

ΜΗΝΙΑΙΟ ΠΟΛΙΤΙΚΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΠΕΡΙΟΔΙΚΟ

€uroκερδος

ΤΕΥΧΟΣ 121 / ΜΑΪΟΣ 2009 / www.eurokerdos.com ΤΙΜΗ: €10,00

ΑΝΔΡΕΑΣ ΒΓΕΝΟΠΟΥΛΟΣ: Από την Κύπρο δεν φεύγουμε και δεν πρόκειται να φύγουμε ποτέ!



Ήρθαμε για να μείνουμε!



Μάκης Κεραυνός:
Μελετημένοι στόχοι για αντιμετώπιση της οικονομικής κρίσης



Λευτέρης Χριστοφόρου
Οι ευρωεκλογές αποτελούν ψήφο-μήνυμα προς τους κυβερνώντες

10 Χρόνια Interlife



**Πανέτοιμη για την επόμενη 10ετία
Η ιστορία της εγγύηση για το μέλλον**

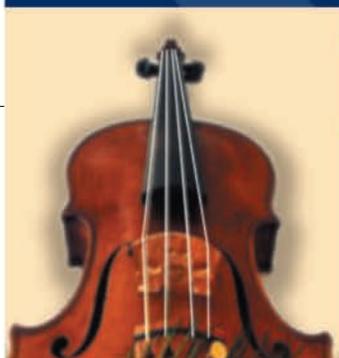




- Υπερασφάλεια Επιχειρήσεων
- Υπερασφάλεια Κατοικιών
- Υπερασφάλεια Σκαφών Αναψυχής
- Ασφάλεια Ιδιωτικής Κατοικίας
- Ασφάλεια Μηχανοκίνητων Οχημάτων
- Ασφάλεια Προσωπικών Ατυχημάτων



THE QUALITY INSURANCE



- Ασφάλεια Μεταφοράς Εμπορευμάτων δια θαλάσσης και Αέρος
- Ασφάλεια Ευθύνης Εργοδότη
- Ασφάλιση κατά παντός κινδύνου Εργολάβων
- Ασφάλεια Ταξιδιού



ISO 9001:2000
QUALITY
MANAGEMENT
SYSTEM



ΚΕΝΤΡΙΚΑ ΓΡΑΦΕΙΑ:
ROYAL CROWN HOUSE
Οδός Μνασιάδου 20
Τ.Κ. 24690, 1302 Λευκωσία
Τηλ: 22 885555
Φαξ: 22 670757

ROYAL CROWN COURT
Οδός Μνασιάδου 16
Τ.Κ. 24690, 1302 Λευκωσία
Τηλ: 22 885555
Φαξ: 22 670757

ΓΡΑΦΕΙΑ ΛΕΜΕΣΟΥ:
ROYAL CROWN HOUSE II
Οδός Αγ. Φυλάξεως 90, 3025
Τ.Κ. 51492, 3506 Λεμεσός
Τηλ: 25 825825
Φαξ: 25 825828

ΓΡΑΦΕΙΑ ΛΑΡΝΑΚΑΣ:
AVENSIA COURT III
Διαμ. 310, Οδός Γρ. Αυξεντίου
& Απ. Βαρνάβα, 6023 Λάρνακα
Τηλ: 24 623544, Φαξ: 24 629183

E-MAIL: info@royalcrowninsurance.eu

HOME PAGE: www.royalcrowninsurance.eu



Eyes opened?

Seeing your business through the eyes of your customers, investors and even your competitors can make a real difference to your organization.

Our team of business advisors can offer a different view, arming you with the insights your business needs to achieve its full potential.

What's next for your business?

ey.com



 **ERNST & YOUNG**
Quality In Everything We Do

Περιεχόμενα



**ΜΗΝΙΑΙΟ ΠΟΛΙΤΙΚΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ
ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΠΕΡΙΟΔΙΚΟ**

www.eurokerdos.com

E-mail: liveras@cytanet.com.cy

ΜΑΪΟΣ 2009, Τεύχος 121

Εκδότης - Διευθυντής..... Θεοφάνης Λιβέρας
Διευθύντρια Νικολέττα Λιβέρα
Αρχισυντάκτης..... Στέφανος Κοτζαμάνης

ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ:

Φειδιάς Πηλείδης..... Δ/νων Συνέταιρος PriceWaterhouseCoopers
Ουράνιος Ιωαννίδης Πολιτικός Αρθρογράφος
Χριστόδουλος Χριστοδούλου Χρηματοοικονομικά
Μάριος Μαυρίδης Οικονομολόγος
Χρήστος Ιακώβου Πολιτικός Αναλυτής
Νεόφυτος Νεοφύτου Συνέταιρος Ernst & Young
Μιχάλης Μιχαήλ Συνέταιρος KPMG
Χρήστος Ρότσας Εγκεκριμένος Λογιστής
Δημήτρης Στυλιανίδης Σύμβουλος Επικοινωνίας
Ανδρέας Αναστασίου Αθήνα
Χάρης Κουρούκλης Αθήνα

Τυπογραφείο: Ι. Γ. ΚΑΣΟΥΛΙΔΗΣ & ΥΙΟΣ ΛΤΔ
Διανομή: Πρακτορείο "ΚΡΟΝΟΣ"
Ελεγκτές:..... Γρηγορίου και Σία
Νομικοί Σύμβουλοι:..... Σωτήρης Σαμψών Δικηγόρος
..... Παγκράτης Λιβέρας Δικηγόρος

ΓΡΑΦΕΙΑ:

Γ. Μιχαήλ 14, Ακρόπολη, Στρόβολος
Ταχ. Θυρίδα 16088, 2085 Λευκωσία.
Τηλ: 22 311 272, Fax: 22 317 127

web site:..... www.eurokerdos.com
E-mail:..... liveras@cytanet.com.cy

ΕΤΗΣΙΕΣ ΣΥΝΔΡΟΜΕΣ:

Κύπρος € 100
Ευρώπη € 150
USA – CANADA-SOUTH AFRICA – AUSTRALIA € 150

Η Άποψή μας 7
Άρθρο Ουράνιου Ιωαννίδη 8-9
Άρθρο Χριστόδουλου Χριστοδούλου 10-11



Marfin-Λαϊκή 12-14
Συνέντευξη Λευτέρης Χριστοφόρου 16-18



Συνέντευξη Μάκης Κεραυνός 20-21
Όμιλος Πηλακούτα 22-23
Interlife 24-25



Salamis Cruise Lines 26-27
Άρθρο Χρήστου Ιακώβου 28
Ε.Γ.Σ. Τράπεζα Κύπρου 30-31
Τράπεζα Κύπρου, 110 χρόνια 32-33
PWC 34-35
Άρθρο Αντώνη Στυλιανού 36-37
Δήμητρα Επενδυτική 38
Ελλαδικές Τράπεζες 40-41
Συνέντευξη Γεώργιου Προβόπουλου 42-43
Ελλαδική οικονομία 44-46
Τουρκικές Τράπεζες 48-49
Συνέντευξη Γιώργου Γεράρδου 50-52
Συνέντευξη Άρη Ξενόφω 54-56
Money Conference 58-60
Άρθρο Δημήτρη Στυλιανίδη 62-63
Άρθρο Αντώνη Λοίζου 66
Άρθρο Δημήτρη Εργατούδη 68
Άρθρο Νίκου Σύκα 70
Απόψεις 72
Πανεπιστήμιο Λευκωσίας - Στατιστικές Προβλέψεις
Α.Ε.Π. 74
Τραπεζικά νέα 76
Επίκαιρα θέματα 78-86

Η αποχώρηση Βγενόπουλου από την Κύπρο

Η απόφαση της Marfin Popular Bank να μεταφέρει την έδρα της από τη Λευκωσία στην Αθήνα κατατάσσει την Κύπρο στα μεγαλύτερα ρεκόρ. Πιο ψηλά και από τα ρεκόρ Γκίνες. Είναι πρωτόγνωρο, πρωτάκουστο και αποτελεί για την οικονομία μας θλιβερό παγκόσμιο φαινόμενο με αναμενόμενες αλυσιδωτές αρνητικές επιπτώσεις στην προσπάθεια εξυγίανσης και ενίσχυσης της οικονομίας μας και προσέλκυση ξένων επενδύσεων στην Κύπρο. Είναι παγκόσμιο φαινόμενο, η δεύτερη μεγαλύτερη τράπεζα και ταυτόχρονα ο δεύτερος μεγαλύτερος οικονομικός όμιλος μιας χώρας, να αναγκάζεται εκ των πραγμάτων να αποχωρεί και να μεταφέρει την έδρα της σε άλλη χώρα.

Είναι πολύ θλιβερό το γεγονός ότι ένας τεράστιος οικονομικός όμιλος όπως η MARFIN INVESTMENT GROUP, ενώ ήρθε στην Κύπρο στις αρχές του 2006 και απέδειξε έμπρακτα ότι έχει και τη δυνατότητα, και την οικονομική ευρωστία και τη θέληση αλλά και την επιθυμία να επενδύσει ποικιλόμορφα στην Κύπρο, αποχωρεί πικραμένη από τη στάση, την αντιμετώπιση και τη μεταχείριση που έτυχε από εμάς. Όχι από εμάς τους απλούς πολίτες, αλλά από τους κρατούντες και τους διοικούντες την οικονομία του τόπου. Ποια η στάση, η συμπεριφορά, ή στήριξη και η κατανόηση προς την MIG και την MARFIN από τους αρμόδιους; Υπουργός Οικονομικών, Διοικητής της Κεντρικής Τράπεζας και Πρόεδρος της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς; Αλλά και ο ίδιος ο Πρόεδρος της Δημοκρατίας με τον οποίο είχε συναντηθεί επανειλημμένα ο Ανδρέας Βγενόπουλος, γιατί δεν έκανε έγκαιρα κάτι; Δεν αναμένουμε από το Δημήτρη Χριστόφια, και ούτε από τον εκάστοτε Πρόεδρο της Δημοκρατίας να κατέχει ιδιαίτερες οικονομικές γνώσεις, αλλά του αναγνωρίζουμε το ισχυρό ένστικτο και την μεγάλη διάισηση που θα τον έκαναν να αισθανθεί και να αντιληφθεί ότι η δυσαρέσκεια του Ανδρέα Βγενόπουλου θα τον οδηγούσε σ' αυτή του την απόφαση. Τους είχε προειδοποιήσει όλους ότι θα προχωρούσε σε αποχώρηση αναγκασμένος και απογοητευμένος, για να μη χρησιμοποιήσουμε και τη λέξη αηδιασμένος, από τη στάση και τη συμπεριφορά ορισμένων καρεκλοκένταυρων. Όλοι θα τα ρίξουν τώρα ο ένας στον άλλο όπως συνηθίζουν μέχρι τώρα, και όλοι από κοινού θα μας πουν: « Έτσι προβλέπει η νομοθεσία, αυτό είναι το ρυθμιστικό πλαίσιο, φταιει η πολυνομία, η σύγκρουση αρμοδιοτήτων και η γραφειοκρα-



τία.» Εάν με την αποχώρηση Βγενόπουλου και πιθανή και αναμενόμενη αποδυνάμωση της Λαϊκής Τράπεζας δημιουργηθεί ένα μονοπωλιακό καθεστώς από την Τράπεζα Κύπρου τι θα έχουν να πουν όλοι οι πιο πάνω, συν ο Πρόεδρος της Επιτροπής Προστασίας Ανταγωνισμού; Εάν πάλι τα μερίδια αγοράς που πιθανόν να απολέσει η Λαϊκή Τράπεζα τα κερδίσουν με επιθετικές κινήσεις οι ξένες τράπεζες που δραστηριοποιούνται στην Κύπρο (Ελλαδικές και ξένες) και τα κέρδη μεταφέρονται στο εξωτερικό, τι θα έχουν να πουν όλοι αυτοί συν οι υπερπατριώτες που αντιστάθηκαν τότε σθεναρά και με μεγάλο «πατριωτισμό» σε μια συγχώνευση Λαϊκής-Κύπρου για δημιουργία ενός ισχυρότατου τραπεζικού ιδρύματος στην Κύπρο; Υπολογίζουν στις στρεβλώσεις της τραπεζικής αγοράς που θα διαφανούν σύντομα στον ορίζοντα; Αντιλαμβάνονται ότι διάφοροι τώρα έχουν πάρει θέση μάχης να κατασπαράξουν τη δεύτερη σε μέγεθος αλλά και σε ιστορία τράπεζα του τόπου μας; Μόνο προβληματισμό μπορεί να επιφέρει η απόφαση της Marfin Popular Bank να μεταφέρει την έδρα της από τη Λευκωσία στην Αθήνα. Μια τέτοια κίνηση αναμφίβολα βλάπτει την εικόνα του χρηματοπιστωτικού μας τομέα, πλήττει τον ήδη αδύναμο χρηματοπιστωτικό θεσμό μας, αλλά και δεν βοηθά την προσπάθεια της Κύπρου να προσελκύσει επενδύσεις από το εξωτερικό.

Κανείς δεν υποστηρίζει ότι στην Κύπρο δεν θα πρέπει να εφαρμόζονται οι νόμοι, ή ότι θα πρέπει να μετεξελιχθεί σε μια «Μπανανία», όπου κάποιοι επενδυτές θα μπορεί να κάνει

Τα αρνητικά μηνύματα

Τις πταίει; Τίνες πταίουν;

ό,τι θέλει αρκεί να επενδύσει κάποια ευρώ.

Από την άλλη πλευρά ωστόσο, θα πρέπει να κατανοήσουμε ότι η Κύπρος δεν είναι το κέντρο του κόσμου και ότι ουδείς ξένος επενδυτής είναι υποχρεωμένος να μπλέκει με «γραφειοκρατίες» και παραλογισμούς.

Η Marfin Investment Group ήρθε στην Κύπρο ως επενδυτής: αγόρασε ξενοδοχεία, αγόρασε κλινικές και είχε την πρόθεση να αυξήσει το ποσοστό συμμετοχής της σε μια Τράπεζα, που ουσιαστικά η ίδια διοικούσε.

Σε άλλες χώρες και ιδίως σε περιόδους κρίσης και χρηματιστηριακής καταβάρθρωσης, οι αξιωματούχοι ενός κράτους θα έβλεπαν με πολύ καλό μάτι μια τέτοια κίνηση. Και φυσικά σε άλλες χώρες, ούτε καν θα χρειαζόταν η έγκριση των αρχών για μια τέτοια κίνηση.

Αντίθετα, η Κεντρική Τράπεζα Κύπρου απέρριψε τη σχετική αίτηση, ή άφησε να νοηθεί και προειδοποίησε τον Ανδρέα Βγενόπουλο ότι θα την απορρίψει, χωρίς κανείς να καταλάβει το σκεπτικό της συγκεκριμένης απόφασης. Και αυτό παρά το γεγονός ότι η MIG ήδη ελέγχει τη Διοίκηση της Τράπεζας και επίσης πρόκειται για μια εταιρεία με μηδενικό τραπεζικό δανεισμό και «ένα σκασμό» ρευστά διαθέσιμα να περισσεύουν.

Θα ήταν λάθος βέβαια να θεωρήσουμε ότι η απόφαση του κ. Ορφανίδη ήταν η μόνη που οδήγησε την MIG στη συγκεκριμένη της απόφαση. Απλά, φαίνεται να αποτέλεσε τη σταγόνα που ξεχείλισε το ποτήρι...

Όλοι όσοι φταίνουν για την αποχώρηση Βγενόπουλου, ας αναλογιστούν εστω και αργά για τις ευθύνες τους ο καθένας και να σκεφθούν αν υπάρχουν τρόποι και χρονικά περιθώρια να πεισθεί ο Ανδρέας Βγενόπουλος να αλλάξει την απόφαση του. Και ας έχουν το θάρρος να αναλάβουν τις ευθύνες τους γιατί έτσι και αλλιώς θα πρέπει να λογοδοτήσουν. Και να εξηγήσουν στο κόσμο όχι μόνο γιατί θα χάνονται κάθε χρόνο 60-100 εκ ευρώ από φορολογίες αλλά και πιθανές απώλειες θέσεων εργασίας, ή το ολιγότερο μη άνοιγμα νέων θέσεων εργασίας στον Όμιλο Marfin Λαϊκή Κύπρο. Να αναλογιστούν τι προγραμματισμένες επενδύσεις του Ανδρέα Βγενόπουλου ακυρώνονται και τι εικόνα εκπέμπουμε προς το εξωτερικό, προς τους μεγάλους ξένους επενδυτές και επενδυτικά ταμεία

Alpha Bank CASHBACK MasterCard

**Τώρα όσο ψωνίζετε...
όπου ψωνίζετε...
κερδίζετε!**



Η Alpha Bank CASHBACK MasterCard, η κάρτα που έφερε πρώτη την επιστροφή μετρητών στις καθημερινές σας συναλλαγές, επανέρχεται ακόμα πιο δυναμικά!!

Τώρα, εκτός από την **επιστροφή μετρητών μέχρι και 20%** που σας προσφέρει στις αγορές σας από τις εκατοντάδες επιχειρήσεις που συμμετέχουν στο πρόγραμμα **CASHBACK Choices**, σας επιστρέφει και **0,5%*** της αξίας της **ΚΑΘΕ αγοράς** που κάνετε σε οποιαδήποτε επιχείρηση ή κατάστημα **οπουδήποτε στην Κύπρο!**

Επισκεφθείτε την ιστοσελίδα μας στη διεύθυνση **www.alphabank.com.cy** για να βρείτε περισσότερες πληροφορίες για το νέο πρόγραμμα **CASHBACK MasterCard** και να δείτε όλες τις συμβεβλημένες επιχειρήσεις στο πρόγραμμα CASHBACK Choices.

Τώρα με την Alpha Bank CASHBACK MasterCard, κάθε φορά που πληρώνετε... πληρώνεστε!

*Η προσφορά ισχύει για μηνιαίες αγορές άνω των €250.

CASHBACK



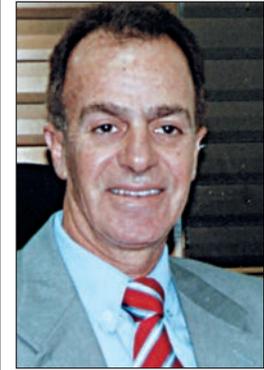
ALPHA BANK

Και για κάρτες που επιστρέφουν μετρητά... *μαζί*

☎ 22888888, 🖱 www.alphabank.com.cy

Διεθνής οικονομία: Πλήρης σύγχυση για το πού πηγαίνει

Αρχηγοί κρατών, κεντρικοί τραπεζίτες και διεθνείς αναλυτές διαφωνούν έντονα για το πότε και κατά πόσο θα ξεπεραστεί η κρίση



**ΘΕΟΦΑΝΗΣ
ΛΙΒΕΡΑΟΣ**
Εκδότης

A

υτό που ζούμε είναι πρωτόγνωρο. Από τη μια πλευρά ο πρόεδρος των ΗΠΑ κ. Μπαράκ Ομπάμα γυρνάει από εκπομπή σε εκπομπή στην τηλεόραση προκειμένου να μας πείσει για την εμπιστοσύνη που δείχνει για την ανάκαμψη της παγκόσμιας οικονομίας και από την άλλη πλευρά, η γερμανίδα καγκελάριας Άγγελα Μέρκελ προβαίνει σε σαφώς πιο απαισιόδοξες δηλώσεις για το ίδιο θέμα!

Πληροφορούμαστε επίσης ότι μέσα στην Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα ακούγονται πολύ διαφορετικές εκτιμήσεις για το πότε θα ξεπεράσουμε τελικά την κρίση και ότι μάταια ο κ. Τρισέ προσπαθεί να περάσει προς τα έξω ότι υπάρχει για το θέμα αυτό, ομοφωνία!! Και φυσικά, διαβάζουμε τους αναλυτές σε Κύπρο, Ελλάδα, Ευρώπη και διεθνώς, να διαφωνούν τόσο έντονα μεταξύ τους, καθώς άλλοι πιστεύουν ότι σχετικά σύντομα θα ξεκινήσει μια απότομη εκτίναξη της παγκόσμιας οικονομίας και άλλοι μεταθέτουν την αρχή της ανάκαμψης δύο χρόνια μετά, δηλαδή από το 2011...

Μετά απ' όλα αυτά, πώς θέλουμε να πειστεί ο μέσος Ευρωπαίος πολίτης - αλλά και μέσος επενδυτής- για το πού μπορούν να πάνε τα πράγματα; Και για τους μεν αναλυτές, είχαμε συνηθίσει

να τους βλέπουμε να διαφωνούν, ή ακόμη είχε συνηθίσει και να τους βλέπει να πέφτουν έξω στις εκτιμήσεις τους. Από τους διοικητές των κεντρικών τραπεζών, όμως; Από τους αρχηγούς των κρατών;

Η μεγάλη αντίφαση

Όσον αφορά την πραγματικότητα της κυπριακής οικονομίας, το πρώτο τρίμηνο έκλεισε με μηδενικό ρυθμό ανάπτυξης και όλα δείχνουν ότι έχουμε μπροστά μας ένα πολύ δύσκολο εξάμηνο. Ανάλογη είναι η εικόνα και στις υπόλοιπες χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης, με το μέσο καταναλωτή να περιορίζει τις αγορές του ακόμη και από το super market και το μέσο Ευρωπαίο εργαζόμενο να δυσκολεύεται ακόμη περισσότερο για να εξασφαλίσει μια θέση εργασίας.

Πώς είναι δυνατόν όμως μέσα σε ένα τέτοιο κλίμα, οι τιμές των μετοχών να έχουν αυξηθεί διεθνώς τόσο πολύ από τις αρχές Μαρτίου και μετά; Πρόκειται για ένα κερδοσκοπικό ράλι που σύντομα θα σταματήσει; Πρόκειται για μια τεχνική αντίδραση, η οποία θα δώσει τη θέση της σε ένα επόμενο πτωτικό κανάλι; Ή μήπως τελικά ισχύει η άποψη των αισιόδοξων αναλυτών, που θέλει την παγκόσμια οικονομικά ανάκαμψη

να ξεκινάει κάπου προς τα τέλη του έτους και μάλιστα να αναμένεται έντονη;

Ενδεικτικά αναφέρουμε τις πλέον πρόσφατες θέσεις του διεθνούς οίκου της JP Morgan, ο οποίος υποστηρίζει:

- Το ράλι των μετοχών θα έχει και συνέχεια.
- Οι επενδυτές θα πρέπει να αποφυγούν τα μακροπρόθεσμα ομόλογα και ιδίως τα κρατικά.
- Τα spreads των εταιρικών ομολόγων θα μειωθούν μέχρι το τέλος του έτους περισσότερο από σήμερα (τα κράτη δηλαδή θα δανείζονται με χαμηλότερα επιτόκια και με λιγότερο κίνδυνο).
- Η ανάκαμψη της παγκόσμιας οικονομίας θα είναι τύπου V (έντονα και απότομα ανοδική) με το σκέλος της ανάκαμψης εξίσου μακρύ με το αντίστοιχο της καθόδου που προηγήθηκε.
- Οι προγνώσεις για την πορεία της παγκόσμιας οικονομίας αναβαθμίστηκαν μόλις τις αρχές Μαΐου και τώρα ο οίκος μιλά για μηδενική ανάπτυξη αυτό το τρίμηνο (από αρνητική).

Μακάρι να γίνουν τα πράγματα έτσι, ωστόσο δεν είναι καθόλου κακή ιδέα να... κρατούμε μικρό καλάθι!

Οι Αβορίγινες κι εμείς

Ο κ. Ντάουνερ ή υπερτιμά τη νοημοσύνη του ή υποτιμά τη δική μας. Μετά τα περίεργα αδιανόητα «οι Κύπριοι να λύσουν μόνοι τους το πρόβλημα τους» που αποδεικνύουν ότι αγνοεί την ουσία του προβλήματος, επανήλθε δριμύτερος με ακόμα πιο περίεργα. Εν παρόδω θα τον καλέσουμε και πάλι να αντιληφθεί ότι το πρόβλημα είναι πρόβλημα εισβολής και κατοχής και όχι πρόβλημα διακοινοτικών διαφορών και εκτίθεται όταν αποδεικνύει ότι όταν



Του Ουράνιου Ιωαννίδη

Πρώην Υπουργού Παιδείας και Πολιτισμού

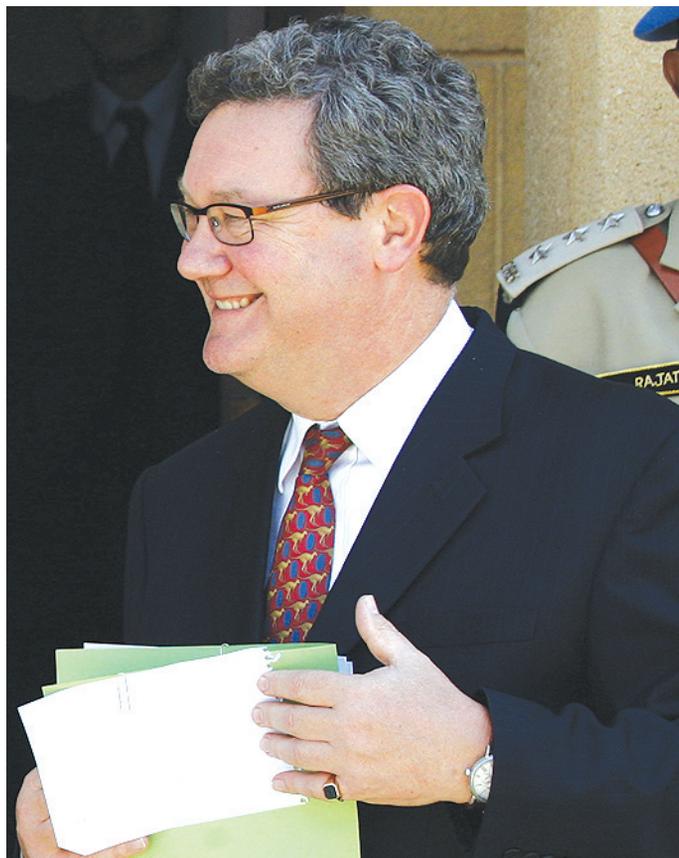
ομιλεί, περί άλλου προβλήματος ομιλεί, που ούτε ως ή άλλως δεν είναι το κυπριακό.

Μας είπε λοιπόν ότι «κανείς δεν θα έλθει με μια επιταγή 20 δισ. δολα-

ρίων προκειμένου να λυθεί το περιουσιακό» και έκανε και μια ατυχέστατη και απαράδεκτη σύνδεση με τη πείνα και τους εξ αυτής θανάτους στη Ζιμπάμπουε.

Με τη δήλωση του λοιπόν διαγράφει το αδιαπραγμάτευτο της ιδιοκτησίας και αποδέχεται το «μακάριος ο κατέχων» που επικαλείται και ο Ταλάτ και συζητά αποζημιώσεις. Πλανάται πλάνην οικτράν ο κ. Ντάουνερ νομιζόμενος ότι θα αφεθούν οι περιουσίες των Ελληνοκυπρίων στα χέρια του κατακτητή. Και την ώρα της ψήφου θα αντιληφθεί την πλάνη του. Διότι αυτό που μας υπαγορεύει είναι ότι το κόστος της εισβολής και της κατοχής δεν θα το επωμισθεί ο εισβολέας κατακτητής, η Τουρκία, ούτε οι σφετεριστές των περιουσιών, υποτελείς διοικούντες της Τουρκίας και οι έποικοι, αλλά εμείς ως φόρο υποτέλειας.

Αναδεικνύεται επίσης μέσα από



τα λόγια του και ο εμπαιγμός των «ομολόγων» που θα έπαιρναν οι εκποτισμένοι σύμφωνα με το σχέδιο Ανάν.

Και καλά οι Ντάουνερ και οι άλλοι εκτός των τειχών, οι εντός των τειχών όμως που συμφωνούσαν με το Ανάν, συμφωνούσαν εν γνώσει τους για την απάτη και τον εμπαιγμό ή συμφωνούσαν επειδή δεν το αντιλήφθηκαν; Τι λένε σήμερα; Σήμερα που ο κ. Ντάουνερ αποκαλύπτει την απάτη για τα «ομόλογα» συμφωνούν και πάλι με αυτή; Συμφωνούν να πληρώσουν οι Ελληνοκύπριοι το κόστος της εισβολής και της κατοχής, να πληρώσουν και φόρο υποτέλειας, να δεχθούν όρους υποταγής, όταν το ΕΔΑΔ με αποφάσεις του υπαγορεύει ότι οι περιουσίες, οι ιδιοκτησίες, είναι αδιαπραγμάτευτες; Κάθε απάντηση δεκτή. Και γιατί να μην πληρώσει η Τουρκία; Η χώρα που βαυκαλίζεται ότι είναι 70 εκ. και που θέλει με

αν έχουν δεν μπορούν ούτε να διχοτομήσουν το νησί μας ούτε να δημιουργήσουν κράτη ή κρατίδια σ' αυτό, όσες προσωρινές ή και μόνιμες αποκλίσεις κι αν περάσουν ετοιθειλικά και παρά πάσαν αρχήν δικαίου, με όποιους και όσους κι αν συμφωνήσουν, έστω κι αν ακόμα διασφαλίσουν εγγυημένες πλειοψηφίες, αν δεν εξασφαλίσουν και πλειοψηφία ιδιοκτησίας.

Για να την εξασφαλίσουν όμως την πλειοψηφία περιουσίας θα πρέπει να συναινέσει προσωπικά και με την υπογραφή του ένας-ένας ο κάθε ιδιοκτήτης περιουσίας. Το αναφαίρετο δικαίωμα της διαχείρισης της περιουσίας τους στην κατεχόμενη γενέθλια γη τους οι ιδιοκτήτες της δεν το εκχώρησαν για τριανταπέντε ολόκληρα χρόνια μέσα σε δύσκολες για την επιβίωση τους συνθήκες, γεγονός που προδικάζει ότι δεν θα το εκχωρήσουν στον αιώνα τον άπαντα.

Ούτε βέβαια και θα δώσουν το δικαίωμα σε οποιονδήποτε τρίτο να το διαχειριστεί ή να το διαπραγματευθεί εκ μέρους τους. Οι ιδιοκτήτες της περιουσίας στην κατεχόμενη γενέθλια γη μας δεν δίνουν πληρεξούσια, είτε γενικά είτε ειδικά, σε κανέναν. Όποιος κι αν είναι. Ότι κι αν επικαλεσθεί.

Τούτο και μόνον, είναι το στοιχείο εκείνο που οποιαδήποτε διευθέτηση κι αν μεθοδεύσει, χωρίς να το αναγνωρίζει και να το σέβεται, όχι μόνο δεν θα είναι λύση του Κυπριακού προβλήματος, αλλά θα είναι δημιουργία ακόμα μεγαλύτερου πιο δυσεπίλυτου και πιο χρονίζοντος προβλήματος.

Το γνωρίζει καλά και η Τουρκία ως κατοχική δύναμη γι' αυτό και ζητά για την όποια διευθέτηση όχι μόνο εγγυημένη πλειοψηφία πληθυσμού αλλά θέτει ως την εκ των ων ουκ άνευ προϋπόθεση να εξασφαλίσει και πλειοψηφία περιουσίας. Την ζητά γιατί γνωρίζει καλά ότι κρατίδια και κράτη δεν στήνο-

νται χωρίς έδαφος. Γνωρίζει ότι όταν μπορέσει, ημών συναινούτων, να αποκτήσει την πλειοψηφία της περιουσίας, θα μπορέσει στην οποιανδήποτε μελλοντική στιγμή αποφασίσει να στήσει κράτος. Αυτή ήταν η προσπάθεια τους για τους χωριστούς δήμους το 60, η δημιουργία θυλάκων των 63, η εισβολή το 74, η συνεχιζόμενη κατοχή τα σχέδια, οι ιδέες, οι δείκτες και τα συναφή που επινόησαν ή υλοποίησαν.

Το μόνο που δεν υπολόγισαν ήταν ότι οι ιδιοκτήτες της περιουσίας στην γενέθλια γη τους δεν πουλούν, δεν χαρίζουν και δεν δίνουν πληρεξούσια. Έστω και τώρα ας το συνυπολογίσουν. Ποτέ η γη μας δεν θα γίνει δική τους. Την κρατήσαμε και θα την κρατήσουμε. Και τώρα με πιο πολλή υπομονή και πιο έντονη επιμονή γιατί μας θωρακίζει στις διεκδικήσεις μας η τελευταία απόφαση του Δικαστηρίου Ευρωπαϊκών Κοινοτήτων στην υπόθεση Αποστολίδη.

Όσοι δεν το κατανοούν είναι βαθεία νυκτωμένοι κι όσοι προσπαθούν να υποβαθμίσουν τη σημασία της είναι εκτός γραμμής και εκτός λογικής. Η απόφαση είναι οριστική, τελεσίδικη και υποχρεωτικής εφαρμογής. Όσα άλλα λέγονται, άδονται για να σκεπάσουν πομπές.

Είπε όμως και άλλα περίεργα ο κ. Ντάουνερ εναρμονισμένα με την ίδια επικοινωνιακή γραμμή του 2004. Τη γραμμή των εκβιασμών και των απειλών. Μας είπε το αμίμητο, ότι οι Τουρκοκύπριοι είναι μειονότητα στην Κύπρο, δεν είπε στην Κυπριακή Δημοκρατία που είναι η κρατική οντότητα, είπε η Κύπρος ως το νησί, και οι Ελληνοκύπριοι μειονότητα στην περιοχή. Δεν είπε στην κατεχόμενη περιοχή, γιατί δεν βλέπει κατοχή, βλέπει κι αυτός παρουσία της Τουρκίας, όπως βλέπει την περιοχή ως το δεδομένο συνιστόν κρατίδιο ή πολιτεία που οραματίζεται κατ' εντολήν. Ένα κρατίδιο που δεν έχει έδαφος αφού τούτο ανήκει στους Ελληνοκύπριους και γι' αυτό θέλουν να το αποζημιώσουν μέσω ανταλλαγής, με



«ομόλογα» χθες και με τα χρήματα των θυμάτων σήμερα.

Είναι ανάξια σχολιασμού η τοποθέτηση του κ. Ντάουνερ περί μειονότητας στην Κύπρο των Τουρκοκυπρίων. Δεν λει βέβαια ότι είναι μειονότητα οι Τουρκοκύπριοι και στην περιοχή όπως και οι Ελληνοκύπριοι έναντι των εποίκων. Αυτό του διαφεύγει ηθελημένα. Το τι υπονοεί το κατανοούν και τα μικρά παιδιά που τον ακούνε. Η πολιτική τάξη του τόπου όμως πως ανέχεται τα όσα περίεργα σκόπιμα λέγει ο κ. Ντάουνερ προϊδεάζοντας μας για τα τεκταινόμενα και επερχόμενα με την ανοχή αν όχι και τη συνηγορία μας;

Είπε ακόμα ότι «αν δεν μπορούμε να το λύσουμε αυτή τη στιγμή, μια άλλη ευκαιρία δεν μπορεί να έλθει για τα επόμενα πέντε δέκα χρόνια». Στην ίδια γραμμή εκβιασμού του 2004 των προκατόχων του που μιλούσαν για τελευταία ευκαιρία. Μια ευκαιρία που δεν τους δόθηκε να διαλύσουν την Κυπριακή Δημοκρατία και να νομιμοποιήσουν, να μονιμοποιήσουν και να επεκτείνουν την κατοχή. Και όπως ήταν αναμενόμενο επανέρχονται τώρα με την ίδια συνταγή. Και διερωτάται ο κάθε νοήμων πολίτης; Δεν μαθαίνουν τούτοι οι κύριοι; Δεν

αντιλαμβάνονται ότι δεν γίνεται αποδεκτή η διευθέτηση υποταγής και εθελοδοουλείας που επιδιώκουν; Το τελευταίο που αποτελεί μια καθαρή απειλή ανάλογη με τα κεραμίδια που θα έπεφταν στο κεφάλι μας τότε, με την Ταϊβανοποίηση, την Κοσοβοποίηση και τόσα άλλα. Είπε λοιπόν ότι «πρέπει οπωσδήποτε (οι διαπραγματεύσεις) να επιτύχουν, επειδή πιστεύει ότι η εναλλακτική περιλαμβάνει ένα σχετικά σκληρό μέλλον για την Κύπρο».

Δηλαδή υπονοεί ότι το μέλλον θα είναι πιο σκληρό από την 35χρονη κατοχή; Δηλαδή απειλεί ότι αν δεν αποδεχθούμε υπογραφή όρων υποταγής που συνεπάγονται όπως προτείνονται στα σχέδια τους επέκταση της κατοχής σε όλη την επικράτεια της Κυπριακής Δημοκρατίας το μέλλον μας θα είναι πιο σκληρό, ενώ αν τους υπογράψουμε εθελοδοουλεία θα φτάσουμε στη γη της επαγγελίας;

Δεν παραγνωρίζουμε ότι ο κ. Ντάουνερ είναι εντολοδόχος άλλων. Πρέπει όμως να κατανοήσει ότι η θεσμική εντολή του είναι να εφαρμόσει το διεθνές δίκαιο, τον καταστατικό χάρτη, τα ψηφίσματα και τις αποφάσεις του ΟΗΕ. Το οφείλει αν μη τι άλλο στην αξιο-

πρέπεια και την υστεροφημία του.

Δεν αναμένουμε ότι είναι ο άγγελος του ΟΗΕ που θα μας οδηγήσει στον παράδεισο, αρνούμαστε όμως να του δώσουμε το δικαίωμα να μας στείλει στην κόλαση με εισιτήριο χωρίς επιστροφή. Δεν ξεχνούμε εμείς ότι οι Αβορίγινες ήταν πριν από την άφιξη των Ευρωπαίων στην Αυστραλία πριν 200 χρόνια 300 000 και σήμερα εξαφανίστηκαν όχι βέβαια γιατί ενσωματώθηκαν ή αφομοιώθηκαν.

Να μη ξεχνούν όμως και οι άλλοι ότι εμείς εδώ σε τούτη τη γενέθλια γη έχουμε ζωή και δημιουργία 3000 χρόνων και παρόλες τις κατοχές, δυναστείες, επιδρομές, εισβολές των κατά καιρούς ισχυρών αυτοκρατοριών της γης παραμείναμε Έλληνες, δεν εξαφανιστήκαμε, δεν ενσωματώθηκαν, δεν αφομοιωθήκαμε αλλά συνεχίζουμε να λέμε τη θάλασσα, θάλασσα και τον ουρανό, ουρανό όπως για τρεις χιλιάδες χρόνια για να διερωτούνται οι ιστορικοί τους πως δεν εξαφανιστήκαμε όπως άλλοι πολυπληθέστεροι και πιο ισχυροί λαοί της περιοχής, όπως οι Σουμεριοί, οι Ασσύριοι και οι Χετταίοι. Η συνταγή εξαφάνισης των Αβορίγινων και των άλλων πολλών δεν δουλεύει σε τούτη τη γη.

Η ρύθμιση και εποπτεία των χρηματοοικονομικών Οργανισμών

Το θέμα της προσήκουσας και αποτελεσματικής ρύθμισης και εποπτείας των χρηματοοικονομικών ιδρυμάτων βρίσκεται, διεθνώς, στην επικαιρότητα, ιδιαίτερα τους τελευταίους δεκαπέντε μήνες. Αφορμή ή αιτία γι' αυτό η παγκόσμια οικονομική κρίση, η οποία αποδίδεται εν πολλοίς, αν όχι αποκλειστικά, στο γεγονός της ασυδοσίας των τραπεζικών, ασφαλιστικών και επενδυτικών κολοσσών που καθεδρεύουν στις Ηνωμένες Πολιτείες της Αμερικής και δραστηριοποιούνται κυριαρχικά ή δεσποτικά στις οικονομίες όλων των χωρών του πλανήτη μας.



Του Δρα. Χριστόδουλου Χριστοδούλου

Πρώην Υπουργού Οικονομικών και Εσωτερικών και τέως Διοικητή της Κεντρικής Τράπεζας Κύπρου

Πρόκειται για ένα κρίσιμης σημασίας θέμα για την υγιή και βιώσιμη ανάπτυξη όχι μόνο των χρηματοοικονομικών οργανισμών αλλά και όλων των εθνικών οικονομιών ανά την υφήλιο. Δεν είναι, άλλωστε, τυχαίο που ολόκληρος μηχανισμός έχει καθιδρωθεί και αδιάλειπτα λειτουργεί και επιλαμβάνεται του όλου φάσματος των χρηματοοικονομικών θεμάτων και των προβλημάτων που αναφύονται στις τοπικές ή διασυνοριακές χρηματοοικονομικές δραστηριότητες. Πρόκειται για τη γνωστή σε όλους, όσοι εμπλέκονται καθ' οιονδήποτε τρόπο στα εν λόγω θέματα, Επιτροπή της Βασιλείας (Basel Committee), βασικό έργο της οποίας αποτελεί η παρακολούθηση του ρυθμιστικού πλαισίου και του εποπτικού συστήματος και η έκδοση οδηγιών, οι οποίες στοχεύουν στη συνεχή κάλυψη των παρουσιαζόμενων κενών και την εξάλειψη των εντοπιζόμενων αδυναμιών τους.

Γεγονός είναι ότι η εν λόγω Επιτροπή συνιστά, στην πραγματικότητα, μια ασφαλιστική δικλείδα, ένα είδος περιοριστικού ελέγχου στο ευρύτερο σύστημα της οικονομίας της ελεύθερης αγοράς. Είναι ακόμη η Επιτροπή, με τις εκάστοτε οδηγίες που εκδίδει, με πιο γνωστές την Basel I και Basel II, μια θεσμική απάντηση είτε σ'



εκείνους οι οποίοι συνηγορούν υπέρ της απολυτότητας της λειτουργίας της οικονομίας της ελεύθερης αγοράς, επικαλούμενοι την ουτοπική θεωρία της αυτορρύθμισης ή σε όλους εκείνους, οι οποίοι κατηγορούν το σύστημα ως ασύδοτο και αυτοκαταστροφικό λόγω της «καπιταλιστικής υποδομής και ιδιοσυστασίας του».

Επί της ουσίας του όλου θέματος η αλήθεια, καθώς απορρέει μέσα από την αντικειμενική πραγματικότητα, είναι ότι δεν φταίει το σύστημα, αφού παρέχει τους μηχανισμούς, τις δικλείδες και τα εχέγγυα της αυτοπροστασίας του ή, καλύτερα, της προστασίας εκείνων των οποίων τις σχέσεις ρυθμίζει με τη λειτουργία του. Φταίνε οι άνθρωποι, φταίνε οι κυβερνήσεις και οι πολιτειακοί και χρηματοοικονομικοί αξιωματούχοι οι οποίοι, είτε από υστεροβουλία είτε από ανεπάρκεια ή ακόμη και από αρρωστημένη προκατάληψη, αρνούνται ή αποφεύγουν να εφαρμόσουν τις ρυθμίσεις που το σύστημα παρέχει και τις διασφαλίσεις που περιλαμβάνει ώστε να αποφεύγονται οι στρεβλώσεις, να αποτρέπονται οι καταχρήσεις και να εξουδετερώνονται οι προσπάθειες των αδηφάγων, των ασυδότην και των φορέων της δολιότητας.

Η οικονομική κρίση, που εδώ και 18 περίπου μήνες δοκιμάζει σύμπασα την ανθρωπότητα, αποδίδεται, και ορθώς κατά πάσα λογική και αντικειμενική εκτίμηση, στην ανεύθυνη συμπεριφορά των αμερικανικών εποπτικών αρχών, οι οποίες, με πρωταίτιο και αρχιυπεύθυνο τον επί δεκαεπταετία Πρόεδρο της Ομοσπονδιακής Τράπεζας των ΗΠΑ Άλαν Γκρήνσπαν, απέφυγαν επιμελώς να εφαρμόσουν τον θεομοθετημένο από την Επιτροπή της Βασιλείας ρυθμιστικό έλεγχο και να ασκήσουν τη συνακόλουθη εποπτεία στα τραπεζικά, ασφαλιστικά και επενδυτικά αμερικανικά μεγαθήρια, τα οποία έχουν απλωμένα τα τεράστια πλοκάμια τους σε όλες τις χώρες και σε όλες τις Ηπείρους.

Στην πραγματικότητα οι Αμερικανοί ποτέ δεν υιοθέτησαν τις ρυθμιστικές και εποπτικές οδηγίες της Επιτροπής της Βασιλείας. Τα αποτελέσματα αυτής της απροθυμίας, αυτής της ασύδοτης χρηματοοικονομικής λειτουργίας στην αμερικανική οικονομική υπερδύναμη, είναι ήδη ενώπιον όλων μας. Ευδοκίμησαν τα golden boys της ληστρικής εκμετάλλευσης και της ασυδοσίας, αναπτύχθηκαν τα τοξικά προϊόντα της παγκόσμιας εξαπάτησης και επικυριάρχησαν τα

αδισφάλιστα δάνεια των ακινήτων (subprime loans), τα οποία υπέσκαψαν τα θεμέλια χρηματοπιστωτικών ιδρυμάτων και υπονόμευσαν τα ερείσματα της αμερικανικής και, σε τελευταία ανάλυση, της σύνολης διεθνούς οικονομίας.

Δεν είναι τυχαίο, ούτε συμπτωματικό, που οι Ευρωπαίοι εταίροι, με επικεφαλής τους Σαρκοζί και Μέρκελ, απαίτησαν και πέτυχαν ως πρώτη και κορυφαία απόφαση της διάσκεψης της ομάδας των 20, στις 2 Απριλίου στο Λονδίνο, να υιοθετηθούν από όλους, και πρώτα και κύρια από τους Αμερικανούς, οι αυστηρότερες δυνατότες ρυθμιστικές αρχές και εποπτικές οδηγίες του χρηματοοικονομικού συστήματος. Η ανάθεση της παρακολούθησης της εφαρμογής των αρχών και οδηγιών αυτών σε νέο θεσμικό διεθνές όργανο που θα καθιερωθεί, σε συνεργασία με το Διεθνές Νομισματικό Ταμείο, είναι μια κραυγαλέα απόδειξη της αποδοχής από μέρους των αμερικανών της ευθύνης για την παγκόσμια οικονομική κρίση που βιώνουμε αλλά και της αναγνώρισης της ανάγκης να τεθεί τέρμα στην χρηματοοικονομική αναρχία και ασυδοσία.

Οπωσδήποτε το θέμα της ρύθμισης και εποπτείας των χρηματοοικονομικών ιδρυμάτων τόσο σε εθνικό όσο και σε διεθνές και διασυνοριακό επίπεδο είναι τεράστιο, πολύπτυχο και πολυδιάστατο. Και, βεβαίως, περίπλοκο στην πρακτική εφαρμογή του, αν και εφόσον δεν υπάρχει η πολιτική βούληση για καθαρές και αποτελεσματικές πρακτικές εφαρμογές και ρυθμίσεις. Οι Άγγλοι, για παράδειγμα, αφαίρεσαν την εποπτεία των εμπορικών τραπεζών από την

Τράπεζα της Αγγλίας και καθίδρυσαν μια ενιαία εποπτική και ρυθμιστική χρηματοοικονομική αρχή εδώ και δεκαπέντε περίπου χρόνια, τη γνωστή ως F.S.A., με αμφίβολα, όμως, αποτελέσματα. Το ίδιο συνέβη και στις άλλες χώρες, όπως η Μάλτα και όλες σχεδόν οι πρώην κομμουνιστικές χώρες που έγιναν μέλη της Ε.Ε., οι οποίες αντέγραψαν το αγγλικό εποπτικό και ρυθμιστικό σύστημα.

Αντίθετα, χώρες όπως η Ιρλανδία και η Ολλανδία έχουν επινοήσει και καθιερώσει συστήματα ενδιάμεσα, τα οποία συνθέτουν την ενιαία ρύθμιση και εποπτεία χωρίς να αποκόπτον τις Κεντρικές Τράπεζες και τις άλλες εποπτικές αρχές, όπως την Ασφαλιστική και την Κεφαλαιαγορά, από την ενεργό εμπλοκή στην καθημερινή λειτουργία και την άμεση γνώση της κατάστασης των εποπτευόμενων χρηματοοικονομικών ιδρυμάτων.

Στην Κύπρο το υφιστάμενο σύστημα, αν και νομικά δεν είναι ενιαίο, εντούτοις λειτουργεί ικανοποιητικά. Οι τρεις αρχές, Κεντρική Τράπεζα, Έφορος Ασφαλειών, Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς - με συμμετοχή και του Εφόρου του Συνεργατισμού - συνεργάζονται αρμονικά και λειτουργούν αποτελεσματικά χάρη στο μνημόνιο συνεργασίας το οποίο είχαμε καταρτίσει και υπογράψι πριν από πέντε περίπου χρόνια.

