

Ένα σπίτι στη θάλασσα
μπορεί να γίνει δικό σας!



Πώς να μην πλέετε σε πελάγη ευτυχίας;

Αυτό είναι ευτυχία: με μόνο 5 κινήσεις το μήνα, οπουδήποτε, με τις κάρτες της Τράπεζας Κύπρου, έχετε την ευκαιρία να κερδίσετε ένα ονειρεμένο παραθαλάσσιο σπίτι στην Κύπρο! Ακόμη, άλλοι 600 τυχεροί θα κερδίσουν διανυκτερεύσεις για δύο, σε ξενοδοχεία πολυτελείας στην Κύπρο. Απλά χρησιμοποιείτε για όλες σας τις αγορές τις κάρτες της Τράπεζας Κύπρου.

Κάθε 1 ευρώ είναι και μια συμμετοχή στην κλήρωση. Οι αναλήψεις μετρητών δεν συμπεριλαμβάνονται στην κλήρωση. Το σχέδιο ισχύει από 15 Ιουνίου 2010 μέχρι 15 Σεπτεμβρίου 2010 και η κλήρωση θα γίνει στις 30/09/2010.

Το άτομο που θα κληρωθεί, θα πρέπει να απαντήσει ορθά σε μία ερώτηση που θα του υποβληθεί και με την αποδοχή του δώρου, δεσμεύεται να συμμετέχει σε δραστηριότητες Δημοσίων Σχέσεων.

Να θυμάστε: Κάθε αγορά σας φέρνει πιο κοντά στην...ευτυχία!

Για πληροφορίες καλέστε στο 800 00 800 ή επισκεφθείτε www.bankofcyprus.com

ΣΧΕΔΙΟ ΕΥΤΥΧΙΑ



Σκέψου το. Γίνεται.

Τράπεζα Κύπρου



Ελένη Μαύρου

**Είμαι περήφανη
που είμαι Δήμαρχος
της Λευκωσίας**



Σωτηρούλα Χαραλάμπους

**Στοίχημά της
είναι η μείωση
της ανεργίας**



Ζένιος Δημητρίου:

**Στη δίνη της κρίσης
οι ασφαλιστικές**

**ΠΑΡΑΦΙΛΙΠΟΥ
ICE CREAM**



**Γεύση
και
ποιότητα
στο
παγωτό**



Μάκης Κεραυνός:
**Οικονομικός
κορσές η επιτήρηση**



Στάθης Κιπής: Επάξια και πάλι στην προεδρία του Δ.Σ. της Cyta



5 292058 000018

Οι άνθρωποι πάντα
θα ονειρεύονται.

BBDO



MARFIN LAIKI BANK

Για περισσότερα από 100 χρόνια είμαστε κοντά σας, είμαστε δίπλα σας, σε κάθε σας ξεκίνημα, στα εύκολα και στα δύσκολα, στις καθημερινές αλλά και στις πιο σημαντικές στιγμές της ζωής σας. Στεκόμαστε δίπλα σας, υπεύθυνα και αξιόπιστα με πρωτοποριακά προϊόντα και υπηρεσίες για να σας στηρίξουμε σε κάθε σας απόφαση ή επιθυμία.

Marfin Laiki Bank: Πάντα εδώ, πάντα για σένα.

ΤΗΛΕΤΡΑΠΕΖΑ 8000 2000, www.marfinlaiki.com.cy

Ανοίξαμε
πανιά για
το μέλλον.

TBWA|LENTEIA



MARFIN LAIKI BANK

Ο έμπειρος και προσοντούχος προσωπικός σας τραπεζίτης φροντίζει για τις καλύτερες λύσεις στις τραπεζικές και επενδυτικές σας ανάγκες. Πυξίδα μας η ποιότητα, η εμπιστοσύνη, η αποτελεσματικότητα.

Wealth Management Division
Τηλ: +357 22 812280
Email: privatebank@laiki.com



www.laiki.com

Περιεχόμενα



**ΜΗΝΙΑΙΟ ΠΟΛΙΤΙΚΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ
ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΠΕΡΙΟΔΙΚΟ**

www.eurokerdos.com

E-mail: liveras@cytanet.com.cy

ΑΥΓΟΥΣΤΟΣ 2010, Τεύχος 136

Εκδότης - Διευθυντής..... Θεοφάνης Λιβέρας
Διευθύντρια Νικολέττα Λιβέρα
Αρχισυντάκτης..... Στέφανος Κοτζαμάνης

ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ:

Φειδίας Πηλειδής..... Δ/νων Συνέταιρος PriceWaterhouseCoopers
Ουράνιος Ιωαννίδης Πολιτικός Αρθρογράφος
Χριστόδουλος Χριστοδούλου Χρηματοοικονομικά
Μάριος Μαυρίδης Οικονομολόγος
Χρήστος Ιακώβου Πολιτικός Αναλυτής
Νεόφυτος Νεοφύτου Συνέταιρος Ernst & Young
Μιχάλης Μιχαήλ Συνέταιρος KPMG
Δημήτρης Στυλιανίδης Σύμβουλος Επικοινωνίας
Ανδρέας Αναστασίου Αθήνα
Χάρης Κουρούκλης Αθήνα

Τυπογραφείο: J. G. CASSOULIDES & SON LTD
Διανομή: Πρακτορείο "ΚΡΟΝΟΣ"
Ελεγκτές:..... Γρηγορίου και Σία
Νομικοί Σύμβουλοι:..... Σωτήρης Σαμψών Δικηγόρος
..... Παγκράτης Λιβέρας Δικηγόρος

ΓΡΑΦΕΙΑ:

Γ. Μιχαήλ 14, Ακρόπολη, Στρόβολος
Ταχ. Θυρίδα 16088, 2085 Λευκωσία.
Τηλ: 22311272, Fax: 22317127

web site:..... www.eurokerdos.com
E-mail:..... liveras@cytanet.com.cy

ΕΤΗΣΙΕΣ ΣΥΝΔΡΟΜΕΣ:

Κύπρος **100** ΕΥΡΩ
Ευρώπη..... **150** ΕΥΡΩ
USA – CANADA-SOUTH AFRICA – AUSTRALIA **150** ΕΥΡΩ

Η Άποψή μας.....	7
Άρθρο Ουράνιου Ιωαννίδη	8-9
Άρθρο Χριστόδουλου Χριστοδούλου	10-11
Άρθρο Χρήστου Ιακώβου.....	12
Κυπριακό	14-15



Συνέντευξη Υπουργού Εργασίας 16-17



Συνέντευξη Δημάρχου Λευκωσίας 18-20



Συνέντευξη Παναγιώτη Παπαφιλιππου	22-24
Συνέντευξη Χάρη Φωτίου	26-28
Συνέντευξη Μάκη Κερανού	30
Συνέντευξη Ζένιου Δημητρίου.....	31
CLR Investment Fund Public Limited	32-33
Βιβλίο Ουράνιου Ιωαννίδη	34
Με το φακό μας	36-40
Συνέντευξη Αντρούλλας Βασιλείου	44-45
Συνέντευξη Μάνθου Μαυρομάτη	46-49
Land Development Corporation Ltd	50-51
Lordos Hotels (Holdings) Public Ltd.....	52
Τουρκία.....	54-55
Ελλαδική Οικονομία	56-57
Ελλαδικές Τράπεζες	58-60
Άρθρο Τάσου Αναστασιάδη	62
Άρθρο Γιάννη Τσουλόφτα	64
Επίκαιρα θέματα	66-70
Γάμος Μανώλη Αργυρόπουλου	72-73
Άρθρο Κλέωνα Ιακωβίδη.....	74
Άρθρο Αλέξανδρου Μανούκη	76-78
Άρθρο Δημήτρη Στυλιανίδη	80-81
Άρθρο Αντώνη Στυλιανού.....	84
Άρθρο Ανδρέα Ασιώτη	86
Άρθρο Νίκου Σύκα	87
Άρθρο Δημήτρη Εργατούδη.....	90
Συνέδριο InfoCom.cy	92
Ευρωπαϊκή Δράση για τα Ναρκωτικά	94
Συνέδριο CIIM - PwC.....	96
ΚΥΚΕΜ: Παρουσίαση βιβλίων.....	98

Οι κακοί χειρισμοί της Εκτελεστικής Εξουσίας

Πως φτάσαμε στην απόρριψη των δύο πολυσυζητημένων νομοσχεδίων



Η καταψήφιση από την Ολομέλεια της Βουλής των δύο νομοσχεδίων για τον εταιρικό φόρο και τη φορολογία της ακίνητης ιδιοκτησίας, αλλά και το σφυροκόπημα των κομμάτων κατά της κυβέρνησης μονοπώλησαν του ενδιαφέροντος το μήνα που μας πέρασε.

Στις αρχές Ιουλίου, η Βουλή καταψήφισε, εν μέσω έντονων αντιπαράθεσεων και αντεγκλήσεων, το νομοσχέδιο που προνοούσε την αύξηση του εταιρικού φόρου από 10 σε 11%, καθώς επίσης και το νομοσχέδιο που προνοούσε την αύξηση των φορολογικών συντελεστών στην ακίνητη ιδιοκτησία.

Οι κακοί χειρισμοί της κυβέρνησης είναι αυτοί που οδήγησαν στο αδιέξοδο και αυτό διότι η κυβέρνηση και ο πρόεδρος Χριστόφιας επιδεικνύοντας, κατά πολλούς, αλαζονική συμπεριφορά, αγνόησαν προκλητικά τις αντιδράσεις των κομμάτων και απέφυγαν τη διαβούλευση με τους εκπροσώπους τους.

Τα μέτρα που προτάθηκαν από την κυβέρνηση δεν έπεισαν κανένα, ούτε ακόμη και το

συγκυβερνών ΔΗΚΟ, το οποίο κατηγορήσε την κυβέρνηση ότι πειραματίζεται με την οικονομία. Το σύνολο των κομμάτων, πλην του ΑΚΕΛ, επέκριναν την κατάθεση των φορολογικών νομοσχεδίων, τα οποία δίνουν λανθασμένο μήνυμα σε ξένους και Κύπριους επενδυτές και ίσως να γινότουσαν τροχοπέδη για την οικονομική ανάπτυξη. Η αντιπαράθεση επιχειρημάτων έφτασε σε ψηλούς τόνους και μερικές φορές δεν αποφεύχθηκαν οι προσωπικές αιχμές. Νίκος Αναστασιάδης και Άντρος Κυπριανού διασταύρωσαν τα ξίφη τους, ενώ δραματική παρέμβαση έγινε και από τον Μάριο Καρογιάν, ο οποίος υπερασπίστηκε τα επιχειρήματα που είχε καταθέσει προηγουμένως ο Νικόλας Παπαδόπουλος, δίνοντας την εικόνα ότι το συγκυβερνών κόμμα, στο σύνολό του, διαφωνεί ριζικά με την κυβέρνηση και ζητά χειρισμούς, όπως τον περιορισμό του σπάταλου κράτους, διαβούλευση πριν από την ανακοίνωση μέτρων και κυρίως πορεία προς την ανάπτυξη. Τα κόμματα υπέδειξαν στον πρόεδρο ότι δεν αρκούσε μόνο η διαβούλευσή του με

τις συντεχνίες, αλλά όφειλε εκ προοιμίου να διαβουλευθεί βασικά με τα κόμματα, παράλληλα με τους κοινωνικούς εταίρους. Άφησαν να νοηθεί ότι ο πρόεδρος αγνόησε πλήρως τα πολιτικά κόμματα. Η ευθύνη για την καταψήφιση των δύο νομοσχεδίων βαραίνει τόσο τον πρόεδρο της Δημοκρατίας προσωπικά, όσο και το οικονομικό του επιτελείο.

Ελπίζουμε ότι αυτό τους έγινε μάθημα και θα προχωρήσουν με την έναρξη της νέας περιόδου της Βουλής σε συλλογική διαβούλευση με τις πολιτικές δυνάμεις, καθιερώνοντας ένα εθνικό διάλογο για την οικονομία.

Ο πρόεδρος Χριστόφιας και το οικονομικό του επιτελείο θα πρέπει να καθίσουν στο τραπέζι των διαπραγματεύσεων, προτού τους σύρουν αναγκαστικά εκεί τα πολιτικά κόμματα.

Θα πρέπει αμέσως μετά τις καλοκαιρινές διακοπές να συγκαλέσει σύσκεψη των πολιτικών κομμάτων, με στόχο τη συλλογική διαβούλευση, την επίτευξη συγκλίσεων και τη λήψη αποφάσεων στη βάση συναίνεσης, για την αποφυγή μεγαλύτερων αδιεξόδων μελλοντικά.

Alpha Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες για Ιδιώτες

- **ALPHA WEB BANKING**

Για έλεγχο κινήσεων λογαριασμών και καρτών, μεταφορές μεταξύ λογαριασμών, πληρωμές οφειλών και λογαριασμών, καταχώρηση αιτήσεων και εντολών, ενημέρωση για ισοτιμίες νομισμάτων - μέσω Διαδικτύου

- **ALPHA MOBILE BANKING**

Για έλεγχο κινήσεων λογαριασμών και καρτών, μεταφορές χρημάτων μεταξύ λογαριασμών, πληρωμές λογαριασμών κοινής ωφελείας - μέσω κινητού τηλεφώνου

- **ALPHA SMS BANKING**

Για έλεγχο κινήσεων λογαριασμών και καρτών, ενημέρωση για ισοτιμίες ξένων νομισμάτων - μέσω γραπτών μηνυμάτων από και προς το κινητό σας τηλέφωνο

- **ALPHA ATM BANKING**

Για αναλήψεις μετρητών, καταθέσεις μετρητών ή επιταγών, έλεγχο κινήσεων λογαριασμών, μεταφορές μεταξύ λογαριασμών, πληρωμές πιστωτικών καρτών - μέσω Αυτόματων Ταμειακών Μηχανών (ATM)

Πραγματοποιήστε τις τραπεζικές σας συναλλαγές με μειωμένο κόστος 24 ώρες το 24ωρο και αποκτείστε τον απόλυτο έλεγχο των λογαριασμών σας με ένα κλικ.



Εξοικονομήστε χρόνο και χρήμα
ελέγχοντας τους λογαριασμούς σας με ένα κλικ.



Ολοκληρωμένη τραπεζική εξυπηρέτηση όποτε θέλετε,
από το δικό σας χώρο, και με μειωμένο κόστος συναλλαγών!

DBB



ALPHA BANK

Και για ηλεκτρονικές συναλλαγές... *μαζί*

☎ 22888888, 📱 www.alphabank.com.cy

Καθεστώς επιτήρησης: Ίσως να είναι για καλό!

Από τη στιγμή που από μόνοι μας δεν μπορούμε να βρούμε τις λύσεις, ας μας πιέσουν οι ξένοι μήπως και τελικά η χώρα πάει μπροστά



**ΘΕΟΦΑΝΗΣ
ΛΙΒΕΡΑΟΣ**
Εκδότης

Tο καθεστώς επιτήρησης στο οποίο έχει εισέλθει η κυπριακή οικονομία, αναμφίβολα, δεν αποτελεί τιμή για κανένα, ιδίως σε μια χώρα που πριν λίγα κιόλας χρόνια εμφάνιζε υψηλούς ρυθμούς ανάπτυξης και δημοσιονομικό πλεόνασμα.

Ευθύνες έχουν όλοι. Η κυβέρνηση για παράδειγμα:

Πρώτον, καθυστέρησε πολύ να κατανοήσει το μέγεθος του προβλήματος.

Δεύτερον, στην προσπάθειά της να επικοινωνήσει το πρόβλημα, άλλοτε «μάσαγε τα λόγια της» και άλλοτε μπερδεύει την αγορά με παροχές, με αποτέλεσμα η κοινή γνώμη να μπερδεύεται περισσότερο, παρά να ενημερωθεί.

Τρίτον, δεν τόλμησε να λάβει με πυγμή τα απαιτούμενα μέτρα και παράλληλα δεν φάνηκε για πολλούς λόγους (σχέσεις με συντεχνίες, επικέντρωση στο πολιτικό θέμα, γενικότερη ατολμία, κ.λπ.) να παλαντζάρει πότε δεξιά, πότε αριστερά, πότε μπροστά και πότε πίσω.

Ευθύνες όμως έχουν επίσης τόσο οι συντεχνίες, όσο και οι επιχειρηματικοί φορείς: Βλέποντας την έλλειψη κυβερνητικής αποφασιστικότητας, κάθε πλευρά θέλησε να διασφαλίσει πλήρως τα δικά της «μικροσυμφέροντα» στέλνοντας το... λογαριασμό στους υπόλοιπους!

Όσο για τα πολιτικά κόμματα, διαφώνησαν προκειμένου να επωμιστεί το λεγόμενο πολιτικό κόστος το ΑΚΕΛ και ο ίδιος ο Πρόεδρος της Δημοκρατίας, κ. Δημήτρης Χριστόφιας.

Σχετικές και οι πρόσφατες δηλώσεις του Αντιπροέδρου του ΔΗΣΥ βουλευτή Αμμοχώστου, Λευτέρη Χριστοφόρου:

«Από δίκαιη κοινωνία που υποσχέθηκε προεκλογικά ο Δημήτρης Χριστόφιας, οδηγηθήκαμε σε μια άδικη κοινωνία της λιτότητας και ουσιαστικά της οικονομικής κρίσης και των αδιεξόδων. Αν εισακούσαν ο ΔΗΣΥ δεν θα φτάναμε σε αυτό το χάλι. Η κυβέρνηση άφησε εδώ και δύο χρόνια άοπλη και ανοχύρωτη την οικονομία». Και ο Εκπρόσωπος Τύπου του ΑΚΕΛ, βουλευτής Αμμοχώστου, Σταύρος Ευαγόρου απάντησε: «Το ζητούμενο σήμερα είναι οι εξοικονομήσεις και οι περικοπές στο σπάταλο κράτος και με αυτό δεν εννοούμε απολύσεις στην κρατική μηχανή αλλά μειώσεις περιττών εξόδων, αποσπάσεις, εναλλαξιμότητα και μετατάξεις εκεί που χρειάζεται. Αναστροφή του κλίματος της ύφεσης για να μπορέσουμε πραγματικά να λύσουμε το πρόβλημα».

Δυσμενής εξέλιξη λοιπόν η επιτήρηση από την Ευρωπαϊκή Ένωση, αλλά δεν ήρθε δα και η καταστροφή. Πολλές άλλες χώρες της «Γηραιάς Ηπείρου» θα ήθελαν να βρίσκονταν στη θέση της Κύπρου.

Κάτω μάλιστα από ορισμένες συνθήκες, η ένταξη σε καθεστώς επιτήρησης θα μπορούσε να εκληφθεί ως θετικό γεγονός: Από τη στιγμή δηλαδή που μόνοι μας δεν μπορούμε να βρούμε τις λύσεις, ας μας πιέσουν οι ξένοι μήπως και τελικά η χώρα πάει μπροστά...

Ίσως να θέλουμε έναν μαμπούλα, προκειμένου να βρούμε τη «χρυσή τομή» και να ομονοήσουμε σε μια δέσμη οικονομικών μέτρων που θα πρέπει να ληφθεί. Μια δέσμη μέτρων που δεν θα

«μπαλώνει» πρόσκαιρα τη δημοσιονομική τρύπα, αλλά θα δημιουργεί συνθήκες για μακροχρόνια ανάπτυξη στη χώρα.

Σ' αυτή τη συγκυρία, τα πολιτικά κόμματα έχουν αυξημένες ευθύνες απέναντι στην ιστορία. Και αυτό γιατί σε αντίθεση με πολλές άλλες χώρες της Ευρώπης, για τη ψήφιση των μέτρων στην Κύπρο δεν αρκεί να ψηφίσει θετικά μόνο το ΑΚΕΛ, αλλά και βουλευτές από άλλα κόμματα.

Οι απόψεις του πρώην Υπουργού Οικονομικών, Μάκη Κεραυνού όπως εκφράζονται στο ρεπορτάζ του παρόντος τεύχους μας, σελίδα 30, είναι καταπέλτης. Επέρριψε ευθύνες στην κυβέρνηση για την εξέλιξη αυτή αφού όπως είπε, «ως χώρα είχαμε μια οικονομία που είχε ζωτικότητα και είχαμε το χρόνο μπροστά μας να αναλύσουμε τα προβλήματα που δημιούργησε η κρίση σε άλλες χώρες, τα οποία ξέραμε ότι θα εισέβαλαν και στη δική μας οικονομία και κοινωνία. Αντίθετα μείναμε απαθείς παρατηρητές. Δεν έγιναν οι σωστοί χειρισμοί ώστε να εξασφαλιστούν οι αναγκαίες κοινωνικές και πολιτικές συγκλίσεις και ήταν αναμενόμενο ότι θα φθάναμε σήμερα να είναι πραγματικό γεγονός πλέον η επιτήρηση».

ΥΓ: Θυμίζουμε ότι στην Ελλάδα, η πλήρης πολιτική απαξίωση του πρώην Πρωθυπουργού, κ. Κώστα Καραμανλή δεν προήλθε τόσο γι' αυτά που έπραξε, αλλά κυρίως γι' αυτά που ΔΕΝ έπραξε. Από την ίδια «ασθένεια» κινδυνεύει να νοσήσει και η Κυπριακή κυβέρνηση...

Δαμόκλειος σπάθη

✓ Το άκρον όμως άωτο τούτου του παραλογισμού είναι ότι εμείς τα θύματα της βάρβαρης τούρκικης εισβολής, της συνεχιζόμενης 36χρονης κατοχής και της 36χρονης καταπάτησης των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και ελευθεριών μας, παθητικά παρακολουθούμε τα επερχόμενα και ενεργητικά πληρώνουμε το κόστος της κατοχικής δύναμης με κρατικούς πόρους, αλλά και με τη διοχέτευση πακτωλού χρημάτων από μικρόνοες που καταθέτουν τον οβολό τους στα καζίνο και όχι μόνον, της κατεχόμενης περιοχής της πατρίδας μας

✓ Κανένας δεν θα πεισθεί ότι εννοούμε αυτά που για εσωτερική κατανάλωση διατυμπανίζουμε, έχουν αντίθετα όλοι οι εταίροι μας αποδείξει ότι δεν έχουμε αντιστάσεις και ότι αποδεχόμαστε τα πάντα, έστω κι αν αυτά βήμα - βήμα καθορίζουν και την τελική έκβαση των χειρισμών μας που δεν είναι άλλοι από την αποδοχή του σχεδιασμού κατάλυσης της Κυπριακής Δημοκρατίας, αποενοχοποίησης και επιβράβευσης της Τουρκίας και εξαφάνισής μας από προσώπου Κύπρου

Η επένδυση, είναι επένδυση μόνον όταν θα σου ανταποδώσει ανάλογα με ότι έχεις δώσει. Μέχρι τώρα ο βίος και η πολιτεία μας σε ότι αφορά αυτά που δίνουμε ή καλύτερα σε ότι αφορά τα όσα επενδύουμε αποδείχτηκε στην πράξη ότι δεν έχουν ανταποδοτικά οφέλη. Δώσαμε δώρα και δεν πήραμε αντίδωρα. Αντίθετα, πολλές φορές για να γίνουν δεκτά τα δώρα μας έμπαιναν και πρόσθετοι όροι, πρόσθετων άλλων δώρων, για να γίνουν δεκτά.



Του Ουράνιου Ιωαννίδη

Πρώην Υπουργού Παιδείας και Πολιτισμού

Μόλις στις 17 Ιουλίου η Ε.Ε. άνοιξε και νέο κεφάλαιο για την Τουρκία ώστε να συνεχισθεί απρόσκοπτα η ενταξιακή της πορεία στην Ε.Ε. Λέχθηκε ή καλύτερα αφέθηκε να υπονοηθεί ότι επενδύσαμε σ' αυτό το άνοιγμα ή ακόμα ότι πήραμε ήδη το ανταποδοτικό όφελος. Στηρίζουν κά-

ποιοι τη λογική αυτή, λέγοντας ότι το άνοιγμα του νέου κεφαλαίου απέτρεψε την προώθηση του απ' ευθείας εμπορίου με τα κατεχόμενα ως τρίτης χώρας και όχι ως είναι μέρος ήδη της Ε.Ε. και της Κυπριακής Δημοκρατίας. Μακάρι να ήταν έτσι τα πράγματα, αλλά δυστυχώς δεν είναι. Δεν αποτράπηκε η προώθηση του απ' ευθείας εμπορίου. Απλώς αναβλήθηκε για κάποιους μήνες η προώθησή του, αναβολή που είναι συνδεδεμένη άρρηκτα και με το χρονοδιάγραμμα διευθέτησης του κυπριακού πριν το τέλος του 2010. Μια διευθέτηση που θα είναι αποδεκτή από τους Τούρκους μόνο κάτω από τους όρους υποταγής μας, τους οποίους προβάλλει και τους οποίους απαιτεί. Συνεπώς και πάλι δώσαμε χωρίς να πάρουμε.

Υπονοήθηκε, χωρίς να προβληθεί ευθέως, ότι αποδεχτήκαμε το άνοιγμα του νέου κεφαλαίου για να κτίσουμε συμμαχίες στην Ε.Ε. όταν θα έλθουν τα πιο δύσκολα. Το επιχείρημα είναι



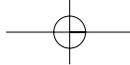
έωλο και δεν αντέχει στην κρίση της αλήθειας. Αν τόσα χρόνια τα μέλη της Ε.Ε. δεν κατάφεραν να πετύχουν η κατοχική Τουρκία να υλοποιήσει τις ρητές δεσμεύσεις της απέναντι στην Ε.Ε. και την Κυπριακή Δημοκρατία, με ποια λογική αναμένουμε ή ελπίζουμε ότι οι εταίροι μας θα συνταχθούν μαζί μας για να στηρίξουν εμάς και όχι την Τουρκία σε ένα θέμα, για το οποίο η Τουρκία δεν είναι δεσμευμένη;

Το αβίαστο συμπέρασμα είναι ότι περνούν τα χρόνια χωρίς να καταφέρνουμε να αξιοποιούμε το συγκριτικό πλεονέκτημά μας ως μέλους της Ε.Ε. Έχουμε γίνει ήδη οι παρίες της Ε.Ε. και η ευθύνη είναι αποκλειστικά δική μας.

Άδεται και λέγεται ανά τας οδούς και τας ρύμας, αλλά και στα ανώτατα δώματα της εξου-

σίας, ότι η διεκδίκηση μονομερώς, εντός των οργάνων της Ε.Ε., δικαίων, δικαιωμάτων και συμφερόντων μας θα μας αφήσει μόνους έναντι των εικοσιέξι εταίρων μας. Με τούτο το επιχείρημα αποδεχόμαστε με τον ένα ή τον άλλο τρόπο την απεμπόληση ή εγκατάλειψη δικαίων, δικαιωμάτων και συμφερόντων μας.

Το πιο πρόσφατο παράδειγμα τέτοιας στάσης μας, το επαναλαμβάνω, είναι το άνοιγμα ακόμα ενός κεφαλαίου για να προωθηθεί χωρίς καθυστέρηση η ενταξιακή πορεία της Τουρκίας. Μα αν ο φόβος αντιπαράθεσης με τους εταίρους μας για τα δίκαια, τα δικαιώματα και τα συμφέροντά μας, καθορίζει στο διηνεκές την τακτική μας στην πορεία μας για επίλυση του κυπριακού, δεν υπάρχει αμφιβολία ότι αργά αλ-



λά σταθερά θα οδηγηθούμε στην αποδοχή των όρων υποταγής μας.

Αν για τα μικρά και διαχειρίσιμα δεν απαιτούμε την αλληλεγγύη των εταίρων μας, η δεν δίνουμε το μήνυμα, έργους, ότι τη διεκδικούμε ποιον από αυτούς μπορούμε να πείσουμε ότι θα απαιτήσουμε αλλαγή στάσης τους στα μεγάλα, ουσιώδη και δύσκολα διαχειρίσιμα που έρχονται; Κανένας δεν θα πεισθεί ότι εννοούμε αυτά που για εσωτερική κατανάλωση διατυμπανίζουμε, έχουν αντίθετα όλοι οι εταίροι μας αποδείξεις ότι δεν έχουμε αντιστάσεις και ότι αποδεχόμαστε τα πάντα, έστω κι αν αυτά βήμα-βήμα καθορίζουν και την τελική έκβαση των χειρισμών μας που δεν είναι άλλοι από την αποδοχή του σχεδιασμού κατάλυσης της Κυπριακής Δημοκρατίας, αποενοχοποίησης και επιβράβευσης της Τουρκίας και εξαφάνισης μας από προσώπου Κύπρου.

Αν τούτη την τελευταία ώρα δεν αλλάξουμε ρότα και δεν αποδείξουμε, όχι με λόγια αλλά με έργα, πως ότι λέμε το εννοούμε και ότι είμαστε έτοιμοι έστω και μόνοι να απαιτήσουμε τα δίκαια, τα δικαιώματα και τα συμφέροντά μας, το μέλλον θα διαγραφεί όπως και διαγράφεται μέχρι τώρα δυσόιωνα για μας.

Είναι λοιπόν η ώρα να εξηγήσουμε σε όλους ότι η πολιτική μας, η πολιτική του καλού παιδιού, έχει τερματισθεί οριστικά και είμαστε έτοιμοι να συγκρουστούμε για να σωθούμε. Ας δώσουμε επιτέλους το μήνυμα ότι η λογική του «γαία πυρί μυχθήτω», πιο πολύ θα βλάψει την Ε.Ε. και όχι την Κυπριακή Δημοκρατία, που για 36 χρόνια καίγεται αλλά αρνείται να γίνει στάχτη. Η Βελγική προεδρία της Ε.Ε. ανακοίνωσε ήδη ότι φιλοδοξεί να ανοίξει και νέα κεφάλαια για να διευκολυνθεί η ενταξιακή πορεία της

Τουρκίας, την ένταξη της οποίας σθεναρά υποστηρίζει. Ταυτόχρονα η νεοεγκατασταθείσα Βελγική προεδρία, αφού έλαβε την απαραίτητη γι' αυτή «ενημέρωση» από τον κ. Ντάουνερ δήλωσε ότι θα στηρίξει τις δυο κοινότητες της Κύπρου, για να επιταχύνουν τις διαπραγματεύσεις και να βρουν λύση πριν εκπνεύσει η εξάμηνη θητεία της. Το πώς και τι ακριβώς θα πράξει θα το αποφασίσει όταν θα έχει στα χέρια της την έκθεση του προερχούς Νοεμβρίου του Γ.Γ. του ΟΗΕ όπου αναμένεται να κατανεμηθούν και ευθύνες για την πιθανή μη ευδόση του διαλόγου και εξεύρεση «λύσης» του κυπριακού. Όπως βέβαια θα προτείνει και τον τρόπο, με τον οποίο θα προχωρήσει η διαδικασία, ένα τρόπο που ήδη έρπει και δεν είναι άλλος από το διευρυμένο διάλογο ή τη διεθνή διάσκεψη, όπως ακριβώς τα υπέβαλε και επέβαλε ήδη η Τουρκία.

Με τούτα και με κείνα, τα ασφκτικά χρονοδιαγράμματα και η επιδιαιτησία, κατά πλήρη αντιγραφή του Μπούργκεστοκ είναι παρόντα. Παίρνοντας τη σκυτάλη από τη Βελγική προεδρία ο Τούρκος ΥΠΕΞ κ. Νταβούτογλου καθόρισε και τη σύνθεση της διεθνούς διάσκεψης. Τρία συν δυο ή τρία συν τρία είπε, τονίζοντας ότι τούτο δεν θα γίνει για πρώτη φορά αλλά θα είναι το ίδιο με εκείνο του Μπούργκεστοκ. Στο πρώτο σενάριο διεθνούς διάσκεψης που ανακοίνωσε ο Τούρκος ΥΠΕΞ, στο 3+2 θα συμμετέχουν οι τρεις εγγυήτριες δυνάμεις, Βρετανία, Τουρκία, Ελλάδα και οι δυο κοινότητες της Κύπρου, η Ελληνική και η Τουρκική. Στο δεύτερο σενάριο, στο 3+3 απλώς θα προστεθεί και ο ΟΗΕ.

Και στα δυο σενάρια δεν υπάρχει η Κυπριακή Δημοκρατία και η Ε.Ε., επιβεβαιώνεται η παραγνώριση της Κυπριακής Δημοκρατίας, ως να μη υφίσταται και ως να μην είναι εκείνη που

υπέστη την εισβολή και υφίσταται τον εδαφικό ακρωτηριασμό της κατοχής. Όπως δεν υπάρχει και η ΕΕ ως να μην είναι και ευρωπαϊκά εδάφη τα κατεχόμενα κυπριακά εδάφη.

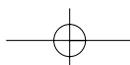
Είναι αχρείαστο να καταγραφούν οι δηλώσεις του κ. Μπαγίς και του κ. Έρογλου που στα ίδια και στα αυτά κατατείνουν και τα ίδια και τα αυτά επιβεβαιώνουν.

Το τραγικό είναι ότι τούτους τους παραλογισμούς κάμνει ασμένως αποδεκτούς η εν πολλαίς αμαρτίαις περιπεσούσα ήδη Ε.Ε και η νεοεγκατασταθείσα προεδρία της.

Το άκρον όμως άωτο τούτου του παραλογισμού είναι ότι εμείς τα θύματα της βάρβαρης τούρκικης εισβολής, της συνεχιζόμενης 36χρονης κατοχής και της 36χρονης καταπάτησης των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και ελευθεριών μας, παθητικά παρακολουθούμε τα επερχόμενα και ενεργητικά πληρώνουμε το κόστος της κατοχικής δύναμης με κρατικούς πόρους, αλλά και με τη διοχέτευση πακτωλού χρημάτων από μικρόνοες που καταθέτουν τον οβολό τους στα καζίνο και όχι μόνον, της κατεχόμενης περιοχής της πατρίδας μας.

Το ερώτημα όμως που αφορά τον καθένα εξ ημών, ή τουλάχιστον όσους έχουν υπερατομική συνείδηση, είναι γιατί παρακολουθούμε παθητικά τα τεκταινόμενα, τουλάχιστον η πλειοψηφία με ελάχιστες εξαιρέσεις, χωρίς να απαιτούμε να πάψει το πολιτικό προσωπικό να τυρβάξει περί άλλων, χωρίς να αντιστέκεται.

Είναι τούτη στάση ζωής ανθρώπων που θέλουν να ζήσουν ελεύθεροι; Είναι τούτη στάση ζωής ανθρώπων Ελλήνων; Κάθε απάντηση δεκτή. Καμιά όμως δεν μπορεί να γίνει αποδεκτή, όσο η Δαμόκλειος σπάθη του αφανισμού επικρέμματα επί της κεφαλής ημών.



Ήταν καιρός να χαλιναγωγηθούν

Δεν είναι προϊόν προκατάληψης η θέση, την οποία επανειλημμένα προτάξαμε δημοσίως, ότι οι διεθνείς οίκοι χρηματοοικονομικής αξιολόγησης θα πρέπει να τεθούν κάτω από αυστηρό έλεγχο και να χαλιναγωγηθούν. Ήταν και είναι η θέση μας αυτή, απότοκο της πικρής εμπειρίας και της σκληρής δοκιμασίας μας, που απορρέουν από τη μεγάλη παγκόσμια οικονομική κρίση των τελευταίων τριών χρόνων.

Η εμπειρία μας διδάσκει ότι μέγιστη ευθύνη φέρουν οι μεγαλόσχημοι και ακριβοπληρωμένοι



Του Δρα Χριστόδουλου Χριστοδούλου

Πρώην Υπουργού Οικονομικών και Εσωτερικών και τέως Διοικητή της Κεντρικής Τράπεζας Κύπρου

διεθνείς οίκοι αξιολόγησης των εθνικών οικονομικών, των τοπικών και διασυνοριακών χρηματοοικονομικών ιδρυμάτων και των πολυεθνικών εταιρειών. Και είναι οι οίκοι αυτοί πασίγνωστοι: Οι Fitch και οι Moody's και οι Standard and Poor's, οι οποίοι για ολόκληρες δεκαετίες έχουν αυτοκαθιδρωθεί και καθιερωθεί ως οι μεγαλύτερες και οι δερβέναγες της παγκόσμιας χρηματοοικονομίας.

Κατά κανόνα εμπλέκονται, βέβαια, και άλλοι, όπως μεγαλοτράπεζες και μεγαλοεπενδυτικές εταιρείες, οι οποίες προβαίνουν αυτόκλητα και από καθέδρας σε αξιολογήσεις, σε εκτιμήσεις και προβλέψεις, καθορίζουν τιμές στόχου μετοχών και αξιογράφων και επηρεάζουν, ως συνήθως, προς ίδιον όφελος τις επιμέρους εθνικές και περιφερειακές οικονομικές εξελίξεις.

Βαρύτατες είναι οι ευθύνες όλων αυτών για όσα δοκιμάζει σήμερα η παγκόσμια οικονομία και η διεθνής κοινωνία. Γιατί οι εν λόγω οίκοι, κυρίως οι τρεις πρώτοι, ενώ εμφανίζονται αδέκαστοι και αυστηροί κριτές των μεσαίων και μικρών και αδύναμων εθνικών οικονομικών και τοπικής εμβέλειας ιδρυμάτων, δεν έπρατταν και δεν πράττουν το ίδιο και για τους μεγάλους και ισχυρούς.

Τα δεδομένα για τα μη εξασφαλισμένα δάνεια και τα ελκυστικά πονηρά προϊόντα της αμερικανικής επιπόνησης και προέλευσης απάτης εμφανίστηκαν και άρχισαν να επικυριαρχούν



εδώ και δέκα τουλάχιστον χρόνια. Και οι Fitch και οι Moody's και οι Standard and Poor's ήταν και εξακολουθούν να είναι οι υψηλοί αξιολογητές και «άμεμπτοι» επόπτες των τραπεζών και των επενδυτικών εταιρειών που τα επιπόνησαν και τα προώθησαν, απατηλώς, σε ολόκληρο τον πλανήτη.

Και το ερώτημα, που προκύπτει, παραμένει αναπάντητο: Γιατί οι εν λόγω «άμεμπτοι και αδέκαστοι» οίκοι δεν εντόπισαν εγκαίρως τη μέγιστη απάτη και δεν την κατήγγειλαν δημοσίως, ώστε να αποτραπεί η δημιουργία και η επέκταση της κρίσης, η οποία κλόνισε τα θεμέλια της οικονομίας ολόκληρης της ανθρωπότητας; Το ερώτημα ετέθη επανειλημμένα και εξακολουθεί να τίθεται ακόμα, αλλά εξακολουθεί να παραμένει μετέωρο. Είτε γιατί οι εν λόγω οίκοι έχουν λερωμένη τη φωλιά τους, είτε γιατί είναι ανεπαρκείς και ανίκανοι, είτε γιατί είναι ασπόνδυλοι και ψοφοδεείς έναντι των ισχυρών που τους προστατεύουν και τους συντηρούν.

Ήδη, όμως, η παντοδυναμία και η ασυδοσία τους οδεύει προς το τέλος της, αν και εξακολουθούν να συμπεριφέρονται με το ίδιο θράσος και την ίδια αναίδεια. Και να κτυπούν πισώπλατα ολόκληρες οικονομίες και να προεξαγγέλλουν δυσμενείς αξιολογήσεις και υποβαθμίσεις τραπεζικών ιδρυμάτων. Και να επηρεάζουν τη συναλλαγματική αξία και ισοτιμία έγκυρων νομισμάτων, όπως το ευρώ ή να ανε-

βάζουν στα ύψη δανειστικά επιτόκια για χώρες που δοκιμάζουν πρόβλημα εθνικού χρέους και δημοσιονομικών ελλειμμάτων όπως η Ελλάδα, η Ισπανία, η Πορτογαλία, η Ιρλανδία, ή, ακόμη, και η Ουγγαρία και η Πολωνία και οι χώρες της Βαλτικής. Και να επαυξάνουν τις διαστάσεις των προβλημάτων και να επιμηκύνουν τη διάρκεια των κρίσεων.

Είναι εγκαρδιωτικό το γεγονός ότι οι ηγέτες των μεγάλων και ισχυρών οικονομικών δεν παρέβλεψαν το τεράστιο πρόβλημα ηθικής και επαγγελματικής τάξης που έχει σκιαγραφηθεί. Πρωτοστατούντων των Ευρωπαίων ηγετών, και κυρίως του Σαρκοζί και της Μέργκελ και του Μπαρόζο και του Ρομπάι, και παρά τις αρχικές ενστάσεις ή επιφυλάξεις των Αμερικανών, οι αποφάσεις προς την ορθή κατεύθυνση έχουν ήδη ληφθεί.

Αρχικά, το θέμα δέσποσε στις κυριότερες αποφάσεις που έλαβε η διάσκεψη της Ομάδας των 20 στο Λονδίνο στις 2 Απριλίου, 2009. Σαφώς και απεριφράστως οι Ευρωπαίοι απαίτησαν και ο Αμερικανός Πρόεδρος Ομπάμα αποδέχτηκε όπως το όλο σύστημα της αξιολόγησης εθνικών οικονομικών και χρηματοοικονομικών οίκων και εταιρειών θεθεί πάνω σε εντελώς νέα βάση. Υπό το φως της κτηθείσας πείρας της παταγώδους αποτυχίας και της ασυδοσίας των ήδη καθιδρυμένων οίκων. Οι οποίοι εκδήλωσαν και παταγωδώς απέτυχαν στο έργο τους. Και

φέρουν τεράστια ευθύνη για τη σκληρή παγκόσμια οικονομική δοκιμασία.

Η απόφαση είναι ξεκάθαρη. Και έχει αρχίσει ήδη η σταδιακή εφαρμογή της. Προϋπόθεση για την καθίδρυση ενός οίκου αξιολόγησης θα είναι πλέον η αδειοδότησή του από τις εθνικές αρχές, όπου ασκεί τη λειτουργία του και η διαπίστωση της ύπαρξης ορισμένων βασικών προϋποθέσεων, όπως η ανεξαρτησία και αυτονομία του, η οικονομική του αυτοτέλεια και τεχνοκρατική του επάρκεια. Λόγο και αρμοδιότητα για την αδειοδότηση και τους όρους λειτουργίας τους, όπως η διαφάνεια, η δημοσιοποίηση των ευρημάτων κλπ, θα έχουν επίσης υπερεθνικές αρχές όπως η Ευρωπαϊκή Ένωση, οι ομάδες των 7 και των 20, ο Οργανισμός Συνεργασίας των Ασιατικών Χωρών κ.ά.

Στην περίπτωση της Κύπρου το θέμα ήρθε πρόσφατα στην επικαιρότητα κατά τη συζήτηση του αιτήματος του προέδρου και των μελών της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς για τη μερική αύξηση των θέσεων των λειτουργών της στην αρμόδια Επιτροπή της Βουλής των Αντιπροσώπων.

Παρουσιάζοντας το θέμα ενώπιον της Κοινοβουλευτικής Επιτροπής Οικονομικών, ο Πρόεδρος της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς κ. Γ. Χαράλαμπος υπήρξε και κατατοπιστικός και πειστικός. «Εντός των ημερών, είτε, μεταξύ άλλων, ο κ. Χαράλαμπος, οι Moody's αναμένεται να καταθέσουν αίτηση στην Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς για την εξασφάλιση άδειας λειτουργίας τους ως Οργανισμού αξιολόγησης πιστοληπτικής ικανότητας». Σημείωσε, επίσης, ότι στην Ε. Ε. λειτουργούν πέντε θυγατρικές Εταιρείες των Moody's, ενώ στην Κύπρο λειτουργεί η μητρική τους Εταιρεία.



Το Υπουργείο Οικονομικών αδικαιολογήτως, κατά τη γνώμη μου, τήρησε στάση συντηρητική και επιφυλακτική στο εν λόγω αίτημα. Η Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς και οι λειτουργοί της είναι ήδη βεβαρημένοι σε βαθμό υπέρμετρο και προδήλως αδυνατούν να ανταποκριθούν στις υφιστάμενες υποχρεώσεις τους. Η κατάσταση αναμένεται να καταστεί αφόρητη στο προσεχές μέλλον, όταν οι ευθύνες και οι υποχρεώσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς θα αυξηθούν σε πολύ μεγάλο βαθμό, λόγω και του νέου εποπτικού της ρόλου για τους οίκους αξιολόγησης,

αλλά και λόγω της μεγάλης αύξησης των αιτήσεων αδειοδότησης. Γι' αυτό και θα πρέπει να στελεχωθεί επαρκώς ώστε να μπορέσει να ανταποκριθεί ικανοποιητικά στον πολύ σημαντικό και επαυξημένο της ρόλο. Τούτο, άλλωστε, επισημαίνουν και υπογραμμίζουν έντονα και η Ευρωπαϊκή Ένωση και το Διεθνές Νομισματικό Ταμείο ενόψει των προκλήσεων της κρίσης και της εφαρμογής πρόσθετων ευρωπαϊκών νομοθεσιών, και της περαιτέρω ανάπτυξης της χώρας μας στο ζωτικό αυτό χώρο της οικονομίας της.

Νέο βιβλίο από τον Δρα Χριστόδουλο Χριστοδούλου

«Οικονομική πτυχή της κυοφορούμενης λύσης του κυπριακού»

Κυκλοφόρησε πρόσφατα το νέο βιβλίο του Δρα Χριστόδουλου Χριστοδούλου, πρώην Υπουργού Οικονομικών και Εσωτερικών και τέως Διοικητή της Κεντρικής Τράπεζας, με τίτλο «Οικονομική πτυχή της κυοφορούμενης λύσης του κυπριακού προβλήματος». Πρόκειται για ένα μικρού μεγέθους εγχειρίδιο, 35 σελίδων, το οποίο παρουσιάζει συνοπτικά το περιεχόμενο της προηγούμενης έκδοσης με τίτλο «Τα οικονομικά της Ομοσπονδίας, του σχεδίου Ανάν και του κυοφορούμενου νέου Σχεδίου Λύσης», η οποία κυκλοφόρησε σε 30 χιλιάδες αντίτυπα και εξαντλήθηκε.

Στο εγχειρίδιο αυτό προστίθεται επίσης κεφάλαιο για τις τελευταίες εξελίξεις σχετικά με το θέμα της

οικονομίας, στο πλαίσιο των συνομιλιών Χριστόφια-Ταλάτ. Στον πρόλογο του βιβλίου, ο συγγραφέας γράφει σχετικά: «η ολιγοσέλιδη αυτή έκδοση έχει το πλεονέκτημα ότι διαβάζεται πιο εύκολα και σε λιγότερο χρόνο, ενώ δεν υστερεί ως προς την ουσία του περιεχομένου της από την προαναφερθείσα με τίτλο «Τα οικονομικά της Ομοσπονδίας, του σχεδίου Ανάν και του κυοφορούμενου νέου Σχεδίου Λύσης». Είμαι βέβαιος ότι και η παρούσα συνοπτική εργασία θα διαβασθεί από το ευρύ κοινό και θα εκτιμηθεί δεόντως». Το εγχειρίδιο διατίθεται στα βιβλιοπωλεία στην τιμή των 50 σεντ.

Οι ενδιαφερόμενοι μπορούν επίσης να απευθύνονται στο τηλέφωνο 22 873400.



Τουρκο-ισραηλινή κρίση και ελληνικά διλήμματα

Ο Χένρυ Κίσιγκερ είχε πει κάποτε ότι οι μοναδικοί χάρτες που δεν αλλάζουν χρώματα είναι οι γεωφυσικοί ενώ αντιθέτως οι γεωπολιτικοί αλλάζουν συχνά τα χρώματά τους. Πριν από δεκατέσσερα χρόνια, όταν η Τουρκία και το Ισραήλ επισημοποιούσαν την από μακρού στρατηγική τους σχέση, μέσω των δύο συμφωνιών που υπέγραψαν, αμφότε-



Του Χρήστου Ιακώβου

Διευθυντή του Κυπριακού Κέντρου Μελετών (ΚΥΚΕΜ)

ρες οι χώρες προσδιόριζαν τη συνεργασία τους σε γεωστρατηγικά πλαίσια, αποδίδοντας της μάλιστα μακροχρόνια δυναμική στη συντεταγμένη του χρόνου

και δομικό χαρακτήρα για την αρχιτεκτονική της ασφάλειας στην περιοχή, στη συντεταγμένη του χώρου. Με άλλα λόγια, Τουρκία και Ισραήλ, ενσωμάτωσαν την εξωτερική τους πολιτική στον αμερικανικό στρατηγικό σχεδιασμό για την Μέση Ανατολή. Σήμερα, τα δεδομένα αλλάζουν άρδην σε σημείο που ο μέχρι πρόσφατα ισχυρός Τουρκοισραηλινός άξονας να αναθεωρείται από τις νέες γεωστρατηγικές επιλογές της κυβέρνησης Ερντογάν.

Ο στρατηγικός άξονας Τουρκίας-Ισραήλ ενισχύθηκε σημαντικά την περασμένη δεκαετία λόγω τριών συντελεστών:

α) της ανάγκης του Ισραήλ να αντισταθμίσει την έλλειψη στρατηγικού βάθους σε σχέση με τα εχθρικά προς αυτό κράτη, όπως ήταν το Ιράκ στο παρελθόν, η Συρία και το Ιράν,

β) του σταθερού προσανατολισμού της Τουρκικής εξωτερικής



πολιτικής προς τους δυτικούς συνασπισμούς και συμμαχίες και **γ)** της μεταψυχροπολεμικής Αμερικανικής γεωστρατηγικής στη Μέση Ανατολή, που μέρος της στηριζόταν στο δόγμα της διπλής ανάσχεσης (Ιράκ, Ιράν).

Η νέα διπλωματική κρίση στις σχέσεις των δύο χωρών αποτελεί ένα ακόμη βήμα προς την κατάρρευση του εν λόγω στρατηγικού άξονα. Τρία δεδομένα προκάλεσαν αυτήν την αλλαγή εκ μέρους της Τουρκίας. Η άνοδος του Κόμματος Δικαιοσύνη και Ανάπτυξη στην εξουσία το 2002 και η σταδιακή αλλαγή προσανατολισμών εξωτερικής πολιτικής (paradigm shift), ο πόλεμος στο Ιράκ το 2003, με τον οποίο η Τουρκία διαφώνησε έντονα και την έθεσε ενώπιον σκληρών διλημάτων ασφαλείας και τέλος, η πολλαπλή στρατηγική υποστήριξη που έδωσε, ευθύς εξαρχής, το Ισραήλ προς την κατεύθυνση δημιουργίας κουρδικής οντότητας στο Βόρειο Ιράκ.

Με την άνοδο του κόμματος του Ερντογάν στην εξουσία το 2002, η ισλαμική ατζέντα ήρθε στο επίκε-

ντρο της πολιτικής. Μονοπώλησε όμως το ενδιαφέρον η πτυχή της ατζέντας που αφορούσε την εσωτερική αντιπαράθεση ισχύος μεταξύ στρατού και ισλαμιστών. Με το διορισμό του Αχμέντ Νταβούντογλου τον περασμένο χρόνο, ως πολιτικού προϊσταμένου της Τουρκικής διπλωματίας, η ισλαμική ατζέντα μέσω της προβολής ισλαμικής ταυτότητας βρίσκει έδαφος και πρακτική εφαρμογή στην Τουρκική εξωτερική πολιτική. Απαραίτητη προϋπόθεση για την προώθηση της ισλαμικής ατζέντας στο μουσουλμανικό γεωπολιτικό χώρο (μέρος του «στρατηγικού βάθους» κατά τον Νταβούντογλου) είναι η απαγκίστρωσή της από τον στρατηγικό άξονα με το Ισραήλ. Μέσα σε αυτό το πλαίσιο, η Τουρκία αρχίζει να υπονομεύει τη διπλωματική στρατηγική του Ισραήλ (ιδιαίτερα στο Παλαιστινιακό), προκειμένου να αποκτήσει ψυχολογική δυναμική και ερείσματα στον μουσουλμανικό κόσμο. Σταδιακά, όμως, η Τουρκία έχει αρχίσει να θέτει στρατηγικές προκλήσεις για το Ισραήλ, δεδομένου ότι εισήλθε σε μια

ανταγωνιστική τροχιά με το εβραϊκό κράτος. Αυτό θα αναγκάσει το Ισραήλ να βρει εναλλακτικές και αντισταθμιστικές λύσεις.

Καθοριστικής σημασίας για το στρατηγικό παίγνιο, που άρχισε μεταξύ των δύο χωρών είναι η εξέλιξη του Κουρδικού ζητήματος. Με την Τουρκία να κάνει στρατηγική στροφή σε ένα πλαίσιο γεωπολιτικών συμφερόντων αντίθετα, ανταγωνιστικά και υπονομευτικά προς το Ισραήλ, εκ των πραγμάτων, σπρώχνει το Ισραήλ σε στρατηγική σύζευξη με τους Κούρδους, όχι μόνο του Ιράκ, αλλά και της Τουρκίας. Σε αυτό το σημείο εγείρεται ένα καθοριστικό ερώτημα για τις επιλογές της Τουρκίας: εάν δηλαδή η στρατηγική υπερεξάπλωση που επιχειρεί σήμερα αποτύχει ποιο θα είναι το κόστος τόσο για τη διπλωματική της στρατηγική, όσο και για την ασφάλειά της, ειδικά σε περίπτωση που το Ισραήλ επιλέξει να προχωρήσει σε γεωστρατηγική σύζευξη με τους Κούρδους της Τουρκίας.

Τα νέα αυτά δεδομένα θα πρέπει να απασχολήσουν σοβαρά Ελλάδα και Κύπρο σε σχέση με μια νέα προσέγγιση με το Ισραήλ. Υπάρχει συγκεκριμένο Ελληνικό πλάνο να αξιοποιήσει τις νέες πραγματικότητες; Πολύ αμφιβάλλω. Υπομνήσκω, προσέτι, τις λανθασμένες επιλογές της Ελληνικής πλευράς να εγκαταλείψει το κουρδικό χαρτί από τα τέλη της περασμένης δεκαετίας. Είναι πλέον σίγουρο ότι, στην επόμενη δεκαετία, αυτός που θα μπορεί να επηρεάσει την πορεία του κουρδικού ζητήματος στην Μέση Ανατολή θα αυξήσει ταυτόχρονα και την επιρροή του στις εξελίξεις στην περιοχή.

www.geopolitics-gr.blogspot.com

Global knowledge. Local expertise.

With global insight and local knowledge, we provide industry-focused assurance, advisory, tax, global compliance and corporate support services to both local and international clients, operating in all sectors of business activity and range from private individuals to large multinational organisations. We use our network, experience, industry knowledge and business understanding to build trust and create value for our clients.

Please contact:

Christakis K Santis
Leader - Assurance

Stephos D Stephanides
Leader - Advisory

Panicos Kaouris
Leader - Tax Services

Costas L Mavrocordatos
Leader - Global Compliance Services

Angelos M Loizou
Leader - Corporate Support Services

PricewaterhouseCoopers Ltd
Julia House, 3 Themistocles Dervis Street,
CY-1066 Nicosia
Tel.: +357-22555000, Fax: +357-22555001

www.pwc.com/cy

PRICEWATERHOUSECOOPERS 

Συζητήσιμη η γραμμή Χριστόφια

Γιατί δεν λύνεται το κυπριακό

✓ Οι καλές προθέσεις δεν αρκούν, αν συνοδεύονται από στενούς προσωπικούς ή κομματικούς υπολογισμούς, αν το όραμα της επίλυσης του κυπριακού υποτάσσεται σε ήσσονος ιστορικής σημασίας σκοπιμότητες

✓ Ο πρόεδρος (παρα)χαϊδεύει τους σκληρά αντιπολιτευόμενους του, ΔΗΚΟ και ΕΔΕΚ, οι οποίοι όμως μπορούν να αποτελέσουν στηρίγματα και για μελλοντικές προσωπικές φιλοδοξίες του, οπότε φροντίζει να τους διατηρεί "ζεστούς"

✓ Ο Χριστόφιας έπρεπε να έχει ευνοήσει τη συγκρότηση ενός πλατιού, κοινωνικού μετώπου υπέρ της ρεαλιστικής και βιώσιμης, ομοσπονδιακής λύσης του κυπριακού. Ενός μετώπου υπερκομματικού -κατά προτίμηση- ή έστω διακομματικού

Το εύκολο είναι να λέει ο καθένας τι απορρίπτει, καθώς και να καταλογίζει ευθύνες σε κάποια άλλη πλευρά. Το δύσκολο είναι να αντιλαμβάνεται κανείς τις δικές του ευθύνες, καθώς και να ενεργεί με τρόπο που απεμπλέκουν δύσκολες καταστάσεις, αντί να τις περιπλέκουν περισσότερο ή έστω να τις συντηρούν εις το διηνεκές.

Ο λόγος, φυσικά, για το κυπριακό και για το πείσμα του Έρογλου να απορρίπτει ασυζητητί την κατ' αρχήν λογική πρόταση Χριστόφια, περί παράλληλης συζήτησης περιουσιακού, εδαφικού και μεταναστευτικού. Αλλά και για το πείσμα ΔΗΚΟ και ΕΔΕΚ να απορρίπτουν κάθε ορατή διέξοδο προς πιθανή λύση. Για το πείσμα Χριστόφια να επιδιώκει την



Του
Ανδρέα
Αναστασίου

επίτευξη μιας ελληνοκυπριακής ομοφωνίας, η οποία παρ' ότι πολύ επιθυμητή, δεν διαφαίνεται ούτε κατ' ελάχιστον. Για τους βαρείς χαρακτηρισμούς Αναστασιάδη και Χριστόφια προς αλληλούς, περί "προέδρου ταιβανοποίησης" και περί "πλασιέ τουρκικών θέσεων", με τον δεύτερο από αυτούς να είναι, κατά τη γνώμη μου, πολύ βαρύτερος και πολύ πιο αστήρικτος.

Κακά τα ψέματα. Οι καλές προθέσεις για καθοριστική συμβολή στην επίλυση του κυπριακού δεν αρκούν, αν συνοδεύονται από στενούς προσωπικούς ή κομματικούς υπολογισμούς, αν κανείς (και ο λόγος τώρα για τον πρόεδρο Χριστόφια) δεν κάνει πράξη τα λόγια που έχει πει, ότι θέτει την επίλυση του κυπριακού ως θεμιτή προσωπική φιλοδοξία και όραμα, χωρίς όμως να την υποτάσσει σε ήσσονος ιστορικής σημασίας σκοπιμότητες. Απολύτως θεμιτή, πράγματι, είναι η φιλοδοξία να θέλει ένας πολιτικός να καταγραφεί ως πρόεδρος της λύσης ενός προβλήματος που έχει χρονίσει. Πολύ συζητήσιμη, όμως, είναι η τακτική που καθιστά την πιθανή



επίλυση του προβλήματος εφελθτήριο για περαιτέρω πολιτικές φιλοδοξίες του Δημήτρη Χριστόφια.

Θεμιτές και αθέμιτες φιλοδοξίες

Διευκρινίζω ότι δεν θεωρώ καθόλου αθέμιτη τη φιλοδοξία να είναι αυτός ο πρώτος πρόεδρος της επανενωμένης Κύπρου. Θεωρώ, όμως, αθέμιτο να σύρεται το κυπριακό για χρόνια, βάσει υπολογισμών που τοποθετούν την επίλυσή του κοντά στο τέλος της τρέχουσας εθνεγερσίας Χριστόφια, υπολογισμών που -όμως- μπορεί να αποδειχθούν άστοχοι και να αποβούν (για μια ακόμη, ίσως ιδιαίτερα καθοριστική, φορά) σε βάρος της ίδιας της ιδέας της επανενοποίησης. Αν ο Χριστόφιας πράγματι κατορθώσει, με συμβιβαστικές και εποικοδομητικές προτάσεις, σε συνδυασμό με μια ευέλικτη και δημιουργική διεθνή παρουσία, να φθάσει σε συμφωνημένη λύση του κυπριακού, τότε κανείς δεν θα μπορεί να αμφισβητήσει το δικαίωμά του να αναλάβει τον ιστορικό και τιμητικό αυτό ρόλο. Ας το αφήσει αυτό, όμως, να προκύψει μό-

νο του ή, τουλάχιστον, ας φροντίσει να το βασίσει στο κοινό αίσθημα και στην κοινωνία των πολιτών.

Κάποιοι, ίσως θεωρούν ότι αυτό ακριβώς κάνει ο πρόεδρος. Είναι φανερό, όμως, ότι κάποιοι άλλοι δεν το βλέπουν έτσι το πράγμα. Βλέπουν ότι ο πρόεδρος (παρα)χαϊδεύει τους σκληρά αντιπολιτευόμενους του, ΔΗΚΟ και ΕΔΕΚ, οι οποίοι όμως μπορούν να αποτελέσουν στηρίγματα και για μελλοντικές προσωπικές φιλοδοξίες του, οπότε φροντίζει να τους διατηρεί "ζεστούς". Βλέπουν ότι δεν ήταν καθόλου πρόθυμος στο να πιάσει το χέρι που του έτεινε ο ΔΗΣΥ, για ενεργότερη από κοινού προώθηση του κοινού στόχου της επίλυσης του κυπριακού μέσω δικαιοδικής, διπεριφερειακής ομοσπονδίας με πολιτική ισότητα των δύο κοινοτήτων. Δεν το έπραξε επειδή είναι σαφές ότι το έτερο μεγάλο κόμμα είναι αναμενόμενο να θελήσει και αυτό να διεκδικήσει την κυβερνητική εξουσία. Και αφού ο κομμουνιστής πρόεδρος δεν υπερβαίνει ιστορικές εμμονές και στερεότυπα, ευνοώντας μια μεγάλη ιστορική συμπάραταξη

ευθύνης και λύσης, μάλλον ωθεί το κόμμα της αξιωματικής αντιπολίτευσης να ολισθαίνει προς αναζήτηση εκλογικών ερεισμάτων σε δεξαμενές ψήφων που δεν το τιμούν, όπως αυτή που σχετίζεται με τον ανδριάντα του “ήρωα” - πραξικοπηματία...

Απαιτείται θάρρος

Ναι, η σύμφωνη γνώμη όλων των Κυπρίων, για τη μορφή λύσης του κυπριακού, πρέπει να επιδιωχθεί. Αλλά, όχι, το “όλοι οι Κύπριοι” δεν μεταφράζεται αποκλειστικά και μόνο ως “όλα τα κόμματα”. Άλλωστε, η μη συμμόρφωση χιλιάδων οπαδών των μεγάλων κομμάτων με την επίσημη κομματική γραμμή στο δημοψήφισμα του 2004 (οπαδοί του ΔΗΣΥ που ψήφισαν “Όχι” και του ΑΚΕΛ που ψήφισαν “Ναι”) είναι χαρακτηριστική αυτής της διαπίστωσης.

Ο Χριστόφιας έπρεπε να έχει επιδείξει θάρρος και να έχει ευνοήσει τη συγκρότηση ενός πλατιού, κοινωνικού μετώπου υπέρ της ρεαλιστικής και βιώσιμης, ομοσπονδιακής λύσης του κυπριακού. Ενός μετώπου υπερκομματικού -κατά προτίμηση- ή έστω διακομματικού, το οποίο θα αναλάμβανε το ρόλο της προώθησης ενός ανοικτού και ζωντανού διαλόγου στην κυπριακή κοινωνία, σχετικά με τις προοπτικές της λύσης, τις οδούς προς αυτήν, αλλά και τις συνέπειες της λύσης και της μη λύσης. Σε μια τέτοια διαδικασία, αυτοί που εναντιώνονται σε κάθε ρεαλιστικό ενδεχόμενο λύσης θα αποκαλύπτονταν και θα λογοδοτούσαν στην κοινή γνώμη. Αυτό το θάρρος δεν το δείχνει, όμως, ο πρόεδρος.

Αντ’ αυτού, επιδεικνύει μια ιδιαίτερα δυσάρεστη, επαμφοτερίζουσα στάση. Τόλμησε, από τη μια, να κάνει γενναίο συμβιβαστικό άνοιγμα, προτείνοντας την εκ περιτροπής προεδρία με σταθμισμένη ψήφο, επιτυγχάνοντας να θέσει ως προϋποθέσεις την άμεση εκλογή και τη διασταυρούμενη ψήφο, παράγοντες ενότητας του κράτους, οι οποίοι βελτιώνουν σαφώς τις πρόνοιες του Συντάγματος του 1960. Το γεγονός, μάλιστα, των διασταυρούμενων πυρών που δέχθηκε η εν λόγω (άτυπη δυστυχώς) συμφωνία Χριστόφια - Ταλάτ από τα ακραία εθνικιστικά και απορριπτικά στοιχεία των δύο πλευρών αναδεικνύει το ότι η πρόταση αυτή προωθούσε την αρχή της αρμονικής συνύπαρξης και συνεργασίας των δύο κοινοτήτων. Δεν τολμά, από την άλλη, να διαχωρίσει σαφώς τη θέση του -όχι αναγκαστικά από κόμματα- αλλά από απόψεις που εκφράζονται δημόσια για θέματα σχετικά με τις διαπραγματεύσεις. Για απόψεις που καταδικάζουν οποιαδήποτε αναφορά στον παράγοντα χρόνο ή στο μεσολαβητικό ρόλο παρα-

γόντων της διεθνούς κοινότητας (που οι ίδιοι έχουμε ζητήσει) και στους ίδιους τους παράγοντες (που με περισσή ευκολία χαρακτηρίζουμε “φιλότουρκους”), του Μπαρόζο και του Μπαν Κι Μουν μη εξαιρουμένων.

