούν ενώ ημείς άδομεν, των οικιών ημών εμπιπραμένων.

Έχει αποδοθεί στον μ. Ευάγγελο Αβέρωφ-Τοσίτσα ο αφορισμός, «το αρνί έχω από το μαντρί το τρωει ο λύκος», αφορισμός που λέχθηκε με σκοπό να αποτρέψει αποχωρήσεις από τα κόμματα. Ο αφορισμός αυτός είναι το μισό

μιας παροιμιολογικής έκφρασης της λαϊκής θυμοσοφίας που ολοκληρωμένη είναι « το αρνί έχω από το μαντρί το τρώει ο λύκος και το αρνί μέσα στο μαντρί το τρώει ο τσοπάνης» και που δείχνει ποιο είναι το προδιαγεγραμμένο τέλος του αρνιού. Που υπαγορεύει ότι είτε μέσα είτε έξω από το μαντρί, το αρνί θα φαγωθεί.

Παραφράζοντας την πιο πάνω έκφραση και συσχετίζοντας την με τον Κυπριακό διάλογο μεταξύ του εκλελεγμένου προέδρου της Κυπριακής Δημοκρατίας και του εκάστοτε εγκάθετου της κατοχής μπορούμε να πούμε «το αρνί (την Κυπριακή Δημοκρατία) έχω από το μαντρί (το διάλογο) τον τρωει ο λύκος (ΟΗΕ, όργανα της Ε.Ε., άλλοι πολλοί εχθροί και δήθεν φίλοι), και το αρνί (την Κυπριακή Δημοκρατία) μέσα στο μαντρί (το διάλογο) το τρωει ο τσοπάνης (η Τουρκία και οι προστάτες της)».

Γράφονται τούτα μετά από εκτίμηση των αποτελεσμάτων του διαλόγου της τελευταίας διετίας. Της διετίας Χριστόφια-Ταλάτ, που τελεί-

ωσε με την εκλογή Έρογλου.

Αργά αλλά σταθερά και μεθοδευμένα η εδαφικά ακρωτηριασμένη από την εισβολή και τη συνεχίζουσα κατοχή Κυπριακή Δημοκρατία, καταλύεται μέσω του διαλόγου μετατρεπόμενη σε δυο συνιστώσες πολιτείες, με κατάργηση ή αποδοχή κατάργησης ή πρόταση για κατάργηση θεμελιωδών διατάξεων του συντάγματος της, με αποδοχή των εγκλημάτων πολέμου, όπως ο εποικισμός ως νόμιμης κατάστασης και πολλών άλλων ων ουκ έτσι αριθμός. Η ημερομηνία λήξης της ζωής της Κυπριακής Δημοκρατίας είναι ήδη ορατή. Η κατοχή δια του Ταλάτ ενθύλακωσε τις προσφορές και τα δώρα που αποδομούν οριστικά και αμετάκλητα την Κυπριακή Δημοκρατία και εν μέσω πανικού η πλευρά μας υποδέχεται στο τραπέζι των διαπραγματεύσεων τον Έρογλου με τις γνωστές και δημοσιοποιημένες θέσεις του. Ο πανικός της πλευράς μας, που η αλλαγή δεν επιτρέπει πια αναμονή αντιδώρων, την σπρώχνει στο να ζητά ή να αποδέχεται διεθνή διάσκεψη. Ζητά ή αποδέχεται αυτό που μέχρι τώρα απέρριπτε. Περιμένει ότι η διεθνής διάσκεψη θα τη βοηθήσει να ξεφύγει από τον εγκλωβισμό της στον διάλογο που οδήγησε σε αποδοχές των μέχρι χθες αδιανότων. Διάλογο που ως ήταν βέβαιο, ο Έρογλου, δήλωσε, ότι συνεχίζει από εκεί που έμεινε.

Αλλά αγνοεί ή θέλει να αγνοεί ότι οι αποδείξεις, επιτροπή αποζημιώσεων, απ' ευθείας εμπόριο, αεροπορική συμφωνία υπογραμμίζουν ότι σε μια οποιασδήποτε μορφής διεθνή διάσκεψη η τύχη της Κυπριακής Δημοκρατίας είναι προδιαγεγραμμένη, στις προδιαγραφές των δικών της απαράδεκτων και αδιανότων αποδοχών και προτάσεων. Και η απάντηση στο μέγα δίλημμα να μείνει το αρνί στο μαντρί ή να βγει από αυτό, δηλαδή να μείνει στο διάλογο και κατ' επέκταση να μείνει και στην προέκταση του τη διεθνή διάσκεψη ή να βγει έξω είναι μία και μόνη.

Είτε μείνει είτε φύγει θα φαγωθεί. Δηλαδή θα καταλυθεί όσο παραμένει αρνί. Θα διασωθεί μόνον, είτε μείνει είτε φύγει από το διάλογο και τη διεθνή διάσκεψη μόνο όταν πάψει να είναι αρνί. Και θα πάψει να είναι αρνί όταν διεκδικήσει επιτέλους το αυτονότο. Τον τερματισμό της κατοχής. Όταν πάψει να αποδέχεται τη νυμφοποίηση της κατοχής.

Άλλαξε λοιπόν ο εκπρόσωπος της κατοχής. Τον Ταλάτ διαδέχθηκε ο Έρογλου. Ο Ταλάτ αυτά τα δυο τελευταία χρόνια πέτυχε να πάρει για λογαριασμό της Τουρκίας όσα κανένας άλλος εκπρόσωπος της κατοχής, μέσα μάλιστα σε «καλό κλίμα» λόγω δικής μας πολλής καλής πίστης εμπλουτισμένης με δόσεις αφέλειας και μέσα



από εκβιαστικά ψευτοδιλήμματα των «φίλων» μας.

Κατάφερε να βγάλει από το κάρδο του προβλήματος την Τουρκία, να αναβαθμίσει διεθνώς το ψευδοκράτος και να υποβαθμίσει την Κυπριακή Δημοκρατία, να κρατήσει ως κεκτημένο το status quo και από ντε φάκτο να το εξασφαλίσει σε μια λύση και ντε γιούρε, να αποκτήσει πρόσβαση και φωνή ισότιμη με την Κυπριακή Δημοκρατία στα διεθνή βήματα και γενικά να περάσει το μήνυμα ότι εκείνος θέλει λύση τουλάχιστον όσο και ο συνομιλητής του. Την ίδια ώρα πέτυχε να βλέπουν την πλευρά του ως την αδικημένη, ενώ τη δική μας ως την αδικούσα.

Υποδέχτηκε στο προεδρικό τον Γ. Γρ. του ΟΗΕ που ήλθε στην Κύπρο χωρίς πρόσκληση του εκλεγμένου προέδρου, πέτυχε δώρα από τον πρόεδρο χωρίς να δώσει αντίδωρα και πάνω στα δώρα ζήτησε και άλλα δώρα για να τα δεχθεί, δέχθηκε ακόμα δώρα από το ΕΔΑΔ για την επιτροπή αποζημιώσεων, δώρο την εν κρυπτώ και παραβύστω επαναφορά του π' ευθείας εμπορίου, δώρο και την αεροπορική συμφωνία Τουρκίας - Ε.Ε. Έτυχε της υποστήριξης της ΥΠΕΕ των ΗΠΑ και του πρεσβευτή του Η.Β. και τέλος του εκπροσώπου του Γ. Γρ. του ΟΗΕ κ. Ντάουνερ.

Παρέδωσε την σκυτάλη στον Έρογλου παρόλη την υποστήριξη του κ. Χριστόφια με τον οποίο διαπραγματέυθηκε για δυο χρόνια το Κυπριακό. Παραδίδει στον Έρογλου ένα καλάθι γεμάτο με τα δώρα που εξασφάλισε.

Ο Έρογλου παίρνει τη σκυτάλη και όπως είναι λογικό θα κρατήσει τα δώρα χωρίς να δε-

σμεύεται για όποια αντίδωρα. Αντίθετα θα είναι πιο διεκδικητικός από τον Ταλάτ στα υπόλοιπα κεφάλαια και θα επιδιώξει τη διεθνή διάσκεψη όπου θα επιτύχει να διατηρήσει κάθε κεκτημένο, όπως οι εγγυήσεις, τα επεμβατικά δικαιώματα, τον εποικισμό, το έδαφος, τις περιουσίες και ότι άλλο θελήσει.

Κι εμείς πανικοβλημένοι τρέχουμε σ' αυτούς που άνοιξαν τον ασκό του Αιόλου για να διασφαλίσαμε συνέχεια ενός πλαισίου διαλόγου που αποδεικνύεται στην πράξη αρνητικός για μας και ατελέσφορος για τον τερματισμό της κατοχής.

Την ίδια ώρα ο Τούρκος πρωθυπουργός επισκέπτεται επίσημα την Ελλάδα και επιβεβαιώνει με τον πιο έντονο τρόπο την πολιτική της κατοχής της Κύπρου, την αποδοχή του σχεδίου Ανάν V ως δήθεν λύσης του Κυπριακού, την αμφισβήτηση του Αιγαίου, την εξίσωση του Μουφτή της Θράκης με τον Πατριάρχη, την συνυπευθυνότητα για την επιβολή του casus belli, επενδύμενά όλα με λόγια φιλίας και επικοινωνιακά τερτίπια χωρίς να πάρνει απαντήσεις από κανένα.

Σε τούτο το πλαίσιο συρόμαστε για συνέχιση του διαλόγου που γίνεται με άνισους όρους, ιδιαίτερα τούτη τη χρονική συγκυρία.

Μια χρονική συγκυρία που σπεύδει να αξιοποιήσει η Τουρκία μέχρι το τέλος του 2010 όπως ανακοινώνει ο Τούρκος Πρωθυπουργός. Αφού ακύρωσε με τον ένα ή τον άλλο τρόπο τα ερείσματα της υπόστασης του αγώνα μας για δίκαιη λύση και αφού όρισε ήδη και μέσω ΕΔΑΔ χρονοδιάγραμμα αποδοχής των όρων του.

Η επίθεση κατά του ευρώ και της Ευρωζώνης

Aναμφίβολα η δημιουργία της Ευρωπαϊκής Ένωσης, και της Ζώνης του Ευρώ στη συνέχεια, δεν μπορεί να ενθουσιάσει ούτε να προκάλεσε ευχάριστα συναισθήματα στους στενούς συμμάχους και συνετάρους της, τους Αμερικανούς. Και αυτό ήταν φυσικό και αναμενόμενο. Οι Αμερικανοί συνήθισαν για πολλές δεκαετίες να επικυριαρχούν στην παγκόσμια οικονομική κονίστρα. Με τις τεράστιες και πολυάριθμες πολυεθνικές τους σε όλους τους τομείς της οικονομίας και ιδιαίτερα στον δευτερογενή και τριτογενή: Στο βιομηχανικό και τον χρηματοοικονομικό, κυρίως, σε όλες σχεδόν τις χώρες της υφηλίου. Στις χώρες της Ευρώπης και τις προηγμένες της Ασίας, όπως η Ιαπωνία, η Νότιος Κορέα, η Σιγκαπούρη, το Χονγκ Κονγκ, η Μαλαισία, ενώ, τώρα, επεκτείνουν τη δράση και απλώνουν τα πλοκάμια τους και στην Κίνα.



**Του Δρα.
Χριστόδουλου
Χριστοδούλου**
*Πρώην Υπουργός
Οικονομικών και
Εσωτερικών και
τέως Διοικητή
της Κεντρικής
Τράπεζας Κύπρου*

Πέραν τούτου, το εθνικό τους νόμισμα, το δολάριο, έχει καθιερωθεί ως το παγκόσμιο αποθεματικό και το σημείο αναφοράς για την ισοτιμία των άλλων εθνικών νομισμάτων, αλλά και της αξίας και της τιμής του χρυσού και του πετρελαίου πάνω σε καθημερινή βάση.

Με βάση αυτά τα δεδομένα, δεν ήταν δυνατόν οι Ηνωμένες Πολιτείες της Αμερικής να παραμείνουν αδιάφορες μπροστά στον κίνδυνο να απολέσουν αυτή την παντοδύναμια. Γιατί, από τη μια η ραγδαία αναδύομενη κινεζική υπερδύναμη αμφισβήτησε πλέον ευθέως τη μοναδικότητα του δολαρίου ως του διεθνούς νομίσματος αναφοράς, ενώ, από την άλλη, το ευρώ, μέχρι και πριν λίγες εβδομάδες, επαπειλούσε, με τη μεγάλη αύξηση της ισχύος, της αξιοπιστίας και της υπεροχής του σε σταθερή αξία και ισοτιμία, την παντοκρατορία του αμερικανικού νομίσματος. Πολλοί θα διερωθούν αν δεν είναι φυσιολογικές οι εξελίξεις που οδήγησαν τους τελευταίους μήνες στον απότομο κλονισμό της ισχύος του ευρώ, με μείωση της ισοτιμίας του έναντι του δολαρίου και της στερλίνας και, ακόμη, αν είναι αφύσικες οι εξελίξεις στο



χώρο της Ευρωζώνης που έθεσαν σε σκληρή δοκιμασία την οικονομική και νομισματική της σταθερότητα. Ας είμαστε ρεαλιστές και ας μη μυωπάζουμε ενώπιον των ξεκάθαρων δεδομένων. Οι Αμερικανοί, οι οποίοι ευθύνονται απόλυτα για την πρωτοφανή οικονομική κρίση που δοκιμάζει ολόκληρη την ανθρωπότητα εδώ και τρία περίπου χρόνια, επεδίωξαν και την οικονομική τους ανάκαμψη και τη διατήρηση της παγκόσμιας οικονομικής επικυριαρχίας τους.

Και, κατά βάσην υπόθεση, αυτοί βρίσκονται πίσω από την επιχειρηθείσα και επιχειρούμενη οικονομική αναταραχή και στο ευρώ και στην ευρωζώνη. Με σύμμαχους και συναγωνιστές τους αιώνιους αντευρωπαϊστές της Γηραιάς Αλβιώνος. Άλλα και με πανίσχυρα υποσκαπτικά εργαλεία τις κολοσσαίες επενδυτικές και διεθνούς εκτοπίσματος εταιρείες και τους χρηματοοικονομικούς Οίκους και Οργανισμούς, μη εξαιρουμένων και των φαρισαϊκών και αναξιόπιστων Οίκων της χρηματοοικονομικής και πιστοληπτικής αξιολόγησης, οι οποίοι καθεδρεύουν και εξορμούν από αμερικανικά κέντρα, όπως οι Fitch και οι Moody's και οι Standard & Poor's.

Είναι αυτοί που έκλεισαν τα μάτια μπροστά στα προϊόντα της απάτης των αμερικανικών χρηματοοικονομικών οργανισμών. Είναι αυτοί που, περιέργως (;) δεν αντελήφθησαν, ενώ τους αξιολογούσαν ανελλιπώς, την επερχόμενη χρεοκοπία από τις κραυγαλέες επισφάλειες, των μεγαθηρίων όπως η Lehman Brothers, η AIG, η Fanny Mac, η Freddy Mac και εκατοντάδες άλλες τράπεζες και ασφαλιστικές και επενδυτικές εταιρείες.

Κι όμως, είναι αυτοί οι σοβαροφανείς και εμφανώς αναξιόπιστοι αξιολογικοί οίκοι που όρμησαν ως

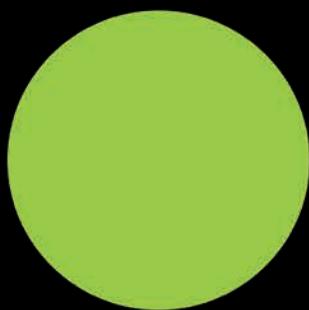
σαρκοβόρα όρνεα για να κατασπαράξουν την Ελλάδα. Για να κατασυντρίψουν την ελληνική οικονομία και να δημιουργήσουν απότομο κλονισμό της εμπιστοσύνης στο ευρώ και αποσταθεροποιήση της ευρωζωνικής οικονομίας. Με τις καθημερινές απανωτές υποβαθμίσεις της ελληνικής οικονομίας. Και με τις αρχαίμενες ή επαπειλούμενες υποβαθμίσεις της ισπανικής, της πορτογαλικής και της ιρλανδικής οικονομίας. Για να δημιουργήσουν ένα ντόμινο κατολισθήσεων και ένα ανεξέλεγκτο φαύλο κύκλο αρνητικών εξελίξεων, ο οποίος θα παρέσυρε την ευρωζωνική οικονομία στο βάραθρο. Αθλιότητες που συνεπικουρούνταν ακόμη και από διάσημους οικονομολόγους όπως ο Νομπελίστας Στίγκλιτς, ο οποίος, στην πιο κρίσιμη ώρα της ευρωπαϊκής οικονομικής δοκιμασίας, έσπειυσε να προβλέψει ότι «το τέλος του ευρώ είναι πιθανόν αν η Ευρώπη δεν καταφέρει να διευθετήσει τα θεμελιώδη θεσμικά προβλήματά της».

Οπωσδήποτε, πέραν από την αρνητική ψυχολογία που δημιούργησαν οι πιο πάνω δηλώσεις του διακεκριμένου αυτού οικονομολόγου, δεν πρέπει να μας διαφεύγει και η θετική πλευρά της. Εκείνη που αφορά στη σύσταση του όπως η Ευρώπη διευθετήσει τα θεμελιώδη προβλήματά της, να βάλει δηλαδή μια τάξη στα του οίκου της.

Ως προς το τελευταίο, ο κ. Στίγκλιτς έχει δίκαιο. Οι Ευρωπαίοι της Ευρωζώνης αποδείχθηκαν ανέτοιμοι, ανεπαρκείς και, ως ένα βαθμό, ανίκανοι να αντιμετωπίσουν έγκαιρα την οργανωμένη επίθεση που υπέστησαν μέσω της ελλαδικής κρίσης και δεν επέδειξαν συλλογικότητα και αλληλεγγύη, όπως απαιτούσαν οι περιστάσεις. Ιδιαίτερα οι Γερμανοί της Μέρκελ, οι οποίοι επέτειναν τη διάρκεια και την όξυνση της κρίσης με τις εμπάθειες και τις ανευθυνότητές τους.

Όμως, οφείλουν να το συνειδητοποιήσουν οι Ευρωπαίοι, ότι η περίπτωση της Ελλάδας δεν θα είναι ούτε η μόνη ούτε η τελευταία. Και άλλες παρόμοιες περιπτώσεις θα ακολουθήσουν, τεχνητές, ως επί το πλείστον, αλλά οργανωμένες και πολύπλευρες. Τα τεράστια οικονομικά συμφέροντα, που επαπειλούνται από ένα αξιόπιστο ευρώ και τις μεγάλες δυνατότητες μιας ανθρής οικονομίας στο χώρο της Ευρωζώνης, θα επανέλθουν για να κτυπήσουν και πάλι. Αυτή τη φορά ίσως ακόμη πιο ανελέητα και πιο αποτελεσματικά. Ας το έχουν υπόψη όλοι.

Κυρίως, όμως, οι Γερμανοί και οι Γάλλοι και οι Ιταλοί και οι Ισπανοί. Και ας πάρουν τα μέτρα τους. Προτού να είναι αργά.



Στα δύσκολα οι Νικητές ξεχωρίζουν

Οι τίτλοι ειδήσεων στα Μέσα Μαζικής Ενημέρωσης μπορεί να συνεχίζουν να επικεντρώνονται στην οικονομική κρίση, ωστόσο εξακολουθούν να καταγράφονται σημαντικές επιτυχίες στον επιχειρηματικό κόσμο.

Σήμερα, είμαστε στην ευχάριστη θέση να ανακοινώσουμε ότι στη Deloitte έχει απονεμηθεί το Βραβείο Οικονομικής και Επιχειρηματικής Αριστείας 2009 της Ομοσπονδίας Εργοδοτών και Βιομηχάνων (ΟΕΒ), στον τομέα των επαγγελματικών υπηρεσιών.

Καθώς επιδιώκουμε να είμαστε πάντα ένα βήμα πιο μπροστά, με απώτερο στόχο να πετύχουμε το όραμα μας που εστιάζεται στο να καταστούμε το πρότυπο της Επαγγελματικής Αριστείας, το βραβείο αυτό επιβεβαιώνει την αφοσίωση μας στην τελειότητα καθώς επίσης και στην ποιότητα των στελεχών μας.

Το επιτυχημένο επιχειρηματικό μοντέλο της Deloitte, παρέχει δομημένη προσέγγιση για την αντιμετώπιση των διαφόρων προκλήσεων που έχει επιφέρει το αρνητικό οικονομικό περιβάλλον, με στόχο την επίτευξη ανώτερης απόδοσης.

Για να βρεθείτε κι' εσείς ένα βήμα πιο μπροστά επισκεφθείτε μας στο www.deloitte.com/cy

Deloitte.

Μνημάτα από ΟΗΕ, ΕΕ και άλλους...

Ο διεθνής παράγοντας βιάζεται για λύση του Κυπριακού

Διαπραγματεύσεων συνέχεια, λοιπόν, ή ίσως νέο ξεκίνημα (ακόμη ένα...) με σκοπό τη λύση του Κυπριακού. Οι προσδοκίες, μετά την εκλογή του Ντερβίς Έρογλου στην κεφαλή της τουρκοκυπριακής κοινότητας, μάλλον περιορίζονται, αν και ο νέος διαπραγματευτής του Δημήτρη Χριστόφια φρόντισε να "γλυκάνει" την



Του
Ανδρέα
Αναστασίου

ατμόσφαιρα, με την παρότρυνση προφανώς του Ταγίπ Ερντογάν, ο οποίος έχει επανειλημμένως δηλώσει ότι θέλει η τουρκική πλευρά να βρίσκεται πάντα "ένα βήμα μπροστά" στο Κυπριακό. Εντυπώσεις από τη διαπραγματευτική διαδικασία δεν έχουμε ακόμη αποκομίσει, την ώρα που γράφονται αυτές οι γραμμές. Είχαμε, όμως, ήδη μια ευχάριστη έκπληξη, καθώς στη σύνθεση της διαπραγματευτικής ομάδας που ανακοίνωσε ο Έρογλου συγκαταλέγονται παράγοντες προερχόμενοι από ένα ευρύ πολιτικό φάσμα, κάποιοι μάλιστα συμμετείχαν και στην ομάδα του Μεχμέτ Αλί Ταλάτ.

Άλλο δεδομένο του τελευταίου μήνα, επί του οποίου μπορεί κανείς να βασίσει πιθανά σενάρια για τις επερχόμενες εξελίξεις, ήταν η επίσκεψη του Τούρκου πρωθυπουργού -και της πολυπληθούς συνοδείας του- στην Αθήνα, από την οποία προέκυψε η εντύπωση, σχετικά (και) με το Κυπριακό, ότι η τουρκική πλευρά επιδεικνύει πολιτική βούληση για επίλυση του προβλήματος χωρίς περαιτέρω χρονοτριβή. Ο χρόνος, βεβαίως, είναι ένας από τους (σημαντικούς) παράγοντες, η ερμηνεία -όμως- των διαφόρων παραμέτρων της επιδιωκόμενης λύσης είναι κι αυτός σημαντικότατος παράγοντας, που δεν έχει γίνει μέχρι τώρα κατορθωτό να αντιμετωπισθεί με επιτυχία, ήτοι με σύμφωνη γνώμη των δύο πλευρών.

Απαξίωση Εθνικού Συμβουλίου

Ομιλούντες, όμως, περί συμφώνου γνώμης, φθάνουμε και στο Εθνικό Συμβούλιο της Κυπριακής Δημοκρατίας, το οποίο συζήτησε και ξανασύζητησε επί αρκετές ημέρες, για να καταλήξει τελικώς ακριβώς εκεί απ' όπου είχε ξεκινήσει. Κάθε κόμμα αγκιστρωμένο στις απόψεις του, χωρίς



✓ Οι ταγοί της ε/κ κοινότητας φέρονται σαν να μην αντιλαμβάνονται ότι η εικόνα που διαμορφώθηκε στο Εθνικό Συμβούλιο προξενεί σοβαρή ζημιά στους διεθνείς κύκλους, από τους οποίους ζητάμε υποστήριξη. Τι να υποστηρίξουν κι αυτοί όταν δεν έχουν στα χέρια τους κάποια κοινή ελληνοκυπριακή θέση, για το τι ακριβώς θεωρούμε ικανοποιητική (και ρεαλιστική συνάμα, όμως) λύση του Κυπριακού;

διάθεση σύγκλισης, αλλά αντιθέτως με την απαίτηση να υιοθετηθεί η δική του λογική. Αυτό, μάλιστα, είτε το κόμμα αυτό εκπροσωπεί -κατά τεκμήριο, βάσει των ψήφων που έχει λάβει- μεγάλο τμήμα του ελληνοκυπριακού πληθυσμού είτε εκπροσωπεί ένα σαφέστατα μειοψηφικό ρεύμα. Δεν θα εννοούσαμε, ποτέ, φυσικά ότι οποιαδήποτε μικρή πολιτική δύναμη δεν δικαιούται να υπερασπίζεται τις θέσεις και τις προτάσεις της, αν μη τι άλλο χάριν τημής στη δημοκρατία, αλλά και χάριν του ενδιαφέροντος και του εμπλουτισμού του κοινού προβληματισμού που προσφέρει η ποικιλία των απόψεων.

Πέρα από τον, γενικώς επιθυμητό και απαραίτητο, πλουραλισμό -όμως- η δημοκρατία λειτουργεί αποτελεσματικά κυρίως βάσει ρεαλιστικών και εποικοδομητικών προτάσεων, βάσει συμβιβασμών και διάθεσης συνεργασίας. Στοιχεία που, δυστυχώς, δεν φάνηκε να ήταν ιδιαίτερως παρόντα στην τελευταία, πολυύμερη σύνοδο του Εθνικού Συμβουλίου, από την οποία ούτε καν κάποια σημεία

σύγκλισης, ικανά για την έκδοση κοινού ανακοινώντος, δεν κατέστη δυνατό να προκύψουν. Με τους ταγούς της ε/κ κοινότητας να φέρονται σαν να μην αντιλαμβάνονται ότι η εικόνα αυτή προξενεί σοβαρή ζημιά στους διεθνείς κύκλους, από τους οποίους ζητάμε υποστήριξη. Τι να υποστηρίξουν, όμως, κι αυτοί όταν δεν έχουν στα χέρια τους κάποια κοινή ελληνοκυπριακή θέση, για το τι ακριβώς θεωρούμε ικανοποιητική (και ρεαλιστική συνάμα, όμως) λύση του Κυπριακού; Εξ ου, μάλλον, και πληθάδινουν οι φωνές στην Κύπρο, που υποστηρίζουν ότι το Εθνικό Συμβούλιο έχει απαξιωθεί και δεν προσφέρει, πλέον, κάπι σημαντικό.

Συζήτησαν, λοιπόν, και ξανασύζητησαν, με διαφωνίες ξεκίνησαν και με τις ίδιες διαφωνίες τελείωσαν. Μένει, λοιπόν, ο πρόεδρος χωρίς κάποια κοινή γραμμή και άρα με ολόκληρη την ευθύνη στους ώμους του, να ξεκινά τον νέο κύκλο διαπραγματεύσεων, υπό δυσχερέστερες συνθήκες και με τις διεθνείς πιέσεις να εντείνονται, προκειμένου να απεμπλακεί η ευρωπαϊκή πορεία

της Τουρκίας, καθώς και γενικότεροι σχεδιασμοί της Ευρωπαϊκής Ένωσης, ειδικά μάλιστα σε τομείς νευραλγικούς, όπως αυτοί της ενέργειας και της ασφάλειας. Αν πρέπει να επισημανθεί κάτι θετικό από αυτή τη σύνοδο του Εθνικού Συμβουλίου, αυτό οφείλεται να είναι η προσπάθεια του πρόεδρου του ΔΗΚΟ Μάριου Κάρογιαν να συμπλεύσει κατά το δυνατόν, ή έστω να μη διαφωνήσει έντονα, με τον πρόεδρο. Το αρνητικό, από την άλλη, ήταν η διάσταση απόψεων που εκδηλώθηκε μεταξύ προέδρου (και ΑΚΕΛ) και ΔΗΣΥ, εν αντιθέσει με την σύμπλευση που υπήρχε για περίπου δύο χρόνια σχετικά με το ζήτημα της επιδιωκόμενης λύσης του Κυπριακού και των τρόπων επίτευξής της. Λίγο με τις νέες συνθήκες που φέρνει η εκλογή Ερογλου, όμως, και περισσότερο με τις επερχόμενες βουλευτικές εκλογές, διάφορες φαινομενικά παράξενες συγκλίσεις ή αποκλίσεις δεν είναι ιδιαίτερα δύσκολο να ερμηνευθούν...

Συμβιβασμός, «οδυνηρός» ή «αποδεκτός»;

Εν τη απουσίᾳ, λοιπόν, χάραξης κοινής γραμμής των ε/κ πολιτικών δυνάμεων για το σημαντικότερο πρόβλημα της Κύπρου, αναμενόμενες είναι τόσο η εξακολούθηση από τον πρόεδρο Χριστόφια εφαρμογής της στρατηγικής που έχει ήδη χαράξει, όσο και η εκδήλωση πρωτοβουλιών εκ μέρους του διεθνούς παράγοντα, ο οποίος ενδιαφέρεται να υπάρξει μια λύση σε σχετικά σύντομο χρόνο. Ο ίδιος ο Γενικός Γραμματέας των Ηνωμένων Εθνών, μάλιστα, δήλωσε σαφώς ότι ναι μεν δεν έχει ορισθεί χρονοδιάγραμμα λύσης του Κυπριακού, αλλά από την άλλη δεν είναι δυνατό να συνεχίζονται οι διακοινοτικές συνομιλίες επ' άπειρον. Έχουν ήδη γίνει εβδομήντα συναντήσεις των ηγετών, τόνισε, καθιστώντας σαφές άφ' ενός ότι δεν προτίθεται να αφήσει να πάie xαμένη η μέχρι τώρα διαδικασία, την οποία έχει ενεργά στηρίξει ο ΟΗΕ, και αφ' ετέρου ότι η θετική πλην μακρά αυτή διαδικασία θα πρέπει σύντομα να καταλήξει σε κάποιες συμφωνίες, τουλάχιστον επί ορισμένων βασικών ζητημάτων.

Άλλο ένα δείγμα της διαφαινόμενης ενεργότερης παρέμβασης του διεθνούς παράγοντα στη διαδικασία επιμόσιας του Κυπριακού είναι και οι πιέσεις που ο Δ. Χριστόφιας παραδέχθηκε ενώπιον του Εθνικού Συμβουλίου ότι δέχεται από την Ισπανική Προεδρία. Πιέσεις, τόσο για άνοιγμα νέων κεφαλαίων στις ενταξιακές διαπραγματεύσεις της Τουρκίας όσο και για τον καθορισμό διεθνούς διάσκεψης, όπου θα συζητηθούν οι διεθνείς πτυχές του Κυπριακού, αλλά μάλλον θα γίνει και το τελικό «πάρε - δώσε». Το τελευταίο αυτό θα περιλαμβάνει, ίσως, την εποικοδομητική συμβολή τρίτων, καθώς ότι θα επιπευχθεί πλήρης συμφωνία σε

✓ **Ευχάριστη έκπληξη η σύνθεση της διαπραγματευτικής ομάδας που ανακοίνωσε ο Έρογλου, καθώς σε αυτήν συγκαταλέγονται παράγοντες προερχόμενοι από ένα ευρύ πολιτικό φάσμα, κάποιοι μάλιστα συμμετείχαν και στην ομάδα Ταλάτ.**

όλα τα ζητήματα, μεταξύ οποιωνδήποτε ηγετών των δύο κοινοτήτων της Κύπρου, δεν το διανοείται κανείς, όση αισιοδοξία ή και φαντασία επιστρατεύσει.

Αυτό που έχει, πάντως, εμπεδώσει ο διεθνής παράγοντας, είναι ότι το όποιο σχέδιο λύσης πρέπει να έχει αρκετό «κυπριακό χρώμα». Αποκλειστικά κυπριακή λύση, κακά τα φέματα, δεν φαίνεται να μπορεί να επιπευχθεί. Αν μπορούσε, κάτι θα είχε γίνει σαράντα έξι χρόνια τώρα. Κάπου, όμως, πρέπει να φθάσει η διαδικασία, σε κάποιο σημείο το οποίο ο δύο ηγέτες να μπορούν να «πουλήσουν» ως θετική εξέλιξη, κέρδος για την πλευρά της κοινότητάς τους, αποδεκτό συμβιβασμό σε κάποια θέματα έναντι ικανοποιητικών ανταλλαγμάτων σε άλλα κ.λπ. (Αλήθεια, πόσο διαφορετική εντύπωση -για την επιδιωκόμενη λύση και για την πορεία των πραγμάτων- θα μπορούσε να είχε η ε/κ κοινή γνώμη, αν αντί της επανελημμένης (γιατί άραγε;) χρήσης του όρου «οδυνηρός συμβιβασμός» εκ μέρους του Δ. Χριστόφια, αυτός χρησιμοποιούσε όρους όπως «έντιμος συμβιβασμός» ή «αποδεκτός συμβιβασμός»).

Γιατί αισιοδοξεί ο λόρδος Χάνεϊ

Ενδιαφέρον στο όλο πλέγμα της εμπλοκής του διεθνούς παράγοντα έχει και πρόσφατη ομιλία του λόρδου Νέιβιν Χάνεϊ, γνωστού και μη εξαιρετέου Βρετανού πρώην ειδικού απεσταλμένου για το Κυπριακό, ο οποίος -παρ' ότι μπορεί και να μην αντιμετωπίζεται με πολλή συμπάθεια από πολλούς Ε/κ- είναι καλός γνώστης του Κυπριακού, ξέρει να αποκωδικοποιεί εξελίξεις, δρώμενα και μηνύματα, αλλά επίσης εκφράζει γνώμη η οποία τυχάνει εκτίμησης εκ μέρους σημαντικών διεθνών «παικτών» με επιφρόν στο Κυπριακό. Ο Χάνεϊ, λοιπόν, μιλώντας στις 11 Μαΐου στο Παγκόσμιο Σεμινάριο του Σάλτσμπουργκ, τόνισε τα εξής επτά σημεία:

1. Το Κυπριακό, λόγω του χρόνου -πλέον- χα-

✓ **Τα τεχνητά χρονοδιαγράμματα, τονίζει ο λόρδος Χάνεϊ, δεν έχουν αποδώσει. Τα ζητήματα, όμως, που συνδέονται με την ενταξιακή πορεία της Τουρκίας στην ΕΕ δημιουργούν «φυσικά» χρονοδιαγράμματα, τα οποία -από κάποιο σημείο και μετά- θα είναι πολύ δύσκολο να αγνοηθούν.**

ρακτήρα του εμπινέει περισσότερη απαισιοδοξία παρά αισιοδοξία, ώστε προς τις δυνατότητες επίλυσής του. Ο ίδιος, παρά ταύτα, θεωρεί ότι το πρόβλημα μπορεί να επιλυθεί.

2. Οι διεθνείς «παίκτες» έχουν αρκετούς και σημαντικούς δικούς τους λόγους να τελειώνουν με το Κυπριακό. Κοινώς, δεν μπορούν να το ανεχούν άλλο να περιπλέκει διάφορους, ευρύτερους και σοβαρούς σχεδιασμούς τους.

3. Ο διεθνής παράγοντας δεν θα αποδεχθεί περέκλιση από το μέχρι τώρα ισχύον πλαίσιο, μέσα στο οποίο έχουν κινηθεί οι διαπραγματεύσεις, και άρα μεγαλύτερη χρονοτριβή ή και κωλυσιεργία, αφού θεωρείται ότι οποιοδήποτε άλλο πλαίσιο είναι μη λειτουργικό και βέβαιο ότι θα καταλήξει σε αδιέξοδο.

4. Τα βασικά σημεία της λύσης πρέπει να είναι «κυπριακής ιδιοκτησίας». Αυτό, για να μπορούν άνετα οι δύο ηγέτες να την υποστηρίξουν και να ζητήσουν από τις κοινότητές τους να την υπερψηφίσουν. Για να γίνει κάπι τέτοιο πρέπει οι δύο κοινότητες, πρώτα οι πολιτικοί εκφραστές τους αλλά και ο λαός, να συνειδητοποιήσουν ότι υπάρχουν κέρδη που η μία κοινότητα μπορεί να έχει μέσα από το σχέδιο λύσης, οι οποίες δεν συνεπάγονται αναγκαστικά αντίστοιχη ζημιά για την άλλη κοινότητα.

5. Η εκκρεμότητα της ενταξιακής πορείας της Τουρκίας προς την ΕΕ οφείλεται να διαδραματίσει σημαντικό ρόλο στις αποφάσεις της διεθνούς κοινότητας. Η ΕΕ έχει διδαχθεί από την αποδοχή της Κύπρου στους κόλπους της με άλυτο το πρόβλημά της, στοχεύοντας στην επιτυχία της προσαρμογής της με την αποφάσιση της ΕΕ για την ενταξιακή πορεία της Τουρκίας. Η επιτυχία της προσαρμογής της ΕΕ στην ενταξιακή πορεία της Τουρκίας θα επηρεάσει την αποφάσιση της ΕΕ για την ενταξιακή πορεία της Κύπρου.

6. Σημαντικό ενδιαφέρον έχει να παρατηρήσει κανείς ότι μία πλευρά που θα έχει σημαντικά (οικονομικά και άλλα) κέρδη από την ένταξη της Τουρκίας στην ΕΕ πρέπει να την υπερψηφίσει. Το Κυπριακό ρόλο, πάντως, επ' αυτού παίζουν οι σχετικές με την Τουρκία διαφορές στο εσωτερικό της ΕΕ, λόγω των οποίων κάποιοι βρίσκουν βολικό να εκμεταλλεύονται το Κυπριακό, αντί άλλων παραγόντων που πραγματικά έχουν κατά vous.

7. Τα τεχνητά χρονοδιαγράμματα λύσης δεν έχουν αποδώσει θετικά στην περίπτωση της Κύπρου. Γι' αυτό και ο διεθνής παράγοντας τα αποφεύγει τώρα. Τα ζητήματα, όμως, που συνδέονται με την ενταξιακή πορεία της Τουρκίας στην ΕΕ δημιουργούν «φυσικά» χρονοδιαγράμματα, τα οποία -από κάποιο σημείο και μετά- θα είναι πολύ δύσκολο να αγνοηθούν.

Εκδηλώσεις



Η ΟΕΒ τίμησε τον Στέλιο Χατζηιωάννου

**Με χορηγούς το
Συμβούλευτικό και
Ελεγκτικό Οίκο Deloitte**

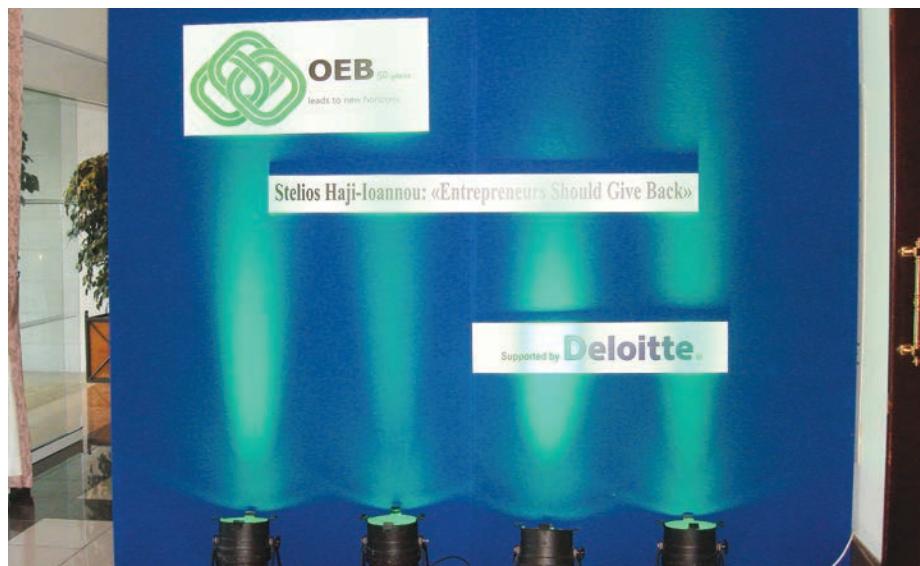
Στα πλαίσια των 50 χρόνων από την ίδρυση της Ομοσπονδίας Εργοδοτών και Βιομηχάνων (ΟΕΒ) πραγματοποιήθηκε με επιτυχία στις 17 Μαΐου, διάλεξη από τον Στέλιο Χατζηιωάννου με θέμα: «Οι Επιχειρηματίες πρέπει να δίνουν πίσω στην Κοινωνία».

Επίσημος προσκεκλημένος της ΟΕΒ και Ομιλητής ήταν ο Ιδρυτής και Πρόεδρος της easyGroup, Sir Στέλιος Χατζηιωάννου, ο οποίος μοιράστηκε σκέψεις, βιώματα και εμπειρίες μιας επιτυχημένης επιχειρηματικής δραστηριότητας και πώς αυτή μετατρέπεται σε όφελος για την Κοινωνία. Ακολούθως ο κ. Χατζηιωάννου απάντησε σε ερωτήσεις των παρευρισκομένων.

Την εκδήλωση άνοιξε με ομιλία του ο Διευθύνων Συνέταιρος του Οίκου Deloitte κ. Χρίστης Χριστοφόρου, ο οποίος συνεχάρη τον Στέλιο Χατζηιωάννου για τη μέχρι τώρα επιχειρηματική του πορεία και ιδιαίτερα για το φιλανθρωπικό έργο που προσφέρει.

«Αγαπητέ φίλε Στέλιο πραγματικά το εκτιμούμε ιδιαίτερα που είσαι απόψε μαζί μας. Το σύνθημα σου, οι επιχειρηματίες πρέπει να επιστρέφουν πίσω στην κοινωνία, είναι ότι καλύτερο και πρέπει να ευαισθητοποιεί όλο τον επιχειρηματικό κόσμο».

Ο Πρόεδρος της ΟΕΒ Δρ Ανδρέας Πίττας, στην ομιλία του συνεχάρη τον Στέλιο Χατζηιωάννου για την προσφορά του στην οικονομία και πρόσθεσε ότι η ΟΕΒ στηρίζει το όραμα και τη δράση των νέων επιχειρήσεων και πρό-





Διάλεξη του Στέλιου με θέμα «Οι επιχειρηματίες πρέπει να δίνουν πίσω στην Κοινωνία»

σθεσε: «ο κάθε ένας από εμάς ας κάνει ένα μικρό περίπατο σε οποιαδήποτε πόλη και χωριό της Κύπρου και να δει σχολεία, βιβλιοθήκες, φιλανθρωπικά ιδρύματα, ιατρικά κέντρα, μουσεία και άλλα ευαγγή ιδρύματα που έχουν ιδρυθεί και χορηγηθεί από επιτυχημένους επιχειρηματίες οι οποίοι ανάμεσα σε άλλα έδωσαν και δίνουν την ευκαιρία σε φοιτητές και σπουδαστές μας να σπουδάσουν στα καλύτερα πανεπιστήμια του κόσμου με υποτροφίες που προσφέρουν κύπριοι επιχειρηματίες.

Εκ μέρους της OEB και του επιχειρηματικού κόσμου της Κύπρου θέλω να συγχαρώ τον Στέλιο για το “Award for Business Corporation in Cyprus”, το οποίο προωθεί την επαναπροσέγγιση σε επιχειρηματικό επίπεδο ανάμεσα στους τουρκοκύπριους και τους ελληνοκύπριους. Και



συσφίγγει τους δεσμούς ανάμεσα στις σπουδάζουσες νεολαίες των δύο κοινοτήτων».

Τη διάλεξη παρακολούθησαν Πρέσβεις, μέλη του Υπουργικού Συμβουλίου και της Βουλής,

κρατικοί αξιωματούχοι, εκπρόσωποι του επιχειρηματικού, τραπεζικού, οικονομικού και άλλων οργανώσεων και φορέων καθώς επίσης και πλήθος προσκεκλημένων.



Οικονομία

Σημαντική διάλεξη του Ευθύμιου Μπουλούτα

Οικονομική Κρίση: Προκλήσεις & Ευκαιρίες

Mεγάλη επιτυχία σημείωσε το επιχειρηματικό γεύμα που διοργάνωσε το ΕΒΕ Λευκωσίας στις 20 Μαΐου στο ξενοδοχείο Hilton. Μέσα σε μία γεμάτη αίθουσα και παρουσία εκπροσώπων του πολιτικού, οικονομικού, τραπεζικού και επιχειρηματικού κόσμου του τόπου, ο Ευθύμιος Μπουλούτας Διευθύνων Σύμβουλος της Marfin Popular Bank ανέπτυξε το θέμα «Οικονομική Κρίση - Προκλήσεις & Ευκαιρίες». Στην ομιλία του ο κ. Μπουλούτας έκανε ιδιαίτερη αναφορά στις πρόσφατες εξελίξεις με το ελληνικό χρέος. Στη συνέχεια υπογράμμισε ότι όποια προβλήματα παρουσιαστούν στις δραστηριότητες των κυπριακών τραπεζών στην Ελλάδα, αυτά θα είναι ελεγχόμενα και διαχειρίσιμα λόγω της κεφαλαιακής τους επάρκειας και του υψηλού επιπέδου ρευστότητας που διαθέτουν. Μέχρι στιγμής η Κύπρος, ανέφερε, συγκαταλέγεται στις χώρες με τις μικρότερες συνέπειες από την τρέχουσα κρίση. Η Κύπρος λόγο της συσχέτισης της με τη Ρωσία και τις πρώην ανατολικές χώρες αναμένεται ότι θα βγει πιο γρήγορα από την κρίση. Παράλληλα προέτρεψε την Κυπριακή Κυβέρνηση να δώσει μεγάλη σημασία στη δημοσιονομική εξυγίανση. Η διατήρηση της δημοσιονομικής σταθερότητας είναι απαραίτητο συστατικό για τη διατήρηση του συγκριτικού πλεονεκτήματος της Κύπρου με βάση ένα ανταγωνιστικό φορολογικό καθεστώς. Στη συνέχεια κάλεσε τόσο το Κράτος όσο και τους κοινωνικούς Εταίρους και όλους γενικά τους εμπλεκομένους Φορείς σε ένα ουσιαστικό διάλογο.

«Η δημοσιονομική σταθερότητα εξαρτάται από την αποτελεσματικότητα του δημόσιου τομέα αλλά όχι μόνο. Εξαρτάται επίσης από την ευρύτερη οικονομική πολιτική, εξαρτάται από τη δομή, τη λειτουργία και ευελιξία της αγοράς εργασίας όπως επίσης, πολύ σημαντικά από την άσκηση εποπτείας στον ευρύτερο χρηματοπιστωτικό τομέα και όχι μόνο στις εμπορικές τράπεζες», τόνισε.

Μπορούμε πλέον με σιγουρία να εκτιμήσουμε ότι τα γεγονότα που έχουν λάβει χώρα τα προηγούμενα 2 έτη αναδεικνύουν την περίοδο που ζήσαμε από την αρχή του 2008 ανάμεσα στις πιο σημαντικές και γεμάτες προκλήσεις περιόδους της πρόσφατης ιστορίας τόσο και για την Τράπεζά μας, όσο τον τομέα των χρηματοπιστωτικών υπηρεσιών, και για την παγκόσμια οικονομία. Όλοι μας βιώνουμε μια οικονομική, πολιτική και κοινωνική καταιγίδα που στατιστικά πραγματοποιείται μια φορά κάθε γενιά, τις συνέπειες της οποίας θα τις αισθανόμαστε για τα χρόνια ή ακόμη και τις δεκαετίες που έρχονται.



Η Κύπρος σε πλεονεκτική θέση έναντι της Ελλάδος και άλλων ευρωπαϊκών χωρών

• Αποσπάσματα της ομιλίας του κ. Μπουλούτα

Σε παλαιότερες ομιλίες μου έχω αναφερθεί εκτενώς στις γενεσιοναρχές αιτίες καθώς και στην υψηλή συχνότητα των χρηματοοικονομικών κρίσεων ανά τον κόσμο. Κατά συνέπεια, στη σημερινή μου ομιλία νομίζω ότι θα ήταν πιο χρήσιμο να εστιάσω στην προσπάθεια μου στον προσδιορισμό του σημείου στο οποίο βρισκόμαστε αυτήν την στιγμή και για το πώς το οικονομικό και επιχειρηματικό περιβάλλον αναμένεται να εξελιχθεί μεσοπρόθεσμα.

• Παγκόσμια οικονομία

Λαμβανομένων υπόψη των καθυστερήσεων του οικονομικού κύκλου, είναι εμφανές ότι η οικονομία των ΗΠΑ βρίσκεται ήδη σε μια τροχιά ανάκαμψης. Αυτό αντικατοπτρίζεται στους θετικούς ρυθμούς ανάπτυξης του ΑΕΠ, στην υψηλή επιχειρηματική κερδοφορία, στη βελτίωση της ζήτησης και κατανάλωσης καθώς και στα πρώτα σημεία βελτίωσης της αγοράς εργασίας, που όπως είναι γνωστό αποτελεί έναν δείκτη ο οποίος βελτιώνεται με καθυστέρηση. Οι τρέχουσες υψηλές αποδόσεις των επενδύσεων αναμένεται να οδηγήσουν σε περισσότερες επενδύσεις και κατά συνέπεια σε περισσότερη απασχόληση. Στο πλαίσιο αυτό θα πρέπει να σημειωθεί ότι ένα μεγάλο κομμάτι των περιουσιακών στοιχείων του χρηματοοικονομικού

τομέα στις ΗΠΑ διαπραγματεύεται στις αγορές κεφαλαίου. Το γεγονός αυτό συνέβαλε στο να είναι η οικονομία των ΗΠΑ πιο επιφρεπής στη μείωση των χρηματιστηριακών αξιών. Όμως ο ίδιος παράγοντας λειτούργησε ως καταλύτης, συμβάλλοντας αποφασιστικά στην αποτελεσματικότητα της νομισματικής πολιτικής της χώρας. Η κεντρική τράπεζα της Αμερικής, μέσα από μια εξαιρετικά επιθετική νομισματική πολιτική, η οποία μάλιστα εμπεριέχει και αρκετή δόση ανορθόδοξων μέτρων, όπως η αγορά διαφόρων τίτλων σταθερού εισοδήματος από την κεντρική τράπεζα κατάφερε να επιτύχει την επαναφορά της οικονομίας σε τροχιά ανόδου.

• Ευρωπαϊκή οικονομία

Ενώ στις ΗΠΑ η οικονομική κρίση προέκυψε κυρίως από το χρηματοοικονομικό τομέα, στην Ευρωζώνη το πρόβλημα είναι κυρίως δημοσιονομικής φύσεως δηλαδή προέρχεται από το υψηλό επίτευδο δημόσιου δανεισμού κυρίως στις χώρες του Νότου το οποίο είναι αποτέλεσμα των υψηλών δημοσιονομικών ελλειψών κατά την περίοδο της ανάπτυξης. Το γεγονός ότι το μεγαλύτερο μέρος των εν λόγω κυβερνητικών ομολόγων κρατείται από τις Ευρωπαϊκές τράπεζες και τα συνταξιοδοτικά ταμεία δημιουργεί ένα συστηματικό κίνδυνο με επιπτώσεις παρόμοιες με αυτές της πρόσφατης χρηματοοικονομικής κρίσης στις ΗΠΑ.

Όπως διαφαίνεται μέχρι στιγμής, η κρίση της Ελληνικής οικονομίας αποτελεί την κορυφή του παγόβουνου δηλαδή ενός μεγαλυτέρου και βαθύτερου οικονομικού προβλήματος της Ευρωζώνης. Στο πλαίσιο αυτό, η Κύπρος έχει επηρεαστεί όχι μόνο σε πολύ λιγότερο βαθμό από την τρέχουσα παγκόσμια κρίση αλλά



και με σημαντική καθυστέρηση.

• Πρόσφατες εξελίξεις στην Ευρωζώνη

Έχοντας εκφράσει κάποιες απόψεις για τις τρέχουσες εξελίξεις στην παγκόσμια οικονομία και τις επιπτώσεις τους θα ήθελα στο σημείο αυτό της ομιλίας μου να επικεντρωθώ στις εξελίξεις στην Ευρωζώνη και κατά συνέπεια στον ευρύτερο ελληνικό χώρο και την Κύπρο.

Τούτη τη στιγμή η ευρωζώνη δέχεται μια πρωτοφανή επίθεση από τις αγορές. Οι βαθύτεροι λόγοι της επίθεσης είναι τα ψηλά επίπεδα δημόσιου χρέους και δημοσιονομικών ελλειψμάτων σε κάποια από τα κράτη-μέλη της ευρωζώνης, σε συνδυασμό με την τρέχουσα δομή της ευρωζώνης η οποία δεδουμένου του κοινού νομίσματος δεν επιτρέπει διαφοροποίηση ούτε στη νομισματική πολιτική της εκάστοτε χώρας ούτε διαφοροποίηση μέσω της συναλλαγματικής ισοτιμίας. Το μότο των αγορών είναι ότι δεν μπορεί να υφίσταται οικονομική ένωση χωρίς πολιτική ένωση. Η επιχειρηματολογία των αγορών είναι ότι με βάση το υπάρχον οικονομικό μοντέλο δεν βελτιστοποιείται η κατανομή των οικονομικών πόρων. Κατά συνέπεια, κάποιες χώρες χάνουν την ανταγωνιστικότητα τους με αποτέλεσμα η παραμονή τους στην ευρωζώνη να μην είναι εφικτή. Στο αρνητικό κλίμα έχει επίσης συμβάλει η καθυστέρηση στη λήψη σημαντικών αποφάσεων κυρίως λόγω της «τολυφωνίας».

• Επιπτώσεις στον Ελληνικό χώρο και Κύπρο

Στο σημείο αυτό θα ήθελα να εκφράσω κάποιες σκέψεις για το πώς ότι συμβαίνει στον κόσμο και στην Ευρώπη αναμένεται να επηρεάσει το Ελληνικό χώρο και

την Κύπρο. Αναφορικά με την Ελλάδα, η υιοθέτηση και υλοποίηση της πρόσφατης συμφωνίας με την Ε.Ε. και το ΔΝΤ, διασφαλίζει την αποτελεσματική χρηματοδότηση του χρέους, εισάγει μια σειρά μέτρων τα οποία θα συμβάλουν δραστικά στη βελτίωση της αποδοτικότητας και ανταγωνιστικότητας της Ελληνικής οικονομίας και παράλληλα προστατεύει το τραπεζικό σύστημα. Το γεγονός ότι το πακέτο αυτό συνέπεσε με τη δημιουργία ενός ευρωπαϊκού μηχανισμού που αφορά το σύνολο του Ευρωπαϊκού συστήματος αναβαθμίζει τη διαδικασία αντιψευτισμού της κρίσης σε Ευρωπαϊκό επίπεδο ελαχιστοποιώντας τους οποιοδήποτε κινδύνους.

Το παραπάνω είναι μια ιδιαίτερα θετική εξέλιξη και για την οικονομία της Κύπρου γιατί πάνε να υφίσταται ένας πιθανός κίνδυνος από την μετάσταση της Ελληνικής κρίσης στην Κυπριακή οικονομία. Δεδομένης της ισχυρής κεφαλαιακής επάρκειας και του υψηλού επιπέδου ρευστότητας των Κυπριακών τραπεζών οποιοδήποτε θέματα προκύψουν αναφορικά με δραστηριότητες στην Ελλάδα είναι διαχειρίσιμα.

Αναφορικά με το πώς η Κύπρος αναμένεται να επηρεαστεί μέσα στο τρέχον οικονομικό και πολιτικό περιβάλλον, θα ήθελα να κάνω τις ακόλουθες επιστροφές. Μέχρι στιγμής η Κύπρος συγκαταλέγεται στις χώρες με τις μικρότερες συνέπειες από την τρέχουσα κρίση. Αυτό οφείλεται σε ένα συνδυασμό:

- α)** δημοσιονομικής σταθερότητας
- β)** υγιούς τραπεζικού συστήματος
- γ)** ευέλικτης οικονομίας, βασιζόμενη πάνω σε υψηλά καταρτιζόμενο ανθρώπινο παραγωγικό δυναμικό

δ) εξαγωγικού προσανατολισμού με έμφαση σε υπηρεσίες με υψηλή προστιθέμενη αξία.

Κατά τη γνώμη μας, η διατήρηση της δημοσιονομικής σταθερότητας θα πρέπει να αποτελέσει τον κύριο πυλώνα για μακρότερης στρατηγική ανάπτυξη της χώρας. Η διατήρηση της δημοσιονομικής σταθερότητας είναι απαραίτητο συστατικό για τη διατήρηση του συγκριτικού πλεονεκτήματος της χώρας με βάση ένα ανταγωνιστικό φορολογικό καθεστώς. Ειδικά στο νέο περιβάλλον, οι χώρες οι οποίες θα έχουν δημοσιονομική σταθερότητα, θα μπορέσουν να προσελκύσουν σημαντικές επιχειρηματικές δραστηριότητες και να βελτιώσουν περαιτέρω την ανταγωνιστική τους θέση. Όμως, η βιώσιμη δημοσιονομική σταθερότητα μπορεί μόνο να επιτευχθεί μέσα από ένα ουσιαστικό διάλογο μεταξύ όλων των εμπλεκομένων φορέων στην οικονομική και πολιτική δραστηριότητα. Η δημοσιονομική σταθερότητα εξαρτάται από την αποτελεσματικότητα του δημόσιου τομέα αλλά όχι μόνο.

Αναμφίβολα, οι διεργασίες που πραγματοποιούνται αυτή τη στιγμή σε επίπεδο Ευρωζώνης αναμένεται να έχουν δραματικές επιπτώσεις σε όλο το φάσμα της οικονομικής και επιχειρηματικής δραστηριότητας. Είναι επίσης πιθανό η τροπή των γεγονότων να λειτουργήσει καταλυτικά για μας στο μέλλον. Έχω όμως την πεποίθηση ότι οι ραγδαίες εξελίξεις που όλοι βιώνουμε θα οδηγήσουν σε ένα καλύτερο περιβάλλον το οποίο θα χαρακτηρίζεται από μεγαλύτερη σταθερότητα, διατηρήσιμους ρυθμούς ανάπτυξης και δικαιούτερη κατανομή του οικονομικού προϊόντος εξασφαλίζοντας ευημερία.



Γενική Συνέλευση και αλλαγή ηγεσίας

Νέος Πρόεδρος της ΟΕΒ ο Φίλιος Ζαχαριάδης



Πραγματοποιήθηκε την Πέμπτη 20 Μαΐου στη Λευκωσία η 49η Γενική Συνέλευση της Ομοσπονδίας Εργοδοτών και Βιομηχάνων Κύπρου. Στην πανηγυρική Συνέλευση, λόγω των 50 χρονών, παρέστη και απευθύνε χαιρετισμό ο Πρόεδρος της Δημοκρατίας Δημήτρης Χριστόφιας. Τα πενηντάρχοντα της ΟΕΒ σημαδεύτηκαν με την αλλαγή στην ηγεσίας της, αφού ο καταξιωμένος Πρόεδρος της Δρ. Ανδρέας Πίττας παρέδωσε τη σκυτάλη της προεδρίας στο Φίλιο Ζαχαριάδη, στενότατο του συνεργάτη και πολύ έμπειρο στέλεχος και παράγοντα της ΟΕΒ με μακρόχρονη προσφορά στην Ομοσπονδία. Η εκλογή του Φίλιου Ζαχαριάδη ήταν αναμενόμενη, αφού ήταν και η επιθυμία όλων των στελεχών και παραγόντων της ΟΕΒ, και η εκλογή του ήταν ομόφωνη. Η αλλαγή σκυτάλης όπως προαναφέραμε συνέπεσε με τη συμπλήρωση 50 χρόνων ύπαρξης και δράσης της ΟΕΒ.

Στη διάρκεια της 49ης Ετήσιας Γενικής Συνέλευσης της Ομοσπονδίας Εργοδοτών και Βιομηχάνων, ο αποχωρών πρόεδρος Δρ. Ανδρέας Πίττας, ο οποίος ηγήθηκε της Ομοσπονδίας για τέσσερα χρόνια με επιτυχία, δίνοντας ώθηση στην επιχειρηματική δραστηριότητα και στηρίγματα στους κύπριους επιχειρηματίες, παραδίδοντας τη σκυτάλη, δήλωσε: «Σήμερα παραδίδω την προεδρία της ΟΕΒ σε ένα άξιο διάδοχο ο οποίος ομόφωνα εξελέγη προ ολίγου από τα μέλη του Διοι-

κητικού Συμβουλίου τον κον Φίλιο Ζαχαριάδη.» Ο φιλατος Φίλιος υπηρετεί την ΟΕΒ για 20 χρόνια και η συμβολή του ήταν πάντα θετική. Του εύχομαι στο δύσκολο έργο που αναλαμβάνει σήμερα δύναμη και αντοχή. Εγώ θα παραμείνω δίπλα σε σένα αγαπητέ Φίλιο και στην ΟΕΒ και θα συνδράμω τις προσπάθειες σου όσο σθεναρά μπορώ.

50χρονα ΟΕΒ

Είμαι περήφανος, σημείωσε ο Δρ. Πίττας, για την Οργάνωση που παραδίδω στο διάδοχο μου. Μιαν Οργάνωση με ρόλο ιστόιμου εταίρου στα οικονομικοινωνικά πειραγμένα του τόπου, με φωνή αδέσμευτη, με κρίσι ομερόληπτη, με άποψη τεκμηριωμένη, με αποστολή δημιουργική, με πρακτικές συναινετικές και ταυτόχρονα διεκδικητικές, με παρουσία και παρέμβαση σε όλες τις μικρές και μεγάλες στιγμές του τόπου.

Μιαν Ομοσπονδία Εργοδοτών και Βιομηχάνων, πρόσθεσε, καταξιωμένη στις συνειδήσεις όχι μόνο των επιχειρηματιών αλλά και των πολιτών ευρύτερα, συγκροτημένη, έμπειρη και ισχυρή, έτοιμη να επιτελέσει για άλλα 50 τουλάχιστον χρόνια την αποστολή της, με μόνο κριτήριο το οικονομικό και κοινωνικό συμφέρον του τόπου χωρίς να «χαρίζεται» ποτέ σε κανέναν.

Οικονομική κρίση

Πιστοί στις παραδόσεις και στις αξίες μας, ση-

μείωσε ο Δρ. Πίττας στην ομιλία του, προσεγγίσαμε και την πρωτόγνωρη παγκόσμια χρηματοοικονομική κρίση, τις επιπτώσεις της επί της Κυπριακής οικονομίας και τα μέτρα τα οποία έλαβε ή δεν έλαβε η Κυβέρνηση.

• Ανεπαρκές το Πρόγραμμα Σταθερότητας

Αποτέλεσμα του κλίματος αυτού, ήταν η διαμόρφωση ενός «Προγράμματος Σταθερότητας» εμφανώς περιορισμένης εμβέλειας, όχι μόνο για έξιδο από τα δημοσιονομικά προβλήματα αλλά και από την ύφεση στην οποία έχει περιέλθει η Κυπριακή οικονομία.