Το θέμα που εγείρεται και στη χώρα μας και σε άλλες χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης είναι κατά πόσον θα υιοθετηθεί πλέον ένα κοινό, ενιαίο σύστημα ρύθμισης και εποπτείας, ιδιαίτερα, μάλιστα, προκειμένου για τραπεζικά και

άλλα ιδρύματα με διασυνοριακές δραστηριότητες. Ήδη η συσταθείσα ειδική Επιτροπή υπό τον κ. Jacques de Larosiere, με εντολή της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, ενεργώντας μέσα στα πιο πάνω πλαίσια και με βάση τις σχετικές αποφάσεις των G20 της σύσκεψης της Ουάσιγκτον της 15ης Ιανουαρίου, ετοίμασε και υπέβαλε σχετική έκθεση στα αρμόδια κοινοτικά όργανα - Ευρωπαϊκή Επιτροπή και Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα - για λήψη σχετικών αποφάσεων. Ταυτόχρονα το Ευρωκοινοβούλιο, ενεργώντας με πρωτόγνωρη ταχύτητα και αποφασιστικότητα και με βάση σχετική πρόταση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, υπερψήφισε πιο αυστηρούς κανόνες για τους Οίκους Αξιολόγησης, με κυρίαρχο στοιχείο τη διαφάνεια και την απεξάρτησή τους από τους αξιολογούμενους. Προφανώς επιδιώκεται, και ορθώς, η εξουδετέρωση συγκρουόμενων συμφερόντων και η διασφάλιση της ανεξαρτησίας και αντικειμενικότητας των αξιολογητών.

Βέβαιο είναι, πλέον, ότι το τεράστιο σημασία αυτό θέμα για την ομαλή και υγιή λειτουργία της χρηματοοικονομίας και τη μελλοντική αποφυγή δολιεύσεων και κρίσεων οδηγείται σε ορθολογική αντιμετώπιση. Ιδιαίτερα υπογραμμίζεται η υποχρέωση που ανέλαβε ο Πρόεδρος Ομπάμα να θέσει μια τάξη στην αναρχία και να διασφαλίσει ομαλότητα τόσο στη χώρα του όσο και, κατ' αντανάκλαση, στην παγκόσμια χρηματοοικονομική πραγματικότητα, στο βαθμό και την έκταση που το αμερικανικό σύστημα την επηρεάζει.



Ανδρέας Βγενόπουλος: 'Ήρθαμε για να μείνουμε

Η απόφαση του Δ.Σ. της Marfin Popular Bank να μεταφερθεί η έδρα της τράπεζας στην Αθήνα, κυριαρχεί στην επικαιρότητα αυτές μέρες (και μόνο ο θεός ξέρει για πόσο καιρό ακόμη θα κυριαρχεί), με πολλές δηλώσεις, αντεγκλήσεις, αναταράξεις, και πολλές συζητήσεις σε όλα τα επίπεδα. Επίσης μεγάλο ενδιαφέρον αποτελούν οι πολλές καυστικές αλλά και οι εν πολλοίς δικαιολογημένες δηλώσεις και κατηγορίες του Ανδρέα Βγενόπουλου για τα κατεστημένα, τη διαπλοκή, τη γεροντολογία και τα άνομα συμφέροντα όπως τα περιέγραψε εμφαντικά ο κ. Βγενόπουλος, που επικρατούν σήμερα στο τόπο μας. Πρωταγωνίστησε η σχετική ανακοίνωση του Ομίλου στις 15 Μαΐου και ακολούθησε στις 19 Μαΐου το άτυπο γεύμα του κ. Ανδρέα Βγενόπουλου με εκπροσώπους των ΜΜΕ και στη συνέχεια η 85η Ετήσια Γενική Συνέλευση του Ομίλου.

Κυριολεκτικά έχουν ανάψει φωτιές σε οικονομικό αλλά και σε πολιτικό επίπεδο και όλοι τρέχουν τώρα να τις βήσουν. Τα γεγονότα τρέχουν, αλλά μέχρι στιγμής που γραφόταν αυτό το άρθρο δεν είδαμε κάποιο από τους εμπλεκόμενους, αυτούς που δακτυλοδείχνει ο κ. Βγενόπουλος, να δείχνει έστω και τη παραμικρή ευθιξία ή και να υποβάλει την παραίτηση του. Κανείς μέχρι τώρα δεν έχει αναλάβει τις ευθύνες του. Η απόφαση της Marfin Popular Bank να μεταφέρει την έδρα της από τη Λευκωσία στην Αθήνα κατατάσσει την Κύπρο στα μεγαλύτερα ρεκόρ. Πιο ψηλά και από τα ρεκόρ Γκίνες. Είναι πρωτόγνωρο, πρωτάκουστο και αποτελεί για την οικονομία μας θλιβερό παγκόσμιο φαινόμενο με αναμενόμενες αλυσιδωτές αρνητικές επιπτώσεις στην προσπάθεια εξυγίανσης και ενίσχυσης της οικονομίας μας και προσέλκυση ξένων επενδύσεων στην Κύπρο. Είναι παγκόσμιο φαινόμενο, η δεύτερη μεγαλύτερη τράπεζα και ταυτόχρονα ο δεύτερος μεγαλύτερος οικονομικός Όμιλος μιας χώρας, να αναγκάζεται εκ των πραγμάτων να αποφασίζει να μεταφέρει την έδρα της σε άλλη χώρα.

Είναι πολύ θλιβερό το γεγονός ότι ένας τεράστιος οικονομικός Όμιλος όπως η MARFIN, ενώ ήρθε στην Κύπρο στις αρχές του 2006 και απέδειξε έμπρακτα ότι έχει και τη δυνατότητα, και την οικονομική ευρωστία αλλά και τη θέληση και την επιθυμία να επενδύσει ποικιλόμορφα στην Κύπρο, δηλώνει πικραμένη από τη στά-



Από την Κύπρο δεν φεύγουμε και δεν πρόκειται να φύγουμε ποτέ

ση, την αντιμετώπιση και τη μεταχείριση που έτυχε από εμάς. Όχι από εμάς τους απλούς πολίτες, αλλά από τους κρατούντες θέσεις κλειδιά και τους διοικούντες και εποπτεύοντες την οικονομία του τόπου.

• **Ας πάρουμε όμως τα πράγματα από την αρχή**

Φεβρουάριος 2006-Μάιος 2009

Στις 16 Φεβρουαρίου 2006, σε κοινή δημοσιογραφική διάσκεψη στο μέγαρο Λαϊκής, οι κ.κ. Ανδρέας Βγενόπουλος και Κίκη Λαζαρίδης ανακοινώνουν και επίσημα την κάθοδο του Ομίλου Marfin Financial Group στην Κύπρο και σημαντική συμμετοχή του Ομίλου στο κεφάλαιο του Ομίλου Λαϊκής. Μαζί με τον κ. Βγενόπουλο παρευρίσκειτο και ο Διευθύνων Σύμβουλος Λευτέρης Χελιαδάκης.

Στις 15 Ιουνίου 2006, ο κ. Ανδρέας Βγενόπουλος μαζί με τους στενούς συνεργάτες του παρευρίσκειται για πρώτη φορά στην 82η Ετήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων του Ομίλου Λαϊκής που πραγματοποιήθηκε στο ξενοδοχείο

Hilton Park στη Λευκωσία. Κατόπιν απαίτησης των μετόχων καλείται ο κ. Ανδρέας Βγενόπουλος στο βήμα και μιλά προς τους μετόχους, παρόλο που δεν ήταν ακόμη μέλος του Δ.Σ. του Ομίλου. Διατυπώνει τα πρώτα αυστηρά μηνύματα που τροχοδρομούν την παραίτηση του κ. Κίκη Λαζαρίδη. Με κύριο μήνυμα, «Η Τράπεζα ανήκει στους μετόχους της, και όχι στα μέλη του ΔΣ»

Στις 12 Ιουλίου 2006, αμέσως μετά την παραίτηση Λαζαρίδη, ο Ανδρέας Βγενόπουλος συγκαλεί έκτακτη Δημοσιογραφική Διάσκεψη και γεύμα στο Laiki Sporting Club, με κύριο θέμα τον «Καταδότη», και παράλληλα σκιαγραφεί τα σχέδια του και τη νέα κουλτούρα που θα ακολουθήσει.

Ακολουθεί μια πορεία τριών και πλέον επιτυχημένων και κερδοφόρων χρόνων, αλλά και με τα γνωστά γεγονότα, Τράπεζα Κύπρου, Τράπεζα Πειραιώς, αρνήσεις και προσκόμματα από τις εποπτικές αρχές στα μεγαλεπήβολα σχέδια του Ανδρέα Βγενόπουλου και τελικά φθάνουμε στην Παρασκευή 15 Μαΐου όταν με την ανακοίνωση που ακολουθεί πιο κάτω και η οποία εκδόθηκε αργά το απόγευμα της ίδιας ημέρας, η οποία ξάφνιασε τους πάντες αλλά και προκάλεσε πολλές και διάφορες αναταράξεις.



Η επίσημη ανακοίνωση του Ομίλου:

Τα Διοικητικά Συμβούλια των τραπεζικών ιδρυμάτων Marfin Popular Bank (MPB) και της θυγατρικής της Marfin Egnatia Bank (MEB) συνεδρίασαν σήμερα και αποφάσισαν την έναρξη της διαδικασίας συγχώνευσης των δύο Τραπεζών με απορρόφηση της MPB από την MEB με ημερομηνία μετασηματισμού την 30/6/2009. Με την προτεινόμενη συγχώνευση στοχεύεται:

- Η βελτίωση της στρατηγικής ευελιξίας του Ομίλου και ενόψει ενδεχόμενης επέκτασής του στον ελληνικό χώρο καθώς και στην περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης.
- Η ενίσχυση της κεφαλαιακής βάσης του Ομίλου κατά 10%, το οποίο αντιστοιχεί σε βελτίωση κατά 82 μονάδες βάσης του Δείκτη συνολικών εποπτικών κεφαλαίων (CAD) από 11,3% σε περίπου 12% μεταξύ άλλων λόγω και του ενός νομικού προσώπου αντί της επένδυσης του ενός στο άλλο που από εποπτικής πλευράς λειτουργεί αφαιρετικά.
- Η υλοποίηση προγραμμάτων αγοράς ιδίων μετοχών για λόγους στρατηγικής επέκτασης όπως ισχύει για τα τραπεζικά ιδρύματα στην Ελλάδα καθώς και η διενέργεια συναλλαγών από τους βασικούς μετόχους με απόλυτη διαφάνεια και ανακοινώσεις αλλά χωρίς τους περιορισμούς των κλειστών περιόδων που ισχύουν στην Κύπρο.

Η προτεινόμενη συγχώνευση εκτιμάται ότι εκτός των άλλων θα συμβάλει μεσοπρόθεσμα και στην σημαντική ενδυνάμωση της κερδοφορίας του Ομίλου, που θα προέλθει από την ενισχυμένη κεφαλαιακή βάση και την αντίστοιχη δυνατότητα επέκτασης του χαρτοφυλακίου χορηγήσεων. Τα αυξημένα αυτά έσοδα αναμένεται να αντισταθμίσουν τις πιθανές επιπτώσεις από την αλλαγή του φορολογικού καθεστώτος.

Η ολοκλήρωση της διαδικασίας συγχώνευσης τελεί υπό την έγκριση των γενικών συνελεύσεων μετόχων των δύο ομίλων καθώς και των αρμόδιων εποπτικών αρχών.

Μετά το τέλος της διαδικασίας θα εξεταστεί, σε συνεργασία με τη Κεντρική Τράπεζα Κύπρου η οργάνωση και λειτουργία των τραπεζικών εργασιών στην Κύπρο μέσα από μια νέα κυπριακή τράπεζα που θα καταστεί θυγατρική του συγχωνευμένου Ομίλου.

Η Διοίκηση της MPB πιστεύει ότι με την υλοποίηση της ανωτέρω αναδιοργάνωσης η Τράπεζα θα μπει σε μια νέα τροχιά δυναμικής και ταχείας ανάπτυξης που θα συνεισφέρει θετικά στην αύξηση της μετοχικής της αξίας και θα δημιουργήσει νέες θέσεις εργασίας στην Κύπρο και την Ελλάδα.

- Τη Δευτέρα 18 Μαΐου το απόγευμα ενημερώνονται οι οικονομικοί συντάκτες ότι ο κ. Ανδρέας Βγενόπουλος θα παραθέσει άτυπο γεύμα στο Ξενοδοχείο Hilton τη Τρίτη 19 Μαΐου και ώρα 1 το μεσημέρι.

Τι είπε στους δημοσιογράφους

- «Όταν δεν θα μου έχουν το πιστόλι στο κρόταφο θα μπορώ να μιλήσω ανοικτά»

Από την Κύπρο δεν φεύγουμε και δεν πρόκειται να φύγουμε ποτέ. Αντίθετα μετά την ολοκλήρωση αυτής της αναδιοργάνωσης θα έχουμε μεγαλύτερη ευελιξία και άνεση κινήσεων για να συνεχίσουμε και την ανάπτυξη μας στην Κύπρο αλλά και για να συνεχίσουμε την προσπάθειά μας να συμβάλουμε και στην ανάπτυξη της κυπριακής οικονομίας αλλά και στη βελτίωση ορισμένων συνθηκών που επηρεάζουν και την οικονομία και την κοινωνία.

Ταυτόχρονα με την ολοκλήρωση αυτού του νομικού ανασχηματισμού θα καταβληθεί κάθε δυνατή προσπάθεια να μην υπάρξει το κενό ούτε μίας μέρας για τη δη-

μιουργία μίας Τράπεζας η οποία θα λέγεται Marfin Laiki η οποία θα είναι κυπριακή Τράπεζα και η οποία θα συνεχίσει τις τραπεζικές δραστηριότητες του Ομίλου στην Κύπρο. Και παρόλο που δεν επιδιώκω αξιώματα, θα αναλάβω εγώ ο ίδιος τη προεδρία της νέας τράπεζας που θα δημιουργηθεί.

Από το 2006 που παραλάβαμε τη Διοίκηση μέχρι σήμερα η Τράπεζα έχει αναπτυχθεί και εξαπλωθεί σε έντεκα χώρες, και οι αριθμοί μιλούν από μόνοι τους. Το 2006 είχε ενεργητικό 16 δις ευρώ, το τέλος του 2008 είχε 38 δις ευρώ και σήμερα πλησιάζει τα 41 δις ευρώ. Τα ίδια κεφάλαια της από 900 εκατ. έχουν φθάσει τα 3,4 εκατ. και υπάρχει και αντίστοιχη αύξηση κερδών, ο αριθμός του προσωπικού και των καταστημάτων έχει αυξηθεί πολύ. Επίσης έχουν αυξηθεί σημαντικά οι απολαβές του προσωπικού και ειδικά των χαμηλόμισθων, περίπου 30%.

Έχουμε εισάξει στην Κύπρο νέα ήθη και έθιμα, καθιερώσαμε πρώτοι τη συμμετοχή της ΕΤΥΚ στο Δ.Σ. της Τράπεζας, φτιάξαμε μία επιτροπή αξιοκρατίας που επιλαμβάνεται παραπόνων και εισηγήσεων του προσωπικού μας, ειδικά στις προαγωγές και αυξήσεις. Το σημαντικότερο είναι ότι, όταν ήρθαμε στην Κύπρο σπάσαμε ένα καρτέλ που λειτουργούσε εις βάρος των συμφορόντων των καταναλωτών. Το καρτέλ της Τράπεζας Κύπρου και της Λαϊκής, όπου με βάσει μία άτυπη συμφωνία οι τιμολογήσεις ήταν περίπου οι ίδιες, και η μία Τράπεζα δεν έπαιρνε προσωπικό από την άλλη. Εφαρμόσαμε το ελεύθερο της διακίνησης υπαλλήλων από τη μία Τράπεζα στην άλλη.

Παράλληλα δώσαμε ένα αγώνα σε πολλά επίπεδα. Είχαμε εντοπίσει από την πρώτη στιγμή και κάποια στοιχεία παθογένειας της κυπριακής οικονομίας κυρίως με τη μορφή οικονομικών κατεστημένων και διαπλοκών τα οποία υπήρχαν σε πάρα πολλά επίπεδα. Ένα οικονομικό κατεστημένο το οποίο πολλές φορές λειτουργού-

σε σαν ένα είδος Κράτος εν Κράτει. Το οποίο εμποδίζει μία οποιαδήποτε υγιή ανάπτυξη. Αυτό μας δημιουργούσε σε όλη την περίοδο που έχει μεσολαβήσει ένα σημαντικό ανταγωνιστικό μειονέκτημα.

• Τι είπε ενώπιον της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων την Δευτέρα 19 Μαΐου και ώρα 5-7.30 το απόγευμα στο Ξενοδοχείο Χίλτον

Το απόγευμα της ίδιας ημέρας πραγματοποιείται η προγραμματισμένη 85η Ετήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων. Η Συνέλευση ήταν πρωτοφανής σε προσέλευση μετόχων αφού οι αίθουσες και οι διάδρομοι στο Hilton απεδείχθησαν ανεπαρκείς. Στη Συνέλευση παρευρέθηκαν ο Υπουργός Εμπορίου και Βιομηχανίας, εκπρόσωποι κομμάτων, βουλευτές, οι πρώην διοικητές της Κεντρικής Τράπεζας, κ.κ. Αυξεντίου και Χριστοδούλου, οι πρόεδροι της ΟΕΒ, ΚΕΒΕ, ΕΤΥΚ, ΧΑΚ, κρατικοί αξιωματούχοι, επιχειρηματίες, εκπρόσωποι από το Ντουμπάι, χρηματιστές, εκπρόσωποι όλων των ΜΜΕ και εκατοντάδες μέτοχοι.

• Μας πολέμησε το σύστημα. Μύθροι κατά συστήματος, Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και Άκη Κλεάνθους, πρώην προέδρου του ΧΑΚ. Τι είπε για τη γεροντοκρατία. Γιατί δεν πρόσφεραν και σε εμάς το «φιλέτο οικόπεδο»; Διαπλοκή, αγκυλώσεις. Επιτέθηκε εναντίων όλων των κατεστημένων. Τα έβαλε με όσους θεωρεί ότι του έκλεισαν την πόρτα, ή έβαλαν εμπόδια και προσκόμματα στα σχέδια του. Μεταφέρεται η έδρα της Marfin λόγω διαπλοκής κατεστημένων και συντηρητισμού αλλά η Τράπεζα μένει και θα αναπτυχθεί πιο πολύ. Εάν η Κεντρική Τράπεζα ενέκρινε έγκαιρα το αίτημα της MIG για τη συμμετοχή της στο κεφάλαιο της Marfin Laiki τα πράγματα θα ήταν διαφορετικά. Δήλωσε ενοχλημένος για το θέμα του Κατάρ και το «οικόπεδο φιλέτο».

• Στην ομιλία του, ανέπτυξε την επιχειρηματική λογική της απόφασής του να μεταφέρει την έδρα του στην Αθήνα. Εξήγησε ότι η Marfin σκοπεύει να συνεχίσει να επεκτείνεται τα επόμενα χρόνια αξιοποιώντας τις ευκαιρίες που παρουσιάζονται στις διεθνείς αγορές. Το εγχώριο ρυθμιστικό σύστημα, είπε, επειδή είναι συντηρητικό, δεν παρέχει την απαραίτητη ευελιξία που χρειάζεται ο Όμιλος για να επεκταθεί.

• «Αντιλαμβάνεστε ότι αυτό το σύστημα δεν επιτρέπει την ανάπτυξη των διεθνών Ομίλων. Θέλουμε να είμαστε πιο ανταγωνιστικοί σε διεθνές επίπεδο», τόνισε.

Ο κ. Βγενόπουλος μίλησε επίσης για το θέμα της αγοράς ιδίων μετοχών. Στο εξωτερικό, είπε, ένας όμιλος μπορεί να χρησιμοποιήσει τις ίδιες μετοχές που κατέχει για σκοπούς εξαγοράς. «Επίσης, στην Κύπρο υπάρχει θέμα των κλειστών περιόδων, που σε κανονικές περιόδους προστατεύουν, αλλά σε περιόδους κρίσης είναι οδυνηρές για τους μετόχους, που θέλουν να στηρίζουν τη μετοχή τους. Το Δεκέμβριο, όταν η κρίση ήταν έντονη, οι διεθνείς κεφαλαιαγορές άλλαξαν το ρυθμιστικό πλαίσιο για μικρή περίοδο δύο μηνών. Με-



ρικά χρηματιστήρια έκλεισαν για λίγες μέρες για να προστατευθούν οι επενδυτές. Εμείς είπαμε στην Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς για δύο μήνες να μην υπάρχει αυτός ο περιορισμός της κλειστής περιόδου, αλλά μας το αρνήθηκαν.

Δεν φεύγουμε

«Διάβασα και άκουσα ότι η Marfin φεύγει από την Κύπρο», συνέχισε. «Δεν θα φύγουμε από την Κύπρο ποτέ». Μένουμε και πιθανόν μετά το τέλος αυτής της περιόδου να έχουμε καλύτερη δομή για να μπορούμε να συμβάλουμε στην ανάπτυξη της κυπριακής οικονομίας, πρόσθεσε. Θα έχουμε τόνισε μια Marfin Laiki, πιο ισχυρή από αυτή που παραλάβαμε το Φεβρουάριο του 2006.

«Μέσα σε τρία χρόνια επεκταθήκαμε, τα καταστήματά μας πολλαπλασιάστηκαν και οι υπάλληλοι αυξήθηκαν, είπε. Εμείς είχαμε πει τότε, ότι θα αυξηθεί το προσωπικό, δεν θα μειωθεί. Το προσωπικό αυξήθηκε κατά 10%. Οι μισθές απολαβές ανά εργαζόμενο αυξήθηκαν κατά μέσο όρο 17.5%, κυρίως μεταξύ των χαμηλόμισθων», συνέχισε. «Επίσης, ήρθαμε εδώ και σπάσαμε τα μονοπώλια. Υπήρχαν παρόμοιες τιμολογήσεις μεταξύ τραπεζών, αλλά αυτό τελείωσε. Έσπασαν επίσης τα μονοπώλια στην αγορά εργασίας. Πριν έρθουμε, δεν επιτρεπόταν η μεταφορά υπαλλήλων σε άλλες τράπεζες. Τώρα γίνεται», είπε. «Τον ανταγωνισμό, εμείς τον φέραμε», σημείωσε. «Επίσης, φέραμε και την εκπροσώπηση της ΕΤΥΚ στα διοικητικά συμβούλια, και καθιερώσαμε την Επιτροπή Αξιοκρατίας για τα θέματα προαγωγών», σημείωσε. Όταν ήρθαμε το 2006, συνέχισε, «η Laiki ήταν σε πέντε χώρες με μικρή παρουσία, όπως η Σερβία και η Ελλάδα. Αυτές οι χώρες εξελίχθηκαν σε έντεκα». Με την επιτυχή μεταφορά της έδρας, θα υπάρχει ένα αποτέλεσμα: η δημιουργία της Marfin Laiki ως θυγατρικής, τα μεγέθη της οποίας θα είναι πολύ μεγαλύτερα, ανέφερε «Δεν φεύγουμε από την Κύπρο. Θα υπάρχει μια σημαντική και εύρωστη τράπεζα, που θα βρίσκεται υπό την εποπτεία της Κεντρικής Τράπεζας της Κύπρου».

Πόλεμο από το κατεστημένο

Από τότε που ήρθαμε στην Κύπρο, πρόσθεσε, το κατεστημένο μας πολέμησε. «Έχουμε φτάσει στο σημείο να μιλάμε με διάφορες αρχές για να δούμε την αντικειμενικότητα τους - πρέπει να δούμε, ποιος είναι συγγενής ποιου, αυτοί που φεύγουν από εκείνη την αρχή, που έχουν πάνε, κτλ», είπε με νόημα. «Η Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς μας κυνηγά αλύπητα», είπε σε έντονο ύφος. «Αντί να φωνάζετε σε εμένα, καλύτερα να φωνάζετε στην Επ. Κεφαλαιαγοράς», είπε σε μετόχους που εξέφρασαν τη δυσάρεσκεια τους για την απόφαση της Marfin.

Άνοιξε τους ασκούς του Αιόλου

Ο κ. Βγενόπουλος ήταν ιδιαίτερα έντονος στο θέμα των διορισμών σε υπηρεσίες: Στην Κύπρο υπάρχει μια «διατηρούμενη γεροντοκρατία», είπε. «Πρέπει να είναι ένα παλικάρι πάνω από 75 χρονών για να πάρει κάποιος τη δουλειά». «Είναι μέσα σε αυτό το σύστημα του οικονομικού κατεστημένου που δουλεύουμε, και επομένως έχουμε ανταγωνιστικό μειονέκτημα.

Ο κ. Βγενόπουλος έψεξε επίσης τον πρώην πρόεδρο του ΧΑΚ, Άκη Κλεάνθους, γιατί ενώ τον είχε ενημερώσει πριν υποβάλει γραπτές δημόσιες προτάσεις για την Τρ. Κύπρου και την Τρ. Πειραιώς, τον Ιανουάριο του 2007, ότι θα το έκανε, αυτός δεν τον προστάτεψε όταν η Τρ. Πειραιώς υποστήριξε στην Επ. Κεφαλαιαγοράς ότι η κίνηση της Marfin ήταν για να παρεμποδίσει τη δική της δημόσια πρόταση.

«Αντί να βγει ο πρόεδρος του ΧΑΚ τότε και να πει ότι είχε ενημερωθεί ο ίδιος για αυτό το θέμα, πριν την πρόταση της Τρ. Πειραιώς, δεν είπε τίποτε», σημείωσε. Ο κ. Βγενόπουλος δεν σταμάτησε όμως εδώ. Πρόσθεσε: «την τότε περίοδο υπήρχε ένας υπουργός Οικονομίας, που είχε θεσμικές παρεμβάσεις - δεν θα πω εξωθεσμικές. Έφυγε, και διεκδίκησε μετά τη θέση του προέδρου της Τρ. Κύπρου». «Εμένα δεν μου αρέσει αυτή η κατάσταση.»



Δεν θα θέλετε
να χάσετε
στιγμή



LAIKI eBANK
Μια Τράπεζα στο χέρι σας

**Με τη νέα Laiki eTrading όλα τα άλλα...
μπορούν να περιμένουν!**

Με τη νέα Laiki eTrading, έχετε ζωντανή πρόσβαση στα χρηματιστήρια Κύπρου και Αθήνας, 24 ώρες το 24ωρο, από την οθόνη του υπολογιστή σας. Η αναβαθμισμένη ιστοσελίδα της Laiki eTrading είναι εδώ, με νέα δομή, χρηματιστηριακές συναλλαγές με ενσωματωμένη χρηματο-οικονομική πληροφόρηση, νέα είδη εντολών, δυνατότητα τροποποίησης εντολών κ.α.

Όλες οι εντολές διαβιβάζονται προς εκτέλεση στη Marfin CLR (Financial Services) Ltd
Λεωφόρος Βύρωνος 26, 1096 Λευκωσία
Τηλ. 22367367, Φαξ 22718568
Άδεια Λειτουργίας Κ.Ε.Π.Ε.Υ. 002/03,
Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς Κύπρου

ΤΗΛΕΤΡΑΠΕΖΑ 8000 2000, www.laikiebank.com

Συνέντευξη του Λευτέρη Χριστοφόρου, Αντιπροέδρου του ΔΗΣΥ

Ψήφος-Μήνυμα προς τους κυβερνώντες

- Μόνο η ψήφος στο Δημοκρατικό Συναγερμό αποτελεί διαμαρτυρία για την Κυβέρνηση Χριστόφια
- Καθυστερήσαμε να καταλάβουμε την κρίση. Τα μέτρα που λάβαμε ήταν αργοπορημένα και αναποτελεσματικά
- Δεν θα πρέπει να δοθεί έμφαση μόνο στην πτώση των επιτοκίων, αλλά και στη διοχέτευση ρευστότητας στην οικονομία

ΕΡ: Τι σημαίνουν για σας οι Ευρωεκλογές; Γιατί ένας Κύπριος πολίτης να ψηφίσει το Δημοκρατικό Συναγερμό και όχι κάποιο άλλο κόμμα, αφού λίγο πολύ οι στόχοι των κυπριακών κομμάτων δεν διαφέρουν και πολύ;

ΑΠ: Η διαβάθμιση της Ευρώπης για το Δημοκρατικό Συναγερμό ήτανε πάντοτε πολύ πιο ψηλά από ότι των υπολοίπων κομμάτων στην Κύπρο. Από της ιδρύσεως του, ο Δημοκρατικός Συναγερμός, στο ιδρυτικό του καταστατικό, κατοχύρωνε ως βασική στοχοθέτηση την ένταξη της Κύπρου στην Ευρωπαϊκή Ένωση όταν τότε ακόμη σχεδόν από όλες τις πολιτικές δυνάμεις επικρατούσε ένας αντιευρωπαϊσμός και το γνωστό σύνθημα «ΕΟΚ και ΝΑΤΟ το ίδιο συνδικάτο». Ο Δημοκρατικός Συναγερμός είναι το κατ' εξοχήν ευρωπαϊκό κόμμα, είναι το κόμμα που έβαλε την Κύπρο στην Ευρωπαϊκή Ένωση. Άρα για τον Δημοκρατικό συναγερμό, για λόγους αξίας, για λόγους ουσίας, αλλά και για λόγους ιστορίας, αυτές οι εκλογές δεν μπορούν να είναι παρά μόνο πρωτεύουσες εκλογές για τις οποίες επικεντρωμάστε και πιστεύουμε ότι ο κάθε Κύπριος πολίτης θα τιμήσει αυτή την σταθερή προσφορά και παρουσία του Δημοκρατικού Συναγερμού στα ευρωπαϊκά δρώμενα.

ΕΡ: Ωστόσο, έχει τόσο μεγάλη πολιτική σημασία για το αν κάποιο κόμμα από τα δύο βγει πρώτο η δεύτερο, με δεδομένο ότι λίγο πολύ η κατανομή των εδρών είναι ήδη γνωστή;

ΑΠ: Πιστεύω, έχει ισοδύναμη σημασία και αξία ακόμα, και με τις προεδρικές εκλογές. Πέρασε περίπου 1,5 έτος από τότε που ο Δημοκρατικός Συναγερμός ουσιαστικά δεν μπόρεσε να περάσει την δική του πρόταση, για τις προεδρικές εκλογές και εξελέγη ο Δημήτρης ο Χριστόφιας με την συμμαχία των υπολοίπων, ενώ ο Δημοκρατικός Συναγερμός έδωσε μόνος του την μάχη και έλαβε το πολύ υψηλό ποσοστό (47%). Άρα σε αυτές τις εκλογές κρίνεται και το κομμάτι της



Από της ιδρύσεως του, ο ΔΗ.ΣΥ κατοχύρωνε ως βασική στοχοθέτηση την ένταξη της Κύπρου στην ΕΕ όταν τότε ακόμη σχεδόν από όλες τις πολιτικές δυνάμεις επικρατούσε το γνωστό σύνθημα «ΕΟΚ και ΝΑΤΟ το ίδιο συνδικάτο»

διακυβέρνησης του Δημήτρη Χριστόφια για πρώτη φορά.

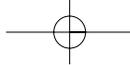
ΕΡ: Προσδίδετε δηλαδή και εσωτερική διάσταση στις επικείμενες Ευρωεκλογές;

ΑΠ: Θεωρούμε ότι ο μόνος τρόπος για να μετρήσει η ψήφος διαμαρτυρίας, η ψήφος αντίδρασης του Κύπριου πολίτη για τις πολιτικές της παρούσας κυβέρνησης όχι μόνο όσο αφορά την εσωτερική διακυβέρνηση αλλά πολύ περισσότερο όσο αφορά την θέση και την στάση της, απέναντι σε Ευρωπαϊκά ζητήματα όπως είναι ο συνεταιρισμός για την ειρήνη, είναι η ψήφος στο Δημοκρατικό Συναγερμό. Γιατί εάν η ψήφος κατευθυνθεί σε οποιοδήποτε άλλο κόμμα, είναι λογικό η συγκυβέρνηση να την προσμετρήσει, συναθροίζοντας τα ποσοστά των Κομμάτων που μετέχουν σ' αυτήν. Άρα λοιπόν, κάθε ψήφο πέρα του Δημοκρατικού Συναγερμού οι συγκυβερνώντες θα την προσμετρήσουν ως θετική ψήφο της επιλογής τους, ενώ αντίθετα όποια ψήφος πάει στον δημοκρατικό συναγερμό πέρα από θετική ψήφο για την στάση της Κύπρου στην Ευρώπη, θα προσμετρηθεί και ψήφος διαμαρτυρίας για τα πεπραγμένα της παρούσας κυβέρνησης και ψήφος αντίδρασης για τις αντιευρωπαϊκές πολιτικές της παρούσας κυ-

βέρνησης. Και το βασικότερο: με το Δημοκρατικό Συναγερμό πρώτο κόμμα, πιστεύω ότι η Κυβέρνηση θα συνέλθει από την αλαζονεία και την έπαρση που την κατέλαβε όλο αυτό το χρονικό διάστημα και θα δοθεί το μήνυμα στους Κύπριους πολίτες, αλλά περισσότερο προς την Κυβέρνηση ότι δεν μπορεί με αυθαιρεσίες και εξευτελισμούς να κρατά την Κύπρο είτε έξω από τον Συνεταιρισμό για την Ειρήνη, η έξω από κοινωνικοοικονομικά ζητήματα που όφειλε να πάρει πολιτικές αποφάσεις και δράσεις και δεν τα πήρε μέχρι σήμερα.

ΕΡ: Πιστεύετε ότι είναι τόσο κακή η Κυβέρνηση Χριστόφια; Γενικότερα, η κριτική του ΔΗΣΥ στο εσωτερικό μέτωπο ήταν μέχρι τώρα αρκετά μετριопαθής, θα λέγαμε. Πώς από την μια πλευρά έχετε ένα ήπιο αντιπολιτευτικό τόνο και από την άλλη πλευρά τώρα, ενόψει Ευρωεκλογών, σηκώνετε ψηλά τους πολιτικούς τόνους;

ΑΠ: Για τον Δημοκρατικό Συναγερμό γνωρίζετε πολύ καλά ότι δεν ακολουθεί πολιτική λαϊκισμών και δημαγωγίας. Παρά το ότι απωλέσαμε τις εκλογές των Φεβρουάριου και ήταν πολύ πιο εύκολο για εμάς να ασκήσουμε μια ισοπεδωτική



στρατηγική και πολιτική απέναντι στην Κυβέρνηση, εμείς επιλέξαμε το δύσκολο δρόμο της συνετούς, της τεκμηριωμένης, της εποικοδομητικής, της δομημένης της παραγωγικής αντιπολίτευσης. Αυτοί οι οποίοι κατηγορούν των Δημοκρατικό Συναγερμό για υποτιθέμενη ήπια αντιπολίτευση, εμείς τους απαντάμε ότι ασκούμε ουσιαστική αντιπολίτευση. Αντίθετα, αυτοί που μας κατηγορούν ότι ασκούμε ήπια αντιπολίτευση είναι οι ίδιοι οι οποίοι δεν επέλεξαν την πολιτική του Γιαννάκη Κασουλίδη και «φόρτωσαν» στον κυπριακό λαό για πέντε χρόνια την διακυβέρνηση Χριστόφια. Θα έπρεπε να απολογούνται καθημερινά, γιατί ήταν γνωστή η προϊστορία του ΑΚΕΛ όσο αφορά δογματισμούς προκαταλήψεις και αντιευρωπαϊκές λογικές. Όσον αφορά τώρα, για το αν είναι καλή η κακή η διακυβέρνηση του Δημήτρη Χριστόφια, εμείς δεν θα επικαλεστούμε τα δικά μας επιχειρήματα. Θα πούμε ότι αυτοί που συγκυβερνούν με τον Δημήτρη τον Χριστόφια και κάθονται καθημερινά στο ίδιο τραπέζι στο Υπουργικό Συμβούλιο, είναι αυτοί που του καταμαρτυρούν καθημερινά τα κακώς κείμενα της διακυβέρνησης και τους «σέρνουν τα εξ' αμάξης» για μια κακή διακυβέρνηση. Εμείς δεν χρειαζόμαστε άλλες μαρτυρίες για να χαρακτηρίσουμε θετικά ή αρνητικά την διακυβέρνηση Χριστόφια...

ΕΡ: Ας έρθουμε τώρα στο μέτωπο της οικονομίας. Η κυβέρνηση προχώρησε με περισσότερες επενδύσεις τουλάχιστον έτσι γράφει ο Προϋπολογισμός, έχει δώσει κάποια πακέτα στήριξης, κ.λπ. Τι άλλο θα μπορούσε να κάνει σε ένα περιβάλλον τόσο έντονης οικονομικής κρίσης; Άλλωστε η Κύπρος δεν επλήγη τόσο πολύ όσο άλλες οικονομίες του κόσμου.

ΑΠ: Η Κύπρος δεν θα μπορούσε ποτέ να πληγεί στον ίδιο βαθμό που πλήγηκαν η Αγγλία, οι ΗΠΑ και άλλες χώρες. Είναι μια μικρή και ευέλικτη οικονομία, η οποία δεν εξαρτάται αποκλειστικά μόνο από το χρηματοοικονομικό σύστημα, αλλά και από άλλους τομείς δράσης. Πιστεύω λοιπόν ότι σε όλες τις οικονομικές κρίσεις αυτές οι οικονομίες στην αρχή πλήττονται σχετικά λιγότερο. Αυτό έγινε όχι μόνο με την Κύπρο, αλλά και με τη Μάλτα, αλλά και με άλλες χώρες. Εμείς θεωρούμε πρώτιστο ότι η κυβέρνηση δεν εκτίμησε σωστά την παγκόσμια οικονομική κρίση.

ΕΡ: Νομίζω ότι με όλες οι κυβερνήσεις του κόσμου το ίδιο έγινε. Δεν υπήρξε δηλαδή μια κυβέρνηση που να κατανόησε από την πρώτη στιγμή τη σοβαρότητα της κατάστασης.

ΑΠ: Όμως αυτή η κυβέρνηση όχι μόνο δεν εκτίμησε σωστά την κατάσταση, αλλά όταν 26 χώρες μέλη της Ευρωπαϊκής ένωσης, αντιλαμβανόμενες την κρίση προχωρούσαν να πάρουν μέτρα, ο



Πρόεδρος της Κυπριακής δημοκρατίας ήρθε στην Κύπρο βγήκε από το Ευρωπαϊκό συμβούλιο λέγοντας εκείνο το γνωστό και χαρακτηριστικό ότι η Κύπρος αποτελεί εξαίρεση... Πρόκειται για σαφέστατη και κραυγαλέα υποεκτίμηση του κινδύνου αλλά και των οικονομικών προβλέψεων με αποτέλεσμα ενώ στις άλλες χώρες τα μέτρα να λαμβάνονται από το Σεπτέμβριο, η Κύπρος τα πήρε ασθμαίνοντας μέτρα τον Μάρτιο και ακόμη μέχρι σήμερα που μιλούμε, (Απρίλιος) δεν υλοποιήθηκαν και δεν εφαρμόστηκαν. Άρα υπήρξε μια διαφορά φάσης στη λήψη μέτρων, έτσι ώστε η αποτελεσματικότητα αυτών των μέτρων, να είναι πολύ πιο αδύνατη από ότι θα μπορούσε να ήταν αν λαμβάνονταν τον Σεπτέμβριο. Ένα άλλο πολύ

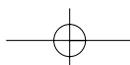
σημαντικό ζήτημα είναι η αποτελεσματικότητα των μέτρων. Για παράδειγμα, εξαγγέλθηκαν δύο τρεις φορές μέτρα για πακέτα εκατομμυρίων, τρακοσίων εκατομμυρίων, κ.λπ τα οποία δεν έφτασαν ποτέ εις τον μικρομεσαίο, εις τον απλό πολίτη, εις την οικονομία. Σκληρή πραγματικότητα επίσης είναι ότι σήμερα δεν υπάρχει ρευστότητα στην αγορά.

ΕΡ: Δεν θα ήταν λάθος από την πλευρά των τραπεζών σε περίοδο κρίσης να δοθούν δάνεια τα οποία τελικά θα καταλήξουν να είναι της επισφαλής;

ΑΠ: Εγώ πιστεύω ότι το κράτος το ίδιο θα μπορούσε να λάβει μέρος του ρίσκου, πραγματοποιώντας κινήσεις, ενέργειες και δράσεις, που έπραξαν και άλλες ευρωπαϊκές χώρες και μάλιστα όχι μόνο στην περίοδο της οικονομικής κρίσης. Με τον τρόπο αυτό το κράτος απλά εγγυάται, χωρίς να βάζει ούτε ένα σέντ και ουσιαστικά επιμερίζεται το ρίσκο με τις τράπεζες και μέσα από κριτήρια και προϋποθέσεις δανειοδοτούνται υγιείς μικρομεσαίες επιχειρήσεις. Έτσι, διασφαλίζεται η ρευστότητα για όσο χρονικό διάστημα θα υπάρχει οικονομική κρίση. Κατά αυτόν τον τρόπο ουσιαστικά, το κράτος αντί να προστρέχει εκ των υστέρων να επιδοτεί την ανεργία, ουσιαστικά στηρίζει την εργασία και στηρίζει και τον οικονομικό τομέα. Θα μπορούσε επίσης το κράτος όταν έδινε τα δεκάδες και εκατοντάδες εκατομμύρια στις τράπεζες, να έθετε όρους και προϋποθέσεις για να μπορέσουν αυτά τα χρήματα να διοχετευθούν στην αγορά, κάτι το οποίο δεν έπραξε.

ΕΡ: Να έρθουμε τώρα στο περίφημο θέμα με τον Συνεργατισμό και με τα επιτόκια. Ποιος

Με το Δημοκρατικό Συναγερμό πρώτο κόμμα, πιστεύω ότι η Κυβέρνηση θα συνέλθει από την αλαζονεία και την έπαρση που την κατέλαβε όλο αυτό το χρονικό διάστημα



Συνέντευξη

Φταίει ουσιαστικά για τα υψηλά επιτόκια;

ΑΠ: Την μεγάλη ευθύνη την φέρουν μία δυο, ιδιωτικές τράπεζες οι οποίες έσυραν το χορό του υψηλού ανταγωνισμού για τα επιτόκια με το γνωστό σύστημα όπου, έπαιρναν συγκριτικά φτηνό χρήμα από τους καταθέτες της Κύπρου και το δανειοδοτούσαν σε χώρες των Βαλκανίων με αποτέλεσμα οι τράπεζες αυτές να κερδίζουν, ακόμη και όταν προσέφεραν τόσο υψηλά επιτόκια. Αυτή η πρακτική, ήταν πρακτική των τραπεζών και σε καμιά περίπτωση δεν ήταν πρακτική του Συνεργατισμού. Ο Συνεργατισμός υπέστη πλήγμα από αυτή την αλόγιστη πρακτική και στρατηγική των τραπεζών με αποτέλεσμα να μην έχει άλλη ευχέρεια και δυνατότητα, παρά μόνο να εαυτό αμυνθεί. Και πρέπει να πούμε κάτι ο Συνεργατισμός, κλίνει σαφάντα χρόνια στον τόπο μας. Τόσα χρόνια κάλυψε μια μεγάλη κοινωνική, οικονομική και χρηματοπιστωτική αναγκαιότητα. Ο Συνεργατισμός διέσωσε την Κύπρο, από την ισοπεδωτική αντιμετώπιση που είχαν από το σκληρό χρηματοπιστωτικό σύστημα και αποτέλεσε το ανάχωμα....

ΕΡ: Όλοι υπέρ είναι του συνεργατισμού είναι. Δεν είναι εναντίον...

ΑΠ: Επειδή δόθηκε εσφαλμένο μήνυμα ότι ο Συνεργατισμός ευθύνεται είτε για τις ανόδους των επιτοκίων είτε για άλλα ζητήματα, καμία ευθύνη δεν φέρνει ο Συνεργατισμός. Και ο Συνεργατισμός και να μην υπήρχε στην Κύπρο, οφείλαμε να τον ανακαλύψουμε, γιατί αποτελεί ουσιαστικά ένα κομμάτι του χρηματοπιστωτικού συστήματος που μόνον θετική προσφορά έχει να επιδείξει στην κοινωνία και στην αγορά.

ΕΡ: Το ερώτημα είναι άλλο. Ο συνεργατισμός αντιμετωπίζει σήμερα κάποια προβλήματα και από την φύση του δεν μπορεί να προστρέξει σε άλλες πηγές κεφαλαίων. Μήπως αυτό αποτελεί ένα μόνιμο πρόβλημα για την οικονομία με αποτέλεσμα να μην δούμε τα επιτόκια να πέφτουν;

ΑΠ: Ο Συνεργατισμός είναι αυτός που με σύνεση δεν προσέφυγε ούτε σε τοξικά προϊόντα, ούτε σε επεκτάσεις στα Βαλκάνια, ούτε σε επισφαλείς αγορές του εξωτερικού. Ο Συνεργατισμός ήταν, είναι και παραμένει, για την Κύπρο και τον Κύπριο πολίτη. Όλα αυτά τα προβλήματα τα είχαν οι τράπεζες οι οποίες ουσιαστικά με τα χρήματα του Κύπριου πολίτη προσπάθησαν να αναλάβουν χρηματοδοτήσεις υψηλού ρίσκου στο εξωτερικό, με αποτέλεσμα να βρεθούν εκτεθειμένοι. Τουναντίον, ο Συνεργατισμός με την σφύφρονα πολιτική του διέσωσε, και τους Κύπριους καταθέτες αλλά και την κυπριακή οικονομία, με αυτήν την λελογισμένη χρηματοπιστωτική δράση και προσφορά. Αυτή είναι η πραγματικότητα.

ΕΡ: Τα επιτόκια θα πέσουν και πόσο σύντομα;



Το κράτος θα μπορούσε να λάβει μέρος του ρίσκου, πραγματοποιώντας ενέργειες που έπραξαν και άλλες ευρωπαϊκές χώρες και μάλιστα όχι μόνο στην περίοδο της οικονομικής κρίσης

ΑΠ: Εδώ πρέπει να αντιληφθούμε κάτι. Ότι δεν λύνεται το πρόβλημα ρευστότητας, μόνο με τα χαμηλά επιτόκια. Είναι μια ελάφρυνση απέναντι σε έναν μικρομεσαίο που έχει να αντιμετωπίσει τόσες δυσκολίες το αν του μειωθούν τα επιτόκια είναι ένα «μαξιλάρι». Συμφωνούμε εμείς και απαιτούμε το να πέσουν τα επιτόκια σε επίπεδα ευρωπαϊκά. Όμως μαζί με την πτώση των επιτοκίων εμείς λέμε ότι πρέπει να βρεθεί και ο τρόπος προκειμένου αυτό το φτηνό χρήμα να μεταφερθεί στην αγορά. Τι νόημα έχει εάν χαμηλά επιτόκια δεν θα παρέχουν την δυνατότητα δανειοδοτήσεων στις μικρομεσαίες επιχειρήσεις και στον Κύπριο πολίτη και απλά να είναι χαμηλά για να μπορούν να δανειζούν οι τράπεζες σε κάποιους μεγαλοεπιχειρηματίες μόνο; Πιστεύω ότι για να πετύχουμε το στόχο μας, θα πρέπει πέρα από τα χαμηλά επιτόκια, να υπάρξει και αύξηση ρευστότητας στην αγορά. Δηλαδή, αυτή την στιγμή η Κυβέρνηση δεν πρέπει να διαπράξει το λάθος. Πρέπει να δει και τα δύο ζητήματα ταυτόχρονα.

ΕΡ: Υπάρχει και το θέμα της ανεργίας.

ΑΠ: Σίγουρα. Μέχρι σήμερα δεν μπόρεσε η Κυβέρνηση να αναχαιτίσει την ανεργία. Δυστυχώς τρέχει πίσω από το πρόβλημα, προσπαθώντας να καλύψει κοινωνικά τους άνεργους που θα μπορούσε, πριν να βγουν στην ανεργία, να λάβει μέτρα ουσιαστικά και πρακτικά για να στηρίξει τις μικρομεσαίες επιχειρήσεις.

Εγώ πιστεύω ότι πρέπει να υπάρξουν πολιτικές αποφασιστικές πολιτικές προς αυτήν την κα-

τεύθυνση, διαφορετικά η Κυβέρνηση θα παραμείνει θεατής των δελτίων ανεργίας που θα αυξάνονται από μήνα σε μήνα.

ΕΡ: Να τελειώσουμε με μια πρόβλεψή σας για το αποτέλεσμα των Ευρωεκλογών;

ΑΠ: Και βέβαια. Αυτές οι Ευρωεκλογές πιστεύω ότι ανήκουν στο Δημοκρατικό Συναγερμό και για την ιστορία του και για την προσφορά του στην Ευρώπη, πολύ περισσότερο για τις θέσεις και τις απόψεις που έχει για την Ευρωπαϊκή Ένωση. Θα είναι θετικό μήνυμα και προς τα μέσα και προς τα έξω, ότι ένα Κόμμα, κατ' εξοχήν ευρωπαϊκό, τυγχάνει την απήχηση του Κυπριακού λαού. Πιστεύω όμως ότι ο Δημοκρατικός συναγερμός θα επιδοκιμασθεί και για τις σωστές και έγκυρες προτάσεις που καταθέτει για την οικονομία και την οικονομία και αν υλοποιούνταν από την Κυβέρνηση, η θέση του Κύπριου πολίτη θα ήταν πολύ καλύτερη από ότι είναι σήμερα. Αναμένουμε ότι η ψήφος του Κύπριου πολίτη δεν θα χαθεί δεξιά και αριστερά, αλλά θα πάει στοχευμένα σε ένα Κόμμα που έχει να προσφέρει σε αυτόν τον τόπο και αποτελεί ουσιαστικά και τον αντίποδα σε μια διακυβέρνηση που «έχασε τον μπούσουλα» και σε Ευρωπαϊκά θέματα αλλά και για την εσωτερική διακυβέρνηση.