Εντιμότητα και ρεαλισμός

Ο Χριστόφιας θα μπορούσε να έχει βγει θαρραλέα και να έχει εξηγήσει ότι:

1. Είναι γελοία η αναφορά σε “ασφυκτικά χρονοδιαγράμματα” για ένα πρόβλημα που συζητείται 46 χρόνια
2. Ο χρόνος παγώνει de-facto επιβληθείσες καταστάσεις. Πρόσφατες εξελίξεις (και) στο ΕΔΑΔ το επιβεβαιώνουν. Ζητούμενο είναι μήπως η ελληνοκυπριακή πλειοψηφία δεν έχει ιδιαίτερο πρόβλημα με μια τέτοια προοπτική, αρκεί να διοικεί μόνη της ένα μέρος της Κύπρου και πρακτικώς να απεμπολεί το δικαίωμά της για συνδιαχείριση ολόκληρης της χώρας, ακριβώς για να αποφύγει αυτό το “συν” μπροστά από τη διαχείριση
3. Αν πράγματι ζητούμενο είναι η επίτευξη μιας έντιμης, συμβιβαστικής λύσης μεταξύ δύο πλευρών που διαφωνούν επί σειρά ετών, η εκ μέρους τους αποδοχή άσκησης διατησίας από τρίτο μέρος κοινής εμπιστοσύνης είναι μια εντιμότητα, δίκαιη και ρεαλιστική διέξοδος
4. Οι λύσεις στα ζητήματα που περιπλέκουν τις διεθνείς σχέσεις προκύπτουν ως συνάρτηση του ισοζυγίου δυνάμεων των εμπλεκόμενων και ενδιαφερομένων. Ε, λοιπόν, το ισοζύγιο αυτό οφείλει να ληφθεί σοβαρά υπόψη, ώστε οι μαξimalιστικοί στόχοι να αναδειχθούν όχι απλώς ως ρομαντικοί ουτοπικοί, αλλά και ως πολιτικός πονηροί
5. Ένα τέλειο σχέδιο λύσης στα χαρτιά, θα παραμείνει κενό γράμμα, αν τα εμπλεκόμενα μέρη δεν επιδείξουν καλή πίστη και διάθεση

συμβιβασμού και συνεργασίας. Αντιθέτως, τα όποια πρακτικά προβλήματα ενός μη τέλειου σχεδίου λύσης θα μπορούσαν να επιλυθούν σταδιακά, αν η καλή πίστη και διάθεση επικρατούσαν, υπό το σκεπτικό ότι η λύση μπορεί να ωφελήσει όλους τους Κυπρίους

6. Μεγάλο μέρος της συζήτησης περί κατανομής εξουσιών μεταξύ κεντρικής και ομοσπονδων κυβερνήσεων είναι μάλλον άνευ αντικειμένου, εφ’ όσον το κοινό κράτος θα υπάγεται στο γενικότερο νομοθετικό καθεστώς της Ευρωπαϊκής Ένωσης
7. Οι πολίτες των δύο πλευρών πρέπει να ενθαρρύνονται να έχουν επαφές και πάσης φύσεως συνεργασίες, περιλαμβανομένης μιας ανοικτής συζήτησης που θα οδηγήσει στην αλληλοκατανόηση και στη σταδιακή απάλυνση των εκατέρωθεν αισθημάτων δυσπιστίας και ανασφάλειας
8. Τα ημαρτημένα των ξένων, που έχουν κοστίσει αίμα και πόνο στους Κυπρίους, δεν διαγράφουν τα ημαρτημένα των ίδιων των Κυπρίων. Αυτά πρέπει να αναγνωρισθούν, αν ζητούμενο είναι πράγματι η συνύπαρξη. Η εμμονή στην υποκριτική και διεθνώς μη σοβαρή άποψη -και των δύο πλευρών- ότι “εμείς είμαστε θύματα, μόνο οι άλλοι φταίνε”, αναδεικνύει την απουσία θέλησης για έντιμη λύση
9. Η εμμονή στη διατήρηση αδιαπέραστων συνόρων μέσα στα μυαλά μας, μέσα σε έναν κόσμο -ή τουλάχιστον μια Ευρωπαϊκή Ένωση- που μπορεί να περιλαμβάνει το δημιουργικό τρίγωνο Ελλάδας, Κύπρου και Τουρκίας, κάθε άλλο παρά ρεαλιστική και εποικοδομητική είναι
10. Η εμμονή στην (ακαθόριστη ή εξωπραγματική) “σωστή λύση” είναι απλώς εχθρός της λύσης...



Εφ' όλης της ύλης συνέντευξη με την Υπουργό Εργασίας και Κοινωνικών Ασφαλίσεων, Σωτηρούλα Χαραλάμπους

Θέλει να κερδίσει το στοίχημα της ανεργίας

Απαντά στις επικρίσεις της αντιπολίτευσης και αποκαλύπτει το όραμά της

• Του Αθ. Αλιστραλή

Τεστ για δυνατούς λύτες θα είναι το 2011 για το Υπουργείο Εργασίας και Κοινωνικών Ασφαλίσεων καθώς βρίσκεται ήδη αντιμέτωπο με την αυξημένη ανεργία, η οποία πλήττει όχι μόνο την Κύπρο, αλλά ολόκληρη την Ευρώπη. Η Υπουργός Εργασίας και Κοινωνικών Ασφαλίσεων, Σωτηρούλα Χαραλάμπους έχει όλα τα εχέγγυα για να διαχειριστεί τη δύσκολη αυτή χρονιά. Σε συνέντευξη που παραχώρησε στο EUROΚΕΡΔΟΣ, η κα. Χαραλάμπους απάντησε σε όλους και για όλα και κυρίως στην έντονη, μέχρι μηδενιστική, κριτική που της ασκήθηκε κατά καιρούς από την αντιπολίτευση για διάφορα θέματα που αφορούν το Υπουργείο της, όπως για παράδειγμα την αύξηση των ανέργων και την επενδυτική πολιτική του Ταμείου Κοινωνικών Ασφαλίσεων (ΤΚΑ). Ερωτηθείσα σχετικά, η Υπουργός Εργασίας δήλωσε ικανοποιημένη για τη μέχρι τώρα πορεία και την υλοποίηση των δεσμεύσεων της κυβέρνησης, τόσο για τη βελτίωση των χαμηλών συντάξεων, αλλά και για άλλα συναφή θέματα που άπτονται των δραστηριοτήτων και της πολιτικής του Υπουργείου της. Επισημάνει, ωστόσο, ότι το πρώτιστο στοίχημα που θέλει να κερδίσει είναι αυτό της ανεργίας.

Παράλληλα δε, υπεραμύνθηκε της πολιτικής του Υπουργείου της, ξεκαθαρίζοντας ότι η βιωσιμότητα του ΤΚΑ, με τις αλλαγές που έγιναν και που πρόκειται να γίνουν, θα παραταθεί μέχρι το 2048-2050 με έναν τρόπο κοινωνικά ισορροπημένο, επενεργώντας στο κεφάλαιο των εσόδων του Ταμείου με σταδιακή αύξηση των εισφορών σε βάθος χρόνου συνδράμοντας οικονομικά και οι τρεις εταίροι (εργοδότες, συντεχνίες και κυβέρνηση). Κατ' αυτό τον τρόπο θα συνεχίσει να υπάρχει η δυνατότητα κάποιος να πάρει σύνταξη στα 63 του χρόνια, αλλά και να διορθωθούν οι όποιες στρεβλώσεις υπήρχαν μέχρι σήμερα στο ΤΚΑ σε ότι αφορά τον ελάχιστο χρόνο ασφάλισης για λήψη κοινωνικής σύνταξης.

Στη συνέντευξή της η κα. Χαραλάμπους τόλμησε επίσης και άγγιξε καυτά και καιρία θέματα, όπως για παράδειγμα τη λειτουργία του δημόσιου τομέα, του θεσμού των εκτάκτων του δημοσίου και τη ξενοδοχειακή βιομηχανία- εκφράζοντας την ικανοποίησή της για τις πρόσφατες μαραθώνιες διαπραγματεύσεις μεταξύ των δύο πλευρών (ξενοδόχων και ξενοδοχοϋπαλλήλων), οι οποίες επέφεραν εργασιακή ειρήνη στο κλάδο, ειδικά αυτή την περίοδο που η τουριστική βιομηχανία αποτελεί και τον



κινητήριο μοχλό της κυπριακής οικονομίας.

Όλα καλά για το ΤΚΑ

Αναφερόμενη στη βιωσιμότητα του ΤΚΑ, η Υπουργός Εργασίας δήλωσε ότι η κυβέρνηση υλοποιεί την απόφασή της για δημιουργία πραγματικού αποθεματικού στο Ταμείο, καταβάλλοντας τη πρώτη δόση των 200 εκ. ευρώ έναντι του χρέους της κυβέρνησης προς το ΤΚΑ, το οποίο ανέρχεται στα 6,5 δις ευρώ. Παράλληλα σημείωσε ότι σήμερα οι εισπράξεις του ΤΚΑ είναι περισσότερες από τα έξοδά του. Όσον αφορά την πρώτη δόση των 200 εκ. ευρώ, η οποία αμφισβητήθηκε από την αντιπολίτευση, η κα. Χαραλάμπους ξεκαθάρισε ότι είναι επενδυμένη σε εμπορεύσιμα ομόλογα και οποιαδήποτε στιγμή το ΤΚΑ το κρίνει σκόπιμο, μπορεί να τα ρευστοποιήσει για μια καλύτερη επένδυση. Πρόσθεσε ακόμα ότι κάθε χρόνο η κυβέρνηση θα καταβάλλει το ποσό των 200 εκ. ευρώ στο πλαίσιο της επενδυτικής πολιτικής του ΤΚΑ και ότι έχει ξεκινήσει, ήδη, διάλογος με τους κοινωνικούς εταίρους για τη δημιουργία συμβουλίου, το οποίο θα αποφασίζει την επενδυτική πολιτική για τη σωστή επένδυση των ομολόγων των 200 εκ. ευρώ. Παράλληλα, η κα. Υπουργός πρόσθεσε, θα εφαρμοστούν κανόνες επενδυτικής πολιτικής, παρόμοιοι με εκείνους των επαγγελματικών ταμείων σύνταξης.

Για το δημόσιο τομέα

Αναφερόμενη στη λειτουργία του δημόσιου τομέα,

διατύπωσε την άποψη ότι είναι καιρός να συζητηθούν κάποια σοβαρά θέματα, όπως είναι το σύστημα αξιολόγησης των δημοσίων υπαλλήλων, της αύξησης της παραγωγικότητας, και της εναλλαξιμότητάς τους, ανοίγοντας έτσι την πόρτα των μεταθέσεων- τοποθετήσεων σε άλλα Υπουργεία και Δημόσιες Υπηρεσίες προς όφελος του δημοσίου. Η κυβέρνηση, σημείωσε η κα. Χαραλάμπους, προσεγγίζει τα θέματα αυτά υπό τη φιλοσοφία ότι, οι όποιες αλλαγές γίνουν στο Δημόσιο Τομέα πρέπει να είναι αποτέλεσμα κοινωνικού διαλόγου και να εξασφαλίζουν τη μέγιστη κοινωνική συναίνεση. Όσον αφορά την αξιολόγηση των δημοσίων υπαλλήλων, η κα. Χαραλάμπους διευκρίνισε ότι αυτό αφορά το Υπουργείο Οικονομικών και σημείωσε ότι έγινε ήδη αρκετή προεργασία από το αρμόδιο Υπουργείο και ότι σε κάποιο στάδιο θα πρέπει να απασχολήσει, τόσο την ΠΑΣΥΔΥ, όσο και τη Βουλή το θέμα του θεσμού των εκτάκτων.

Τέλος καλό στη ξενοδοχειακή

Στη συνέντευξή της στο EUROΚΕΡΔΟΣ η Υπουργός Εργασίας δήλωσε ικανοποιημένη με την επίτευξη κατ' αρχής συμφωνίας για ανανέωση της Συλλογικής Σύμβασης μεταξύ των εργοδοτικών συνδέσμων ΠΑΣΥΣΕ, ΣΤΕΚ και των συντεχνιών των ξενοδοχοϋπαλλήλων ΟΥΞΕΚΑ-ΣΕΚ, ΣΥΕΚΑ-ΠΕΟ με αποτέλεσμα η εξαγγελθείσα για τις 16 Ιουλίου απεργία στη ξενοδοχειακή βιομηχανία να αποφευχθεί. Η κα. Χαραλάμπους δήλωσε ότι η συμφωνία είναι προς όφελος τόσο του κλάδου, όσο και των ερ-

γαζομένων και ότι ιδιαίτερα αυτή την περίοδο, η εργατική ειρήνη είναι πολύ σημαντική για την τουριστική μας βιομηχανία. Η Υπουργός Εργασίας απέδωσε, επίσης, τα εύσημα και στη Μεσολαβητική Υπηρεσία του Υπουργείου της για τον τρόπο, με τον οποίο χειρίστηκε την υπόθεση, με αποτέλεσμα να κλείσει ομαλά αυτό το θέμα, το οποίο αφορά χιλιάδες εργαζόμενους και εκατοντάδες επιχειρήσεις, οι οποίες δραστηριοποιούνται στην τουριστική βιομηχανία.

Κοινωνικός Τουρισμός

Όπως ανέφερε η Υπουργός Εργασίας και Κοινωνικών Ασφαλίσεων, Σωτηρούλα Χαραλάμπους, θα λειτουργήσει και φέτος το Σχέδιο επιχορηγημένων αδειών για τους εργοδοτούμενους του Κεντρικού Ταμείου Αδειών, όπως και τα πρόσθετα σχέδια για τους χαμηλά εισοδηματικά ασφαλισμένους του ΤΚΑ, τα άτομα με αναπηρίες, τους λήπτες δημοσίου βοηθήματος και τους συνταξιούχους. Σε όλα τα σχέδια θα έχουν προτεραιότητα όσοι δικαιούχοι δεν επωφελήθηκαν του Σχεδίου το 2009. Όπως δήλωσε η κα. Χαραλάμπους το συνολικό ποσό που θα διατεθεί για στήριξη του Σχεδίου Κοινωνικού Τουρισμού θα ανέλθει φέτος στα 4,5 εκ. ευρώ.

Επί του Σχεδίου, η Υπουργός Εργασίας εξήγησε ότι το ύψος της επιχορήγησης για κάθε διανυκτέρευση παραμένει το ίδιο όπως και πέρσι, δηλαδή 45 ευρώ για τον αιτητή, 45 ευρώ για τον/ τη σύζυγο, 23 ευρώ για κάθε εξαρτώμενο άτομο από δύο μέχρι 12 ετών και 34 ευρώ για εξαρτώμενο άτομο άνω των 12 ετών. Αναφερόμενη στις συνολικές πιστώσεις των 4,5 εκ. ευρώ περίπου, η κα. Χαραλάμπους είπε ότι θα διατεθούν 2,2 εκ. ευρώ για τους εργοδοτούμενους του Κεντρικού Ταμείου Αδειών, 1,2 εκ. ευρώ για τους ασφαλισμένους του ΤΚΑ και 1,1 εκ. ευρώ περίπου για άτομα με αναπηρίες και λήπτες δημοσίου βοηθήματος.

Η παράνομη εργοδότηση

Σαφέστατη και κατηγορηματική ήταν η Υπουργός Εργασίας όταν ρωτήθηκε για την παράνομη και αδήλωτη εργασία, την ίδια ώρα που η ανεργία απογειώνεται στην Κύπρο και αναμένεται να εκτοξευτεί σε μεγαλύτερα ύψη, αλλά και με τις ουρές των ανέργων Κυπρίων να μακραίνουν ανησυχητικά. Στη συνέντευξή της στο EUROΚΕΡΔΟΣ η κα. Χαραλάμπους τόνισε ότι το θέμα της ανεργίας βρίσκεται στη πρώτη θέση της ατζέντας της και περιλαμβάνεται στις προτεραιότητες του Υπουργείου της. Απαντώντας σε σχετικές ερωτήσεις παραδέχτηκε ότι τα στοιχεία, τα οποία αφορούν την έκταση του κοινωνικοοικονομικού φαινομένου- προβλήματος της αδήλωτης και παράνομης εργασίας είναι ανησυχητικά. «Πολεμούμε την αδήλωτη και παράνομη εργασία», δήλωσε χαρακτηριστικά και πρόσθεσε ότι «το Υπουργείο Εργασίας, με τους επιθεωρητές, επιχειρεί να πατάξει το φαινόμενο αυτό γι' αυτό και τριπλασιάστηκαν οι διώξεις των εργοδοτών, οι οποίοι μετέρχονται της αδήλωτης και παράνομης εργοδότησης». Συνάμα προειδο-

ποίησε πως ο αθέμιτος ανταγωνισμός μεταξύ επιχειρήσεων και εργαζομένων θα έχει άσχημα αποτελέσματα στο τέλος της ημέρας. Παράλληλα, απέρριψε κατηγορηματικά τις επικρίσεις που δέχεται από πλευράς αντιπολίτευσης, την οποία κάλεσε όπως αντί της μηδενιστικής κριτικής να δώσει προτάσεις και εισηγήσεις.

Απαιτητική και... φωνακλού

Η κα. Χαραλάμπους δήλωσε ότι προκειμένου να παράξει έργο, είναι απαιτητική από τους συνεργάτες της και... φωνακλού, όπως μας είπε χαρακτηριστικά. Ωστόσο μέχρι τώρα δεν έχει φορέσει... ανδρικά παπούτσια λόγω της μακράς συμμετοχής της στα πολιτικά δρώμενα του τόπου πρώτα ως συνδικαλίστρια, στη συνέχεια ως βουλευτής και τώρα ως Υπουργός. «Όσο για το... φωνακλού να σας ξεκαθαρίσω ότι είμαι εκ χαρακτήρος φωνακλού, όπως θέλουν να με αποκαλούν, επειδή μιλώ γρήγορα και φωναχτά. Είμαι άνθρωπος αρκετά ζωντανός κι ενεργητικός και ο καθένας έχει το χαρακτήρα και τον τρόπο του να εκδηλώνεται». Η κα. Χαραλάμπους δήλωσε ακόμη ότι ασκεί πολιτική στη βάση του προγράμματος της διακυβέρνησης του Προέδρου Δ. Χριστόφια, χωρίς να κάνει υποχωρήσεις. Όσο για τους συνεργάτες της στο Υπουργείο Εργασίας και Κοινωνικών Ασφαλίσεων σημείωσε «θέλω να έχουν άποψη αλλά και να διαφωνούν μαζί μου, αλλά θέλω να γνωρίζω και το τι γίνεται στο Υπουργείο και να έχω ιδίαν άποψη».

Κοινωνική η αποστολή

Ερωτηθείσα ποιο στοίχημα θέλει να κερδίσει, πέραν από αυτό της ανεργίας και της πάταξης της παράνομης και αδήλωτης εργασίας, μας απάντησε: «Πιστεύω βαθιά στην κοινωνική αποστολή και το ρόλο του Υπουργείου Εργασίας. Θέλω να νιώθει ο πολίτης, ο αδύνατος, ο ευάλωτος, ότι μπορεί να τύχει βοήθειας και καθοδήγησης. Αυτό είναι το σημαντικότερο, το πρώτιστο μέλημά μου. Το περιεχόμενο αυτού του στοίχηματος είναι η διαφύλαξη της ανθρώπινης υπόστασης και του συστήματος εργασιακών σχέσεων στο τόπο μας. Θέλω ακόμα να πω ότι το Υπουργείο Εργασίας πρέπει να ανοίγει καινούργιες πολιτικές σε όλα τα ζητήματα. Θέλω ο πολίτης να νιώθει ότι το Υπουργείο Εργασίας θα τον ακού-

σει. Όμως, το καλύτερο για μένα θα ήταν, συνέχισε η κα. Χαραλάμπους, ο πολίτης να μην έχει την ανάγκη να ζητήσει να δει την Υπουργό αλλά τα προβλήματά του να λυνόταν από τους λειτουργούς, κατά το καλύτερο δυνατό τρόπο».

Αυτοκριτική

Απαντώντας σε άλλη ερώτηση αν έχει κάνει την αυτοκριτική της και αν υπάρχουν πράγματα, για τα οποία έχει μετανιώσει απάντησε: «Ίσως καμιά φορά να έτρεχα περισσότερο απ' ότι και όσα μπορούσαν να προλάβουν οι συνεργάτες μου. Ίσως ακόμα να τοποθετήθηκα σε συζητήσεις μαζί τους, άθελά μου, κατά τρόπο έντονο κάτω από την πίεση του χρόνου και της επιδίωξής μου να είμαστε περισσότερο αποτελεσματικοί ως Υπουργείο. Στόχος μου όμως ήταν και παραμένει, να παράξουμε έργο στο Υπουργείο Εργασίας».

Εξάλλου, ερωτηθείσα για το πώς αισθάνεται που υπήρξε η πρώτη -και η μοναδική- γυναίκα της αρχικής σύνθεσης του Υπουργικού Συμβουλίου της σημερινής κυβέρνησης Χριστόφια, απάντησε: «Από την άποψη της αποδοχής, της αλληλοεκτίμησης και της συνεργασίας ουδέν πρόβλημα. Από την πλευρά της συμμετοχής θεωρώ ότι, σαφώς θα ήταν καλύτερα να έχουμε μεγαλύτερη συμμετοχή και εκπροσώπηση γυναικών, χωρίς όμως, να είναι αυτοσκοπός», ενώ για το αν αποδέχεται το χαρακτηρισμό της ισχυράς κυρίας του Υπουργικού απάντησε ότι δεν της αρέσουν οι χαρακτηρισμοί.

Προϊσταμένη του συζύγου της

Ερωτηθείσα για το πώς νιώθει που είναι προϊσταμένη του συζύγου της, ο οποίος είναι υπάλληλος στο Υπουργείο Εργασίας, μας είπε «Λειτουργώ έναντι του, όπως με όλους τους λειτουργούς. Ο ίδιος πρέπει να ερωτηθεί για το πώς αισθάνεται και όχι εγώ. Είναι λειτουργός Ευημερίας εδώ και πολλά χρόνια και αυτό με βοήθησε να έχω καλύτερη γνώση γύρω από τη νομοθεσία και τις υπηρεσίες Κοινωνικής Ευημερίας. Ο σύζυγός μου είναι άνθρωπος με πολιτική άποψη και κριτικάρει διάφορα που συμβαίνουν γύρω μας, αλλά αποφεύγει να μεταφέρει εκτιμήσεις του για υπηρεσιακά θέματα στο σπίτι».



Ελένη Μαύρου:

Είμαι περήφανη που είμαι Δήμαρχος Λευκωσίας

Αποφασισμένη να κερδίσει το στοίχημα που έχει βάλει για τη Λευκωσία, εμφανίζεται η Δήμαρχος της πρωτεύουσας, Ελένη Μαύρου. Σε συνέντευξη που παραχώρησε στο EUROΚΕΡΔΟΣ ανέλυσε το όραμά της για την τελευταία μοιρασμένη πρωτεύουσα της Ε.Ε και αναφέρθηκε στα έργα που προωθούνται για αναζωογόνηση της εντός των τειχών πόλης. Σημείωσε, ωστόσο, ότι η Λευκωσία δεν μπορεί να αναπτύσσεται χωρίς τη δυναμική παρέμβαση του ιδιωτικού τομέα.

Ποιες οι μέχρι τώρα εντυπώσεις ή εμπειρίες σας με την ενασχόλησή σας με τα δημοτικά πράγματα της πρωτεύουσας;

Ασχολούμαι πολλά χρόνια με τα κοινά, όμως η καθημερινή μου ενασχόληση με τα τοπικά θέματα της Λευκωσίας είναι πραγματικά μια διαφορετική εμπειρία. Κάθε στιγμή παρουσιάζει νέες ανακαλύψεις, νέες προκλήσεις. Κάθε λεπτό, που η πόλη και οι δημότες δραστηριοποιούνται, θέλουν τους ανθρώπους που τους εκπροσωπούν να είναι μαζί τους, στις χαρές, στις λύπες, στις νέες επιχειρηματικές τους δραστηριότητες, στις καλλιτεχνικές τους δημιουργίες. Είναι τόσες πολλές οι όψεις της πόλης που πραγματικά είμαι περήφανη που είμαι Δήμαρχος της Λευκωσίας.

Η πρωτεύουσα έχει προβλήματα που χρειάζονται λύσεις. Το αστικό σύμπλεγμα είναι ένας ζωντανός οργανισμός και οι δημότες του είναι δυναμικοί, έχουν απαιτήσεις, θέλουν να λυθούν τα προβλήματά τους, εδώ και τώρα. Είναι λοιπόν μια συνεχής πρόκληση και, παρά τις όποιες δυσκολίες, προσπαθώ μαζί με τους συνεργάτες μου να δίνουμε εκείνες τις λύσεις για την πρόοδο της Λευκωσίας.

Όσον αφορά το χρόνο, θα έλεγα, πως είναι τόσα πολλά τα θέματα που έχουμε να δούμε, να προγραμματίσουμε για το μέλλον, να συναντηθούμε με οργανωμένα σύνολα ή ακόμη, να βρεθούμε με τους απλούς δημότες, που σας διαβεβαιώνω ότι πέρασε πάρα πολύ γρήγορα.

Κάνοντας τον απολογισμό σας, τι βαθμό θα βάζατε στην Ελένη Μαύρου;

Είμαι πολύ αυστηρός κριτής για τον εαυτό μου. Θα ήθελα χωρίς χρονοτριβή όλα τα προβλήματα των συνδημοτών μου να ήταν λυμένα. Τα έργα ανάπτυξης να κατασκευάζονται με γοργούς ρυθ-



✓ Δεν έχω τη ψευδαίσθηση ότι μπορούμε να λύσουμε προβλήματα δεκαετιών μέσα σε τρία-τέσσερα χρόνια, αλλά ταυτόχρονα η εκτίμηση είναι ότι έχουν γίνει πολλά και μπορούν να γίνουν ακόμα περισσότερα. Η αγάπη που εισπράττω καθημερινά από τους Λευκωσιάτες, μου δίνει κουράγιο να συνεχίσω με ακόμη μεγαλύτερο πείσμα για να γίνουν τα όνειρα του καθενός μας πραγματικότητα

μούς. Η Λευκωσία να είναι μια πράσινη πόλη, η οποία να σέβεται την ιστορία της, την αρχιτεκτονική και την πολιτιστική της κληρονομιά, να είναι μια σύγχρονη πόλη με όλες τις υποδομές της στην υπηρεσία του εργαζόμενου, του επιχειρηματία, του κατοίκου, της νεολαίας και των ατόμων της τρίτης ηλικίας.

Ξέρω ότι έχει πολλά πράγματα να κάνουμε, δεν έχω τη ψευδαίσθηση ότι μπορούμε να λύσουμε προβλήματα δεκαετιών μέσα σε τρία-τέσσερα χρόνια, αλλά ταυτόχρονα η εκτίμηση είναι ότι έχουν γίνει πολλά και μπορούν να γίνουν ακόμα περισσότερα. Η αγάπη που εισπράττω καθημερινά από τους Λευκωσιάτες, μου δίνει κουράγιο

να συνεχίσω με ακόμη μεγαλύτερο πείσμα για να γίνουν τα όνειρα του καθενός μας πραγματικότητα, για να κάνουμε την πόλη μας ακόμη πιο ανθρώπινη!

Πώς είναι η καθημερινή ζωή της Δημάρχου Λευκωσίας; Σας γοητεύει το γεγονός ότι είστε η πρώτη γυναίκα Δήμαρχος της πρωτεύουσας;

Η καθημερινότητα είναι γεμάτη, επτά μέρες τη βδομάδα. Καθημερινά, από τις 8-8:30 το πρωί, στο γραφείο ξεκινά μια καινούργια μέρα με νέα ζητήματα, νέες προκλήσεις. Συναντήσεις με τα στελέχη του Δήμου για την επίλυση προβλημάτων. Επιτόπου επισκέψεις για την καλύτερη οργάνωση της υπηρεσίας. Συναντήσεις για επίτευξη των έργων ανάπτυξης της πόλης. Συνεδρίες με αξιωματούχους της κυβέρνησης για διεκδίκηση νέων έργων και πόρων. Συναντήσεις με πρέσβεις και ξένες αντιπροσωπείες που προσκαλούνται στην Κύπρο και τη Λευκωσία για ανταλλαγή απόψεων, για προώθηση θεμάτων της τοπικής αυτοδιοίκησης και ενημέρωσής τους για τη θέληση της Λευκωσίας να επανενωθεί προς όφελος των πραγματικών κατοίκων της, μέσα στο πλαίσιο μιας βιώσιμης, λειτουργικής λύσης του κυπριακού.

Αναφορικά με το δεύτερο σκέλος της ερώτη-

σής σας, εκείνο που θεωρώ σημαντικό είναι ότι η Λευκωσία, η τελευταία μοιρασμένη πρωτεύουσα της Ευρώπης μεταφέρει μαζί της προβλήματα που συσσωρεύτηκαν στο πέρασμα του χρόνου και χρειάζονται επείγοντως λύσεις. Η γοητεία της δημαρχίας είναι όταν λύνονται προβλήματα, υλοποιούνται έργα ανάπτυξης, όταν εφαρμόζονται κοινωνικά προγράμματα για τους συνανθρώπους μας που έχουν ανάγκη, όταν ανεβαίνουν πολιτιστικές εκδηλώσεις που ψυχαγωγούν τους δημότες της Λευκωσίας και όχι μόνο. Γοητεία είναι η προσφορά στο συνάνθρωπο. Αυτό υποσχέθηκα στους συνδημότες μου και αυτό πιστεύω πως ακολουθώ.

Με τη λήξη της θητείας σας του χρόνου θα επαναδιεκδικήσετε τη Δημαρχία της Λευκωσίας;

Τα έργα που ξεκινήσαμε ή ξεκινούν σύντομα δεν μου αφήνουν χρόνο για να σκεφτώ την επαναδιεκδίκηση της Δημαρχίας. Η σκέψη μου αυτή τη στιγμή είναι στραμμένη στην υλοποίηση των στόχων που έχουμε θέσει. Υπάρχουν προγραμματισμένα ακόμη πολλά να γίνουν και χρειάζεται ένταση, προσήλωση στις επιδιώξεις και σταθερή πορεία για την έναρξη των έργων ανάπτυξης. Αυτή τη στιγμή δεν υπάρχει χρόνος για σιδήποτε άλλο. Νιώθω βεβαίως ότι έχουμε πετύχει πολλά σε σύντομο χρόνο και μπορούμε να πετύχουμε πολύ περισσότερα και αυτό αναγνωρίζεται από τη συντριπτική πλειοψηφία των δημοτών μας. Είναι λοιπόν μια καλή βάση για τη λήψη της απόφασης όταν έρθει η ώρα.

Η ενασχόλησή σας με την πολιτική, σας έχει στέρήσει πράγματα από την προσωπική σας ζωή;

Ο καθένας κάνει επιλογές στη ζωή του. Είμαι βέβαιη ότι και πολλούς άλλους αν ρωτήσετε, που ποτέ δεν έχουν ασχοληθεί με την πολιτική, θα σας πουν ότι στέρηθηκαν πράγματα είτε λόγω καριέρας, είτε λόγω οικογένειας. Ναι, η ενασχόλησή μου με την πολιτική, μου στέρησε τη δυνατότητα να ασχοληθώ με κάποια άλλα πράγματα, αλλά ήταν μια συνειδητή επιλογή. Θεωρώ ότι ως άνθρωπος, έχω αποκομίσει πολλά από αυτή την ενασχόληση.

Να περάσουμε στα προβλήματα που «κρίνει» σήμερα την πρωτεύουσα, κι ένα απ' αυτά, όπως είναι γνωστό άλλωστε, είναι η εντός των τειχών παλιά Λευκωσία. Σήμερα, όπως έχουν τα πράγματα και η κατάσταση, θα περπατούσατε μόνη αργά το βράδυ στην περιοχή εντός των τειχών; Υπάρχουν κάποια σχέδια για βελτίωση της κατάστασης;

Κατ' αρχή θα πρέπει να πω ότι πολλές φορές περπατώ μόνη ή με φίλους στην παλιά Λευκωσία πρωί και βράδυ και σας προσκαλώ να κάνουμε

✓ Θα κερδίσουμε το στοιχείο που βάλαμε για την πρωτεύουσα. Θέλουμε να κάνουμε την πόλη μας την πρωτεύουσα - στολίδι της Μεσογείου

αυτό τον περίπατο μαζί. Θα ανακαλύψετε τις ομορφιές της Λευκωσίας ακόμη και τη νύκτα.

Επειδή γίνεται πολύς λόγος για τους μετανάστες που κατοικούν στην παλιά πόλη και θεωρώ πως εδώ επικεντρώνετε την ερώτησή σας, πρέπει να πούμε τα ακόλουθα: στο Δήμο Λευκωσίας, κινούμαστε σε δύο άξονες. Ο πρώτος άξονας αφορά βραχυπρόθεσμα μέτρα που έχουν να κάνουν με την αστυνόμευση στην περιοχή, τη βελτίωση του οδικού φωτισμού, καθώς επίσης και την επιθεώρηση υποστατικών όπου κατοικούν άτομα σε ανθυγιεινές συνθήκες. Δεύτερος άξονας είναι η αναβάθμιση του κτιστού περιβάλλοντος, ώστε να προσελκύσουμε και νέους κατοίκους, ανατρέποντας την υφιστάμενη κατάσταση της φθοράς που παρατηρείται σε κάποιες γειτονιές. Πιο μακροπρόθεσμα μέτρα είναι τα προγράμματα ένταξης που δεν απευθύνονται μόνο στους ξένους, αλλά και στους ντόπιους, διότι η αποδοχή και η ένταξη προϋποθέτει αλλαγή στη νοοτροπία και την κουλτούρα και των δύο.

Αυτή τη στιγμή, βρίσκεται σε εξέλιξη το έργο της ανάπτυξης της περιοχής Τακτακαλά. Η εικόνα της περιοχής ήδη βελτιώθηκε. Με την ολοκλήρωσή του, ένα μεγάλο κομμάτι της παλιάς πόλης θα αλλάξει, θα γίνει σύγχρονο και αναβαθμισμένο για τους σημερινούς κατοίκους του και θα αναδειχθεί για τους επισκέπτες. Το έργο καλύπτει 150 περίπου οικοδομές με δαπάνη γύρω στα 5.500.000 ευρώ. Σύντομα και παράλληλα με τη

δημιουργία του νέου Δημαρχείου ξεκινούν εργασίες για την ανάπτυξη της ευρύτερης περιοχής με δαπάνη που ανέρχεται στα 7.898.350 ευρώ. Μια μεγάλη περιοχή θα αλλάξει μορφή, θα συντηρηθεί για τη βελτίωση της ποιότητας ζωής των κατοίκων της και για την προσέλκυση και νέων κατοίκων.

Το στοιχείο που βάλαμε για τη Λευκωσία θα το κερδίσουμε. Γιατί όλοι μας πιστεύουμε σ' αυτήν και όλοι μας την αγαπάμε!

Επιχειρηματίες της πόλης θεωρούν ότι η παλιά Λευκωσία θα μπορούσε να καταστεί ένας ελκυστικός τόπος σύναξης για αναψυχή. Υπάρχουν τα ανάλογα κίνητρα για το σκοπό αυτό;

Η πόλη δεν μπορεί να αναπτύσσεται χωρίς τη δυναμική παρέμβαση του ιδιωτικού τομέα. Τα επενδυτικά προγράμματα του δημοσίου, που έγιναν στην παλιά Λευκωσία, είτε με την ανάπτυξη ή την αναζωογόνηση διαφόρων περιοχών, είτε με τις χορηγίες που δίνονται σε νέες επιχειρήσεις, στόχο έχουν ακριβώς να προκαλέσουν το ιδιωτικό ενδιαφέρον, να δείξουν μια διαφορετική πορεία, να προσελκύσουν νέες επενδύσεις, νέες λειτουργίες και νέους κατοίκους.

Βεβαίως η παλιά πόλη δεν μπορεί να αναπτύσσεται στη βάση μιας μοναδικής λειτουργίας. Δεν μπορεί να είναι μόνο χώρος αναψυχής. Προώθησα πολιτικές για τη λειτουργία κέντρων αναψυχής στην παλιά πόλη, ώστε να χωροθετούνται με ισοζυγισμένο τρόπο και κυρίως να διαφυλάσσονται οι ανέσεις των κατοίκων. Ζητούμε τη συνεργασία των καταστηματαρχών αυτών, γιατί ο καθένας χρειάζεται να σέβεται το χώρο του άλλου. Θέλουμε κέντρα αναψυχής στην παλιά Λευκωσία και ομολογώ ότι υπάρχουν πολύ αξιό-



Συνέντευξη

λογοί χώροι διασκέδασης. Η λειτουργία τους όμως πρέπει να σέβεται και τους κατοίκους της πόλης.

Στη Λευκωσία τα τελευταία χρόνια έχει εξαγγελθεί μια σειρά έργων, όπως είναι η ανέγερση του νέου Δημαρχείου, η ανάπλαση της Πλατείας Ελευθερίας και Σολωμού, καθώς επίσης και του χώρου του παλιού ΓΣΠ. Ωστόσο, παρατηρούνται σημαντικές καθυστερήσεις ως προς την ολοκλήρωσή τους. Πού οφείλεται αυτό;

Είναι γεγονός ότι στο παρελθόν παρουσιάστηκαν μεγάλες καθυστερήσεις όμως πλέον ένα προς ένα τα έργα που υποσχθήκαμε ως Δημοτικό Συμβούλιο μπαίνουν στην ευθεία υλοποίησής τους. Τα πιο πάνω έργα αντιλαμβάνεστε δεν είναι απλές κατασκευές. Είναι έργα που επηρεάζουν την καθημερινή λειτουργία της πόλης, τις υποδομές των οργανισμών κοινής ωφελείας. Όλα αυτά χρειάζεται να συυπολογιστούν, να γίνουν οι αναγκαίες μελέτες, οι ανάλογοι συντονισμοί.

Η πρωτεύουσα θα φιλοξενήσει τα επόμενα χρόνια σημαντικά γεγονότα και θα πρέπει να είναι έτοιμη. Η προεδρεία της Ε.Ε το δεύτερο εξάμηνο του 2012 είναι ένα σημαντικό ορόσημο και είναι ανάγκη η πρωτεύουσα να είναι σε θέση να υποδεχθεί τους υψηλούς συνεργάτες και προσκεκλημένους της.

Για τη διαμόρφωση της πλατείας Σολωμού υπογράφηκαν ήδη τα συμβόλαια κατασκευής στις 16 Ιουλίου 2010 και όλα είναι έτοιμα για την έναρξη των έργων.

Για την ανάπλαση της Πλατείας Ελευθερίας και του περιβάλλοντα χώρου έχει ήδη ολοκληρωθεί η προεπιλογή των κατασκευαστικών εταιρειών που θα μπορούν να συμμετέχουν στον οικονομικό διαγωνισμό. Αναμένεται να προκηρυχθούν προσφορές τον επόμενο μήνα με στόχο να αρχίσουν οι κατασκευαστικές εργασίες αρχές του 2011. Το όλο έργο θα ολοκληρωθεί σε δύο χρόνια. Η προσπάθεια είναι το κεντρικό τμήμα του έργου στον προμαχώνα Ντ' Αβίλα να ολοκληρωθεί μέχρι τα μέσα του 2012, οπότε η Κύπρος θα αναλάβει την Προεδρεία της Ε.Ε.

Για το νέο Δημαρχείο ήδη έχουν προκηρυχθεί προσφορές για τμήμα του κτιρίου και αναμένεται σύντομα η κατακύρωση και η υπογραφή των συμβολαίων, δίνοντας το σύνθημα για την έναρξη των κατασκευαστικών εργασιών.

Είμαι επίσης στην ευχάριστη θέση να πληροφορήσω τους αναγνώστες του περιοδικού σας ότι ολοκληρώνεται η ανάπλαση του πυρήνα του Καϊμακλίου με τη συντήρηση των προσόψεων 120 περίπου οικοδομών. Ξεκίνησε η διαμόρφωση της οδού Συνεργασίας στο Καϊμακλί. Ολοκληρώνεται σε μερικούς μήνες ο άξονας Μάρκου Δράκου. Η αγορά Αγίου Αντωνίου και η διαμόρφωση του Πε-



✓ Η γοητεία της δημαρχίας είναι όταν λύνονται προβλήματα, υλοποιούνται έργα ανάπτυξης και εφαρμόζονται κοινωνικά προγράμματα για τους συνανθρώπους μας που έχουν ανάγκη

διαίου ποταμού σε πεζόδρομο - ποδηλατόδρομο είναι επίσης δύο σημαντικά έργα. Ο κατάλογος των έργων είναι αρκετά μεγάλος.

Μετά το Κατάρ με την αξιοποίηση του χώρου του στρατοπέδου απέναντι από το «Χίλτον», υπάρχουν πληροφορίες που σας θέλουν να διεκδικείτε το χώρο του γνωστού ΒΜΗ στα σύνορα των Δήμων Λευκωσίας - Αγλαντζιάς. Πού βρίσκεται το όλο θέμα;

Είμαστε ακόμα στην αρχή. Το Δημοτικό Συμβούλιο στα πλαίσια των προτάσεών του για αναθεώρηση του τοπικού σχεδίου Λευκωσίας έχει ζητήσει σαφές χρονοδιάγραμμα για τη μετακίνηση των στρατοπέδων και των άλλων εγκαταστάσεων από την περιοχή. Είμαστε σε επαφή με το αρμόδιο Υπουργείο.

Πώς είδατε το άνοιγμα της οδού Λήδρας με τα κατεχόμενα; Πιστεύετε ότι... πέτυχε το πείραμα;

Το άνοιγμα της οδού Λήδρας, ύστερα από τόσες δεκαετίες, δημιούργησε μια ανανεωμένη αίσθηση ελπίδας μεταξύ των δύο κοινοτήτων ότι μπορεί να επιτευχθεί πρόοδος προς την κατεύθυνση επίτευξης συνολικής λύσης στο κυπριακό. Μένει όμως ακόμη πολύς δρόμος να διανύσουμε μέχρι που να επικρατήσει η ειρήνη και να επιτευχθεί η επανένωση του νησιού και τα ετοιμόρροπα, σηματοδεδειμένα από τις σφαίρες κτίρια, κατά μήκος του περάσματος της οδού Λήδρας είναι μια μόνιμη υπενθύμιση. Στηρίζουμε τις προσπάθειες του Προέδρου Δημήτρη Χριστόφια για την επίτευξη μιας βιώσιμης, λειτουργικής λύσης του κυπριακού και ελπίζουμε να μας οδηγήσουν στην ποθητή επανένωση.

Θεωρούμε ότι υπήρξαν θετικές επιπτώσεις στην εμπορικότητα της περιοχής. Παρά το γεγονός ότι το τελευταίο κομμάτι της οδού Λήδρας βρίσκεται στο άκρο ακόμη της ελεύθερης πόλης, εντούτοις σφύζει από ζωή. Πραγματοποιούνται πολλές εκδηλώσεις και ο κόσμος συναντάται και κινείται με πολύ αυξημένους ρυθμούς. Δυστυχώς οι θετικές επιδράσεις περιορίζονται στο παρόν στάδιο μόνο στην οδό Λήδρας.

Ποιά θεωρείτε ότι ήταν το μεγαλύτερο λάθος σας στη διάρκεια της μέχρι τώρα θητείας σας και ποιά σφραγίδα θα θέλατε να αφήσετε;

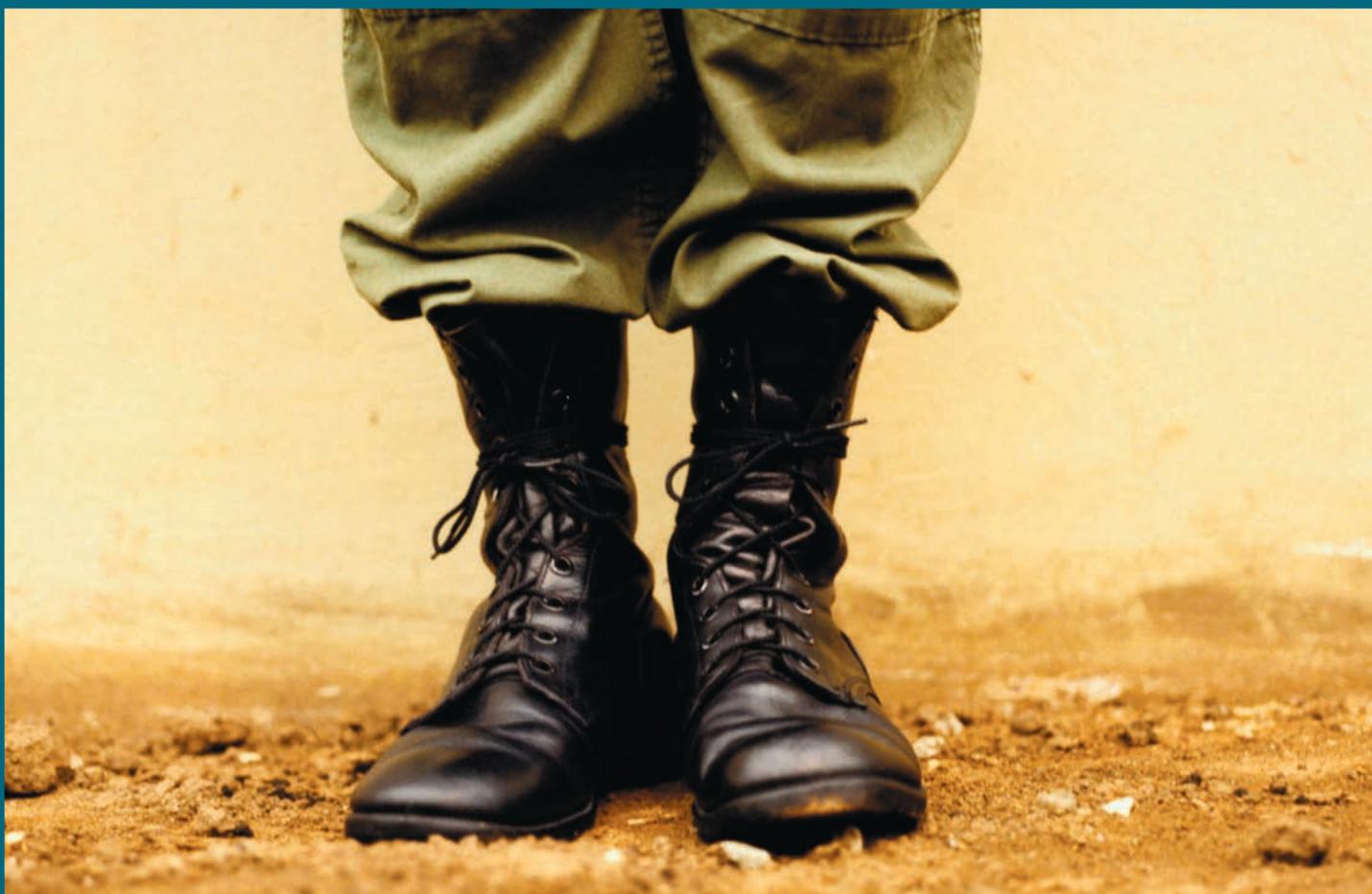
Λάθη είναι φυσικό να γίνονται. Το σημαντικό είναι ότι και από τα λάθη, όχι μόνο από τις επιτυχίες, αποκτάς εμπειρίες και γίνεσαι καλύτερος. Επιδιώξαμε μεγάλους στόχους γιατί οι κάτοικοι της πρωτεύουσας είναι απαιτητικοί και περήφανοι για την πόλη τους. Θέσαμε από κοινού ψηλούς στόχους.

Θα θέλαμε να καταθέσουμε και να δημιουργήσουμε συνθήκες διαρκούς ανάπτυξης για μια πρωτεύουσα με κεντρικό ρόλο στην ευρύτερη περιοχή της Μεσογείου, καθιστώντας την τον συνδετικό άξονα μεταξύ των χωρών της περιοχής και της Ε.Ε. Να δημιουργήσουμε εκείνες τις συνθήκες για την προσέλκυση νέων αναπτύξεων, να προσελκύσουμε νέους κατοίκους, προσφέροντας ουσιαστικές κοινοτικές υπηρεσίες για όλους τους δημότες, με βελτιωμένη ποιότητα στο κτιστό και φυσικό περιβάλλον. Και βεβαίως το κυριότερο, θα ήθελα να δω τη Λευκωσία και την Κύπρο μας, να αναπτύσσονται και να ευημερούν σε συνθήκες λύσης του κυπριακού, ειρήνευσης και επανένωσης που να δίνουν στον Κυπριακό λαό τη δυνατότητα να οικοδομεί ελεύθερα.

Ποιά μήνυμα θα θέλατε να στείλετε στους Λευκωσιώτες μέσω του EUROΚΕΡΔΟΣ;

Απευθύνω στους αναγνώστες του EUROΚΕΡΔΟΣ μήνυμα αισιοδοξίας αυτές τις κρίσιμες στιγμές της παγκόσμιας οικονομικής ύφεσης. Απευθύνω το αισιόδοξο αυτό μήνυμα, γιατί πιστεύω στο δυναμισμό του Κύπριου εμπορευόμενου, επιχειρηματία, βιοτέχνη, κλπ.

Στη Λευκωσία σε συνεργασία με όλες τις παραγωγικές ομάδες της κοινωνίας πιστεύω πως θέσαμε τις βάσεις για ένα καλύτερο μέλλον, δημιουργήσαμε τις προϋποθέσεις για προσέλκυση νέων δυναμικών επενδύσεων, θέλουμε να καταστήσουμε τη Λευκωσία το διοικητικό, οικονομικό, επιχειρηματικό, πολιτιστικό κέντρο της Κύπρου. Θέλουμε να καταστήσουμε την πόλη μας την πύλη συνεργασίας μεταξύ των γειτονικών χωρών με την ΕΕ. Θέλουμε να κάνουμε την πόλη μας την πρωτεύουσα στολίδι της Μεσογείου. Στην προσπάθεια αυτή σας θέλουμε συνεργάτες και συμμετόχους.



Λογαριασμός «Χακί»

Κομμένος και ραμμένος στα μέτρα των φαντάρων!

Ο λογαριασμός «Χακί» από την Τράπεζα Κύπρου, είναι κομμένος και ραμμένος στα μέτρα των φαντάρων. Ειδικά προνόμια και διευκολύνσεις, κάνουν τη θητεία λίγο πιο εύκολη υπόθεση!

- Χωρίς οποιαδήποτε έξοδα
- Αυτόματο έμβασμα της μισθοδοσίας των φαντάρων κάθε μήνα
- Μηνιαία έκδοση κατάστασης λογαριασμού χωρίς χρέωση
- Κάρτα Electron για χρήση σε ATM και για διενέργεια αγορών από καταστήματα σε όλη την Κύπρο και στο εξωτερικό
- Εκπτώσεις και ειδικές προσφορές από εκλεκτά καταστήματα μέσω του σχεδίου Εκπτώμετρο
- Πρόσβαση στο Internet Banking για ενημέρωση και συναλλαγές μέσω του 1bank



Για πληροφορίες επισκεφθείτε οποιοδήποτε κατάστημα της Τράπεζας Κύπρου

Σκέψου το. Γίνεται.

Τράπεζα Κύπρου



Συνέντευξη με τον Γενικό Διευθυντή της Εταιρείας
«Παγωτά Παπαφιλίππου», Παναγιώτη Παπαφιλίππου

«Παπαφιλίππου», το ποιοτικό παγωτό της Κύπρου!

Πρωτοπορούν και πάλι
τα «Παγωτά
Παπαφιλίππου».
Κυκλοφόρησε το πρώτο
παγωτό χωρίς λακτόζη.

Ο Παναγιώτης Παπαφιλίππου είναι ένας αυτοδημιούργητος επιχειρηματίας, ο οποίος αγαπά πολύ αυτό που κάνει, φροντίζει πάντα για το κοινό συμφέρον και έχει ένα πολύπλευρο κοινωνικό πρόσωπο, όραμα και γενικά μεγάλη αγάπη προς τη γαστρονομία.

Είναι πρόεδρος του Συνδέσμου Παγωτοβιομηχανών Κύπρου, επίτιμος Πρόεδρος σε πολλούς άλλους συνδέσμους, όπως επίσης και στο Σύνδεσμο Αρχιμαγείρων Κύπρου. Είναι ακόμη ενεργό μέλος στο ΕΒΕ Λευκωσίας και στο ΚΕΒΕ.

Τον συναντήσαμε στο γραφείο του, το οποίο βρίσκεται στο χώρο παρασκευής του παγωτού, στη Βιομηχανική περιοχή Κοκκινότριμυθιάς, όπου αφού μας ξενάγησε στο εργοστάσιό του, μας μίλησε για τις προοπτικές της κυπριακής βιομηχανίας παγωτού, για τις δυσκολίες του κλάδου, αλλά και για τα οφέλη του παγωτού. Φυσικά δεν παρέλειψε να μας δροσίσει...μα με τί άλλο...με ένα απολαυστικό παγωτό! Σήμερα στην Κύπρο, δραστηριοποιούνται 15 κυπριακές εταιρείες παρασκευής παγωτού και άλλες 12, οι οποίες εισάγουν παγωτό από το εξωτερικό. Ωστόσο τα «Παγωτά Παπαφιλίππου», είναι η πιο γνωστή Εταιρεία παρασκευής παγωτού στην Κύπρο και παρά το σκληρό ανταγωνισμό, κατέχει το εκπληκτικό ποσοστό του 30% του μεριδίου της αγοράς των παγωτών στο νησί. Η επιτυχία της Εταιρείας στηρίζεται στο σεβασμό προς τον πελάτη, αλλά κυρίως στην ποιότητα του παγωτού που προσφέρει, καθώς παρασκευάζεται με 100% αγνά κυπριακά υλικά.

Η ιστορία του παγωτού στην Κύπρο

ΕΡ. Πώς γεννήθηκε η ιδέα για την ίδρυση μιας Εταιρείας παγωτού στην Κύπρο;

ΑΠ. Η ιδέα της ίδρυσης της Εταιρείας γεν-



νήθηκε πριν 41 χρόνια και αφού πρώτα, ο Παναγιώτης Χριστοφόρου, ο συνεταιρός μου είχε διδαχθεί τη γλυκιά τέχνη του παγωτού από τον Αντρέα Κωνσταντινίδη, ιδιοκτήτη τότε του ζαχαροπλαστείου REX, το οποίο βρισκόταν στην οδό Λήδρας. Η ιστορία του παγωτού στην Κύπρο ξεκίνησε το 1922, όταν Μικρασιάτες εγκαταστάθηκαν εκεί. Στελέχη δυο - τριών ζαχαροπλαστείων είχαν την τύχη να μαθητεύσουν κοντά τους. Μεταξύ αυτών και ο ιδιοκτήτης του ζαχαροπλαστείου REX. Μαθητής λοιπόν του κ. Κωνσταντινίδη υπήρξε το 1953 ο Παναγιώτης Χριστοφόρου. Ήταν ένας από τους πρώτους διδάξαντες του παγωτού στην Κύπρο, κάτι που βοήθησε πολύ στη μετέπειτα πορεία της Εταιρείας μας.

ΕΡ. Πού βρισκόταν το πρώτο κατάστημα της Εταιρείας;

ΑΠ. Το πρώτο κατάστημα λειτούργησε το 1965 στην Έγκωμη, δίπλα από το τότε Αρένων Γυμνάσιο Κύκκου. Το 1968 αποφασίσαμε την επέκταση των εργασιών της Εταιρείας μας και δημιουργήσαμε ιδιόκτητες παγωταρίες σε συνδυασμό με γλυκά στην Αμμόχωστο, στη Μόρφου, στη Μακεδονίτσα και στο κύριο δρόμο απέναντι από την ΕΛΔΥΚ. Κατόπιν αποφασίσαμε να επεκτείνουμε τις δραστηριότητές μας στο χώρο της χονδρικής πώλησης παγωτού. Το 1969 ιδρύσαμε το "Papafilippou Confectionery". Το πρώτο ζαχαροπλαστείο λειτούργησε στη Λεωφόρο Σεβέρη δίπλα από το Προεδρικό Μέγαρο. Το 1970 η επιχείρηση επεκτάθηκε, δημιουργώντας ένα νέο σημείο πώλησης παγωτού στην περιοχή του αεροδρομίου Λευκωσίας. Το 1972 ιδρύθηκε η εταιρεία "Papafilippou Ice Cream Ltd", η οποία εισήλθε στο χώρο της χονδρικής πώλησης παγωτού σε όλη την Κύπρο.

Το 1973 δημιουργήσαμε την εταιρεία «Παγωτά Παπαφιλιππου & Πατισερί Παναγιώτη Λτδ» και παράλληλα την εταιρεία ζαχαροπλαστικής «Πατισερί Παναγιώτης & Παπαφιλιππου Λτδ», γνωστή σήμερα ως «La Patisserie». Το 1974 η τουρκική εισβολή στην Κύπρο καθήλωσε την Εταιρεία μας και πέραν της μισής μας περιουσίας χάθηκε. Παρ' όλα αυτά, καταφέραμε να ορθοποδήσουμε και το 1981 κτίσαμε νέο εργοστάσιο και κάναμε μεγάλες επενδύσεις στην αγορά νέων μηχανημάτων παγωτού. Το Μάρτιο του 1999 το όνειρό μας έγινε πραγματικότητα! Λειτουργήσαμε το νέο ιδιόκτητο μας εργοστάσιο παγωτού. Σήμερα έχουμε 4 ιδιόκτητα καταστήματα και πέραν των 2,000 πελατών.

Προκλήσεις

ΕΡ. Πώς επηρέασε τον κλάδο σας και πιο συγκεκριμένα την Εταιρεία σας, η δραστη-



ριοποίηση στην Κύπρο εταιρειών, οι οποίες ασχολούνται με την εισαγωγή παγωτού;

ΑΠ. Οι ξένες εταιρείες που ήρθαν στην Κύπρο, βοήθησαν ουσιαστικά τις σωστές κυπριακές βιομηχανίες παγωτού. Αναβαθμίσθηκαν και αναπτύχθηκαν καταλλήλως. Παράλληλα, με την είσοδο των εισαγόμενων παγωτών αυξήθηκε κατά πολύ η κατανάλωση παγωτού στο νησί μας.

Σήμερα υπάρχουν στην Κύπρο, 15 ντόπιοι παρασκευαστές παγωτού και 12 μάρκες εισαγόμενων παγωτών. Επίσης υπάρχουν άλλοι μικρότεροι ντόπιοι παρασκευαστές όπως αρτοποιεία, ζαχαροπλαστεία, ξενοδοχεία κ.α., οι οποίοι φτιάχνουν δικά τους παγωτά. Όπως καταλαβαίνετε ο ανταγωνισμός είναι τεράστιος.

Παρ' όλα αυτά όμως η Εταιρεία μας κατάφερε, λόγω της ποιότητας των προϊόντων που προσφέρει να τριπλασιάσει τις πωλήσεις της από το 1995 και σήμερα κατέχει περίπου το 30% (sales volume) του μεριδίου αγοράς των παγωτών στην Κύπρο. Η Εταιρεία μας παράγει μια εκτενή σειρά προϊόντων, για να μπορεί να ικανοποιεί τις ανάγκες και τις προτιμήσεις των καταναλωτών. Σχεδόν κάθε χρόνο διεξάγουμε έρευνα αγοράς και ακολούθως σχεδιάζουμε και αναπτύσσουμε νέα προϊόντα και γεύσεις. Πριν λίγες μέρες κυκλοφόρησε το νέο παγωτό χωρίς λακτόζη, σε δύο γεύσεις. Και σ' αυτό το τομέα η Εταιρεία μας πρωτοτυπεί.

ΕΡ. Σε ολόκληρη την πορεία της μέχρι ση-



μερα η Εταιρεία σας παρουσιάζει μια συνεχή άνοδο. Πού οφείλετε η επιτυχία σας;

ΑΠ. Η επιτυχία της Εταιρείας μας οφείλεται στους ανθρώπους της και στην άριστη ποιότητα των προϊόντων που προσφέρει. Κύριο μέλημά μας, είναι ο σεβασμός προς τον πελάτη, αλλά και η ποιότητα των υλικών που χρησιμοποιούμε για την παρασκευή των παγωτών. Φρέσκα- αγνά κυπριακά υλικά όπως γάλα, κρέμα γάλακτος, αβγά και φρούτα. Παίρνουμε από τη γη αυτά που παράγουμε, τα μεταποιούμε σε εμπόρευμα και τα πωλούμε στην Κύπρο και στο εξωτερικό και φέρνουμε χρήμα στον τόπο μας.

Η Εταιρεία μας, υποστηρίζει πάντοτε τους ντόπιους γεωργούς, αγελαδοτρόφους και αβγο-παραγωγούς αγοράζοντας πάντοτε φρέσκο γάλα, φρέσκια κρέμα γάλακτος, φρέσκα αβγά και φρέσκα φρούτα, συνεισφέροντας έτσι στην οικονομία του τόπου.

ΕΡ. Μιας και αναφερθήκατε στην οικονομία, αλήθεια πόσο επηρέασε το δικό σας κλάδο, η οικονομική κρίση;

ΑΠ. Ελάχιστα, γιατί ναι μεν μειώθηκε η κατανάλωση παγωτού από τουρίστες- αφού υπάρχει κρίση στον τουριστικό τομέα- αλλά κατά τα άλλα, οι Κύπριοι συνεχίζουν να καταναλώνουν όλο και περισσότερο παγωτό.

Το παγωτό, αποτελεί ένα υγιεινό, θρεπτικό και συνάμα χωνευτικό επιδόρπιο, του οποίου η τιμή είναι προστιθέμενη σε όλους.

ΕΡ. Σε σύγκριση με άλλες Ευρωπαϊκές χώρες, το κυπριακό παγωτό είναι πιο φθινό ή πιο ακριβό;

ΑΠ. Η τιμή του παγωτού στην Κύπρο βρίσκεται σε πιο χαμηλά επίπεδα, απ' ό,τι στο εξωτερικό και αυτό παρά το γεγονός ότι έχουμε το πιο ακριβό γάλα και γενικά πρώτες ύλες.

ΕΡ. Πιστεύετε ότι ο Κύπριος καταναλωτής προτιμά το κυπριακό παγωτό σε σύγκριση με το εισαγόμενο;

ΑΠ. Ο Κύπριος καταναλωτής ξεχωρίζει την ποιότητα. Τα Παγωτά Παπαφιλιππού είναι αγνά 100% όσο ελάχιστα αγαθά στην εποχή μας, χωρίς συντηρητικά, τεχνητά συστατικά ή γενετικά μεταλλαγμένα υλικά. Αποτέλεσμα αυτού είναι ότι τα προϊόντα της Εταιρείας μας καθιερώθηκαν στην προτίμηση του καταναλωτή ως το ποιοτικό παγωτό της Κύπρου.

ΕΡ. Πόσο παγωτό καταναλώνουν οι Κύπριοι το χρόνο;

ΑΠ. Δυστυχώς και αυτό είναι το παράπονό μου, ο Κύπριος καταναλωτής δεν γνωρίζει τα οφέλη του παγωτού, γι αυτό το λόγο η κατά κεφαλή κατανάλωση στην Κύπρο κυμαίνεται περίπου στα 6 λίτρα. Οι Σκανδιναβοί καταναλώνουν το περισσότερο παγωτό στην Ευρώπη,



ακόμη και τις πιο κρύες νύχτες του χειμώνα (14 λίτρα κατ' άτομο).

Το αγνό παγωτό αποτελεί εξαιρετική πηγή ουσιαστών βιταμινών, ασβεστίου, φωσφόρου και άλλων ιχνοστοιχείων ζωτικής σημασίας για τον ανθρώπινο οργανισμό. Το παγωτό βοηθά σε μεγάλο βαθμό στην ανακούφιση του κρυολογήματος, του πυρετού, του πονόλαιμου και του στομαχόπνου. Το παγωμένο αυτό επιδόρπιο αυξάνει δραστικά τη γονιμότητα και παρέχει προστασία ενάντια στη στειρότητα. Επίσης βοηθά το πεπτικό σύστημα του ανθρώπινου οργανισμού για καλύτερη χώνευση.

ΕΡ. Ως ένας από τους μεγαλύτερους Κύπριους επιχειρηματίες στο τομέα της βιομηχανίας κυπριακού παγωτού θα θέλαμε να μας πείτε επιγραμματικά ποια είναι τα προβλήματα που αντιμετωπίζουν σήμερα οι κυπριακές βιομηχανίες παγωτού.

ΑΠ. Το κυπριακό παγωτό θέλαμε και θέλουμε να είναι πάντα ποιοτικό. Τα προβλήματα που αντιμετωπίζουμε είναι οι ακριβές πρώτες ύλες, αλλά και η άγνοια του Κύπριου για τα πολλά οφέλη του παγωτού.

ΕΡ. Πώς βοηθά τις κυπριακές βιομηχανίες παγωτού το κράτος;

ΑΠ. Παρ' όλο που η κυπριακή βιομηχανία παγωτού συνεισφέρει σημαντικά στην οικονομία του τόπου, η μόνη βοήθεια που έχουμε από το

κράτος είναι η χορηγία για την αναβάθμιση, η οποία δίδεται από το Υπουργείο Εμπορίου και είναι πραγματικά μηδαμινή μπροστά στα τεράστια έξοδα που κάνουμε.

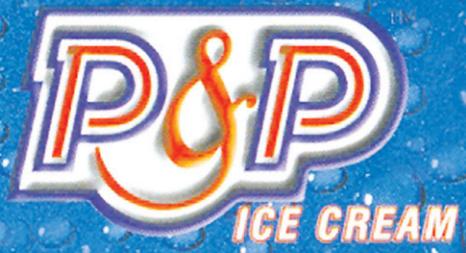
Θεωρώ ότι το κράτος θα έπρεπε να στηρίζει και να προσέχει τέτοιου είδους παραγωγικούς τομείς, οι οποίοι συμβάλλουν σημαντικά στην τόνωση της κυπριακής οικονομίας.

ΕΡ. Ποιοι είναι οι μελλοντικοί στόχοι της Εταιρείας σας;

ΑΠ. Στόχος μας είναι η αύξηση των ποσοτήτων εξαγωγής παγωτού σε Ευρώπη και Μέση Ανατολή. Οι εξαγωγές παγωτού ξεκίνησαν το 1988 και στόχος μας είναι η περαιτέρω αύξηση των εξαγωγών.

ΕΡ. Πριν από ένα χρόνο διοργανώσατε με τη στήριξη της εταιρείας Τουριστικής Ανάπτυξης & Προβολής περιφέρειας Λευκωσίας μια υπέροχη γιορτή Κυπριακού παγωτού. Η όλη εκδήλωση είχε τεράστια επιτυχία. Σκοπεύετε να την επαναλάβετε και φέτος;

ΑΠ. Σίγουρα. Ήδη έχει προγραμματιστεί για τις 25 Σεπτεμβρίου στην Τάφρο της Πύλης Αμμόχωστου. Στην εκδήλωση θα λάβουν μέρος οι κυπριακές βιομηχανίες παγωτού και θα προσφέρουν δωρεάν παγωτό. Όλος ο κόσμος είναι ευπρόσδεκτος, να έρθει, να απολαύσει παγωτό και να ενημερωθεί βεβαίως για τα οφέλη της γλυκιάς αυτής απόλαυσης!



PAPAFILIPOU ICE CREAM

100%
natural ice cream

Συνέντευξη του Εκτελεστικού Συμβούλου της CHAPO, Χάρη Φωτίου

CHAPO: Χορός εξαγορών, ρυθμός ανάπτυξης και επέκτασης

Ισχυρή και ανταγωνιστική στην ανάπτυξη της

Η Charilaos Apostolides Public Ltd (CHAPO) στα 61 χρόνια παρουσίας της τόσο στην αγορά της Κύπρου, όσο και του εξωτερικού, έχει καθιερωθεί ως μια από τις μεγαλύτερες εργοληπτικές εταιρείες και το όνομά της είναι συνυφασμένο με την ποιότητα, την τεχνογνωσία, την ασφάλεια, την εμπιστοσύνη και κυρίως το σεβασμό προς τον αγοραστή.