Από το έγγραφο τόνισε ο Ανδρέας Πίττας, απουσιάζει η τεκμηρίωση μακροπρόθεσμων μέτρων και διαρθρωτικών τομών που θα «κάνουν την διαφορά» και θα παράξουν το επιδιωκόμενο αποτέλεσμα ακόμα και στην πολύ πιθανή, περίπτωση που αστάθμητοι και απρόβλεπτοι παράγοντες ανατρέψουν τις βασικές υποθέσεις εργασίας, όπως ήταν το πρόσφατο πλήγμα στην οικονομία από τη ηφαίστειο της Ισλανδίας. Δηλαδή οι προβλεπόμενες εξοικονομήσεις ή και τα πρόσθετα έσοδα ως συνάρτηση του ΑΕΠ είναι τόσο οριακά, που καθίστανται εξαιρετικά εύθραυστα. Περαιτέρω, διαπιστώνεται για ακόμα μια φορά ανησυχητική εγκατάλειψη του παράγοντα «χρόνου»: Θεσμικά και διαρθρωτικά προβλήματα που άπτονται του τεράστιου κρατικού μισθολογίου και των συντάξεων των δημοσίων

υπαλλήλων, θα συζητηθούν με τους επιπρεαζόμενους (κυρίως ΠΑΣΥΔΥ) και θα επιδιωχθεί συναίνεση.

- **Κίνητρα για επενδύσεις, έρευνα, εκσυγχρονισμό και καινοτομία**

Απολύτως αναγκαία και επείγουσα είναι η ενίσχυση των κινήτρων για εγχώριες και ξένες επενδύσεις. Η προσέλκυση κεφαλαίων από το Κατάρ είναι μια καλή αρχή και δείχνει το δρόμο για τη συνέχεια. Την έχουμε έγκαιρα χαιρετήσει. Οι επιχειρήσεις μας πρέπει να υποβοηθηθούν για ενίσχυση της τεχνολογίας, της έρευνας και της καινοτομίας και να διαμορφωθούν γενναία κίνητρα για στήριξη της επιχειρηματικότητας γενικά και ειδικότερα της γυναικείας και της νεανικής. Πρέπει να προωθηθούν στο μέγιστο δυνατό βαθμό οι ανανεώσιμες πηγές ενέργειας και να ενισχυθεί το σχετικό ειδικό ταμείο.

Τομέας των Κατασκευών

Ο τομέας των κατασκευών πλήρεται ιδιαίτερα τον τελευταίο χρόνο και επιβάλλεται η αναθέρμανση του. Αυτό μπορεί να γίνει με εισαγωγή στοχευμένου πακέτου μέτρων το οποίο θα περιλαμβάνει την κατάργηση των μεταβιβαστικών τελών, την επίσπευση της πολεοδομικής αμηντίας με παροχή κινήτρων, την απλοποίηση διαδικασιών για ταχεία έκδοση τίτλων ιδιοκτησίας με την ανάθεση στον ιδιωτικό τομέα πλείστων διαδικασιών που προηγούνται της έκδοσης τίτλων, την καθιέρωση του θεσμού της ενιαίας αρχής ανάπτυξης (one-stop shop) και την υλοποίηση των εξαγγελθέντων δημόσιων έργων στο μεγαλύτερο δυνατό ποσοστό.

Τομέας του Τουρισμού

Για τον τομέα του τουρισμού, θα πρέπει να εξευρεθούν οι μηχανισμοί οι οποίοι θα αναβαθμίσουν και θα εμπλουτίσουν την υποδομή του τόπου μας. Επιβάλλεται η άμεση μείωση των δανειστικών επιτοκίων και η διαμόρφωση, με την ενεργό συμβολή του κράτους, νέων υπαλλακτικών μηχανισμών διασφάλισης με ευνοϊκούς όρους των αναγκαίων χρηματοοικονομικών πόρων για τη διενέργεια στοχευμένων επενδύσεων στην ξενοδοχειακή βιομηχανία και τον τουρισμό γενικότερα...

Η ανεργία

Οι επιπτώσεις της κρίσης στην αγορά εργασίας άρχισαν να εμφανίζονται από τον Νοέμβριο του 2008 αφού έκτοτε η απασχόληση παρουσιάζει φθίνουσα πορεία και η ανεργία σταθερά ανοδική τάση. Σύμφωνα με τα επίσημα στατιστικά στοιχεία η ανεργία το 2009 ήταν στο 5.3% σε σύγκριση με το 3.7% που ήταν κατά το 2008.

Ήδη τους πρώτους μήνες του 2010, η ανεργία ξεπέρασε το 6.5% παρουσιάζοντας σε δύο χρόνια μιαν αύξηση που πιλησιάζει το 100%.

Μόνη λύση η ανάπτυξη

Η μοναδική κοινωνικά αποδεκτή και οικονομικά βιώσιμη επιλογή, είναι η ανάλωση όλων των πιόρων και η επιστράτευση όλων των δυνάμεων στην προσπάθεια δημιουργίας των προϋποθέσεων για ανάπτυξη.

- **Απαράδεκτες διαφορές στις συντάξεις δημόσιου και ιδιωτικού τομέα**

Τα ίδια επίσημα στοιχεία δίνουν καταθλιπτική εικόνα και για τις συντάξεις δημόσιων και ιδιωτικών εργαζομένων. Τον Νοέμβριο του 2009, η χαμηλότερη δυνατή σύνταξη που λάμβανε στα 63 του συνταξιούχος του δημοσίου ήταν 1717 ευρώ ενώ η ψηλότερη δυνατή του αντίστοιχου του ιδιωτικού τομέα ήταν 1706 ευρώ. Δηλαδή η ψηλότερη σύνταξη στον ιδιωτικό τομέα, είναι χαμηλότερη από την χαμηλότερη δυνατή σύνταξη του δημοσίου τομέα. Και αυτό συμβαίνει παρά το ότι σε όλη την διάρκεια της απασχόλησης τους, ο ιδιωτικός υπάλληλος καταβάλλει διπλάσιο ποσοστό εισφοράς για σκοπούς συντάξεως από ότι καταβάλλει ο δημόσιος υπάλληλος.

Μέσα σε 20 χρόνια, ο αριθμός των δημοσίων υπαλλήλων αυξήθηκε κατά 52%, οι απολαβές τους κατά 445% και οι συντάξεις τους κατά 961%. Χρειάζεται οποιαδήποτε άλλη ανάλυση για να ερμηνευθούν τα δημοσιονομικά μας χάλια;

Πρώτες δηλώσεις στο EUROΚΕΡΔΟΣ

- ✓ Χρειαζόμαστε ανάπτυξη και όχι φόρους.
- ✓ Θα πρέπει να σκεφτούμε άλλους τρόπους ανάπτυξης της οικονομίας μας.
- ✓ «Ναι» στην ίδρυση νέων επιχειρήσεων, «ναι» στην προσέλκυση επενδυτικών κεφαλαίων
- ✓ Δυστυχώς, τις τελευταίες δύο δεκαετίες καλπάζει το κόστος του δημόσιου τομέα. Θεωρούμε λοιπόν ότι το πρωταρχικό πράγμα που θα πρέπει να γίνει είναι η τιθάσευση αυτής της πορείας.
- ✓ Η κρίση έχει αγγίξει όλο το φάσμα των επιχειρήσεων. Έχει παρατηρηθεί μια μείωση της κατανάλωσης γύρω στο 10% και παράλληλα υπάρχει επίπτωση και στην πορεία των θέσεων εργασίας.
- ✓ Η μόνη διέξοδος που παραμένει προκειμένου οι τράπεζες να βοηθηθούν να χαμηλώσουν τα επιτόκια είναι η χρήση των καλυπτικών ομολόγων.
- ✓ Πιστεύουμε ότι μέσα από την ενθάρρυνση της ανάπτυξης θα αυξηθούν και τα δημόσια έσοδα. Επιπλέον, υπάρχουν διάφοροι τομείς όπου θα μπορούσαν να δημιουργηθούν άμεσα έσοδα.



ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ

ΟΝΟΜΑ:

Φίλιος Ζαχαριάδης

Παγκύπριο Γυμνάσιο, Πρακτικό

Νομικά - Πανεπιστήμιο Αθηνών

Master of Laws (LL.M) - Πανεπιστήμιο Λονδίνου (Δίκαιο Ευρωπαϊκής Ένωσης και Ασφαλιστικό Δίκαιο)

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ:

Μνασάδου 20, Τ. Κ. 24690

Λευκωσία 1302

ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΓΕΝΝΗΣΕΩΣ

3 Ιουλίου 1945

ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΑΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ:

Έγγαμος - 1 θυγατέρα

Ανθή Ζαχαριάδου, Δικηγόρος

ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗ ΕΝΑΣΧΟΛΗΣΗ:

Γενικός Διευθυντής Ασφαλιστικής Εταιρείας Royal Crown Insurance Co. Ltd

ΑΛΛΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ:

- Έχει προσφέρει στην ΟΕΒ τα τελευταία 20 χρόνια σαν μέλος του Συμβουλίου και της Εκτελεστικής Επιτροπής, ενώ παράλληλα τα τελευταία 10 χρόνια σαν Αντιπρόεδρος.
- Πρόεδρος Συνδέσμου Ασφαλιστικών Εταιρειών και Μέλος της Συμβουλευτικής Επιτροπής Ασφαλίσεων.
- Υπηρέτης για οκτώ χρόνια σαν Μέλος της Επιτροπής Προστασίας Ανταγωνισμού.
- Υπηρέτης για 15 χρόνια σαν μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Κεντρικής Τράπεζας της Κύπρου.
- Υπηρέτης για πολλά χρόνια Πρόεδρος και υπηρετεί τώρα σαν Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Κυπριακού Συνδέσμου Αυτοκινήτου.

Τραπεζικά θέματα

 MARFIN LAIKI BANK

Ετήσια Γενική Συνέλευση του Ομίλου Marfin Λαϊκή

Ευθύμιος Μπουλούτας: Προετοιμαζόμαστε για το μέλλον

Η στρατηγική μας είναι σύμφωνη με τις ανάγκες που επιτάσσει η εποχή.

Πραγματοποιήθηκε με πολύ μεγάλη επιτυχία την Τρίτη 25 Μαΐου στο ξενοδοχείο Χίλον τη Ετήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων του Ομίλου Marfin Popular Bank. Παρευρέθησαν ο Αρχιεπίσκοπος Κύπρου Χρυσόστομος Β', υπουργοί, αρχηγοί και εκπρόσωποι κομμάτων, βουλευτές, ο εκπρόσωπος του Προεδρικού, Διευθυντής του Γραφείου του Προέδρου Βάσος Γεωργίου, ο Διοικητής της Κεντρικής Τράπεζας Αθανάσιος Ορφανίδης, κρατικοί αξιωματούχοι, Γενικοί Διευθυντές υπουργείων, ο Πρόεδρος και ο Γενικός Διευθυντής του ΧΑΚ, κ.κ. Κουφάρης και Μεταξάς, ο Πρόεδρος του ΚΕΒΕ Μάνθος Μαυρομάτης, ο Γ.Γ. της ΕΤΥΚ Λοΐζος Χατζηκωστής, ο Πρόεδρος του Κυπρορωσικού Συνδέσμου και του CIPA Φειδίας Πηλειδής, ο πρόεδρος του ΣΕΛΚ Νίκος Συρίμης, ο πρώην Διοικητής της Κεντρικής Τράπεζας Αυξέντης Αυξέντιος, εκπρόσωποι του εμπορικού, βιομηχανικού, τραπεζικού, επιχειρηματικού και οικονομικού κόσμου της Κύπρου. Παρευρέθησαν επίσης, πάρα πολλοί μέτοχοι, συνεργάτες και στελέχη του Ομίλου από Ελλάδα και Κύπρο, χρηματιστές, δικηγόροι, λογιστές-ελεγκτές, αρκετοί προσκεκλημένοι και εκπρόσωποι όλων των ΜΜΕ. Μία προσέλευση πραγματικά εντυπωσιακή. Της Συνέλευσης προέδρευσε ο Αντιπρόεδρος του Ομίλου Νεοκλής Λυσάνδρου, αφού ο Πρόεδρος Ανδρέας Βγενόπουλος λόγω κωλύματος (απρόσπητη ελαφρά ασθένεια) δεν μπορούσε να παρευρεθεί.

Κύριος ομιλητής στην εκδήλωση ήταν ο Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου Ευθύμιος Μπουλούτας ο οποί-



ος προέβηκε σε μια λεπτομερή και πολύ ενδιαφέρουσα ανάλυση τόσο για τα πετραγμένα, την πορεία και τις προοπτικές του Ομίλου, όσο και για την οικονομική κατάσταση σε Κύπρο, Ελλάδα και Ευρώπη. Τα αποτέλεσματα του Ομίλου για το 2009 είναι σε όλους γνωστά, και το EUROKEΡΔΟΣ τα έχει δημοσιεύσει σε προηγούμενο τεύχος μας. Επικεντρωνώμαστε σε μερικά σημεία της παρουσίασης του κ. Μπουλούτα.

«Οι προτεραιότητες μας παραμένουν προσαρμοσμένες στις ανάγκες που επιτάσσει η εποχή» ανέφερε ο Διευθύνων Σύμβουλος της Marfin Popular Bank, Ευθύμιος Μπουλούτας, σταχυολογώντας τα στρατηγικά πλάνα της τράπεζας για το 2010. Σπηλιά του ο κ. Μπουλούτας τόνισε πως η στρατηγική της τράπεζας εστιάζεται κυρίως στην «περαιτέρω ενίσχυση της κεφαλαιακής μας βάσης, στη συνετή διαχείριση της ρευστότητας, στη συγκράτηση του λειτουργικού κόστους, στην διαχείριση των κινδύνων, και στην ενί-

σχυση των λειτουργικών μας αποτελεσμάτων».

Προετοιμαζόμαστε για το μέλλον, πρόσθεσε, επενδύοντας σε υποδομές, ανθρώπινο δυναμικό, δημιουργία δικτύων, και στη διεύρυνση της παρουσίας μας στις αναδυόμενες αγορές που δραστηριοποιούμαστε.

Η Τράπεζα παρουσίασε κέρδη 194 εκ. το 2009 έναντι κερδών 394 εκ. το 2008 και θα πληρώσει μέρισμα 8 σεντ ανά μετοχή στους μετόχους, που αντιστοιχεί με το 40% των κερδών της. Αναλύοντας την στρατηγική του Ομίλου στην Κύπρο, ο κ. Μπουλούτας έδωσε έμφαση στην παροχή αναβαθμισμένης και εξειδικευμένης εξυπηρέτηση σε μικρές επιχειρήσεις και στους ιδιώτες με επενδυτικό προφίλ.

Στην Ελλάδα, η Marfin Popular Bank δίνει περισσότερη έμφαση στη λιανική τραπεζική. «Στοχεύουμε να αυξήσουμε την πελατειακή μας βάση, να βελτιώσουμε τα περιθώρια, να αυξήσουμε της σταυροειδείς πωλήσεις, να επεκτείνουμε την ομάδα συμβούλων επαγ-





γελματικών δανείων, και, κατά συνέπεια να εδραιώσουμε την Τράπεζα μας ως την πιο δυναμική, αξιόπιστη και ανεξάρτητη Τράπεζα στην Ελληνική αγορά», είπε ο κ. Μπουλούτας.

Στα επιχειρηματικά δάνεια, η Marfin Popular Bank είναι πιο συντροφική. «Για το τρέχον έτος, ο στόχος μας είναι η ενίσχυση της αποδοτικότητας σε συνδυασμό με την διαφύλαξη της ποιότητας των δανειακών μας χαρτοφυλακίων», είπε. Ο κ. Μπουλούτας ανέφερε επίσης ότι «κύριο σχέδιο μας για το 2010 αποτελεί η γεωγραφική ανάπτυξη σε Μάλτα, Ελλάδα, και άλλες χώρες, ενώ υλοποιείται πλάνο δράσης για περαιτέρω εκμετάλλευση συνεργών με άλλες διευθύνσεις του Ομίλου».

• Αποσπάσματα από την ομιλία του κ. Ευθύμιου Μπουλούτα

Μπορούμε πλέον με σιγουρία να διατυπώσουμε την εκτίμηση ότι τα γεγονότα που έχουν λάβει χώρα τα προηγούμενα 2 έτη αναδεικύνουν την περίοδο που ζήσαμε από την αρχή του 2008 ανάμεσα στις πιο σημαντικές και γεμάτες προκλήσεις περιόδους της πρόσφατης ιστορίας τόσο για την Τράπεζα μας, όσο και για τον τομέα των χρηματοπιστωτικών υπηρεσιών, και για την παγκόσμια οικονομία. Όλοι μας βιώσαμε μια οικονομική, πολιτική και κοινωνική καταιγίδα που στατιστικά πραγματοποιείται μια φορά σε κάθε γενιά, τις συνέπειες της οποίας θα τις αισθανόμαστε για τα χρόνια ή ακόμη και τις δεκαετίες που έρχονται.

Η χρηματοπιστωτική κρίση που ξεκίνησε σαν μια κρίση ενυπόθηκων δανείων στην Αμερική και οι δη-

μοσιονομικές δονήσεις του Σεπτεμβρίου 2008 προκάλεσαν σοβαρό πλήγμα στη παγκόσμια οικονομία και λόγω της σημαντικής πλέον σχέσης αλληλεξάρπτησης μεταξύ αγορών, οικονομιών και χωρών μεταφέρθηκε με μεγάλη ταχύτητα και ένταση στον υπόλοιπο χρηματοπιστωτικό χώρο. Σε δευτέρη φάση βιώσαμε την μετέπειτα μεταφορά της κρίσης στην πραγματική οικονομία τόσο σε τοπικό όσο και σε παγκόσμιο επίπεδο.

Παραπρόντας την αργή οικονομική ανάκαμψη που έχει ξεκινήσει στο σύνολο σχεδόν του κόσμου, το νέο θύμα των εξελίξεων είναι πλέον η Ελληνική οικονομία, η οποία βρίσκεται αντιμέτωπη με μια σοβαρή οικονομική δυσπραγία, μια σημαντική απώλεια ανταγωνιστικότητας και μια πρωτοφανή δημοσιονομική εκτροπή. Η διεθνής κρίση ανέδειξε τα χρόνια διαρθρωτικά προβλήματα της Ελληνικής οικονομίας και τις αδυναμίες του αναπτυξιακού προτύπου που στηρίχθηκε κυρίως στην τόνωση της εγχώριας ιδιωτικής και δημόσιας κατανάλωσης και των κατοικιών, την πλούσια τραπεζική χρηματοδότηση και τις αιχήσεις των πραγματικών μισθών χωρίς αντίκρισμα στην παραγωγικότητα.

Είμαστε αισιοδόξοι ότι η ιοθέτηση και υλοποίηση της πρόσφατης συμφωνίας με την Ε.Ε. και το ΔΝΤ, διασφαλίζει την αποτελεσματική χρηματοδότηση του χρέους, εισάγει μια σειρά μέτρων τα οποία θα συμβάλλουν δραστικά στη βελτίωση της αποδοτικότητας και ανταγωνιστικότητας της Ελληνικής οικονομίας και παράλληλα προστατεύει το τραπεζικό σύστημα. Το γεγονός ότι το πακέτο αυτό συνέπεισε με τη δημιουργία ενός ευρωπαϊκού μηχανισμού που αφορά το σύνολο

του Ευρωπαϊκού συστήματος αναβαθμίζει τη διαδικασία αντιμετώπισης της κρίσης σε Ευρωπαϊκό επίπεδο ελαχιστοποιώντας τους οποιοδήποτε κινδύνους.

Τα αναφερόμενα αποτελούν μια ιδιαίτερα θετική εξέλιξη και για την οικονομία της Κύπρου, γιατί παύει να υφίσταται ένας πιθανός κίνδυνος από τη μετάσταση της Ελληνικής κρίσης στην Κυπριακή οικονομία. Δεδομένης της ισχυρής κεφαλαιακής επάρκειας και του υψηλού επιπέδου ρευστότητας των Κυπριακών τραπεζών οποιαδήποτε θέματα προκύψουν αναφορικά με τις δραστηριότητες τους στην Ελλάδα είναι διαχειρίσιμα.

Το Κυπριακό Τραπεζικό σύστημα, και σε ένα βαθμό ισχύει το ίδιο και για το Ελληνικό Τραπεζικό σύστημα, παρά τη σκληρή και έντονη κριτική που έχει δεχτεί τον τελευταίο καιρό, επέδειξε έναν επενδυτικό συντροφισμό επικεντρώνοντας την προσοχή του, κυρίως, στην ταχύτατη ανάπτυξη των παραδοσιακών τραπεζικών εργασιών, στη χρηματοδότηση της οικονομίας και των υποδομών και την εξωστρεφή ανάπτυξή του στη Νοτιοανατολική Ευρώπη.

Επίσης το Κυπριακό Τραπεζικό σύστημα διαπήρησε χαμηλό βαθμό εξάρτησης από τις κεφαλαιαγορές για άντληση ρευστότητας, διατήρησε από τους χαμηλότερους βαθμούς μόχλευσης στην Ευρώπη και διατηρεί μια ισχυρότατη κεφαλαιακή επάρκεια σε ποσοστά κεφαλαίων σε σχέση με το σταθμισμένο ενεργητικό σημαντικά υψηλότερα από τα αντίστοιχα του Ευρωπαϊκού Τραπεζικού Συστήματος.

Αναμφίβολα, οι διεργασίες που πραγματοποιούνται



Τραπεζικά θέματα

 MARFIN LAIKI BANK



αυτή τη στιγμή σε επίπεδο Ευρωζώνης αναμένεται να έχουν δραματικές επιπτώσεις σε όλο το φάσμα της οικονομικής και επιχειρηματικής δραστηριότητας. Είναι επίσης πιθανό η τροπή των γεγονότων να λειτουργήσει καταλυτικά για μας στο μέλλον. Έχω όμως την πεποιθηση ότι οι ραγδαίες εξελίξεις που όλοι βιώνουμε θα οδηγήσουν σε ένα καλύτερο περιβάλλον το οποίο θα χαρακτηρίζεται από μεγαλύτερη σταθερότητα, διατηρήσιμους ρυθμούς ανάπτυξης και δικαιότερη κατανομή του οικονομικού προϊόντος εξασφαλίζοντάς μας ευημερία.

Παρά τη διεθνή οικονομική ύφεση, που διαδέχτηκε την πρωτοφανή παγκόσμια χρηματοπιστωτική και οικονομική κρίση της τελευταίας δεκτίας, είμαι σήμερα στην ευχάριστη θέση να σας ανακοινώσω ότι και το έτος 2009 ο Όμιλος Marfin Popular Bank συνέχισε αδιάκοπα και μεθόδικά την υγώς ανοδική του πορεία.

Καθ' όλη αυτή τη διάρκεια των τελευταίων δύο ετών οι εργαζόμενοι στην Τράπεζά μας έχουν κατανοήσει τον κρίσιμο ρόλο που ο Όμιλος διαδραμάτισε και διαδραματίζει και νιώθουν μια βαθιά αίσθηση ευθύνης προς όλους που επηρεάζονται από την επιχειρηματική μας δραστηριότητα: τους πελάτες μας, τους μετόχους μας και τους εργαζομένους μας. Αυτή η αίσθηση ευθύνης μας βοηθάει να μην επηρεαζόμαστε από την καθημερινότητα αλλά να παραμένουμε εστιασμένοι σε αυτό το οποίο πραγματικά έχει την μεγαλύτερη σημασία: Να εξυπηρετούμε τους πελάτες μας, να βοηθούμε τις κοινωνίες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε να ανακάμψουν οικο-

νομικά και να προστατεύουμε την Εταιρία μας.

Αναφορικά με τη διαχείριση ρευστότητας, η Marfin Popular Bank διατήρησε ένα από τα υψηλότερα επίπεδα ρευστότητας μεταξύ των Ελληνικών και Ευρωπαϊκών τραπεζών. Τα υψηλά αυτά επίπεδα ρευστότητας του Ομίλου επέτρεψαν την επέκταση του δανειακού χαρτοφυλακίου και περιόρισαν σημαντικά την εξάρτηση μας από τη διατραπεζική αγορά.

✓Η στρατηγική μας είναι σύμφωνη με τις ανάγκες που επιτάσσει η εποχή και συνοψίζεται σε 5 βασικούς πυλώνες

1. Συνετή διαχείριση ενεργητικού: στοχεύουμε στην επιλεκτική ανάπτυξη του ενεργητικού ανά γεωγραφική περιοχή και κατηγορία, που είναι σύμφωνη με (α) τις υπάρχουσες αρνητικές εκτιμήσεις για την οικονομία, (β) την πιο αδύναμη ποιότητα του χαρτοφυλακίου, (γ) την υψηλή ποιότητα των εγγυήσεων και (δ) την ορθή τιμολόγηση των προϊόντων.

2. Διατήρηση & ενίσχυση της κερδοφορίας: Παρά την ιδιαίτερα αντίξοη μακροοικονομική κατάσταση που βιώσαμε σε διεθνές επίπεδο, η κερδοφορία μας ήταν ισχυρή το 2009. Στόχο μας αποτελεί η υγής ανάπτυξη των εργασιών του Ομίλου στις χώρες που έχουμε παρουσία, βασισμένη στη συντριπτική διαχείρισης του κόστους, και την ορθή τιμολογιακή πολιτική τόσο στο δανειακό χαρτοφυλάκιο της Τράπεζας, όσο και στις καταθέσεις.

3. Διατήρηση υψηλής ρευστότητας: Ο Όμιλος διατηρεί υψηλή ρευστότητα με το δείκτη δάνεια προς καταθέσεις να διαμορφώνεται κοντά στο 100%

και να παραμένει ανάμεσα στους καλύτερους σε σχέση με τον ανταγωνισμό σε Ελλαδικό και Ευρωπαϊκό επίπεδο.

4. Προστασία της ποιότητας του χαρτοφυλακίου: Η ποιότητα του δανειακού χαρτοφυλακίου βρίσκεται σε πολύ ικανοποιητικά επίπεδα, γεγονός που οφείλεται στη συντριπτική προσέγγιση έγκρισης των δανείων και στη ευρεία διασπορά του χαρτοφυλακίου σε Ελλάδα, Κύπρο και νοτιοανατολική Ευρώπη. Ο Όμιλος έχει υιοθετήσει προληπτικά μέτρα όπως η διατήρηση υψηλού πιστωτικού ελέγχου σε όλους τους τομείς και η ανάληψη επιπλέον προβλέψεων.

5. Ενίσχυση της κεφαλαιακής βάσης: Ο Όμιλος αποβλέπει στην ενεργή διαχείριση της κεφαλαιακής βάσης και στην υψηλή κερδοφορία για να διατηρήσει την ισχυρή κεφαλαιακή του επάρκεια. Ο Όμιλος όσον αφορά στο χρηματιστριακό κομμάτι δραστηριοποιείται μέσω δύο θυγατρικών του εταιριών, της Επενδυτικής Τράπεζας Ελλάδας και της Marfin CLR στην Κύπρο. Και οι δύο εταιρίες έχουν πολυετή εμπειρία και κατέχουν ηγετική θέση στις χρηματιστριακές αγορές και την επενδυτική τραπεζική.

Για μία ακόμη χρονιά διατηρήσαμε την ηγετική θέση στην αγορά μετοχών στο χρηματιστήριο Αθηνών με μεριδιού αγοράς 16%, στην αγορά παραγώγων του Χρηματιστηρίου Αθηνών με μεριδιού αγοράς 25%, και στην αγορά μετοχών στο χρηματιστήριο της Κύπρου με μεριδιού αγοράς 27%. Για το 2010, στοχεύουμε να αξιοποιήσουμε περεταίρω το δίκτυο του Ομίλου και να αυξήσουμε τις σταυροειδείς πωλήσεις".



Big decisions follow you around.



Where can I be somebody?

Work for Grant Thornton and you will be a valued contributor, right from the start. With a high ratio of partners to staff, you can expect more time with your firm's leaders and more direct contact with clients. So today's big decision could be tomorrow's reality. To explore opportunities available at Grant Thornton, visit www.gtcyprus.com or call us on **22 600 000**.



Grant Thornton

Audit • Tax • Advisory

Τραπεζικά θέματα



36η ετήσια γενική συνέλευση της Ελληνικής Τράπεζας

Κερδοφορία, άνετη ρευστότητα, ισχυρή κεφαλαιακή επάρκεια

Ο Όμιλος της Ελληνικής Τράπεζας πέτυχε να διατηρήσει την οικονομική του ευωστία και να διασφαλίσει την κερδοφορία του, παρά τις αρνητικές επιπτώσεις της παγκόσμιας χρηματοοικονομικής κρίσης, ενεργοποιώντας όλες του τις δυνάμεις και αξιοποιώντας κάθε συγκριτικό πλεονέκτημα που διαθέτει.

Μιλώντας κατά την 36η ετήσια γενική συνέλευση της Ελληνικής Τράπεζας, τόσο ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου Δρ Ανδρέας Παναγιώτου, όσο και ο Ανώτατος Εκτελεστικός Διευθυντής κ. Μάκης Κεραυνός, αναφέρθηκαν στα θετικά αποτελέσματα του 2009 τονίζοντας ότι σε μια περίοδο ύφεσης η Ελληνική Τράπεζα:

- Πέτυχε να κλείσει το οικονομικό έτος με ικανοποιητική κερδοφορία
- Προσφέρει μέρισμα στους μετόχους της
- Βελτίωσε τους ποιοτικούς δείκτες της σε σχέση με το 2008.

Σύμφωνα με τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου Δρ Ανδρέα Παναγιώτου, η Ελληνική Τράπεζα πέτυχε τους στόχους που είχε θέσει για το 2009 με την ορθή αξιολόγηση των οικονομικών δεδομένων, την έγκαιρη προληπτική πολιτική και την ορθολογική διαχείριση των αρνητικών επιπτώσεων της παγκόσμιας χρηματοοικονομικής κρίσης.

Παρά τα παγκόσμια οικονομικά δεδομένα ο Όμιλος:

Πρώτο, βελτίωσε περαιτέρω το δείκτη κεφαλαιακής επάρκειας, φθάνοντας στο 14% την 31 Δεκεμβρίου 2009, σε σύγκριση με 11% το 2008.

Δεύτερο, διατήρησε άνετη και υψηλή ρευστότητα και κινήθηκε προσεκτικά και ορθολογικά στην περαιτέρω ανάπτυξή του με σταθερούς στόχους την ποιότητα του χαρτοφυλακίου και την κερδοφορία.

Με αυτά τα δεδομένα το Διοικητικό Συμβούλιο της Τράπεζας, αφού έλαβε υπόψη τις συνθήκες της αγοράς, τα αποτελέσματα του έτους και την ευρωστία του Ομίλου, αποφάσισε την καταβολή μερίσματος για το έτος 2009, ύψους 0,05 (πέντε σεντ) ανά μετοχή.

Το έτος έκλεισε με 99,4 εκατ. κέρδος από συνήθεις εργασίες σημειώνοντας μια αύξηση της τάξης του 18% σε σύγκριση με το 2008. Η επιδείνωση όμως των συνθηκών στο οικονομικό πε-



ριβάλλον συνέβαλαν στην αύξηση των προβλέψεων για απομείωση της εξίας των χορηγήσεων, διαμορφώνοντας το κέρδος για το έτος στα 28,3 εκατ. σε σύγκριση με 31,3 εκατ. για το 2008.

Το σύνολο των καθαρών εσόδων παρουσίασε αύξηση 11% φθάνοντας τα 269,6 εκατ. σε σύγκριση με 243,2 εκατ. για το έτος 2008, ενώ παράλληλα το σύνολο των εξόδων αυξήθηκε κατά 7%. Ως επακόλουθο, ο δείκτης εξόδων προς έσοδα παρουσίασε βελτίωση αφού μειώθηκε στο 63,1% σε σχέση με το 65,3% που ήταν το 2008.

Για σκοπούς περαιτέρω ενίσχυσης της κεφαλαιακής της βάσης, η Τράπεζα προχώρησε στις 11 Μαρτίου 2009 στην έκδοση Χρεογράφων 10-ετούς διάρκειας, ύψους 90 εκατ..

Κατά τη λογοδοσία του ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου αναφέρθηκε στις σημαντικές εξελίξεις του Ομίλου κατά το 2009, όπως είναι η απόκτηση του 100% του μετοχικού κεφαλαίου της Θυγατρικής εταιρείας Αθηνά Κυπριακή Δημόσια Εταιρεία Λτδ. Απότερος στόχος της ενέργειας αυτής είναι η απορρόφηση της εταιρείας και η ενσωμάτωση των εργασιών της με αυτές της Ελληνικής Τράπεζας ώστε να επιτευχθεί περαιτέρω εξοικονόμηση πόρων και πιο συντονισμένη εφαρμογή των στρατηγικών στόχων του Ομίλου. Μέσα σε αυτό το πλαίσιο, η Τράπεζα, τον Ιανουάριο του 2010 προχώρησε στην απορρόφηση των εργασιών, της εξαλοκλήρου θυγατρικής της Εταιρείας «Ελληνική Τράπεζα (Χρηματοδοτήσεις) Λτδ».

Στήριξη των μικρομεσαίων και των νοικοκυριών

Επίσης αναφέρθηκε στις προσπάθειες του Ομίλου για στήριξη των μικρομεσαίων επιχειρήσεων και των κυπριακών νοικοκυριών. Ο Δρ Παναγιώτου εξήγησε ότι η Τράπεζα προβλέποντας έγκαιρα τους υπαρκτούς κινδύνους της οικονομικής κρίσης έθεσε ως προτεραιότητά της την έμπρακτη στήριξη των Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων. Ήταν η πρώτη κυπριακή Τράπεζα που απευθύνθηκε στην Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων και εξασφάλισε φθηνή ρευστότητα 30 εκ. και μαζί με άλλους δικούς της πόρους, παραχώρησε δάνεια ύψους 60 εκ. περίπου σε κυπριακές Μικρομεσαίες Επιχειρήσεις. Τα δάνεια παραχωρήθηκαν με ευνοϊκούς όρους, με διαφοροποιημένα χαμηλά επιτόκια κάτω του 4% και για μακροχρόνιες περιόδους αποπληρωμής, σε περισσότερες από 100 κυπριακές Μικρομεσαίες Επιχειρήσεις, από όλο το φάσμα της οικονομικής δραστηριότητας.

Μέσα στο 2009 δόθηκε έμφαση στις στεγαστικές ανάγκες των νοικοκυριών με την προσφορά σταθερών επιπλοκών καθώς και στις ανάγκες για μόρφωση και εκπαίδευση που αποτελούν τις βασικότερες και μεγαλύτερες ανάγκες για δανειόδοτηση. Παράλληλα, δημιουργήθηκαν και αναβαθμίστηκαν προϊόντα που εξυπηρετούν άλλες ανάγκες των πελατών της, όπως ενοικιαγορά αυτοκινήτου και δάνεια για αγορά και εγκατάσταση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.

Δίκτυο Καταστημάτων Ελλάδας

Σε σχέση με τις εξελίξεις στην Ελλάδα και τις επιπτώσεις τους στον Όμιλο ο Δρ Παναγιώτου επεισήμανε ότι η οικονομική κρίση και η ύφεση που χαρακτηρίζει την ελληνική οικονομία είχαν αρνητικές επιπτώσεις στην ποιότητα του χαρτοφυλακίου χορηγήσεων του Δικτύου Καταστημάτων Ελλάδας και επηρέασαν αρνητικά τα οικονομικά του αποτελέσματα. Η γενίκευση της ύφεσης και η μείωση της οικονομικής δραστηριότητας είχαν ως αποτέλεσμα την άνοδο των μη εξυπηρετουμένων δανείων και συνεπώς των προβλέψεων. Και αυτό παρά τις συστηματικές και έντονες προσπάθειες που καταβλήθηκαν από τις αρμόδιες Υπηρεσίες της Τράπεζας για να περιοριστούν οι επισφάλειες. Σύμφωνα με τον Πρόεδρο του Δ.Σ., στο Δίκτυο Καταστημάτων Ελλάδας συνεχίζεται η πλήρης αναδιοργάνωση και εναρμόνιση του με τον Όμιλο. Μέσα σε αυτά τα πλαίσια, η ηγεσία της Τράπεζας, προχωρήσε σε αλλαγές στη διευθυντική και λειτουργική διάρθρωση του Δικτύου.

Ρωσία

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ. του Ομίλου έκανε επίσης αναφορά στην εξασφάλιση άδειας διεξαγωγής τραπεζικών εργασιών στη Ρωσία από την Κεντρική Τράπεζα της χώρας. Διευκρίνισε ότι η ημερομηνία πλήρους έναρξης εργασιών, μέσω της θυγατρικής εταιρείας LLC CB Hellenic Bank, θα καθοριστεί μετά την ολοκλήρωση των απαραίτητων προπαρασκευαστικών ενεργειών και αφού σταθμιστούν τα οικονομικά δεδομένα και οι εξελίξεις στην αγορά.

Κυπριακή Οικονομία

Σε αναφορά του για την κατάσταση της κυπριακής οικονομίας, ο Δρ Παναγιώτου υπογράμμισε ότι το 2010 αναμένεται να είναι ένα δύσκολο έτος για την οικονομία, αν και υπάρχουν ελπίδες η Κύπρος να εξέλθει από την ύφεση όπως οι άλλες ανεπτυγμένες χώρες και η κατάσταση θα βελτιωθεί. «Δυστυχώς όμως, ακόμη και όταν η Κύπρος εξέλθει από την ύφεση, η ανάκαμψη αναμένεται να είναι δύσκολη», υπογράμμισε.

Ωστόσο επεισήμανε ότι ο Όμιλος της Ελληνικής Τράπεζας, μέσα στα πλαίσια αντιμετώπισης της οικονομικής κρίσης, παρακολουθεί καθημερινά τις διεθνείς εξελίξεις και τους κινδύνους στους οποίους εκτίθεται η Τράπεζα και τους διαχειρίζεται αποτελεσματικά.

Παρουσίαση ΑΕΔ

Ο Ανώτατος Εκτελεστικός Διευθυντής του Ομίλου κ. Μάκης Κεραυνός στη δική του παρουσίαση αναφέρθηκε στις εξελίξεις στο χρηματοδοτικό τομέα και έδωσε περισσότερες λεπτομέρειες για



τα οικονομικά αποτελέσματα του έτους.

Ο κ. Κεραυνός σε μια εκτενή αναφορά του:

- Παρουσίασε μια σφαιρική εικόνα για τη χρηματοοικονομική κρίση και τις επιπτώσεις της κυρίως στην ευρωζώνη και στην Κύπρο με έμφαση στην ανεργία και στο ΑΕΠ.
- Αναφέρθηκε στις προσπάθειες των τραπεζών στην Κύπρο να μειώσουν την ψαλίδα μεταξύ των δανειστικών και καταθετικών επιτοκίων, παρουσιάζοντας στοιχεία με τα οποία καταδεικνύεται ότι η ψαλίδα μειώθηκε (Μάρτιος 2009/Μάρτιος 2010) κατά -2,4% για τα στεγαστικά

δάνεια, κατά -1,6% για τα επιχειρηματικά δάνεια και κατά -0,7% για τις καταθέσεις των νοικοκυριών.

- Παρουσίασε επίσης χρηματοοικονομικούς δείκτες σε σχέση με τα δάνεια σε νοικοκυριά, σε επιχειρησίες και τις καταθέσεις των νοικοκυριών.

Σε σχέση με τα αποτελέσματα του έτους για την Τράπεζα ο κ. Κεραυνός αναφέρθηκε ανάμεσα σε άλλα στην κερδοφορία του Όμιλου, τη σταθερή μερισματική πολιτική, στην ισχυρή ρευστότητά, στον ισχυρό δείκτη κεφαλαιακής επάρκειας, και στο βελτιωμένο δείκτη εξόδων προς έσοδα.

Ο Ανώτατος Εκτελεστικός Διευθυντής έκανε επίσης αναφορά στο Δίκτυο Καταστημάτων Ελλάδας τονίζοντας ότι μέσα στην καρδιά της κρίσης, η Τράπεζα βρήκε την ευκαιρία για νοικοκύρεμα των εργασιών της (αναδόμηση της πρώτης γραμμής, αλλαγή της Διεύθυνσης, εφαρμογή νέων διαδικασιών στην ανάπτυξη εργασιών και εγκατέστησης κοινά συστήματα με την Κύπρο, αποσκοπώντας σε οικονομίες κλίμακας, καλύτερο έλεγχο, μείωση του κόστους λειτουργίας και εξυγίανση του δανειακού χαρτοφυλακίου).

Καταλήγοντας ο κ. Κεραυνός αναφέρθηκε στις στρατηγικές προτεραιότητες του Όμιλου για το 2010 που είναι η βελτίωση της ποιότητας του δανειακού χαρτοφυλακίου, η διατήρηση υγιούς ρευστότητας και ισχυρής κεφαλαιακής επάρκεια, η σπρίξη των υφιστάμενων πελατών του, η συνέχιση του εσωτερικού νοικοκυρέματος, η χρηματοδότηση νέων έργων που πληρούν τις προϋποθέσεις της πολιτικής της Τράπεζας και η κερδοφορία.



Συνέντευξη



Συνέντευξη του Γενικού Διευθυντή κ. Πέτρου Α. Βραχίμη

Δασικές Βιομηχανίες: Μετατρέπουν τις προκλήσεις σε ευκαιρίες

- ✓ Εγγύηση για την επιτυχία αποτελούν η συσσωρευμένη πείρα, η γνώση και οι δεξιότητες του προσωπικού και της Διεύθυνσης καθώς και η προετοιμασία που έγινε με την αναδόμηση του Συγκροτήματος
- ✓ Δίνουμε τη δυνατότητα στους δικούς μας παραγωγούς επίπλων και ξυλουργικών να παράγουν προϊόντα ποιοτικά εφάμιλλα αν όχι και καλύτερα από τα αντίστοιχα των Ευρωπαίων συναδέλφων τους, με ανταγωνιστικό κόστος
- ✓ Με τα μέτρα τα οποία έχουμε πάρει και που συνεχίζουμε να παίρνουμε για την αντιμετώπιση της κατάστασης, το τέλος της οικονομικής κρίσης θα βρει το Συγκρότημα των Δασικών Βιομηχανιών ενισχυμένο και δυνατό

ΕΡ: Κύριε Βραχίμη, οι Δασικές Βιομηχανίες κλείνουν φέτος 40 χρόνια ζωής. Πείτε μας για τα πρώτα αναπτυξιακά της βήματα.

ΑΠ: Οι Δασικές Βιομηχανίες γιορτάζουν φέτος 40 χρόνια από την ίδρυση τους το 1970. Η Εταιρεία δραστηριοποιήθηκε στον τομέα της παραγωγής Βιομηχανικών Προϊόντων Ξύλου, με έναρξη των εργασιών της πρώτης μονάδας, του πριστηρίου Ξυλείας, τον Σεπτέμβριο 1974. Ακολούθησε η λειτουργία του εργοστασίου παραγωγής ακάλυπτων μοριοσανίδων το 1975 και στην συνέχεια τέθηκαν σε λειτουργία οι μονάδες παραγωγής επενδυμένων με καπλαμά και επενδυμένων με Μελαμίνη μοριοσανίδων και MDF. Με τη λειτουργία των πιο πάνω μονάδων ολοκληρώθηκε η πρώτη δεκαετία (1970-1980). Κατά τη δεύτερη δεκαετία, 1980 - 1990, η Εταιρεία εντατικοποίησε την παραγωγική της δραστηριότητα, καλύπτοντας πλήρως τις ανάγκες του τόπου στον τομέα, δηλαδή σε ότι αφορά τις πρώτες ύλες για τη βιομηχανία Επίτιλου και Ξυλουργικών. Το 1987 αγοράσθηκε η Εταιρεία Ply Engineered Products Factory Ltd, η οποία παράγει κόντρα/πλακέ. Το 1991 ιδρύθηκε η Εταιρεία Ξύλοφορμ Λτδ, θυγατρική των Δασικών Βιομηχανιών, που ειδικεύεται στην παραγωγή ημιέτοιμων μερών για έπιπλα υψηλής ποιότητας και για διακοσμήσεις εσωτερικών χώρων, ψηλής αισθητικής αξίας και προδιαγραφών.

ΕΡ: Αναπόφευκτα οι Δασικές Βιομηχανίες κλήθηκαν κάποια στιγμή να αντιμετωπίσουν και τον αδυσώπητο διεθνή ανταγωνισμό. Τι άλλαξ στην πολιτική της Εταιρείας;

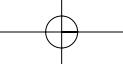
ΑΠ: Μέχρι και το 1995 η Εταιρεία λειτουργούσε κάτω από καθεστώς πλήρους προστασίας, με απαγόρευση των εισαγωγών αντίστοιχων προϊόντων από το εξωτερικό. Τον Ιανουάριο 1996 καταργήθηκε η προστασία και η Εταιρεία έκτοτε λειτουργεί σε συνθήκες ανταγωνισμού. Το νέο επιχειρηματικό περιβάλλον που διαμορφώθηκε, με τις σοβαρές προκλήσεις και τους κινδύνους της



ελεύθερης αγοράς, επέβαλε σοβαρές στρατηγικές αλλαγές που κατέστησαν αναγκαία την αναδόμηση (reengineering) των εργασιών και λειτουργιών του Συγκροτήματος. Καταρχήν υιοθετήθηκε πελατοκεντρική προσέγγιση, δίνοντας έμφαση και προτεραιότητα στην ικανοποίηση των αναγκών των πελατών. Για το σκοπό αυτό, μεταξύ άλλων μέτρων, διευρύναμε και εμπλουτίσαμε ουσιαστικά τη γκάμα των προϊόντων μας, δίνοντας στην αγορά πολλαπλές, νέες επιλογές, με νέα προϊόντα. Στην συνέχεια, το 2001 τερματίσαμε τη λειτουργία των δύο παλαιών μονάδων, δηλαδή του εργοστασίου παραγωγής ακάλυπτων μοριοσανίδων και του πριστηρίου Ξυλείας, εξαιτίας της έλλειψης πρώτης ύλης αλλά και της πεπταλαιωμένης τεχνολογίας. Ακολούθως, οι παραγωγικές μονάδες εκσυγχρονίσθηκαν με τελευταίας τεχνολογίας εξοπλισμό, έτσι ώστε η ποιότητα των επενδυμένων με μελαμίνη και καπλαμά προϊόντων της Εταιρείας να συγκρίνεται ευνοϊκά με τα καλύτερα, αντίστοιχα προϊόντα από την Ευρώπη, με ανταγωνιστικό κόστος παραγωγής.

Ειδικότερα, το 2005 αγοράσθηκε και εγκαταστάθηκε νέο εργοστάσιο παραγωγής επενδυμένων με μελαμίνη μοριοσανίδων, τελευταία λέξη της τεχνολογίας, με χρήση Robots. Το ίδιο και στο τμήμα επεξεργασίας καπλαμά, το οποίο εξοπλίσθηκε με υπερσύγχρονα μηχανήματα, με σημαντική βελτίωση στην ποιότητα των επενδυμένων με καπλαμά προϊόντων. Ο βασικός στόχος των επενδύσεων στη νέα τεχνολογία για παραγωγή σύγχρονων, ποιοτικών προϊόντων με ανταγωνιστικό κόστος παραγωγής, επιτεύχθηκε πλήρως.

Παράλληλα με τον εκσυγχρονισμό των παραγωγικών εγκαταστάσεων, το Συγκρότημα πιστοποιήθηκε με Σύστημα Ολικής Διαχείρισης, που περιλαμβάνει την πιστοποίηση με ISO 9001:2008 για θέματα Ποιότητας, ISO 14001:2004 για Προστασία του Περιβάλλοντος, OHSAS 18001:2007 για την Υγεία και Ασφάλεια. Με την εφαρμογή του Συστήματος Ολικής Διαχείρισης και την πιστοποίηση του Συγκροτήματος, ολόκληρο το φάσμα των δραστηριοτήτων τέθηκε κάτω από νέα, δομημένη, οργανωτική και διοικητική δομή, έτσι ώστε



όλες οι λειτουργίες του Συγκροτήματος να ευρίσκονται κάτω από συνεχή έλεγχο, με στόχο τη συνεχή βελτίωση. Τα θέματα που αφορούν την Ποιότητα, την Προστασία του Περιβάλλοντος, την Υγεία και Ασφάλεια, μέσον της εφαρμογής του Συστήματος Ολικής Διαχείρισης συνεχώς ελέγχονται με επιστημονικό τρόπο και μεθοδολογία, στοχεύοντας στην επίτευξη των ψηλών στόχων του Συγκροτήματος για παραγωγή και διάθεση στην αγορά ποιοτικών προϊόντων, με ανταγωνιστικό κόστος παραγωγής, με πλήρη εγγυητική κάλυψη.

Ιδιαίτερη βαρύτητα δόθηκε και στη μηχανογράφηση της Εταιρείας με την εισαγωγή προγραμμάτων ERP (Enterprise Resource Planning) και BI (Business Intelligence), αξιοποιώντας έτσι τις δυνατότητες της σύγχρονης πληροφορικής.

ΕΡ: Πολλά λέγονται το τελευταίο χρονικό διάστημα για την «πράσινη ανάπτυξη», την προστασία του περιβάλλοντος και την εξοικονόμηση ενέργειας. Τι έχουν κάνει οι Δασικές Βιομηχανίες προς αυτή την κατεύθυνση;

ΑΠ: Σε ότι αφορά την εξοικονόμηση ενέργειας, αλλά και την προστασία του περιβάλλοντος, το 2007 εγκαταστήσαμε νέο θερμολέβητα, που λειτουργεί με υπολείμματα ξύλου, σε αντικατάσταση του παλαιού θερμολέβητα που λειτουργούσε με μαζούτ. Με τον τρόπο αυτό καταργήθηκε η χρήση μαζούτ, με σημαντικό οικονομικό όφελος. Ταυτόχρονα, με τη χρήση των υπολειμμάτων ξύλου, τα οποία πλέον δεν απορρίπτονται στους σκυβαλότοπους, πετύχαμε τη μείωση των εκπομπών του διοξειδίου του άνθρακα, σημαντική συμβολή στην προστασία του περιβάλλοντος.

ΕΡ: Είναι σε θέση σήμερα οι Δασικές Βιομηχανίες να εξυπηρετούν τις σύγχρονες ανάγκες της αγοράς;

ΑΠ: Σήμερα, το Συγκρότημα των Δασικών Βιομηχανιών παράγει και διαθέτει στην αγορά μια μεγάλη ποικιλία Βιομηχανιών Προϊόντων Ξύλου για τη βιομηχανία Επίπλου και Ξυλουργικών, που περιλαμβάνει μεταξύ άλλων μελαμίνες, επενδυμένες με καπλαμά μοριοσανίδες, MDF και Κ/Π καθώς και ημιέτοιμα μέρη για έπιπλα και διακοσμήσεις όλων των ειδών, σύμφωνα με τις ανάγκες των πελατών μας.

Η μεγάλη γκάμα των προϊόντων του Συγκροτήματος χαρακτηρίζεται από σημαντική ποικιλία, σε μοντέρνους χρωματισμούς και είδη ξύλων, έτσι ώστε να μπορεί να ικανοποιεί τις ψηλές απαίτησεις της σημερινής αγοράς. Η Κύπρος σήμερα σε ότι αφορά πολλούς τομείς και ειδικότερα τα έπιπλα και ξυλουργικά, συμβαδίζει τόσο σε θέματα μόδας όσο και ποιότητας με τις υπόλοιπες χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Οι Δασικές Βιομηχανίες, το μόνο βιομηχανικό συγκρότημα του τόπου



όλα τα γούστα και τα βαλάντια. Πρόσφατη προσθήκη στην μεγάλη σειρά προϊόντων αποτελούν οι μελαμίνες MATRIX, μελαμίνες ψηλής ποιότητας, με τρισδιάστατη επιφάνεια, ψηλής αισθητικής αξίας. Με τις μελαμίνες MATRIX κατασκευάζονται μοντέρνα έπιπλα κουζίνας, ερμάρια, πόρτες, καθώς και όλων των ειδών έπιπλα, ψηλής ποιότητας και πολύ οικονομικά.

ΕΡ: Με δεδομένο ότι η Εταιρεία διαπραγματεύεται στο ΧΑΚ, θα ενδιέφερε το επενδυτικό κοινό να ενημερωθεί για το πώς επηρεάζεται από την οικονομική ύφεση που μαστίζει την οικονομία;

ΑΠ: Το Συγκρότημα των Δασικών Βιομηχανιών διακρίνεται για την ισχυρή οικονομική του θέση και κερδοφορία. Η μετοχή της Εταιρείας διαπραγματεύεται στο Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου με διαχρονικά ψηλή μερισματική απόδοση. Σε ότι αφορά την παρούσα οικονομική κρίση, η οποία έχει επιδράσει ιδιαίτερα στην οικοδομική βιομηχανία, αυτή επηρεάζει και τις δραστηριότητες της Εταιρείας.

Παρόλα αυτά, και παρόλες τις αντιξόστητες, το Συγκρότημα συνεχίζει να διατηρεί και να ενισχύει την ηγετική του θέση στην κυπριακή αγορά και πιστεύουμε ότι με τα μέτρα τα οποία έχουμε πάρει και που συνεχίζουμε να παίρνουμε για την αντιμετώπιση της κατάστασης, το τέλος της οικονομικής κρίσης θα βρει το Συγκρότημα των Δασικών Βιομηχανιών ενισχυμένο και δυνατό, πανέτοιμο για να αξιοποιήσουμε δυναμικά την ανάκαμψη της οικονομίας.

Εγγύηση για την επιτυχία αποτελούν η συσσωρευμένη πείρα, η γνώση και οι δεξιότητες του προσωπικού (εργοδοτεί 105 συνολικά άτομα) και της Διεύθυνσης καθώς και η προετοιμασία που έγινε με την αναδόμηση (reengineering) του Συγκροτήματος. Οι επενδύσεις που έγιναν για τον εκσυγχρονισμό των παραγωγικών μονάδων, και στην οργανωτική δομή και την επιμόρφωση του προσωπικού, μας δίνουν τη δυνατότητα αλλά και τη βεβαιότητα για την επιτυχία, μια επιτυχία που δεν κερδίζεται με λόγια, αλλά με μεθοδικότητα, οργάνωση και πράξη. Γι' αυτό και απενίζουμε το μέλλον, παρά την αβεβαιότητα που προκαλεί η οικονομική κρίση, με αισιοδοξία, προσβλέποντας να μετατρέψουμε τις προκλήσεις σε ευκαιρίες για περαιτέρω ανάπτυξη, συνεχίζοντας να πρωτοπορούμε και να καινοτομούμε στον τομέα μας. Γιορτάζουμε τα σαραντάχρονα της Εταιρείας με υπερηφάνεια για ότι έχουμε προσφέρει μέχρι σήμερα στον τόπο μας. Την ίδια ώρα, έχοντας πλήρη συναίσθηση των προκλήσεων που έχουμε μπροστά μας, αντιμετωπίζουμε με αισιοδοξία το μέλλον, πιστεύοντας ακράδαντα ότι έχουμε και μπορούμε να προσφέρουμε ακόμη περισσότερα!

Αντώνης Πασχαλίδης

Πετυχημένος και δυναμικός υπουργός

ΟΥπουργός Εμπορίου, Βιομηχανίας και Τουρισμού Αντώνης Πασχαλίδης, παρά την κριτική που δέχθηκε κατά καιρούς, τόλμησε να τα βάλει ακόμα και με αυτό το κατεσπημένο με γνώμονα πάντα το συμφέρον της κοινωνίας και ίσως είναι γι' αυτό τον λόγο που θεωρείται ένας από τους πετυχημένους Υπουργούς της σημερινής κυβέρνησης Θεωρείται από τους πετυχημένους υπουργούς της διακυβέρνησης του Δημήτρη Χριστόφια. Αυτό, είναι παραδεκτό απ' όλες τις πλευρές του εμπορικού, επιχειρηματικο-οικονομικού και τουριστικού κόσμου της Κύπρου, αφού το πολυδιάστατο έργο που επιτελείται σήμερα σε όλους τους τομείς των δραστηριοτήτων του Υπουργείου του, τυγχάνει καθολικής αναγνώρισης. Αναφέρομαστε στον Υπουργό Εμπορίου, Βιομηχανίας και Τουρισμού Αντώνη Πασχαλίδη, ο οποίος, δεν... "τρόμαξε" σε περίοδο κρίσης που πλήγτει την παγκόσμια, την ευρωπαϊκή και κατά προέκταση και την Κυπριακή οικονομία να ανεβάσει ψηλά τον πήχη των δραστηριοτήτων του Υπουργείου του. Αυτό αποδεικνύεται από το πολύπλευρο και πολυδιάστατο έργο του Υπουργείου που προϊσταται σε όλους τους τομείς όπως το Εμπόριο, τη Βιομηχανία, τον Τουρισμό, την Ενέργεια, τις Επενδύσεις και φυσικά την προστασία του καταναλωτή για την οποία επιδεικνύει ιδιαίτερη ευαισθησία αν κρίνουμε από την καθιέρωση και λειτουργία των Παρατηρητηρίων Τιμών σε όλα τα είδη των αγαθών που ενδιαφέρουν τον καταναλωτή "κόντρα" στη σημερινή εποχή της ακρίβειας.

Μάχη σε πολλά μέτωπα

Σε μια εφ' όλης της ύλης διάσκεψη Τύπου που έδωσε στις 19 Μαΐου με την ευκαιρία της συμπλήρωσης δύο χρόνων από τη παρουσία του στο Υπουργείο Εμπορίου, Βιομηχανίας και Τουρισμού, ο Αντώνης Πασχαλίδης, με βάση στοιχεία που ανέφερε, το εν λόγω Υπουργείο ανταποκρίθηκε στις πολλές προκλήσεις και υποχρεώσεις του και πέτυχε ένα αξιόλογο έργο στην κεντρική στόχευσή του που είναι η ορθολογιστική ανάπτυξη της οικονομίας, η βελτίωση του βιοτικού επιπέδου του πληθυσμού και η προώθηση νέων αναπτυξιακών σχεδιασμών για το μέλλον της χώρας.

Επενδύσεις μεγέθους Κατάρ

Όπως αποκάλυψε στη διάρκεια της διάσκεψης Τύπου ο κ. Πασχαλίδης, μετά το ενδιαφέρον του Κατάρ να επενδύσει στην Κύπρο, σήμερα "ψήνονται" νέες επενδύσεις του ίδιου μεγέθους.

Σύμφωνα με τον κ. Πασχαλίδη, το Κατάρ ήταν μόνο η αρχή και ότι σε όλη την Κύπρο υπάρχουν περιο-



χές που μπορούν να αξιοποιηθούν για επενδύσεις από ξένους επιχειρηματίες. Το ενδιαφέρον των ξένων επενδυτών, ιδιωτών και κυβερνήσεων, να επενδύσουν μεγάλα ποσά στην Κύπρο, όπως αποκάλυψε ο κ. Πασχαλίδης, εκδηλώθηκε μετά την συμφωνία με το Κατάρ. Αν και δεν αποκάλυψε ποιοι είναι οι επενδυτές που ενδιαφέρθηκαν, κάποιοι από αυτούς συναντήθηκαν ήδη μαζί του, γεγονός που αποδεικνύει την αναγνώριση κι' εκτίμηση που τυγχάνει ο ίδιος και κατ' επέκταση η Κυπριακή Κυβέρνηση στο διεθνή εμπορικο-οικονομικό χώρο τόσο από τον Αραβικό κόσμο όσο από την Ευρώπη ακόμα και από τις Ηνωμένες Πολιτείες. Το παραπάνω γεγονός από μόνο του αναμφίβολα θα μπορούσε να πιστωθεί στα θετικά του Υπουργού Εμπορίου, Βιομηχανίας και Τουρισμού Αντώνη Πασχαλίδη για το έργο που επιτελεί ο ίδιος και το Υπουργείο του σε ότι αφορά την προσέλκυση ξένων επενδύσεων στην Κύπρο.

Η τουριστική βιομηχανία

Όπως ήταν αναμενόμενο, ο κ. Πασχαλίδης αναφέρθηκε στην τουριστική βιομηχανία μας η οποία χρήζει στηρίξης για να έχει ένα καλύτερο μέλλον απ' ότι τα προηγούμενα χρόνια γι' αυτό και οι κυβερνητικές προσπάθειες σε όλους τους τομείς του τουρισμού είναι σημαντικές και εντατικές, ώστε να μας επιτρέπουν να είμαστε αισιόδοξοι για το 2010.

Νέες αγορές

Όπως είπε ο κ. Πασχαλίδης, υπάρχουν θετικά μηνύματα από σημαντικές τουριστικές αγορές. Συγκεκριμένα, όπως είπε, πέρα από τις τουριστικές αγορές όπως είναι αυτή της Ρωσίας, της Γερμανίας, της Ελλάδας και των Σκανδιναβικών χωρών, υπάρχουν και άλλες σήμερα όπως οι Αραβικές χώρες στις οποίες

έχει γίνει πάρα πολλή μεγάλη προσπάθεια για να υπάρξει αύξηση του τουριστικού ρεύματος από αυτές καθώς επίσης και από άλλες χώρες της Ασίας όπως η Κίνα και το Ιράν.

Οι μαρίνες

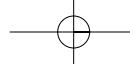
Για τα μεγάλα έργα τουριστικής ανάπτυξης ο κ. Πασχαλίδης είπε ότι έχουν ήδη αρχίσει οι εργασίες για την κατασκευή της μαρίνας της Λεμεσού δυναμικότητας 1.000 σκαφών κόστους 300 εκατ. Ευρώ, ενώ για τη μαρίνα της Αγίας Νάπας, δυναμικότητας 600 σκαφών ζητήθηκαν διεθνείς προσφορές με τη μέθοδο της αυτοχρηματοδότησης και ότι το έργο βρίσκεται σε διαπραγμάτευση με τον προσφοροδότη το ονόμα του οποίου δεν απεκάλυψε. Για το άλλο μεγάλο έργο που βρίσκεται στα "σκαριά" τη μαρίνα Πάφου δυναμικότητας 1.000 επίσης σκαφών, η προώθηση του καθυστερεί λόγω προσφυγής στην Αναθεωρητική Αρχή. Ο κ. Πασχαλίδης αναφέρθηκε επίσης και στην κατασκευή των γηπέδων γκολφ τονίζοντας πως στόχος της κυβερνητικής είναι η δημιουργία μέχρι και 14 γηπέδων γκολφ, περιλαμβανομένων και των τριών υφισταμένων.

Στο εμπόριο

Για τον τομέα του Εμπορίου, είπε ότι προωθήθηκαν πολλές συγκεκριμένες ενέργειες που οδήγησαν στην ανάπτυξη του εμπορικού τομέα. Συγκεκριμένα, ανέφερε ότι κατά την περίοδο 2008-2009 οργανώθηκαν 39 σεμινάρια σε επιχειρηματικά φόρουμ σε αγορές του εξωτερικού, ενώ πέντε επιχειρηματικές αποστολές πλαισίωναν τον Πρόεδρο της Δημοκρατίας στο εξωτερικό. Παράλληλα, υλοποιήθηκαν σχέδια κρατικών ενισχύσεων συνολικού ύψους 490.000 ευρώ, ενώ ειδικά για τα βιομηχανικά προϊόντα καταναλώθηκαν χορηγίες 6,32 εκατ. Ευρώ σε 839 δικαιούχους

Για την ενέργεια

Στη παρουσίαση του έργου του Υπουργείου του ο κ. Πασχαλίδης αναφέρθηκε και στα θέματα της ενέργειας όπως τον εντοπισμό των υδρογονανθράκων, του ενεργειακού Κέντρου και της Αιολικής ενέργειας, ενώ δεν παρέλειψε να αναφερθεί και στην ορθολογική τιμολόγηση των καυσίμων προς όφελος των καταναλωτών, διαβεβαιώνοντας ότι το Υπουργείο του θα συνεχίσει να παρακολουθεί τις διακυμάνσεις των τιμών των καυσίμων και θα ασκεί τους αναγκαίους ελέγχους, ώστε να διασφαλίζεται η ορθολογική τιμολόγησή τους από τις εταιρείες προς όφελος των καταναλωτών.