ΕΡ: Πρακτικότερα, προβλέπετε ότι ο ΔΗΣΥ θα βγει πρώτο Κόμμα;

ΑΠ: Εγώ πιστεύω ότι ο Δημοκρατικός συναγερμός θα είναι το πρώτο κόμμα και μάλιστα με διαφορά.

Συνέντευξη του Ανώτατου Εκτελεστικού Διευθυντή της Ελληνικής Τράπεζας και τέως Υπουργού Οικονομικών κ. Μάκη Κεραυνού

Μελετημένοι στρατηγικοί στόχοι για αντιμετώπιση της κρίσης

Ο Ανώτατος Εκτελεστικός Διευθυντής της Ελληνικής Τράπεζας χαρακτηρίζει τη συγκυρία για τις τράπεζες σχετικά καλύτερη από το εξωτερικό, πλην όμως αρκετά δύσκολη. Ωστόσο, θεωρεί δυσκολότερη την κατάσταση στην πραγματική κυπριακή οικονομία, αναμένοντας επιδείνωση κατά το δεύτερο εξά-



Του
Στέφανου
Κοτζιαμάνη

μηνο του έτους. Θεωρεί θετική την ενίσχυση της ρευστότητας των τραπεζών με ένα δις ευρώ (έκδοση κρατικών ομολόγων), αλλά δεν είναι βέβαιος το κατά πόσο αυτό θα μπορούσε να οδηγήσει και σε αποκλιμάκωση των επιτοκίων χορηγήσεων.

Συμφωνεί ότι υπάρχουν κάποιες εκροές καταθέσεων από το εξωτερικό, ωστόσο αυτές δεν τις θεωρεί μέχρι σήμερα ούτε αδικαιολόγητες, ούτε ανησυχητικές. Δεν θεωρεί ότι τα αποτελέσματα των κυπριακών τραπεζών του πρώτου τριμήνου θα είναι αντιπροσωπευτικά για το σύνολο του έτους και τέλος ο κ. Κεραυνός αναλύει τις νέες προτεραιότητες που έχει θέσει το Συγκρότημά του σε Ελλάδα και Κύπρο.

ΕΡ: Κύριε Κεραυνέ, με την εμπειρία ενός πρώην υπουργού Οικονομικών και ενός σημερινού τραπεζίτη, πόσο δύσκολη εκτιμάτε ότι είναι τελικά η συγκυρία για το τραπεζικό σύστημα στην Κύπρο;

ΑΠ: Η συγκυρία είναι αρκετά δύσκολη για το τραπεζικό σύστημα της Κύπρου έστω και αν σύγκριση με το Ευρωπαϊκό ή το διεθνές τραπεζικό σύστημα δεν μπορεί παρά να δημιουργεί αίσθημα κάποιας ανακούφισης για ένα Κύπριο τραπεζίτη. Πιο δύσκολη όμως είναι η συγκυρία για την πραγματική οικονομία στην Κύπρο η οποία εκτιμάται ότι θα είναι ακόμα πιο δύσκολη για το 2ο εξάμηνο. Οι τομείς που σπέρνουν μέχρι σήμερα την οικονομία ήταν ο τουρισμός, οι κατασκευές, η ανάπτυξη γης και οι υπηρεσίες. Οι τομείς αυτοί είναι οι πρώτοι που έχουν δεχτεί τις δυσμενείς επιπτώσεις της παγκόσμιας χρηματοπιστωτικής κρίσης. Σε τέτοιες περιόδους



Ρευστότητα, ποιότητα, διατήρηση επάρκειας κεφαλαίου, προσεκτική ανάπτυξη, συντήρηση και ενίσχυση των πελατών μας, συντήρηση καλών δεικτών και βεβαίως κερδοφορία

οικονομικής κρίσης αυτό που ανησυχεί περισσότερο τις τράπεζες είναι οι προβλέψεις λόγω των κακών οικονομικών αποτελεσμάτων των επιχειρήσεων.

ΕΡ: Τα πρόσφατα κυβερνητικά μέτρα αρκούγουν να ριξουν τα επιτόκια χορηγήσεων στα επιθυμητά χαμηλά επίπεδα;

ΑΠ: Τα πρόσφατα κυβερνητικά μέτρα, δηλαδή η έκδοση ομολόγων ύψους 1 δις θα έχουν θετικό αντίκτυπο. Πέρα όμως από τη σχετική χρονική υστέρηση στη λήψη της απόφασης, δεν είναι το μέτρο αυτό η μοναδική και αναγκαία συνθήκη για μείωση των επιτοκίων χορηγήσεων. Να υπενθυμίσω ότι η στρέβλωση της υποχρεωτικής σύνδεσης του μεγαλύτερου μέρους του δανειακού χαρτοφυλακίου των κυπριακών και μόνο τραπεζών με το βασικό επιτόκιο της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας, παραμένει χωρίς να γίνεται καμία ενέργεια από κανένα αρμόδιο. Ταυτόχρονα, παρατηρείται και πάλι μια

αναζωπύρωση των καταθετικών επιτοκίων η οποία ελπίζω να μην συνεχιστεί.

ΕΡ: Φοβάστε εκροές καταθέσεων από τους μόνιμους κατοίκους της Κυπριακής Δημοκρατίας, με δεδομένη και την κρίση που πλήττει τη Ρωσία;

ΑΠ: Είναι γεγονός ότι την περίοδο Ιανουαρίου-Μαρτίου 2009 έχει παρατηρηθεί κάποια εκροή καταθέσεων. Να υπενθυμίσω ότι εκροή παρατηρήθηκε και σε προηγούμενη περίοδο αλλά στη συνέχεια υπήρξαν και εισροές. Μέχρι στιγμής δε νομίζω ότι παρατηρούνται εκροές σε επίπεδα που είναι αδικαιολόγητα και ανησυχητικά. Προσωπικά δεν βλέπω να δημιουργούνται τέτοια δεδομένα που να οδηγούν σε σημαντικές εκροές καταθέσεων, παρά το γεγονός ότι η κρίση διεθνώς καλά κρατεί.

ΕΡ: Κύριε Κεραυνέ, η Ελληνική Τράπεζα προειδοποίησε ότι στο πρώτο τρίμηνο του 2009 θα εμφανίσει ζημιογόνο αποτέλεσμα, λόγω

αυξημένων προβλέψεων και λόγω του υψηλού κόστους άντλησης χρήματος. Πόσο πιθανό είναι το σενάριο για την Ελληνική Τράπεζα, αλλά και για άλλα Συγκροτήματα της Κύπρου να υποχρεωθούν σε ζημιές στο σύνολο του έτους;

ΑΠ: Η προειδοποίηση της Ελληνικής Τράπεζας για το πρώτο τρίμηνο αφορά μόνο το συγκεκριμένο χρονικό διάστημα. Σε σημαντικό βαθμό ήταν αναμενόμενη, αφού αφορά ένα τρίμηνο που ακολουθεί μια περίοδο στην οποία παρουσιάστηκε έξαρση της κρίσης ειδικά σε σχέση και με το κόστος άντλησης χρήματος. Επίσης, είναι λογικό να υπάρχει μια συντηρητική προσέγγιση στις προβλέψεις σε μια περίοδο πρωτοφανούς κρίσης. Δεν πιστεύω ότι το πρώτο τρίμηνο του 2009 θα είναι αντιπροσωπευτικό για ολόκληρο το 2009.

ΕΡ: Πρόσφατα, το Συγκρότημα της Ελληνικής κατέληξε σε ένα τριετές επιχειρησιακό σχέδιο σε ό,τι αφορά τη δραστηριότητά της στην Ελλάδα. Ποιες είναι οι βασικές αρχές του και τι αλλάζει σε σχέση με το παρελθόν;

ΑΠ: Είναι γεγονός ότι το Διοικητικό Συμβούλιο πρόσφατα έχει εγκρίνει ένα αναθεωρημένο Στρατηγικό Σχέδιο για το Δίκτυο Καταστημάτων Ελλάδας. Κύρια χαρακτηριστικά αυτού του Σχεδίου είναι η μεταφορά εξουσιών και ελέγχων στην Κεντρική Διεύθυνση στην Κύπρο, είναι η συγχώνευση του Treasury Ελλάδος με αυτό της Κύπρου και η επικέντρωση στην ανάπτυξη του Τομέα των Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων παράλληλα με τους άλλους βασικούς τομείς των τραπεζικών εργασιών. Αυτό σημαίνει και καλύτερη διασπορά του κινδύνου. Όλα αυτά βεβαίως συνεπάγονται και μια αναδιάρθρωση της δομής του Δικτύου ώστε να συνάδει στο μεγαλύτερο δυνατό βαθμό με τη δομή του Ομί-



Ο επηρεασμός από την οικονομική κρίση, οι καταθέσεις από το εξωτερικό, το profit warning και, φυσικά, τα νέα σχέδια του τραπεζικού Ομίλου εντός και εκτός Κύπρου

λου. Ως κύριοι στρατηγικοί στόχοι είναι η βελτίωση της ποιότητας, η προσεκτική ανάπτυξη με αναδιάρθρωση του δικτύου, η συντήρηση καλών δεικτών και βεβαίως η δραστική μείωση του κόστους λειτουργίας. Δυστυχώς η προγραμματισμένη αναθεώρηση του Στρατηγικού Σχεδίου του Δικτύου συμπίπτει με την περίοδο μιας βαθιάς κρίσης της ελληνικής οικονομίας που είχε ως αποτέλεσμα να τεθεί ξανά κάτω από την επιτήρηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

ΕΡ: Ορισμένοι πιστεύουν ότι σε περιόδους κρίσεων προκύπτουν και ευκαιρίες για τις υγιείς δυνάμεις της αγοράς. Εσείς ως Ελληνική Τράπεζα, έχετε μελετήσει τρόπους με

στόχο να βγείτε ωφελημένοι από την κρίση;

ΑΠ: Η κρίση που περνά σήμερα η παγκόσμια οικονομία και βεβαίως και η κυπριακή οικονομία δεν είναι μια συνηθισμένη οικονομική κρίση. Είναι μια πρωτόγνωρη χρηματοπιστωτική κρίση και θα' λεγα ότι είναι η πρώτη σοβαρή κρίση μετά από μια ολοκληρωμένη φάση της διαδικασίας της παγκοσμιοποίησης. Είναι πολύ σοβαρή, περίπλοκη και δεν είναι δυνατό να γίνουν ασφαλές και επαρκείς προβλέψεις ή εκτιμήσεις από κανένα. Επομένως, δεν είναι δυνατό να περάσει αλώβητος από μια τέτοια κρίση κανένας οργανισμός και ούτε και η Ελληνική Τράπεζα. Συμφωνώ όμως ότι τέτοια κρίση δημιουργεί ευκαιρίες με την έννοια ότι πιέζει να γίνουν γρηγορότερα τομείς και αλλαγές που αναβάλλονταν ή αφήνονταν σε αργότερο χρόνο. Επίσης, δημιουργεί την ανάγκη για μεγαλύτερο και πιο έντονο προβληματισμό όσον αφορά στρατηγικές επιλογές και ιεράρχηση προτεραιοτήτων. Πιστεύω ότι αυτό έγινε και γίνεται στην περίπτωση της Ελληνικής Τράπεζας, με την τοποθέτηση προτεραιοτήτων που αναφέρονται στη διασφάλιση ρευστότητας και ποιότητας, διατήρηση επαρκούς κεφαλαίου, προσεκτική ανάπτυξη όπως η δημιουργία της Τράπεζας στη Ρωσία, η συντήρηση και ενίσχυση των πελατών μας και βεβαίως και η κερδοφορία. Είμαι βέβαιος ότι η λήξη της κρίσης θα βρει την Ελληνική Τράπεζα ένα υγιή και οικονομικά ισχυρό Οργανισμό, με διαφοροποιημένες πηγές εσόδων έτοιμο να συνεχίσει την αναπτυξιακή του πορεία.



Θα διεξαχθούν στην Κύπρο 1ην μέχρι 6ην Ιουνίου 2009

Ο Όμιλος Πηλακούτα στηρίζει τους Αγώνες Μικρών Κρατών Ευρώπης

Όπως είναι γνωστό, σε λίγες μέρες, και συγκεκριμένα από 1ην μέχρι 6ην Ιουνίου θα διεξαχθούν στην Κύπρο οι 13οι Αγώνες Μικρών Κρατών Ευρώπης. Και μάλιστα για δεύτερη φορά από την καθιέρωση τους το 1985. Ανάμεσα στους υποστηρικτές-χορηγούς των Αγώνων είναι και ο φιλάθλος Όμιλος Χαράλαμπος Πηλακούτας Λτδ, γνωστός ανά το παγκύπριο για τις γνωστές μάρκες των αυτοκινήτων, και όχι μόνο, που εισάγει στην Κύπρο εδώ και 50 χρόνια.

Με την ευκαιρία αυτή, η Κυπριακή Ολυμπιακή Επιτροπή και ο Όμιλος Πηλακούτα διοργάνωσαν στο Μέγαρο της ΚΟΕ δημοσιογραφική διάσκεψη και ανακοίνωσαν και επίσημα αυτή την ευγενή υποστήριξη-χορηγία.

Στην εκδήλωση παρευρέθηκαν πολλοί εκπρόσωποι των ΜΜΕ, αθλητικοί παράγοντες, στελέχη της ΚΟΕ και του Ομίλου Χαράλαμπος Πηλακούτα αλλά και άλλοι προσκεκλημένοι.

Οι Αγώνες Μικρών Κρατών Ευρώπης είναι έναν πραγματικά πολύ μεγάλο γεγονός για την Κύπρο, αφού θα έχουμε τη χαρά και τη τιμή να φιλοξενήσουμε στην Κύπρο Πρίγκηπες, Πρόεδρους, Πρωθυπουργούς, Υπουργούς Αθλητι-

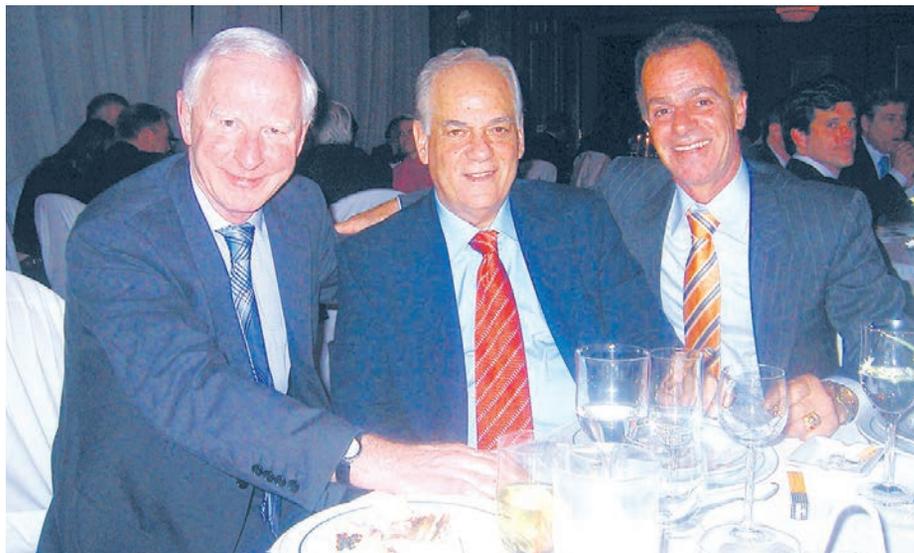


σμού, αθλητές, αθλητικούς παράγοντες, συνόδους, και εκπροσώπους του ηλεκτρονικού και του έντυπου τύπου, από τις 7 συμμετέχουσες - φιλοξενούμενες χώρες, Ανδόρρα, Λιχτενστάιν, Λουξεμβούργο, Ισλανδία, Μάλτα, Μονακό, Σαν Μαρίνο.

Πέραν των πιο πάνω, στους Αγώνες αναμέ-

νεται να παρευρεθούν ανώτατα στελέχη της Διεθνούς Ολυμπιακής Επιτροπής (ΔΟΕ), όπως ο Αντιπρόεδρος της ΔΟΕ ελλαδίτης κ. Λάμπης Νικολάου, ανώτατα στελέχη της Ευρωπαϊκής Ολυμπιακής Επιτροπής όπως ο Πρίγκηπας Άλβερτ του Μονακό, στελέχη και προσωπικότητες του διεθνούς Ολυμπισμού, και της Διεθνούς Ολυμπιακής Ιδέας. Επίσης αναμένεται να παρευρεθεί και ο πρόεδρος της Ελληνικής Ολυμπιακής Επιτροπής κ. Σπύρος Καπράλος. Η προβολή της Κύπρου πανευρωπαϊκά αλλά και διεθνώς θα είναι άνευ προηγουμένου, και εμείς σαν περιοδικό EUROΚΕΡΔΟΣ ευχόμαστε στην Κυπριακή Ολυμπιακή Επιτροπή και τους υποστηρικτές και χορηγούς κάθε επιτυχία. Όπως γνωρίζουν οι αναγνώστες μας, το περιοδικό EUROΚΕΡΔΟΣ με ειδικές αποστολές στο εξωτερικό καλύπτει τις εκδηλώσεις της Ένωσης Ευρωπαϊκών Ολυμπιακών Επιτροπών.

Τη δημοσιογραφική διάσκεψη άνοιξε με σύντομη ομιλία του ο Πρόεδρος της Κυπριακής Ολυμπιακής Επιτροπής κ. Ουράνιος Ιωαννίδης, ο οποίος ευχαρίστησε τον Όμιλο Πηλακούτα για την ευγενή και γενναιοδωρή υποστήριξη του, αλλά και για την άμεση ανταπόκριση του στο κάλεσμα να είναι υποστηρικτής-χορηγός των Αγώνων. Επεξήγησε ότι η διακίνηση εκλεκτών και επίσημων προσκεκλημένων έχει αναληφθεί από τον Όμιλο Πηλακούτα, με μικρά αυτοκίνη-



Από την αποστολή του περιοδικού EUROΚΕΡΔΟΣ στο Ντουμπρόβνικ Κροατίας 3-4 Δεκεμβρίου 2004 για την 33η ΓΣ της Ένωσης Ευρωπαϊκών Ολυμπιακών Επιτροπών. Από αριστερά, ο Πρόεδρος της Ευρωπαϊκής Ολυμπιακής Επιτροπής και Μέλος της ΔΟΕ κ. Patrick Joseph Hickey, ο ταμίας της Ευρωπαϊκής Ολυμπιακής Επιτροπής και Μέλος της ΔΟΕ κ. Κίκης Λαζαρίδης και ο εκδότης του περιοδικού μας κ. Θεοφάνης Λιβέρας.

τα και αυτοκίνητα πολυτελείας

Στη συνέχεια μίλησε ο Διευθυντής Μάρκετινγκ του Ομίλου Πηλακούτα κ. Άντρος Σκαλιστής, ο οποίος εκ μέρους του κ. Χαράλαμπου Πηλακούτα ανέφερε τα εξής:

Στις αρχές του ερχόμενου μήνα, η Κύπρος φιλοξενεί τους 13ους Αγώνες Μικρών Κρατών Ευρώπης. Είναι η δεύτερη φορά, μετά τη γέννηση των αγώνων το 1985, που η χώρα μας διοργανώνει αυτή την αθλητική γιορτή που έχει τη δική της, ξεχωριστή, σημασία στα Ευρωπαϊκά Αθλητικά δρώμενα.

«Αγώνες του μέτρου» χαρακτήρισε τους φετινούς, ο Πρόεδρος της ΚΟΕ. Αγώνες της άμιλλας, του ευ αγωνίζεσθαι. Αγώνες που η διάκριση ξεκινά από την απλή συμμετοχή. Τη σκληρή προσπάθεια.

Σε αυτή ακριβώς την προσπάθεια επιτυχίας των αγώνων, ο όμιλος Πηλακούτα ενώνει τις δυνάμεις του με την ΚΟΕ. Στο πλαίσιο της χορηγίας του, ο Όμιλος Πηλακούτα προσφέρει την υποστήριξη του για τις ανάγκες των αγώνων.

Είναι άλλωστε γνωστή και σταθερή η φιλοσοφία μας, που αποτελεί και την πυξίδα της πορείας του Ομίλου Πηλακούτα. Ο επιχειρηματικός δυναμισμός και η κατάκτηση επιχειρηματικών κορυφών, οφείλουν να μετουσιώνονται σε χειροπιαστές δράσεις για το ευρύτερο, κοινό καλό. Δράσεις στο χώρο της κοινωνίας, του αθλητισμού, του πολιτισμού, του περιβάλλοντος.

Η χορηγία του ομίλου Πηλακούτα υπηρετεί έναν κοινό στόχο: Την επιτυχία των 13ων Αγώνων Μικρών Κρατών Ευρώπης. Επιτυχία που στηρίζεται σε ισχυρά θεμέλια: τον αθλητικό επαγγελματισμό, την πείρα, το μεράκι και τις αξίες που υπηρετούν οι άνθρωποι της ΚΟΕ και οι εθελοντές. Και ασφαλώς, στον ενθουσιασμό και στη συμμετοχή όλων μας. Όλων των Κυπρίων που γνωρίζουν και εκτιμούν τις αρετές και τις αξίες του αθλητισμού.



Το περιοδικό EUROΚΕΡΔΟΣ με ειδικές αποστολές καλύπτει τις εκδηλώσεις της Ένωσης Ευρωπαϊκών Ολυμπιακών Επιτροπών. Στη φωτογραφία ο Πρόεδρος της ΔΟΕ Jacques Rogge χαριτολογώντας παραλαμβάνει το περιοδικό μας, στην 30η Ετήσια Γενική Συνέλευση των Ευρωπαϊκών Ολυμπιακών Επιτροπών που πραγματοποιήθηκε στο Μονακό 30 Νοεμβρίου μέχρι 1ην Δεκεμβρίου 2001

XIII Αγώνες Μικρών Κρατών Ευρώπης ΚΥΠΡΟΣ 2009



Αθλητικό Πρόγραμμα

- Άφιξη Αποστολών: 31 Μαΐου 2009
- Διάρκεια Αγώνων: 1 - 6 Ιουνίου 2009
- Αναχώρηση Αποστολών: 7 Ιουνίου 2009
- Χώρες που Συμμετέχουν: Ανδόρα, Λιχτενστάιν, Λουξεμβούργο, Ισλανδία, Μάλτα, Μονακό, Σαν Μαρίνο, Κύπρος.



Αθλήματα	Αγωνιστικοί Χώροι
Στίβος	Νέον Γ.Σ.Π, Λευκωσία
Καλαθόσφαιρα	Κλειστή αίθουσα 'Λευκόθειον', Λευκωσία
Βόλει Παραλίας	Ιστιοπλοϊκό Κέντρο, Λεμεσός
Ποδηλασία	«Μάντρα του Καμπιού» Πίστα Ορεινής Ποδηλασίας, Λευκωσία - Μαχαιράς
Γυμναστική	«Παλέ ντε Σπορ», Λεμεσός
Τζούντο	Κλειστή αίθουσα «Λευκόθειον», Λευκωσία
Ιστιοπλοΐα	Ιστιοπλοϊκό Κέντρο, Λεμεσός
Σκοποβολή	Ολυμπιακό Σκοπευτήριο, Λευκωσία
Κολύμβηση	Ολυμπιακό Κολυμβητήριο Λευκωσία
Επιτραπέζια Αντισφαίριση	Πολυπροπονητήριο «Ευάγγελος Φλωράκης», Λευκωσία
Αντισφαίριση	Εθνικό Κέντρο Αντισφαίρισης, Λευκωσία
Πετόσφαιρα	Πανεπιστήμιο Κύπρου, Λευκωσία
Τελετές "Έναρξης και Λήξης	Νέον Γ.Σ.Π, Λευκωσία



10 χρόνια Interlife

Με μεγάλη επιτυχία στέφθηκε το ετήσιο Συνέδριο της Interlife που φέτος κλείνει 10 χρόνια επιχειρηματικής δραστηριότητας στον Ασφαλιστικό Τομέα. Χαιρετισμό απηύθυναν ο πρόεδρος του Δ.Σ. της Interlife και Διευθύνων Σύμβουλος της μητρικής εταιρείας EUREKO κ. Adrian Hegarty και η έφορος Ασφαλίσεων κα Βικτώρια Νάταρ.

Την κήρυξη εργασιών κήρυξε ο υφυπουργός παρά τω Προέδρω, κ. Τίτος Χριστοφίδης. Εκλεκτοί ομιλητές του Συνεδρίου ήταν ο Διευθύνων Σύμβουλος του Division Europe της EUREKO κ. David Sanderse, η Σιμόνα Ατζόρι που παράδωσε μαθήματα ζωής και ο Κώστας Σημάτος που τόνισε και ενδυνάμωσε το πνεύμα της ομαδικότητας με πρωτοποριακό τρόπο μέσω του κύκλου κρουστών. Ο Διευθύνων Σύμβουλος της Interlife κ. Μιχαηλίδης στην ομιλία του, πέραν της ιστορικής αναδρομής, έκανε αναφορά στα πλαίσια και τους στόχους που θα κινηθεί η εταιρεία στη νέα εποχή.

Η άψογη διοργάνωση, οι εκλεκτοί ομιλητές και προσκεκλημένοι ήταν από τα συστατικά που συνέβαλαν στην επιτυχία της διοργάνωσης. Οι Συνεδριοί δήλωσαν ότι απόλαυσαν το Συνέδριο και ευχήθηκαν στην εταιρεία να συνεχίσει την καλή της πορεία.

Τίτος Χριστοφίδης

Στο χαιρετισμό του ο υφυπουργός παρά τω Προέδρω, κ. Τίτος Χριστοφίδης, και κυρήσσοντας την έναρξη του Παγκύπριου Συνεδρίου της INTERLIFE, ανέφερε και τα εξής :
 Είναι με ιδιαίτερη χαρά που βρίσκομαι εδώ



σήμερα, εκπροσωπώντας την κυβέρνηση, στο Ετήσιο Παγκύπριο Συνέδριο της Ασφαλιστικής Εταιρείας INTERLIFE, που φέτος κλείνει αισίως 10 χρόνια επιχειρηματικής δραστηριότητας. Με το πέρασμα των χρόνων, η Interlife έχει εδραιωθεί στη συνείδηση του Κύπριου καταναλωτή ως μια εταιρεία πολλαπλών και σίγουρων επιλογών. Η σωστή αντίληψη των δεδομένων της κυπριακής αγοράς σε συνδυασμό με τον ανθρωποκεντρικό προσανατολισμό της, το όραμα και τη συναίσθηση της αποστολής της, διαγρά-

φουν γι' αυτήν ένα αξιόλογο μέλλον με θετικές προοπτικές. Τόσο για τον κύπριο ασφαλισμένο όσο και για το ανθρώπινο δυναμικό που απασχολεί αλλά και την εν γένει οικονομική και κοινωνική ευημερία του τόπου.

Για ένα σημαντικό οργανισμό όμως όπως είναι η Interlife, με γερά θεμέλια, με μεγάλη ιστορία αλλά έχοντας και τις γερές βάσεις ενός ισχυρού ομίλου, όπως είναι η EUREKO, με τον οποίο είναι συνδεδεμένη, τα στοιχεία αυτά δεν αποτελούν προάγγελο δυσόιων καταστάσε-

Πανέτοιμη για την επόμενη 10ετία

Η ιστορία της εγγύησης για το μέλλον

ων, αλλά πηγή εποικοδομητικών προκλήσεων και μοναδικών ευκαιριών. Άλλωστε κάθε κρίση αποτελεί ευκαιρία για αλλαγή. Ευέλικτες εταιρείες όπως η Interlife καλούνται να αποκομίσουν όλα τα θετικά που απορρέουν από μια κρίση. Να πετύχουν ανάπτυξη μέσω των δυσμενών συγκυριών που δημιουργήθηκαν στο παγκόσμιο σκηνικό.

Εν τω μέσω τέτοιων δύσκολων περιόδων είναι πολύ σημαντικό για τη χώρα μας να βλέπουμε ενδιαφέρον για επένδυση κεφαλαίων στην κυπριακή αγορά από επιχειρηματικά κέντρα της Ευρώπης. Μέσω του βήματος αυτού καλώ τη EUREKO, αλλά και άλλους μεγάλους ευρωπαϊκούς οργανισμούς να προσανατολίσουν περισσότερο το ενδιαφέρον τους στις επενδύσεις στην κυπριακή οικονομία, αφού δεν έχουν να αντιμετωπίσουν μεγάλα ρίσκα.

Μιχάλης Μιχαηλίδης

Στην ομιλία του ο κ. Μιχάλης Μιχαηλίδης, ανάμεσα σε άλλα τόνισε τα πιο κάτω!

Στις 17 Μαΐου του 1999 βαφτίζουμε την εταιρία μας. Την λέμε INTERLIFE. Δεν είναι τυχαίο το όνομα. Είναι η σύνδεση με το παρελθόν των περισσότερων από εμάς. Είναι η συνέχεια της INTERAMERICAN απ' όπου ξεκινήσαμε την καριέρα μας οι περισσότεροι.

Μεγάλος σταθμός στην πορεία και την εξέλιξη της Interlife είναι η θεαματική είσοδος στο παιχνίδι της EUREKO. Το 2003 γίνεται κύριος μέτοχος της Interlife και έτσι μπαίνουν τα θε-



μέλια μιας δυναμικής ανάπτυξης. Μιας ακόμα πιο δυναμικής ανάπτυξης.

Δεν μπορώ να μην αναφερθώ, αλλά και να μην ευχαριστήσω όλους τους ανθρώπους του ομίλου EUREKO. Νιώθω τυχερός που συνεργάζομαι μαζί τους, που εξακολουθώ να συνεργάζομαι και που εύχομαι να συνεχίσω να συνεργάζομαι και στο μέλλον. Πραγματικά ο τρόπος σκέψης και ο τρόπος λειτουργίας στελεχών του επιπέδου του Willem Van Duin, Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου της EUREKO, του Gerard Van Olphen, Αντιπροέδρου και Οικονομικού Διευθυντή της EUREKO, του Thomas Van Rijckevorsel, μέλος του EB της EUREKO, του David Sanderse, Διευθύνοντα Συμβούλου του Division Europe της EUREKO και μέλος του Διοικητικού μας Συμβουλίου, του Andian Hegarty, Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου μας και ταυτόχρονα Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου του Ομίλου Interamerican Ελλάδας και Διευθύνοντα Συμβούλου της Friends First στην Ιρλανδία, αλλά και της πλειοψηφίας των στελεχών της EUREKO, με βοήθησε απεριόριστα στο να ανα-

πτύξω ένα διαφορετικό τρόπο σκέψης και λειτουργίας.

Και πριν τελειώσω με τις θύμησες μου θα ήταν παράλειψη μου να μην αναφερθώ στο πόσο βοηθήθηκε τόσο σαν άνθρωπος όσο και σαν επαγγελματία από μεγάλους άντρες που συνάντησα και συνεργάστηκα μαζί τους.

Από το Δημήτρη Κοντομηνά, μεγάλο καθηγητή αλλά και δάσκαλο μου, ένας άνθρωπος ο οποίος έπαιξε ίσως τον πιο καθοριστικό ρόλο στη δημιουργία της ασφαλιστικής βιομηχανίας τόσο στην Ελλάδα όσο και στην Κύπρο.

Από το Νίκο Σιακόλα ένα από τους πιο επιτυχημένους επιχειρηματίες της Κύπρου.

Από το Λουκή Παπαφιλίππου, του οποίου η στήριξη ήταν και είναι πάντοτε πολύτιμη.

Όμως τη μεγαλύτερη βοήθεια και τη μεγαλύτερη αγάπη την ένιωσα από τους συνεργάτες μου, αυτούς τους πρώτους συνεργάτες που ξεκινήσαμε μαζί, που ομολογώ ότι δεν είναι και λίγοι, 77 συνάδελφοι τόσο του Δικτύου όσο και του Διοικητικού Τομέα είναι σήμερα μαζί μας στην αίθουσα αυτή.



Κρουαζιέρα



Από αριστερά, ο Πλοίαρχος του *Salamis Glory* κ. Ευάγγελος Μικρομάστορας, η Νικολέττα Λιβέρα Διευθύντρια Μάρκετινγκ του περιοδικού μας, η κα Χριστίνα Ζωγράφου Διευθύντρια Διαφήμισης & Δημοσίων Σχέσεων της *Salamis Cruise Lines* και ο κ. Αντώνης Λούπης μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της *Salamis Cruise Lines*, από την περσινή πασχαλινή κρουαζιέρα στα ελληνικά νησιά.



Δεξίωση στο *Salamis Glory*

Φανταστικές κρουαζιέρες για το 2009

Με την ευκαιρία της έναρξης των φετινών δρομολογίων του κρουαζιερόπλοιου *Salamis Glory*, η *Salamis Cruise Lines* δεξιώθηκε Τουριστικούς Πράκτορες και Δημοσιογράφους στο κρουαζιερόπλοιο της στο λιμάνι της Λεμεσού στις 22 Απριλίου.

Παρουσιάζοντας τα προγράμματα των κρουαζιέρων ο Σύμβουλος Marketing κ. Γιώργος Μιχαηλίδης αναφέρθηκε στους νέους και πολύ ενδιαφέροντες προορισμούς, ως επίσης και στα πλεονεκτήματα που προσφέρει σήμερα η κρουαζιέρα. Όπως εξήγησε η κρουαζιέρα σήμερα θεωρείται ο πιο φθηνός και ο πιο ευχάριστος τρόπος διακοπών.

Στη συνέχεια ο κ. Μιχαηλίδης υπογράμμισε ότι με ορμητήριο το πολυτελές πλωτό ξενοδοχείο *Salamis Glory* οι κρουαζιέρες της *Salamis* είναι μια πρόταση απόλαυσης και διασκέδασης εν πλώ και ένα ταξίδι γνώσης που ανακαλύπτει τόπους ιστορικούς και μαγεμένους.

Εκτός από τις πολυήμερες επιλεγμένες κρουαζιέρες στην Ελλάδα, το πρόγραμμα συμπληρώνουν οι σύντομες αποδράσεις στην Αίγυπτο, Λίβανο, Αγίους Τόπους, Συρία και ελληνικά νησιά με διανυκτέρευση.

Το κρουαζιερόπλοιο *Salamis Glory*, πλήρως ανακαινισμένο, είναι κατασκευασμένο με τέτοιο τρόπο ώστε να προσφέρει τις καλύτερες δυνατότες ευκολίας, φιλοξενία και ανέσεις. Το πλοίο έχει οκτώ καταστρώματα επιβατών και προσφέρει όλες τις απαιτούμενες ανέσεις ενός

Καλοτάξιδες Κρουαζιέρες 2009 c/s SALAMIS GLORY



Ετήσιας Στάσης & Στάσης αναβάσεις
Ρόδος - ΚΑΣΤΕΛΟΡΙΖΟ - ΚΩΣ - ΣΥΜΗ - ΑΓ. ΤΟΠΟΥΣ - ΣΥΡΙΑ - ΑΙΒΑΝΟΣ - ΑΙΓΥΠΤΟΣ
Φανταστικές παλιότερες κρουαζιέρες
ΜΥΚΟΝΟΣ - ΠΑΡΟΣ - ΣΑΝΤΟΡΙΝΗ - ΠΕΙΡΑΙΑΣ - ΝΑΥΠΛΙΟ - ΧΙΟΣ - ΜΥΤΙΛΗΝΗ
ΠΑΤΜΟΣ - ΗΡΑΚΛΕΙΟ - ΣΤΕΤΕΙΟΣ - ΣΥΡΟΣ - ΚΩΣ - ΡΟΔΟΣ - ΣΥΜΗ - ΚΑΣΤΕΛΟΡΙΖΟ

κρουαζιερόπλοιου υψηλών προδιαγραφών.

Οι κοινόχρηστοι χώροι και οι καμπίνες του *Salamis Glory* έχουν ανακαινιστεί πρόσφατα ενώ το καλλιτεχνικό πρόγραμμα έχει ανανεωθεί, και εμπλουτισθεί με χορευτικά, ταχυδακτυλουργικά κόλπα και διασκέδαση με ελληνική μουσική.

Όπως αναφέρθηκε το προνόμιο των επιβατών *Salamis Glory* δεν είναι μόνο το καλό φαγητό η περιποίηση ή διασκέδαση. Η διαμονή στο *Salamis Glory* είναι υψηλών προδιαγραφών, προσφέροντας Σουίτες με μίνι-μπαρ, τηλεόραση

και βίντεο, ευρύχωρες και άνετες εξωτερικές καμπίνες. Όλες οι καμπίνες είναι πλήρως κλιματιζόμενες με ιδιαίτερες ανέσεις (στεγνωτήρας μαλλιών, τηλέφωνο, ραδιόφωνο). Στο πλοίο υπάρχουν επίσης καμπίνες για αναπηρικά καροτσάκια.

Όλες οι προαναφερόμενες ανέσεις και ευκολίες, σε συνδυασμό με το ειδικά εκπαιδευμένο, εξυπηρετικό και φιλόξενο πλήρωμα της εταιρίας *Salamis*, αποτελούν την σίγουρη επιβεβαίωση ότι θα απολαύσετε την καλύτερη κρουαζιέρα της ζωής σας.

Πασχαλινή κρουαζιέρα στα ελληνικά νησιά

Με την ευκαιρία της έναρξης των νέων δρομολογίων του κρουαζιερόπλοιου *Salamis Glory*, η *Salamis Cruise Lines* μας φιλοξένησε στην πενήνήμερη Πασχαλινή κρουαζιέρα στα ελληνικά νησιά (Κως, Πάρος, Σύρος, Σαντορίνη, Σύμη και Ρόδος) που πραγματοποιήθηκε από την Μεγάλη Πέμπτη 16 Απριλίου μέχρι την Τρίτη του Πάσχα, 21 Απριλίου. Πρέπει να τονισθεί εδώ ότι το πλοίο ήταν υπερπλήρες και αποδεικνύει την αγάπη, εμπιστοσύνη και προτίμηση του ταξιδιωτικού κοινού προς την Εταιρία *Salamis*.

Είχαμε την ευκαιρία σε μια καλοτάξιδη κρουαζιέρα να επισκεφθούμε τα πιο πάνω ελληνικά νησιά, να κάνουμε Ανάσταση στην Εκκλησία - κόσμημα του Αγίου Νικολάου στη Σύρο και να



απολαύσουμε τη μαγειρίτσα και τα παραδοσιακά πασχαλινά φαγητά τόσο το βράδυ της Ανάστασης στη Σύρο όσο και την επομένη στο δημοφιλές νησί Σαντορίνη. Η διασκέδαση εν πλω ήταν πλούσια, με ευχάριστο καλλιτεχνικό πρόγραμμα, ζωντανή μουσική, μαγικά κόλπα από τον ταχυδακτυλουργό, δισκοθήκη, διασκέδαση για τα παιδιά, πασχαλινά εδέσματα και αρκετοί ήταν εκείνοι που δοκίμασαν την τύχη τους παίζοντας στο καζίνο του πλοίου.

Μίνι κρουαζιέρα στο Λίβανο

Παράλληλα μεγάλη δημοσιογραφική αποστολή φιλοξενήθηκε στην κρουαζιέρα στο Λίβανο από 24 μέχρι 26 Απριλίου.

Κατά τη διάρκεια της κρουαζιέρας συναντήσαμε τον Πλοίαρχο κ. Ευάγγελο Μικρομάστορα ο οποίος μας ξενάγησε στη γέφυρα και μας ενημέρωσε για διάφορα ενδιαφέροντα θέματα, λειτουργίας, ασφάλειας και πορείας του πλοίου.

Στο Λίβανο είχαμε την ευκαιρία να επισκεφθούμε την Παναγία Χαρίσα, τους Σταλακτίτες και Σταλαγιμίτες στη Τζέιντα και την αρχαιότερη πόλη στο κόσμο, την πανέμορφη Βίβλο.

Για τη φετινή χρονιά το Salmis Glory θα προ-



σφέρει κρουαζιέρες στα ελληνικά νησιά, Αίγυπτο, Λίβανο, Αγίους Τόπους και Συρία, που είναι οι πλέον αγαπημένες κρουαζιέρες των Κυπρίων ταξιδιωτών.

Είναι σίγουρο ότι η καλή φήμη, οι προσιτές τιμές αλλά παράλληλα και οι πολύ καλές εντυπώσεις όσων έχουν ταξιδέψει με το καλοτάξιδο Salmis Glory είναι τα κυριότερα εχέγγυα για τη φετινή επιτυχία των κρουαζιέρων της Salmis Tours.



Επανεκτιμώντας τις Ελληνονατοϊκές σχέσεις

60 χρόνια Βορειοατλαντικής Συμμαχίας

Τον Απρίλιο συμπληρώθηκαν 60 χρόνια από την ίδρυση του NATO και η επέτειος προσφέρεται ως έναυσμα για την επανεκτίμηση των διλημάτων, των προκλήσεων, των ευκαιριών και των προβλημάτων της συμμετοχής της Ελλάδος στη σημαντικότερη δυτική στρατηγική συμμαχία της μεταπολεμικής ιστορίας. Μετά το τέλος του Β' Παγκοσμίου Πολέμου τρεις αλληλένδετοι παράγοντες κατέστησαν απαραίτητη τη συμμετοχή της Ελλάδος σε συμμαχίες με τις ισχυρές δυνάμεις της Δύσης, συνδέοντας την εσωτερική πολιτική αστά-



Του Χρήστου Ιακώβου

Διευθυντή
του Κυπριακού
Κέντρου Μελετών

θεια με την εξωτερική πολιτική της χώρας: α) η στρατηγική θέση της Ελλάδας, αφού ήταν το μοναδικό μη κομμουνιστικό κράτος στα Βαλκάνια, β) οι διεθνείς κρίσεις στον γεωπολιτικό της χώρο, γ) η οικονομική αδυναμία της χώρας μετά την απελευθέρωση και τον εμφύλιο η οποία δημιούργησε συνθήκες εξάρτησης και διείσδυσης στις πολιτικές και οικονομικές της δομές.

Οι δύο γύροι του εμφυλίου πολέμου που ακολούθησαν την απελευθέρωση, είχαν τα ιδεολογικά χαρακτηριστικά που αντικατόπτριζαν την εξελισσόμενη διαμάχη μεταξύ των δύο υπερδυνάμεων. Η εφαρμογή του δόγματος Τρούμαν (1947) στην Ελλάδα, έγινε αποδεκτή από την μη κομμουνιστική ελληνική πολιτική ηγεσία, της οποίας τα συμφέροντα ταυτίζονταν με αυτά των ΗΠΑ και η οποία έδωσε την Ελλάδα στο άρμα της πολιτικής ανάσχεσης της Σοβιετικής Ένωσης από το στρατηγικό χώρο της Ανατολικής Μεσογείου. Τελικά το 1952, οι ΗΠΑ κατόρθωσαν να σταθεροποιήσουν το ελληνικό πολιτικό σύστημα με το καθεστώς του στρατάρχη Παπάγου αφού προηγήθηκε το 1949 η στρατιωτική ήττα της αριστεράς στον Εμφύλιο. Έτσι η εξωτερική πολιτική της Ελλάδος συνταυτίστηκε με εκείνη της Δύσης. Μέσα σε αυτό το πλαίσιο, η Ελλάδα συμμετείχε στον πόλεμο της Κορέας, έγινε μέλος του NATO το 1952 (ταυτοχρόνως με την Τουρκία), έκλεισε την πρώτη αμυντική συμφωνία για την παροχή στρατιωτικής διευκολύνσεως στις ΗΠΑ το 1953, και μαζί με την Τουρκία και την Γιουγκοσλαβία σχη-



μάτισαν το βραχύβιο Βαλκανικό Σύμφωνο του 1954. Η διεύρυνση του NATO, με την ένταξη της Ελλάδος και της Τουρκίας, συνέβαλε καθοριστικά στην εδραίωση της αμερικανικής στρατηγικής παρουσίας στην Ανατολική Μεσόγειο και παράλληλα συνετέλεσε στην ενίσχυση της εξάρτησης της εξωτερικής πολιτικής της Ελλάδος (όπως και της Τουρκίας) από τις ΗΠΑ μέχρι το τέλος του Ψυχρού Πολέμου.

Η εξέλιξη του κυπριακού προβλήματος από τα μέσα της δεκαετίας του 1950 μέχρι το 1974 έφερε στην επιφάνεια και απέδειξε τις αδυναμίες και τα όρια της συνεργασίας της Ελλάδος με το NATO. Οι επιπτώσεις που προκαλούσε η ελληνοτουρκική διαμάχη στη συνοχή της νοτιοανατολικής πτέρυγας του NATO δημιουργούσε μόνιμες ανησυχίες στις ΗΠΑ. Γι' αυτό και η αμερικανική διείσδυση στο ελληνικό πολιτικό σύστημα προσπάθησε να προωθήσει λύσεις που ικανοποιούσαν τα δυτικά στρατηγικά συμφέροντα. Η σημασία την οποία απέδιδαν οι ΗΠΑ στην πολεμική ετοιμότητα και την αδιάλειπτη συνεργασία της Ελλάδος μέσα στο πλαίσιο της NATOϊκής συμμαχίας ήταν ο βασικός λόγος, άλλωστε, για τον οποίο νομιμοποίησαν και συνεργάστηκαν με το στρατιωτικό καθεστώς των συνταγματαρχών. Αυτό είχε ως συνέπεια να μην αποτραπεί η τουρκική εισβολή στην Κύπρο.

Επιπλέον, η Ελλάδα αναγκάστηκε, λόγω των αμερικανικών πιέσεων, να διατηρήσει σε πολύ ψηλά επίπεδα τις αμυντικές της δαπάνες σε εποχές έντονων αναγκών οικονομικής και κοινωνικής ανασυγκρότησης.

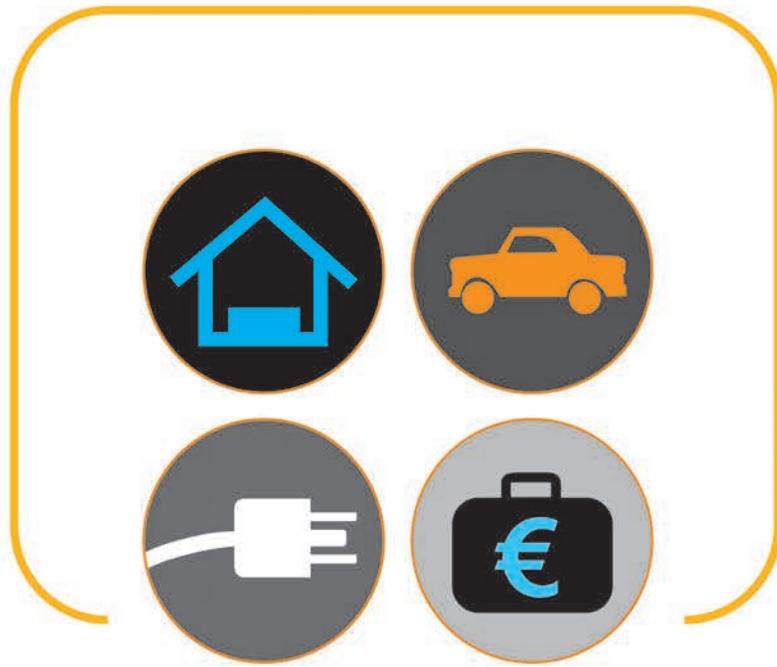
Παρά τις πιο πάνω αρνητικές επιπτώσεις, θα ήταν σωστός ο προβληματισμός γύρω από το ερώτημα κατά πόσο θα ήταν διαφορετική η κατάσταση εάν η Ελλάδα είχε μείνει εκτός της Βο-

ρειοατλαντικής Συμμαχίας, ιδιαίτερα αν λάβει κανείς υπόψιν τα δεδομένα του Ψυχρού Πολέμου και τα κομβικά αμερικανικά στρατηγικά συμφέροντα στην περιοχή.