Πρωταρχικός της στόχος είναι η εξασφάλιση της ποιότητας των έργων της και η διάθεσή τους στις καλύτερες τιμές. Αυτό επιτυγχάνεται αφού η Εταιρεία είναι αυτάρκης σε κατασκευαστικά υλικά και μάλιστα αποτελεί το μεγαλύτερο προμηθευτή υλικών σε ολόκληρη την Κύπρο. Η μακρόχρονη πείρα, η τεχνική και η οικονομική ευρωστία της Εταιρείας, το άρτια καταρτισμένο προσωπικό της, καθώς και η ελεγμένη ποιότητα κατασκευής και υλικών φέρουν την CHAPO σε πολύ πλεονεκτική θέση και αποτελούν εγγύηση για τις ασφαλείς επενδύσεις των αγοραστών.

Ο Εκτελεστικός Σύμβουλος της CHAPO, Χάρης Φωτίου, γιος και συνεχιστής του Γιώργου Φωτίου, στη συνέντευξη που παραχώρησε στο EUROΚΕΡΔΟΣ, μίλησε για τις προοπτικές της Εταιρείας, ενώ άφησε να νοηθεί ότι η Εταιρεία θα εξετάσει το θέμα της μερισματικής πολιτικής.

Ο κ. Φωτίου απέφυγε να απαντήσει σε ερωτήσεις σε σχέση με τα μελλοντικά σχέδια της Εταιρείας, σεβόμενος τους κανονισμούς του Χρηματιστηρίου και της Κεφαλαιαγοράς.

ΕΡ: Πότε ξεκίνησε η Εταιρεία σας, ποιους στόχους είχε και πως εξελίχθηκε στα 61 χρόνια παρουσίας της τόσο στην αγορά της Κύπρου, όσο και του εξωτερικού;

ΑΠ: Η πρώτη Εταιρεία του Συγκροτήματος ιδρύθηκε στην αρχική της μορφή το 1949 από τον Χαρίλαο Αποστολίδη. Τον Μάστρε Χαρή. Κατά την περίοδο 1949-1969, αναλήφθηκαν και εκτελέστηκαν έργα που θεωρούνται ακόμα και σήμερα πρωτοποριακά σε ποιότητα και κατα-



Κοντά στη σύναψη συμφωνίας με την Αρχιεπισκοπή για την εξαγορά του λατομείου της Ελληνικής Μεταλλευτικής Εταιρείας (ΕΜΕ) από τη Pharmakas Quarries από κοινού με την Charilaos Apostolides

σκευή. Στις 27 Μαΐου 1969, μια ημερομηνία που αποτέλεσε ορόσημο για το Συγκρότημά μας, συστάθηκε η εταιρεία Χαρίλαος Αποστολίδης & Σία Λτδ. Τότε η Εταιρεία είχε ένα γραφείο 15 τ.μ. και παρόλο που είχε εκτελέσει έργα, εργοδοτούσε μόνο ένα μηχανικό. Σήμερα, η Εταιρεία εργοδοτεί 12 μηχανικούς, οι οποίοι έχουν μέσο όρο υπηρεσίας στην Εταιρεία τα 20 χρόνια. Την ίδια υπηρεσία και μεγαλύτερη παρουσία έχουν και άλλα βασικά στελέχη της Εταιρείας. Άλλη μια χρονιά ορόσημο στην ιστορία της Εταιρείας μας ήταν το 1986, όταν ο Γιώργος Φωτίου προχώρησε και εξαγόρασε τις μετοχές του συνεταιριού του, Αντρέα Παναγίδη.

Το 1976 επεκταθήκαμε στον τομέα παραγωγής έτοιμου σκυροδέματος, με τη σύσταση της

θυγατρικής Εταιρείας Getian General Services Ltd. Βασικός μας στόχος ήταν η διασφάλιση υψηλής ποιότητας σκυροδέματος για τα έργα που εκτελούσαμε.

Το 1976, σε μια περίοδο που ο κόσμος δεν είχε δουλειά και η κυπριακή οικοδομική βιομηχανία είχε σχεδόν παραλύσει λόγω των επιπτώσεων της τουρκικής εισβολής, εξασφαλίσαμε το πρώτο συμβόλαιο στο Ιράκ. Αυτό αφορούσε τη κατασκευή μιας μεγάλης φάσης του Πανεπιστημίου της Βαγδάτης. Τότε εργοδοτούσαμε περισσότερους από 600 Κυπρίους. Το 1978 επεκτείναμε τις εργασίες μας στο κράτος του Κουβέιτ, όπου αναλήφθηκαν και εκτελέστηκαν σημαντικά έργα. Το 1992 και λόγω του πολέμου με το Κουβέιτ αποχωρήσαμε, με αποτέλεσμα

να υποστούμε ζημιές πέραν των 15 εκατομμυρίων δολαρίων σε εξοπλισμό. Στην Κύπρο, παραμείναμε στο κομμάτι της ανάπτυξης γης και ακινήτων. Για την τότε εποχή ήμασταν πρωτοπόροι. Κάναμε σημαντικά έργα. Κτίσαμε εκ μέρους μιας οικογένειας το Capital Center, κτίσαμε και πουλήσαμε το εμπορικό κέντρο Γαλαξίας στη Λευκωσία- που ναι μεν δεν δούλεψε αρκετά, αλλά ήταν ένα πρωτοποριακό έργο για την εποχή. Σήμερα, 25 χρόνια μετά, ο Γαλαξίας αν και χρειάζεται ανακαίνιση αποτελεί, ένα κτίριο-στολίδι. Το 1993 συστάθηκε η Εταιρεία Charomed Ltd, με κύριο σκοπό την ανάληψη και εκτέλεση έργων στον τομέα των μηχανολογικών και ηλεκτρολογικών εφαρμογών.

Αναλάβαμε και εκτελέσαμε με επιτυχία μεγάλα και σημαντικά έργα, τα οποία καλύπτουν όλους τους τομείς της οικοδομικής βιομηχανίας. Τα έργα αυτά περιλαμβάνουν δημόσια κτίρια, μεγάλες οικιστικές μονάδες, ξενοδοχεία, στρατιωτικές εγκαταστάσεις, υδατικά έργα και άλλα. Εδραιωθήκαμε επίσης σε εξειδικευμένες κατασκευές ψηλής τεχνολογίας, όπως συστήματα επεξεργασίας νερού και λυμάτων, ηλεκτροπαραγωγικούς σταθμούς, υδατοφράκτες, συνεδριακά και αθλητικά κέντρα, αεροδρόμια, κέντρα διοίκησης και ελέγχου και άλλα.

EP: Μιλήστε μας για τα έργα που έχετε κατασκευάσει στην Κύπρο.

ΑΠ: Ανάμεσα στα έργα που έχουμε κατασκευάσει στην Κύπρο είναι το Νοσοκομείο Αρχιεπισκόπου Μακαρίου III στη Λευκωσία, η πρώτη μονάδα επεξεργασίας νερού στον Κόρνο, το κτίριο της Ρωσικής Πρεσβείας στη Λευκωσία, τα γραφεία της Κεντρικής Τράπεζας στη Λευκωσία, το διεθνές αεροδρόμιο της Πάφου (μέρος), η μονάδα επεξεργασίας νερού στη Λευκωσία, το νέο στρατόπεδο Εθνικής Φρουράς στην Κλήρου, το Συνεδριακό Κέντρο στη Λευκωσία, το πολυτελές ξενοδοχείο "Ανασσα" στην Πόλη Χρυσοχούς, ο κεντρικός σταθμός επεξεργασίας οικιακών λυμάτων και βιομηχανικών αποβλήτων στη Βαθειά Γωνιά κ.α.

Ένα πολύ σημαντικό έργο ήταν το νέο Γενικό Νοσοκομείο Λευκωσίας.

EP: Η Charilaos Apostolides αποτελείται από διάφορες εταιρείες, οι οποίες δραστηριοποιούνται σε ολόκληρο το φάσμα του τομέα της οικοδομικής βιομηχανίας. Πιστεύετε ότι αυτό σας κάνει πιο ανταγωνιστικούς;

ΑΠ: Σίγουρα. Είμαστε ένα Συγκρότημα, το οποίο εξαρτάται σχεδόν εξ ολοκλήρου από τις δικές του δυνάμεις. Αποτελείται από Λατομεία, Εταιρεία σκυροδέματος και κατασκευαστική Εταιρεία. Το Συγκρότημά μας ασχολείται επίσης με την παραγωγή των υλικών, την επεξεργασία

και την προμήθεια σχεδόν όλων των εργασιών της Κύπρου. Έχουμε όλη τη γκάμα στο κατασκευαστικό κομμάτι, γεγονός που μας καθιστά πιο ανταγωνιστικούς. Θα με ρωτήσετε, δεν μπορούν και άλλες εταιρείες να δημιουργήσουν μια Εταιρεία σκυροδέματος; Σίγουρα, αλλά λόγω της εξυπηρέτησης, της οποίας τυγχάνουν από τη δική μας Εταιρεία, ούτε που σκέφτονται αυτό το ενδεχόμενο. Σ' αυτόν τον τομέα είμαστε πάρα πολύ δυνατοί.

Η Εταιρεία Προμηθέας με το τζίρο που έχει, κατέχει περίπου το 40% της αγοράς. Ανταγωνιστικοί είμαστε επίσης στο χώρο της ανάπτυξης γης. Το 2004, επανήλθαμε στο χώρο αυτό και τα τελευταία τρία χρόνια καταφέραμε να πετύχουμε μια σημαντική θέση στην αγορά της Κύπρου. Από το 2007 και μετά, θεωρούμαστε από τους καλύτερους, τους πιο σοβαρούς και τους μεγαλύτερους developers. Καταφέρνουμε πάντοτε να προσφέρουμε στους πελάτες μας τις καλύτερες τιμές της αγοράς.

EP: Ποιοι είναι οι μελλοντικοί σας στόχοι;

ΑΠ: Στόχος μας είναι η περαιτέρω εδραίωσή μας στις χώρες που ήδη δραστηριοποιούμαστε. Από το 1981 είμαστε στο Μπαχρέιν και το Κατάρ, τώρα επεκτεινόμαστε στη Σαουδική Αραβία και σύντομα στο Απουντάπι. Ο συνέταιρος μας στον Αραβικό Κόλπο θεωρείται ένας από τους 5 πιο πλούσιους Άραβες στον κόσμο και παρ' ότι εμείς κατέχουμε το 49% της Εταιρείας έχουμε αναλάβει το full management.

Οι επιχειρηματίες σ' αυτές τις χώρες είναι πολύ δύσκολοι άνθρωποι. Γίνονται πολύ large όταν κερδίζουν την εμπιστοσύνη τους και killers

όταν την χάσεις. Θεωρώ ότι είναι μεγάλη επιτυχία για την Εταιρεία μας, το ότι διατηρεί για 40 χρόνια ένα τέτοιο σύνταρο.

EP: Ποιο είναι κατά τη γνώμη σας, το συστατικό της επιτυχημένης πορείας της Εταιρείας σας;

ΑΠ: Η σιγουριά που εμπνέουμε τόσο στους συνεργάτες, αλλά κυρίως στο προσωπικό μας. Είμαστε μια Εταιρεία, η οποία παρέχει εξασφάλιση και ανέλιξη στο προσωπικό της, γι αυτό και έχουμε μηχανικούς στην Εταιρεία για 38 χρόνια. Στην Κύπρο, εργοδοτούμε περίπου 300 άτομα και 8.000 περίπου υπαλλήλους στο Μπαχρέιν, το Κατάρ, την Αγγλία και το Γιβραλτάρ. Είμαστε μια Εταιρεία με ανθρώπινη προσέγγιση, τράπεζα στις πληρωμές της, η οποία παρέχει πολλά ωφελήματα στο προσωπικό της.

EP: Με δεδομένο το γεγονός ότι η Εταιρεία σας διαπραγματεύεται στο ΧΑΚ, θα ενδιέφερε το επενδυτικό κοινό να ενημερωθεί για το πώς επηρεάζονται οι τομείς δραστηριότητάς σας από την οικονομική κρίση.

ΑΠ: Επειδή η συγκεκριμένη συνέντευξη απευθύνεται κυρίως στους μετόχους της Εταιρείας, μέσω του EUROΚΕΡΔΟΣ, το οποίο έχει κερδίσει την εμπιστοσύνη και την εκτίμηση του κόσμου, που ασχολείται με τα χρηματιστήρια, θα απαντήσω ως να μιλούσα σ' ένα μέτοχο. Η Εταιρεία έχει υποστεί τεράστιες ζημιές εξαιτίας ενός έργου, αυτού του Αεροδρομίου της Λάρνακας.

Ήταν παράλληλα με τα πρώτα σημάδια της οικονομικής κρίσης στην Αμερική, πριν καν γενικευτεί και στην Ευρώπη. Οι αυξομειώσεις στις τιμές των υλικών ήταν τεράστιες. Υπήρχαν συ-



γκεκριμένες αμετάβλητες τιμές στο συμβόλαιό μας και η Εταιρεία υπέστη ζημιές ύψους περίπου 17 εκ. ευρώ. Το 90% των κυπριακών εταιρειών σε ένα ορίζοντα πέντε χρόνων, αν έκαναν συνολικές ζημιές 17 εκ. ευρώ, σίγουρα θα είχαν κλείσει. Αυτό δείχνει το μέγεθος της Εταιρείας μας. Το συμβόλαιο τελείωσε 2 μήνες πριν την κατάρρευση του αμερικάνικου οικονομικού συστήματος, τον Αύγουστο του 2008.

Οι τράπεζες εδώ στην Κύπρο έκλεισαν τους δανεισμούς και τους άνοιξαν το Μάιο του 2009. Η Εταιρεία είχε υπό ανάπτυξη μεγάλα έργα όπως ήταν το CHAPO Center και άλλες μονάδες στον οικιστικό τομέα και έπρεπε να τα αποπερατώσει. Επομένως, δυσκολευτήκαμε αρκετά, γι' αυτό και για κάποιο διάστημα η Εταιρεία μας είχε μπει στην ειδική κατηγορία. Ποτέ όμως δεν αντιμετωπίσαμε τον κίνδυνο να κλείσουμε. Λόγω εκείνης της ζημιάς, κάποιοι θεώρησαν πρόπον να προστατεύσουν τους μετόχους και να τουςβάλουν στην ειδική κατηγορία. Θα μπορούσαμε να είχαμε βγει από την κατηγορία αυτή μέσα σε 10 μέρες, προτρέχοντας να παρουσιάσουμε τις ενδείξεις του εξαμήνου.

Όμως εμείς επιλέξαμε να περιμένουμε το επόμενο οικονομικό εξάμηνο για να παρουσιάσουμε τα πραγματικά δεδομένα. Η Εταιρεία μας κατάφερε σε δύσκολους καιρούς να επιτύχει πέραν των 30 εκ. ευρώ πωλήσεις σε ακίνητα, καθώς είχαμε κερδίσει την εμπιστοσύνη του αγοραστικού κοινού.

Απ' αυτή την κρίση βγήκαμε πιο δυνατοί. Αυτή τη στιγμή, βρισκόμαστε σε διαπραγμάτευση για να εξασφαλίσουμε ακόμα ένα λατομείο, αυτό της Ελληνικής Μεταλλευτικής Εταιρείας (ΕΜΕ). Η Αρχιεπισκοπή έχει βγει σε προσφορές και μέχρι στιγμής είμαστε οι πιο ψηλοί προσφοροδότες και πιστεύουμε ότι πολύ σύντομα θα κλείσει αυτό το κεφάλαιο. Επιπλέον, συμφωνήσαμε στην εξαγορά άλλης μιας Εταιρείας σκυροδέματος στην περιοχή Χοιροκοιτίας- μετά από αυτή που κάναμε στην Λάρνακα πριν ενάμισι χρόνο- για να εξυπηρετούμε και τη Λεμεσό. Σήμερα εξυπηρετούμε με μπετόν πολλές παραδοσιακές εταιρείες σε ολόκληρη την Κύπρο, τις μεγαλύτερες στον κατασκευαστικό τομέα. Να αναφέρω ότι η Εταιρεία στη Λάρνακα, το πρώτο χρόνο λειτουργίας της ήταν η νούμερο ένα σε τζίρο εταιρεία στη Λάρνακα. Προηγούμενως βρισκόταν στην 8η- 9η θέση. Αυτό το θεωρούμε μεγάλη επιτυχία.

Μια Εταιρεία, η οποία πρόσφατα κρίθηκε αναγκαίο να μπει στην ειδική κατηγορία, τώρα κάνει εξαγορές των 20 εκ. ευρώ.

ΕΡ: Ποιο είναι το μήνυμά σας προς τους μετόχους της Εταιρείας;



ΑΠ: Λίγα λόγια και πολλή δουλειά. Θα συνεχίσουμε να εργαζόμαστε για το συμφέρον της Εταιρείας και μέλημά μας είναι ο κάθε μέτοχος ξεχωριστά, ακόμη και αυτός που μπορεί να έχει μόνο μια μετοχή. Η Εταιρεία τον τελευταίο καιρό έχει επικεντρωθεί στην ανάπτυξη γης και αυτό γιατί θέλει να εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από τις δικές της αποφάσεις και παράλληλα να διεκδικεί με επιτυχία τα κυβερνητικά έργα.

Επιδίωξή μας είναι η CHAPO να καταστεί μια από τις μεγαλύτερες εταιρείες στον τομέα ανάπτυξης γης και ακίνητης περιουσίας στη Λευκωσία και να πάρει τη θέση που της αρμόζει στα κυβερνητικά έργα.

ΕΡ: Ανάμεσα στους στόχους που έχετε θέσει είναι η μεγαλύτερη συμμετοχή σας σε προσφορές κυβερνητικών και άλλων μεγάλων έργων. Ποιοι είναι οι λόγοι που τον τελευταίο καιρό δεν έχετε κερδίσει κάποια προσφορά της κυβέρνησης;

ΑΠ: Τα τελευταία δύο χρόνια γίνονται πράγματα και θαύματα στον οικοδομικό κλάδο και στις κυβερνητικές προσφορές. Το πρώτο πρόβλημα είναι ότι υπάρχουν 200 εταιρείες πρώτης κατηγορίας. Τον τελευταίο καιρό και παρότι μπήκαν κάποιες δικλίδες, οι συντεχνίες φαίνεται ότι κλείνουν τα μάτια με αποτέλεσμα εργολάβοι να εξασφαλίζουν ένα πιστοποιητικό από την Ελλάδα, ή οποιαδήποτε άλλη χώρα της Ε.Ε. και να κερδίζουν έργα, χωρίς να έχουν την τεχνογνωσία.

Τα προβλήματα ποιότητας των έργων τους θα φανούν με την πάροδο του χρόνου. Άλλο ένα

πρόβλημα- το σημαντικότερο ίσως- είναι το εργατικό κόστος και αναφέρομαι στις εταιρείες, οι οποίες εργοδοτούν αλλοδαπούς με μισθούς πείνας, παραβιάζοντας τις συλλογικές συμβάσεις. Παρά ταύτα οι συντεχνίες σφυρίζουν αδιάφορα. Αποτέλεσμα αυτού είναι ότι το εργατικό κόστος για την CHAPO να είναι ψηλότερο καθώς η Εταιρεία μας ακολουθεί πάντοτε τις συλλογικές συμβάσεις των εργαζομένων.

Αυτό αποτελεί τη μόνη μας διαφορά με τους άλλους προσφοροδότες κυβερνητικών έργων.

Έχουμε δώσει προσφορές για μεγάλα έργα και αναμένουμε. Ελπίζουμε ότι θα λύσουμε και εμείς αυτό το θέμα με το εργατικό κόστος και κάποιοι θα αναλάβουν επιτέλους τις ευθύνες τους, για να μπορέσουμε και εμείς να ξαναγίνουμε ανταγωνιστικοί στις κυβερνητικές προσφορές. Αν δεν γίνει κάτι, είμαστε αναγκασμένοι και εμείς να ακολουθήσουμε την ίδια τακτική με στόχο να μειώσουμε τα κόστη μας. Αντιλαμβάνεστε ότι αυτό θα σημαίνει ότι ουκ λίγα νοικοκυριά θα μείνουν χωρίς ψωμί, γιατί δεν μπορεί η CHAPO, η οποία πρέπει να προστατεύσει τους μετόχους της, να είναι απλά φιλανθρωπικό ίδρυμα και να εργοδοτεί κόσμο επειδή έτσι θέλουν να δουλεύουν κάποιοι στις συντεχνίες ή στον οικοδομικό κλάδο.

ΕΡ: Πώς κατά τη γνώμη σας θα κινηθεί η αγορά στις πωλήσεις ακινήτων, το 2010;

ΑΠ: Πιστεύω ότι προς το τέλος του 2010 θα αναθερμανθεί το ενδιαφέρον του αγοραστικού κοινού, αλλά σίγουρα δεν θα επανέλθουν οι τιμές στα επίπεδα που βρίσκονταν προηγουμένως.

ΜΟΝΟ 5
ΔΙΑΜΕΡΙΣΜΑΤΑ



Chapo Olga



Το CHAPO OLGA είναι ένα νέο ξεχωριστό τριώροφο έργο στο Στρόβολο - πάρδος Λεωφ. Προδρόμου στη Λευκωσία.

- 4 πολυτελή ευρύχωρα διαμερίσματα των τριών υπνοδωματίων.
- 1 ρετιρέ τεσσάρων υπνοδωματίων με «en-suite» ντους σε κάθε υπνοδωμάτιο, μεγάλη καλυμμένη βεράντα και πλυσταριό.
- Τα δυο διαμερίσματα στο ισόγειο διαθέτουν αποκλειστική χρήση ιδιωτικού κήπου.

www.
chapo
group.
com



Χαρακτηριστικά

- Δύο καλυμμένους χώρους στάθμευσης για κάθε διαμέρισμα
- Μεγάλες αποθήκες στο υπόγειο
- Κιγκλιδώματα από γυαλιά ασφαλείας
- Υψηλών Προδιαγραφών Είδη Υγιεινής και Κεραμικά
- Εγκατάσταση υποδαπέδιας θέρμανσης νερού
- Πιστικό Σύστημα Νερού
- Εγκατάσταση Συσκευών Κλιματισμού



Κεντρικά Γραφεία:
Λεωφόρος Αθαλάσσης 75
2012 Στρόβολος, Τ.Κ. 24819
1304 Λευκωσία, Κύπρος
Τ: +357 22 312 000
Φ: +357 22 496 795
chapoinfo@chapogroup.com

Γραφεία Πωλήσεων:
Τ: 77 77 71 71
Φ: +357 22 429 323
properties@chapogroup.com

www.chapogroup.com



CONSTRUCTION
EXCELLENCE
SINCE 1949



CHARILAOS APOSTOLIDES PUBLIC LTD
International Contractors

Ο Μάκης Κεραυνός αναλύει τις επιπτώσεις της επιτήρησης και εισηγείται τρόπους εξόδου

Οικονομικός κορσές η επιτήρηση

- ✓ **Μείνουμε απαθείς παρατηρητές. Δεν έγιναν οι σωστοί χειρισμοί, ώστε να εξασφαλιστούν οι αναγκαίες κοινωνικές και πολιτικές συγκλίσεις και ήταν αναμενόμενο ότι θα φθάναμε στην επιτήρηση**
- ✓ **Καμιά επιτήρηση δεν έχει πλεονεκτήματα. Ασφαλιστική δικλίδα για κάλυψη του ελλείμματος: Ο ρυθμός αύξησης των δαπανών θα πρέπει να είναι μικρότερος από το ρυθμό αύξησης των εσόδων**

Στενός οικονομικός κορσές για την πολιτική αυτονομία και την οικονομική πολιτική του κράτους είναι για την Κύπρο η επιτήρηση από την Ε.Ε, τονίζει σε συνέντευξή του στο EUROΚΕΡΔΟΣ ο πρώην Υπ. Οικονομικών και νυν Διευθύνων Σύμβουλος της Ελληνικής Τράπεζας, Μάκης Κεραυνός. Ο κ. Κεραυνός θεωρεί αδόκιμη την προσέγγιση της άποψης, «αφού εμείς δεν μπορέσαμε να κάνουμε χειρισμούς, ελπίζουμε στη πίεση που θα μας επιβάλουν κάποιοι τρίτοι». Ωστόσο θεωρεί ότι «είναι η μόνη επιλογή που έμεινε, μετά από τους δικούς μας αδέξιους χειρισμούς».

Ο κ. Κεραυνός με δηλώσεις του επέρριψε ευθύνες στην κυβέρνηση για την εξέλιξη αυτή αφού όπως είπε, «ως χώρα είχαμε μια οικονομία που είχε ζωτικότητα και είχαμε το χρόνο μπροστά μας να αναλύσουμε τα προβλήματα που δημιούργησε η κρίση σε άλλες χώρες, τα οποία ξέραμε ότι θα εισέβαλλαν και στη δική μας οικονομία και κοινωνία. Αντίθετα μείναμε απαθείς παρατηρητές. Δεν έγιναν οι σωστοί χειρισμοί ώστε να εξασφαλιστούν οι αναγκαίες κοινωνικές και πολιτικές συγκλίσεις και ήταν αναμενόμενο ότι θα φθάναμε σήμερα να είναι πραγματικό γεγονός πλέον η επιτήρηση».

Η επιτήρηση δεν έχει πλεονεκτήματα

Ο κ. Κεραυνός αναφερόμενος στην επιτήρηση σημείωσε ότι «καμιά επιτήρηση δεν έχει πλεονεκτήματα. Κάποιος μπορεί να μιλά για πλεονεκτήματα μόνο όταν αναλαμβάνει πρωτοβουλίες και κάνει χειρισμούς, οι οποίοι έχουν θετικά αποτελέσματα».

Ο κ. Κεραυνός ερωτηθείς για το τί πρέπει να γίνει από τώρα και στο εξής ώστε να εξέλθουμε γρήγορα από την επιτήρηση σημείωσε: «Θα πρέπει να κάνουμε αυτό που δεν κάναμε για δύο χρόνια, μέ-



σα σε πολύ πιεστικά χρονοδιαγράμματα και κάτω από το μικροσκόπιο των ειδικών της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Είναι ο σχεδιασμός μιας συγκροτημένης πολιτικής αντιμετώπισης των επιπτώσεων της κρίσης που θα έχει ως βασικό άξονα τη μείωση των δημοσίων δαπανών και του ρυθμού αύξησής τους από εδώ και πέρα. Πρέπει να μπει μια ασφαλιστική δικλίδα, στη βάση της οποίας ο ρυθμός αύξησης των δαπανών θα είναι μικρότερος από το ρυθμό αύξησης των εσόδων. Παράλληλα το κράτος πρέπει να αρχίσει να καταρτίζει πλεονασματικούς προϋπολογισμούς, ώστε σταδιακά να μπούμε σε μια διαδικασία μείωσης του δημοσιονομικού ελλείμματος».

Μέτρα μιας πνοής

«Απ' εκεί και πέρα υπάρχουν τα μέτρα μιας πνοής, που διερωτώμαι γιατί δεν μπορέσαμε να τα βάλουμε σε εφαρμογή όπως είναι η πολεοδομική αμνηστία- που αμέσως το κράτος θα εξασφαλίσει μερικά εκατομμύρια έσοδα, όπως είναι η κατάργηση των υπερωριών σε όλο το δημόσιο τομέα με εξαίρεση την υγεία και ίσως τα σώματα ασφαλείας, όπως επίσης και η εξέταση του κόστους μείωσης των δαπανών στο τομέα της υγείας».

Οι δημόσιοι υπάλληλοι είναι πρόθυμοι να βοηθήσουν

Ο κ. Κεραυνός ερωτηθείς κατά πόσον στην προσπάθεια αυτή θα σταθούν συμπαραστάτες και οι συντεχνίες σημείωσε: «Με βάση τη δική μου εμπειρία όποτε υπήρχε κρίση στην οικονομία και υπήρχαν οι σωστοί χειρισμοί ανταποκρίθηκαν θετικά. Και μπορώ να αναφερθώ σε δύο παραδείγματα:

Πρώτον, όταν το 2004-2005 που ήμουν Υπουργός Οικονομικών υπογράφηκε μια τριετής συμφωνία - σύμβαση με μηδαμινές αυξήσεις στους δημοσίους υπαλλήλους και **δεύτερον**, όταν αυξήσαμε το όριο αφυπηρέτησης στο 63ο έτος χωρίς να υπάρξει καμιά δημόσια διαμάχη και χωρίς να υπάρξουν δημόσιοι διαπληκτισμοί. Απλώς όλοι αναλάβαμε τις ευθύνες μας και συνεργαστήκαμε ώστε να μπορέσουμε τότε να βγάλουμε την Κύπρο από την επιτήρηση».

Η διαδικασία

«Η επιτήρηση δεν είναι επιθυμητή εξέλιξη γιατί δεν επιτρέπει σε ένα κράτος να σχεδιάσει τη δική του αυτόνομη οικονομική πολιτική», ανέφερε ο κ. Κεραυνός, όταν κλήθηκε να σχολιάσει την εμπειρία του ως υπουργός Οικονομικών την περίοδο της επιτήρησης.

«Είναι διαφορετικό να είναι υπό επιτήρηση η Κύπρος ή η Μάλτα και πολύ διαφορετικό να είναι η Γαλλία, η Γερμανία... Η κάθε χώρα έχει το δικό της εκτόπισμα και το δικό μας εκτόπισμα δεν είναι τόσο μεγάλο, παρά το γεγονός ότι όλες οι χώρες μέλη θεωρούνται ισότιμα μέλη».

Η διαδικασία μετά την επιτήρηση είναι ότι η κυβέρνηση θα καταθέσει μια έκθεση για τις εξελίξεις στην οικονομία και την υλοποίηση των μέτρων, η οποία σε πολύ τακτά χρονικά διαστήματα θα αξιολογείται από την Επιτροπή και θα συζητείται στο Ecofin και εκεί αν δεν υπάρχει πρόοδος -όπως την αντιλαμβάνονται οι τεχνοκράτες της Ε.Ε- τότε θα γίνονται υποδείξεις, κάποτε και πολύ αυστηρές, τις οποίες θα πρέπει να ακολουθούμε». Ο κ. Κεραυνός ερωτηθείς τι θα έκανε αν βρισκόταν στο πηδάλιο της οικονομικής διαχείρισης του κράτους απάντησε: «Θα ενεργούσα όπως και το 2005, όταν έκανα το πρώτο πρόγραμμα σύγκλισης για να βγει η Κύπρος από την επιτήρηση. Τώρα θα έκανα το πρώτο πρόγραμμα σταθερότητας και ανάπτυξης».

Με θετική σκέψη

Ο κ. Κεραυνός ερωτηθείς για τις ενέργειες που πρέπει να γίνουν από πλευράς κυβερνητικού οικονομικού επιτελείου, Βουλής, κοινωνικών εταίρων και φορέων επισήμανε: «Είναι ευθύνη και υποχρέωση όλων να συνειδητοποιήσουν την αρνητική πορεία της οικονομίας και να αντιληφθούμε ότι πρέπει να συμβάλουμε με θετική σκέψη. Η πρωτοβουλία όμως και η χάραξη της στρατηγικής κατεύθυνσης ανήκει στην κυβέρνηση».

Συνέντευξη του Διευθύνοντος Συμβούλου της Liberty Life, Ζένιου Δημητρίου

Στη δίνη της κρίσης ο ασφαλιστικός κλάδος

- ✓ Η μείωση των εισοδημάτων επιδρά αρνητικά στον κλάδο ζωής
- ✓ Παρατηρείται στροφή προς τα σχέδια ιατροφαρμακευτικής περίθαλψης
- ✓ Πώς θα πρέπει να αντιδράσουν οι πελάτες στις παρούσες συνθήκες
- ✓ Ο ελλιπής έλεγχος στην Ελλάδα προκάλεσε το «φαινόμενο ASPIS»

Ο κ. Ζένιος Δημητρίου συγκαταλέγεται στα εμπειρότερα στελέχη της κυπριακής ασφαλιστικής αγοράς, έχοντας μάλιστα σημαντική καριέρα και εκτός συνόρων. Από τη θέση του Διευθύνοντος Συμβούλου καλείται τώρα να συμβάλει στην ανάπτυξη της Liberty Life, μετά και τις διαφοροποιήσεις στο μετοχικό της σχήμα.

Στη συνέντευξη αυτή ο κ. Ζένιος Δημητρίου μιλά για την πορεία του ασφαλιστικού κλάδου, δίνει συμβουλές στους πελάτες για το τι στάση θα πρέπει να κρατήσουν και τέλος αναφέρεται στο πολύ ικανοποιητικό επίπεδο εποπτείας. Αυτό, που αν υπήρχε στην Ελλάδα, θα αποφεύγονταν περιπέτειες τύπου «ASPIS». Στη δίνη της οικονομικής κρίσης βρίσκεται ο ασφαλιστικός κλάδος της Κύπρου, με τις ασφάλειες ζωής να παρουσιάζουν σημαντική κάμψη. Αντιθέτως, τα σχέδια ιατροφαρμακευτικής περίθαλψης βρίσκονται σε πρώτη ζήτηση.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος της Liberty Life, Ζένιος Δημητρίου σε δηλώσεις του στο EUROΚΕΡΔΟΣ επισήμανε ότι «παρ' όλο που δεν έχουν ακόμη ανακοινωθεί επισήμως τα τελικά αποτελέσματα των ασφαλιστικών εταιρειών για το 2009 από την Έφορο Ασφαλειών, εντούτοις λόγω της διεθνούς οικονομικής κρίσης και της ύφεσης, παρατηρείται κάποια κάμψη στο τομέα των ασφαλειών ζωής. Ο γενικός κλάδος ασφαλειών δεν έχει επηρεαστεί σε τέτοιο βαθμό, αλλά οι ασφάλειες ζωής νιώθουν έντονα τα σημάδια της κρίσης». Εξαιτίας της οικονομικής κρίσης, αρκετοί ήταν αυτοί που προχώρησαν σε ρευστοποιήσεις και μερική ακύρωση των συμβολαίων τους, καθώς δεν είχαν την οικονομική δυνατότητα να συνεχίσουν να πληρώνουν τα ασφάλιστρα.

Οι καταναλωτές, σύμφωνα με τον κ. Δημητρίου, θεωρούν ότι τα ασφάλιστρα ζωής είναι ένα ελαστικό οικογενειακό εξοδό, το οποίο επιλέγουν να περικόψουν.

«Όταν υπάρχουν περίοδοι κρίσεως και ο κόσμος χάνει τη δουλειά του ή μειώνονται τα εισοδήματά του τί θα περικόψει πρώτα; Σίγουρα όχι το φαγητό ή τις σπουδές των παιδιών του... Σίγουρα θα κάνει πε-



ρικοπές, από τα μη απολύτως αναγκαία, κατά τη γνώμη του. Και η ασφάλεια είναι από τις πρώτες επιλογές. Επειδή η ασφάλεια είναι ένα μέσο αποταμίευσης για δύσκολες περιπτώσεις και για ώρα ανάγκης, είναι φυσικό ότι ο κάθε ασφαλισμένος θα προσφύγει στην εύκολη λύση της μερικής ή ολικής ακύρωσης της ασφάλειάς του ή του δανεισμού από την ασφάλεια».

Ο κ. Δημητρίου επισήμανε ακόμη ότι σε τέτοιες περιόδους είναι που επιβάλλεται η ασφάλεια ζωής: «Εγώ πιστεύω ότι σε περιόδους κρίσεως, οι ασφάλειες ζωής είναι επιβεβλημένη ανάγκη. Η ασφάλεια δεν είναι μόνο αποταμίευση. Η ασφάλεια, κυρίως και πάνω απ' όλα είναι προστασία. Προστασία του ασφαλισμένου και της οικογένειάς του. Γι' αυτό η δική μου συμβουλή είναι ότι, έστω και αν κάποιος επιλέξει να ακυρώσει ένα επενδυτικό ή αποταμιευτικό συμβόλαιο καλά θα ήταν να παραμείνει ασφαλισμένος και υπάρχουν φθηνές ασφαλιστικές επιλογές, που μ' αυτές λύνει το πρόβλημα της κάλυψης και της προστασίας του ίδιου και της οικογένειάς του, έτσι ώστε να μην βρεθεί σε πιο δύσκολη θέση αν συμβεί οτιδήποτε, είτε ένας θάνατος, είτε μια αναπηρία, είτε ένα δυσάρεστο γεγονός».

Ο κ. Δημητρίου ερωτηθείς σχετικά σημείωσε ότι τον τελευταίο καιρό, υπάρχει μια στροφή προς τα σχέδια ιατροφαρμακευτικής περίθαλψης: «Υπάρχει αυξημένη ζήτηση για ιατροφαρμακευτικές καλύψεις όπως επίσης και για συμβόλαια, τα οποία προνοούν προστασία από διάφορες σοβαρές ασθένειες, από ανικανότητα, απώλεια εισοδήματος- που στο παρελθόν δεν είχαν τόση μεγάλη ζήτηση. Ο κόσμος στο παρελθόν έκανε μια ασφάλεια, απλώς και μόνο για να επιτύχει φοροαπαλλαγή. Αυτό ήταν το κύριο κίνητρό του. Τώρα έχουν αλλάξει τα δεδομένα. Ο κόσμος πιστεύει στην προστασία, που του παρέχει μια ασφάλεια. Ο κόσμος επιλέγει τα σχέδια ιατροφαρ-

μακευτικής περίθαλψης, διότι το κόστος μιας θεραπείας σε ιδιωτικό νοσοκομείο είναι πολύ ψηλό. Ο κόσμος αποφεύγει τα κρατικά νοσηλευτήρια, λόγω της ταλαιπωρίας που υφίσταται και της καθυστέρησης που συνεπάγεται». Παράγοντες της ασφαλιστικής αγοράς με τους οποίους επικοινωνήσαμε, επιβεβαίωσαν τα όσα μας ανέφερε ο κ. Δημητρίου, δηλώνοντας χαρακτηριστικά: «Υπάρχει μια στροφή στα νοσοκομειακά και αποταμιευτικά- συνταξιοδοτικά σχέδια, ενώ τον τελευταίο καιρό παρατηρήθηκαν ρευστοποιήσεις ασφαλειών ή δανεισμός από ασφάλειες». Όσον αφορά τα αποτελέσματα του πρώτου εξαμήνου του 2010 δήλωσαν ότι «τα αποτελέσματα αναμένεται να παρουσιάσουν μια μικρή άνοδο σε σχέση με αυτά του 2009».

Φερεγγυότητα εταιρειών

Ο κ. Δημητρίου κλήθηκε να μας μιλήσει ακόμη για τη φερεγγυότητα των κυπριακών ασφαλιστικών εταιρειών: «Στην Κύπρο, έχουμε μια εποπτευόμενη αρχή, η οποία λειτουργεί πολύ επαγγελματικά και αυστηρά. Κύριο μέλημά της είναι η προστασία των ασφαλισμένων. Κάνει πολύ καλά τη δουλειά της και ως αποτέλεσμα αυτού έχει σώσει πολλές εταιρείες, οι οποίες κινδύνευαν. Πιστεύω ότι στη Κύπρο ο θεσμός της εποπτευόμενης αρχής λειτουργεί πάρα πολύ σωστά. Μακάρι να λειτουργούσε έτσι και στην Ελλάδα και δεν θα φθάναμε στο κατάντημα να έχουμε 5 Εταιρείες του Συγκροτήματος της Aspis, οι οποίες έχουν χρεοκοπήσει, με αποτέλεσμα να βρεθούν στο δρόμο δεκάδες χιλιάδες εργαζόμενοι και εκατοντάδες χιλιάδες ασφαλισμένοι. Εάν έγκαιρα η εποπτευόμενη αρχή στην Ελλάδα έπαιρνε μέτρα, σίγουρα δεν θα φθάναμε σ' αυτό το κατάντημα. Στην Κύπρο, η εποπτευόμενη αρχή ζητά πάντα- και καλά κάνει κατά τη γνώμη μου- ποσοστό φερεγγυότητας πέραν του απαιτούμενου από το νόμο».

Συγχώνευση μικρών εταιρειών

«Είναι αναπόφευκτες οι συγχωνεύσεις μικρών ασφαλιστικών εταιρειών. Ωστόσο στην Κύπρο υπάρχει μια ιδιαίτερη κατάσταση. Πολλές απ' αυτές τις μικρές εταιρείες είναι οικογενειακές και κάπου εκεί είναι πιστεύω το πρόβλημα γι' αυτό και δεν συγχωνεύονται. Διαφορετικά, θα ήταν προς το συμφέρον όλων των εταιρειών, διότι θα αποδέσμευαν κεφάλαια, θα μείωναν τα κόστη τους, θα μπορούσαν να προσφέρουν πολύ καλύτερες εξυπηρετήσεις στους ασφαλισμένους τους και σίγουρα θα εξασφάλιζαν καλύτερες αντασφαλιστικές συμβάσεις».

CLR Investment Fund Public Limited:

Ισχυρή ρευστότητα

Στενότερη συνεργασία
με τη MARFIN CLR

Πραγματοποιήθηκε την Τετάρτη, 7 Ιουλίου 2010 στα γραφεία της CLR Investment Fund Public Limited, στη Λεωφόρο Βύρωνος 26 στη Λευκωσία, η προγραμματισμένη Ετήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας. Η Ετήσια Γενική Συνέλευση ασχολήθηκε με τα θέματα της ημερήσιας διάταξης, όπως αυτά καθορίστηκαν στη σχετική πρόσκληση και το Διοικητικό Συμβούλιο ενημέρωσε τους μετόχους για όλα τα θέματα που αφορούν το παρόν και το μέλλον της Εταιρείας. Κατά τη Συνέλευση, οι κ.κ. Αιμίλιος Παντελίδης και Πανίκος Χαραλαμπίδης, οι οποίοι παραιτήθηκαν εκ περιτροπής από μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με τις πρόνοιες του καταστατικού της Εταιρείας, έθεσαν τον εαυτό τους για επανεκλογή και επανεκλέγησαν από τα μέλη της Γενικής Συνέλευσης.

Ο κ. Ανδρέας Ζαχαρίου και η κα Αναστασία Τσόκκου, οι οποίοι διορίστηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο το Φεβρουάριο 2010 έθεσαν τον εαυτό τους για επανεκλογή, σύμφωνα με τις πρόνοιες του καταστατικού της Εταιρείας και επανεκλέγησαν από τα μέλη της Γενικής Συνέλευσης. Κατά τη Συνέλευση εγκρίθηκε επίσης ο επαναδιορισμός της PricewaterhouseCoopers Ltd ως οι ελεγκτές της Εταιρείας και το Διοικητικό Συμβούλιο εξουσιοδοτήθηκε όπως διαπραγματευθεί την αμοιβή τους.

Κύριος ομιλητής στη Συνέλευση ήταν ο πρόεδρος της CLR Investment Fund Public Limited, Χρίστος Ρότσας ο οποίος στην ομιλία του επισήμανε μεταξύ άλλων ότι η Εταιρεία θα συνεχίσει τις προσπάθειές της για απεξάρτηση από τις επενδύσεις ιδιωτικών συμμετοχών. Το Συγκρότημα, σημείωσε ο κ. Ρότσας θα προχωρήσει στη διάθεση μετοχών και ομολόγων που κατέχει σε ιδιωτικές εταιρείες, με σκοπό τη βελτίωση της ρευστότητάς του.

Τόνισε ακόμη ότι «παρά τις ζημιές του έτους, η στρατηγική εξόδου από ιδιωτικές εταιρείες και από άλλες μη αποδοτικές επενδύσεις κατά το 2009, είχε σαν αποτέλεσμα να μειωθεί ο δανεισμός κατά 3,1 εκ. ευρώ περίπου και να αυξηθούν τα ταμειακά διαθέσιμα κατά 3,2 εκ. ευρώ περίπου στα 4,1 εκ. ευρώ. Το 2010 βρί-



σκει το Συγκρότημα με σημαντική ρευστότητα υπό τις τρέχουσες περιστάσεις, έτσι ώστε να μπορέσει να εκμεταλλευτεί επενδυτικές ευκαιρίες που αναμένεται να υπάρξουν».

Τέλος ο κ. Ρότσας σημείωσε ότι στόχος της Εταιρείας είναι η περαιτέρω ενδυνάμωση της συνεργασίας με τη MARFIN CLR.

• Αποσπάσματα της ομιλίας του προέδρου της Εταιρείας, Χρίστου Ρότσας, κατά την Ετήσια Γενική Συνέλευση της CLR Investment Fund Public Limited:

«Το 2009 ήταν ακόμη μια δύσκολη χρονιά για το Συγκρότημα. Τα προβλήματα που έφερε στην επιφάνεια η παγκόσμια οικονομική κρίση έχουν επηρεάσει και την κυπριακή οικονομία ετεροχρονισμένα. Οι δύσκολες συνθήκες που επικρατούν στις οικονομίες της Κύπρου και της Ελλάδας δεν μπορούσαν να αφήσουν ανεπηρέαστο τον τομέα εργασιών του Συγκροτήματος.

Τα αποτελέσματα του Συγκροτήματος, όπως είναι γνωστό, επηρεάζονται από την πορεία των χρηματιστηρίων, όπου είναι επενδυμένο το χαρτοφυλάκιό του και σε μεγαλύτερο βαθμό από τις ευρύτερες οικονομικές συνθήκες του τόπου, που επηρεάζουν τις πλείστες των επενδύσεών του, εισηγμένες και μη.

Η αβεβαιότητα στις παγκόσμιες χρηματιστηριακές αγορές οδήγησαν τόσο το ΧΑΚ, όσο και το ΧΑ στο να παρουσιάσουν μια μεικτή εικόνα το 2009, με το πρώτο τρίμηνο να παρουσιάζουν μεγάλες ζημιές και από τον Απρίλιο και μετά, να παρουσιάζουν σημαντική άνοδο. Το τελευταίο τρίμηνο του έτους οι κεφαλαιαγορές υπο-

χώρησαν και πάλι, κάτω από το φόβο κρατικών πτωχεύσεων λόγω των δημοσιονομικών ελλειμμάτων και υπέρμετρο δανεισμό αρκετών μελών κρατών της Ευρωζώνης, συμπεριλαμβανομένης και της Ελλάδας.

Ανασκόπηση των αποτελεσμάτων

Κατά το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2009, ο γενικός δείκτης του ΧΑΚ και ΧΑ παρουσίασε αύξηση της τάξης του 45,0% και 22,9%, σε σχέση με μείωση της τάξης του 77,2% και 65,5% αντίστοιχα το 2008. Σαν αποτέλεσμα αυτού, οι επενδύσεις του Συγκροτήματος σε εισηγμένους τίτλους παρουσίασαν κέρδη 545.996 ευρώ σε σύγκριση με ζημιές 15.220.795 ευρώ το έτος 2008.

Αντίθετα οι επενδύσεις στις ιδιωτικές εταιρείες (private equity investments) παρουσίασαν και πάλι ζημιές ύψους 1.441.278 ευρώ, παράτι σημαντικά μειωμένες από τις ζημιές ύψους 10.568.472 ευρώ το 2008. Κατά τη διάρκεια του έτους συνεχίστηκαν οι προσπάθειες για την απεξάρτηση του Συγκροτήματος από τις επενδύσεις ιδιωτικών συμμετοχών. Το Συγκρότημα προχώρησε στη διάθεση μετοχών σε ιδιωτικές εταιρείες, βελτιώνοντας τη ρευστότητά του κατά 4,6 εκ. ευρώ. Τα μερίσματα και οι πιστωτικοί τόκοι που εισέπραξε το Συγκρότημα το 2009 ανήλθαν σε 320.863 ευρώ και 251.177 ευρώ αντίστοιχα, αισθητά μειωμένα από τα ποσά που εισπράχθηκαν την αντίστοιχη περίοδο του 2008 που ήταν 1.024.320 ευρώ για μερίσματα και 752.689 ευρώ για τόκους.

Τα αποτελέσματα των συνδεδεμένων εταιρειών παρουσίασαν αυξημένες ζημιές ύψους 583.376 ευρώ σε σύγκριση με ζημιές 385.929 ευρώ το 2008, ενώ το Συγκρότημα πραγματοποίησε μη επαναλαμβανόμενο κέρδος από πώληση εξαρτημένης εταιρείας ύψους 111.713 ευρώ το 2009. Οι επιδεινωμένες λειτουργικές συνθήκες για τους χρεώστες και οφειλότες του Συγκροτήματος έχουν επηρεάσει τη δυνατότητά τους να ξεπληρώσουν τις οφειλές τους, με αποτέλεσμα το Διοικητικό Συμβούλιο να προβεί σε περαιτέρω απομείωση στην αξία επενδυτικών δανείων κατά 1.039.583 ευρώ το 2009. Ταυτόχρονα, έχουν ενταθεί οι προσπάθειες είσπραξης όλων των χρεωστών, που οδήγησε στην ανάκτηση διαγραμμένων οφειλών ύψους 290.286 ευρώ το 2009.

Στις 30 Νοεμβρίου 2009 το Συγκρότημα έχει προβεί σε τελική διευθέτηση της δικαστικής απόφασης στη αγωγή Αρ.11093/04, συμφωνώντας στην αποπληρωμή χρέους ύψους 3.000.000 ευρώ προς τη Xenos Travel Public Limited ως τελική και οριστική εξόφληση οποιασδήποτε απαίτησης προς την εταιρεία αυτή. Από τον πιο πάνω διακανονισμό, το Συγκρότημα αναγνώρισε κέρδος ύψους 1.028.705 ευρώ το 2009 και 500.000 ευρώ το 2010.

Επίσης το Διοικητικό Συμβούλιο κατέβαλε προσπάθεια περιορισμού των διαχειριστικών εξόδων, τα οποία μειώθηκαν στα 816.649 ευρώ από 1.395.951 ευρώ το 2008.

Τέλος τα χρηματοδοτικά έξοδα του Συγκροτήματος αυξήθηκαν στα 979.637 ευρώ από 719.300 ευρώ, κυρίως λόγω μη επαναλαμβανόμενης συναλλαγματικής ζημιάς ύψους 380.179 ευρώ. Στις 31 Δεκεμβρίου 2009 ο δανεισμός του Συγκροτήματος έχει μειωθεί στα 7.862.012 ευρώ από 10.980.978 ευρώ στις 31 Δεκεμβρίου 2008, κάτι που θα έχει θετική επί-



Συνεχίζεται η στρατηγική εξόδου από ιδιωτικές εταιρείες και από άλλες μη αποδοτικές επενδύσεις

δραση στα χρηματοδοτικά έξοδα του 2010.

Ως επακόλουθο των πιο πάνω, οι ζημιές του Συγκροτήματος για το 2009 ανήλθαν στα 2.604.202 ευρώ σε σύγκριση με ζημιές ύψους 34.603.093 ευρώ το 2008. Οι ζημιές που αναλογούν στους μετόχους της ιθύνουσας εταιρείας ανήλθαν σε 2.536.143 ευρώ.

Προοπτικές του Συγκροτήματος

Η συνεχιζόμενη παγκόσμια κρίση ρευστότητας έχει οδηγήσει, μεταξύ άλλων, σε ένα χαμηλότερο επίπεδο χρηματοδότησης κεφαλαγορών και χαμηλότερα επίπεδα ρευστότητας σε όλο το τραπεζικό τομέα.

Οι υπάρχουσες αρνητικές και δύσκολες οι-

κονομικές συνθήκες του τόπου, όσον αφορά ρευστοποιήσεις συμμετοχών τόσο σε ιδιωτικές εταιρείες, όσο και σε στρατηγικές επενδύσεις συνεχίζουν να δυσκολεύουν τις επενδυτικές δραστηριότητες του Συγκροτήματος.

Οι στρατηγικές επενδύσεις αναμένονται να αποδώσουν μεσοπρόθεσμα, ενώ η οποιαδήποτε ανάκαμψη των αξιών στο ΧΑΚ και ΧΑ αναμένεται να έχει τις ανάλογες επιπτώσεις στα αποτελέσματα του Συγκροτήματος.

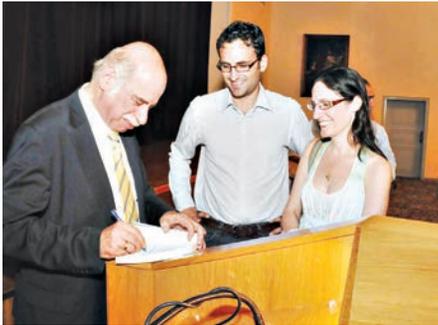
Το Διοικητικό Συμβούλιο και η Διεύθυνση λαμβάνουν όλα τα απαραίτητα μέτρα για στήριξη της διατηρησιμότητας και αύξησης των εργασιών του Συγκροτήματος και για περαιτέρω μείωση των λειτουργικών εξόδων. Παρά τις ζημιές του έτους, η στρατηγική εξόδου από ιδιωτικές εταιρείες και από άλλες μη αποδοτικές επενδύσεις κατά το 2009, είχε σαν αποτέλεσμα να μειωθεί ο δανεισμός κατά 3,1 εκ. ευρώ περίπου και να αυξηθούν τα ταμειακά διαθέσιμα κατά 3,2 εκ. ευρώ περίπου στα 4,1 εκ. ευρώ. Το 2010 βρίσκει το Συγκρότημα με σημαντική ρευστότητα υπό τις τρέχουσες περιστάσεις, έτσι ώστε να μπορέσει να εκμεταλλευτεί επενδυτικές ευκαιρίες που αναμένεται να υπάρξουν».

Διοικητικό Συμβούλιο

- Χρίστος Ρότσας- Πρόεδρος
- Βαγγέλης Συκοπετρίτης
- Αναστασία Τσόκκου
- Αιμίλιος Παντελίδης
- Πανίκος Χαραλαμπίδης
- Πηνελόπη Αθηνοδώρου
- Ανδρέας Ζαχαρίου
- Νεοκλής Λυσάνδρου
- Γενικός Διευθυντής Βαγγέλης Συκοπετρίτης
- Γραμματέας Εταιρείας Λύσανδρος Λυσανδρίδης
- Εγγεγραμμένο γραφείο CLR House



Παρουσίαση βιβλίου



Νέο βιβλίο από τον Ουράνιο Ιωαννίδη

«Αλχημείες για την κατάλυση της Κυπριακής Δημοκρατίας»

✓ **Αρνούμαστε να περάσουμε από Καβδιανά δίκρανα. Αρνούμαστε τον εξευτελισμό. Απορρίπτουμε ταπεινωτικούς όρους υποταγής. Δε δίνουμε με τη θέλησή μας γη και ύδωρ στον εισβολέα.**

Με μεγάλη επιτυχία και αθρόα προσέλευση κόσμου πραγματοποιήθηκε στις 5 Ιουλίου στην αίθουσα τελετών του ιδρύματος Αρχιεπισκόπου Μακαρίου Γ' (στον ευρύτερο χώρο της Ιεράς Αρχιεπισκοπής), η παρουσίαση του βιβλίου του Πρώην Υπουργού Παιδείας και Πολιτισμού, Ουράνιου Ιωαννίδη με τίτλο «Αλχημείες για την κατάλυση της Κυπριακής Δημοκρατίας».

Την παρουσίαση του βιβλίου έκανε ο πρώην Υφυπουργός παρά τω Προέδρω, πρώην Κυβερνητικός Εκπρόσωπος και πρώην Υπουργός Άμυνας, Χριστόδουλος Πασιαρδής.

Το βιβλίο πραγματεύεται τα τεκταινόμενα των δύο τελευταίων χρόνων στο πλαίσιο της νέας φάσης του διαλόγου σε σχέση με τη διεθνή συγκυρία και τις ενέργειες των, με τον ένα ή τον άλλο τρόπο, εμπλεκομένων ή και ενδιαφερομένων για την εξεύρεση λύσης/ διευθέτησης του Κυπριακού. Αναλύεται ο ρόλος της κατοχικής Τουρκίας, της υποτελούς διοίκησης που εγκατέστησε στην κατεχόμενη περιοχή της Κυπριακής Δημοκρατίας, του Ο.Η.Ε., της Ε.Ε., και των φίλων και δήθεν φίλων της Κυπριακής Δημοκρατίας.

Τέλος, δια μέσου του βιβλίου του ο συγγραφέας προειδοποιεί για τα επερχόμενα, καταθέτει τις προτάσεις του για την εξουδετέρωση της προσπάθειας κατάλυσης της Κυπριακής Δημοκρατίας και επιχει-



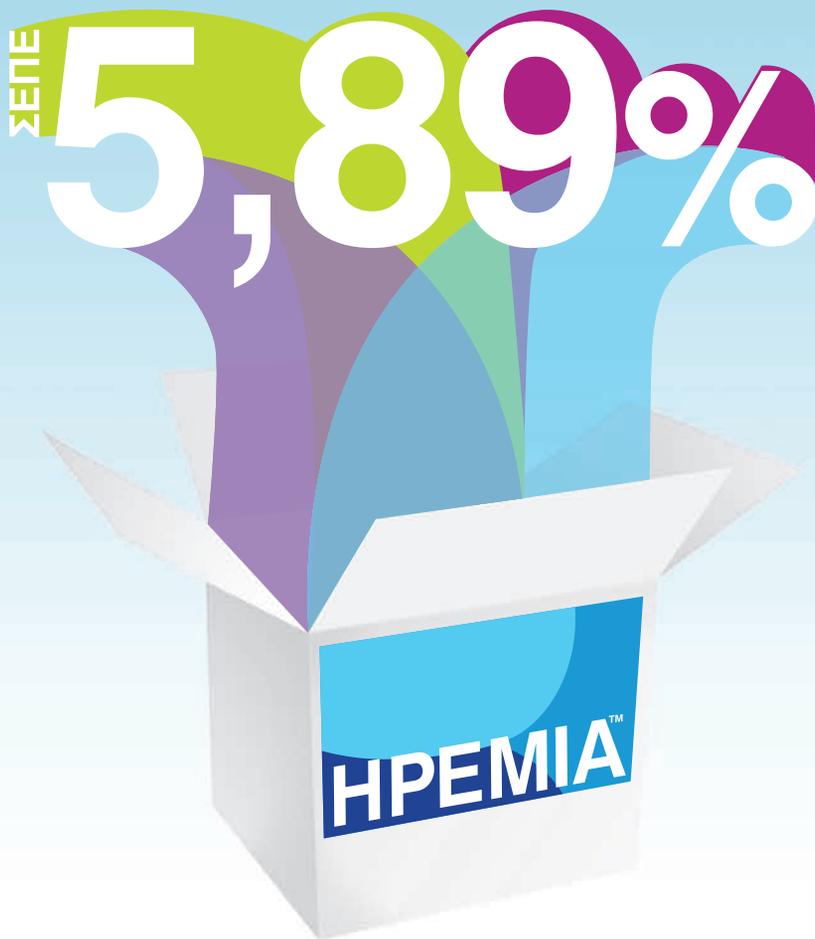
ρηματολογεί γιατί η δυνατότητα δίκαιης και βιώσιμης λύσης του Κυπριακού χρονικά τοποθετείται μόνο την ώρα που η Τουρκία θα χρειάζεται τη ψήφο της Κυπριακής Δημοκρατίας για την ένταξη της στην Ε.Ε. Στο βιβλίο περιλαμβάνονται άρθρα του κ. Ιωαννίδη, τα οποία κατά καιρούς δημοσιεύτηκαν στο πολιτικό, οικονομικό και επιχειρηματικό περιοδικό «EUROΚΕΡΔΟΣ», στο περιοδικό «Σύγχρονη Άποψη» αλλά και σε καθημερινές εφημερίδες της Κύπρου.

Στο εισαγωγικό του σημείωμα, ο κ. Ιωαννίδης γράφει: «Γινόμαστε μάρτυρες εδώ και πέντε, αν όχι πενήντα, δεκαετίες ενός έργου σε εξέλιξη. Από τα γνωστά κέντρα, γι' αυτό και ο ξενικός υπότιτλος. Το έργο είναι πώς να μην υπάρχει, πώς να καταργηθεί, πώς να εξαφανισθεί, πώς να καταλυθεί η Κυπριακή Δημοκρατία που με θυσίες, ιδρώτα και ποταμούς αιμάτων, μετά από πολυαίωνη δουλειά και πολλών δεκαετιών δυναστεία, αποκτήσαμε χάρη στον Αγώνα της ΕΟΚΑ του 55-59... ..Τούτες είναι οι βουλές του ξένου παράγοντα που θέλει αγαθές σχέσεις μεταξύ των μελών του ΝΑΤΟ. Για να γίνει όμως τούτο, θα



πρέπει να συνυπογράψουμε κι εμείς ένα σχέδιο λύσης που εκκολάπτεται για να αντικαταστήσει το Ανανικό έκτρωμα που απορρίφθηκε από το λαό. Χωρίς τη ψήφο μας, το έργο δεν μπορεί να ολοκληρωθεί. Όσους και όποιους ετερόκλητους κι αν συνασπίσουν για να μας πείσουν να περάσουμε κάτω από Καβδιανά δίκρανα, να υπογράψουμε όρους υποταγής, να δώσουμε γη και ύδωρ και να τερματίσουμε τη φυσική και εθνική επιβίωσή μας στη γενέθλια γη μας. Εμείς αποφασίζουμε. Κανένας άλλος».

Υπολογισμός ΣΕΠΕ: Ποσό δανείου €20.000, αποπληρωμή 15 χρόνια, έσοδα συμβολαίων €50, έσοδα διευθέτησης 0,50% (€100), Euribor 3 μηνών 0,69% ημερομηνίας 20/5/2010.



Cash4U - Ξεχρεώστε το παρελθόν, χρηματοδοτήστε το μέλλον!

Με το προϊόν **Cash4U**, μπορείτε να ξεχρεώσετε υφιστάμενες οφειλές, μεταφέροντας υπόλοιπα καταναλωτικών δανείων, τρεχούμενων και καρτών από άλλες τράπεζες και συνεργατικά.

Συγκεντρώνοντας τις οφειλές σας και πληρώνοντας **μία μόνο δόση**, θα μπορείτε να "ονειρευτείτε" με HEMIA το μέλλον και να χρηματοδοτήσετε άμεσα τις νέες σας ανάγκες.

Το **Cash4U** - μεταφορά υπολοίπων - σας προσφέρει:

- Ποσό δανείου μέχρι €200.000
- Προνομιακό κυμαινόμενο επιτόκιο, Euribor 3 μηνών + 5,00%
- Αποπληρωμή μέχρι και 20 χρόνια
- Δυνατότητα πληρωμής μόνο τόκων κατά τους πρώτους 12 μήνες
- Δυνατότητα επιπλέον χρηματοδότησης μέχρι και 20% του μεταφερόμενου ποσού

www.emporikicyprus.com

ΠΡΟΕΙΔΟΠΟΙΗΣΗ: Διατρέχετε τον κίνδυνο να χάσετε την ακίνητη ιδιοκτησία σας αν δεν πληρώνετε κανονικά τις δόσεις της υποθήκης ή οποιοδήποτε άλλου δανείου το οποίο είναι εξασφαλισμένο με υποθήκη πάνω στην ακίνητη ιδιοκτησία σας. Το επιτόκιο και η δόση αποπληρωμής του δανείου δύναται να τροποποιούνται από τον ενυπόθηκο πιστωτή από καιρού εις καιρόν.

 **Emporiki Bank**
CRÉDIT AGRICOLE GROUP

Με το φακό μας

Άδικα και χωρίς επιτυχία

υπονομεύουν την Elma

Παρευρεθήκαμε πρόσφατα στη Γεν. Συνέλευση της Liberty Life και όπως διαπιστώσαμε κάποιοι μικρομέτοχοι με εμπάθεια και καθοδηγούμενοι από γνωστούς κύκλους προσπαθούσαν να υπονομεύσουν τον πρόεδρο του Ομίλου Elma και της Εταιρείας Liberty Life, κ. Μιχαλάκη Ιωαννίδη. Στη συνέχεια ενημερωθήκαμε από το τύπο για τις καταγγελίες που έγιναν από μικρομέτοχο στην Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς σε βάρος του Ομίλου Elma. Ο κ. Ιωαννίδης δήλωσε ότι «τα βιβλία μας είναι ανοιχτά. Ό,τι πληροφορίες μας ζητηθούν από τις εποπτικές αρχές, θα τις δώσουμε και δεν έχουμε τίποτα να κρύψουμε». Στο ίδιο μήκος κύματος



είναι και οι δηλώσεις του Διευθύνοντος Συμβούλου της Liberty Life, Ζένιου Δημητρίου στο EUROΚΕΡΔΟΣ: «Στις 10 Μαΐου αγόρασα μετοχές έναντι νόμιμου ανταλλάγματος, κατέχω τις αποδείξεις από την αγορά και θα τις στείλω- όπως μου ζητήθηκε ήδη- στην Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς. Δεν έχω τίποτα να κρύψω». Γνωρίζουμε τα άτομα και τους λόγους που θέλουν να υπονομεύσουν τον Όμιλο Elma και είμαστε σίγουροι ότι και αυτή τη φορά οι προσπάθειές τους θα πέσουν στο κενό.

Όλοι αυτοί θα έπρεπε να ευγνωμονούν τον Όμιλο Elma και προσωπικά τον κ. Μιχαλάκη Ιωαννίδη, ο οποίος με μεγάλο ρίσκο και μετρητά λεφτά ανέλαβε την Liberty Life, που για πολλούς γνώστες των καταστάσεων θεωρείτο ότι ήταν σαν να έβαζες το χέρι σου στη φωτιά και όχι να δημιουργούν προβλήματα. Παράλληλα, θα θέλαμε να τονίσουμε ότι η παρουσία του κ. Ζένιου Δημητρίου, ενός βετεράνου στον ασφαλιστικό κλάδο τιμά όχι μόνο τη Liberty Life, αλλά και όλους τους μετόχους και αυτό πρέπει να το καταλάβουν και να το εκτιμήσουν όλοι οι ενδιαφερόμενοι.

Χάρης Φωτίου

Μίλησε έξω από τα δόντια



Έξω από τα δόντια τα είπε στο EUROΚΕΡΔΟΣ, ο Εκτελεστικός Σύμβουλος της CHAPO, Χάρης Φωτίου. Χωρίς περιστροφές κατηγορήσε τις συντεχνίες ότι κλείνουν τα μάτια στην εργοδότηση ξένων εργατών από γνωστούς εργολάβους, οι οποίοι παρανομούν, παραβιάζοντας τις συλλογικές συμβάσεις, αλλά και τους αρμοδίους ότι δέχονται και επικυρώνουν προ-

σφορές κυβερνητικών έργων από εργολάβους, οι οποίοι δεν έχουν τη τεχνογνωσία. Βλέπε συνέντευξη στις σελ. 24-26.

Παναγιώτης Κουνής

Πως τα προλαβαίνει...

Ο Παναγιώτης Κουνής, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου MARFIN LAIKI τελικά είναι και «πολυθεσίτης», αφού αυτή την εποχή είναι και πρόεδρος του Συνδέσμου Τραπεζών και πρόεδρος της

MARFIN CLR. Δεν μας εκπλήσσει ότι τα προλαβαίνει όλα, για δύο λόγους: Πρώτον, γνωρίζουμε τις ικανότητες, την εργατικότητα και το χαρακτήρα του κ. Κουνή και η κυπριακή παροιμία «όποιος λειτουργεί πολλές εκκλησίες...» δεν ισχύει για τον ίδιο. Δεύτερον, είναι σε όλους γνωστό ότι τα στελέχη του Ομίλου MARFIN LAIKI σε Κύπρο και Ελλάδα εργάζονται και προσφέρουν ατελείωτες ώρες από το πρωί μέχρι το βράδυ.