PARTNERS / Y&R

Καταβολή πέραν των €580.000.000* σε πελάτες για εξαργυρώσεις, ωφελήματα λίξης και απαιτήσεις σε συμβόλαια ζωής, υγείας και ατυχημάτων

Επενδυτικά Χαρτοφυλάκια που ξεπερνούν τα €523.000.000*

Έμπρακτη στήριξη της κοινωνίας, του περιβάλλοντος και της πολιτιστικής δραστηριότητας του τόπου

Ευχαριστούμε για την εμπιστοσύνη που μας δείχνετε.

Υποσχόμαστε να παραμείνουμε σταθεροί στις αξίες μας. Με τη σταθερότητα και την αξιοπιστία μας θα συνεχίσουμε να σας προσφέρουμε ό,τι χρειάζεστε για να νιώθετε ασφαλείς σε κάθε στιγμή της ζωής σας.

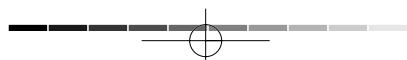
Η δική σας προτίμοση, μας καθιέρωσε στη συνείδηση του Κύπρου ασφαλισμένου και μας κάνει περήφανους που είμαστε η πρώτη επιλογή για τη δική σας ασφάλεια.

*Στοιχεία κατά την 31η Μαρτίου 2010

20
ΧΡΟΝΙΑ ΖΩΗΣ

EuroLife 
ασφάλεια

EuroLife Ltd. Διεύθυνση Κεντρικών Γραφείων: EuroLife House, Έβρου 4, 2003 Στρόβολος, Λευκωσία, τηλ: 22 124000, φαξ: 22 341090
www.eurolife.com.cy, Γραμμή Ανοικτής Επικοινωνίας 8000 8880



Απασχόληση

Ανεργία: Ο μεγάλος εφιάλτης

Να δοθεί έμφαση στα αναπτυξιακά έργα

• Του Αθ. Αλιστρατζή

Το ζήτημα της ανεργίας ασφαλώς και είναι το πρώτιστο στοίχημα που θέλει να κερδίσει η σημειωνή κυβέρνηση και προς την κατεύθυνση αυτή στρέφονται όλες οι προσπάθειές της αλ λάβουμε υπόψη την μεγάλη σημασία που δίνει σήμερα στο ρόλο των κινήτρων για την προσέγγιση ξένων επενδύσεων με όλα τα οφέλη για την Κυπριακή οικονομία.

Είναι γεγονός ότι ο δείκτης της ανεργίας τα τελευταία δύο χρόνια απογειώθηκε στην Κύπρο και αναμένεται να εκτοξευτεί σε μεγαλύτερα ύψη αν δεν ληφθούν έγκαιρα τα απαραίτητα μέτρα, πέραν των κινήτρων για την προσάλκυση ξένων επενδύσεων. Οι επενδύσεις αυτές ασφαλώς και θα πρέπει να διεπονται από οικονομικές και όχι από ιδεολογικές ή κομματικές προσεγγίσεις όπως συμβαίνει σήμερα με την αντιπολίτευση με το να απορρίπτει κατηγορηματικά και να επικρίνει τους χειρισμούς της κυβέρνησης στο θέμα του Κατάρ.

Αποψή μας είναι ότι αντί της ενίστε μηδενιστικής και άδικης κριτικής από την αντιπολίτευση, θα ήταν προτιμότερο να καταθέσει τεκμηριωμένες προτάσεις για αξιοποίηση της ευκαιρίας και να συμμεριστεί τις εκτψήσεις της κυβέρνησης για τα οικονομικά οφέλη και άλλα που θα διαφοροποιήσουν προς το καλύτερο την σημειωνή κατάσταση στην αγορά απασχόλησης και την πάταξη του φαινομένου της ανεργίας που πλήττει σήμερα μεγάλη μεριδα του πληθυσμού.

Η ανεργία σήμερα

Αναμφίβολα, η ανεργία αποτελεί σήμερα ένα ζωντανό εφιάλτη για την Κυπριακή κοινωνία και κατ' άλλους μια ωρολογιακή βόμβα που ρίχνει βαριά τη σκιά της στον ορίζοντα του 2010 με τους 22.600 περίπου ανέργους του περασμένου Απρίλη σε σύγκριση με τις 16.900 του αντίστοιχου μήνα του 2009. Ασφαλώς και πρόκειται για ένα μεγάλο αριθμό/ποσοστό ανέργων για τα πληθυσμιακά δεδομένα της Κύπρου.

Το φαινόμενο της ανεργίας σήμερα στην Κύπρο αφορά εξίσου και τα δύο φύλα αφού, σύμφωνα με τα στοιχεία της Στατιστικής Υπηρεσίας 10.800 περίπου γυναίκες βρίσκονται στην ουρά για το ανεργιακό επίδομα.

Σύμφωνα με στοιχεία που συγκέντρωσε το EuroKέρδος, σε κάθε 100 άτομα που αναζητούσαν εργασία το πρώτο τετράμηνο του τρέχοντος



έτους, οι 65 ήταν Κύπριοι, οι εππάτα Κύπριοι του εξωτερικού, δέκα κοινοτικοί και δώδεκα από τρίτες χώρες (συμπεριλαμβανομένους και Ρώσους).

Στο μεταξύ, θα πρέπει να επισημανθεί πώς σύμφωνα με προκαταρκτικές Εκθέσεις της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, βασισμένες στα στοιχεία της Στατιστικής Υπηρεσίας της Κύπρου, η ανεργία τον περασμένο Απρίλη έφθασε σε ποσοστό 6,5% και σε απόλυτα νούμερα κατά 2,5 μονάδες ψηλότερα από τις δύο προηγούμενες χρονιές.

Όπως είναι γνωστό, εκτός από την τουριστική βιομηχανία, τα πιο πολλά προβλήματα απορρόφησης εργατικού δυναμικού τα έχει η οικοδομική βιομηχανία λόγω της ύφεσης που παρουσιάζει ο κατασκευαστικός τομέας, μια ύφεση που δεν έχει βιώσει ποτέ προηγουμένως ο τομέας αυτός, όπως επίσης και ο τομέας της αυτοκινητοβιομηχανίας, ο οποίος παρουσιάζει σημαντικά προβλήματα σε συνδυασμό με την οικονομική κρίση που έφερε μείωση στις εγγραφές νέων οχημάτων από πέρσι μέχρι σήμερα κατά 17,8% με επακόλουθο με αποτέλεσμα τις απολύσεις σημαντικού αριθμού ατόμων που απασχολούνταν στον συγκεκριμένο κλάδο.

Τουριστική.. αναλαμπή

Με βάση, ωστόσο, τα τελευταία διορθωτικά στοιχεία για εποχικές διακυμάνσεις γύρω από την ανεργία που πλήττει την Κύπρο, παρά τα ζοφερά δεδομένα για το τρέχον έτος, από τον Μάι άρχισε να διακρίνεται μια.. "αναλαμπή" μέσα στο σκηνικό και μια ανάκαμψη λόγω της έναρξης της τουριστικής περιόδου, της λειτουργίας των ξενοδοχείων και των παρεμφερών με τον τουρισμό δραστηριοτήτων. Αυτό από μόνο του αποτελεί ενθαρρυντικό στοιχείο σε σχέση με την απασχόληση και απορρόφηση ατόμων με την ένταξή τους στην αγορά εργασίας όπως η ξενοδοχειακή και κατ' επέκταση η τουριστική βιομηχανία.

Ωστόσο, χωρίς να λέμε ότι ξεπεράσαμε το πρόβλημα, ο τουρισμός μπορεί να αποτελέσει σε μεγάλο βαθμό τον καταλύτη στην αντιμετώπιση του φαινομένου της ανεργίας με την απορρόφηση σημαντικού αριθμού εργαζομένων, έστω κι' εποχιακά και παράλληλα να συμβάλει στη δημιουργία θέσεων απασχόλησης και σε άλλους τομείς. Να μη ξεχνάμε ότι οι δυνατότητες που πρόσφερε στο παρελθόν και που μπορεί να προσφέρει ο τουρισμός είναι τεράστιες, είναι η... "ατμομηχανή" της

οικονομίας της Κύπρου κι' αυτό φαίνεται να μην διαφέύγει από τις προτεραιότητες της κυβέρνησης σε σχέση με τις επενδύσεις από το εξωτερικό όπως η περίπτωση με το Κατάρ.

Ο ρόλος της ΑνΑΔ

Την πορεία εξόδου από τη κρίση της ανεργίας δείχνει σήμερα η Αρχή Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού (ΑνΑΔ). Σε μια δύσκολη οικονομική περίοδο, η ΑνΑΔ λαμβάνοντας τα μηνύματα των καιρών μέσω των Σχεδίων Κατάρτισης του Υπουργείου Εργασίας και Κοινωνικών Ασφαλίσεων, στηρίζει την εργασία και χτυπά την ανεργία.

Συγκεκριμένα, πρόκειται για το "Εκτακτο Σχέδιο Παροχής Κινήτρων για Απασχόληση Ανέργων". Οι κυριότερες πρόνοιες του πιο πάνω Σχεδίου είναι η ανάληψη εργασίας από άνεργα άτομα με τη μορφή της πλήρους ή της μερικής απασχόλησης με τη χρηματοδότηση εργοδοτών που θα προσλάβουν άνεργα άτομα. Από το Σχέδιο προβλέπεται οικονομική βοήθεια ύψους 60% του ετήσιου μισθολογικού κόστους του εργοδοτουμένου με μέγιστο ύψος 7.200 ευρώ κατά άτομο ή 1.200 ευρώ το μήνα με τη χορηγία να παρέχεται μόνο για τους πρώτους έξι μήνες εργοδότησης του ανέργου.

Τα αναπτυξιακά έργα

Όμως, τη μερίδα του λέοντος για τόνωση της εργασίας και πάταξη της ανεργίας έχει ο δημόσιος τομέας με τα έργα ανάπτυξης. Ήδη, η κυβέρνηση εξήγγειλε την υλοποίηση μεγάλων αναπτυξιακών έργων εστιάζοντας τη προσοχή της σε δύο κατευθύνσεις, τη πάταξη των γραφειοκρατικών διαδικασιών (περίπτωση Κατάρ) που πλήττουν την επιχειρηματικότητα, βοηθώντας έτσι τους επιχειρηματίες να τονώσουν την παραγωγικότητα και να αυξήσουν την απασχόληση.

Όπως είναι γνωστό, αρκετά από τα μεγάλα αναπτυξιακά έργα βρίσκονται στο στάδιο του σχεδιασμού και μερικά από αυτά της υλοποίησης, όπως αποκάλυψε πρόσφατα ο Υπουργός Εμπορίου, Βιομηχανίας και Τουρισμού Αντώνης Πασχαλίδης, ενώ υπό μελέτη βρίσκονται σχέδια για ανέγερση κυβερνητικών συγκροτημάτων στη περιοχή Μακεδονίτισης στη Λευκαδία για τη στέγαση Υπουργείων και άλλων κυβερνητικών Υπηρεσιών, έργα τα οποία θα ανοίξουν χιλιάδες θέσεις εργασίας χτυπώντας την ανεργία.

Η ανάπτυξη γης

Όπως προαναφέρθηκε, η οικονομική κρίση έπληξε σε μεγάλο βαθμό την οικοδομική βιομηχανία κι' ευρύτερα τον κλάδο ανάπτυξης γης, όπως επίσης και τον εγχώριο τουρισμό και φυσικά τις αναπτύξεις που αφορούν τον εν λόγω κλάδο. Επαρχία η οποία επηρεάστηκε σημαντικά από τις



Το έργο ΝΕΑΠΟΛΙΣ

Παρ' όλα αυτά, εταιρείες που διαθέτουν την απαραίτητη ρευστότητα όπως ο Όμιλος Εταιρειών Λεπτός Θεωρούν ότι οι περίοδοι κρίσης είναι οι καταλληλότερες για επενδύσεις λόγω του χαμηλού κόστους τόσο των υλικών όσο και των εργατικών. Όπως είναι γνωστό συνεχίζονται οι εργασίες στην περιοχή Γεροσκήπου από την Pandora Investments για την ανέγερση του Πανεπιστημιακού Νοσοκομείου, Ιατρικού Κέντρου και του Πανεπιστημίου ΝΕΑΠΟΛΙΣ. Το έργο ΝΕΑΠΟΛΙΣ θα δώσει νέα ώθηση στην ακριτική επαρχία της Πάφου τόσο σε έργα ανάπτυξης όσο και σε απασχόληση. Ένα από τα πλέον φιλόδοξα και μεγαλεπίβολα σχέδια που πρωθεί ο ιδιωτικός τομέας αρχίζει λοιπόν να γίνεται πραγματικότητα. Το οποίο ο Όμιλος Εταιρειών Λεπτός προγραμματίζει εδώ και καιρό, σε έκταση 1100 στρεμμάτων, στην περιοχή της Γεροσκήπου. Το Ιατρικό Κέντρο θα κοστίσει 93 εκατ. ευρώ, ενώ το προβλεπόμενο κόστος του όλου έργου θα αγγίξει το 1,5 δις ευρώ. «Αναμένεται όμως να δημιουργηθούν περίπου 1000 νέες θέσεις εργασίας στη φάση κατασκευής του, ενώ κατά τη λειτουργία του θα ανοίξουν χιλιάδες άλλες θέσεις», υπογράμμισε και πάλι πρόσφατα ο Μιχαλάκης Λεπτός.

επιπτώσεις ήταν η Πάφος, στην οποία καταγράφεται σήμερα διψήφιο ποσοστό ανεργίας, την ίδια στιγμή που οι εταιρείες ανάπτυξης γης στη Πάφο έχουν απολέσει μεγάλο μέρος του κύκλου εργασιών τους, ενώ διαμαρτύρονται για τα έργα ανάπτυξης που μένουν πίσω στη πόλη και επαρχία της Πάφου, όπως η κατασκευή της μαρίνας, του αυτοκινητόδρομου Πάφου-Πόλης, καθώς και η ευρύτερη αναβάθμιση του οδικού δικτύου.

Άλλοι τρόποι αντιμετώπισης

Λαμβάνοντας υπόψη τις συνέπειες της κρίσης και τις προσπάθειες για αντιμετώπιση της ανεργίας, το EuroKέρδος επιχειρεί σήμερα να καταγράψει σκέψεις και απόψεις που ακούγονται για το πώς πρέπει να αντιμετωπιστεί η ανεργία. Μεταξύ των απόψεων αυτών ή των τρόπων αν θέλετε, είναι τα παρακάτω:

- A.** Να αποσυρθούν τα μέτρα αύξησης του ορίου αφυπερέπησης και παγοποίησης των προσλήψεων στο δημόσιο τομέα, όπως πρότειναν φοιτητικές παρατάξεις και πολιτικές νεολαίες.
- B.** Να διασυνδεθεί η εκπαίδευση με την αγο-

ρά εργασίας και να υπάρξει μεγαλύτερη ευελιξία στους όρους εργοδότησης.

C. Να περιοριστεί η εργοδότηση αλλοδαπών υπηκόων (κυρίως των μη κοινωνικών αλλά από τρίτες χώρες) όπως πρότειναν μέλη της Βουλής.

D. Να ενισχυθεί η αγορά εργασίας με κίνητρα κατάρτισης και εξειδίκευσης, εργοδότησης και περαιτέρω ενίσχυσης της νεανικής επιχειρηματικότητας στο πλαίσιο των Προγραμμάτων της ΑνΑΔ

E. Να αναπτυχθεί από την κυβέρνηση ολοκληρωμένο και μακροπρόθεσμο σχέδιο αναπτυξιακών έργων αντί αποστασματικών.

Τέλος, να αναφερθεί ότι θα πρέπει να ληφθούν σοβαρά υπόψη από την κυβέρνηση και οι εισηγήσεις της αντιπολίτευσης και των κοινωνικών εταίρων για την εξυγίανση των δημοσίων οικονομικών, τη μείωση των απολαβών και προνομιών όσων λαμβάνουν υψηλούς μισθώσις από το κράτος καθώς επίσης και του συστήματος συνταξιοδήπησης για αύξηση των εσόδων που θα βοηθήσουν στο άνοιγμα νέων θέσεων εργαζομένων με παράλληλη τόνωση της παραγωγικότητας, της ανάπτυξης και κατ' επέκταση της οικονομίας.

Επίκαιρα Θέματα

Ο Θεός να μας ελεήσει - Oh my God

Tο ότι θα προκαλούσε αναταράξεις με την εμφάνιση του ενώπιον της Επιτροπής Ελέγχου της Βουλής ο Αρχιεπίσκοπος το περιμέναμε λόγο της φύσης του θέματος. Της φορολόγησης της εκκλησιαστικής περιουσίας. Ένα θέμα ιδιαίτερα ευαίσθητο για την εκκλησία. Ουδείς όμως ανέμενε το σεισμό που θα ακολούθησε με τον Αρχιεπίσκοπο να διαμηνύει ότι δεν πρόκειται να δώσει ούτε σέντ, ούτε καν με διάταγμα του δικαστηρίου.

Το θέμα πήρε μεγάλες διαστάσεις αφού από τη μία υπάρχει καλώς ή κακώς συμφωνία μεταξύ της κυβέρνησης και της εκκλησίας της Κύπρου σε ότι αφορά τη φορολόγηση της η οποία ωστόσο φαίνεται να είναι ετεροβαρής.

Με βάση τις συμφωνίες που έγιναν τόσο το 1971 όσο και το 2005 το κράτος υποχρεώνεται να καταβάλλει για τους μισθούς των ιερέων, 5,2 εκατομμύρια ευρώ επησίως και να εισπράττει από την αξιοποίηση της εκκλησιαστικής γης που του παραχωρήθηκε σαν αντάλλαγμα, μόλις 27.000 ευρώ το χρόνο.

Η συμφωνία του 1971 προνοεί όπως το κράτος αναλάβει την πληρωμή του μισθού των ιερέων της υπαίθρου και σε αντάλλαγμα η Εκκλησία να παραχωρήσει στο κράτος 15.000 σκάλες γης. Στα πρακτικά της απόφασης του Υπουργικού Συμβουλίου του 1971, υπό τον τίτλο «Κρατική Αρωγή του Εφημεριακού Κλήρου», αναφέρονται τα εξής για το θέμα:

«Το Υπουργικό Συμβούλιο αποφάσισε όπως εγκρίνει την επιχορήγηση της μισθοδοσίας των υπηρετούντων στην ύπαιθρο ιερέων, με ποσόν το οποίο ανέρχεται στο ήμισυ των εκάστοτε απολαβών των πρωτοδιοιριζόμενων δημοδιδασκάλων. Εις αντιπροχή, η Ιερά Αρχιεπισκοπή θα παραχωρήσει στην κυβέρνηση την αγροτική κτηματούνη της ανερχόμενη σε περίπου 15.000 στρέμματα».

Η συμφωνία τέθηκε από τότε σε εφαρμογή και κάθε ιερέας της υπαίθρου έπαιρνε το 1971 από το κράτος το ποσό των 21 λιρών το μήνα. Σήμερα το ποσό που καταβάλλει το κράτος για κάθε ιερέα της υπαίθρου είναι, 600 ευρώ το μήνα. Με την τουρκική εισβολή το 1974 το 80% της περιουσίας που έδωσε η Εκκλησία στο κράτος να είναι στα κατεχόμενα, κάτι που σημαίνει ότι το κράτος δεν μπορεί να την αξιοποιήσει για να έχει έσοδα.

Η Γενική Ελέγκτρια Χρυστάλλα Γιωρκάτζη υποστήριξε ενώπιον της Επιτροπής Ελέγχου της Βουλής ότι η Εκκλησία οφείλει στο κράτος



169 εκ. ευρώ, κάτι που απέρριψε ο Αρχιεπίσκοπος. Ο Αρχιεπίσκοπος αφήνοντας άφωνους τους βουλευτές με τη στάση του υπογράμμισε ότι «Δεν πρόκειται να πληρώσουμε ούτε ένα ευρώ και αν θέλει η κυβέρνηση θα τα πούμε στα δικαστήρια. Τις άλλες φορολογίες τις πληρώνουμε κανονικά. Δεν είμαι λαϊκιστής, τα χρήματα της Εκκλησίας είναι του λαού και οφείλουν οι πάντες να την σέβονται. Όσο ζω δεν θα δώσουμε ούτε σεντ στο Κράτος. Αν μπορέσει το κράτος να κερδίσει την υπόθεση στο δικαστήριο μπράβο του και χαλάλι του διαφορετικά πρέπει να σωπάσει και να μην μου φέρνουν κάθε χρόνο διάφορα ποσά που χρωστώ».

Προχωρώντας ένα βήμα πιο κάτω ο Μακαριότατος, μπροστά στους εμβρόντητους βουλευτές, ανέφερε ότι δεν πρόκειται να πληρώσει τους καθυστερημένους φόρους που του ζητά η κυβέρνηση ακόμη και αν το δικαστήριο αποφανθεί πιας οφείλει να το κάνει. Η δήλωση του Αρχιεπισκόπου προκάλεσε την άμεση αντίδραση του Γενικού Εισαγγελέα ο οποίος έσπευσε να εξηγήσει ότι η όποια απόφαση του Ανωτάτου Δικαστηρίου θα έχει τη σημασία της. Πόσο μάλλον αν η απόφαση θα είναι εναντίον της Εκκλησίας, η οποία θα κληθεί να καταβάλει το οφειλόμενο ποσό. Άφησε ξεκάθαρα να διαφανεί πως δεν θα είναι απλό για την Εκκλησία να παρακάμψει τη δικαστική απόφα-

ση, αφού θα υπάρχουν οι ανάλογες επιπτώσεις, ακόμη και θητικές.

Έφταιξε η Γιωρκάτζη

Τη νύφη πλήρωσε η Γενική Ελέγκτρια Χρυστάλλα Γιωρκάτζη, αφού δέχθηκε το μένος του Αρχιεπισκόπου, που τόλμησε να αναφέρει ότι η εκκλησία χρωστά 169 εκ. ευρώ. Ο Αρχιεπίσκοπος σε δηλώσεις του σε ραδιόφωνο έκανε λόγο για λαϊκισμό εκ μέρους της κ. Γιωρκάτζη, αποδιδόντας της σκοπιμότητα για το θέμα της συμφωνίας για την επιμισθία των κληρικών της υπαίθρου. «Και πού πήγε (σ.ο. η γενική ελέγκτρια), να ανοίξει τα φάιλ, να εύρει τη συμφωνία προ 40 χρόνων που έκανε ο Μακάριος με την Κυβέρνηση, αφού τους δώσαμε πρώτα 15.500 σκάλες γης, για να δίνουν ένα μικρό επιμίσθιο για τους παπάδες της υπαίθρου; Και πήγε να το ανασκάλισει, να το πάρει στον Πρόεδρο, να πουλήσει μούρη για να κόψουν το επιμίσθιο στους παπάδες και να μην σεβαστούν τη συμφωνία που έκαναν τότε. Με κάνουν να βγαίνω έξω από τα ρούχα μου όταν βλέπω αυτές τις συμπεριφορές. Δεν είναι η δουλειά της να ελέγχει μια συμφωνία, μετά από 40 χρόνια». Πάντως το θέμα δεν αναμένεται να λήξει εύκολα καθώς η κυβέρνηση είναι αποφασισμένη με κάθε τρόπο να εισπράξει τους καθυστερημένους φόρους ικανοποιώντας και το λαϊκό αίσθημα για την ετεροβαρή συμφωνία.



- Υπερασφάλεια Επιχειρήσεων
- Υπερασφάλεια Κατοικιών
- Υπερασφάλεια Σκαφών Αναψυχής
- Ασφάλεια Ιδιωτικής Κατοικίας
- Ασφάλεια Μηχανοκίνητων Οχημάτων
- Ασφάλεια Προσωπικών Ατυχημάτων



THE QUALITY INSURANCE



- Ασφάλεια Μεταφοράς Εμπορευμάτων δια θαλάσσης και Αέρος
- Ασφάλεια Ευθύνης Εργοδότη
- Ασφάλιση κατά παντός κινδύνου Εργολάβων
- Ασφάλεια Ταξιδίου



ISO 9001:2000
QUALITY
MANAGEMENT
SYSTEM



ΚΕΝΤΡΙΚΑ ΓΡΑΦΕΙΑ:

ROYAL CROWN HOUSE
Οδός Μνασιάδου 20
T.K. 24690, I302 Λευκωσία
Τηλ: 22 885555
Φαξ: 22 670757

ROYAL CROWN COURT
Οδός Μνασιάδου 16
T.K. 24690, I302 Λευκωσία
Τηλ: 22 885555
Φαξ: 22 670757

ΓΡΑΦΕΙΑ ΛΕΜΕΣΟΥ:

ROYAL CROWN HOUSE II
Οδός Αγ. Φυλάξεως 90, 3025
T.K. 51492, 3506 Λεμεσός
Τηλ: 25 825825
Φαξ: 25 825828

ΓΡΑΦΕΙΑ ΛΑΡΝΑΚΑΣ:

AVENΣΙΑ COURT III
Διαμ. 310, Οδός Γρ. Αυξεντίου
& Απ. Βαρνάβα, 6023 Λάρνακα
Τηλ: 24 623544, Φαξ: 24 629183



Επίσημο Δείπνο της ΟΕΒ για τα 50χρονα της

Κύριος ομιλητής ο Philippe de Buck, Γενικός Διευθυντής του BusinessEurope

H Ομοσπονδία Εργοδοτών & Βιομηχάνων (ΟΕΒ), στα πλαίσια των 50χρονων της αλλά και της 50ης Επήσιας Γενικής Συνέλευσης της, παρέθεσε στις 19 Μαΐου, Επίσημο Δείπνο με ομιλητή το Γενικό Διευθυντή της Ένωσης Ευρωπαϊκών Βιομηχανικών και Εργοδοτικών Συνδέσμων (BusinessEurope), κ. Philippe de Buck. Το Δείπνο τίμησαν με την παρουσία τους ο Αρχιεπίσκοπος Κύπρου Χρυσόστομος Β', Υπουργοί, Βουλευτές, κρατικοί αξιωματούχοι, εκπρόσωποι του εμπορικού, βιομηχανικού, τραπεζικού, επιχειρηματικού και οικονομικού κόσμου της Κύπρου. Παρευρέθησαν επίσης, πάρα πολλοί προσκεκλημένοι και εκπρόσωποι όλων των ΜΜΕ.

Στη διάρκεια του δείπνου η ΟΕΒ βράβευσε για την αδιαφοιστήτη και ουσιαστική προσφορά τους στην οικονομία και την κοινωνία του τόπου, τους επιχειρηματίες κ.κ. Νίκο Σιακόλα και Φώτο Φωτιάδη καθώς επίσης, τον Όμιλο Λανίτη, τον Όμιλο Παρασκευαΐδη, τον Όμιλο Γαλαταριώτη, τον Όμιλο Λούη και το συγκρότημα Εταιρειών Αλέκου Μιχαηλίδη.

Στην αρχή της εκδήλωσης παρουσιάστηκε καλλιτεχνικό πρόγραμμα, το οποίο άφησε εξαιρετικές εντυπώσεις σε όλους τους παρευρισκόμενους. Στη συνέχεια το λόγο πήρε ο Πρόεδρος της ΟΕΒ Δρ. Ανδρέας Πίττας ο οποίος καλωσόρισε τους προσκεκλημένους αλλά και τον κ. Philippe de Buck. Στο σύντομο χαιρετισμό του, ο Δρ. Πίττας ανάμεσα σε άλλα ανέφερε και τα εξής: «Το φετινό Επίσημο Δείπνο της Ομοσπονδίας Εργοδοτών Κύπρου είναι πιο λαμπτρό λόγω της επετείου για τα 50 χρόνια, αλλά και



λόγω της τιμής να είναι μαζί μας απόψε ο κ. Philippe de Buck, Γενικός Διευθυντής του BusinessEurope, του κυριότερου και μεγαλύτερου επιχειρηματικού οργανισμού, ο οποίος εκπροσωπεί 40 μέλη από 34 ευρωπαϊκές χώρες. Εκ μέρους της ΟΕΒ θέλω να απευθύνω ένα θερμό καλωσόρισμα στον Philippe. Ο Philippe de Buck κατέχει αυτή τη θέση από το 2002. Με την εμπειρία και την προσωπικότητα του έχει καταφέρει ώστε οι ευρωπαϊκές ομοσπονδίες εργοδοτών και βιομηχάνων να μιλούν με μία γλώσσα στην Ευρωπαϊκή Ένωση αλλά και Διεθνώς. Πριν την ανάληψη των τωρινών του καθηκόντων ο Philippe de Buck εργάστηκε για 30 συνεχή χρό-

νια στο Βέλγιο στους τομείς τεχνολογίας, βιομηχανίας και επιχειρήσεων. Αξιόλογο είναι επίσης το έργο και η προσφορά του σε φιλανθρωπικά ιδρύματα. Ιδιαίτερη είναι επίσης η προσφορά του στις τέχνες και ειδικότερα στη μουσική».

Στη συνέχεια το λόγο πήρε ο κ. Philippe de Buck ο οποίος αναφέρθηκε στην οικονομική κρίση που μαστίζει την Ευρώπη και τον πλανήτη ολόκληρο με μία εμπειστατωμένη και τεκμηριωμένη ομιλία, στο τέλος της οποίας δέχθηκε τα θερμά χειροκροτήματα όλων των παρευρισκομένων.

Ήταν πραγματικά μια μεγάλη τιμή και χαρά



για όλους τους παρευρισκομένους στο Επίσημο Δείπνο να παρευρεθεί και να μιλήσει ο Philippe de Buck, μια μεγάλη προσωπικότητα του ευρωπαϊκού, επιχειρηματικού και οικονομικού χώρου με διεθνή ακτινοβολία. Μια προσωπικότητα που έδειξε και απέδειξε ότι είναι πραγματικός φίλος της Κύπρου και ένας από τους καλύτερους μας πρεσβευτές στην Ευρώπη.

Σαν περιοδικό EUROKEΡΔΟΣ καλύψαμε την εκδήλωση και θέλουμε να συγχαρούμε την ΟΕΒ για την επιλογή της να προσκαλέσει τον κ. Philippe de Buck και να είναι ο κύριος ομιλητής.



Οικονομία

Εκατοντάδες εκατομμύρια για ανάπτυξη Τεράστιες επενδύσεις στην Κύπρο

Tέσσερις τουλάχιστον μεγάλες επενδύσεις, εκτός από εκείνη του Κατάρ, έχουν τροχοδρομηθεί σε όλες τις πόλεις της Κύπρου που αναμένεται να τονώσουν αισθητά την ανάπτυξη στο νησί.

Τεράστια ανάπτυξη, που αναμένεται να ξεπεράσει τα 500 εκατομμύρια ευρώ προγραμματίζει στην περιοχή της Έγκωμης η Ιερά Μονή Κύκκου, σε συνεργασία με μεγάλους επενδυτές του εξωτερικού καθώς και Κυπρίους. Η Ιερά Μονή Κύκκου συνεισφέρει στην επενδύση με μακροχρόνια μίσθωση την αξία της γης, που είναι έκτασης 300 χιλιάδων τετραγωνικών μέτρων. Όπως ανέφερε ο Επίσκοπος Κύκκου και Τυληρίας Νικηφόρος το έργο που θα γίνει στην Έγκωμη ξεπερνά κατά πολύ τη σχεδιαζόμενη επενδύση της κυβέρνησης με το Κατάρ. Το έργο θα ανεγερθεί στην περιοχή της Έγκωμης, που αγγίζει τη Λεωφόρο Νίκου Κρανιδώπη και το Ιατρικό Κέντρο του Δήμου, σε κοντινή απόσταση από το McDonalds. Στο έργο περιλαμβάνονται ξενοδοχεία επτά αστέρων με συνεδριακό κέντρο, οικιστικές αναπτύξεις, καταστήματα, παιδότοποι, τοπιοτεχνήσεις, κήποι, κολυμβητήριο και άλλοι χώροι κοινωνικής επαφής, πολιτισμού και κουλτούρας. Η περιοχή θα αποκτήσει τη δική της ταυτότητα πολιτιστικής δραστηριοποίησης, σύμφωνα με τον Επίσκοπο που εξέφρασε την πεποίθηση ότι ο κόσμος θα αγκαλιάσει το έργο και θα το αποδεχθεί ως δικό του. Για την υλοποίηση των σχεδίων αναμένεται να εργαστούν 8.000 περίπου άνθρωποι διαφόρων ειδικοτήτων.

Σπουδαίο έργο, που αποτελεί μία από τις μεγαλύτερες επενδύσεις που θα γίνουν στην Κύπρο και θα συμβάλει στην ενίσχυση της Εθνικής μας οικονομίας χαρακτηρίζεται ο ουρανούξυστης τον οποίο θα αποκτήσει σύντομα η Λεμεσός.

Το LIMASSOL LANDMARK, όπως θα ονομάζεται, θα ανεγερθεί ανατολικά του δημόσιου κήπου της Λεμεσού με συνολική επενδύση πέραν των 370 εκατομμυρίων ευρώ.

Στην παρουσίαση του έργου ο πρόεδρος του Ομίλου Παφίλια είπε ότι και τα 233 διαμερίσματα θα έχουν θέα τη θάλασσα, με τους ένοικους να απολαμβάνουν υπηρεσίες εφτάστερου ξενοδοχείου. Το έργο θα περιλαμβάνει μεταξύ άλλων, 14 εμπορικές μονάδες, χώρους στάθμευσης για 1500 αυτοκίνητα και κοινόχρηστη πλατεία



που θα καταλαμβάνει το 31% του προς ανάπτυξη έμβαδού. Μεγαλεπίβολα σχέδια εισιτάζει για τη Λάρνακα ο όμιλος Σιακόλα. Πρόκειται για τη δημιουργία Mall και ξενοδοχείου σε περιοχή που εφάπτεται δίπλα από το νέο αεροδρόμιο Λάρνακας. Το Mall θα κατασκευαστεί σε τρία επίπεδα συνολικού έμβαδου 54,854 τ.μ. με 6,500 χιλιάδες χώρους στάθμευσης. Πληροφορίες αναφέρουν ότι στο ισόγειο θα υπάρχουν εξωτερικά 196 καλωμμένες θέσεις για ταξί και στο εσωτερικό θα υπάρχει στο λεγόμενο Retail Area κατάστημα με είδη σπιτιού και έπιπλα, υπεραγορά πολυκατάστημα Scandia χώρος για άλλα καταστήματα συνολικού έμβαδου 1,134 τ.μ., και χώρος για κατάστημα που θα συνδέεται με το χώρο αφίξεων. Στον πρώτο όροφο θα υπάρχει διαθέσιμος χώρος για καταστήματα ενώ παράλληλα θα υπάρχει και σύνδεση μέσω γέφυρας με την περιοχή του parking και των χώρων αναχωρήσεων.

Όσον αφορά στα σχέδια για τον δεύτερο όροφο περιλαμβάνει χώρο για καταστήματα τρία ανεξάρτητα εστιατόρια και εξωτερικές βεράντες 1,225 τ.μ. Επιπλέον θα υπάρχει παιδότοπος με εξωτερικές βεράντες, αποθηκευτικοί χώροι σινεμά κ.α

Το ξενοδοχείο που θα κατασκευαστεί στην περιοχή θα είναι εξαόροφο και κάθε όροφος θα περιλαμβάνει 21 δωμάτια, 1 σουίτα και 1 δωμάτιο υπηρεσίας. Συνολικά στο ξενοδοχείο προβλέπεται να γίνουν 132 δωμάτια. Το όλο project αναμένεται να απασχολήσει 1,050 άτομα θα κοστίσει συνολικά 200 εκ. και υπολογί-

ζεται, να είναι έτοιμο τον Ιούλιο του 2011. Στην Πάφο αναμένεται να αρχίσει σύντομα το Venus Rock από την εταιρεία Aristo Developers. Πρόκειται για τη μεγαλύτερη επένδυση που έγινε ποτέ στην Κύπρο η οποία θα ξεπεράσει το 1 δις. Το έργο το οποίο θα γίνει σε έκταση γης 10 εκατομμυρίων τετραγωνικών μέτρων στην περιοχή Χα Ποτάμι θα περιλαμβάνει μεταξύ άλλων 2 γήπεδα γκολφ, ξενοδοχείο 5 αστέρων 2 μεγάλα αθλητικά κέντρα, εμπορικό κέντρο με 50 καταστήματα, σινεμά, convenient stores και καφετέριες, Children's Club and playground και το Nikki Beach Club. Επίσης θα περιλαμβάνει πολυτελείς κατοικίες και διαμερίσματα ενώ υπό μελέτη βρίσκεται και η κατασκευή αλιευτικού καταφυγίου.

Η υλοποίηση του έργου αναμένεται να αλλάξει τα δεδομένα της περιοχής και θα αποτελέσει σημαντική αναβάθμιση στις γύρω περιοχές, αλλά και πόλο έλξης Κυπρίων και ξένων επενδυτών, οι οποίοι αναζητούν μια προσοδοφόρα επένδυση σε μιαν από τις πλέον εκλεκτές περιοχές της Κύπρου.

Αξίζει να σημειωθεί πως για το μεγαλεπίβολο αυτό έργο η Aristo Developers μέσα στα πλαίσια της συνεχούς ανάπτυξης και βελτίωσης της ποιότητας των έργων της, αλλά και της συνεχούς διαφοροποίησης του τελικού της προϊόντος, πέτυχε πρόσφατα συνεργασία μαζί με τον διάσημο Οίκο των Robert Stern Architects της Αμερικής για το σχεδιασμό και την σύνθεση της πρόσοψης του παραλιακού μετώπου του "Venus Rock" στην περιοχή του «Χα-Ποτάμι».

Ρίχνουν στο 6% το δημοσιονομικό έλλειμμα

175 εκ. ευρώ από τα μέτρα εξυγίανσης

Mε μείωση των λειτουργικών δαπανών από τη μία και στόχευση των κοινωνικών παροχών από την άλλη η κυβέρνηση επιχειρεί να μειώσει το δημοσιονομικό έλλειμμα που έφτασε στα ύψη απειλώντας επικίνδυνα την οικονομία. Το πακέτο εξυγίανσης παρουσίασε ο Υπουργός Οικονομικών κ. Χαρλαος Σταυράκης με τα πολιτικά κόμματα να καλωσορίζουν επί το πλείστο τα μέτρα.

Συγκεκριμένα το πακέτο εξυγίανσης των δημοσίων οικονομικών, στοχεύει στη συγκράτηση του δημοσιονομικού ελλείμματος στο 6,0% του ΑΕΠ για το 2010 (από το 7% που προβλεπόταν χωρίς μέτρα), που σε απόλυτους αριθμούς αντιστοιχεί σε εξοικονόμηση 175 εκ. ευρώ.

Μειώνεται ο αριθμός των δημοσίων υπαλλήλων

Από τα 175 εκ. ευρώ, τα 105 εκ ευρώ θα εξοικονομηθούν αποκλειστικά με ενέργειες του κράτους και όχι με επιβάρυνση του ιδιωτικού τομέα. Πρόκειται για 80 εκ. ευρώ από την περικοπή των λειτουργικών δαπανών, και 25 εκ. ευρώ από τη μείωση του αριθμού των δημοσίων υπαλλήλων κατά 1.000 άτομα, ενώ ήδη ο αριθμός των δημοσίων υπαλλήλων, εκτός του ωρομίσθιου προσωπικού, μειώθηκε τον Απρίλιο κατά 490 άτομα. Είναι για πρώτη φορά από την ιδρυση της Κυπριακής Δημοκρατίας που μειώνεται ο αριθμός των δημοσίων υπαλλήλων. Το πακέτο μέτρων, όπως προβλέπεται και στο Πρόγραμμα Σταθερότητας που υποβλήθηκε στην ΕΕ, προβλέπει τη σταδιακή μείωση του δημοσιονομικού ελλείμματος στο όριο του 3% του ΑΕΠ (εξοικονόμηση 500 εκ. ευρώ) μέχρι το 2013 και όχι άμεσα, για να μην έχει μεγάλη επίπτωση στους πολίτες.

Στοχευμένες κοινωνικές παροχές

Το Υπουργείο Οικονομικών σε μία προστάθεια συγκράτησης των δημοσίων δαπανών προχωρήσε στη στόχευση των κοινωνικών παροχών. Για το επίδομα τέκνου θα υπάρχει οροφή εισοδήματος στις 60.000 ευρώ ανά νοικοκυρίο. Προβλέπεται αύξηση της οροφής της τάξης των 5.000 ευρώ ανά παιδί που ανεβάζει την οροφή σε περίπτωση πολύτεκνης οικογένειας στα 80.000 με 85.000 ευρώ. Πολίτες με εισόδημα ανά νοικοκυρίο κάτω των 18.300 ευρώ πάφονται αύξηση 10% σε σχέση με το τι ισχύει σήμερα.

Στο θέμα της φοιτητικής χορηγίας, προβλέπε-



ται αύξηση της χορηγίας από τα 1.700 ευρώ στα 2.000 ευρώ, για νοικοκυρία με εισόδημα 20.000 ευρώ, στα εισοδήματα 20.000 - 40.000 παραμένει το ίδιο, ενώ μειώνεται στα 1.200 ευρώ σε νοικοκυρία με εισόδημα 40.000 - 60.000 και καταργείται σε νοικοκυρία με εισόδημα πάνω από 60.000 ευρώ.

Η ιαχύς των εισοδηματικών κριτηρίων θα εφαρμοστεί το 2011 καθώς τα περισσότερα επιδόματα άρχισαν να παραχωρούνται.

Από την εφαρμογή των κριτηρίων αναμένεται ότι θα επηρεαστεί το 12 - 15% των Κυπρίων με τα ψηλότερα εισοδήματα, ενώ το 90% θα εξακολουθεί να επωφελείται με τα ίδια επιδόματα.

Ένα άλλο μέτρο είναι η φορολόγηση της κατανάλωσης στα καύσιμα που επιβάλλει η Ευρωπαϊκή Ένωση. Η κυβέρνηση θα καταθέσει σύντομα στη Βουλή το σχετικό νομοσχέδιο, και αν εγκριθεί την 1η Ιουνίου τα επιπρόσθετα έσοδα του κράτους θα φτάσουν στα 35 εκ. ευρώ για το 2010, ενώ για το 2011 η επίπτωση φτάνει τα 65 εκ. ευρώ. Καταργείται επίσης η επιχορήγηση του πετρελαίου θέρμανσης, η οποία υπολογίζεται να αποφέρει 5 εκ. ευρώ για το 2010 (15 εκ. για το 2011), ενώ διατρέπεται το βοήθημα στους κατοίκους ορεινών περιοχών.

Από τα 175 εκ. ευρώ του στόχου εξοικονόμησης για φέτος, επιτυγχάνονται τα 145 εκ. (80 από τη μείωση των λειτουργικών δαπανών, 25 από την μείωση του αριθμού των δημοσίων υπαλλήλων, 35 εκ. ευρώ από το φόρο κατανάλωσης στα καύ-

σιμα και 5 εκ. ευρώ από την κοινωνική στόχευση. Τα υπόλοιπα 30 εκ. ευρώ προβλέπεται να προέλθουν από τη συγκράτηση του κρατικού μισθολογίου μέσω του διαλόγου που κάνει ο Πρόεδρος της Δημοκρατίας με την ΠΑΣΥΔΥ, από τα μέτρα της πολεοδομικής αμνηστίας και από τη μείωση της φοροδιαφυγής και φοροαποφυγής.

Όσο αφορά το θέμα της ανάπτυξης ο Υπουργός Οικονομικών απέφυγε να αναφερθεί σε προβλέψεις, ενώ συνέδεσε την ανάπτυξη με την επίτευξη της δημοσιονομικής εξυγίανσης.

Επεισόμαντε ότι η ανάπτυξη θα έλθει από την επιχειρηματικότητα, τη διαπήρηση των χαμηλότερων φόρων στην ΕΕ, την επέκταση του δικτύου αποφυγής διπλών φορολογιών, την ενθάρρυνση των ξένων επενδύσεων και εφαρμόζοντας κριτήρια επιτάχυνσης σημαντικών ξένων επενδύσεων. Σημείωσε πάντως ότι τις τελευταίες εβδομάδες έχει δημιουργηθεί μια καλύτερη ψυχολογία για τη επενδυτική ενδιαφέρον, με τα στοιχεία από το Κτηματολόγιο να δείχνουν αύξηση των πράξεων κατά 20% το Α' τρίμηνο, αλλά μια σειρά μεγάλων επενδυτικών έργων πέραν αυτού από το Κατάρ.

Πάντως αξίζει να σημειωθεί ότι τα μέτρα εξυγίανσης που ανακοίνωσε το Υπουργείο Οικονομικών είναι αρκετά ήπια σε σύγκριση με τα μέτρα που έχουν εξαγγείλει τις τελευταίες μέρες κυβερνήσεις άλλων χωρών, αφού επηρεάζουν κυρίως την ανώτερη τάξη προς ικανοποίηση των καταναλωτών.

Επίκαιρα Θέματα

Ιδρύεται φορέας επίλυσης διαφορών για χρηματοοικονομικά

Εκτός δικαστηρίου οι οικονομικές διαφορές

Τέρμα στην πολύχρονη και πολυδάπανη ταλαιπωρία των δικαστικών μαχών που δίνουν συνεχώς τόσο οι πολίτες όσο και τα χρηματοπιστωτικά ίδρυμάτα, αναμένεται να δώσει ο φορέας επίλυσης διαφορών για χρηματοοικονομικά θέματα. Το πολυσυζητημένο νομοσχέδιο, που άρχισε να συζητείται στην Επιτροπή Νομικών της Βουλής από το Νοέμβριο του 2007, αναμένοταν να τεθεί για ψήφιση ενώπιον της Ολομέλειας του σώματος στη συνεδρία της 13ης Μαΐου. Ενώ το θέμα βρισκόταν στην ατζέντα της Ολομέλειας ζητήθηκε αναβολή της συζήτησης και ψήφισης του νομοσχεδίου καθώς οι βουλευτές φαίνεται πως έκαναν δεύτερες σκέψεις ζητώντας περαιτέρω χρόνο για μελέτη κάποιων προνοιών του νομοσχεδίου.

Συγκεκριμένα, το νομοσχέδιο αφορά την ίδρυση Φορέα που θα επιλαμβάνεται παραπόνων καταναλωτών και υπηρεσιών χρηματοοικονομικής φύσεως εναντίον χρηματοοικονομικών επιχειρήσεων, παρέχοντας τη δυνατότητα εξώδικης διαμεσολάβησης για φιλικό και εξώδικο διακανονισμό.

Ο Φορέας θα είναι νομικό πρόσωπο δημόσιου δικαίου, θα αποτελείται από το Διοικητικό Συμβούλιο, μέλη του οποίου θα είναι εκπρόσωποι των εποπτικών αρχών του τόπου καθώς και εκπρόσωποι των χρηματοοικονομικών επιχειρήσεων αλλά και των καταναλωτών, τον χρηματοοικονομικό επίτροπο, τον βοηθό χρηματοοικονομικό επίτροπο και το προσωπικό που θα εργοδοτείται από το Φορέα. Τα κύρια έσοδα του Φορέα θα προέρχονται από την ατομική εισφορά που θα καταβάλλει κάθε χρηματοοικονομική επιχείρηση για κάθε παράπονο που υποβάλλεται εναντίον της, την πάγια ετήσια εισφορά από κάθε επιχείρηση ανάλογα με το μέγεθος ή και το εύρος των δραστηριοτήτων της και τα δικαιώματα ανά παράπονο που θα πληρώνει ο καταναλωτής που υποβάλλει παράπονο.

Πάντως, σύμφωνα με το νομοσχέδιο ο Φορέας δεν θα ασχολείται με παράπονα καταναλωτών κατά των Συνεργατικών Πιστωτικών ίδρυμάτων (ΣΠΙ).

Αν και οι τράπεζες αλλά και οι ασφαλιστικές εταιρείες ζήτησαν να μην εξαιρεθούν τα συνεργατικά υπογραμμίζοντας, όπως αναφέρεται σε έκθεση της επιτροπής Νομικών, τη νομική και κοινωνική ανάγκη για συμμετοχή και των Συνεργατι-



κών Πιστωτικών ίδρυμάτων και της Συνεργατικής Κεντρικής Τράπεζας στον υπό σύσταση Φορέα, έφαγαν πόρτα από το Υπουργείο Οικονομικών. Το Υπουργείο Οικονομικών υποστήριξε ότι στο Συνεργατικό Κίνημα λειτουργεί εδώ και πολλά χρόνια με επιτυχία μάλιστα ο θεσμός της διαιτησίας για εξέταση τέτοιων παραπόνων. Αρά δεν υπάρχει κανένας λόγος για συμμετοχή τους στο νέο Φορέα.

Εκπρόσωπος της Υπηρεσίας Εποπτείας και Ανάπτυξης Συνεργατικών Εταιρειών είχε επισημάνει σε συνεδρίαση της Επιτροπής Νομικών ότι ο υφιστάμενος θεσμός της διαιτησίας στη νομοθεσία για τα ΣΠΙ λειτουργεί με μεγάλη επιτυχία και με πολύ χαμηλό κόστος. Εφαρμόζεται η αρχή της εκατέρωθεν ακροάσεως και οι αποφάσεις του διαιτητή είναι δεσμευτικές, εκτός και αν εφεσι-βληθούν.

Όπως προκύπτει από την εισιγητική έκθεση της Επιτροπής Νομικών της Βουλής στην Ολομέλεια του Σώματος, ο Φορέας θα μπορεί να επιλαμβάνεται και να επιλύει εξωδικαστικά διασυνοριακές καταναλωτικές διαφορές χρηματοοικονομικής φύσης.

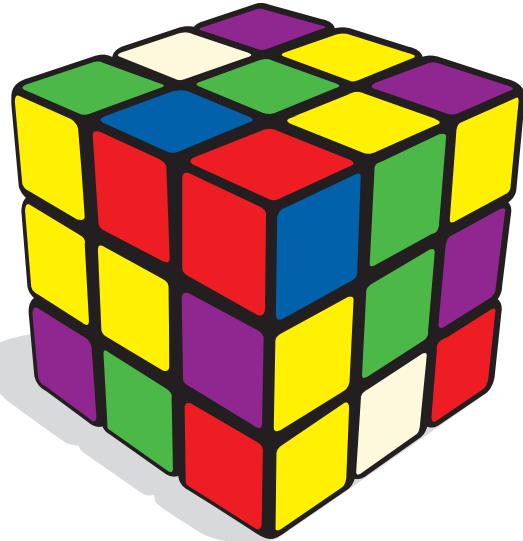
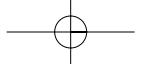
Εδώ υπογραμμίζεται πως οι αποφάσεις του φορέα δεν θα είναι δεσμευτικές, ενώ δεν θα αποκλείουν το δικαίωμα των καταναλωτών και για προσφυγή στο δικαστήριο. Η δημιουργία του εν λόγω

θεσμού, που λειτουργεί σε αρκετά κράτη μέλη της ΕΕ, δεν αποτελεί υποχρέωση των μελών της Ένωσης, αλλά σύσταση μη δεσμευτικού χαρακτήρα της Κομισιόν.

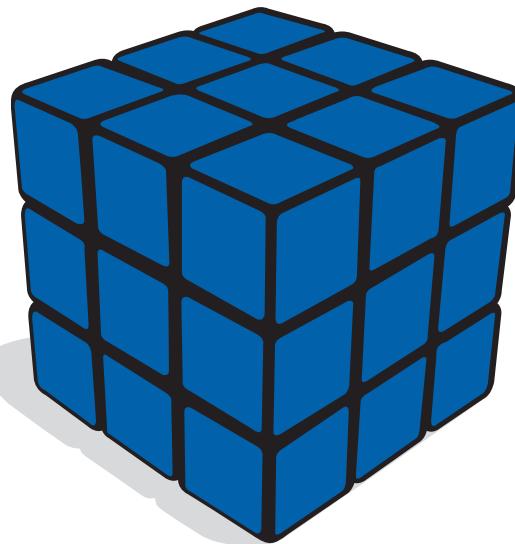
Μέχρι στιγμής υπέρ της σύστασης και λειτουργίας τού υπό εξέταση Φορέα τάσσονται το ΑΚΕΛ και ο ΔΗΣΥ, ενώ τα υπόλοιπα κόμματα αναμένοταν να τοποθετηθούν κατά τη συζήτηση του νομοσχεδίου στη Βουλή, κάτι που ωστόσο δεν έγινε καθώς αναβλήθηκε η συζήτηση. Δεδομένης της θετικής ψήφου των δύο μεγαλύτερων κομμάτων το νομοσχέδιο αναμένεται να ψηφιστεί σύντομα από την Ολομέλεια της Βουλής.

Όπως έχει αναφερθεί σε συζητήσεις για το θέμα στην Επιτροπή Νομικών της Βουλής όταν ψήφιστε σε νόμο το σχετικό νομοσχέδιο, θα ανοίξει ο δρόμος για διεκδίκηση αποζημιώσεων από καταναλωτές οι οποίοι δεν έχουν το χρόνο αλλά ούτε και τα χρήματα για δικαστικές διαδικασίες, οι οποίες συνήθως είναι χρονοβόρες, όταν αντιμετωπίζουν διαφορές χρηματοοικονομικής φύσης για προϊόντα ή υπηρεσίες που έχουν αγοράσει.

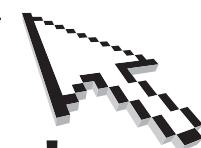
Εκατοντάδες υποθέσεις βρίσκονται αυτή τη στιγμή ενώπιον των δικαστηρίων για θέματα χρηματοοικονομικής φύσεως, τόσο από πλευράς χρηματοπιστωτικών ίδρυμάτων κατά καταναλωτών όσο και αγωγές καταναλωτών κατά χρηματοπιστωτικών ίδρυμάτων.



Αν κάθε φορά
που ακούτε **Internet Banking**
σκέφτεστε κάτι δύσκολο και πολύπλοκο...



..τότε είναι καιρός να δείτε
το δικό μας...
το Hellenic Net Banking.



Αφήστε τα δύσκολα... ελάτε στα εύκολα!

Το Hellenic Net Banking σάς προσφέρει έναν **απλό και εύκολο τρόπο** για να εκτελείτε τις τραπεζικές σας συναλλαγές από όπου κι' αν βρίσκεστε, οποτεδήποτε το επιθυμείτε, με **προνομιακά επιτόκια** και **χαμηλές χρεώσεις**...

Συνδεθείτε με την προχωρημένη πλεκτρονική Τράπεζα, το **Hellenic Net Banking**, για διαρκή πληροφόρηση και συναλλαγές **εύκολα, γρήγορα, αξιόπιστα** και - προπάντων - **με ασφάλεια**.



- **Net Account:** Ηλεκτρονικός τρεχούμενος λογαριασμός με ευνοϊκά επιτόκια και χρεώσεις.
- **Net Loan:** Ηλεκτρονικό δάνειο με ευνοϊκό επιτόκιο, χωρίς χρεώσεις.
- **Net Fixed:** Ηλεκτρονικό γραμμάτιο, σε τέσσερα διαφορετικά νομίσματα (ευρώ, δολάριο ΗΠΑ, αγγλική στερλίνα, ιαπωνικό γεν) που ετοιμάζεται σε 3 δευτερόλεπτα!
- **Net Secure:** Εικονική κάρτα μιας χρήσης για ασφαλείς αγορές στο διαδίκτυο.
- **Net SMS:** Πρόσβαση σε υπηρεσίες του **Hellenic Net Banking**, για πληροφόρηση και συναλλαγές, μέσω του κινητού σας τηλεφώνου.
- **Net Alerts:** Τηλεειδοποίησης για υπόλοιπα λογαριασμών, κινήσεις λογαριασμών και τραπεζικών καρτών.

Rubik's Cube® used by permission of Seven Towns Ltd.



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ

Η εξέλιξη είναι στη φύση μας

γραμμή εξυπηρέτησης 8000 9999

γραμμή από εξωτερικό +357 22 743843

www.hellenicbank.com

Σημείωση: Για περισσότερες πληροφορίες για το **Hellenic Net Banking**, τις υπηρεσίες και τα προϊόντα του, καθώς και για τους Όρους και Κανονισμούς του, αποτείνεστε σε οποιοδήποτε κατάστημα της Ελληνικής Τράπεζας, στη Γραμμή Εξυπηρέτησης 8000 9999 ή στο www.hellenicnetbanking.com



Υπερβολικό το δημοσιονομικό έλλειμμα

«Συγκρατείστε τις δαπάνες» διαμήνυσε η Κομισιόν

Οι συστάσεις στις οποίες προέβη η Ευρωπαϊκή Επιτροπή προς την Κυπριακή κυβέρνηση όχι μόνο έκπληξη δεν προκάλεσαν αλλά ήταν και αναμενόμενες. Με το δημοσιονομικό έλλειμμα να έχει ξεφύγει δραματικά το τελευταίο διάστημα η Ευρωπαϊκή Επιτροπή υπογράμμισε την ανάγκη για συγκράτηση των δαπανών και μείωση του δημοσιονομικού ελλείμματος κάτω του 3% του ΑΕΠ (Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν).

Οι επισημάνσεις της Κομισιόν έγιναν στο πλαίσιο της αξιολόγησης του επικαιροποιημένου προγράμματος σταθερότητας της Κύπρου, που υπόβαλε η κυβέρνηση στην Κομισιόν στις 13 Απριλίου. Με την αξιολόγηση αυτή, η Επιτροπή στην ουσία, ενεργοποιεί και τη διαδικασία εναντίον της Κύπρου περί υπερβολικού ελλείμματος. Σε σχετική της ανακοίνωση, η Επιτροπή αναφέρει ότι παρόμοια διαδικασία ξεκινά για άλλες τέσσερις χώρες -Δανία, Βουλγαρία, Λουξεμβούργο και Φινλανδία, ενώ η διαδικασία υπερβολικού ελλείμματος βρίσκεται ήδη σε εξέλιξη για τις υπόλοιπες 23 χώρες.

Ουσιαστικά η Επιτροπή εκτιμά ότι οι προβλέψεις που περιλαμβάνει το Υπουργείο Οικονομικών στο Πρόγραμμα Σταθερότητας για την περίοδο 2010-2013 είναι μάλλον αισιόδοξες, αφού στηρίζονται σε θετικά σενάρια ανάκαμψης της κυπριακής οικονομίας - που ενδέχεται να μην επαληθευτούν, όπως και πέρσι.

Η Επιτροπή ζητά από την κυπριακή κυβέρνηση πιο ουσιαστικά μέτρα συγκράτησης των δαπανών αλλά και μέτρα διαφρωτικού χαρακτήρα, σημειώνοντας πως τα πλείστα από τα μέτρα που περιλαμβάνονται στο Πρόγραμμα αφορούν τα έσοδα.

Ορατός ο κίνδυνος δυσμενών εξελίξεων

Όπως επισημάνει η Κομισιόν, η αξιολόγηση διενεργείται εντός του πλαισίου της οικονομικής και χρηματοπιστωτικής κρίσης, η οποία οδήγησε σε σφοδρή επιδείνωση των δημοσίων οικονομικών από το 2009 και προκάλεσε την κίνηση της διαδικασίας υπερβολικού ελλείμματος (ΔΥΕ) για τη μεγάλη πλειονότητα των κρατών μελών. Ο αρμόδιος Επίτροπος για τις οικονομικές και νομισματικές υποθέσεις κ. Ολι Ρεν χαιρέτισε «το γεγονός ότι οι κυπριακές αρχές δείχνουν τη βούλησή τους, μέσω του προγράμ-



ματος σταθερότητας, να μειώσουν το έλλειμμα της γενικής κυβέρνησης κάτω του 3%, μολονότι η διαδικασία υπερβολικού ελλείμματος δεν είναι ακόμη σε πλήρη εξέλιξη». Εντούτοις, όπως ανέφερε το «πρόγραμμα στοχεύει στη διόρθωση κυρίως στο σκέλος των εσόδων, μολονότι οι δαπάνες ανέρχονται σε ιστορικά υψηλά επίπεδα», προσθέτοντας ότι ελλοχεύουν κίνδυνοι δυσμενών εξελίξεων όσον αφορά την πορεία προσαρμογής.

Σύμφωνα με την Επιτροπή, το επικαιροποιημένο πρόγραμμα σταθερότητας της Κύπρου αντικατοπτρίζει την ισχυρή επίπτωση της τρέχουσας κρίσης στα δημόσια οικονομικά της, με εκτιμώμενο έλλειμμα 6,1% του ΑΕΠ για το 2009 και αυξανόμενο δείκτη δημόσιου χρέους, ο οποίος προβλέπεται να υπερβεί την τιμή αναφοράς του 60% του ΑΕΠ το 2010.

Το επικαιροποιημένο πρόγραμμα της Κύπρου αποσκοπεί στη σταδιακή μείωση του δημόσιου ελλείμματος κάτω από την τιμή αναφοράς του 3% του ΑΕΠ έως το 2013, κυρίως με μέτρα στο σκέλος των εσόδων. Ωστόσο, οι ευνοϊκές μακροοικονομικές παραδοχές που αφορούν ολόκληρη τη διάρκεια του προγράμματος ενδέχεται να οδηγήσουν σε χαμηλότερη συμβολή της οικονομικής ανάπτυξης στη δημοσιονομική εξυγίανση, σε σύγκριση με την προβλεπόμενη στην πορεία προσαρμογής, αναφέρει η Κομισιόν.

Βάσει της αξιολόγησης αυτής, οι συστάσεις που κάνει η Κομισιόν προς την Κύπρο αναφέρονται στη δημοσιονομική πολιτική και στην ανάγκη χάραξης στρατηγικής εξυγίανσης που να

εστιάζει περισσότερο στις δαπάνες, στην υλοποίηση του δημοσιονομικού πλαισίου και στην ανάγκη συγκράτησης των δαπανών που αφορούν τις συντάξεις και την υγεία, προκειμένου να βελτιωθεί η μακροπρόθεσμη διατηρησιμότητα των δημοσίων οικονομικών.

Στην κοινοποίηση του Απριλίου 2010, η κυβέρνηση ανακοίνωσε έλλειμμα γενικής κυβέρνησης 6,1% του ΑΕΠ το 2009, ενώ το ακαθάριστο δημόσιο χρέος ανήλθε σε 56,2% του ΑΕΠ, ακολουθώντας ανοδική τάση.

Λόγω της σοβαρής αρνητικής οικονομικής συγκυρίας, η Επιτροπή θεώρησε ως έκτακτη την υπέρβαση της τιμής αναφοράς του 3%. Δεδομένου ότι το έλλειμμα υπερβαίνει σαφώς το 3%, δεν είναι δυνατόν να θεωρηθεί πλησίον της τιμής αναφοράς.