Με την ένταξη της στο NATO, η Ελλάδα εξασφάλισε την εγγύηση στρατιωτικής βοήθειας σε περίπτωση εξωτερικής επίθεσης από γειτονίζοντες σοβιετικούς δορυφόρους, οι οποίοι είχαν εδαφικές αξιώσεις σε βάρος της. Επιπροσθέτως, ο ελληνικός αμυντικός χώρος ενσωματώθηκε σε αυτόν της δυτικής Ευρώπης και η Ελλάδα δεν απομονώθηκε πολιτικοστρατηγικά από το δυτικό κόσμο. Με άλλα λόγια, η Ελλάδα κέρδισε την πολιτική και στρατιωτική ένταξη της στην Δύση και αδιόρατα τέθηκαν οι βάσεις για την επακόλουθη ένταξη της στην ΕΟΚ. Πρέπει κανείς να λάβει υπόψιν ότι μετά το Β' Παγκόσμιο Πόλεμο τα δυτικοευρωπαϊκά κέντρα αποφάσεων συμφωνούσαν ότι η Ελλάδα δεν μπορούσε να γίνει μέλος του NATO καθώς δεν ήταν μέρος του δυτικού πολιτισμού. Για πολλούς, τα πολιτιστικά όρια της δύσης στη Μεσόγειο σταματούσαν στα ανατολικά σύνορα της Ιταλίας.

Τελικά, η πελατειακή σχέση και η εξάρτηση της Ελλάδας από την ηγεμονική δύναμη της περιοχής και η αντισοβιετική στάση της μέχρι το 1974, ήταν μία συνειδητή πράξη της πολιτικής ηγεσίας της χώρας. Η ελληνική ηγεσία πίστευε απόλυτα στις περιορισμένες πολιτικές επιλογές που προσέφερε το διεθνές σύστημα, ταύτιζε την προστασία των συμφερόντων της χώρας με αυτά της δυτικής συμμαχίας και θεωρούσε αυτήν την πολιτική επιλογή απαραίτητη για την πολιτική επιβίωση. Μετά το τέλος του Ψυχρού Πολέμου, οι νέες διεθνείς συνθήκες ενεθάρρυναν τη διατύπωση μίας πιο ανεξάρτητης ελληνικής εξωτερικής πολιτικής. Έτσι, διστακτικά και αργά, η Ελλάδα προχώρησε σε μία νέα προσαρμογή της εξωτερικής της πολιτικής στη διεκδίκηση των εθνικών της συμφερόντων μέσα στα πλαίσια του NATO. Η υποβολή βέτο, πριν από ένα χρόνο, για την ένταξη των Σκοπίων αντανακλά την διαπίστωση αυτή και ήρθε σε μία χρονική στιγμή που μπορεί να ερμηνευτεί ως η πλέον αδύνατη στην οποία ευρίσκονται οι ΗΠΑ μετά το τέλος του Ψυχρού Πολέμου. Γι' αυτό άλλωστε και η αντίδραση τους έναντι της Ελλάδος δεν επαναλαμβάνει το γνωστό παρελθόν.

www.geopolitics-gr.blogspot.com



επαγγελματική λύση

Ολοκληρωμένη στήριξη για κάθε επιχείρηση

Επαγγελματική **Λύση**

Δανειοδοτικό Σχέδιο

Η Ελληνική Τράπεζα σας βοηθάει να σχεδιάσετε με χρώματα επιτυχίας το επαγγελματικό σας μέλλον με το πρωτοποριακό σχέδιο **Επαγγελματική Λύση**.

Η **Επαγγελματική Λύση** είναι ένα ευέλικτο σχέδιο που καλύπτει όλες τις ανάγκες της επιχείρησής σας και σας προσφέρει:

- Δάνειο για αγορά ή ανέγερση επαγγελματικής στέγης
- Κεφάλαιο κίνησης επιχείρησης
- Δάνειο για αγορά επαγγελματικού εξοπλισμού
- Δάνειο για αγορά επαγγελματικού αυτοκινήτου



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ

Η εξέλιξη είναι στη φύση μας

γραμμή εξυπηρέτησης

8000 9999

γραμμή από εξωτερικό

+357 22 743843

www.hellenicbank.com

Σημειώσεις: 1. Για επίτoκια παρακαλούμε προμηθευτείτε τον Οδηγό Επίτοκίων & Χρεώσεων από οποιοδήποτε κατάστημα της Ελληνικής Τράπεζας, τη Γραμμή Εξυπηρέτησης 8000 9999 ή το διαδικτυακό www.hellenicbank.com 2. Η παραχώρηση των διευκολύνσεων υπόκειται στη λήψη ικανοποιητικών εξασφαλίσεων και η Τράπεζα δύναται, κατά την απόλυτη κρίση της, να απορρίψει οποιαδήποτε αίτηση σύμφωνα με την εκάστοτε δανειοδοτική πολιτική της. 3. ΠΡΟΕΙΔΟΠΟΙΗΣΗ: Διατρέχετε τον κίνδυνο να χάσετε την ακίνητη ιδιοκτησία σας αν δεν πληρώνετε κανονικά τις δόσεις της υποθήκης ή όποιου άλλου δανείου εξασφαλισμένου με υποθήκη στην ακίνητη ιδιοκτησία σας. Το επίτοκιο και η δόση αποπληρωμής δύναται να τροποποιούνται από την Τράπεζα από καιρού εις καιρό. 4. Για την παραχώρηση των διευκολύνσεων συνεπάγεται η πληρωμή εξόδων ετοιμασίας νομικών εγγράφων και εξόδων παραχώρησης δανείου. Για περισσότερες λεπτομέρειες και / ή πληρέστερη πληροφόρηση παρακαλούμε όπως αποστείνετε στην ιστοσελίδα www.hellenicbank.com ή σε οποιοδήποτε κατάστημα της Ελληνικής Τράπεζας ή στη Γραμμή Εξυπηρέτησης 8000 9999.

Αποφάσεις της Ετήσιας Γενικής Συνέλευσης

**Τράπεζα Κύπρου:
Ισχυρή μέσα από την κρίση****Οι μέτοχοι εξέφρασαν πλήρη εμπιστοσύνη**

Πραγματοποιήθηκε στις 13 Μαΐου 2009, η Ετήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων της Τράπεζας Κύπρου στη Λευκωσία. Στη Συνέλευση παρέστησαν 1.701 μέτοχοι αυτοπροσώπως ή δι' αντιπροσώπου, που εκπροσωπούσαν 154.046.275 μετοχές, δηλαδή 26,26% του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου της Τράπεζας. Η Συνέλευση εξέτασε την Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της Τράπεζας και τις Οικονομικές Καταστάσεις του Συγκροτήματος Τράπεζας Κύπρου για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2008.

Κατά τη Συνέλευση συζητήθηκαν και ελήφθησαν οι εξής αποφάσεις:

(α) Εγκρίθηκε η πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου της Τράπεζας για την καταβολή τελικού μερίσματος ύψους 0,12 κατά μετοχή πέραν του προμερίσματος ύψους 0,15 κατά μετοχή το οποίο καταβλήθηκε στους μετόχους το Δεκέμβριο 2008 (Σημείωση 1).

Ως ημερομηνία προσδιορισμού των δικαιούχων του τελικού μερίσματος (record date) ορίσθηκε η Δευτέρα, 25 Μαΐου 2009. Ως ημερομηνία αποκοπής (ex-dividend date) ορίσθηκε η Πέμπτη, 21 Μαΐου 2009. Το μέρισμα θα καταβληθεί στους δικαιούχους μετόχους την Τετάρτη, 10 Ιουνίου 2009.

(β) Εγκρίθηκε η επανεκλογή των εξερχόμενων διοικητικών συμβούλων κ.κ. Ανδρέα Αρτέμη, Ανδρέα Ι. Ιακωβίδη, Χρίστου Μουσκή, Ανδρέα Ηλιάδη και Γιάννη Κυπρή.

(γ) Εγκρίθηκε η αμοιβή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, η αμοιβή του Προέδρου και Αντιπροέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου και η Έκθεση Αμοιβών του Διοικητικού Συμβουλίου του Συγκροτήματος Τράπεζας Κύπρου.

(δ) Εγκρίθηκε ο επαναδιορισμός των ελεγκτών Ernst & Young και εξουσιοδοτήθηκε το Διοικητικό Συμβούλιο να καθορίσει την αμοιβή τους.

Μετά το πέρας των εργασιών της Ετήσιας Γενικής Συνέλευσης πραγματοποιήθηκε συνεδρία του Διοικητικού Συμβουλίου κατά την οποία τούτο καταρτίστηκε σε Σώμα και επανεξελέξε ομόφωνα τους κ.κ. Θεόδωρο Αριστοδήμου και Ανδρέα Αρτέμη ως Πρόεδρο και Αντιπρόεδρο αντίστοιχα.

Το Διοικητικό Συμβούλιο απαρτίζεται από τους εξής διοικητικούς συμβούλους:



Θεόδωρο Αριστοδήμου Πρόεδρος
Ανδρέα Αρτέμη Αντιπρόεδρος
Γεώργιο Μ. Γεωργιάδη Μέλος
Άννα Διογένους Μέλος
Ανδρέα Ηλιάδη Μέλος
Ανδρέα Ι. Ιακωβίδη Μέλος
Γιάννη Κυπρή Μέλος
Μάνθο Μαυρομάτη Μέλος
Χρίστο Μουσκή Μέλος
Ευδόκιμο Ξενοφώντος Μέλος
Βασίλη Γ. Ρολόγη Μέλος
Κώστα Ζ. Σεβέρη Μέλος
Νικόλαο Τσάκο Μέλος
Κώστα Χατζήπαπα Μέλος
Χριστάκη Γ. Χριστοφίδη Μέλος

Ο Πρόεδρος του ΔΣ του Συγκροτήματος Τράπεζας Κύπρου κ. Θ. Αριστοδήμου και ο Ανώτατος Εκτελεστικός Διευθυντής Συγκροτήματος κ. Α. Ηλιάδης κατά τη διάρκεια της Γενικής Συνέλευσης, μιλώντας στους μετόχους, των οποίων η συμμετοχή υπήρξε αρθρόα, τόνισαν ότι η Τράπεζα Κύπρου, βασισμένη στα γερά θεμέλια της, αντιμετωπίζει μια από τις χειρότερες διεθνείς κρίσεις με μελετημένα, σωστά βήματα και ορθή στρατηγική καταφέροντας να είναι από τις ελάχιστες τράπεζες στο παγκόσμιο τραπεζικό σκηνικό που διαθέτει υγιείς δείκτες σε όλους τους τομείς με ιδιαίτερα ισχυρή ρευστότητα ενώ παράλληλα διανέμει ικανοποιητικό μέρισμα στους μετόχους της.

Ο κ. Αριστοδήμου, μεταξύ άλλων, στην ομιλία

του ανέφερε: «Μέσα στο σημερινό διεθνές αρνητικό περιβάλλον, το Συγκρότημα της Τράπεζας Κύπρου ακολούθησε μια συνεπή πιστοδοτική πολιτική, επιλεκτική ανάπτυξη των εργασιών στις νέες αγορές, απέφυγε την έκθεση σε επενδυτικά προϊόντα υψηλού κινδύνου και διατήρησε περιορισμένη εξάρτηση από χρηματοδότηση μέσω της διατραπεζικής αγοράς και έκδοσης πιστωτικών τίτλων. Με αυτή την προσέγγιση, διατηρήσαμε υψηλά επίπεδα κερδοφορίας και θωρακίσαμε το Συγκρότημα έναντι του αρνητικού διεθνούς οικονομικού περιβάλλοντος.

Σ' αυτή τη δοκιμασία της παγκόσμιας οικονομίας, η Τράπεζα Κύπρου, που αποτελεί τον ηγετικό χρηματοοικονομικό οργανισμό του τόπου και στυλοβάτη της οικονομίας της Κύπρου, μελετά και ανακοινώνει προγράμματα μέτρων στήριξης, ανταποκρινόμενη στις προσδοκίες της κοινωνίας. Η Τράπεζα Κύπρου όπως και στο παρελθόν και ειδικότερα την περίοδο μετά την Τουρκική Εισβολή, συνέβαλε τα μέγιστα για την ανόρθωση της Κυπριακής Οικονομίας, έτσι και τώρα θα συνεχίσει να στηρίζει τόσο τις επιχειρήσεις σε θέματα ρευστότητας και ενίσχυσης των πωλησιών τους όσο και τους ιδιώτες για απόκτηση κατοικίας ή για ικανοποίηση βασικών αναγκών τους.

Είναι πεποίθηση και στόχος μας η συνεργασία με όλους τους φορείς και την Κυβέρνηση για να συμβάλουμε στην επίλυση των προβλημάτων και ενίσχυση της οικονομικής ανάπτυξης και ευημερίας στον τόπο μας.



Τέλος ο κ. Ηλιάδης τόνισε: «Κανείς δεν μπορεί να γνωρίζει το τέλος της κρίσης. Ένα είναι σίγουρο. Κάποτε θα περάσει και θα ξεκινήσει η ανάκαμψη. Θα πρέπει να γνωρίζουμε ότι μετά από την κρίση αυτού του βάθους, το αύριο θα είναι εντελώς διαφορετικό. Πάντοτε μια κρίση ξανακτίζει τον κόσμο σε ισχυρότερες βάσεις και δημιουργεί νέες και καλύτερες ευκαιρίες. Οι ευκαιρίες είναι γι' αυτούς που προετοιμάστηκαν όχι για ν' αντιμετωπίσουν το σήμερα, αλλά για να κτίσουν το μέλλον. Πιστεύω, εμείς στην Τράπεζα Κύπρου ότι έχουμε ήδη κάνει τις σωστές κινήσεις για να προετοιμαστεί αυτό το έδαφος και είμαι απόλυτα βέβαιος ότι το τέλος της κρίσης θα μας βρει σοφότερους και πιο δυνατούς».

«Οδηγούμε την πορεία για αποκλιμάκωση», είπε, «αλλά πρέπει να γνωρίζεται τα πράγματα δεν θα είναι όπως ήταν τα προηγούμενα χρόνια. Άλλαξε το σκηνικό». Σημείωσε πως ενώ η κερδοφορία ήταν πριν λίγα χρόνια το πρώτιστο μέλημα των τραπεζιτών, σήμερα είναι η κεφαλαιουχική επάρκεια και η ρευστότητα.

Ο κ. Ηλιάδης, που χαρακτήρισε την περίοδο που ακολούθησε την κατάρρευση της Lehman Brothers τον περασμένο Σεπτέμβριο ως την πιο δύσκολη της 30ετούς του καριέρας στον τραπεζικό κλάδο, τόνισε πως το τέλος της κρίσης θα βρει την Τράπεζα Κύπρου πιο δυνατή. Αναλύοντας τις στρατηγικές κινήσεις που έκανε το τελευταίο διάστημα το Συγκρότημα, ο κ. Ηλιάδης εξήγησε ότι η Τράπεζα πέτυχε να παραμείνει κερδοφόρα και να διανέμει μερίσματα στους μετόχους της, ενώ παράλληλα διατήρησε την κεφαλαιουχική της επάρκεια και την ρευστότητα της.

Ο κ. Ηλιάδης έδωσε ιδιαίτερη έμφαση στην ομιλία του στο μοντέλο παραδοσιακών τραπεζικών εργασιών το οποίο ακολούθησε πιστά η διοίκηση του Συγκροτήματος, αγνοώντας τις σειρήνες των προϊόντων υψηλού κινδύνου. Παρέπεμψε μάλιστα στην ομιλία του ομολόγου του στην Ετ.Γ.Σ. της Τρ. Κύπρου το 1954 που έλεγε ότι «αι τράπεζαι είναι πιστωτικά ιδρύματα στηριζόμενα επί της εμπιστοσύνης του κοινού και αντλούντα τους πόρους των από τας καταθέσεις αυτού». Λόγω της συνέχισης του παραδοσιακού αυτού τραπεζικού μοντέλου, τόνισε ο κ. Ηλιάδης, η Τράπεζα απέφυγε τις κακοτοπιές των «τοξικών» προϊόντων, που οδήγησαν σε κατάρρευση τραπεζικούς κολοσσούς του εξωτερικού.

Στην ομιλία του ο κ. Ηλιάδης σταχυολόγησε επίσης τις ενέργειες που κάνει το Συγκρότημα για διεύρυνση της κεφαλαιουχικής του βάσης και θα αυξήσουν την ρευστότητα του. Μίλησε για την επικείμενη έκδοση ομολόγων που θα ενισχύσουν τα πρωτοβάθμια κεφάλαια της Τράπεζας στο 10% αλλά και στην επικείμενη τιτλοποίηση δανείων



στην Ελλάδα μέσω της οποίας η Τράπεζα θα αντλήσει 1 δις από την ΕΚΤ. Προανήγγειλε πρόσθετες τιτλοποιήσεις 2 δις, αφήνοντας αιχμές για έλλειψη του απαραίτητου θεσμικού πλαισίου στην Κύπρο για αξιοποίηση των ευκαιριών που προσφέρει η ΕΚΤ για άντληση φθηνού κεφαλαίου προς όφελος της οικονομίας.

Θετικό το κλίμα

Το κλίμα της συνέλευσης ήταν θετικό με αρκετούς μετόχους να συγχαίρουν τη διοίκηση του Συγκροτήματος για τη διαχείριση του τελευταίου χρόνου, κατά τον οποίο η Τράπεζα παρουσίασε κέρδη 0,5 δις, παρά την κρίση που υπήρχε διεθνώς.

Κατά τη διάρκεια της συνέλευσης, ο κ. Αριστοδήμου συνεχάρη τόσο το προσωπικό όσο και τους συναδέλφους του που αποποιήθηκαν τα bonuses τους για το 2008 ως ένδειξη κατανόησης των δύσκολων καιρών που περνά το σύστημα.

Αρκετές από τις ερωτήσεις των μετόχων στράφηκαν στο ύψος των δανειακών επιτοκίων, στα δάνεια των διοικητικών συμβουλίων της Τράπεζας, και στην έκθεση του Συγκροτήματος σε ναυτιλιακά δάνεια.

Στο θέμα των δανείων, ο κ. Ηλιάδης παρέπεμψε στα επιτοκιακά περιθώρια της Τράπεζας, που παρουσιάζουν μείωση σε σύγκριση με πέρσι. Υποστήριξε πως «κανείς πελάτης δεν πληρώνει ψηλότερο επιτόκιο από αυτό που χρεωνόταν πριν ενάμιση χρόνο». «Το μέσο καταθετικό επιτόκιο της τράπεζας είναι ψηλότερο από αυτό που πληρωνε πριν ενάμιση χρόνο» σημείωσε. «Το πώς τα βγάσουμε πέρα μη ρωτάτε», είπε ο CEO της Τράπεζας, που το 2009 αναμένει να έχει κέρδη μεταξύ 300-400 εκ.

Στο θέμα των δανείων ύψους 240 εκ. που έχουν σύμβουλοι της Τράπεζας Κύπρου και των αρχών

εταιρικής διακυβέρνησης, ο κ. Ηλιάδης είπε: «Οι σύμβουλοι διαθέτουν και μεγάλες καταθέσεις στην τράπεζα ενώ μέσω των επιρροών τους φέρνουν καλούς πελάτες στην τράπεζα. Η συμμετοχή τους στο διοικητικό συμβούλιο έχει πολλά οφέλη για την τράπεζα», συμπλήρωσε.

Για τα ναυτιλιακά δάνεια καθυσάχασε τους μετόχους λέγοντας ότι αφορούν μόλις το 1% του δανειακού χαρτοφυλακίου της Τράπεζας, δηλαδή ποσά μεταξύ 300-400 εκ. Είπε πως δεν αναμένονται σημαντικές επισφάλειες από αυτά τα δάνεια. Στο ευρύτερο θέμα των επισφαλειών, τόσο ο κ. Ηλιάδης όσο και ο κ. Αριστοδήμου τόνισαν τους πιστοδοτικούς ελέγχους που εφαρμόζει το Συγκρότημα, που αναμένεται να το προφυλάξουν από κακούς χρεώστες.

Στο θέμα του μερισματος, ο κ. Αριστοδήμου είπε ότι «έχει καθοριστεί μια μερισματική πολιτική η οποία ακολουθείται και ελπίζουμε να συνεχίσουν τα καλά αποτελέσματα ώστε να συνεχιστεί και η μερισματική πολιτική μας».

Τόσο ο κ. Αριστοδήμου όσο και ο κ. Ηλιάδης δεν παρέλειψαν να αναφερθούν και στην επέκταση της Τράπεζας στην Ουκρανία και στη Ρωσία. «Η εξαγορά του 80% της Uniastrum Bank είναι ένα από τα ιστορικότερα και σημαντικότερα βήματα στην πορεία του Οργανισμού και θα αποτελέσει τη βάση θεμελίωσης των ισχυρών δεσμών μεταξύ των δύο χωρών Κύπρου και Ρωσίας με πολλαπλά οφέλη στο Συγκρότημα και στην οικονομία ευρύτερα», είπε ο κ. Ηλιάδης. «Εδώ θα πρέπει να αναφέρω ότι μας έχει ζητηθεί από την Κυπριακή Κυβέρνηση όπως χρησιμοποιηθεί το ευρύ δίκτυο της Uniastrum Bank για την έκδοση ταξιδιωτικής βίζας από τη Ρωσία προς την Κύπρο. Εμείς έχουμε ανταποκριθεί θετικά και αυτό θα γίνεται χωρίς επιβάρυνση με ισχύ από την 1η Ιουνίου 2009», απεκάλυψε.



110 χρόνια μπροστά, 110 χρόνια τράπεζα εμπιστοσύνης

Τράπεζα Κύπρου

Την 1η Ιανουαρίου 1899 έκανε την εμφάνιση του στον τόπο το «Ταμειυτήριο η Λευκωσία» που στη συνέχεια μετονομάστηκε σε Τράπεζα Κύπρου, με πλειοψηφία των μετόχων του να αποτελείται από βιοτέχνες, εμποροϋπαλλήλους, καταστηματάρχες, εργάτες και οικοκυρές. Το σύστημα μετατροπής των εβδομαδιαίων καταθέσεων σε μετοχές, κατάφερε να καθιερώσει τον αποταμειωτικό θεσμό και να δώσει στο Ταμειυτήριο βάσεις αξιοπιστίας και εμπιστοσύνης. Την ίδια αξιοπιστία και εμπιστοσύνη που δείχνουν μέχρι σήμερα, μέτοχοι και πελάτες στην Τράπεζα Κύπρου. Η Κύπρος το 1899 απέκτησε το πρώτο της σύγχρονο για την εποχή χρηματοπιστωτικό ίδρυμα και άνοιξε ο δρόμος για την οργανωμένη οικονομική ανάπτυξη του νησιού.

Με αφορμή τα 110 χρόνια από την ίδρυση της Τράπεζας Κύπρου, πραγματοποιείται έκθεση που στόχο έχει, μέσα από φωτογραφίες αλλά και τις ιστορίες έξι καθημερινών ανθρώπων που τόλμησαν και πέτυχαν, την ιστορική αναδρομή της Τράπεζας που σίγουρα ο επισκέπτης θα συνειδητοποιήσει ότι είναι άρρηκτα συνδεδεμένη με την ιστορία του τόπου. Οι διάφορες οικονομικές κρίσεις που αντιμετώπισε το νησί, το 1933 και το 1961 με τον αντίκτυπο των σοβαρών διεθνών κρίσεων να φτάνει στην Κύπρο, βρήκαν την Τράπεζα Κύπρου έτοιμη και πρόθυμη να βοηθήσει. Οι κρίσεις αυτές αυξάνουν την ανεργία, το μεταναστευτικό ρεύμα, ελαττώνουν την αγοραστική δύναμη του κοινού και προκαλούν την υπερχρέωση του εμπορικού κόσμου. Η παγκόσμια οικονομική κρίση του 1933, ατυχώς για την Κύπρο, συμπιέζει επιπλέον με μια παρατεταμένη περίοδο ανομβρίας που εξαντλεί την ύπαιθρο και τον κόσμο της. Η Τράπεζα Κύπρου στέκεται στο ύψος της. Όταν οι άλλες διεθνείς και εγχώριες τράπεζες αναστέλλουν τις πιστώσεις, η Τράπεζα Κύπρου στήριξε και πάλι την οικονομία του τόπου, παραχωρώντας δάνεια, κρατώντας ζωντανές τις επιχειρήσεις. Η Κύπρος ανακάμπτει από τις δύο αυτές κρίσεις. Το 1953 μια άλλη φυσική καταστροφή, οι μεγάλοι σεισμοί με επίκεντρο την Πάφο, επιβαρύνουν και πάλι την οικονομία του τόπου. Η Τράπεζα Κύπρου είναι ξανά παρούσα στην δύσκολη αυτή στιγμή του τόπου. Θα αυξήσει για άλλη μια φορά την παραχώρηση εμπορικών δανείων μέχρι να σταθεί ο κόσμος της Κύπρου στα πόδια του, ενώ το 1955 με την αρχή του απελευθερω-

Έκθεση, «οδοιπορικό», για τα 110 χρόνια της Τράπεζας Κύπρου υπό τον τίτλο «110: Στιγμές στην Ιστορία μας», φιλοξενείται στο Πολιτιστικό Ίδρυμα Τραπεζής Κύπρου



τικού αγώνα της ΕΟΚΑ η Τράπεζα Κύπρου τόλμησε την επέκταση στο Ηνωμένο Βασίλειο με στόχο τη στήριξη της κυπριακής παροικίας. Το 1974 η Τράπεζα Κύπρου στηρίζει ξεκληρισμένες οικογένειες, επιχειρήσεις και επιχειρηματίες, διαγράφοντας ή αναβάλλοντας την είσπραξη δανείων. Το σίγουρο είναι ότι η ιστορία της Τράπεζας Κύπρου συνεχίζεται, πάντοτε παράλληλα με αυτή του τόπου, πάντοτε με όραμα και στόχους που με σταθερά βήματα κατακτά προχωρώντας μπροστά

Κατά τη διάρκεια δημοσιογραφικής διάσκεψης όπου οι δημοσιογράφοι είχαν την ευκαιρία να ξεναγηθούν στους χώρους της έκθεσης, ο κ. Ανδρέας Ηλιάδης, Ανώτατος Εκτελεστικός Διευθυντής Συγκροτήματος, αναφερόμενος στην 110ετή πορεία της Τράπεζας Κύπρου, αφού μεταξύ άλλων τόνισε ότι η έκθεση αυτή που φέρει και το συμβολικό τίτλο «110: Στιγμές στην Ιστορία μας» στόχο έχει να δείξει το όραμα, την προσπάθεια και την πορεία προς την επιτυχία που τόσο καλά γνωρίζουν οι συντελεστές της Τράπεζας, και η Κύπρος ως τόπος, όλοι μας, λαός αλλά και ο καθένας ξε-

χωριστά, πρόσθεσε: «Η έκθεση αποτιεί φόρο τιμής στον άνθρωπο και τη δράση του, στον τρόπο με τον οποίο η σύλληψη μιας ιδέας, οι πρωτοπόρες αντιλήψεις και η προσήλωση σ' ένα όραμα μπορούν να οδηγήσουν στην υλοποίηση στόχων, στην πραγματοποίηση του ονείρου και θυμίζει στον καθένα ότι όλα είναι δυνατά. Έτσι, όπως και η ιστορία της Τράπεζας, που ιδρύθηκε το 1899, αρχικά σαν "Ταμειυτήριο η Λευκωσία" για να φτάσει εδώ που είναι σήμερα».

Όσο αφορά την μέχρι τώρα πορεία της Τράπεζας Κύπρου, υπογράμμισε τα εξής:

Η ανάπτυξη της Κύπρου ταυτίστηκε με την ανάπτυξη μας. Η ιστορία της Κύπρου άλλωστε είναι που γράφει και την δική μας ιστορία. Όπως και η δική μας ιστορία γράφει μέρος της ιστορίας της Κύπρου μας. Οι διάφορες οικονομικές κρίσεις που αντιμετώπισε το νησί, το 1933 και το 1961 με τον αντίκτυπο των σοβαρών διεθνών κρίσεων να φτάνει στην Κύπρο μας βρήκαν έτοιμους και πρόθυμους να βοηθήσουμε. Οι κρίσεις αυτές αυξάνουν την ανεργία, το μεταναστευτικό ρεύμα, ελαττώνουν την αγοραστική δύναμη του κοινού και



προκαλούν την υπερχρέωση του εμπορικού κόσμου. Η παγκόσμια οικονομική κρίση του 1933, ατυχώς για την Κύπρο, συμπίπτει επιπλέον με μια παρατεταμένη περίοδο ανομβρίας που εξαπλώνει την ύπαιθρο και τον κόσμο της. Η Τράπεζα Κύπρου στέκεται στο ύψος της. Όταν οι άλλες διεθνείς και εγχώριες τράπεζες αναστέλλουν τις πιστώσεις, εμείς στηρίζουμε την οικονομία του τόπου, παραχωρώντας δάνεια, κρατώντας ζωντανές τις επιχειρήσεις και μοιραζόμαστε μαζί τους το ρίσκο. Η Κύπρος ανακάμπτει από τις δύο αυτές κρίσεις. Το 1953 μια άλλη φυσική καταστροφή, οι μεγάλοι σεισμοί με επίκεντρο την Πάφο, επιβαρύνουν και πάλι την οικονομία του τόπου. Η Τράπεζα Κύπρου είναι ξανά παρούσα στην δύσκολη αυτή στιγμή του τόπου. Θα αυξήσει για άλλη μια φορά την παραχώρηση εμπορικών δανείων μέχρι να σταθεί ο κόσμος της Κύπρου στα πόδια του.

Το 1955, με την αρχή του απελευθερωτικού αγώνα της ΕΟΚΑ, έχοντας πια εδραιώσει την θέση μας στο οικονομικό σκηνικό της Κύπρου, τολμήσαμε την επέκταση στο Ηνωμένο Βασίλειο για να στηρίξουμε την κυπριακή παροικία που ζούσε εκεί, τα δύσκολα για εκείνους χρόνια. Παράλληλα, στηρίζαμε την προσπάθεια για ελευθερία και συνεχίσαμε να καταβάλλουμε τους μισθούς των υπαλλήλων μας που διατελούσαν πολιτικοί κρατούμενοι στα αγγλικά κρατητήρια.

Με την Ανεξαρτησία, η Τράπεζα Κύπρου ήταν καταξιωμένη στη συνείδηση των πολιτών και διαδραμάτισε πρωταγωνιστικό ρόλο στην οικοδόμηση του νέου Κυπριακού κράτους.

Το 1974, μέσα στον κυκεώνα της Τουρκικής εισβολής, δώσαμε την δική μας μάχη στηρίζοντας τις οικογένειες των αγνοουμένων και αιχμαλώ-

των υπαλλήλων μας, και έπειτα στηρίζοντας επιχειρήσεις και επιχειρηματίες, διαγράφοντας ή αναβάλλοντας την είσπραξη αρκετών δανείων πελατών για να τους επιτρέψουμε μια καινούργια αρχή.

Η μεγάλη ανάπτυξη του Συγκροτήματος όμως έγινε μετά το 1980. Το 1991 προχωρήσαμε στην πολυαναμενόμενη επέκτασή μας στην Ελλάδα, φυσικό χώρο προέκτασης των δραστηριοτήτων μας. Στην Ελλάδα είμαστε μία από τις πέντε μεγαλύτερες τράπεζες.

Σήμερα, 110 χρόνια μετά το πρώτο βήμα, η Τράπεζα Κύπρου λειτουργεί σε διάφορες χώρες, μεταξύ των οποίων το Ηνωμένο Βασίλειο, η Αυστραλία, η Ρουμανία, η Ουκρανία ενώ δημιουργεί μια αξιόλογη παρουσία στη Ρωσία.

Τέλος ο κ. Γιάννης Κυπρή, Α' Γενικός Διευθυντής Συγκροτήματος και Πρόεδρος ΔΣ του Πολιτιστικού Ιδρύματος Τραπεζικής Κύπρου, πρόσθε-

σε : «Η έκθεση είναι ένας ύμνος στη δύσκολη πορεία προς την επιτυχία, που όταν έρχεται είναι γλυκιά, όπως την βίωσε η Τράπεζα και η ίδια η Κύπρος. Η ιστορία μας είναι παράλληλη και αλληλένδετη με την ιστορία του τόπου και την ιστορία των ανθρώπων. Πρόκειται για μια έκθεση που πήρε πολύ καιρό να προετοιμαστεί και που κατάφερε να συγκεντρώσει ιστορικό και φωτογραφικό υλικό από πολλές και διαφορετικές πηγές, μέρη του οποίου έρχονται για πρώτη φορά στη δημοσιότητα»

Η Έκθεση, «οδοιοπορικό», για τα 110 χρόνια της Τράπεζας Κύπρου υπό τον τίτλο «110: Στιγμές στην Ιστορία μας», φιλοξενείται στο Πολιτιστικό Ίδρυμα Τραπεζικής Κύπρου, Φανερωμένης 86 Παλιά Λευκωσία (είσοδος από την οδό Ουκασαγόρου). Η Έκθεση θα είναι ανοικτή για το κοινό από τις 15 Μαΐου μέχρι 14 Νοεμβρίου 2009 10:00πμ - 7:00μμ (εκτός τραπεζικών αργιών)



Οι PwC στηρίζουν τις προσπάθειες του Αντικαρκινικού Συνδέσμου Κύπρου

Η θέση κάθε σύγχρονου οργανισμού στην κοινωνία οφείλει να είναι θέση ευθύνης και ουσιαστικής συμμετοχής. Ο πρωταγωνιστικός ρόλος των PwC στο λογιστικό - ελεγκτικό τομέα, στην Κύπρο, συνδέεται στενά με συγκεκριμένες δράσεις κοινωνικής προσφοράς. Δράσεις που είναι θεμελιωμένες σε διαχρονικές αξίες και αρχές της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης.

Στο πλαίσιο αυτό οι PwC στηρίζουν σταθερά, κάθε χρόνο, το πολυσήμαντο έργο του Αντικαρκινικού Συνδέσμου. Φέτος η επιτροπή Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης των PwC μαζί με τους εθελοντές του οργανισμού, οργάνωσε σειρά δραστηριοτήτων δίνοντας την ευκαιρία στα μέλη του οργανισμού να καταθέσουν τις προσπάθειές τους σε έναν ιδιαίτερα ευαίσθητο κοινωνικό τομέα. Ειδικότερα:

Στην προσπάθεια αυτή των PwC η εταιρεία NewCytech Business Solutions Ltd η οποία δραστηριοποιείται στον τομέα της πληροφορικής



Από αριστερά προς δεξιά: κ. Ανδρούλλα Αριστειδου, Marketing & Communications Director PwC, κ. Μύρια Σταυράκη, Αντιπρόεδρος Αντικαρκινικού Συνδέσμου, κ. Ανδρέας Αθανασιάδης, Βοηθός Εκτελεστικός Διευθυντής Αντικαρκινικού Συνδέσμου, κ. Φειδιά Πηλειδης, Ανώτερος Εκτελεστικός Σύμβουλος PwC, κ. Νικηφόρος Ορφανός, Επίτιμος Ταμίας Αντικαρκινικού Συνδέσμου, κ. Αδάμος Χριστοδούλου, Διευθύνων Σύμβουλος NewCytech, κ. Ευαγγελία Χαραλαμπίδου, Sales & Marketing Director NewCytech, κ. Γιάννης Τελεβαντίδης, Director PwC.

και στενός συνεργάτης των PwC προσέφεραν στον Αντικαρκινικό Σύνδεσμο το ποσό των 4.900, έσοδα που προέκυψαν από την πώληση 22 φορητών ηλεκτρονικών υπολογιστών που αντικατέστησαν οι PwC με καινούργιους. Οι εισφορές από τα μέλη

των PwC που συγκεντρώθηκαν για φιλανθρωπικούς σκοπούς στα μόνιμα κοιτά οικονομικής ενίσχυσης στις εγκαταστάσεις των γραφείων τους, κατά τους μήνες Μάρτιο και Απρίλιο, διατέθηκαν για τη στήριξη του Αντικαρκινικού Συνδέσμου Κύπρου.

Μέσω αυτών των δραστηριοτήτων και της επίσιας εισφοράς των PwC προς το Σύνδεσμο συγκεντρώθηκε το ποσό των 11.035 που δόθηκε στον Αντικαρκινικό Σύνδεσμο Κύπρου από τον κ. Φειδιά Πηλειδη, Ανώτερο Εκτελεστικό Διευθυντή των PwC, τον κ Αδάμο Χριστοδούλου, Διευθύνων Σύμβουλο της NewCytech και εκπροσώπους των δύο οργανισμών.

Επίσης δεκαμελής ομάδα των PwC με επικεφαλής τον Ανώτερο Εκτελεστικό Σύμβουλο του οργανισμού, έλαβε μέρος με πέντε κλασικά αυτοκίνητα στο ράλλυ 48 Ωρες Κύπρος που πραγματοποιήθηκε κατά τη διάρκεια του Σαββατοκύριακου 3-5 Απριλίου και συγκέντρωσε 2.000 Ευρώ για τον Αντικαρκινικό Σύνδεσμο. Οι άνθρωποι των PwC υπηρετούν με συνέπεια τη φιλοσοφία των δράσεων εταιρικής κοινωνικής ευθύνης του οργανισμού. Φιλοσοφία που συνοψίζεται σε μία φράση: «όταν ενώνουμε τις δυνάμεις μας, κάνουμε πιο δυνατή την κοινωνία μας».

Η PricewaterhouseCoopers στην κορυφή

Ο οίκος Kennedy κατατάσσει τους PricewaterhouseCoopers στην κορυφή του Κλάδου Συμβουλευτικών Υπηρεσιών σε επιχειρησιακά θέματα (Business Advisory) και Συμβουλευτικών Υπηρεσιών Διοίκησης (Management Consulting) στον κόσμο. Οι PwC Πρώτοι στις Συμβουλευτικές Υπηρεσίες σε επιχειρησιακά θέματα (Business Advisory) και στις Συμβουλευτικές Υπηρεσίες Διοίκησης (Management Consulting)

Ο κορυφαίος οίκος ερευνών και συμβουλευτικών υπηρεσιών Kennedy Consulting Research & Advisory κατατάσσει, σύμφωνα με την έκθεσή του Παγκόσμια Αγορά Συμβουλευτικών Υπηρεσιών 2008-2011, τους PricewaterhouseCoopers (PwC) στην πρώτη θέση στον κλάδο Συμβουλευτικών Υπηρεσιών σε επιχειρησιακά θέματα (Business Advisory) και Συμβουλευτικών Υπηρεσιών Διοίκησης (Management Consulting). Με βάση την ίδια έκ-

θεση, οι PwC καταλαμβάνουν επίσης την τρίτη θέση στον Κλάδο Συμβουλευτικών Υπηρεσιών Ανθρώπινου Δυναμικού. Η ετήσια αυτή έκθεση αντικατοπτρίζει την ανάλυση του οίκου Kennedy για την παγκόσμια αγορά συμβουλευτικών υπηρεσιών, που υπολογίζεται ότι ανήλθε το 2007 σε περίπου 300 δις. δολάρια.

Η τελευταία έκθεση και η σχετική κατάταξη επιβεβαιώνουν την ισχυρή θέση των PwC στην αγορά ως ένας κορυφαίος οργανισμός παροχής Συμβουλευτικών Υπηρεσιών σε επιχειρησιακά θέματα (Business Advisory) και Συμβουλευτικών Υπηρεσιών Διοίκησης (Management Consulting). Με περισσότερους από 25,000 επαγγελματίες στον κλάδο Συμβουλευτικών Υπηρεσιών σε όλο τον κόσμο, οι PwC συνεργάζονται με ποσοστό πέραν του 80% των εταιρειών της λίστας Fortune 500, που περιλαμβάνει τις 500 μεγαλύτερες εταιρείες

στον κόσμο.

Ο κος Στέφος Στεφανίδης επικεφαλής των συμβουλευτικών υπηρεσιών των PwC Κύπρου, σημείωσε: "Είμαστε σήμερα μια ομάδα 65 Συμβούλων (η μεγαλύτερη ομάδα Συμβούλων στην Κύπρο). Το μέγεθος μας, μας δίνει τη δυνατότητα να έχουμε εξειδίκευση (specialization) σε όλους τους τομείς που δραστηριοποιούμαστε. Άρα είμαστε σε θέση να 'αντλήσουμε' εξειδικευμένη τεχνογνωσία και εμπειρία για όποιο θέμα αφορά τον πελάτη μας. Εργαζόμαστε πάντα «μαζί» με τους πελάτες μας και όχι «για αυτούς». Αυτό έχει ως αποτέλεσμα τη δημιουργία πρακτικών λύσεων οι οποίες είναι προσαρμοσμένες στις ανάγκες και τις απαιτήσεις των πελατών μας. Στόχος μας είναι να μοιραζόμαστε τις γνώσεις και εμπειρίες μας στους πελάτες μας και να τους βοηθήσουμε να ανταποκρίνονται στις σημερινές προκλήσεις".

Οδηγώ με Ασφάλεια. Δίνω προτεραιότητα στη ζωή

Στις 13 Φεβρουαρίου 2009, οι PwC υπέγραψαν την Ευρωπαϊκή Χάρτα Οδικής Ασφάλειας (European Safety Charter) και δεσμεύθηκαν σε συγκεκριμένες δράσεις και για θέματα οδικής ασφάλειας.

Η Ευρωπαϊκή Χάρτα Οδικής Ασφάλειας είναι μια πλατφόρμα συμμετοχών που αποτελείται από επιχειρήσεις, συνδέσμους, ερευνητικά ιδρύματα, δημόσιες αρχές και κύριος στόχος της είναι η μείωση των θανατηφόρων τροχαίων ατυχημάτων.

Όπως τόνισε ο κ. Φειδίας Πηλείδης, Ανώτερος Εκτελεστικός Σύμβουλος των PwC, «η οδική ασφάλεια είναι ζήτημα ευθύνης και σεβασμού, γιατί, στο δρόμο προτεραιότητα έχει η ζωή. Στους PwC διοργανώνουμε μια σειρά ενημερωτικών εκδηλώσεων για να ευαισθητοποιήσουμε τους εργαζομένους μας και τις οικογένειές τους. Μάλιστα ένα μεγάλο ποσοστό από τους 970 συναδέλφους μας είναι νέοι επαγγελματίες (μέση ηλικία 27 ετών). Αυτός είναι ένας λόγος παραπάνω να προσπαθήσουμε να



βελτιώσουμε τις αρνητικές στατιστικές τροχαίων ατυχημάτων που δείχνουν ότι το ένα τέταρτο των οδικών θανάτων αφορά νέους ανθρώπους».

Στις 24 Απριλίου 2009, οι PwC οργάνωσαν σε συνεργασία με τον όμιλο Χαρ. Πηλακούτας Λτδ (BMW) ένα πρωτότυπο εργαστήριο οδικής ασφάλειας. Συμμετείχαν τα μέλη του προσωπικού των PwC που ενημερώθηκαν στην πράξη για σημαντικά θέματα που πρέπει κάποιος να γνωρίζει σχετικά με την ασφαλή χρήση των οχημάτων. Στο εργαστήριο μίλησαν δύο πεπειραμένοι μηχανικοί του ομίλου Χαρ. Πηλα-

κούτας Λτδ (BMW). Κατά τη διάρκειά του, οι μηχανικοί πραγματοποίησαν τεχνικούς ελέγχους σε αυτοκίνητα του προσωπικού και ενημέρωσαν τους ιδιοκτήτες τους για την κατάσταση των οχημάτων τους αλλά και για τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά τους που σχετίζονται με την οδική ασφάλεια.

Οι μηχανικοί του ομίλου Χαρ. Πηλακούτας Λτδ (BMW), μαζί με το λειτουργό Ασφάλειας & Υγείας των PwC Δρ. Άντριαν Ιωάννου, ετοίμασαν επίσης μία λίστα ελέγχου 8 σημείων σε μορφή φυλλαδίου, η οποία περιλαμβάνει τα οκτώ πιο σημαντικά ζητήματα που πρέπει κά-

ποιος να γνωρίζει σχετικά με την ασφάλεια οχημάτων στον δρόμο. Η λίστα αυτή διανεμήθηκε σε όλα τα μέλη του προσωπικού του οργανισμού.

Αυτή η πρωτοβουλία θα έχει τη συνέχειά της, το Σάββατο 25 Απριλίου 2009. Με επίκεντρο τα παιδιά, οι PwC θα οργανώσουν ειδική εκδήλωση στο πάρκο οδικής ασφάλειας κοντά στο Αρχηγείο Αστυνομίας. Το προσωπικό της αστυνομίας θα παραδώσει στα παιδιά των εργαζομένων του οργανισμού και στους γονείς τους ένα μικρό σεμινάριο. Στόχος του είναι η βελτίωση των γνώσεων και δεξιοτήτων των παιδιών σε θέματα οδικής ασφάλειας. Τα παιδιά θα έχουν την ευκαιρία να οδηγήσουν ένα αυτοκίνητο τύπου παιχνιδιού, να οδηγήσουν ποδήλατα και να μάθουν πώς να συμπεριφέρονται υπεύθυνα ως πεζοί.

Η οδική ασφάλεια αποτελεί δέσμευση ευθύνης για τους PwC. Με τη συμμετοχή όλων των ανθρώπων του οργανισμού, «δίνουμε προτεραιότητα στη ζωή».

Οι PwC νικητές σε ποδοσφαιρικό τουρνουά του Συνδέσμου Εγκεκριμένων Λογιστών

Τα τελευταία 12 χρόνια ο Σύλλογος Εγκεκριμένων Λογιστών Κύπρου οργανώνει με μεγάλη επιτυχία μια αθλητική μέρα τον Απρίλιο. Η φετινή εκδήλωση προσέλαβε τον μεγαλύτερο αριθμό συμμετεχόντων ομάδων που έφτασε τις 26. Μια μέρα δικτύωσης των μελών του και των οικογενειών τους, που διαγωνίζονται με ευπρέπεια και τιμή σε διάφορα αθλήματα και απολαμβάνουν γεύμα και διάφορες δραστηριότητες για τα παιδιά τους.

Η PwC ένας από τους θερμούς υποστηρικτές της εκδήλωσης κάθε χρόνο συμμετέχει με έναν μεγάλο αριθμό μελών της. Η ποδοσφαιρική ομάδα των PwC με ιστορία 25 ετών και μεγάλες επιτυχίες



σε τοπικά και διεθνή πρωταθλήματα στο δίκτυό τους, ήταν οι νικητές του φετινού ποδοσφαιρικού τουρνουά 6-A-Side που διοργάνω-

σε ο ΣΕΛΚ. Ο Πρόεδρος της ομάδας των PwC Θεόδωρος Παρπέρης σημείωσε «Η ομαδική δουλειά είναι η επιτυχία μιας ομάδας πο-

δοσφαίρου. Μια ομάδα μπορεί να φθάσει στο μέγιστο των δυνατοτήτων της μόνο όταν ο ένας υποστηρίζει τον άλλο και όλοι μαζί δουλεύουν για το όφελος της ομάδας. Το ίδιο ισχύει και για ένα σύγχρονο οργανισμό. Στους PwC πιστεύουμε σ' αυτήν τη μεγάλη αξία. Ικανοποιούμε τις προσδοκίες των ανθρώπων μας γι' ανάπτυξη και σταδιοδρομία, και τις ανάγκες των πελατών μας παρέχοντας υψηλής ποιότητας υπηρεσίες και προϊόντα» Η ομάδα των PwC αποτελείται από τους Ανδρέα Κυπριανού, Ανδρέα Ιωσήφ, Ανδρέα Σωκράτους, Ανδρέα Α Γιουσελλή, Πάνικο Χριστοφή, Μαρίνο Ξάνθου, Κυριακή Κκολού και Κατερίνα Κωνσταντινίδου.

Η απόφαση στην υπόθεση Όραμς

Το Δικαστήριο των Ευρωπαϊκών Κοινοτήτων (ΔΕΚ) εξέδωσε στις 28 Απριλίου 2009 γνωμοδότηση-απόφαση στην υπόθεση Αποστολιδή ν. Όραμς, που αφορά τη νομή και χρήση περιουσίας του κ. Αποστολιδή στα κατεχόμενη εδάφη της Κυπριακής Δημοκρατίας από ζεύγος Άγγλων υπηκόων που 'αγόρασαν' την εν λόγω περιουσία.

Το ζεύγος Όραμς ισχυρίστηκε ότι «αγόρασε» την περιουσία στην Λάτιθο το 2002 καλή



**Του
Δρα Αντώνη
Στ. Στυλιανού**

Λέκτορα Νομικής στο Πανεπιστήμιο Λευκωσίας, LL.B Law Bristol, Ph.D in Law - International Law and Human Rights (Kent)

τη πίστει από τρίτο πρόσωπο στο οποίο είχε παραχωρηθεί η γη από τις αρχές της ούτω καλούμενης «Τουρκικής Δημοκρατίας της Βορείας Κύπρου.» Οι Όραμς προχώρησαν στην ανέγερση εξοχικής κατοικίας και πισίνας. Ο κ. Αποστολιδή καταχώρησε πολιτική αγωγή εναντίον του ζεύγους στο Επαρχιακό Δικαστήριο Λευκωσίας το οποίο και εξέδωσε από-

φαση στις 9 Νοεμβρίου 2004, επιδικάζοντας αποζημιώσεις στον κ. Αποστολιδή για απώλεια χρήσης της περιουσίας του, και διατάζοντας τα ακόλουθα:

- την κατεδάφιση του ακινήτου, της πισίνας και του περιτοιχίσματος που έχουν κτιστεί στην περιουσία,
- την άμεση παράδοση ελεύθερης κατοχής της περιουσίας στον κ. Αποστολιδή,
- την πληρωμή ειδικών αποζημιώσεων και ενοικίου στον αιτητή, μαζί με τόκο,
- την απαγόρευση της χρήσης και τον τερματισμό της παράνομης επέμβασης από το ζεύγος Όραμς ή τους αντιπροσώπους τους, και,
- δικαστικά έξοδα.