Συμφώνησαν ότι διαφωνούν

Το αποτέλεσμα αντικατοπτρίζει πλήρως την πρόθεση και των δύο πλευρών για συνέχιση της συνεργασίας, παρά τα πολλά προβλήματα που υπήρχαν και κορυφώθηκαν τις τελευταίες ημέρες, ειδικά μετά την απόρριψη από το ΔΗΚΟ των δύο κυβερνητικών νομοσχεδίων για την οικονομία: Η συνεργασία συνεχίζεται κανονικά και οι δύο πλευρές διατηρούν τις θέσεις τους. Αν και

επί της ουσίας των ανοικτών ζητημάτων δεν υπήρξε οποιαδήποτε υποχώρηση που να οδηγεί σε γεφύρωση των διαφορών του ΔΗΚΟ με τον Πρόεδρο της Δημοκρατίας, Χριστόφιας και Καραγιάν,



αποφάσισαν να συνεχίσουν τις μεταξύ τους συναντήσεις με την προοπτική σε αυτές να συμμετέχει από κάποια φάση και μετά και ο Γενικός Γραμματέας του ΑΚΕΛ, Άντρος Κυπριανού. Στη συνάντηση συζητήθηκε και το θέμα της CΥΤΑ με τις δύο πλευρές να διατηρούν τις θέσεις τους. «Επιμένω στη θέση, την οποία έχω προβάλει εδώ και αρκετό καιρό, ότι από τη στιγμή που τα μέλη του Δ.Σ της Cυγα έχουν δώσει τις παραιτήσεις τους θα έπρεπε να υπάρξει μια ριζική αλλαγή. Αυτή τη θέση είχα πει, την επανέλαβα και στον Πρόεδρο της Δημοκρατίας. Ο Πρόεδρος της Δημοκρατίας έχει τη δική του την άποψη, την οποία σέβομαι».

Σοβαρές καταγγελίες Άντρου Κυπριανού

Συνεννόηση κομματάρχων

και ΜΜΕ κατά Χριστόφια

Με έμμεσο αλλά σαφέστατο τρόπο, ο γενικός γραμματέας της Κεντρικής Επιτροπής του ΑΚΕΛ, Άντρος Κυπριανού, σε συνέντευξη του στην «Καθημερινή», στρέφει τα πυρά του κατά ηγετών κομμάτων και Μέσων Μαζικής Ενημέρωσης, οι οποίοι προσπαθούν με κάθε τρόπο, όπως λέει, να πλήξουν τον Πρόεδρο της Δημοκρατίας. Δεν δίστασε μάλιστα να κα-



Με το φακό μας

τονομάσει και Μέσα, όπως τον «ANT1» και το «Φιλελεύθερο», αποδιδόντας τους ρεπορτάζ, τα οποία δεν ανταποκρίνονται στην πραγματικότητα. Από την κριτική του Άντρου Κυπριανού δεν γλίτωσε ούτε ο ειδικός σύμβουλος του Γ.Γ. του ΟΗΕ, Αλεξάντερ Ντάουνερ, στον οποίο έδωσε δημόσια απάντηση για τη δήλωσή του ότι μετά το Νοέμβριο ο διεθνής οργανισμός δεν θα ασχοληθεί ξανά με την Κύπρο.

Ρωσικές ανάσες

στις τουριστικές αφίξεις



Νέες ελπίδες ανάκαμψης της τουριστικής αγοράς δημιουργούν τα στοιχεία που ανακοίνωσε πρόσφατα η Στατιστική Υπηρεσία. Σύμφωνα με αυτά, οι αφίξεις τουριστών σημείωσαν τον Ιούνιο αύξηση της τάξης του 5,5%, λόγω κυρίως της ανοδικής πορείας της ρωσικής και αγγλικής αγοράς. Σύμφωνα με τα στοιχεία, οι αφίξεις τουριστών τον Ιούνιο 2010 ανήλθαν σε 275.280 σε σύγκριση με

260.931 τον Ιούνιο του 2009. Το Μάιο οι αφίξεις τουριστών είχαν αυξηθεί κατά 4,7%. Οι αφίξεις τουριστών από τη Ρωσία από 23.961 τον Ιούνιο του 2009 έφθασαν τις 36.770 τον Ιούνιο του 2010, καταγράφοντας αύξηση 53,5%. Αύξηση 3% σημειώθηκε και στις αφίξεις από το Ηνωμένο Βασίλειο (από 129.032 τον Ιούνιο του 2009 σε 132.893 τον Ιούνιο του 2010). Αύξηση 13,3% σημειώθηκε και στις αφίξεις από την Ελλάδα (από 11.322 σε 12.831 φέτος). Αντίθετα, μείωση 8,7% σημειώθηκε στις αυξήσεις τουριστών από τη Σουηδία, ενώ μείωση 1,3% καταγράφηκε και στις αφίξεις από τη Γερμανία. Η αύξηση στις αφίξεις Ιουνίου περιόρισε τη μείωση εξαμήνου στο 0,6%. Για την περίοδο Ιανουαρίου - Ιουνίου 2010 οι αφίξεις τουριστών ανήλθαν σε 877.958 σε σύγκριση με 883.002 την αντίστοιχη περίοδο του 2009.

Επαναδιορισμός Στάθη Κιττή



Τον επαναδιορισμό των επτά εκ των εννέα στελεχών που παραιτήθηκαν στις αρχές Ιουλίου από το Δ.Σ της CYTA, αποφάσισε τη Τετάρτη, 14 Ιουλίου το Υπουργικό Συμβούλιο, παρά τις ενστάσεις που εξέφραζε σε ανώτατο επίπεδο στον πρόεδρο της Δημοκρατίας το ΔΗΚΟ. Οι ενστάσεις αφορούσαν τον επαναδιορισμό του Στάθη Κιττή στη θέση του Προέδρου της Cyta. Παρόλο που οι δηλώσεις του

Εκπροσώπου Τύπου του ΔΗΚΟ, Φώτη Φωτίου μιλούσαν για καθαρές λύσεις. Εμείς ως περιοδικό EUROΚΕΡΔΟΣ χαιρετίζουμε ανεπιφύλακτα την απόφαση του Υπουργικού και ιδιαίτερα τη σθεναρή στάση που κράτησε ο Πρόεδρος Χριστόφιας στο θέμα αυτό. Ο Στάθης Κιττής είναι πολύ αξιόλογος και πολύ έντιμος παράγοντας του τόπου, με πολλά προσόντα και μεγάλες εμπειρίες και η παραμονή του στην προεδρία

τιμά τον Ημικρατικό αυτό Οργανισμό. Έχει αποδεδειγμένα όρεξη για δουλειά και θα αφιερώσει όλο του το χρόνο για την περαιτέρω ανάπτυξη του Ημικρατικού Οργανισμού. Η 14η Ιουλίου σηματοδοτεί μια νέα αρχή και μια νέα εποχή για τη CYTA. Ευχόμαστε στον κ. Στάθη Κιττή, στα υπόλοιπα μέλη του Δ.Σ, αλλά και στη διευθυντική ομάδα υπό τον κ. Φώτη Σαββίδη, καλή δουλειά και καλή συνέχεια. Είμαστε σίγουροι ότι θα επικρατήσει στους κόλπους της CYTA ηρεμία, σύμπνοια και συλλογική δουλειά.

Αύξηση στην ανεργία πτυχιούχων

Εκρηκτική αύξηση παρατηρείται στην ανεργία των νέων πτυχιούχων, ανατρέποντας τις προσδοκίες χιλιάδων οικογενειών ότι η ανώτερη εκπαίδευση αποτελεί εχέγγυο για ανεύρεση εργασίας. Σύμφωνα με τα τελευταία στοιχεία της Στατιστικής Υπηρεσίας, η ανεργία ανάμεσα στα άτομα με ανώτερη εκπαίδευση έχει αναρριχηθεί σε ψηλά επίπεδα, δημιουργώντας ανησυχίες ανάμεσα στους



νέους όσον αφορά την επαγγελματική τους αποκατάσταση μετά το πέρας των σπουδών τους. Σύμφωνα με τα στοιχεία της Cystat, οι εγγεγραμμένοι άνεργοι με ανώτερη εκπαίδευση ανήλθαν στις 6 χιλιάδες τον Ιούνιο από 4,6 χιλιάδες το Μάιο και 4,7 χιλιάδες τον Ιούνιο του 2009, αποτελώντας πλέον το 26,6% του συνόλου των ανέργων. Οι περισσότεροι άνεργοι έχουν μέση γενική εκπαίδευση (9,3 χιλιάδες ή 41,4% επί του συνόλου της ανεργίας), ενώ 5 χιλιάδες άνεργοι ή 22,9% έχουν στοιχειώδη εκπαίδευση. Καταθλιπτικά χαρακτήρισε τα πιο πάνω στοιχεία ο αντιπρόεδρος του ΔΗΣΥ, Λευτέρης Χριστόφορου. Ο κ. Χριστόφορου κάλεσε την κυβέρνηση να λάβει αποτελεσματικά μέτρα και να ενισχύσει τα σχέδια της νεανικής επιχειρηματικότητας, αλλά και να δώσει κίνητρα στους νέους επιστήμονες.

Τα golden boys του δημοσίου

Δωρεάν πολυτελή αυτοκίνητα για τη διακίνησή τους, δωρεάν καύσιμα, δωρεάν φρουρήρηση, δωρεάν τηλέφωνα, δωρεάν αεροπορικά εισιτήρια και διαμονή σε ξενοδοχεία στο εξωτερικό καθώς και επιδόματα ταξιδιού, τα οποία κυμαίνονται γύρω στα 140 ευρώ ημερησίως, είναι μόνο μερικά από τα ωφελήματα που απολαμβάνουν οι κρατικοί αξιωματούχοι, οι οποίοι δεν αποδέχονται μειώσεις ή παγοποιήσεις των επιδομάτων τους. Όπως αναφέρει σε πρόσφατο δημοσίευμα της η εφημερίδα «Σημερινή» από αυτούς τους εκατοντάδες κρατικούς προνομιούχους αξιωματούχους μόλις τέσσερις αποδέχθηκαν τη μείωση των μισθών τους που πρότεινε ο υπουργός Οικονομικών, Χαρίλαος Σταυράκης. Η μείωση αυτή όπως ήταν φυσικό δεν έγινε ποτέ, καθώς οι υπόλοιποι συνάδελφοί τους αρνήθηκαν τις περικοπές.

Διεθνής διάκριση

για το ξενοδοχείο Thalassa

Τη διεθνή διάκριση «Marque of Excellence» κατέκτησε για δεύτερη συνεχόμενη χρονιά, το πολυτελές Thalassa Boutique Hotel & Spa του Ομίλου

Με το φακό μας



Εταιρειών ΛΕΠΤΟΣ, το οποίο βρίσκεται στο Κόλπο των Κοραλλίων στη Πάφο. Η «Thomas Cook», μια από τις μεγαλύτερες Εταιρείες διοργάνωσης ταξιδιών, βράβευσε το Thalassa Boutique Hotel & Spa ως ένα από τα καλύτερα πολυτελή ξενοδοχεία στον κόσμο, στην κατηγορία του. Η διάκριση αυτή απονεμήθηκε για το υψηλό επίπεδο προσφερομένων υπηρεσιών και για την εξαιρετική επιμέλεια

των κοινόχρηστων χώρων και των δωματίων διαμονής. Ο Διευθυντής του Thalassa Boutique Hotel & Spa, Πάμπος Μιχαήλ τόνισε μεταξύ άλλων «Είμαστε περήφανοι γι' αυτήν τη σημαντική διάκριση του ξενοδοχείου μας. Η υψηλή ποιότητα των ανέσεων, υπηρεσιών και εγκαταστάσεων που προσφέρουν οι ξενοδοχειακές μονάδες του Ομίλου Λεπτός τα τελευταία 30 χρόνια, τις καθιστούν ανάμεσα στις καλύτερες που υπάρχουν και τοποθετούν το Thalassa Boutique Hotel & Spa στην κορυφή».

Το Σεπτέμβριο νέοι κανόνες για τις τράπεζες

Για το φθινόπωρο αναβάλλεται η έγκριση των νέων κανόνων για το χρηματοοικονομικό σύστημα στην Ε.Ε. Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή πρότεινε συμβιβαστική λύση μεταξύ Ευρωκοινοβουλίου και εθνικών κυβερνήσεων, αλλά φαίνεται ότι δύσκολα θα υπάρξει συμφωνία. Το Λονδίνο φοβάται να εκχωρήσει σημαντικές αρμοδιότητες σε κοινοτικά όργανα επί ενός κλάδου, ο οποίος έχει ζωτική σημασία για τη Βρετανική οικονομία. Η Ευρωβουλή, από την πλευρά της, επιθυμεί να δοθούν όσο το δυνατόν περισσότερες εξουσίες στα νέα εποπτικά όργανα που θα ιδρυθούν. Η συμβιβαστική πρόταση της Επιτροπής επιτρέπει στα νέα όργανα να παρέμβουν μόνο αν παραβιάζεται το κοινοτικό δίκαιο και όταν υπάρχει σαφής συμφωνία που το προβλέπει. Άμεση εποπτεία θα έχουν στους οίκους αξιολόγησης και ίσως στις αρχές εκκαθάρισης των πράξεων και τα αποθετήρια. Δεν θα παρεμβαίνουν, δηλαδή στην καθημερινή λειτουργία ασφαλιστικών και τραπεζικών ομίλων. Καθώς δεν υπήρξε συμφωνία ούτε επί αυτής της πρότασης, η ψήφιση του νόμου πιθανότατα μετατίθεται για το Σεπτέμβριο, ενώ πλέον αμφισβητείται αν είναι χρονικά εφικτό να ισχύσει από τις αρχές του επόμενου έτους.

Ρουμανία: Στη λίστα των 10 με πιθανότητα χρεοκοπίας

Στη λίστα των δέκα χωρών με τη μεγαλύτερη πιθανότητα χρεοκοπίας περιλαμβάνεται η Ρουμανία, σύμφωνα με όσα προκύπτουν από τα στοιχεία που ανακοίνωσε πρόσφατα η εταιρεία Credit Market Analysis (CMA). Το ασφάλιστρο κινδύνου έναντι πτώχευσης (CDS) διαμορφώθηκε στις 412.8 μονάδες βάσης, κατατάσσοντας τη Ρουμανία στην τρίτη θέση στις χώρες της Ευρώπης. Σύμφωνα με όσα αναφέρονται στην ανάλυση της CMA, οι επενδυτές εκτιμούν ότι η Ρουμανία παρουσιάζει μεγαλύτερη - σε σχέση με τη Λετονία και τη Βουλγαρία (οι οποίες συμπεριλαμβάνονται στη λίστα των δέκα χωρών) - πιθανότητα χρεοκοπίας. Στο μεταξύ, σε συνέντευξή του στην ιταλική εφημερίδα Il Sole 24 Ore, ο νομπελίστας οικονομολόγος Κρούγκμαν δήλωσε πως δεν θα τον εξέ-

πληττε αν μία ή δύο χώρες αναγκάζονταν να βγουν από τη ζώνη του ευρώ. Οι χώρες που κινδυνεύουν, σύμφωνα με τον Κρούγκμαν, είναι η Ελλάδα, η Ισπανία, η Πορτογαλία και η Ιρλανδία.

MIG: Διαψεύδει deal με Άραβες

Σε διάψευση των δημοσιευμάτων που θέλουν τις Aegean και Olympic Air να συζητούν τη σύναψη συνεργασίας με μεγάλο αεροπορικό όμιλο της Αραβικής Χερσονήσου, προχωρά η Marfin Investment Group. Στην απάντησή της προς την Ελληνική Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς η MIG σημειώνει: «Ως και στο παρελθόν έχει δηλώσει η Εταιρεία, το επενδυτικό κοινό θα πρέπει να βασίζεται μόνο σε επίσημες ανακοινώσεις ή δελτία τύπου της Εταιρείας».



Νεο-οθωμανικός ηγεμονισμός και ελληνοτουρκικές σχέσεις

Με μεγάλη επιτυχία πραγματοποιήθηκε πρόσφατα στη Δημοσιογραφική Εστία, ανοικτή συζήτηση με θέμα: «Νεο-οθωμανικός ηγεμονισμός, ελληνοτουρκικές σχέσεις και Κυπριακό». Την εκδήλωση διοργάνωσαν από κοινού το Κυπριακό Κέντρο Μελετών (ΚΥΚΕΜ) και η Κίνηση για το Ευρωπαϊκό Μέλλον της Κύπρου. Κύριοι ομιλητές ήταν ο επίτιμος πρόεδρος της ΕΔΕΚ, Βάσος Λυσσαρίδης και ο διευθυντής του ΚΥΚΕΜ, Χρήστος Ιακώβου. Οι ομιλητές ανέλυσαν τους προσανατολισμούς της νέας εξωτερικής πολιτικής της Τουρκίας υπό τους Ισλαμιστές. Στη συνέχεια επικεντρώθηκαν στις Τουρκικές διεκδικήσεις στο Αιγαίο και την Κύπρο, καταδεικνύοντας τη συνέχεια μεταξύ της κεμαλικής στρατηγικής στοχευθείας και αυτής της σημερινής τουρκικής κυβέρνησης. Ιδιαίτερη αναφορά έγινε στην ανασφάλεια της Τουρκίας σε ό,τι αφορά την πρόσβαση στις θαλάσσιες περιοχές του Αιγαίου και της Ανατολικής Μεσογείου, γεγονός που την κάνει να γίνεται επιθετικά διεκδικητική στις δύο αυτές περιοχές.



Ευρωπαϊκή Ναυτιλία: Προσπάθειες για μείωση της εκπομπής αερίων από πλοία

Η Ένωση Ευρωπαίων Πλοιοκτητών (ECSA), η οποία περιλαμβάνει τις εθνικές ενώσεις πλοιοκτητών της Ευρωπαϊκής Ένωσης διοργάνωσε πρόσφατα συνάντηση του Διοικητικού της Συμβουλίου και Γενική Συνέλευση στην Αμβέρσα. Ο αμέσως προηγούμενος Πρόεδρος και ο Γενικός Διευθυντής του Κυπριακού Ναυτιλιακού Επιμελητηρίου, Capt. Dirk Fry και Θωμάς Καζάκος, εκπροσώπησαν την Κυπριακή Ναυτιλιακή Βιο-

Με το φακό μας

μηχανία σε αυτή τη σημαντική συνάντηση, ως μέρος της Κυπριακής αντιπροσωπείας. Τα κύρια θέματα που συζητήθηκαν κατά τη διάρκεια της συνάντησης του Διοικητικού Συμβουλίου, ήταν οι συνεχείς προσπάθειες της Ευρωπαϊκής Ναυτιλίας για την περαιτέρω μείωση της εκπομπής αερίων από πλοία που συντείνουν στο φαινόμενο του θερμοκηπίου, το ανησυχητικό φαινόμενο της έξαρσης της πειρατείας και η συνέχιση των κοινοτικών κατευθυντήριων γραμμών για τις κρατικές ενισχύσεις στον τομέα των θαλάσσιων μεταφορών.

30 χρόνια Πανεπιστήμιο Λευκωσίας



Τα τριαντάχρονα του γιόρτασε φέτος το Πανεπιστήμιο Λευκωσίας, κατά την τελετή αποφοίτησης των φοιτητών του. Η τελετή, η οποία τελούσε υπό την αιγίδα του Προέδρου της Δημοκρατίας, πραγματοποιή-

θηκε πρόσφατα στο ανοικτό αμφιθέατρο του Πανεπιστημίου. Από το Πανεπιστήμιο αποφοίτησαν φέτος 585 συνολικά φοιτητές πτυχιακού και μεταπτυχιακού επιπέδου, ενώ κατά τη διάρκεια της τελετής απονεμήθηκαν αριστεία και ερευνητικά βραβεία, καθώς και τιμητικό βραβείο κοινωνικής προσφοράς στη Στέλλα Κυριακίδου, Πρόεδρο του Κυπριακού Φόρουμ Καρκίνου του Μαστού «Euroga Donna Κύπρου». Την τελετή τίμησαν με την παρουσία τους εκλεκτοί προσκεκλημένοι, ακαδημαϊκοί, πολιτικοί και εξέχουσες προσωπικότητες της κοινωνίας μας.

Αυξήσεις ΦΠΑ

σε κράτη μέλη της ΕΕ

Αυξήσεις στους συντελεστές του φόρου προστιθέμενης αξίας επέβαλαν από τις αρχές Ιουλίου πέντε κράτη μέλη της Ευρωπαϊκής Ένωσης, ενώ σε διαφοροποίηση της ίδιας φορολογίας προς τα πάνω θα προχωρήσει και η Βρετανία, από το 2011. Οι αυξήσεις αποσκοπούν στη μείωση του τεράστιου δημοσιονομικού προβλήματος που αντιμετωπίζουν τα κράτη μέλη και επηρεάζουν σε αρκετές περιπτώσεις διάφορους συ-



ντελεστές ΦΠΑ της κάθε χώρας. Η KPMG ενημερώνει το κοινό και τις επιχειρήσεις για τις φορολογικές αλλαγές στην έμμεση φορολογία: **Ελλάδα:** Από την 1η Ιουλίου

ο βασικός συντελεστής ΦΠΑ αυξήθηκε από 21% σε 23%. Ταυτόχρονα ο μειωμένος συντελεστής αυξήθηκε από 10% σε 11% και ο υπερμειωμένος από 5% σε 5,5%. Στις περιπτώσεις των νησιών του Αιγαίου, έχουν επέλθει οι ακόλουθες αλλαγές στους συντελεστές ΦΠΑ: ο βασικός αυξήθηκε από 15% σε 16%, ο μειωμένος από 7% σε 8%, ενώ ο υπερμειωμένος παρέμεινε στο 4%. **Ρουμανία:** Ο βασικός συντελεστής ΦΠΑ αυξήθηκε από 19% σε 24%. **Φινλανδία:** Ο βασικός συντελεστής ΦΠΑ αυξήθηκε από 22% σε 23% ενώ ο μειωμένος συντελεστής αυξήθηκε από 12% σε 13%, ενώ ο υπερμειωμένος συντελεστής (ξενοδοχεία, αθλητικές εγκαταστάσεις, βιβλία, κινηματογράφος κλπ) αυξάνεται από 8% στο 9%. **Ισπανία:** Ο βασικός συντελεστής αυξήθηκε από

16% σε 18% και ο μειωμένος από 7% σε 8%. Ο υπερμειωμένος συντελεστής παρέμεινε στο 4%. **Πορτογαλία:** Ο βασικός συντελεστής αυξήθηκε από 20% στο 21%. **Βρετανία:** Ο βασικός συντελεστής ΦΠΑ θα αυξηθεί από την 1η Ιανουαρίου 2011 στο 20% από το σημερινό του επίπεδο του 17,5%. Οι υπόλοιποι συντελεστές ΦΠΑ δεν θα διαφοροποιηθούν.

Μέτρα ΕΕ για προστασία επενδυτών

Την τροποποίηση δύο κοινοτικών οδηγιών με στόχο την αποτελεσματική προστασία των καταθετών και υπό προϋποθέσεις των επενδυτών στο εσωτερικό της ΕΕ, πρότεινε πρόσφατα η Ευρωπαϊκή Επιτροπή.

Με τη πρόταση, η Κομισιόν τροποποιεί τη σχετική κοινοτική οδηγία του 2004 διασφαλίζοντας σε πολύ μεγαλύτερο βαθμό τα συμφέροντα των Ευρωπαίων καταναλωτών, μέσω της σύστασης εγγυητικών ταμείων, που θα συσταθούν σε όλα τα κράτη μέλη με εισφορές των τραπεζικών ιδρυμάτων. Σύμφωνα με την πρόταση, σε περίπτωση χρεοκοπίας μιας τράπεζας, ο κάτοχος λογαριασμού θα καλύπτεται μέχρι το ποσό των 100.000 ευρώ. Το προτεινόμενο μέτρο καλύπτει



πλήρως το 95% όλων των τραπεζικών καταθετών στην ΕΕ. Η κάλυψη αφορά πλέον μικρές, μεσαίες και μεγάλες επιχειρήσεις, καθώς επίσης και όλα τα νομίσματα. Εξαιρούνται όλες οι καταθέσεις των χρηματοπιστωτικών ιδρυμάτων και των δημόσιων αρχών, δομημένα επενδυτικά προϊόντα και πιστοποιητικά χρέους. Η πρόταση προβλέπει, επίσης, την αποζημίωση των καταθετών εντός επταήμερου. Επιπλέον, εάν κάποιος κατοικεί στην Πορτογαλία και έχει λογαριασμό σε τράπεζα της Σουηδίας, η οποία χρεοκόπησε, το πορτογαλικό σύστημα θα αποζημιώσει αμέσως τον καταθέτη και στη συνέχεια θα ζητήσει το εν λόγω ποσό από το σουηδικό σύστημα. Η δεύτερη πρόταση αποσκοπεί να διασφαλίσει αποτελεσματικότερους κανόνες για την προστασία των επενδυτών, ισότιμους όρους όσον αφορά το είδος των χρηματοπιστωτικών μέσων που προστατεύονται και την ύπαρξη κατάλληλης χρηματοδότησης και των απαραίτητων ρυθμίσεων για να εξασφαλίζεται η αποζημίωση των επενδυτών.

Ειδικότερα, το σημερινό ελάχιστο επίπεδο αποζημίωσης για επενδυτές είναι 20.000 ευρώ. Σύμφωνα με την πρόταση της Επιτροπής θα αυξηθεί σε 50.000 ευρώ ανά επενδυτή.

Κατά 340 ευρώ μειώνεται

ο μισθός των βουλευτών

Κατά 340 ευρώ θα μειωθεί ο μηνιαίος μισθός των Κύπριων βουλευτών για τα επόμενα δύο χρόνια. Η απόφαση ελήφθη σε πρόσφατη σύσκεψη των αρχηγών και των κοινοβουλευτικών εκπροσώπων των κομμάτων και παραπέμφθηκε για συζήτηση στην Κοινοβουλευτική Επιτροπή Οικονομικών. Υπέρ της μείωσης της αντιμισθίας τάσσονται όλα τα κόμματα. Η μείωση κατά 10 %, αντιστοιχεί σε περίπου 250.000 ευρώ ετησίως. Τα κόμματα θεωρούν την κίνηση συμβολική, αλλά και ότι θα αποτελέσει το καλό παράδειγμα για τον υπόλοιπο δημόσιο τομέα.

Με το φακό μας

ΟΠΑΠ: 250 εκ. ευρώ έσοδα από Μουντιάλ

Στα 250 εκ. ευρώ εκτιμούν τα έσοδα του ΟΠΑΠ από το Μουντιάλ δύο πηγές του οργανισμού, σύμφωνα με το Reuters. Σημειώνεται ότι στο προηγούμενο Μουντιάλ, το 2006, ο ΟΠΑΠ είχε επιτύχει έσοδα 400 εκ. ευρώ. «Είναι προφανές ότι πριν από τέσσερα χρόνια δεν υπήρχε ιδιαίτερος ανταγωνισμός απέναντι στον ΟΠΑΠ και η οικονομία βρισκόταν σε καλύτερη κατάσταση», δήλωσε η μια πηγή. Με βάση τα στοιχεία αυτά, ο ΟΠΑΠ ενδέχεται να διανείμει στους παίκτες το 70-80% του συνολικού ποσού.



Επιτέλους επιτήρηση

Υπό στενή δημοσιονομική επιτήρηση μπαίνει και με βούλα η κυπριακή οικονομία μετά από πρόσφατη απόφαση του Συμβουλίου υπουργών Οικονομικών της ΕΕ (Ecofin). Λίγες μόλις μέρες μετά την καταψήφιση των δύο φορολογικών μέτρων της κυβέρνησης, το Συμβούλιο κάλεσε την Κύπρο να επιταχύνει τις προσπάθειες μείωσης του δημοσιονομικού ελλείμματος σε επίπεδα κατώτερα του 3% μέχρι το 2012. Το Πρόγραμμα Σταθερότητας που έστειλε η κυβέρνηση στις Βρυξέλλες την 1η Απριλίου 2010 δεσμευόταν για μείωση του ελλείμματος στο 3% το 2013, παραθέτοντας σειρά μέτρων που θα λάμβανε η κυβέρνηση για δημοσιονομική εξυγίανση. Από τα μέτρα που πρότείνει η κυβέρνηση, έχουν επιβληθεί μόνο φόροι στα καύσιμα (65 εκ. ευρώ ετησίως), δημιουργώντας ερωτήματα για πως η κυβέρνηση θα καταφέρει να εξασφαλίσει τα 300 εκ. ευρώ που ζητά ετησίως το Συμβούλιο ως δημοσιονομική προσαρμογή.

Απόφαση ευρωπαϊκού κοινοβουλίου για την αποζημίωση επιβατών πλοίων

Οι ακτοπλοϊκές εταιρείες που λειτουργούν στην Ευρώπη θα είναι αναγκασμένες από το 2012 να αποζημιώνουν τους επιβάτες τους ή να τους προσφέρουν ένα καινούργιο εισιτήριο, αν το καράβι με το οποίο θα ταξίδευαν αναχωρήσει με περισσότερα από 90 λεπτά καθυστέρηση ή αν ακυρωθεί το δρομολόγιό του, σύμφωνα με απόφαση του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου που εκδόθηκε πρόσφατα. Οι εταιρείες θα εξαιρούνται από αυτή την υποχρέωση, αν η καθυστέρηση οφείλεται σε εξαιρετικές περιστάσεις, όπως καιρικά φαινόμενα, κάτι όμως το οποίο θα πρέπει να αποδεικνύουν.

Νικόλας: Όχι στο σπάταλο κράτος

Μια παντελώς διαφορετική εικόνα από την εφησυχαστική εικόνα που παρουσιάζει δημόσια ο υπουργός Οικονομικών, παρουσιάζει η Στατιστική Υπηρεσία αναφορικά με τις λειτουργικές δαπάνες του κράτους, αναφέρει σε πρόσφατη ανακοίνωσή του ο Αντιπρόεδρος του ΔΗΚΟ, Νικόλας Παπαδόπουλος. Στην ανακοίνωσή του, αφού υπενθυμίζει το στόχο του υπουργού Οικονομικών να μειώσει τις λειτουργικές δαπάνες του κράτους κατά 80 εκ. ευρώ για το 2010 σε σύγκριση με το 2009, ο κ. Παπαδόπουλος, αναφέρει ότι «σύμφωνα όμως με τη Στατιστική Υπηρεσία, οι καταναλωτικές δαπάνες του κράτους έχουν μειωθεί μέχρι σήμερα κατά μόλις 5 εκ. ευρώ σε σύγκριση με πέρσι», ενώ οι δαπάνες για το κρατικό μισθολόγιο έχουν αυξηθεί κατά 7,2% σε σύγκριση με το 2009. «Είχαμε δηλαδή μια αύξηση της τάξης των 42 εκ. ευρώ στο κρατικό μισθολόγιο μέχρι τον Ιούλιο και είμαστε ακόμη στα μισά του δρό-

μου...», συνεχίζει ο κ. Παπαδόπουλος και προσθέτει: «Εάν κλείσουμε το 2010 με ένα ποσοστό αύξησης του κρατικού μισθολογίου της τάξης του 7%, αυτό σημαίνει ότι ο Κύπριος φορολογούμενος θα χρειαστεί φέτος να πληρώσει 140 εκ. ευρώ περισσότερα σε μισθούς απ' ότι πλήρωσε πέρσι». «Αντί να μειώνονται οι δαπάνες του κράτους όλο και αυξάνονται ... Και δεν έχουμε ακόμη φτάσει στο τέλος του χρόνου...», αναφέρει ο κ. Παπαδόπουλος και καταλήγει: «Εάν λοιπόν ο υπουργός Οικονομικών δεν έχει ακόμη καταρτίσει «Σχέδιο Β», είναι καιρός να το καταρτίσει...».



Οικονομική διαφάνεια στο ΔΗΣΥ

Τέσσερις βασικές θεσμικές πρόνοιες, οι οποίες έχουν στόχο τη διαφάνεια και την αξιοκρατία, με άμεση εφαρμογή ενέταξε στο καταστατικό του, ο ΔΗΣΥ με ομόφωνη απόφαση του Συνεδρίου του. Σύμφωνα με τον εκπρόσωπο τύπου του κόμματος, Χάρη Γεωργιάδη με καταστατική πρόνοια γίνεται υποχρεωτική η ετήσια δημοσιοποίηση των ελεγμένων οικονομικών καταστάσεων του κόμματος. Επιπρόσθετα, με καταστατική πρόνοια, απαγορεύονται πλέον οι ανώνυμες εισφορές προς το κόμμα. Αποφασίστηκε επίσης η δημιουργία πενταμελούς επιτροπής υπό την ονομασία «Επιτροπή Θεσμών και Διαφάνειας», η οποία θα αποτελείται από άτομα εγνωσμένου κύρους, τα οποία θα διορίζονται από το Πολιτικό Γραφείο, με αρμοδιότητα να επιλαμβάνονται όλων των θεμάτων που άπτονται της οικονομικής και θεσμικής διαφάνειας. Ο Δημοκρατικός Συναγερμός όπως επεσήμανε ακόμη ο κ. Γεωργιάδης, «πρωτοπορεί και καθιερώνει το «Πόθεν Αίσχος» στα μέλη του Πολιτικού Γραφείου του κόμματος».



Πρόγραμμα αναβάθμισης των παιδότηπων των νοσοκομείων

Παραδόθηκαν πρόσφατα οι παιδότηποι των παιδιατρικών τμημάτων των Γενικών Νοσοκομείων, οι οποίοι που αναβαθμίστηκαν στο πλαίσιο του προγράμματος «Συνεισφέρω - κάθε κίνηση κι ένα χαμόγελο», το οποίο εξάγγειλε και υλοποίησε η Συνεργατική Κεντρική Τράπεζα. Ο Γενικός Διευθυντής της Τράπεζας, Ερωτόκριτος Χλωρακιάτης παραδίδοντας τους αναβαθμισμένους παιδότηπους στον υπουργό Υγείας, Χρίστο Πατσαλίδη τόνισε, μεταξύ άλλων ότι με τις αναβαθμίσεις των παιδότηπων, τον εξοπλισμό και την προμήθεια παιχνιδιών, καταβλήθηκε προσπάθεια να βελτιωθεί το περιβάλλον και οι συνθήκες διαβίωσης των παιδιών που νοσηλεύονται στα παιδιατρικά τμήματα των νοσοκομείων μας. Ο κ. Πατσαλίδης παραλαμβάνοντας τους αναβαθμισμένους χώρους ευχαρίστησε τη Συνεργατική Κεντρική Τράπεζα για την αλτρουιστική χειρονομία της.



ΓΟΥΣΤΟ ΜΟΥ ΚΑΙ... ΚΑΠΕΛΟ ΜΟΥ!



**Student
PACK**

Το Φοιτητικό
από τη
ΣΠΕ Στροβόλου

- Φοιτητικό Δάνειο
- Φοιτητική Κάρτα
- Κάρτα Διαδικτύου
- Ηλεκτρονική Τράπεζα
- Ξένο Συνάλλαγμα
- Εμβάσματα Εξωτερικού
- Χαμηλό Επιτόκιο
- Χαμηλές Χρεώσεις

Τέμα στις φοιτητικές οικονομικές ανησυχίες



ΣΠΕ ΣΤΡΟΒΟΛΟΥ

Ένας γαλαξίας αστέρων





Βραδιά Βραβεύσεων Βραδιά Αστέρων



Την Πέμπτη, 24 Ιουνίου, η ασφαλιστική εταιρεία Interlife, πραγματοποίησε την καθιερωμένη Βραδιά Βραβεύσεων αφιερωμένη στο Δίκτυο Πωλήσεων της στο Pavillion.

Το θέμα της βραδιάς, "Ένας γαλαξίας αστέρων", ήταν συνυφασμένο με το χαρακτήρα που η εταιρεία ήθελε να προσδώσει στην όλη εκδήλωση.

Την φαντασμαγορική εκδήλωση, τίμησαν με την παρουσία τους, ο Υπουργός Γεωργίας Φυσικών Πόρων και Περιβάλλοντος, μέλη από τη Βουλή των αντιπροσώπων, η Έφορος Ασφαλίσεων, και οικονομικοί παράγοντες από Κύπρο και Ελλάδα. Μετά το τέλος των βραβεύσεων, ακολούθησε καλλιτεχνικό πρόγραμμα με τη συμμετοχή της τραγουδίστριας Χρύσπας.

- 1 Νάσος Κτωρίδης μεγαλομέτοχος της Interlife μαζί με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο και μέτοχο της εταιρείας Μιχάλη Μιχαηλίδη
- 2 Λουκής Παπαφιλιππου, Μιχάλης Μιχαηλίδης
- 3 Δημήτρης Ηλιάδης, Υπουργός Γεωργίας και Φυσικών Πόρων, ο γνωστός επιχειρηματίας Δημήτρης Κοντομηνάς και Μιχάλης Μιχαηλίδης
- 4 Από αριστερά Μαρίνος Σιζόπουλος, Λουκής Παπαφιλιππου, Αβέρωφ Νεοφύτου, Νάσος Κτωρίδης, Δημήτρης Κοντομηνάς, Δημήτρης Ηλιάδης
- 5 Πανοραμική άποψη της αίθουσας
- 6 Βραβεύσεις Γενικού Κλάδου από τον κ. Αβέρωφ Νεοφύτου και τον Διευθυντή Γενικού Κλάδου της Interlife κ. Γιαννάκη Πουλλή
- 7, 8 Βράβευση Γενικής Κατάσταξης & Παραγωγικότητας από Έφορο Ασφαλίσεων κ. Βικτώρια Νάταρ και τον Εμπορικό Διευθυντή της Interlife κ. Παναγιώτη Παναγιώτου
- 9 Βράβευση Χαρτοφυλακίου Κλάδου Ζωής από τον κ. Μαρίνο Σιζόπουλο και τη Διευθύντρια Κλάδου Ζωής της Interlife κ. Λένια Σαββίδου
- 10 Βράβευση Πρώτων Υποκαταστημάτων και Επιθεώρησης στον Κλάδο Ζωής από τον κ. Δημήτρη Κοντομηνά και τον Διευθύνοντα Σύμβουλο της Interlife κ. Μιχάλη Μιχαηλίδη
- 11 Βράβευση Μελών MD.R.T. (Million Dollar Round Table) από τον Υπουργό Γεωργίας Φυσικών Πόρων και Περιβάλλοντος κ. Δημήτρη Ηλιάδη και τον Διευθυντή Πωλήσεων της Interlife κ. Ζαχαρία Τζερινιά
- 12 Ομάδα βραβευόμενων μαζί με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο κ. Μιχάλη Μιχαηλίδη
- 13 Γλέντι με τους ρυθμούς της Χρύσπας

INTERLIFE
INSURANCE COMPANY LTD



Συνέντευξη με την Κύπρια Επίτροπο, Ανδρούλλα Βασιλείου

«Στόχος μου, μια καλύτερη Ευρώπη»

Η νέα Επίτροπος Εκπαίδευσης, Πολιτισμού, Πολυγλωσσίας και Νεολαίας της Ευρωπαϊκής Ένωσης κα Ανδρούλλα Βασιλείου, αναπτύσσει στο «Legal & more...» τις προτεραιότητες, τους στόχους και το όραμά της, σε μια συνέντευξη εφ' όλης της ύλης. Δυναμική, αποφασιστική και ανυποχώρητη, η Κύπρια Επίτροπος αποδεικνύει πως η Κύπρος έχει ευρωπαϊκό παλμό...

ΕΡ: Κα Βασιλείου ποιες προτεραιότητες έχετε θέσει ως Επίτροπος Εκπαίδευσης, Πολιτισμού, Πολυγλωσσίας και Νεολαίας;

ΑΠ: Ως Επίτροπος Εκπαίδευσης, Πολιτισμού, Πολυγλωσσίας και Νεολαίας, θα δώσω προτεραιότητα κυρίως σε τομείς που μπορούν να βελτιώσουν τη ζωή των Ευρωπαίων και να συμβάλουν σε μια καλύτερη Ευρώπη.

Η εκπαίδευση και η επαγγελματική κατάρτιση βρίσκονται στο επίκεντρο της στρατηγικής της Επιτροπής «Ευρώπη 2020» για μια ανταγωνιστική, πράσινη και βιώσιμη οικονομία. Οι προτεραιότητές μου ακολουθούν τις γενικές κατευθύνσεις της πολιτικής της Επιτροπής για την επόμενη πενταετία, που είναι η βελτίωση των δεξιοτήτων και η πρόσβαση στην εκπαίδευση και την επαγγελματική κατάρτιση με βάση τις ανάγκες της αγοράς, η αύξηση της κινητικότητας για σπουδές και των ευκαιριών για τους νέους και η καλλιέργεια των διαφόρων μορφών πολιτισμικής έκφρασης και δημιουργίας για όλους.

ΕΡ: Στους τομείς της εκπαίδευσης, της έρευνας και της καινοτομίας απαιτούνται βελτιώσεις. Πού θα εστιάσετε την προσοχή σας;

ΑΠ: Οι βελτιώσεις πρέπει να ξεκινήσουν από τις πρώτες τάξεις του σχολείου, κυρίως μέσω της καλύτερης κατάρτισης των εκπαιδευτικών, οι οποίοι παίζουν καθοριστικό ρόλο στη ζωή και την εξέλιξη του παιδιού.

Επίσης, η καθιέρωση υψηλότερων ποιοτικών προτύπων θα αυξήσει την εγγενή αξία της ίδιας της σχολικής εκπαίδευσης. Σκοπός μας είναι να βοηθήσουμε αποτελεσματικά τουλάχιστον 1 στους 6 νέους που εγκαταλείπουν νωρίς το σχολείο, 1 στους 5 δεκαπεντάχρονους με δυσκολίες στην ανάγνωση και 80 εκατομμύρια ανθρώπους με ελάχιστα ή στοιχειώδη προσόντα.

ΕΡ: Ποια πολιτική θα ακολουθήσετε δηλαδή;

ΑΠ: Θα προωθήσω πολιτικές για να περιορι-



«Μια από τις βασικές μου δεσμεύσεις είναι να προωθήσω την εκμάθηση ξένων γλωσσών από τη μικρή ηλικία. Στόχος μας είναι κάθε πολίτης της Ευρωπαϊκής Ένωσης να μιλά τουλάχιστον δύο ξένες γλώσσες, εκτός από τη μητρική του.»

στεί το φαινόμενο της πρόωρης εγκατάλειψης του σχολείου και θα υποβάλω προτάσεις, για να ενισχυθούν οι διαδικασίες συγκριτικής αξιολόγησης, έτσι ώστε να αναπτυχθούν καλύτερες πολιτικές για την απασχολησιμότητα, την κινητικότητα για σπουδές και την εκμάθηση ξένων γλωσσών. Η Ανώτατη Εκπαίδευση αποτελεί επίσης τομέα ζωτικής σημασίας για την ποιοτική βελτίωση των δεξιοτήτων.

Παρά την ουσιαστική πρόοδο που σημειώθηκε μετά τις μεταρρυθμίσεις της Μπολόνιας, λίγα είναι τα πανεπιστήμιά μας που συγκαταλέγονται ανάμεσα στα καλύτερα του κόσμου. Πρέπει να εντεινουμε τις προσπάθειές μας στο συγκεκριμένο τομέα.

ΕΡ: Μεταξύ των στόχων σας, όπως διακηρύξατε, είναι να αποκτήσει η Ανώτατη Εκπαίδευση περισσότερο δυναμισμό και να εκσυγχρονιστεί, έτσι ώστε η Ευρώπη να προσελκύει φοιτητές και ερευνητές. Πού θα δώ-

σετε περισσότερη έμφαση;

ΑΠ: Θα δώσω ιδιαίτερη έμφαση στο Ευρωπαϊκό Ινστιτούτο Καινοτομίας και Τεχνολογίας (EIT), στις δράσεις του προγράμματος Marie Curie (κινητικότητα των ερευνητών) και στο πρόγραμμα Erasmus (κινητικότητα φοιτητών και πανεπιστημιακών). Θα επιδιώξουμε να γίνει το EIT η ναυαρχίδα της μελλοντικής Ευρώπης της Γνώσης. Το πρόγραμμα Marie Curie θα συμβάλει στη δημιουργία ενός Ευρωπαϊκού Χώρου Ανώτατης Εκπαίδευσης και Έρευνας, ώστε τόσο η γνώση, όσο και οι ερευνητές και οι φοιτητές που την παράγουν, να κινούνται ελεύθερα από χώρα σε χώρα, προωθώντας την καινοτομία σε όλη την Ευρώπη.

Το πρόγραμμα Erasmus σημείωσε μεγάλη επιτυχία, αλλά σκοπεύω να κάνω ακόμη περισσότερα για να το προωθήσω, βελτιώνοντας τη χρηματοδότηση και την ποιότητά του. Απέχουμε αρκετά από το στόχο μας - δηλαδή να φτά-

σει ο αριθμός των φοιτητών του Erasmus στα 3 εκατομμύρια μέχρι το 2012 - ενώ η συμμετοχή ολόένα μειώνεται στο ένα τρίτο των χωρών που συμμετέχουν στο πρόγραμμα.

EP: Και για να επιτύχετε αυτούς τους στόχους με ποιους προτίθεστε να συνεργαστείτε;

ΑΠ: Για να επιτύχω τους στόχους αυτούς, θα συνεργαστώ στενά με τις εθνικές αρχές, ώστε να καθορίσουμε μαζί κοινές μεθόδους για την αντιμετώπιση κοινών προβλημάτων, με βάση τις βέλτιστες πρακτικές και τη συγκριτική αξιολόγηση. Θα ζητήσω επίσης να διαθέσει η Ένωση περισσότερους πόρους στον τομέα αυτόν. Όπως φαίνεται από τα προγράμματα της ΕΕ, η κινητικότητα για σπουδές είναι μια πολύ αποτελεσματική μέθοδος για τη βελτίωση των δεξιοτήτων (π.χ. των γλωσσικών) και της απασχολησιμότητας, αλλά και για τη γνωριμία με άλλες κουλτούρες. Στόχος μου είναι να δημιουργήσω, το καλοκαίρι του 2010, ένα πλαίσιο για την πρωτοβουλία «Νεολαία σε κίνηση» και να προτείνω το συντομότερο δυνατό ένα πρόγραμμα για την υλοποίησή της, με σκοπό την προώθηση της πολιτισμικής πολυμορφίας, του διαπολιτισμικού διαλόγου και της εκμάθησης ξένων γλωσσών.

EP: Στα θέματα Πολιτισμού ποιο είναι το πρόγραμμά σας;

ΑΠ: Οι προσπάθειές μου στον τομέα αυτόν θα έχουν ως στόχο τη δημιουργία συνθηκών που ευνοούν τη δημιουργικότητα, την καινοτομία και την πολιτισμική έκφραση. Θα ενθαρρύνω τους κλάδους του πολιτισμού και της δημιουργίας (που αντιπροσωπεύουν το 2,6% του ΑΕΠ της Ευρώπης) να δώσουν μεγαλύτερη έμφαση στην καινοτομία και την ανάπτυξη. Το 2010 θα εκδοθεί Πράσινη Βίβλος που θα μας βοηθήσει να στοχοθετήσουμε τις δράσεις μας στον τομέα αυτόν, τόσο σε ευρωπαϊκό όσο και σε εθνικό επίπεδο. Σύντομα θα υποβάλω πρόταση για ένα σήμα ευρωπαϊκής πολιτιστικής κληρονομιάς, το οποίο θα προβάλλει τόπους που προάγουν τα ευρωπαϊκά ιδεώδη, έτσι ώστε να σφυρηλατηθεί ένα πνεύμα κοινής ευρωπαϊκής ταυτότητας. Επίσης, προτίθεμαι να αξιοποιήσω την επιτυχία του προγράμματος MEDIA, το οποίο προβάλλει την ευρωπαϊκή κουλτούρα σ' όλο τον κόσμο, στηρίζοντας οικονομικά την παραγωγή και διανομή ευρωπαϊκών ταινιών και τη σχετική κατάρτιση. Στόχος μας είναι να προωθήσουμε τη δημιουργία ενός κλάδου παγκόσμιας εμβέλειας, που θα δημιουργεί θέσεις εργασίας και ανάπτυξης.

Παράλληλα, θα δώσω ιδιαίτερη έμφαση στις ψηφιακές τεχνολογίες και τις κινηματογραφι-



«Η Ανώτατη Εκπαίδευση αποτελεί τομέα ζωτικής σημασίας για την ποιοτική βελτίωση των δεξιοτήτων. Λίγα είναι τα Πανεπιστήμιά μας που συγκαταλέγονται ανάμεσα στα καλύτερα του κόσμου...»

κές τους εφαρμογές. Γενικότερα, θα επιδιώξω την ενσωμάτωση των πολιτισμικών προτεραιοτήτων στις άλλες πολιτικές της Ένωσης.

EP: Μεταξύ των προτεραιοτήτων σας έχετε βάλει και την εκμάθηση ξένων γλωσσών....

ΑΠ: ...Η εκμάθηση και χρησιμοποίηση ξένων γλωσσών βοηθά τόσο επαγγελματικά όσο και κοινωνικά, διευρύνοντας τους ορίζοντες προς την πολιτισμική πολυμορφία, που αποτελεί αναπόσπαστο στοιχείο του πλούτου της Ένωσης.

Πρέπει να στηρίξουμε, όχι μόνο τις 23 επίσημες γλώσσες της Ένωσης, αλλά και τις 60 περιφερειακές και μειονοτικές γλώσσες της. Μια από τις βασικές μου δεσμεύσεις είναι να προωθήσω την εκμάθηση ξένων γλωσσών από τη μικρή ηλικία. Στόχος μας είναι κάθε πολίτης της Ένωσης να μιλά τουλάχιστον 2 ξένες γλώσσες, εκτός από τη μητρική του. Η γνώση ξένων γλωσσών βελτιώνει τις προοπτικές απασχόλησης, την επικοινωνία και την αλληλοκατανόηση, τόσο στην Ευρώπη, όσο και σε όλο τον κόσμο.

EP: Σας ενδιαφέρει και ο τομέας του Αθλητισμού;

ΑΠ: Μπορεί ο αθλητισμός να μην περιλαμβάνεται στον τίτλο του χαρτοφυλακίου μου, θεωρώ όμως ότι αποτελεί σημαντικό μέρος του. Θα μερμνήσω, ώστε να αξιοποιηθούν στο έπακρο οι νέες αρμοδιότητες που αναλαμβάνει η Ένωση στον τομέα του αθλητισμού βάσει της Συνθήκης της Λισαβόνας. Η σημασία του αθλητι-

σμού στην εκπαίδευση, την επαγγελματική κατάρτιση, την κοινωνική ένταξη και την υγεία είναι τεράστια. Σημαντικό ρόλο παίζει επίσης και στον οικονομικό τομέα.

Σκοπεύω να συνεργαστώ στενά με τις επαγγελματικές και ερασιτεχνικές οργανώσεις με στόχο την προαγωγή του «ευ αγωνίζεσθε», την καταπολέμηση του ντόπινγκ, την προστασία των νέων αθλητών, επαγγελματιών και ερασιτεχνών, την καταπολέμηση του ρατσισμού και της βίας, την προώθηση του δια βίου αθλητισμού για όλους, ώστε οι Ευρωπαίοι να αποκτήσουν υγιεινές συνήθειες ζωής από την προσχολική μέχρι και την τρίτη ηλικία.

EP: Και ποια η προσωπική σας δέσμευση;

ΑΠ: Όπως πολλοί Ευρωπαίοι, έτσι και εγώ έχω τις προσωπικές μου απόψεις για την εκπαίδευση, τον πολιτισμό, τις γλώσσες, τη νεολαία και τον αθλητισμό. Γι' αυτό και σκοπεύω να ακούω προσεκτικά όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, από το αρχικό στάδιο χάραξης της εκάστοτε πολιτικής. Με τη συνεργασία, θα επιτύχουμε πιο χειροπιαστά, αντιπροσωπευτικά και αξιόπιστα αποτελέσματα.

Αναδημοσίευση από το περιοδικό



www.legalandmore.net

Μάνθος Μαυρομάτης: «Θα καταντήσουμε μια κοινωνία δύο ταχυτήτων»

Ο Πρόεδρος του Κυπριακού Βιομηχανικού & Εμπορικού Επιμελητηρίου μιλάει για όλα

Επένδυση-μαμούθ του Κατάρ στην Κύπρο

Η πρακτική και η νοοτροπία σ' αυτές τις χώρες του Κόλπου, είναι να κάνει πρώτα η κυβέρνηση μια διαπραγματευτική συμφωνία, για να δώσει το σινιάλο ότι την ενδιαφέρει αυτή η χώρα και μετά οι άλλοι επενδυτικοί και ιδιωτικοί οργανισμοί θα ακολουθήσουν. Άρα, αυτό είναι το ζητούμενο τώρα. Όλοι οι φορείς του επιχειρηματικού κόσμου, ΚΕΒΕ, ΟΕΒ, Κυπρο-αραβικός Επιχειρηματικός Σύνδεσμος, ο οποίος λειτουργεί κάτω από την αιγίδα του ΚΕΒΕ και έχει άμεσο ενδιαφέρον για τις Αραβικές χώρες του Κόλπου και Κυπριακός Οργανισμός Προσέλευσης Επενδύσεων (CIPA), να ενώσουμε τις δυνάμεις μας για να αξιοποιήσουμε αυτή τη νέα ευκαιρία που παρουσιάζεται μπροστά μας.

Αν σκεφτεί κανείς ότι το Κατάρ επενδύει ανά το παγκόσμιο γύρω στα 360 δισεκατομμύρια δολάρια, αντιλαμβάνεστε αμέσως ότι οι επενδύσεις του Κατάρ στην Κύπρο μπορεί να φτάσουν και τα 2 δις δολάρια. Δεν είναι άπιαστο όνειρο για την Κύπρο, για το δε Κατάρ δεν είναι υπερβολή. Για εκείνους είναι μια σταγόνα στον ωκεανό. Επομένως, οι προοπτικές υπάρχουν και θέλουμε να τις αξιοποιήσουμε».

Για την έλλειψη ανταγωνιστικότητας, τη μεγάλη αύξηση των μισθών - του κόστους εργασίας που πλήττουν την παραγωγικότητα και τις απειθαρχες δημοσιονομικές πολιτικές μιλά στο περιοδικό «Legal & more» ο πρόεδρος του Βιομηχανικού και Εμπορικού Επιμελητηρίου, Μάνθος Μαυρομάτης.

Ο κ. Μαυρομάτης δεν διστάζει να ψέξει τους πολιτικούς, για τα όσα παραλείπουν να πράξουν και προτείνει μέτρα, τα οποία θα υποβοηθήσουν την επιχειρηματική ανάπτυξη του τόπου. Συνάμα, αναφέρει ορισμένα από τα διαρθρωτικά προβλήματα της χώρας και εκφράζει φόβους ως προς την απουσία της απαιτούμενης βούλησης τόσο από την εκτελεστική, όσο και από τη νομοθετική εξουσία, για επίλυση αυτών των προβλημάτων.

ΕΡ: Τι έχει στο μυαλό του το ΚΕΒΕ όταν αναφέρεται στα διαρθρωτικά προβλήματα και αδυναμίες της κυπριακής οικονομίας;

ΑΠ: Τα διαρθρωτικά προβλήματα αλλά και οι αδυ-



Η συμφωνία μεταξύ της Κυβέρνησης της Κύπρου και του Κατάρ είναι πολύ σημαντική, όχι μόνο επειδή είναι ένα μεγάλο αναπτυξιακό έργο, που θα τονώσει την οικονομία αλλά, γιατί θα ανοίξει το δρόμο και για άλλες επενδύσεις και συμφωνίες μεταξύ των δύο κρατών

ναμίες της κυπριακής οικονομίας είναι πάρα πολλές. Τα περισσότερα εστιάζονται στο δημόσιο τομέα, ο οποίος παρουσιάζει σοβαρά δομικά προβλήματα - που ασχέτως της πορείας της κυπριακής οικονομίας - συμβάλλουν στην αυτόματη αύξηση των εξόδων του κρατικού μισθολογίου και των κρατικών εσόδων. Αυτό που φανερώνει η οικονομική κρίση είναι ότι η αυτόματη αύξηση του κρατικού μισθολογίου και των συντάξεων των δημοσίων υπαλλήλων, σε επίπεδα μεγαλύτερα από τις αυξήσεις των δημοσίων δαπανών, οι οποίες είναι μεγαλύτερες από την αύξηση του Ακαθάριστου Εγχώριου Προϊόντος της Κύπρου, σε καμιά περίπτωση δεν μπορούν να είναι διατηρήσιμα.

Δηλαδή, δεν μπορούμε να συνεχίσουμε με αυτούς τους ρυθμούς. Το ΑΕΠ το 2009 συρρικνώθηκε. Όλες οι ενδείξεις καταδεικνύουν ότι και το 2010 θα υπάρξει συρρίκνωση. Επομένως, πώς θα μπο-

ρέσουμε να διαθέσουμε περισσότερους πόρους για το δημόσιο τομέα και κυρίως για τους μισθούς των δημοσίων υπαλλήλων. Αν δεν αντιμετωπίσουμε έγκαιρα αυτή τη δομική αδυναμία των δημοσίων οικονομικών θα δούμε τα προβλήματά μας στο μέλλον να πολλαπλασιάζονται. Πράγμα που θα έχει αρνητικές συνέπειες για την κυπριακή οικονομία γενικότερα.

ΕΡ: Έχετε μελετήσει το Πρόγραμμα Σταθερότητας και Ανάπτυξης, το οποίο η Κυβέρνηση κατέθεσε αρχές Απριλίου στην Ε.Ε.; Και αν ναι, ποιες από τις εισηγήσεις σας έχουν εισακουστεί;

ΑΠ: Το Πρόγραμμα Σταθερότητας, όπως αυτό μας έχει δοθεί από την κυβέρνηση, δείχνει να είναι ανεπαρκές. Γιατί; Επειδή δεν περιλαμβάνει λύσεις γι' αυτό ακριβώς το πρόβλημα, του δομικού ελλείμματος των δημοσίων οικονομικών. Δεν μπο-

ρούμε λοιπόν να ελπίζουμε ότι το πρόβλημα θα λυθεί μέσα από τις όποιες αυξήσεις επί των φορολογιών, παίρνοντας μερίσματα από τους Ημικρατικούς Οργανισμούς ή και με άλλα μέτρα αύξησης των δημοσίων εσόδων.

Και για να μην θεωρηθεί η τοποθέτησή μας προκατειλημμένη, θα σας πω ότι ούτε τη φοροδιαφυγή υποστηρίζουμε. Αντιθέτως, τη θεωρούμε ως κάτι πολύ αρνητικό για την οικονομία και θέλουμε να παταχθεί. Ν' αναλάβει ο καθένας το φορολογικό του βάρος, αναλόγως της οικονομικής του δραστηριότητας. Το να επιχειρούμε όμως αύξηση των εσόδων του δημοσίου, δεν κάνουμε τίποτα, παρά να επιλέγουμε τον εύκολο τρόπο επίλυσης ενός προβλήματος, που στην ουσία δεν το διορθώνει, αλλά παρατείνει την λύση του για το μέλλον.

Το μεγάλο στοίχημα έγκειται στον περιορισμό των ελλειμμάτων και ως προς αυτό οι προτάσεις της κυβέρνησης είναι ανεπαρκείς. Θα πρέπει να στοχεύσουμε στις κοινωνικές παροχές και να τις δώσουμε εκεί που πραγματικά υπάρχει ανάγκη. Θα πρέπει να περιορίσουμε τα έξοδα της δημόσιας υπηρεσίας, του κρατικού μισθολογίου και των κρατικών συντάξεων.

Διαφορετικά δεν θα είμαστε πειστικοί στην Ε.Ε. για το αν πραγματικά θέλουμε να μειώσουμε το δημοσιονομικό έλλειμμα που έχουμε σήμερα και βεβαίως τα δημοσιονομικά ελλείμματα που προβλέπεται ότι θα έχουμε τα επόμενα χρόνια.

ΕΡ: Στο πρόσφατο παρελθόν ισχυριστήκατε ότι διαγράφετε μια αθόρυβη πορεία διάβρωσης της ανταγωνιστικότητας της Κυπριακής οικονομίας. Ισχύει ακόμη αυτό;

ΑΠ: Η διάβρωση της κυπριακής ανταγωνιστικότητας είναι δεδομένη. Αυτό και από την παρατήρηση ότι κάθε χρόνο αυξάνονται τα κόστη παραγωγής των προϊόντων ή τα κόστη προσφοράς των υπηρεσιών. Αύξηση του κόστους παραγωγής, η οποία είναι υψηλότερη από τον ρυθμό του πληθωρισμού στην Κύπρο.

Το αυξημένο αυτό κόστος παραγωγής, σίγουρα διαβρώνει την ανταγωνιστικότητα και την ελκυστικότητα της κυπριακής οικονομίας. Μειώνει τη δυνατότητα πώλησης είτε των προϊόντων, είτε των υπηρεσιών μας στο εξωτερικό.

Νομίζω ότι πάνω σ' αυτό, το πιο καλό παράδειγμα βρίσκεται στον τουριστικό τομέα. Αν συγκρίνουμε το τουριστικό προϊόν που προσφέρει ο τουριστικός τομέας με άλλες γειτονικές μας χώρες, θα δούμε ότι είναι πολύ πιο ακριβό και επομένως όχι ανταγωνιστικό. Μπορούμε όμως να αντιμετωπίσουμε αυτό το πρόβλημα με δύο τρόπους: Πρώτον, θα μπορούσαμε να λάβουμε μέτρα συγκράτησης του κόστους, το μεγαλύτερο κομμάτι του οποίου βρίσκεται στο εργατικό κόστος. Και δεύτερον, θα μπορούσαμε να αναβαθμίσουμε το τουριστικό μας

προϊόν μέσω της κατασκευής μαρίνων, γηπέδων γκολφ, συνεδριακών κέντρων, με τα οποία θα μπορούμε να προσελκούμε τουρίστες υψηλής εισοδηματικής στάθμης, οι οποίοι θα μπορούν να πληρώνουν αυτό το ψηλό κόστος.

Πρέπει, επίσης, να επενδύσουμε στους τομείς της έρευνας και της καινοτομίας. Τα αποτελέσματα αυτών των επενδύσεων θα μας επιτρέψουν να αναβαθμίσουμε τα προϊόντα μας και έτσι να τα πουλήσουμε σε υψηλές τιμές. Αναβάθμιση των προϊόντων μας, η οποία βεβαίως θα δικαιολογεί και τις υψηλές τιμές τους.

ΕΡ: Οι επενδύσεις στους τομείς της έρευνας και της τεχνολογίας θεωρούνται πανάκεια για τα προβλήματα ανταγωνιστικότητας. Θεωρείται ότι υπάρχει περιθώριο για επιπλέον ενίσχυση των επενδύσεων στους συγκεκριμένους τομείς;

ΑΠ: Η απάντηση αυτή μας φέρνει μπροστά στη μεγάλη πρόκληση της κυπριακής οικονομίας, που είναι η επένδυση στους τομείς της έρευνας και της τεχνολογίας. Αφού αυτή τη στιγμή, δεν έχουμε φθινό εργατικό δυναμικό, αλλά ούτε και φυσικούς πλουτοπαραγωγικούς πόρους, ο μόνος τρόπος για να μπορέσουμε να ανταπεξέλθουμε σ' αυτήν την πρόκληση της ανταγωνιστικότητας είναι αυτός της παραγωγής προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας, τα οποία θα μπορούν να πετύχουν κάποιες υψηλές τιμές στο εξωτερικό.

Για να μπορέσουμε όμως να παράξουμε αυτά τα υψηλής προστιθέμενης αξίας προϊόντα και υπηρεσίες, πρέπει να προσθέσουμε σ' αυτά κάποια καινοτόμα στοιχεία, τα οποία θα δικαιολογούν το υψηλό τους κόστος. Και σε αυτό υπάρχει παράδειγμα προς μίμηση, το οποίο είναι οι Σκανδιναβικές χώρες. Διαχρονικά επένδυναν ουσιαστικά κονδύλια στην έρευνα και την καινοτομία και έτσι τώρα μπορούν να

διαθέτουν τα αναβαθμισμένα τους προϊόντα σε όλο τον υπόλοιπο κόσμο. Στόχος της Ε.Ε. είναι οι επενδύσεις στους τομείς αυτούς, να είναι της τάξεως του 3%. Στις Σκανδιναβικές χώρες οι επενδύσεις αυτές μπορεί να είναι και πάνω του 4%, τη στιγμή που στην Κύπρο δεν ξεπερνούν το 0,5%.

Αντιλαμβάνεστε ότι δεν επενδύουμε όσο θα έπρεπε στους τομείς αυτούς. Δεν μιλώ μόνο για τον κρατικό τομέα, αλλά και για τον ιδιωτικό. Πρέπει να βλέπουμε αυτές τις επενδύσεις ως ένα παράθυρο για το μέλλον και όχι ως ένα σημερινό κόστος. Όμως, ο πρώτος λόγος ανήκει στο Κράτος, το οποίο θεωρώ ότι αν επενδύσει στους τομείς αυτούς, τότε σίγουρα θα το ακολουθήσουν και οι ιδιώτες.

ΕΡ: Μεγάλη σημασία δίνεται από μέρος σας στην απλοποίηση των διαδικασιών λειτουργίας του δημόσιου τομέα. Ποια θεωρείται ότι είναι τα απαραίτητα και ενδεδειγμένα, για τις περιστάσεις, μέτρα;

ΑΠ: Η απλοποίηση των διαδικασιών στο δημόσιο τομέα είναι η μεγαλύτερη πρόκληση που αντιμετωπίζει ο δημόσιος τομέας και η επίτευξη της οποίας, θα βοηθήσει την επιχειρηματικότητα στον τόπο μας. Ας μην γελοιάσαστε. Τα δημόσια ταμεία δεν έχουν τη δυνατότητα, ούτως ώστε από μόνα τους να φέρουν εις πέρας την αναπτυξιακή προσπάθεια του τόπου. Αυτή η προσπάθεια θα πρέπει να προέλθει από τον ιδιωτικό τομέα.