Οι εαρινές προβλέψεις δείχνουν ότι η υπέρβαση δεν είναι προσωρινή. Ως εκ τούτου, η Επιτροπή συμπέρανε ότι δεν πληρείται το κριτήριο που ορίζει η Συνθήκη αναφορικά με το έλλειμμα. Επειδή ο δείκτης του δημόσιου χρέους προβλέπεται να υπερβεί την τιμή αναφοράς του 60% του ΑΕΠ το 2010 σύμφωνα τόσο με το πρόγραμμα σταθερότητας όσο και με τις εαρινές προβλέψεις, η Επιτροπή συμπέρανε ότι δεν πληρούται το κριτήριο που ορίζει η Συνθήκη αναφορικά με το χρέος.

Το Σύμφωνο Σταθερότητας και Ανάπτυξης απαιτεί από την Επιτροπή τη σύνταξη έκθεσης εφόσον το πραγματικό ή το προβλεπόμενο έλλειμμα ενός κράτους μέλους υπερβαίνει την τιμή αναφοράς του 3% του ΑΕΠ.



**LOUIS
CRUISES**

Zήστε το ταξίδι αλλιώς!

Παγκύπριο Κέντρο Τηλεξυπηρέτησης 77 77 85 55

www.louis nærcruises.com

**Δίνουμε νέα πνοή στις κρουαζιέρες μας, αναβαθμίζοντας το πρόγραμμα και εμπλουτίζοντας το ταξίδι σας με συναρπαστικές εκδηλώσεις και εκλεκτούς προσκεκλημένους.
Καθημερινή διασκέδαση και πολλές εκπλήξεις σας περιμένουν!**

Μάιος 2010

3ήμερη κρουαζιέρα 14-16/5 - Fun Cruise για τους μικρούς μας φίλους: παιδικό θέατρο "ΚΟΚΚΙΝΗ ΣΚΗΝΗ", παλιάτσοι και πολλά παιχνίδια.

6ήμερη κρουαζιέρα 16-21/5 - Προσκυνηματική κρουαζιέρα με πλούσιες εμπειρίες και γνώσεις από τον γνωστό ιστορικό Άντρο Παυλίδη.

3ήμερη κρουαζιέρα 21-24/5 (τριήμερο Αγίου Πνεύματος) - Χαλάρωση και διασκέδαση με τη δημοφιλή τραγουδιστρία Κωνσταντίνα.

5ήμερη κρουαζιέρα 31/5-4/6 - Προσκυνηματική κρουαζιέρα παρέα με τη Βέφρα Αλεξιάδην η οποία θα μαγειρέψει και θα παρουσιάσει συνταγές ζωντανά.

Ιούνιος 2010

4ήμερη κρουαζιέρα 04/6-07/6 - Διασκεδάστε με τραγούδι και θεατρική σάτιρα από τους γνωστούς πιθοποιούς Γιώργο Ζένιο και Κώστα Βήκα.

5ήμερη κρουαζιέρα 7-11/6 - Ζήστε το ταξίδι με γεύσεις και μαγειρικές συνταγές από τη γνωστή Βέφρα Αλεξιάδην.

4ήμερη κρουαζιέρα 11-14/6 - Διασκέδαση με τραγούδι και χορό με τον δημοφιλή τραγουδιστή Στέλιο Διονυσίου και την ορχήστρα του.

4ήμερη νεανική κρουαζιέρα 21-25/6 - Νεανική κρουαζιέρα με μουσική και διασκέδαση από νεανικά συγκροτήματα, γνωστούς DJ'S και πολλά παιχνίδια.

3ήμερη κρουαζιέρα 25-28/6 - Salsa Cruise για τους λάτρεις της κουβανέζικης μουσικής και χορού.

Ιούλιος 2010

4ήμερη κρουαζιέρα 02-05/7 - Χαλαρώστε με θέατρο, τραγούδι και σάτιρα από τους γνωστούς πιθοποιούς Γιώργο Ζένιο και Κώστα Βήκα.

Αύγουστος 2010

4ήμερη κρουαζιέρα 27-30/8 - Διασκεδάστε και χορέψτε με τη μουσική ταβέρνα Καραφάκι.

Σεπτέμβρης 2010

5ήμερη κρουαζιέρα 13-17/09 - Φωτογραφικό σαφάρι για τους λάτρεις της φωτογραφίας και της περιπέτειας.



Επίκαιρα Θέματα

Καλπάζει η ανεργία

Σοβαρό πλήγμα στον κατασκευαστικό τομέα

Tον κατασκευαστικό και τον εμπορικό τομέα φαίνεται να εξακολουθεί να πλήγτει η οικονομική κρίση αυξάνοντας τον αριθμό των ανέργων. Νέα αύξηση σημείωσε η ανεργία στην Κύπρο τον Απρίλιο παρά την επιστροφή των ξενοδοχοϋπαλλήλων, που αποτελούσαν σημαντικό αριθμό, στις εργασίες τους. Σύμφωνα με στοιχεία της Στατιστικής Υπηρεσίας, ο αριθμός των εγγεγραμμένων ανέργων στο τέλος Απριλίου 2010 ανερχόταν στα 21,633 πρόσωπα, έναντι 24,336 το Μάρτιο του 2010 και 16,106 τον Απρίλιο του 2009.

Με βάση τα διορθωμένα στοιχεία για εποχικές διακυμάνσεις, όμως, που είναι πιο αντιπροσωπευτικά των πραγματικών τάσεων, ο αριθμός των εγγεγραμμένων ανέργων τον Απρίλιο του 2010 αυξήθηκε οριακά κατά 0,6% στα 22,654 άτομα από 22,530 πρόσωπα το Μάρτιο του 2010 και 16,940 τον Απρίλιο του 2009.

Σε σύγκριση με τον Απρίλιο του 2009 σημειώθηκε αύξηση 5.527 προσώπων ή 34,3% που αποδίδεται κυρίως στους τομείς των κατασκευών (αύξηση 1.158 ανέργων), του εμπορίου (αύξηση 1.058), της δημόσιας διοίκησης (αύξηση 615), των ξενοδοχεί-



ων και εστιατορίων (αύξηση 580), της μεταποίησης (αύξηση 560), της διαχείρισης ακίνητης περιουσίας και επιχειρηματικών δραστηριοτήτων (αύξηση 450), καθώς επίσης και στους νεοεισερχόμενους στην αγορά εργασίας όπου σημειώθηκε αύξηση 390 ανέργων. Οι ανέργοι από τον κλάδο των ξενοδοχείων μειώθηκαν στους 3,060 τον Απρίλιο από 4,172 το Μάρτιο, ενώ οι ανέργοι από τον τομέα των κατασκευών στους 3,664 από 3,768. Οι ανέργοι από το χονδρικό και λιανικό εμπόριο έφθασαν τους 3,877 από 3,988 το Μάρτιο. Οι περισσότεροι ανέργοι που καταγράφηκαν ήταν ηλικίας 30 - 39 ετών (4,808), 40 - 49

ετών (4,666) και 50-59 ετών (4,379).

Όσον αφορά το μορφωτικό επίπεδο, οι περισσότεροι έχουν μέση γενική εκπαίδευση (9,495), ακολουθούν αυτοί με στοιχεώδη εκπαίδευση (5,634) και τέλος τα άτομα με ανώτερη εκπαίδευση (4,132).

Αναφορικά με την επαγγελματική κατηγορία των ανέργων, οι περισσότεροι ήταν καθαριστές, κλητήρες και ανειδίκευτοι εργάτες (5.125) και ακολούθησαν οι υπάλληλοι υπηρεσιών, πωλητές (3.879) και τεχνίτες παραγωγής (3.507).

Όσον αφορά τη χρονική διάρκεια της ανεργίας, αυτοί που έψαχναν για δουλειά για 15 μέρες μέχρι 3 μήνες ανήλθαν στα 7,842 άτομα, από 3 μήνες μέχρι 6 μήνες στα 6,170 άτομα, από 6 μήνες μέχρι 12 μήνες στα 3,678 και μέχρι 15 μέρες 2,819 άτομα.

Για πάνω από δώδεκα μήνες 1124 άτομα έψαχναν δουλειά.

Στο μεταξύ η κατάσταση δεν φαίνεται να βελτιώνεται σύντομα αντιθέτως οι ανέργοι, εκτός από την οικονομική κρίση, έχουν να ανταγωνιστούν τώρα και εκατοντάδες πολίτες από την Ελλάδα που εγκατέλειψαν τους τελευταίους μήνες τη χώρα τους ψάχνοντας μία καλύτερη τύχη στην Κύπρο.

Ελπίδες από επέλαση Ρώσων τουριστών

Μας έφαγε τους τουρίστες η τέφρα

Aγριο κτύπημα των τουριστικών αφίξεων στην Κύπρο κατάφερε η τέφρα από το ηφαίστειο της Ισλανδίας με αλυσιδωτές επιπτώσεις στην τουριστική βιομηχανία. Σύμφωνα με στοιχεία που ανακοίνωσε η Στατιστική Υπηρεσία, τον Απρίλιο του 2010 οι αφίξεις τουριστών στην Κύπρο μειώθηκαν σε 139.658 σε σύγκριση με 181.395 τον Απρίλιο 2009 (-23%). Το Μάρτιο είχε σημειωθεί αύξηση 14,8% στις αφίξεις λόγω του Πάσχα που φέτος γιορτάστηκε το Μάρτιο αντί πέρσι τον Απρίλιο. Σημαντική μείωση 25,8% σημειώθηκε τον Απρίλιο στις αφίξεις τουριστών από το Ηνωμένο Βασίλειο (62.742 τον Απρίλιο του 2010 σε σύγκριση με 84.526 τον Απρίλιο του 2009), ενώ μείωση 13,5% σημειώθηκε και στις αφίξεις από τη Γερμανία (13.724 σε σύγκριση με 15.863 πέρσι). Αντίθετα, αύξηση 30,8%, σημειώθηκε στις αφίξεις τουριστών από τη Ρωσία (από 8.341 τον Απρίλιο του 2009 σε 10.910 τον Απρίλιο του 2010). Για την περίοδο Ιανουαρίου - Απρίλιου 2010 οι αφίξεις τουριστών ανήλθαν σε 344.664 σε



σύγκριση με 375.523 την αντίστοιχη περίοδο του 2009, σημειώνοντας μείωση 8,2%. Πάντως ο Υπουργός Εμπορίου Βιομηχανίας και Τουρισμού κ. Αντώνης Πασχαλίδης χαρακτήρισε ενθαρρυντικές τις ενδιέξεις για τη νέα τουριστική περίοδο τονίζοντας ότι υπάρχει σημαντική αύξηση των κρατήσεων κυρίως από τη Ρωσία.

Δεν πτοούνται οι Κύπριοι

Τα ταξίδια κατοίκων Κύπρου στο εξωτερικό το Μάρτιο 2010 έφθασαν τις 105.805 σε σύγκριση με

83.899 το Μάρτιο 2009, σημειώνοντας αύξηση 26,1% ή 21,9 χιλ. Αύξηση 3,6% σημειώθηκε στα ταξίδια και το Φεβρουάριο. Η αύξηση του Μαρτίου αποδίδεται εν μέρει στις επιστροφές φοιτητών κυρίως σε Ελλάδα και Ηνωμένο Βασίλειο καθώς το Πάσχα φέτος γιορτάστηκε το Μάρτιο.

Τα ταξίδια προς την Ελλάδα έφθασαν το Μάρτιο τις 38.664 από 28.678 το Μάρτιο του 2009 καταγράφοντας αύξηση 34,8% ή 10 χιλ. Αύξηση 54,4% ή 11,2 χιλ. σημειώθηκε και στα ταξίδια προς το Ηνωμένο Βασίλειο από 20.523 σε 31.681 φέτος). Αυξημένα καταγράφηκαν και τα ταξίδια προς τη Ρωσία, την Αίγυπτο, το Λιβανό και τη Συρία. Αντίθετα, μείωση σημείωσε η ταξιδιωτική κίνηση προς το Ισραήλ (-4,5%).

Τα ταξίδια που πραγματοποιήθηκαν το Μάρτιο του 2010 ήταν κυρίως για αναψυχή σε ποσοστό 52,5%, ποσοστό 23% ταξίδεψε για επαγγελματικούς λόγους, 21% για λόγους σπουδών και 3,4% για άλλους λόγους. Ποσοστό 53,6% των ταξιδιωτών ήταν γυναίκες και 46,4% άντρες.



Κάντε “βουτιά” απ’το διαμέρισμά σας!

Για μας, πρωταρχικής σημασίας στόχος, είναι η καλύτερη δυνατή εξυπηρέτηση των πελατών μας. Στα 55 χρόνια της ιστορίας μας, δίνουμε σπίτια με πρότυπες προδιαγραφές, σε ασυναγώνιστες τιμές και ποιότητα. Ό,τι πετύχαμε μέχρι τώρα το στηρίζαμε σε Αρχές και Αξίες που καταξιώνουν τη ζωή μας: Στην αγάπη και το σεβασμό στον συνάνθρωπο, την ειλικρίνεια, την τελειότητα και την πλήρη διαφάνεια στις μεταξύ μας συναλλαγές.

teamup_01829

FOR SALE



- ΖΥΓΙ - ΠΛΗΣΙΟΝ ΤΗΣ ΝΕΑΣ ΜΑΡΙΝΑΣ - Ζόροφες ετοιμοπαράδοτες πολυκατοικίες, 2 και 3ων υπνοδωματίων, 300m από τη θάλασσα.
- ΖΥΓΙ - 1 Ανεξάρτητη Μεγάλη Κατοικία σε μεγάλο οικόπεδο.
- ΨΕΜΑΤΙΣΜΕΝΟ - Ανεξάρτητες κατοικίες, 200m από τη θάλασσα.
- ΛΑΡΝΑΚΑ - 2 καινούρια Διαμερίσματα, 2 υπνοδωματίων.
- ΛΑΤΣΙΑ - 1 Διαμέρισμα, 2 υπνοδωματίων.



ΚΩΣΤΑΣ ΜΙΧΑΗΛΙΔΗΣ ΛΤΔ

ΑΠΑΣ ΕΛΕΝΗΣ 4, ΜΕΓΑΡΟ ΜΙΧΑΗΛΙΔΗ, 3ος ΟΡΟΦΟΣ, Τ.Κ. 27184, 1642 ΛΕΥΚΩΣΙΑ
ΤΗΛ.: 22753773 ΦΑΞ: 22756378 www.costasmichaelides.com.cy

Με τα φάκομας

Μιτσίδης: Αυξημένες πωλήσεις λόγω ενοποίησης



Αυξημένες πωλήσεις καταγράφει από τις αρχές το έτους η εταιρεία Μιτσίδης, όπως αναφέρεται στην ενδιάμεση κατάσταση διαχείρισης της εταιρείας. Ο κύκλος εργασιών του Συγκροτήματος παρουσιάζει αύξηση της τάξης του 5% συγκριτικά με την αντίστοιχη περίοδο του 2009 και οφείλεται κατά κύριο λόγω στην αλλαγή λογιστικού χειρισμού της Σερβικής εταιρείας Mitsides Point A.D., η οποία από τις 17/3/2010 ενοποιείται με τη λογιστική μέθοδο της αγοράς, πράγμα που δεν συνέβαινε την αντίστοιχη περιστού περίοδο. Με βάση τις μέχρι σήμερα ενδείξεις, αναφέρει η εταιρεία, τα οικονομικά αποτελέσματα παρουσιάζονται

αυξημένα, σε σύγκριση με την αντίστοιχη περιστού περίοδο. Η Μιτσίδης, η οποία ήδη κατείχε ποσοστό 24,98% του μετοχικού κεφαλαίου της συνδεδεμένης Σερβικής εταιρείας Mitsides Point A.D., στις 17/3/2010 εξαγόρασε ποσοστό 45,57% το οποίο κατείχε η Σερβική εταιρεία Zitomlin A.D. Beograd, (100% θυγατρική της East Point Holdings Ltd) έναντι του ποσού των 1.128.590, καθώς και ποσοστό 20,59% το οποίο κατείχε η Blue Azul Investments Ltd (100% θυγατρική της Μιτσίδης) έναντι του ποσού των 509.913, ανεβάζοντας έτσι το ποσοστό συμμετοχής της στη Mitsides Point A.D. στο 91,14%. Στις 26/4/2010 ολοκληρώθηκε η Δημόσια Πρόταση για εξαγορά του υπόλοιπου ποσοστού, σύμφωνα με τη Σερβική Νομοθεσία. Η εταιρεία αύξησε περαιτέρω τη συμμετοχή της στη Mitsides Point A.D. στο 96,6%, έναντι του ποσού των 135.734 και στις 6/5/2010 προχώρησε σε διαδικασία αναγκαστικής εξαγοράς του υπόλοιπου ποσοστού (3,4%) από τους μικρομετόχους. Το 2009 η εταιρεία αύξησε τα κέρδη της στο 1,5 εκ. από 859,8 χιλ. το 2008.

Αποδεσμεύθηκαν δύο κονδύλια Cyta



Η Επιτροπή Οικονομικών της βουλής προχώρησε πρόσφατα στην αποδεσμευση των δύο κονδύλιών της Cyta που αφορούν τη διαφήμιση και τα τηλεοπτικά δικαιώματα των ποδοσφαιρικών ομάδων, όχι όμως του κονδύλιου που αφορά την ψηφιακή πλατφόρμα, που παρά τις αντιδράσεις του ΑΚΕΛ, έμεινε δεσμευμένο. Ως γνωστό η βουλή είχε σταυρώσει τα τρία κονδύλια, όπως και κονδύλια που αφορούν επιδόματα υπαλλήλων, το Μάρτιο, μετά από διαφωνίες για την εμπλοκή της Cyta στη διαδικασία προσφοροδότησης για τη δεύτερη πλατφόρμα ψηφιακής τηλεόρασης.

Υπουργός Τουρισμού του Ισραήλ

Πραγματοποιήθηκε πρόσφατα στα Γραφεία του Παγκύπριου Συνδέσμου Ξενοδόχων, συνάντηση του Υπουργού Τουρισμού του Ισραήλ, AE κ. Stes Miznikov, με τον Πρόεδρο, το Γραμματέα και το Γενικό Διευθυντή του ΠΑΣΥΞΕ, κ.κ. X. Λοϊζίδη, I. Περόδιο και κ. Z. Ιωαννίδη, αντίστοιχα. Ο Πρόεδρος του ΠΑΣΥΞΕ καλωσόρισε τον Υπουργό Τουρισμού του Ισραήλ, καθώς και την υπόλοιπη Αντιπροσωπεία από το Ισραήλ στα Γραφεία του Συνδέσμου χαιρετίζοντας ταυτόχρονα την πρώτη επίσημη επίσκεψη του, που πραγματοποιήθηκε κατόπιν πρωτοβουλίας της Πρεσβείας του Ισραήλ.



Υλοποίηση προγράμματος της ΑΗΚ

Η ανέγερση της 5ης Μονάδας Παραγωγής του Ηλεκτροπαραγωγού Σταθμού Βασιλικού προχωρεί σύμφωνα με το πρόγραμμα. Η Μονάδα αυτή θα είναι συνδυασμένου κύκλου, συνολικής ισχύος 220 MW και θα διαλαμβάνει δύο αεριοστροβιλούς και ένα ατμοστροβιλό. Η κατασκευή των δύο αεριοστροβιλών της Μονάδας καθώς και των γεννητριών τους έχει ήδη ολοκληρωθεί το Μάρτιο του 2010 από την κατασκευαστική εταιρεία General Electric. Μετά την κατασκευή τους έγιναν με επιτυχία όλοι οι απαραίτητοι δοκιμαστικοί έλεγχοι των αεριοστροβιλών και γεννητριών στη Γαλλία και Αυστρία αντίστοιχα. Οι έλεγχοι έγιναν στην παρουσία Μηχανικών της ΑΗΚ και των Συμβούλων Μηχανικών. Στις 3 Μαΐου 2010 ο πιο πάνω εξοπλισμός αφίχθηκε στο λιμάνι του Βασιλικού και την επόμενη μέρα μεταφέρθηκε στο χώρο του Ηλεκτροπαραγωγού Σταθμού Βασιλικού. Αυτό είναι το πρώτο σημαντικό γεγονός του προγράμματος υλοποίησης του Έργου της 5ης Μονάδας, που προβλέπει λειτουργία της σε ανοικτό κύκλο τον Ιούλιο του 2011 και σε συνδυασμένο κύκλο τον Ιανουάριο του 2012. Η Μονάδα αυτή αρχικά θα έχει σαν καύσιμο το διυλισμένο πετρέλαιο (diesel) και στη συνέχεια θα μετατραπεί να καίει και Φυσικό Αέριο όταν αυτό γίνει διαθέσιμο. Όπως είναι γνωστό το έργο έλευσης του Φυσικού Αερίου στην Κύπρο προχωρεί με γοργούς ρυθμούς.



Μειώσεις στις τιμές και ενοίκια

Οικιστικών μονάδων

Τα αποτελέσματα της δεύτερης έκδοσης του Δείκτη Τιμών Ακινήτων του RICS (Royal Institution of Chartered Surveyors) Κύπρου, που πραγματοποιείται σε συνεργασία με τον Σύνδεσμο Επιστημόνων Επιμετρητών Οικονομολόγων Κατασκευών Κύπρου (ΣΕΕΟΚΚ), δόθηκαν στη δημοσιότητα. Ο δείκτης παρακολουθεί τις τιμές και τα ενοίκια των ακινήτων

Με τα φάκομας

των σε όλες τις επαρχίες και βασίζεται σε μεθοδολογία που αναπτύχθηκε από το Πανεπιστήμιο του Reading, του Ηνωμένου Βασιλείου. Το πρώτο τρίμηνο του 2010, ο Δεύτης Τιμών Ακινήτων έχει καταγράψει τη συμπεριφορά των τιμών/ενοικίων ακινήτων στις κύριες αστικές περιοχές ολόκληρης της Κύπρου.



Οι τιμές στις κατοικίες, τόσο στα σπίτια όσο και στα διαμερίσματα, μειώθηκαν κατά μέσο όρο 4.5% και 1.6% αντίστοιχα, με τη μεγαλύτερη πτώση για τα σπίτια να λαμβάνει χώρα στη Λάρνακα (-6.8%) και για τα διαμερίσματα στο Παραλίμνι (-14.9%). Οι αξίες των εμπορικών ακινήτων γενικά έπεσαν σε όλες τις πόλεις κατά μέσο όρο 1.4% για τα καταστήματα και 2.9% για τις αποθήκες. Εξαίρεση αποτέλεσαν τα γραφεία τα οποία παρουσίασαν άνοδο κατά μέσο όρο 1.4%, επηρεασμένα σημαντικά από τα γραφεία στη Λευκωσία που παρουσίασαν άνοδο κατά 6.1%.

Ο ΚΟΤ στην Ελλάδα

Ο Πρόεδρος του ΚΟΤ, κ. Αλέκος Ορουντιώτης, επισκέφθηκε πρόσφατα την Αθήνα, στο πλαίσιο της τουριστικής έκθεσης, «Τουριστικό Πανόραμα». Τα εγκαίνια τέλεσε ο Υπουργός Πολιτισμού & Τουρισμού της



Ελλάδας κ. Παύλος Γερουλάνος. Κατά την παραμονή του στην ελληνική πρωτεύουσα, ο κ. Ορουντιώτης πραγματοποίησε σημαντικές συναντήσεις, με στόχο την ανάπτυξη του τουριστικού ρεύματος προς την Κύπρο. Ο Πρόεδρος του ΚΟΤ παρέθεσε δείπνο και σε 30 δημοσιογράφους από όλα τα ΜΜΕ της Ελλάδας και ανέπτυξε λεπτομερώς τις δράσεις και την πολιτική του ΚΟΤ για εμπλουτισμό και ανάπτυξη του κυπριακού τουριστικού προϊόντος. Επίσης είχε γεύμα εργασίας και με 40 Έλληνες ταξιδιωτικούς πράκτορες, με τους οποίους αντάλλαξε απόψεις και τρόπους για πιο στενή συνεργασία.

Παρελθόν από τον ΚΟΤ η Φ. Κατσούρη

Παρελθόν από τον ΚΟΤ είναι η Γενική Διευθύντρια του Οργανισμού, Φοίβη Κατσούρη. Το Ανώτατο Δικαστήριο ακύρωσε το διορισμό της κα-



Κατσούρη στη θέση της ΓΔ, μετά τις προσφυγές που κατέθεσαν ο Μάριος Πεύκαρος και Γλαύκος Καριόλου. Όπως αναφέρεται στην απόφαση του Ανωτάτου που επικαλείται η εφημερίδα Χαραυγή, η κατσούρη «δεν κατέχει το πλεονέκτημα του σχεδίου υπηρεσίας «μεταπτυχιακό δίπλωμα ή τίτλο» σε αντίθεση με τον Μ. Λεύκαρο ο οποίος κατέχει το «πλεονέκτημα του σχεδίου υπηρεσίας». Όσον αφορά το Γ. Καριόλου, αναφέρεται, ότι «δεν έχουν αξιολογηθεί δεόντως τα δικαι-

ώματα του αιτητή, με αποτέλεσμα να του στερηθεί ενδεχομένως η δυνατότητα αναγνώρισης κατοχής του πλεονεκτήματος. Η κατσούρη διορίστηκε στη θέση της Γενικής Διευθύντριας του ΚΟΤ τέλος του 2006 για πέντε χρόνια. Κατά τη διάρκεια της θητείας της, υπήρξαν αρκετές φορές συγκρούσεις μεταξύ της ίδιας και υπόλοιπων μελών του ΔΣ αλλά και των υπαλλήλων.

Τσάρος ο Αντώνης

Μαχαίρι στις αποστολές εξωτερικού αλλά και στον αριθμό συμμετοχής των λειτουργών βάζει το υπουργείο Εμπορίου στο πλαίσιο αναδιάρθρωσης του Κυπριακού Οργανισμού Τουρισμού. Το φαινόμενο της ανεξέλεγκτης συμμετοχής λειτουργών σε εκθέσεις ή άλλα ταξίδια έχει λήξει ανεπιστρεπτη, δήλωσε ο υπουργός Εμπορίου Αντώνης Πασχαλίδης, σημειώνοντας χαρακτηριστικά ότι «όποιος έφαγε - έφαγε». Ο κ. Πασχαλίδης, ο οποίος ενημέρωσε σήμερα τα μέλη της κοινοβουλευτικής Επιτροπής Εμπορίου σχετικά με τη νέα στρατηγική που προωθεί για ριζικές μεταρρυθμίσεις στον ΚΟΤ, προειδοποίησε ότι δεν δέχεται από κανένα εκβιασμούς, υπονοώντας τις συντεχνίες, οι οποίες φέρονται ενοχλημένες και απειλούν με λήψη απεργιακών κινητοποιήσεων λόγω του περιορισμού των αποστολών στο εξωτερικό. «Δεν πρόκειται να συμμετέχει λειτουργός που δεν χρειάζεται σε οποιαδήποτε αποστολή το εξωτερικό. Αν χρειάζεται ένας, θα πάει ένας, αν δεν χρειάζεται κανένας δεν θα πάει, παρά τα παράπονα των συντεχνιακών. Δεν δέχομαι απειλές από κανένα ούτε για απεργίες ή άλλα μέτρα», επεσήμανε. Όσον αφορά τη νέα στρατηγική που προωθεί για ριζική αναδιάρθρωση του ΚΟΤ, δήλωσε ότι θα αντανακλάται στο νέο σύγχρονο και αποτελεσματικό ρόλο του Οργανισμού. «Το νέο πρόσωπο του Οργανισμού θα είναι φιλικό προς το κοινό. Έχει συμπληρωθεί ο κύκλος που ήθελε τους επιθεωρητές να μετρούν παράθυρα και πόρτες στα διάφορα εστιατόρια και κέντρα».

Νέος Εκτελεστικός Διευθυντής

στις Κυπριακές Αερογραμμές

Το Διοικητικό Συμβούλιο των Κυπριακών Αερογραμμών σε σημερινή πρόσφατα συνεδρία του αποφάσισε το διορισμό του Γιώργου Μαυρόκωντα στη θέση του Πρώτου Εκτελεστικού Διευθυντή της Εταιρείας. Αναλαμβάνει τα καθήκοντα από τις 20 Μαΐου 2010.



Ο Γιώργος Μαυρόκωντας είναι 58 ετών και εργάζεται στις Κυπριακές Αερογραμμές για 26 χρόνια, από το 1984, που άρχισε την σταδιοδρομία του ως μηχανικός αεροπλάνων. Προήχθη διαδοχικά σε διάφορες ανώτερες θέσεις, περιλαμβανομένης και της θέσης του Διευθυντή Μηχανολογίας και Συντήρησης. Το 2006 προήχθη στη θέση του Προϊσταμένου Επιχειρήσεων, θέση που κατείχε μέχρι σήμερα. Είναι κάτοχος πτυχίου BSc Engineering του Imperial College του Λονδίνου και μεταπτυχιακό τίτλου στην Αεροδυναμική από το Cranfield Institute of Technology. Είναι παντρεμένος και έχει ένα γιο.

Με τα φάκοι μας

Βγενόπουλος: Οργή για το θάνατο υπαλλήλων

Η οργή του ομίλου της Marfin Popular για τα τραγικά γεγονότα της 5ης Μαΐου 2010 που οδήγησαν στο θάνατο τρεις υπαλλήλους της Marfin Egnatia μεγαλώνει, τονίζει ο μη εκτελεστικός πρόεδρος της Marfin Popular, μητρικής της Marfin Egnatia, Ανδρέας Βγενόπουλος. Σε επιστολή του προς τους εργαζόμενους της τράπεζας, ο κ. Βγενόπουλος τονίζει ότι «η οδύνη μας βαραίνει, αλλά και μας δυναμώνει για την κρί-



σιμη περίοδο που διανύουμε. Αναπάντητο όμως μένει το ερωτηματικό σε ποια πολιτεία και σε τι κοινωνία ζούμε επιτέλους». Ο κ. Βγενόπουλος αναφέρθηκε στη «λάσπη», όπως τη χαρακτηρίζει, που δέχθηκε ο όμιλος. Για τη δολοφονία αναφέρει ότι ήταν άριστα οργανωμένη δολοφονική επίθεση που δεν θα σταμάταγε αν δεν υπήρχαν νεκροί». Ο κ. Βγενόπουλος διαβεβαίωσε ότι «δεν πρόκει-

ται να ησυχάσουμε ποτέ αν δεν βρεθούν και τιμωρηθούν οι δολοφόνοι των συναδέλφων μας. Όσο για τους ηθικούς αυτουργούς και τους κομματικούς και συνδικαλιστικούς μηχανισμούς που τους συντηρούν και τους φανατίζουν, ας λογοδοτήσουν στην οικογένειά τους, στην κοινωνία και στο θεό». «Εμείς στην οικογένεια της Marfin Egnatia με μεγαλύτερη συσπείρωση και αποφασιστικότητα από ποτέ, είμαστε υποχρεωμένοι να συνεχίσουμε τη δουλειά μας για τους εαυτούς μας και τις οικογένειές μας και προς όφελος της ελληνικής κοινωνίας και οικονομίας. Θα εξακολουθήσουμε να θεωρούμε και το δικαίωμα της απεργίας αλλά και το δικαίωμα της εργασίας ιερά. Και δεν θα ξεχάσουμε ποτέ τους συναδέλφους μας», αναφέρει. «Το τραγικό κατάστημα στη Σταδίου δεν θα λειτουργήσει ποτέ ξανά. Η 5η Μαΐου θα είναι πάντα για μας μέρα αργίας και μνήμης των συναδέλφων μας και οι οικογένειές τους έχουν γίνει ήδη και δικές μας. Η λάσπη δεν μας αγγίζει. Η οδύνη μας βαραίνει, αλλά και μας δυναμώνει για την κρίσιμη περίοδο που διανύουμε. Αναπάντητο όμως μένει το ερωτηματικό σε ποια πολιτεία και σε τι κοινωνία ζούμε επιτέλους», καταλήγει.

Εθελοντές «Αστυνομικοί»

Αναμφίβολα, η δράση των εγκληματικών στοιχείων στην Κύπρο έχει φτάσει σε πρωτοφανή επίπεδα. Παράλληλα, η Αστυνομία, παρά τις φιλότιμες προσπάθειες των μελών της, φαίνεται να αδυνατεί να επιβληθεί πλήρως της απαραδέχητης αυτής κατάστασης. Ως εκ τούτου, είναι φανερό ότι χρειάζεται από παντού και κάθε είδους βοήθεια. Παρακάτω, υποβάλλεται συγκεκριμένη εισήγηση για υιοθέτηση από το Κράτος ενός θεσμού που θα ενισχύσει άμεσα και ουσιαστικά την Αστυνομία, χωρίς μεγάλη επιβάρυνση του Κρατικού Προϋπολογισμού. Σε ορισμένες Πολιτείες των Η.Π.Α., λειτουργεί με αξιοσημείωτη επιτυχία ο επί εθελοντικής βάσεως θεσμός του «Παρατηρητηρίου της Γειτονιάς» (Neighbourhood Policing ή Citizens' Crime Watch ή άλλως πως). Πρόκειται για ομάδες εθελοντών, οι οποίοι, αφού περάσουν μέσα από αυστηρές διαδικασίες επιλογής και παρακολουθήσουν συγκεκριμένο τα-

χύρρουθμο εκπαιδευτικό πρόγραμμα (π.χ. μέχρι μία εβδομάδα), αναλαμβάνουν καθήκοντα «Παρατηρητή» στις γειτονιές τους, μέχρι 4 ώρες το μήνα, με σκοπό τον εντοπισμό παράνομων και εγκληματικών ενεργειών, για τις οποίες στη συνέχεια ενημερώνουν την Αστυνομία, για τα περαιτέρω. Την αρχική αλλά και τη διά βίου εκπαίδευση αυτών των εθελοντών, αναλαμβάνει η Αστυνομία, υπό την ευθύνη της οποίας λειτουργεί το όλο σύστημα, πάντοτε σε συνεργασία και με τις οικείες Τοπικές Αρχές και άλλους εμπλεκόμενους οργανισμούς.

Νέος Διευθύνων Σύμβουλος στη Liberty

Την παραίτησή του από τη θέση του Διευθύνοντα Σύμβουλου και Γενικού Διευθυντή της Liberty Life, υπέβαλε ο κ. Γιάννος Χριστοφή. Το ΔΣ της εταιρείας αποδέχθηκε την παραίτηση του κ. Χριστοφή και στη θέση του Διευθύνοντος Σύμβουλου της Εταιρείας διόρισε τον κ. Ζένιο Δημητρίου. Ο κ. Γιάννος Χριστοφή θα παραμείνει ως Διοικητικός Σύμβουλος της Εταιρείας. Επιπρόσθετα για την ομαλή μετάβαση των καθηκόντων του Διευθύνοντα Σύμβουλου, το Διοικητικό Σύμβουλο διόρισε τον κ. Γιάννο Χριστοφή ως «Σύμβουλο Διοίκησης» για περίοδο δώδεκα μηνών. Παράλληλα, με την παραίτηση του κ. Χριστοφή, παραίτηση υπέβαλε και το μέλος του ΔΣ της Liberty, Ιάκωβος Σίμος. Πρόεδρος είναι ο Μιχαλάκης Ιωαννίδης.



Συλικιώτης: Ετήσια έσοδα 20 εκ.

από 1,800 μεγαλοκτηματίες

Ο Υπουργός Εσωτερικών Νεοκλής Συλικιώτης δήλωσε ότι το κράτος θα επιφεληθεί κατά 10 - 20 εκατομμύρια ευρώ από μια μικρή αύξηση του συντελεστή φορολόγησης της ακίνητης περιουσίας σε 1,800 ιδιοκτήτες γης των οποίων, ενώ οι περιουσίες σήμερα αξίζουν άνω των δέκα εκατομμυρίων ευρώ, εντούτοις πληρώνουν συντελεστή φορολόγησης στις τιμές που άξιζε η περιουσία τους το 1980. Συγκεκριμένα ο ΥΠΕΣ είπε για το συγκεκριμένο θέμα πως «πρέπει να διορθωθεί μια στρέβλωση. Η στρέβλωση θα διορθωθεί εφόσον γίνουν επανεκτιμήσεις με βάση τις σημερινές τιμές». Εξήγησε ότι «η φορολόγηση γίνεται με τιμές 1/1/1980. Με μια μελέτη που έκανε το Κτηματολόγιο έχουν εικοσαπλασιαστεί οι αξίες πρώτα - πρώτα σε οικόπεδα σε σχέση με το 1980». Σημείωσε, επίσης, ότι «μία περιουσία αξίας μισού εκατομμυρίου, σήμερα είναι 10 εκατομμυρίων ευρώ, όπως έχουν οκταπλασιαστεί, δεκαπλασιαστεί τα ακίνητα», δηλαδή οι τιμές για οικίες και διαμερίσματα σε όλη την Κύπρο. Αυτό, συνέχισε, σημαίνει ότι «ένας που σήμερα έχει ακίνητη περιουσία αξίας 10 εκατομμυρίων πληρώνει μόνο 1,300 ευρώ επησίως φόρο ακίνητης περιουσίας επειδή γίνεται στη βάση της αξίας του μισού εκατομμυρίου ευρώ. Γι' αυτά τα πράγματα



Με τα φάκομας

δεν υπάρχει λογική και επειδή θα χρειαστούν πέντε χρόνια για να γίνουν οι επανεκτιμήσεις, αυτό που έχουμε επεξεργαστεί είναι διάφορα σενάρια τα οποία βεβαίως θα υπάρχει μια ελάχιστη επιβάρυνση για τους ιδιοκτήτες, κυρίως θα μιλούμε για τους ιδιοκτήτες εκείνους που μέχρι σήμερα φορολογούνται», ανέφερε.

Δήμητρα: Κίνηση στα ακίνητα

Σύμφωνα με ανακοίνωση της εταιρείας Δήμητρα Επενδυτική, οι εργασίες ανέγερσης του κτιρίου Demetra Tower, σε κεντρική λεωφόρο της



Λευκωσίας, έχουν σχεδόν ολοκληρωθεί και η εταιρεία έχει ήδη μεταστεγαστεί σε ένα από τους χώρους του ιδιόκτητου κτιρίου. Οι υπόλοιποι χώροι του κτιρίου προσφέρονται για ενοικίαση ή έχουν ήδη ενοικιαστεί. Επιπλέον, οι εργασίες ανέγερσης γραφειακών χώρων σε ιδιόκτητο οικόπεδο σε κεντρική λεωφόρο της Λευκωσίας προχωρούν κανονικά, βάσει της συμφωνίας που υπογράφηκε με την εργοληπτική εταιρεία που

ανέλαβε την εκτέλεση του έργου, το οποίο αναμένεται να παραδοθεί περί τα τέλη του 2011. Τέλος, το Συγκρότημα προχώρησε στην αγορά δύο γραφειακών χώρων σε κτιριακό συγκρότημα στο Στρόβολο, οι οποίοι είναι ήδη ενοικιασμένοι με μακροχρόνια συμβόλαια. Οι πιο πάνω επενδύσεις στον τομέα ανάπτυξης γης και ακινήτων, καθώς και οι επενδύσεις που έγιναν σε προγενέστερες περιόδους, όπως αναφέρεται σε ανακοίνωση αναμένεται να επιφέρουν στο Συγκρότημα σταθερά εισοδήματα. Από τη Δευτέρα 10 Μαΐου 2010 τα γραφεία της Εταιρείας λειτουργούν στη Λεωφ. Λεμεσού 13, 5ος όροφος, 2112 Αγλαντζιά. Τηλέφωνο: 22818222, Φαξ: 22818223, Email: mailbox@demetra.com.cy

Κυπριακή Φιλοξενία στα Ξενοδοχεία-Μέλη του ΣΤΕΚ

Καλοκαιρινές διακοπές στον τόπο μας προτείνει για φέτος ο ΣΤΕΚ. Διακοπές πλαισιωμένες από τη θερμή κυπριακή φιλοξενία και το ψηλό επίπεδο υπηρεσιών, διευκολύνσεων και ανέσεων που προσφέρουν τα ξενοδοχεία-Μέλη του Συνέδρου.



νοδοχεία-Μέλη του Συνέδρου. Τα Μέλη του ΣΤΕΚ, που αποτελούνται μόνο από ποιοτικές μονάδες πέντε, τεσσάρων και τριών αστέρων καθώς και τουριστικά χωριά Α' κατηγορίας, παραχωρούν ειδικές τιμές προς την εγχώρια αγορά για την περίοδο Μαΐου - Οκτωβρίου 2010. Τα Ξενοδοχεία-Μέλη έχουν λάβει βραβεία, διακρίσεις και πιστοποιήσεις από Οργανισμούς ή Φορείς της Κύπρου και

του εξωτερικού. Οι φιλοξενούμενοι μπορούν κατά τη διαμονή τους ν' απολαύσουν ψηλού επιπέδου υπηρεσίες και διευκολύνσεις που προσφέρουν τα ξενοδοχεία όπως spa, μασάζ, τζακούζι, σύγχρονα γυμνα-

στήρια, γήπεδα αθλοπαιδιών, ψυχαγωγικά προγράμματα και άριστη διεύθυνση και κυπριακή κουζίνα. Τον αναλυτικό κατάλογο των Ξενοδοχείων Μονάδων-Μελών του ΣΤΕΚ που συμμετέχουν στην καμπάνια αυτή μπορούν οι ενδιαφερόμενοι να βρουν στην ιστοσελίδα του Συνέδρου (www.acte.com.cy). Καλές διακοπές λοιπόν στην Κύπρο μας.

Ολοκληρώθηκε η αγοραπωλησία της Interlife

Ολοκληρώθηκε η διαδικασία μεταβίβασης του 98.9% των μετοχών της ασφαλιστικής εταιρείας Interlife και του 100% των μετοχών της Interamerican Βοηθείας από την Eureko B.V. στην Rodardo Limited. Η ολοκλήρωση της μεταβίβασης, επισφραγίζει την καταρχήν συμφωνία της 12ης Φεβρουαρίου για εξαγορά της Interlife, αφού η Rodardo Limited εξασφάλισε όλες τις απαραίτητες εγκρίσεις από τις εποπτικές αρχές. Η Rodardo είναι επενδυτική εταιρεία στην οποία συμμετέχει και ο Διευθύνων Σύμβουλος της Interlife ο οποίος επισής διατηρεί τη διοίκηση της εταιρείας. Κλείνει λοιπόν και αυτό το κεφάλαιο. Καλή δουλειά Μιχάλη...



Μένει στη Marfin το Dubai

To Dubai Group δεν έχει σκοπό να πωλήσει τις συμμετοχές στη Marfin Investment Group και Marfin Popular Bank. Απαντώντας σε ερωτήματα του πρακτορείου Bloomberg, η επενδυτική εταιρεία, τόνισε, ότι «μετά από μια συνάντηση στην Αθήνα, το Dubai επιβεβαίωσε ότι δεν έχει σκοπό να πωλήσει τις συμμετοχές του ούτε στη MIG ούτε στη Marfin Popular». Όπως αναφέρθηκε στο πρακτορείο Bloomberg, το Dubai Group έχει ορίσει τρία άτομα από τους εκπροσώπους του για να εκλεγούν ως μέλη του διοικητικού συμβουλίου στην ετήσια γενική συνέλευση των μετόχων των δύο εταιρειών και εξέφρασε την πλήρη ικανοποίηση για τη διοίκηση των δύο εταιρειών υπό την ηγεσία του Ανδρέα Βγενόπουλου». Το Dubai Group κατέχει ποσοστό 17,8% στη MIG και 17,3% στη Marfin Popular.

Προβλέψεις για ΑΕΠ

Το μακροοικονομικό μοντέλο προβλέψεων του ΑΕΠ του Πανεπιστημίου Λευκωσίας, με βάση τις αναθεωρήσεις που έχουν γίνει σε αυτό κατά την πρόβλεψη του τελευταίου εξαμήνου του 2009, έχει χρησιμοποιηθεί για την πρόβλεψη του ύψους του ΑΕΠ για τα πρώτα δύο τρίμηνα του 2010. Οι αναθεωρήσεις αυτές επηρεάζουν τη συμπεριφορά του μοντέλου μέσα από τις χρησιμοποιούμενες χρονικές υστερήσεις, στις οποίες έγιναν οι απαραίτητες αναπροσαρμογές με βάση την πείρα που αποκτήθηκε από τη χρησιμοποίηση του μοντέλου και την αντίστοιχη συμπεριφορά και αποτελέσματα της πραγματικής οικονομίας. Με τη χρήση των στοιχείων αυτών, η πρόβλεψη για το ΑΕΠ του πρώτου τριμήνου του 2010 ανέρχεται στα 3.96 δις και για το δεύτερο τρίμηνο στα 4.19 δις. Σύμφωνα με τη σχετική ανακοίνωση της Στατιστικής Υπηρεσίας, το ΑΕΠ κατά τα αντίστοιχα τρίμηνα του 2009 ανήλθε στα 4.01 δις και 4.39 δις. Όλα τα μεγέθη παρουσιάζονται και έχουν υπολογιστεί σε τρέχουσες τιμές.



Τουρκία

Πώς είδε ο ελληνικός τύπος την επίσκεψη Ερντογάν

Ελληνοτουρκικές σχέσεις: στο χθες ή στο αύριο;

✓ Το “ναι μεν, αλλά...” κυριάρχησε στην κάλυψη από τον ελλαδικό τύπο της επίσκεψης του Τούρκου πρωθυπουργού στην Αθήνα. “Ναι μεν” για τις 21 συμφωνίες που υπογράφηκαν σε τομείς από τον τουρισμό μέχρι τη λαθρομετανάστευση, “αλλά” για τις διαφωνίες οι οποίες, παρά τα χαμόγελα και τα ωραία λόγια, δεν εξαλείφηκαν.

✓ Πρέπει να αντιληφθούμε το νέο ρεαλισμό και το νέο όραμα της τουρκικής πολιτικής, τόσο της εξωτερικής όσο και της οικονομικής. Και να μην ερμηνεύουμε τα γεγονότα πριν αυτά γίνουν, όπως έκανε πέρυσι η έγκριτη ελληνική εφημερίδα.

✓ Ποτέ δεν θα μπορέσουμε να αντιληφθούμε, να μελετήσουμε και ενδεχομένως να διευθετήσουμε μία περίπλοκη υπόθεση, αν δεν λάβουμε υπόψη την οπτική όλων των πλευρών: τη δική μας, του “απέναντι” και των τρίτων.

• Του Ανδρέα Αναστασίου

Οι ξύπνιοι πολιτικοί έκαναν πάντα εξωτερική πολιτική κυρίως μέσω... μπίζνες. Οι στενόμυαλοι, από την άλλη, προτιμούν την προσκόλληση σε στερεότυπα του παρελθόντος και σε κραυγές, που ερεθίζουν το φοβικό σύνδρομό μας και, κάποιες φορές, μας καθιστά τυφλούς μπροστά στον οισιθηρό κατήφορο στον οποίο οι σωτήρες του γένους και της φυλής οδήγησαν τη χώρα.

Όσον αφορά στα μέτρα που απαιτούνται για να σωθούμε από την οικονομική καταστροφή, ο πρωθυπουργός έχει πει επανευλημένως ότι δεν λογαριάζει το πολιτικό κόστος, ακόμη και αν αυτή είναι η πρώτη και τελευταία θητεία του στην κεφαλή της κυβέρνησης. Παρόμοια δείγματα έδωσε -κατά την πρόσφατη επίσκεψη του πρωθυπουργού της Τουρκίας, Ρετζέπ Ταγίπ Ερντογάν στην Αθήνα - ο Γ. Παπανδρέου και στην εξωτερική πολιτική. Αν θα συνεχίσει έτσι και πόσο μακριά θα μπορέσει να πάει δεν μπορούμε να ξέρουμε.



Αυτό, πάντως, που οφελεί να του αναγνωρισθεί είναι το θάρρος της απαγκίστρωσης από στερεότυπα. Έναν τομέα, πάντως, στον οποίο ο Τούρκος ομόλογός του φαίνεται ότι βρίσκεται ένα-δύο βήματα μπροστά. Ισως, βέβαια, λόγω της εμπειρίας του μετά από επτάμισι χρόνια στην πρωθυπουργία...

Επτάμισι χρόνια... Και οι περισσότεροι από εμάς δεν έχουμε αντιληφθεί ότι κάτι έχει αλλάξει στην Τουρκία. Όχι, ούτε κοσμογονία υπαίνισσόμεθα ούτε κρίση υπερβολικής... αγάπης και φιλελληνισμού. Εννοούμε, όμως, ότι πρέπει επί τέλους να αντιληφθούμε το νέο ρεαλισμό και το νέο όραμα της τουρκικής πολιτικής, τόσο της εξωτερικής όσο και της οικονομικής. Και να μην ερμηνεύουμε τα γεγονότα πριν αυτά καν γίνουν, όπως έκανε πέρυσι η έγκριτη ελληνική εφημερίδα. Τότε που έκανε “ρεπορτάζ-σχόλιο” περί “κλίματος ψυχρότητας” στη συνάντηση Καραμανλή - Ερντογάν που... ποτέ δεν έγινε! Λιγάκι... καλύτερα αυτή τη φορά, οι περισσότεροι Έλληνες δημοσιογράφοι ρωτούσαν και ξαναρωτούσαν τα τετριψένα και χλιοειπωμένα, στα οποία άλλωστε ήδη γνώριζαν τις απαντήσεις, και άφηναν και πάλι την ουσία να διαφύγει... Και ας έχουν περάσει επτάμισι χρόνια με τον Ερντογάν στην κυβέρνηση, και ας έχει αυτός φέρει “τούμπα” την παραδοσιακή τουρκική πολιτική στο Κυπριακό, στο Αρμενικό, ακόμη και - με αργά αλλά θετικά βήματα - στο Κουρδικό.

Και ας έχουν περάσει τέσσερα χρόνια από τις

υστερικές κραυγές (και του ΠΑΣΟΚ) κατά της επένδυσης της Εθνικής Τράπεζας στην Τουρκία. Ναι, αυτής ακριβώς που κρατάει σήμερα τη μεγαλύτερη ελλαδική τράπεζα στα πόδια της. Και... όχι, δεν αντιληφθήκαμε οποιαδήποτε τάση για αυτοκριτική από τους έγκυρους και έγκριτους. Άλλωστε, ίδιον των Ελλήνων είναι η ασθενής μνήμη...

Τουρκικά “αγκάθια”

Το “ναι μεν, αλλά...” κυριάρχησε, λοιπόν, στην κάλυψη από τον ελλαδικό τύπο της επίσκεψης του Τούρκου πρωθυπουργού στην Αθήνα. “Ναι μεν...” για τις 21 συμφωνίες που υπογράφηκαν και αφορούν σε συνεργασία σε τομείς από τον τουρισμό μέχρι τη λαθρομετανάστευση, “αλλά...” για τις διαφωνίες μεταξύ των δύο κρατών οι οποίες, παρά τα χαμόγελα και τα πολύ ωραία λόγια, δεν εξαλείφηκαν. Ποια ήταν, όμως, τα σημεία στα οποία η τουρκική πλευρά διατύπωσε θέσεις με τις οποίες διαφωνεί η ελληνική πλευρά; Ο ελλαδικός τύπος, επικαλούμενος “διπλωματικές πηγές” υποδεικνύει τα παρακάτω “αγκάθια” στα ούσα ζήτησε ο Ταγίπ Ερντογάν. Για κάθε τουρκική θέση πρατίθεται και το ελληνικό “διπλωματικό” σχόλιο, όπως το παρουσίασε ο τύπος της Αθήνας και εν συνεχείᾳ οι δικές μας παρατηρήσεις:

1. Ειδικό καθεστώς στο Αιγαίο και άσπλες πτήσεις των ελληνικών και τουρκικών μαχητικών, καθώς και συνεννόηση σχετικά με τις στρατιωτικές ασκήσεις.

• Η ελληνική διπλωματία διερωτάται τι ακριβώς σημαίνει αυτό: τα ελληνικά μαχητικά θα υποχρεούνται να πετούν άστρα ακόμη και πάνω από ελληνικά νησιά;

- Το Αιγαίο, πέρα από κάθε αμφισβήτηση, περιλαμβάνει χωρικά ύδατα των χωρών που βρέχονται από αυτό, αλλά και διεθνή ύδατα. Το ίδιο ακριβώς ισχύει και για τον εναέριο χώρο, ο οποίος επίσης περιλαμβάνει εθνικά και διεθνή τημήματα. Λόγω της εγγύητας της τουρκικής ακτογραμμής με ελληνικά νησιά και λόγω της ύπαρξης πολλών ελληνικών νήσων και νησίδων, ο διεθνής εναέριος χώρος έχει μεγάλη ποικιλία και εναλλαγές σε σχήμα και διαστάσεις. Σημαντική διαφωνία, πάντως, αποτελεί και ο μονομερής - εκ μέρους της Ελλάδας - καθορισμός του εναέριου χώρου της στα 10 ναυτικά μίλια, παρά τον καθορισμό των χωρικών υδάτων στα 6 ν.μ., κάτιο που αποτελεί παγκόσμια πρωτοτυπία και παραδοξότητα, δεν προβλέπεται από τη διεθνή νομοθεσία και δεν αναγνωρίζεται από τις ΗΠΑ, το ΝΑΤΟ και από καμία ξένη χώρα, με μία εξαίρεση: την Κυπριακή Δημοκρατία. Η Ελλάδα επικαλείται, γι' αυτήν την παραδοξότητα, την ψήφιση ενός ελληνικού νόμου του 1931, βάσει του οποίου σχεδιάσθηκαν χάρτες που γνωστοποιήθηκαν διεθνώς. Η γνωστοποίηση αυτή, όμως, δεν ανατρέπει τη διεθνή νομοθεσία, η οποία είναι σαφής: ο εναέριος χώρος ορίζεται σε ευθεία γραμμή υπεράνω των χερσαίων και υδάτινων συνόρων κάθε χώρας. Στη βάση αυτής της διαφωνίας, λοιπόν, υπάρχουν ή δεν υπάρχουν "παραβιάσεις" του εθνικού εναέριου χώρου από τουρκικά μαχητικά αεροπλάνα. Συμφωνία σήμερα δεν υπάρχει, ενώ -όπως είπε και ο αντιπρόεδρος της ελληνικής κυβέρνησης, Θ. Πάγκαλος- δύο μέρη διαφωνούν, απευθύνονται σε ένα τρίτο για να τους βοηθήσει να λύσουν τις διαφορές τους.

'Όσο για την πρόκληση της εντύπωσης περί ύπαρξης σχέσης του FIR με κυριαρχικά δικαιώματα ή με υποχρέωση υποβολής σχεδίων πτήσης από στρατιωτικά αεροπλάνα οπιασδήποτε χώρας, μία απλή ανάγνωση των σχετικών διεθνών διατάξεων αρκεί για να την καταρρίψει.

2. Διεθνή διάσκεψη για το Κυπριακό και χρονοδιάγραμμα λύσης, που να ολοκληρώνεται εντός του 2010.

• Γιατί η Τουρκία αρνείται την "κυπριακή λύση"; Και γιατί θέλει χρονοδιάγραμμα; Για να εφαρμόσει κάποιο "σχέδιο Β", που θα διευκολύνει την πορεία της προς την Ευρωπαϊκή Ένωση;

- Επί 46 χρόνια οι Κύπριοι γηγέτες των δύο κοινοτήτων επιδιώκουν την "κυπριακή λύση", την οποία όμως ολόκληρες γενιές φεύγουν χωρίς να δουν. Ακόμη και το ενάμισι ετος "συντροφικών" διαπραγματεύσεων δεν κατόρθωσε να φέρει την Κύπρο κοντά στη λύση, ενώ όσο τα χρόνια περνούν

τόσο οι δύο κοινόπτερες θα δυσκολεύονται να (θέλουν να) συνυπάρξουν. Όσοι πραγματικά ενδιαφέρονται για λύση, λοιπόν, δεν βλέπουμε γιατί να δαιμονοποιούν τόσο την ιδέα ενός ευλόγου χρονοδιαγράμματος όσο και την (παλαιότερη ελληνοκυπριακή πρόταση) της διεθνούς διάσκεψης υπό τον ΟΗΕ.

3. Αποφυγή προσφυγής στο Διεθνές Δικαστήριο της Χάγης για τις ελληνοτουρκικές διαφορές στο Αιγαίο, τονίζοντας ότι οι δύο χώρες μπορούν να τις διευθετήσουν μόνες τους.

• Η τουρκική αυτή προτίμηση αντιβαίνει στην ελληνική θέση, που αναφέρεται πιο πάνω ως δήλωση του Θ. Πάγκαλου.

- Πράγματι υπάρχει μια διαφωνία. Γιατί, όμως, χαρακτηρίζεται αρνητικά η πρόταση να προσπαθήσουν οι δύο χώρες να τα βρουν μόνες τους; Άλλωστε, αν απευθυνθούν στη Χάγη, είναι γνωστό ότι εκεί η Τουρκία δεν θα αρκεσθεί στη συζήτηση αποκλειστικά και μόνο του ζητήματος καθορισμού της υφαλοκρηπίδας, όπως θέλει η Ελλάδα, αλλά θα θέσει και ζητήματα 12 μιλών, εναέριου χώρου, "γκρίζων ζωνών" κ.λπ. Και κανείς δεν μπορεί να εγγυηθεί ότι η έκβαση της δικαστικής διαδικασίας θα είναι θετική για την Ελλάδα σε όλα τα ζητήματα.

4. Άρνηση μονομερούς άρσης της απόφασης της Μεγάλης Τουρκικής Εθνοσυνέλευσης περί "casus belli", ήτοι του χαρακτηρισμού ενδεχόμενης μονομερούς επέκτασης των ελληνικών χωρικών υδάτων στο Αιγαίο μέχρι τα 12 ναυτικά μίλια ως αιτίας πολέμου.

• Ο Ερντογάν ακολουθεί τη γραμμή προκατόχων του, ότι το ελληνικό δικαίωμα επέκτασης των χωρικών υδάτων στα 12 μίλια τελεί υπό την τουρκική έγκριση.

- Η Διεθνής Συνθήκη για το Δίκαιο της Θαλάσσης περιλαμβάνει 305 άρθρα. Η επίσημη Ελλάδα επιλέγει να σταματά την ανάγνωση της στο άρθρο 3, το οποίο αναφέρεται στη δυνατότητα καθορισμού χωρικών υδάτων μέχρι τα 12 μίλια. Όσοι, όμως, συνεχίζουν να διαβάζουν και μετά από αυτό, φθάνουν στο άρθρο 15, που αναφέρει ότι σε περίπτωση χωρών των οποίων η ακτογραμμή είναι είτε απέναντι είτε συνεχόμενη (στην περίπτωση μας ισχύουν και τα δύο) κανένα από τα δύο κράτη δεν έχει δικαίωμα επέκτασης των ορίων του πέραν της μέσης γραμμής χωρίς τη σύμφωνη γνώμη και του άλλου...

5. Παραλληλισμό της στάσης των δύο κρατών έναντι των ηγετών των θρησκευτικών μειονοτήτων, ήτοι ελεύθερη εκλογή του μουσουλμάνου μουφτή της Θράκης και όχι διορισμό του από την ελληνική κυβέρνηση, καθώς και ο ορθόδοξος πατριάρχης εκλέγεται με εσωτερικές διαδικασίες, με τη νομοθετική πρόνοια της επικύρωσης των

υποψηφιοτήτων από την τουρκική πολιτεία.

• Μα θα εξισώσουμε τον Οικουμενικό Πατριάρχη με τον μουφτή της Θράκης; Μήπως η τουρκική άποψη υποκύπτει ευρύτερες τουρκικές επιδιώξεις, ώστε να υπάρχει εκλεγμένος μουφτής με ευρύτερες αρμοδιότητες;

- Ο Γ. Παπανδρέου τόνισε ότι τα σχετικά θέματα δεν αποτελούν διμερή, ελληνοτουρκικά ζητήματα, αλλά εσωτερικά ζητήματα ανθρωπίνων δικαιωμάτων των μειονοτήτων των δύο χωρών, οι οποίες είναι προς τούτο υπόλογες στη διεθνή κοινότητα. Σωστά. Ας ξεχάσουμε, λοιπόν, την αμοιβαιότητα (την οποία, όμως, κατά καιρούς θυμόμαστε επιλεκτικά, όταν ζητάμε την επαναλειτουργία της Σχολής της Χάλκης) και ας προσπαθήσουμε να απαντήσουμε με όρους διεθνούς δικαίου, ευρωπαϊκού πολιτικού και νομικού πολιτισμού, δημοκρατίας και ανθρωπίνων δικαιωμάτων των μειονοτήτων, γιατί ο επί κεφαλής μιας θρησκευτικής μειονότητας (σε ένα κοσμικό - δημοκρατικό κράτος) να διορίζεται από την πολιτεία. Μα ο μουφτής εκτελεί και χρέε δικαστή, σε ζητήματα οικογενειακού δικαίου και κληρονομών, για όσους Έλληνες πολίτες μουσουλμάνους της Θράκης επιλέξουν να απευθυνθούν σε αυτόν αντί στα κανονικά δικαστήρια, δικάζοντας σύμφωνα με τον ισλαμικό νόμο ("σαρία"). Το γεγονός ότι ισχύει η "σαρία" σε ένα και μόνο κράτος της Ευρωπαϊκής Ένωσης (στην Ελλάδα), ότι δηλαδή μπορούν να ισχύουν άλλοι νόμοι για κάποιους πολίτες και άλλοι για κάποιους άλλους (οι μουσουλμάνοι της Δωδεκανήσου, για παράδειγμα, δεν έχουν δικαίωμα προσφυγής σε αυτήν), και ότι προφανής λόγος για αυτόν τον αναχρονισμό και την παραδοξότητα είναι η επίκληση των "ευρύτερων αρμοδιοτήτων" του μουφτή ως δικαιολογία για την απαγόρευση εκλογής τους από τους πιστούς της θρησκείας του, αφήνεται στην κρίση κάθε σκεπτόμενου ανθρώπου...

Επιμύθιον

Τι θέλουν, όμως, να πουν τα παραπάνω σχόλιά μας; Μήπως ότι η Τουρκία έχει δίκιο σε όλα και η Ελλάδα σε τίποτα; Όχι βέβαια. Θέλουν να πουν ότι ποτέ δεν θα μπορέσουμε να αντληφθούμε, να μελετήσουμε και ενδεχομένως να διευθετήσουμε μία περίπλοκη υπόθεση, αν δεν λάβουμε υπόψη την οπτική όλων των πλευρών: τη δική μας, του "απέναντι" και των τρίτων. Γιατί η άποψη ότι όλοι οφείλουν να υιοθετήσουν τη δική μας οπτική, η οποία είναι και η μόνη σωστή α priori, δεν φαίνεται να αποδίδει ιδιαίτερα. Αν πάλι, κάποιοι σπεύσουν να χαρακτηρίσουν τα γραφόμενά μας "τουρκική προπαγάνδα στην ελληνική γλώσσα", "γενιτσαρισμό" και άλλα συναφή, είναι ελεύθεροι να το κάνουν. Όλοι κρινόμαστε. Κι εμείς κι αυτοί...

Προσωρινή “ανάσα” το πακέτο ενίσχυσης

Τίποτα δεν έχει κριθεί για την ελλαδική οικονομία...