Σε έφεση του ζεύγους στο Ανώτατο Δικαστήριο της Κυπριακής Δημοκρατίας για παραμερισμό της απόφασης του πρωτόδικου δικαστηρίου, αυτό αποφάσισε την απόρριψή της, έχοντας εξετάσει τα γεγονότα της υπόθεσης και τα διαδικαστικά θέματα που είχαν εν τω μεταξύ προκύψει. Στις 18 Οκτωβρίου 2005 ο κ. Αποστολιδής διά του δικηγόρου του κατέθεσε τα απαραίτητα έγγραφα σε Αγγλικό Δικαστήριο για αναγνώριση και εκτέλεση της απόφασης του Κυπριακού δικαστηρίου στην Αγγλία, σύμφωνα με τις πρόνοιες του Κανονισμού Αρ.44/2001



του Συμβουλίου για τη διεθνή δικαιοδοσία, την αναγνώριση και την εκτέλεση αποφάσεων σε αστικές και εμπορικές υποθέσεις.

Ο Κανονισμός Αρ.44/2001 καθορίζει, εν ολίγοις, τη δικαιοδοσία των δικαστηρίων σε αστικές και εμπορικές υποθέσεις και προνοεί ότι οι αποφάσεις που λαμβάνονται σε ένα κράτος-μέλος της Ε.Ε. αναγνωρίζονται και στα άλλα κράτη-μέλη χωρίς να απαιτείται καμιά διαδικασία, εκτός σε περίπτωση αμφισβήτησης. Ο Άγγλος δικαστής διέταξε την εφαρμογή του Κανονισμού και την εκτέλεση της απόφασης, απόφαση η οποία αμφισβητήθηκε από το ζεύγος και η οποία απορρίφθηκε από άλλο δικαστή στις 6 Σεπτεμβρίου 2006. Ο κ. Αποστολιδής εφεσίβαλε την απόφαση του δεύτερου δικαστή στο Αγγλικό Εφετείο, το οποίο και απέστειλε πέντε προδικαστικά ερωτήματα στο Δικαστήριο των Ευρωπαϊκών Κοινοτήτων. Τα ερωτήματα αυτά

ήταν τα ακόλουθα:

- Αν η αναστολή της εφαρμογής του κοινοτικού κεκτημένου στο βόρειο τμήμα του νησιού (η οποία ας σημειωθεί προβλέπεται από το Πρωτόκολλο 10, Άρθρο 1, παράγραφος 1, της Συνθήκης Προσχώρησης της Κύπρου στην Ε.Ε.) εμποδίζει την εφαρμογή του Κανονισμού 44/2001 σχετικά με απόφαση του Επαρχιακού Δικαστηρίου Λευκωσίας για περιουσία που βρίσκεται στο βόρειο τμήμα του νησιού, το οποίο δεν τελεί υπό την έλεγχο της κυβέρνησης της Κυπριακής Δημοκρατίας;
- Αν το θέμα της απόφασης του κυπριακού δικαστηρίου εμπίπτει ή όχι στο καθ' ύλην πεδίο εφαρμογής του Κανονισμού 44/2001, αν δηλαδή πρόκειται περί αστικής ή εμπορικής υπόθεσης ή όχι; (προδικαστικά ερωτήματα 2, 3, 4 και 5). Αξίζει να αναφέρουμε εδώ ότι



Κωνσταντής Καντούνας: Μεγάλη επιτυχία η απόφαση

Κατά τη διάρκεια δημοσιογραφικής διάσκεψης, ο δικηγόρος του Μελέτη Αποστολίδη, Κωνσταντής Καντούνας, δήλωσε ότι η απόφαση του ΔΕΚ αποτελεί μεγάλη επιτυχία, χαρακτηρίζοντας την ως εξαιρετικά σημαντική. Όσο αφορά την πολιτική σημασία ο κ. Καντούνας σημείωσε ότι αποτελεί το πρώτο νομικό κείμενο που να αναφέρεται σε τουρκική εισβολή και στρατιωτική κατοχή μέρους της Κύπρου.

Επιπλέον, επεσήμανε ότι η απόφαση δεν σημαίνει ότι «αυτό είναι το τέρμα του δρόμου» και ότι το επόμενο βήμα θα είναι στο Εφετείο του Ηνωμένου Βασιλείου, το οποίο αναμένεται να εκδώσει απόφαση έως τον Οκτώβριο, παρόλο που δεν μπορεί να ανατρέψει την απόφαση του ΔΕΚ.

Παράλληλα πρόσθεσε ότι αν οι Όραμς αρνηθούν να κατεδαφίσουν το σπίτι που έκτισαν στη γη του κ. Αποστολίδη ή παραλείψουν να το πράξουν τότε ο κ. Αποστολίδης θα έχει την επιλογή να υποβάλει αίτηση στο Λονδίνο ενάντιων των Όραμς για προσβολή του δικαστηρίου. Επιπλέον είπε ότι σε περίπτωση που δεν πληρώσουν το ποσό της απόφασης και τα δικαστικά τέλη τότε θα κινηθεί εναντίον οποιασδήποτε περιουσίας πιθανόν να κατέχουν στο Ηνωμένο Βασίλειο.

Όσο αφορά ερώτηση με το πότε αναμένει να επιστρέψει στην περιουσία του στα κατεχόμενα ο κ. Αποστολίδης, ο κ. Καντούνας απάντησε ότι αυτό είναι μία πολιτική απόφαση και ότι οι δικαστικές υποθέσεις είναι σημαντικές για αυτό που είναι αλλά οι πολιτικές αποφάσεις είναι κάτι διαφορετικό.

η θέση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής ήταν ότι το θέμα της υπόθεσης ενδεχομένως δεν εμπίπτει στα πλαίσια του Κανονισμού.

Το ΔΕΚ (τμήμα μείζονος συνθέσεως), έχοντας αναφερθεί στο ισχύον νομικό πλαίσιο, στις πρόνοιες του Κανονισμού 44/2001, στο Πρωτόκολλο 10, στην ημεδαπή και Ευρωπαϊκή νομοθεσία και νομολογία επί των εγειρόμενων θεμάτων απεφάνθη ότι:

- Η αναστολή της εφαρμογής του κοινοτικού κεκτημένου στις περιοχές της Δημοκρατίας στις οποίες η κυβέρνηση δεν ασκεί αποτελεσματικό έλεγχο, δεν εμποδίζει καθ' ουδέν τρόπο την εφαρμογή του Κανονισμού 44/2001 για αναγνώριση και εκτέλεση αποφάσεων των δικαστηρίων των κρατών-μελών της Ε.Ε. σε αστικές και εμπορικές υποθέσεις, ακόμη και αν η επίδικη περιουσία βρίσκεται στις κατεχόμενες από τον Τουρκικό στρατό περιοχές.
- Ο Κανονισμός 44/2001, Άρθρο 35(1) σαφώς και ξεκάθαρα δεν επιτρέπει σε δικαστήριο κράτους-μέλους (όπως το Αγγλικό δικαστήριο) να αρνηθεί την αναγνώριση ή την εκτέλεση απόφασης που εξέδωσαν τα δικαστήρια άλλου κράτους-μέλους (όπως το Κυ-

πριακό δικαστήριο), ακόμη και αν το επίδικο θέμα αφορά περιουσία που βρίσκεται στα κατεχόμενα.

- Το γεγονός ότι η περιουσία βρίσκεται σε περιοχή που η κυβέρνηση της Δημοκρατίας δεν ασκεί αποτελεσματικό έλεγχο δεν συνιστά λόγο άρνησης της αναγνώρισης ή εκτέλεσης της απόφασης του Κυπριακού δικαστηρίου. Είναι ιδιαίτερα σημαντικό να τονιστεί το γεγονός ότι η απόφαση του Δικαστηρίου των Ευρωπαϊκών Κοινοτήτων αποτελεί την πρώτη απόφαση του που αφορά περιουσίες στα κατεχόμενα εδάφη της Κυπριακής Δημοκρατίας. Το ΔΕΚ αναγνωρίζει ότι παρεκκλίσεις από το κοινοτικό κεκτημένο επιτρέπονται μόνο κατά το μέτρο που προβλέπονται ρητώς από μεταβατικές διατάξεις, όπως είναι το Πρωτόκολλο 10, το οποίο θεμελιώνεται στην υφιστάμενη στην Κύπρο εξαιρετική κατάσταση.

Επιπρόσθετα, το ΔΕΚ επισημαίνει ότι η υπόθεση της κύριας δίκης δεν ενέχει εκδήλωση προνομίων δημόσιας εξουσίας εκ μέρους του ενός των διαδίκων, αλλά κατά πράξεων που τελούνται από ιδιώτες. Το Αγγλικό δικαστήριο, σύμφωνα με την απόφαση του ΔΕΚ, δεν μπορεί να ασκήσει την ρήτρα της δημόσιας τάξεως του

Κανονισμού 44/2001, αφού αυτή πρέπει να εφαρμόζεται μόνο σε εξαιρετικές περιπτώσεις που δεν υφίστανται στην παρούσα υπόθεση. Το ΔΕΚ τονίζει ότι στην έννομη τάξη του Ηνωμένου Βασιλείου δεν υφίσταται θεμελιώδης αρχή που θα μπορούσε να θιγεί από την αναγνώριση ή την εκτέλεση των επίμαχων αποφάσεων και, άρα, δεν δικαιολογείται άρνηση αναγνώρισεώς τους.

Εν κατακλείδι, στην εξέταση των γεγονότων της υπόθεσης, το ΔΕΚ αναφέρεται σε εισβολή του τουρκικού στρατού στο κυπριακό έδαφος το 1974 και την επακολουθήσασα στρατιωτική κατοχή ενός μέρους του κράτους, τον εξαναγκασμό της οικογένειας του κ. Αποστολίδη, ανήκουσας στην ελληνοκυπριακή κοινότητα, για εγκατάλειψη της περιουσίας τους στο βόρειο μέρος, και στο γεγονός ότι η ούτως καλούμενη 'Τουρκική Δημοκρατία της Βόρειας Κύπρου' αποτελεί οντότητα την οποία μέχρι σήμερα δεν έχει αναγνωρίσει κανένα κράτος, εκτός της Τουρκίας.

Η παρούσα εξέταση της υπόθεσης Αποστολίδη v. Όραμς αποτελεί μόνο νομική εξέταση και παράθεση στοιχείων της απόφασης του Δικαστηρίου των Ευρωπαϊκών Κοινοτήτων.

Δήμητρα Επενδυτική: Στις 2 Σεπτεμβρίου η Ετ. Γεν. Συνέλευση

Η μετοχή της στο Δείκτη FTSE/CySE20

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας Δημητρα Επενδυτική Δημόσια Λίμιτεδ με βάση τους σχετικούς κανονισμούς του Χρηματιστηρίου Αξιών Κύπρου και της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και για την όσο το δυνατό πληρέστερη ενημέρωση των μετόχων και του ευρύτερου επενδυτικού κοινού ανακοινώνει ότι: Το Διοικητικό Συμβούλιο της Δημητρα Επενδυτική Δημόσια Λίμιτεδ κατά τη συνεδρία του, ημερομηνίας 24 Απριλίου 2009, έλαβε τις εξής αποφάσεις:

1. Τελικές Ελεγμένες Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις για το Έτος 2008

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας εξέτασε και ενέκρινε τις ελεγμένες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Συγκροτήματος για το έτος 2008. Το επενδυτικό κοινό μπορεί να προμηθευτεί αντίτυπο των ελεγμένων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων όπως αυτές έχουν εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο, από το εγγεγραμμένο γραφείο της Εταιρείας στη διεύθυνση Δημοσθένη Σεβέρη 34, 4ος Όροφος, 1080 Λευκωσία, Τηλ.: 22818222.

2. Έκθεση Δ.Σ. Περί Εταιρικής Διακυβέρνησης

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας εξέτασε και ενέκρινε την Ετήσια Έκθεση Διοικητικού Συμβουλίου Περί Εταιρικής Διακυβέρνησης για το έτος 2008.

3. Ετήσια Γενική Συνέλευση

Η Ετήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας θα γίνει στο ξενοδοχείο Hilton την Τετάρτη 2 Σεπτεμβρίου 2009, ώρα 6:00 μ.μ. στη Λευκωσία.

4. Έκτακτη Γενική Συνέλευση

Το Δ.Σ. αποφάσισε ότι μετά την Ετήσια Γενική Συνέλευση της Εταιρείας πραγματοποιηθεί Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων για έγκριση του πιο κάτω ψηφίσματος: Όπως το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας εξουσιοδοτηθεί και δια του παρόντος εξουσιοδοτείται όπως προβεί, αν κρίνει τούτο σκόπιμο και προς το συμφέρον της Εταιρείας, στην απόκτηση από την Εταιρεία δικών της μετοχών, σύμφωνα με τις πρόνοιες του άρθρου 57Α του περί Εταιρειών Νόμου Κεφ. 113 (όπως έχει τροποποιηθεί) (ο 'Νόμος'). Η ελάχιστη και ανώτατη τιμή εξαγοράς των μετοχών της Εταιρείας δεν θα υπερβαίνει κατά ποσοστό πέραν του πέντε τοις εκατό (5%) του μέσου όρου της τιμής της αγοράς της μετοχής της Εταιρείας κατά τις τελευταίες



Στιγμιότυπο από τη περυσινή παρουσίαση των αποτελεσμάτων για το 2007 που πραγματοποιήθηκε τη Παρασκευή 11 Απριλίου 2008 στο ξενοδοχείο Hilton Park.

πέντε χρηματιστηριακές συναντήσεις πριν από τη διενέργεια της εν λόγω αγοράς. Η Εταιρεία θα μπορεί να αποκτήσει μέχρι και το μέγιστο αριθμό μετοχών που προβλέπεται από το Νόμο μέσα σε χρονικά πλαίσια 12 μηνών από την ημερομηνία λήψης της απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της Εταιρείας. Οι μετοχές θα μπορούν να αποκτηθούν είτε με ιδιωτική συμφωνία είτε από την αγορά και η Εταιρεία θα δικαιούται να τις κατέχει για περίοδο που δεν θα υπερβαίνει τα δύο χρόνια από την ημερομηνία απόκτησής τους.

Ετήσια Έκθεση ΔΣ Περί Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η Δημητρα Επενδυτική Δημόσια Λίμιτεδ δίνει ιδιαίτερη σημασία στην εφαρμογή πολιτικής, πρακτικών και διαδικασιών σωστής εταιρικής διακυβέρνησης. Εταιρική διακυβέρνηση είναι το σύνολο των διαδικασιών και συστημάτων που ακολουθούνται για την ορθή διεύθυνση και διοίκηση ενός οργανισμού. Η εταιρική διακυβέρνηση διέπει τη σχέση μεταξύ των μετόχων, διοικητικών συμβούλων και της διευθυντικής ομάδας μιας εταιρείας.

Κατά το έτος 2008 η Εταιρεία έχει τηρήσει όλες τις διατάξεις του Κώδικα.

Διοικητικό Συμβούλιο

Το Διοικητικό Συμβούλιο απαρτίζεται από τον Πρόεδρο, και από έξι μη εκτελεστικούς διοικητικούς συμβούλους. Οι έξι από τους επτά Διοικητικούς Συμβούλους της Εταιρείας θεωρούνται ανεξάρτητοι, σύμφωνα με τις πρόνοιες του Κώδικα. Όλοι οι Διοικητικοί Σύμβουλοι της Εταιρείας είναι μη εκτελεστικοί. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι:

Σταύρος Ευαγόρου: Πρόεδρος (Ανεξάρτητος - Μη εκτελεστικός)

Λευτέρης Χριστοφόρου: Αντιπρόεδρος (Ανεξάρτητος - Μη εκτελεστικός)

Μιχαλάκης Σεραφίδης: Αντιπρόεδρος (Ανεξάρτητος - Μη εκτελεστικός)

Κρίτων Γεωργιάδης: Διοικητικός Σύμβουλος (Ανεξάρτητος - Μη εκτελεστικός)

Φώτης Δημητριάδης: Διοικητικός Σύμβουλος (Ανεξάρτητος - Μη εκτελεστικός)

Μαρία Ιωάννου Θεοδώρου: Διοικητικός Σύμβουλος (Ανεξάρτητος - Μη εκτελεστικός)

Ευάγγελος Γεωργίου: Διοικητικός Σύμβουλος (Μη εκτελεστικός)

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας έχει διορίσει τον κ. Μιχαλάκη Σεραφίδη ως Ανώτερο Μη-Εκτελεστικό Ανεξάρτητο Διοικητικό Σύμβουλο και έχει γίνει η σχετική ανακοίνωση στο ΧΑΚ.

ΧΑΚ: Η Δημητρα στο FTSE/CySE20

Το Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου (ΧΑΚ) ανακοίνωσε προς ενημέρωση του επενδυτικού κοινού τη νέα σύνθεση του Δείκτη FTSE/CySE20, σύμφωνα με την αξιολόγηση που έγινε την Τετάρτη 13 Μαΐου 2009 από την ειδική Συμβουλευτική Επιτροπή για το Δείκτη (FTSE/CySE20 Advisory Committee). Η Συμβουλευτική Επιτροπή για το Δείκτη FTSE/CySE20 προέβηκε σε ανασκόπηση της λειτουργίας του Δείκτη για το εξάμηνο από τις 2 Οκτωβρίου 2008 μέχρι τις 31 Μαρτίου 2009. Υπενθυμίζεται ότι ο Δείκτης αυτός αποτελείται από 20 επιλεγμένες μετοχές στο ΧΑΚ που συνιστούν ένα μεγάλο και αντιπροσωπευτικό δείγμα της Κυπριακής χρηματιστηριακής αγοράς. Ανάμεσα τις 20 εταιρίες του Δείκτη FTSE/CySE20 για το επόμενο εξάμηνο είναι και η Δημητρα Επενδυτική.



Χαλάρωση και Υγεία

σε ένα ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΟ Spa Resort!

Το spa resort διατηρεί το παραδοσιακό αρχιτεκτονικό στυλ της Κύπρου με φυσική πέτρα και ξύλο. Έχει κτιστεί μέσα σε ένα περιβάλλον εσπεριδοειδών και άλλων καρποφόρων δέντρων. Η περιοχή σφύζει από φυτά, και την νύκτα, τη σιωπή της περιοχής διακόπτουν μόνο τ' αηδόνια, ή κάποια κουκουβάγια και ίσως μια συναυλία βατράχων.

Σε μια καταπράσινη κοιλάδα, ένα μέρος για μια μοναδική απόδραση, ηρεμία, με τη δυνατότητα να απολαύσει κανείς τα ιαματικά λουτρά σε ένα υπερσύγχρονο spa.

Το ξενοδοχείο-μπουτίκ έχει την δυνατότητα να σας φιλοξενήσει, σε Σουίτες Κήπου, Μπανγκαλόου ή κλασικά δωμάτια. Διαθέτει επίσης αίθουσα συνεδριάσεων.

Ταξιδέψετε στην γαστρονομική μαγεία στο πολυτελές εστιατόριο, με θέα την καλοσχεδιασμένη πισίνα. Αφεθείτε στο άρωμα του οίνου και στα εδέσματα που ετοιμάζουν οι έμπειροι σέφ για σας, στο χώρο της παραδοσιακής Κάβας. Τελειώστε την μέρα σας απολαμβάνοντας το αγαπημένο σας κοκτέιλ στο μπάρ.



Ayii Anargyri
Natural Healing Spa
RESORT

Ελλαδικές Τράπεζες: Ράλι τιμών κόντρα στο... ψαλίδισμα κερδών!

• Του Γιώργου Α. Σαββάκη
Από την ελλαδική εφημερίδα «Μέτοχος»

Η κίνηση των τραπεζικών μετοχών στο ταμπλό της Σοφοκλέους έχει υποχρεώσει τους αναλυτές να προχωρήσουν σε μικρή αύξηση των τιμών-στόχων, χωρίς ωστόσο αυτή η ανοδική προσαρμογή να οφείλεται στη βελτίωση των εκτιμήσεων για την κερδοφορία τους. Παρά τη σημαντική ανοδική κίνηση των μετοχών, οι οποίες από τα χαμηλά τους έχουν σχεδόν διπλασιαστεί, οι αναλυτές εξακολουθούν να είναι ιδιαίτερα επιφυλακτικοί για τη συνέχεια. Σε όλα τα παραπάνω αξίζει να προστεθεί το γεγονός πως η υποβάθμιση των ελληνικών τραπεζών από τον διεθνή οίκο αξιολογήσεων Standard & Poor's πέρασε μάλλον στα «ψιλά», αφού την ημέρα δημοσίευσης της έκθεσης ο εγχώριος τραπεζικός κλάδος ανέβηκε στη Σοφοκλέους κατά 8,17%.

Απ' όλα τα παραπάνω μόνο σίγουρο εμφανίζεται το ότι δεν είναι δυνατόν και οι αναλυτές και το ταμπλό της Σοφοκλέους να κινούνται προς τη σωστή κατεύθυνση. Είτε οι αναλυτές είναι πεπεισμένοι πως πρόκειται για ένα απλώς δυνατό bear market rally, το τέλος του οποίου βρίσκεται κοντά και οι τιμές των τραπεζικών μετοχών σύντομα θα υποστούν καθίζηση, είτε ένα νέο bull market έχει ξεκινήσει και οι αναλυτές δεν το έχουν συνειδητοποιήσει. Τέλος, μία άλλη εξήγηση... ολίγον πονηρή (και με την απαραίτητη δόση συνωμοσιολογίας) είναι ότι οι αναλυτές μην έχοντας πιστέψει και χάνοντας το τρένο της ανόδου προσπαθούν να κατεβάσουν τον κόσμο νωρίς από το τρένο, μήπως και μπορέσουν να βρουν κάποιες αξιολογικές θέσεις. Για την ώρα, πάντως, το ταμπλό φαίνεται να υπεριοχθεί.

Στα «μαλακά»

Ποτέ άλλοτε στο παρελθόν μια τόσο ουσιαστική υποβάθμιση του σημαντικότερου κλάδου τόσο της Σοφοκλέους όσο και της εγχώριας οικονομίας δεν πέρασε τόσο «μαλακά» στο ταμπλό της Σοφοκλέους.

Η υποβάθμιση της μακροπρόθεσμης πιστοληπτικής ικανότητας επτά ελληνικών τραπεζών από τον πλέον γνωστό οίκο αξιολόγησης S&P «γιορτάστηκε» δεόντως στην αγορά με κέρδη άνω του 8% για τον τραπεζικό κλάδο. Σε μεγάλο βαθμό, πολλοί μπορεί να υποθέσουν εκ των υστέρων ότι



Τι φοβίζει τους αναλυτές, τι επισημαίνουν UBS και Standard & Poor's στις τελευταίες εκθέσεις τους και πώς διαμορφώνονται οι εκτιμήσεις για την κερδοφορία του κλάδου

αυτή η εξέλιξη ήταν προεξοφλημένη, όμως ο διεθνής οίκος δεν προέβλεψε σε υποβάθμιση της βραχυπρόθεσμης αλλά της μακροπρόθεσμης ικανότητας των πιστωτικών ιδρυμάτων. Πιο συγκεκριμένα, η S&P υποβάθμισε τη μακροπρόθεσμη πιστοληπτική ικανότητα των τραπεζών ως εξής:

- Για την EFG Eurobank η αξιολόγηση μετατράπηκε σε «BBB+» από «A-», με αρνητικό outlook, ενώ διατηρήθηκε η βραχυπρόθεσμη πιστοληπτική ικανότητα της τράπεζας σε «A-2».
- Για την Τράπεζα Πειραιώς η μακροπρόθεσμη πιστοληπτική ικανότητα μειώθηκε σε «BBB» από «BBB+», με σταθερό outlook, ενώ διατηρήθηκε η βραχυπρόθεσμη πιστοληπτική ικανότητα σε «A-2».
- Για την Εθνική Τράπεζα και την Alpha Bank υποβαθμίστηκε το outlook σε αρνητικό από σταθερό, με διατήρηση της μακροπρόθεσμης και της βραχυπρόθεσμης πιστοληπτικής ικανότητας και των δύο τραπεζών σε «BBB+» και σε «A-2».
- Για τη Marfin Popular Bank η S&P υποβάθμισε τη μακροπρόθεσμη πιστοληπτική ικανότητα σε «BBB-» από «BBB», με σταθερό outlook, ενώ διατήρησε τη βραχυπρόθεσμη πιστοληπτική

ικανότητα σε «A-3».

- Τέλος, για την Εμπορική Τράπεζα προχώρησε σε υποβάθμιση της μακροπρόθεσμης πιστοληπτικής της ικανότητας σε «BBB» από «A-», ενώ η βραχυπρόθεσμη διατηρήθηκε σε «A-2», με σταθερό outlook.

Καταλήγοντας, οι αναλυτές του οίκου S&P ανέφεραν ότι αναμένουν σημαντική επιδείνωση της ποιότητας των στοιχείων ενεργητικού των παραπάνω τραπεζών, με τα προβληματικά δάνεια να διαμορφώνονται σε σχετικά υψηλά επίπεδα μέχρι το 2010, σε σύγκριση με αυτά των πιστωτικών ιδρυμάτων της δυτικής Ευρώπης και παράλληλα το δυσμενές οικονομικό περιβάλλον ενδέχεται να πιέσει σημαντικά το bottom line.

Το άλλο «καμπανάκι»

Πέραν όμως της παραπάνω έκθεσης, την ίδια ημέρα οι αναλυτές της UBS, παρότι προχώρησαν σε αλλαγές στις τιμές-στόχους και στις συστάσεις για 6 ελληνικές τράπεζες, δεν έκαναν λόγο για βελτίωση του κλίματος, ούτε βέβαια προχώρησαν σε αυξήσεις στα κέρδη ανά μετοχή των ελληνικών τραπεζών, ενώ οι αυξήσεις στις τιμές-στόχους προέκυψαν από τις οριακές μειώσεις

στο cost of risk. Παρά τις σημαντικές αυξήσεις στις τιμές-στόχους, μόνο η μετοχή της Alpha Bank αναβαθμίστηκε σε «buy» με άνοδο της τιμής-στόχου της στα 9,5 ευρώ, ενώ ο τίτλος της Εθνικής Τράπεζας υποβαθμίστηκε σε «neutral» από «buy», αλλά με νέα τιμή-στόχο στα 17,2 ευρώ από 12,4 ευρώ. Παράλληλα, ο ελβετικός οίκος αύξησε την αποτίμηση για τη μετοχή της EFG Eurobank στα 7,2 ευρώ από 4,8 ευρώ, διατηρώντας σύσταση «neutral», ενώ βελτίωσε και την τιμή-στόχο για τον τίτλο της Marfin Popular Bank στο 1,4 ευρώ από 1,2 ευρώ, διατηρώντας τη σύσταση «sell», ενώ ενίσχυσε την τιμή-στόχο για την ATEbank στο 0,9 ευρώ, επαναδιατυπώνοντας τη σύσταση «sell».

Οι αναλυτές του ελβετικού οίκου τονίζουν ότι οι ελληνικές τράπεζες εξακολουθούν να αντιμετωπίζουν σοβαρές προκλήσεις, οι οποίες προκύπτουν τόσο από την εικόνα των δημόσιων οικονομικών, που μπορεί να επηρεάσει περισσότερο αρνητικά το growth και την εγχώρια ποιότητα ενεργητικού, όσο και από την έκθεσή τους σε χώρες της ΝΑ. Ευρώπης. Καταλήγουν στο ότι διατηρούν γι' αυτές επιφυλακτική στάση.

Οι εκτιμήσεις για τα EPS

Ταυτόχρονα, η εικόνα ευφορίας στο ταμπλό δεν συνδυάζεται με τις προβλέψεις και τις εκτιμήσεις των αναλυτών για τα κέρδη του 2009 και του 2010. Από τον Μάρτιο του τρέχοντος έτους οι αναθεωρήσεις για τα φετινά κέρδη των τραπεζών από την πλευρά των αναλυτών εξακολουθούν να είναι πτωτικές, ενώ η μείωσή τους από το τέλος του 2008 ξεπερνάει το 50%.

Παράλληλα, και η εικόνα για το 2010 δεν έχει διαφοροποιηθεί σημαντικά. Οι περισσότερες τραπεζικές μετοχές συνεχίζουν να εμφανίζουν κάμψη σε σχέση με το 2009.

Πιο αναλυτικά, από το τέλος Μαρτίου μόνο για την Alpha Bank τα κέρδη ανά μετοχή έχουν διατηρηθεί σταθερά στο 0,70 ευρώ, ενώ για την Εθνική Τράπεζα έχουν μειωθεί 4% στα 2,22 ευρώ από 2,30 ευρώ. Αναφορικά με την EFG Eurobank



Ergasias έχουν παρουσιάσει κάμψη 10%, στο 0,69 ευρώ από 0,77 ευρώ, για την Τράπεζα Πειραιώς 5% στο 0,66 ευρώ, για τη Marfin Popular Bank 29% στο 0,21 ευρώ και για την Τράπεζα Κύπρου 8% στο 0,46 ευρώ ανά μετοχή. Ένα σημείο στο οποίο πρέπει να δοθεί προσοχή είναι πλέον και οι αποτιμήσεις των ελληνικών τραπεζικών τίτλων.

Με τη συνεχιζόμενη περικοπή των κερδών ανά μετοχή των ελληνικών τραπεζών και τον διπλασιασμό των αποτιμήσεων στο ταμπλό, οι πολλαπλασιαστές κερδοφορίας (P/E) των ελληνικών τραπεζικών τίτλων από το επίπεδο των 5 - 6 φορών στα χαμηλά του Μαρτίου έχουν πλέον μετακινηθεί στις 11 - 12 φορές για το 2009, ενώ ο ευρωπαϊκός μέσος όρος εντοπίζεται στις 11 φορές για το 2009 και για το 2010 ο εγχώριος μέσος όρος διαμορφώνεται στις 10,7 φορές έναντι 9,7 φορών για τις ευρωπαϊκές τράπεζες.

Ουσιαστικά, το ανοδικό ριμπάουντ διαφοροποίησε άμεσα την εικόνα, αφού από το ισχυρό discount οδηγηθήκαμε στο μικρό premium.

Αρκετά διαφορετική είναι η εικόνα στον δείκτη τιμής προς λογιστική αξία, όπου πλέον το premium προσεγγίζει το 38% για το τρέχον έτος και το 36% για το 2010. Ο μέσος δείκτης P/BV για το 2009 των ελληνικών τραπεζικών μετοχών, πα-

ρότι παραμένει κάτω από τη μονάδα, εντούτοις είναι αρκετά υψηλότερος από τον ευρωπαϊκό μέσο όρο, ενώ για το 2010 το premium δεν φαίνεται να κλείνει ουσιαστικά, αφού ο εγχώριος μέσος όρος διαμορφώνεται στο 0,93 και ο ευρωπαϊκός στο 0,68.

Οι τιμές-στόχοι

Για το τέλος, ένα ακόμα δείγμα ανασφάλειας των αναλυτών είναι οι τιμές-στόχοι που προτείνουν για τις ελληνικές τραπεζικές μετοχές. Η μικρή ανοδική κίνηση των τιμών-στόχων από τα χαμηλά του Μαρτίου οφείλεται στην οριακή μείωση των συντελεστών προεξόφλησης από το 11,5% στο 11%, παρά τη συνεχιζόμενη περικοπή των κερδών ανά μετοχή. Η αύξηση των τιμών-στόχων για τους ελληνικούς τίτλους από τα χαμηλά του Μαρτίου δεν υπερβαίνει το 12% στην καλύτερη περίπτωση, ενώ σε σχέση με τις αρχές του 2009 οι τιμές-στόχοι εξακολουθούν να είναι μειωμένες κατά 25%. Παράλληλα, με εξαίρεση τον τίτλο της Marfin Popular Bank, όλες οι τιμές-στόχοι που έχουν τεθεί για τα ελληνικά πιστωτικά ιδρύματα έχουν ξεπεραστεί στο ταμπλό της Σοφοκλέους από 10% έως 45%.

Πιο αναλυτικά, η ATEbank κινείται 45% πάνω από τη μέση τιμή-στόχο, η Τράπεζα Πειραιώς διαμορφώνεται 39% υψηλότερα από τη μέση τιμή-στόχο, η EFG Eurobank Ergasias πάνω από 36%, η Alpha Bank περισσότερο από 30%, η Εμπορική Τράπεζα πάνω από 34% και η Εθνική Τράπεζα και η Τράπεζα Κύπρου εντοπίζονται σε ποσοστά 12% και 21% υψηλότερα από τις τιμές-στόχους.

Ακόμα και αν συγκριθούν οι τιμές στο ταμπλό της Σοφοκλέους με τις μεγαλύτερες τιμές-στόχους που έχουν τεθεί για τις τραπεζικές μετοχές, και τότε διαπιστώνεται ότι οι ελληνικοί τίτλοι έχουν ξεπεράσει κάθε όριο που έχει τεθεί από τους αναλυτές, αφού κινούνται σε υψηλότερα επίπεδα και από τις συγκεκριμένες τιμές.



Ομιλία του Διοικητή της Τράπεζας της Ελλάδος κ. Γεώργιου Α. Προβόπουλου στην Ετήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων

Η κατάσταση και οι προοπτικές της Ελληνικής οικονομίας

Ορισμένοι παράγοντες ενδέχεται να μετριάσουν τις δυσμενείς επιπτώσεις της κρίσης. Μεταξύ άλλων, η πτώση των τιμών του πετρελαίου οδηγεί σε αισθητή αποκλιμάκωση του πληθωρισμού και ενίσχυση του πραγματικού διαθέσιμου εισοδήματος. Επίσης, η προβλεπόμενη αύξηση των μέσων πραγματικών αποδοχών των μισθωτών μπορεί να στηρίξει αύξηση της ιδιωτικής κατανάλωσης έως και 1%.

Η παγκόσμια κρίση έχει επηρεάσει αρνητικά και την ελληνική οικονομία. Και εν μέρει λόγω αυτής, έχουν αποδυναμωθεί οι ευνοϊκοί παράγοντες που επί πολλά χρόνια στήριζαν την αναπτυξιακή διαδικασία στη χώρα μας. Στα χρόνια της ισχυρής ανάπτυξης, η εγχώρια ζήτηση αυξανόταν ταχύτερα από την εγχώρια προσφορά, ο πληθωρισμός διαμορφωνόταν σε επίπεδα μονίμως υψηλότερα από το μέσο όρο της ζώνης του ευρώ, το έλλειμμα του ισοζυγίου τρεχουσών συναλλαγών διευρυνόταν και το εξωτερικό χρέος του ιδιωτικού και του δημόσιου τομέα διογκωνόταν συνεχώς. Το μέγεθος και η επιμονή των ανισορροπιών αυτών υποδήλωναν καθαρά ότι οι διαρθρωτικές αλλαγές που συντελέστηκαν δεν ήταν επαρκείς. Ίσως ενέπνεαν εφησυχασμό οι σχετικά υψηλοί ρυθμοί οικονομικής ανάπτυξης και η συμμετοχή στη ζώνη του ευρώ, η οποία εξασφάλιζε συνθήκες σταθερότητας με χαμηλά επιτόκια. Σήμερα, η παγκόσμια κρίση έχει αναδείξει εναργέστερα τις χρόνιες μακρο-ανισορροπίες και τις διαρθρωτικές αδυναμίες της ελληνικής οικονομίας.

Η κρίση επηρεάζει, μεταξύ άλλων, την οικονομική δραστηριότητα με διττό τρόπο.

Πρώτον, οι τράπεζες εφαρμόζουν αυστηρότερα κριτήρια όταν χορηγούν πιστώσεις, καθώς αναμένουν άνοδο του πιστωτικού κινδύνου και των επισφαλειών. Περιορίζεται έτσι η προσφορά δανείων.

Δεύτερον, υποχωρούν σημαντικά οι προσδοκίες και η εμπιστοσύνη των επιχειρήσεων και των νοικοκυριών. Παρατηρείται έτσι συγκράτηση της κατανάλωσης (ιδίως διαρκών καταναλωτικών αγαθών), πτώση των επενδύσεων σε κατοικίες και υποχώρηση της διάθεσης των επι-



χειρήσεων για ανάληψη κινδύνων, με αποτέλεσμα να μειώνονται οι επιχειρηματικές επενδύσεις. Περιορίζεται επομένως και η ζήτηση πιστώσεων από τα νοικοκυριά και τις επιχειρήσεις.

Ορισμένοι πάντως παράγοντες ενδέχεται να μετριάσουν τις δυσμενείς επιπτώσεις της κρίσης. Μεταξύ άλλων, η πτώση των τιμών του πετρελαίου οδηγεί σε αισθητή αποκλιμάκωση του πληθωρισμού και ενίσχυση του πραγματικού διαθέσιμου εισοδήματος. Επίσης, η προβλεπόμενη αύξηση των μέσων πραγματικών αποδοχών των μισθωτών - ακόμη και αφού ληφθούν επίσης υπόψη ο παρατηρούμενος περιορισμός του μέσου χρόνου εργασίας και η αναμενόμενη μείωση της απασχόλησης - μπορεί να στηρίξει αύξηση της ιδιωτικής κατανάλωσης έως και 1%.

Τέλος, η εφαρμογή του σχεδίου ενίσχυσης της ρευστότητας εκτιμάται ότι θα συμβάλει ώστε ο ρυθμός πιστωτικής επέκτασης προς τον ιδιωτικό τομέα να είναι υψηλότερος από το ρυθμό

Η εφαρμογή του σχεδίου ενίσχυσης της ρευστότητας εκτιμάται ότι θα συμβάλει ώστε ο ρυθμός πιστωτικής επέκτασης προς τον ιδιωτικό τομέα να είναι υψηλότερος από το ρυθμό ανάπτυξης του ονομαστικού ΑΕΠ.

αύξησης του ονομαστικού ΑΕΠ. Η τελική διαμόρφωση βεβαίως του ρυθμού αυτού δεν εξαρτάται μόνο από την προσφορά, αλλά και από τη ζήτηση δανείων. Και η τελευταία, λόγω της χαμηλής ροπής προς διενέργεια δαπανών, θα τείνει να εξασθενήσει.

Δυσμενείς εξελίξεις του 2008

Η δυσλειτουργία των αγορών έχει επιδράσει αρνητικά στους παράγοντες που προσδιορίζουν τη σταθερότητα και την ισχύ και του ελληνικού τραπεζικού συστήματος. Στο τέλος του 2008, οι δείκτες αποδοτικότητας και κεφαλαιακής επάρκειας των τραπεζών ήταν μειωμένοι σε σύγκριση με το 2007, παρέμειναν όμως σε επίπεδο υψηλότερο από εκείνο των τραπεζών στην ΕΕ ως σύνολο. Μικρή επιδείνωση παρατηρήθηκε επίσης στους δείκτες ρευστότητας και ποιότητας χαρτοφυλακίου, οι οποίοι όμως παραμένουν σε ικανοποιητικά επίπεδα, άνω των ελάχιστων απαιτούμενων. Αλλά και πέραν των στοιχείων αυτών, η εφαρμογή από τις τράπεζες πιο αυστηρών κριτηρίων στις πιστοδοτήσεις και οι συνεχείς έλεγχοι από την Τράπεζα της Ελλάδος έχουν συμβάλει ώστε τα θεμελιώδη μεγέθη του ελληνικού τραπεζικού συστήματος να παραμένουν κατά βάση υγιή και να εμπνέουν απόλυτη εμπιστοσύνη. Θα συνοψίσω εδώ τις ειδικότερες εξελίξεις κατά το 2008.

α. Τα μετά από φόρους κέρδη των τραπεζικών ομίλων υποχώρησαν σημαντικά (κατά 42,8%). Η μείωση των κερδών περιορίζεται σε 34,6%, αν δεν ληφθούν υπόψη τα μη επαναλαμβανόμενα κέρδη που είχαν καταγραφεί το 2007. Στην υποχώρηση των κερδών συνέβαλαν ο υπερδιπλα-

σιασμός των προβλέψεων για τον πιστωτικό κίνδυνο, το αυξημένο κόστος άντλησης κεφαλαίων και τα μειωμένα κέρδη από χρηματοοικονομικές πράξεις και το επενδυτικό χαρτοφυλάκιο.

β. Ο δείκτης κεφαλαιακής επάρκειας των ομίλων μειώθηκε σε 9,5% από 11,2% το 2007, ενώ ο δείκτης βασικών κεφαλαίων μειώθηκε, αντίστοιχα, σε 7,9% από 9,2%. Πάντως, η κεφαλαιακή επάρκεια παραμένει υψηλότερη από την ελάχιστη απαιτούμενη και αναμένεται ότι θα ενισχυθεί, κυρίως μέσω της έκδοσης προνομιούχων μετοχών, σε εφαρμογή του κυβερνητικού σχεδίου για την ενίσχυση της ρευστότητας της οικονομίας, αλλά και μέσω της ήδη προγραμματισμένης κεφαλαιακής ενίσχυσης των θυγατρικών των ξένων τραπεζών στην Ελλάδα από τις μητρικές τους.

γ. Όσον αφορά την ποιότητα του εγχώριου χαρτοφυλακίου δανείων, ο λόγος των δανείων σε καθυστέρηση προς το σύνολο δανείων αυξήθηκε σε 5% στο τέλος του 2008 από 4,5% στο τέλος του 2007. Η εξέλιξη αυτή οφείλεται αποκλειστικά στα δάνεια προς τα νοικοκυριά, όπου σημειώθηκε αύξηση των καθυστερήσεων τόσο στα στεγαστικά όσο και στα καταναλωτικά δάνεια. Μικρή βελτίωση εμφάνισε ο αντίστοιχος λόγος των δανείων προς επιχειρήσεις. Αύξηση του λόγου των δανείων σε καθυστέρηση παρατηρήθηκε και στις χώρες της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, κυρίως στο δεύτερο εξάμηνο του 2008.

Προσοχή στη Νοτιοανατολική Ευρώπη

Η Τράπεζα της Ελλάδος, εν όψει των αυξημένων κινδύνων στην περίοδο που διανύουμε συνεχίζει να ζητεί από τις τράπεζες την εφαρμογή των κατάλληλων πολιτικών για τη διασφάλιση της χρηματοπιστωτικής σταθερότητας. Στην κατεύθυνση αυτή, παροτρύνει τις τράπεζες να κάνουν χρήση των μέτρων του κυβερνητικού σχεδίου, προκειμένου να αποτραπεί η δημιουργία συνθηκών πιστωτικής στενότητας και να ενισχυθεί η κεφαλαιακή τους βάση. Επίσης, είχε εγκαίρως ζητήσει από τις τράπεζες να αυξήσουν τις προβλέψεις τους έναντι επισφαλών δανείων και να συγκρατήσουν τις παροχές προς τα υψηλόβαθμα στελέχη τους. Παράλληλα, έχει συστήσει στις τράπεζες που δραστηριοποιούνται στις χώρες της Νοτιοανατολικής Ευρώπης να αξιολογούν προσεκτικά τις κατά τόπους συνθήκες. Πρέπει ωστόσο να υπογραμμιστεί ότι καθώς η παγκόσμια κοινότητα έρχεται αργώς προς τις χώρες αυτές, με τη συνεργασία και το συντονισμό από τους αρμόδιους διεθνείς φορείς (π.χ. Διεθνές Νομισματικό Ταμείο, η Ευρωπαϊκή Τράπεζα Ανασυγκρότησης και Ανάπτυξης, κλπ), είναι βάσιμη η ελπίδα ότι οι χώρες

Οι μεταρρυθμίσεις οφείλουν να συντελούν στη βελτίωση της παραγωγικότητας και της ανταγωνιστικότητας της οικονομίας. Πρέπει επίσης να συντελούν στον εκσυγχρονισμό του πρότυπου παραγωγής και κατανάλωσης ενέργειας.

αυτές θα ανακτήσουν μεσοπρόθεσμα την αναπτυξιακή δυναμική τους.

Εάν οι δημόσιες δαπάνες γίνουν πιο αποτελεσματικές και εφαρμοσθεί με συνέπεια και συνέχισμα μια πολιτική που θα εξαλείφει προοδευτικά τα ελλείμματα και θα μειώνει το χρέος, τότε θα κερδηθεί η εμπιστοσύνη των αγορών. Η αποκατάσταση και παγίωση της εμπιστοσύνης έχει κεφαλαϊώδη σημασία. Χάρης σε αυτήν, μία εκ πρώτης όψεως συσταλτική δημοσιονομική πολιτική θα έχει de facto επεκτατικό αποτέλεσμα. Είναι ανάγκη να κατανοηθεί η αλήθεια αυτή από όσους πιστεύουν ότι τα συνεχή δημοσιονομικά ελλείμματα μπορούν να είναι παράγοντας ανάπτυξης. Πουθενά και ποτέ δεν υπήρξε παράδειγμα χώρας, η οποία να πέτυχε διατηρήσιμη ανάπτυξη στη βάση χρόνιων δημοσιονομικών ελλειμμάτων. Αντίθετα, υπάρχουν πολλά παραδείγματα χωρών, στις οποίες τα ελλείμματα και τα χρέη υπονόμισαν και τελικώς ανέτρεψαν την αναπτυξιακή διαδικασία. Επιπλέον, στις χώρες εκείνες που σήμερα εφαρμόζουν πολιτική ισχυρής δημοσιονομικής ώθησης - επειδή έχουν τα περιθώρια, που η Ελλάδα δεν διαθέτει - ο στόχος είναι καθαρά αντικυκλικός. Οι ίδιες χώρες ήδη μελετούν πώς θα μειώσουν τα ελλείμματα όταν θα αρχίσει η ανάκαμψη. Στις σημερινές συνθήκες της Ελλάδος, όμως, τυχόν περαιτέρω αύξηση του δημοσιονομικού ελλείμματος δεν θα είχε ούτε καν αντικυκλικό αποτέλεσμα.

Στρατηγική διεξόδου από την κρίση

Για την άμβλυνση των αρνητικών επιπτώσεων της κρίσης, την επίσπευση της ανάκαμψης και την παγίωση στο μέλλον υψηλών και σταθερών ρυθμών ανάπτυξης, απαιτείται η υιοθέτηση στρατηγικής που να βασίζεται στους ακόλουθους άξονες:

1. Γρήγορη και γενναία διόρθωση του δημοσιονομικού ελλείμματος, ώστε να μηδενιστεί το 2012. Αυτό είναι εφικτό, εάν συλληφθεί μέρος της τεράστιας φοροδιαφυγής και, κυρίως, εάν επιτευχθεί ουσιαστική περιστολή της σπατάλης και βελτίωση της αποτελεσματικότητας των κρα-

τικών δαπανών.

2. Εφαρμογή πλέγματος μεταρρυθμίσεων στον ευρύτερο δημόσιο τομέα, προκειμένου να τιθασευτεί το δημόσιο χρέος. Χρειάζονται σημαντικά πρωτογενή πλεονάσματα (της τάξης του 4,5-5% του ΑΕΠ), ώστε να επιτευχθεί ουσιαστική μείωση του λόγου του χρέους προς το ΑΕΠ στο επίπεδο αναφοράς της Συνθήκης του Μάαστριχ (60%) μέσα σε εύλογο χρονικό διάστημα, π.χ. εντός 10 ετών. Αυτό είναι απαραίτητο και για να καλύπτονται στο μέλλον οι πρόσθετες δαπάνες, τις οποίες θα συνεπάγεται η προϊούσα γήρανση του πληθυσμού. Στην εξάλειψη των ελλειμμάτων μπορούν να συμβάλουν η καθιέρωση αριθμητικών ορίων για τις δαπάνες, η ενίσχυση της διαφάνειας και της ποιότητας των δημοσιονομικών στατιστικών, ο περιορισμός της φοροδιαφυγής και της συνακόλουθης εισφοροδιαφυγής. Τα μέτρα για την κοινωνική ασφάλιση που ελήφθησαν το 2008 και αφορούσαν κυρίως την ενοποίηση των πολυάριθμων ασφαλιστικών ταμείων, ήταν ένα ορθό βήμα στην κατεύθυνση της εκλογίκευσης του συστήματος. Βεβαίως, η γήρανση του πληθυσμού θα καταστήσει αναγκαία και άλλα τολμηρά βήματα με στόχο τη μεσοπρόθεσμη βιωσιμότητα των δημόσιων οικονομικών.