Ο ιδιωτικός τομέας, για να μπορέσει ν' ανταποκριθεί καλύτερα στις ανάγκες που υπάρχουν για περαιτέρω ανάπτυξη του τόπου, δεν ζητά πρόσθετα οικονομικά κίνητρα από το Κράτος, αλλά άλλα κίνητρα, όπως είναι η απλοποίηση των διαδικασιών, οι οποίες θα του επιτρέψουν να υλοποιήσει τα επενδυτικά του σχέδια. Και αναφέρομαι και πάλι στα με-



Συνέντευξη

γάλα αναπτυξιακά έργα, τις μαρίνες, τα γήπεδα γκολφ και όλες τις άλλες σύνθετες αναπτύξεις, οι οποίες εδώ και τόσα χρόνια ταλαιπωρούνται στις χρονοβόρες γραφειοκρατικές διαδικασίες, οι οποίες πρέπει επιτέλους να απλοποιηθούν, ώστε να τονωθεί η επιχειρηματικότητα και να δοθεί έμφαση στην ανάπτυξη του τόπου από τον ίδιο τον ιδιωτικό τομέα.

Ένας τρόπος, με τον οποίο θα μπορούσε να βοηθήσει ο δημόσιος τομέας για να υλοποιηθούν επενδύσεις από τον ιδιωτικό τομέα, είναι η παραχώρηση μη χρηματικών κινήτρων, όπως είναι για παράδειγμα τα πολεοδομικά κίνητρα. Μέσα από τέτοια κίνητρα, τα οποία δεν εξ υπακούουν οικονομικό κόστος για την κυβέρνηση, θα μπορούσαν να γίνουν πράξη κάποιες μεγάλες αναπτύξεις, οι οποίες απαιτούν τεράστιες δαπάνες. Αυτό θα βοηθούσε για παράδειγμα τα ξενοδοχεία μας να αναβαθμίσουν και να ανανεώσουν το γερασμένο τους προϊόν και να προσθέσουν νέα στοιχεία, τα οποία θα εμπλουτίσουν το τουριστικό προϊόν που πωλούν.

Άρα η μεγάλη πρόκληση σήμερα, είναι αυτή της απλοποίησης των διαδικασιών στο δημόσιο τομέα, ούτως ώστε να ενισχυθεί η αναπτυξιακή επιχειρηματικότητα του τόπου.

ΕΡ: Πρόσφατα επισημάνετε το γεγονός ότι στο θέμα των συντάξεων, οι δημόσιοι σε αντίθεση με τους ιδιωτικούς υπαλλήλους παρουσιάζονται προνομιούχοι. Που έγκειται το συγκεκριμένο πρόβλημα και τι προτείνετε ώστε να λυθεί έγκαιρα και ειρηνικά;

ΑΠ: Οι συντάξεις του δημοσίου είναι πράγματι ένα πολύ σοβαρό ζήτημα, το οποίο θα πρέπει να μας απασχολήσει όλους, ως φορολογουμένους.

Είναι ένα θέμα, το οποίο φαίνεται να παίρνει εκρηκτικές διαστάσεις, αφού αποτελεί από μόνο του μια κατάφωρη αδικία εις βάρος του ιδιωτικού τομέα. Το ΚΕΒΕ με στοιχεία έχει τεκμηριώσει τη θέση ότι οι ιδιωτικοί υπάλληλοι συνεισφέρουν για τις συντάξεις τους διπλάσιο ποσό απ' ό τι οι δημόσιοι. Εντούτοις, οι συντάξεις που παίρνουν οι ιδιωτικοί υπάλληλοι ισούνται κατά μέσο όρο με το 1/3 αυτών των δημοσίων. Για μας αυτό αποτελεί κατάφωρη αδικία, η οποία δεν πρέπει να συνεχιστεί. Νομίζω ότι όλοι αντιλαμβάνονται την ανάγκη λήψης μέτρων για συγκράτηση αυτής της εξαρσης των δημοσίων δαπανών για τις συντάξεις.

Τώρα έχουμε μπει σε μια φάση, όπου ένας μεγάλος αριθμός δημοσίων υπαλλήλων αφυπηρετεί και αν δείτε τις προβλέψεις του Υπουργείου Οικονομικών, για τα επίπεδα των δαπανών που απαιτούνται στο μέλλον για τις δημόσιες συντάξεις, θα δείτε ότι είναι τρομακτικές.

Άρα, δεν μπορεί κανείς να αμφισβητήσει την ανάγκη που υπάρχει για λήψη λογικών μέτρων, όπως είναι για παράδειγμα αυτό της από μέρους των δη-

μοσίων υπαλλήλων συνεισφοράς ίδιου ποσοστού με αυτό που οι ιδιωτικοί υπάλληλοι συνεισφέρουν για τις συντάξεις τους. Και θέλω να πιστεύω ότι η ηγεσία των δημοσίων υπαλλήλων θα δει με θετικό μάτι αυτά τα μέτρα, τα οποία θα διατηρήσουν τις δημόσιες συντάξεις στο επίπεδο που τις αντέχει η κυπριακή οικονομία. Αν όμως δεν ληφθούν γρήγορα μέτρα, πολύ φοβάμαι ότι θα καταστήσουμε μια κοινωνία δύο ταχυτήτων, όπου οι προνομιούχοι του δημόσιου τομέα θα πρέπει να συντηρούνται από τους μη προνομιούχους του ιδιωτικού τομέα. Κάτι τέτοιο μπορεί να έχει εκρηκτικές προεκτάσεις.

ΕΡ: Τι γίνεται με την από μέρους μας απορρόφηση των κονδυλίων της Ε.Ε.; Σε ποιο βαθμό αυτή επιτυγχάνεται και τι πρέπει να γίνει, ώστε να υπάρξει καλύτερη απόδοση;

ΑΠ: Για το θέμα της απορρόφησης κονδυλίων από την Ε.Ε. θα πρέπει, πιστεύω, να καταφέρουμε να εκταμιεύσουμε όλα τα λεφτά που είναι διαθέσιμα για την Κύπρο.

Παρατηρούμε κάποιες καθυστερήσεις, αλλά υπάρχει ακόμη περιθώριο για να ληφθούν στο σύνολο τους τα λεφτά της Προγραμματικής Περιόδου 2007-2013. Η Κύπρος μπορεί συνολικά ν' απορροφήσει από την Ε.Ε. περίπου ένα δισεκατομμύριο ευρώ, είτε από τα γεωργικά ταμεία, είτε από τα διαρθρωτικά, είτε ακόμη και από τα Ταμεία Συνοχής. Μπορεί να μην είναι ένα τεράστιο κονδύλι, αλλά σίγουρα είναι πολύ σημαντικό για την κυπριακή οικονομία, γι' αυτό και δεν πρέπει να μείνει ανεκμετάλλευτο ούτε ένα ευρώ.

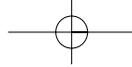


Από την άλλη πλευρά, εγώ θα έλεγα ότι η πρόκληση της Κύπρου στο ζήτημα αυτό δεν έγκειται στην απορρόφηση αυτού του ενός δισεκατομμυρίου ευρώ που είναι αφιερωμένο στην Κύπρο και μόνο. Η πρόκληση έγκειται στη δυνατότητά μας να λάβουμε μέρος στα οριζόντια προγράμματα. Τα ανταγωνιστικά προγράμματα της Ε.Ε., τα οποία είναι ανοικτά για όλους και από τα οποία θα πάρει κονδύλια μια χώρα μόνο αν υποβάλει κάποιες καλές προτάσεις. Αυτά τα κονδύλια, για την Προγραμματική Περίοδο 2007-2013 ανέρχονται γύρω στα 145 δισεκατομμύρια ευρώ. Οπότε αντιλαμβάνεστε ότι αν εμείς δεν προσπαθήσουμε να υποβάλουμε τέτοιες προτάσεις, τότε δεν θα πάρουμε ούτε ένα ευρώ από αυτά τα κονδύλια. Αν όμως έχουμε καλές, ανταγωνιστικές προτάσεις, οι οποίες θα πείσουν ότι δημιουργούν υψηλή προστιθέμενη αξία και είναι μέσα στα πλαίσια που κινείται η Ε.Ε., τότε μπορούμε να διεκδικήσουμε ακόμη περισσότερα κονδύλια από το 1 δις ευρώ των κάθετων προγραμμάτων. Κάπου εδώ θα πρέπει να υπενθυμίσω το γεγονός ότι το μεγάλο αυτό ποσό των οριζόντιων κονδυλίων προορίζεται για τους τομείς της έρευνας και της τεχνολογίας που η Ε.Ε. καθόρισε ως στόχους της. Άρα, πρέπει να υποβάλουμε ερευνητικές και καινοτόμες προτάσεις στους τομείς των προτεραιοτήτων της Ε.Ε.. Δηλαδή αυτούς των νέων τεχνολογιών, των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, της πράσινης ανάπτυξης γενικότερα, την ηλεκτρονική διακυβέρνηση. Σε όλους τους νέους τομείς που η Ε.Ε. πιστεύει ότι κίτζεται το νέο οικονομικό μοντέλο της Ευρώπης.

Επομένως, μέσα από συνεργασίες και κοινοπραξίες με το εξωτερικό μπορούν τα ερευνητικά μας ιδρύματα (που έχουν ένα πολύ ουσιαστικό ρόλο να διαδραματίσουν σ' αυτή την προσπάθεια), οι επιχειρηματικοί φορείς και οι επιχειρήσεις να προωθήσουν τέτοιες προτάσεις για εφαρμοσμένη έρευνα, που θα επιφέρουν πρακτικά και ουσιαστικά αποτελέσματα.

Θεωρώ πως αυτή είναι ακόμη μια μεγάλη πρόκληση, την οποία ως Κύπρος έχουμε να αντιμετωπίσουμε. Υπάρχουν κάποια παραδείγματα ερευνητικών κέντρων που έχουν εξασφαλίσει κονδύλια για κάποιους σκοπούς και τομείς, οι τελευταίοι των οποίων φαίνεται να είναι πάνω στη βασική έρευνα που γίνεται για ακαδημαϊκούς λόγους. Εμείς θέλουμε να είναι και στην εφαρμοσμένη έρευνα, η οποία κατά την εφαρμογή της στις επιχειρήσεις, στη βιομηχανία και τις υπηρεσίες θα φέρει σημαντικά πρακτικά αποτελέσματα.

ΕΡ: Τελευταία πλανάτε το ερώτημα του κατά πόσον επέδρασε στην Κυπριακή οικονομία η οικονομική κρίση. Ακριβώς, ποιες ήταν και ποιες φαίνεται να είναι οι επιπτώσεις της σε βάρος της Κυπριακής οικονομίας;



ΑΠ: Η οικονομική κρίση σίγουρα επηρέασε την κυπριακή οικονομία. Άργησε να έλθει διότι υπήρξε μια χρονική καθυστέρηση μεταξύ των άλλων χωρών μελών της Ε.Ε. και της Κύπρου. Για τον ίδιο όμως λόγο, θα αργήσει και να φύγει από την Κύπρο. Όλες οι ενδείξεις δείχνουν ότι η Ευρώπη περνά σε φάση οικονομικής ανάκαμψης, όχι όμως η Μ. Βρετανία. Αυτή η ανάκαμψη θα αργήσει να φανεί στην Κύπρο.

Η αλήθεια είναι ότι η οικονομική κρίση μας έφερε μπροστά στα μεγάλα προβλήματα της κυπριακής οικονομίας, τα οποία όλα τα προηγούμενα χρόνια, επειδή πηγαίναμε καλά, είχαμε την πολυτέλεια να τα σκουπίζουμε κάτω από το χαλί και έτσι να τα αποκρύβουμε.

Φανερώθηκαν δηλαδή, οι διαρθρωτικές αδυναμίες του Κράτους, οι δαπάνες του οποίου έγιναν υπερωρογκες και δυσβάστακτες για την οικονομία. Διαρθρωτικές αδυναμίες της ήδη διαβρωμένης ανταγωνιστικότητάς μας που κάνει τις υπηρεσίες και τα προϊόντα μας μη ανταγωνιστικά στο παγκοσμιοποιημένο πλέον περιβάλλον.

Συνεπώς, μέσα από την οικονομική κρίση αναδύεται μια πρόκληση και μια ευκαιρία, να αντιμετωπίσουμε αυτά τα προβλήματα. Οι οικονομικές συνταγές που απαιτούνται, ώστε να επιτευχθεί ο στόχος αυτός είναι λίγο-πολύ γνωστές. Για να εφαρμοστούν όμως, χρειάζεται πολιτική βούληση. Υπάρχει όμως βούληση από πλευράς εκτελεστικής και νομοθετικής εξουσίας, ώστε να ληφθούν εκείνα τα μέτρα, τα οποία θα βοηθήσουν μακροπρόθεσμα για το καλό της κυπριακής οικονομίας;

Πολύ φοβάμαι ότι αυτή η βούληση δεν υπάρχει στον πολιτικό κόσμο, διότι οι οποιοσδήποτε πολιτικές ηγεσίες έχουν την τάση να βλέπουν τα πράγματα βραχυπρόθεσμα μέχρι τις επόμενες εκλογές, ενώ αποφεύγουν να επωμιστούν το πολιτικό κόστος που μπορεί να συνεπάγεται από την λήψη τέτοιων μέτρων. Προτού ακόμη έλθει η κρίση στο νησί μας, το ΚΕΒΕ είχε προτείνει τη δημιουργία ενός τριετούς Πλάνου Δαπανών, το οποίο θα πρέπει να συμφωνηθεί από όλους και θα υποστηριχτεί από την κυβέρνηση αλλά και τα κοινοβουλευτικά κόμματα. Η ευθύνη και το πολιτικό κόστος των αποφάσεων που θα χρειαστεί να ληφθούν σε ένα τέτοιο τριετές πλάνο, θα επιμεριστεί σε όλους. Μόνο κάποιες ριζοσπαστικές λύσεις μπορούν να μας κάνουν να προσβλέπουμε σε ταχεία έξοδο από την κρίση. Η Ιρλανδία για παράδειγμα, από μόνη της αποτόλμησε ριζοσπαστικότερες αλλαγές, όμως οι αγορές την ανταμείβουν και φαίνεται ότι κερδίζει την εμπιστοσύνη όλων. Θα καταφέρει, λαμβάνοντας αυτά τα επώδυνα μέτρα, να εξέλθει από την κρίση.

Από την άλλη πλευρά, βλέπουμε την περίπτωση της Ελλάδας, οι κυβερνήσεις της οποίας αποφεύγουν εδώ και πάρα πολλά χρόνια να πάρουν πολι-

Η συμφωνία μεταξύ της Κυβέρνησης της Κύπρου και του Κατάρ είναι πολύ σημαντική, όχι μόνο επειδή είναι ένα μεγάλο αναπτυξιακό έργο, που θα τονώσει την οικονομία αλλά, γιατί θα ανοίξει το δρόμο και για άλλες επενδύσεις και συμφωνίες μεταξύ των δύο κρατών

τικές αποφάσεις για τολμηρές αλλαγές, φοβούμενοι το πολιτικό κόστος. Αποτέλεσμα αυτού ήταν να φθάσουν σ' αυτό το σημείο. Να χρειάζονται δηλαδή, πολύ πιο επώδυνα μέτρα για να πείσουν τις αγορές. Με το να στρουθοκαμηλίζουμε δε γλιτώνουμε από τα προβλήματα. Απλώς αποφεύγουμε να τα δούμε κατάματα και τα μεταθέτουμε στο μέλλον, στην επόμενη γενιά που είναι ότι χειρότερο μπορούμε να κληροδοτήσουμε στους αυριανούς Κυπρίους.

ΕΡ: Τελικά πλήττουν τον πολίτη και δη τον καταναλωτή, καταστάσεις όπως είναι ο ελεύθερος ανταγωνισμός και γενικά η ελεύθερη αγορά;

ΑΠ: Η λειτουργία της ελεύθερης αγοράς και του ελεύθερου ανταγωνισμού έχουν ως αποτέλεσμα τη συγκράτηση των τιμών για το απώτερο καλό όλων των Κυπρίων πολιτών ως καταναλωτών.

Ως ΚΕΒΕ είμαστε εναντίον των μονοπωλίων και των ολιγοπωλίων, διότι πλήττουν και την ανταγωνιστικότητα της οικονομίας, αλλά και τους Κύπριους καταναλωτές στο σύνολό τους. Πάνω σε αυτά τα ζητήματα, η Επιτροπή Προστασίας του Ανταγωνισμού έχει ένα ιδιαίτερο ρόλο να διαδραματίσει.

Θέλω όμως να επισημάνω κάτι που είναι σημαντικό να γνωρίζουμε. Μελετώντας όλα αυτά τα χρόνια την πορεία των αυξήσεων στις τιμές, παρατηρούμε ότι τα εισαγόμενα προϊόντα σημειώνουν πτώση στις τιμές τους, σε αντίθεση με τα εγχώρια προϊόντα και υπηρεσίες, τα οποία παρουσιάζουν μεγάλες αυξήσεις. Αυτό το φαινόμενο πρέπει να μας προβληματίσει. Δεν μπορεί τα εγχώρια προϊόντα, τα οποία παράγονται στην Κύπρο να παρουσιάζουν μεγαλύτερους ρυθμούς αυξήσεων στις τιμές τους απ' ό,τι τα προϊόντα, τα οποία παράγονται στο εξωτερικό. Δεν μπορεί για παράδειγμα οι τομείς της παιδείας και της υγείας να παρουσιάζουν αυξήσεις πέραν του λογικού. Αυτού, δηλαδή, που αντέχει η οικονομία μας.

Αυτά θα πρέπει να μας προβληματίσουν και να μελετήσουμε τρόπους αντιμετώπισής τους. Σίγουρα όμως, θέση αρχής θα πρέπει να είναι η όσον το δυνατόν καλύτερη λειτουργία του ανταγωνισμού και το βλέπουμε αυτό στους τομείς του λιανικού εμπορίου που ο ανταγωνισμός ορισμένες φορές είναι εξοντωτικός. Βλέπουμε ότι σε σύγκριση με άλλες χώρες της Ευρωζώνης, οι τιμές συγκρατούνται σε λογικά επίπεδα. Αν υπάρχει κάτι που μπορούμε να

κάνουμε στην Κύπρο είναι η μείωση των ρυθμίσεων και των στρεβλώσεων που αυτές συνεπάγονται. Για παράδειγμα, στο λιανικό εμπόριο υπάρχει το θέμα των ωραρίων των καταστημάτων που αν ήταν πιο φιλελεύθερο θα μπορούσε να βοηθήσει ακόμη περισσότερο τον ανταγωνισμό. Και τα θέματα των κατώτατων μισθών στο λιανικό εμπόριο που αυξάνουν το εργατικό κόστος σε υψηλότερα επίπεδα απ' αυτά που θα μπορούσαν να υπάρξουν σε μια ελεύθερη αγορά. Τέτοιες εξελίξεις θα είχαν θετικές επιπτώσεις στη συγκράτηση των αυξήσεων των τιμών.

Επίσης, θα πρέπει να παραδεχτούμε ότι στις υπηρεσίες χρειάζονται μέτρα ελευθέρωσης των κλειστών επαγγελμάτων, όπως είναι για παράδειγμα οι μεταφορές. Τέτοια μέτρα θα συμβάλουν αποτελεσματικά στη συγκράτηση των τιμών των προϊόντων και των υπηρεσιών, που σε τελευταία ανάλυση θα είναι για το καλό των καταναλωτών. Ακόμη, θα βοηθήσουν στην αναβάθμιση της ποιότητας των προϊόντων και των υπηρεσιών.

Σε τελική ανάλυση θα ισχύσει το value for money. Όχι να πληρώνεις ακριβά μόνο και μόνο γιατί έχεις να κάνεις με ένα κλειστό επάγγελμα ή διότι τα περιθώρια κέρδους αυτών που περιορίζουν τον ανταγωνισμό είναι πανύψηλα.

ΕΡ: Παρατηρώντας τόσα χρόνια τον τρόπο κατάρτισης του Κρατικού Προϋπολογισμού έχετε εντοπίσει οποιοσδήποτε αδυναμίες ή ευκαιρίες περαιτέρω εξορθολογισμού του;

ΑΠ: Ο τρόπος κατάρτισης του κρατικού προϋπολογισμού έχει πολλές αδυναμίες, διότι έχει ένα κοινό φάσμα ορίζοντα. Έχει, δηλαδή, διάρκεια ενός έτους. Ξέρουμε ότι είχαν γίνει σκέψεις για κατάρτιση μεσοπρόθεσμων προϋπολογισμών, για παράδειγμα τριετίας. Το ΚΕΒΕ αυτό το υποστηρίζει ανεπιφύλακτα. Το υποστηρίζει διότι με αυτό τον τρόπο τίθεται το πολύ σημαντικό ερώτημα για το πού πάμε. Θα μπορούμε να έχουμε ένα πιο μεσοπρόθεσμο ορίζοντα, ο οποίος θα έφερνε θετικά αποτελέσματα. Όχι ένα χρονικό ορίζοντα, 12 μηνών, ο οποίος μπορεί να βολεύει μόνο κάποιους πολιτικούς και να τιμωρεί την οικονομία γενικότερα.

Αναδημοσίευση από το περιοδικό



www.legalandmore.net

Land Development Corporation Ltd

Δελεαστικές επενδύσεις στη Βουλγαρία

Με μεγάλη επιτυχία πραγματοποιήθηκε πρόσφατα στο ξενοδοχείο Hilton Park στη Λευκωσία, η παρουσίαση από την εταιρεία Land Development Corporation Ltd, του έργου της Dragalevtsi Residential Building, το οποίο βρίσκεται στη Σόφια της Βουλγαρίας. Στην εκδήλωση εκτός από την παρουσίαση, έγινε ανάλυση της Βουλγαρικής οικονομίας και των προοπτικών επενδύσεων στο χώρο των ακινήτων. Ομιλητές στην παρουσίαση ήταν ο επίτιμος πρέσβης της Βουλγαρίας στην Κύπρο, Vesselin Valchev, ο πρόεδρος του Κυπροβουλγαρικού συνδέσμου, Ξένιος Ξενοπούλος, ο πρόεδρος της Εταιρείας, Χρίστος Ρότσας καθώς επίσης και ο υπεύθυνος του έργου, Μιχάλης Έλληνας.

Dragalevtsi Residential Building

Στην ομιλία του ο κ. Έλληνας ανέφερε μεταξύ άλλων ότι «η LAND DEVELOPMENT είναι μια σχετικά νέα, ανερχόμενη και υποσχόμενη κυπριακή Εταιρεία, η οποία απώτερο στόχο έχει, την άρτια εξυπηρέτηση των αγοραστών της, όσον αφορά κερδοφόρες επενδύσεις στο χώρο των ακινήτων και πιο συγκεκριμένα στο εκλεκτό project Dragalevtsi Apartments στην πρωτεύουσα της Βουλγαρίας, τη Σοφία.

Το εν λόγω έργο βρίσκεται στους πρόποδες του βουνού και χιονοδρομικού κέντρου Vitoshka με θέα το βουνό, από τη μια και την πόλη της Σόφιας, από την άλλη. Η περιοχή αυτή θεωρείται από τις πιο αριστοκρατικές της Βουλγαρίας με άμεση πρόσβαση στο κέντρο της πόλης, 10 λεπτά με το αυτοκίνητο.

Το Dragalevtsi Apartments αποτελείται από ένα υπόγειο χώρο 20 θέσεων στάθμευσης, 6 καταστήματα και 21 διαμερίσματα στους 3 ορόφους, συν ρετιρέ.

Στο πίσω μέρος του κτιρίου, σε απόσταση περίπου 70 μέτρων, βρίσκεται ο αυτοκινητόδρομος, ο οποίος ενώνεται με την πόλη όπως και με διάφορα άλλα προάστια εντός και εκτός της χώρας. Ακόμη, σε κοντινή απόσταση μπορεί κανείς να βρει μεγάλα πολυκαταστήματα και διάφορους άλλους χώρους αναψυχής, όπως εστιατόρια, café, θέατρα, πάρκα, κινηματογράφο και αλλά.

Η επένδυση στο Dragalevtsi Apartments απευθύνεται σε όλες τις τάξεις, αφού και τα διαμε-



Βουλγαρία:
Ένα από τα πιο ελκυστικά «νέα πρόσωπα» της Ευρώπης στις τουριστικές, εξοχικές και οικιστικές επενδύσεις

ρίσματα, αλλά και τα καταστήματα του project προσφέρονται σε πολύ ελκυστικές τιμές».

Βουλγαρία: Μια αναδυόμενη αγορά

Ο κ. Έλληνας αναφέρθηκε επίσης στη δυναμική της αγοράς ακινήτων στη Βουλγαρία:

«Η Βουλγαρία προσχώρησε στην ΕΕ το 2007. Ως κράτος μέλος της ΕΕ εκμεταλλεύεται πλήρως τη γεωγραφική της θέση, μεταξύ Άπω Ανατολής και Ευρωπαϊκής Ένωσης, προσφέροντας περισσότερες ευκαιρίες απασχόλησης στο ήδη υψηλό μορφωτικό επίπεδο του εργατικού δυναμικού της. Η Βουλγαρία θεωρείται σήμερα ως μια από τις χώρες στην Ευρώπη με την πιο ραγδαία πρόοδο και είναι ξακουστή για τις ξένες επενδύσεις ακινήτων

στις παράκτιες, ορεινές και, πιο πρόσφατα, in city περιοχές της. Με τη μέση αξία του ακινήτου που έχει αυξηθεί κατά ένα απίστευτο 31% ετησίως κατά τα τελευταία τρία χρόνια, είναι εύκολο να καταλάβουμε γιατί οι επενδύσεις σε ακίνητα στη Βουλγαρία είναι τόσο δημοφιλείς.

Με εξαιρετικές τιμές ακινήτων και υψηλές προβλέψεις για την ανάπτυξη του κεφαλαίου σε συνδυασμό με τα φυσικά πλεονεκτήματα της Βουλγαρίας, όπως τον ήλιο, την άμμο, τη θάλασσα, το σκι, τα όμορφα τοπία και την οικονομική άνθηση, οι αγοραστές των επενδύσεων σε ακίνητα στη Βουλγαρία συνεχίζουν να βλέπουν τη Βουλγαρία ως μια κορυφαία αναδυόμενη αγορά παγκοσμίως.



ΤΡΙΜΗΝΙΑΙΑ ΕΚΘΕΣΗ - 30 ΙΟΥΝΙΟΥ 2010

ΕΚΔΟΤΗΣ / ΣΤΟΙΧΕΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	ΚΛΑΔΟΣ	ΑΓΟΡΑ	ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΤΙΤΛΟΥ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΤΙΤΛΩΝ	ΤΡΕΧΟΥΣΑ ΑΞΙΑ		ΠΟΣΟΣΤΟ ΟΛΙΚΟΥ ΕΝΕΡ/ΚΟΥ %
					€	€	
1 Ρευστά Διαθέσιμα	Δ/Ε	Δ/Ε	Δ/Ε	Δ/Ε	65.099.730	65.099.730	34,48%
2 Επενδύσεις στον τομέα Ανάπτυξης Γης & Ακινήτων	Δ/Ε	Δ/Ε	Άλλες επενδύσεις	Δ/Ε	38.328.720		
-Στην Κύπρο	Δ/Ε	Δ/Ε	Άλλες επενδύσεις	Δ/Ε	15.847.262		
-Στη Ρουμανία	Δ/Ε	Δ/Ε	Άλλες επενδύσεις	Δ/Ε	5.939.775	60.115.757	31,84%
-Στη Βουλγαρία							
3 Marfin Popular Bank Public Company Ltd	Χρηματοοικονομικά	Κύρια Αγορά	Μετοχές ΧΑΚ	906.688	1.278.430		
		Αγορά Μεγάλης Κεφαλαιοποίησης	Μετοχές ΧΑΑ	2.160.271	3.045.982		
	Χρηματοοικονομικά	Αγορά ομολόγων	Αξίογραφα κεφαλαίου-CPBCB	500	481.550		
	Εταιρικά Χρεόγραφα	Αγορά ομολόγων	Αξίογραφα κεφαλαίου-CPBCC	3.000	3.000.000	7.805.962	4,13%
	Εταιρικά Χρεόγραφα						
4 Bank of Cyprus Public Company Ltd	Χρηματοοικονομικά	Κύρια Αγορά	Μετοχές ΧΑΚ	196.437	648.242		
		Αγορά Μεγάλης Κεφαλαιοποίησης	Μετοχές ΧΑΑ	1.048.553	3.460.225		
	Χρηματοοικονομικά	Αγορά ομολόγων	Αξίογραφα κεφαλαίου 12/2007-BCSC	170.860.144	1.366.881		
	Εταιρικά Χρεόγραφα	Αγορά ομολόγων	Μετατρέψιμα αξίογραφα κεφαλαίου-BCCCB	1.000.000	952.000		
	Εταιρικά Χρεόγραφα	Άλλες Αγορές	Ομόλογο	7.000	666.242	7.093.590	3,76%
5 Επενδύσεις σε άλλα έργα	Άλλα έργα	Δ/Ε	Άλλες επενδύσεις	Δ/Ε	6.399.027	6.399.027	3,39%
6 Logicom Public Ltd	Τεχνολογία	Κύρια Αγορά	Μετοχές	7.171.596	2.940.354	2.940.354	1,56%
7 A & P (ANDREOU & PARASKEVAIDES) LTD	Καταναλωτικά αγαθά	Παράλληλη Αγορά	Μετοχές	18.500.000	2.405.000	2.405.000	1,27%
8 SFS Group Public Company Ltd	Χρηματοοικονομικά	Κύρια Αγορά	Μετοχές	6.652.000	1.463.440	1.463.440	0,78%
9 A. Tsokkos Hotels Public Ltd	Υπηρεσίες Κατ/Λωτών	Κύρια Αγορά	Μετοχές	15.565.000	1.400.850	1.400.850	0,74%
10 Hellenic Bank Public Company Ltd	Χρηματοοικονομικά	Κύρια Αγορά	Μετοχές	388.500	365.190		
		Εταιρικά Χρεόγραφα	Ομόλογο	85.430.072	854.301	1.219.491	0,65%
					155.943.201	155.943.201	82,59%

Σύνολο ολικού ενεργητικού €188.805.306
Καθαρή εσωτερική αξία ανά μετοχή στις 30 Ιουνίου 2010: €0,8540
Η πλήρως κατανεμημένη εσωτερική αξία δεν εφαρμόζεται.
Η αγορά αξία των εισηγμένων επενδύσεων υπολογίστηκε με βάση την τιμή πλειοδοτήσης (bid price) στις 30 Ιουνίου 2010.

LORDOS HOTELS:

Στόχος να επανέλθει στην κερδοφορία

✓ Τα αποτελέσματα του Συγκροτήματος κατά το 2010, θα εξαρτηθούν σε μεγάλο βαθμό, από το ρυθμό ανάκαμψης της διεθνούς και ιδιαίτερα της ευρωπαϊκής οικονομίας.

Πραγματοποιήθηκε στις 25 Ιουνίου 2010 στο Ξενοδοχείο Golden Bay Beach, η Ετήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων της LORDOS HOTELS (HOLDINGS) PUBLIC LTD. Κατά τη διάρκεια των εργασιών, μεταξύ άλλων, εγκρίθηκαν η έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, τα οικονομικά αποτελέσματα του 2009 και η έκθεση για την εταιρική διακυβέρνηση. Η κα Αρετή Ιωνίδου και οι κ.κ. Πέτρος Πετριδής και Τάκης Κληρίδης, οι οποίοι αποχωρούσαν εκ περιτροπής, επανεκλέγησαν διοικητικοί σύμβουλοι. Ελεγκτές της Εταιρείας επαναδιορίστηκαν οι Deloitte Ltd.

Κύριος ομιλητής στη Συνέλευση ήταν ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, Τάκης Κυριακίδης, ο οποίος στην ομιλία του ανέφερε ανάμεσα σε άλλα και τα πιο κάτω:

Πραγματοποιούμε τη φετινή μας Γενική Συνέλευση, σ' ένα περιβάλλον συνεχιζόμενης και αυξανόμενης αβεβαιότητας για την πορεία του κυπριακού προβλήματος, όπως και για την πορεία της οικονομίας γενικά και του τουρισμού ειδικά. Στο θέμα της οικονομίας, χάσαμε πολύτιμο χρόνο μέχρι που να συνειδητοποιήσουμε ότι θα υπήρχαν σοβαρές επιπτώσεις και για εμάς από τη διεθνή οικονομική κρίση και μέχρι σήμερα η κυβέρνηση δεν μπόρεσε να παρουσιάσει μια συγκροτημένη πολιτική μέτρων για αντιμετώπιση της ύφεσης, την ανάπτυξη της οικονομίας και τη δημοσιονομική εξυγίανση. Τα έξοδα του σπάταλου και μη παραγωγικού κράτους δεν μειώνονται ικανοποιητικά και οι προτεινόμενες φορολογίες για αύξηση των εσόδων μπορεί να δημιουργήσουν προβλήματα στην ανάπτυξη, αντί να τη βοηθήσουν. Ιδιαίτερα ανησυχητικό είναι το γεγονός ότι «ταξικά» συνθήματα μιας άλλης εποχής αναβιώνουν και αντικαθιστούν τη σωστή επιχειρηματολογία.

Ο τουρισμός μας, που αποτελεί την υπ' αριθμό ένα βιομηχανία της Κύπρου, συνεχίζει την κατρακύλα και καλείται να αντιμετωπίσει τη διεθνή οικονομική κρίση από μια αδύναμη θέση.

Σε αντίθεση, οι ανταγωνιστές μας παρουσίασαν σταθερή και συνεχή ανάπτυξη όλα αυτά τα χρόνια και είναι σήμερα σε πολύ καλύτερη θέση να αντιμετωπίσουν τη χειρότερη οικονομική κρίση των τελευταίων 80 χρόνων.



Το 2009 ο παγκόσμιος τουρισμός είχε μείωση 4% σε σύγκριση με το 2008, τη μεγαλύτερη που παρουσίασε ποτέ. Παρομοίως οι τουριστικές αφίξεις στην Ευρώπη μειώθηκαν κατά 5%.

Όμως ανταγωνιστικοί προορισμοί της Κύπρου στη Νότια και Μεσογειακή Ευρώπη, συνέχισαν την αυξητική δυναμική στις αφίξεις τους, με πρωταγωνιστή την Τουρκία, η οποία πέτυχε, σε μια τόσο δύσκολη χρονιά, 2% αύξηση, μετά την κατά 13% αύξηση που είχε τον προηγούμενο χρόνο. Σε αντίθεση, η Κύπρος το 2009 κατέγραψε ιδιαίτερα μεγάλες απώλειες, τόσο στις αφίξεις, όσο και στα έσοδα.

Το κόστος διαμονής στα ξενοδοχεία μας ελέγχεται, σε ένα πολύ μεγάλο βαθμό, από τους οργανωτές ταξιδιών. Όμως, το ίδιο δεν συμβαίνει με όλες τις άλλες τιμές με τις οποίες έρχεται αντιμέτωπος ένας τουρίστας, μετά την άφιξη του στην Κύπρο. Και αυτές οι τιμές, όπως όλοι γνωρίζουμε, έχουν ξεφύγει και δεν συγκρίνονται καθόλου ευνοϊκά με εκείνες των χωρών από τις οποίες προέρχονται οι τουρίστες μας, ή με εκείνες των ανταγωνιστικών μας χωρών. Ο ΚΟΤ θα πρέπει να αποκτήσει την αναγκαία αυτοδυναμία και τη θεσμική επάρκεια ρυθμιστικών εξουσιών, με τη συμμετοχή και της τουριστικής βιομηχανίας.

Στόχοι του Συγκροτήματος

Ως Συγκρότημα είμαστε έτοιμοι να μεγιστοποιή-

σουμε τις δυνατότητες που υπάρχουν για αύξηση του κύκλου εργασιών και της κερδοφορίας. Τα ξενοδοχεία μας είναι ουσιαστικά αναβαθμισμένα, όπως και οι προσφερόμενες υπηρεσίες. Το προϊόν μας, προωθείται σωστά σε παραδοσιακές αλλά και νέες αγορές, όπως και στο διαδίκτυο. Στοχεύουμε στην εξασφάλιση μεγαλύτερου μεριδίου αγοράς συνεδριακού, αθλητικού και γαμήλιου τουρισμού και άλλων εκδηλώσεων.

Τουριστικές αφίξεις

Η χειμερινή περίοδος 2009-2010 ήταν από τις χειρότερες σε τουριστικές αφίξεις των τελευταίων χρόνων. Οι αφίξεις του πρώτου 5μήνου 2010, με βάση στοιχεία της Στατιστικής Υπηρεσίας είναι μειωμένες κατά 3.1%, ενώ η μείωση από την κύρια μας αγορά, το Ηνωμένο Βασίλειο, ήταν 8.5%.

Όμως είναι ενθαρρυντικό, το ότι οι αφίξεις Μαΐου είναι αυξημένες κατά 4.7% με τις αφίξεις του Ηνωμένου Βασιλείου να είναι μειωμένες μόνο κατά 2.4% και εκείνες δύο άλλων μεγάλων αγορών μας, της Ρωσίας και της Γερμανίας, να είναι αυξημένες με τα εντυπωσιακά ποσοστά των 42.5% και 12.6% αντίστοιχα.

Με βάση τα μέχρι τώρα αποτελέσματα και τις ενδείξεις για το υπόλοιπο του έτους 2010, αναμένεται ότι το Συγκρότημα θα έχει καλύτερα αποτελέσματα από πέρσι και ότι θα επανέλθει στην κερδοφορία.

Γίνετε το αφεντικό του εαυτού σας ... Αλλά όχι μόνοι

Συμμετάσχετε μαζί μας στο Πρώτο Περιφερειακό Συνέδριο Franchise στην Κύπρο

Η PricewaterhouseCoopers (PwC), η Marfin Λαϊκή Τράπεζα, ο Κυπριακός Οργανισμός Προσέλκυσης Επενδύσεων, η Αμερικανική Πρεσβεία στην Κύπρο, και ο Επιχειρηματικός Σύνδεσμος Κύπρου - Αμερικής (CyABA) διοργανώνουν το Περιφερειακό Συνέδριο Franchise που θα διεξαχθεί στο ξενοδοχείο Amathus στη Λεμεσό, στις 14-15 Οκτωβρίου 2010. Γι' αυτό το πολύ σημαντικό περιφερειακό γεγονός, που υποστηρίζεται από το International Franchise Association (IFA), μπορείτε να εγγραφείτε και να εξασφαλίσετε τη διαμονή σας ηλεκτρονικά, μέσω της ιστοσελίδας του συνεδρίου:

<http://www.franchisecyprus.com>

Την πρώτη μέρα του συνεδρίου διεθνείς, έμπειροι ομιλητές στο Franchising και σε άλλα συναφή θέματα θα μιλήσουν σε επιχειρηματίες απ' όλη την Ανατολική Ευρώπη και τη Μέση Ανατολή. Η δεύτερη ημέρα είναι αφιερωμένη σε μια σειρά από σεμινάρια και θα δοθεί χρόνος για κατ' ιδίαν συναντήσεις μεταξύ των εταιρειών Franchise και τους επιχειρηματίες που ενδιαφέρονται να γίνουν franchisees.

Κορυφαίες, Αμερικανικές και άλλες εταιρείες Franchise, όπως οι NexCen Brands (The Athlete's Foot, Marble Slab Creamery, Pretzel Maker, Shoebox NY, Maggie Moo's), Colombiano Coffee House, Denny's, Debbie's Cookies, The Melting Pot, RTA Business Consultants, Round Table Pizza, Hard Rock Café Athens, Abrakadoodle, YUM! Brands, Focus Brands Inc., κλπ, έχουν ήδη επιβεβαιώσει τη συμμετοχή τους και θα ψάχνουν για νέους franchisees στην ευρύτερη περιοχή. Επίσης, εταιρείες (Franchisors),



από την ευρύτερη περιοχή είναι ευπρόσδεκτες για να παρουσιάσουν το δικό τους Franchise.

Το κόστος συμμετοχής για συνέδρους είναι €150 για εγγραφές μέχρι τις 15 Αυγούστου και €200 από τις 16 Αυγούστου και μετά, και καλύπτει και τις δύο μέρες του συνεδρίου συμπεριλαμβανομένων και των εκδηλώσεων (μεσημεριανό με όλους τους συνέδρους και ομιλητές, απογευματινή δεξίωση, όλα τα σεμινάρια, και οι κατ' ιδίαν συναντήσεις). Για εταιρείες (Franchisors), το κόστος συμμετοχής ανέρχεται στα €300 για εγγραφές μέχρι τις 15 Αυγούστου και €350 από τις 16 Αυγούστου και μετά.

Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με το πρώτο Περιφερειακό Συνέδριο Franchise στην Κύπρο, όπως η ημερήσια διάταξη, οι συμμετέχουσες επωνυμίες, οι ομιλητές, κ.λ.π., επισκεφθείτε την ιστοσελίδα του συνεδρίου. Επιπλέον, μη διστάσετε να επικοινωνήσετε με την κα. Έφη-Υβόνη Χαραλαμπίδου, Commercial Specialist (Τηλ.: + 357-22-393362 ή στο ηλεκτρονικό ταχυδρομείο: charalambidouey@state.gov) ή με την κα. Άννα Αγρότου, Commercial Assistant (Τηλ.: + 357-22-393520 ή στο ηλεκτρονικό ταχυδρομείο: Agrotou@state.gov) στην Αμερικανική Πρεσβεία στη Λευκωσία.

Οι διοργανωτές ανυπομονούν να σας καλωσορίσουν για μια επιτυχημένη εκδήλωση τον Οκτώβριο, που ελπίζουμε ότι μπορεί να οδηγήσει σε πολλές νέες επιχειρηματικές συνεργασίες!

Συνταγματικό δημοψήφισμα και εκλογές

Νέες προκλήσεις για τον Ερντογάν

✓ Ο Τούρκος πρωθυπουργός ζήτησε να συναντήσει τους ηγέτες των αντιπολιτευομένων κομμάτων, προκειμένου να τους ζητήσει να συνεργασθούν για την αντιμετώπιση του Κουρδικού, του υπ' αριθμόν ένα ζητήματος της χώρας, το οποίο έχει κοστίσει 40.000 ζωές και 300 δις δολάρια

✓ Το Χρηματιστήριο της Κωνσταντινούπολης κατέλαβε την ενδέκατη θέση παγκοσμίως από πλευράς αποδόσεων, στη διάρκεια των πρώτων έξι μηνών του τρέχοντος έτους. Στην ίδια περίοδο το Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου ήταν παγκοσμίως τρίτο σε πώση με απώλειες 33,20%, ενώ το Χρηματιστήριο Αθηνών παγκοσμίως δεύτερο με πώση κατά 34,69%

✓ Η επίσκεψη Ερντογάν στην Αθήνα, τον περασμένο Μάιο, στη διάρκεια της οποίας ο Τούρκος πρωθυπουργός συνοδευόταν από δεκάδες επιχειρηματίες της χώρας του, φαίνεται ότι απέφερε καρπούς, υπό την έννοια των γόνιμων ελληνο-τουρκικών επαφών που οδηγούν σε αμοιβαίως επωφελείς οικονομικές συνεργασίες

• Του Ανδρέα Αναστασίου

Τουρκικές εταιρείες οι οποίες επενδύουν στην Ελλάδα, αλλά και Έλληνες επιστήμονες και καλλιτέχνες που μεταναστεύουν στην Τουρκία είχε η πρόσφατη επικαιρότητα. Είχε ακόμη τη δημοσίευση της επίτευξης ισχυρής κερδοφορίας από τις τουρκικές τράπεζες, αλλά και την ανάδειξη του Χρηματιστηρίου της Κωνσταντινούπολης ως ενός από τα πλέον επικερδή για τους επενδυτές του, στη διάρκεια του πρώτου εξαμήνου του 2010.

Στο πολιτικό πεδίο υπάρχει, βεβαίως, η προσπάθεια συνταγματικής μεταρρύθμισης από την κυβέρνηση Ερντογάν, αλλά και η εκ νέου ένταση των προσπαθειών της για αντιμετώπιση του -κρισιμότητας για τη χώρα- κουρδικού ζητήματος. Είχαμε, επίσης, το ενδιαφέρον δείγμα "ιστορικού συμβιβασμού" μεταξύ των κορυφαίων αντιπροσωπευτικών οργανώσεων εργαζομένων και εργοδοτών, οι οποίες συμφώνησαν να συνεργασθούν για την από κοινού προώθηση λύσεων σε ζητήματα, τα οποία αφορούν στη λειτουργία των δημοκρατικών θεσμών στην Τουρκία. Όλα αυτά "τρέχουν", ενώ επίκειται δημοψήφισμα για τις τροποποιήσεις στο Σύνταγμα στις 12 Σεπτεμβρίου, αλλά και βουλευτικές εκλογές εντός του 2011, στις οποίες ο Ερντογάν θα διεκδικήσει τρίτη συνεχόμενη θητεία στην πρωθυπουργία.

«Δημοκρατική πρωτοβουλία»

Μόλις η "δημοκρατική πρωτοβουλία" της τουρκικής κυβέρνησης, όπως αποκαλείται το άνοιγμα του Ταγίπ Ερντογάν προς τους Κούρδους υποστηρικτές του PKK, είχε παρουσιάσει αμυδρές ενδείξεις απήχησης και επιτυχίας (με την οικειοθελή παράδοση στις τουρκικές αρχές και στη συνέχεια απελευθέρωση πρώην μαχητών της αντάρτικης οργάνωσης) η πρωτοβουλία "πάγωσε", αφού η -εν πολλοίς αντιπολιτευόμενη τον Ερντογάν- δι-



καστική εξουσία έθεσε εκτός νόμου το Κουρδικό Δημοκρατικό Κόμμα (KDP). Ενώ μόλις η πρωτοβουλία πήγε να ξεπαγωσει, τότε οι επιθέσεις του PKK εντάθηκαν, με συνέπεια πολλοί στρατιώτες να χάσουν τη ζωή τους και επακόλουθο το άνοιγμα να χάνει και πάλι μεγάλο μέρος του ερείσματος που θα μπορούσε να έχει στην τουρκική κοινωνία.

Σε αυτή την κατεύθυνση συμβάλλουν, φυσικά, τα κόμματα της αντιπολίτευσης, τόσο το ακροδεξιό MHP, όσο και το κεντροαριστερό CHP τα οποία δεν χάνουν ευκαιρία να κερδοσκοπήσουν πολιτικά, παίζοντας το χαρτί του εθνικισμού.

Ο Ερντογάν, παρ' όλα αυτά επιμένει ζητώντας εθνική συναίνεση για την αντιμετώπιση της διαμάχης, που κοστίζει αίμα στη χώρα εδώ και είκοσι έξι χρόνια. Στην πιο πρόσφατη από τις εξελίξεις ο Τούρκος πρωθυπουργός ζήτησε να συναντήσει τους ηγέτες των αντιπολιτευομένων κομμάτων, προκειμένου να τους ζητήσει να συνεργασθούν για την αντιμετώπιση του υπ' αριθμόν

ένα ζητήματος της χώρας, το οποίο έχει κοστίσει 40.000 ζωές και 300 δις δολάρια. Αποτυχημένη, πάντως, χαρακτήρισε τη σχετική προσπάθεια του Ερντογάν και ο Σύνδεσμος Βιομηχάνων και Επιχειρηματιών της Τουρκίας (TUSIAD), ο οποίος επεσήμανε ότι το σύνθημα του Τούρκου πρωθυπουργού για παραμέρισμα των όπλων και επίλυση του προβλήματος με πολιτικά μέσα, στερείται συγκεκριμένου οράματος και οδικού χάρτη.

Εργάτες και αφεντικά

Προφανώς ο επιχειρηματικός κόσμος της Τουρκίας θεωρεί ότι ο Ερντογάν δεν τα καταφέρνει τέλεια στο πεδίο άσκησης της δημοκρατίας. Έτσι, λοιπόν, αντιπροσωπεία της TÜSAD συναντήθηκε με αντίστοιχη της εργατικής συνομοσπονδίας DISK, με σκοπό οι δύο οργανώσεις να εργασθούν μαζί για την αντιμετώπιση των πλέον πιεστικών προβλημάτων της τουρκικής πολιτικής ζωής και κοινωνίας:

1. συνταγματική μεταρρύθμιση,

**2. κουρδικό ή "τρομοκρατία", όπως οι ίδιοι το αποκαλούν,
3. ανεργία και
4. περιφερειακή ανάπτυξη.**

Στο πρώτο από τα ανωτέρω σημεία, οι δύο οργανώσεις προκρίνουν αλλαγές στην κατεύθυνση της εμπέδωσης δημοκρατίας δυτικού τύπου, στο δεύτερο ζητούν διάθεση για συμβιβασμό, εκδημοκρατισμό της κοινωνικής ζωής και εξάλειψη των διακρίσεων, ενώ για το τρίτο και το τέταρτο επιφυλάσσονται να συνεχίσουν τη μελέτη τους σε συνδυασμό, μάλιστα, του ενός με το άλλο. Επισημαίνεται, δε, ότι η νοτιοανατολική περιφέρεια της Τουρκίας, η περιοχή δηλαδή όπου κυριαρχεί το κουρδικό στοιχείο, είναι η λιγότερο ανεπτυγμένη οικονομικά από όλες τις περιφέρειες της χώρας, ενώ ευλόγως αντιμετωπίζει και μεγαλύτερο πρόβλημα ανεργίας.

Ισχυροποίηση της οικονομίας

Το Χρηματιστήριο της Κωνσταντινούπολης κατέλαβε την ενδέκατη θέση παγκοσμίως από πλευράς αποδόσεων, στη διάρκεια των πρώτων έξι μηνών του τρέχοντος έτους. Η ποσοστιαία απόδοσή του, βεβαίως, δεν ήταν θεαματική, αφού ανήλθε μόλις σε 3,81%, αφορούσε όμως μια περίοδο, κατά την οποία οι περισσότερες άλλες χρηματιστηριακές αγορές υπέφεραν από σημαντικές απώλειες. Ως γνωστόν, στην ίδια περίοδο το Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου (παγκοσμίως τρίτο σε πώση, μπροστά από την αγορά της Αθήνας) είχε απώλειες 33,20%, ενώ το Χρηματιστήριο Αθηνών (παγκοσμίως δεύτερο, με μόνη την αγορά των Βερμούδων να το ξεπερνά σε απώλειες) υποχώρησε κατά 34,69%.

Εξ άλλου, το συνολικό μέγεθος, από πλευράς στοιχείων ενεργητικού, της τουρκικής τραπεζικής αγοράς ανήλθε τους πρώτους μήνες του 2010 σε 879,3 δις τουρκικές λίρες (558 δις δολάρια). Το επίπεδο αυτό συνιστά αύξηση μεγέθους της τάξης του 18% σε σχέση με ό,τι ίσχυε πριν από δώδεκα μήνες. Τα πιστωτικά προϊόντα αυξήθηκαν κατά 11,9%, ενώ τα αξιόγραφα κατά 5,5%. Τα μη εξυπηρετούμενα δάνεια αυξήθηκαν κατά 1,9%, στοιχείο που δείχνει ότι οι επιπτώσεις της διεθνούς κρίσης έχουν μάλλον αρχίσει να εξασθενούν στην Τουρκία. Κατά 5,2% έχουν αυξηθεί οι συνολικές καταθέσεις στο τουρκικό πιστωτικό σύστημα, το οποίο παρουσίασε αύξηση κερδοφορίας κατά 13,9%.

Επενδύσεις στην Ελλάδα

Η επίσκεψη Ερντογάν στην Αθήνα, τον περασμένο Μάιο, στη διάρκεια της οποίας ο Τούρκος πρωθυπουργός συνοδευόταν από δεκάδες επιχειρηματίες της χώρας του, φαίνεται ότι απέφερε

καρπούς, υπό την έννοια των γόνιμων ελληνοτουρκικών επαφών που οδηγούν σε αμοιβαίως επωφελείς οικονομικές συνεργασίες. Σύμφωνα με ανακοίνωση του Συμβουλίου Ξένων Οικονομικών Σχέσεων (DEIK) οι συμμετέχοντες επιχειρηματίες είχαν περισσότερες από 250 επαφές μέσα σε μια ημέρα.

Ένας από τους Τούρκους επιχειρηματίες που συμμετείχαν στην αποστολή, ο Λεβέντ Ινάλ, ιδιοκτήτης της Melekler Kahvesi, αποφάσισε ήδη να επεκτείνει τη δραστηριότητά του στην Ελλάδα. Η εν λόγω εταιρεία διαθέτει μια καφετέρια στην περιοχή Μπείογλου (παλαιότερα Πέρα) της Κωνσταντινούπολης, το οποίο είναι διάσημο για τις... καφετζούδες του που "προλέγουν τα μελλούμενα". Οι επαφές του κ. Ινάλ στην Αθήνα του άφησαν την εντύπωση πως ένα τέτοιο καφέ, με καφετζούδες και ναργιλέδες θα είχε απήχηση στην ελληνική πρωτεύουσα. Εν πάση περιπτώσει, η απόφασή του είναι να το ανοίξει -δοκιμαστικά έστω, για να διαπιστώσει από πρώτο χέρι πόσο η κρίση επηρεάζει την ελληνική αγορά- και αν το πείραμα αποβεί επιτυχές, τότε να προχωρήσει και σε άλλες επενδύσεις στην Ελλάδα. Επισημαίνεται ότι το Melekler Kahvesi της Κωνσταντινούπολης έχει 25.000 εγγεγραμμένα μέλη.

Ένας άλλο μέλος της επιχειρηματικής αποστολής, ο Γαβουζ Ισκεντέρογλου, ιδιοκτήτης αλυσίδας εστιατορίων στην Τουρκία, των διάσημων Kebapci Yavuz Iskenderoglu, συμφώνησε ήδη με τον Έλληνα ιδιοκτήτη κέντρων διασκέδασης, Θανάση Πριόβολο να συνεργασθούν σε ένα κοινό εγχείρημα στην Ελλάδα και σε άλλες ευρωπαϊκές χώρες, υπό το διακριτικό τίτλο Iskender.

Ακόμη μια τουρκική επιχείρηση του χώρου της εστίασης, το Simit Saray (παλάτι του κουλουριού) σχεδιάζει να ανοίξει κατάστημα στην Αθήνα, ως αρχή ενός φιλόδοξου σχεδιασμού που προβλέπει εκατό καταστήματα πρόχειρου φαγητού ανά την Ελλάδα. Ενδιαφέρουσα είναι η επισήμανση του Χαλούκ Οκουτούρ, συνεταιρού στο Simit Saray, ο

οποίος ανέφερε ότι το αιτούμενο ενοίκιο του ακινήτου που η εταιρεία μισθώνει για την εγκατάστασή της στην Πλατεία Ομονοίας της Αθήνας βρισκόταν στο επίπεδο των 40.000 ευρώ πριν ξεσπάσει η ελληνική κρίση, αλλά υποχώρησε στη συνέχεια στα 26.000 ευρώ.

Ακόμη, η αλυσίδα καταστημάτων παγωτού Mado, πολύ επιτυχημένη στην Τουρκία, θα ανοίξει το πρώτο κατάστημά της στην Αθήνα εντός του έτους, σύμφωνα με τον πρόεδρο της Εταιρείας, Μεχμέτ Σαΐτ Κανμπούρ, ο οποίος δήλωσε ότι μελέτησε την ελλαδική αγορά για πολύ καιρό πριν λάβει τη σχετική απόφαση.

Εις την Πόλιν

Σε Έλληνες που έχουν μετοικήσει στην Κωνσταντινούπολη αναφέρεται ρεπορτάζ της αγγλόφωνης τουρκικής εφημερίδας Hürriyet Daily News. Η εφημερίδα δημοσιεύει δήλωση του Κωνσταντίνου Παπαντωνίου, ειδικού σε θέματα μετανάστευσης, ο οποίος διαβλέπει τη δημιουργία κύματος φυγής νέων ανθρώπων από την Ελλάδα, καθώς η εντεινόμενη οικονομική κρίση τους προκαλεί πρακτικές δυσκολίες και ψυχολογική δυσφορία. Δεν αναμένεται κύμα μαζικής φυγής, διευκρινίζει ο κ. Παπαντωνίου, η τάση όμως αρχίζει να διαμορφώνεται, ενώ η Τουρκία και ειδικά η Κωνσταντινούπολη είναι ένας από τους πιθανούς προορισμούς της νέας γενιάς των Ελλήνων μεταναστών. Στο σχετικό ρεπορτάζ αναφέρεται η εμπειρία μιας διαφημιστριάς, μιας ζωγράφου και ενός μουσικού από την Ελλάδα, οι οποίοι βρήκαν πρόσφορο έδαφος για την ανάπτυξη της δημιουργικότητάς τους, αλλά επίσης ικανοποιητικές απολαβές και ευχάριστη ατμόσφαιρα διαβίωσης στην (και πάλι) κοσμοπολίτικη Πόλη με "Π" κεφαλαίο. Όλοι τους δηλώνουν πολύ ικανοποιημένοι και απολύτως προσαρμοσμένοι στη ζωή της Κωνσταντινούπολης, την οποία άλλωστε δεν βρίσκουν ιδιαίτερα διαφορετική από αυτήν που έχουν συνηθίσει στην Ελλάδα.



Οι τράπεζες «ταράζουν τα νερά»

- ✓ **Ηλίου φαεινότερον είναι ότι κάποια σημαντικά έσοδα από πωλήσεις μεριδίων σε κρατικές τράπεζες θα ήταν παραπάνω από καλοδεχούμενα για την κυβέρνηση, η οποία αναθέτει σε συμβούλους την αποτίμηση των τραπεζών που ελέγχει**
- ✓ **Με τη “δαμόκλειο σπάθη” του ΔΝΤ πάνω από το κεφάλι της, η ελληνική κυβέρνηση λαμβάνει νέα μέτρα λιτότητας, για να εξευμενίζει την “τρόικα” και να εισπράττει τις δόσεις του δανείου. Τακτική πυροσβεστική, χωρίς προφανή αναπτυξιακή λογική**
- ✓ **Η μεγάλη του ελληνικού χρηματοπιστωτικού συστήματος, Εθνική Τράπεζα, ακούγεται ότι έχει επαφές με μεγάλους επενδυτές εντός και εκτός Ευρώπης, πιθανότατα μελετώντας διάφορα σενάρια για τη δική της παρέμβαση στις εξελίξεις, η οποία οφείλει να είναι θεαματική**

• *Του Ανδρέα Αναστασίου*

Η “δαμόκλειος σπάθη” της χρηματοδοτικής και ελεγκτικής τρόικας θα εξακολουθεί για καιρό να βρίσκεται πάνω από το κεφάλι της Ελλάδας, υπό τη έννοια ότι η επίτευξη των επί μέρους δημοσιονομικών στόχων της ελληνικής κυβέρνησης θα κρίνεται ανά δίμηνο, προκειμένου να αποφασίζεται αν θα εκταμιεύεται ή όχι η εκάστοτε δόση του γνωστού πακέτου στήριξης. Τη διαδικασία αυτή θα πρέπει να τη συνηθίσουν οι Έλληνες, καθώς -θέλοντας και μη- θα ζήσουν μαζί της για πολύ καιρό. Μετά από κάθε έλεγχο, τότε θα ακούνε κανένα “μπράβο, καλά τα πήγατε” και τότε κανένα “εδώ δεν τα καταφέρατε, οπότε πάρτε κανένα πρόσθετο μέτρο”.

Αυτός ο δρόμος, βέβαια, μπορεί να απαντά στο κατά πόσον το κρατικό ταμείο θα καταρρεύσει ολοσχερώς ή όχι, δεν απαντά όμως στο κατά πόσο η οικονομία μπορεί να τεθεί σε τροχιά παραγωγικής και βιώσιμης σταθερότητας. Για το μεγάλο αυτό ζητούμενο τίποτα πειστικό δεν έχει λεχθεί ακόμη και πολύ περισσότερο δεν έχει γίνει. Οι περισσότερες προβλέψεις για τις εξελίξεις των οικονομικών μεγεθών, αλλά και των κοινωνικών αντανάκλασών τους, κάθε άλλο παρά θετικές είναι, ενώ και οι λιγοστές νότες αισιοδοξίας που εκφράζονται συνήθως εξασθενούν από τις εξελίξεις των πραγμάτων. Εγχώριοι και διεθνείς αναλυτές σχολιάζουν ότι η κυβέρνηση απλώς διαχειρίζεται “πυροσβεστικά” το δημοσιονομικό πρόβλημα, χωρίς να παρουσιάζει κάποια σοβαρή στρατηγική, που θα βγάλει την οικονομία από το τέλμα.

Την πρωτοβουλία, λοιπόν, προκειμένου κάτι να κινηθεί σε θετική κατεύθυνση, ανέλαβε και πάλι ο ιδιωτικός τομέας, με την πρόταση της Τράπεζας Πειραιώς, να ταράξει τα νερά και να προκαλεί μεγάλη κινητικότητα στον τραπεζικό χώρο. Κάτι που αναμενόταν από καιρό και μάλλον περίμενε τη σπύθα της ανάφλεξης για να φουντώσει. Ακόμη είναι νωρίς, βέβαια, για να προβλέψει κανείς τις ακριβείς εξελίξεις που



θα ακολουθήσουν, ήτοι τα σχήματα που τελικώς θα προκύψουν από τον κύκλο εξαγορών, συγχωνεύσεων και στρατηγικών συμπράξεων που φαίνεται ότι ανοίγει. Ενώ, όμως, οι εξελίξεις αναμένεται να διαρκέσουν κάποιους μήνες και ίσως να είναι περιπετειώδεις και με διαδοχικές ανατροπές, τα επί μέρους επεισόδια θα είναι τόσα και τέτοια ώστε, από βδομάδα σε βδομάδα -και κάποιες φορές από μέρα σε μέρα- να διαφοροποιούν σημαντικά τα δεδομένα, με συνέπεια και αυτές οι γραμμές που τώρα διαβάζετε να κινδυνεύουν να καταστούν ανεπίκαιρες από την ώρα της γραφής μέχρι την ώρα της δημοσιοποίησής τους.

Τραπεζικές συγχωνεύσεις

Η Τράπεζα Πειραιώς προσέφερε ένα εύλογο (υπό τις παρούσες χρηματιστηριακές συνθήκες) τίμημα για την εξαγορά του 33,04% του Ταχυδρομικού Ταμειυτηρίου (ΤΤ) και ένα εκ πρώτης όψεως μη εύλογο (κατά 70% χαμηλότερο

της μέσης τιμής εξαμήνου της μετοχής) για το 77,31% της Αγροτικής Τράπεζας (ΑΤΕ). Δεδομένου, όμως, ότι η ΑΤΕ:

1. χρειάζεται κεφαλαιακή ενίσχυση ενός δις ευρώ, τα οποία το ελληνικό δημόσιο πρέπει να αντλήσει από το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας, αλλά και ότι
2. μόνη της δεν αποτελεί ελκυστικό στόχο εξαγοράς από μεγάλο ελληνικό ή ξένο τραπεζικό όμιλο, η πρόταση - πακέτο μπορεί να έχει πρακτικό ενδιαφέρον, υπό την αίρεση βεβαίως περαιτέρω διαπραγματεύσεων και αντιπροτάσεων.

Από πλευράς ΑΤΕ αμέσως διατυπώθηκε μια διαφορετική εκδοχή του πώς μπορούν να εξελιχθούν τα πράγματα, υπό τη μορφή ιδέας περί συγχώνευσης των ΑΤΕ, ΤΤ, Τράπεζας Αττικής και Ταμείου Παρακαταθηκών και Δανείων.

Την ίδια στιγμή, η Eurobank ξεκινά συνεργασία με τη βρετανική HSBC στην Πολωνία, με τις φήμες να θέλουν τις δύο τράπεζες να συζητούν

για ευρύτερες συμπράξεις. Ενώ και για τη μεγάλη του ελληνικού χρηματοπιστωτικού συστήματος, Εθνική Τράπεζα, ακούγεται ότι έχει επαφές με μεγάλους επενδυτές εντός και εκτός Ευρώπης, πιθανότατα μελετώντας διάφορα σενάρια για τη δική της παρέμβαση στις εξελίξεις, η οποία οφείλει να είναι θεαματική.

Εννοείται ότι τόσο η Alpha Bank, όσο και η Eurobank αναμένεται να δείξουν ενδιαφέρον και κινητικότητα στο εν λόγω πεδίο, με την Εθνική πάντως να διαθέτει πλεονέκτημα, καθώς το μέγεθος, η ευρωστία, η ρευστότητα και η όλη δυναμική που της παρέχει η τουρκική θυγατρική της, Finansbank, θα παίξουν -με τον ένα ή τον άλλο τρόπο- σημαντικό ρόλο στον καθορισμό των πρωτοβουλιών που θα αναλάβει.

Με ιδιαίτερο ενδιαφέρον, εξ άλλου, αναμένονται και οι σχετικές κινήσεις του Ομίλου Marfin, ο οποίος έχει καταστήσει σαφές ότι επιθυμεί να ισχυροποιήσει την παρουσία του στο τραπεζικό σύστημα της Ελλάδας και της Κύπρου, φυσικά με τη δυναμική που αυτό έχει στον ευρύτερο διεθνή χώρο.

Η κυβέρνηση και η Τράπεζα της Ελλάδος, καθιστούν σαφές ότι ευνοούν κινήσεις ενοποιήσεων στον τραπεζικό χώρο, οι οποίες θα οδηγήσουν στη διαμόρφωση μεγάλων ελληνικών πιστωτικών ομίλων, ισχυρών και ανταγωνιστικών σε διεθνές επίπεδο. Ηλίθιο φαίνεται να είναι, δε, ότι κάποια σημαντικά έσοδα από πωλήσεις μεριδίων σε κρατικές τράπεζες θα ήταν παραπάνω από καλοδεχούμενα για την κυβέρνηση, η πρώτη αντίδραση της οποίας ήταν να δηλώσει ότι θα αναθέσει σε ανεξάρτητους συμβούλους την αποτίμηση των τραπεζών που έχει υπό τον έλεγχό της. Οι εργαζόμενοι στις δημόσιες τράπεζες - στόχους, όμως, οι οποίοι γνωρίζουν ότι οι ιδιωτικοποιήσεις και συγχωνεύσεις (με την προσπάθεια επίτευξης οικονομικών κλίμακος, η οποία θα πρέπει να αναμένεται) θα επιφέρουν δραστικές μεταβολές στις συνθήκες απασχόλησής τους ή ακόμη και στην ίδια τη θέση τους στην τράπεζα, ήδη ξεκίνησαν κινητοποιήσεις κατά της συγχώνευσης, προκειμένου να προστατεύσουν τα δικά τους συμφέροντα μέσα στον όλο κύκλο των εξελισσόμενων διεργασιών.

Δύο από τα πολλά σημεία προβληματισμού, που ήδη συζητούνται από παράγοντες και παρατηρητές της αγοράς είναι:

1. Πόσες ισχυρές τράπεζες "χωράει" η ελληνική αγορά, και
2. αν και πόσο ενδιαφέρον θα επιδείξουν ξένοι μεγάλοι τραπεζικοί όμιλοι για τις ελληνικές τράπεζες.