- ✓ Αν τα μέτρα δεν αποδώσουν, αναμένεται επιβολή και άλλων, ακόμη σκληρότερων, πυροδότηση νέου κύματος αντιδράσεων και νέα βύθιση της οικονομίας στην ύφεση, με άγνωστη διάρκεια και προοπτική.
 - ✓ Η λύση στα οικονομικά προβλήματα της Ελλάδας δεν θα βρεθεί με τους ενόχους να δίνουν μαθήματα πατριωτισμού ούτε με τη λήψη μέτρων μονόπλευρων και άδικων.
 - ✓ «Νέες δυνάμεις» αναλαμβάνουν το ρόλο της υποστήριξης των χρηματιστηριακών δεικτών και του ηθικού στη Σοφοκλέους, αφού οι ελλαδικές τράπεζες αντιμετωπίζουν ιδιαίτερα προβλήματα.
- **Tou Andreada Anastasiou**

Οσι από εμάς έχουν δουλειές, φίλες ή οποιαδήποτε επαφή με άτομα από το εξωτερικό ίσως κάπως αμήχανα όταν οι ξένοι φίλοι και συνεργάτες ρωτούν να μάθουν λεπτομέρειες ή τις προσωπικές εντυπώσεις και εκτιμήσεις μας για την κατάσταση στην Ελλάδα, έχοντας ενημερωθεί γι' αυτήν από τα διευθήτη μέσα σε ενημέρωσης. Οι Έλληνες, βλέπετε, έχουμε συνθήσει να καμφάνουμε για τον Παρθενώνα, την αρχαία τραγωδία, την αρχαία δημοκρατία και άλλα αρχαία... Για τη σύγχρονη τραγωδία, που παίζεται εκτός Θεάτρου και για τη σύγχρονη πελατειακή και ρουσφετολογική δημοκρατία, καθώς και για τα άπειρα “δήθεν” της κοινωνίας μας, όλοι γνωρίζουμε αλλά προτιμάμε να μην τα κουβεντιάζουμε με τους ξένους, τους “κουτόφραγκους” και τα “αμερικανικά”...

Ξεδεύαμε, λοιπόν, λεφτά που δεν είχαμε (ή που δεν έπρεπε να έχουμε), καταλαμβάναμε εργασιακές θέσεις που δεν έπρεπε να καταλαμβάνουμε, επιδιδόμασταν σε αργομισθίες ή περίπου τέτοιες, και είχαμε την αφέλεια να νομίζουμε ότι αυτό μπορεί να διαρκέσει για πάντα. Μα όλοι μας; Όχι βέβαια. Το σύστημα, όμως, έτσι δούλευε. Και πολλοί λίγοι από εμάς έκαναν κάτι για να το αλ-



λάξουν. Οι πολλοί άκουγαν ότι κρύψαμε κρατικές δαπάνες, για να γίνουμε δεκτοί στην ΟΝΕ και γελούσαμε για τη... μαγκιά μας. Βλέπαμε ότι η χώρα δεν παράγει σχεδόν τίποτα, δεν έχει σοβαρές εξαγωγές, δεν δημιουργεί λόγους προσέλκυσης ξένων επενδύσεων, αλλά δεν ανησυχούσαμε. Δε βαριέσαι... Όλους θα μας θρέψει το κράτος. Κι αυτό που θα τα βρει; Μα θα δανειστεί, φυσικά. Και πώς θα τα ξεπληρώσει; Ξανά δε βαριέσαι... Ελληνικότατα!

Μα θα γίνουν όλοι οι Έλληνες οικονομικοί αναλυτές και θα καταλάβουν πού πάει το πράγμα με την οικονομική (και γενικότερη) πολιτική, που ασκούσαν οι εκάστοτε κυβερνήτες μας: Όχι. Μόνο που κάτι τέτοιο δεν ήταν απαραίτητο. Αρκούσε να διαβάζουμε καμία εφημερίδα που και που και να βλέπουμε ότι η Ελλάδα, σύμφωνα με τις οικονομικές επιδόσεις της, ήταν 10η στην ΕΟΚ των 10, 12η στην ΕΟΚ των 12, 15η στην ΕΕ των 15, σύντομα 25η στην ΕΕ των 25 και 27η στην ΕΕ των 27!

Ε, μα πα, πόσο ειδικές γνώσεις χρειάζεται κανείς, για να καταλάβει ότι κάτι δεν πάει (καθόλου) καλά; Όχι πολλές, βεβαίως. Λίγο κοινό νου χρειάζεται... Λίγο ενδιαφέρον για κάτι γενικότερο, πέρα από το ατομικό και εύκολο βόλεμα. Αντ' αυτού, όμως: δε βαριέσαι...

Θα γίνει της... Ελλάδας

Οφείλω, λοιπόν, να ομολογήσω ότι δεν ένιωθα ευτυχής όταν, σε πρόσφατα ταξίδια μου στο εξω-

τερικό, με ρωτούσαν λεπτομέρειες για την Ελλάδα και τα προβλήματά της, αλλά μου επεσήμαναν και προβλήματα που η χώρα μας, με την ανεύθυνη πρακτική των ιθυνόντων της, προκαλεί σε άλλες χώρες.

Στο Ηνωμένο Βασίλειο είχαν εκλογές, ως γνωστόν, στις αρχές Μαΐου. Και την παραμονή των εκλογών η τηλεόρασή τους διέκοπτε τις πολιτικές συζητήσεις για να δειξει σκηνές της φλεγόμενης Αθήνας. «Προσοχή στο έλλειψμά μας. Να μη γίνουμε Ελλάδα» έγραφαν οι βρετανικές εφημερίδες, ενώ το Newsweek -με τον Αθηναίο... κουκουλοφόρο στο εξώφυλλο- προανήγγειλε (χαιρέκακα ίσως) «το τέλος του ευρώ». Λίγες ημέρες πριν ήμουν στην Τουρκία, όπου ο Τύπος έκανε εκτενή ρεπορτάζ για τα σχέδια ανάπτυξης της Finansbank, επισημαίνοντας (πολύ σωστά) ότι η τουρκική αγορά είναι αυτή που διασώζει την υπ' αριθμόν ένα ελληνική τράπεζα. Ήρθα, όμως, και στην Κύπρο, όπου αποκαλύφθηκε κάποιο σκάνδαλο στον κρατικό μηχανισμό, οπότε ο ελληνοκυπριακός Τύπος δεν δυσκολεύθηκε να βρει την κατάλληλη διατύπωση για να παρουσιάσει το θέμα: «Φαινόμενα Ελλάδας στα δημόσια έργα»...

Και στην Ελλάδα μιλάμε για... «νίκες που το μέλλον θα φέρει», όπως θα έλεγε και ο Μπρεχτ. Καμία νίκη δεν θα φέρει το μέλλον αν εμείς δεν κοιτάξουμε αυτοκριτικά το παρελθόν μας. Αν δεν δούμε και δεν παραδεχθούμε τι μας έφερε ως εδώ και δεν φροντίζουμε να το ξεριζώσουμε ή

τουλάχιστον να το πολεμήσουμε.

Και αυτό δεν γίνεται χωρίς να «ανοίξει ρουθούνι». Δεν γίνεται με τους ενόχους να δίνουν ακόμη μαθήματα πατριωτισμού από τη λεσφάσεως. Δεν γίνεται με τη λήψη μέτρων λιτότητας στο μέγιστο βαθμό μονόπλευρων και άδικων. Κάποια δύναμη πρέπει να λειτουργήσει και να φέρει στα πράγματα λίγη περισσότερη δικαιοσύνη. Αλλιώς, όχι μόνο λύση στα οικονομικά προβλήματά μας δεν θα βρούμε, αλλά πολύ φοβάμαι ότι οι εξελίξεις θα είναι τέτοιες ώστε τα αθώα θύματα από τον εμπρησμό της τράπεζας στην Αθήνα δεν θα είναι τα τελευταία...

Κέρδη... ίσως το 2011

Ας δούμε, όμως, και με πιο πρακτική ματιά τις εξελίξεις στην ελλαδική αγορά. Εκεί που η Ελλάδα έλαβε το περιβότο “πακέτο” και αναθάρρησαν λιγάκι οι επενδυτές του Χρηματιστηρίου Αθηνών, φάνηκαν εντονότερα τα προβλήματα στις υπόλοιπες χώρες του ευρωπαϊκού νότου και η όποια πιθανή (;) αισιοδοξία πνίγηκε την από τη γέννηση της.

Το ελληνικό πρόβλημα είχε στρώσει το δρόμο, όμως, και τώρα οι Ευρωπαίοι εταίροι, μαζί με το ΔΝΤ, δεν άργησαν να αποφασίσουν μέτρα συνολικότερης αλληλεγγύης και υποστήριξης των οικονομιών των χωρών της Ευρωζώνης. Με τη στενή δημοσιονομική, μονεταριστική οπτική των πραγμάτων, όμως, να επικρατεί στους ιθύνοντες της ΕΕ, οι οικονομίες δεν είναι καθόλου εύκολο να τονωθούν. Οι όροι και οι προϋποθέσεις που συνοδεύουν είτε το ελληνικό “πακέτο” είτε οι χρηματοδοτήσεις που το ΔΝΤ έχει χορηγήσει σε Ουγγαρία, Ρουμανία κ.λπ. “κλαδεύουν” τη δυνατότητα των κυβερνήσεων να εφαρμόσουν κάποιο αξιόλογο πρόγραμμα δημοσίων επενδύσεων, αλλά και το διαθέσιμο εισόδημα των ιδιωτών, με επακόλουθο την περαιτέρω εξασθένηση της ήδη τρωθείσας οικονομίας.

Χωρίς εύρωστη πραγματική οικονομία δε, τα μονεταριστικά τερτίπια δεν μπορούν να συγκρατήσουν τον κατήφορο των οικονομικών δεικτών, αλλά ούτε και την αξία του νομίσματος. Το ευρώ, λοιπόν, συνεχίζει να διολισθαίνει. Το γεγονός, υπό διαφορετικές συνθήκες, θα μπορούσε να ερμηνευθεί θετικά, όχι τώρα όμως και βεβαίως όχι για την Ελλάδα. Όχι, επειδή δεν έχουμε δα και την εξαγωγική οικονομία, ούτως ώστε η “φθίνεια” να ανεβάσει τον τζίρο της χώρας και να αναθερμάνει κάπως τόσο την αγορά όσο και τα δημόσια οικονομικά.

Από την άλλη, ούτε για την τουριστική υποδομή και την ποιότητα των σχετικών υπηρεσιών μπορεί η Ελλάδα να υπερηφανεύεται ιδιαίτερα, και μάλιστα συγκρινόμενοι με τους εξ ανατολών και

τους εκ δυσμών γείτονές της, ώστε να τρέφει προσδοκίες βελτίωσης στον εν λόγω τομέα, αφού μάλιστα οι συνθήκες σε πολλές ευρωπαϊκές χώρες καθιστούν από επιφυλακτικούς μέχρι πολύ “σφικτοχέρηδες” τους πιθανούς επισκέπτες της Ελλάδας, που προέρχονται από άλλες ευρωπαϊκές χώρες.

Παράλληλα, με το “ντόμινο” του ευρωπαϊκού νότου να φαίνεται ότι πλησιάζει και με την... “ευρω-φούσκα” να προβάλλει απειλητικά, αλλά και τις εύλογες εγχώριες αντιδράσεις, κανείς δεν μπορεί να είναι βέβαιος για την επιτυχή και αποδοτική εφαρμογή των μέτρων που έχουν εξαγγελθεί. Επακόλουθο μιας τέτοιας εξέλιξης δεν μπορεί παρά να είναι η επιβολή ακόμη σκληρότερων μέτρων, η πυροδότηση νέου κύματος αντιδράσεων, αλλά και νέα βύθιση της οικονομίας στην ύφεση, με άγνωστη διάρκεια και προοπτική.

Στο πλαίσιο αυτού του αβέβαιου περιβάλλοντος, η τιμή του χρυσού εκτινάσσεται σε νέα ιστορικά υψηλά, ενώ ο Γενικός Δείκτης της Σοφοκλέους τείνει να... “τρυπήσει τον πάτο” της τελευταίας δεκαετίας! Η εικόνα μερικών μετοχών, όπως της Coca Cola 3E, των μεταλλουργικών, των πετρελαϊκών, των εταιρειών ύδρευσης και λίγων ακόμη διασκεδάζει κάπως τις εντυπώσεις, χωρίς όμως να προσδοκά κανείς από αυτές να πετύχουν το ακατόρθωτο, ήτοι να αντιστρέψουν την κυρίαρχη αρνητική τάση. Τα κέρδη των τραπεζών, βλέπετε, αλλά και των περισσότερων εισηγμένων είναι πρακτικώς αδύνατο να αποφύγουν (και) εφέτος τη μείωση. Από του χρόνου και... βλέπουμε...

Αργεί η ανάκαμψη

Μέτρα ελήφθησαν και θα συνεχίσουν να λαμβάνονται, λοιπόν, τόσο εντός Ελλάδος όσο και σε επίπεδο ευρωπαϊκών θεσμών. Και επειδή αυτά τα μέτρα στόχο έχουν τη σταθεροποίηση, κά-

ποιοι ευελπιστούν σε σχετική ομαλοποίηση των συνθηκών και στο Χρηματιστήριο Αθηνών. «Σχετική», όμως, επειδή οι παράγοντες που το επηρεάζουν είναι πολλοί και ποικίλοι, εγχώριοι και διεθνείς.

Στα θετικά προσμετρώνται:

1. η σαφής και εμπράκτως -πλέον- εκφρασθείσα διάθεση των ευρωπαίων εταίρων να μην αφήσουν την Ελλάδα (ή οποιαδήποτε άλλη χώρα της Ευρωζώνης) να πτωχεύσει και τυπικά, αναγκαζόμενη να ζητήσει αναδιάρθρωση του δημόσιου χρέους της,

2. η εξασφάλιση, με τις νέες δυνατότητες που δίνονται στην Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα, ευνοϊκότερου περιβάλλοντος για τις ελληνικές τράπεζες, όσον αφορά στις συνθήκες που αυτές θα αντιμετωπίζουν κατά την άντληση ρευστότητας από την αγορά.

Στα αρνητικά, από την άλλη, υπάρχουν:

1. συνεχίζόμενη αδυναμία του κοινού ευρωπαϊκού νομίσματος, το οποίο πλήττεται από πολλές πλευρές και δεν φαίνεται, στο άμεσο μέλλον, να μπορεί να σταθεί γερά στα πόδια του,

2. το εξαιρετικά αβέβαιο δημοσιονομικό μέλλον πολλών ευρωπαϊκών κρατών, κυρίως του Νότου αλλά όχι μόνο, το οποίο -παρά την ύπαρξη του νέου ευρω-μηχανισμού αλληλοϋποστήριξης συνιστά μια διαρκή απειλή, καθώς οι διαδοχικές καταρρεύσεις κρατικών ταμείων και η επιδείνωση των συνθηκών σε πολλές αγορές προκαλούν ανησυχίες περί οιλισθηρού «ντόμινο»,

3. η αβεβαιότητα που προκαλεί η μη ύπαρξη ασφαλών προβλέψεων για την αποτελεσματικότητα των μέτρων που έλαβε και θα λάβει η ελληνική κυβέρνηση.

Με όλα τα άλλα να είναι εξαιρετικά ρευστά και αβέβαια, λοιπόν, το μόνο στο οποίο είναι σίγουρο ότι πρέπει να επενδύσουν οι Έλληνες είναι η... υπομονή.



Ελλάδα: Πόσο αντέχουν οικονομία-τράπεζες

Η βαθιά ύφεση, το κρίσιμο εξάμνυνο και οι κρυψοί άσοι

Οι απαισιόδοξοι της αγοράς προβλέπουν έντονη και πολυετούς διάρκειας ύφεση στην οικονομία, η οποία θα εκτοξεύσει τις απολύσεις, θα πολλαπλασιάσει τα «λουκέτα», θα απειλήσει τις τράπεζες και προφανώς θα οδηγήσει τον Γενικό Δεικτή του Χ.Α. σε αρκετά χαμηλότερα επίπεδα. Οι περισσότεροι αισιόδοξοι, αντίθετα, ελπίζουν ότι η ελληνική οικονομία διαθέτει τα απαιτούμενα «μαξιλάρια ασφαλείας» και πως οι επιπτώσεις της ύφεσης δεν θα είναι τόσο έντονες. Πιστεύουν ότι από κάποιο σημείο του 2011 θα αρχίσουμε να ανακάμπτουμε και σε ό,τι αφορά τη Σοφοκλέους υποστηρίζουν ότι οι τιμές των μετοχών αρχίζουν να προεξοφλούν τα γεγονότα 6 - 12 μήνες πριν αυτά συμβούν... Ποιοι όμως τελικά θα δικαιωθούν στην πράξη ή, αλλιώς, πόσο αντέχουν η οικονομία και οι τράπεζες; «Και την πίτα ολόκληρη και τον σκύλο χορτάτο» θέλει η κυβέρνηση για να στεφθεί με επιτυχία το Πρόγραμμα Σταθεροποίησης που αποφάσισε σε συνεργασία με την Ευρωπαϊκή Ένωση και το Διεθνές Νομιματικό Ταμείο.

Από τη μια πλευρά, θέλει να αντλήσει από την πραγματική οικονομία -είτε με τη μορφή των πρόσθετων φόρων είτε μέσα από τις χαμηλότερες δαπάνες- γύρω στα 25 δισ. ευρώ (έστω και σε ορίζοντα τριετίας) και από την άλλη εύχεται να περιοριστούν σε όσο το δυνατόν πιο χαμηλά επίπεδα οι επιπτώσεις από τη βαθιά και παρατεταμένη ύφεση που θα προκύψει.

Η Deutsche Bank έχει προβλέψει πτώση του ΑΕΠ κατά 6% μέσα στην επόμενη τριετία, η Cheuvreux κάνει λόγο για -7% μέχρι και το 2011, ενώ κάπως καλύτερες είναι οι εκτιμήσεις των άλλων αναλυτών, οι οποίοι αναμένουν συνολική υποχώρηση της τάξης του 5% - 6%.

Για το πόσο τελικά θα επηρεαστεί η οικονομία κρίσιμο θα αποβεί το προσεχές εξάμηνο, καθώς:

1. Τα μέχρι σήμερα επίσημα στοιχεία πολύ λίγο μπορούν να μας βοηθήσουν προς αυτήν την κατεύθυνση. Από πλευράς ζήτησης το πρώτο τρίμηνο του 2010 δεν φαίνεται να ήταν χειρότερο από το αντίστοιχο του 2009, καθώς ούτε καν η πρώτη δόση των σκληρών μέτρων πρόλαβε καλά-καλά να ισχύσει και μέρος των πασχαλινών αγορών ενίσχυσε φέτος το πρώτο τρίμηνο της χρονιάς (Πάσχα 8 Απριλίου) και όχι το δεύτερο, όπως πέρυσι.



Του
Στέφανος
Κοτζαμάνη

2. Η Ελλάδα δεν έχει λάβει ποτέ τόσο σκληρά μέτρα και δεν υπάρχει προηγούμενο για το πώς θα αντιδράσει ο μέσος κατανάλωτής ούτε για το πόσο ανθεκτικές θα αποδειχτούν οι μικρομεσαίες επιχειρήσεις της χώρας από μια τέτοια περιπτετεία. Όλοι συμφωνούν ότι θα χρειαστούν τουλάχιστον 4 - 6 μήνες προκειμένου να έχουμε καλύτερη ορατότητα για το συγκεκριμένο ζήτημα.

Για παράδειγμα, οι πιο πολλοί παράγοντες της αγοράς αναμένουν και φέτος -για δεύτερη συνεχόμενη χρονιά- διψήφιο ποσοστό πτώσης στον όγκο της κατανάλωσης και μάλιστα σαφώς ανώτερο του 10%. Οι περισσότεροι αισιόδοξοι βλέπουν πτώση, η οποία όμως θα περιοριστεί σε μονοψήφιο ποσοστό, και αυτό γιατί πιστεύουν ότι οι καταναλωτές είχαν αρχίσει από πέρυσι να προεξοφλούν την κρίση και μάλιστα είχαν μειώσει σημαντικά τις δαπάνες τους, πριν καν περιοριστεί τόσο σημαντικά το εισόδημά τους. Στο επιχείρημα ότι φέτος η πιστωτική επέκταση θα είναι μηδενική ή ακόμη και αρνητική αντιτείνουν ότι και πέρυσι τα δάνεια που δόθηκαν από τις τράπεζες τελικά ήταν ελάχιστα.

Η αντίθεση

Οι απαισιόδοξοι ανησυχούν για τα αυξανόμενα ποσοστά ανεργίας, για τα μειωμένα εισοδήματα στον δημόσιο και στον ιδιωτικό τομέα καθώς και για το μεγάλο στρίμωγμα της αγοράς που φαίνεται ότι θα οδηγήσει σε πολλά «λουκέτα» μέσα στη φετινή χρονιά. Ενδεικτική είναι η εκτίμηση του προέδρου της Εθνικής Συνομοσπονδίας Ελληνικού Εμπορίου κ. Κορκί-

δη ότι το 2010 σε κάθε μία εταιρεία που θα ανοίγει θα αντιστοιχούν γύρω στα δύο «λουκέτα».

Σύμφωνα με αυτούς, οι ιδιωτικές εταιρείες, έχοντας ήδη καταπονθηθεί από τη 18μηνη κρίση, βρίσκονται ενώπιον μιας νέας περιόδου όπου η ζήτηση θα συνεχίσει την κατιούσα, οι τράπεζες θα είναι «κουμπωμένες», οι κρατικές επενδύσεις ελάχιστες και χωρίς μειώσεις μισθών στον ιδιωτικό τομέα για ενίσχυση. Το θέμα ανάγκης για περικοπή των μισθών στον ιδιωτικό τομέα το έθεσαν και πολλοί ξένοι αξιωματούχοι, μεταξύ των οποίων και ο κ. Όλι Ρεν, ως μια διέξοδο των ελληνικών επιχειρήσεων για να μπορούν να διοχετεύσουν τα προϊόντα τους στην αγορά. Ξεπερνώντας έτσι τη χαμηλή ανταγωνιστικότητά τους...

Οι σχετικά αισιόδοξοι, αντίθετα, υποστηρίζουν ότι η νέα πτώση στην κατανάλωση δεν θα είναι πολύ μεγάλη, γιατί υπάρχουν «μαξιλαράκια ασφαλείας» στην πραγματική ελληνική οικονομία, όπως η έντονη παραοικονομία και η ευχέρεια πολλών νοικοκυριών να ρευστοποιήσουν περιουσιακά τους στοιχεία (έχουν ήδη αρχίσει να προβαίνουν σε πωλήσεις ακινήτων, κομμωμάτων κ.λπ.).

Οι αισιόδοξοι, επίσης, έχουν ένα ακόμη σημαντικό επιχείρημα: η ζήτηση κατευθύνεται κυρίως σε εισαγόμενα προϊόντα και μια μεγάλη υποχώρηση της θα οδηγούσε σε πολύ μικρότερη πτώση την κατανάλωση εγχώριων προϊόντων, άρα και το ΑΕΠ. Αντίθετα, οι εξαγωγές της χώρας (που ενισχύουν το ΑΕΠ) δεν επηρεάζονται από την πορεία του εισοδήματος των Ελλήνων και μάλλον θα επηρεαστούν θε-

τικά από τη διαφαινόμενη ήπια ανάκαμψη στην οικονομία της δυτικής Ευρώπης. Σε μακροοικονομικό επίπεδο, οι κυβερνήσεις που έχουν πολιτική βούληση μπορούν να εξοικονομήσουν τεράστια ποσά από την πάταξη της εκτεταμένης φοροδιαφυγής και την αποφυγή αλόγιστων κρατικών σπαταλών (καθημερινά πληροφορούμαστε για πλήθος τέτοιων περιπτώσεων που λάμβαναν χώρα κατά τα τελευταία χρόνια).

Το κύριο σημείο

Όλοι πάντως συμφωνούν ότι πολλά θα εξαρτηθούν από το κατά πόσον οι επόμενες κυβερνητικές κινήσεις θα καταφέρουν να δημιουργήσουν κλίμα σχετικής αισιοδοξίας στην αγορά για την πορεία της Ελλάδας σε μακροπρόθεσμο χρονικό ορίζοντα. Αφού πλέον η χρηματοδότηση της χώρας έχει εξασφαλιστεί τουλάχιστον για την επόμενη διετία, οι παράγοντες της αγοράς καλούν τώρα την κυβέρνηση να πείσει τον κόσμο ότι τον «πάτο» της οικονομίας θα τον δούμε κάποια στιγμή μέσα στο 2011 και από εκεί και μετά θα μπορέσει να ξεκινήσει μια πορεία υγιούς ανάπτυξης. Κάτι τέτοιο θα μπορούσε να τονώσει την κατανάλωση, ακόμη και από σήμερα, υποστηρίζουν...

Είναι αλήθεια ότι η κυβέρνηση κινείται προς αυτήν την κατεύθυνση, προσπαθώντας να ανατεθούν κάποια μεγάλα δημόσια έργα μέσα στο 2011, ή κινούμενη για να προσελκύσει επενδύσεις ιδιωτών από την Ελλάδα και το εξωτερικό. Οι ιδιωτικοποιήσεις θα μπορούσαν να λειτουργήσουν προς την ίδια κατεύθυνση. Ωστόσο, όλες αυτές οι κινήσεις βρίσκονται ακόμη στο στάδιο της θεωρίας και απομένει να δούμε μέσα στους επόμενους μήνες κατά πόσον θα μπορέσουν να πείσουν την αγορά και να μεταβάλουν την ψυχολογία του κόσμου.

Το στοίχημα των τραπεζών

Όλα δείχνουν ότι τα κέρδη των τραπεζών θα είναι σαφώς μειωμένα φέτος και μάλιστα ορισμένοι αναλυτές αμφιβάλλουν αν τελικά θα προκύψουν κέρδη για τα ελληνικά χρηματοπιστωτικά ιδρύματα μέσα στο 2010 από τις εγχώριες δραστηριότητές τους.

1. Οι καταθέσεις αναμένεται να σημειώσουν πτώση, όχι λόγω του φόβου των πωλητών για το μέλλον των τραπεζών, αλλά εξαιτίας της οικονομικής ύφεσης και της φυγής κεφαλαίων προς το ελληνικό δημόσιο. Οι νέες χορηγήσεις θα είναι οριακές και συνολικά η πιστωτική επέκταση μάλλον αρνητική.

2. Τα επιτόκια καταθέσεων αυξάνονται και πάρολο που υπάρχουν και επανατιμολογήσεις (βλέπε αναπροσαρμογές προς τα πάνω) στα επιτόκια χρηματησεων, όλα δείχνουν ότι το καθαρό επιτοκιακό περιθώριο θα είναι μειωμένο.

Ο συνδυασμός αυτών των δύο παραγόντων μειώνει αναμφίβολα το «λίπος» που διαθέτουν οι τράπεζες προκειμένου να απορροφήσουν τις αυξημέ-



νες επισφάλειες που αναμένονται. Οι αναλυτές -με βάση τα τρέχοντα στοιχεία- πιστεύουν ότι τα πιστωτικά ιδρύματα μπορεί μεν να «πληγωθούν» από τις επερχόμενες επισφάλειες (τις βλέπουν να κορυφώνονται μέσα στο 2011), αλλά δεν θα «πεθάνουν». Το μέσο σενάριο προβλέπει ότι δεν θα υπάρξει πρόβλημα κεφαλαιακής επάρκειας για το τραπεζικό σύστημα της χώρας και πως αν τελικά προκύψει κάποιο θέμα, τότε θα γίνουν οι απαραίτητες παρεμβάσεις: συγχωνεύσεις δυνάμεων, αυξήσεις μετοχικού κεφαλαίου κ.λπ.

Οι αναλυτές επίσης εκτιμούν μεν ότι οι τράπεζες δεν θα αντιμετωπίσουν πρόβλημα ρευστότητας λόγω μείωσης των καταθέσεων και αύξησης των ζημιών από επισφάλειες, ωστόσο αυτό το βασίζουν και σε κεφάλαια προερχόμενα από την Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα και το ελληνικό δημόσιο (πρόγραμμα στήριξης 2009), τα οποία όμως σε βάθος χρόνου θα πρέπει να επιστραφούν. Συνολικά, δηλαδή, τα πιστωτικά ιδρύματα της χώρας δεν κινδυνεύουν, όμως: α) μέσα στα επόμενα χρόνια θα πρέπει να προχωρήσουν σε κινήσεις έτσι ώστε να επιστρέψουν τα κεφάλαια που οφείλουν και β) όλοι πλέον παραδέχονται ότι οι μεγάλοι ρυθμοί ανάπτυξης αποτελούν παρελθόν για τις τράπεζες, ακόμη και μετά το 2012, όταν ελπίζεται ότι η ελληνική οικονομία θα αρχίσει να ανακάμπτει και πάλι.

Οι «κρυφοί άσσοι» της οικονομίας

«Είναι λογικό ότι ξένοι να δυσπιστούν για το πώς μπορούν να αφαιρεθούν τόσα λεφτά από την ελληνική οικονομία και να κατευθυνθούν στο εξωτερικό για την αποτηλωμάτικη δανείων, αλλά δεν είναι σε θέση να αντιληφθούν πόσο πολλά χρήματα θα μπορούσαν να αντληθούν από την εκτεταμένη φοροδι-

φυγή, την τεράστια παραοικονομία και τις πρωτοφανείς σπατάλες που γίνονται στο Δημόσιο». Αυτό δήλωσε πρόεδρος γνωστής εισηγμένης εμπορικής εταιρείας, ο οποίος συμπλήρωσε: «Ο Έλληνας στα δύσκολα τα καταφέρνει». Με τη συγκεκριμένη άποψη φαίνεται να συμφωνούν πολλοί παράγοντες της οικονομίας, οι οποίοι, χωρίς να υποτιμούν την «καταγιδά» της ύφεσης που μόλις τώρα αρχίζουμε να βλέπουμε, ελπίζουν ότι υπάρχουν «μαξιλάρια» στην πραγματική οικονομία, τα οποία θα μπορούσαν να αμβλύνουν τις επιπτώσεις.

Κρίσιμο στοιχείο είναι το κατά πόσον οι τράπεζες θα καταφέρουν να «μαζέψουν» τα λεφτά τους περιοριζόντας την αύξηση των επισφαλειών σε λογικά επίπεδα. Ήδη, δηλώνουν διατεθειμένες να επιμπλέκουν την περίοδο πίστωσης προς ειδικές καπηλούριες νοικοκυριών (δημόσιοι υπάλληλοι, άνεργοι κ.ά.), ενώ παράλληλα οι δύο μόνοι στόχοι σε επίπεδο καταστημάτων είναι η προσέλκυση καταθέσεων και η αποτηλωμάτικη καθυστερούμενων δανείων. Η πίεση φαίνεται μέχρι στιγμής να αποδίδει κάποιους καρπούς, καθώς αρκετά είναι τα νοικοκυριά που πωλούν περιουσιακά τους στοιχεία (ακόμη και παλαιά κοσμήματα...) προκειμένου να ανταποκριθούν στις τραπεζικές υποχρεώσεις τους...

Δισκολότερερ είναι η «άσκηση» για τις τράπεζες σε ό,τι αφορά τα δάνεια προς τις επιχειρήσεις, όπου οι δυνατότητες ρυθμίσεων και οι διευκολύνσεις από την πλευρά των τραπεζών φαίνεται να περιορίζονται σημαντικά, καθώς σε πολλές περιπτώσεις οι σχετικές κινήσεις ξεκίνησαν από το φθινόπωρο του 2008.

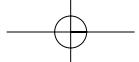
Πάντως, παράγοντες της αγοράς επισημαίνουν ότι πολλές επιχειρήσεις -παρά το γεγονός ότι το Πρόγραμμα Σταθερότητας δεν έθιξε τις αμοιβές του ιδιωτικού τομέα- θα καταφέρουν να εξοικονομήσουν σημαντικά ποσά, είτε γιατί μείωσαν τα έξοδα ενοικίου είτε γιατί περιόρισαν δραστικά το κόστος του πρωταπού τους (περικοπές θέσεων εργασίας ή/και απολύσεις και επαναπροσλήψεις με χαμηλότερες αποδοχές).

Επίσης, πολλοί είναι εκείνοι που πιστεύουν ότι αρκετές από τις εταιρείες που θα βρεθούν στο «πάρα πέντε» τελικά θα διασωθούν, γιατί είτε θα εξαγοραστούν είτε θα απορροφηθούν από ισχυρότερες δυνάμεις.

✓ **Σε τέσσερις παράγοντες που κάτω από προϋποθέσεις θα μπορούσαν να πυροδοτήσουν μια χρηματιστριακή ανάκαμψη αναφέρεται η Εθνική - P&K:**

1. Με τα βλέμματα των ξένων να είναι στραμμένα μήνα στην πορεία των οικονομικών δεδομένων της χώρας, ο οίκος εκτιμά ότι η επιτυχής υλοποίηση του Προγράμματος Σταθερότητας θα μπορούσε να προσφέρει στήριξη στην αγορά.

2. Οι αναλυτές του ελληνικού οίκου πιστεύουν ότι τα μέτρα που συμφωνήθηκαν με το ΔΝΤ θα επαρ-



Ελλαδικά Θέματα

κέσουν προκειμένου η Ελλάδα να επιτύχει τους οικονομικούς στόχους της. Όμως, με δεδομένα τη μεγάλη φοροδιαφυγή και το μέγεθος της «γκρίζας» οικονομίας, δεν θα πρέπει να αποκλειστούν θετικές εκπλήξεις, καθώς αυτό αποτελεί μία από τις βασικές κυβερνητικές προτεραιότητες.

3. Η κυβερνητική συμφωνία με το ΔΝΤ έχει κατηγορηθεί για την έμφαση στην οικονομική σταθεροποίηση και όχι στην ανάπτυξη. Ο οίκος αναγνωρίζει τον κίνδυνο παρατεταμένης ύφεσης εξαιτίας των μέτρων περικοπής δαπανών, αλλά πιστεύει ότι τα προβλήματα θα μπορούσαν να αμβλυνθούν μέσα από μεθόδους όπως οι ιδιωτικοποιήσεις, η απελευθέρωση των κλειστών επαγγελμάτων, η εκκίνηση μεγάλων επενδυτικών σχεδίων για υποδομές - τουρισμό και οι συμφωνίες για εξαγωγές προϊόντων.

4. Μια συγκέντρωση - αναδιάρθρωση στον τραπεζικό κλάδο.

Κατά «έναν τόνο» περισσότερο αισιόδοξο δηλώνει το τμήμα αναλύσεων της Alphabank, αφού η τράπεζα εκτιμά ότι «η προσαρμογή της Ελλάδας στις νέες συνθήκες θα γίνει ταχύτερα από το αναμενό-



μενο και παράλληλα δεν τίθεται θέμα χρεοκοπίας της χώρας». Η Alphabank επικαλείται τη θέση της Moody's ότι «ακόμη και με ΑΕΠ στο -4%, ο στόχος του προϋπολογισμού θα επιτευχθεί» και συνεχίζει: «Εφόσον υλοποιηθεί ο στόχος του 2010, το χρέος δείχνει να σταθεροποιείται προς το τέλος της δεκαετίας. Ακόμη και αν τα επιτόκια δανεισμού παραμείνουν υψηλά, ακόμη και αν το ΑΕΠ βγει αρνητικό και το 2011». Δεύτερον, η Alphabank υποστηρίζει ότι, μπορεί μεν θεωρητικά η μείωση του ΑΕΠ να οδηγεί σε αποπληθωρισμό, ωστόσο, με δεδομένο το μεγάλο μέρος των εισαγωγών στο κομμάτι της ζήτησης, ο αποπληθωρισμός είναι απίθανος. Με την προσαρμογή λοιπόν να λαμβάνει χώρα κυρίως στις εισαγωγές, το πραγματικό ΑΕΠ θα μειωθεί, αλλά λιγότερο από το διαθέσιμο εισόδημα.

Στο θέμα, τέλος, της δημοσιονομικής προσαρμογής, η ελληνική οικονομία -σύμφωνα με την Alphabank- βάσει του Προγράμματος Σταθεροποίησης θα προσεγγίσει περισσότερο τον μέσο όρο της Ε.Ε. τόσο ως προς τα έξοδα όσο και ως προς τα έσοδα από τους άμεσους φόρους.

Η ΚΟΡΥΦΩΣΗ ΤΩΝ NPL, Η ΚΕΦΑΛΑΙΑΚΗ ΕΠΑΡΚΕΙΑ ΚΑΙ Η ΑΝΑΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΤΟΥ ΧΡΕΟΥΣ

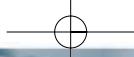
Σε διάστημα λίγων ημερών η Deutsche Bank, η Merrill Lynch και η CA Cheuvreux ανέλυσαν τα δεδομένα για τις ελληνικές τράπεζες και κατέληξαν ουσιαστικά στο ίδιο αποτέλεσμα, περικόπιτοντας κέρδη και τιμές-στόχους. Σύμφωνα με την Deutsche Bank, σημαντικοί κίνδυνοι και κακία ορατότητα είναι η εικόνα για τα πιστωτικά ιδρύματα της χώρας, αφού η σταθεροποίηση του εξωτερικού χρέους, η χρηματοδότηση και οι καταθέσεις αλλά και η σοβαρή επίπτωση των μέτρων στην ανάπτυξη δεν δημιουργούν ευνοϊκό περιβάλλον για τον τραπεζικό κλάδο. Τα προβλήματα για τις ελληνικές τράπεζες θα φανούν στα αποτελέσματα του α' τριμήνου, αφού από τρίμηνο σε τρίμηνο η αδυναμία θα καταγραφεί με μείωση των περιθωρίων κερδοφορίας, αναψηκτική αύξηση των χορηγήσεων, με αύξηση των δεικτών μη εξυπηρετούμενων δανείων (non performing loans, NPL) και υψηλότερους δείκτες cost of risk. Ο επενδυτικός οίκος, από την επισκεψή της στην Ελλάδα και από τις συναντήσεις της με τους τραπεζίτες διέκρινε υπερβολική αισιοδοξία από την πλευρά των τραπεζών για το τελικό αποτέλεσμα της κρίσης, στοχείο το οποίο δεν φαίνεται να υιοθετεί στις εκτιμήσεις του.

Ο αμερικανικός επενδυτικός οίκος Merrill Lynch επισημαίνει ότι σε προηγούμενες αναφορές του εκτιμούσε γρηγορότερη ανάκαμψη για την ελληνική οικονομία από το 2011, ωστόσο τα πιο αυστηρά μέτρα λιτότητας σε συνδυασμό με την ασθενέστερη ανάπτυξη στην Ευρωπαϊκή Ένωση μεταθέ-

τουν την περιόδο ύφεσης μέχρι και το 2012. Για τη Merrill Lynch, παρά το γεγονός ότι η αναδιάρθρωση του ελληνικού χρέους δεν είναι το βασικό της σενάριο, εντούτοις είναι μία πιθανότητα που δεν μπορεί να αγνοθεί, αφού σε αυτό το ενδεχόμενο με haircut 30% στο εξωτερικό χρέος ο αντίκτυπος στις τράπεζες προσεγγίζει τα 7,6 δισ. ευρώ μετά φόρων. Το γεγονός αυτό θα οδηγήσει σε αυξήσεις κεφαλαίου, αν και οι πρώτες επιδράσεις μιας τέτοιας κίνησης θα είναι εφικτό να αντιμετωπιστούν από την υπάρχουσα χρηματοδότηση μέσω των προνομιούχων μετοχών και του πακέτου σταθεροποίησης που θα ακολουθήσει. Σύμφωνα με τη Merrill Lynch, οι επισφάλειες των ελληνικών πιστωτικών ιδρυμάτων στο τέταρτο τρίμηνο του 2010 θα προσεγγίσουν το 9%, με την EFG Eurobank να κινείται στο 9,9%, την Alphabank στο 8,7%, την ETE στο 9,2% και την Τράπεζα Πειραιώς στο 7,2%.

Όπως αναφέρεται στην έκθεση της Cheuvreux, η βαθιά ύφεση των επόμενων δύο ετών θα επηρεάσει σημαντικά τον τραπεζικό κλάδο, αφού ο επενδυτικός οίκος έχει μειώσει τις εκτιμήσεις του σχετικά με τον ρυθμό αύξησης των χορηγήσεων στο -2% για φέτος και στο 0% το 2011. Η μείωση των εκτιμήσεων της για τα κέρδη κατά 50% το 2010 - 2011 αντανακλά τα αδύναμα καθαρά έσοδα από τόκους λόγω τόσο του χαμηλότερου ρυθμού ανόδου των δανείων όσο και της αύξησης του κόστους των καταθέσεων, εξαιτίας των υψηλότερων προβλέψεων και της αύξησης στη φορολογία. Σε αυτό

το περιβάλλον, είναι βέβαιο ότι η κερδοφορία θα είναι πολύ μικρή (ή ακόμη και κοντά στο break-even) για τα επόμενα δύο χρόνια, ιδιαίτερα για τις εγχώριες δραστηριότητες. Ωστόσο, ακόμη και σε αυτό το πολύ δύσκολο σενάριο, η Cheuvreux εκτιμά ότι οι ελληνικές τράπεζες μπορούν να αντιμετωπίσουν την κρίση, με δεδομένες την καλή κεφαλαιακή κατάστασή τους και τη «λογική» σχέση δανείων και καταθέσεων που διαθέτουν. Όμως, όσον αφορά στο θέμα των δεικτών μη εξυπηρετούμενων δανείων, ο οίκος εκτιμά ότι θα πραγματοποιήσουν peak το 2011 στο 10% - 11% από 6% την τρέχουσα περίοδο, ενώ και αυτός, παρά το γεγονός ότι δεν τοποθετεί την αναδιάρθρωση του χρέους στο βασικό του σενάριο, εντούτοις την αναλύει διεξοδικά. Για το συγκεκριμένο θέμα η Cheuvreux εκτιμά ότι η κάθε τύπου αναδιάρθρωση ή haircut θα έχει μαζικές επιπτώσεις στην κεφαλαιακή βάση των πιστωτικών ιδρυμάτων, αφού οι τέσσερις μεγάλες ελληνικές τράπεζες κατέχουν 34 δισ. ευρώ σε ελληνικά ομόλογα, ενώ τα ενσώματα ίδια κεφάλαια τους είναι περίπου 17 δισ. ευρώ. Ένα haircut 30% στα ομόλογα θα οδηγούσε σε απώλειες 10 δισ. ευρώ, περισσότερο από το ήμισυ των ιδίων κεφαλαίων Tier I, και η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου θα ήταν απαραίτητη, αφού τα βασικά κεφάλαια θα έπεφταν αρκετά κάτω από το 7%, με εξαίρεση την Alphabank λόγω της χαμηλότερης έκθεσής της σε ελληνικά ομόλογα και της πρόσφατης αύξησης.



Νέα
BMW Σειρά 5



The Ultimate
Driving Machine

www.bmw.com.cy



JOY TAKES YOUR BREATH AWAY.

Για τους σχεδιαστές μας, τα αυτοκίνητα είναι τέχνη. Τέχνη που γεννιέται μέσα από την αλήθεια και την ομορφιά αλλά και μέσα από τις εκατοντάδες χιλιάδες καλύτερές τους ιδέες.

Εξετάστε για παράδειγμα τη νέα BMW Σειρά 5.

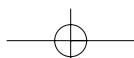
Η τεχνολογία πίσω από την καθιερωμένη γρίλια, είναι εξίσου μοναδική όσο και ο σχεδιασμός της. Ενώ οι περισσότερες γρίλιες είναι σταθερά ανοιχτές για να ψύχουν τη μηχανή, η δική μας χρησιμοποιεί την τεχνολογία Air Vent Control, η οποία ανοίγει και κλείνει τις διόδους πίσω από τη γρίλια ανάλογα με τις ανάγκες ψύξης. Οι κλειστοί διόδοι σημαίνουν καλύτερη αεροδυναμική άρα μειωμένη κατανάλωση καυσίμων. Είναι απλά μια από τις πολλές καινοτομίες που θα βρείτε στη νέα BMW Σειρά 5. Ανακαλύψτε ακόμη περισσότερα στην ιστοσελίδα μας, www.bmw.com.cy

ΝΕΑ BMW ΣΕΙΡΑ 5.

ΧΑΡ. ΠΗΛΑΚΟΥΤΑΣ ΛΤΔ, ΠΑΓΚΥΠΡΙΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ: 77 77 16 00

BMW EfficientDynamics
Λιγότεροι ρύποι. Μεγαλύτερη οδηγική απόλαυση.

Κατανάλωση (lt/100km): 5,0 - 10,4 - Εκπομπές Ρύπων CO₂ (gr/km): 132/243



Παρακίνηση: Η «Μπαγκέτα» του Μάνατζερ

«Ο που δεν έχουμε λεφτά βάζουμε ψυχή!» και το αποτέλεσμα βγαίνει καλύτερο. Στις σημερινές οικονομικές συμπληγάδες που όλο και πλησιάζουν απειλητικότερες στο ρου κάθε οικονομικής και επιχειρηματικής δράσης, βάζω ψυχή σημάνει παρακινώ σε άγρυπνη βάση το «πλήρωμά» μου, τους εργαζόμενους, τους συνεργάτες μου.

Η παρακίνηση των εργαζόμενων έχει καθοριστική σημασία για την αποτελεσματική και αποδοτική λειτουργία όλων των οργανισμών. Ακόμη και ο πλέον σύγχρονος εξοπλισμός δεν φέρνει τα επιθυμητά αποτελέσματα εάν τη λειτουργία και το χειρισμό δεν αναλάβουν άτομα με υψηλή παρακίνηση.



**Του
Αλέξανδρου
Μανούκη**

Γερμανιστή-Φιλόλογου
Διδάκτορα
Παν/μιου Αθηνών

(κοινωνιολογία των οργανώσεων, ψυχολογία των οργανώσεων, διοικητική επιστήμη) αποδίδουν τον όρο με διαφορετικές λέξεις: παρακίνηση, υποκίνηση, κινητοποίηση, παρώθηση κ.ά. Η επιμολογική έρευνα με τη σειρά της μας δίνει σχετικά όπως το κινώ, κινητοποιώ, αναδέυω! Παραθώ, διακελεύω, ενορμώ και ορμηνεύω. Οιστρηλατώ, φλέγω, κορώνω και αναζητούρω!

Διαβάζοντας το ασύνδετο αυτό λεκτικό σχήμα ίσως να αναρωτούνται κάποιοι για τον ρόλο του στον αυστηρά δομημένο λόγο ενός Προϊστάμενου. Σε δεύτερη ανάγνωση θα νιώσουν ότι είναι αναπόσπαστο κομμάτι του ρόλου του. Το κομμάτι της Παρακίνησης.

Εδώ «μαχόμεθα» με τον όρο παρακίνηση αμιγώς δηλωτικό μιας εσωτερικής διαδικασίας του ατόμου που δύσκολα είναι παραπρήσιμη και το μόνο που μπορεί να δει κανείς είναι οι εκροές της διεργασίας αυτής, η εκδηλούμενη κάθε φορά συμπεριφορά.

Συνεπώς ένας Μάνατζερ, συναισθανόμενος την ευθύνη του και ως μαέστρου για μια «καλοκουρδισμένη εργασιακή ορχήστρα» μπορεί



να ορίσει αφετηριακά ως εξής: Παρακίνηση στην εργασία είναι μια εσωτερική διαδικασία που κατευθύνει τη συμπεριφορά σε οργανωτικούς στόχους, από την επίτευξη των οποίων εξαρτάται και η κάλυψη των ατομικών αναγκών των εργαζομένων.

Ο ορισμός αυτός στηρίζεται σε δύο βασικές υποθέσεις:

- **πρώτον ότι η ανθρώπινη συμπεριφορά είναι προσανατολισμένη σε στόχους (goal-oriented)** και
- **δεύτερον ότι οι ανάγκες ή τα κίνητρα αποτελούν τις αιτίες της συμπεριφοράς αυτής (Motives are the “whys” of behavior).**

Η άσκηση διοίκησης προϋποθέτει την ύπαρξη ενός συντονιστή που γνωρίζει πώς θα υποκινηθούν διαφορετικοί άνθρωποι με διαφορετικές ανάγκες και νοοτροπίες, έτσι ώστε να εργαστούν προς την επίτευξη ενός προκαθορισθέντος σκοπού.

Θεωρώντας την παρακίνηση ως σύνολο κι-

νήτρων που οδηγούν ένα άτομο προς μια συγκεκριμένη συμπεριφορά, τότε ο ηγήτορας πρέπει να φροντίζει να καλύπτονται οι ανάγκες των εργαζομένων, οι οποίοι αναζητούν την ολοκλήρωση μέσα από τη δουλειά τους.

Σύμφωνα με την κοινώς αποδεκτή κλίμακα ιεράρχησης των ανθρώπινων αναγκών του Maslow, οι ανθρώπινες ανάγκες κατατάσσονται υπό μορφή πυραμίδας. Στη βάση της πυραμίδας αυτής βρίσκονται οι βασικές, βιοτικές ανάγκες του ανθρώπου, ενώ όσο προχωράμε στην κορυφή της κλίμακας οι ανάγκες προσδιορίζονται σε ένα ανώτερο πνευματικό-ψυχολογικό επίπεδο. Η ικανοποίηση κάθε ανάγκης δημιουργεί αυτόμata στο άτομο την επιθυμία ικανοποίησης της ανώτερης ανάγκης. Στο σημείο τούτο, η «μπαγκέτα» του Μάνατζερ πρέπει να ανεβάζει χωρίς χασμαδίες τον ρυθμό!

Η παρακίνηση-υποκίνηση στο χώρο εργασίας και εντός ενός οργανισμού αναφέρεται στην βιβλιογραφία ως μικρο-υποκίνηση ή υποκίνηση

τύπου A. Όμως οι οργανώσεις-εταιρείες λειτουργούν ως «ανοιχτά συστήματα» οπότε και οι εργαζόμενοι σε έναν οργανισμό αποτελούν και μέλη του κοινωνικού συνόλου από το οποίο και επηρεάζονται σημαντικά στη διαμόρφωση πεποιθήσεων, οι οποίες στη συνέχεια επιδρούν πολύ στο επίπεδο απόδοσης στον εργασιακό χώρο.

Όλες αυτές οι περιβαλλοντικές συνθήκες που επιδρούν στην απόδοση εργασίας καλούνται μακρο-υποκίνηση ή υποκίνηση τύπου B.

Η τελική υποκίνηση του ατόμου συναρτάται από την μικρο-υποκίνηση (εντός της οργάνωσης) και από την μακρο-υποκίνηση (εκτός της οργάνωσης). Εάν το περιβάλλον στην εργασία δεν είναι υποκινητικό, τότε η υποκίνηση θα είναι χαμηλή ανεξάρτητα από το πόσο ενθαρρυντικό είναι το εξωτερικό περιβάλλον. Εάν τώρα, το περιβάλλον εργασίας είναι υποκινητικό αλλά το εξωτερικό περιβάλλον δεν είναι, τότε η υποκίνηση θα είναι μικρή (Katz/Kahn 1978, Staw 1976).

Επί σειρά ετών οι ερευνητές προσπαθούν να βρουν τη λύσια λίθο της μιας και μοναδικής καθολικής θεωρίας που θα ερμηνεύσει τη συμπεριφορά στο χώρο της εργασίας από την άποψη της παρακίνησης. Σήμερα, όλο και περισσότερο αρχίζει να γίνεται συνειδηση το γεγονός ότι κάτι τέτοιο είναι εξαιρετικά δύσκολο. Οι διάφορες θεωρίες απομονώνουν μερικές μόνον όψεις της συμπεριφοράς κινήτρων. Οι διάφορες υφιστάμενες θεωρίες μπορούν να θεωρηθούν «θεωρίες μέσου βεληνεκούς» (middle range theories), που ερμηνεύουν μέρος μόνο αυτού που συμβαίνει. Οι συνδυασμοί θεωριών είναι πιθανόν να μας οδηγήσουν σε καλύτερη κατανόηση των κινήτρων (Δημητρίου 1991).

Στο θεωρητικό επίπεδο τρεις είναι οι βασικές προσεγγίσεις της παρακίνησης:

1. Σύμφωνα με την πρώτη θεωρητική προσέγγιση το κέντρο βάρους πέφτει στο περιεχόμενο της παρακίνησης (what of motivation) και στην κατηγορία αυτή εντάσσονται οι θεωρίες: α) Ιεράρχησης των αναγκών (A. Maslow 1968, 1970), β) Η θεωρία παρακίνησης - δυσαρέσκειας (F. Herzberg 1968, 1982), γ) Η θεωρία των επιτευγμάτων (McClelland 1961), δ) Η θεωρία ισότητας ή δικαιοσύνης (S. Adams 1976), ε) Η θεωρία των κινήτρων για αλληλεπίδραση (Paritsis and Stewart 1979), οι οποίες και καλούνται θεωρίες περιεχομένου (content theories).
2. Σύμφωνα με τη δεύτερη προσέγγιση το κέντρο βάρους πέφτει στο «πώς και με τι στόχους» της παρακίνησης (how of motivation) δηλαδή στη διαδικασία της υποκίνησης γι'



αυτό οι θεωρίες που εντάσσονται εδώ καλούνται θεωρίες διαδικασίας (process theories). Στην κατηγορία αυτή υπάγονται: α) Η θεωρία προσδοκιών (Porter and Lawler 1968). β) Θεωρία των προσδοκιών (Victor Vroom 1970), και γ) Η θεωρία των κινήτρων για αλληλεπίδραση (Paritsis and Stewart 1979). Στην κατηγορία αυτή μπορεί να ενταχθεί και η μέθοδος MBO (Management by Objectives) (Διοίκηση με Στόχους) (Latham and Locke 1984, Drucker 1989).

3. Στην τρίτη προσέγγιση το επίκεντρο βρίσκεται στη μάθηση των συμπεριφορών και οι θεωρίες της κατηγορίας αυτής λέγονται θεωρίες θετικής ενίσχυσης (positive reinforcement) ή τροποποίησης της συμπεριφοράς (behavior modification or operant conditioning). Αυτές οι θεωρίες που συσχετίζονται με την εργασία και τα πειράματα του B. F. Skinner (1971) επικεντρώνονται στο πώς οι συνέπειες μιας παρελθοντικής δραστηριότητας επηρεάζουν μελλοντικές ενέργειες σε μια κυκλική διαδικασία μάθησης. Κάθε μία από τις θεωρίες αυτές καλύπτουν το αντικείμενο από τη δική τους σκοπιά. Από τον ευφυή Προϊστάμενο αναμένεται να διερευνθεί κατά πόσο ισχύει κάθε μία από αυτές στην παρακίνηση στη δική του εργασιακή «αρένα» έτσι ώστε τα συμπεράσματα να εφαρμοσθούν πρακτικά και σε βάθος χρόνου. Συμβολή στην προσπάθεια αυτή του συντονιστή -'μαέστρου', η «απομνημόνευση» του κάτωθι δωδεκάλογου..

{επιτεύγματα, αναγνώριση της δουλειάς, ανάπτυξη, υπευθυνότητα, εξέλιξη, το status στον εργασιακό χώρο, διαπροσωπικές σχέσεις, διοικητική προοπτική, συνθήκες εργασίας, ασφάλεια εργασίας, απολαβές, ισότητα και δικαιοσύνη στον εργασιακό χώρο}

Παρακινήστε το προσωπικό σας μη παραλείποντας τα δώδεκα αυτά σημεία. Το έχει ανάγκη, ειδικά σε τούτους τους χαλεπούς καιρούς που διανύουμε...!

Προτεινόμενη Βιβλιογραφία

- Adams S., 1965, Inequity in Social exchange, N.Y. Academic Press
- Davis K./Newstrom W., 1990, Human Behavior at Work, 8th Edition, N.Y., McGraw-Hill
- Drucker P., 1964, 1989, Managing for Results, Heinemann, London, U.K.
- Herzberg F., One more time: How Do You Motivate Employees?, Harvard Business Review, Vol.46, January–February 1968, pp. 53-63
- Katz D. and Kahn R., The Social Psychology of Organizations, 2nd Edition, N.Y. :Wiley, 1978
- Maslow A., 1970, Motivation and Personality, Harper and Row, N.Y.
- McGregor D., 1966, Liedership and Motivation, Cambridge Mass:Press
- Paritsis N. and Stewart D., An Interaction Theory of motivation and purpose in Natural Intelligent Systems, in Improving the Human Condition: Quality and Stability in Social Systems, Ericson E. Ed., Society for General Systems Research, pp.866-874
- Porter L./ Lawler E., 1968, Managerial Attitudes and Performance, Homewood, Ill Irwin
- Skinner B., 1971, Beyond Freedom and Dignity, N.Y. Bantam, Vintage Book
- Staw B., Intrinsic and Extrinsic Motivation, Morristown, N.J .Silver Burdett, 1976
- Steers R./ Porter L., Motivation and Work Behavior, 4th Edition, N.Y. McGraw-Hill, 1987
- Vroom V./ Deci E., 1970, Management and Motivation, Middlesex, Penguin
- Vroom V., 1964, Work and Motivation, N.Y., Wiley
- Δημητρίου K., 1991, Μέθοδοι και Τεχνικές Υποκίνησης εργαζομένων στην πράξη, Γαλοίος Αθήνα
- Μπουραντάς Δ., 2000, Μάνατζμεντ, εκδόσεις Μπένος, Αθήνα



Πρωτοβουλίες - αναπτυξιακές δραστηριότητες του Χρηματιστηρίου

Tο Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου (XAK) δραστηριοποιείται πλέον σ' ένα δυναμικό περιβάλλον, στο οποίο είναι επιβεβλημένο να λαμβάνονται οι κατάλληλες πρωτοβουλίες και να γίνονται οι πιο αποτελεσματικές ενέργειες, με στόχο να ανταποκρίνεται στις νέες εξελίξεις. Κύριο χαρακτηριστικό του ραγδαία αυτού μεταβαλλόμενου περιβάλλοντος είναι από τη μία οι πολλές θεσμικές αλλαγές που γίνονται, οι σχετικές Ευρωπαϊκές Οδηγίες που πρέπει να ακολουθούνται ως επίσης και η παροχή παγκόσμια ενός ευρύτατου φάσματος νέων προϊόντων και υπηρεσιών. Από την άλλη, οι παραπρομένες δυσμενείς οικονομικές συνθήκες ως αποτέλεσμα της παγκόσμιας οικονομικής κρίσης επιβάλλουν τη λήψη των ενδεικνυόμενων μέτρων, προς αντιμετώπιση τους.



**Του κ. Νώντα
ΚΛ. Μεταξά**

Γενικού Διευθυντή
του ΧΑΚ

Αν δεν υπήρχε η έγκαιρη και προγραμματισμένη μελέτη της όλης κατάστασης και λήψη μέτρων, το Χρηματιστήριο ως Οργανισμός θα αντιμετώπιζε σοβαρότατα προβλήματα βιωσιμότητας.

Το Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου, έχει εντατικοποίησει τις προσπάθειες του κατά τα τελευταία χρόνια στα πλαίσια των πιο πάνω κατευθύνσεων, μέσω ενός συντονισμένου και στοχευμένου στρατηγικού σχεδίου που υλοποιείται. Το Χρηματιστήριο, έχει λάβει υπόψη της εισιτήριες εμπειρογνωμόνων και διαμόρφωσε τις στρατηγικές κατευθύνσεις του, κατόπιν εκτενούς μελέτης και με εμπειριστατικό τρόπο, έχοντας υπόψην και τις τρέχουσες συνθήκες, τόσο στην Κύπρο όσο και διεθνώς.

Το Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου (XAK) υλοποιώντας συνεπώς τους στρατηγικούς σχεδιασμούς του, καταβάλλει όλες τις δυνατές προσπάθειες και πρωτοβουλίες ώστε να εξυπηρετήσει το σκοπό που προαναφέρεται, βοηθώντας ταυτόχρονα και στην περαιτέρω ανάπτυξη της οικονομίας του τόπου. Αυτό είναι αιδιαμφισθήτο, αφού το Χρηματιστήριο όπως ισχύει σε κάθε χώρα συνιστά ένα βασικότατο μοχλό οικονομικής ανάπτυξης, όπου μέσω του οι επιχειρήσεις αντλούν τα απαραίτητα κεφάλαια προς ανάπτυξη και οι επενδυτές έχουν την ευκαιρία να τοποθετούνται σε νέες επενδυτικές ευκαιρίες. Επιγραμματικά και ενδεικτικά σημειώνονται μεταξύ άλλων οι ακόλουθες πρωτοβουλίες του XAK και έργα

που προωθήθηκαν / προωθούνται, που δεικνύουν την προσπάθεια αυτή που καταβάλει το XAK, προς την προαναφερθείσα κατεύθυνση. Σημειώνεται ότι όλες οι πρωτοβουλίες του XAK στοχεύουν στα ακόλουθα:

- Στην εξυπηρέτηση των επενδυτών και των συντελεστών της αγοράς με ακόμη πιο αποτελεσματικότερο τρόπο, με απλουστευμένες διαδικασίες και μείωση της γραφειοκρατίας και σε χαμηλό κόστος.
- Στην εισαγωγή στην αγορά ενός πλήρους φάσματος προϊόντων και υπηρεσιών, βάσει του αντίστοιχα προσφερόμενου στις πιο ανεπτυγμένες αγορές.
- Στην επίτευξη των μεγαλύτερων δυνατών εξοικονομήσεων για το XAK διασφαλίζοντας την αποτελεσματικότερη λειτουργία του Οργανισμού.

(α) Νέα Αγορά του XAK (NEA - Νεοαναπτυσσόμενων Εταιρειών Αγορά)

Η Αγορά αυτή λειτούργησε πρόσφατα στο XAK, με την εισαγωγή των πρώτων τεσσάρων εταιρειών που εισήχθηκαν σ' αυτή.

Το XAK ενέγραψε επίσης αριθμό συμβούλων εισαγωγής (ominated advisors - nomads) ενώ προχωράει και η εξέταση πρόσθετων αιτήσεων. Για την Αγορά αυτή το XAK είχε ετοιμάσει σημαντικής έκτασης υποδομή και προέβηκε σε εκτενή εκστρατεία προώθησης της τόσο στην Κύπρο όσο και στο εξωτερικό. Μέσω της αγοράς αυτής, που συνιστά ένα πολυμερή μηχανισμό διαπραγμάτευσης, επιδιώκεται να εξυπηρετούνται διαφοροποιημένες ανάγκες της αγοράς.

(β) Μειώσεις στις χρεώσεις του XAK

Το XAK προέβηκε κατά το 2009 σε πρόσθετες εκτενείς μειώσεις στις χρεώσεις του, στα πλαίσια διασφάλισης της ανταγωνιστικότητας του. Ανάλογη προσαρμογή στην τιμολογιακή πολιτική του XAK, είχε πραγματοποιηθεί και κατά το 2008.

(γ) Προσπάθεια εξοικονομήσεων από το XAK

Επίσης το XAK εφάρμοσε με πρωτοβουλία του και με την πλήρη βοήθεια και σπίριξη του προσωπικού του, ένα εκτενές πρόγραμμα υλοποίησης εξοικονομήσεων, λαμβάνοντας υπόψη και τις ευρύτερες οικονομικές συνθήκες που επικράτησαν και εξακολουθούν να επικρατούν.