3. Εκτεταμένες διαρθρωτικές μεταρρυθμίσεις για την ενίσχυση της παραγωγικής βάσης μέσω των επενδύσεων, την αύξηση του ποσοστού απασχόλησης και τη διαρκή ποιοτική αναβάθμιση του ανθρώπινου δυναμικού και κυρίως την ενδυνάμωση του ανταγωνισμού σε όλες τις αγορές. Γενικά, οι μεταρρυθμίσεις οφείλουν σωρευτικά να συντελούν στη βελτίωση της παραγωγικότητας και της ανταγωνιστικότητας της οικονομίας. Πρέπει επίσης να συντελούν στον εκσυγχρονισμό του προτύπου παραγωγής και κατανάλωσης ενέργειας, δεδομένου ότι η ελληνική οικονομία είναι ενεργοβόρα και η πετρελαϊκή της εξάρτηση παραμένει μεγάλη. Η προώθηση των απαραίτητων αλλαγών, με το σωστό σχεδιασμό και τα κατάλληλα κίνητρα, μπορεί να οδηγήσει στην πραγματοποίηση αξιόλογων επενδύσεων και να συμβάλει ουσιαστικά στην ενίσχυση του ανταγωνισμού στον τομέα της ενέργειας, την ίδρυση νέων επιχειρήσεων, τη δημιουργία θέσεων εργασίας, τη μείωση της ενεργειακής εξάρτησης της χώρας και τον αντίστοιχο περιορισμό του εξωτερικού ελλείμματος. Η σημερινή συγκυρία δεν πρέπει να θεωρηθεί ότι αποτελεί εμπόδιο για τέτοιες εξελίξεις. Αντιθέτως μάλιστα, οι επενδύσεις στην ενέργεια και οι αποκαλούμενες "πράσινες" επενδύσεις μπορούν να δώσουν ισχυρή ώθηση στην ανάκαμψη.

Ελληνική οικονομία:

Χρέος και έλλειμμα δεν... παλεύονται

Επιδείνωση των δημοσιονομικών συνθηκών της ελληνικής οικονομίας εκτιμά η Ευρωπαϊκή Επιτροπή για το σύνολο του 2009, ενώ εμφανίζεται συγκρατημένη και για την ανάκαμψη της οικονομίας το 2010. Στην έκθεση των εαρινών προβλέψεων για την ευρωπαϊκή οικονομία που έδωσε στη δημοσιότητα η Ευρωπαϊκή Επι-



**Του
Ανδρέα
Αναστασίου**

τροπή, εκτιμά πως η Ελλάδα το 2009 θα σημειώσει αρνητική ανάπτυξη, θα καταγράψει υψηλό χρέος και έλλειμμα, αλλά και αυξημένη ανεργία. Ο επίτροπος της ΕΕ για νομισματικά θέματα, Χοακίν Αλμουίνια, τόνισε ότι η Ελλάδα πρέπει να μειώσει το δημοσιονομικό της έλλειμμα κάτω από το όριο 3% του ΑΕΠ που θέτει η ΕΕ πριν από το τέλος του 2010.

Προβλέψεις για το 2009

Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή εκτιμά πως η οικονομική ανάπτυξη στην Ελλάδα θα κινηθεί το 2009 με αρνητικό ρυθμό για πρώτη φορά από το 1993. Η ιδιωτική κατανάλωση αναμένεται να επιβραδυνθεί σημαντικά, αλλά θα παραμείνει σε θετικό έδαφος, λόγω της θετικής πιστωτικής επέκτασης και της αύξησης των πραγματικών μισθών. Η δημόσια κατανάλωση αναμένεται να μειωθεί κάτω του 2%.

Η κάμψη των επενδύσεων σε κατοικίες θα περιορισθεί το 2009, ενώ οι δημόσιες επενδύσεις και η εταιρική ανάπτυξη θα επωφεληθούν από τις εισροές κεφαλαίων από τα Διαρθρωτικά Ταμεία της ΕΕ και τις Συμπράξεις Δημόσιου και Ιδιωτικού Τομέα. Οι εξελίξεις αυτές θα συμβάλουν στην αποτροπή περαιτέρω συρρίκνωσης της οικονομίας το 2010.

Οι εισαγωγές αναμένεται να μειωθούν, εναρμονιζόμενες με την εγχώρια ζήτηση, ενώ η συρρίκνωση του όγκου των διεθνών εμπορικών συναλλαγών και η περαιτέρω επιδείνωση της ανταγωνιστικότητας αναμένεται να οδηγήσουν σε σημαντική μείωση των εξαγωγών. Στις υπηρεσίες θα υπάρξει πτώση της δραστηριότητας το 2009, με τον τουρισμό και τις μεταφορικές (ναυτιλιακές) υπηρεσίες να σημειώσουν μείωση εσόδων, λόγω των επιδράσεων της διεθνούς κρίσης.

Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή τονίζει στην έκθεσή της πως η συρρίκνωση της οικονομικής δραστηριότη-



Ο Υπουργός Οικονομικών της Ελλάδας, Γιάννης Παπαθανασίου.

**Γκρίνιαξαν οι αυτοκινητάδες,
εξήγγειλε η κυβέρνηση την
κατάργηση των τελών
μεταβίβασης οχημάτων.
Απειλίσαν οι νομάρχες, την...
συμμάζεψε!**

τας θα οδηγήσει μεσοπρόθεσμα σε μείωση της απασχόλησης πάνω από τις προβλέψεις. Έτσι, η μείωση της ανεργίας που παρατηρείται τα τελευταία χρόνια στην Ελλάδα αναμένεται να τερματισθεί. Η Κομισιόν εκτιμά πως οι δημοσιονομικές ανισορροπίες εξακολουθούν να υφίστανται. Το χρέος, για ακόμη μία φορά, θα υπερβεί εφέτος το 100% του ΑΕΠ.

Πολιτική χωρίς πρόγραμμα

Το οικονομικό επιτελείο και ολόκληρη η κυβέρνηση των Αθηνών κάνει ό,τι μπορεί, είναι αλήθεια. Το ζήτημα, όμως, είναι τι ακριβώς μπορεί και πόσο αποτελεσματικό είναι αυτό. Η απορία εύλογη, καθώς η στρατηγική της ελληνικής κυβέρνησης για την αντιμετώπιση των επιπτώσεων της κρίσης μοιάζει να είναι μάλλον... «έτσι, χωρίς πρόγραμμα».

Γκρίνιαξαν οι αυτοκινητάδες, καθώς η κρίση μας έκανε να παραμερίσουμε τις σκέψεις που κάναμε για αλλαγή του αυτοκινήτου μας, με επακόλουθο να μουδιάσει η αγορά. Ποιος θα μας λύσει το πρόβλημα λοιπόν; Φυσικά η κυβέρνηση, η οποία (μήπως ξέρει και τότε θα χρειασθεί να καταφύγει σε εκλογές;) έσπευσε να ανακοινώσει ελαφρύνσεις και κίνητρα για την αγορά αυτοκινήτου, μεταξύ των οποίων και την κατάργηση του τέλους μεταβίβασης μεταχειρισμένων οχημάτων μέχρι τις 31 Δεκεμβρίου 2009.

Ποιος είδε τους νομάρχες και δεν τους φοβήθηκε όμως, αφού το Υπουργείο Οικονομικών, ούτε λίγο ούτε πολύ, τζάμπα μαγκιά έκανε, καθώς από τα ταμεία των νομαρχιών και όχι από αυτό της κεντρικής κυβέρνησης θα λείψουν οι εν λόγω πόροι. Για την ακρίβεια, λοιπόν, η κυβέρνηση και τους είδε τους νομάρχες και τους φοβήθηκε. Ξανάεσπευσε, λοιπόν, με ένα σοβαρότατο... «είπα - ξείπα». Έφερε το μέτρο έξι μήνες πίσω, με διάρκεια δηλαδή μέχρι τις 31 Ιουλίου, και οι νομάρχες ηρέμησαν.

Στο μεταξύ, ο πρώην πρωθυπουργός Κώστας Σημίτης, ο οποίος όντας στην αντιπολίτευση (κι εκεί αυτόνομος) έχει την πολυτέλεια να μπορεί

να λει αλήθειες, είχε προλάβει να σχολιάσει το συγκεκριμένο μέτρο αναφερόμενος σε «επιλεκτικές παρεμβάσεις της κυβερνητικής πολιτικής που γίνονται χωρίς προηγούμενη μελέτη». Ειδικά για τη μείωση των τελών ταξινόμησης αυτοκινήτων, ο κ. Σημίτης σχολίασε ότι πέτυχε «να περιορίσουμε την κρίση στο εξωτερικό», αλλά και να επιβαρύνει το δανεισμό της Ελλάδας καθώς και το κυκλοφοριακό της πρόβλημα.

Έτσι, για να βρίσκονται...

Μια και το 'φερε η κουβέντα στον κρατικό δανεισμό, όμως... Αρχίσαμε τη χρονιά πιστεύοντας ότι - ως κράτος - θα δανειστούμε 42 δισ. ευρώ. Σύμφωνα, βέβαια, κόψαμε τα... ανέκδοτα (εδώ το 2008 είχαμε δανειστεί 43,5 δισ. ευρώ) και το αναθεωρήσαμε στα 43,7 δισ. ευρώ.

Το αναθεωρήσαμε στα 43,7 δισ. (για όλο το 2009), αλλά πριν βγει ο Απρίλης είχαμε ήδη δανειστεί 46,2 δισ. ευρώ! «Δεν το... στοργυλεύουμε, λοιπόν, στα 50 δισ. ευρώ;» είπαμε, συνοδεύοντας τη σχετική ανακοίνωση μάλιστα με δύο (τουλάχιστον) ανεκδιήγητες ατάκες.

Μας είπε ο επί των Οικονομικών υπουργός, Γιάννης Παπαθανασίου:

Πρώτον, ότι δανειζόμαστε τα επί πλέον δισεκατομμύρια, «χωρίς να τα έχουμε ανάγκη!» Έτσι, για να βρίσκονται, σα να λέμε!

Δεύτερον, ότι διαψεύσθηκαν οι Κασσάνδρες, που έλεγαν ότι δεν θα μπορούσαμε να δανειστούμε. Εδώ το 2001 οι διεθνείς τράπεζες δάνεισαν πρωτοφανή ποσά στην εκτός ΕΕ Τουρκία, ενώ ο πληθωρισμός της έτρεχε με κάτι παραπάνω από 68%. Κι εμείς κοκροευσάσαμε ότι οι ξένοι μας δανειζουν, αναγνωρίζοντας - σα να λέμε - πόσο... ισχυρή οικονομία έχουμε...

Αν θέλετε να προσθέσουμε και ένα τρίτο ανεκδιήγητο, το οποίο δεν ειπώθηκε αλλά εννοήθηκε, είναι ότι τα 50 δισ. (που... δεν έχουμε ανάγκη) θα είναι όλα κι όλα που θα δανειστούμε μέχρι το τέλος του 2009. Ή μήπως ο κ. υπουργός εννοούσε μέχρι τις εκλογές (και μετά άσε τους επόμενους να βγάλουν το φίδι από την τρύπα);

Επόμενη μέρα του bear market rally

Κάμποσες εβδομάδες ανοδικής τάσης στα ανά τον κόσμο χρηματιστήρια, της «Σοφοκλέους» περιλαμβανομένης, δεν ήταν κι άσχημα. Λογικό και αναμενόμενο, όμως, ήταν να προκύψει και η διόρθωση, η οποία όντως προέκυψε. Το γύρισμα των τιμών των μετοχών προς τα κάτω, μάλιστα, δεν έλαβε τη μορφή κατολίθωσης, αλλά εκδηλώθηκε μάλλον ήπια και ομαλά. Το bear market rally, όμως, μόνο για λίγο ξαπόστασε και επανήλθε εντυπωσιακά, στέλνοντας τον Γενικό Δείκτη (μετά από πολύ καιρό) ψηλότερα από τις 2000 μονάδες. Από

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΟΜΙΣΙΟΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

ΔΕΙΚΤΗΣ	2008	2009	2010
Ανάπτυξη*	2,9	-0,9	0,1
Δημ. Έλλειμμα*	5,0	5,1	5,7
Χρέος*	97,6	103,4	108,0
Έλλειμμα ΙΤΣ*	12,7	11,5	11,9
Ανεργία**	7,7	9,1	9,7
Απασχόληση***	+1,2	-1,1	-0,1
Τιμάρθρωμος***	3,3	2,1	2,7

* % / ΑΕΠ - ** % ενεργού πληθυσμού - *** Μεταβολή %

ΕΥΡΩΖΩΝΗ: ΧΩΡΕΣ ΜΕ ΕΛΛΕΙΜΜΑ 3%+

ΧΩΡΑ	2009 (%)	2010 (%)
Ιρλανδία	12,0	15,6
Ισπανία	8,6	9,8
Πορτογαλία	6,5	6,7
Σλοβενία	5,5	6,5
Ελλάδα	5,1	5,7
Σλοβακία	4,7	5,4
Βέλγιο	4,5	6,1
Ιταλία	4,5	4,8
Αυστρία	4,2	5,3
Δανία	3,9	5,9
Μάλτα	3,6	3,2
Γαλλία	3,4	6,6
Ολλανδία	3,4	6,1

Βρισκόμαστε όπως υποστηρίζουν πολλοί αναλυτές, στο τέλος της έντονης κρίσης, αλλά και στην αρχή της βαθιάς ύφεσης.

την ώρα που γράφονται αυτές οι γραμμές, όμως (καθώς φιλοξενούνται σε μηνιαίο περιοδικό), μέχρι την ώρα που τις διαβάζετε θα έχουν μεσολάβει κι άλλες διακυμάνσεις. Η τρέχουσα (πρώτες ημέρες του Μαΐου) άποψη των αναλυτών είναι ότι επίκειται ακόμη μία φάση διόρθωσης ή ίσως το τέλος και αυτού του bear market rally.

Πού βρισκόμαστε τώρα, λοιπόν; Βρισκόμαστε, όπως υποστηρίζουν πολλοί αναλυτές, στο τέλος της έντονης κρίσης, αλλά και στην αρχή της βαθιάς ύφεσης. Βρισκόμαστε στο τέλος της χρηματοπιστωτικής κρίσης, καθώς τα έκτακτα μέτρα - που έλαβαν κυβερνήσεις, κεντρικές τράπεζες και διεθνείς οργανισμοί - φαίνεται ότι αποδίδουν. Η ρευστότητα επανέρχεται στην αγορά, έστω δευτερεύουσα και επιλεκτικά.

Πιο εκλογικευμένα, θα μπορούσε να πει κανείς, αφού οι πιο ισχυροί και φερέγγυοι πελάτες του τραπεζικού συστήματος διαθέτουν άνετη πρόσβαση σε χρηματοδοτήσεις, οπότε μπορούν να

προγραμματίσουν τις επενδυτικές ή υποστηρικτικές των δραστηριοτήτων τους ενέργειες.

Αυτοί, όμως, είναι η λεγόμενη πρώτη κατηγορία των επιχειρηματικών δανειοληπτών. Με τη δεύτερη τι θα γίνει; Για τη δεύτερη κατηγορία τα πράγματα είναι λιγότερο απλά, καθώς θα εξαρτηθούν από το «λίπος» που κάθε επιχείρηση έχει συσσωρεύσει στη διάρκεια των καλύτερων καιρών ώστε να μπορεί να αντεπεξέλθει και στις περιόδους ξηρασίας. Κουράγιο, λοιπόν, σύνεση και επινοητικότητα, για να αντέξουν...

Ζόρικο φθινόπωρο

Τα παραπάνω δεν χρειάζεται να τονισθεί ότι οφείλουν να ληφθούν σοβαρά υπόψη και χρηματιστηριακά ομιλούντες. Η νέα φάση πτώσης των τιμών στο χρηματιστήριο είναι πιθανότατο ότι θα δημιουργήσει νέες ευκαιρίες. Το ζήτημα είναι να είμαστε ιδιαίτερα προσεκτικοί και επιλεκτικοί και να μην ψωνίζουμε από τον... σωρό.

Τι εννοούμε δηλαδή; Ότι είναι καιρός για αγορές; Ναι, αυτό εννοούμε, όπως το εννοούσαμε και πριν από ένα, δύο και τρεις μήνες, και φαίνεται ότι οι εξελίξεις μας επαληθεύουν. Το εννοούμε, όμως, επειδή (και αυτό δεν βλέπουμε να υποθεσιάζουμε από καιρό σε καιρό) δεν μπορούμε να ξέρουμε πότε - χρονικώς ή στις πόσες μονάδες - το χρηματιστήριο θα έχει φθάσει στο κατώτατο, για την περίοδο, επίπεδο του.

Το εννοούμε, επίσης, τονίζοντας άλλα δύο σημεία. Ότι:

1. Δεν αγοράζουμε μετοχές μια κι έξω, εξαντλώντας ολόκληρο τον επενδυτικό μας προϋπολογισμό, αλλά οπωσδήποτε σταδιακά, κρατώντας «πισινή» και για ενδεχόμενη νέα πτωτική τάση.

2. Δεν αγοράζουμε για να πουλήσουμε... αύριο, ειδικά μάλιστα αυτό τον καιρό. Αγοράζουμε με μεσοπρόθεσμο ορίζοντα, διετίας ας πούμε. Οι εκτιμήσεις των αναλυτών συγκλίνουν ότι στο διάστημα αυτό η πραγματική οικονομία θα έχει δείξει και οι χρηματιστηριακές αγορές θα σπεύδουν (με ανοδική κίνηση) να προεξοφλήσουν τις διαφανόμενες θετικές εξελίξεις.

Όσο για προβλέψεις σχετικά με το πώς θα κινηθεί η αγορά:

1. αν δηλαδή θα υποχωρεί για καιρό,
2. αν μια νέα έντονη ανοδική φάση ξεκινήσει σύντομα ή

3. αν οι τιμές ακολουθήσουν για αρκετό καιρό μια μάλλον «οριζόντια» πορεία, η γενικότερη κατάσταση στην παγκόσμια οικονομία δείχνει περισσότερο προς την τρίτη εκδοχή, ενώ ειδικά για την ελληνική οικονομία η εκτίμηση (και) του πρώην πρωθυπουργού Κ. Σημίτη, ότι το ερχόμενο φθινόπωρο θα βιώσουμε στ' αλήθεια τις επιπτώσεις της κρίσης, δεν θα έβλαπτε να ληφθεί υπόψη.

NEO

ΑΛΗΘΙΝΗ ΓΕΥΣΗ ESPRESSO



ILLY
ΜΕ ΓΑΛΑ
ΚΑΙ ΚΑΚΑΟ

ILLY
ΜΕ ΓΑΛΑ

ILLY
ΧΩΡΙΣ ΓΑΛΑ

**ΑΠΟ 100% ΚΑΦΕ ΑΡΑΒΙΣΑ
ΧΩΡΙΣ ΣΥΝΤΗΡΗΤΙΚΑ**

ΙΤΑΛΙΚΗ ΠΑΡΑΔΟΣΗ ΣΤΟΝ ΚΑΦΕ ΑΠΟ ΤΟ 1933



issimo



Payroll is one of your main costs! Are you sure you are paying the right salaries?*

Today's economic conditions require you to manage as best as possible your payroll costs and at the same time to pay the right rewards to retain your talent.

A tailor-made salary survey that matches your positions with similar ones in comparable organisations, could be the best way to find out if you are offering the right rewards to your staff.

Our consultants, specializing in market compensation surveys welcome the opportunity to discuss with you the benefits of a tailor made salary survey for your company and support you in examining if your reward levels are in line with the market.

For more information please contact:

Philippos Soseilos

Partner, Head of Business Advisory Services

Phryni Yiakoumetti

Senior Manager, Business Advisory Services

PricewaterhouseCoopers Ltd

Julia House, 3 Th Dervis Street,

CY-1066 Nicosia, Cyprus

P O Box 21612, CY-1591 Nicosia, Cyprus

Tel. +357-22555702, Fax +357-22555024

www.pwc.com/cy

*connectedthinking

PRICEWATERHOUSECOOPERS 

Θα τα καταφέρουν και πάλι;

Μαθημένες στις κρίσεις οι Τουρκικές Τράπεζες

Η τουρκική οικονομία έχει πετύχει σημαντικά βήματα προόδου από την τρομερή οικονομική και νομισματική κρίση που την ταλαιπώρησε το 2001. Το ερώτημα είναι αν έχει αλλάξει αρκετά ώστε να μπορέσει να αντεπεξέλθει με επιτυχία ακόμη μία μεγάλη πρόκληση, η οποία δεν είναι άλλη από την παγκόσμια κρίση που όλες οι χώρες αντιμετωπίζουν.

Καμία άλλη από τις αναδυόμενες αγορές της Ευρώπης δεν έχει την εμπειρία των οικονομικών κρίσεων που έχει η Τουρκία. Έχοντας περάσει



Του Ανδρέα Αναστασίου

το μεγαλύτερο μέρος της μεταπολεμικής ιστορίας της μετακινούμενη διαδοχικά από φάσεις παραγωγικής άνησης σε φάσεις απότομης επιδείνωσης της οικονομικής δραστηριότητας, που επανειλημμένως την έφεραν στα πρόθυρα χρεοκοπίας, η χώρα επλή-

γη το 2001 από μία πρωτοφανή οικονομική κρίση, ακριβώς τότε που άλλες χώρες της λεγόμενης Νέας Ευρώπης εισέρχονταν σε μία περίοδο που φάνταζε σαν μια «χρυσή εποχή» υψηλής ρευστότητας και ραγδαίας οικονομικής ανάπτυξης.

«Η κρίση του 2001 ήταν επακόλουθο τεσσάρων δεκαετιών στρεβλώσεων και κακοδιαχείρισης», λει ο Σερχάν Τσεβίκ, έμπειρος οικονομικός αναλυτής της Nomura International στο Λονδίνο. «Αυτοί οι παράγοντες έφεραν την Τουρκία στα πρόθυρα κατάρρευσης». Υποστηρίζει ότι χάρη στις πολιτικο-οικονομικές μεταρρυθμίσεις, που εφαρμόστηκαν από το 2001 και μετά, η Τουρκία βρίσκεται σε πολύ καλύτερη θέση ώστε να μπορεί να αντιμετωπίσει τις νέες προκλήσεις που θα προκύψουν στο δρόμο της. «Η Τουρκία είναι πολύ διαφορετική σήμερα συγκρινόμενη με το 2001. Αυτό δεν σημαίνει ότι είναι άτρωτη, σημαίνει όμως ότι δεν υφίσταται πλέον το είδος του συστημικού κινδύνου που υπήρχε τότε.»

Αν και κανείς στην Τουρκία δεν θα ισχυριζόταν ότι η πιθανότητα μιας οικονομικής κατάρρευσης είναι εντελώς απίθανη, από όλους εκφράζεται η άποψη ότι -τουλάχιστον μέχρι τώρα- οι οικονομικές επιπτώσεις των τελευταίων 12 μηνών χωριστούν συγκρινόμενες με εκείνες του 2001. «Δεν υπάρχει αμφιβολία ότι το 2001 ήταν περισσότερο επώδυνο, κρινόμενο από την τοπική οπτική γωνία, λει η Φεϊζά Σενσόι, διευθύνουσα σύμ-



«Η γνώση των περισσότερων τραπεζιτών στις αναπτυσσόμενες αγορές, σχετικά με τις κρίσεις, πηγάζει κυρίως μέσα από πανεπιστημιακά βιβλία. Εμείς έχουμε ζήσει και δουλέψει μέσα από περιβάλλον κρίσης».

Μέρτ Γιαζιτζιογλου, Yapi Kredi

βουλος και επί κεφαλής επενδυτικής τραπεζικής στην UBS Istanbul. Λει ακόμη: «Το 2008 δεν είδαμε επιπτώσεις στις τράπεζες, το νόμισμα και τις αγορές, σαν κι αυτές που είδαμε το 2001.»

Εισαγόμενη ύφεση

Οι δείκτες βιομηχανικής παραγωγής και καταναλωτικής εμπιστοσύνης υποχώρησαν θεαματικά τους τελευταίους μήνες, καθώς βαθιάει η ύφεση στην Ευρώπη, η οποία απορροφά το 60% των τουρκικών εξαγωγών, ενώ αντιπροσωπεύει το 80% των ξένων άμεσων επενδύσεων στη χώρα. Παρά ταύτα, ο Ράιχαρντ Κλους, οικονομολόγος της UBS, λει: «Παρά τις πολύ δυσχερείς προοπτικές που διαγράφονται, η Τουρκία βρίσκεται σε καλύτερη θέση από άλλες χώρες της κεντρικής και ανατολικής Ευρώπης, οι οποίες υποφέρουν από πολύ σοβαρότερα μακροοικονομικά και δομικά προβλήματα.»

Το φλέγον ερώτημα, καθώς ο κόσμος όλος βρίσκεται αντιμέτωπος με τη μελανή προοπτική της χειρότερης οικονομικής κρίσης από την εποχή του Μεγάλου Κραχ της δεκαετίας του 1930, είναι αν η Τουρκία μπορεί και πάλι να επιβεβαιώσει το δικό της ιστορικό προηγούμενο, που τη θέλει να εξέρχεται με σχετική επιτυχία από τις περιόδους οικονομικών κρίσεων που αντιμετωπίζει τακτικά. Αν δηλαδή στο τέλος της «καται-

γίδας» θα είναι από αυτούς που έχουν μέχρι και ωφεληθεί από αυτήν ή από αυτούς που έπεσαν θύματα στο πέρασμά της.

«Δυστυχώς, ο τόμος που θα περιέγραφε τις οικονομικές κρίσεις που έπληξαν την Τουρκία θα ήταν πολύ παχύς», λει ο Μέρτ Γιαζιτζιογλου, εκτελεστικός αντιπρόεδρος της τράπεζας Yapi Kredi. Παρ' όλα αυτά, μεταξύ των μελών της χρηματοοικονομικής κοινότητας της Κωνσταντινούπολης επικρατεί η πεποίθηση ότι η Τουρκία είναι καλύτερα τοποθετημένη τώρα απέναντι στην κρίση, σε σχέση με το πώς ήταν πριν από λίγα χρόνια. «Οι Τούρκοι τραπεζίτες έχουν ωφεληθεί πολύ, καθώς διαθέτουν πολύτιμη εμπειρία από τις προηγούμενες οικονομικές κρίσεις που έχουν αντιμετωπίσει», λει ο κ. Γιαζιτζιογλου. «Η γνώση των περισσότερων τραπεζιτών στις ανεπτυγμένες αγορές, σχετικά με τις κρίσεις, πηγάζει κυρίως μέσα από πανεπιστημιακά βιβλία. Εμείς έχουμε ζήσει και δουλέψει μέσα σε περιβάλλον κρίσης.»

Ο κ. Γιαζιτζιογλου, μάλιστα, δεν είναι ο μόνος που θεωρεί ότι η γνώση και η εμπειρία που αποκτήθηκαν με οδυνηρό τρόπο στη δεκαετία του 1990 και το 2001 κάνει τη χώρα του σήμερα να πατά καλύτερα στα πόδια της. «Κοιτάζοντας πίσω, θα έλεγα ότι η κρίση του 2001 ήταν ένα από τα καλύτερα πράγματα που συνέβησαν ποτέ στον

τουρκικό τραπεζικό κλάδο», λει ο Μαχμούτ Καγιά, εκτελεστικός αντιπρόεδρος και επί κεφαλής έρευνας και θεσμικών πωλήσεων στην Garanti Securities. «Οδήγησε στην ίδρυση της Τραπεζικής Εποπτικής και Ρυθμιστικής Αρχής, η οποία διαμόρφωσε έναν από τους αυστηρότερα εποπτευόμενους και συντηρητικότερα διοικούμενους τραπεζικούς κλάδους του κόσμου.» Ο Τανζού Γιουκσέλ, βοηθός γενικός διευθυντής στην Vakıfbank, είναι ακόμη ένας τραπεζίτης που πιστεύει ότι τα πικρά μαθήματα από το οικονομικό παρελθόν της Τουρκίας συντελούν ώστε ο τραπεζικός τομέας της χώρας να βρίσκεται σήμερα καλύτερα εξοπλισμένος απέναντι στην «καταιγίδα» απ' ό,τι συμβαίνει στις περισσότερες άλλες αναδυόμενες αγορές. «Στην Τουρκία ζήσαμε ένα άλλο 2008, το 2001. Η εμπειρία της εκτίναξης των μη εξυπηρετούμενων δανείων, που ακολούθησε το 2001, οδήγησε στο να είμαστε πολύ προσεκτικοί στις χορηγήσεις ώστε να έχουμε πολύ υψηλό ποσοστό υγιών δανείων, ακόμη και στη διάρκεια της σημαντικής οικονομικής άνθησης και ανάπτυξης των τελευταίων ετών», λει ο κ. Γιουκσέλ.

Συντηρητική πολιτική

Πράγματι, ενώ τα μη εξυπηρετούμενα δάνεια είχαν εκτιναχθεί στο 25% μετά την κρίση του 2001, ανέρχονταν μόλις σε 3,5% στο τέλος του 2008. Ο κ. Γιουκσέλ συμφωνεί ότι το ποσοστό αυτό μπορεί να διπλασιαστεί στο 2009, αλλά και πάλι θα κυμαίνεται σε ένα σαφέστατα πιο εύκολα διαχειρίσιμο επίπεδο από εκείνο του 2001. «Θα δούμε περισσότερα μη εξυπηρετούμενα δάνεια, σε επίπεδο όμως που ο βαθμός κεφαλαιακής επάρκειας των τραπεζών θα μπορεί να απορροφήσει», υποστηρίζει ο κ. Γιουκσέλ. Στο τέλος του 2008 ο μέσος βαθμός κεφαλαιακής επάρκειας στις μεγάλες τουρκικές τράπεζες κυμαίνονταν περί το 17,5%.

Ο κ. Γιουκσέλ υπογραμμίζει ότι η συντηρητική δανειακή και γενικότερη πολιτική, που ασκούσαν οι τραπεζίτες της Τουρκίας μετά το 2001, ήταν αυτό που κατέστησε μη απαραίτητη την παρέμβαση των αρχών της Άγκυρας το 2008, στην κατεύθυνση υπαγωγής τραπεζών υπό δημόσιο έλεγχο, κάτι που συνέβη σε πολλές αγορές, τόσο αναδυόμενες όσο και ανεπτυγμένες. Τονίζει, επίσης, ότι «ο τουρκικός τραπεζικός τομέας δεν είχε καμία έκθεση σε τοξικούς τίτλους, όπως τα στεγαστικά ομόλογα των ΗΠΑ, ούτε έκθεση σε χώρες που αντιμετωπίζουν σοβαρές δυσχέρειες, όπως η Ισλανδία».

Η κα Σενσσί της UBS θεωρεί ότι μία από τις αρετές του τουρκικού τραπεζικού τομέα είναι η σχετική «καθυστέρηση» που επικρατεί στην ανά-



πτυχή του, όσον αφορά στα επίπεδα διάθεσης επενδυτικών προϊόντων υψηλότερου κινδύνου. Εξηγεί δε ότι «οι τουρκικές τράπεζες βρίσκονται σε καλύτερη θέση από τα περισσότερα πιστωτικά ιδρύματα παγκόσμιας εμβέλειας, όπως και από τα περισσότερα των αναδυόμενων αγορών. Η απουσία περιπλοκών δομημένων χρεογράφων σήμαινε, για τις περισσότερες τουρκικές τράπεζες, περιορισμένη χρήση του ισολογισμού τους, ενώ η μικρή διείσδυση -στο επίπεδο του 5% του ΑΕΠ- των στεγαστικών δανείων, περιορίζει τις επιπτώσεις στα καταναλωτικά δάνεια». Υπογραμμίζει, μάλιστα, ότι «μερικές τουρκικές τράπεζες μπορεί να συγκαταλέγονται στις ελάχιστες ανά τον κόσμο που θα διανεμούν μέρισμα για τα κέρδη του 2008»!

Δύσκολο 2009

Όλα τα παραπάνω δεν σημαίνουν ότι κανείς έχει την ψευδαίσθηση ότι το 2009 δεν θα είναι δύσκολο έτος και για την Τουρκία, δεδομένης της κατά πολύ περιορισθείσας πρόσβασης σε δανειακά κεφάλαια. Όμως, όπως υποδεικνύει ο Σερχάτ Γκιουρλεγιέν, επί κεφαλής ερευνών στην Is Investment, η αντοχή των τουρκικών τραπεζών στους εισαγόμενους κραδασμούς έχει αυξηθεί πολύ τα τελευταία χρόνια, αφού ο χονδρικός τραπεζικός δανεισμός αντιπροσωπεύει μόνο το 16% του συνολικού, ενώ τα κοινοπρακτικά δάνεια και οι τιτλοποιήσεις μόλις το 6%.

Παρ' όλα αυτά, η γενικότερη αλλαγή, διεθνώς, της διάθεσης ανάληψης κινδύνου, κάνει τις τουρκικές τράπεζες να αντιμετωπίζουν προβλήματα αναχρηματοδότησης του δανεισμού τους. «Αν και τα κέρδη της μητρικής μας τράπεζας το 2008 ανήλθαν σε 1 εκατ. δολ. μετά από φόρους, οι διεθνείς τράπεζες φαίνονται πρόθυμες να αναχρηματοδοτήσουν μόνο το 60% του δανεισμού της», λει ο Μετίβ Αρ, πρόεδρος της Garanti Securities. Η ρευστότητα, διαδραματίζει σημαντικό ρόλο στην Τουρκία, καθώς οι τράπεζες της

«Δεν υπάρχει αμφιβολία ότι το 2001 ήταν περισσότερο επώδυνο, κρινόμενο από την τοπική οπτική γωνιά. Το 2008 δεν είδαμε επιπτώσεις στις Τράπεζες, στο νόμισμα και στις αγορές, σαν αυτές που είδαμε το 2001».

Φειζά Σενσσί, UBS Istanbul

χώρας κατέχουν άνω του 70% των κρατικών ομολόγων που έχουν εκδοθεί στο τοπικό νόμισμα (Νέα Τουρκική Λίρα). Είναι, λοιπόν, κρίσιμο η Κεντρική Τράπεζα να επιτύχει το στόχο που έχει θέσει όσον αφορά στον εσωτερικό δανεισμό της.

Η σπουδαιότητα των τουρκικών τραπεζών ως επενδυτών σε κρατικά ομόλογα γίνεται περισσότερο αντιληπτή αν κανείς λάβει υπόψη του ότι τα κρατικά ομόλογα που κατέχουν ξένοι επενδυτές μειώθηκαν στο 9,5% στο τέλος του 2008 από 15,5% που ήταν πριν από ένα έτος. «Υπό το πρίσμα της γενικότερης στενότητας που επικρατεί διεθνώς στο πεδίο της ρευστότητας, δεν θα πρέπει να αναμένεται ότι ξένοι επενδυτές θα χρηματοδοτήσουν σε μεγάλο βαθμό τις δανειακές ανάγκες της Τουρκίας, τουλάχιστον για το πρώτο εξάμηνο του έτους», λει ο Γουίλιαμ Όσβαλντ, στρατηγικός αναλυτής της JPMorgan στο Λονδίνο.

Διεθνές γρίφος

Ενώ κάποιιοι παράγοντες υποστηρίζουν ότι η σχετική απουσία διεθνών επενδυτών από την αγορά των τουρκικών κρατικών ομολόγων είναι θετικό στοιχείο, καθώς δεν υποβάλλει την αγορά σε κινδύνους από τις διακυμάνσεις της επενδυτικής διάθεσης σε άλλες χώρες, η Φιγκέν Κιλίτς, επί κεφαλής του τομέα διεθνών κεφαλαίων της Deniz Asset Management στην Κωνσταντινούπολη, διαφωνεί διευκρινίζοντας ότι η αποχώρηση των ξένων επενδυτών από την τουρκική αγορά κρατικών ομολόγων στέρησε την αγορά από σημαντική ρευστότητα και κινητικότητα. «Οι διεθνείς επενδυτές κατέχουν μόνο το 10% του όγκου των ομολόγων, είναι όμως οι πλέον δραστήριοι επενδυτές, που δίνουν ζωντάνια στην αγορά», σχολιάζει η κα Κιλίτς, οποία προσθέτει: «Θα ήταν καλό αν είχαμε περισσότερη συμμετοχή από διεθνείς επενδυτές. Κάτι τέτοιο θα έδινε στην αγορά περισσότερη ρευστότητα, περισσότερη διαφάνεια και πιο ορθολογικές αποτιμήσεις.»

Γιώργος Γεράρδος: Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος «ΠΛΑΙΣΙΟ ΑΕ»

Είδος πρώτης ανάγκης η Πληροφορική

«Σπεσιαλιτέ» μας δεν είναι η μακροοικονομία, αλλά το επιχειρείν, διευκρίνισε ο κ. Γεράρδος, όταν προσπαθήσαμε να εκμαιεύσουμε προβλέψεις για την εξέλιξη της κρίσης και για το «φως στο τούνελ». Ο επί κεφαλής της «Πλαίσιο ΑΕ», υπ' αριθμόν ένα εται-



**Του
Ανδρέα
Αναστασίου**

ρίας διάθεσης ειδών πληροφορικής και γραφείου στην Ελλάδα, όπως και να έρθουν τα πράγματα δεν ανησυχεί («δεν έρχεται άλλωστε και ο... Αρμαγεδδών»), ενώ προτιμά σαφέστατα να βλέπει τη σημερινή δυσμενή οικονομική συγκυρία ως ευκαιρία και

όχι ως απειλή.

Ερ.: Η κρίση προκάλεσε «αναταράξεις» στο Πλαίσιο;

Απ.: Όχι. Καμία ανατάραξη, διότι η σχετική μας θέση είναι πολύ δυνατή. Σε σχέση με τον ανταγωνισμό είναι πάρα πολύ ισχυρή, ιδιαίτερα στο χρηματοοικονομικό κομμάτι, εμείς έχουμε δάνεια 30 εκατομμυρίων ευρώ έναντι πωλήσεων 412 εκατ. ευρώ. Οι σχέσεις των δεικτών είναι όλες εξαιρετικές. Αυτό, πέραν της αξιοπιστίας που διαθέτουμε έπειτα από 40 χρόνια δουλειάς, σημαίνει ότι μπορούμε να έχουμε άνετη πρόσβαση σε δανεισμό, καθώς όλες οι τράπεζες μάς θέλουν για πελάτη. Ακόμα, λοιπόν, και αν οι πωλήσεις πέσουν, και αν η κερδοφορία πέσει, εμείς θα αυξήσουμε το μερίδιό μας στην αγορά, το οποίο είναι πολύ μεγάλο κέρδος.

Ερ.: Έχετε πει ότι δεν θα κάνετε απολύσεις ως μέτρο αντιμετώπισης της κρίσης;

Απ.: Ακριβώς. Δεν προτιθέμεθα να κάνουμε μείωση προσωπικού. Την οικονομία που χρειαζόμαστε την κάνουμε περιορίζοντας τις προσλήψεις. Προσπαθούμε, όμως, να αυξάνουμε τις δραστηριότητές μας και να κρατάμε τους ανθρώπους μας, επειδή για εμάς οι άνθρωποί μας είναι το μεγαλύτερό μας κεφάλαιο. Οι άνθρωποί μας είναι που μας δίνουν επιτυχία, οι άνθρωποί μας είναι που έρχονται σε επαφή με τους πελάτες μας, που τους εξυπηρετούν και καλύπτουν τις ανάγκες τους. Άρα θέλουμε ανθρώπους να ξέρουν. Δεν μπορούμε να βρούμε περαστικούς ανθρώπους, να δουλεύουν για εμάς ένα - δυο μήνες και μετά να φεύγουν.

Ερ.: Δεν έχετε αυξημένη διάθεση για οικονο-



Κατέχω το 70% των μετοχών της «ΠΛΑΙΣΙΟ ΑΕ» και είμαι χαρούμενος. Αν σας συστήσω να αγοράσετε Πλαίσιο, σημαίνει ότι σας καλώ να μπείτε στην ίδια βάρκα με μένα. Εγώ τη βάρκα μου δεν τη φοβάμαι.

μία λόγω των γενικότερων περιστάσεων;

Απ.: Οπωσδήποτε θα κάνουμε και οικονομία, όχι όμως με τρόπο υπερβολικό και τελικώς βλαπτικό των γενικότερων επιδιώξεών μας. Δεν θα σβήσουμε, λόγου χάριν, τα φώτα του καταστήματος μετά τις δέκα του βράδυ, για να εξοικονομήσουμε λίγο ηλεκτρικό ρεύμα, αλλά χάνοντας έτσι πολύτιμη προβολή. Στον καταναλωτή πρέπει και να υπενθυμίζουμε την ύπαρξή μας, αλλά και να του μεταφέρουμε την πεποίθηση ότι είμαστε «μάχιμοι» και προχωράμε. Κανείς δεν θέλει έναν προμηθευτή που δείχνει καταβεβλημένος και απογοητευμένος.

Ερ.: Πώς βλέπετε να εξελίσσεται η κρίση;

Απ.: Η δύναμή μας δεν είναι να είμαστε μάγοι ή προφήτες. Η δύναμή μας είναι ότι έχουμε έναν ευέλικτο μηχανισμό, που μπορεί και προσαρμόζεται στις μεταβαλλόμενες συνθήκες. Βλέπουμε, λοιπόν, την κρίση ως ευκαιρία και όχι ως απειλή.

Ερ.: Εννοείτε ότι, όποιες και αν είναι οι εξελίξεις, εσείς έχετε τη δυνατότητα να προσαρμόζεστε και να αντεπεξέρχεστε;

Απ.: Αυτό ακριβώς. Βέβαια, χωρίς να παραγνωρίζουμε ότι υπάρχει μια δύσκολη κατάσταση στην αγορά και στην οικονομία, η οποία μάλλον θα γίνει και δυσκολότερη, δεν ακούσαμε και κανένα να υποστηρίζει ότι έρχεται ο Αρμαγεδδών και η καταστροφή των πάντων. Θα περάσουμε, λοιπόν, μέσα από την κρίση, θα αντέξουμε και θα συνεχίσουμε να αναπτυσσόμαστε δυναμικά. Η πολύ υγιής οικονομική δομή μας, σε συνδυασμό με την πολύ ισχυρή διοικητική δομή, μας κάνει να μη φοβόμαστε καθόλου. Άλλωστε και η μέχρι τώρα ανάπτυξή μας, παρ' ότι ήταν μεγάλη και ταχεία ήταν επίσης συνετή και μετρημένη.

Ερ.: Έχουν επηρεαστεί οι συνθήκες χρηματοδότησής σας;

Απ.: Καθόλου. Είμαστε από τους πιο φερέγγυους πελάτες των τραπεζών. Θα έλεγα ότι οι τράπεζες έχουν παράπονο που δεν δανειζόμαστε.

Ερ.: Ποια τμήματα της πελατείας φαίνεται, με την αρχή του 2009, να είναι πιο «μαζεμένα» στις αγορές τους;

Απ.: Οι πρώτοι που αντέδρασαν ήταν οι επιχειρήσεις, που έσπευσαν να μαζέψουν τα εξοδά τους. Ακολούθησαν στην ίδια κατεύθυνση και οι ιδιώτες καταναλωτές, μάλλον λόγω κλονισμένης ψυχολογικής διάθεσης έναντι της αγοράς και της

Συνέντευξη

οικονομίας, παρ' ότι τα εισοδήματά τους είναι μάλλον ενισχυμένα σε σχέση με πέρυσι. Η όλη κατάσταση, όμως, έχει επηρεάσει τις προσδοκίες τους κάνοντάς τους επιφυλακτικούς.

Ερ.: Υπάρχουν κάποιοι που δεν θα θιγούν από την κρίση;

Απ.: Θα τα καταφέρουν καλύτερα όσοι μπορούν και πωλούν προϊόντα με άριστη σχέση τιμής - ποιότητας. Καθώς περιορίζεται η δυνατότητα του κόσμου να ψωνίζει συναισθηματικά, οι καταναλωτές θα κινούνται στην αγορά με πιο ορθολογικά κριτήρια. Ως κλάδος η πληροφορική δεν θα πληγεί, καθώς η πληροφορική είναι το κατ'εξοχήν εργαλείο για την αύξηση της παραγωγικότητας, που είναι από τα μεγάλα ζητούμενα σήμερα. Θα αντεπεξέλθουν με μεγαλύτερη επιτυχία, λοιπόν, οι πιο ανταγωνιστικές επιχειρήσεις, οι οποίες θα μπορούν να προσφέρουν ποιοτικές υπηρεσίες με όλο και χαμηλότερες τιμές.

Ερ.: Μόλις διαφανεί κάποιο «φως στο τούνελ», λοιπόν, η πληροφορική θα είναι από τους πρώτους που θα αντιδράσει θετικά;

Απ.: Και πριν από το «φως στο τούνελ». Η πληροφορική είναι απαραίτητο εργαλείο, που θα βοηθήσει πολλούς να οργανωθούν καλύτερα και να αντιμετωπίσουν τις συνθήκες της κρίσης.

Ερ.: Είναι η πεποίθηση αυτή συνειδητοποιημένη από τους περισσότερους επιχειρηματίες;

Απ.: Σε πολύ μεγάλο βαθμό. Οι σωστοί επαγγελματίες γνωρίζουν καλά ότι η δουλειά τους γίνεται σωστότερα και οικονομικότερα με αυτοματοποιημένο τρόπο παρά χειροκίνητα. Δεν υπάρχει, άλλωστε, λόγος να βάζουμε ανθρώπους να δουλεύουν μηχανικά. Το έμφυχο δυναμικό ας το αξιοποιήσουμε σε τομείς όπου απαιτείται δημιουργική σκέψη ή διαπροσωπική επικοινωνία και οι μηχανές δεν μπορούν να τα καταφέρουν. Πέραν της αυτοματοποίησης των διαδικασιών, η πληροφορική πολλαπλασιάζει, επίσης, τις δυνατότητες ως προς την στήριξη αποφάσεων που πρέπει να ληφθούν, με τον όγκο και την ταχύτητα των πληροφοριών που παρέχει.

Ερ.: Η αυστηροποίηση των κανόνων στο πεδίο της καταναλωτικής πίστης έχει επηρεάσει τις πωλήσεις σας;

Απ.: Ελάχιστα ίσως. Οι τράπεζες δεν έκοψαν την καταναλωτική πίστη. Έγιναν μόνο πιο «σφικτές» στη χορήγηση νέων καρτών και δανείων, προσπαθώντας να αποφύγουν τις επισφάλειες. Οι χρήστες καρτών, όμως, συνεχίζουν να τις χρησιμοποιούν, ενώ και οι φερέγγυοι πελάτες των τραπεζών εξακολουθούν να έχουν πρόσβαση σε χρηματοδότηση.

Ερ.: Πώς πηγαίνει η επέκτασή σας εκτός συνόρων;

Απ.: Η Βουλγαρία πάει πολύ καλά. Έκανε μια

καλή αρχή, εφαρμόζοντας και εκεί το πολυκαναλικό μοντέλο: κατάσταση, κέντρο τηλεφωνικών πωλήσεων και υποστήριξης, ομάδα εξωτερικών πωλητών, εντύπους καταλόγους στα βουλγαρικά και web site στα βουλγαρικά. Η βουλγαρική εμπειρία μας έχει μάθει τι σημαίνει διεθνής ανάπτυξη.

Ερ.: Θα υπάρξουν περαιτέρω διεθνή βήματα;

Απ.: Τα βήματά μας θα είναι προσεκτικά και μετρημένα, όπως ήταν μέχρι τώρα. Καταφέραμε τα προηγούμενα χρόνια να έχουμε μια πολύ δυναμική ανάπτυξη, της τάξης του 30% ανά έτος επί 10 συνεχή έτη. Δεν ξέρω πόσες άλλες επιχειρήσεις έχουν τέτοια ανάπτυξη: να διπλασιάζεται το μέγεθός της κάθε δύομισι χρόνια. Πώς όμως; Χωρίς να κάνουμε κινήσεις εντυπωσιασμού αλλά κούφιας. Με ρωτούσαν, λοιπόν: «Πόσα καταστήματα θα ανοίξετε;» Ερώτηση που φαινόταν να έχει νόημα εκείνη την εποχή. Τώρα, όμως, βλέπουμε κάποιους από εκείνους που έχουν επεκταθεί με μεγάλο αριθμό καταστημάτων και μεγάλο ύψος εξόδων, να είναι εκτεθειμένοι σε τεράστιο κίνδυνο. Το ίδιο και αυτοί που πήγαν να «κατακτήσουν τα Βαλκάνια» κάνοντας πάρα πολλά μεγάλα ανοίγματα.

Ερ.: Μελετάτε την επέκτασή και σε άλλες χώρες;

Απ.: Είπα από την αρχή της συζήτησής μας ότι



βλέπουμε την κρίση σαν ευκαιρίες. Έχουμε τα μάτια μας ανοικτά, λοιπόν, και εντός και εκτός Ελλάδος, για να εντοπίσουμε και να αξιοποιήσουμε τέτοιες ευκαιρίες. Βλέπουμε ότι στα Βαλκάνια ξεφουσκώνει η φούσκα των ακινήτων, που είχε οδηγήσει σε υπερβολικές καταστάσεις, κάνοντας ας πούμε στο Βουκουρέστι τα καταστήματα να είναι ακριβότερα από την Αθήνα. Πολύ σημαντική ευκαιρία λόγω κρίσης, όμως, μπορεί να είναι και να βρούμε πολύ καλούς ανθρώπους για να στηριχθούμε επάνω τους.