Για το πρώτο από τα παραπάνω σημεία, για το

οποίο μάλλον δεν υπάρχει μια και μόνη ξεκάθαρη απάντηση, αναλυτές της πιστωτικής αγοράς διατυπώνουν την άποψη ότι αν συγκροτούνταν μόνο τρεις όμιλοι, τότε αυτοί θα είχαν υπολογίσιμο διεθνές εκτόπισμα και ανάλογη δυναμική στήριξης της γενικότερης αναπτυξιακής διαδικασίας στην ελληνική οικονομία. Από το όλο σκηνικό, φυσικά, δεν μπορούν να αγνοηθούν η Εμπορική Τράπεζα, η οποία εξακολουθεί να είναι ζημιόγonos, πλην όμως τυγχάνει της στήριξης του μεγάλου γαλλικού ομίλου της Credit Agricole. Ο τελευταίος θα προσπαθήσει να αξιοποιήσει το ρευστό περιβάλλον που διαμορφώνεται, είτε συμμετέχοντας ως στρατηγικός επενδυτής σε κάποιον από τους νέους ισχυρούς πόλους που θα δημιουργηθούν, είτε απεμπλεκόμενος από το ελληνικό εγχείρημά του.

Ο έτερος των μεγάλων γαλλικών ομίλων με παρουσία στην Ελλάδα, αυτός της Societe Generale, που κατέχει τη μικρή και ζημιόγono Γενική Τράπεζα, πιθανότατα θα έχει ανάλογους προβληματισμούς.

Τρόικα κατά κοινωνικού κράτους

Στο πεδίο της εκτέλεσης του προγράμματος λιτότητας και εξυγίανσης των δημοσιονομικών, πρόσφατο επεισόδιο ήταν η δημοσιοποίηση σχετικών εκθέσεων από την τρούικα ΕΕ, ΕΚΤ, ΔΝΤ. Στις εκθέσεις αυτές αναφέρεται ότι έχει υπάρξει κάποια πρόοδος, κυρίως στον τομέα εξοικονόμησης πόρων, επισημαίνονται όμως, επί-



σης, αδυναμίες και προκλήσεις οι οποίες μένει να απαντηθούν.

Είναι σαφές ότι ο τομέας της υγείας, τόσο ως προς τα χρέη και τις δαπάνες των νοσοκομείων, όσο και προς αυτές των ασφαλιστικών ταμείων, είναι μεταξύ των επισημάνσεων της "ζώνης κινδύνου", που έκαναν οι διεθνείς ελεγκτές της Ελλάδας. Κάτι άλλο που επίσης καθίσταται σαφές από τις εκθέσεις είναι ότι συνιστάται ενθέρμως η απαλλαγή του δημοσίου από ζημιόγones εταιρείες κοινής ωφέλειας, οι οποίες προτείνεται να κλείσουν ή να πουληθούν σε ιδιώτες.

Άλλα σημεία, στα οποία οι διεθνείς εμπειρογνώμονες συνιστούν ιδιαίτερη προσοχή είναι:

1. Οι δυσκολίες που προκύπτουν στην εφαρμογή του προγράμματος, λόγω της αστάθειας που προκαλούν οι κοινωνικές αντιδράσεις κατά των μέτρων, αλλά και οι επανειλημμένες προβλέψεις και συστάσεις ειδημόνων περί ανάγκης αναδιάρθρωσης του δημόσιου χρέους.
2. Η ύφεση που βαθαινει λόγω της επιβολής των μέτρων λιτότητας, η αδυναμία τόνωσης της εξαγωγικής δραστηριότητας και η αδυναμία του εισπρακτικού - φορολογικού μηχανισμού να πράξει τα δέοντα.
3. Ο υψηλός τιμάρθμος, ο οποίος "ξέφυγε" λόγω της αύξησης του ΦΠΑ και των ειδικών φόρων κατανάλωσης.
4. Οι "γκρίζες ζώνες" ή άλλως η μη ακριβής καταγραφή του υφισταμένου χρέους, αλλά και των συνεχιζόμενων δαπανών από νοσοκομεία και ασφαλιστικά ταμεία.
5. Τα προβλήματα που θα προκύψουν από την εφαρμογή του νέου ασφαλιστικού νόμου και η ανάγκη αντιμετώπισής τους.
6. Το πρόβλημα ρευστότητας των ελληνικών τραπεζών, σε συνδυασμό με την (άγνωστη) έκθεσή τους σε ελληνικά κρατικά ομόλογα και οι δυνατότητές τους να ανταποκρίνονται με επάρκεια στις υποχρεώσεις τους και στο ρόλο τους στην οικονομία.
7. Οι αντιδράσεις που καθυστερούν την εφαρμογή του νέου αναπτυξιακού νόμου και το άνοιγμα κλειστών επαγγελμάτων.
8. Η επιβάρυνση του δημοσίου από τις προβληματικές ΔΕΚΟ.

Απαντήσεις και μάλιστα έμπρακτες σε όλα τα παραπάνω οφείλει να βρει η ελληνική κυβέρνηση, προκειμένου να συνεχίσει να εισπράττει τις δόσεις του διεθνούς πακέτου, με την ελπίδα ότι και άλλοι παράγοντες θα συντρέξουν ώστε να βγει κάποτε η Ελλάδα από τη στενωπό, στην οποία έχει μπει και φαίνεται ότι θα είναι ακόμη μακρά...

Ελλαδικές τράπεζες:

Τα deals και οι επίδοξοι κουμπάροι...

Η έκθεση της Credit Suisse, η οποία αρχές Ιουλίου παρουσίαζε ορισμένες ελληνικές τράπεζες να υποχρεώνονται σε αυξημένες κεφαλαίου, υπό την προϋπόθεση επιβεβαίωσης κάποιων "σκληρών" παραδοχών (stress tests), δεν φάνηκε να συγκίνησε τη χρηματιστηριακή αγορά κατά τις επόμενες συνεδριάσεις της. Αυτό θα μπορούσε να ερμηνευτεί πως είτε η Σοφοκλέους έχει προεξοφλήσει στα τρέχοντα επίπεδα αποτιμήσεων αυξημένες κεφαλαίου για τις τράπεζες, είτε ότι το ΧΑ δεν συμμερίστηκε τους φόβους του ξένου οίκου.

Αντίθετα, η αγορά έσπευσε να "τιμωρήσει" τις μετοχές της Τράπεζας Κύπρου και της Γενικής Τράπεζας, οι οποίες ανακοίνωσαν αυξημένες κεφαλαίου με καταβολή μετρητών.

Κύκλοι της τραπεζικής αγοράς εκτιμούν ότι τέτοιες αναταράξεις συνήθως είναι βραχυπρόθεσμου χαρακτήρα (όπως αυτές που είδαμε πέρσι στις εκδόσεις της Εθνικής και της Alpha Bank) και οφείλονται στην απροθυμία ορισμένων επενδυτών να κατέχουν μετοχές εταιρειών, οι οποίες βρίσκονται σε διαδικασία αύξησης κεφαλαίου.

Σύμφωνα με τους ίδιους κύκλους, η κεφαλαιακή ενδυνάμωση των τραπεζών αυτών σε περίοδο κρίσης μόνο καλό μπορεί να κάνει στις μετοχές αυτές σε βάθος χρόνου.

Και αν στην περίπτωση της Γενικής Τράπεζας η σχετική κίνηση δείχνει την αποφασιστικότητα των Γάλλων της Societe Generale να στηρίξουν και αυτήν τη φορά την ελληνική θυγατρική τους, στην υπόθεση της Τράπεζας Κύπρου προκύπτει τουλάχιστον το αρχικό ενδιαφέρον των ξένων θεσμικών να βάλουν και άλλα λεφτά στο Συγκρότημα. Σύμφωνα δηλαδή με αυτήν την εκτίμηση, η κίνηση της Τράπεζας Κύπρου να προχωρήσει σε αύξηση κεφαλαίου θα πρέπει να εκληφθεί μάλλον ως "επίδειξη δύναμης", παρά ως "δείγμα αδυναμίας".

Ο ρόλος των "κουμπάρων"

Τα δημοσιεύματα για επικείμενα deals τραπεζών κάθε άλλο παρά ξενίζουν τους αναγνώστες, καθώς το θέμα συγκαταλέγεται σε εκείνα για τα οποία έχουν ξοδευτεί τόνοι μελάνι κατά τα τελευταία 15 χρόνια, χωρίς ωστόσο να έχουν γίνει σημαντικά πράγματα. Η τρέχουσα συγκυρία, όμως, διαφέρει πολύ από αυτές του παρελθόντος:



Πρώτον, γιατί προς τη συγκεκριμένη κατεύθυνση "πιέζουν" τόσο η Ελληνική κυβέρνηση, όσο και η Τράπεζα της Ελλάδος.

Δεύτερον, διότι αν επιβεβαιωθούν στο μέλλον κάποιες δυσμενείς προβλέψεις για την ελληνική οικονομία, τότε οι τράπεζες δεν θα μείνουν ανεπηρέαστες.

Και τρίτον, γιατί πέρα από τη "νύφη" και το "γαμπρό" είναι πιθανόν στα deals που έρχονται, ιδιαίτερο ρόλο να κληθούν να παίξουν και οι... "κουμπάροι"!

Ρόλο "κουμπάρου" θα μπορούσε να παίξει μια μεγάλη τράπεζα του εξωτερικού, ή ένα μεγάλο fund (π.χ. Κατάρ). Με τις αποτιμήσεις των ελ-

ληνικών τραπεζών να έχουν υποχωρήσει σε χαμηλά επίπεδα, μια ξένη τράπεζα ή ένα μεγάλο fund θα μπορούσε να καλύψει την αύξηση κεφαλαίου ενός ελληνικού χρηματοπιστωτικού ιδρύματος, αποκτώντας ρόλο στρατηγικού επενδυτή. Η ίδια τράπεζα, ή το ίδιο fund επίσης, θα μπορούσε μέσω συμμετοχής σε αύξηση κεφαλαίου να αποκτήσει ρόλο στρατηγικού εταίρου σε ένα σχήμα που θα προέκυπτε από τη συγχώνευση δύο μεγάλων ελληνικών τραπεζών.

Θυμίζουμε άλλωστε και τη δήλωση του διοικητή της Εθνικής Τράπεζας, κ. Ράπανου για κίνδυνο αφελληνισμού του ελληνικού χρηματοπιστωτικού συστήματος.

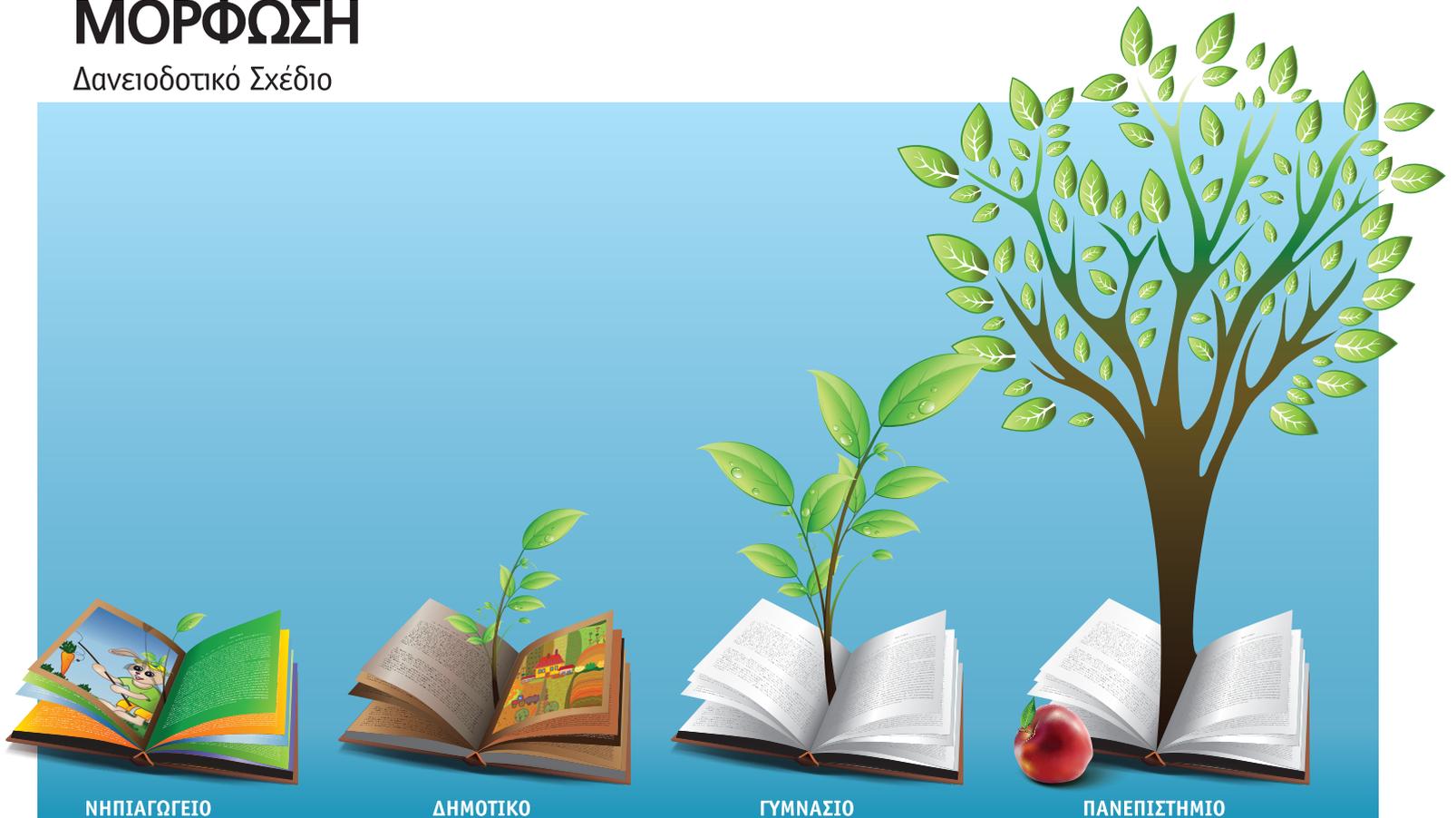
Ρόλο "κουμπάρου", όμως, θα μπορούσε να παίξει και το ελληνικό δημόσιο, μετατρέποντας τις προνομιούχες μετοχές που διαθέτει στις τράπεζες, σε κοινές. Με τον τρόπο αυτόν, μια συγχώνευση δύο τραπεζών θα συνοδευόταν από ενίσχυση ιδίων κεφαλαίων και από τη δυνατότητα συμφωνημένης μετοχικής ισορροπίας στο νέο σχήμα.

Η υπόθεση όμως -θεωρητικά τουλάχιστον- θα μπορούσε να μπλεχτεί ακόμη περισσότερο σε περίπτωση, όπου οι δύο "κουμπάροι" συνυπήρχαν! Θα μπορούσε, για παράδειγμα, σε σχήμα που θα δημιουργηθεί από τη σύμπραξη δύο τραπεζών ο ξένος παίκτης να βάλει "φρέσκο χρήμα" και το Δημόσιο να μετατρέψει τις προνομιούχες μετοχές του σε κοινές...

Όλα αυτά τα σενάρια βέβαια, κάθε άλλο πα-

ΜΟΡΦΩΣΗ

Δανειοδοτικό Σχέδιο



ΝΗΠΙΑΓΩΓΕΙΟ

ΔΗΜΟΤΙΚΟ

ΓΥΜΝΑΣΙΟ

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ

Ολοκληρωμένη μόρφωση που θα δώσει καρπούς στο αύριο...

Η Ελληνική Τράπεζα με το σχέδιο **ΜΟΡΦΩΣΗ** σας προσφέρει ολοκληρωμένες δανειοδοτικές λύσεις για τις εκπαιδευτικές σας ανάγκες - όποιες κι αν είναι αυτές - από το νηπιαγωγείο, το δημοτικό, το γυμνάσιο, μέχρι και το πανεπιστήμιο!

ΔΑΝΕΙΟΔΟΤΙΚΕΣ ΛΥΣΕΙΣ

... από €2.500 μέχρι €140.000

- Μακροχρόνια περίοδος αποπληρωμής **μέχρι 30 χρόνια**
- Ευνοϊκό επιτόκιο
- **Ευέλικτες** μηνιαίες δόσεις
- Περίοδος χάριτος **μέχρι 5 χρόνια**
- Δανεισμός σε Ευρώ, Δολάρια, Στερλίνες



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ

Η εξέλιξη είναι στη φύση μας

STUDENT CARD

... με **μηδέν χρέωση*** για αναλήψεις μετρητών στο εξωτερικό

- Πρόσβαση στο Hellenic Net Banking για άμεση διαχείριση του λογαριασμού
- **Εκπτώσεις** σε μεγάλο αριθμό καταστημάτων μέσω του σχεδίου **more4u**
- Ευχέρεια **άμεσης ανάληψης μετρητών** που κατατίθενται στο λογαριασμό του κατόχου της κάρτας
- Δωρεάν ταξιδιωτική ασφαλιστική κάλυψη (ισχύει εφόσον η αγορά των εισιτηρίων γίνει με τη συγκεκριμένη κάρτα)



* Στην περίπτωση που η ανάληψη θα γίνει σε νόμισμα άλλο από το ευρώ η μετατροπή θα γίνεται ως προνοείται στον «Πίνακα Α» με τις Χρεώσεις Καρτών της Τράπεζας, ο οποίος είναι στη διάθεσή σας σε οποιοδήποτε κατάστημα της Τράπεζας ή στην ιστοσελίδα www.hellenicbank.com

STUDENT MEDICARD

... το ασφαλιστικό σχέδιο υγείας της Hellenic Alico Life για φοιτητές, που προσφέρει νοσοκομειακή περίθαλψη στην Κύπρο και στο εξωτερικό ανάλογα με τη χώρα φοίτησης του φοιτητή.



γραμμή εξυπηρέτησης 8000 9999

γραμμή από εξωτερικό +357 22 743843

www.hellenicbank.com

• Για επιτόκια παρακαλούμε προμηθευτείτε τον Οδηγό Επιτοκίων και Χρεώσεων από οποιοδήποτε κατάστημα της Ελληνικής Τράπεζας, τη Γραμμή Εξυπηρέτησης 8000 9999 ή στο διαδίκτυο www.hellenicbank.com • Η Ελληνική Τράπεζα δύναται, κατά την απόλυτη της κρίση, να απορρίψει οποιαδήποτε αίτηση σύμφωνα με την εκάστοτε δανειοδοτική πολιτική της • Για την παραχώρηση του δανείου συνεπάγεται η πληρωμή εξόδων ετοιμασίας νομικών εγγράφων και εξόδων παραχώρησης δανείου και απαιτείται η παροχή εξασφαλίσεων υπό μορφή προσωπικών εγγυήσεων και/ή εμπράγματης εξασφάλισης με εκχώρηση, ασφάλεια πυρός/σεισμού όταν το ποσό είναι πέραν των €45.000, όπως επίσης και ασφάλεια ζωής και μόνιμης ολικής ανικανότητας για τον γονέα (και προαιρετικά για το φοιτητή) με την Hellenic Alico Life • Περισσότερες λεπτομέρειες στην ιστοσελίδα www.hellenicbank.com ή σε οποιοδήποτε κατάστημα της Ελληνικής Τράπεζας ή στη Γραμμή Εξυπηρέτησης 8000 9999.

Ελλαδικά θέματα

ρά αδιάφορα αφήνουν τα επιτελεία των τραπεζών, τα οποία φοβούνται ότι τόσο πολλές αλλαγές μαζί, ενδεχομένως να προκαλούσαν και κάποιες παρενέργειες, ιδίως όταν σήμερα δεν είναι βέβαιο ότι οι τράπεζες θα χρειαστεί να προχωρήσουν σε αυξήσεις κεφαλαίου (δεν είναι δηλαδή βέβαιο ότι θα επιβεβαιωθούν στην πράξη τα ακραία σενάρια των διαφόρων stress tests). Επίσης, αρκετά τραπεζικά στελέχη διαστάζουν να υποστηρίξουν θερμά έναν επικείμενο "γάμο", στον οποίο ιδιαίτερα ενεργό ρόλο θα μπορούσαν να παίξουν όχι η "νύφη" και ο "γαμπρός", αλλά οι... "κουμπάροι"!

Η έκθεση της Credit Suisse

Σε ανακεφαλαίωση θα χρειαστεί να προχωρήσουν η Εθνική, η Αγροτική, το Τ.Τ. και η Πειραιώς, σύμφωνα με τα "σκληρά" stress tests που διενήργησε πρόσφατα το τμήμα ανάλυσης της Credit Suisse. Σύμφωνα με τα τεστ κοπώσεως, στα οποία προχώρησε ο ελβετικός οίκος, οι εν λόγω ελληνικές τράπεζες θα υποστούν επιδείνωση των κύριων εποπτικών κεφαλαίων τους (Tier I) κάτω του 6% και ως εκ τούτου θα αναγκαστούν να προχωρήσουν σε ανακεφαλαίωση, κυρίως λόγω των μεγάλων θέσεών τους σε ελληνικά ομόλογα.

Σύμφωνα με την Credit Suisse, η Εθνική θα χρειαστεί κεφάλαια ύψους 1,35 δις ευρώ, η ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ 892 εκ. ευρώ, 309 εκ. θα χρειαστεί το Τ.Τ., ενώ η Τράπεζα Πειραιώς θα χρειαστεί κεφάλαια 54 εκ. ευρώ.

Σύμφωνα με τα stress tests, η Alpha Bank δεν θα χρειαστεί ανακεφαλαίωση. Αξίζει να σημειωθεί ότι τα τεστ της Credit Suisse περιλαμβάνουν πολύ σκληρότερες υποθέσεις σε σχέση με τα επίσημα stress tests, στα οποία προχωρά η Ε.Ε., τα οποία όμως έχουν δεχτεί έντονη κριτική από αναλυτές και traders.

Είναι χαρακτηριστικό ότι στο σενάριο οικονομικής ύφεσης, η Credit Suisse χρησιμοποιεί τα στοιχεία μη εξυπηρετούμενων δανείων στο α' εξάμηνο του 2009 και τα προβάλλει για οκτώ τρίμηνα, ξεκινώντας από το α' τρίμηνο του 2010. Τα πραγματικά stress tests της Ε.Ε. χρησιμοποιούν τα στοιχεία οικονομικής ανάπτυξης και κάνουν λόγο για αρνητική απόκλιση 2% σε σχέση με τις επίσημες προβλέψεις της Κομισιόν.

Στο δε σενάριο κρατικού χρέους, ο ελβετικός οίκος, αντί να θέσει ένα σταθερό discount στην αξία των κρατικών τίτλων που έχουν οι τράπεζες- όπως συμβαίνει με αυτά της Ε.Ε. όπου προβλέπεται έκπτωση 17% για τα ελληνικά ομόλογα και 3% για τα ισπανικά-, εκτιμά την αξία τους με βάση την τρέχουσα καμπύλη των ασφαλιστρών έναντι ενδεχομένου χρεοκοπίας



των χωρών της Ε.Ε., τα λεγόμενα credit default swaps, μείον 3%. Σ' αυτήν την προβολή συμπεριλαμβάνει όλα τα κρατικά ομόλογα που έχουν οι τράπεζες στον έλεγχό τους, είτε είναι στο χαρτοφυλάκιο trading, είτε στο χαρτοφυλάκιο διακράτησης έως τη λήξη.

Γερμανικό "μάτι" στην ελληνική οικονομία

Ενώπιον των δανειστών της στη Ευρωζώνη βρέθηκε πρόσφατα η πορεία υλοποίησης του μνημονίου από την Ελλάδα, με τον επίτροπο, Όλι Ρεν να καταθέτει έκθεση πεπραγμένων βάσει των μέχρι τώρα ελέγχων.

24 ώρες πριν από την έναρξη της συνεδρίασης του Eurogroup, διαρροές από το γερμανικό υπουργείο Οικονομικών ανέφεραν ότι ο κ. Βόλφγκανγκ Σόιμπλε θα κατέθετε λεπτομερή πρόταση, βάσει της οποίας θα επιτρεπόταν ελεγχόμενη πτώχευση σε μια χώρα-μέλος της Ευρωζώνης «ώστε να μην καλούνται οι φορολογούμενοι να πληρώνουν τις Ελλάδες της Ε.Ε.».



Οι ίδιες διαρροές εξέφραζαν το φόβο της Καγκελαρίας ότι ενδεχομένως να έσκαγαν κι άλλα "κανόνια", τα οποία θα χρειάζονταν τη στήριξη του μηχανισμού, "με αποτέλεσμα η Γερμανία να χρειαστεί να βάλει το χέρι στην τσέπη".

Εθνική Τράπεζα: Διάψευση δημοσιευμάτων

Η Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος (ΕΤΕ) σε ανακοίνωσή της και με αφορμή πρόσφατα δημοσιεύματα, ενημερώνει το επενδυτικό κοινό ότι δεν εξετάζει το ενδεχόμενο αύξησης του μετοχικού της κεφαλαίου, ούτε την πώληση ποσοστού θυγατρικών της. Επίσης, ενημερώνει ότι δεν βρίσκεται σε συζητήσεις με άλλα ελληνικά πιστωτικά ιδρύματα για το ενδεχόμενο συγχώνευσης. «Η ΕΤΕ έχει υψηλή κεφαλαιακή επάρκεια και η διατήρηση και βελτίωσή της αποτελεί στρατηγική προτεραιότητά της, λαμβάνοντας ιδίως υπόψη την παρούσα οικονομική συγκυρία. Στο πλαίσιο αυτό, η Τράπεζα διερευνά διαρκώς εναλλακτικούς τρόπους, προκειμένου να επιτύχει τον ανωτέρω σκοπό και δεσμεύεται να ενημερώσει πλήρως και εγκαίρως το επενδυτικό κοινό σχετικά με κάθε μέτρο που θα λάβει προς την ανωτέρω κατεύθυνση.

Με δεδομένο ότι προτεραιότητα της ΕΤΕ είναι η περαιτέρω ενίσχυση της ήδη ισχυρής κεφαλαιακής της βάσης, η Τράπεζα θα συνεχίσει να διερευνά κάθε πρόσφορο τρόπο για την επίτευξη του σκοπού αυτού.

Η ΕΤΕ κατά τη διεθνώς συνήθη πρακτική, βρίσκεται σε διαρκή επαφή και ενημερώνει σε τακτική βάση το επενδυτικό κοινό, όλους τους μετόχους της και θεσμικούς επενδυτές. Σε κάθε περίπτωση, η ΕΤΕ δεσμεύεται να ενημερώσει έγκαιρα και πλήρως το επενδυτικό κοινό για κάθε νέο σημαντικό γεγονός ή εξέλιξη που σχετίζεται με τα ανωτέρω».



Have you taken a closer look at your employees?

Taking a closer look at your employee's competencies and positive behavioural traits, interpreted as his/her "Working Strengths", shall enable you to achieve the highest return on your Human Capital Investment as well as ensure you that each employee is placed within the rightful position!

Identifying your employees' strengths and limitations increases performance levels and reduces additional and

inefficient costs as well as benefits you from identifying the best person-job fit to match your organisational and team culture for maximizing business results.

KPMG's HR Specialists offer you the opportunity to identify your employees' Professional Profile by utilizing specialized scientific tools. Based on a well-designed methodology, our Advisors are engaged to provide you with a detailed Professional Profile of your employees, pertaining to their strengths and limitations (competencies, skills and personality characteristics) in order to maximize your business results.

For more information please contact the KPMG's HR Advisory Services via telephone at 22209107 or email hradvisory@kpmg.com

Οι συντεχνίες και τα δικαιώματα των εργαζομένων

Το πιο σημαντικό και ιερό δικαίωμα είναι εκείνο της απασχόλησης

Οι εργαζόμενοι συνήθως οργανώνονται σε μια συντεχνία για να διαπραγματεύονται συλλογικά, αντί κάθε εργαζόμενος να διαπραγματεύεται ξεχωριστά με την εταιρεία του. Οι επικριτές αναφέρουν ότι σε ορισμένες περιπτώσεις, οι συντεχνίες ανεβάζουν τις αυξήσεις ημερομισθίων πέραν της αύξησης



Του Τάσου Αναστασιάδη
Οικονομολόγου

της παραγωγικότητας με αποτέλεσμα να δημιουργούν ανεργία. Στην Κύπρο για παράδειγμα, ενώ το 2006 οι μισθοί αυξήθηκαν με ρυθμό 5,7%, η παραγωγικότητα αυξήθηκε με ρυθμό 1,8%, το 2007 οι μισθοί αυξήθηκαν με ρυθμό 4,7% ενώ η παραγωγικότητα

2,0%, το 2008 οι μισθοί αυξήθηκαν με ρυθμό 7% ενώ η παραγωγικότητα μειώθηκε κατά 0,8% και το 2009 ενώ οι μισθοί αυξήθηκαν με ρυθμό 4% η παραγωγικότητα μειώθηκε κατά 0,5%.

Βέβαια οι συντεχνίες μπορούν να καταστούν ένας πολύ χρήσιμος θεσμός για την ανάπτυξη της οικονομίας και κατ' επέκταση των επιχειρήσεων και συνεπώς του βιοτικού επιπέδου των μελών τους, με το να συνεργάζονται με τους εργοδότες εισάγοντας θερμοίους, οι οποίοι θα αυξήσουν την παραγωγικότητα. Οπωσδήποτε οι συντεχνίες είναι πολύ χρήσιμες, κυρίως σε περιπτώσεις που κάποιοι εργαζόμενοι αντιμετωπίζουν πρόβλημα αδικαιολόγητης απόλυσης ή άλλης άδικης μεταχείρισής τους.

Σίγουρα οι εργαζόμενοι έχουν δικαιώματα, τα οποία οι συντεχνίες μπορούν και πρέπει να υποστηρίξουν. Αλλά το πιο σημαντικό και ιερό δικαίωμα είναι εκείνο της απασχόλησης.

Επομένως στις περιπτώσεις, όπου υπάρχει ο κίνδυνος με την αύξηση του ημερομισθίου πάνω από την αύξηση της παραγωγικότητας - πράγμα που σημαίνει μείωση της ζήτησης προϊόντων ή υπηρεσιών από τις επιχειρήσεις - να υπάρξουν απολύσεις εργαζομένων, θα πρέπει να δίδεται ιδιαίτερη έμφαση στην προστασία της εργασίας και όχι στην όποια αύξηση του ημερομισθίου.

Είναι αδιανόητο σε περιόδους οικονομικής



κρίσης, να επιμένουν οι συντεχνίες σε αυξήσεις, όπως συμβαίνει τώρα στην περίπτωση του ξενοδοχειακού τομέα, τη στιγμή μάλιστα που ο τομέας αυτός αντιμετωπίζει προβλήματα ανταγωνιστικότητας και μειωμένης ζήτησης.

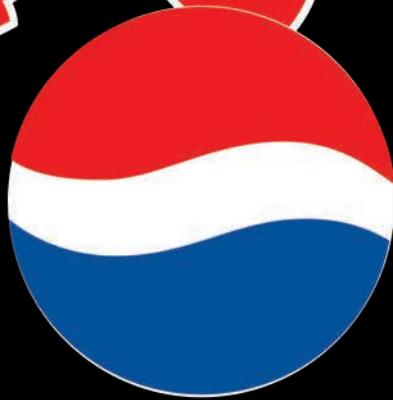
Είναι γνωστό ότι οι συντεχνίες διεθνώς δεν ενδιαφέρονται για τους ανέργους, παρά μόνο για τα ενεργά μέλη τους και έτσι οποιαδήποτε αύξηση ημερομισθίων επιτύχουν, την παρουσιάζουν στα μέλη τους ως ένα επίτευγμα, άσχετα αν η ανεργία έχει αυξηθεί.

Ιδιαίτερα στην περίπτωση της χώρας μας, η οποία βρίσκεται σε μια νομισματική ένωση, μια αύξηση μισθών πέραν της αύξησης της παραγωγικότητας, οπωσδήποτε οδηγεί σε υποβάθμιση της ανταγωνιστικότητας, περιορίζει τη ζήτηση των προϊόντων και υπηρεσιών και οδηγεί σε ανεργία. Κάτι τέτοιο έχει συμβεί στις λεγόμενες χώρες του Νότου της ΕΕ, όπως είναι η Ελλάδα, η Πορτογαλία, η Ισπανία αλλά και η Κύπρος.

Ενδεικτικά αναφέρουμε, ότι το κατά κεφαλήν εισόδημα της Κύπρου βρίσκεται στο 96% του μέσου όρου της ΕΕ, ενώ η παραγωγικότητα στο 87%. Μια χώρα, η οποία βρίσκεται σε μια νομι-

σματική ένωση, σε περίπτωση που αυξηθούν τα ημερομίσθια πέραν της αύξησης της παραγωγικότητας και αυξηθούν οι τιμές, δεν μπορεί να υποτιμήσει το νόμισμά της, όπως ήταν δυνατόν να το κάνει αν είχε το δικό της. Ωστόσο, μπορεί να το υποτιμήσει εσωτερικά με το να αποδεχθούν οι εργαζόμενοι να πάρουν μια μείωση στους μισθούς και τα ημερομίσθιά τους, πράγμα που θα οδηγήσει σε μείωση των κόστων και σε αύξηση της ανταγωνιστικότητας της οικονομίας. Αξίζει να αναφέρουμε ότι μια υποτίμηση του νομίσματος κατά 5% οδηγεί σε μείωση της αγοραστικής δύναμης των εργαζομένων κατά 5%, έστω και αν οι νομισματικοί μισθοί τους παραμένουν στα ίδια επίπεδα. Κατά συνέπεια, εφόσον δεν μπορεί η χώρα να υποτιμήσει σε ένα κοινό νόμισμα, η μονή διεξοδος που υπάρχει είναι η μείωση των μισθών, πράγμα το οποίο ασφαλώς οι συντεχνίες δεν θα αποδεχθούν. Τουλάχιστον όμως δεν πρέπει να ζητούν αυξήσεις πέραν της αύξησης της παραγωγικότητας. Και στην περίπτωση μας στην αύξηση των ημερομισθίων θα πρέπει να συνηγορούνται και οι αυξήσεις λόγω της ΑΤΑ, ενός θεσμού ο οποίος αυξάνει τον πληθωρισμό.

PEPSI MAX



MAX YOUR LIFE
MAX TASTE NO SUGAR

Η Σχολή Καλών Τεχνών και το ΤΕΠΑΚ

Όλα άρχισαν όταν επί δημαρχίας Δημήτρη Κοντίδη η Λεμεσός ζητούσε όπως η Σχολή Καλών Τεχνών του Πανεπιστημίου Κύπρου λειτουργήσει στη Λεμεσό. Με πρωτεργάτη τον οραματιστή και φωτισμένο Δήμαρχο και με την ενεργή συμβολή όλων των φορέων της Λεμεσού άρχισε μια επίμονη και συστηματική προσπάθεια για να λειτουργήσει



Του Γιάννη Τσουλόφτα

Μέλος του σωματείου «Οι φίλοι του ΤΕΠΑΚ»,
tsoulouftas@cytanet.com.cy

στη Λεμεσό η Σχολή Καλών Τεχνών. Η αντίδραση του Πανεπιστημίου Κύπρου και άλλων κυβερνητικών υπηρεσιών υπήρξε αρνητική και προέβλεπε το επιχείρημα ότι η σχολή δεν μπορεί να λειτουργήσει μακριά από το κυρίως πανεπιστήμιο, εκτρέποντας έτσι την προσπάθεια προς την ίδρυση στη Λεμεσό ενός

νέου πανεπιστημίου, με εστίαση στις τέχνες και την τεχνολογία, το οποίο θα φιλοξενούσε και τη Σχολή Καλών και Εφαρμοσμένων Τεχνών.

Από την πρώτη στιγμή της ίδρυσής του το ΤΕΠΑΚ ήταν προσανατολισμένο προς αυτή την κατεύθυνση. Έχει υιοθετήσει την ορθή αντίληψη και έχει δημιουργήσει το θεσμικό πλαίσιο και την υποδομή για να εισαγάγει, στα αμέσως επόμενα βήματά του, τη Σχολή Καλών Τεχνών. Ήδη στο ΤΕΠΑΚ διδάσκονται συναφή θέματα όπως αισθητική και ιστορία της τέχνης, πολυμέσα και γραφικές τέχνες. Εξάλλου, οι καλές τέχνες, όπως και οι παραστατικές τέχνες βαδίζουν χέρι με χέρι με την τεχνολογία και το ΤΕΠΑΚ, είναι καλύτερα σε θέση από κάθε άλλο εκπαιδευτικό ίδρυμα στην Κύπρο, να φιλοξενήσει τη Σχολή.

Το ΤΕΠΑΚ εδώ και καιρό προετοιμάζει την ίδρυση Σχολής Καλών Τεχνών. Από το 2004 η προσωρινή διοικούσα επιτροπή έδωσε το πράσινο φως για τη δημιουργία της Σχολής. Έχει διοριστεί από το 2008 ο πανεπιστημιακός, Μίμης Σοφοκλέους ως Ειδικός Σύμβουλος για τη δημιουργία Σχολής Καλών Τεχνών, ο οποίος εκπόνησε ένα πλήρες σχέδιο για τη σύσταση και λειτουργία της Σχολής. Σημειώνεται ότι η πρόταση του ΤΕΠΑΚ είναι η μόνη ολοκληρωμένη επιστημονική μελέτη που έχει υποβληθεί μέχρι σήμερα.

Το μοντέλο του ΤΕΠΑΚ, δηλαδή ενός πανεπιστημίου στην καρδιά της πόλης που συζεί και αλληλεπιδρά καθημερινά με την πόλη έχει απο-



δειχθεί ως εξαιρετικά πετυχημένο και θεωρείται από ειδικούς ως το πλέον κατάλληλο για τη ανάπτυξη της Σχολής Καλών Τεχνών, η οποία δεν μπορεί να υπάρξει μακριά από το γίγνεσθαι της πόλης.

Αυτή τη μεγάλη επιτυχία της Λεμεσού και του ΤΕΠΑΚ προσπαθούν να αντιγράψουν τώρα και άλλες πόλεις διεκδικώντας τη Σχολή Καλών Τεχνών. Ορισμένοι πιστεύουν ότι η μεταφορά της Σχολής Καλών Τεχνών στη Λευκωσία θα αναζωογονήσει το κέντρο της παλιάς πόλης και θα αναχαιτίσει το μαρασμό του. Ωστόσο, σε καμία περίπτωση η ίδρυση της Σχολής Καλών Τεχνών δεν μπορεί να βασιστεί σε δημογραφικά και πολεοδομικά κριτήρια. Η ίδρυση της Σχολής Καλών Τεχνών θα πρέπει να έχει ως κύριο στόχο της την αναβάθμιση του πολιτισμού και των τεχνών στην Κύπρο και όχι την αναβάθμιση συνοικιών.

Επίσης, η Σχολή Καλών Τεχνών θα πρέπει να ιδρυθεί και να λειτουργήσει εκεί που μπορεί καλύτερα να ευδοκιμήσει, να αναπτυχθεί και να μεγαλοουργήσει. Η Λεμεσός έχει μακρά πολιτιστική υποδομή και παράδοση και η εξωστρεφής ιδιοσυγκρασία των Λεμεσιανών είναι πλήρως συμβατή με τις τέχνες και τον πολιτισμό.

Το ΤΕΠΑΚ, περισσότερο από κάθε άλλο ακαδημαϊκό ίδρυμα τιμά τους ανθρώπους της τέ-



χνης και του πολιτισμού με ποικιλόμορφους τρόπους. Έχει δώσει σε αιθούσες και κτήρια του το όνομα των ανθρώπων αυτών και έχει διενεργήσει σωρεία εκδηλώσεων προς τιμή τους.

Από την ίδρυση του το ΤΕΠΑΚ βρίσκεται σε συνεχή επικοινωνία και ανταλλαγή απόψεων και εμπειριών με σχολές καλών τεχνών ευρωπαϊκών πανεπιστημίων και είναι ήδη μέλος του Ευρωπαϊκού Δικτύου Σχολών Καλών Τεχνών.

Η χωροθέτηση του ΤΕΠΑΚ στο κέντρο της Λεμεσού και ο μοναδικός τρόπος που το πανεπιστήμιο αλληλεπιδρά με την καθημερινότητα της πόλης, το καθιστούν την αυτονόητη επιλογή για τη δημιουργία της Σχολής Καλών Τεχνών. Καθημερινά πολλές πολιτιστικές, πνευματικές και καλλιτεχνικές εκδηλώσεις πραγματοποιούνται στους χώρους του πανεπιστημίου, στην καρδιά της Λεμεσού. Το ΤΕΠΑΚ έχει καταφέρει να κερδίσει τις καρδιές των ανθρώπων του πνεύματος, του πολιτισμού και της δημιουργίας, οι οποίοι το αγαλιάζουν, το αγαπούν και το στηρίζουν. Οποιαδήποτε ενέργεια για ακύρωση του σχεδιασμού του ΤΕΠΑΚ για ίδρυση Σχολής Καλών Τεχνών στη Λεμεσό είναι μεγάλο πολιτικό λάθος και θα αποτελέσει ένα καίριο πλήγμα στην ανάπτυξη του πολιτισμού και των τεχνών στην Κύπρο.



ΚΥΠΡΙΑΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΠΛΗΡΩΜΩΝ (Κ.Ο.Α.Π.)
CYPRUS AGRICULTURAL PAYMENTS ORGANISATION (C.A.P.O.)

Βοηθά και στηρίζει εσένα, τον Κύπριο Αγρότη!

**Φροντίζει για την εξασφάλιση και πληρωμή των κονδυλίων,
που εσύ δικαιούσαι,
σύμφωνα με την Κοινοτική Νομοθεσία.**

ΚΕΝΤΡΙΚΑ ΓΡΑΦΕΙΑ

Μιχαήλ Κουτσόφτα 20, 2000 Λευκωσία, Τ.Θ. 16102, Τηλ.: 22557777, Φαξ: 22557755

ΠΑΓΚΥΠΡΙΑ ΓΡΑΜΜΗ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ 77771999

www.capo.gov.cy

Επίκαιρα θέματα

Η Τράπεζα Κύπρου βραβεύει τους άριστους

Η Τράπεζα Κύπρου τιμώντας την εργατικότητα, την ευσυνειδησία και τη φιλότιμη προσπάθεια των νέων για μάθηση, για τέταρτη χρονιά φέτος, βράβευσε τους άριστους των αρίστων, των σχολών Μέσης και Ανώτατης Εκπαίδευσης της Κύπρου.

Κατά τη διάρκεια της εκδήλωσης των βραβείσεων, την οποία τίμησε με την παρουσία του ο υπουργός Παιδείας και Πολιτισμού, Ανδρέας Δημητρίου, ο Διευθύνων Σύμβουλος του Συγκροτήματος, Αντρέας Ηλιάδης αφού συνεχάρη τα παιδιά για τις προσπάθειες και τις επιδόσεις τους, τόνισε ότι αυτή είναι μόνο η αρχή για τη σταδιοδρομία τους. Πρόσθεσε ακόμη ότι: «Η οικονομική ύφεση και οι συνέπειες της είναι γεγονός, αλλά ως μεγαλύτερος και ως μέλος αυ-



τής της οικογένειας που ονομάζεται Τράπεζα Κύπρου, σας συμβουλεύω να έχετε όραμα και στόχους, που να σας δίνουν ώθηση και δύναμη, έτσι ώστε να μπορέσετε να ξεπεράσετε τις όποιες συμπληγάδες βρεθούν στο δρόμο σας. Να βασίζεστε στις δικές σας δυνάμεις και να θέτετε γερές βάσεις, έτσι ώστε η κάθε δυσκολία να

είναι για σας πρόκληση και κινητήριο δύναμη για το επόμενο βήμα προς την κορυφή». Στο μεταξύ ο κ. Ηλιάδης κατά τη διάρκεια της ομιλίας του τόνισε πως με το πρόγραμμα βράβευσης των αρίστων, τα τελευταία τέσσερα χρόνια, αλλά και με το πρωτοποριακό εκπαιδευτικό πρόγραμμα ΟΙΚΑΔΕ, που αναμφισβήτητα εδώ και έντεκα χρόνια φέρνει κοντά τον απανταχού ελληνισμό, η Τράπεζα Κύπρου επένδυσε στη γνώση το ποσό των τριών εκατομμυρίων ευρώ. Τελειώνοντας, ο Διευθύνων Σύμβουλος της Τράπεζας Κύπρου, συμβούλευσε τα παιδιά να συνεχίσουν με τον ίδιο ενθουσιασμό να κτίζουν τα θεμέλια του αύριο για τους ίδιους, αλλά και για τις οικογένειες και το μέλλον του τόπου, που σίγουρα αποτελεί και δικό τους μέλλον.

Τράπεζα Κύπρου Αυστραλίας: Εγκαίνια νέων κεντρικών γραφείων

Τα νέα κεντρικά γραφεία της Τράπεζας Κύπρου στην Αυστραλία εγκαινιάστηκαν στο κτήριο Rialto Towers στη Μελβούρνη, την 31η Μαΐου, από τον Πρωθυπουργό της Βικτώρια, Τζον Μπράμπι. Η λειτουργία των νέων κεντρικών γραφείων της Τράπεζας Κύπρου στην Αυστραλία αποτελεί ενίσχυση της ήδη επιτυχημένης παρουσίας της Τράπεζας στη χώρα, καθώς και συνέχεια της στρατηγικής του Συγκροτήματος για συνετή και πειθαρχημένη ανάπτυξη σε όλες τις χώρες που δραστηριοποιείται. Παρόντες στην τελετή ήταν μεταξύ άλλων, ο Αντιπρόεδρος του Συγκροτήματος της Τράπεζας Κύπρου, Ανδρέας Αρτέμης, η Πρόεδρος της Τράπεζας Κύπρου Αυστραλίας Άννα Διογένους και ο Πρώτος Γενικός Διευθυντής Συγκροτήματος, Βάσος Σιαρλή. Ο Διευθύνων Σύμβουλος της Τράπεζας Κύπρου Αυστραλίας, Γιώργος Τακτικός σε ομιλία του κατά τα εγκαίνια



τόνισε ότι: «Η ανάπτυξη τόσο στις υπηρεσίες, όσο και στον αριθμό των πελατών, μας οδήγησε στην κίνηση αυτή. Τον τελευταίο χρόνο τα δάνειά μας αυξήθηκαν κατά 22%, οι καταθέσεις μας αυξήθηκαν κατά 52%, αλλά το πλέον ευχάριστο είναι ότι ο αριθμός των πελατών μας αυξήθηκε κατά 50%». Ο κ. Τακτικός ανακοίνωσε

επίσης το άνοιγμα δύο νέων υποκαταστημάτων στη Μελβούρνη μέσα στο 2010. Επίσης, ο Αντιπρόεδρος του Συγκροτήματος της Τράπεζας Κύπρου, Ανδρέας Αρτέμης, σε ομιλία του, εξέφρασε την ικανοποίησή του για τις επιδόσεις της Τράπεζας στην Αυστραλία και συνεχάρη την τοπική διοίκηση για τις προσπάθειές της.

Με δύο νέα γραφεία η Leptos Estates στα Χανιά

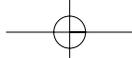
Το νομό Χανίων επέλεξε η Leptos Estates, για τη λειτουργία των νέων της γραφείων πληροφοριών και πωλήσεων στον τουριστικό Δήμο Πλατανιά. Το πρώτο βρίσκεται σε κεντρικό σημείο στην πλατεία του Πλατανιά και το δεύτερο στην παραλία του Πύργου Ψηλονέρου και τα δύο με εξίσου υψηλή τουριστική κίνηση.

Σε ιδιόκτητο χώρο της Leptos Estates σε εμπορικό ακίνητο στο έργο "Aphrodite", που αποτελεί μέρος παραθαλάσσιου συγκροτήματος πολυτελών παραθεριστικών κατοικιών, βρί-



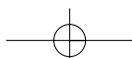
σκονται οι εγκαταστάσεις της Εταιρείας στον Πύργο Ψηλονέρου. Αξίζει να σημειωθεί ότι τα έργα ανάπλασης του παραλιακού δρόμου- πε-

ζοδρόμηση, παγκάκια, φανοστάτες- που διενεργεί ο Δήμος Πλατανιά, έχουν ήδη ολοκληρωθεί. Τέλος, ενδεικτικό της εστίασης ενδιαφέροντος που δείχνει ο Όμιλος Εταιρειών Leptos στη Κρήτη, αποτελεί η μεταφορά της έδρας της Εταιρείας για την Ελλάδα στα Χανιά. Σημειώνεται ότι πέραν της Κρήτης, η Leptos Estates δραστηριοποιείται επίσης στις Κυκλάδες, με έργα στα πανέμορφα νησιά της Πάρου και της Σαντορίνης, ενώ στο πρόσφατο παρελθόν έχει αναπτύξει έργα και στην Αθήνα.



Το να είσαι χαρούμενος είναι στάση ζωής.

Άνοιξε το μπουκάλι και την καρδιά σου σε όλα όσα σου δίνουν χαρά, γιατί τελικά, η ευτυχία βρίσκεται ακόμη και στις πιο μικρές καθημερινές στιγμές... όπως το να απολαμβάνεις μια παγωμένη, δροσιστική Coca-Cola. Open a Coke. Open Happiness.



Επίκαιρα θέματα

Norwegian Cruise Lines: Νέο κρουαζιερόπλοιο

Το νεότερο κρουαζιερόπλοιο Norwegian Epic, το οποίο εντάχθηκε στο στόλο της Norwegian Cruise Lines στις 17 Ιουνίου, έχει σαλπάρει για την Ανατολική και Δυτική Καραϊβική. Το NCL Epic, μήκους 325 μέτρων και μεικτού βάρους 153.000 τόνων είναι το 6ο μεγαλύτερο κρουαζιερόπλοιο στο κόσμο, κατασκευασμένο το 2010 εξολοκλήρου με προδιαγραφές του πρωτοποριακού συστήματος freestyle cruising της Norwegian Cruise Lines. Έχει χωρητικότητα 4.200 επιβατών με 1.690 άτομα πλήρωμα. Το Norwegian Epic είναι το νεότερο πλοίο στο στόλο της NCL, το οποίο προσφέρει μια νέα εμπειρία διαμονής και θέτει νέα όρια στη διασκέδαση εν πλω.

Με καινοτομίες που εκπλήσσουν, το



Norwegian Epic ανεβάζει ακόμα πιο ψηλά τον πήχη στις κρουαζιέρες freestyle. Νέες καμπίνες σε στυλ κύματος που προσφέρουν μια ολοκληρωτικά νέα εμπειρία διαμονής και περισσότερο χώρο απόλαυσης, 20 μπαρ και lounges με το πρώτο ice bar εν πλω, 14 εστιατόρια και το

μοναδικό Spiegel Tent, όπου μπορείτε να απολαύσετε δείπνο με ακροβάτες, μουσικούς και φαντασμαγορικά show, μπόουλινγκ, spa, κέντρο ομορφιάς και πολλά άλλα. Για τα παιδιά, ένα μοναδικό υδροπάρκο με την πρώτη υδατοτσουλήθρα εν πλω και άλλους ειδικά διαμορφωμένους χώρους για παιδιά και εφήβους. Το 2011, το αστέρι της NCL, Norwegian Epic, θα εκτελεί δρομολόγιο στη Δυτική Μεσόγειο με αφετηρία τη Βαρκελώνη.

Η NCL σας ταξιδεύει στα πιο φημισμένα θέρετρα του κόσμου από την Ευρώπη, μέχρι την Αλάσκα, την Καραϊβική και την Κεντρική Αμερική. Για να ζήσετε και εσείς την εμπειρία της κρουαζιέρας με την NCL, ζητήστε τον αναλυτικό κατάλογο από τον ταξιδιωτικό σας πράκτορα.

Αεροπορικά εισιτήρια με τις κάρτες της Alpha Bank

Στα πλαίσια του προγράμματος Alpha Higher, οι κάτοχοι των πιστωτικών καρτών Χρυσή και Ασημένια Alpha Bank VISA έχουν κάθε τρίμηνο την ευκαιρία να κερδίσουν δωρεάν ταξίδια στην Αθήνα. Όσο περισσότερο χρησιμοποιούν την κάρτα τους για αγορές οπουδήποτε στην Κύπρο, τόσο περισσότερες συμμετοχές εξασφαλίζουν για την κλήρωση. Οι κληρώσεις γίνονται 4 φορές το



χρόνο και σε κάθε κλήρωση προσφέρονται 25 αεροπορικά εισιτήρια, δίνοντας έτσι την ευκαιρία σε 100 τυχερούς κάθε χρόνο να ταξιδέψουν δωρεάν στην Αθήνα με Aegean Airlines. Στις 2 Ιουλίου 2010, πραγματοποιήθηκε η δεύτερη κλήρωση, για το έτος 2010, του Προγράμματος Alpha Higher, αναδεικνύοντας 25 τυχερούς κατόχους πιστωτικών καρτών Alpha Bank VISA!

Ζορπιάς: Τώρα και delivery!

Μετά την είσοδό τους στον τομέα του έτοιμου φαγητού και του καφέ, τα Αρτοποιεία Ζορπιάς εισήλθαν στον τομέα του delivery, με το σλόγκαν «Τώρα ακόμα πιο κοντά σας».

Συγκεκριμένα, μέσα από τη Ζορπιάς Delivery Service παραδίδονται, μεταξύ άλλων, φαγητά, ποτά, πίτσες, σάντουιτς, καφέδες, σαλάτες, γλυκά και αλμυρά.

Με αυτό τον τρόπο τα Αρτοποιεία Ζορπιάς μπήκε στο χορό του ανταγωνισμού με τις ψησταριές, τα εστιατόρια και άλλες μονάδες του κλάδου, με ένα τηλεφώνημα, στο 7777746.

Για την ώρα η υπηρεσία αυτή προσφέρεται στο Δήμο Έγκωμης, στο Δήμο Αγίου Δομετίου, στο 70% του Δήμου Στροβόλου, και στις περιοχές Άγιος Αντώνιος και Άγιοι Ομολογητές. Σύντομα θα επεκταθεί και στους Δήμους Λακατάμιας, Αγλαντζιάς και Λα-



τσιών, ενώ γίνονται σκέψεις για επέκταση και στις υπόλοιπες πόλεις της Κύπρου.

Το delivery γίνεται για παραγγελίες άνω των 10 ευρώ και υπάρχει χρέωση 1,5 ευρώ.

Τέλος να αναφέρουμε πως στην εταιρεία Ζορπιάς εμφανίζονται πλήρως ικανοποιημένοι από αυτή την υπηρεσία, καθώς αγκαλιάστηκε αρκετά από το κοινό.



Δήμος Λευκωσίας: Εξόφληση λογαριασμών χωρίς ταλαιπωρία

Ο Δήμος Λευκωσίας θα προσφέρει πλέον σε κάθε δημότη τη δυνατότητα για εξόφληση των λογαριασμών του χωρίς ταλαιπωρία, καθώς σε συνεργασία με όλες τις εμπορικές τράπεζες θα προσφέρει τη δυνατότητα της άμεσης τραπεζικής χρέωσης, το λεγόμενο direct debit. Παράλληλα, θα προσφέρει και το ηλεκτρονικό σύστημα e-λευκωσία, στο οποίο ο πολίτης μπορεί να ενημερώνεται και να εξυπηρετείται με ασφάλεια, άνετα, γρήγορα, από οπουδήποτε για τις υποθέσεις που έχει με το Δήμο Λευκωσίας. Συγκεκριμένα σε όσους χρησιμοποιούν αυτό το σύστημα θα δοθεί μυστικός κωδικός πρόσβασης, ώστε να γνωρίζουν τί έχουν πληρώσει και τί χρωστούν.

355 ΤΥΧΕΡΟΙ, **5** ΤΥΧΕΡΟΙ ΤΗ ΜΕΡΑ, **€250** Ο ΚΑΘΕΝΑΣ, **2** ΜΗΝΕΣ

αυτό το καλοκαίρι
έχετε ακόμη



ηόγους

για να χρησιμοποιήσετε
τις κάρτες σας!

Κάντε σήμερα όλες τις αγορές σας με κάρτες της Ελληνικής Τράπεζας και γίνετε κι εσείς ένας από τους 5 τυχερούς της μέρας που θα λάβουν μήνυμα στο κινητό τους ότι κέρδισαν έτσι απλά €250!



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ

Η εξέλιξη είναι στη φύση μας



Οι κάρτες της Ελληνικής κάνουν πάντα ό,τι εσάς αρέσει!

γραμμή εξυπηρέτησης 8000 9999

γραμμή από εξωτερικό +357 22 743843

www.hellenicbank.com

Σημειώσεις: • Ο διαγωνισμός θα διαρκέσει από 15/06/2010 έως 25/08/2010. • Στην κλήρωση θα συμμετέχουν όλοι οι κάτοχοι χρεωστικών και πιστωτικών καρτών (εξαιρούνται οι κάτοχοι προπληρωμένων καρτών). • Στην κλήρωση θα συμμετέχουν μόνο οι συναλλαγές για αγορές (όχι αναλήψεις μετρητών) που γίνονται στην Κύπρο, για τις οποίες ζητείται έγκριση. • Οι εκάστοτε τυχεροί θα εξαιρούνται επανα-συμμετοχής στις επόμενες κληρώσεις. • Οι τυχεροί θα δικαιούνται το δώρο εφόσον αποδεχθούν ότι το όνομα και η εικόνα τους θα προβληθεί μέσω των Μ.Μ.Ε. γι' αυτή την προωθητική ενέργεια.

Επίκαιρα θέματα

Φιλανθρωπικό δείπνο από τη Gazprombank

Η Gazprombank, η τρίτη μεγαλύτερη τράπεζα της Ρωσίας, η οποία εγκαινίασε πρόσφατα τις χρηματοοικονομικές υπηρεσίες της στην Κύπρο, διοργάνωσε φιλανθρωπικό δείπνο, με την υποστήριξη της PwC, στο Προεδρικό Μέγαρο την Πέμπτη, 1η Ιουλίου. Η φιλανθρωπική εκδήλωση που τελούσε υπό την αιγίδα του Προέδρου της Δημοκρατίας προσέλκυσε πολλούς διακεκριμένους επισκέπτες από τον επιχειρηματικό και πολιτικό κόσμο. Η Gazprombank διοργάνωσε την εκδήλωση, για να σηματοδοτήσει την έναρξη της λειτουργίας της στην Κύπρο και με την ευκαιρία αυτή προσέφερε το ποσό των 40.000 ευρώ στο Σύνδεσμο για άτομα με αυτισμό Κύπρου. Η εκδήλωση περιλάμβανε συναυλία από 30 καλλιτέχνες από τη χορωδία «Candlemas Monastery» της Ρωσικής Ορθόδοξης Εκκλησίας. Ο Πρόεδρος της Δημοκρατίας, Δημήτρης Χριστόφιας, στην ομιλία του, σημείωσε την διεθνείς εταιρείες, όπως είναι η Gazprombank μπορούν να κάνουν πραγματική διαφορά στη χώρα μας. Ο

Πρόεδρος της Gazprombank, Andrey Akimov δήλωσε ότι: «Είμαστε ιδιαίτερα ικανοποιημένοι από το γεγονός ότι η θυγατρική εταιρεία της Τράπεζας μας θα λειτουργήσει στην Κύπρο. Από τα παλαιότερα χρόνια, η Κύπρος αποτελεί ένα βασικό σύνδεσμο για τα περισσότερα ρωσικά χρηματοοικονομικά ιδρύματα και τις εταιρείες, προσφέροντάς τους πρόσβαση στις παγκόσμιες αγορές κεφαλαίου. Είμαι ευτυχής που η Gazprombank διατηρεί τη διεθνή ανάπτυξη της και δημιουργεί μια 100 τοις εκατό θυγατρική της εταιρεία στο χώρο των επενδύσεων, τη GPB Financial Services Ltd, στη Κύπρο». Ο κ. Φειδιάς Πηλειδής, Διευθύνων Σύμβουλος της PwC τόνισε ότι: «Είμαστε υπερήφανοι που συνδεόμαστε με μια τόσο σημαντική και σύγχρονη Εταιρεία. Η Gazprombank αποτελεί έναν οργανισμό, του οποίου η ανάπτυξη δίνει δύναμη στις κοινωνίες όπου δραστηριοποιείται και η παρούσα του είναι καταλυτική για την οικονομία τους».



Νέος πρόεδρος του ΚΕΣΤ ο Π. Κουννής

Ο αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος της Marfin Laiiki, Παναγιώτης Κουννής διορίστηκε νέος πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου του Κυπριακού Εργοδοτικού Συνδέσμου Τραπεζών. Το νέο Διοικητικό Συμβούλιο καταρτίστηκε στο πλαίσιο της Ετήσιας Γενικής Συνέλευσης του Συνδέσμου, η οποία πραγματοποιήθηκε στις 23 Ιουνίου 2010. Αντιπρόεδρος του Συνδέσμου διορίστηκε ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος της USB Bank, Αντρέας Θεοδωρίδης, γραμματέας ο Διευθυντής της Κυπριακής Τράπεζας Αναπτύξεως, Τάκης Ταουσιάνης και ταμίας ο Γεν. Διευθυντής της JCC, Νεόφυτος Καραμάνος. Μέλη του Συνδέσμου είναι ο Γεν. Διευθυντής της Τράπεζας Κύπρου Γιώργος Χριστοδουλίδης, ο Διευθυντής της Ελληνικής Τράπεζας, Δώρος Ηλιοδώρου, ο Διευθύνων Σύμβουλος της Alpha Bank, Κώστας Κόκκινος, η Γεν. Διευθύντρια της Εμπορικής Τράπεζας, Μαρία Διονυσιάδου, ο Γεν. Διευθυντής της Τράπεζας Πειραιώς, Γιώργος Άππιος και ο Γεν. Διευθυντής της Συνεργατικής Κεντρικής Τράπεζας, Ερωτόκριτος Χλωρακιώτης.

Ο ΚΟΤ εντείνει τις προσπάθειες για συνεδριακό τουρισμό

Αντιπροσωπεία του Κυπριακού Οργανισμού Τουρισμού, αποτελούμενη από τον κ. Χρίστο Τζιαμπάζη, μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και την κα Αννίτα Δημητριάδου, Διευθύντη Τουρισμού του Τμήματος Στρατηγικής εκπροσώπησαν τον Οργανισμό στο 4ο εξειδικευμένο επιχειρηματικό φόρουμ της Confec Blue στη Βουδαπέστη (24-27 Ιουνίου 2010), για προώθηση του συνεδριακού τουρισμού. Πρόκειται για ένα από τα πιο αποτελεσματικά φόρουμ της συνεδριακής βιομηχανίας στην Ευρώπη, το πρόγραμμα του οποίου περιλάμβανε εντατικές προκαθορισμένες συναντήσεις με αγοραστές υψηλού επιπέδου. Η αντιπροσωπεία του ΚΟΤ είχε την ευκαιρία να ενημερώσει τους αγοραστές για το ανανεωμένο ειδικό προϊόν του συνεδριακού τουρισμού και να προβάλει ταυτόχρονα όλο το φάσμα των ειδικών ενδιαφερόντων, για προσέλκυση ταξιδιών κινήτρων στην Κύπρο. Τροχοδρομήθηκαν επίσης ταξίδια εξοικείωσης (fam trips) στην Κύπρο με αγοραστές που δεν γνωρίζουν το προϊόν και επιδεικνύουν έντονο ενδιαφέρον για σύναψη συμφωνιών, με στόχο τη φιλοξενία συνεδρίων και ταξιδιών κινήτρων στην Κύπρο από σημαντικές διεθνείς εταιρείες. Η πρώτη διοργάνωση της Confec Blue πραγματοποιήθηκε στην Κύπρο με μεγάλη επιτυχία.

Ίδρυση Skal club στην περιοχή Αμμοχώστου

Πραγματοποιήθηκε στις 16 Ιουνίου 2010 στο ξενοδοχείο SUNWING στην Αγία Νάπα, η ετήσια Γενική Συνέλευση της Εθνικής Επιτροπής Κύπρου του Skal International (Επαγγελματίες Τουρισμού) καθώς και η Ιδρυτική Συνέλευση του Skal Club Famagusta - Ayia Napa - Protaras. Ο συντονιστής της ίδρυσης Skal Club Famagusta - Ayia Napa - Protaras, Πόλυς Καλλής αναφέρθηκε στην ανάγκη δημιουργίας ενός Skal Club με την ονομασία Famagusta τόσο για εθνικούς, όσο και για επαγγελματικούς λόγους. Ο Γιώργος Μιχαηλίδης, αφού συνεχάρη τα νέα μέλη ευχήθηκε όπως το νέο Skal Club δώσει νέα διάσταση στην προβολή και ανάπτυξη της περιοχής Αμμοχώστου και παρουσίασε το πρώτο Διοικητικό Συμβούλιο, το οποίο απαρτίζουν οι: Λούης Μίσηρης Πρόεδρος, Σώτος Στεφάνου, Αλέξης Σαβεριάδης και Πόλυς Καλλής Αντιπρόεδροι και μέλη οι Λάκης Αβρααμίδης, Δημήτρης Γιαννάκης, Χρίστος Αγγελίδης, Μιχάλης Παπαγιώργης και Μιχάλης Διμιώτης. Ο Αντιπρόεδρος του ΚΟΤ κ. Μιντής αφού συνεχάρη το νέο Skal Club της Κύπρου ανέφερε ότι ο ΚΟΤ θα του παρέχει κάθε δυνατή βοήθεια.

gmspb



Από το 1945

Πρόσκληση από τη Φύση!

Η 1η ολοκληρωμένη σειρά φρέσκων βιολογικών προϊόντων του τόπου μας!

- Με την εγγύηση και τη φροντίδα του "Χαραλαμπίδη"
- Παράγονται σύμφωνα με τους πιο αυστηρούς κανονισμούς της Ευρωπαϊκής Ένωσης

bio

Βιολογικό αιγινό φρέσκο γάλα 1 λίτρο, 1,5% λιπαρά

Βιολογικό αγελαδινό φρέσκο γάλα 1 λίτρο, 1,5% λιπαρά

Βιολογικό αγελαδινό γιαούρτι φράουλας

Βιολογικό λευκό αγελαδινό γιαούρτι

Βιολογικό χαλούμι

Βιολογικό αιγοπρόβειο χαλούμι

Βιολογικό αιγοπρόβειο γιαούρτι

ζούμε bio





Τελέστηκε στη Θεσσαλονίκη

Ο γάμος του Μανώλη Αργυρόπουλου και της Γεωργίας Χλωπτσιδής

Ένας γκλαμουράτος τέλειος Γάμος

Με ιδιαίτερη λαμπρότητα τελέστηκε το Σάββατο 3 Ιουλίου, στη Θεσσαλονίκη ο γάμος του Μανώλη Αργυρόπουλου, στελέχους της Ελληνικής Τράπεζας, με την εκλεκτή της καρδιάς του, δικηγόρο, Γεωργία Χλωπτσιδής, η οποία υπηρετεί ως στρατιωτικός - δικαστικός γραμματέας στις Ελληνικές Ένοπλες Δυνάμεις.