(δ) Απλοποίησης στις διαδικασίες XAK - μείωση γραφειοκρατίας

Το XAK προέβηκε σε σειρά απλοποίησεων στις διαδικασίες του, προκειμένου να εξυπηρετεί αποτελεσματικότερα και με ακόμη πιο απλουστευμένο

τρόπο τους συντελεστές της αγοράς και τους επενδυτές με χαμηλότερο κόστος και με ταχύτητα (αναφέρονται ενδεικτικά οι αλλαγές σε θέματα εισαγωγής αξιών, οπ - line υποβολή αιτήσεων, αλλαγές σε θέματα διαπραγμάτευσης - κανόνες συναλλαγών κ.α.). Στόχος είναι η ελαχιστοποίηση της γραφειοκρατίας, όσο το δυνατό σε θέματα εισαγωγής αξιών, ως επίσης και σ' άλλους ζωτικούς τομείς του XAK.

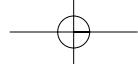
Σημειώνεται ότι σ' όλες αυτές τις προσπάθειες του, το Χρηματιστήριο είχε την αμέριστη σπίριξη του προσωπικού του, το οποίο ανταποκρινόμενο στις προκλήσεις των καιρών, συνεργάζεται πλήρως προς την κατεύθυνση διασφάλισης της ανταγωνιστικότητας και της βιωσιμότητας του Χρηματιστηρίου. Ενδεικτικά σημειώνεται ότι το προσωπικό του Χρηματιστηρίου ετοίμασε ειδική μελέτη στην προσπάθεια επίτευξης εξοικονομήσεων, μέσα στις τρέχουσες δύσκολες οικονομικές συνθήκες και τα αποτελέσματα στη προσπάθεια αυτή είναι ήδη πολύ θετικά.

Το Χρηματιστήριο θα πρέπει να υποστηριχθεί στους αναπτυξιακούς σχεδιασμούς του, ώστε να προσφέρει νέα προϊόντα και υπηρεσίες στους επενδυτές και στους συντελεστές της Αγοράς και να μην υπολείπεται με οποιονδήποτε τρόπο από τις αναπτυγμένες αγορές.

Το Χρηματιστήριο θα πρέπει να ενισχυθεί στην προσπάθεια του αυτή για να διευρυνθεί και για να αποκτήσει αυξημένη ρευστότητα. Στην κατεύθυνση αυτή το Χρηματιστήριο έχει ετοιμάσει ειδικό κανονιστικό πλαίσιο για τη λειτουργία του ειδικού διαπραγματευτή (market maker) στην Κυπριακή χρηματιστηριακή αγορά, ως επίσης και των συναλλαγών του τύπου over the counter trades (OTC).

Επίσης στο Χρηματιστήριο θα πρέπει να εγγραφούν τα Αμοιβαία Κεφάλαια, θεσμός που βοηθά περαιτέρω στον ορθολογισμό της αγοράς και στην ανάπτυξη νέων ευκαιριών για την Κύπρο. Αυτές οι νέες υπηρεσίες και προϊόντα επιβάλλεται να εισαχθούν το συντομότερο, εφ' όσον συνιστούν θεμελιώδη στοιχεία στην ευρύτερη προσπάθεια για καθίερωση της Κύπρου, ως ενός ανεπτυγμένου περιφερειακού χρηματοοικονομικού κέντρου.

Κατ' επέκταση θα πρέπει το Χρηματιστήριο να τύχει της απαραίτητης σπίριξης από την Πολιτεία και επιβάλλεται σε γοργούς ρυθμούς να λάβει όλες τις απαραίτητες εγκρίσεις από τις Αρχές, ώστε με αποτελεσματικότητα και αποδοτικότητα να εισαχθούν οι νέοι αυτοί απαραίτητοι θεσμοί και να αξιοποιηθούν οι ευκαιρίες που υπάρχουν.



«Συμμέτοχοι» στο μέλλον

Η στρατηγική της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης στην πράξη



Το να είναι ένας οργανισμός κοινωνικά υπεύθυνος δεν είναι απλά μια τάση της εποχής. Είναι ανάγκη. Οι σύγχρονες επιχειρήσεις, μέσω μιας αποτελεσματικής στρατηγικής Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης, μπορούν να διαμορφώσουν ένα βιώσιμο μέλλον για τους εργαζόμενους, πελάτες, μετόχους και ευρύτερα την κοινωνία.

Η δημιουργία μιας αποτελεσματικής στρατηγικής Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης απαιτεί γνώσεις και εξειδίκευση. Οι PwC έχουν αναπτύξει μια ολοκληρωμένη μεθοδολογία που καλύπτει όλες τις πτυχές της στρατηγικής για την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη.

Για περισσότερες πληροφορίες όσον αφορά στη σχεδίαση και υλοποίηση μιας στρατηγικής Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης επικοινωνήστε με:

Στέφος Δ Στεφανίδης
Συνέταιρος, Επικεφαλής Τομέα
Συμβουλευτικών Υπηρεσιών

Τάσος Προκοπίου
Συνέταιρος, Συμβουλευτικές Υπηρεσίες

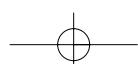
Γιώργος Α Ιωάννου
Επιχειρησιακός Διευθυντής, Συμβουλευτικές Υπηρεσίες

PricewaterhouseCoopers Ltd

Julia House
Οδός Θεμιστοκλή Δέρβη 3
CY-1066 Λευκωσία
Ταχ. Κιβ. 21612
CY-1591 Λευκωσία, Κύπρος
Τηλ +357-22555000
Φαξ +357-22555001

www.pwc.com/cy

PRICEWATERHOUSECOOPERS



Marfin Laiki Bank - Κυπροβαρόμετρο 2009

Tο Κυπροβαρόμετρο είναι συγκεκριμένη έρευνα αγοράς που διεξάγεται με τη συνεργασία της Marfin Laiki Bank και της Rai Consultants κάθε χρόνο από το 1996. Αποτελεί μια ανεξάρτητη πηγή ανάλυσης της κοινής γνώμης με στόχο να συμβάλλει παραγωγικά στο δημόσιο διάλογο. Ένα μέρος των ερωτήσεων είναι επαναλαμβανόμενο για σκοπούς διαχρονικών συγκρίσεων. Το υπόλοιπο μέρος είναι μεταβλητό για σκοπούς επικαιρότητας. Το Κυπροβαρόμετρο 2009 αποτελείται από 34 ερωτήσεις που εμπίπτουν γενικά σε τρεις ενότητες: Πολιτική, Οικονομία, και Κοινωνία. Η κάθε μια από τις ενότητες περιλαμβάνει ένα εύρος ερωτήσεων. Η ενότητα της πολιτικής ενδιατρίβει στις σχέσεις Κύπρου-ΕΕ, τα οφέλη και προβλήματα από την ένταξη της Κύπρου στην ΕΕ, την ενταξιακή προσποτική της Τουρκίας και τις σχέσεις Ελληνοκυπρίων και Τουρκοκυπρίων.

Η ενότητα της οικονομίας αναφέρεται στις οικονομικές εξελίξεις, εκτιμήσεις για τις προσποτικές τόσο της οικονομίας όσο και της προσωπικής κατάστασης, προβλήματα που αντιμετωπίζει η οικονομία, κινήσεις που πρέπει να κάνει η Κυβέρνηση για την μείωση του ελλείμματος του κρατικού προϋπολογισμού, θέματα διαφρωτικής πολιτικής όπως ιδιωτικοποίησης, την πρόθεση επένδυσης και αγοράς ακινήτου. Η ενότητα της κοινωνικής πτυχής περιλαμβάνει ερωτήσεις για τα κυριότερα κοινωνικά προβλήματα που αντιμετωπίζει η Κύπρος όπως θέματα τροχαίας, θεσμών, μετανάστευση, φυγοστρατία, δημόσιες συγκοινωνίες.

Το κεφάλαιο της πολιτικής

Οι μισοί περίπου από τους ερωτηθέντες πιστεύουν ότι η Κύπρος έχει αφελθεί από την ένταξη στην ΕΕ. Διαχρονικά όμως, το ποσοστό αυτό παρουσιάζει αυξομείωσεις ίδιαίτερα την περίοδο 2003-2009. Το χαμηλότερο θετικό ποσοστό καταγράφηκε το 2004 (38%) την χρονιά του δημοψηφίσματος για το σχέδιο Ανάν. Έκτοτε το ποσοστό που δηλώνει ότι η Κύπρος αφελθήκε από την ένταξη στην ΕΕ αυξήθηκε ουσιαστικά το 2008 όταν αποδεδειγμένα η ένταξη και η εισαγωγή του ευρώ αποτέλεσαν ασπίδα σταθερότητας της κυπριακής οικονομίας. Το 2009, όμως, το ποσοστό αυτό και πάλι μειώνεται ενδεχομένως αντικατοπτρίζοντας τις άσχημες οικονομικές συνθήκες που επικρατούν στην Ευρώπη αλλά και που πλέον επηρεάζουν και την Κύπρο. Τα οφέλη από την ένταξη θεωρούνται πρωτίστως οικονομικά και κατά δεύτερο λόγο πολιτικά. Το 45% των απαντήσεων επικεντρώνεται στην ανάπτυξη, στον τομέα της γεωργίας, τις κοινωνικές παροχές, την εξασφάλιση ευρωπαϊκών κονδυλίων και στον



Παρουσίαση των αποτελεσμάτων της έρευνας στα Γραφεία Διοίκησης της Marfin Laiki Bank

πολιτισμό. Μόνο το 26% των απαντήσεων αναφέρεται σε πολιτικά οφέλη, και συγκεκριμένα στο εθνικό πρόβλημα και την ασφάλεια.

Σε ότι αφορά τους τομείς στους οποίους έχει ζημιάθει η Κύπρος από την ένταξη στην ΕΕ, αναφέρονται κυρίως η οικονομία με το πιο ψηλό ποσοστό από το 2006 (37%), και μετά με πιο χαμηλά ποσοστά το εθνικό, η αύξηση στην εισροή αλλοδαπών, η ανεργία, η γεωργία/κτηνοτροφία και η αιχμητή των τιμών. Ταυτόχρονα, το ποσοστό των απαντήσεων που δηλώνουν ότι κανένας τομέας δεν έχει ζημιάθει από την ένταξη μειώνεται.

Σε σχέση με τις ενταξιακές διαπραγματεύσεις της Τουρκίας η τεράστια πλειοψηφία των ερωτηθέντων τάσσεται εναντίον της ένταξης υποστηρίζοντας την ειδική σχέση. Ταυτόχρονα, επίσης με τεράστια πλειοψηφία (82%), οι ερωτηθέντες υποστηρίζουν ότι η κυπριακή δημοκρατία θα πρέπει να ασκήσει βέτο στην περίπτωση κατά την οποία δεν ικανοποιηθούν κάποιες προϋποθέσεις, οι οποίες όμως διασαφηνίζονται.

Σε ότι αφορά τις προσποτικές επίλυσης του κυπριακού προβλήματος κυριαρχεί η απαισιοδοξία αφού το 70% απαντούν αρνητικά στο ερώτημα αν η παρούσα διαδικασία των συνομιλιών θα αποδώσει.

Σημειώθηκε επίσης και πάλι σοβαρή μείωση του ποσοστού απαντήσεων που θεωρούν εύκολη ή πολύ εύκολη την ειρηνική συμβίωση Ελληνοκυπρίων και Τουρκοκυπρίων. Οι λόγοι που αναφέρονται ως φόβοι για ένα μη ειρηνικό μέλλον με τους Τουρκοκύπριους είναι κυρίως η διαφορετικότητα των λαών (διαφορετική κουλτούρα, διαφορετική θρησκεία και νοοτροπία, απουσία εμπιστοσύνης) και το κακό παρελθόν. Κατά δευτερεύουσα σημασία αναφέρονται οι Τουρκία, οι έποικοι και η ασφάλεια. Αναφέρονται επίσης η προκατάληψη, ο φανατισμός και ο ρατσισμός.

Το κεφάλαιο της οικονομίας

Σε σχέση με τις οικονομικές εξελίξεις το 2009, η συντριπτική πλειοψηφία των ερωτηθέντων πιστεύει ότι υπήρξε επιδείνωση. Οι αντιλήψεις για την πορεία της οικονομίας αντικατοπτρίζουν ενδεχομένως, το δημόσιο διάλογο ή/και προσωπικά βιώματα. Στο Κυπροβαρόμετρο 2009 το ποσοστό των ερωτηθέντων που πιστεύει ότι η πορεία της Κυπριακής οικονομίας παρουσιάσει αισθητή η μικρή επιδείνωση αυξήθηκε στο 80% από μόλις 56% το 2008 και αποτελεί το υψηλότερο ποσοστό από το 1996 που διεξάγεται αυτή η έρευνα. Σε ότι αφορά εκτιμήσεις για την προσωπική κατάσταση των ερωτηθέντων, οι απαντήσεις παρουσιάζουν επίσης επιδείνωση. Το ποσοστό όσων δηλώνουν ότι η προσωπική τους κατάσταση επιδείνωθηκε αυξήθηκε ενώ το ποσοστό όσων δηλώνουν βελτίωση στην προσωπική τους κατάσταση μειώθηκε σημαντικά.

Σε ότι αφορά τις προσποτικές της οικονομίας οι εκτιμήσεις είναι αρνητικές αφού το 67% των ερω-

πηθέντων απαντά ότι η κατάσταση της οικονομίας θα είναι χειρότερη το 2010. Σε σχέση με την προσωπική κατάσταση ένα σημαντικό ποσοστό (41%) περιφένει ότι θα χειροτερεύσει αλλά 45% εκτιμά ότι δε θα υπάρξει αλλαγή. Δηλαδή η πλειοψηφία των ερωτηθέντων είναι πιο απαισιοδόξοι για την πορεία της οικονομίας παρά για τις επιπτώσεις στην προσωπική τους κατάσταση. Οι ερωτηθέντες συνδουν τα προβλήματα της κυπριακής οικονομίας με τις ψηλές καταναλωτικές δαπάνες (19% των απαντήσεων) και τις διακυμάνσεις του τουριστικού τομέα (29%). Η πτώση των τιμών των χρηματιστηριακών αξιών αναφέρεται μόνο από το 5% των ερωτηθέντων. Για τη μείωση του ελλείμματος του κρατικού προϋπολογισμού, 56% των ερωτηθέντων πιστεύουν ότι η κυβέρνηση πρέπει να προχωρήσει σε μείωση των δαπανών. Ακολουθούν οι ιδιωτικοποίησεις με 18% και με μικρότερα ποσοστά η αύξηση των φόρων κατανάλωσης, η μείωση του κρατικού μισθολογίου, η αύξηση του φόρου εισοδήματος και η πάταξη της φοροδιαφυγής. Σε περίπτωση που θα έπρεπε να γίνουν περικοπές στις δαπάνες του κρατικού προϋπολογισμού το 44% πιστεύει ότι το κρατικό μισθολόγιο είναι ο τομέας στον οποίο πρέπει να δοθεί έμφαση. Με πολύ χαμηλότερο ποσοστό (9%) αναφέρονται τα αναπτυξιακά έργα.

Σε σχέση με τις ιδιωτικοποίησεις συγκεκριμένων οργανισμών (CYTA, AHK, Υδατοπρομήθεια, Κυπριακές Αερογραμμές, Ταχυδρομεία, Αεροδρόμια, και Λιμάνια/Μαρίνες), παρατηρείται μια μετατόπιση των ερωτηθέντων προς την κατεύθυνση σύμφωνης γνώμης. Όμως σε όλες σχεδόν τις περιπτώσεις, εκτός από την περίπτωση των Κυπριακών Αερογραμμών, το ποσοστό των ερωτηθέντων που διαφωνεί με τις ιδιωτικοποίησεις υπερισχύει των σύμφωνων απαντήσεων.

Σε ερώτηση πώς θα επένδυαν ένα ποσό χρήματα, οι ερωτηθέντες δηλώνουν αγορά γης (41%), αγορά σπιτιού ή διαμερίσματος (11%), κατάθεση στην τράπεζα (11%) ή να το δώσουν στα παιδιά τους (7%). Η αγορά γης και η κατάθεση στην τράπεζα κινούνται αντίθετα το ένα με το άλλο. Η αγορά γης

ως επενδυτική επιλογή είχε αυξηθεί κατακόρυφα το 2001 και συνέχισε να αιχάνεται μέχρι το 2006. Το 2007 και 2008 το αντίστοιχο ποσοστό μειώθηκε ενώ το 2009 υπήρξε μια μικρή αύξηση. Φέτος υπήρξε κατακόρυφη πτώση στο ποσοστό των ερωτηθέντων που δήλωσαν ότι θα το εδίναν στα παιδιά τους. Ενώ, το εν λόγω ποσοστό κυμανόταν γύρω στο 20% από το 1999 και εντεύθεν και στο Κυπροβαρόμετρο του 2008 ήταν ακριβώς 20%, το 2009 μειώθηκε στο 7%. Ταυτόχρονα η πρόθεση αγοράς ακινήτου της επόμενα είναι με δύο χρόνια παραμένει σταθερή στο 20%-22% περίπου.

Το κεφάλαιο της κοινωνικής πτυχής

Τα κυριότερα προβλήματα που αντιμετωπίζει η Κύπρος σήμερα μετά το εθνικό, σύμφωνα με τους ερωτηθέντες, είναι η οικονομία (48%) και μετά η ανεργία (15%). Αν προστεθούν στην οικονομία η ανεργία και ο τουρισμός που αναφέρθηκαν έχειωστικά, τότε το εν λόγω ποσοστό αυξάνεται στο 66%.

Σταθερά η τεράστια πλειοψηφία των ερωτηθέντων (62% το 2009 μετά από μείωση από το 69% το 2008 και μικρή αύξηση από το 61% του 2007) συμφωνεί απόλυτα ή κάπως με την επαναποθέτηση των αυτόματων φωτογραφικών μηχανών στους δρόμους.

Το ποσοστό των ερωτηθέντων που απαντά θετικά στο ερώτημα αν αντιμετωπίζει η Κύπρος πρόβλημα θεσμών ευρίσκεται στα ψηλότερα επίπεδα από το 2000, στο 87%. Η οικογένεια σύμφωνα με τους ερωτηθέντες είναι ο θεσμός που αντιμετωπίζει σήμερα την μεγαλύτερη κρίση ακολουθούμενη από την πολιτική γηγεσία, την κρατική μηχανή και την αστυνομία. Ταυτόχρονα, ο βαθμός που η εκκλησία αντιμετωπίζει κρίση σύμφωνα με τους ερωτηθέντες μειώθηκε κατακόρυφα τα τελευταία χρόνια. Σε ερώτηση για τον βαθμό εμπιστοσύνης στους θεσμούς, οι απαντήσεις των ερωτηθέντων περιλαμβάνουν με σειρά από ψηλό έως χαμηλό βαθμό, την κυπριακή δημοκρατία, την εκκλησία, το στρατό, την ΕΕ, την αστυνομία, την βουλή και τελευταία τα πολιτικά κόμματα. Ο βαθμός ικανοποίησης από το επίπεδο προ-

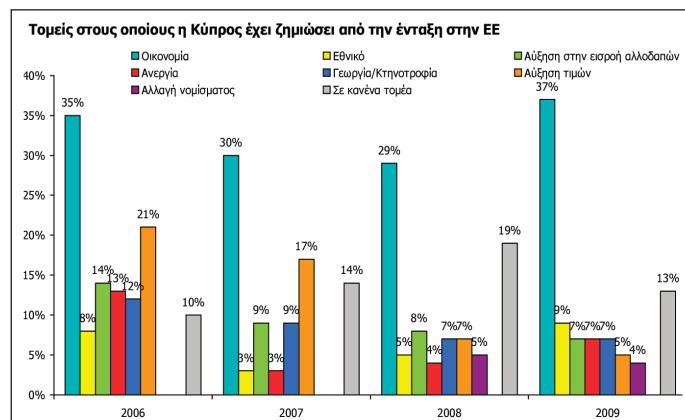
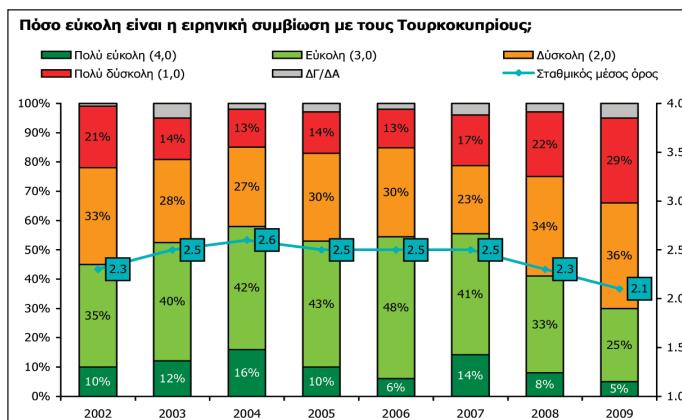
στασίας του καταναλωτή είναι χαμηλός (26%). Ο βαθμός ικανοποίησης ήταν χαμηλός και τα προηγούμενα χρόνια με σπάνιες εξαιρέσεις. Ο βαθμός ικανοποίησης από τον τρόπο που λειτουργεί η δημοκρατία στην Κύπρο αυξομειώνεται κατά καιρούς ενώ το 2009 βρίσκεται στο 43%. Ένα ευχάριστο αποτελεί το γεγονός ότι ένα 85% - 90% απαντά θετικά στο ερώτημα αν είναι ικανοποιημένοι από τη ζωή τους.

Στο ερώτημα κατά πόσο η κυβέρνηση είναι περισσότερο ή λιγότερο αυστηρή από όσο θα έπρεπε σε σχέση με την μεταναστευτική της πολιτική, το 73% των ερωτηθέντων απάντησε ότι είναι λιγότερο αυστηρή από όσο πρέπει.

Οι ανύπαρκτες συνέπειες σε όσους αποφεύγουν την στρατιωτική τους θητεία αναδείχθηκε ως ο κυριότερος λόγος στον οποίο καταλογίζεται από τους ερωτώμενους το φαινόμενο της φυγοστρατίας. Ο δεύτερος κυριότερος λόγος που αναφέρθηκε ήταν ότι η πολιτεία επιτρέπει τη φυγοστρατία απαλλάσσοντας της θητείας αντί να επιβάλει εναλλακτική υπηρεσία σε συνδυασμό με άλλα μέτρα. Η κυριότερη συνέπεια που αναφέρθηκε λόγω της φυγοστρατίας είναι το αίσθημα αδικίας από εκείνους που υπηρετούν και ακολουθεί η μείωση του κύρους της εθνικής φρουράς. Για την πάταξη του φαινομένου της φυγοστρατίας η λύση που αναφέρθηκε με το πιο ψηλό ποσοστό είναι η επιβολή αποτρεπτικών μέτρων σε όσους απαλλάσσονται. Δεύτερη στην σειρά λύση που αναφέρθηκε ήταν η επιβολή εναλλακτικής υπηρεσίας εντός στρατεύματος, χωρίς εξαιρέσεις και για το ίδιο χρονικό διάστημα.

Το ποσοστό των ερωτηθέντων που υποστηρίζει τη δημιουργία καζίνου στην Κύπρο ξεπέρασε το 50% για πρώτη φορά το 2008 φθάνοντας στο 58%. Το 2009 το ποσοστό αυτό μειώθηκε στο 53%.

Τέλος, η συντριπτική πλειοψηφία των ερωτηθέντων (84%) θεωρούν τη δημιουργία συστήματος δημόσιων συγκοινωνιών άμεσο και επείγον φτάνει να είναι αξιόπιστο. Επίσης, το 88% δηλώνει ότι θα το χρησιμοποιούσε αν ήταν αξιόπιστο και αποτελεσματικό.



Επίκαιρα Θέματα

Gerard Houllier: «Χτίζοντας την ομάδα της επιτυχίας»

Ενώπιον πολυπληθούς ακροατηρίου από παράγοντες του ποδοσφαίρου, προπονητές, δημοσιογράφους και άλλους ενδιαφερόμενους, δόθηκε πρόσφατα με μεγάλη επιτυχία στο Marfin Laiki Sporting Club, η διάλεξη του διαπρεπούς προπονητή και Τεχνικού Διευθυντή της Ποδοσφαιρικής Ομοσπονδίας της Γαλλίας Gerard Houllier με θέμα «Χτίζοντας την ομάδα της επιτυχίας».

O Gerard Houllier είναι μια από τις κορυφαίες πρωσπικότητες της προπονητικής και τεχνικής διεύθυνσης στο διεθνές ποδοσφαιρικό στερέωμα. Συνέδεσε το όνομά του με μεγάλες επιτυχίες της Παρί Σεν Ζερμέν, της Λίβερπουλ και της Λυών, καθώς και της Εθνικής Γαλλίας, χτίζοντας το πρότυπο της επιτυχημένης ομάδας, τόσο από άποψη διάκρισης και τίτλων, όσο και οργάνωσης, προγραμματισμού αλλά και οικονομικής βιωσιμότητας. Αναγνωρίζεται ως δάσκαλος της ομαδικής εργασίας, της ανάδειξης ταλέντων και της οργάνωσης των προηγμένων ποδοσφαιρικών συλλόγων.

Στη διάλεξη, που οργανώθηκε στο πλαίσιο της χορηγίας του ποδοσφαιρικού πρωταθλήματος Marfin Laiki, ο Gerard Houllier ανέλυσε τις αρχές και τα συστατικά για την οργάνωση της ομάδας της επιτυχίας,



παραθέτοντας και χαρακτηριστικά παραδείγματα από την πλούσια εμπειρία του ως προπονητής.

H ήπαρη οραμάτων και ψηλών στόχων, η σκληρή δουλειά, ο σεβασμός όλων των συνεργατών αλλά και των αντιπάλων, η ανάδειξη της χαράς του παιχνιδιού, η θετικότητα και προσαρμοστικότητα, η ανταγωνιστικότητα, η επικοινωνία, η ηγεσία, η περηφάνια για την ομάδα και η εμπιστοσύνη είναι οι βασικές αρχές, πάνω στις οποίες οικδομείται η συνοχή και η επιτυχημένη πορεία μιας ποδοσφαιρικής ομάδας.

O Gerard Houllier απάντησε σε σωρεία ερωτήσεων, ενώ ευχαρίστησε τη Marfin Laiki Bank για την πρώτη αυτή ευκαιρία που του έδωσε να επικοινωνήσει με το κυπριακό κοινό.



Προσφωνώντας τον Gerard Houllier ο Αντιπρόεδρος της Marfin Laiki Bank, Νεοκλής Α. Λυσάνδρου, αναφέρθηκε στην πλούσια δραστηριότητα που ανέπτυξε η Τράπεζα ως αποκλειστικός χορηγός του Πρωταθλήματος για την ανάδειξη και καλλιέργεια των αξιών του δημοφιλούς αθλήματος, της αθλητικής πρέπειας, της ομαδικότητας, του fair play κ.α. δημιουργώντας ένα νέο πρότυπο χορηγού, όπως είπε, «που όχι μόνο ενισχύει τα σωματεία και την Ομοσπονδία Ποδοσφαίρου, αλλά συμβάλλει στη διαμόρφωση ενός νέου, σύγχρονου και φιλόδοξου οράματος για το κυπριακό ποδόσφαιρο, στηριζμένου στην επιστημονική γνώση, τον ορθολογισμό και τον επαγγελματισμό».



Ρώσοι Δημοσιογράφοι στην Κύπρο

Μετά από πρόσκληση του Ομίλου Εταιρειών Λεπτός, έφθασε στην Πάφο 10μελής ομάδα Ρώσων δημοσιογράφων για πενθήμερη παραμονή στο ξενοδοχείο CORAL BEACH HOTEL and Resort. Κατά τη διάρκεια της παραμονής τους είχαν την ευκαιρία να επισκεφθούν τα αναπτυξιακά έργα του Ομίλου σε Πάφο και Λεμεσό, τις ξενοδοχειακές του μονάδες, το νέο πανεπιστήμιο Νεαπόλεως καθώς επίσης το Ιατρικό Κέντρο ΙΑΣΙΣ. Μέσα στα πλαίσια της επισκεψής τους οι Ρώσοι δημοσιογράφοι επίσκεψαν τον Δήμο και την Μητρόπολη

Πάφου και το Μοναστήρι του Αγίου Νεοφύτου. Στο πρόγραμμα συμπεριλαμβανόταν ξενάγηση σε αρχαιολογικούς χώρους και μουσεία, επίσκεψη σε οινοποιεία καθώς επίσης και γνωριμία με τη νυχτερινή ζωή της Πάφου. Η ενέργεια αυτή του ομίλου Λεπτός έρχεται να ενισχύσει τις προσπάθειες της Κυβέρνησης και του Κ.Ο.Τ. ώστε να προσελκύσουμε περισσότερους Ρώσους τουρίστες καθώς επίσης αγοραστές και επενδυτές για τα ακίντητα σε μια εποχή δύσκολη για τους τομείς αυτούς και γενικά για την Παγκόσμια οικονομία.

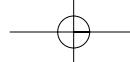
Παγκόσμια διάκριση για την LEPTOS ESTATES

Άλλο ένα βραβεύο παγκόσμιας αναγνώρισης με τίτλο "Best Property Agents" προσθέτει στη συλλογή του ο όμιλος Λεπτός. Το γνωστό Γερμανικό περιοδικό "Bellevue" επέλεξε την Leptos Estates σαν ένα από τους καλύτερους οργανισμούς αγοράς, ανάπτυξης και πώλησης περιουσιών όχι μόνο σε Κύπρο και Ελλάδα αλλά και παγκοσμίως. Με 50 χρόνια προσφοράς στην ανάπτυξη περιουσιών ο όμιλος Λεπτός άξια αντιπροσωπεύει και προωθεί δυναμικά όχι μόνο τις εταιρείες του Ομίλου Λεπτός αλλά και τον τόπο μας και τις ομορφίες του ανά το παγκόσμιο. Με πράξεις και όχι με λόγια ο Όμιλος Λεπτός αποτελεί την καλύτερη εγγύηση για το μέλλον. Η ιστορία, η πείρα και τα έργα των 50 αυτών χρόνων έχουν να διδάξουν πολλούς τόσο στον τόπο μας όσο και στο εξωτερικό με έργα υψηλής αρχιτεκτονικής και ποιότητας.



ORGANIKO
GREEN
GROWTH

NATURAL
ANAKYKLWSI
ORGANIC
ΧΛΩΡΙΔΑ



Επίκαιρα Θέματα

A. Ζορπάς & Υιοι: Επίσημη έναρξη του ιδρύματος MAZI

Πραγματοποιήθηκε πρόσφατα συνέντευξη Τύπου του Ιδρύματος «Μαζί» Μαρίας και Ανδρέα Ζορπά για διατροφικές διαταραχές και παχυσαρκία υπό την αιγίδα του έντιμου Υπουργού Υγείας και του Συνδέσμου Διαιτολόγων και Διατροφολόγων Κύπρου.

Για το Ίδρυμα «Μαζί» μίλησε ο Εκτελεστικός Πρόεδρος της A. Ζορπάς & Υιοι Δημόσια ΛΤΔ, Κώστας Ζορπάς, ο οποίος αφού εξήγγειλε τη δημιουργία του Ιδρύματος αναφέρθηκε διαίτερα στο μήνυμα της αλληλοβοήθειας και της ανθρωπιάς, που αποτελούν και το πλαίσιο στο οποίο κινούνται οι εμπνεύστες του, η οικογένεια Ζορπά. Ο κ. Κ. Ζορπάς δήλωσε πως το Ίδρυμα θα σταθεί δίπλα σε κάθε οικογένεια για ενημέρωση και πρόληψη των διατροφικών διαταραχών και της παχυσαρκίας. Ακολούθησε η βράβευση του κ. Ανδρέα και κας Μαρίας Ζορπά, από τα παιδιά τους, Κώστα, Τάσο, Δημήτρη και Ευανθία για την ευκαιρία που τους έδωσαν να συνεχίσουν το έργο τους. Για να τους τιμήσουν τα τέσσερα αδέλφια έδωσαν στο Ίδρυμα, το όνομα των



γονιών τους. Στο χαιρετισμό του ο Υπουργός Υγείας, κ. Χρίστος Πατσαλόδης, συγχάρηκε την οικογένεια και την εταιρεία Ζορπά για την πρωτοβουλία της δημιουργίας του Ιδρύματος MAZI τονίζοντας την αξία του για τον κυπριακό λαό και δήλωσε πως το υπουργείο Υγείας θα είναι σε στενή συνεργασία με το Ίδρυμα.

Στη συνέχεια, ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου του Ιδρύματος «Μαζί», Μιχάλης Παπαδόπουλος, ανακοίνωσε και επίσημα τη λειτουργία του Ιδρύματος που φιλοδοξεί να διαδραματίσει καταλυτικό ρόλο σε θέματα διατροφικών διαταραχών και παχυ-

σαρκίας στην Κύπρο. Ο κ. Μ. Παπαδόπουλος ανέφερε συγκεκριμένα πώς σκοπός του Ιδρύματος είναι η έγκυρη ενημέρωση, επιψόφωση αλλά και η εκπαίδευση του κοινού καθώς και η ανάληψη επιστημονικού και ερευνητικού έργου με στόχο την υγεία των πολιτών. Ο πρόεδρος του Ιδρύματος ευχαρίστησε την εταιρεία Ζορπάς για την στήριξη της στο ίδρυμα τόσο οικονομικά όσο και διοικητικά, εντάσσοντας το κάτω από την ομιτρέλα της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης της. Στην ηλεκτρονική διεύθυνση του Ιδρύματος, www.mazi.org.cy οι ενδιαφερόμενοι θα έχουν την ευκαιρία να ενημερώνο-

νται για θέματα διατροφικών διαταραχών και παχυσαρκίας.

Ακολούθως μίλησε η Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου του Ιδρύματος «Μαζί», Ελένη Ανδρέου, η οποία παρουσίασε αναλυτικά τα θέματα διατροφικών διαταραχών και παχυσαρκίας από επιστημονικής άποψης.

Σε χαιρετισμό της στην εκδήλωση η Αντιπρόεδρος της Κοινοβουλευτικής Επιτροπής Υγείας, κα Στέλλα Κυριακίδη, τόνισε τη σημασία των στόχων του Ιδρύματος MAZI συγχαίροντας όλους όσους συνεισέφεραν στην πραγματοποίηση του και ευχήθηκε από καρδιάς κάθε επιτυχία.

Στη διάρκεια της εκδήλωσης βραβεύτηκε με το χρηματικό ποσό των 500 Ευρώ η φοιτήτρια του Πανεπιστήμιου Λευκωσίας από το Τμήμα Σχεδίου και Πολυμέσου, Ελφρίδη Ζέα, η οποία ανάμεσα στους συμφοιτήτες της κατάφερε να διακριθεί και να ξεχωρίσει στο διαγωνισμό ζωγραφικής με θέμα «Εικόνα Σώματος» που διεξήχθη σε συνεργασία με το Πανεπιστήμιο Λευκωσίας.

ΟΕΒ: Το μέλλον της βιομηχανίας στη Μεσόγειο

Πραγματοποιήθηκαν πρόσφατα στο Κάιρο τρεις εκδηλώσεις, καθοριστικές για το μέλλον της βιομηχανίας στη Μεσόγειο στις οποίες μετείχαν οι επιχειρηματικές οργανώσεις της περιοχής. Οι εκδηλώσεις αυτές ήταν το «Ευρω-Μεσογειακό Βιομηχανικό Φόρουμ», το συνέδριο του ευρωπαϊκού προγράμματος “Invest-in-Med” και η Επίσημη Γενική Συνέλευση της «Συνομοσπονδίας Επιχειρηματικών Οργανώσεων της Μεσογείου BUSINESSMED».

Την Κύπρο, όπως πάντα, εκπροσώπησε στις εκδηλώσεις αυτές η Ομοσπονδία Εργοδοτών & Βιομηχάνων (ΟΕΒ) εκπρόσωποι της δε απήγυναν δύο ομιλίες προς τους παρευρισκόμενους. Ο Γενικός Διευθυντής της ΟΕΒ κ. Μιχάλης Πήλικος μίλησε για τους τρόπους ανάπτυξης της βιομηχανίας μέσα από τις παρούσες προκλήσεις



και αναφέρθηκε σε συγκεκριμένες εισηγήσεις όπως η έρευνα και η καινοτομία, η ανάπτυξη των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας, οι «Πράσινες» τεχνολογίες και άλλα. Ο Βοηθός Γενικού Διευθυντής της ΟΕΒ κ. Χριστοφίδης στη δική του ομιλία υπογράμμισε την ανάγκη προώθησης των επιχειρηματικών συνεργασιών και επεν-

δύσεων στη Μεσόγειο και κατάθεσε εισηγήσεις για το ρόλο που οι επιχειρηματικές οργανώσεις της περιοχής οφείλουν να αναλάβουν για να αναπτυχθεί η βιομηχανική δραστηριότητα.

Στο τέλος των πιο πάνω εκδηλώσεων εγκρίθηκε κείμενο διακήρυξης στο οποίο περιλαμβάνονται οι κοινές θέσεις των Μεσογειακών χωρών για

τη μελλοντική ανάπτυξη της βιομηχανίκης δραστηριότητας στην περιοχή. Η διακήρυξη θα απευθυνθεί στους Υπουργούς Εμπορίου & Βιομηχανίας της περιοχής που θα συνέλθουν σύντομα στο Κάιρο.

Η ΟΕΒ ως ιδρυτικό μέλος της BUSINESSMED και κατά συνέπεια μέλος του MedAlliance, προωθεί τα συμφέροντα των κυπρίων επιχειρηματιών και προβάλλει τη χώρα μας ως σύγχρονο επιχειρηματικό κέντρο. Η εντυπωσιακή οικονομική ανάπτυξη των χωρών της νοτίου Μεσογείου, το χαμηλό κόστος (εργατικού και κεφαλαίου), οι ιδιαίτερες σχέσεις που αναπτύχθηκαν με την Ευρωπαϊκή Ένωση, καθώς και το μέγεθος των αγορών αποτελούν βασικές προϋποθέσεις για επέκταση των δραστηριοτήτων των κυπρίων επιχειρηματιών προς τις χώρες αυτές.



Vodafone Mobile Broadband via the phone

Τώρα έχεις Internet στον υπολογιστή σου μέσω της BlackBerry® συσκευής σου

Απλώς χρησιμοποίησε ως modem τη 3G BlackBerry® συσκευή σου ή μια άλλη συμβατή συσκευή και σέρφαρε στο Internet από τον υπολογιστή σου, όπου κι αν βρίσκεσαι.

Το μόνο που χρειάζεται να κάνεις είναι να επισκεφθείς την ιστοσελίδα της Cytamobile-Vodafone, να κατεβάσεις το λογισμικό και να ακολουθήσεις τις απλές οδηγίες, για την εγκατάστασή του.

Για μεγαλύτερο έλεγχο του λογαριασμού σου, είναι απαραίτητο να βεβαιωθείς ότι έχεις το κατάλληλο τιμολογιακό πακέτο, πριν από τη σύνδεσή σου με το Internet.

Power to you

Τηλεφωνική Εξυπηρέτηση: 132 www.cytamobile-vodafone.com



Μπορείς να επιλέξεις ένα από τα πακέτα χρήσης Mobile Data της Cytamobile-Vodafone, 200MB (€9/μήνα), 3GB (€32/μήνα), 20GB (€50/μήνα).

Επίκαιρα Θέματα

Παγκόσμια διάκριση για Duty Free Shops του Αεροδρομίου Λάρνακας

Τα καταστήματα αδασμολόγητων ειδών του Αεροδρομίου Λάρνακας (Cyprus Airports Duty Free Shops), ξεπερνώντας το σκληρό ανταγωνισμό που είχαν να αντιμετωπίσουν από τα ανάλογα καταστήματα του Σύνδεσυ, της Κουάλα Λουμπούρ και της Φρανκφούρτης, κέρδισαν επάξια το μεγάλο έπαθλο του «Καλύτερου νέου καταστήματος που άνοιξε σε Αεροδρόμιο το 2009» για το εκπληκτικό περιβάλλον φωνήσματος που δημιούργησαν στο διεθνή Αερολιμένα Λάρνακας. Σε μια λαμπερή τελετή απονομής βραβείων που έγινε στο Λονδίνο, η μεγάλη αυτή διάκριση απονεμήθηκε στην CTC-ARI Airports για το εξαιρετικό περιβάλλον που δημιούργησε με τα καταστήματα λιανικής πώλησης για ταξιδιώτες, που αποτελεί υπόδειγμα για τα αεροδρόμια σε όλο τον κόσμο.

Το βραβείο ανακοινώθηκε ενώπιον ενός ακροατηρίου διευθυντικών στελεχών από 300 αεροδρόμια σ' όλο τον κόσμο και είναι το πρώτο μεγάλο βραβείο που απονέμεται στο διεθνή Αερολιμένα Λάρνακας.

Ο κ. Danny Galvin, Γενικός Διευθυντής της



CTC-ARI Airports, σχολιάζοντας την απονομή βραβείου, δήλωσε: «Έμαστε ενθουσιασμένοι για το γεγονός ότι κερδίσαμε αυτό το σημαντικό βραβείο για τα καταστήματα παγκοσμίου επιπέδου που δημιουργήσαμε στο νέο Αεροδρόμιο Λάρνακας. Αν και ήμασταν το μικρότερο αεροδρόμιο στον κατάλογο των επιλεκτων υποψηφίων, οι εξαιρετικές διευκολύνσεις που παρέχει το νέο Αεροδρόμιο Λάρνακας είναι εξίσου καλές, αν όχι καλύτερες, από όλα αεροδρόμια του υπόλοιπου κόσμου. Όλο το προσωπικό των καταστημάτων αδασμολογήτων των κυπριακών αεροδρομίων εργάστηκε πολύ σκλη-

ρά για να εξασφαλιστεί αυτό το βραβείο. Επίσης, τα σχόλια που έχουμε από τους επιβάτες είναι εξίσου θετικά.»

Τα Παγκόσμια Βραβεία DFNI για Άριστα Καταστήματα Λιανικής Πώλησης σε Ταξιδιώτες ψηφίζονται από όλους τους τομείς της εν λόγω βιομηχανίας και αντανακλούν ένα πλατύ φάσμα της κοινής γνώμης. Τα βραβεία, όπως φανερώνει ο τίτλος τους, αναγνωρίζουν την εξαιρετική επίδοση μεταξύ καταστημάτων αδασμολόγητων ειδών, σε αεροδρόμια σε όλο τον κόσμο.

Το Αεροδρόμιο Λάρνακας προσφέρει πάνω από 5.000 τετραγωνικά μέτρα επιλογών για ψώνισμα και φιλοξενεί πολυάριθμες μάρκες που είναι αποκλειστικές στην Κύπρο. Οι ταξιδιώτες μπορούν να «εξερευνήσουν» τη μεγαλύτερη περιοχή πώλησης αρωμάτων και καλλυντικών που υπάρχει σε ευρωπαϊκό αεροδρόμιο.

Στη διάρκεια του καλοκαιριού, τα καταστήματα αδασμολογήτων των κυπριακών αεροδρομίων επιβραβεύουν τους ταξιδιώτες με αξιόλογα δώρα μέσω διαγωνισμών.

Νέα εποχή για την Κυπριακή Ναυτιλία

Κατόπιν της πρόσφατης επίσημης έγκρισης εκ μέρους της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, του νέου, πλήρους αναθεωρημένου και αναβαθμισμένου Κυπριακού Ναυτιλιακού Φορολογικού Συστήματος, η μεγάλη επιτυχία της Κυπριακής Ναυτιλίας έχει ολοκληρωθεί, με την έγκριση του σχετικού Νομοσχεδίου για το νέο Ναυτιλιακό Φορολογικό Σύστημα από την Ολομέλεια της Βουλής των Αντικαθητών Εγκρισης αυτή σηματοδοτεί μια 'Νέα Εποχή' για την Κυπριακή Ναυτιλία, η οποία θα καλύπτει πλήρως και με τη πιο σύγχρονη μορφή τους, τις βασικές ναυτιλιακές δραστηριότητες που προσφέρονται σήμερα στην Παγκόσμια Ναυτιλία, δηλαδή την Πλοιοκτηρία, την Πλοιοδιαχείριση και τη Ναύλωση Πλοίων, καθιστώντας έτσι την Κύπρο, ως ένα υπερσύγχρονο ναυτιλιακό κέντρο παγκοσμίως. Δράπτοντας την ευκαιρία, το Κυπριακό Ναυτιλιακό Επιμελητήριο, θα ήθελε για ακόμη μία φορά να εκφράσει τις ευλικρινείς ευχαριστίες της Ναυτιλιακής Βιομηχανίας προς τη Ναυτιλιακή Διοίκηση και όλες τις Κρατικές Υπηρεσίες, οι οποίες εργάστηκαν ευσυνείδητα προς την επίτευξη αυτής της μεγάλης επιτυχίας της Κυπριακής Ναυτιλίας, με την οποία διασφαλίζεται η βιωσιμότητα του Κυπριακού Νησολογίου και της Κυπριακής Ναυτιλιακής Βιομηχανίας καθώς επίσης, και η απρόσκοπτη συνέχιση της ουσιαστικής συνεισφοράς της Ναυτιλιακής Βιομηχανίας στην Κυπριακή Οικονομία, η οποία ανέρχεται στο 5% του ΑΕΠ.

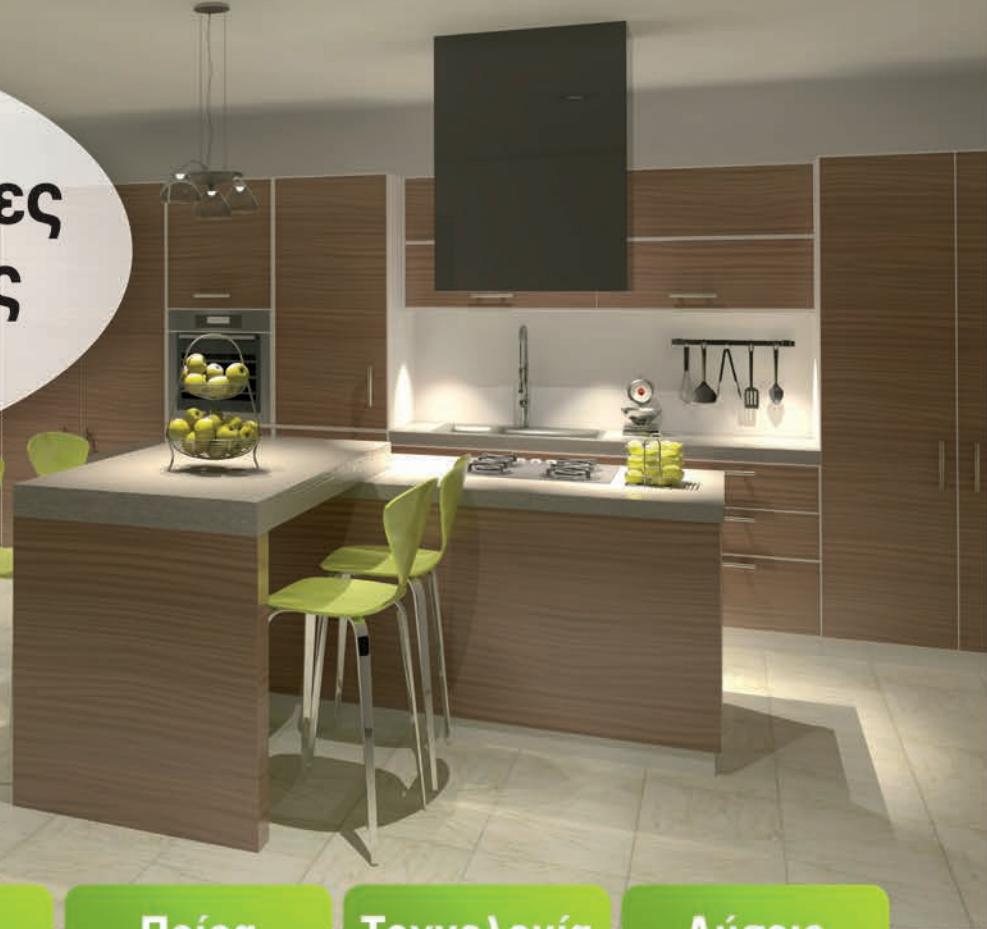


Η ΕΚΟ στήριξε την πορεία «Περπατώ με τους Τυφλούς»

Μια ακόμη ανθρωπιστική ενέργεια της ΕΚΟ μέσα στα πλαίσια της εταιρικής κοινωνικής της ευθύνης. Η Εταιρεία ΕΚΟ ήταν υποστηρικτής της πορείας «Περπατώ με τους Τυφλούς» δίνοντας καπελάκια σε όλους τους πεζοπόρους. Της πορείας ηγήθηκε ο Πρόεδρος της Κυπριακής Δημοκρατίας κ. Δημήτρης Χριστόφιας. Επίσης, η Εταιρεία ΕΚΟ βοήθησε ενεργά στο παζαράκι που ακολούθησε την πορεία, παραχωρώντας φουσκωτό και face painting για να μαζευτούν χρήματα για τις ανάγκες της Σχολής Τυφλών.



**Προτίμησα τις
Δασικές Βιομηχανίες
για πολύ βασικούς
λόγους...**



Εξέλιξη

Πείρα

Τεχνολογία

Λύσεις

Η 40χρονη πείρα των Δασικών Βιομηχανιών στο χώρο των επενδυμένων μοριοσανίδων και MDF, καθώς και η τεχνολογία αιχμής της νέας, υπερσύγχρονης μονάδας παραγωγής μελαμίνης, μου επιτρέπουν να πραγματοποιώ κάθε κατασκευαστική μου επιθυμία. **Διαθέτουν τις νέες μοντέρνες σειρές τους** σε απίθανους χρωματισμούς και υφή, στις διαστάσεις που θέλω για να κατασκευάσω:

- Έπιπλα κουζίνας
- Ερμάρια υπνοδωματίων
- Πόρτες
- Βιβλιοθήκες
- Έπιπλα
- Γραφεία
- Βιτρίνες και ράφια καταστημάτων
- Διακοσμήσεις, κ.ά.

[Ρωτήστε κι εσείς τον αρχιτέκτονα, τον διακοσμητή ή τον επιπλοποιό σας]

Πιστοποίηση με τα διεθνή πρότυπα ISO



Ap.0S.1.06.019
Διοχετηρίου
Ποιότητας



Ap.E.S.N.06.010
Περιβαλλοντικής
Διοχετηρίου



Ap.04.06.006
Διοχετηρίου
Υγείας
& Ασφάλειας
στην Εργοστάσιο

40 ΧΡΟΝΙΑ
Δασικές 
Βιομηχανίες

www.cfi.com.cy

Kiraphotos@gmail.com 22 768896



ΔΑΣΙΚΕΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΕΣ ΚΥΠΡΟΥ ΔΗΜΟΣΙΑ ΛΤΔ Τηλ. 22 872700

Επίκαιρα Θέματα

KPMG: \$2,6 εκατ. για την Αϊτή

Χρηματική βοήθεια πέραν των \$2,6 εκατ. έχουν εξασφαλίσει για τον σκληρά δοκιμαζόμενο πληθυσμό της Αϊτής οι οίκοι μέλη της KPMG διεθνώς. Σύμφωνα με τα συγκεντρωτικά στοιχεία, που αφορούν την περίοδο μέχρι τα μέσα Μαρτίου, από το πιο πάνω ποσό περίπου \$1 εκατ. διοχετεύθηκε ήδη στους σεισμοπαθείς της Αϊτής μέσω εθελοντικών οργανισμών που συμμετέχουν στην παγκόσμια πρωτοβουλία για την ανάπτυξη που έχει αναλάβει



η KPMG. Οι οργανισμοί αυτοί, όπως η Unicef, ο Ερυθρός Σταυρός, η οργάνωση Save the Children, η World Vision και η Oxfam διαθέτουν τεράστια πείρα και γνώσεις στο θέμα της αποτελεσματικής διαχείρισης και ταχείας διανομής βοήθειας προς τους πληγέντες από σεισμούς και άλλες φυσικές καταστροφές. Το υπόλοιπο του συγκεντρωθέντος ποσού θα χρησιμοποιηθεί για την ενίσχυση των προσπαθειών διαφόρων μη κυβερνητικών οργανώσεων που εργάζονται επί τόπου, και οι οποίες προσπαθούν να βοηθήσουν στην ανοικοδόμηση της Αϊτής. Αντιπροσωπεία από διάφορους οίκους της KPMG ανά την υφήλιο συνεργάζεται ήδη με μη κυβερνητικές οργανώσεις για την προώθηση διαφόρων προγραμμάτων που θα επιτρέψουν στις πληγείσες κοινότητες να επανέλθουν σταδιακά σε κανονικούς ρυθμούς κοινωνικής και οικονομικής ζωής. Τα τελευταία χρόνια η KPMG έχει επεξεργαστεί μία ολοκληρωμένη στρατηγική ανακούφισης των πληγέντων από φυσικές καταστροφές, παρέχοντας, σε συνεργασία με τους εταίρους της στο πλαίσιο του προγράμματος για την παγκόσμια ανάπτυξη, τόσο οικονομική βοήθεια όσο και τεχνική.



3ο Banking Forum

- Ο ρόλος και η λειτουργία των τραπεζών όπως διαμορφώνεται στο νέο περιβάλλον και τις υφιστάμενες οικονομικές συνθήκες στο τρίτο τραπεζικό φόρουμ

Περισσότεροι από 160 επιχειρηματίες και ανώτατα στελέχη κυπριακών Τραπεζών παρακολούθησαν το 3ο τραπεζικό φόρουμ που διοργανώθηκε πρόσφατα στη Λευκωσία από την Κυπριακή Εταιρεία Ανάπτυξης Διοίκησης Επιχειρήσεων (ΚΕΑΔΕ) και το Σύνδεσμο Τραπεζών Κύπρου με την υποστήριξη της Ομοσπονδίας Εργοδοτών και Βιομηχάνων Κύπρου (ΟΕΒ), της Ελληνικής Εταιρείας Διοίκησεως Επιχειρήσεων (ΕΕΔΕ), του Παγκύπριου Συνδέσμου Επιχειρήσεων Πληροφορικής (CITEA) και του Ελληνικού Ινστιτούτου Πληροφορικής (ΕΙΠ). Το πρωτοτόρο για τα κυπριακά δεδομένα συνέδριο αποτέλεσε για τρίτη συνεχή χρονιά κορυφαία ενιαία πλατφόρμα ανταλλαγής γνώσεων, εμπειριών και απόψεων από τις Διοικήσεις των Τραπεζών και Οργανισμούς για τη Πληροφορική. Το συνέδριο συνέβαλε στο να αναδείξει το ρόλο που διαδραματίζει η Πληροφορική στον επιχειρηματικό μετασχηματισμό των Τραπεζών από την οπτική γωνιά του ανώτατου Management. Ειδικότερα εστίασε το ενδιαφέρον του στους τομείς «Business

Process Management» και «Security in Banking and Fraud». Κύριοι εισηγητές του Συνέδριου ήταν ο Διοικητής της Κεντρικής Τράπεζας της Κύπρου, Αθανάσιος Ορφανίδης και ο Head South East Europe SWIFT, Isabelle Olivier. Το συνέδριο ολοκληρώθηκε με τραπεζικό panel στο οποίο συμμετείχαν οι Διοικήσεις των Τραπεζών, οι οποίοι ανέλυσαν τον ρόλο και τη λειτουργία των Τραπεζών όπως διαμορφώνεται στο νέο περιβάλλον και τις υφιστάμενες οικονομικές συνθήκες

Μετρητά με τις Κάρτες της Alpha Bank!

Στα πλαίσια του Winday, οι κάτοχοι των Καρτών Alpha Bank είχαν την ευκαιρία με μόνο 5 συναλλαγές μέσα σε ένα μήνα να συμμετέχουν σε κλήρωση για να διεκδικήσουν 5.000 ευρώ CASHBACK στην κάρτα τους! Σε κλήρωση που έγινε αναδείχθηκε ο υπερτυχερός του προγράμματος, κ. Παναγιώτης Αθραφαμίδης από Λευκωσία. Οι Κάρτες της Alpha Bank συνεχίζουν να σας ανταμείβουν με επιστροφή μετρητών για τις καθημερινές σας αγορές, μέσα από τα Προγράμματα CASHBACK Choices και CASHBACK MasterCard! Επιπλέον, σας προσφέρουν ειδικές εκπτώσεις σε ξενοδοχεία, τουριστικά γραφεία και υπηρεσίες μέσα από το Πρόγραμμα Alpha Gold Rewards, καθώς και δωρεάν ταξίδια στην Αθήνα με το Πρόγραμμα Alpha Higher!



Παζαράκια «Άλυσίδα Ζωής»

Η Τράπεζα Κύπρου στα πλαίσια της κοινωνικής προσφοράς της, για ενδέκαπτη συνεχή χρονιά, διοργάνωσε και φέτος, μεταξύ άλλων, τα Παζαράκια «Άλυσίδα Ζωής» που σκοπό έχουν την οικονομική ενίσχυση του Αντικαρκινικού Συνδέσμου Κύπρου. Όπως κάθε χρόνο έτσι και φέτος το πρωταρικό της Τράπεζας σε όλες τις πόλεις της Κύπρου με τα Παζαράκια «Άλυσίδα Ζωής», προσφέροντας χαρά και διασκέδαση, κατάφερε να ευαισθητοποιήσει τον κόσμο που τόσο απλόχερα κάθε φορά προσφέρει για τον συνάνθρωπο μας. Στο Πα-



ζαράκι της Λευκωσίας που διοργανώθηκε στα Κεντρικά Γραφεία της Τράπεζας στην Αγία Παρασκευή, μικροί και μεγάλοι είχαν την ευκαιρία να απολαύσουν ένα πλούσιο μουσικοχορευτικό πρόγραμμα από το μουσικό σχήμα Τριμιτόνιο, μουσικά ωδεία και σχολές χορού, καθώς και επιδείξεις από σχολές καράτε. Επίσης, διασκέδασαν με διάφορα παιχνίδια, ακροβάτες και ξυλοπόδαρους, ενώ είχαν την ευκαιρία να απολαύσουν τις πολλές γευστικές επιλογές που υπήρχαν. Το τελευταίο Παζαράκι για φέτος, πραγματοποιήθηκε, στο Δημοτικό Κήπο της Λεμεσού. Μιλώντας στη διάρκεια της εκδήλωσης ο Διευθύνων Σύμβουλος του Συγκροτήματος της Τράπεζας Κύπρου κ.Ανδρέας Ηλιάδης δήλωσε ότι : «Οι εθελοντές συνάδελφοι της Τράπεζας Κύπρου εδώ και έντεκα χρόνια, ακούραστα, με ενθουσιασμό και πάνω από όλα με τη καρδιά τους γεμάτη αγάπη, κατάφεραν τον στόχο τους. Η Τράπεζα Κύπρου μέσα από τα 111 χρόνια πορείας της αποδεικνύει καθημερινά την ανθρώπινη πλευρά της, αφού πάντοτε βρίσκεται αρωγός στις προσπάθειες στήριξης του κοινωνικού συνόλου».

τώρα πίνω ξανά γάλα!



Κρίστης Delact

Το φρέσκο γάλα που ξέρει τις ευαισθησίες σου!

Αν μέχρι τώρα νόμιζες ότι δεν μπορούσες να πιεις γάλα, μάθε ότι μπορείς να το πίνεις μονορούφι!

Το Κρίστης Delact είναι το πρώτο φρέσκο γάλα που φρόντισε τις ευαισθησίες όσων από εμάς έχουν δυσανεξία στη λακτόζη, η οποία προκαλείται από την απουσία από τον οργανισμό μας του ενζύμου λακτάση.

Οι δυσκολίες πέψης της λακτόζης, προκαλούν φούσκωμα στην κοιλιά, πόνο στο στομάχι και άλλες διαταραχές στον οργανισμό μας. Υπολογίζεται ότι 6% του γενικού παιδικού πληθυσμού πάσχει από δυσανεξία στη λακτόζη.

Απαντώντας στο πρόβλημα αυτό δημιουργήσαμε το **Κρίστης Delact**, φρέσκο ελαφρύ γάλα σχεδόν χωρίς λακτόζη.

Έτσι επωφελείστε πλήρως, από όλες τις ευεργετικές για την υγεία ιδιότητες του φρέσκου γάλακτος, χωρίς τις παρενέργειες τις οποίες σας προκαλούσε η λακτόζη.
Επιπλέον το Κρίστης Delact είναι **εμπλουτισμένο με Φολικό Οξύ** (βιταμίνη της ομάδας B) που υποστηρίζει τη σωστή ανάπτυξη του εμβρύου κατά την εγκυμοσύνη και βοηθά στην **πρόληψη καρδιαγγειακών παθήσεων** στα πλαίσια ενός ισορροπημένου προγράμματος διατροφής και άσκησης.

To Christis Delact, με την ευχάριστα γλυκιά γεύση του, προορίζεται για όλες τις ηλικίες άνω τους ενός.



Επίκαιρα Θέματα

Ινστιτούτο Δημοσίων Σχέσεων Κύπρου

✓ **Μία νέα παγκόσμια επιτυχία πέτυχε το Ινστιτούτο Δημοσίων Σχέσεων Κύπρου, σηματοδοτώντας την έναρξη της αναγνώρισης της Κύπρου ως κέντρο εκπαίδευσης και κατάρτισης των εργαζομένων.**

Σε διάσκεψη τύπου που πραγματοποιήθηκε στο KEBE, ανακοινώθηκε ότι το Education Development International (EDI) το διεθνώς γνωστό σώμα αξιολόγησης, που προσφέρει επαγγελματικά διπλώματα παγκοσμίων μέσω των γνωστών εξετάσεων LCCI, έχει αποδεχθεί να διδάσκεται το μάθημα των Δημοσίων Σχέσεων, από το Ινστιτούτο Δημοσίων Σχέσεων Κύπρου στην Ελληνική γλώσσα, αναγνωρίζοντας το δίπλωμα ως ισότιμο με το Αγγλικό.

Ο Υπουργός Εμπορίου Βιομηχανίας και Τουρισμού κ. Αντώνης Πασχαλίδης σε χαιρετισμό του, συγχαίροντας το Ινστιτούτο Δημοσίων Σχέσεων για την επιτυχία του υπογράμμισε ότι «Το Υπουργείο Εμπορίου, Βιομηχανίας και Τουρισμού ενθαρρύνει και προωθεί ενέργειες του ιδιωτικού τομέα όπως αυτή, που πρωθυνόνται και αναδεικνύουν τον τόπο μας ως χώρο έρευνας, ανάπτυξης και εφαρμογής νέων αντιλήψεων και βελτιώνουν τις υφιστάμενες διαδικασίες στους επαγ-



γελματικούς χώρους». Στο δικό του χαιρετισμό ο πρόεδρος του KEBE κ. Μάνθος Μαυρομάτης σημείωσε ότι «Το Ινστιτούτο Δημοσίων Σχέσεων Κύπρου με πρωτοποριακό τρόπο δημιούργησε ένα Πρόγραμμα Επιμόρφωσης ικανό να βοηθήσει τις επιχειρήσεις να διαχειρίστο με επιτυχία τα σύγχρονα επικοινωνιακά και άλλα προβλήματα της σημειωνής επαγγελματικής κοινωνίας». Ο αρχιεπικαίης του Ινστιτούτου κ. Μιχάλης Κωνσταντίνου αναφερόμενος στο πρόγραμμα, υπογράμμισε ότι αυτό «προσφέρει ακαδημαϊκές γνώσεις στις Δημόσιες Σχέσεις, από την ιστορία και την ανάπτυξη της επιστήμης μέχρι τη σημερινή εφαρμογή της. Δίνει ιδιαίτερη σημασία στη χρήση και την πρακτική εφαρμογή της γνώσης στην καθημερινή εργασία. Αναλύεται η πρακτική εφαρμο-

γή των Δημοσίων Σχέσεων διεθνώς και γίνεται εξειδίκευση στο Κυπριακό Επαγγελματικό περιβάλλον, με ιδιαίτερη έμφαση στις ανάγκες των Κυπριακών επιχειρήσεων. Είναι επίσης εναρμονισμένο με τις ανάγκες και δίνει λύσεις στα προβλήματα του Κύπρου επαγγελματία». Το Ινστιτούτο Δημοσίων Σχέσεων Κύπρου ανάλαβε τη συγγραφή της ύλης, τη διδασκαλία και την προετοιμασία των υποψηφίων για τις εξετάσεις, το ΚΕΠΕΑΑ του Πανεπιστημίου Κύπρου ανάλαβε τη διεξαγωγή των εξετάσεων στους χώρους του Πανεπιστημίου, την επιπήρηση των εξετάσεων και τη διόρθωση και αξιολόγηση των γραπτών, και ο Διεθνής Οργανισμός Ανάπτυξης Επιμόρφωσης (EDI) θα απονέμει τα διεθνώς αναγνωρισμένα Πιστοποιητικά του, στους επιτυχόντες.