Ερ.: Ακούμε επιχειρηματίες ή και εκπροσώπους ολόκληρων κλάδων που, εν όψει κρίσης, λένε στην κυβέρνηση «σώστε μας»...

Απ.: Εμείς δεν στηριζόμαστε ποτέ στο δημόσιο τομέα, ούτε καν ως πελάτη. Όποτε έτυχε να παρατηρήσουμε προβλήματα στην αναπτυξιακή μας διαδικασία, αναζητήσαμε τις δικές μας αδυναμίες που έπρεπε να διορθώσουμε και δεν σπεύσαμε να υιοθετήσουμε εξηγήσεις περί εξωγενών παραγόντων. Οι εξωγενείς παράγοντες μπορεί να υπάρχουν, πλην όμως δεν τους ορίζουμε. Φροντίζουμε, λοιπόν, να είμαστε γεροί και ευέλικτοι ώστε να τους αντιμετωπίσουμε και να τους ξεπερνάμε.

Ερ.: Τι προβλέπετε για την πορεία του Χρηματιστηρίου Αθηνών;

Απ.: Αν ανακάμψει το αμερικανικό χρηματιστήριο, αυτό θα επιδράσει θετικά και σε μας.

Ερ.: Πότε τοποθετείτε αυτή την ανάκαμψη; Σε μήνες ή σε χρόνια;

Απ.: Μάλλον όχι σε μήνες, αλλά αυτό κανείς δεν μπορεί να το ξέρει. Ας είναι, όμως, και σε χρόνια. Εμάς δεν θα μας επηρεάσει.

Ερ.: Ούτε τους προγραμματισμούς σας;

Απ.: Όχι. Νοιαζόμαστε πρωτίστως για τα θεμελιώδη μεγέθη μας. Αν αυτά πάνε καλά, και τα χρηματιστηριακά οφέλη θα ακολουθήσουν. Σε χρηματοδότηση των δραστηριοτήτων μας μέσω Χρηματιστηρίου δεν υπολογίζαμε. Ο δανεισμός μας είναι πολύ χαμηλός, ενώ αν χρειαστούμε επί πλέον θα τον έχουμε εύκολα. Το Χρηματιστήριο περισσότερο μας ωφέλησε ενισχύοντας τη δημοσιότητα και το κύρος μας παρά εξασφαλίζοντάς μας κεφάλαια για την ανάπτυξή μας.

Ερ.: Εν κατακλείδι, κύριε Γεράρδε, να αγοράσω Πλαίσιο σήμερα;

Απ.: Εγώ κατέχω το 70% των μετοχών της «Πλαίσιο ΑΕ» και είμαι χαρούμενος. Αν σας συστήσω να αγοράσετε Πλαίσιο σημαίνει ότι σας καλώ να μπειτε στην ίδια βάρκα με μένα. Εγώ τη βάρκα μου δεν τη φοβάμαι. Δουλειά μας είναι να διαχειριζόμαστε το άγνωστο, κι αυτό μέχρι τώρα το έχουμε κάνει με επιτυχία. Πιστεύω, λοιπόν, ότι και από αυτήν τη συγκυρία θα βγούμε κερδισμένοι και ενισχυμένοι.

Πάρε τη γνώση στα χέρια σου



Ακαδημία KPMG

Μετατρέποντας τη γνώση σε αξία

Στο σημερινό ανταγωνιστικό περιβάλλον, η KPMG λαμβάνει την πρωτοβουλία να συνδυάσει την επαγγελματική με την ακαδημαϊκή της εμπειρία προσφέροντας εξειδικευμένα σεμινάρια κατάρτισης σε πελάτες, εργαζόμενους και το ευρύ κοινό.

Έχοντας στόχο να μετατρέψει τη γνώση σε αξία, η Ακαδημία της KPMG παραδίδει σεμινάρια που αντικατοπτρίζουν τις σύγχρονες ανάγκες της διεθνούς αγοράς και των επιχειρησιακών προτεραιοτήτων.

Στο επίκεντρο της Ακαδημίας βρίσκεται η εταιρική κοινωνική ευθύνη και το πάθος για αριστεία.

Οι επαγγελματίες και πεπειραμένοι συνεργάτες μας βοηθούν την εταιρεία σας να αγκαλιάσει τη γνώση και να μετατρέψει το όραμα σε πραγματικότητα.

Για περισσότερες πληροφορίες για την Ακαδημία παρακαλώ επικοινωνήστε με:

Σύνθια Παύλου

Τηλ. Επικοινωνίας: 22 209 000

Απευθείας Τηλ.: 22 209 237

Φαξ : 22 513 290

Ηλ. Διεύθυνση: academy@kpmg.com.cy



MARKETWAY / PBLLOS

Στίβος μας, Η ΖΩΗ!

Σε αυτό το Στίβο, Εσείς και Εμείς, συμμετέχουμε στον ωραιότερο αγώνα,
για όσα κάνουν το Σήμερα καλύτερο, δημιουργώντας τα θεμέλια του Αύριο.
Ενισχύουμε και στηρίζουμε όλες τις Αξίες που είναι κοινές για όλους μας:
Πολιτισμό, Αθλητισμό, Περιβάλλον, Παιδεία και Υγεία.
Γιατί, χρόνια τώρα, Εσείς και Εμείς, μεγαλώνουμε μαζί.



ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ
ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ
ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ
ΕΥΘΥΝΗΣ

Άρης Ξενόφως: Πρόεδρος Ένωσης Θεσμικών Επενδυτών Διευθύνων Σύμβουλος EFG Eurobank

Υπάρχουν επενδύσεις για δύσκολους καιρούς

- Δίνουμε τη δυνατότητα στους πελάτες, επειδή η αγορά έχει πάντα ανοδικούς και καθοδικούς κύκλους, να έχουν μια προστασία του κεφαλαίου τους όταν οι καταστάσεις δεν είναι ευνοϊκές. Έχουμε τεχνικές με τις οποίες η απόδοση κάποιων προϊόντων «κλειδώνεται» και προστατεύεται ανεξάρτητα από την πορεία της αγοράς.
- Κανείς δεν προεξοφλούσε τη διάρκεια και την ένταση της κρίσης έτσι όπως εξελίχθηκε. Το παρήγορο είναι ότι έχουμε καθολική εγρήγορση από κυβερνήσεις και κεντρικούς τραπεζίτες, οπότε τουλάχιστον η κρίση είναι κάτω από το μικροσκόπιο των φορέων άσκησης οικονομικής πολιτικής. Αυτό αφήνει μία αχτίδα αισιοδοξίας.
- **Συνέντευξη στον Ανδρέα Αναστασίου**

Ερ.: Βλέπετε φως στο τούνελ της κρίσης;

Απ.: Κανείς δεν προεξοφλούσε τη διάρκεια και την ένταση της κρίσης έτσι όπως εξελίχθηκε. Το παρήγορο είναι ότι έχουμε καθολική εγρήγορση και δέσμευση, όσον αφορά σε κυβερνήσεις και κεντρικούς τραπεζίτες, και αυτό είναι θετικό μήνυμα, ότι τουλάχιστον η κρίση είναι κάτω από το μικροσκόπιο των φορέων άσκησης οικονομικής πολιτικής. Αυτό αφήνει μία αχτίδα αισιοδοξίας, βλέποντας και τα μέτρα τα οποία έχουν ήδη ληφθεί, ότι θα μπορέσουμε να βγούμε από την κρίση.

Ερ.: Τα Α/Κ διατίθενται στο επενδυτικό κοινό κυρίως από καταστήματα τραπεζών και πωλητές ασφαλειών. Πόσο εξειδικευμένα μπορούν να είναι αυτά τα στελέχη σε θέματα επενδύσεων;

Απ.: Ο ρόλος των δικτύων πωλήσεων είναι σημαντικό σ' αυτό που λέγεται επένδυση, αφού αυτοί οι άνθρωποι είναι η πρώτη γραμμή του μετώπου, που συνομιλούν άμεσα με τον πελάτη, που αφουγκράζονται τον παλμό της αγοράς. Μιλώντας όμως για μεγάλα δίκτυα, όπως είναι τα τραπεζικά, δεν θα μπορούσε ίσως κανείς να προσδοκά ότι στο σύνολο των αντιπροσώπων η γνώση και η εμπειρία φθάνει σε επίπεδο που θα διασφαλίσει την ποιότητα που αναζητάς. Όμως εκεί έρχεται και η ευθύνη της εκάστοτε τράπεζας ή ασφαλι-



στικής εταιρίας, η οποία οφείλει να διαχειρισθεί την απόσταση που υπάρχει μεταξύ πρώτης γραμμής και «εργοστασίου». Ενδεικτικά σας λέω ότι στην Eurobank ΑΕΔΑΚ ήμασταν από τις πρώτες τράπεζες που εδραιώσαμε, το 2000 όταν ξεκίνησε η δραστηριότητα αυτής της εταιρίας, το θεσμό του επενδυτικού συμβούλου, ο οποίος έχει πάρει πλέον και έναν πολύ ευρύτερο ρόλο, αυτόν της διαχείρισης της περιουσίας του πελάτη. Κάτι που φυσικά προϋποθέτει συνεχή ενημέρωση και εκπαίδευση, για να πετύχουμε το αποτέλεσμα που οφείλουμε να δίνουμε στους πελάτες.

Ερ.: Θα μπορούσε ποτέ ο επενδυτικός σύμβουλος - πωλητής Α/Κ να συμβουλευθεί τον πελάτη να μην μπει στην αγορά, επειδή οι συνθήκες δεν είναι κατάλληλες;

Απ.: Είναι ένα σύνθετο ερώτημα το οποίο πρέπει κανείς να απαντήσει αξιολογώντας το προφίλ του πελάτη, τις συνθήκες στην αγορά και τη γκάμα των προϊόντων που μπορεί να προσφέρει. Είναι πολύ σημαντικό να παντρεύει κανείς την ποιότητα των δικτύων με τα προϊόντα που προσφέρει. Ας πούμε, στο ευρύτερο επενδυτικό κοινό δεν διαθέτουμε σύνθετα και δυσνόητα προϊόντα, αλλά απλά και ξεκάθαρα, ώστε να μπορέσουμε να αντισταθμίσουμε το έλλειμμα επικοινωνίας που ενδεχομένως, μέσα σ' ένα μεγάλο δίκτυο, μπορεί να υπάρχει. Όμως, το πότε μπαίνει ένας πε-

λάτης σε ένα προϊόν είναι κάτι που μπορεί να το διαχειρισθεί ένας επενδυτικός σύμβουλος. Σε κάθε περίπτωση, επειδή υπάρχει μεγάλη ποικιλία επενδυτικών προϊόντων, το πότε ή μάλλον το πού θα μπει έχει διαφορετική απάντηση στις διάφορες φάσεις της αγοράς.

Ερ.: Υπάρχουν, λοιπόν, και Α/Κ που προσφέρονται για δύσκολους καιρούς...

Απ.: Ακριβώς. Εμείς τα λέμε Α/Κ ειδικού τύπου και με χαρά σας λέω ότι τα αναπτύξαμε πρώτοι το 2003, πολύ πιο νωρίς από τότε που η αγορά έδειξε καθαρά την ανάγκη τους. Από τότε θελήσαμε να δώσουμε τη δυνατότητα στους πελάτες, επειδή η αγορά έχει πάντα ανοδικούς και καθοδικούς κύκλους, να μπορούν να έχουν μια προστασία του κεφαλαίου τους όταν οι καταστάσεις δεν είναι τόσο ευνοϊκές. Έχουμε, μάλιστα, τεχνικές με τις οποίες η απόδοση αυτών των προϊόντων «κλειδώνεται» και προστατεύεται ανεξάρτητα από την πορεία της αγοράς.

Ερ.: Πώς ένα Α/Κ αντισταθμίζει τον κίνδυνο απωλειών από πώση της αγοράς;

Απ.: Με τη χρήση παραγώγων και συγκεκριμένη διάρκεια για την επένδυση. Αυτά τα Α/Κ συνήθως έχουν τριετή ή πενταετή διάρκεια, αλλά έχουμε βγάλει προϊόντα και με δεκαετή διάρκεια. Υπάρχει προϊόν με μηχανισμό παρατήρησης του πώς έχουν διαμορφωθεί οι αγορές στο παρελθόν και με

Συνέντευξη

βάση το χαρτοφυλάκιο που έχουμε διαμορφώσει, εξασφαλίζει απόδοση την οποία μπορεί και την προστατεύει για το μέλλον. Το προϊόν μας, το οποίο ονομάζαμε all weather, ήταν το μοναδικό μετοχικό A/K που είχε θετική απόδοση το 2008. Ενώ τα click funds, που «κλειδώνουν» μια συγκεκριμένη απόδοση, τα οποία έχουμε βγάλει τα τελευταία 4-5 χρόνια, έχουν πετύχει πολύ καλές αποδόσεις.

Ερ.: Σημαντικό είναι και το πότε βγαίνει κανείς από την αγορά. Το να συμβουλευέστε ένα πελάτη να ρευστοποιήσει την επένδυσή του δεν βρίσκεται σε αντίφαση με το δικό σας συμφέρον να τον διατηρήσετε;

Απ.: Όχι, οι εταιρίες διαχειρίσας, λόγω της ποιότητας των επιλογών που έχουμε συγκροτήσει, μπορούν να δώσουν τη δυνατότητα στον πελάτη να μετακινείται μεταξύ προϊόντων, πολλές φορές με μηδενικό κόστος. Έτσι, τα συμφέροντα της εταιρίας δεν συγκρούονται με αυτά του πελάτη, αφού τα κεφάλαια έχουν τη δυνατότητα να μένουν κάτω από το δικό μας μανδύα. Το πότε πραγματικά κάποιος θα βγει από την αγορά, αυτό σχετίζεται με το πότε μπήκε, με τις αποδόσεις που έχει εξασφαλίζει, με τις προσδοκίες και το χρονικό ορίζοντα που είχε. Πάντα εγώ πρεσβεύω ότι μία από τις βασικές αρχές που κάποιος πρέπει να έχει είναι αυτή της σταδιακής επένδυσης ή αποεπένδυσης, αφού δεν μπορούμε ποτέ να ξέρουμε πότε οι αγορές είναι στο κατώτερο και πότε στο ανώτερο σημείο τους.

Ερ.: Τι τάση επικρατεί τώρα στην αγορά A/K μετά τις μαζικές εκροές κεφαλαίων;

Απ.: Αξίζει να παρατηρήσει κανείς ότι η αγορά βίωσε το μεγαλύτερο μέρος των εκροών στο συντηρητικό της τμήμα. Θα περίμενε κανείς να δει ότι ο κόσμος ρευστοποιεί τις μετοχές του. Δεν έγινε έτσι όμως. Τις μεγαλύτερες εκροές τις είχαμε στον τομέα της διαχείρισης διαθεσίμων, κυρίως λόγω του επιτοκιακού περιβάλλοντος που διαμορφώθηκε. Εκείνο το οποίο δυστυχώς διαπιστώνουμε είναι ότι τέτοιες εκροές, που παρατηρήθηκαν σε όλες τις χώρες, στην Ελλάδα εκδηλώθηκαν με αρκετά μεγαλύτερη ένταση. Είναι αυτό που κατά καιρούς και ως ΕΘΕ έχουμε επισημάνει, ότι λείπει το βάθος στη θεσμική διαχείριση, ένα βάθος που για να μπορέσει να το αποκτήσει η αγορά θέλει φορολογικά κίνητρα, ασφαλιστικά προγράμματα, μακροπρόθεσμους συνταξιοδοτικούς λογαριασμούς, οι οποίοι να διαμορφώνουν μια περιουσία με ικανό εκτόπισμα και βάθος, ώστε σε βάθος χρόνου (επειδή κρίσεις θα υπάρξουν και στο μέλλον) να μπορέσει να αντισταθμίσει τις απώλειες τις οποίες βιώνουμε.

Ερ.: Τι διαβεβαιώσεις θα δίνετε προς ταμεία και ασφαλισμένους, ώστε να σας αναθέσουν

τη διαχείριση των αποθεματικών τους, έχοντας ένα αίσθημα ασφάλειας αλλά και μια βεβαιότητα περί συγκεκριμένου επιπέδου απόδοσης;

Απ.: Ζητούμενο δεν είναι η επιλογή ενός τίτλου έναντι κάποιου άλλου. Αυτό που ανέδειξε η κρίση είναι να μπορεί κανείς να διαχειρισθεί το κίνδυνο της αγοράς. Κίνδυνο που σχετίζεται με τον αντισυμβαλλόμενο, με τη ρευστότητα στην αγορά, τις διακυμάνσεις των αποτιμήσεων ή και τις πολιτικές και οικονομικές συνθήκες σε μια χώρα. Η κρίση ανέδειξε την ανάγκη ο διαχειριστής να μπορεί να κατανοεί τα επενδυτικά εργαλεία, τα οποία πλέον έχουν γίνει πολύ πιο πολύπλοκα απ' ό,τι στο παρελθόν. Για όλους αυτούς τους λόγους, αν κανείς συνυπολογίσει και το στοιχείο της διαφάνειας, που ο διαχειριστής αλλά και ο ασφαλιστικός φορέας οφείλουν να παρέχουν προς τους ασφαλισμένους, επιβάλλεται - και τολμώ να χρησιμοποιήσω αυτή τη λέξη - να ανατεθεί η διαχείριση σε πιο θεσμικά σχήματα.

Ερ.: Θα μπορούσε να αλλάξει η πραγματικότητα της απότομης προσγειώσης του εισοδήματος ενός ασφαλισμένου τη στιγμή της συνταξιοδότησής του;

Απ.: Ο Έλληνας ασφαλισμένος δεν έχει συνειδητοποιήσει τη σημαντική συρρίκνωση που επέρχεται στο βιοτικό του επίπεδο όταν βγαίνει στη σύνταξη. Σε αντίθεση με τη διεθνή εμπειρία, όπου η ύπαρξη του 2ου και του 3ου πυλώνα ασφάλισης, σε συνδυασμό με τη θεσμική διαχείριση, έχουν δώσει λύση σε αυτό που αποκαλούμε ασφαλιστικό πρόβλημα. Προτείνουμε, λοιπόν, αυτό το σύστημα, επειδή πιστεύουμε ότι θα αποβεί εις όφελος όλων των εμπλεκομένων.

Ερ.: Πώς σχολιάζετε το ότι τα Βαλκάνια, από εκεί που παρουσιάζονταν σαν Ελντοράντο για τις ελληνικές επιχειρήσεις, τώρα προβάλλουν ως η κύρια πηγή κινδύνου για τη σταθερότητα ή ακόμη και για τη βιωσιμότητά τους;

Απ.: Είναι οξύμωρο αναλυτές και οίκοι που εξυ-

μνούσαν την προοπτική της Νέας Ευρώπης, μέσα σε ένα χρόνο να έχουν αντιστρέψει σε διαμετρικά αντίθετη κατεύθυνση τις αναλύσεις τους. Οι ελληνικές επιχειρήσεις έχουν γνώση, εμπειρία και δομή επαρκή για να αξιολογήσουν την κατάσταση. Αυτό ισχύει και για τις τράπεζες. Δεν αποκλείεται βέβαια να υπάρξουν και κάποιες απώλειες στα Βαλκάνια. Γενικά, όμως, πιστεύω ότι η κρίση θα ξεπερασθεί και η κατάσταση θα βελτιωθεί και στις γειτονικές μας χώρες.

Ερ.: Εν κατακλείδι, αν σας ρωτούσα «πώς να επενδύσω σήμερα 100 χιλιάδες ευρώ» τι θα με συμβουλευάτε;

Απ.: Σήμερα, με την κρίση που βιώνουμε και τις αγορές να έχουν διορθώσει σε μεγάλο βαθμό από τις τιμές τους, ο βασικός πυρήνας θα έλεγα πως πρέπει να είναι προϊόντα συντηρητικής μορφής, που είναι πιο σύνθετα και περιλαμβάνουν στοιχεία προστασίας κεφαλαίου, και να χρησιμοποιεί κανείς μετοχικούς τίτλους ως δορυφόρους σε αυτόν τον πυρήνα. Μάλιστα, αυτή η συμμετοχή στους μετοχικούς τίτλους να γίνεται με μια σταδιακότητα ώστε, αν δεν είμαστε ακόμα στο τέλος της κρίσης, μέχρι να βγούμε από αυτήν, να μπορέσει κανείς να καρπωθεί καλύτερες τιμές. Θα συνηθίσω, λοιπόν, να τοποθετηθείτε σε ένα συντηρητικό πυρήνα επένδυσης. Τα Ομόλογα του Ελληνικού Δημοσίου ενσωματώνουν μεγάλο κίνδυνο λόγω του μεγάλου spread, του ασφαλιστικού κινδύνου. Αποδίδουν άνω του 5%, που είναι πολύ καλό, αν λάβουμε υπόψη ότι το βασικό ευρωπαϊκό επιτόκιο είναι μόλις 1,25%. Το spread θα συρρικνωθεί κι άλλο και θα δημιουργηθούν κεφαλαιακές υπεραξίες. Στα εταιρικά ομόλογα επίσης υπάρχει αξία, επειδή έχουν διευρυνθεί αποδόσεις, που προεξοφλούν πολύ χειρότερα σενάρια για την εξέλιξη της κρίσης απ' όσα έχουμε δει μέχρι τώρα. Φαινόμενα τύπου Lehman Brothers δύσκολα θα αφήσουν οι αρχές να επαναληφθούν. Τρίτο σκέλος της επένδυσης θα πρότεινα να είναι προϊόντα στοιχειωμένης απόδοσης και προστασίας κεφαλαίου.



Ζήσε μαζί μας... κρουαζιέρα!

Ζήρε... διακοπές, διασκέδαση, φαγητό
και πολλούς προορισμούς σε ένα ταξίδι...
όλα σε μια μοναδική τιμή!

ΚΡΑΤΗΣΤΕ ΝΩΡΙΣ
ΚΑΙ ΕΠΩΦΕΛΗΘΕΙΤΕ ΤΩΝ
**ΕΞΥΠΝΩΝ
ΤΙΜΩΝ***

*ΕΚΠΤΩΣΗ ΜΕΧΡΙ ΚΑΙ 15%

ΖΗΤΗΣΤΕ ΤΟΝ
ΚΑΤΑΛΟΓΟ
ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΑΣ 2009

Ημερολόγιο Κρουαζιέρας '09

ΠΛΟΙΟ ΑΝΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΙ
(ΗΜΕΡΕΣ)

ΜΑΪΟΣ

SAPPHIRE	18	4	Λεμεσός-Πάτμος-Μυτιλήνη-Σύμη-Ρόδος-Λεμεσός
SAPPHIRE	22	3	Λεμεσός-Βηρυτός-Λατάκια-Λεμεσός
SAPPHIRE	25	4	Λεμεσός-Σάμος-Πειραιάς-Κως-Λεμεσός
SAPPHIRE	29	3	Λεμεσός-Καστελόριζο-Ρόδος-Λεμεσός

ΙΟΥΝΙΟΣ

SAPPHIRE	1	4	Λεμεσός-Πάτμος-Μυτιλήνη-Κως-Λεμεσός
SAPPHIRE	5	3	Λεμεσός-Αγ. Νικόλαος-Λεμεσός
SAPPHIRE	15	4	Λεμεσός-Αγ. Νικόλαος-Πειραιάς-Ρόδος-Λεμεσός
SAPPHIRE	19	7	Λεμεσός-Κάλυμνος-Μυτιλήνη-Θεσσαλονίκη-Βόλος-Ρόδος-Λεμεσός
SAPPHIRE	26	2	Λεμεσός-Βηρυτός-Λεμεσός
SAPPHIRE	28	5	Λεμεσός-Αγ. Νικόλαος-Μύκονος-Σαντορίνη-Ρόδος-Λεμεσός

ΙΟΥΛΙΟΣ

SAPPHIRE	3	3	Λεμεσός-Σαντορίνη-Αγ. Νικόλαος-Λεμεσός
SAPPHIRE	6	5	Λεμεσός-Κως-Πειραιάς-Ηράκλειο-Ρόδος-Λεμεσός
SAPPHIRE	11	6	Λεμεσός-Σάμος-Μυτιλήνη-Βόλος-Πάρος-Μύκονος-Ρόδος-Λεμεσός
SAPPHIRE	17	7	Λεμεσός-Πάτμος-Εφεσος-Κωνσταντινούπολη-Θεσσαλονίκη-Ρόδος-Λεμεσός
SAPPHIRE	24	3	Λεμεσός-Κάλυμνος-Ρόδος-Λεμεσός
EMERALD	25	6	Λεμεσός-Σάμος-Μυτιλήνη-Θεσσαλονίκη-Καβάλα-Ρόδος-Λεμεσός
SAPPHIRE	27	4	Λεμεσός-Αγ. Νικόλαος-Πειραιάς-Κως-Λεμεσός
SAPPHIRE	31	3	Λεμεσός-Βηρυτός-Λατάκια-Λεμεσός
EMERALD	31	3	Λεμεσός-Αγ. Νικόλαος-Λεμεσός

ΑΥΓΟΥΣΤΟΣ

SAPPHIRE	3	4	Λεμεσός-Πάτμος-Πειραιάς-Αγ. Νικόλαος-Λεμεσός
EMERALD	3,17	5	Λεμεσός-Ρόδος-Μύκονος-Σάμος-Κως-Λεμεσός
SAPPHIRE	7	3	Λεμεσός-Καστελόριζο-Ρόδος-Λεμεσός
EMERALD	8	6	Λεμεσός-Αγ. Νικόλαος-Καλαμάτα-Κέρκυρα-Χανιά(Σούδα)-Ρόδος-Λεμεσός
SAPPHIRE	10	4	Λεμεσός-Σάμος-Μυτιλήνη-Κως-Λεμεσός
SAPPHIRE	14	3	Λεμεσός-Ρόδος-Λεμεσός
EMERALD	14	3	Λεμεσός-Αγ. Νικόλαος-Λεμεσός
SAPPHIRE	17	4	Λεμεσός-Κως-Πειραιάς-Ρόδος-Λεμεσός
SAPPHIRE	21	3	Λεμεσός-Πάτμος-Ρόδος-Λεμεσός
EMERALD	22	6	Λεμεσός-Ρόδος-Μυτιλήνη-Θεσσαλονίκη-Καβάλα-Κως-Λεμεσός
SAPPHIRE	28	3	Λεμεσός-Χάιφα-Λεμεσός
EMERALD	28	3	Λεμεσός-Κως-Ρόδος-Λεμεσός
SAPPHIRE	31	4	Λεμεσός-Σάμος-Μυτιλήνη-Ρόδος-Λεμεσός
EMERALD	31	5	Λεμεσός-Κως-Βόλος-Μύκονος-Ρόδος-Λεμεσός

ΣΕΠΤΕΜΒΡΙΟΣ

SAPPHIRE	4	3	Λεμεσός-Αγ. Νικόλαος-Λεμεσός
EMERALD	5	6	Λεμεσός-Αγ. Νικόλαος-Καλαμάτα-Κέρκυρα-Χανιά(Σούδα)-Ρόδος-Λεμεσός
SAPPHIRE	7	4	Λεμεσός-Κάλυμνος-Πειραιάς-Κως-Λεμεσός
SAPPHIRE	11	3	Λεμεσός-Σαντορίνη-Αγ. Νικόλαος-Λεμεσός
EMERALD	11	2	Λεμεσός-Βηρυτός-Λεμεσός
EMERALD	13	4	Λεμεσός-Ρόδος-Πειραιάς-Αγ. Νικόλαος-Λεμεσός
SAPPHIRE	14	4	Λεμεσός-Κως-Μυτιλήνη-Πάτμος-Λεμεσός
SAPPHIRE	18	3	Λεμεσός-Ρόδος-Σύμη-Λεμεσός
SAPPHIRE	21	4	Λεμεσός-Κως-Πειραιάς-Αγ. Νικόλαος-Λεμεσός
SAPPHIRE	25	3	Λεμεσός-Σαντορίνη-Ρόδος-Λεμεσός
SAPPHIRE	28	4	Λεμεσός-Σάμος-Μυτιλήνη-Ρόδος-Λεμεσός

ΟΚΤΩΒΡΙΟΣ

SAPPHIRE	2	3	Λεμεσός-Βηρυτός-Λατάκια-Λεμεσός
SAPPHIRE	5	7	Λεμεσός-Πάτμος-Κωνσταντινούπολη-Θεσσαλονίκη-Βόλος-Κως-Λεμεσός
SAPPHIRE	12	12	Λεμεσός-Κάλυμνος-Κατάνια-Κάλιαρι-Νίκαια-Τσιβιταβέκκια (Ρώμη) Νάπολη-Τραπανί-Καλαμάτα-Ρόδος-Λεμεσός
SAPPHIRE	24	13	Λεμεσός-Αγ. Νικόλαος-Βαλέτα-Τύνδα-Πάλαμ-Βαρκελώνη-Πόρτο Βέικο Νάπολη-Μεσσίνα-Καλαμάτα-Ρόδος-Λεμεσός

Για πληροφορίες και κρατήσεις
επικοινωνήστε με τον τουριστικό σας πράκτορα
ή στο Παγκύπριο Κέντρο Τηλεξυπηρέτησης στο **77 77 85 55**
ή online στο www.louisicruises.com

LOUIS
CRUISE LINES

TOXIC DESIGNS LTD

Royal Holidays

Η ΧΑΡΑ ΤΩΝ ΔΙΑΚΟΠΩΝ ΕΙΝΑΙ ΕΔΩ!

ΑΝΑΚΑΛΥΨΤΕ ΤΗΝ ΧΑΡΑ ΤΩΝ ΔΙΑΚΟΠΩΝ ΣΤΟΝ ΝΕΟ ΜΑΣ ΚΑΤΑΛΟΓΟ ΤΑΞΙΔΙΩΝ 2009 ΤΟΝ ΕΝΘΕΤΟ ΜΑΣ ΤΙΜΟΚΑΤΑΛΟΓΟ ΚΑΙ ΚΛΙΚΤΕ ΣΤΗΝ ΝΕΑ ΜΑΣ ΙΣΤΟΣΕΛΙΔΑ WWW.ROYALHOLIDAYS.COM.CY

7% ΕΚΠΤΩΣΗ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΝΗΣΙΑ
5% ΕΚΠΤΩΣΗ ΟΡΓΑΝΩΜΕΝΕΣ ΕΚΔΡΟΜΕΣ

ΜΟΝΑΔΙΚΕΣ ΠΡΟΣΦΟΡΕΣ!

ΓΙΑ ΠΡΟΚΡΑΤΗΣΕΙΣ ΜΕΧΡΙ ΤΙΣ 30 ΜΑΪΟΥ

Κρήτη
Σαντορίνη
Καβάλα
Ρόδος
Κέρκυρα
Κως
Θάσος
Χαλκιδική
Σκιάθος
Μύκονος
Κεφαλονιά
Αιθιώτικος Γύρος Ελλάδας
Κέρκυρα - Ιωάννινα (Ζαγοροχώρια)
Γύρος Λέσβου & Αθήνα

ΕΠΙΛΟΓΕΣ **ΒΟΡΕΙΑΣ ΕΛΛΑΔΑΣ**. ΘΗΣΑΥΡΟΣ!

Ελλάδα - Βουλγαρία
Μακεδονικό Πανόραμα
Η μαγειρεία του Πηλίου
Γύρος Χαλκιδικής & Θεσσαλονίκης

ΕΠΙΛΟΓΕΣ **ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥΠΟΛΗΣ**. ΜΟΝΑΔΙΚΕΣ ΕΜΠΕΙΡΙΕΣ ΖΩΗΣ!

Μακεδονία - Θράκη - Κωνσταντινούπολη 8 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 767 €
Κωνσταντινούπολη & Παράλια Μικράς Ασίας 8 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 836 €
Καππαδοκία & Κωνσταντινούπολη 8 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 839 €

ΕΠΙΛΟΓΕΣ **ΙΤΑΛΙΑΣ**. ΑΡΙΣΤΟΥΡΓΗΜΑ!

Ρώμη 5 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 634 €
Νάπολη - Κάπρι - Ρώμη 5 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 849 €
Ιταλικό Πανόραμα 8 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 915 €

ΕΠΙΛΟΓΕΣ **ΒΟΡΕΙΑΣ ΙΤΑΛΙΑΣ, ΓΑΛΛΙΑΣ, ΕΛΒΕΤΙΑΣ**. ΟΝΕΙΡΟ!

Μιλάνο - Φλωρεντία - Ρώμη 5 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 679 €
Γαλλική Ριβιέρα - Λίμνες Β. Ιταλίας & Γκάρταλανο 8 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 997 €
Γαλλοϊταλική Ριβιέρα 8 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 1027 €
Πανόραμα Ελβετίας & Αλπεις 8 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 1147 €

8 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 419 € ΕΠΙΛΟΓΕΣ **ΙΣΠΑΝΙΑΣ**. ΘΑΥΜΑΣΜΟΣ!

8 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 439 € Βαρκελώνη - Μαδρίτη
8 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 495 € Κλασική Ισπανία
8 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 499 € Η γοητεία των Πορηνάων & Λούρδη
8 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 499 € Γύρος Ισπανίας & Ανδαλουσία
8 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 535 €

8 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 549 € ΕΠΙΛΟΓΕΣ **ΤΣΕΧΙΑΣ**. ΣΕ ΜΑΓΝΗΤΙΖΟΥΝ!

8 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 549 € Πράγα
8 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 559 € Τσεχία
8 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 599 € Πανόραμα Τσεχίας
8 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 600 € Τσεχία - Γερμανία
8 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 779 €
8 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 839 €
8 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 845 €

Η ΧΑΡΑ ΤΩΝ ΔΙΑΚΟΠΩΝ ΕΙΝΑΙ ΠΑΝΤΟΥ ΜΕ **ROYAL HOLIDAYS!**

8 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 738 € Βιέννη
8 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 799 € Ουγγαρία - Αυστρία
8 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 860 € Γύρος Αυστρίας - Αλπεις & Μόναχο
8 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 995 € 6 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 995 € Ολλανδία - Βέλγιο - Λουξεμβούργο
8 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 1059 € Ολλανδία - Βέλγιο - Λουξεμβούργο - Γερμανία (Europa Park)
8 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 1029 € Γύρος Σικελίας & Μάαττα
9 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 1065 € Αγγλία - Σκωτία - Χάιλαντς
8 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 1249 € Νορβηγία & Φιόρντ
7 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 719 € Κλασική Ρουμανία
8 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 889 € Κλασική Πολωνία
8 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 1089 € Παρίσι - Disneyland - Κάστρα Λίγηρα - Πάρκο Αστεριξ
8 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 1129 € Παρίσι - Disneyland - Πάρκο Αστεριξ
7 & 8 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 1195 € Κλασική Ρωσία
9 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 1285 € Πεκίνο
11 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 1659 € Κλασική Κίνα
12 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 1239 € Πανόραμα Ταϊλάνδης - Πουκέτ
12 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 1699 € Πουκέτ - Κο Σαμουϊ - Μπανγκόκ
10 ΜΕΡΕΣ ΑΠΟ 2269 € Πανόραμα Κούβας

Asset Management Money Conference 2009

Αλώβητα από την κρίση τα Ελληνικά Αμοιβαία

Τους τρόπους και τις προοπτικές εμπλοκής των θεσμικών επενδυτών στην διαχείριση των ασφαλιστικών ταμείων και τις προϋποθέσεις αυτές εξέτασαν οι παράγοντες της αγοράς κατά τη διάρκεια του συνεδρίου Asset Management Money Conference 2009, που συνδιοργάνωσαν η Ένωση Θεσμικών Επενδυτών (ΕΘΕ) και η Money Conferences, υπό την αιγίδα της Ένωσης Εισηγμένων Εταιριών, του ΣΜΕΧΑ και του Συνδέσμου Επενδυτών & Διαδικτύου που διεξήχθη στις 8 Απριλίου 2009 στο ξενοδοχείο Athenaeum Intercontinental. Χορηγοί του Asset Management Money Conference 2009 ήταν οι: Εθνική Asset Management, Alapis, Creta Farm, Motor Oil, Finvent.

Η έναρξη του συνεδρίου έγινε από τον κ. Άρη Ξενοφόρο, Πρόεδρο της ΕΘΕ, και τον Πρόεδρο της Money Conferences, κ. Κωνσταντίνο Ουζούνη, ενώ στη συνέχεια ο απερχόμενος Πρόεδρος της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς κ. Αλέξιος Πιλάβιος τόνισε την ανάγκη να αναλάβουν οι ΑΕΔΑΚ κυρίαρχο ρόλο στη διαχείριση των αποθεματικών των ασφαλιστικών ταμείων, προκρίνοντας τις επενδύσεις σε αμοιβαία κεφάλαια ως την καλύτερη λύση διαχείρισης των αποθεματικών, κάτι που ήδη έχει εφαρμοστεί από το ΙΚΑ με μεγάλη επιτυχία.

Ο γενικός τίτλος του συνεδρίου ήταν «Θεσμική Διαχείριση & Φορείς Κοινωνικής Ασφάλισης». Αναφερόταν, δηλαδή, σε δύο θεμελιώδεις τομείς της ελληνικής οικονομικής πραγματικότητας, την επαγγελματική διαχείριση κεφαλαίων και το σύστημα των κοινωνικών ασφαλίσεων, και σκοπό είχε να διερευνήσει αν και πώς αυτοί μπορούν να συνδρασθούν αρμονικά και να ωφελήσουν αλλήλους.

Τις τέσσερις συνεδρίες στις οποίες εξειδικεύθηκε το γενικό θέμα του συνεδρίου συντόνισαν οι δημοσιογράφοι: Νίκος Σακελλαρίου, Ανδρέας Αναστασίου, Γιώργος Παπανικολάου και Δημήτρης Κοντογιάννης.

- **Άρης Ξενοφόρος**
Πρόεδρος Ένωσης Ελληνικών Θεσμικών
- **Να ενθαρρυνθούν οι μακροπρόθεσμες επενδύσεις**

Η θεσμική διαχείριση στην Ελλάδα βγήκε νικήτρια από την κρίση, αφού χάρη σε ένα αυστηρό εποπτικό και διάφανο πλαίσιο δεν έκρυβε τις δυσάρεστες εκπλήξεις που έκρυβαν άλλα επενδυτικά σχήματα. Αυτή η επιτυχία, ωστόσο, δεν ήταν αρκετή για να αποτελέσει ένα ανάχωμα σε εκροές κεφαλαίων το 2008. Δεν είναι, όμως, μόνο οι

Αποδόσεις καλύτερες των χρηματιστηριακών δεικτών είχαν τα επενδυτικά προϊόντα των ελληνικών ΑΕΔΑΚ, τα οποία ανταποκρίθηκαν στο ακέραιο σε κάθε αίτηση ρευστοποίησης επενδύσεων ή άλλη υποχρέωσή τους



Από την θεσμική διαχείριση διέρχεται η λύση του Ασφαλιστικού Προβλήματος της Ελλάδος

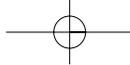
εκροές που αιτιολογούν το ρηχό βάθος της θεσμικής διαχείρισης στην ελληνική αγορά. Είναι και η περιορισμένη μέχρι μηδενική ανάθεση της διαχείρισης των αποθεματικών των ασφαλιστικών ταμείων στους θεσμικούς διαχειριστές. Και είναι και η απουσία ενός πλαισίου που θα ενθαρρύνει τη μακροπρόθεσμη επένδυση και τη λειτουργία των «αποταμειωτικών - συνταξιοδοτικών λογαριασμών».

Όμως είναι απλώς θέμα πλαισίου; Επαρκή φορολογικά κίνητρα υπάρχουν; Υπάρχουν σχήματα που έχουν τα εχέγγυα να αναλάβουν για το δύσκολο και υπεύθυνο έργο της διαχείρισης των ταμείων; Γιατί οι βαλκανικές χώρες έχουν ήδη υιοθετήσει τον τρίτο πυλώνα ασφάλισης κι εμείς ακόμη όχι; Γιατί, σχεδόν μια δεκαετία από τότε που το ΙΚΑ συγκρότησε την πρώτη ΑΕΔΑΚ ασφαλιστικού ταμείου, άλλοι κοινωνικοί φορείς δεν έχουν ακολουθήσει το παράδειγμα αυτό;

- **Αλέξης Πιλάβιος**
Πρόεδρος Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς
- **Πείραμα που πέτυχε η ΑΕΔΑΚ του ΙΚΑ**

Τα hedge funds είχαν ενεργητικό 2 τρισ. δολαρίων, τα περισσότερα από αυτά, όμως, είχαν και μόχλευση πέντε και δέκα φορές τα διαθέσιμα κε-

φάλαια, το οποίο σημαίνει ότι διαχειρίζονταν αξίες ύψους 10 με 15 τρισ. δολάρια, οπότε αντιλαμβάνεσθε τι επίδραση μπορούσαν να έχουν οι κινήσεις τους στην παγκόσμια αγορά. Γνώμη μου είναι ότι στην αγορά θα παραμείνουν μόνο περί τα 50-100 μεγάλα hedge funds, κι αυτά με πολύ μικρότερη μόχλευση. Όσον αφορά τα Αμοιβαία Κεφάλαια, πρόκειται για ένα θεσμό που - παρά τις απώλειες που είχε το τελευταίο έτος - διαθέτει σοβαρότητα, συγκρότηση και εποπτεία, και γι' αυτό πιστεύω ότι το μέλλον του ανήκει. Άλλος θεσμός της επαγγελματικής διαχείρισης στη χώρα μας είναι οι Εταιρίες Επενδύσεων Χαρτοφυλακίου (ΕΕΧ). Ο παλιός νόμος προέβλεπε ότι η ΕΕΧ έπρεπε να ιδρυθεί με κεφάλαιο 10 εκατ. ευρώ και μετά να εισαχθεί στο χρηματιστήριο. Ο νέος νόμος δίνει τη δυνατότητα της ίδρυσης με 500 χιλιάδες ευρώ και τα υπόλοιπα να αντληθούν από το χρηματιστήριο, κατά τη διαδικασία εισαγωγής της. Η μεταβολή αυτή ελπίζω ότι θα συντελέσει στο να δούμε νέες πρωτοβουλίες στον κλάδο, ο οποίος θα μπορούσε να είναι εξ ίσου δυναμικός με τα Αμοιβαία Κεφάλαια. Ελπίζω ότι θα αναγεννηθεί, αυτή τη φορά μάλιστα όχι μόνο υπό την σκέπη τραπεζικών ομίλων αλλά και εκ μέρους ιδιωτικών σχημάτων. Για τη διαχείριση των αποθεματικών των ασφαλιστικών ταμείων, όποιος λει ότι το θέμα είναι εύκολο, λει ψέματα. Το 77% του αποθεματικού των ταμείων είναι κατατεθειμένο στην Τράπεζα της Ελλάδος και το 23% έχουν το δικαίωμα να το επενδύσουν σε κινητές αξίες και σε ακίνητα. Τα περισσότερα ταμεία έχουν ήδη φτάσει αυτό το 23%. Πόσα ταμεία, όμως, είναι ελλειμματι-



Συνέδριο

κά και συντηρούνται από τον κρατικό προϋπολογισμό; Τι διαχείριση μπορεί κανείς να κάνει σε ελλειμματικά ταμεία;

Η Συζήτηση στις Συνεδρίες

• Φορείς Κοινωνικής Ασφάλισης & Επαγγελματική Διαχείριση

Ο κ. Κ. Παπαθανασίου, Πρόεδρος του Οργανισμού Ασφαλίσεως Ελευθέρων Επαγγελματιών (ΟΑΕΕ), έδωσε έμφαση στην πρόσφατο νόμο 3586/2007 και στην άμεση ενεργοποίησή του, τονίζοντας ότι ο νόμος αυτός παρέχει ευκαιρίες αξιοποίησης της περιουσίας των ταμείων. Ο κ. Παπαθανασίου ανέφερε ότι θα υπάρξουν οφέλη από την επαγγελματική διαχείριση των Ταμείων και για τους ασφαλισμένους αφού η καλύτερη αξιοποίηση των αποθεματικών θα έχει θετικές επιδράσεις και στις συντάξεις τους.

Ο κ. Φ. Ταμβακάκης, Δ/νων Σύμβουλος της Alpha Trust, υπήρξε κατηγορηματικός στο θέμα της διαχείρισης των αποθεματικών των Ταμείων από τις ΑΕΔΑΚ απαντώντας στην ερώτηση γιατί οι Έλληνες θεσμικοί αναλαμβάνουν σήμερα αυτή την πρωτοβουλία. Τόνισε μάλιστα ότι η επαγγελματική διαχείριση των Ασφαλιστικών Ταμείων θα έπρεπε να είχε ξεκινήσει εδώ και 35 χρόνια, δηλαδή από την μεταπολίτευση και μετά, αναφέροντας μάλιστα πόσο πολύτιμος είναι ο ρόλος των διαχειριστών κεφαλαίων για την ανάπτυξη και τόνωση του Ασφαλιστικού Συστήματος. Αναφερόμενος στο κείμενο της διαχείρισης του κινδύνου σε σχέση με τις αποδόσεις, τόνισε ότι ο κίνδυνος είναι σχετικός με την κάθε συγκεκριμένη επενδυτική συγκυρία.

Ο κ. Ι. Κυριακόπουλος, Δ/νων σύμβουλος της ΑΕΔΑΚ των ασφαλιστικών ταμείων, υπογράμμισε στην ομιλία του ότι η εταιρεία του έχει επιτύχει από τις υψηλότερες αποδόσεις μεταξύ όλων των ΑΕΔΑΚ, και ότι γι' αυτό οι ασφαλισμένοι θα πρέπει να αισθάνονται καλά. Συνεχίζοντας, υπογράμμισε ότι υπό έκδοση υπουργική απόφαση θα δώσει την δυνατότητα επιλογής και δύο νέων αμοιβαίων κεφαλαίων που θα περιέχουν και συμμετοχές σε μετοχές και ομόλογα Ευρωζώνης.

1ος και 2ος Πυλώνας Ασφάλισης:

• Η εμπειρία της Ελλάδας

Στη δεύτερη ενότητα, ο Δρ Μ. Νεκτάριος, Αναπληρωτής καθηγητής στο Πανεπιστήμιο Πειραιά, ανέφερε ότι πρωταρχικός στόχος του κράτους στο ζητούμενο της εξασφάλισης σύνταξης για όλους τους ασφαλισμένους των ταμείων είναι κατ' αρχάς ο σωστός σχεδιασμός της μακρόχρονης διαδικασίας, που απαιτεί 40 έτη συσσώρευσης κεφαλαίου και 20 έτη εκταμειύσεων. Συμπληρωματικά προς το σύστημα κύριας κοινωνικής ασφάλισης λειτουργούν τόσο η επικουρική κοινωνική

Απαραίτητοι και συμπληρωματικοί είναι και οι τρεις πυλώνες της ασφάλισης

όσο και η ιδιωτική. Η διεθνής τάση, όσον αφορά στα ιδιωτικά επαγγελματικά ταμεία, είναι ένας συνδυασμός κεφαλαιοποιητικού και αναδιανεμητικού συστήματος, προκειμένου οι ασφαλισμένοι να μην είναι πλήρως εκτεθειμένοι στους επενδυτικούς κινδύνους. Ο κ. Κ. Τζιनीρης, Πρόεδρος ΔΣ Επαγγελματικού Ταμείου Οικονομολόγων (ΕΤΑΟ), επεσήμανε ότι τα επαγγελματικά ταμεία μπορούν να συμβάλουν συμπληρωματικά στην κάλυψη της συνολικής συνταξιοδοτικής ανάγκης των εργαζομένων. Πρέπει, όμως, να γίνουν σοβαρά βήματα στην κατεύθυνση δημιουργίας ενός σύγχρονου θεσμικού πλαισίου.

Ο κ. Γ. Ρωμανιάς, Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος του Παρατηρητηρίου Απασχόλησης και Επιστημονικός σύμβουλος του Ινστιτούτου Εργασίας ΓΣΕΕ - ΑΔΕΔΥ, ξεκίνησε με τη διαπίστωση ότι σήμερα ο μέσος Έλληνας συνταξιούχος κατά το 98% λαμβάνει συντάξεις από τον δημόσιο τομέα και μόνο 2% από τους άλλους πυλώνες. Ο αντίστοιχος Ολλανδός συνταξιούχος εισπράττει το 50% της σύνταξής του από το δημόσιο τομέα και το άλλο 50% από τον 2ο και τον 3ο πυλώνα ασφάλισης. Εξέφρασε δε την πεποίθηση ότι ο θεσμός των επαγγελματικών ταμείων στην Ελλάδα δεν έχει μέλλον, εφ' όσον το θεσμικό πλαίσιο παραμένει ως έχει.