Το ζευγάρι ενώθηκε με τα ιερά δεσμά του γάμου στο Ιερό Ναό Ευαγγελισμού της Θεοτόκου στο Δήμο Καλαμαριάς, στην παρουσία πέραν των 700 συγγενών, φίλων, επιχειρηματιών και άλλων προσκεκλημένων από τους επαγγελματικούς χώρους του ζευγαριού.

Στο γάμο, παρευρέθηκαν και πολλοί προσκεκλημένοι από την Κύπρο, ανάμεσά τους ο πρώην Πρόεδρος του Συγκροτήματος της Ελληνικής Τράπεζας, Πάνος Γαλανός με τη σύζυγό του, ο εκδότης του περιοδικού μας, Θεοφάνης Λιβέρας με την παρέα του, ο οποίος διατηρεί φιλικές και επαγγελματικές σχέσεις με την οικογένεια Αργυρόπουλου, ως επίσης και άλλοι εκλεκτοί προσκεκλημένοι.

Η αναμονή της άφιξης της νύφης ήταν «βασανιστική» για το γαμπρό, αφού τηρήθηκε το έθιμο η νύφη με τη συνοδεία της να κάνει 3 γύρους, προτού σταματήσει το αυτοκίνητο και ανέβει τα σκαλιά της εκκλησίας.

Ο γαμπρός, παρά την «αγωνία» που τον διακατείχε, δεχόταν συνεχώς τα πειράγματα των



φίλων του. Η ατμόσφαιρα μπροστά από την εκκλησία ήταν πανηγυρική και εορταστική και σ' αυτό συνέτειναν οι γνωστές βουβουζέλες του Μουντιάλ, τις οποίες χρησιμοποιούσαν οι κουμπάροι και έδιναν μια ξεχωριστή νότα στην περιοχή. Περιττό να αναφερθεί ότι λόγω του συνωστισμού των προσκεκλημένων είχαν κλείσει οι δρόμοι στη γύρω περιοχή.

Η εκθαμβωτικά όμορφη νύφη, φορώντας ένα απλό, αλλά πολύ φινετσάτο νυφικό, έφτασε στην εκκλησία συνοδευόμενη από τους γονείς της με

30 λεπτά καθυστέρηση. Με την άφιξη της νύφης, τα φλας των φωτογραφικών μηχανών, τόσο των επαγγελματιών φωτογράφων, όσο και των καλεσμένων άστραψαν, καθυστερώντας έτσι λίγο παραπάνω τη συνάντηση των μελλονύμφων. Ο εκδότης μας, Θεοφάνης Λιβέρας είχε το προνόμιο να ανοίξει την πόρτα της λιμουζίνας της νύφης και να τη βοηθήσει να κατέβει, για να συναντήσει τον εκλεκτό της καρδιάς της.

Μετά το πέρας της τελετής του θρησκευτικού μυστηρίου και την ανταλλαγή των παραδο-



σιακών ευχών από τους γονείς, συγγενείς και καλεσμένους, οι νιόπαντροι λάμποντας από ευτυχία, αναχώρησαν για το χώρο εκδηλώσεων Terra di Totti, όπου δεξιώθηκαν τους καλεσμένους τους.

Αρχικά στο χώρο της δεξίωσης προσήλθαν οι καλεσμένοι και βοηθούμενοι από το έμπειρο προσωπικό του Terra di Totti προσήλθαν και πήραν τις θέσεις τους, σύμφωνα με το πρόγραμμα. Προσφέρθηκαν τα παραδοσιακά κοκτέιλ και οι καλεσμένοι απολάμβαναν την ωραία ατμόσφαιρα του χώρου, μέχρις ότου, εν μέσω χειροκροτημάτων, μετά από μια ώρα, κατέφθασαν στο χώρο δεξιώσεων, οι νεόνυμφοι. Η είσοδός τους ήταν

εντυπωσιακή! Συνοδευόμενοι από τους γονείς και τους κουμπάρους τους εισήλθαν στο χώρο, περνώντας μέσα από ένα διάδρομο γεμάτο πυροτεχνήματα. Η όλη ατμόσφαιρα ήταν εξαιρετική, πάνω από 500 προσκεκλημένοι απόλαυσαν έναν υπέροχο και πολύ πλούσιο μπουφέ. Οι δεκάδες σερβιτόροι δεν πρόφθαναν να σερβίρουν τους καλεσμένους εξαιρετικά ελληνικά κρασιά και όλης της λογής ποτά, απολαμβάνοντας ευχαρίστη μουσική.

Ακολούθησε η κοπή της γαμήλια τούρτας και φυσικά ο χορός του ζευγαριού. Στη συνέχεια προβλήθηκε βίντεο-έκπληξη με ευχές από τους γονείς και τους κουμπάρους του ζευγαριού καθώς

επίσης και φωτογραφικό υλικό του Μανώλη και της Γεωργίας από την παιδική τους ηλικία μέχρι σήμερα. Ακολούθησε ξέφρενο γλέντι, το οποίο διήρκεσε μέχρι τις πρώτες πρωινές ώρες! Το φινάλε της βραδιάς ήταν επεισοδιακό τόσο για το γαμπρό, όσο και για τον κουμπάρο, αφού οι φίλοι τους, τους έριξαν στην πισίνα του Terra di Totti. Οι εκατοντάδες καλεσμένοι έμειναν εντυπωσιασμένοι από τη διοργάνωση της εκδήλωσης και οι περισσότεροι συμφωνούσαν στο ότι ήταν ένας μοναδικός και Τέλειος Γάμος.

Ευχόμαστε στο Μανώλη και στη Γεωργία να είναι πάντοτε ευτυχισμένοι, χαρούμενοι και αγαπημένοι.



Ένας δρόμος που θα γράψει τη δική του ιστορία

Δεν είναι λίγες οι φορές που βρέθηκα για επαγγελματικές υποχρεώσεις - δραστηριότητές μου στην πιο απομακρυσμένη περιοχή της επαρχίας Λευκωσίας: Τον Πύργο Τηλλυρίας. Μια περιοχή που οι λιγοστοί άνθρωποι της παραμένουν πρεσβευτές της κυπριακής φιλοξενίας. Την τελευταία φορά, είχα την τύχη να συναντηθώ με τον κοινοτάρχη ενός από τα πιο μικρά χωριά της περιοχής. Καθισμένοι στη σκεπαστή βεράντα του σπιτιού του και απολαμβάνοντας το γλυκό κλίμα της περιοχής και την ευωδία της θάλασσας να σμίγει με τη μω-



Του Κλέωνα Ιακωβίδη

B.Sc, MA, MRICS,
Εγκεκριμένου
Εκτιμητή Ακινήτων
ΕΤΕΚ. Διευθύνοντος
Συμβούλου
Cleon
Iacovides &
Associates
Ltd, Property Valuers
and Consultants

ρωδιά του πεύκου και του κάρβουνου, άκουγα προσεκτικά τους προβληματισμούς αυτού του ανθρώπου για τη χρόνια απομόνωση της περιοχής που ξεκίνησε από το 1963-1964 και τη συνεχή δημογραφική συρρίκνωση, με όλα τα συνεπακόλουθα. Η μεγαλύτερη του ανησυχία είναι η φυγή των νέων και η σχεδόν ερήμωση του δημοτικού σχολείου. Κοντοστάθηκε, αναστέναξε και εναπόθεσε τις ελπίδες του στο άνοιγμα

αυτού του δρόμου.

Φυσικά, δεν είναι μόνο οι κάτοικοι της περιοχής που προσμένουν το άνοιγμα του δρόμου. Εδώ και αρκετά χρόνια επιχειρηματίες ανάπτυξης γης, άνθρωποι με διορατικότητα, ταμεία προνοίας, και άλλοι φορείς επένδυσαν μεγάλα κεφάλαια σε εκτάσεις γης, άλλοι αγοράζοντας ολόκληρες βουνοπλαγιές, άλλοι στις βουνοκορφές και άλλοι τεμάχια γης κοντά στη θάλασσα. Αν και, όπως είναι φυσικό πρωταρχικός στόχος όλων αυτών των επενδυτών είναι η κερδοφορία, με ορισμένους που μίλησα μου έχουν πει ότι στα πλάνα τους περιλαμβάνεται και τη σωστή οικονομική ανάπτυξη της περιοχής. Ένας από αυτούς, σε μια πρόσφατη συνάντησή μας, μου αποκάλυψε την υποσχόμενη ανάπτυξη της περιοχής ως το Μόντε Κάρλο της Κύπρου και μου εκμυστηρεύτηκε όμως ότι αποτελεί σημαντική παράμετρο στην επιτυχία του άνοιγμα του δρόμου.

Μ' αυτά στο μυαλό και με στόχο να ολοκληρώσω την εργασία για την οποία πήγα στην πε-



ριοχή, αποτάθηκα όπως πάντα στα γραφεία του Τμήματος Πολεοδομίας και Οικήσεως για ενημέρωση. Επιδίωξα να συναντηθώ με τον αρμόδιο λειτουργό της περιοχής και να συζητήσω σε βάθος το θέμα της Τηλλυρίας και ειδικότερα των χωριών Κάτω Πύργος και Πάνω Πύργος, που ο συνολικός τους πληθυσμός δεν ξεπερνά τα 1100 άτομα, τα πλείστα σε ηλικία πέραν των 50 χρόνων. Με ικανοποίηση πληροφορήθηκα ότι πρόθεση του Τμήματος είναι να διαμορφωθεί μια πόλη των 70.000-100.000 ανθρώπων. Μια πόλη που δεν θα ζηλεύει τίποτα τις άλλες, αφού θα παρέχει τις ανέσεις και τα στοιχεία ορθής ανάπτυξης σ' όλους τους τομείς -οικιστικούς, κοινωνικούς, πολιτιστικούς, υγείας και εκπαίδευσης- χωρίς να επηρεάζεται δυσμενώς το φυσικό περιβάλλον. Το τελευταίο είναι πολύ σημαντικό, καθώς είναι τόσο έκδηλο στην ύπαιθρο τα λανθασμένα, κατά την άποψή μου, αρχιτεκτονικά στοιχεία που πνίγουν την ταυτότητα των χωριών μας. Ο λειτουργός, μου ανέφερε δε και διάφορα έργα που έχουν υποβληθεί για χορήγηση άδειας, είτε αυτά είναι διαχωρισμοί οικοπέδων, είτε οικιστικές και άλλες αναπτύξεις. Διαπίστωση λοιπόν ότι θεωρητικά -προς το παρόν- έχουν επιτέλους τεθεί οι μηχανισμοί και οι διαδικασίες

που διασφαλίζουν την οικονομική ανάπτυξη μιας περιοχής, δηλαδή την αύξηση της δυνατότητας διαχρονικής ικανοποίησης των ατομικών και κοινωνικών αναγκών των κατοίκων, μέσω μιας διαμορφούμενης οικονομίας που να προσφέρει ένα σωστό περιβάλλον.

Όντως η τοποθεσία αυτής της περιοχής, η γεωγραφική της μορφή, το κλίμα και τα έργα που διαμορφώνονται εκεί παρέχουν τα φόντα για την ανάπτυξη, σταδιακά, μιας όμορφης και σωστά διαμορφωμένης κοινότητας, με σωστό πολεοδομικό χαρακτήρα και οικονομική ανάπτυξη, που να συνάδει πλήρως με το περιβάλλον. Συμφωνώ με την άποψη του επιχειρηματία ότι, αν όλα τεθούν σωστά αυτή η περιοχή θα είναι ένα μικρό Μόντε Κάρλο. Άραγε όμως είναι ακόμη ένας ευσεβής πόθος όλων αυτών των εμπλεκόμενων; Μήπως θα διαμορφωθεί άλλη μια τιμμεντένια παραθεριστική πόλη που θα καταστρέψει τη φυσική ομορφιά της περιοχής και που θα λειτουργεί τα καλοκαίρια και θα πέφτει σε χειμερία νάρκη; Μήπως θα είναι άλλη μια κοινότητα με κυρίαρχο δημότη της το ξένο συνταξιούχο; Μήπως έχουν σχεδιαστεί κίνητρα για τη συσσώρευση ντόπιου πληθυσμού και μάλιστα νεαρής ηλικίας που θα θέσει τις βάσεις για την ανάπτυξη της περιοχής στο διηνεκές; Υπάρχει πραγματική βούληση και δέσμευση από τις κυβερνήσεις, υφιστάμενη και μελλοντικές, για την υλοποίηση του μεγαλεπήβολου αυτού στόχου του Τμήματος Πολεοδομίας και Οικήσεως; Εύχομαι να μην εναποθέτουν και αυτοί τις ελπίδες τους στο άνοιγμα του δρόμου του Λιμνήτη και στην ιστορία που πρόκειται να διαμορφώσει...



UNIVERSITY OF NICOSIA

Παιδεία που μετα-μορφώνει

Το μεγάλο και συναρπαστικό ταξίδι της γνώσης που κορυφώνεται στην τριτοβάθμια εκπαίδευση, δεν έχει σκοπό την απλή συγκομιδή γνώσεων αλλά κυρίως την απόκτηση Παιδείας. Τη μετα-μόρφωση των νέων ανθρώπων, μέσα από την καλλιέργεια ανεξάρτητης και κριτικής σκέψης, και ενός ανοικτού πνεύματος έτοιμου να θέσει καινούργια ερωτήματα, να στηριχθεί στην έρευνα, να επιδιώξει την καινοτομία. Να συνδυάσει τις απαιτούμενες δεξιότητες στην εποχή της παγκοσμιοποίησης, με το ενδιαφέρον για τα κοινά όχι μόνο του τόπου, αλλά και του πλανήτη μας (π.χ. τα οικολογικά), με έμπνευση πάντα τις διαχρονικές και οικουμενικές αξίες.

Γιατί μόνο το τρίπτυχο γνώση, παιδεία, δημιουργία μπορεί να συντελέσει στην ουσιαστική μεταμόρφωση, μέσω της εκπαίδευσης.

	School of Humanities, Social Sciences & Law:	School of Business:	School of Sciences:	School of Education:
Προγράμματα Σπουδών	<ul style="list-style-type: none"> • Applied Multimedia • Architecture • Communications (Journalism, Radio & TV) • English Language and Literature • Graphic Communication • Interior Design • International Relations and European Studies • Law • Psychology • Public Relations, Advertising & Marketing • Social Work • International Relations (MA) • Media & Communications (MA) 	<ul style="list-style-type: none"> • Accounting • Business Administration • Hospitality Management • Hotel and Tourism Management • Marketing • Management Information Systems (MIS) • Sports Management • Business Administration (MBA) 	<ul style="list-style-type: none"> • Computer Engineering • Computer Science • Electrical Engineering • Human Biology • Nursing 	<ul style="list-style-type: none"> • Dance • Music • Δημοτική Εκπαίδευση • Προδημοτική Εκπαίδευση (Νηπιαγωγικά) • Επιστήμες Αγωγής (MEd) με τρεις κατευθύνσεις • Επιστήμες Αγωγής (PhD) με δύο κατευθύνσεις

Πανεπιστήμιο Λευκωσίας. Γνώση, Παιδεία, Δημιουργία.

Λεωφ. Μακεδονίτισσας 46, Τ.Κ. 24005, 1700 Λευκωσία, Τηλ.: 22841500

www.unic.ac.cy

«Mobbing»: Η τρομοκρατία στην πράξη

Ο όρος Mobbing προέρχεται από την αγγλική λέξη Mob, η οποία σημαίνει επίθεμα, περικυκλώνω, ενοχλώ και εκφράζει σήμερα τη συστηματική ψυχολογική επίθεση και τη στρατηγική περιθωριοποίηση που δέχονται στο εργασιακό περιβάλλον, από τους ιεραρχικά ανωτέρους ή και τους συναδέλφους, οι ανεπιθύμητοι, για διάφορους λόγους, εργαζόμενοι. Πιο συγκεκριμένα, «η απασχόληση βιώνεται ως απάνθρωπη και οι εργαζόμενοι αισθάνονται ότι είναι αποκλεισμένοι από το κοινωνικό περιβάλλον στους χώρους εργασίας και αντιμετωπίζουν απαιτήσεις ασυμβίβαστες με την εργασία, χωρίς να έχουν τις φυσιολογικές δυνατότητες για να τις αντιμετωπίσουν».



Του
Αλέξανδρου
Μανούκη

Γερμανιστή-Φιλολόγου
Διδάκτορα Παν/μίου
Αθηνών

Πρόκειται για ηθική παρενόχληση που εκφράζεται με κατ' επανάληψη υβριστική συμπεριφορά, εντός ή εκτός της επιχείρησης ή του οργανισμού που εκδηλώνεται, ειδικότερα με ενέργειες, λόγια, εκφοβισμούς, πράξεις, χειρονομίες, τρόπους οργάνωσης της εργασίας και μονομερή γραπτά κείμενα, τα οποία έχουν χαρακτήρα

ή σκοπό να προσβάλλουν την προσωπικότητα, την αξιοπρέπεια ή τη σωματική ή ψυχική ακεραιότητα του εργαζομένου κατά την εκτέλεση της εργασίας του, να θέσουν σε κίνδυνο τη θέση απασχόλησής του ή να δημιουργήσουν εχθρικό, εκφοβιστικό, ταπεινωτικό ή προσβλητικό εργασιακό περιβάλλον.

Το Mobbing αποτελεί, μια αποτελεσματική τακτική «ψυχολογικής τρομοκρατίας στους εργασιακούς χώρους και χρησιμοποιείται κατάλληλα από τις επιχειρήσεις ή τους οργανισμούς, για να απαλλαγούν από το ενοχλητικό ή πλεονάζον προσωπικό. Επίσης εκφράζει τη δολιότητα, η οποία αναπτύσσεται μεταξύ συναδέλφων και αποσκοπεί στην εξάλειψη των ανταγωνιστών, μέσα από μια συνεχή αντισυναδελφική συμπεριφορά».

Το σύνδρομο Mobbing εκδηλώνεται κυρίως με σοβαρές επιπτώσεις, οι οποίες μπορεί να λάβουν τη μορφή αυξανόμενων δυσκολιών συνεργασίας, μειωμένης αντοχής στο άγχος, σωματικής δυσφορίας, καταχρήσεων και ψυχολογικών αντιδράσεων. Επίσης μπορεί να επιφέρει στον εργαζόμενο, δυσκολίες στον ύπνο, κα-



τάλιψη, ανάπτυξη διαφόρων μορφών μανίας, κάποιες φορές επιθετικότητα, σωματική κόπωση ή και τάσεις αυτοκτονίας. Εάν δε σταματήσει άμεσα η παρενόχληση, εάν δεν ερευνηθούν οι αιτίες που την προκάλεσαν στον εργασιακό χώρο και εάν δεν ληφθούν τα κατάλληλα μέτρα, υπάρχει ο κίνδυνος τα προβλήματα να γίνουν τόσο σοβαρά, ώστε να χρειαστεί μακροχρόνια ιατρική και ψυχοθεραπευτική φροντίδα από ειδικούς.

• **Το Mobbing μπορεί να διακριθεί ανάλογα με το πώς ασκείται στους κάτωθι τύπους:**

1. Mobbing κάθετου τύπου. Εδώ η ψυχολογική πίεση και τρομοκρατία ασκείται στον εργαζόμενο από έναν ή περισσότερους ιεραρχικά ανωτέρους του. Έχουμε δύο υποκατηγορίες στο Mobbing κάθετου τύπου: Α) Bossing (ή και οργανωμένο Mobbing συνίσταται σε στρατηγική της επιχείρησης ή του οργανισμού απέναντι σε έναν εργαζόμενο ή σε μια ομάδα εργαζομένων που θεωρούνται ενοχλητικοί ή δεν συμβαδίζουν με την πολιτική της επιχείρησης.

Β) Bullying. Είναι η καταπιεστική συμπεριφορά που ασκείται από ένα μοναδικό ηγέτη.

2. Mobbing οριζόντιου τύπου. Ορίζεται ως η

ψυχολογική πίεση και τρομοκράτηση, η οποία προέρχεται από τους συναδέλφους, για λόγους κυρίως ανταγωνιστικούς ή και ρατσιστικούς (εθνικότητας, θρησκείας και άλλα)

3. Mobbing από τη βάση. Επειδή κάθε νόμιμα στη ζωή έχει δύο όψεις, αυτού του είδους το Mobbing είναι η συμπεριφορά που εκδηλώνεται από τους εργαζομένους όταν αμφισβητείται η εξουσία του ιεραρχικά ανωτέρου.

Παράγοντες και προϋποθέσεις όπου μπορούν να εκδηλωθούν φαινόμενα Mobbing είναι η ανασφάλεια στην εργασία, η ανεργία, το ελαστικό ωράριο, οι συμβάσεις ορισμένου χρόνου, η ανυπαρξία συνδικαλιστικού κινήματος προς πραγματικό όφελος των εργαζομένων, η έλλειψη νομοθεσίας ή η μη εφαρμογή της υφιστάμενης νομοθεσίας, η μετανάστευση και άλλα.

Οι αρνητικές συνέπειες για τις επιχειρήσεις, σε ότι αφορά την αποδοτικότητα και τις οικονομικές επιδόσεις είναι σημαντικές, καθώς παρατηρήθηκε ότι το επίπεδο απόδοσης ενός εργαζόμενου, ο οποίος υφίσταται Mobbing μπορεί να σημειώσει πτώση κατά 80% όσον αφορά τις ικανότητές του, τις αντιστάσεις του στο εργασιακό άγχος και την προσοχή του, με αποτέ-

λεσμα την εκδήλωση ψυχικής ή σωματικής ασθένειας που θα τον οδηγήσει σε συχνές απουσίες. Το σύνδρομο Mobbing, αποτελεί ήδη πραγματικότητα και για τη χώρα μας. Μπορεί να μην είναι νέο φαινόμενο, αλλά τα τελευταία χρόνια τείνει να εξελιχθεί σε σοβαρό πρόβλημα, το οποίο επηρεάζει άμεσα τη ψυχική υγεία των εργαζομένων.

Επί το ελληνικότερον, περιφρόνηση, στέρξη καθυκόντων, απομόνωση από τους υπόλοιπους εργαζόμενους, εριστική συμπεριφορά και απειλές είναι μερικές από τις μορφές που μπορεί να λάβει το Mobbing σ' ένα χώρο εργασίας. Κατά τον Έλληνα δε ειδικό γιατρό Εργασίας, Σπύρο Δρίβα, «το Mobbing αποτελεί μια τακτική ψυχολογικής τρομοκρατίας στους εργασιακούς χώρους και χρησιμοποιείται από επιχειρήσεις ή οργανισμούς, για να απαλλαγούν από το ενοχλητικό ή και το πλεονάζον προσωπικό. Η τακτική αυτή έχει καταστροφικά αποτελέσματα στη σωματική και ψυχική υγεία των εργαζομένων, καθώς και επιπτώσεις στις ίδιες τις επιχειρήσεις, αφού το φαινόμενο είναι ικανό να μειώσει έως και 80% την αποδοτικότητα».

Στις υπόλοιπες (ανεπτυγμένες) χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης γίνονται εξειδικευμένες έρευνες για το σύνδρομο Mobbing. Ήδη η Ιταλία, η Γερμανία και η Σουηδία νομοθέτησαν και αναγνωρίζουν το σύνδρομο Mobbing ως «επαγγελματική ασθένεια, σοβαρή για την πρόκληση εργατικών ατυχημάτων».

Σύμφωνα με τα πορίσματα, άτομα που υφίστανται αυτού του είδους τις πιέσεις στην εργασία τους παρουσιάζουν αυξημένες δυσκολίες συνεργασίας, έχουν μειωμένη αντοχή στο άγχος και αισθάνονται σωματική δυσφορία. Παρουσιάζουν επίσης, κατάθλιψη, αναπτύσσουν διάφορες μορφές μανίας, εκδηλώνουν έντονη επιθετικότητα, σωματική κόπωση ή και τάσεις αυτοκτονίας.

Εάν δεν σταματήσει άμεσα η παρενόχληση και εάν δεν ερευνηθούν οι αιτίες που την προκαλούν στον εργασιακό χώρο, υπάρχει κίνδυνος τα προβλήματα να γίνουν τόσο σοβαρά, ώστε να χρειαστεί μακροχρόνια ιατρική και ψυχοθεραπευτική φροντίδα από ειδικούς. Οι επιπτώσεις, μάλιστα, επιβαρύνουν τις επιχειρήσεις, την αποδοτικότητα και τις επιδόσεις των εργαζομένων.

Πανευρωπαϊκές έρευνες έδειξαν συμπερασματικά ότι:

- Ο ένας στους 10 Έλληνες παραδέχεται συνθήκες εκφοβισμού στη δουλειά του!
- Το 5% των Ελλήνων αναφέρουν περιστατικά σωματικής βίας στη δουλειά τους.
- Πάνω από το 8% των Ευρωπαίων έχουν υπο-

στεί συστηματικά Mobbing.

- Το 80% μειώνει την αποδοτικότητα του εξαιτίας του Mobbing.

- Το 50% των θυμάτων του Συνδρόμου αναφέρει ότι υποφέρει από έντονο άγχος.

• **Αντιμετώπιση της ηθικής παρενόχλησης στους χώρους εργασίας. Η θέση της Πολιτείας.**

Η ηθική παρενόχληση (Mobbing) έναντι μεμονωμένων εργαζομένων ή ομάδας εργαζομένων συνιστά σοβαρή προσβολή του συνταγματικά κατοχυρωμένου δικαιώματος σεβασμού της προσωπικότητας του εργαζομένου, προς την οποία ο εργοδότης (ή το πρόσωπο που τον αντιπροσωπεύει στη διεύθυνση της επιχείρησης) οφείλει σεβασμό.

Στην κατηγορία της ηθικής παρενόχλησης, που προσβάλλει την ανθρώπινη αξιοπρέπεια εντάσσονται, κατά την Πολιτεία, συμπεριφορές όπως: η συνειδητή και επαναλαμβανόμενη ταπείνωση, η προσβλητική μεταχείριση, η ειρωνεία, η συκοφαντία, οι απειλές, η αναξιοπρεπή μεταχείριση από προϊστάμενους, η ηθελημένη απόκρυψη πληροφοριών αναγκαίων για την εργασία τους, η ανάθεση προσβλητικών ή ανούσιων εργασιών, η άρνηση ανάθεσης εργασίας.

Οι συμπεριφορές αυτές, εκτός από τις επιπτώσεις τους στην επιχείρηση, αποτελούν επί-

σης και σοβαρό κίνδυνο για την υγεία του εργαζόμενου, καθώς μπορεί αυτός να εμφανίσει πολλαπλά παθολογικά συμπτώματα (π.χ. άγχος, κατάθλιψη, ορμονικές και καρδιαγγειακές διαταραχές) και για τη θέση απασχόλησής του, που εξωθείται να εγκαταλείψει (βλ. σχετ. ΑΠ 1426/2004, ΑΠ 1227/1993, ΟΛΑΠ 13/1987/Γ.Σ.Ε.Ε-στον αντίστοιχο διαδικτυακό τόπο).

Σχετικά δε ζητήματα αντιμετωπίζονται και με τη Συμφωνία- Πλαίσιο της 8ης /10/2004 για το στρες στην εργασία των ευρωπαϊκών οργανώσεων (ETUC, CEEP, UNICE/UEAPME), αλλά και με την Οδηγία 89/931 (διατάξεις της έχουν ενσωματωθεί με το Π.Δ. 17/1996), η οποία περιλαμβάνει τις βασικές διατάξεις για την υγεία και την ασφάλεια στην εργασία, που καθιστά τους εργοδότες υπεύθυνους για την προάσπιση της υγείας των εργαζομένων στον τόπο εργασίας, συμπεριλαμβανομένης και της περίπτωσης της παρενόχλησης.

• **Ειδικότερα, κατά την Οδηγία, οι εργοδότες πρέπει:**

- να μεριμνούν για την πρόληψη της παρενόχλησης,
- να εκτιμούν τον κίνδυνο εμφάνισης περιστατικών παρενόχλησης,
- να λαμβάνουν επαρκή μέτρα, ώστε να προλαμβάνονται τέτοια περιστατικά.



Management

Η πρόληψη της παρενόχλησης συνιστά σημαντικό στοιχείο για τη βελτίωση του επαγγελματικού βίου και την αποτροπή του κοινωνικού αποκλεισμού.

• **Θέση και αίτημα των εργαζομένων είναι να υπάρξει ρήτρα στην Ε.Γ.Σ.Σ.Ε., ως δεσμευτική κοινή δήλωση των μερών με το εξής περιεχόμενο:**

Στην υποχρέωση πρόνοιας του εργοδότη σε σχέση με τη διασφάλιση της υγείας και ασφάλειας των εργαζομένων περιλαμβάνεται και η προστασία της πνευματικής του υγείας, καθώς και η υποχρέωση πρόληψης των κινδύνων που σχετίζονται με την ηθική παρενόχληση (Mobbing), ώστε να εξασφαλίζεται ο σεβασμός της προσωπικότητας και της αξιοπρέπειας του κάθε εργαζομένου στο εσωτερικό της επιχείρησης. Ως «ηθική παρενόχληση» νοείται οποιαδήποτε μορφή επαναλαμβανόμενης ή συστηματικής λεκτικής, μη λεκτικής ή σωματικής συμπεριφοράς του εργοδότη (ή του προσώπου που τον αντιπροσωπεύει στη διεύθυνση της επιχείρησής του) σε βάρος του εργαζομένου (ή ομάδας εργαζομένων), η οποία έχει ως συνέπεια, με τη δημιουργία εκφοβιστικού, εχθρικού, ταπεινωτικού ή επιθετικού περιβάλλοντος, την προσβολή της αξιοπρέπειας ή της ψυχικής και σωματικής ακεραιότητας του εργαζομένου.

Τα μέρη αναλαμβάνουν να προωθήσουν και να υποστηρίξουν επιχειρησιακές συλλογικές συμβάσεις εργασίας ή Κανονισμούς Εργασίας, όπου να προσδιορίζονται οι ειδικότεροι όροι και προϋποθέσεις που θα διασφαλίζουν και θα προωθούν το σεβασμό της προσωπικότητας και της αξιοπρέπειας των εργαζομένων στο εσωτερικό της επιχείρησης, όπως:

- να μη περιορίζεται η δυνατότητα των εργαζομένων να εκφράζουν τη γνώμη τους, να επικοινωνούν με τους συναδέλφους τους ή τον προϊστάμενό τους,
- να μην περιορίζονται οι εργαζόμενοι στη δυνατότητά τους να διατηρούν τις κοινωνικές τους σχέσεις,
- να μην πλήττεται η κοινωνική τους αναγνώριση,
- να μην παρενοχλούνται σεξουαλικά είτε λεκτικά είτε με χειρονομίες ή πράξεις,
- να μην υπόκεινται σε διακρίσεις ή να μην ταπεινώνονται μέσω των εργασιών που τους ανατίθενται,
- να μην υποβάλλονται σε ψυχολογική πίεση ή σε επικίνδυνες για την υγεία τους εργασιακές συνθήκες.

Παράλληλα απαγορεύεται η μεταχείριση που ενέχει άμεση ή έμμεση διάκριση σε βάρος του εργαζομένου, κυρίως σε θέματα αμοιβής, κα-



τάρτισης, εξειδίκευσης, ιεράρχησης, επαγγελματικής εξέλιξης, μετάθεσης, επειδή έχει υποστεί ή επειδή αρνήθηκε να υποστεί ή επειδή κατήγγειλε την ύπαρξη συμπεριφορών ηθικής παρενόχλησης.

• **Αντιμετώπιση της ηθικής παρενόχλησης. Η θέση των προϊσταμένων.**

«Ωφελείν, μη βλάπτειν». Η Ιπποκράτειος αυτή ρήση έχει εφαρμογή όχι μόνο στην ιατρική, αλλά και στο χώρο της Διοίκησης. Πράγματι ο σωστός προϊστάμενος οφείλει να είναι θεράπων! Να θεραπεύει ή ακόμα καλύτερα να προλαμβάνει κάθε φύσης «ασθένεια» στην επιχείρηση όπου έχει κληθεί να ασκήσει διοίκηση. Ένας από τους μεγάλους τομείς, όπου θα κριθεί το έργο του, είναι και η απαλοιφή των μορφών Mobbing που μπορούν να αναπτυχθούν ως καταστρεπτικά και «επιχειρησιοφάγα» ζιζάνια σε κάθε εργασιακό οργανισμό.

Διακεκριμένοι νομικοί λένε συχνά στους πελάτες τους ότι «ο νόμος, σας φτάνει μέχρι την πόρτα του σπιτιού σας. Όταν κλείσει η πόρτα αυτή είναι πολύ δύσκολο να υπάρξουν ισορροπίες, εάν δεν εφαρμοστεί μια ενδοοικογενειακή δικαιοσύνη».

Αφού ενστερνιστεί την επιχείρηση που πρέπει να «μανατζάρει» ως οικογένεια, κάθε προϊστάμενος που επιθυμεί να θεωρείται επιτυχημένος, πρέπει να έχει τις αντιληπτικές του ικα-

νότητες σε διαρκή εγρήγορση για κάθε τύπο Mobbing που μπορεί να εμφανιστεί στην επιχείρησή του, ξεκινώντας πρώτα και κύρια από το να μην μετατρέψει τη δική του ηγεσία σε τυραννία έναντι των υφισταμένων του.

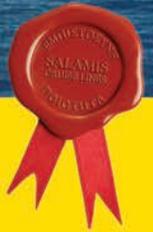
Ο περιορισμός του «εγώ» και η πολύτιμη τέχνη του «ακούειν» καθώς και η παρατήρηση της αλάνθαστης γλώσσας του σώματος είναι τα εργαλεία του μάνατζερ για την πρόληψη, αλλά και για τη θεραπεία του Mobbing μέσα στην επιχείρηση.

Ο στόχος του να είναι αποδοτικός και όχι με κάθε τρόπο αποτελεσματικός, θα του διασφαλίσει νίκες που δεν θα είναι «Πύρριες» και όταν θα κοιτάζει πίσω του μετά την εκπλήρωση των σκοπών δεν θα βλέπει μια εξουθενωμένη εργατική μάζα, αλλά στελέχη ακόμα ετοιμοπόλεμα και ικανά για μεγαλύτερες νίκες.

Εντέλει ο σωστός προϊστάμενος πρέπει να έχει ως «μετο» μπροστά του τα συμπεράσματα όλων των σύγχρονων ερευνών για το Mobbing, ότι αυτό μειώνει έως και 80% την απόδοση σε μια επιχείρηση καθώς και το ότι η «επένδυση» που θα κάνει τόσο αυτός όσο και το προσωπικό μιας εργασιακής μονάδας στην αντιμετώπιση των μορφών Mobbing, θα προστεθεί στις δεξιότητες τους για την αντιμετώπιση της ηθικής παρενόχλησης και σε κάθε άλλο χώρο κοινωνικής ζωής.

c/s Salamis Filoxenia

NEO



Φιλοξενία! μιά λέξη που τα λέει όλα ...

ΗΜΕΡΟΛΟΓΙΟ ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΩΝ 2010

ΙΟΥΝΙΟΣ

02/06 - 04/06/10	Τετάρτη - Παρασκευή	2ήμερη Αγίου Τόπου
04/06 - 07/06/10	Παρασκευή - Δευτέρα	3ήμερη Ρόδος με διανυκτέρευση
07/06 - 09/06/10	Δευτέρα - Τετάρτη	2ήμερη Αίγυπτος
09/06 - 11/06/10	Τετάρτη - Παρασκευή	2ήμερη Αγίου Τόπου
11/06 - 14/06/10	Παρασκευή - Δευτέρα	3ήμερη Λίβανος με διανυκτέρευση
14/06 - 16/06/10	Δευτέρα - Τετάρτη	2ήμερη Αίγυπτος
16/06 - 18/06/10	Τετάρτη - Παρασκευή	2ήμερη Αγίου Τόπου
18/06 - 21/06/10	Παρασκευή - Δευτέρα	3ήμερη Σαντορίνη & Ρόδος
21/06 - 25/06/10	Δευτέρα - Παρασκευή	4ήμερη Πάτμος, Άνδρος, Σύρος & Σύμη
25/06 - 28/06/10	Παρασκευή - Δευτέρα	3ήμερη Μύκονος & Ρόδος
28/06 - 30/06/10	Δευτέρα - Τετάρτη	2ήμερη Αγίου Τόπου
30/06 - 07/07/10	Τετάρτη - Τετάρτη	7ήμερη Κως, Μυτιλήνη, Αλεξανδρούπολη (με εκδρομή στην Κων/πολη) Άνδρος, Σύρος & Κάλυμνος

ΙΟΥΛΙΟΣ

07/07 - 09/07/10	Τετάρτη - Παρασκευή	2ήμερη Αγίου Τόπου
09/07 - 12/07/10	Παρασκευή - Δευτέρα	3ήμερη Μύκονος & Καστελόριζο
12/07 - 16/07/10	Δευτέρα - Παρασκευή	4ήμερη Πάτμος, Άνδρος, Σύρος & Σύμη
16/07 - 19/07/10	Παρασκευή - Δευτέρα	3ήμερη Σαντορίνη & Σύμη
19/07 - 21/07/10	Δευτέρα - Τετάρτη	2ήμερη Αίγυπτος
21/07 - 23/07/10	Τετάρτη - Παρασκευή	2ήμερη Αγίου Τόπου
23/07 - 30/07/10	Παρασκευή - Παρασκευή	7ήμερη Σαντορίνη, Ζάκυνθος, Κέρκυρα Πάτρα, Κεφαλλονιά, Κύθηρα & Ρόδος
30/07 - 02/08/10	Παρασκευή - Δευτέρα	3ήμερη Μύκονος & Ρόδος

ΑΥΓΟΥΣΤΟΣ

02/08 - 06/08/10	Δευτέρα - Παρασκευή	4ήμερη Σαντορίνη, Άνδρος, Μύκονος & Σύμη
06/08 - 09/08/10	Παρασκευή - Δευτέρα	3ήμερη Σαντορίνη & Καστελόριζο
09/08 - 13/08/10	Δευτέρα - Παρασκευή	4ήμερη Κως, Πάτμος, Σάμος & Κάλυμνος
13/08 - 16/08/10	Παρασκευή - Δευτέρα	3ήμερη Σαντορίνη & Ρόδος
16/08 - 20/08/10	Δευτέρα - Παρασκευή	4ήμερη Άγ. Νικόλαος (Κρήτη), Άνδρος, Μύκονος & Ρόδος
20/08 - 23/08/10	Παρασκευή - Δευτέρα	3ήμερη Μύκονος & Καστελόριζο
23/08 - 27/08/10	Δευτέρα - Παρασκευή	4ήμερη Πάτμος, Μυτιλήνη, Χίος & Σύμη
27/08 - 01/09/10	Παρασκευή - Τετάρτη	5ήμερη Άγ. Νικόλαος (Κρήτη), Μονεμβασιά Σπέτσες, Πειραιάς & Κως

ΣΕΠΤΕΜΒΡΙΟΣ

01/09 - 03/09/10	Τετάρτη - Παρασκευή	2ήμερη Αγίου Τόπου
03/09 - 06/09/10	Παρασκευή - Δευτέρα	3ήμερη Σαντορίνη & Καστελόριζο
06/09 - 08/09/10	Δευτέρα - Τετάρτη	2ήμερη Αίγυπτος
08/09 - 10/09/10	Τετάρτη - Παρασκευή	2ήμερη Αγίου Τόπου
10/09 - 13/09/10	Παρασκευή - Δευτέρα	3ήμερη Λίβανος & Συρία
13/09 - 23/09/10	Δευτέρα - Πέμπτη	10ήμερη Κως, Σάμος, Χίος, Μυτιλήνη, Σαμοθράκη Λήμνος, Τήνος, Πειραιάς, Σαντορίνη & Ρόδος
24/09 - 27/09/10	Παρασκευή - Δευτέρα	3ήμερη Αγίου Τόπου με διανυκτέρευση
27/09 - 01/10/10	Δευτέρα - Παρασκευή	4ήμερη Πάτμος, Μυτιλήνη, Χίος & Σύμη

ΟΚΤΩΒΡΙΟΣ

01/10 - 04/10/10	Παρασκευή - Δευτέρα	3ήμερη Αγίου Τόπου με διανυκτέρευση
04/10 - 13/10/10	Δευτέρα - Τετάρτη	9ήμερη Τήνος, Πειραιάς, Πάτρα, Ντουμπρόβνικ Βενετία, Κατάκολο & Σούδα (Χανιά)
13/10 - 15/10/10	Τετάρτη - Παρασκευή	2ήμερη Αγίου Τόπου
15/10 - 18/10/10	Παρασκευή - Δευτέρα	3ήμερη Σαντορίνη & Σύμη
18/10 - 20/10/10	Δευτέρα - Τετάρτη	2ήμερη Αίγυπτος
20/10 - 22/10/10	Τετάρτη - Παρασκευή	2ήμερη Αγίου Τόπου
22/10 - 25/10/10	Παρασκευή - Δευτέρα	3ήμερη Λίβανος & Συρία
25/10 - 29/10/10	Δευτέρα - Παρασκευή	4ήμερη Πάτμος, Άνδρος, Σύρος & Σύμη
29/10 - 31/10/10	Παρασκευή - Κυριακή	2ήμερη Λίβανος με διανυκτέρευση

Τα δρομολόγια υπόκεινται σε αλλαγές ή ακυρώσεις χωρίς προειδοποίηση.



Σαντορίνη



Ζάκυνθος

BIG NOISE

77 77 85 00
ΓΙΑ ΟΛΗ ΤΗΝ ΚΥΠΡΟ

Salamis
CRUISE LINES

Πώς να ξεχωρίσει η εταιρεία σας σε καιρούς επιτήρησης!

Μια επιχείρηση χωρίς branding είναι όπως ένα προϊόν που δεν έχει όνομα. Πρέπει να εξασφαλίσετε μια άψογη στρατηγική branding, η οποία θα βοηθήσει τον πελάτη σας να θυμηθεί τα προϊόντα και τις υπηρεσίες σας.



Του Δημήτρη Στυλιανίδη

DipLC, CTM, CL, FAIA,
FCCA, CPA, Διεθνή
Εκπαιδευτή NLP

Γιατί άραγε να ασχοληθείτε με το branding της επιχείρησής σας;

- 1. Το branding οδηγεί στη συνειδητοποίηση προϊόντων και υπηρεσιών**
- 2. Το branding είναι το σημείο που σας κάνει να ξεχωρίζετε**
- 3. Το branding διασφαλίζει ότι οι πελάτες σας θα σας θυμούνται**

- 4. Το branding ολοκληρώνει τη γενική εμπορική στρατηγική σας**
- 5. Το branding καθιστά το μάρκετινγκ πολύ πιο εύκολο**
- 6. Το branding προωθεί και αυξάνει τις πωλήσεις.**

Τώρα αν τα πιο πάνω φαίνονται να έχουν ενδιαφέρον, τότε συνεχίστε να διαβάζετε! Γιατί το branding είναι σημαντικό σε οποιαδήποτε επιχειρησιακή προσπάθεια;

- Μπορεί να μεταδώσει το μήνυμά σας με σαφήνεια. Πολύ λίγοι επιχειρηματίες γνωρίζουν ότι το καλό branding είναι πραγματικά μια καλή μέθοδος επικοινωνίας. Εάν το branding γίνει σωστά, τότε από μόνο του μπορεί να μεταδώσει το μήνυμα που θέλετε στους πελάτες σας, ακόμη και χωρίς τη χρήση ακριβής διαφήμισης. Είναι γι' αυτό το λόγο που είναι απαραίτητο να γίνει εκτενής έρευνα όσον αφορά τις ανάγκες των πελατών, ούτως ώστε να δημιουργηθεί ένα brand που να ταιριάζει, όχι μόνο στις ανάγκες τους, αλλά να μπορεί επίσης να μεταδώσει κάποιο μήνυμα σ' αυτούς. Όταν η σύνδεση προϊόντος και πελάτη ενδυναμωθεί, τότε οι πελάτες δεν είναι πλέον μόνο πελάτες, αλλά φανατικοί θαυμαστές σας.
- Μπορεί να δημιουργήσει την επιχειρησιακή αξιοπιστία. Για πολλούς ιδιοκτήτες επιχείρησης, η αξιοπιστία δεν αναπτύσσεται από τη μια μέρα στην άλλη. Είναι ένας συνδυα-



σμός συνεχούς καινοτομίας, εκστρατείας μάρκετινγκ και παράδοση της υποσχόμενης τελειότητας στην υπηρεσία ή το προϊόν. Δεδομένου ότι η αξιοπιστία της επιχείρησης αναπτύσσεται σε βαθύτερο επίπεδο, οι πελάτες μπορούν εύκολα να συνδέσουν το brand με την επιχείρηση. Όταν το brand εδραιωθεί στα μυαλά των ανθρώπων, η αξιοπιστία της επιχείρησης αρχίζει να καθιερώνεται.

- Μπορεί να δημιουργήσει μια σύνδεση μεταξύ του προϊόντος και της πελατείας. Σχεδόν σε όλες τις περιπτώσεις, οι άνθρωποι μπορούν εύκολα να βρουν μια σχέση με τα αγαπημένα τους brands. Αυτό απλά επειδή σε όλους τους τομείς της ανθρώπινης ζωής, τα καλά προϊόντα και οι υπηρεσίες έχουν γίνει οι σιωπηλοί μάρτυρες της επιτυχίας τους στη ζωή. Έτσι είναι πολύ σημαντικό το branding σε μια επιχείρηση. Στην πραγματικότητα, ένα επιτυχημένο brand μπορεί σίγουρα να αναπτύξει έναν ισχυρό δεσμό μεταξύ της επιχείρησης και των αμέτρητων πελατών που συνεχίζουν να επιλέγουν τα προϊόντα και τις υπηρεσίες της.
- Βοηθά στο να παρακινήσει τον αγοραστή. Όταν η διασύνδεση προϊόντος και αγοραστή είναι ισχυρή, το branding θεωρείται καλός υποκινητής για να συνεχίζουν οι πελάτες να αγο-

ράζουν συνεχώς τα προϊόντα ή τις υπηρεσίες σας. Αυτό είναι ένα από τα καταπληκτικά αποτελέσματα της σχέσης μεταξύ της επιχείρησης και των πελατών. Αυτό είναι μόνο δυνατό μόνο εάν η επιχείρηση έχει ένα μοναδικό και ελκυστικό brand με το οποίο οι άνθρωποι μπορούν εύκολα να αναγνωρίσουν και να διασυνδέσουν με τις ανάγκες τους.

Πολλοί ιδιοκτήτες εταιρειών προτιμούν να ξοδεύουν ένα μεγάλο μέρος του χρόνου, των χρημάτων και της ενέργειάς τους προωθώντας τα προϊόντα και τις υπηρεσίες τους, αντί να επενδύουν κάποιο από αυτό το χρόνο στο χτίσιμο της εικόνας τους ή όπως είναι γενικά γνωστό, στο branding της εταιρείας τους. Εάν δίδετε τη μεγαλύτερη έμφασή σας στις προσφορές προϊόντων ή υπηρεσιών σας, τότε αυτό είναι ένδειξη ότι δεν έχετε brand, απλά έχετε ένα προϊόν ή μια υπηρεσία. Ανταγωνίζεστε πιθανότατα απλώς στο θέμα τιμής επειδή δεν έχετε καθορίσει τη μοναδική θέση που σας καθιστά διαφορετικούς από οποιαδήποτε άλλο στο τομέα σας.

Γιατί νομίζετε οι περισσότεροι ιδιοκτήτες εταιρειών αποφεύγουν το branding της επιχείρησής τους; Η απάντηση είναι απλή. Επειδή περιλαμβάνει σκληρή δουλειά και πολλή σκέψη. Χρειάζεται το χρόνο, την προσοχή και την ειλικρίνεια να καθίσετε κάτω στο σκαμνί και να κα-

θορίσετε τα δυνατά σας σημεία και τα πιθανά σας μειονεκτήματα. Και χρειάζεται, πάνω απ' όλα, επιμονή και υπομονή να αφιερώσετε το μέλλον μιας επιχείρησης στη διατήρηση μιας δυνατής θέσης στην αγορά. Οι περισσότεροι ιδιοκτήτες προτιμούν την ασφάλεια του να το παίξουν έμπειροι σε όλους τους τομείς και όλα τα προϊόντα για να μην χάσουν εισοδήματα από οποιαδήποτε πηγή. Αλλά στο τέλος, η στρατηγική αυτή αποτυγχάνει ακριβώς επειδή δεν υπάρχει εξειδίκευση και συγκέντρωση των πόρων σε ένα τομέα ή μια κατηγορία προϊόντων. Οι καταναλωτές δεν μπορούν να θυμούνται πολλά πράγματα και ότι δεν μπορούν να θυμηθούν, απλά το ξεχνούν. Έτσι εάν λέτε ότι είστε γνωστοί για τις χαμηλές σας τιμές, την ποιότητα, την καλή υπηρεσία, τη μεγάλη γκάμα προϊόντων και την τιμιότητά σας, τότε όλα αυτά είναι πολλά πράγματα να μπορεί εύκολα ένας καταναλωτής να τα θυμάται. Ακόμη και μεγάλες εταιρείες προσπαθούν να κυριαρχήσουν στην αγορά με βάση ένα χαρακτηριστικό, όπως για παράδειγμα η εταιρεία VOLVO φημίζεται για την ασφάλεια που παρέχουν τα αυτοκίνητά της και η εταιρεία Apple φημίζεται για την καινοτομία των προϊόντων της.

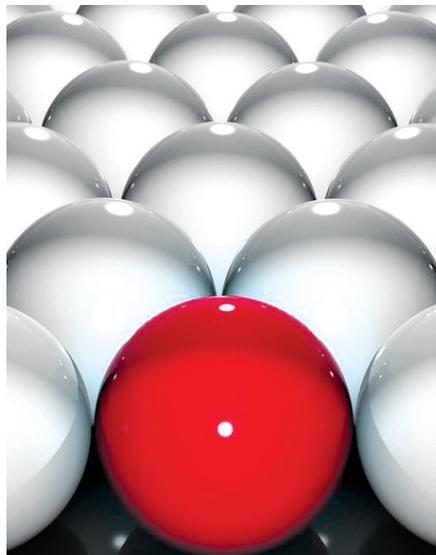
Εάν θέλετε πραγματικά να εφαρμόσετε το σωστό branding στην επιχείρησή σας, πρέπει να είστε διατεθειμένοι να κάνετε επιλογές και να δεσμευτείτε στην προώθηση των βασικών σας χαρακτηριστικών. Στην πραγματικότητα, δεν χάνετε τίποτα και ταυτόχρονα κερδίζετε την αναγνώριση για την υπεροχή σε κάτι συγκεκριμένο. Η εταιρεία Rolls-Royce είναι σίγουρος ότι δεν ενδιαφέρεται για το μέρος της αγοράς που χάνει με το να αποφεύγει να βγάλει στην παραγωγή ένα αυτοκίνητο πιο φθηνής έκδοσης. Στην πραγματικότητα, η εικόνα τους, το branding τους θα έχανε βαθμούς από τη ψηλή θέση που κατέχει, ακόμη και αν με την έκδοση ενός φθηνού μοντέλου αυξάνονταν οι πωλήσεις της. Ο λόγος είναι ότι το branding τους είναι βασισμένο στο γόητρο- αυτό είναι το σημείο εστίασής τους. Ένας καλός τρόπος να μάθετε εάν η επιχείρησή σας έχει brand είναι να υποβάλετε στο κοινό σας μια απλή ερώτηση, «με μια λέξη τι χαρακτηρίζει την εταιρεία μας;» Εάν δεν μπορούν να βρουν μια λέξη, τότε μάλλον ασχολείστε με πολλά πράγματα και τρέχετε σε πολλές κατευθύνσεις.

Για να χτίσετε την επιχείρησή σας γύρω από το σωστό brand, αρχίστε με τον καθορισμό του κυριότερου σας πλεονεκτήματος. Κατόπιν αναρωτηθείτε εάν το brand της επιχείρησής σας πραγματικά απεικονίζει και υποστηρίζει εκείνη την ιδιότητα. Εάν όχι, θεωρήστε ότι ένας σω-



στός επανακαθορισμός του brand σας είναι αυτό που χρειάζεστε για να μεταδώσετε καλύτερα το μήνυμά σας προς τους πιθανούς σας πελάτες. Κατόπιν εξετάστε το σύνθημα της εταιρείας σας (την πρόταση που ακολουθεί το όνομα της εταιρείας σας) και σιγουρευτείτε ότι το σύνθημα αυτό ενδυναμώνει και υποστηρίζει το brand σας και μεταδίδει το σωστό μήνυμα. Κατόπιν κάνετε το ίδιο πράγμα με το λογότυπο της εταιρείας σας. Εάν θέλετε να μεταδώσετε το μήνυμα ότι υποστηρίζετε την ανάπτυξη και την καινοτομία, τότε μήπως το λογότυπο σας είναι εκτός τόπου και χρόνου. Ίσως να χρειάζεστε επανασχεδιασμό του λογότυπου σας, ούτως ώστε να υποστηρίζει και να ενδυναμώνει το σωστό μήνυμα που θέλετε να περάσετε στο κοινό σας.

Μόλις ευθυγραμμίσετε το εμπορικό σας σή-



μα, το μήνυμα που εκπέμπετε προς τα έξω με την όλη εταιρική σας ταυτότητα, τότε θα διαπιστώσετε ότι αρχίζετε να κερδίζετε περισσότερη προσοχή και αναγνώριση στον τομέα σας από τους πελάτες σας.

Οι πελάτες θα σας θυμούνται ευκολότερα και θα μπορούν να αναγνωρίσουν τις βασικές αρχές και αξίες της εταιρείας σας. Μπορεί φυσικά στην πορεία να χάσετε και μερικούς πιθανούς πελάτες, αλλά αυτοί είναι οι πελάτες που δεν θα συμφωνούσαν με τις βασικές σας αρχές έτσι και αλλιώς. Εάν γίνετε γνωστοί για την ποιότητα των υπηρεσιών ή των προϊόντων σας, τότε είναι εκείνοι οι πελάτες που θα είχαν παράπονο για τις τιμές σας. Έτσι, με την σωστή ευθυγράμμιση, θα προσελκύσετε καλύτερο πελατολόγιο- πελάτες που αγαπούν την εταιρεία σας και σας συστήνουν σε άλλους θαυμάσιους πελάτες που μοιράζονται και αυτοί τα πιστεύω σας.

Η λήψη δύσκολων αποφάσεων δεν είναι ποτέ εύκολη και καθορίζοντας τον κύριο σκοπό της επιχείρησής σας είναι ένας από τους κρισιμότερους στόχους που θα αντιμετωπίσετε ως ιδιοκτήτης επιχείρησης. Αλλά με αυτόν τον τρόπο, θα είστε σε θέση να ξεπεράσετε το ρόλο ενός απλού πωλητή προϊόντων ή υπηρεσιών. Θα αρχίσετε να αντιπροσωπεύετε κάτι σημαντικό για τους πελάτες σας. Με το να συγκεκριθείτε και να προωθήσετε αυτό που ξέρετε καλύτερα, θα ξεχωρίσετε στο μυαλό των πελατών σας, θα δικαιούστε περισσότερη αμοιβή για τις υπηρεσίες σας και θα κερδίσετε πιστούς και αφοσιωμένους πελάτες. Αυτό είναι πολύ καλύτερο από το να προσφέρετε τα πάντα σε όλους.



Royal Holidays

ΔΙΑΚΟΠΕΣ & ΤΑΞΙΔΙΑ 2010

ΠΕΡΑ ΤΩΝ 120 ΝΑΥΛΩΜΕΝΩΝ ΠΤΗΣΕΩΝ

για συναρπαστικές διακοπές

Φέτος, μέσα από **ΑΡΚΕΤΕΣ ΚΑΤΑΠΛΗΚΤΙΚΕΣ ΣΥΜΦΩΝΙΕΣ ΜΕ ΤΙΣ ΑΓΑΠΗΜΕΝΕΣ ΣΑΣ ΑΕΡΟΓΡΑΜΜΕΣ**, όπως η ξεχωριστή **συμφωνία με τις Κυπριακές Αερογραμμές**, φροντίσαμε να σας προσφέρουμε χιλιάδες θέσεις και επιλογές για ονειρεμένα ταξίδια και διακοπές σε ακόμη περισσότερους προορισμούς.

Σας ταξιδεύουμε στην πανέμορφη Ευρώπη, στην αγαπημένη μας Ελλάδα και στα υπέροχα νησιά της, σε εξωτικούς αλλά και σε νέους προορισμούς! Φέτος μπορείς να απολαύσεις **ΒΟΛΙΚΕΣ ΩΡΕΣ ΠΤΗΣΕΩΝ** σε πολλά από τα ταξίδια σου και να αναβαθμίσεις τη θέση σου σε Θέση Επιχειρηματία **ΑΠΟΛΛΩΝ (BUSINESS CLASS)** με όλα τα προνόμια της!

ΠΕΡΑ ΤΩΝ
120
ΝΑΥΛΩΜΕΝΩΝ
ΠΤΗΣΕΩΝ

ΜΕ
**ΒΟΛΙΚΕΣ
ΩΡΕΣ**
ΠΤΗΣΕΩΝ

ΔΩΡΕΑΝ
ΑΣΦΑΛΕΙΑ
ΤΑΞΙΔΙΟΥ

apollo class

ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΑ ΓΙΑ
ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΣΕ
ΘΕΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΑ
ΑΠΟΛΛΩΝ
**(BUSINESS
CLASS)**

μόνο €90

- ΡΟΔΟΣ
- ΣΑΝΤΟΡΙΝΗ
- ΧΑΝΙΑ
- ΚΩΣ
- ΣΑΜΟΣ
- ΣΚΙΑΘΟΣ
- ΜΥΤΙΛΗΝΗ
- ΚΑΒΑΛΑ (ΘΑΣΟΣ)
- ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗ
- ΣΙΑΡΜ ΕΛ ΣΕΙΚΧ

μόνο €150

- ΒΑΡΚΕΛΩΝΗ
- ΠΡΑΓΑ
- ΓΕΝΟΒΑ

ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ & ΕΠΙΛΟΓΕΣ

ΤΗΣ ΩΡΑΙΑΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΥΠΕΡΟΧΩΝ ΝΗΣΙΩΝ ΤΗΣ!

Θάσος	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 539
Αλεξανδρούπολη	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 619
Καβάλα	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 505
Χαλκιδική	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 545
Σαντορίνη	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 459
Μύκονος	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 629
Ρόδος	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 469
Κρήτη - Ηράκλειο - Ρέθυμνο - Λασιθί	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 459
Κρήτη - Χανιά - Λασιθί	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 469
Κως	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 459
Σάμος	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 479
Μυτιλήνη (Λέσβος)	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 559
Σκιάθος	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 599
Κέρκυρα	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 579
Τύρος Λέσβου & Μικρασιατικά Παράλια	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 929

Αλλιώτικος Τύρος Ελλάδας	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 779
Πανόραμα Κεντρικής Ελλάδας	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 799
Ελληνικό Πανόραμα	10 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 879
Επτάνησα	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 789
Τύρος Χαλκιδικής & Θεσσαλονίκης	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 789
Μακεδονικό Πανόραμα	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 779
Ελλάδα - Βουλγαρία	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 779

ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ & ΕΠΙΛΟΓΕΣ

ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥΠΟΛΗΣ. ΜΟΝΑΔΙΚΕΣ ΕΜΠΕΙΡΙΕΣ ΖΩΗΣ!

Μακεδονία - Θράκη - Κων/πολη	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 865
Κων/πολη & Παρ. Μικράς Ασίας	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 889
Κωνσταντινούπολη	5 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 699

ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ & ΕΠΙΛΟΓΕΣ

ΤΗΣ ΕΥΡΩΠΗΣ ΤΟΥ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ & ΤΗΣ ΤΕΧΝΗΣ!

Μάλτα	5 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 389
Ιταλικό Πανόραμα	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 929
Πανόραμα Ελβετίας & Άλπεις	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1199



Royal Holidays

ΔΙΑΚΟΠΕΣ & ΤΑΞΙΔΙΑ 2010

Γαλλοϊταλική Ριβιέρα	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1075
Γαλλοϊταλική Ριβιέρα & Θησαυροί Τοσκάνης	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1035
Παρίσι	5 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 699
Νίκαια	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 989
Βαρκελώνη	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 795
Μαγιόρκα - Βαρκελώνη	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1179
Βαρκελώνη - Ίμπιζα	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1199
Κλασική Ισπανία	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1019
Βαρκελώνη & Νίκαια (Γαλλική Ριβιέρα)	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1049
Βιέννη	5 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 549
Βουδαπέστη	5 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 519
Τύρος Αυστρίας & Μόναχο	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 895
Ουγγαρία - Αυστρία	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 815
Αυτοκρατορικές Πρωτεύουσες	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 829
Κροατία-Σλοβενία-Αυστρία	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 899
Κρακοβία - Βουδαπέστη	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 799
Πράγα	5 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 529
Βερολίνο	5 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 699
Πανόραμα Τσεχίας	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 859
Τσεχία - Γερμανία	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 899
Ρομαντική Γερμανία & Ευρορα Park	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1199
Ολλανδία-Βέλγιο-Λουξ/ργο-Γερμανία (Ευρορα Park)	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1049
Αγγλία - Σκωτία	9 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1075
Σκανδιναβία	10 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1479
Σκανδιναβία & Φιόρδ	12 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1759

Τύρος Ρουμανίας	7 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 739
Κρακοβία	5 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 639
Κλασική Πολωνία	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 899
Παρίσι-Disneyland-Πάρκο Αστερίξ	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1139
Παρίσι-Disneyland-Πάρκο Αστερίξ Κάστρα του Λίγηρα	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1049
FantasiaLand - Κολωνία	6 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1159
Κλασική Ρωσία	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1395

ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ & ΕΠΙΛΟΓΕΣ ΣΕ ΕΞΩΤΙΚΟΥΣ ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΥΣ!

Ταϊλάνδη - Σιγκαπούρη - Μαλαισία	12 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1775
Μπανγκόκ - Πουκέτ	10 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1199
Πανόραμα Ταϊλάνδης	12 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1345
Πεκίνο	10 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 939
Κλασική Κίνα	11 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1419
Σαγκάι - Υδάτινες Πόλεις	12 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1355
Ινδία - Χρυσό Τρίγωνο	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1275

ΕΥΚΑΙΡΙΑ ΓΙΑ ΤΗ ΛΑΤΙΝΙΚΗ ΑΜΕΡΙΚΗ!

Αργεντινή-Βραζιλία-Αμαζόνιος	14 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 3770
------------------------------	----------	------------

ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΛΚΥΣΤΙΚΗ ΜΕΣΗ ΑΝΑΤΟΛΗ!

Σιαρμ Ελ Σιεκχ	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 349
Αίγυπτος - Κρουαζιέρα Νείλου	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 749

ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ & ΕΠΙΛΟΓΕΣ ΣΕ ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΕΣ!

Θησαυροί της Μεσογείου	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1099
Ξεργιάνι στη Δυτική Μεσόγειο	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1940
Μαργαριτάρια Δυτικής Μεσογείου	8 ΜΕΡΕΣ	ΑΠΟ € 1925

ΣΗΤΗΣΤΕ ΤΟΝ ΑΝΑΛΥΤΙΚΟ ΜΑΣ ΚΑΤΑΛΟΓΟ ΚΑΙ ΤΟΝ ΕΝΘΕΤΟ ΤΙΜΟΚΑΤΑΛΟΓΟ ΜΑΣ

ΚΕΝΤΡΙΚΑ ΓΡΑΦΕΙΑ: ΛΕΩΦ. ΝΙΚΗΣ 3, ΛΕΥΚΩΣΙΑ • ΤΗΛ: **22 41 11 11**

ΦΑΞ: 22 41 10 10 • E-MAIL: royalholidays@zenonndc.com • ΝΕΑ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΜΕΝΗ ΙΣΤΟΣΕΛΙΔΑ: www.royalholidays.com.cy

ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ

ΛΕΜΕΣΟΣ: ΤΗΛ: 25721133, ΤΗΛ: 25720221 • ΛΑΡΝΑΚΑ: ΤΗΛ: 24828700 • ΠΑΡΑΛΙΜΝΙ: ΤΗΛ: 23744433 • ΑΚΑΚΙ: ΤΗΛ: 22465777 • ΛΕΥΚΩΣΙΑ: ΤΗΛ: 22798000, ΤΗΛ: 22447233



Κυπριακή Δημοκρατία:

Γενέθλια κάρτα - 50 χρόνια ιστορίας

✓ «Το “ναι” και το “όχι”, αν και είναι οι πιο σύντομες από όλες τις λέξεις, χρειάζεται να τις σκεφθεί κανείς πολύ προηγουμένως». Πυθαγόρας.

Η Κυπριακή Δημοκρατία ανακηρύχθηκε σε ανεξάρτητο και κυρίαρχο κράτος, προεδρικού συστήματος, στις 16 Αυγούστου 1960, με πρώτο Πρόεδρο τον Αρχιεπίσκοπο Μακάριο και Αντιπρόεδρο τον Φαζίλ Κουτσούκ. Προηγήθηκε ο εθνικοαπελευθερωτικός αγώνας κατά της Αγγλικής αποικιοκρα-



**Του Δρα
Αντώνη
Στ. Στυλιανού**

Λέκτορα Νομικής στο Πανεπιστήμιο Λευκωσίας, LL.B Law Bristol, Ph.D in Law - International Law and Human Rights (Kent)

τίας που επικρατούσε στο νησί, που στόχο είχε την Ένωση της Κύπρου με την Ελλάδα. Το δοτό σύνταγμα του 1960, απότοκο των συμφωνιών Ζυρίχης-Λονδίνου του 1959-1960 αποτέλεσε και αποτελεί ένα από τα πιο αυστηρά εθνικά συντάγματα ανά τον κόσμο και χαρακτηριζόταν (και χαρακτηρίζεται) από τον έντονο δικαιοδικό του χαρακτήρα.

Από τα πρώτα χρόνια ίδρυσης της Κυπριακής Δημοκρατίας η συμβίωση με το σύνολο στοιχείο αποδείχθηκε δύσκολη, για λόγους που πήγαιναν από τις ίδιες τις πρόνοιες του συντάγματος, αφού και οι δύο κοινότητες της Κύπρου ένιωθαν αδικημένες από τις συμφωνίες Ζυρίχης-Λονδίνου. Αποτέλεσμα διάφορων παραγόντων και λόγω κυρίως της αμετάκλητης στάσης της Τουρκίας που δεν έπαυσε ποτέ να επιβουλεύεται την εδαφική ακεραιότητα και κρατική ανεξαρτησία της Κυπριακής Δημοκρατίας ήταν η αποχώρηση των Τουρκοκυπρίων από τη διακυβέρνηση του κράτους και οι δικαιοδικές ταραχές. Το πραξικόπημα της 15 Ιουλίου 1974 και η επακολουθήσασα Τουρκική εισβολή της 20ης Ιουλίου αποτέλεσαν στιγμές που έχουν χαραχθεί στις πιο μαύρες σελίδες της ιστορίας της Κυπριακής Δημοκρατίας. Από το 1974 και εντεύθεν, η Τουρκία κατέχει παράνομα το 37% του εδάφους της Δημοκρατίας και συνεχίζει το διεθνές έγκλημα του εποικισμού.