Δύο νέες βραβεύσεις για τη winbank!

Για άλλη μία χρονιά, η υπηρεσία Ηλεκτρονικής Τραπεζικής της Τράπεζας Πειραιώς (winbank), αναδεικνύεται ως η κορυφαία στον Ελληνικό χώρο, κατακτώντας ακόμη 2 βραβεία.

Η αρχή έγινε με τη βράβευσή της ως η «Ηλεκτρονική Τραπεζική της Χρονιάς», η οποία έλαβε χώρα στα πλαίσια των καθιερωμένων πλέον ετήσιων βραβείων «Tech Excellence Awards» που διοργανώνονται από τα περιοδικά PC Magazine και T3 και στα οποία ψηφίζονται τα κορυφαία προϊόντα και υπηρεσίες του ευρύτερου ελληνικού τεχνολογικού χώρου. Η βράβευση έγινε με ανοιχτή δημόσια ψηφοφορία το Μάρτιο και Απρίλιο 2010, στο δικτυακό τόπο www.techawards.gr, όπου και σύμφωνα με τους διοργανωτές συμμετείχαν πάνω από 4.000 πολίτες. Δεδομένης της κατάταξης της Τράπεζας Πειραιώς με βάση τον αριθμό πελατών της στον Ελληνικό Τραπεζικό χώρο, το γεγονός αποκτά ιδιαίτερη σημασία καθώς καταδεικνύει την προτίμηση των υπηρεσιών της, ακόμη και από πελάτες άλλων Τραπεζών.

Η υπεροχή αυτή, επιβεβαιώθηκε στη συνέχεια και με τη φετινή αξιολόγηση των ελληνικών υπηρεσιών Ηλεκτρονικής Τραπεζικής του περιοδικού PC Magazine. Μεταξύ των 17 αξιολογούμενων τραπεζών



του Ελληνικού χώρου, η winbank ανακηρύχθηκε ως η Κορυφαία Υπηρεσία και η μοναδική που κέρδισε το βραβείο «Επιλογή Σύνταξης». Η αξιολόγηση από τους συντάκτες του περιοδικού, βασίστηκε σε όλους τους παράγοντες που επηρεάζουν την ποιότητα των προσφερόμενων υπηρεσιών, όπως:

- Διαδικασία ανοίγματος Λογαριασμού κι ενεργοποίησης της υπηρεσίας
- Υποστριζόμενες λειτουργίες
- Ασφάλεια
- Ευκολία χρήσης
- Υποστήριξη

Οι υπηρεσίες Ηλεκτρονικής Τραπεζικής της Τράπεζας Πειραιώς (internet, phone, SMS & mobile banking, easypay.gr, Alerts, Λεφτά στο Λεπτό) μετά από 10 χρόνια και με περισσότερα από 40 εγχώρια και διεθνή βραβεία, έχουν πλέον εδραιωθεί ως οι κορυφαίες στον ελληνικό χώρο. Οι δυνατότητες, η πρωτοπορία, η ευκολία χρήσης τους αλλά και η ασφά-

λεια που προσφέρουν, έχουν φέρει την Τράπεζα Πειραιώς στην πρώτη θέση στον Ελληνικό χώρο, με τη διείσδυση των ηλεκτρονικών της υπηρεσιών στην πελατειακή της βάση να είναι τουλάχιστον 2πλάσια σε σχέση με τις άλλες Ελληνικές Τράπεζες.

Ειδικά τους τελευταίους 12 μήνες, παρουσιάζεται θεαματική αύξηση της χρήσης όλων των υπηρεσιών Ηλεκτρονικής Τραπεζικής της Τράπεζας Πειραιώς. Ενδεικτικά, οι εγγεγραμμένοι πελάτες αυξήθηκαν κατά 44% στο internet banking (winbank), 93% στο Phone Banking, 60% στο easypay.gr, 115% στα Alerts και 65% στο Λεφτά στο Λεπτό, ενώ μέσω των εναλλακτικών καναλιών εκτελέστηκαν το 64% των εμβασμάτων και το 58% των χρηματιστηριακών συναλλαγών όλων των πελατών της Τράπεζας. Οι αριθμοί αυτοί, μαζί με τα θετικά σχόλια, κριτικές και πρότασης που λαμβάνει η Τράπεζα Πειραιώς από πελάτες της και μη, μέσω των πολλαπλών «καναλιών» επικοινωνίας που προσφέρει (Καταστήματα, Call Center, διαδικτυακές σελίδες, Social Media) συντελούν κι επιτείνουν τη δέσμευσή της για συνεχή ανάπτυξη πρωτοποριακών, χρηστικών κι εύχρονων υπηρεσιών που συγκαταλέγονται πιλέον στις κορυφαίες υπηρεσίες της παγκόσμιας αγοράς.



**MAX YOUR LIFE
MAX TASTE NO SUGAR**



Royal Holidays

ΔΙΑΚΟΠΕΣ & ΤΑΞΙΔΙΑ 2010

ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΚΑΙ ΕΓΓΡΙΚΟΣ διακοπές

Φέτος, μέσα από **ΑΡΚΕΤΕΣ ΚΑΤΑΠΛΗΚΤΙΚΕΣ ΣΥΜΦΩΝΙΕΣ ΜΕ ΤΙΣ ΑΓΑΠΗΜΕΝΕΣ ΣΑΣ ΑΕΡΟΓΡΑΜΜΕΣ**, όπως η ζεχωριστή **συμφωνία με τις Κυπριακές Αερογραμμές**, φροντίσαμε να σας προσφέρουμε χιλιάδες θέσεις και επιλογές για ονειρεμένα ταξίδια και διακοπές σε ακόμη περισσότερους προορισμούς.

Σας ταξιδεύουμε στην πανέμορφη Ευρώπη, στην αγαπημένη μας Ελλάδα και στα υπέροχα νησιά της, σε εξωτικούς αλλά και σε νεόυς προορισμούς! Φέτος μπορείς να απολαύσεις **ΒΟΛΙΚΕΣ ΩΡΕΣ ΠΤΗΣΕΩΝ** σε πολλά από τα ταξίδια σου και να αναβαθμίσεις τη θέση σου σε Θέση Επιχειρηματία **ΑΠΟΛΛΩΝ (BUSINESS CLASS)** με όλα τα προνόμια της!

ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ & ΕΠΙΛΟΓΕΣ

ΤΗΣ ΉΡΑΙΑΣ ΕΛΛΑΔΑΣ

ΚΑΙ ΤΩΝ ΥΠΕΡΟΧΩΝ ΝΗΣΙΩΝ ΤΗΣ!

Θάσος	8 ΜΕΡΕΣ	Από € 539
Αλεξανδρούπολη	8 ΜΕΡΕΣ	Από € 619
Καβάλα	8 ΜΕΡΕΣ	Από € 505
Χαλκιδική	8 ΜΕΡΕΣ	Από € 545
Σαντορίνη	8 ΜΕΡΕΣ	Από € 459
Μύκονος	8 ΜΕΡΕΣ	Από € 629
Ρόδος	8 ΜΕΡΕΣ	Από € 469
Κρήτη - Ηράκλειο - Ρέθυμνο - Λασίθι	8 ΜΕΡΕΣ	Από € 459
Κρήτη - Χανιά - Λασίθι	8 ΜΕΡΕΣ	Από € 469
Κως	8 ΜΕΡΕΣ	Από € 459
Σάμος	8 ΜΕΡΕΣ	Από € 479
Μυτιλήνη (Λέσβος)	8 ΜΕΡΕΣ	Από € 559
Σκιάδος	8 ΜΕΡΕΣ	Από € 599
Κέρκυρα	8 ΜΕΡΕΣ	Από € 579
Τύρος Λέσβου & Μικρασιατικά Παράλια	8 ΜΕΡΕΣ	Από € 929

Αλλιώτικος Τύρος Ελλάδας

8 ΜΕΡΕΣ Από € 779

Ελληνικό Πανόραμα

10 ΜΕΡΕΣ Από € 879

Επτάνησα

8 ΜΕΡΕΣ Από € 789

Τύρος Χαλκιδικής & Θεσσαλονίκης

8 ΜΕΡΕΣ Από € 789

Μακεδονικό Πανόραμα

8 ΜΕΡΕΣ Από € 779

Ελλάδα - Βουλγαρία

8 ΜΕΡΕΣ Από € 779

ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ & ΕΠΙΛΟΓΕΣ
ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥΠΟΛΗΣ.
ΜΟΝΑΔΙΚΕΣ ΕΜΠΕΙΡΙΕΣ ΖΩΗΣ!

Μακεδονία - Θράκη - Κων/πολη 8 ΜΕΡΕΣ Από € 865

Κων/πολη & Παρ. Μικράς Ασίας 8 ΜΕΡΕΣ Από € 889

Κωνσταντινούπολη 5 ΜΕΡΕΣ Από € 699

ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ & ΕΠΙΛΟΓΕΣ
ΤΗΣ ΕΥΡΩΠΗΣ ΤΟΥ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ & ΤΗΣ ΤΕΧΝΗΣ!

Μάλτα 5 ΜΕΡΕΣ Από € 389

Ιταλικό Πανόραμα 8 ΜΕΡΕΣ Από € 929

Πανόραμα Ελβετίας & Άλπεις 8 ΜΕΡΕΣ Από € 1199

apollo class

ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΑ ΓΙΑ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΣΕ ΘΕΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΑ ΑΠΟΛΛΩΝ
(BUSINESS CLASS)

μόνο € 90

- Ρόδος
- Σαντορίνη
- Χανιά
- Κως
- Σαμός
- Σκιάθος
- Μυτιλήνη
- Καβάλα (Βασός)
- Αλεξανδρούπολη
- Σάρη Ελ. Σείκη

μόνο € 150

- Βαρκελόνη
- Πράγα
- Γενοβά

ΔΙΑΚΟΠΕΣ & ΤΑΞΙΔΙΑ 2010

Ταλλούταλική Ριβιέρα	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1075
Ταλλούταλική Ριβιέρα & Θουσαυροί Τοσκάνης	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1035
Παρίσι	5 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 699
Νίκαια	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 989
Βαρκελώνη	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 795
Μαγιόρκα - Βαρκελώνη	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1179
Βαρκελώνη - Ίμπιζα	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1199
Κλασική Ισπανία	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1019
Βαρκελώνη & Νίκαια (Ταλλούταλική Ριβιέρα)	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1049
Βιέννη	5 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 549
Βουδαπέστη	5 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 519
Τύρος Αυστρίας & Μόναχο	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 895
Ουγγαρία - Αυστρία	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 815
Αυτοκρατορικές Πρωτεύουσες	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 829
Κροατία-Σλοβενία-Αυστρία	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 899
Κρακοβία - Βουδαπέστη	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 799
Πράγα	5 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 529
Βερολίνο	5 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 699
Πανόραμα Τσεχίας	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 859
Τσεχία - Γερμανία	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 899
Ρομαντική Γερμανία & Europa Park	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1199
Ολλανδία-Βέλγιο-Λουξ/ρυγο-		
Γερμανία (Europa Park)	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1049
Αγγλία - Σκωτία	9 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1075
Σκανδιναβία	10 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1479
Σκανδιναβία & Φιόρδ	12 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1759

Τύρος Ρουμανίας	7 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 739
Κρακοβία	5 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 639
Κλασική Πολωνία	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 899
Παρίσι-Disneyland-Πάρκο Αστερίς	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1139
Παρίσι-Disneyland-Πάρκο Αστερίς Κάστρα του Λίγυρα	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1049
FantasiaLand - Κολωνία	6 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1159
Κλασική Ρωσία	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1395

ΕΥΚΑΡΙΕΣ & ΕΠΙΛΟΓΕΣ ΣΕ ΕΞΩΤΙΚΟΥΣ ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΥΣ!

Ταϊλάνδη - Σιγκαπούρη - Μαλαισία	12 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1775
Μπανγκόκ - Πουκέτ	10 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1199
Πανόραμα Ταϊλάνδης	12 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1345
Πεκίνο	10 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 939
Κλασική Κίνα	11 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1419
Σαγκάν - Υδάτινες Πόλεις	12 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1355
Ινδία - Χρυσό Τρίγωνο	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1275

ΕΥΚΑΡΙΑ ΓΙΑ ΤΗ ΛΑΤΙΝΙΚΗ ΑΜΕΡΙΚΗ!

Αργεντινή-Βραζιλία-Αμαζόνιος	14 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 3770
------------------------------	----------	------------

ΕΥΚΑΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΛΚΥΣΤΙΚΗ ΜΕΣΗ ΑΝΑΤΟΛΗ!

Σιαρμ Έλ Σιεκχ	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 349
Αίγυπτος - Κρουαζιέρα Νείλου	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 749

ΕΥΚΑΡΙΕΣ & ΕΠΙΛΟΓΕΣ ΣΕ ΚΡΟΥΖΙΕΡΕΣ!

Θουσαυροί της Μεσογείου	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1099
Σεργιάνι στη Δυτική Μεσόγειο	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1940
Μαργαριτάρια Δυτικής Μεσογείου	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1925

ΣΗΤΗΣΤΕ ΤΟΝ ΑΝΑΛΥΤΙΚΟ ΜΑΣ ΚΑΤΑΛΟΓΟ ΚΑΙ ΤΟΝ ΕΝΘΕΤΟ ΤΙΜΟΚΑΤΑΛΟΓΟ ΜΑΣ

ΚΕΝΤΡΙΚΑ ΓΡΑΦΕΙΑ: ΛΕΩΦ. ΝΙΚΗΣ 3, ΛΕΥΚΩΣΙΑ • ΤΗΛ: 22 41 11 11

ΦΑΞ: 22 41 10 10 • E-MAIL: royalholidays@zenonndc.com • ΝΕΑ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΜΕΝΗ ΙΣΤΟΣΕΛΙΔΑ: www.royalholidays.com.cy

ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ

ΛΕΜΕΣΟΣ: ΤΗΛ: 25721133, ΤΗΛ: 25720221 • ΛΑΡΝΑΚΑ: ΤΗΛ: 24828700 • ΠΑΡΑΛΙΜΝΗ: ΤΗΛ: 23744433 • ΑΚΑΚΙ: ΤΗΛ. 22465777 • ΛΕΥΚΩΣΙΑ: ΤΗΛ: 22798000, ΤΗΛ: 22447233

Επίκαιρα Θέματα

Σύγχρονες Αντιλήψεις για Αντιμετώπιση της Οικονομικής Κρίσης

Παραφράζοντας τη ρήση του Νίκου Δήμου, θα έλεγα ότι το πρόβλημα της οικονομίας μας δεν είναι οικονομικό αλλά πολιτισμικό. Η μικρή μας πατρίδα προσπαθεί να γίνει μια ευρωπαϊκή χώρα. Προσπαθεί να εκσυγχρονίσει και να εξειρωπαΐσει την κοινωνία, την οργάνωση, τη νοοτροπία, την οικονομία, τη διανόηση. Προσπαθεί να καταπολεμήσει τη διαφθορά, την αδιαφάνεια, την αναξιοκρατία, την κρατική σπατάλη, τα υπερπρονόμια ομάδων πληθυσμού, την πελατειακή αντιληψη, τη φοροδιαφυγή, την εισφοροδιαφυγή, το οικονομικό έγκλημα, την αδήλωτη εργασία, την ιδιοποίηση του δημόσιου πλοιούτου, την αυθαιρεσία. Ωστόσο, οι ρυθμοί είναι πολύ αργοί και η προσπάθεια αυτή οδηγεί κάποτε προς αμφίβολες κατευθύνσεις. Μάλαμε για



**Του Γιάννη
Τσουλόφτα**

Μέλος ΔΣ ΟΠΕΚ
(Ομίλος Προβληματισμού
για τον Εκσυγχρονισμό
της Κοινωνίας μας),
tsouloftas@cytanet.com.cy

την Ευρώπη ωσάν να είναι κάτι ξένο, δεν ζήσαμε αναγέννηση, μεταρρύθμιση, διαφωτισμό, δεν μοιραστήκαμε με την Ευρώπη τις μεγάλες ιστορικές στιγμές της και δεν συμμεριζόμαστε πάντοτε τις ανησυχίες και τους προβληματισμούς της Ευρώπης.

Μέσα σ' αυτό το πλαίσιο, μας βρήκε η οικονομική κρίση και καλούμαστε να δώσουμε λύσεις ευρωπαϊκές χωρίς πάντοτε να τις κατανοούμε και να τις ενστρενιζόμαστε. Καλούμαστε να πάρουμε αποφάσεις που για δεκαετίες δε θέλαμε να πάρουμε, να δώσουμε λύσεις σε καυτά προβλήματα που για πολλά χρόνια αρνούμασταν την ύπαρξη τους. Δυστυχώς δεν έχουμε πλέον την πολυτέλεια της αναβολής ή της προσποίησης ότι όλα βαίνουν καλώς.

Τα προβλήματα της Κυπριακής οικονομίας είναι προβλήματα διαφθωτικά, χρόνια, βαθιά ριζωμένα στις δομές του Κυπριακού κράτους, αλλά το πιο τραγικό, βαθιά ριζωμένα στα μυαλά και στις συνειδήσεις μεγάλου μέρους του λαού και της ηγεσίας μας. Η κυπριακή οικονομία ακολουθεί χρονικά αυτήν της Ευρώπης, τόσο στην κατιούσα όσο και στην ανιούσα. Αυτό μας δίδει το πλεονέκτημα της έγκαιρης προειδοποίησης όταν έρχεται η οικονομική κρίση, κάτι που δεν είμαστε σήμουρος ότι αξιοποιήσαμε, αλλά ταυτόχρονα σημαίνει ότι η οικονομική κρίση στην Κύπρο δεν έχει φθάσει στο πιο βαθύ της σημείο ακόμη. Η οικονομική κρίση δεν εκφράζεται μόνο μέσα από μια επιδείνωση των δημόσιων οικονομικών δει-



κών αλλά γίνεται αισθητή και από την ευρύτερη κοινωνία μέσα από την αύξηση της ανεργίας και τη μείωση της αγοραστικής δύναμης των πολιτών και κατ' επέκταση της κατανάλωσης, κάτι που επενεργεί ως φαύλος κύκλος, αιδάνοντας ακόμη περισσότερο την ανεργία. Η κρίση δεν αντιμετωπίζεται με συνταγές του παρελθόντος, με μοιρολατρία, με νορματιβίστικες προσεγγίσεις και με ευχολογία. Η κρίση αντιμετωπίζεται με νοικοκύρεμα και με ανάπτυξη. Οι δύο αυτοί βασικοί άξονες απαιτούν φρέσκες προσεγγίσεις και εκσυγχρονιστικό πνεύμα. Νοικοκύρεμα των δημόσιων οικονομικών σημαίνει τη μείωση των δημόσιων εξόδων, την καταπολέμηση της σπατάλης, την αύξηση της παραγωγικότητας του δημόσιου τομέα, την καταπολέμηση της φοροδιαφυγής και της εισφοροδιαφυγής, την αξιολόγηση και προτεραιοποίηση των μεγάλων δημοσίων έργων πάνω στη βάση του κόστους οφέλους, και την εισαγωγή των μεθόδων του σύγχρονου μάνατζμεντ και της σύγχρονης χρηματοοικονομικής διαχείρισης στο δημόσιο τομέα. Ωστόσο, το νοικοκύρεμα από μόνο του δεν είναι αρκετό να μας βγάλει από την οικονομική κρίση. Ο δεύτερος κύριος άξονας προσπάθειας αφορά την ανάπτυξη, η οποία δημιουργεί νέες θέσεις εργασίας, αιδάνει την κατανάλωση και την κυκλοφορία του χρήματος, αιδάνει τα έσοδα του κράτους και τονώνει το θητικό και τη διάθεση της επιχειρηματικής κοινότητας.

Σ' αυτούς τους δύσκολους καιρούς θα πρέπει να ενθαρρυνθούν οι επενδύσεις, ιδιαίτερα από το εξωτερικό και στα θετικά αποτυπώμαται η επιτυχία της κυβέρνησης με τη σημαντική επένδυση από το Κατάρ, που συμφωνήθηκε μόλις πρόσφατα. Θα πρέπει να ακολουθήσουν και άλλες τέτοιες πρωτοβουλίες που φέρουν χρήματα στη χώρα μας και δημιουργούν θέσεις εργασίας. Η χώρα μας είναι σε θέση να προ-

σφέρει καλές επιχειρηματικές ευκαιρίες σε επενδυτές από το εξωτερικό. Επίσης θα πρέπει να μειωθεί στο μέγιστο δυνατό βαθμό η γραφειοκρατία, η αδιαφάνεια και η αναποτελεσματικότητα του δημοσίου, και να καταπολεμηθεί αμελικτά η διαφθορά, που επιβραδύνουν και δυσχεράνουν την ανάπτυξη και θα πρέπει να προωθηθούν και να επισπευτούν άμεσα μεγάλα έργα υποδομής. Τέλος, το κράτος ως ιδιοκτήτης των ημικρατικών οργανισμών, που διαδραματίζουν κεντρικό ρόλο στην ανάπτυξη της χώρας, θα πρέπει να θέσει τέρμα σε φαινόμενα κακοδιαχείριση, παρεμβατισμό, ποδηγέτησης και εκμετάλλευσης των οργανισμών αυτών και να προωθήσει άμεσα το θεσμικό, δομικό και επιχειρηματικό εκσυγχρονισμό τους για να μπορέσουν να αντιμετωπίσουν με επιτυχία τον ανταγωνισμό και να εξακολουθήσουν να υπηρετούν στο βέλτιστο δυνατό βαθμό τον κυπριακό λαό. Η προσπάθεια εξόδου από την οικονομική κρίση αφορά όλους μας και η ανασυγκρότηση δεν μπορεί παρά να είναι μια εθνική προσπάθεια. Αφορά την πολιτεία και τους πολιτικούς, τους επιστήμονες, τους επιχειρηματίες, τους εργαζόμενους και το συνδικαλιστικό κίνημα, τα ΜΜΕ, τον απλό καταναλωτή και τη νοικοκυρά.

Σε καμιά περίπτωση δε θα πρέπει να ξεχνούμε ότι η μικρή μας πατρίδα ποτέ δεν θα μπορέσει να ξεπεράσει ολότελα προβλήματα όπως αυτά που αναφέρονται πιο πάνω ενόσω βρίσκεται σε συνθήκες ημικατοχής. Η λύση του πολιτικού μας προβλήματος θα επενεργήσει ως καταλύτης για λύση πολλών οικονομικών και κοινωνικών προβλημάτων για τα οποία τώρα δεν διατίθεται η απαιτούμενη προσοχή και φαία ουσία και ο απαιτούμενος χρόνος από την πολιτεία. Η λύση θα επιταχύνει την προσπάθεια εκσυγχρονισμού της χώρας μας.

Οι κάρτες της Ελληνικής Τράπεζας, κάνουν πάντα ό,τι σας αρέσει!

Προνόμια

Εκπτώσεις

Βαθμοί

Εποχιακές Προσφορές

Δώρα



Επιλέξτε οποιαδήποτε κάρτα της Ελληνικής Τράπεζας για τις καθημερινές σας αγορές και επωφεληθείτε από τα Σχέδια Πιστότητας **Points 4U** και **More 4U**. Απολαύστε τακτικές εποχιακές προσφορές και δώρα.

Ανακαλύψτε όλα όσα μπορούν να προσφέρουν οι κάρτες της Ελληνικής Τράπεζας αποκλειστικά για σας.

Κερδίστε Βαθμούς, Απολαύστε Προνόμια και Χαρείτε Εκπτώσεις.



Pandora



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ

Η εξέλιξη είναι στη φύση μας

γραμμή εξυπηρέτησης 8000 9999

γραμμή από εξωτερικό +357 22 743843

www.hellenicbank.com

Ακίνητα

Αγορά μεταχειρισμένης εξοχικής Κατοικίας/Διαμερίσματος:

Η Προεργασία

H αγορά μιας εξοχικής κατοικίας ή εξοχικών διαμερισμάτων αποτελεί ένα είδος επένδυσης όχι μόνο σε οικονομικούς όρους αλλά και στον τομέα της ξεκούρασης και της ψυχαγωγίας του ατόμου κατά τη διάρκεια της χρήσης του υποστατικού αυτού.



**Του Κλέωνα
Ιακωβίδη**

B.Sc, MA, MRICS,
Εγκερμένος Εκπιητής
ΕΤΕΚ, Διευθύνων Σύμβουλος Cleon Iacovides & Associates Ltd
Property Valuers and Consultants

Ποια στοιχειώδη πράγματα σχετικά με την αγορά μεταχειρισμένης εξοχικής κατοικίας/διαμερίσματος ώστε να μην μπείτε σε περιπέτειες.

1. Καθορισμός προϋπολογισμού: Είναι πολύ σημαντικό να κάνετε καλό υπολογισμό του κονδύλιου που είστε διατεθειμένοι να διαθέσετε. Μην ξεχάσετε όμως να λάβετε υπόψη σας ότι ενδέχεται να προβείτε σε κάποια ανακαίνιση και να αγοράσετε εξοπλισμό όπως για παράδειγμα, έπιπλα, εξοπλισμό κουζίνας, κλιματιστικά, ηλεκτρικά σκεύη και άλλα πολλά αφού ουσιαστικά εξοπλίζετε ένα νέο σπίτι. Γι' αυτό καλά κάνετε να βάλετε στο περιθώριο ακόμη ένα ποσό για να καλυφθεί τύλιχως η αγορά του εξοχικού.

2. Επιτόπιο επίσκεψης: Είναι πολύ σημαντικό να επισκεφθείτε την περιοχή και να συλλέξετε κάποιες βασικές προκαταρκτικές πληροφορίες (όπως το εμβαδόν, ηλικία, τιμή πώλησης, αριθμός υπνοδωματίων) για τα προς αγορά ακίνητα. Οι πληροφορίες αυτές θα σας βοηθήσουν να αναθεωρήσετε, αν χρειάζεται, τον προϋπολογισμό σας και να αποφασίσετε σε ποιες περιοχές θα επικεντρωθείτε.

3. Ξεκαθάρισμα ακινήτων: Αφού καταλήξετε με τον προϋπολογισμό και την τοποθεσία, αγνοήστε αυτά που δε σας ενδιαφέρουν και συγκεντρωθείτε στα 2-3 καλύτερα.

4. Κόσκινο: Ζητήστε από τους ιδιοκτήτες να ξαναδείτε τα ακίνητα. Σ' αυτή την επίσκεψη δώ-



στε έμφαση στη λεπτομέρεια. Εξετάστε κατά πόσο το ακίνητο έχει στίγματα υγρασίας, αν τα υδραυλικά του συστήματα λειτουργούν κανονικά, δείτε τους χώρους υγιεινής αν είναι σε καλή κατάσταση, δώστε σημασία στον περιβάλλοντα χώρο και επιδιώξτε να συναντηθείτε με τους μελλοντικούς σας γείτονες. Εξετάστε επίσης αν υπάρχει Διαχειριστική Επιτροπή, πόσα είναι τα κοινόχρηστα, και για τι αντιστοιχούν.

5. Εξασφάλιση εγγράφων: Αναφέρετε στον πωλητή του ακινήτου ότι θα ζητήστε συμβουλή από εκπιητή ακινήτων και ζητήστε να σας δοθούν αντίγραφα διάφορων σημαντικών εγγράφων για περαιτέρω ανάλυση. Ορισμένα από τα έγγραφα αυτά είναι τα ακόλουθα:

Αντίγραφο Τίτλου Ιδιοκτησίας. Αν σας αναφέρει ότι δεν έχει εκδοθεί τότε ζητήστε του να σας δώσει αντίγραφο του πωλητηρίου εγγράφου (αν θέλει μπορεί να διαγράψει το τίμημα πώλησης ή και άλλους οικονομικούς όρους). Ρωτήστε τον αν έχει καταθέσει το έγγραφο στο Κτηματολόγιο.

Αντίγραφο πολεοδομικής άδειας, άδειας οικοδομής και κατόψεων του ακινήτου. Στην περίπτωση που δεν έχει παρακαλέστε τον να τα εξασφαλίσει από τον επιχειρηματία ανάπτυξης γης (developer) που του το έχει πωλήσει.

Αντίγραφο πιστοποιητικού τελικής εγκρίσεως. Αν δεν έχει, ζητήστε του να το παραλάβει από τον επιχειρηματία ανάπτυξης γης. Ρωτήστε τον επίσης να σας αναφέρει πότε ο ίδιος παρέλαβε την κατοικία / διαμέρισμα και την ηλικία του κτιρίου.

Αντίγραφο της γενικής συμφωνίας του κτιρίου και αντίγραφο ασφάλειας των κοινοχρήστων χώρων (αν πρόκειται για ανάπτυξη πολλών κα-

τοικών ή πολυκατοικίας). Σκοπός του παρόντος άρθρου δεν είναι να αναλυθεί η σημασία των εγγράφων αυτών αλλά να βοηθηθείτε μέσω αυτού στο να αντιληφθείτε ότι όση περισσότερη ενημέρωση έχετε για το ακίνητο που σκοπεύετε να αγοράσετε τόσο πιο θετικό αντίκτυπο θα έχει στην βραχυπρόθεσμη και μακροπρόθεσμη αξία του, εξαιρουμένου φυσικά εξωγενών παραγόντων.

Πολλές φορές, επενδύσεις αυτού του είδους κρύβουν κινδύνους, τους οποίους, τις περισσότερες φορές, μόνο ένας επαγγελματίας (π.χ. ένας επαγγελματίας εκπιητής ακινήτων ή ένας δικηγόρος ο οποίος θα συνεργαστεί με τον πρώτο σε τομείς της ειδικότητας του) μπορεί να εντοπίσει. Μεταξύ άλλων, ένας επαγγελματίας:

- Θα εκπιήσει την αγοραία αξία του ακινήτου, αφού πρώτα εξετάσει το ακίνητο και αναλύσει όλα τα πιο πάνω έγγραφα και συνομιλήσει, όπου χρειάζεται, με τον επιχειρηματία ανάπτυξης ή και τον πωλητή,
- Θα σας καθοδηγήσει όσον αφορά τον τομέα της διαπραγμάτευσης και της αγοράς,
- Θα σας καθοδηγήσει στη σωστή αγορά, θα σας απαριθμήσει τυχόν προβλήματα και θα σας εισηγηθεί λύσεις,
- Θα σας δώσει πληρέστερη εικόνα για το ακίνητο, το σύμπλεγμα που βρίσκεται και τον περιβάλλοντα χώρο,
- Θα σας ενημερώσει για την όλη διαδικασία αγοράς και τα στάδια που την αποτελούν και
- Γενικά θα σας βοηθήσει να αποφύγετε κινδύνους οι οποίοι πιθανόν να εμφανιστούν πολλά χρόνια μετά την αγορά.



live on the **Coke** side of life™

Coca-Cola
Σήμα Κατατεθέν

Επίκαιρα Θέματα

Το κράτος έχει καθήκον να προστατεύσει το επενδυτικό κοινό από απατεώνες

- ✓ Το κράτος οφείλει να προστατεύει τους επενδυτές από επιτήδειους που σκοπός τους είναι η καταδολίευση του επενδυτικού κοινού σε παράνομα σχέδια και ανύπαρκτες επενδύσεις.
- ✓ Τα Δικαστήρια είναι πάντοτε έτοιμα να επέμβουν, δυστυχώς όμως δεν υπάρχει ο κατάλληλος κρατικός μηχανισμός παρακολούθησης και προστασίας.

Όταν μια εταιρεία συστήνεται από επιτήδειους απατεώνες και δραστηριοποιείται σε παράνομα σχέδια τύπου πυραμίδας, υποσχόμενα μεγάλα κέρδη, τα αρμόδια όργανα κάθε κράτους έχουν καθήκον να προστατεύσουν το επενδυτικό κοινό. Δυστυχώς όμως, στη Κύπρο δεν υπάρχει κρατικός μηχανισμός που να ελέγχει τέτοιου ειδούς εταιρείες. Αυτό δεν είναι καθόλου κολακευτικό για μια ευρωπαϊκή Κύπρο του εικοστού πρώτου αιώνα. Στο Ηνωμένο Βασίλειο, ο νομοθέτης έχει ενεργοποιήσει μια ειδικά εκπαιδευμένη μονάδα, η οποία υπάγεται στο Υπουργείο εμπορείου και βιομηχανίας και βρίσκεται κάτω από τη δικαιοδοσία του Επίσημου Παραλήπτη γνωστή ως η Μονάδα Δημοσίου Συμφέροντος ("ΜΔΣ").

Η μονάδα αυτή συλλέγει πληροφορίες και αφού τις αναλύσει, εάν εκ πρώτης όψεως στοιχειοθετείται ποινικό αδίκημα, γίνεται αίτηση από τον Επίσημο Παραλήπτη προς το Δικαστήριο για Εκκαθάριση της συγκεκριμένης εταιρείας καθώς επίσης και αίτηση για διορισμό προσωρινού εκκαθαριστή, ο οποίος ενεργεί προστευτικά, όσον αφορά στην περιουσία της εταιρείας. Η αίτηση βασίζεται στο δίκαιο και σύμφωνα με το δίκαιο της επιείκειας ("just and Equitable ground").

Πρόσφατα, η εφημερίδα Πολίτης αναφέρθηκε σε μια τέτοια περίπτωση όπου φαίνεται ότι η Genius Investments (Cyprus) Ltd, εταιρεία με έδρα την Κύπρο, ρήμαξε κυριολεκτικά επενδυτές, κυρίως Καναδούς, Αμερικάνους και Μεξι-



κάνους, οι οποίοι έχουν επενδύσει εκατοντάδες εκατομμύρια ευρώ.

Τα χειρότερα έπονται!! και δεν θα είναι καθόλου κολακευτικά για την Κύπρο.

Πώς διορίζεται ένας προσωρινός εκκαθαριστής;

Ο διορισμός γίνεται από το Δικαστήριο, μετά από αίτηση που καταχωρείται από τον πιστωτή που έχει τροχιδρομήσει διαδικασία εκκαθάρισης, με προηγούμενη αίτηση προς το Δικαστήριο. Εάν υπάρχει εύλογη υποψία ότι τα περιουσιακά στοιχεία μιας εταιρείας κινδυνεύουν με αποξένωση ή εάν από τις εργασίες της εταιρείας, πιθανόν να επηρεάζεται το δημόσιο συμφέρον, τότε η αίτηση δικαιολογείται. Με το διορισμό προσωρινού εκκαθαριστή, τα περιουσιακά στοιχεία μιας εταιρείας και τα συμφέροντα των πιστωτών προστατεύονται, μέχρις ότου το Δικαστήριο εξετάσει την αίτηση διάλυσης μιας εταιρείας.

Πώς γίνεται η αίτηση;

Η αίτηση για το διορισμό προσωρινού εκκαθαριστή μπορεί να γίνει είτε με κοινοποίηση προς την εταιρεία, είτε χωρίς καμία απολύτως ειδοποίηση. Με το διορισμό του, ο προσωρινός εκκαθαριστής αναλαμβάνει καθήκοντα και ευθύνες που καθορίζονται από σχετική νομοθε-

σία, και που μπορεί να τροποποιηθούν ή ακόμα και να ενισχυθούν από τους όρους του διατάγματος, με το οποίο επικυρώνεται ο διορισμός του. Δεν είναι ασύνθετο το διάταγμα να περιέχει όρους, όσον αφορά στη διαχείριση της εταιρείας και των περιουσιακών της στοιχείων από τον προσωρινό εκκαθαριστή.

Ο διορισμός έχει προστατευτικό χαρακτήρα και ο ρόλος του προσωρινού εκκαθαριστή είναι να διασφαλίζει το 'status quo'. Κάτω από ποιες συνθήκες το Δικαστήριο διορίζει προσωρινό εκκαθαριστή; Το Δικαστήριο διορίζει προσωρινό εκκαθαριστή, όταν πεισθεί ότι τα περιουσιακά στοιχεία μιας εταιρείας κινδυνεύουν με αποξένωση ή ζημιές πριν η αίτηση εκκαθάρισης εισακουστεί. Σε τελική ανάλυση, ο διορισμός γίνεται για να προστατευθούν τα περιουσιακά στοιχεία μιας εταιρείας, ως επίσης και οι εργασίες αυτής.

Από ποιους γίνεται η αίτηση;

Σε γενικές γραμμές, αυτοί που μπορούν να κάνουν αίτηση για διορισμό προσωρινού εκκαθαριστή είναι:

- Οι Πιστωτές που καταχωρούν αίτηση διάλυσης, εάν πιστεύουν ότι τα περιουσιακά στοιχεία της εταιρείας κινδυνεύουν, είτε να χαθούν, είτε να καταστούν μη διαθέσιμα κατά



Start investing in new talent

With more than ten years solid experience in recruitment, we can support you to attract and select the right people.

What you can expect from us:

- In-depth knowledge of the labour market
- Strong database of candidates
- Strong brand name which attracts high calibre candidates
- Confidentiality
- Speed to address your needs
- Objective assessment
- Peace of mind

People and Change Department

Philippos Soseilos
Partner
Head of Business Advisory
philippos.soseilos@cy.pwc.com

Phryni Yiakoumetti
Senior Manager
Advisory
phryni.yiakoumetti@cy.pwc.com

PricewaterhouseCoopers Ltd
Julia House, 3 Th Dervis Street,
CY-1066 Nicosia, Cyprus
P O Box 21612, CY-1591 Nicosia, Cyprus
Tel. +357-22555000, Fax +357-22555001

www.pwc.com/cy

Confidentiality | Objective Assessment | Professionalism

PRICEWATERHOUSECOOPERS 

Επίκαιρα Θέματα

την περίοδο, πριν την ακρόαση της αίτησης διάλυσης.

- Τα Μέλη (οι μέτοχοι) της εταιρείας, εάν πιστεύουν ότι οι διευθυντές της εταιρείας ενεργούν λανθασμένα, αμελώς ή προς το σκοπό εξυπηρέτησης ιδίων συμφερόντων. Οι αιτήσεις αυτές δεν είναι απαραίτητο να καταδεικνύουν ότι η εταιρεία δεν μπορεί να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις της, παρά μόνο ότι είναι ορθό και δίκαιο όπως η εταιρεία διαλυθεί και όπως διορισθεί ανεξάρτητο άτομο να αναλάβει τον έλεγχο της. Τέτοιες αιτήσεις γίνονται συνήθως από μειονότητα μετόχων, οι οποίοι δεν έχουν δικαίωμα ψήφου για το διορισμό ή την καθαίρεση διευθυντών.
- Η Εταιρεία (μέσω των διευθυντών της). Τέτοια περίπτωση μπορεί να προκύψει, λόγω διαφωνίας μεταξύ των διευθυντών και άλλων αξιωματούχων, ή λόγω του ότι η εταιρεία δεν μπορεί να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις της και οι διευθυντές επιθυμούν να αποφύγουν τον κίνδυνο καταχώρησης απαιτήσεων λόγω της μη δυνατότητας της εταιρείας να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις της, κατά την περίοδο προ του διορισμού του εκκαθαριστή.

Ποιος μπορεί να διορισθεί;

Εάν και εφόσον το ζητήσει ο αιτητής, είναι δυνατόν όπως ο Επίσημος Παραλήπτης διορισθεί ως προσωρινός εκκαθαριστής, αλλά ο διορισμός προσφέρεται και σε οποιοδήποτε άλλο Ικανό και άξιο πρόσωπο. Παρ' όλο που στην Κύπρο δεν υπάρχει συγκεκριμένη νομοθεσία που να απαιτεί όπως οι ασχολούμενοι με θέματα εκκαθάρισης εταιρειών είναι αδειούχοι προς τούτο, εντούτοις, όταν άτομο ενεργεί ως εκκαθαριστής ή Καταπιστευματοδόχος, αναμένεται όπως το Δικαστήριο Ικανοποιεί εισηγήσεις για διορισμό Ικανών επαγγελματιών με αποδεδειγμένη εμπειρία και Ικανότητα.

Ποιες είναι οι αρμοδιότητες και οι υποχρεώσεις του προσωρινού εκκαθαριστή;

Παρ' όλο που οι αρμοδιότητες του προσωρινού εκκαθαριστή είναι ευρείες και απόλυτες, αυτός θα πρέπει γενικά να τις χρησιμοποιεί με τέτοιο τρόπο ούτως ώστε να έχουν το λιγότερο δυνατό αντίκτυπο στην εταιρεία. Αυτές οι αρμοδιότητες ουσιαστικά παρατίθενται στη νομοθεσία, είναι όμως πιθανόν να επεκτείνονται με το Διάταγμα, με βάση το οποίο γίνεται ο διορισμός του. Το Διάταγμα δυνατό να περιορίζει ή να επεκτείνει τις αρμοδιότητες του προσωρινού εκκαθαριστή, αναλόγως των περιστάσεων της κάθε υπόθεσης. Στο Διάταγμα του Δικαστηρίου ορίζονται επίσης οι υποχρεώσεις του προσωρινού εκκαθαριστή, οι οποίες και ποικί-

λουν, ανάλογα με την κάθε εταιρεία στην οποία αφορούν, συνήθως όμως αφορούν:

- Στην προστασία των περιουσιακών στοιχείων της εταιρείας
- Στην κατοχύρωση των μητρώων και στοιχείων της εταιρείας
- Στην έρευνα των υποθέσεων της εταιρείας, στο βαθμό που αυτό είναι απαραίτητο για την αποκάλυψη, προστασία και ανάκτηση περιουσιακών στοιχείων.

Οι προσωρινοί εκκαθαριστές έχουν τη δυνατότητα να συνεχίσουν τις εργασίες της εταιρείας ή να διακόψουν τη λειτουργία της και να πωλήσουν την περιουσία της. Έχουν τη δυνατότητα να ζητήσουν αποδείξεις χρεών, να ορίσουν τη σειρά προτεραιότητας των πιστωτών και να διεξάγουν έρευνες, πλην όμως, δεν έχουν τη δυνατότητα να καλέσουν δόλιες πράξεις ή να πληρώσουν μερίσματα.

Πώς επηρεάζονται η εταιρεία και οι πιστωτές;

Η ίδια η δομή της εταιρείας προϋποθέτει το διορισμό προσωρινού εκκαθαριστή και τη μεταφορά σ' αυτόν του ελέγχου όλων των περιουσιακών στοιχείων και υποθέσεων της εταιρείας. Προϋποθέτει ακόμα ότι οι διευθυντές παύουν να έχουν οποιαδήποτε εξουσία. Με το πέρας της προσωρινής εκκαθαριστής, ο έλεγχος της εταιρείας περνά είτε πίσω στους διευθυντές, είτε στον Επίσημο Παραλήπτη ανάλογα με το αποτέλεσμα της αίτησης διάλυσης. Στις περισσότερες περιπτώσεις, ο προσωρινός εκκαθαριστής διορίζεται και ως εκκαθαριστής της εταιρείας, αφότου η εταιρεία διαλυθεί. Ο αντί-

κτυπός στους πιστωτές είναι ο ίδιος όπως σε οποιαδήποτε άλλη διαδικασία διάλυσης, με τη μόνη διαφορά ότι οι πιστωτές δεν δύνανται να λάβουν μέρισμα κατά τη διάρκεια της προσωρινής εκκαθάρισης.

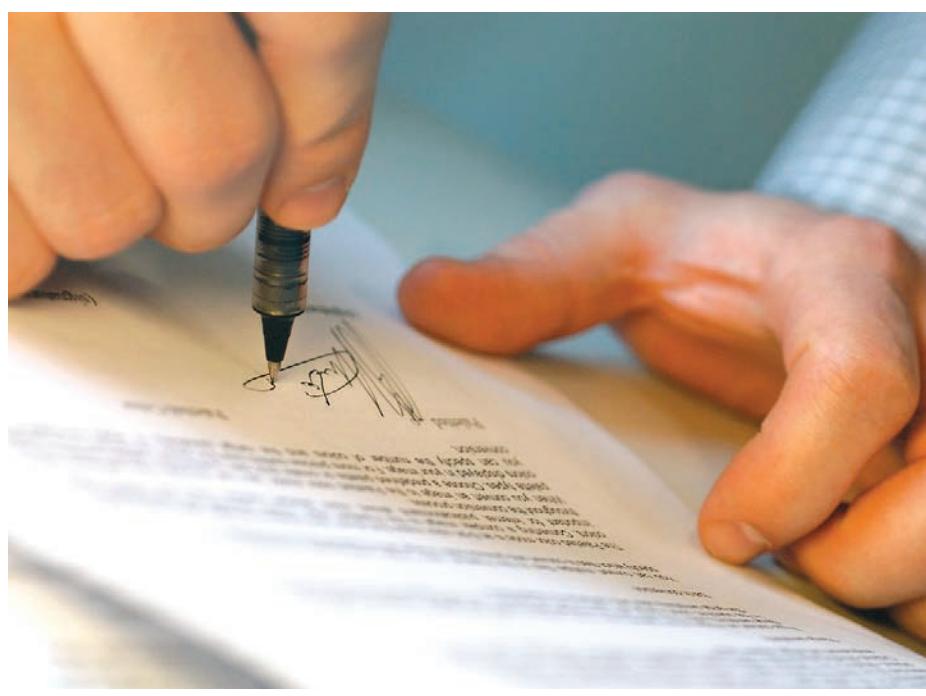
Πότε παύει να ισχύει ο διορισμός του προσωρινού εκκαθαριστή;

Αναφορικά με το πότε παύει να ισχύει ο διορισμός, αυτό συμβαίνει κατά την ακρόαση της αίτησης διάλυσης της εταιρείας και συγκεκριμένα, όταν η αίτηση:

- Είτε απορρίπτεται. (με την παύση της ισχύος του διορισμού, η εταιρεία επιστρέφει στον έλεγχο των Διευθυντών. Όλη η περιουσία και τα μητρώα και οποιαδήποτε άλλα στοιχεία της που πιθανόν να είχαν μεταφερθεί θα επιστρέψουν στις εγκαταστάσεις της εταιρείας μαζί με οποιαδήποτε άλλα περιουσιακά στοιχεία)
- Είτε γίνεται αποδεκτή και εκδίδεται διάταγμα με αποτέλεσμα να διορίζεται είτε ο Επίσημος Παραλήπτης είτε ο προσωρινός εκκαθαριστής ως Εκκαθαριστής της Εταιρείας.

Το Δικαστήριο δύναται επίσης να διατάξει την παύση της ισχύος του διορισμού, είτε κατόπιν έφεσης που ασκήθηκε εναντίον του αρχικού διατάγματος διορισμού είτε, όταν το Δικαστήριο πεισθεί ότι είναι ορθό όπως παύσει η ισχύς του διορισμού.

* Ο Κρις Ιακωβίδης είναι Εγκεκριμένος Λογιστής και Σύμβουλος Αφερεγγυόπτης. Στην Κύπρο, είναι Διευθυντής της CRI Group www.crigroup.com.cy, που ειδικεύεται σε όλες τις πτυχές της Εταιρικής Αποκατάστασης και Αφερεγγυόπτης.





Μικρές Αποδράσεις... Μεγάλες Εμπειρίες

Αποδράστε από την καθημερινότητα και απολαύστε τις απαράμιλλες ομορφιές της Κύπρου μας μέσω των ειδικών προσφορών του Κυπριακού Οργανισμού Τουρισμού. Ευχαριστηθείτε ένα μοναδικό διήμερο μακριά από την καθημερινότητα, τις σκοτούρες και το άγχος.

Ξεγνοίαστε, σας αγγίζει!



ΚΥΠΡΙΑΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ



ΑΠΟ
€30
ΤΟ ΑΤΟΜΟ



Για κρατήσεις/πληροφορίες παρακαλούμε αποτείνεσθε στο τηλέφωνο **22 713 760** και στην ιστοσελίδα www.cyprusshortescapes.com (Μέσω Top Kinisis Travel). Κρατήσεις θα γίνονται δεκτές μέχρι την Πέμπτη το αργότερο, ώρα 13:00 για το επόμενο Σαββατοκύριακο.

Βασιλεία III - Επιπρόσθετοι κανόνες εποπτείας

Η παγκόσμια οικονομική κρίση έχει δείξει ότι η οικονομική ευημερία είναι συνυφασμένη με τη σταθερότητα του χρηματοπιστωτικού συστήματος. Η Επιτροπή Τραπεζικής Εποπτείας της Βασιλείας έχει αναγνωρίσει ότι η χρηματοπιστωτική κρίση οφειλεται εν μέρει στη μη επαρκή ρύθμιση του χρηματοπιστωτικού τομέα. Για το λόγο αυτό προτίθεται να εισαγάγει νέες κανονιστικές ρυθμίσεις που θα στοχεύουν στην αύξηση της ανθεκτικότητας αλλά και στην περαιτέρω προσασία του ευρωπαϊκού χρηματοπιστωτικού συστήματος.



**Του Μιχάλη
Κρούνιδη**

Av. Λειτουργού
Συνδέσμου
Τραπεζών Κύπρου

χλευση, τις κεφαλαιακές απαιτήσεις και τις προβλέψεις των τραπεζών. Συγκεκριμένα, η Επιτροπή Τραπεζικής Εποπτείας της Βασιλείας προτείνει την υιοθέτηση νέων κανονιστικών ρυθμίσεων ως ακολούθως:

- **Κεφαλαια:** αυξάνεται η ποιότητα των κεφαλαίων ώστε οι τράπεζες να μπορούν να διαχειρίζονται καλύτερα τις όποιες πιθανές ζημιές. Γίνεται αυστηρότερος ορισμός του μετοχικού κεφαλαίου που θα

μπορεί να συμπεριληφθεί στα κεφάλαια Tier 1, αποκλείοντας τις προνομιούχες μετοχές. Επίσης, κάποια από τα υπάρχοντα κεφάλαια που συμπεριλαμβάνονται στο κεφάλαιο Tier 1, όπως τα υβριδικά κεφάλαια, θα θεωρηθούν ακατάλληλα.

- **Ρευστότητα:** υιοθετείται ένα ελάχιστο κοινό επίπεδο ρευστότητας για τις τράπεζες με διεθνή δραστηρότητα το οποίο θα περιέχει απαιτήσεις για κεφαλαιακή κάλυψη 30 ημερών. Κάθε τράπεζα θα πρέπει να διατηρεί απόθεμα ώστε να μπορεί να ικανοποιεί τις βραχυπρόθεσμες ανάγκες ρευστότητας. Το πρόβλημα ρευστότητας ήταν ιδιαίτερα εμφανές στα πρώτα στάδια της χρηματοπιστωτικής κρίσης.

- **Μόχλευση:** εφαρμόζεται ποσοστό μόχλευσης, αλλά και μηχανισμού παρακολούθησης του, για όλες τις διεθνείς τράπεζες ώστε να αποφεύγεται η ραγδαία και υπερβολική αύξηση του χρέους στο χρηματοπιστωτικό σύστημα.

- **Κεφαλαιακές απαιτήσεις:** ενισχύονται οι κεφαλαιακές απαιτήσεις για την έκθεση του χαρτοφυλακίου συναλλαγών (παράγωγα, repos) των τραπεζών στον πιστωτικό κίνδυνο. Ιδιαίτερη προσοχή δίνεται στον κίνδυνο αντισυμβαλλόμενου και στη ρύθμιση της εκκαθάρισης εξω-χρηματιστηριακών συναλλαγών.

- **Προβλέψεις:** εισάγονται μέτρα που θα ενθαρρύνουν τις τράπεζες να κτίζουν αλλά και να διατη-

ρούν κεφάλαια κατά τη διάρκεια καλών και κερδοφόρων περιόδων, έτσι ώστε να μπορεί να στηριχθεί το σύστημα σε περιόδους έντασης.

Οι ευρωπαϊκές τράπεζες μελετούν τις νέες κανονιστικές ρυθμίσεις που προτείνει η Επιτροπή Τραπεζικής Εποπτείας της Βασιλείας, δίνοντας ιδιαίτερη έμφαση στις επιπτώσεις που πιθανόν να επιφέρουν στον τραπεζικό τομέα. Εκ πρώτης όψεως διαφαίνεται ότι οι προτεινόμενοι κανόνες θα έχουν άμεσες επιπτώσεις στα εποπτικά κεφάλαια των τραπεζών. Η ανάγκη εξεύρεσης επιπρόσθετων εποπτικών κεφαλαίων θα οδηγήσει αναπόφευκτα και στην αύξηση του σχετικού κόστους άντλησης τέτοιων κεφαλαίων. Το γεγονός αυτό πιθανόν να οδηγήσει σε περιορισμό των δανειακών δυνατοτήτων των ευρωπαϊκών τραπεζών αλλά και σε αύξηση των επιποκίων δανεισμού, με άμεσες επιπτώσεις στην οικονομία. Όμως, ανεξαρτήτως των πιο πάνω επισημάνσεων, είναι εξαιρετικά σημαντικό να θωρακιστεί περαιτέρω η ασφάλεια και η σταθερότητα του χρηματοπιστωτικού συστήματος. Η χαλαρή, και σε πολλές περιπτώσεις ελλιπής, εποπτεία του χρηματοπιστωτικού τομέα μπορεί να επιφέρει τεράστια προβλήματα. Συνεπώς, στόχος είναι η περαιτέρω ενίσχυση της εποπτείας των χρηματοπιστωτικών ιδρυμάτων ώστε να αποφευχθούν συστημικές κρίσεις στο μέλλον.

Οικονομική Διπλωματία

Α σπίδα και δόρυ κάθε ανεπιγυμένου Κράτους στη διεθνή σκηνή είναι η Διπλωματική του Υπηρεσία. Χωρίς δυνατό και ευέλικτο, από κάθε άποψη, Διπλωματικό Σώμα, δεν μπορεί να έχει ισχύ μια χώρα διεθνώς, ιδιαίτερα ένας τόσο μικρός τόπος όπως είναι η Κύπρος. Ειδικότερα, λόγω του μεγέθους της, η Κυπριακή Δημοκρατία πρέπει να διαθέτει ένα άρτια και ποιοτικά στελέχωμένο Υπουργείο Εξωτερικών, το οποίο να μπορεί να καλύψει όλα τα θέματα εξωτερικής πολιτικής, είτε αυτά είναι πολιτικής φύσης είτε άποτονται των οικονομικών και άλλων συμφερόντων του Κράτους μας.



**Του Αντρέα
Γ. Βαρβάρα**

Μεταπτυχιακό (M.A.),
Πολιτικές Επιστήμες -
Διεθνείς Σχέσεις

Δυστυχώς, η ύπαρξη και διαιώνιση του Κυπριακού Προβλήματος οδηγήσει την κυπριακή διπλωματική πολιτική σε μία μονοθεματική θεώρηση και πρακτική αντιμετώπιση / χειρισμό των Διεθνών Σχέσεων. Κοντολογίς, το βασικό θέμα με το οποίο ασχολούνται οι Κύπριοι Διπλωμάτες είναι το

Κυπριακό, για ευνόητους βεβαίως λόγους. Όμως, αυτό γίνεται εις βάρος άλλων σοβαρότατων ζητημάτων, όπως είναι τα οικονομικά θέματα. Ιδιαίτερα σε μία περίοδο σοβαρότατης διεθνούς οικονομικής κρίσης, η προώθηση των οικονομικών συμφερόντων της Κύπρου από τις Κυπριακές Διπλωματικές Αποστολές, θα έπρεπε να ήταν πρώτος στόχος και στρατηγική, παράλληλα βέβαια με το συνεχή αγώνα για λύση του Κυπριακού. Εξάλλου, μια αδύνατη εθνική οικονομία οδηγεί αναπόφευκτα και στην πολιτική αποδυνάμωση του Κράτους, με ότι αυτό συνεπάγεται σε σχέση και με το εθνικό μας ζήτημα.

Η αποστολή στο εξωτερικό Εμπορικών Ακόλουθων από το Υπουργείο Εμπορίου, Βιομηχανίας και Τουρισμού, ενδεχομένως να μην αποτελεί την πιο ολοκληρωμένη και ορθολογιστική πολιτική προώθησης των οικονομικών συμφερόντων της χώρας μας. Για παράδειγμα, η Κυπριακή Εμπορική Αντιπροσωπεία που βρίσκεται στις Η.Π.Α., η οποία ενδεχομένως να είναι η πολυπληθέστερη και η πλέον δαπανηρή για το Κράτος, φαίνεται να μην αποδίδει ανάλογα με το μέγεθος και τη γεωγραφική της τοποθέτηση. Σημειώνεται ότι μέχρι και καλλιστεία διοργανώθηκαν

στο παρελθόν για τα μάτια των πολυπόθητων Αμερικανών τουριστών, χωρίς κανένα ουσιαστικό αποτέλεσμα. Εφόσον ηδή υπάρχουν Κυπριακές Διπλωματικές Αποστολές σε πάρα πολλές χώρες, το λογικό θα ήταν τα στελέχη τους να τυγχάνουν συνεχούς και εντατικής κατάρτισης πάνω σε οικονομικά / εμπορικά θέματα και να πρωθούν, παράλληλα με το Κυπριακό, και τα οικονομικά συμφέροντα της Κύπρου σε πολύ μεγαλύτερο βαθμό. Αυτό πρέπει να γίνεται πάντοτε σε συνεργασία με το Υπουργείο Εμπορίου και τους διάφορους οργανωμένους επιχειρηματικούς φορείς, όπως είναι τα Εμπορικά Επιμελητήρια, Τράπεζες και άλλους συναφείς οργανισμούς με διεθνή δραστηριότητα. Το ιδεώδες θα ήταν, όλοι οι Κυβερνητικοί και ιδιωτικοί οργανισμοί που ασχολούνται με την προώθηση των οικονομικών συμφερόντων της Δημοκρατίας, να βρίσκονται κάτω από μία διοικητική ομπρέλα, όπως είναι το Υπουργείο Εξωτερικών, το οποίο κατέχει και τη τεχνογνωσία των διεθνών σχέσεων, έτσι ώστε να υπάρχει κεντρικός συντονισμός με καλύτερα αποτελέσματα, ενώ παράλληλα θα επιτυγχάνεται και εξοικονόμηση οικονομικών πόρων του Κράτους.

CYPRUS ALTIUS FORTIUS

Βραβείο «Best Private Bank in Cyprus 2010»
στη Eurobank EFG Κύπρου.

LOWE ATHENS

Ευχαριστούμε θερμά όλους εσάς, που μας ενθαρρύνατε να στοχεύσουμε
«*citius, altius, fortius*», «πιο γρήγορα, πιο ψηλά, πιο δυνατά». Χάρη στη δική σας εμπιστοσύνη καταφέραμε να ανέβουμε στο ψηλότερο βάθρο του Private Banking στην Κύπρο, ακολουθώντας την παράδοση του μητρικού μας οργανισμού στην Ελλάδα, που έχει βραβευθεί 4 φορές με το ίδιο βραβείο.



Best Private Bank in Cyprus
2010 Euromoney Survey of Private Banking
and Wealth Management



www.eurobankefg.com.cy // +357 22208000

Management

Η απάντηση του Κροίσου στην οικονομική κρίση!

Tα χρήματα ή πιο συγκεκριμένα η έλλειψη χρημάτων, μπορούν να προκαλέσουν πολύ άγχος. Οι περισσότεροι από εμάς ξοδεύουν πιο πολλά απ' ότι κερδίζουν. Και αυτό αποτελεί μια πρόκληση που αυτό το άρθρο θα προσπαθήσει να δώσει κάποιες λύσεις.

Ο πλούτος

Εάν θέλετε να γίνετε οικονομικά ανεξάρτητοι η φόρμουλα είναι μεν απλή αλλά για τους περισσότερους πολύ απλή για να είναι αληθινή! Απλά πρέπει να ξοδεύετε λιγότερα από αυτά που βγάζετε και να επενδύετε τη διαφορά - στη συνέχεια επανα-επενδύστε τα κέρδη για να δημιουργήσετε μια γερή βάση χρημάτων. Άλλα το πρόβλημα για τους περισσότερους από μας είναι ότι οι δαπάνες μας είναι υψηλότερες από το εισόδημά μας. Θα απαλλαγούμε από το να παραμείνουμε σκλάβοι στο χρήμα, όταν καταφέρουμε να βάλουμε τα χρήματα να δουλεύουν για μας αντί εμείς να δουλεύουμε για το χρήμα.

Εύκολο χρήμα δεν υπάρχει χωρίς κάποιος να καταβάλει το ανάλογο τίμημα. Τους τελευταίους μήνες με πήρε τηλέφωνο κάποιος γνωστός μου για να μου μιλήσει για μια καταπληκτική ευκαιρία να βγάλω χρήματα. Τον διέκοψα λέγοντας του ότι δεν ενδιαφέρομαι ούτε να πρωθήσω καλλυντικά, ούτε να πουλήσω ταξίδια αναψυχής. Ήθελε να ξέρει το λόγο γιατί και του είπα ότι όλες αυτές οι απάτες έχουν ήδη αποκαλυφθεί στο εξωτερικό εδώ και χρόνια και έκαναν την εμφάνιση τους τώρα και στην Κύπρο για να ξεγελάσουν ανυποψίαστους συμπολίτες μας που νομίζουν ότι φάντηκαν τυχεροί που οι εταιρίες αυτές τους δίνουν αυτές τις ευκαιρίες!

Τα οκτώ βήματα που πρόκειται να μιλήσουμε σε αυτό το άρθρο είναι συγκεκριμένα, μετρήσιμα και εφικτά από τον καθέναν μας χωρίς να προσβάλουν ή να εκθέτουν οποιονδήποτε και χωρίς να εκμεταλλεύονται τους γύρω μας. Δεν έχουν να κάνουν με πυραμίδες ή με συστήματα εκμετάλλευσης άλλων ατόμων.

Το πρώτο που έχετε να κάνετε είναι να ανα-



Πλούτος

λάβετε μια δέσμευση ότι αφού ξεκινήσετε να τα εφαρμόζετε, δεν θα σταματήσετε μέχρι την επίτευξη του στόχου σας. Αναφέρετε στους φίλους σας ότι θα ξεκινήσετε την εφαρμογή αυτού του σχεδίου ούτως ώστε να είστε υπόλογοι σε αυτούς αν τυχών και αλλάξετε γνώμη στο μέσο της εφαρμογής αυτών των κανόνων.

Τα 8 βήματα στην οικονομική ανεξαρτησία

1ο Βήμα

Απολαύστε τη διαδικασία

Η επιθυμία σας να γίνετε οικονομικά ανεξάρτητοι περισσότερο από οιδήποτε άλλο είναι το κλειδί της επιτυχίας. Αυτό σημαίνει ότι εάν η επιθυμία σας να ξοδέψετε περισσότερα χρήματα από όσα βγάζετε δεν μπορεί να ελεγχθεί, τότε οδεύετε προς την οικονομική καταστροφή. Παραθέτω πιο κάτω ορισμένους πρακτικούς τρόπους για το πώς να απολαύσετε, όσο γίνεται, το δρόμο προς την οικονομικά ανεξαρτησία:

1. Ξεκινήστε με την εξοικονόμηση τουλάχιστον 10% του εισοδήματός σας.
2. Βρείτε εναλλακτικούς οικονομικότερους τρόπους διασκέδασης.
3. Χαρείτε τις απλές συγκινήσεις της ζωής που προσφέρονται δωρεάν.
4. Προτιμήστε διακοπές στον τόπο σας, είναι φτηνότερες.
5. Βάλτε προτεραιότητες στα έξοδα σας και συ-

νεχίστε να ξοδεύετε σε εκείνα τα πράγματα που θεωρείτε προτεραιότητα.

6. Αγοράστε κάτι που θέλετε μεταχειρισμένο αντί καινούριο.
7. Αγοράστε με βάση το τι χρειάζεστε και όχι το τι θέλετε.
8. Κερδίστε χρήματα κάνοντας δεύτερη δουλειά και ξοδέψτε αυτό το επιπρόσθετο εισόδημα σε ευχάριστες δραστηριότητες.
9. Ανταμείψτε την πρόσδοτό σας στο τέλος του κάθημα μήνα με κάτι που σας αρέσει και που δεν είναι πολύ ακριβό.

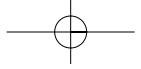
2ο βήμα

Βάλτε σε εφαρμογή ένα τέλειο πλάνο

Εάν θέλετε ένα σχέδιο που θα εγγυηθεί την επιτυχία σας, τότε πρέπει να εστιάσετε την προσοχή σας στα πράγματα που μπορείτε να ελέγξετε. Είναι τόσο εύκολο να εξαπατηθείτε. Συμβαίνει όποτε επισκεφθείτε τη χαρτοπαικτική λέσχη ή όποτε αγοράζετε ένα λαχείο. Δεν μπορείτε να αναγκάσετε τον προϊστάμενό σας να σας δώσει αύξηση. Ούτε να ελέγξετε το χρηματιστήριο ή την θεά τύχη. Το μόνο πράγμα που μπορείτε να ελέγξετε είναι οι προσωπικές σας αποφάσεις.

Παραδείγματα από πράγματα που μπορείτε να ελέγξετε:

- Τις δαπάνες σας



Αρχή Ηλεκτρισμού Κύπρου | Ενέργεια ζωής!

PARTNERS / γ&R

Χωρίς κράνος κινδυνεύεις.

Φόρα πάντα το κράνος σου. Σώζει ζωές!



Οδηγώ με συνείδηση. Σέβομαι τη ζωή.
Αρχή Ηλεκτρισμού Κύπρου. Ενέργεια ζωής.



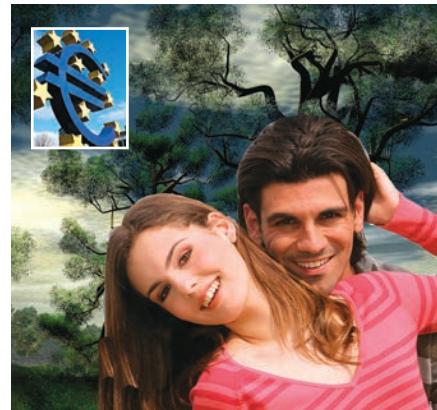
Management

- Τα ποσά που αποταμιεύετε
- Το μηνιαίο προϋπολογισμό σας
- Την εκπαίδευσή σας
- Το που επενδύετε τα χρήματα σας
- Το πόσο έξυπνα εργάζεστε

3ο Βήμα

Αλλάξτε τις συνήθειες σας

Αυτό που σας αποτρέπει από το να αποταμιεύετε ένα μεγάλο μέρος τους εισοδήματος σας δεν είναι τίποτε άλλο από το συνηθισμένο τρόπο ζώής σας. Είναι ο τρόπος ζώής σας που σας αναγκάζει να είστε σκλάβοι στο χρήμα. Αλλάξτε τον τρόπο που έχετε συνηθίσει να ζείτε καθημερινά και θα αλλάξει και ο τρόπος που ξοδεύετε τα χρήματα σας. Μόλις κάνετε συνήθεια να αποταμιεύετε το 10% του εισοδήματος σας σιγά-σιγά θα αυξάνετε το ποσοστό αποταμιευσης στο 20% και μετά στο 30% κ.ο.κ.



4ο Βήμα

Επενδύστε έξυπνα

Εάν θέλετε να πολλαπλασιάσετε τα χρήματα σας, εάν θέλετε να δείτε σημαντική πρόοδο, επενδύστε σε ένα success coach (σύμβουλο καθοδήγησης). Για να είστε επιτυχείς οικονομικά, μπορείτε είτε να μάθετε από τα δικά σας λάθη ή τα λάθη άλλων ανθρώπων. Ένας coach μπορεί να σας βοηθήσει να κερδίσετε χρήματα, να αυξήσετε τα εισοδήματα σας όχι επειδή είναι πιο έξυπνος από σας αλλά επειδή και ο ίδιος έχει καταφέρει αυτό που επιζητάτε. Μερικές ιδέες για το που μπορείτε να επενδύσετε:

- Αγοράστε κάτι μεταχειρισμένο, επιδιορθώστε το και μετά πωλείστε το για να βγάλετε κέρδος.
- Επενδύστε σε ακίνητα.
- Γράψτε ένα βιβλίο και δημοσιεύστε το.

5ο Βήμα:

Αυξήστε το εισόδημα σας και μειώστε τα έξοδα σας

Ο μόνος τρόπος να ξοδέψει κάποιος λιγότερα από όσα κερδίζει και να επενδύει τη διαφορά είναι να μειώσει τα έξοδα του ή να αυξήσει το εισόδημά του. Ποιο είναι ευκολότερο άραγε; Η αύξηση του εισοδήματός σας ή η μείωση των δαπανών; Για τους περισσότερους ανθρώπους ο έλεγχος των δαπανών είναι ευκολότερος τρόπος. Η καλύτερη απόφαση που μπορείτε να κάνετε είναι να προϋπολογίσετε τις δαπάνες σας. Αν δεν το κάνετε τότε δεν έχετε κανέναν καμία αίσθηση του που πηγαίνετε οικονομικά.

Η μέθοδος των φακέλων

Η μέθοδος των φακέλων απαιτεί απλά να καταβάλλετε ένα χρηματικό ποσό για κάθε τομέα της ζωής σας. Πληρώνεστε μία φορά την εβδο-

τότε πρέπει να παρακολουθείτε την πρόοδό σας. Είναι χρήσιμο να καθιερώσετε μια γραφική παράσταση όπου μπορείτε να δείτε τα έσοδα, τα έξοδα και τα κέρδη σας από τις επενδύσεις που κάνετε.

7ο Βήμα:

Αναμένετε τα καλύτερα αλλά να είστε έτοιμοι για τα χειρότερα.

Τι θα συμβεί εάν η επιχείρησή σας δεν πάει καλά ή εάν είστε υπάλληλος, τι θα συμβεί εάν χάσετε τη δουλειά σας; Ένα τέλειο σχέδιο πρέπει να είναι προσαρμοσμένο για να αντιμετωπίσει και την χειρότερη περίπτωση.

Αυτό μπορεί να λυθεί με την αποταμίευση ενός κεφαλαίου έκτακτης ανάγκης (συστήνω κατά προσέγγιση τρεις μήνες του μισθού ή του συνηθισμένου εισοδήματος σας). Με αυτό τον τρόπο, ακόμα κι αν αρρωστήσετε ή χάσετε τη δουλειά σας είστε έτοιμοι να χειριστείτε τις διάφορες προκλήσεις.

8ο Βήμα:

Διατηρήστε την παρακίνηση σας σε ψηλά επίπεδα

Εάν θέλετε το κίνητρο σας να διαρκέσει για πολλή καιρό, τότε πρέπει να έχετε αρκετούς λόγους γιατί αποφασίσατε να φέρετε εις πέρας αυτό τον οικονομικό στόχο. Αν τα οφέλη της οικονομικής ανεξαρτησίας δεν είναι ξεκάθαρα καθημερινά, τότε θα χάσετε το κίνητρό σας πολύ σύντομα. Άλλα εάν υπενθυμίζετε στον εαυτό σας γιατί θέλετε την οικονομική ανεξαρτησία, τότε θα στηρίζετε το κίνητρο και την ενέργεια που τροφοδοτεί αυτό το σχέδιο.

Ένας από τους τρόπους για να σιγουρευτείτε συνέχιση στο σχέδιό σας, είναι να υπάρχει ένας φίλος που σας καθιστά υπεύθυνους για τη συνέχιση του σχεδίου σας. Όταν κάποιος άλλος, εκτός από σας, μετρά την πρόοδό σας, έχετε δυνατή παρακίνηση προς την επίτευξη του στόχου σας.

Τώρα έχετε ένα τέλειο σχέδιο δράσης. Τίποτα δεν μπορεί να σταθεί εμπόδιο προς τους στόχους σας. Είστε στο δρόμο προς την οικονομική επιτυχία. Αρχίζετε να αισθάνεστε βέβαιοι για τα οφέλη αυτών των οκτώ βημάτων; Δεδομένου ότι ξεκινήστε την εφαρμογή τους, το συναίσθημα της επιτυχίας θα αρχίσει να αυξάνετε όλο και περισσότερο καθώς επισήσ και ο ενθουσιασμός σας για αυτό το σχέδιο. Δεν υπάρχει καμία εγγύηση για την επιτυχία. Ένα μικρό λάθος μπορεί να είναι αρκετά δαπανηρό. Και για αυτό συστήνω ότι πριν εφαρμόσετε οπιδόποτε από τα προαναφερθέντα να σιγουρευτείτε ότι θα πάρετε συμβουλή από ένα σύμβουλο σε θέματα επενδύσεων είτε σε μετοχές είτε σε ακίνητα.





ΚΥΠΡΙΑΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΠΛΗΡΩΜΩΝ (ΚΟΑΠ)
CYPRUS AGRICULTURAL PAYMENTS ORGANISATION (CAPO)



ΓΡΑΜΜΗ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ
ΤΟΥ ΑΓΡΟΤΗ
77771999



Άμεση και Έγκυρη πληροφόρηση
για όλα τα Μέτρα
και τις Διαδικασίες του ΚΟΑΠ.

Management

Αυθεντίες του Μάνατζμεντ στον 20ό αιώνα

Douglas McGregor γεννήθηκε το 1906 στο Detroit. (Michigan). Στα 17 του σκεφτόταν να γίνει κοσμικός ιεροκήρυκας, αργότερα όμως αποφάσισε να σπουδάσει ψυχολογία στο Κολέγιο CITY του Detroit. Ύστερα από δύο χρόνια μετακυρήθηκε στο Κολέγιο Oberlin στο Ohio. Στα 19 του διέκοψε τις σπουδές του για να παντρευτεί και άρχισε να εργάζεται ως υπάλληλος σε βενζινάδικο. Στο μεταξύ επανήρχισε τις σπουδές του, και το 1932 πήρε το πρώτο του πτυχίο από το Πανεπιστήμιο Wayne. Στη συνέχεια πήρε MA και PhD στη ψυχολογία από το Πανεπιστήμιο Harvard, όπου διετέλεσε και λέκτορας για δύο χρόνια. Το 1937 ίδρυσε τον Κλάδο Εργασιακών Σχέσεων στο MIT, όπου και δίδαξε μάνατζμεντ μέχρι το 1948. Από το 1948 μέχρι το 1954 διετέλεσε Πρόεδρος του Κολεγίου Antioch. Το 1954 επέστρεψε στο MIT ως καθηγητής στο νεοϊδρυθέν Sloan School of Management. Πέθανε το 1964 από καρδιακή προσβολή. Στη μνήμη του, το 1970, ίδρυθηκε στο Κολέγιο Antioch, το McGregor Business School.

Θεωρία X και Θεωρία Y

O Douglas McGregor έγινε γνωστός για τις θεωρίες του X και Y, τις οποίες διατύπωσε στο βιβλίο του «The Human Side of Enterprise» («Η ανθρώπινη πλευρά της επιχείρησης»). Σύμφωνα με τον Douglas McGregor επικρατεί η λανθασμένη εντύπωση πως κάποιοι άνθρωποι ανήκουν στην κατηγορία X και κάποιοι άλλοι στην κατηγορία Y. Η πραγματικότητα είναι πολύ διαφορετική: Οι άνθρωποι δε χωρίζονται σ' αυτές τις δύο κατηγορίες. Είναι οι Διευθυντές που, λανθασμένα, χωρίζουν τους ανθρώπους μ' αυτόν τον τρόπο, και τους συμπεριφέρονται ανάλογα. Σύμφωνα λοιπόν με τη λανθασμένη αυτήν εντύπωση των Διευθυντών, όσοι υπάλληλοι ανήκουν στην κατηγορία X:

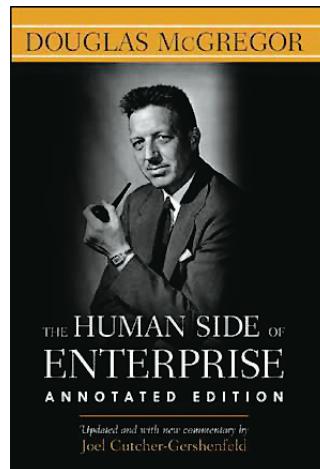
- μισούν τη δουλειά τους και προσπαθούν να την αποφεύγουν
- δεν έχουν φιλοδοξίες, δεν επιθυμούν να αναλαμβάνουν ευθύνες και προτιμούν να ακολουθούν παρά να ηγούνται
- είναι εγωκεντρικοί και γ' αυτό δεν τους ενδιαφέρουν οι στόχοι του οργανισμού στον οποίο εργάζονται
- εναντίωνται σε κάθε αλλαγή, και
- εύκολα ξεγελιούνται αφού δεν είναι ιδιαίτερα ευφυείς.



Του Δημήτρη Εργατούδη

Αφυπηρετήσαντα
Ανώτερου Διευθυντή
του Ομίλου Λαϊκής και
Fellow του Ινστιτούτου
Τραπεζιτών Λονδίνου

Douglas McGregor



Με βάση τα πιο πάνω, οι Διευθυντές εφαρμόζουν ένα διευθυντικό στίλ, το οποίο πιθανόν να είναι αυτηρό ή επιεικές. Εφαρμόζοντας το αυτηρό στίλ, συμπεριφέρονται στους υπαλλήλους τους με:

- αυταρχισμό • πειθαναγκασμό
 - έμμεσες απειλές • αυστηρή επιτήρηση
 - αυστηρούς ελέγχους, και
 - την εφαρμογή ενός συγκεντρωτικού συστήματος στη λήψη αποφάσεων.
- Εφαρμόζοντας το επιεικές στίλ, είναι:

- ανεκτικοί, και επιδιώκουν την αρμονική συνεργασία, με την ελπίδα ότι οι υπάλληλοι θα γίνουν πιο συνεργάσιμοι.

Στην πραγματικότητα, σύμφωνα με τον Douglas McGregor, καμιά από τις δύο προσεγγίσεις δεν είναι κατάλληλη, αφού η πρώτη (αυστηρή) προκαλεί την εχθρότητα των υπαλλήλων, ενώ η δεύτερη (επιεικής) θα οδηγήσει σε συνεχείς απαιτήσεις των υπαλλήλων για πρόσθετα ωφελήματα.

H ιδανική προσεγγιση, κάτω από το πρίσμα της θεωρίας Y, θα ήταν κάτι το ενδιάμεσο μεταξύ της αυστηρής και της επιεικούς προσεγγισης. Όμως, σύμφωνα με τον Douglas McGregor, ούτε κι αυτή η προσεγγιση είναι ορθή, αφού τα συμπεράσματα της θεωρίας X είναι εκ προοιμίου λανθασμένα.

Γιατί η θεωρία X είναι λανθασμένη

O Douglas McGregor, επικαλούμενος τον Maslow (βλ. ΕΥΡΟΚΕΡΔΟΣ, τεύχος 132 Απρίλιος 2010) υποστηρίζει ότι «μια ανάγκη που ικανοποιείται, παύει να προσφέρεται για παροχή κινήτρων». Με βάση τα χαρακτηριστικά των υπαλλήλων που ανήκουν στην κατηγορία X, οι ανάγκες τους ικανοποιούνται μόνο με χρήματα. Με τα χρήματα όμως ικανοποιούνται πρώτα οι «χαμηλές» ανάγκες (φυσιολογικές, ασφάλειας). Για να ικανοποιήσουν «ψηλότερες» ανάγκες (κοινωνικές, εγωιστικές, αυτοολοκλήρωσης) θα ζητούν συνεχώς περισσότερα χρήματα. Και επειδή αυ-

τό δεν μπορεί να συνεχιστεί επάπειρον, οι υπάλληλοι θα προσπαθήσουν να ικανοποιήσουν τις «ψηλότερες» ανάγκες τους στον ελεύθερό τους χρόνο.

Θεωρία Y

Οι «ψηλότερες» ανάγκες είναι διαρκείς και σπάνια ικανοποιούνται πλήρως. Αυτές λοιπόν τις ανάγκες πρέπει οι διευθυντές να προσπαθούν να ικανοποιούν για να παρωθήσουν τους υπαλλήλους τους.

Με βάση τη θεωρία Y οι άνθρωποι:

- μπορούν να αισθάνονται για τη δουλειά της την ίδια ικανοποίηση που νιώθουν όταν ξεκουράζονται ή παιζουν
- αυτοκαθοδηγούνται για να καλύψουν τους στόχους τους, όταν αισθάνονται δεσμευμένοι μ' αυτούς
- αισθάνονται δεσμευμένοι με τους στόχους τους, αν η πολιτική του οργανισμού στον οποίο εργάζονται, σκοπό έχει να ικανοποιεί τις «ψηλότερες» ανάγκες τους
- κάτω από τέτοιες συνθήκες, επιζητούν περισσότερες ευθύνες.

Με βάση τα πιο πάνω οι στόχοι των υπαλλήλων μπορούν να ευθυγραμμιστούν με εκείνους του οργανισμού, χρησιμοποιώντας ως κίνητρο την ανάγκη τους για αυτοολοκλήρωση.

Δεν είναι απαραίτητο, βάσει της θεωρίας Y, οι Διευθυντές να είναι επιεικείς με όλους. Κάποιοι υπάλληλοι πιθανόν να μην έχουν ακόμη φτάσει στα επιπέδα ωρμότητας που προϋποθέτει η θεωρία Y, γι' αυτό και στην αρχή μπορεί να χρειάζονται αυστηρότερο έλεγχο, ο οποίος σταδιακά χαλαρώνει με την ωρίμανση των υπαλλήλων.

Πρακτική εφαρμογή της θεωρίας Y

Χρησιμοποιώντας τη θεωρία Y οι οργανισμοί μπορούν να αξιοποιήσουν καλύτερα την παρωθητική ενέργεια των υπαλλήλων τους, εφαρμόζοντας:

- ένα φιλελεύθερο και δημοκρατικό σύστημα διεύθυνσης
- ευέλικτες οργανικές δομές
- αποκέντρωση και μεταβιβαση καθηκόντων και εξουσιών
- μεγέθυνση εργασίας (ανάθεση στους υπαλλήλους νέων καθηκόντων και ευθυνών)
- συμμετοχική διεύθυνση (συμμετοχή των υπαλλήλων στη λήψη αποφάσεων), και
- ένα αξιοκρατικό σύστημα αξιολόγησης (για να γνωρίζουν οι υπάλληλοι κατά πόσο κάλυψαν τους στόχους τους).

Με βάση τα πιο πάνω, σωστή εφαρμογή της θεωρίας Y, θα παρωθήσει τους υπαλλήλους σε καλύτερη απόδοση για να ικανοποιήσουν τις «ψηλότερες» ανάγκες τους μέσω της δουλειάς τους.

Πολυτελείς Κατοικίες Προς Πώληση - Luxury residences For Sale



Με φόντο το κρυστάλλινο μπλέ της Μεσογείου, σε μιά από τις πιο μαγευτικές τοποθεσίες του Ηρακλείου, δημιουργήσαμε το παραθαλλάσιο χωρίο "Θησέας" και σας προσφέρουμε την ευκαιρία να αποκτήσετε την δική σας πολυτελή κατοικία! Το έργο περιλαμβάνει κατοικίες σε διάφορα μεγέθη από 60-400 τ.μ. για να επιλέξετε εκείνο το χώρο που σας ταιριάζει καλύτερα. Με τρία γήπεδα τένις, ελεγχόμενη πύλη εισόδου και υπηρεσία συντήρησης επί τόπου να αποτελούν ένα μικρό δείγμα των υπηρεσιών του, ο Θησέας δεν παρέχει μόνο πολυτελείς κατοικίες αλλά προσφέρει ποιότητα ζωής.



"Theseus" Beach Village is created in front of the crystal blue waters of the Mediterranean Sea. Situated in one of the most enchanting locations of Heraklion, "Theseus" gives you the privilege to be the owner of a luxurious residence, only steps away from the beach. The project consists of different style houses ranging from 60-400m² in size, so that you can choose the best fit for your taste. With athletic courts, controlled security access and full management services being only just a few of its facilities, "Theseus" offers more than a luxurious residence; it provides quality of life.

INFORMATION
ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

T: (++30) 2810 811 930-1 F: (++30) 2810 371 935
E: info@theseusbv.com www.theseusbv.com

Management

Ο ρόλος του μάρκετινγκ σε περίοδο ύφεσης

Στο πλαίσιο του Συνεδρίου που διοργάνωσε το Cyprus Institute of Marketing στη Λευκωσία στις 24 Απριλίου 2010, δύο κορυφαίοι Marketers (Roderick Wilkes, CEO - The Chartered Institute of Marketing και Patrick Barwise, Professor of Management and Marketing - London Business School) ανέλυσαν το ρόλο του Μάρκετινγκ σε περίοδο οικονομικής κρίσης.

1. Προσαρμογή της στρατηγικής στις νέες καταναλωτικές συνήθειες. Οι καταναλωτές σκέφτονται πολύ πιο προσεκτικά για το πώς θα ξοδέψουν τα λεφτά τους. Θα ψάχουν για καλά κατασκευασμένα προϊόντα τα οποία διατηρούν την αξία τους - δηλαδή θα επενδύσουν σε προϊόντα παρά να καταναλώσουν προϊόντα - ενώ θα κάνουν λιγότερες αγορές για show-off. Οι επιχειρήσεις πρέπει να δώσουν έμφαση στην αξιοποίηση των αυτοκινήτων, των πλυντηρίων ρούχων και άλλων αγορών αξίας, καθώς και στην προστιθέμενη αξία της εξυπηρέτησης και του after-sales support. Να προβάλουν την αναβάθμιση των ηλεκτρονικών υπολογιστών και των peripherals. Να προσελκύσουν την προσοχή των καταναλωτών στην ανθεκτικότητα των υποδημάτων και του ρουχισμού. Να αναδείξουν τα μακροχρόνια οφέλη για την υγεία όταν είσαι μέλος σε ινστιτούτα γυμναστικής ή λόγω της χρήσης συμπληρωμάτων διατροφής και δίαιτας.

2. Εντοπισμός ευκαιριών στο νέο οικονομικό περιβάλλον.

3. Σκεφτόμαστε δημιουργικά και όχι αμυντικά.

4. Οι πελάτες θέλουν να ξέρουν ότι ο οργανισμός είναι στο πλευρό τους, κατανοεί τις μεταβαλλόμενες ανάγκες τους και τους αυστηρότερους προϋπολογισμούς τους.

5. Δεν μειώνουμε τα διαφημιστικά κονδύλια αλλά τα επενδύουμε πιο σοφά. Στόχος πρέπει να είναι η υιοθέτηση τρόπων προβολής που αντιπροσωπεύουν μια υψηλή αναλογία αντίκτυπου - δαπανών.

6. Επιχειρήσεις που θα περικόψουν τα διαφημιστικά τους κονδύλια καθίστανται ιδιαίτερα ευάλωτες - απώλεια μεριδών αγοράς και αποδυνάμωση της μάρκας (brand).

7. Επιχειρήσεις που δεν προσφέρουν «value for money» δεν θα επιβιώσουν. Η πρόκληση για τις επιχειρήσεις είναι να αναπτύξουν καινοτόμα προϊόντα ή να ανατοποθετήσουν (reposition) υπάρχοντα προϊόντα που διατηρούν τα ποιοτικά πρό-



τυπα και συνεχίζουν να ικανοποιούν τις ανάγκες των πελατών που αναγκάζονται να εξοικονομήσουν, προσφέροντας την καλύτερη αξία. Χωρίς τη σωστή εκστρατεία μάρκετινγκ, υπάρχει κίνδυνος αυτό να θεωρηθεί ως «μείωση τιμών», «χαμηλή ποιότητα».

8. Η τιμή πρέπει να μεταδίδει την αξία του προϊόντος, υποκινώντας τους πελάτες να κατανοήσουν καλύτερα αυτό που τους προσφέρεται - την καινοτομία, το ανταγωνιστικό πλεονέκτημα, τη διαφοροποίηση. Η τιμολόγηση πρέπει να προκαλεί τον πελάτη ν' αναρωτηθεί «Για ποιό πράγμα πληρώνω πραγματικά;» και «Ποιές πτυχές / στοιχεία αυτής της επιλογής χρειάζομαι πραγματικά?».

9. Η διαφοροποίηση εστιάζεται στη στρατηγική «προσφέρω κάτι καλύτερο πιο φθηνά». Καινοτόμα προϊόντα που είναι πιο απλά, πιο πρακτικά, πιο ανθεκτικά, πιο φθηνά.

10. Τημηματοποίηση της αγοράς (market segmentation). Η καινοτομία του μέλλοντος στοχεύει στην ικανοποίηση όλων των καταναλωτών - από την κορυφή της πυραμίδας μέχρι τις μεσαίες και χαμηλές εισοδηματικές τάξεις. Απαιτείται ταχύτητα και ευελιξία για αξιοποίηση των ευκαιριών που παρουσιάζονται σε ένα τοπίο που αλλάζει συνεχώς. Προσαρμοστικότητα στις μεταβαλλόμενες ανάγκες των πελατών.

11. Καινοτομία δαπανών (cost innovation) στον ανασχεδιασμό προϊόντων και διαδικασιών με στόχο τη μείωση του κόστους.

12. Νικητές μέσα από την οικονομική κρίση θα είναι οι επιχειρήσεις που θα μειώσουν το κόστος τους με τη βελτίωση της αποδοτικότητας και όχι με τη μείωση του προσωπικού. Οι επιχειρήσεις που κατά τη διάρκεια της ύφεσης θα πετύχουν τη

χρυσή τομή «βελτίωση αποδοτικότητας - στρατηγικές επενδύσεις» θα βγουν πιο δυνατές. Οι στρατηγικές επενδύσεις κατά τη διάρκεια της ύφεσης είναι απαραίτητες ώστε η επιχείρηση να είναι προετοιμασμένη να αξιοποιήσει στο έπακρο τις ευκαιρίες που θα αρχίσουν να παρουσιάζονται μετά την κρίση.

13. Η Μεγάλη Ύφεση σήμανε το τέλος των επιχειρηματικών πλάνων όπως τα γνώριζε ο μέσος επιχειρηματίας μέχρι τις αρχές του 2008. Οι νέες προκλήσεις για το επιχειρείν του μέλλοντος εστιάζονται στην ανάγκη για **α)** προσαρμοστικότητα, **β)** διαφοροποίηση της διαδικασίας διαχείρισης κινδύνου και **γ)** αέναντι καινοτομία.

14. Θα πετύχουν οι επιχειρήσεις που μπορούν να προσφέρουν «κάτι καλύτερο σε πιο χαμηλή τιμή». Επιχειρήσεις που είναι απλά καλύτερες στο να προσφέρουν αυτό που θέλουν οι περισσότεροι καταναλωτές. Οι πελάτες το θυμούνται, το λένε σε άλλους, η μάρκα αποκτά αξία και φήμη. Πρέπει πρώτα να βεβαιωθούμε ότι το προϊόν μας προσφέρει «τα βασικά» που αναμένει ο πελάτης.

15. Συνοψίζοντας τη στρατηγική επιτυχίας: **α)** Υπόσχεση στον πελάτη, **β)** κερδίζουμε την εμπιστοσύνη του πελάτη προσφέροντας αυτό που υποσχεθήκαμε, **γ)** συνεχής βελτίωση, **δ)** πετυχημένη καινοτομία, **ε)** ακούμε τους πελάτες και τους προσφέρουμε αυτό που πραγματικά ζητούν καλύτερα από τον ανταγωνισμό.

16. Η βιώσιμη / πράσινη ανάπτυξη αποτελεί την κυριαρχητική τάση στη νέα δεκαετία. Οι καινοτόμες επιχειρήσεις αξιοποιούν την τάση αυτή: **α)** Για τη δημιουργία αξίας, **β)** ως πηγή διαφοροποίησης και **γ)** για τη δημιουργία μιας πράσινης εταιρικής εικόνας.



Του
Νίκου Γ. Σύκα
Επικοινωνιολόγου

Δημόσια Διοίκηση: Ανεβαίνοντας στην κορυφή

Hδημόσια υπηρεσία θα μπορούσε να κερδίσει το σεβασμό της κοινωνίας και να ανακτήσει την αξιοπιστία της μόνο με ορθό λόγο και πράξις. Στο εργασιακό περιβάλλον, το οποίο αποτελείται από ένα πολυσύνθετο κράμα απόμων, χρειάζεται ο κάθε προϊστάμενος να δείχνει υπομονή, ανοχή, κατανόηση και σεβασμό στους συνεργάτες του. Η ηγεσία έχει την ευθύνη και τη δέσμευση του οράματος, χωρίς αυτό να σημαίνει ότι της ανήκει αποκλειστικά. Αυτή πρέπει να διαθέτει την ικανότητα να το μεταδώσει, να το συμμεριστεί και να το καταστήσει κοινό. Έχει την υποχρέωση να διαχειρίζεται το όραμα προς όφελος των άλλων.



Του
Ανδρέα Θ.
Ασπιώτη

Διοικητικό
Λειτουργού Α',
Υπουργείο Παιδείας

Όταν οι άνθρωποι συζητούν το όραμα μεταξύ τους, αυτό γίνεται πιο σαφές και όταν αυτό ξεκαθαρίζει, τότε αυξάνεται και ο ενθουσιασμός για την εκπλήρωσή του. Για να καταστήσει η διοίκηση την Υπηρεσία οικονομικά και τεχνολογικά ισχυρή σε έναν πιο λειτουργικό και προοδευτικό κόσμο απαιτείται θεμελιώδης αλλαγή αντιλήψεων, κατανόηση των νέων προκλήσεων και σύγχρονη σκέψη. Η επιτυχία είναι άμεσα εξαρτημένη από τη δυνατότητα συνεργασίας του προσωπικού. Ωστόσο στην εργασιακή ζωή το ομαδικό πρότυπο δυστελευτρεί, γιατί δεν υπάρχει επικοινωνία, αλληλοσεβασμός, αλληλεπίδραση. Περαιτέρω, ισχύουν τα εξής:

- 1) μη εστίαση στα αποτελέσματα
- 2) αποφυγή ανάληψης ευθύνης
- 3) έλλειψη δέσμευσης
- 4) φόβος της σύγκρουσης
- 5) έλλειψη εμπιστοσύνης

Όλα αυτά τα αρνητικά υπάρχουν, γιατί από μικρή ηλικία δεν έχουμε μάθει να εργαζόμαστε συλλογικά μέσα σε ομάδες. Όταν εξ ανάγκης διεκπεραιώνεται μια ομαδική εργασία, τα ατομικά κίνητρα για προσωπικό όφελος υπερισχύουν. Πριν την τουρκική εισβολή το 1974, η λήψη συλλογικών αποφάσεων και η εκτέλεση ομαδικής εργασίας ήταν πιο εύκολη, τουλάχιστο στην κοινωνική ζωή, γιατί απλούστατα στις αγροτικές κοινωνίες της εποχής υπήρχε σε μεγαλύτερο βαθμό από ότι σήμερα εμπιστοσύνη, συνεργασία, αλληλεγγύη, αλληλοβοήθεια. Στην Καρπασία για παράδειγμα, όπου έχω προσωπικά βιώματα, έγιναν πολλά κοινωφελή έργα όπως δρόμοι, σχολεία, ορμίσκοι κλπ. με εθελοντική εργασία. Όταν μετά την ει-



σβολή η εργασία μπήκε πάνω σε οργανωμένη βάση στους πλείστους τομείς, αποτύχαμε να κτίσουμε πάνω σ' αυτές τις αξίες που θα αποτελούσαν για ένα μικρό τόπο σαν το δικό μας στρατηγικό πλεονέκτημα. Επιπρόσθeta, η ισοπέδωση που ισχύει σε όλα τα επίπεδα της ζωής αποθαρρύνει την ανάληψη πρωτοβουλιών για κάτι καλύτερο. Δυστυχώς, δε φαίνεται να γίνεται πουθενά σωστή αξιοποίηση της παράδοσής μας για μάθηση και πειραματισμό. Η συνήθης πρακτική είναι η εύκολη αντιγραφή ένων προτύπων ή συστημάτων, χωρίς να προηγηθεί σοβαρή μελέτη σκοπιμότητας (feasibility study).

Στη ζωή όλα τα πράγματα μαθαίνονται στην πορεία. Έχουμε την ικανότητα να επαναδημιουργήσουμε τον εαυτό μας. Η μάθηση διευρύνει την ικανότητα μας να δημιουργούμε. Η τέλεια μάθηση (personal mastery) δεν είναι κάτι που κατέχει κάποιος από μικρός, αλλά είναι μια εφ' όρου ζωής εξέλιξη. Ως γενικός κανόνας, θα πρέπει να μάθουμε να σκύβουμε στα λάθη μας, να τα με-

λετούμε και να τα διορθώνουμε. Ο άνθρωπος χρησιμοποιεί τη νοητούσύνη του, για να βελτιώσει τη ζωή του. Θα αριστεύσουν αυτοί που είναι ευέλικτοι και προσαρμόζονται εύκολα. Αυτοί είναι σε καλύτερη θέση για παραγωγική εργασία για την επίτευξη τόσο των προσωπικών τους στόχων όσο και αυτών της Υπηρεσίας τους. Πριν δυόμισι χιλιάδες χρόνια ο Κομφούκιος είχε πει: όταν γίνει εμφανές ότι ο στόχος δεν μπορεί να επιτευχθεί, μην αλλάζεις στόχο, αλλαξεις την πορεία δράσης. Επειδή τα διοικητικά στελέχη λειτουργούν ως σύμβολο, διευκολύνονται στο να καθοδηγούν, να κατανοούν, να επηρεάζουν. Γ' αυτούς η τέχνη είναι να δουν τον ορίζοντα από την ορθή οπτική γωνία ώστε να καθοδηγήσουν την Υπηρεσία αποτελεσματικά σε ασταθείς καιρούς και να διαδραματίσουν ρόλο μέντορα στους υπαλλήλους τους. Ο μέντορας είναι ο άνθρωπος στο γραφείο που χαρίζει με απλότητα και ανιδιοτέλεια γνώση και πείρα. Είναι άτομο με ισχυρή αίσθηση καθηκοντος και δέσμευσης σε αρχές.

ΤΟ THE FAMOUS GROUSE ΓΙΟΡΤΑΖΕΙ 30 ΧΡΟΝΙΑ ΣΤΗΝ ΠΡΩΤΗ ΘΕΣΗ ΜΕ ΜΙΑ ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΕΝΗ ΕΚΔΟΣΗ

Το αγαπημένο ουίσκι της Σκωτίας, το The Famous Grouse, έχει λανσάρει μια περιορισμένη έκδοση σε συσκευασία δώρου για τα τελευταία 1980 μπουκάλια του βραβευμένου εδώ και 30 χρόνια μίγματος βύνς.

Το αποκλειστικό κουτί δημιουργήθηκε για να σηματοδοτήσει τα 30 χρόνια κυριαρχίας του The Famous Grouse ως το αγαπημένο ουίσκι της Σκωτίας, καθώς είναι το καλύτερο σε πωλήσεις σκωτσέζικο ουίσκι στη Σκωτία από το 1980. Η καμπάνια επίσης σηματοδοτεί την έναρξη της αντίστροφης μέτρησης 100 ημερών μέχρι τις 12 Αυγούστου - την επίσημη ημερομηνία γενεθλίων της μάρκας.

To The Famous Grouse 30 year old blended malt (30 χρόνων παλαιωμένο μίγμα βύνς) βγήκε στην αγορά το 2004 και έγινε η κορωνίδα της ποικιλίας μιγμάτων βύνς του The Famous Grouse - το έργο το ανέλαβε ο πρώντος Master Blender του The Edrington Group, John Ramsay.

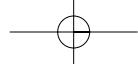
Με στόχο να γίνουν συλλεκτικά αντικείμενα, τα πολύτιμα τελευταία μπουκάλια φέρουν το καθένα μια σφραγίδα που βεβαιώνει ότι είναι ένα από τα τελευταία 1980 μπουκάλια του The Famous Grouse 30 year old blended malt (30 χρόνια παλαιωμένο μίγμα βύνς), μαζί με ένα πιστοποιητικό υπογεγραμμένο από τον John Ramsay.

Αξίζει τον κάθε χρόνο μακράς ωρίμανσής του και αυτό το ουίσκι με το βαθύ κεχριμπαρένιο χρώμα απελευθερώνει αρώματα από ανανά, έλαιο κίτρου και ξύλο κέδρου. Η πλούσια, γλυκιά γεύση είναι το ίδιο ικανοποιητική, με ίχνη από βελανιδιά και μίγμα από φλούδες. Όπως θα περίμενε κανείς από ένα τόσο καλά παλαιωμένο ουίσκι αφήνει ένα τελείωμα με διάρκεια, πλούσιο και γλυκό.

Από την πρώτη του εμφάνιση, το ουίσκι έχει αποσπάσει πολλά διακεριμένα βραβεία όπως το χρυσό στα Scotch Whisky Masters Award το 2009, βραβείο στο International Spirits Challenge το 2007 και το χρυσό στο International Wine and Spirits Competition το 2007.

Επίσημοι αντιπρόσωποι της The Edrington Group στην Κύπρο είναι η εταιρεία ACM Christofides Ltd.



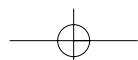


**BEST LOVED IN SCOTLAND
FOR 30 YEARS.**



DRINK RESPONSIBLY

FAMOUS FOR A REASON.



Ευρωπαϊκά θέματα

2010
Ευρωπαϊκό έτος
για την καταπολέμηση
της φτώχειας και
του κοινωνικού
αποκλεισμού

Stop Poverty Now: Οι γυναίκες ζητούν πιο δίκαιη αντιμετώπιση

Πραγματοποιήθηκε στις 19 Μαΐου πρόγευμα εργασίας για το κοινωνικό θέμα «Γυναίκες και Φτώχεια» στα πλαίσια του Ευρωπαϊκού Έτους 2010 «Καταπολέμηση της Φτώχειας και του Κοινωνικού Αποκλεισμού».

Στην εκδήλωση παρευρέθηκαν οι ακόλουθοι Εθνικοί Αντιπρόσωποι της εκστρατείας: Η κ. Έλστ Χριστόφια, Πρώτη Κυρία της Κυπριακής Δημοκρατίας, ο Μητροπολίτης Κίτιου, Πρόεδρος του Συνδέσμου για την Καταπολέμηση της Μάστιγας της Πείνας, η κ. Φωτεινή Παπαδοπούλου, Πρόεδρος του Κυπριακού Ερυθρού Σταυρού, ο κ. Σταύρος Ολύμπιος, Πρόεδρος του Παγκύπριου Συντονιστικού Συμβουλίου Εθελοντισμού, η κα Αλέκα Γράβαρη Πρέκα, Δημοσιογράφος, η κα Ανδρούλλα Γεωργιάδου, Δημοσιογράφος και η κα Δέσποινα Μπεμπεδέλη, Ήθοποιός.

Κατά τον χαιρετισμό του, ο κ. Αλέξανδρος Αλεξάνδρου, Πρόεδρος του Εθνικού Εκτελεστικού Φορέα καλωσόρισε τους Εθνικούς Πρεσβευτές και τους ευχαρίστησε για την πολύτιμη συμβολή τους και ευχαρίστησε τους εκπρόσωπους των ΜΜΕ για τη συμμετοχή τους στο πρώτο πρόγευμα εργασίας (θα ακολουθήσουν ακόμη 5). Στη συνέχεια αναφέρθηκε στο Πρόγραμμα δράσης της Ευρωπαϊκής Ένωσης και τους 4 άξονες πολιτικής του.

Σε όλη την Ευρώπη, οι γυναίκες έχουν περισσότερες πιθανότητες να αντιμετωπίσουν το φάσμα της φτώχειας από τους άντρες, με τις ανύπαντρες μητέρες, τις ηλικιωμένες και τις μετανάστριες να είναι ιδιαίτερα ευάλωτες. Δεκαπέντε χρόνια μετά την υπογραφή της Διακήρυξης του Πεκίνου για τα δικαιώματα των γυναικών, έχουμε ακόμα πολύ δρόμο να διανύσουμε.

Οι γυναίκες έχουν περισσότερες πιθανότητες να ζουν σε ανεπαρκή στέγη, να παραμελούν την υγεία τους και



να δυσκολεύονται να βρουν υπηρεσίες φροντίδας για τα παιδιά τους από ότι, οι άντρες. Οι οικονομικές δυσκολίες μπορεί να αναγκάσουν τις γυναίκες να συζύγουν με βίαιους άντρες και να τις εξαναγκάσουν στην πορνεία ή στη διακίνηση ανθρώπων. Αυτή η ανισορροπία μεταξύ φύλων είναι πιθανόν να μεγαλώσει υπό το παρόν οικονομικό κλίμα.

Πρόγραμμα δράσης της ΕΕ

Η στρατηγική της ΕΕ για την εξάλειψη ή έστω τον περιορισμό της φτώχειας είναι να προσφέρει στα Κράτη Μέλη ένα πλαίσιο δράσης. Η στρατηγική αυτή περιλαμβάνει την ανάπτυξη σχεδίου που ενθαρρύνει κρατικές νομοθεσίες «ενεργητικής συμμετοχής» και την προώθηση πανευρωπαϊκής ανταλλαγής επιτυχημένων εφαρμογών. Η εφαρμογή νόμων ισότητας και κατά της διάκρισης στην Ευρώπη στοχεύει στην ανύψωση των γυναικών από τη φτώχεια σε ένα πιο δίκαιο επίπεδο.

Στα περισσότερα κράτη μέλη της ΕΕ, το 17% των γυναικών βρίσκονται κάτω από το όριο της φτώχειας, σε σχέση με το 15% των αντρών. Το 35% των μονογονείκων οικογενειών ζουν στη φτώχεια. Η παροχή υπηρεσιών παιδικής φροντίδας είναι συχνά ανεπαρκής και οι άδειες μητρότητας είναι ανι-

σομερής μεταξύ φύλων, με αποτέλεσμα οι γυναίκες να χάνουν εισόδημα για αυτή την περίοδο.

Οι γυναίκες σε επιτάχωρες της ΕΕ πληρώνονται 20% λιγότερο από άντρες σε αντίστοιχες δουλειές. Το μισθολογικό χάσμα μεταξύ γυναικών και αντρών σε όλη τη διάρκεια του εργασιακού βίου τους αφήνει τις γυναίκες με μικρότερες συντάξεις. Σήμερα, το 36,8% των γυναικών ηλικίας 55-64 εργάζονται, σε σχέση με το 55% των αντρών και οι Ευρωπαίες είναι τέσσερις φορές πιο πιθανό να ημιαπασχολούνται, να εργάζονται με συμβάσεις ορισμένου χρόνου ή και χωρίς συμβάσεις σε σχέση με τους Ευρωπαίους. Συνεπώς, περίπου το 35% των γυναικών ηλικίας 65 και άνω αντιμετωπίζουν τον κίνδυνο της φτώχειας σε σχέση με το 16% των ηλικιωμένων αντρών.

Βαθύτερα αίτια

Το μισθολογικό χάσμα έχει διάφορα αίτια, μεταξύ των οποίων η δημιουργία στερεοτύπων που ξεκινούν από το σχολείο. Τα κορίτσια μπορεί να επιτέλεγουν εκπαιδευτικές κατευθύνσεις που οδηγούν σε δουλειές που χαρακτηρίζονται παραδοσιακά γυναικείες, όπως νοσοκόμες, νηπιαγωγοί ή ταμίες σε σούπερ μάρκετ. Οι εργασίες αυτές συνήθως δεν πληρώνουν καλά.



Οι γυναίκες σε πιο ανταγωνιστικά περιβάλλοντα συχνά αντιμετωπίζουν την αποκαλούμενη «γυάλινη οροφή» που τις στερεί πην ανέλιξη σε διευθυντικές και ανώτερες θέσεις. Οι γυναίκες επίσης είναι πιο πιθανόν από τους άντρες να πάρουν άδειες άνευ αποδοχών από τη δουλειά για να μεγαλώσουν παιδιά ή να φροντίσουν ηλικιωμένους συγγενείς. Όλες αυτές οι περιπτώσεις μπορούν να οδηγήσουν σε φτώχεια στην τρίτη ηλικία.

Σε όλες τις ηλικιακές κατηγορίες, οι γυναίκες αντιμετωπίζουν πολύ μεγαλύτερο κίνδυνο φτώχειας από τους άντρες μετά από χωρισμό, διαζύγιο ή το θάνατο του συζύγου. Επιπλέον, οι γυναίκες όλων των ευπαθών ομάδων, όπως τα άτομα με αναπτρία, τους μετανάστες, τις μειονότητες και όσοι ζουν σε αγροτικές περιοχές, διατρέχουν μεγαλύτερο κίνδυνο φτώχειας από τους άντρες.

Η οικονομική κρίση είναι πιθανό να αυξήσει το ποσοστό ανεργίας σημαντικά, ειδικά στους δημόσιους υπαλλήλους, όπου απασχολούνται περισσότερο οι γυναίκες. Η χρηματοδότηση μη κυβερνητικών οργανώσεων (ΜΚΟ) και οργανισμών ισότητας ήδη αρχίζει να περιορίζεται σε κάποιες χώρες της ΕΕ, όπως την Ιρλανδία. Οι γυναίκες θα έχουν λιγότερα μέρη να στραφούν για βοήθεια.



KEO

*Brewed on the Island
of Cyprus*

KEO LTD 1, Franklin Roosevelt Ave., P.O.Box 50209, 3602 Limassol, Cyprus
Tel. + 357 25 853100, Fax + 357 25 573429



Τουρισμός

Επένδυση από το Κατάρ στα Condo Hotels

Mε τον όρο condo εννοούμε ένα καινοτόμο για τα κυπριακά δεδομένα ποιοτικό τύπο ακίνητης περιουσίας που αφορά διαμερίσματα διακοπών πολυτελείας, ο οποίος θα αποτελέσει ένα καινούριο μοντέλο ανάπτυξης και αναβάθμισης του τόπου και του τουρισμού μας. Είναι μια ενέργεια της κτηματομεσιτικής αγοράς που δημιουργεί ένα ιδιαίτερα ελκυστικό προϊόν φτιαγμένο για ξένους επενδυτές υψηλού εισοδηματικού επιπέδου. Πρόκειται για χαρακτηριστικά πολυόροφα κτίρια πολυτελείας με εξαιρετικό décor που προσφέρουν όλες τις ανέσεις ενός ξενοδοχείου υψηλών προδιαγραφών (concierge, πισίνες, εστιατόρια, καταστήματα, spa κ.ά.), αλλά σε αυτή την περίπτωση οι χρήστες είναι μόνιμοι κάτοικοι, δηλαδή αγόρασαν το διαμέρισμα και απολαμβάνουν κάθε ιδιωτική στιγμή σε αντίθεση με το ξενοδοχείο που το δωμάτιο ενοικιάζεται. Λειτουργεί ακριβώς όπως οποιοδήποτε ξενοδοχείο με τη διαφορά ότι κάθε δωμάτιο είναι κύριο ξεχωριστά με τίτλους ιδιοκτησίας.

Η σύνθετη αυτή επένδυση είναι διαδεδομένη στο εξωτερικό και χρησιμοποιείται από υψηλές σε γόνητρο ξενοδοχειακές αλυσίδες όπως το Hilton, Four Seasons, Hyatt, κ.ά.

Είναι ένας εξαιρετικός συνδυασμός ενός ξενοδοχείου πολυτελείας και μιας οργανωμένης κατοικίας σε ένα. Οι ενθουσιώδεις αυτού του είδους κάτοικοι μένουν στο ιδιόκτητο διαμέρισμά τους αλλά έχουν και πρόσβαση σε όλες τις 5 αστέρων υπηρεσίες του κτιρίου. Ο χαρακτηριστικός ιδιοκτήτης μιας τέτοιας ακίνητης περιου-



σίας ανήκει σε μια από τις δυο ομάδες: του επενδυτή ή αυτού του ενθουσιώδη τρόπου ζωής.

Ο χαρακτηριστικός επενδυτής / ιδιοκτήτης μπορεί να χρησιμοποιήσει το διαμέρισμά του με δύο τρόπους:

(α) Σαν μόνιμη κατοικία σε αγαπημένο προρισμό που θέλουν να απολαμβάνουν αυτόν τον τρόπο ζωής και όλα τα προνόμια των υπηρεσιών.

(β) Σαν επένδυση. Ο ιδιοκτήτης του διαμερίσματος θα μπορεί να παραχωρεί το διαμέρισμα του στο πρόγραμμα ενοικίασης τις περιόδους που δεν θα το χρησιμοποιεί, λαμβάνοντας ένα προσυμφωνημένο ποσοστό. Η ομάδα διοίκησης θα φροντίζει την εύρεση φιλοξενούμενων και θα επιτηρεί την όλη λειτουργία του έργου.

Υπάρχουν πολλοί επενδυτές έτοιμοι να αγοράσουν αυτές τις κατοικίες. Είναι ιδανικές για

τον κόσμο ο οποίος θέλει ένα πολυτελέστατο τόπο διαμονής σε ένα τουριστικό θέρετρο με τις υπηρεσίες του 5 αστέρων ξενοδοχείου, χωρίς την ταλαιπωρία της συντήρησης του housekeeping ή οποιασδήποτε παρενόχλησης.

Ο θεσμός αυτός στην Κύπρο βρίσκεται στα αρχικά στάδια αλλά αναμένεται να προσελκύσει σημαντικά ξένα κεφάλαια καθώς η ζήτηση για απόκτηση αυτού του είδους διαμονής κερδίζει έδαφος.

Η Κύπρος αποτελεί δημοφιλή τουριστικό προορισμό και η υλοποίηση αυτού του έργου θα εμπλουτίσει και θα βοηθήσει την ποιότητα τουριστικής κίνησης και αναμένεται ότι τα επόμενα χρόνια θα είναι ένας σημαντικός κινητήριος άξονας της τουριστικής μας βιομηχανίας αλλά και της οικονομίας που θα διαφοροποιήσει το κυπριακό τουριστικό προϊόν.

Η Ξενοδοχειακή Βιομηχανία επιμορφώνεται

Το ξενοδοχείο Holiday Inn Λεμεσού συνεχίζει την επιμόρφωση του προσωπικού του, για την ποιοτική εξυπηρέτηση των πελατών του. Μέρος των υπαλλήλων του ξενοδοχείου, παρακολούθησαν το ειδικό σεμινάριο «Γνωρίστε την Υποδομή της Πολιτιστικής και Ιστορικής Κύπρου». Μερικοί από τους στόχους του σεμιναρίου είναι και η σωστή τουριστική πληροφόρη-

ση κατόπιν των ειδικών γνώσεων που οι υπάλληλοι αποκτούν από το σεμινάριο, για να πληροφορούν τους πελάτες τους, για την Ιστορία και το πολιτισμό, της χώρας μας, τα ήθη και έθιμα, τις παραδόσεις, την παραδοσιακή κυπριακή κουζίνα. Επίσης δίνεται η ευκαιρία να γνωρίσουν καλύτερα το φυσικό περιβάλλον, και τα αθλήματα με τα οποία μπορούν να απασχολη-

θούν και να κάνουν γνωστά και στους ξένους επισκέπτες.

Τα ξενοδοχεία που έχουν διεξαγάγει το πιο πάνω σεμινάριο δικαιούνται συνεχή εξυπηρέτηση, από το τμήμα σεμιναρίων του τουριστικού γραφείου ΕΛΠΙΣ, ακόμη και τα Σαββατοκύριακα, όταν τα γραφεία πληροφοριών του Κυπριακού Οργανισμού Τουρισμού είναι κλειστά.



Στίβος μας, Η ΖΩΗ!

Σε αυτό το Στίβο, Εσείς και Εμείς, συμμετέχουμε στον ωραιότερο αγώνα, για όσα κάνουν το Σήμερα καλύτερο, δημιουργώντας τα θεμέλια του Αύριο. Ενισχύουμε και στηρίζουμε όλες τις Αξίες που είναι κοινές για όλους μας: Πολιτισμό, Αθλητισμό, Περιβάλλον, Παιδεία και Υγεία.

Γιατί, χρόνια τώρα, Εσείς και Εμείς, μεγαλώνουμε μαζί.

Τουρισμός

Αγροτουρισμός στην τουριστική βιομηχανία της Κύπρου

Aγροτουρισμός είναι μια από τις πολλές μορφές τουρισμού που προτιμάται τώρα στις μέρες μας από μεγάλη μεριδα τουριστών της κεντρικής Ευρώπης, Σκανδιναβικών χωρών, Κυπρίων και πολλών ευρωπαίων που εργάζονται στις χώρες της Μέσης Ανατολής. Είναι η προτίμηση των τουριστών που επιδιώκουν να περάσουν τις διακοπές τους στην ατμόσφαιρα που τους προσφέρει το πα-



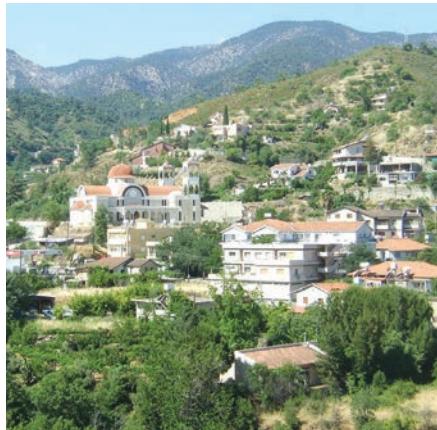
Του Μιχάλη Δημοσθένους

Ειδικού στα θέματα Τουρισμού και επιμερωσώσεως Μέλος επιτροπής Τουρισμού ΟΕΒ

ραδοσιακό σπίτι του χωριού. Μακριά από το θόρυβο των μεγαλουπόλεων, των λαμπερών φώτων και της πολυτέλειας και να ζήσουν τη ζωή του αγροτή. Έτσι αναζητούν διαμονή σε κοινότητες που διαθέτουν τα κατάλληλα διαμορφωμένα λειτουργικά αγροτουριστικά σπίτια, με την τοπική παραδοσιακή αρχιτεκτονική, την απλότητα, μέσα στην ησυχία, την ομορφιά της φύσης, τις παραδοσιακές ασχολίες των λιγοστών κατοίκων που προσπαθούν με το αγροτουρισμό να αναπτυχθούν και να επιβιώσουν. Αυτά τα αγροτουριστικά σπίτια που έχουν διαμορφωθεί και διατίθενται στις ανάγκες του αγροτουρισμού λειτουργούν σαν μικρά ξενοδοχεία και προσφέρουν διαμονή με διευκολύνσεις για ανάπτυξη σε ήσυχο αγροτικό περιβάλλον.

Ο τουρισμός αυτού του είδους, αναπτύσσεται ραγδαία τα τελευταία χρόνια, προτιμούνται οι κοινότητες που διαθέτουν τα κατάλληλα διαρρυθμισμένα σπίτια, με τις αναγκαίες βασικές διευκολύνσεις. Επιλέγουν περιοχές με καλό κλίμα και φυσική ομορφιά, άλλοτε κοντά στη θάλασσα, η σε ορεινά θέρετρα, ώστε να περνούν τις διακοπές τους ευχάριστα και να έχουν τη δυνατότητα να παρακολουθήσουν κάποιες δραστηριότητες να γνωρίσουν την κουλτούρα των ανθρώπων, τις ασχολίες τους την ιστορία και τον πολιτισμό τους.

Είναι ανάγκη να δημιουργηθούν γύρω από τα αγροτουριστικά διάφορες δραστηριότητες ώστε οι άνθρωποι αυτοί να έχουν επιλογές να περνούν ευχάριστα το χρόνο τους εποικοδομητικά και να απολαμβάνουν τις νέες εμπειρίες που αποκτούν. Αρέσκονται να χρησιμοποιούν τα μονοπάτια της φύσης για περπατήματα, Ποδηλατοδρόμους, φάρμες από διάφορα ζώα, αγροτήματα με οπωροφόρα δένδρα, όπου οι τουρίστες να έχουν την ευχέρεια να τα επισκέπτο-



νται να αγοράζουν φρούτα, λαχανικά, αυγά, γάλα, χαλούμι και άλλα. Να δημιουργηθούν από τους μικροκτηματίες, μικρές βιομηχανίες με τα τοπικά κατασκευάσματα, όπως γλυκά του κουταλιού, μαρμελάδες, πήλινα κατασκευάσματα, καλαθοπλεκτικής, σικαφοκατασκευές, κατασκευής λουκουμιού, φύρνοι κατασκευής ψωμιού, μικρό υπεραγορές, οινοποιία, ταβέρνες με παραδοσιακά κυπριακά φαγητά, που αναβιώνουν την παράδοση μας. Οι σερβιτόροι να φορούν στολές που αυτό δηλώνει επαγγελματισμό, πειθαρχεία και ασφάλεια των προσφερομένων υπηρεσιών. Καθαρούς δημιόσιους και υγειονομικούς χώρους, ως επίσης κάπιοι διαμορφωμένο χώρο για μικρά και μεγάλα παιδιά.

Φροντίδα όλων των πολιτιστικών χώρων που τυχών υπάρχουν στην περιοχή, όπως Βυζαντινές εκκλησίες, Μοναστήρια, Νερόμυλοι, Ελιόμυλοι, Ιστορικά γεφύρια, ώστε αυτά να είναι σε επισκέψιμη κατάσταση, να διαθέτουν υγειονομικούς καθαρούς χώρους και πάντοτε η ασφάλεια είναι πολύ σημαντικό στοιχείο στη παρουσίαση οποιουδήποτε επισκέψιμου χώρου.

Η σωστή επένδυση στον αγροτουρισμό με προγραμματισμό και σχεδιασμό, διατηρώντας πάντοτε τη τοπική αρχιτεκτονική θα καταπολεμήσει το πρόβλημα της αστυφιλίας που τους μαστίζει και θα πετύχουν την ευμάρεια της κοινότητάς τους.

Οι κοινότητες που θα διαθέτουν τέτοια πλεονεκτήματα οφείλουν να επενδύσουν σωστά στο αγροτουρισμό, διατηρώντας την τοπική αρχιτεκτονική, με σωστό προγραμματισμό και σχεδιασμό, θα καταπολεμήσουν το πρόβλημα της αστυφιλίας που τους μαστίζει και θα πετύχουν την ευμάρεια της κοινότητάς τους. Οι διαχειριστές των καταλυμάτων πρέπει να συνεχίζουν να τυγχάνουν της αναγκαίας επιμόρφωσης

ώστε να διοικούν τα αγροτουριστικά καταλύματα τους με επαγγελματικές προδιαγραφές. Να γνωρίζουν τα απαραίτητα για την εμπορικότητα της επιχείρησης τους. Πώς να φροντίζουν επαγγελματικά τους πελάτες τους και πώς να οργανώνουν σωστά τα αγροτουριστικά καταλύματα τους εν σχέση με τις καθημερινές δραστηριότητες που επιδιώκουν οι πελάτες τους να δραστηριοποιούνται. Η διαφήμιση, η συνεργασία με τουριστικούς τράκτορες η παρουσία τους σε εκθέσεις τουρισμού, η χρήση του διαδικτύου με τη χρήση των νέων τεχνολογιών ώστε το προϊόν τους να φτάνει στον καταναλωτή έγκαιρα. Η χρυσή κότα θα συνεχίσει να γεννά χρυσά αυγά όταν της προσφέρεις τροφή γεμάτη επαγγελματισμό, ποιότητα στις υπηρεσίες και να συνοδεύονται με τουριστική συνειδηση. Η επαγγελματική λειτουργία των αγροτουριστικών καταλυμάτων είναι απαραίτητη και αναγκαία για την τουριστική βιομηχανία του τόπου μας και πρέπει να παρακολουθείται και να ελέγχεται από το Κυπριακό Οργανισμό Τουρισμού, ώστε ο αγροτουρισμός να τεθεί στις σωστές επαγγελματικές βάσεις, προσφέροντας ποιοτικές υπηρεσίες.

Όσοι θα ασχοληθούν με τον αγροτουρισμό είναι ανάγκη να διακατέχονται από τουριστική συνειδηση, ευγένεια, φιλόξενα αισθήματα, επαγγελματική κατάρτιση να φροντίζουν με κάθε τρόπο να συμπληρώνονται οι διακοπές των πελατών τους με επιτυχία και αυτό θα είναι η εγγύηση ότι θα τους έχουν και τον επόμενο χρόνο και όχι μόνο αυτούς αλλά και τους φίλους και γνωστούς τους.

Οι κοινότητες που αναπτύσσουν αγροτουρισμό, πρέπει να διατηρούνται πάντοτε καθαρές, χωρίς ηχορύπαντη, μακριά από αισχροκέρδεια, να σέρβονται και να βοηθούν τους επισκέπτες πάντοτε με την πατροπαράδοτη Κυπριακή φιλοξενία. Να φροντίζουν να οργανώνουν πάνω σε τακτική βάση, διάφορες δραστηριότητες και εκδηλώσεις όπου να συμπράττουν ντόπιοι και ξένοι, ώστε να αναπτύσσονται κοινωνικές σχέσεις μεταξύ τους. Επίσης να συνεργάζονται και να προσκαλούν στις εκδηλώσεις, από γειτονικές αγροτουριστικές κοινότητες και να ενημερώνουν εγκαίρως τους πελάτες των αγροτουριστικών διαμερισμάτων με ενημερωτικά φυλλάδια.

Τέλος, ο Αγροτουρισμός είναι μια μορφή τουρισμού που υπόσχεται πάρα πολλά στις κοινότητες που τον αναπτύσσουν, εφόσον λειτουργούν επαγγελματικά, με την παραδοσιακή φιλοξενία, τουριστική συνειδηση και προπάντων συνεχή επιψημόρφωση, που είναι η εγγύηση της επιτυχίας τους.