Το Κυπριακό πρόβλημα, το οποίο προέκυψε από τη στρατιωτική εισβολή και κατοχή της



Τουρκίας το 1974 αποτελεί, ουσιαστικά, πρόβλημα του διεθνούς δικαίου, αφού η εισβολή και κατοχή του εδάφους της Κυπριακής Δημοκρατίας παραβιάζει κάθε αρχή του. Παρά ταύτα, το Κυπριακό πρόβλημα ανήχθη σε πολιτικό πρόβλημα και η ηγεσία του τόπου αγωνίζεται διακαώς για την επίλυσή του, δια μέσου συνομιλιών που θα οδηγήσουν σε λύση του προβλήματος. Κατά τη διάρκεια της σύγχρονης ιστορίας του τόπου, η πολιτική ηγεσία και ο λαός της Κύπρου κλήθηκαν να επιβεβαιώσουν τις βάσεις των συνομιλιών και να εγκρίνουν ή να απορρίψουν διάφορα σχέδια που είτε προέκυψαν από τις συνομιλίες, είτε δόθηκαν από τη διεθνή κοινότητα.

Πολλή κριτική και πολιτική αναστάτωση προέκυψε τον Απρίλιο του 2004 με την υποβολή σε δημοψήφισμα και στις δυο κοινότητες του Σχεδίου Ανάν, που στόχευε στην πολιτική επίλυση του κυπριακού προβλήματος στη βάση των αρχών που εμπεριείχε. Η Ελληνοκυπριακή κοινότητα απέρριψε με μεγάλη πλειοψηφία το Σχέδιο που θα καταργούσε την Κυπριακή Δημοκρατία, όπως αυτή δημιουργήθηκε το 1960 και θα εισήγαγε ένα εντελώς καινούργιο πολιτικό καθεστώς.

Στις διάφορες εκφάνσεις των αντιπαράθεσεων για τα διάφορα σχέδια, που κατά καιρούς τέ-

θηκαν στο τραπέζι των συνομιλιών για την επίλυση του Κυπριακού προβλήματος, κληθήκαμε να πάρουμε αποφάσεις που θα όριζαν το μέλλον της Κύπρου και το μέλλον των γενεών που θα ακολουθήσουν. Κληθήκαμε να πούμε το “ναι” ή το “όχι” σε σχέδια που μας είχαν προταθεί, σε ιδέες που μας είχαν επιβληθεί και σε προτάσεις που είχαμε εισηγηθεί. Η επικρατούσα μέχρι στιγμής κατάσταση δεν φαίνεται να διαφοροποιείται από την πρακτική των προηγούμενων χρόνων, που θέλουν τη διεθνή κοινότητα να προσπαθεί να επιβάλει τη θέση της και την Τουρκία να διαδραματίζει καθοριστικότατο και πρωταρχικό ρόλο στις συνομιλίες. Αναμένεται και πρέπει να αναμένεται η υποβολή καινούργιων σχεδίων, που θα στοχεύουν να καθορίσουν το μέλλον της Κυπριακής Δημοκρατίας που φέτος γιορτάζει μισό αιώνα ζωής. Χρειάζεται εθνική περίσκεψη και σεβασμός στα θέσμιμα και στις αρχές που ορίζουν το κράτος μας και χρειάζεται, πρωτίστως, η διασφάλιση της συνέχισης της Κυπριακής Δημοκρατίας για τις μελλοντικές γενεές που θα ακολουθήσουν. Το οφείλουμε σε όλους αυτούς που αγωνίστηκαν για την επιβίωση αυτού του κράτους, το οφείλουμε στους εαυτούς μας, το οφείλουμε σε αυτούς που θα μας ακολουθήσουν. Το οφείλουμε, εν τέλει, στην Κυπριακή Δημοκρατία. Χρόνια Πολλά!

Κύκλος: Αθλητισμός

Ο Αθλητισμός για όλους, είναι Αξία Ζωής.
Επιχορηγούμε τον Αθλητισμό, στοχεύοντας σε μια καλύτερη κοινωνία.



στον Κύκλο της Ζωής μας

Αχίλλειος πτέρνα

Η αναξιοκρατία που επικρατεί στο δημόσιο τομέα διαχρονικά δείχνει ότι παρόλη την οικονομική ανάπτυξη του τόπου δεν έχει ακόμα γίνει κατανοητό πως μέσα σε ένα σύγχρονο Ευρωπαϊκό κράτος είναι ασυγχώρητο να αδρανοποιούνται οι πιο άξιοι. Η καταπάτηση των αρχών της ισονομίας με την ενεργό προώθηση των μετριότητων σε θέσεις κλειδιά αποτελεί, εκτός της αδικίας, μορφή διαφθοράς. Συχνά, τις υψηλές θέσεις εργασίας κατέχουν λάθος άτομα με ανεπαρκείς γνώσεις και δεξιότητες. Αυτή η πραγματικότητα δεν αργεί να γίνει σύντομα γνωστή σε όλο το φάσμα του δημόσιου βίου μέσα από τα ανεπίσημα κανάλια επικοινωνίας (grapevine). Προϊστάμενοι, των οποίων αμφισβητείται η επαγγελματική τους επάρκεια, είναι απίθανο να κα-



**Του Ανδρέα
Θ. Ασιώτη**

Διοικητικό
Λειτουργού Α',
Υπουργείου Παιδείας
και Πολιτισμού

θοδηγήσουν και να αναπτύξουν σωστά το ανθρωπινό δυναμικό. Για να λειτουργήσει παραγωγικά το σύστημα και να καταφέρει να οικοδομήσει την εμπιστοσύνη, ώστε να παρέχει ίσες ευκαιρίες στην κοινωνία των πολιτών, επιβάλλεται η απεμπλοκή των κομμάτων από τη δημόσια διοίκηση. Το σκάφος «Κύπρος» θα βουλιάξει, αν συνεχισθεί η χωρίς όρια ευνοιοκρατία που μαστίζει το δημόσιο. Από τη στιγμή που γίνονται εκπτώσεις στην ηθική ακεραιότητα του συστήματος εγείρεται το ερώτημα που θα σταματήσει αυτός ο κατήφορος. Αλληλένδετο πρόβλημα είναι αυτό της διαφθοράς, το οποίο έχει βαθιά και επιμελώς συγκαλυμμένα πλοκάμια. Αν και υπάρχει απουσία στοιχείων, εντούτοις οι περισσότεροι πολίτες πιστεύουν ότι αυτή αποτελεί μέρος του κρατικού μηχανισμού.

Η διαφθορά ερμηνεύεται ως η κατάχρηση δημόσιας θέσης, αποτέλεσμα της ανεντιμότητας συγκεκριμένων υπαλλήλων. Είναι πρόβλημα που αφορά όλους μας - επειδή στο τέλος είναι ο καθένας από εμάς που θα πληρώσει τα σπασμένα, τα οποιαδήποτε ελλείμματα και την έλλειψη παραγωγικότητας. Ομολογουμένως, η αποτροπή και η πάταξη τέτοιων αντιπαραγωγικών φαινομένων είναι πολύπλοκη υπόθεση. Είναι πολύ δύσκολο να αποδείξει κάποιος ότι συγκεκριμένες πράξεις αποτελούν προϊόν διαφθοράς. Δεν υπάρχει κανένας αποκλειστικός



παράγοντας που να ευθύνεται για τη διαφθορά, αν και το οικονομικό κίνητρο διαδραματίζει καθοριστικό ρόλο. Η καταστολή της εξαρτάται από ένα μείγμα μηχανισμών στη διάθεση της δημόσιας διοίκησης, συμπεριλαμβανομένων της διαφάνειας, της χρηστής διοίκησης και της εφαρμογής συγκεκριμένων μεθόδων αποτροπής. Σίγουρα είναι ευκολότερο να διαπιστωθεί, ίσως και να υπολογισθεί περίπου, το μέγεθος τέτοιου είδους προβλημάτων και των δυσκολιών που προκύπτουν, παρά να ληφθούν γενναίες αποφάσεις για την εφαρμογή ριζοσπαστικών μέτρων. Χρέος της διοίκησης είναι να απαλλαγεί από νοοτροπίες και συμπεριφορές, οι οποίες καθορίζουν αρνητικά την πορεία της δημόσιας υπηρεσίας στο σύνολό της. Πάνω απ' όλα χρειάζεται εσωτερική δύναμη και αποφασιστικότητα εκ μέρους της, ώστε να εφαρμόσει αποτελεσματικά τη νομοθεσία. Ασφαλώς από κάπου θα πρέπει να αρχίσει. Δεν έχει και τόση σημασία πόσο αργά πρόκειται να βαδίσει, σημασία έχει να μη σταματήσει.

Ως μέρος ενός ολοκληρωμένου σχεδίου θα μπορούσε να προχωρήσει στην αναδιάρθρωση της οργανωσιακής δομής, στοχεύοντας στην αναβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών και στην εξάλειψη τέτοιων φαινομένων. Με ηθική

ακεραιότητα, μαχητικότητα και αίσθημα ευθύνης, να επιδιώξει ουσιαστικές λειτουργικές αλλαγές, για την πρόοδο του ευρύτερου συνόλου. Διοίκηση που θα διαμορφώσει βαθύτερες συναινέσεις γι' αυτές τις αλλαγές με την εμπέδωση της αξιοκρατίας και την εγκαθίδρυση ενός αδιάφθору και αποτελεσματικού κράτους. Οφείλει, λοιπόν, να συνθέσει ένα κοινό όραμα, το οποίο θα μπορούσε να οδηγήσει σε συσπείρωση της δημιουργικότητας και στην καταξίωση της ποιότητας σε όλες τις τις δράσεις. Χρέος της να θέσει συγκεκριμένους στόχους και προθεσμίες επίτευξης. Τα ηγετικά της στελέχη να φροντίσουν για την ενδυνάμωση του προσωπικού, παρέχοντας ευκαιρίες ποιοτικής εκπαίδευσης. Έχουν ηθική υποχρέωση, ο καθένας στο δικό του τομέα ευθύνης, να θέσουν σωστά πρότυπα και να φτιάξουν μια αποδοτική και εμπνευσμένη ομάδα που θα ανεβάσει τα επίπεδα εξυπηρέτησης στο πιο ψηλό σημείο. Η ικανότητά τους θα κριθεί εν πολλοίς στο βαθμό που θα καταφέρουν να δημιουργήσουν πρακτικούς διαύλους επικοινωνίας με το προσωπικό και το εξωτερικό περιβάλλον. Όλες οι εργασίες να αντιμετωπίζονται με νέα αντίληψη, ώστε η καλύτερη εξυπηρέτηση του πολίτη να γίνει πραγματικότητα. Μόνο έτσι μπορούμε να πάμε μπροστά.

Πολυτελείς Κατοικίες Προς Πώληση - Luxury residences For Sale



**BEST DEVELOPMENT
GREECE**

Theseus Beach Village
by TEAK S.A.



Με φόντο το κρυστάλλινο μπλέ της Μεσογείου, σε μιά από τις πιο μαγευτικές τοποθεσίες του Ηρακλείου, δημιουργήσαμε το παραθαλάσσιο χωριό "Θησέας" και σας προσφέρουμε την ευκαιρία να αποκτήσετε την δική σας πολυτελή κατοικία! Το έργο περιλαμβάνει κατοικίες σε διάφορα μεγέθη από 60-400 τ.μ. για να επιλέξετε εκείνο το χώρο που σας ταιριάζει καλύτερα. Με τρία γήπεδα τένις, ελεγχόμενη πύλη εισόδου και υπηρεσία συντήρησης επί τόπου να αποτελούν ένα μικρό δείγμα των υπηρεσιών του, ο Θησέας δεν παρέχει μόνο πολυτελείς κατοικίες αλλά προσφέρει ποιότητα ζωής.

"Theseus" Beach Village is created in front of the crystal blue waters of the Mediterranean Sea. Situated in one of the most enchanting locations of Heraklion, "Theseus" gives you the privilege to be the owner of a luxurious residence, only steps away from the beach. The project consists of different style houses ranging from 60-400m² in size, so that you can choose the best fit for your taste. With athletic courts, controlled security access and full management services being only just a few of its facilities, "Theseus" offers more than a luxurious residence; it provides quality of life.

Πληροφορίες - Information

t: +30 2810 811 930-1

f: + 30 2810 371 935

e: info@theseusbv.com

www.theseusbv.com



Τα χίλια πρόσωπα της καινοτομίας

Η αντιμετώπιση των πολύπλοκων προκλήσεων που έχουμε μπροστά μας -η παγκοσμιοποίηση, η δημογραφική αλλαγή, η κλιματική αλλαγή και οι ασφαλείς, βιώσιμες, ανταγωνιστικές πηγές ενέργειας- απαιτεί νέες γνώσεις και νέες προσεγγίσεις, οι οποίες θα συνδυάζουν τις υπάρχουσες γνώσεις με στόχο την εξεύρεση ολοκληρωμένων λύσεων. Η καινοτομία βασίζεται σε επιστημονικές και τεχνικές δεξιότητες, καθώς και στην ικανότητα επίλυσης προβλημάτων, στην κριτική σκέψη, στον πειραματισμό - καινοτομία σημαίνει ομαδική εργασία, να παίρνεις



**Του Νίκου
Γ. Σύκα**

Συμβούλου
Στρατηγικής &
Επικοινωνίας

ρίσκο, να είσαι ανοικτός στην αλλαγή. Αυτές είναι δημιουργικές δεξιότητες. Δημιουργικότητα δεν είναι μόνο οι τέχνες και ο πολιτισμός. Καινοτομία δεν είναι μόνο η έρευνα και η ανάπτυξη νέων προϊόντων. Πρέπει να ενθαρρύνουμε τις συμπτώσεις ανάμεσα σε διαφορετικούς τομείς όπως εί-

ναι ο πολιτισμός, η εκπαίδευση, η έρευνα, η τεχνολογία, η βιομηχανία, οι δημόσιες υπηρεσίες. Για να σφυρηλατηθούν στενότεροι δεσμοί ανάμεσα στις τέχνες, τις επιχειρήσεις, τα σχολεία και τα πανεπιστήμια.

Στο βιβλίο μου με τίτλο «Τα χίλια πρόσωπα της καινοτομίας» -θα κυκλοφορήσει την άνοιξη 2011- κτίζεται η «υπερ-καινοτόμος» γέφυρα ανάμεσα στις διάφορες εκφάνσεις της καινοτομίας: Καινοτομία στο πλαίσιο των πρωτοβουλιών «Βελτίωση του Ρυθμιστικού Πλαισίου» και «Εξυπνες Ρυθμίσεις», καινοτομία στην εκπαιδευτική μεταρρύθμιση, πολιτιστική καινοτομία, κοινωνική καινοτομία, καινοτομία στον τουρισμό, καινοτομία & κυπριακή προεδρία Ε.Ε. 2012, επιχειρηματική καινοτομία, καινοτομία στο επικοινωνιακό μάρκετινγκ και πολιτική επικοινωνία. Στο βιβλίο παρουσιάζεται επίσης μια δέσμη από σαράντα αλληλοενισχυόμενες δράσεις- βήματα για έξοδο από την οικονομική κρίση (καινοτόμες πρακτικές και δημιουργικές λύσεις που καλύπτουν τη δημόσια υπηρεσία, τις επιχειρήσεις και την τοπική αυτοδιοίκηση).

Στην εν λόγω μελέτη μου αναλύεται επίσης η έννοια της «Υπερ-Καινοτομίας». Η «Υπερ-Καινοτομία»:

- α) Συνδέει τις καινοτομίες στους επιμέρους τομείς (τις τοπικές καινοτομίες) και**
- β) λαμβάνει υπόψη τις μεγατάσεις της νέας**



δεκαετίας (ψηφιακή κοινωνία, πράσινη ανάπτυξη και «value-for-money»).

Οι «Υπερ-Καινοτομίες» αποτελούν αναπτυξιακό μονόδρομο για έξοδο από την ύφεση. Όσο η οικονομική κρίση να μην μετατραπεί σε κοινωνική κρίση. Για να καταπολεμηθεί η φτώχεια, η ανεργία και ο κοινωνικός αποκλεισμός.

Σχεδιασμός

Ο σχεδιασμός είναι η γέφυρα μεταξύ δημιουργικότητας και καινοτομίας. Ο σχεδιασμός σχετίζεται με την εξωτερική εμφάνιση ενός προϊόντος και όχι μόνο. Στο επίκεντρο του σχεδιασμού είναι ο πελάτης, ώστε οι ανάγκες του να ικανοποιηθούν με τον καλύτερο δυνατό τρόπο. Ο σχεδιασμός είναι μια ολιστική προσέγγιση που περιλαμβάνει μια σειρά από παραμέτρους πέραν της αισθητικής, όπως είναι η πρακτικότητα στη χρήση, η βιωσιμότητα, το κόστος και οι άυλες αξίες, όπως είναι η αξία της μάρκας. Πολλοί σχεδιαστές εργάζονται στη βιομηχανία. Όμως ο σχεδιασμός μπορεί επίσης να εφαρμοστεί στις υπηρεσίες -ιδιωτικές και δημόσιες- όπως και σε συστήματα όπως είναι ο πολεοδομικός σχεδιασμός.

Ο σχεδιασμός αποτελεί ένα εργαλείο καινοτομίας, ανταγωνιστικότητας και βιωσιμότητας. Όμως ο σχεδιασμός μπορεί επίσης να εφαρμοστεί για τη δημιουργία προϊόντων, τα οποία είναι πιο φτηνά να τα κατασκευάσεις, να τα μεταφέρεις και να τα χρησιμοποιήσεις. Πολλοί σχεδιαστές «δημιουργούν για όλους» - προϊόντα και υπηρεσίες προσιτές και προσβάσιμες σε όλους. Ο σχεδιασμός είναι μια διαθεματική, διατηματική προσέγγιση που επεκτείνεται σε όλες τις λειτουργίες της επιχείρησης, από την έρευνα και τη μηχανική μέχρι τις σχέσεις με τους πελάτες, το μάρκετινγκ και το μανάτζμεντ. Ο σχεδιαστής αποκτά

ένα ευρύτερο ρόλο, διασφαλίζοντας ότι ο πελάτης βρίσκεται πάντοτε στο επίκεντρο.

Δημιουργικότητα + Επιχειρηματικότητα = Καινοτομία

Οι καινοτόμοι πρέπει να αναζητούν απλές λύσεις εστιασμένες σε πραγματικά προβλήματα. Οι μεγαλοπρεπείς ιδέες που έχουν σχεδιαστεί για να φέρουν την επανάσταση σε ένα κλάδο σπάνια αποδίδουν. Οι καινοτομίες, όπως και κάθε άλλη προσπάθεια, προϋποθέτουν ταλέντο, ευφυΐα και γνώσεις. Υπάρχουν, καινοτομίες που προέρχονται από μια φαινή ιδέα. Όμως, οι περισσότερες και ειδικά οι πετυχημένες καινοτομίες, είναι αποτέλεσμα μιας συνειδητής και σκόπιμης αναζήτησης για ευκαιρίες καινοτομιών, που συνίστανται σε λίγες μόνο περιπτώσεις. Το κοινό στοιχείο που έχουν όλοι οι πετυχημένοι επιχειρηματίες είναι η δέσμευση στη συστηματική αναζήτηση των καινοτομιών - στην προσπάθεια δημιουργίας ουσιαστικής, εστιασμένης αλλαγής στις οικονομικές ή τις κοινωνικές δυνατότητες μιας επιχείρησης. Τέσσερις τέτοιοι τομείς ευκαιριών για καινοτομίες υπάρχουν μέσα σε μια εταιρεία ή ένα κλάδο: Απροσδόκητα συμβάντα, δυσαρμονίες διάφορων μορφών, ανάγκες επεξεργασίας και αλλαγές στον κλάδο και στην αγορά. Υπάρχουν και άλλες τρεις πηγές ευκαιριών έξω από την εταιρεία, στο κοινωνικό και πνευματικό περιβάλλον της: δημογραφικές αλλαγές, αλλαγές στην αντίληψη και νέες γνώσεις. Είναι γεγονός ότι οι πηγές αυτές επικαλύπτονται, αφού διαφέρουν ως προς τη φύση του κινδύνου, τη δυσκολία, και την πολυπλοκότητα, ενώ οι δυνατότητες για καινοτομίες μπορούν κάλλιστα να βρίσκονται σε περισσότερους από ένα τομέα κάθε φορά. Αλλά όλα αυτά μαζί αντιπροσωπεύουν τη μεγάλη πλειοψηφία όλων των ευκαιριών για καινοτομίες. Οι καινοτόμοι πρέπει να αναλύουν όλες τις ευκαιρίες καινοτομιών.

**BEST LOVED IN SCOTLAND
FOR 30 YEARS.**



DRINK RESPONSIBLY

FAMOUS FOR A REASON.

Αυθεντίες του Μάνατζμεντ στον 20ό αιώνα

David McClelland (1917-1998)

Ο David McClelland γεννήθηκε το 1917 στο Vernon της Νέας Υόρκης και απέκτησε B.A. από το πανεπιστήμιο Wesleyan το 1938. Τον επόμενο χρόνο πήρε M.A. από το πανεπιστήμιο του Μισσούρι. Στη συνέχεια του απενεμήθη PhD από το πανεπιστήμιο Yale και άρχισε να διδάσκει στο κολέγιο Connecticut και στο πα-



**Του Δημήτρη
Εργατούδη**

Αφυπηρετήσαντα
Ανώτερου Διευθυντή
του Ομίλου Λαϊκής και
Fellow του Ινστιτούτου
Τραπεζικών Λονδίνου

νεπιστήμιο Wesleyan. Το 1956 διορίστηκε καθηγητής στο πανεπιστήμιο Harvard και ανέλαβε την προεδρία του τμήματος Κοινωνικών Σχέσεων. Στο Harvard παρέμεινε για 30 χρόνια και το 1987 μεταπήδησε στο πανεπιστήμιο της Βοστώνης. Θεωρείται ένας από τους μεγαλύτερους Αμερικανούς θεωρητικούς σε θέματα ψυχολογίας και του απονεμήθηκε από το Σύνδεσμο Αμερικανών Ψυχολόγων το Βραβείο Διάκρισης για την επιστημονική του συνεισφορά. Ο David McClelland ασχολήθηκε με την παρώθηση (motivation) και τις διαφορές μεταξύ των ανθρώπινων αναγκών, οι οποίες όταν ικανοποιούνται παρωθούν τους ανθρώπους για παραγωγικότερη εργασία. Οι ανάγκες αυτές είναι:

- η ανάγκη για επιτυχία,
- η ανάγκη για δύναμη και
- η ανάγκη για αποδοχή / αναγνώριση.

Ανάγκη για επιτυχία

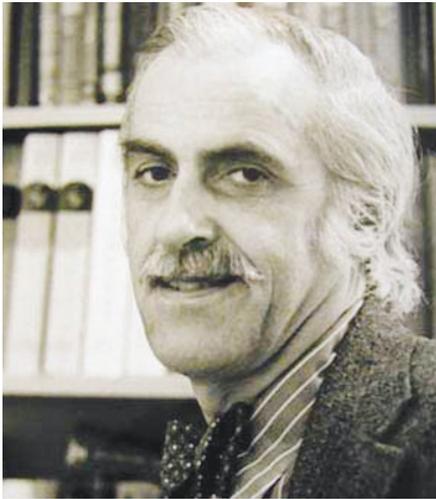
Σύμφωνα με τον David McClelland οι άνθρωποι, όταν τους ανατεθεί ένα έργο, συμπεριφέρονται με έναν από τους εξής τρόπους:

- φοβούνται την αποτυχία, αισθάνονται μεγάλη ανησυχία,
- χαίρονται για την επιτυχία, δεν ανησυχούν, αναμένουν τη χαρά για την επιτυχία και είναι αισιόδοξοι,
- παρουσιάζουν ένα μείγμα των πιο πάνω συναισθημάτων.

Συνήθως επικρατεί το τελευταίο, γι' αυτό και σημασία έχουν τα πιο κάτω:

- καθορισμός στόχων,
- κίνητρα για επίτευξη του στόχου,
- ικανοποίηση από την επίτευξη του στόχου,
- το πνεύμα προσέγγισης του έργου,
- πιθανότητα εγκατάλειψης του έργου.

Ανάλογα με το πώς συμπεριφέρονται οι άνθρωποι, χωρίζονται σε (α) εκείνους που αρπάζουν την ευκαιρία και είναι διατεθειμένοι να εργαστούν



σκληρά για να πετύχουν το στόχο, και (β) σε εκείνους που ολίγον τους ενδιαφέρει αν θα πετύχουν ή όχι το στόχο.

Τα πιο κάτω είναι κοινά χαρακτηριστικά στους ανθρώπους που ανήκουν στην πρώτη (α) ομάδα:

- είναι έτοιμοι να ανταποκριθούν θετικά στις αλλαγές,
- όταν πετύχουν χαίρονται για την επιτυχία, αφού έχουν για σύνθημά τους το: «αν αξίζει να κάνεις κάτι, αξίζει να το κάνεις καλά»,
- αναλαμβάνουν λογικούς κινδύνους,
- τους αρέσει να παίρνουν συνεχώς ανατροφοδότηση,
- επιδεικνύουν ρεαλιστική προσέγγιση όσον αφορά τις ικανότητές τους και τις ευκαιρίες που τους παρουσιάζονται. Γνωρίζουν καλά την κατάσταση και τον εαυτόν τους,
- προσβλέπουν στο μέλλον,
- είναι πρακτικοί και αποφασιστικοί,
- αισθάνονται δεσμευμένοι και αφοσιωμένοι στο στόχο.

Όσον αφορά τον τρόπο, με τον οποίο εργάζονται για να εκτελέσουν ένα έργο:

- προτιμούν να έχουν ιδιαν ευθύνη. Αν όχι, πολύ λίγη ευχαρίστηση αισθάνονται από την επιτυχία. Η ικανοποίηση έρχεται όχι από τη δημόσια αναγνώριση, αλλά από την εμπλοκή τους στην πετυχημένη διαδικασία,
- θέτουν λογικούς στόχους και αναλαμβάνουν λογικούς ελεγχόμενους κινδύνους. Εργάζονται πιο σκληρά όταν το έργο βαίνει προς αποτυχία, αφού γνωρίζουν ότι οι δικές τους προσπάθειες μπορούν να το οδηγήσουν σε επιτυχία. Δεν ικανοποιούνται όταν η επιτυχία είναι εξασφαλισμένη ή όταν οι κίνδυνοι είναι τόσο πολλοί που αποκλείουν την επιτυχία,

- θέλουν συνεχώς να ενημερώνονται για την πρόοδο του έργου. Αν όχι δεν αισθάνονται ικανοποίηση.

Σχετικά με εκείνους που ελαύνονται από τις δύο άλλες ανάγκες (δύναμη, αποδοχή / αναγνώριση) ο David McClelland αναφέρει τα εξής:

Ανάγκη για δύναμη

Οι άνθρωποι αισθάνονται ανάγκη για δύναμη, είτε προσωπική, είτε εταιρική, τους αρέσει να καθοδηγούν τους άλλους και συνήθως αυτό προκαλεί αντιδράσεις. Οι επηρεαζόμενοι από την εταιρική δύναμη (ή κοινωνική δύναμη) θέλουν να οργανώσουν τις προσπάθειες των άλλων, για να πετύχει τους στόχους του ο οργανισμός στον οποίο εργάζονται. Οι διευθυντές που αισθάνονται την ανάγκη εταιρικής δύναμης, είναι συνήθως πιο αποτελεσματικοί από εκείνους που αισθάνονται την ανάγκη για προσωπική δύναμη.

Ανάγκη για αποδοχή / αναγνώριση

Στους ανθρώπους που αισθάνονται την ανάγκη για αποδοχή/ αναγνώριση, αρέσουν οι αρμονικές σχέσεις και ικανοποιούνται όταν γίνονται αποδεκτοί από τους άλλους. Συνήθως συμμορφώνονται με τους «κανόνες» της ομάδας στην οποία εργάζονται. Προτιμούν να εργάζονται σε δουλειές όπου χρειάζονται αρμονικές διαπροσωπικές σχέσεις. Είναι κατάλληλοι για επαφές με πελάτες.

Τεστ θεματικής συναίσθησης

Για να εντοπίσουμε σε ποια κατηγορία ανήκουν οι διευθυντές/ υπάλληλοί μας, ο David McClelland επινόησε το τεστ θεματικής συναίσθησης. Το τεστ περιέχει αμφιλεγόμενες εικόνες και ο εξεταζόμενος καλείται να πλάσει αυθόρμητα μια ιστορία για κάθε εικόνα. Με τον τρόπο αυτό, θα αποκαλυφθούν οι ανάγκες του και το ποσοστό κάθε μιας από τις τρεις ανάγκες που τον επηρεάζουν.

Ο κατάλληλος άνθρωπος στην κατάλληλη θέση

Στους ανθρώπους που ανήκουν στην πρώτη κατηγορία (ανάγκη για επιτυχία), πρέπει να αναθέτουμε έργα που εμπιρεύουν το στοιχείο της πρόκλησης και των επιτεύξιμων στόχων. Στους ανθρώπους της δεύτερης κατηγορίας (ανάγκη για δύναμη) πρέπει να δίνουμε την ευκαιρία να διευθύνουν άλλους. Τέλος, στους ανθρώπους της τρίτης κατηγορίας (αποδοχή / αναγνώριση) πρέπει να αναθέτουμε έργα που προνοούν τη συνεργασία με άλλους.



ΓΙΟΡΤΗ ΤΟΥ ΚΡΑΣΙΟΥ WINE FESTIVAL

ΛΕΜΕΣΟΣ LEMESOS
2010

ΔΩΡΕΑΝ
ΜΕΤΑΦΟΡΑ
FREE
TRANSPORTATION



Τηλέφωνα Επικοινωνίας

- ▶ Λευκωσία 22 674264 ▶ Λάρνακα 24 654322
▶ Πάφος 26 930521 ▶ Αγία Νάπα 23 721796



ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΙΑΔΡΟΜΩΝ

Ημερομηνίες

Παρασκευή 27/08/2010

Τελετή Έναρξης στην παρουσία του
Υπουργού Εμπορίου, Βιομηχανίας και Τουρισμού

Σάββατο 28/08/2010

Κυριακή 29/08/2010

Παρασκευή 3/09/2010

Σάββατο 4/09/2010

Κυριακή 5/09/2010

Πάρτυ Λήξης με καλλιτεχνικό πρόγραμμα

Χώροι και Ώρες Συνάντησης

Λευκωσία

18:30 Αναχώρηση από το χώρο του Κέντρου
Χειροτεχνίας στη Λευκωσία

20:00 Άφιξη στο χώρο της Γιορτής

23:00 Αναχώρηση από το χώρο της Γιορτής

24:15 Άφιξη στο χώρο του Κέντρου
Χειροτεχνίας στη Λευκωσία

Αγία Νάπα-Λάρνακα

18:00 Αναχώρηση από το χώρο στάθμευσης
του Μοναστηριού της **Αγίας Νάπας**

19:00 Άφιξη στην Πλατεία Βασιλέως Παύλου
(Γραφείο Πληροφοριών ΚΟΤ)

στη **Λάρνακα** για παραλαβή του κοινού
και Αναχώρηση για το χώρο της Γιορτής

20:00 Άφιξη στο χώρο της Γιορτής

23:00 Αναχώρηση από το χώρο της Γιορτής

23:45 Άφιξη στην Πλατεία Βασιλέως Παύλου
(Γραφείο Πληροφοριών ΚΟΤ) στη **Λάρνακα**

24:15 Άφιξη στο χώρο στάθμευσης
του Μοναστηριού της **Αγίας Νάπας**

Πάφος

18:30 Αναχώρηση από το Γραφείο Πληροφοριών
ΚΟΤ, Κάτω Πάφος

20:05 Άφιξη στο χώρο της Γιορτής

23:00 Αναχώρηση από το χώρο της Γιορτής

24:00 Άφιξη στο Γραφείο Πληροφοριών ΚΟΤ,
Κάτω Πάφος



ΚΥΠΡΙΑΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ
CYPRUS TOURISM ORGANISATION



www.visitcyprus.com
www.limassolmunicipal.com.cy

2ο InfoCom.cy: Το μέλλον είναι ψηφιακό!

Με εξαιρετική επιτυχία, σημαντικές ανακοινώσεις και υψηλού επιπέδου εκπροσώπηση της πολιτικής, πολιτειακής και θεσμικής ηγεσίας, αλλά και των ιθυνόντων της κυπριακής και ελληνικής αγοράς τηλεπικοινωνιών, πραγματοποιήθηκε στις αρχές Ιουνίου, το 2ο Συνέδριο Τηλεπικοινωνιών InfoCom.cy. Με τη συμμετοχή 500 και πλέον συνέδρων, το InfoCom.cy από τη δεύτερη κιόλας χρονιά διεξαγωγής του, αναδεικνύει τη δυναμική ενός νέου θεσμού που έρχεται να καθιερωθεί ως το σημείο συνάντησης, κατάθεσης απόψεων και προβληματισμού, αλλά και έκφρασης των προοπτικών της κυπριακής τηλεπικοινωνιακής αγοράς.

Ιδιαίτερο ενδιαφέρον είχε η ομιλία της υπουργού Συγκοινωνιών και Έργων, Ερατώ Κοζάκου - Μαρκουλλή, η οποία αναφέρθηκε στην επικείμενη ψηφιακή στρατηγική και την έμφαση που θα δοθεί στην κάλυψη του ψηφιακού χάσματος. Επισημάνε ακόμη ότι βασικός στόχος της κυβέρνησης είναι η παροχή ολοκληρωμένων υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης στον κύπριο πολίτη, καθώς και ότι οι υπηρεσίες αυτές θα πρέπει να σχεδιάζονται με βάση το συμμετοχικό παγκόσμιο ιστό (Web 2.0) και ειδικότερα τη χρήση των κοινωνικών μέσων δικτύωσης, έτσι ώστε να είναι πιο κατανοητές και ελκυστικές στους πολίτες.

Από την πλευρά του, ο υφυπουργός Υποδομών Μεταφορών και Δικτύων της Ελλάδας, Νίκος Σηφουνάκης επισήμανε ότι οι τεχνολογίες πληροφορικής και επικοινωνιών είναι ο κύριος μοχλός για τη μετάβαση του σημερινού κόσμου από το βιομηχανικό παρελθόν στην κοινωνία της γνώσης. Αναφέρθηκε επίσης στο ψηφιακό θεματολόγιο για την Ευρώπη και στις επτά πρωτοβουλίες της ΕΕ για «έξυπνη, βιώσιμη και χωρίς αποκλεισμούς ανάπτυξη» μέχρι το 2020.

Σημαντικότερη στιγμή του Συνεδρίου αποτέλεσε η συζήτηση που διε-



ξήχθη στο πλαίσιο της καταληκτικής ενότητας, όπου ο Διευθύνων Σύμβουλος του Forthnet Group, Παντελής Τζωρτζάκης, εξέφρασε την πρόθεση του Ομίλου, να αναζητήσει συνέργιες στην κυπριακή αγορά, όπου ήδη δραστηριοποιείται μέσω της Nova Cyprus. «Επιζητούμε να πνιπνρέψουμε και με άλλες δραστηριότητες», ανέφερε χαρακτηριστικά, αφήνοντας να εννοηθεί ότι ήδη έχουν πραγμα-

τοποιηθεί οι πρώτες διερευνητικές επαφές με παρόχους της κυπριακής αγοράς. Το αντικείμενο της εν λόγω ενότητας ήταν «Digital TV & MVNOs», όπου τέθηκε το ζήτημα της ανάπτυξης ιδεατών παρόχων κινητής τηλεφωνίας στην κυπριακή αγορά. Ο κ. Τζωρτζάκης ανέφερε ότι το παράδειγμα της Ελλάδας δείχνει ότι οι MVNOs δεν αποτελούν «απειλή» για τα υφιστάμενα δίκτυα κινητής, καθώς

παρά την απουσία τους στην ελληνική αγορά, ο ίδιος ο ανταγωνισμός των εταιρειών έχει μειώσει σημαντικά τα EBITDA την τελευταία τριετία. Από την πλευρά του, ο Bassel Jamaledine, CEO της MTN, ανέφερε ότι με εξαίρεση την περίπτωση της Virgin στο Ην. Βασίλειο, το μοντέλο των MVNOs δεν έχει επιτύχει σε καμία άλλη αγορά. Αντιθετή άποψη είχε ο Νικόλας Σιακόλας, Διευθύνων Σύμβουλος της Cablenet, ο οποίος ανέφερε ότι με ξεκάθαρες και θεσομοθετημένες προϋποθέσεις, πρόκειται για ένα μοντέλο που θα είχε ενδιαφέρον και πιθανόν θα ενίσχυε τον τοπικό ανταγωνισμό. Έναν ανταγωνισμό που εκτείνεται και στο πεδίο των επενδύσεων σε ευρυζωνικές υποδομές επόμενης γενιάς, με τον Φώτιο Σαββίδη, Ανώτατο Εκτελεστικό Διευθυντή της Cyta, να δηλώνει ότι η Εταιρεία θα συνεχίσει να επενδύει σε ασύρματες και ενσύρματες τεχνολογίες, αλλά και πρωτοποριακές υπηρεσίες, προκειμένου να διατηρήσει τη θέση ισχύος που κατέχει στην κυπριακή αγορά, ενώ επισήμανε ότι η Cyta πλέον παρέχει και στην Ελλάδα εφάμιλλη σε ποιότητα υπηρεσία με τον ΟΤΕ.

Εξαιρετικό ενδιαφέρον παρουσίασε η ενότητα του Συνεδρίου, με θέμα «Ψηφιακή Κύπρος», όπου ο Δρ. Στέλιος Χειμώνας, Διευθυντής Τμήματος Ηλεκτρονικών Επικοινωνιών, ανέλυσε τη «φτωχή ψηφιακή διάσταση» της χώρας, εξαιτίας της χαμηλής διείσδυσης της ευρυζωνικότητας και των υψηλών τιμών πρόσβασης, αλλά τόνισε την πρόθεση της πολιτείας να αλλάξει αυτά τα δεδομένα.

Τέλος, η συζήτηση περιστράφηκε και γύρω από τον επικείμενο διαγωνισμό για την αδειοδότηση της ψηφιακής επίγειας ευρυεκπομπής στην κυπριακή αγορά, όπου έχουν ήδη σχηματιστεί 2 κοινοπραξίες, ενώ αντικείμενο σχολιασμού αποτέλεσε και ο αποκλεισμός της Cyta από το διαγωνισμό, μετά από σχετικό ψήφισμα της κυπριακής βουλής.



Vodafone Mobile Broadband via the phone

Τώρα έχεις Internet στον υπολογιστή σου μέσω της BlackBerry® συσκευής σου

Απλώς χρησιμοποίησε ως modem τη 3G BlackBerry® συσκευή σου ή μια άλλη συμβατή συσκευή και σέρφαρε στο Internet από τον υπολογιστή σου, όπου κι αν βρίσκεσαι.

Το μόνο που χρειάζεται να κάνεις είναι να επισκεφθείς την ιστοσελίδα της Cytamobile-Vodafone, να κατεβάσεις το λογισμικό και να ακολουθήσεις τις απλές οδηγίες, για την εγκατάστασή του.

Για μεγαλύτερο έλεγχο του λογαριασμού σου, είναι απαραίτητο να βεβαιωθείς ότι έχεις το κατάλληλο τιμολογιακό πακέτο, πριν από τη σύνδεσή σου με το Internet.

power to you

Τηλεφωνική Εξυπηρέτηση: 132 www.cytamobile-vodafone.com



Μεγάλη εκδήλωση με τη συμμετοχή επωνύμων στις Βρυξέλλες από την EAD

Πανευρωπαϊκός συναγερμός κατά των ναρκωτικών

Με μεγάλη επιτυχία πραγματοποιήθηκε στις 25 Ιουνίου στις Βρυξέλλες, η ετήσια εκδήλωση της Ευρωπαϊκής Δράσης για τα Ναρκωτικά (EAD), η οποία είχε ως κύριο θέμα συζήτησης την πρόληψη της νεανικής εγκληματικότητας, η οποία συνδέεται με τα ναρκωτικά. Την Κύπρο εκπροσώπησε στην εκδήλωση το Κέντρο Πρόληψης και Συμβουλευτικής Εφήβων και Οικογένειας «ΠΡΟΜΗΘΕΑΣ». Στην εκδήλωση συμμετείχαν μεταξύ άλλων και επώνυμα πρόσωπα, από το χώρο του παγκόσμιου αθλητισμού, της ψυχαγωγίας και των μέσων μαζικής ενημέρωσης, τα οποία μοιράστηκαν τις εμπειρίες τους γύρω από το θέμα του λευκού θανάτου και δεσμεύτηκαν να αναλάβουν δράση, για την πρόληψη της εγκληματικότητας που συνδέεται με τα ναρκωτικά. Οι συμμετέχοντες στην εκδήλωση, συζητήσαν ακόμη προγράμματα ενημέρωσης του κοινού και ιδιαίτερα των ευάλωτων ομάδων σχετικά με τους κινδύνους εμπλοκής σε παράνομες δραστηριότητες. Κατά την εκδήλωση, ο Ιταλός τραγουδιστής της Ραπ, Alessandro White παρουσίασε ένα τραγούδι, το οποίο είχε γράψει ειδικά για την περίπτωση. Ο White αποτελεί δραστήριο μέλος της εκστρατείας κατά των ναρκωτικών και αγωνίζεται με όσα μέσα διαθέτει να αποτρέψει τους νέους φτωχών γειτονιών της Ρώμης, να γίνουν χρήστες.

Τις δικές τους μαρτυρίες, κατέθεσαν κατά τη διάρκεια της εκδήλωσης και ο Πολωνός δημοσιογράφος και πρώην χρήστης ναρκωτικών, Max Cegielski, ο Ρουμάνος Παγκόσμιος πρωταθλητής στη χειροπάλη, Ion Vlad Oncescu και ο τραγουδιστής από το Λουξεμβούργο, Daniel Depienne.

Χαιρετίζοντας την εκδήλωση και τις προσπάθειες που καταβάλλουν οι υπογράφωντες της EAD, η Viviane Reding επισήμανε σε βιντεομήνυμά της ότι «με έως και 2 εκατομμύρια προβληματικούς χρήστες ναρκωτικών στην Ευρωπαϊκή Ένωση, είναι απαραίτητο να ευαισθητοποιήσουμε τα μέλη των ευάλωτων ομάδων και ειδικά τους νέους, για τους κινδύνους της χρήσης ναρκωτικών». Όπως τόνισε, «η ιδιότητα του Ευρωπαίου σημαίνει μια ζωή σε καθεστώς ελευθερίας, όμως η ελευθερία έχει το τίμημά της: ονομάζεται προσωπική ευθύνη. Η Ευρώπη λέει ΟΧΙ στα ναρκωτικά και εσείς είστε οι πρεσβευτές, οι οποίοι υποστηρίζετε αυτό το μήνυμα με θετικό πνεύμα, χωρίς ηθικολογίες, στιγματισμούς και δημιουργία ενοχών». Δώδεκα συμμετέχοντες υπέγραψαν νέες δεσμεύσεις, για την ανάληψη συγκεκριμένων

δράσεων σε κοινότητες, οι οποίες διατρέχουν κίνδυνο. Σ' αυτούς περιλαμβάνονται η Responsible Young



Drivers (Υπεύθυνοι Νέοι Οδηγοί) από το Βέλγιο, η σχολή Ernst-Schering του Βερολίνου από τη Γερμανία, η Υπηρεσία Πρόληψης Εξαρτήσεων για τους εργαζομένους στους γαλλικούς σιδηροδρόμους SNCF, το Κέντρο Νεολαίας Sjakket από τη Δανία, και η Βρετανίδα Elizabeth Burton, καθηγήτρια και συγγραφέας του βιβλίου «Mum, Can You Lend Me Twenty Quid?», στο οποίο αφηγείται την ιστορία του γιου της, που πέθανε από χρήση ναρκωτικών το Φεβρουάριο του 2004.

Την εκδήλωση έκλεισε ο Γενικός Διευθυντής Δικαιοσύνης, Ελευθερίας και Ασφάλειας της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, Jonathan Faull.

Η Ευρωπαϊκή Δράση για τα Ναρκωτικά, αποτελεί μια πρωτοβουλία, η οποία εγκαινιάστηκε πέρσι στο πλαίσιο της Παγκόσμιας Ημέρας των Ηνωμένων Εθνών κατά των Ναρκωτικών (26 Ιουνίου) και στοχεύει στην ευαισθητοποίηση του κοινού σχετικά με τους κινδύνους της χρήσης ναρκωτικών.

Η ιδέα

Η Ευρωπαϊκή Δράση για τα Ναρκωτικά βασίζεται σε μια απλή ιδέα. Δεδομένου ότι ένας τεράστιος αριθμός οργανώσεων και μεμονωμένων ατόμων συμμετέχουν στις προσπάθειες ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης, κυρίως των νέων, σχετικά με τους κινδύνους που εγκυμονεί η χρήση ναρκωτικών, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή προτείνει να δεσμευτούν για την ανάληψη συγκεκριμένης δράσης όλοι όσοι έχουν κάποια μορφή επίσημη αρμοδιότητα, εξουσία λήψης αποφάσεων ή εντολή εκπροσώπησης, ή ασκούν κοινωνική ή οικονομική εξουσία.

Μέσα από την Ευρωπαϊκή Δράση για τα Ναρκωτικά, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή καλεί ουσιαστικά τις εθνικές αρχές και την τοπική αυτοδιοίκηση, τους οργανισμούς, τους κυβερνητικούς φορείς, τις περιφέρειες, τους δήμους, τα εκπαιδευτικά ιδρύματα και τα σχολεία, τα ερευνητικά ινστιτούτα, τα μέσα ενη-

μέρωσης, τις δημόσιες υπηρεσίες, τους συνδέσμους, τις ΜΚΟ, τις επιχειρήσεις κάθε μεγέθους, αλλά και τον κάθε πολίτη ξεχωριστά, να αναλάβουν συγκεκριμένη δέσμευση. Η Ευρωπαϊκή Δράση για τα Ναρκωτικά προτάσσει την αρχή της «συνυπευθυνότητας» και στοχεύει στην ενθάρρυνση όλων - είτε πρόκειται για ομάδες, είτε για μεμονωμένα άτομα - ώστε να δηλώσουν ρητά τη δέσμευσή τους και να αναλάβουν κάποιες ενέργειες, για την αντιμετώπιση του προβλήματος των ναρκωτικών.

Η Ιταλία, η Πολωνία και η Ρουμανία αποτελούν μέχρι στιγμής τις πιο δραστήριες μεταξύ των χωρών που συμμετέχουν.

Φυλλάδια και σεμινάρια

Όποιος υπογράφει την Ευρωπαϊκή Δράση για τα Ναρκωτικά δεσμεύεται να αναλάβει μερίδιο της ευθύνης στην προσπάθεια για βελτίωση της επίγνωσης γύρω από το ζήτημα των ναρκωτικών. Η δέσμευση είναι απλή, συγκεκριμένη και μετρήσιμη. Για παράδειγμα, μπορεί ένας να μοιράζει ενημερωτικά φυλλάδια για τα ναρκωτικά, να μιλά για το θέμα αυτό με φίλους, συγγενείς και συναδέλφους, να διοργανώσει ειδικά σεμινάρια, να χρηματοδοτήσει μελέτες για τα ναρκωτικά ή να προσφέρει τη βοήθειά του σε μια εκστρατεία ευαισθητοποίησης σχετικά με τα ναρκωτικά.

Ένας νεκρός κάθε ώρα...

Περίπου 12 εκατομμύρια άνθρωποι στην Ευρωπαϊκή Ένωση κάνουν, ή έκαναν κάποια στιγμή στο παρελθόν, χρήση κοκαΐνης. Κατά μέσο όρο, ένας πολίτης της Ένωσης πεθαίνει κάθε ώρα από υπερβολική δόση. Οι θάνατοι από ναρκωτικά στην Ευρώπη ανέρχονται σε 7.000 έως 8.000 κάθε χρόνο. Τα νέα κρούσματα του ιού HIV (του AIDS) από τη χρήση ναρκωτικών στην Ευρώπη ανέρχονται σε 3.000 κάθε χρόνο.



Αρχή Ηλεκτρισμού Κύπρου | Ενέργεια ζωής!

PARTNERS / Y&R

Χωρίς κράνος ΚΙΝΔΥΝΕΥΕΙΣ.

Φόρα πάντα το κράνος σου. Σώζει ζωές!



**Οδηγώ με συνείδηση. Σέβομαι τη ζωή.
Αρχή Ηλεκτρισμού Κύπρου. Ενέργεια ζωής.**



Συνέδριο CIIM και PwC

Από οικογενειακές επιχειρήσεις σε επιχειρηματικές οικογένειες

Οι οικογενειακές επιχειρήσεις τείνουν να χάνουν κάποιες καλές ευκαιρίες για ανάπτυξη και κερδοφορία συνεπεία της επιθυμίας τους να διατηρήσουν τον πλήρη έλεγχο εντός της οικογένειάς τους και του συντηρητισμού τους που περιορίζει το ρίσκο που παίρνουν. Στις κακές στιγμές, όπως η οικονομική κρίση, οι οικογενειακές επιχειρήσεις αντεπεξέρχονται καλά για τους ίδιους ακριβώς λόγους. Οι οικογενειακές επιχειρήσεις και οι προκλήσεις που αντιμετωπίζουν, βρέθηκαν στο επίκεντρο του συνεδρίου με θέμα «Η καθοδήγηση των οικογενειακών επιχειρήσεων στο επόμενο στάδιο ανάπτυξης», το οποίο πραγματοποιήθηκε πρόσφατα στη Λευκωσία.

Το συνέδριο διοργάνωσαν με μεγάλη επιτυχία από κοινού το CIIM Business School και οι PricewaterhouseCoopers. Το συνέδριο παρακολούθησαν ιδρυτές, ιδιοκτήτες/διευθυντές, μέλη διοικητικών συμβουλίων οικογενειακών επιχειρήσεων, σύμβουλοι επιχειρήσεων αλλά και πολλοί επαγγελματίες από διάφορους επιχειρηματικούς κλάδους. Μέσα από τη δημιουργική ανταλλαγή απόψεων αναδείχθηκαν ιδιαίτερα σημαντικά θέματα με κυρίαρχο, αυτό του στρατηγικού σχεδιασμού του μέλλοντος των οικογενειακών επιχειρήσεων.

Κύριος χορηγός της πρωτοβουλίας ήταν η Eurobank. Χορηγοί επικοινωνίας ήταν ο Πολίτης, το PIK και η Financial Mirror, ενώ υποστηρικτές ήταν το ξενοδοχείο Hilton και η εταιρεία Flexiflyers.

Οι παρουσιάσεις των ομιλητών, αλλά και οι συζητήσεις που ακολούθησαν επικεντρώθηκαν σε κείρια θέματα όπως:

- Η παρουσίαση του μοντέλου επιχείρησης που ικανοποιεί καλύτερα τις οικογενειακές επιχειρήσεις,
- τους λόγους που οι οικογενειακές επιχειρήσεις δεν υλοποιούν τις πραγματικές δυνατότητες ανάπτυξής τους,
- θέματα διακυβέρνησης οικογενειακών επιχειρήσεων και επιχειρηματικών οικογενειών,
- σχεδιασμός αναπτυξιακού πλάνου για τη συνέχιση της επιχείρησης,
- νομικά και φορολογικά θέματα που απασχολούν τις επιχειρήσεις.

Ένα σημαντικό στοιχείο διαφοροποίησης του συνεδρίου, ήταν η συμμετοχή στη συζήτηση του πάνελ εκπροσώπων γνωστών οικογενειακών επιχειρήσεων της Κύπρου, οι οποίοι μοιράστηκαν με το ακροατήριο πραγματικές εμπειρίες τους από την καθημερινότητα της λειτουργίας της επιχείρησής τους, ανάγκες και κάλυψη των οποίων αποτελεί σημαντική



προτεραιότητα αλλά και στο πως αντιμετώπισαν τις δυσκολίες που τους παρουσιάστηκαν.

Κατά τη διάρκεια του χαιρετισμού του, ο κ. Γιώργος Λοΐζου, μέλος του Εκτελεστικού Συμβουλίου των PwC και υπεύθυνος Ανάπτυξης Αγορών δήλωσε: «Οι οικογενειακές επιχειρήσεις έχουν ένα θεμελιώδη ρόλο τόσο στην Κυπριακή οικονομία, όσο και σε παγκόσμιο επίπεδο.

Στην ΕΕ περισσότερο από το ήμισυ των επιχειρήσεων που λειτουργούν είναι οικογενειακές. Στη Λατινική Αμερική, το ποσοστό αυτό κυμαίνεται από 65% έως 90% και στις ΗΠΑ αγγίζει σχεδόν το 95%. Οι οικογενειακές επιχειρήσεις στην Κύπρο αντιπροσωπεύουν το 90% των εταιρειών που δραστηριοποιούνται στο νησί, έχοντας ένα σημαντικό μερίδιο στο ακαθάριστο εθνικό προϊόν (ΑΕΠ). Συνοψίζοντας, η οικογενειακή επιχείρηση αποτελεί μια κυρίαρχη μορφή επιχειρησιακής δομής σε παγκόσμιο επίπεδο, όχι μόνο από την άποψη του μεγάλου αριθμού των καταχωρημένων επιχειρήσεων, αλλά και λόγω της προστιθέμενης αξίας τους στη διατήρηση και ανάπτυξη των τοπικών οικονομιών και κοινωνιών».

Ο κ. Θεόδωρος Παναγιώτου, Διευθυντής του CIIM τόνισε: «Στις καλές εποχές οι οικογενειακές επιχειρήσεις τείνουν να χάνουν κάποιες καλές ευκαιρίες για ανάπτυξη και κερδοφορία συνεπεία της επιθυμίας τους να διατηρήσουν τον πλήρη έλεγχο εντός της οικογένειάς τους και του συντηρητισμού τους

που περιορίζει το ρίσκο που παίρνουν. Στις κακές στιγμές, όπως η οικονομική κρίση, οι οικογενειακές επιχειρήσεις αντεπεξέρχονται καλά για τους ίδιους ακριβώς λόγους. Η πρόκληση για την οικογενειακή επιχείρηση είναι να ελαχιστοποιήσει τα αρνητικά και να μεγιστοποιήσει τα θετικά της οικογενειακής ιδιοκτησίας, καθώς και η μεγιστοποίηση της χρήσης της αγοράς για τη διασφάλιση της διαχείρισης του ανθρώπινου δυναμικού και των κεφαλαίων της χωρίς την απώλεια ελέγχου ή να διακινδυνεύσει τη μακροπρόθεσμη διατηρησιμότητα της. Οι δημόσιες εταιρείες από την άλλη πλευρά, έχουν πολλά να διδαχθούν από οικογενειακές επιχειρήσεις σχετικά με το πως να οικοδομήσουν και να διατηρήσουν τις αξίες σταθερές σε απρόβλεπτες αγορές».

Ο Δρ Πανίκος Πουτζιουρής, αναπληρωτής καθηγητής επιχειρηματικότητας και οικογενειακών επιχειρήσεων στο CIIM Business School και Manchester Business School-UK και συντονιστής του συνεδρίου, ανέφερε: «Οι οικογενειακές εταιρείες αντιμετωπίζουν έντονες πιέσεις, τις οποίες για να ξεπεράσουν πρέπει να αντικρίσουν πιο στρατηγικά το μέλλον τους. Για τη συνεχή πρόοδο και ανάπτυξή τους, οι οικογενειακές εταιρείες χρειάζονται ένα πολυδιάστατο στρατηγικό σχέδιο για μακρο-ζωή και διαδοχή από γενεά σε γενεά. Θα πρέπει να διαμορφωθούν από οικογενειακές επιχειρήσεις σε επιχειρηματικές οικογένειες».




Ζήστε το ταξίδι αλλιώς!

Παγκύπριο Κέντρο Τηλεξυπηρετήσης 77 77 85 55

www.louis cruises.com

Δίνουμε νέα πνοή στις κρουαζιέρες μας, αναβαθμίζοντας το πρόγραμμα και εμπλουτίζοντας το ταξίδι σας με συναρπαστικές εκδηλώσεις και εκλεκτούς προσκεκλημένους. Καθημερινή διασκέδαση και πολλές εκπλήξεις σας περιμένουν!

Μάιος 2010

3ήμερη κρουαζιέρα 14-16/5 - Fun Cruise για τους μικρούς μας φίλους: παιδικό θέατρο "ΚΟΚΚΙΝΗ ΣΚΗΝΗ", παλιάτσοι και πολλά παιχνίδια.
6ήμερη κρουαζιέρα 16-21/5 - Προσκυνηματική κρουαζιέρα με πλούσιες εμπειρίες και γνώσεις από τον γνωστό ιστορικό Άντρο Παυλίδη.
3ήμερη κρουαζιέρα 21-24/5 (τριήμερο Αγίου Πνεύματος) - Χαλάρωση και διασκέδαση με τη δημοφιλή τραγουδίστρια Κωνσταντίνα.
5ήμερη κρουαζιέρα 31/5-4/6 - Προσκυνηματική κρουαζιέρα παρέα με τη Βέφα Αλεξιάδη η οποία θα μαγειρέψει και θα παρουσιάσει συνταγές ζωντανά.

Ιούνιος 2010

4ήμερη κρουαζιέρα 04/6-07/6 - Διασκεδάστε με τραγούδι και θεατρική σάτιρα από τους γνωστούς ηθοποιούς Γιώργο Ζένιο και Κώστα Βίχα.
5ήμερη κρουαζιέρα 7-11/6 - Ζήστε το ταξίδι με γεύσεις και μαγευτικές συνταγές από τη γνωστή Βέφα Αλεξιάδη.
4ήμερη κρουαζιέρα 11-14/6 - Διασκέδαση με τραγούδι και χορό με τον δημοφιλή τραγουδιστή Στέλιο Διονυσίου και την ορχήστρα του.
4ήμερη νεανική κρουαζιέρα 21-25/6 - Νεανική κρουαζιέρα με μουσική και διασκέδαση από νεανικά συγκροτήματα, γνωστούς DJ'S και πολλά παιχνίδια.
3ήμερη κρουαζιέρα 25-28/6 - Salsa Cruise για τους λάτρεις της κουβανέζικης μουσικής και χορού.

Ιούλιος 2010

4ήμερη κρουαζιέρα 02-05/7 - Χαλαρώστε με θέατρο, τραγούδι και σάτιρα από τους γνωστούς ηθοποιούς Γιώργο Ζένιο και Κώστα Βίχα.

Αύγουστος 2010

4ήμερη κρουαζιέρα 27-30/8 - Διασκεδάστε και χορέψτε με τη μουσική ταβέρνα Καραφάκι.

Σεπτέμβρης 2010

5ήμερη κρουαζιέρα 13-17/09 - Φωτογραφικό σαφάρι για τους λάτρεις της φωτογραφίας και της περιπέτειας.

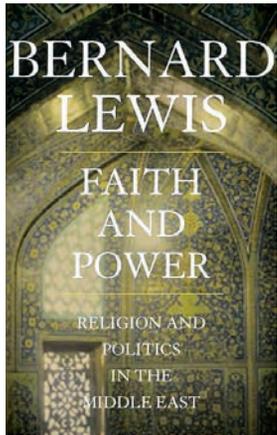


Faith and Power

Bernard Lewis-Oxford University Press, 2010

Ο Bernard Lewis, καθηγητής ανατολικών σπουδών στο πανεπιστήμιο του Πρίνστον, έχει μεγάλη επιρροή, η οποία δεν εξαντλείται μόνο στις μελέτες περί Οθωμανισμού, αλλά επεκτείνεται σε μια γκάμα από εξειδικευμένες έρευνες γύρω από το αντικείμενο.

Το τελευταίο βιβλίο του με τίτλο «Faith and Power» είναι μια συλλογή δοκιμίων, διαλέξεων και ομιλιών των δύο τελευταίων δεκαετιών, που συνδέο-



νται με το θέμα των σχέσεων μεταξύ των διαφόρων θρησκειών και πολιτευμάτων. Ο Lewis θεωρείται πολύ καλός γνώστης του Ισλάμ. Ο γραπτός λόγος του μοιάζει με επιβλητική φωνή που κεντρίζει το ενδιαφέρον όλων των αναγνωστών, ανεξαρτήτου ηλικίας. Στο εν λόγω βιβλίο, ο Lewis παρουσιάζει δύο αντικρουόμενες πολιτικές δομές.

Όπως ο ίδιος γράφει, «στην Αμερική, οι άνθρωποι χρησιμοποιούν το χρήμα για να εξαγο-

ράσουν δύναμη, ενώ στη Μέση Ανατολή χρησιμοποιούν τη δύναμή τους, για να αποκτήσουν χρήμα».

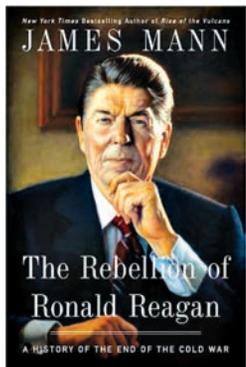
Ο Lewis παίρνει τις σκέψεις του ένα βήμα παραπέρα, σε μια ακόμη πιο αμφιλεγόμενη ρητορική διαδρομή. Όπως η ναζιστική Γερμανία και η κομμουνιστική Ρωσία, αναφέρει ο συγγραφέας, οι δικτάτορες της Μέσης Ανατολής χρειάζονται τον πόλεμο για να δικαιολογήσουν την τυραννία τους.

Αυτό σημαίνει ότι η ειρήνη θα έρθει μόνο με την κατάρρευση ή την ήττα τους. Με άλλα λόγια, οι δημοκρατίες πρέπει να σφυροκοπούν κάθε δικτατορία.

The Rebellion of Ronald Reagan

James Mann-Viking Press, 2009

Ακόμα και εκείνοι που θα υπολόγιζαν τον Ρέιγκαν ανάμεσα στους καλύτερους Αμερικάνους προέδρους, το βρίσκουν δύσκολο να υποδείξουν σε τι ακριβώς έγκειται το μεγαλείο του ή πως αυτό έγινε αισθητό. Ο Ρέιγκαν ήταν ένα αίνιγμα: αισθηματίας αλλά χωρίς φίλους, ένας μη διανοούμενος άνθρωπος των ιδεών, ένας ιδιοφυής πολιτικός της ισχύος. Η προεδρία του φαινόταν επιτυχής έως το 1986 και αποτυχημένη από



όταν ένας πραγματικός επαναστάτης-ο Μιχαήλ Γκορμπατσόφ -πήρε την εξουσία;

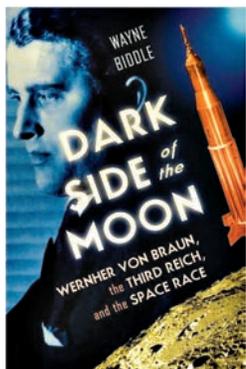
ρακαταθήκη- το τέλος του Ψυχρού Πολέμου -συνέβηκε τα δύο τελευταία χρόνια της θητείας του. Το κεντρικό ερώτημα είναι κατά πόσον ο Ρέιγκαν ήταν ο «νικητής» του Ψυχρού Πολέμου. Μήπως κατάφερε να γονατίσει την ΕΣΣΔ με την πονηριά του, καταφέροντας να δικαιώσει τον ακτιβισμό των αντι-κομμουνιστών; Ή μήπως ήταν αρκετά τυχερός ώστε να βρεθεί στη σωστή θέση

Ο Μάν απαντά αυτές τις ερωτήσεις με λεπτότητα και επάρκεια στο «The Rebellion of Ronald Reagan». Προσεγγίζει το θέμα του διαμέσου τεσσάρων αλληλένδετων εκθέσεων- για τη σχέση του με τον Νίξον, για την άτυπη εκπαίδευση που έτυχε από τη Σούζαν Μάσι, για το λόγο που έκανε το 1987 στο τείχος του Βερολίνου και για τις συναντήσεις του με τον Γκορμπατσόφ. Ο Μανν, υποστηρίζει ότι ο ρόλος του Ρέιγκαν εν σχέση με το τέλος του ψυχρού πολέμου ήταν σημαντικός. Αλλά δεν ήταν ο ρόλος που οι υποστηρικτές του συχνά θεωρούν, αλλά ούτε και αυτός που οι τότε σύμμαχοι του ευχόντουσαν.

Dark Side of the Moon

Wayne Biddle-W. W. Norton and Company, 2009

Έχουν ήδη δημοσιευθεί πολλά βιβλία τα οποία γιορτάζουν τη 40ή επέτειο της πρώτης επαφής του ανθρώπου με το φεγγάρι, η οποία έγινε το 1969. Το βιβλίο του Wayne Biddle, όμως, με τίτλο «Dark Side of the Moon», δεν επευφημεί τη θρυλική εκείνη αποστολή του Apollo, η οποία έμελλε να γράψει ιστορία. Αντιθέτως, όπως άλλωστε υποδηλώνει και ο τίτλος, πρόκειται για ένα βιβλίο που στοχεύει στο να προκαλέσει ερωτηματικά γύρω από τη διαστημική αποστο-



πτυξη του πυραύλου Saturn V που εκτόξευσε το Apollo 11 στο διάστημα. Στην ιστοσελίδα της,

λή του 1969. Συγκεκριμένα, ο συγγραφέας παρουσιάζεται δύσπιστος όσον αφορά τη πορεία της ζωής και της καριέρας του Βέρνερ Φον Μπράουν, ο οποίος διαδραμάτισε καθοριστικό ρόλο στο γερμανικό πρόγραμμα κατασκευής πυραύλων, πριν και κατά τη διάρκεια του δεύτερου παγκοσμίου πολέμου. Ο Φον Μπράουν πήγε στην Αμερική το 1945 και είχε ηγετικό ρόλο στην ανάπτυξη του πυραύλου Saturn V που εκτόξευσε το Apollo 11 στο διάστημα. Στην ιστοσελίδα της,

η NASA, περιγράφει τον Φον Μπράουν ως «τον μεγαλύτερο επιστήμονα στις κατασκευές πυραύλων». Στόχος του Biddle είναι να φέρει τον Φον Μπράουν ενώπιον της δικαιοσύνης, έστω και μετά το θάνατό του. Ακόμη, ο Biddle θίγει ένα πιο γενικό θέμα, το οποίο έχει να κάνει με το γεγονός ότι, κατά καιρούς, επιστήμονες που έχουν συμβάλει σε μεγάλες καταστροφές «ξεφεύγουν» της δικαιοσύνης, με τη δικαιολογία πως δεν είχαν πολιτικά κίνητρα και δεν γνώριζαν σε τι προγράμματα συμμετείχαν. Ο Biddle υποστηρίζει πως τέτοιου είδους επιστήμονες πρέπει, αν μη τι άλλο, να λογοδοτούν για τις πράξεις τους.