Η αγορά των Αμοιβαίων Κεφαλαίων

Τα αμοιβαία κεφάλαια με το πλήθος των επιλογών που προσφέρουν, αποτελούν ιδιαίτερα ικανοποιητική λύση για επενδυτές που θέλουν επαγγελματική διαχείριση των κεφαλαίων τους, με διασπορά των τοποθετήσεων- ώστε να μειωθεί ο κίνδυνος- που να είναι όμως και αντίστοιχο του επενδυτικού τους προφίλ. Κι όλα αυτά με πολύ χαμηλό κόστος.

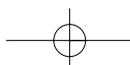
Η ελκυστικότητα των αμοιβαίων αυξάνει στη συγκεκριμένη χρονική περίοδο κατά την οποία το αυξημένο ρίσκο, λόγω της διεθνούς κρίσης, απαιτεί εξειδικευμένες γνώσεις, επιμελημένη κατανομή χαρτοφυλακίου και προσεκτική επιλογή τοποθετήσεων, είτε αυτές αφορούν ομόλογα, είτε μετοχές, είτε εργαλεία της χρηματογοράς.

Ταυτόχρονα, τα αμοιβαία κεφάλαια προσφέρουν στον επενδυτή απόλυτη διαφάνεια σε ότι αφορά την πορεία των τοποθετήσεων του, αλλά και πλήρη προστασία από φαινόμενα εξαπάτησης, μέσω του θεσμού του θεματοφύλακα. Αυτά ήταν τα βασικά συμπεράσματα που προέκυψαν από το πάνελ για την αγορά αμοιβαίων κεφαλαίων στο οποίο συμμετείχαν οι κύριοι Πάρις Καρασσο, Γενικός Διευθυντής της Alpha Asset Management ΑΕΔΑΚ, Διονύσης Λιναράς, Γενικός Διευθυντής, ΑΤΕ ΑΕΔΑΚ, Αριστοτέλης Παναγιωτάκης, Διευθύνων Σύμβουλος & Διευθυντής Επενδύσεων, Marfin Global Asset Management και Ιωσήφ Παπαδογιάννης Διευθύνων Σύμβουλος Alpha Trust ΑΕΔΑΚ, με συντονιστή τον δημοσιογράφο Γιώργο Παπανικολάου, διευθυντή του χρηματοοικονομικού portal euro2day.gr.

Η διαχείριση περιουσίας

Το ελληνικό asset management κατάφερε να βγει σχεδόν αλώβητο από την μεγάλη παγίδα των δομημένων προϊόντων υψηλού ρίσκου, που προκάλεσαν μεγάλες ζημιές σε ιδιωτικά και θεσμικά χαρτοφυλάκια παγκοσμίως, αλλά δεν κατόρθωσε να κεφαλαιοποιήσει την επιτυχία του.

Αυτό ήταν ένα από τα σημεία στα οποία συμφώνησαν οι συμμετέχοντες στο πάνελ με θέμα «η διαχείριση της περιουσίας στην Ελλάδα». Στο πάνελ συμμετείχαν ο Άρης Ξενόφως, πρόεδρος της Ένωσης Θεσμικών Ελλάδος και επικεφαλής της EFG ΑΕΔΑΚ, ο Αριστοτέλης Καρυτινός, γενικός διευθυντής της Εθνικής Τράπεζας, ο Κωνσταντίνος Πέππας, υψηλόβαθμο στέλεχος της Εθνικής Asset Management ΑΕΔΑΚ και ο κ. Δημήτρης Τσοπανάκος, Διευθυντής Διεθνών Δραστηριοτήτων & Ανάπτυξης Εργασιών, Finvent SA.



ARISTO

DEVELOPERS



Άμεση δανειοδότηση χωρίς λόγια και περιστροφές...

Αφήστε τον πονοκέφαλο του δανεισμού σε μας...

ARISTO DEVELOPERS

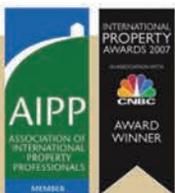
Ετοιμοπαράδοτα ή υπό ανέγερση διαμερίσματα, μεζονέτες και επαύλεις
στη Λευκωσία, Λεμεσό, Πάφο και Πόλη Χρυσοχούς

Για περισσότερες πληροφορίες επικοινωνήστε τώρα στο τηλέφωνο χωρίς χρέωση

8000 2747

www.aristodevelopers.com

Νοείται ότι ο αιτητής θα πληρεί τα κριτήρια της τράπεζας για την δυνατότητα αποπληρωμής του δανείου



Cyprus
Greece
Russia
Ukraine
United Kingdom

Aristo Centre, 8 Apriliou 1st Street, P.O.Box 80289, CY-8101 Pafos, Cyprus Tel: +357 26 842 842 / 26 841 841 Fax: +357 26 938 290 E-mail: market@aristodevelopers.com
124 Kifisias Avenue, Ampelokipi, Athens 115-26, Greece Tel: +30 210 656 0450 Fax: +30 210 656 0460 E-mail: marketing@aristodevelopers.gr
Novii Arbat Str. 1, Constr. 2, 5th Office, Moscow, Russia 119019 Tel/Fax: +7 495 22 555 99 E-mail: info@aristo-developers.ru
5/9 Tsitadelnaya Street, Office 1, Kiev 01015, Ukraine Tel: +38 044 353 0063 Fax: +38 044 254 2041 E-mail: dream.home@aristodevelopers.com
Suite 6, Crossbow House, 40 Liverpool Road, Slough, Berks SL1 4QZ Tel: +44 1753 610 320 Fax: +44 1753 610 321 E-mail: infouk@aristodevelopers.com

ARISTO Developers is a member of the Dolphin Capital Investors Group of Companies

Άγγιγμα τελειότητας από το

ΜΕΛΑΠΑΝ

M A T R I X

νέα επιφάνεια ανάγλυφης μελαμίνης



Το Μελαπάν Matrix είναι ιδανικό για

- ✓ Πόρτες Ερμαριών
- ✓ Πορτάκια Κουζίνας

παράγεται και προσφέρεται **ΕΤΟΙΜΟΠΑΡΑΔΟΤΟ** σε εξαιρετικά **ΧΑΜΗΛΗ ΤΙΜΗ** ✓✓✓
από τις Δασικές Βιομηχανίες, σε διάφορους χρωματισμούς και αποχρώσεις ξύλου.



Δασικές Βιομηχανίες Κύπρου Δημόσια Λτδ

Τ.Θ. 24043, 1700 Λευκωσία

Τηλ.: 22 872700, Fax: 22 833622

E-mail: cfi@cfi.com.cy Web site: www.cfi.com.cy

Πιστοποιημένες με Συστήματα Διαχείρισης
Ποιότητας Περιβαλλοντικής Υγείας &
Διαχείρισης Ασφάλειας



ISO 9001

Αρ. QS.1.06.019



ISO 14001

Αρ. ES.N.06.010



OHSAS 18001

Αρ. OH.06.006

Επιτυχία στην παρουσίαση!

Προχωρημένες δεξιότητες παρουσίασης - μέρος 1ο

Πόσες φορές έχετε δει μια παρουσίαση και είπατε από μέσα σας: «Ω! Τι καταπληκτική παρουσίαση. Μακάρι να μπορούσα να το κάνω και εγώ αυτό! Γιατί δεν μπορώ να είμαι τόσο καλός σε μια παρουσίαση;» Κατά τη διάρκεια αυτής της σειράς άρθρων, θα βρείτε ακριβείς οδηγίες που θα σας οδηγήσουν σε μια πορεία για να δημιουργήσετε μια επιτυχημένη παρουσίαση. Η επι-



Του Δημήτρη Στυλιανίδη

DipLC, FAIA, FCCA,
Εγκριμένου
Διεθνή Εκπαιδευτή
NLP

κοινωνία στην εκπαίδευση είναι επιτακτική. Η ποιότητα της επικοινωνίας μας, καθορίζει σε μεγάλο βαθμό την ποιότητα της εκπαίδευσής μας και την ποιότητα της ζωής μας. Η επικοινωνία μας είναι συνεχής, είτε μιλάμε με κάποιον, είτε όχι. Όλοι, με τον έναν ή τον άλλον τρόπο, στέλνουμε τα μηνύματά μας στον εξωτερικό κόσμο και σπάνια τα στέλνουμε συνειδητά. Βγάζουμε προς τα έξω την κατάσταση στην οποία βρισκόμαστε με τη μη λεκτική γλώσσα του σώματος. Ανυψώνουμε το ένα φρύδι ως ένδειξη δυσπιστίας. Ξύνουμε τη μύτη μας ως ένδειξη ότι έχουμε μπερδευτεί. Σταυρώνουμε τα χέρια μας για να απομονωθούμε ή για να προστατευθούμε.

Ανυψώνουμε τους ώμους μας ως ένδειξη αδιαφορίας, κλείνουμε το ένα μάτι ως ένδειξη οικειότητας, κτυπάμε τα δάκτυλα μας επίμονα κάπου ως ένδειξη ανυπομονησίας και κτυπάμε ελαφρά το μέτωπο με την παλάμη μας ως ένδειξη ότι κάτι ξεχάσαμε. Οι χειρονομίες είναι πολυάριθμες και, ενώ μερικές είναι σκόπιμες, πολλές γί-

νονται συνήθως ασυναίσθητα.

Έχετε ποτέ συναντήσει παρουσιαστές που να μην μπορούν να είναι συγκεντρωμένοι σε κάτι, αλλά να κάνουν σπαστικές κινήσεις; Να περπατάνε με ρυθμό πάνω-κάτω, να παρουσιάζουν μυϊκούς σπασμούς, να κουδουνίζουν νομίσματα με το χέρι τους μέσα στην τσέπη, να χρησιμοποιούν παράξενες χειρονομίες. Ίσως, έχουν έναν ασυνήθιστο τρόπο να μιλούν, που είναι δύσκολο να κατανοηθεί, ή τρελαίνουν τους άλλους με αυτά που λένε. Σε τέτοια περίπτωση, πιθανώς δε δίνετε προσοχή στο περιεχόμενο αυτού που έλεγαν και καταλήξατε με μια συγχυσμένη ή αλλοιωμένη έκδοση της ομιλίας τους. Εάν η τονικότητα ή η γλώσσα του σώματος σας δεν υποστηρίζει το περιεχόμενο της παρουσιάσής σας, τότε το μήνυμά σας είναι απίθανο να μεταφερθεί στους άλλους.

Μη λεκτικά Μοτίβα Επικοινωνίας

Όταν κάποιος παρουσιάζει και εκπαιδεύει για πρώτη φορά, αναρωτιέται συχνά τι να κάνει με τα χέρια του. Τα χέρια φαίνεται να έχουν μια δική τους ζωή και αποσιούν την προσοχή μας, καθώς επίσης και το ακροατήριο. Βάζουμε τα χέρια στις τσέπες, τα διατηρούμε ακίνητα δίπλα από το σώμα μας, τα κρύβουμε πίσω από τις πλάτες μας, κρατάμε ένα στυλό ή με τα χέρια συγκρατούμε το μέτωπό μας;

Ο Νευρο-γλωσσικός Προγραμματισμός (NLP), που είναι η τέχνη της τελειότητας στην επικοινωνία, βρήκε τις απαντήσεις στις πιο πάνω ερωτήσεις, με τη μελέτη της Virginia Satir - της διάσημης οικογενειακής θεραπεύτριας, που χρησιμοποίησε διάφορες κατηγορίες προτύπων στις ρουτίνες της. Ήταν μια οικογενειακή θεραπεύτρια που

ανέπτυξε έναν αποτελεσματικό τρόπο να εργάζεται με τις οικογένειες. Αυτά τα μη λεκτικά πρότυπα της επικοινωνίας, είναι συγκεκριμένες στάσεις και χειρονομίες ολόκληρου του σώματος σας, συμπεριλαμβανομένων των χεριών σας. Καθένα συνοδεύεται και από συγκεκριμένη τονικότητα στη φωνή.

Κάθε κατηγορία φαίνεται να συνοδεύεται με πολιτιστικά στοιχεία, έτσι η υιοθέτηση μιας ιδιαίτερης φυσιολογίας, θα προκαλέσει όχι μόνο μια ορισμένη κατάσταση μέσα σας, αλλά θα δημιουργήσει επίσης μια ορισμένη κατάσταση με το ακροατήριό σας. Οι κατηγορίες αυτές είναι διεθνείς και λειτουργούν ανάμεσα στους διάφορους πολιτισμούς. Το γνωρίζω αυτό επειδή εκπαιδύω ανθρώπους από όλο τον κόσμο. Από τότε που εκπαιδύω άτομα για αυτές τις κατηγορίες χειρονομιών της Satir, οι εκπαιδευόμενοι ανέφεραν ότι χρησιμοποιώντας αυτές τις χειρονομίες, φάνηκε να λειτουργούν με μεγάλη επιτυχία στις χώρες τους.

Οι χειρονομίες Satir -

Ακολουθεί μια συνοπτική περίληψη των πέντε μη λεκτικών προτύπων επικοινωνίας:

• «Ο ισοπεδωτής»



Υιοθετήστε μια συμμετρική φυσιολογία, με τις παλάμες των χεριών να είναι κυρίως προς τα κάτω στο ύψος της μέσης και να κινούνται σε μια εξωτερική κατεύθυνση. Είναι λες και ακουμπάτε σε κάτι λείο (επιφάνεια λείου τραπεζιού). Αυτό στέλνει ένα πολύ ισχυρό μήνυμα. Χρησιμοποιώντας αυτή τη χειρονομία κατά τη διάρκεια της παρουσιάσής σας, δίνεται το μήνυμα ότι πρόκειται να γίνει κάτι πολύ σημαντικό. Χρησιμοποιώντας αυτή τη χειρονομία στην αρχή της παρουσιάσής σας (χωρίς να δηλώσετε τίποτα), μπορεί επίσης να έχει επίδραση στο να σταματήσουν οι ακροατές σας να μιλάνε και να σας προσέξουν. Με τη χειρονομία του Ισοπεδωτή, η φωνή σας έχει μια μειωμένη τονικότητα και επιβραδύνεται καθώς κάνετε την κίνηση των χεριών. Γενικά, η χειρονομία αυτή, επιβάλλει την τάξη και ηρεμεί τους ανθρώπους, έτσι είναι πολύ καλό για να «προσγειώνετε» κάποιες καταστάσεις. Όταν οι άνθρωποι βλέπουν αυτή τη χειρονομία και ακούνε τη συγκεκριμένη τονικότητα της φωνής, είναι λες και λαμβάνουν το μήνυμα: «Επιτρέψτε μου να σας διηγηθώ τα γεγονότα. Πιστέψτε με. Έτσι έχουν τα πράγματα εδώ.» Κατά τη χρησιμοποίηση της χειρονομίας αυτής, κάνετε μικρή παύση στο τέλος της δήλωσης. Το μήνυμα που μεταδίδεται ασυνείδητα στο ακροατήριό σας είναι το εξής: «Έτσι έχουν τα γεγονότα», «Αυτό ισχύει», «Δώστε προσοχή σε αυτό το σημείο», «Αυτό είναι σημαντικό», «Ξέρω ποιος είμαι».

• «Ο μεσολαβητής» ("Placater")

Υιοθετήστε μια συμμετρική ανοικτή φυσιολογία του σώματος σας, με τις παλάμες να είναι ανοικτές, να κινούνται σε μια ανοδική ή εξωτερική κατεύθυνση,



όπως κάποιον που παρακαλεί ή ικετεύει. Αυτό σπάνια πρέπει να χρησιμοποιείται σε μια παρουσίαση, καθώς αυτή η «ευθύτητα» μπορεί να θεωρηθεί από το ακροατήριό σας ως «αδυναμία» προς εσάς τον ίδιο. Χρησιμοποιήστε αυτή τη χειρονομία εάν θέλετε να ζητήσετε συγγνώμη για κάτι το οποίο είναι δικό σας λάθος. Αποφύγετε τη χρήση της χειρονομίας όταν μεταβιβάζετε γεγονότα και πληροφορίες προκειμένου να αποφύγετε το ενδεχόμενο να μη σας λάβουν σοβαρά υπόψη. Το μήνυμα που μεταδίδεται ασυνείδητα στο ακροατήριό σας είναι το εξής: «Βοηθήστε με», «Είμαι ανοικτός σε σχόλια, ερωτήσεις», «Θέλω να σας παρακαλέσω» ή «Είμαι τίμιος, μπορείτε να με εμπιστευθείτε», «Ζητώ συγγνώμη για αυτή τη σύγχυση».

- **«Ο ένοχος»**

Αυτή η στάση καταδεικνύεται με το δείκτη του χεριού, να εμφανίζε-



ται μπροστά και στο κέντρο και με μια κλίση προς τα εμπρός. Προειδοποίηση: αυτή η γλώσσα του σώματος μπορεί να θεωρηθεί ως πολύ επιθετική, έτσι χρησιμοποιείται πολύ σπάνια. Μπορεί να χρησιμοποιηθεί για να επισημάνει τα σημαντικά ζητήματα και τις διαδικασίες που πρέπει να ακολουθηθούν από το ακροατήριό έτσι κι αλλιώς, διαφορετικά «θα υποστούν» τις σοβαρές συνέπειες από την άρνηση για την ακολουθία των διαδικασιών. Μπορεί να χρησιμοποιηθεί για σκοπούς παρακίνησης κατά τη διάρκεια και στο τέλος της παρουσιάσής σας, όταν θέλετε να εμπνεύσετε το ακροατήριό σας ή να τους παρακινήσετε προς μια ενέργεια για ένα σημαντικό λόγο. Σημειώστε ότι, χρησιμοποιώντας την υπόδειξη με το δάχτυλο, πρέπει να δείχνεται πάνω από τα κεφάλια των ατόμων.

Δε επιδιώκετε να δείξετε κάποιο συγκεκριμένο άτομο κατά τη διάρκεια αυτής της χειρονομίας, προκειμένου να μη γίνει αντιληπτό αυτό ως μια αγενής και ακατάλληλη χειρονομία. Οι άντρες ομιλητές/παρουσιαστές πρέπει να είστε ιδιαίτερα προσεκτικοί! Εάν χρησιμοποιείτε υπερβολικά αυτή τη χειρονομία, τότε θα γίνει αντιληπτή από τα μέλη του ακροατηρίου ως αλαζονική. Επίσης, για τις γυναίκες υπάρχει μια ανησυχία. Εάν οι γυναίκες χρησιμοποιήσουν πολλές φορές αυτή τη χειρονομία, τα μέλη του ακροατηρίου που είναι αντίθετου φύλου δε θα συμπαθήσουν τη γυναίκα ομιλήτρια/παρουσιάστρια, δεδομένου ότι μπορεί να επαναφέρει στις μνήμες τους, την μητέρα τους που προσπαθεί να επιβάλει τον νόμο ή την σύζυγο τους που τους δίνει οδηγίες! Το μήνυμα που μεταδίδεται ασυνείδητα στο ακροατήριό σας είναι το εξής: «Είναι δικό σας λάθος» ή «Είναι κάτι που αφορά εσάς», «Κάντε το με αυτό τον τρόπο, αλλιώς...».

- **«Ο σκεπτόμενος»**

Για να υιοθετήσετε αυτή τη χειρονομία, πρέπει να βάλετε ένα χέ-

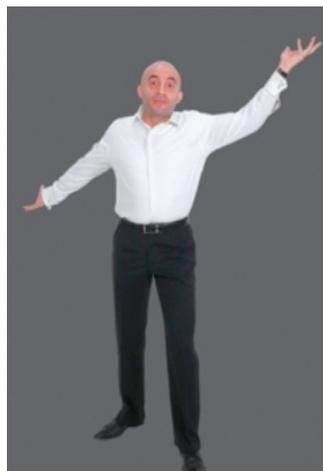


ρι στο πηγούνι και το βραχίονα του άλλου χεριού να διπλώνεται κάτω από το στήθος, ώστε να υποστηρίζει τον αγκώνα του άλλου χεριού. Τα πόδια πρέπει να είναι παράλληλα και το χέρι που υποστηρίζει το πηγούνι είναι σε μια κλειστή γροθιά. Αυτό είναι η θέση που υιοθετείται από κάποιον που σκέφτεται, ή πρόκειται να λάβει μια απόφαση.

Το μήνυμα που μεταδίδεται ασυνείδητα στο ακροατήριό σας είναι το εξής: «Έχω εξουσία», «Είμαι λογικός και συνετός» ή «Αυτά που σας λεω είναι τα γεγονότα» ή «Έχω τις απαντήσεις». Χρησιμοποιήστε αυτή τη χειρονομία όταν θέλετε να μεταβιβάσετε τα γεγονότα και τις πληροφορίες στο ακροατήριό σας.

- **«Ο συγχυσμένος»**

Υιοθετήστε μια ασυμμετρική, ασύμφωνη φυσιολογία και ισοροπήστε το βάρος του σώματος σας



στο ένα πόδι κλπ. Χρησιμοποιήστε αυτή τη χειρονομία εάν έχετε ένα άτομο που κάνει θόρυβο στο ακροατήριό σας και προσπαθεί να σας ενοχλήσει με ανόητα σχόλια ή ερωτήσεις.

Δεδομένου ότι αυτή είναι μια ακραία χειρονομία, πρέπει να χρησιμοποιήσετε τη χειρονομία του Σκεπτόμενου αμέσως μετά από τη χειρονομία του Συγχυσμένου. Δεν επιδιώκετε τα μέλη του ακροατηρίου σας, να σας συνδέσουν με τη χειρονομία του Συγχυσμένου και να μη σας αντιμετωπίζουν σοβαρά. Η χειρονομία του Συγχυσμένου μπορεί επίσης να γίνει με ένα πιο επιδέξιο τρόπο, φέρνοντας τους αγκώνες πιο κοντά στο σώμα σας και κάνοντας αυτή τη χειρονομία. Με αυτή τη χειρονομία χρησιμοποιείτε αυξομειώσεις στον τόνο της φωνής, η οποία αποσπά την προσοχή επειδή είναι απρόβλεπτη: ψηλός τόνος φωνής, έπειτα χαμηλός, γρήγορος ρυθμός, έπειτα πιο αργός. Το μήνυμα που μεταδίδεται ασυνείδητα στο ακροατήριό σας είναι το εξής: «Δεν ξέρω», «Δεν είναι δικό μου λάθος» ή «Ποιος ενδιαφέρεται έτσι κι αλλιώς».

Οι άνθρωποι λαμβάνουν συνεχώς μηνύματα από αυτή τη μη λεκτική επικοινωνία και μπορούν ακόμη να λάβουν περισσότερα από αυτά που θα λάβουν απευθείας από την ίδια την παρουσίαση. Η γλώσσα του σώματος που χρησιμοποιείτε είναι ένα πραγματικά σημαντικό μέρος της αφήγησής σας. Η προσθήκη των χειρονομιών Satir στην παρουσίασή σας, θα τη μετασχηματίσει εντελώς, θα αντιληφθείτε ότι επικοινωνείτε αποτελεσματικότερα και αυτό θα μεταφερθεί ανάλογα και στο ακροατήριό σας, δεδομένου ότι θα καταλαβαίνουν καλύτερα το μήνυμά σας και θα είναι συνεχώς σε εγρήγορση κατά τη διάρκεια της παρουσιάσής.

Στο επόμενο άρθρο, θα μοιραστώ μαζί σας τη γνώση μου σχετικά με το πώς δομείται/προετοιμάζεται οποιαδήποτε παρουσίαση με ευκολία και καλαισθησία, χρησιμοποιώντας ένα απλό σχήμα.



ΤΡΙΜΗΝΙΑΙΑ ΕΚΘΕΣΗ - 31 ΜΑΡΤΙΟΥ 2009

ΕΚΔΟΤΗΣ / ΣΤΟΙΧΕΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	ΚΛΑΔΟΣ	ΑΓΟΡΑ	ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΤΙΤΛΟΥ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΤΙΤΛΩΝ	ΤΡΕΧΟΥΣΑ ΑΞΙΑ	ΟΛΙΚΗ ΤΡΕΧΟΥΣΑ ΑΞΙΑ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΟΛΙΚΟΥ ΕΝΕΡ/ΚΟΥ %
					€	€	
1 Επενδύσεις στον τομέα Ανάπτυξης Γης & Ακινήτων -Στην Κύπρο -Στη Ρουμανία -Στη Βουλγαρία	Ανάπτυξη Γης & Ακινήτων	Δ/Ε Δ/Ε Δ/Ε	Άλλες επενδύσεις Άλλες επενδύσεις Άλλες επενδύσεις	Δ/Ε Δ/Ε Δ/Ε	34,006,524 20,549,615 8,580,993	63,137,131	33.88%
2 Ρευστά Διαθέσιμα	Δ/Ε	Δ/Ε	Δ/Ε	Δ/Ε	61,873,984	61,873,984	33.21%
3 Bank of Cyprus Public Company Ltd	Χρηματοοικονομικά	Κύρια Αγορά Αγορά Μεγάλης Κεφαλαιοποίησης	Μετοχές ΧΑΚ	1,629,741	3,715,809		
		Εταιρικά Χρεόγραφα	Μετοχές ΧΑΑ	900,989	2,063,264		
		Εταιρικά Χρεόγραφα	Αξιόγραφα κεφαλαίου 12/2007	170,860,144	1,708,601		
		Άλλες Αγορές	Μετατρέψιμο Χρεόγραφο 2013/18	1,000,000	1,000,000		
			Ομόλογο	7,000	666,242	9,153,916	4.91%
4 Marfin Popular Bank Public Company Ltd	Χρηματοοικονομικά	Κύρια Αγορά Αγορά Μεγάλης Κεφαλαιοποίησης	Μετοχές ΧΑΚ	3,652,482	5,697,872		
			Μετοχές ΧΑΑ	855,095	1,333,948	7,031,820	3.77%
5 Κυβερνητικά Χρεόγραφα	Δ/Ε	Δ/Ε	7% 2000-2010 5,75% 2005-2010	341,720,288 341,720,288	3,405,965 3,413,757	6,819,722	3.66%
6 Logicom Public Ltd	Τεχνολογία	Κύρια Αγορά	Μετοχές	6,444,211	3,415,432	3,415,432	1.83%
7 Hellenic Bank Public Company Ltd	Χρηματοοικονομικά	Κύρια Αγορά	Μετοχές	1,928,015	1,966,575		
		Εταιρικά χρεόγραφα	Ομόλογο	85,430,072	854,301	2,820,876	1.51%
8 SFS Group Public Company Ltd	Χρηματοοικονομικά	Κύρια Αγορά	Μετοχές	6,250,000	2,750,000	2,750,000	1.48%
9 A&P (Andreou & Paraskevaides) Ent. Plc Co Ltd	Καταναλωτικά αγαθά	Παράλληλη Αγορά	Μετοχές	18,500,000	2,220,000	2,220,000	1.19%
10 A. Tsakkos Hotels Public Ltd	Υπηρεσίες Κατ/λωτών	Κύρια Αγορά	Μετοχές	12,741,951	1,656,454	1,656,454	0.89%
ΟΛΙΚΟ					160,879,336	160,879,336	86.34%

Σύνολο ολικού ενεργητικού €186.339.300
Καθαρή εσωτερική αξία ανά μετοχή στις 31 Μαρτίου 2009: €0,9127
Η πλήρως κατατεταμένη εσωτερική αξία δεν εφαρμόζεται.
Η αγορά αξία των εισηγμένων επενδύσεων υπολογίστηκε με βάση την τιμή πλειοδοτήσης (bid price) στις 31 Μαρτίου 2009.

Ανάπτυξη με κοινωνικό πρόσωπο και στην Ευρώπη

AKEL
ΑΡΙΣΤΕΡΑ ΝΕΕΣ ΔΥΝΑΜΕΙΣ

... μαζί και στην Ευρώπη

ΠΡΟΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΟΥ ΟΡΑΜΑΤΟΣ ΜΑΣ ΣΤΟΧΕΥΟΥΜΕ:

Σε μια Ευρώπη της ισχυρής οικονομίας, της πρωτοποριακής γνώσης και του σύγχρονου κοινωνικού κράτους.

Στην αποφασιστική προσπάθεια αναχαίτισης αντιλαϊκών, νεοφιλελεύθερων, συντηρητικών πολιτικών και στην προστασία και διεύρυνση των εργατικών και κοινωνικών κατακτήσεων.

Στην συνεχή διεκδίκηση από την Ευρωπαϊκή Ένωση οικονομικών πόρων από τα Διαρθρωτικά Ταμεία και άλλες πηγές στήριξης και στην περαιτέρω αξιοποίηση και αναβάθμιση των ευρωπαϊκών πολιτικών για τις μικρομεσαίες επιχειρήσεις.

Στην τροποποίηση της αντιμονοπωλιακής Νομοθεσίας και της Νομοθεσίας Περί Ανταγωνισμού κατά τρόπο που να παρέχεται η δυνατότητα καθορισμού πλαφόν στις τιμές ορισμένων βασικών καταναλωτικών αγαθών όπως γίνεται και με το υγραέριο, με στόχο την πάταξη της κερδοσκοπίας και την προστασία του καταναλωτή.

Στη νομοθετική ρύθμιση και αναβαθμισμένη εποπτεία των κερδοσκοπικών χρηματιστηριακών προϊόντων (τοξικά προϊόντα) και στον καθορισμό αυστηρότατων κανόνων όσον αφορά στην επένδυση των Ταμείων των Εργαζομένων.

Στη λήψη τέτοιων μέτρων για αντιμετώπιση της Παγκόσμιας Οικονομικής Κρίσης τα οποία να στοχεύουν την ανάπτυξη της πραγματικής οικονομίας, την στήριξη των ευάλωτων ομάδων του πληθυσμού και τη δημιουργία νέων θεσμών εργασίας μακριά από πρακτικές ημιαπασχόλησης και εργασίας με συμβόλαια.

www.akel2009.eu

Χρήμα για Διαβατήρια;

Σε αυτές τις δύσκολες ημέρες για την οικονομία, η Κυπριακή Κυβέρνηση υιοθέτησε ένα μέτρο που υιοθέτησε ο Καναδάς για τους κατοίκους του Χονγκ-Κονγκ όταν εκταρχειό η αποικία των Βρετανών και φοβούμενοι οι κάτοικοι την επέλαση του Κομμουνισμού επεδίωκαν την εξασφάλιση άλλης πατρίδας.

Ο Καναδάς προσέφερε μόνιμη διαμονή/διαβατήριο, νοούμενο ότι μόνιμοι κάτοικοι του Χονγκ-Κονγκ που δεν επιθυμούσαν να ζουν υπό το Κομμουνιστικό καθεστώς της Κίνας, να μετοική-



**Του
Αντώνη
Λοΐζου**

σουν στον Καναδά, νοούμενο ότι μετέφεραν μαζί τους \$500.000 σε καταθέσεις για μια χρονική περίοδο. Ακριβώς την ίδια περίοδο επισκεφθήκαμε ως Γραφείο το Χονγκ - Κονγκ μαζί με εμπορική αποστολή για πώληση εξοχικών/κατοικιών στην Κύ-

προ. Η ζήτηση πράγματι ήτο πολύ καλή, αλλά είχαμε το πρόβλημα του διαβατηρίου, διότι η δική μας Δημοκρατία αρνείτο την έκδοση τέτοιων διευκολύνσεων. Ως εκ τούτου δεν μας παραξένεψε αυτή η αλλαγή της τακτικής της Κυβέρνησης (χρήμα για διαβατήρια), η οποία άρχισε να εφαρμόζεται από την 11.7.07. Είμεθα υπέρ αυτής της πολιτικής, διότι προσελκύει πλούσια άτομα, αυξάνοντας με τις καταθέσεις του την ρευστότητα των τραπεζών (και κατ' επέκταση ωφελεί όλη την οικονομία) και ασφαλώς βοηθά και την οικονομική βιομηχανία. Η πολιτική αυτή έχει προσελκύσει μόνο 15 άτομα μέχρι σήμερα και αυτό είναι και κατανοητό, μια και το μέτρο αυτό δεν πολύ-διαφημίζεται. Να σημειωθεί εδώ ότι από τα 15 αυτά άτομα, οι περισσότεροι είναι Ρώσοι και Ουκρανοί. Όσο εύκολο και να φαίνεται στην απόκτηση διαβατηρίου με χρήμα, εντούτοις υπάρχουν αυστηροί παράμετροι για τους αιτητές:

- Χρειάζεται ελάχιστη κατάθεση 17 εκ. σε Κυπριακές Τράπεζες για περίοδο τουλάχιστον 5 ετών (χωρίς απόσυρση).
- Εναλλακτικά η δημιουργία επιχείρησης στην Κύπρο με κύκλο εργασιών τουλάχιστον 85 εκ. τον χρόνο.
- Οι αιτητές θα πρέπει να είναι ηλικίας πάνω από 35 χρονών.
- Εκείνοι οι οποίοι δεν μπορούν να ανταποκριθούν στο οικονομικό μέρος, μπορούν και πάλιν να αιτηθούν για Κυπριακά διαβατήρια, νοούμενο ότι έχουν παραμείνει στην Κύπρο νόμιμα για περίοδο 7 συνεχών ετών.



- Γίνεται εξέταση των στοιχείων του αιτητή για τυχόν ύπαρξη εγκληματικού παρελθόντος.
- Άτομα τα οποία έχουν επιχειρήσεις/συναλλαγές με τα Τ/Κρατούμενα αποκλείονται από την αίτηση.

Ελπίζουμε ότι το μέτρο αυτό να επεκταθεί για να αποκτήσει νέα κεφάλαια και επιχειρήσεις η Κύπρος και έτσι να βοηθηθεί ο στόχος της πολιτείας για την απεξάρτηση σε κάποιο βαθμό από τον τουρισμό και να μετατραπεί η Κύπρος σε μια χώρα όπως το Ντουμπάι, μια χώρα κέντρου επιχειρήσεων και χρηματοδότησης. Δεν αναμένουμε ασφαλώς ότι η Δημοκρατία αυτή θα κατακλυσθεί από αιτήσεις «οικονομικού ασύλου», αλλά ελπίζουμε ότι θα προσελκύσουμε τουλάχιστον 200-300 εκατομμυριούχους. Ίσως σε αυτήν την προσπάθεια να μας διαφύγουν και ορισμένοι που να μην έχουν πλήρες ξεκάθαρο παρελθόν, αλλά πιστεύουμε ότι συνυπολογίζοντας τα θετικά και αρνητικά, σίγουρα είναι ένας μικρός κίνδυνος.

Λόγω του φορολογικού μας συστήματος, έχουμε ήδη προσελκύσει υπερράτιες εταιρείες που ασχολούνται κυρίως με διαχείριση ναυσιπλοΐας και επενδύσεις και τα οφέλη είναι απτά. Οι εταιρείες αυτές που κυρίως εδρεύουν στην Λεμεσό, έχουν δωρίσει κατά κυριολεξία εκατομμύρια ευρώ σε Δήμους και τοπικές αρχές, έχουν αναλάβει και κατασκευάσει έργα υποδομής, ενώ εργοδοτούν δεκάδες υψηλόμισθους Κύπριους (ενώ είναι αξιοπρόσεκτη η συνεισφορά τουλάχιστον δύο εταιρειών από αυτές στο ποδόσφαιρο). Εκτός από τον Καναδά και την Κύπρο, παρόμοιες καταστάσεις υπάρχουν και σε άλλες χώρες όπως το Ηνωμένο Βασίλειο όπου βουλευτές ετοιμά-

ζουν νομοσχέδια (Private Members Bills) κατά παραγγελία επί πληρωμή (Bills for Cash) και ερωτήσεις στην Βουλή με το ίδιο κίνητρο (Questions for Cash). Βέβαια εδώ δεν είναι το ίδιο και το μόνο παρόμοιο που μας θυμίζει το Ηνωμένο Βασίλειο στο θέμα αυτό ήτο η ολονύκτια ετοιμασία από ορισμένους βουλευτές της αλλαγής του νόμου για να καλύψουν παράνομους κτηματομεσίτες (αξέχαστη περίπτωση διαπλοκής).

Μπράβο λοιπόν στο Κράτος και ποιος είπε ότι αυτή η σοσιαλιστική Κυβέρνηση δεν είναι και επιχειρηματικά προοδευτική; Ευελπιστούμε ότι η μικροπολιτική η οποία μαστίζει αυτήν την χώρα και εμποδίζει την πιο γρήγορη ανάπτυξη της Κύπρου, να μην κάνει την εμφάνιση της και εδώ (ίδε την κατάσταση με τις μαρίνες και τα γήπεδα γκολφ που ακόμη το συζητούμε μετά από 16 χρόνια). Ένα τελευταίο παράδειγμα αυτής της κατάστασης είναι και το αρχικό ενδιαφέρον που έδειξε το επενδυτικό ταμείο του Κατάρ και στην κατ' αρχή συμφωνία μεταξύ της Δημοκρατίας και του Κατάρ. Άρχισαν ξαφνικά οι αντιδράσεις για μη δημοκρατικές διαδικασίες κλπ και έτσι πολύ αμφιβάλλουμε εάν αυτό το αξιοπρόσεκτο έργο θα προωθηθεί. Εάν ακολουθηθούν πράγματι οι διαφανείς διαδικασίες θα χρειαστούμε ακόμη 16 χρόνια και ασφαλώς δεν θα περιμένει την Κύπρο κανένας, μάλιστα όταν οι επενδύσεις είναι στο υπάρχον κλίμα περιζήτητες. Όπως είπε και ο Winston Churchill «..... η Δημοκρατία δεν είναι καλό σύστημα, αλλά είναι το καλύτερο που γνωρίζουμε μέχρι σήμερα».

www.aloizou.com.cy
ala-HQ@aloizou.com.cy

Deloitte.

Προχωρούμε μπροστά με όραμα.

To be the standard of excellence

Με περισσότερα από 420 άτομα προσωπικό και την υποστήριξη των 165.000 συμβούλων της Deloitte διεθνώς και με εφόδια το ήθος, την ακεραιότητα, την εξειδικευμένη γνώση και τον επαγγελματισμό, η Deloitte Κύπρου είναι σε ιδανική θέση για να εξυπηρετήσει με τον καλύτερο δυνατό τρόπο τις ανάγκες του κάθε επιχειρηματία παρέχοντας υψηλό επίπεδο υπηρεσιών που συνάδουν με τις προκλήσεις και τα δεδομένα των καιρών.

Το ευρύ φάσμα των υπηρεσιών μας περιλαμβάνει ελεγκτικές υπηρεσίες και υπηρεσίες διαχείρισης επιχειρησιακών κινδύνων, φορολογικές υπηρεσίες, συμβουλευτικές υπηρεσίες σε θέματα τεχνολογίας και ανθρώπινου δυναμικού, χρηματοοικονομικές συμβουλευτικές υπηρεσίες και εξειδικευμένες υπηρεσίες σε διεθνείς επιχειρήσεις.

Η ιδανική μας προσέγγιση και ικανότητα να αντιμετωπίζουμε ξεχωριστά τον κάθε πελάτη με βάση τις δικές του ανάγκες, μας κάνουν να ξεχωρίζουμε και να κτίζουμε πάνω στο νέο μας Όραμα και τη νέα μας στρατηγική για τη δεκαετία του 2010 που είναι η καθιέρωση μας ως το πρότυπο της επαγγελματικής αριστείας (to be the standard of excellence).

Δώστε μας την ευκαιρία να κερδίσουμε την εμπιστοσύνη σας.



Audit . Tax . Consulting . Financial Advisory .

www.deloitte.com/cy

Για περισσότερες πληροφορίες επικοινωνήστε με έναν από τους Συνέταιρους των τοπικών γραφείων:

Λευκωσία

Μέγαρο Σ.ΤΑ.Δ.Υ.Λ.
Γωνία Θ. Δέρβη - Φλωρίνης
CY-1065, Λευκωσία, Κύπρος
Τ.Θ. 21675, CY-1512 Λευκωσία, Κύπρος
Τηλ.: +357 22360300
Φαξ: +357 22360400
infonicosia@deloitte.com

Λεμεσός

Μάξιμος Πλάζα, Μπλοκ 1, 3^{ος} όροφος
Λεωφ. Αρχ. Μακαρίου III, 213
CY-3105 Λεμεσός, Κύπρος
Τ.Θ. 58466, CY-3734 Λεμεσός, Κύπρος
Τηλ.: +357 25868686
Φαξ: +357 25868600
infolimassol@deloitte.com

Λάρνακα

Μέγαρο Πάτροκλος, 4^{ος} όροφος
Λεωφ. Σπύρου Κυπριανού, 41-43
CY-6051 Λάρνακα, Κύπρος
Τ.Θ. 40772, CY-6307 Λάρνακα, Κύπρος
Τηλ.: +357 24819494
Φαξ: +357 24661222
infolarnaca@deloitte.com

Μεγιστοποίηση κερδών vs ηθικής

Είναι αναντίρρητο γεγονός ότι ο στόχος κάθε Διευθυντή πρέπει να είναι η μεγιστοποίηση των κερδών της επιχείρησης στην οποία εργάζεται. Ο John Marsh, πρώην Διευθυντής του Βρετανικού Ινστιτούτου Διευθυνσης, περιγράφοντας τα καθήκοντα ενός Διευθυντή, αναφέρει - μεταξύ άλλων - ότι στόχος



Του Δημήτρη Εργατούδη

Αφυπηρετήσαντα
Ανώτερου Διευθυντή
του Ομίλου Λαϊκής και
Fellow του Ινστιτούτου
Τραπεζιτών Λονδίνου

του πρέπει να είναι «η επικερδής χρησιμοποίηση των αγαθών ...». Σε κανένα βιβλίο του μανάτζμεντ δε θα βρούμε ουρές, αστερίσκους ή υποσημειώσεις ότι η στόχευση στην επικερδότητα πρέπει να γίνεται πάντοτε μέσα στα πλαίσια των ηθικών αξιών. Κι αυτό γιατί πρόκειται για κάτι αυτονόητο. Είναι καθήκον κάθε Διευθυντή να δρα μέσα

στα πλαίσια της ηθικής δεοντολογίας.

Στο παρελθόν υπήρξαν αμφισβητήσεις κατά πόσο αυτή η επικερδότητα των επιχειρήσεων θεωρείται ηθική πράξη, έστω και αν το κέρδος προέρχεται από πράξεις καθόλα νόμιμες.

Καλύτερη απάντηση σ' αυτούς τους αμφισβητικές δίδει ο ίδιος ο Ιησούς Χριστός, στο κατά Ματθαίο ευαγγέλιο κεφ. κε' 14-30. Πρόκειται για την παραβολή των τάλαντων. Με δυο λόγια, σύμφωνα με την παραβολή αυτή, ένας άνθρωπος έδωσε χρήματα (τάλαντα) σε τρεις δούλους του. Στον πρώτο έδωσε πέντε, στο δεύτερο δύο και στον τρίτο ένα. Ο πρώτος εργάστηκε σκληρά και κέρδισε άλλα πέντε τάλαντα. Το ίδιο και ο δεύτερος. Με την εργασία του κέρδισε άλλα δύο τάλαντα. Ο τρίτος έσκαψε στη γη και έκρυψε το τάλαντο που του είχε δώσει ο κύριός του. Όταν ύστερα από καιρό ο τελευταίος ζήτησε απολογισμό των πράξεων των δούλων του, συγχάρηκε τους δύο πρώτους και επέπληξε τον τρίτο λέγοντάς του: "Οκνηρέ άνθρωπε. Από το φόβο σου μήπως χάσεις το τάλαντο που σου έδωσα και σε τιμωρήσω το έκρυψες στη γη. Τουλάχιστον έπρεπε να το είχες βάλει σε μια τράπεζα η οποία σήμερα θα μου το επέστρεφε και μάλιστα με τόκο".

Ασφαλώς ο Χριστός, αφού πρόκειται για παραβολή, δεν είχε υπόψη τα υλικά αγαθά αλλά τα πνευματικά, τα οποία πρέπει να αξιοποιούμε και να πολλαπλασιάζουμε. Η παραβολή όμως δεν παύει από του να μας δίδει κάποια στοιχεία αποδεκτά από τον Ιησού.



Ποιες είναι λοιπόν αυτές οι αυτονόητες ηθικές αξίες που πρέπει να αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των προσπαθειών ενός Διευθυντή για μεγιστοποίηση των κερδών της εταιρείας του;

Ας αρχίσουμε δίνοντας έναν ορισμό για την ηθική δεοντολογία. «Ηθική δεοντολογία είναι οι ηθικές αξίες ενός ατόμου (ή μιας επιχείρησης) για το τι είναι σωστό ή λανθασμένο (καλό ή κακό), οι οποίες καθοδηγούν τη συμπεριφορά του». Καμιά φορά υπάρχει σύγκρουση για το τι είναι νόμιμο και τι ηθικά σωστό. Π.χ οι διαφημίσεις που απευθύνονται σε παιδιά είναι -κάτω από κάποιες προϋποθέσεις- νόμιμες. Πολλοί όμως αμφισβητούν την ηθικότητά τους.

Υπάρχουν τρεις προσεγγίσεις όσον αφορά τις ηθικές αξίες:

(α) Δεοντολογική

Κάποιες πράξεις (π.χ. ο φόνος) είναι εξυπαρχής ανήθικες και ποτέ δεν είναι δικαιολογητές.

(β) Τελεολογική

Τελεολογία είναι μια φιλοσοφική θεωρία που δέχεται ότι τα πράγματα του κόσμου διέπονται από τελικά αίτια, αποβλέπουν σε κάποιο σκοπό. Βάσει της προσέγγισης αυτής, αν οι επωφελείς επιπτώσεις από μια πράξη είναι περισσότερες από τις επιβλαβείς, η πράξη αυτή είναι αποδεκτή.

(γ) Ηθική σχετικότητα

Με βάση αυτήν την προσέγγιση μια πράξη μπορεί να είναι ηθική ή ανήθικη, ανάλογα με τις

συνθήκες και το περιβάλλον στο οποίο γίνεται.

Τα τελευταία χρόνια οι νομοθέτες προσπάθησαν να κωδικοποιήσουν και να θεσπίσουν νόμους οι οποίοι απαγορεύουν κάποιες πράξεις που θεωρούνται ότι αντίκεινται στις ηθικές αξίες. Επειδή όμως η νομοθεσία όλων των χωρών δεν είναι η ίδια, έχει καθοριστεί σιωπηρά ένας κατάλογος τέτοιων πράξεων, ορισμένες από τις οποίες διέπονται από τη νομολογία κάποιων χωρών, και ορισμένες όχι.

Τέτοιες πράξεις είναι:

- Διαφημίσεις που βασίζονται στο σεξ ή στη βία, ή που απευθύνονται σε παιδιά
- Καταβολή υπερβολικών μισθών και ωφελημάτων στους Διευθυντές μιας επιχείρησης
- Χορηγίες σε πολιτικά κόμματα
- Δημιουργία ομάδων πίεσης από επιχειρήσεις με πολιτικές σκοπιμότητες
- Αδικοιολόγητη φιλοξενία από την επιχείρηση
- Παροχή παράνομης προστασίας
- Απογύμνωση της επιχείρησης από τα περιουσιακά της στοιχεία
- Καταδίωξη ατόμων που αποκαλύπτουν τα "κακώς έχοντα" σε μια επιχείρηση
- Εκμετάλλευση εμπιστευτικών πληροφοριών για ίδιο όφελος
- Κακή χρήση των περιουσιακών στοιχείων της επιχείρησης
- Δωροδοκίες, μίζες
- Παραπλανητική διαφήμιση
- Παράνομη απόσπαση πληροφοριών για τους ανταγωνιστές

Με βάση τον πιο πάνω κατάλογο, πολλές επιχειρήσεις ετοιμάζουν δικό τους Κώδικα Ηθικών Αξιών, ο οποίος περιλαμβάνει τις αρχές που καθοδηγούν τόσο την επιχείρηση όσο και τους υπαλλήλους της, σχετικά με τη συμπεριφορά τους, μέσα και έξω από αυτήν.

Η πρόσφατη οικονομική κρίση κατέδειξε πόσο ο κόσμος έχει ανάγκη τις ηθικές αρχές. Είδαμε κολοσσούς (Lehman Brothers, Merrill Lynch, HBOS κλπ) να αντιμετωπίζουν σοβαρά προβλήματα ρευστότητας και επιβίωσης, ενώ έρχονται στο φως σωρεία ατασθαλιών και μισθών πολλών εκατομμυρίων από τα υψηλόβαθμα στελέχη τους, τα «χρυσά αγόρια (golden boys)» όπως ονομάστηκαν.

Ας ελπίσουμε ότι η κρίση αυτή θα ενδυναμώσει τις ηθικές αξίες των επιχειρήσεων ούτως ώστε η ανθρωπότητα να μην ξαναβρεθεί μπροστά στο χάος που όλοι βιώνουμε σήμερα.


ΚΟΣΜΟΣ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ
Συνέπεια στην εξυπηρέτηση


- ◆ **1η ΣΕ ΑΣΦΑΛΙΣΤΡΑ** μεταξύ των μη τραπεζικών ασφαλιστικών εταιρειών γενικού κλάδου
- ◆ **4η ΣΕ ΣΥΝΟΛΟ 27** ασφαλιστικών εταιρειών γενικού κλάδου
- ◆ **84.000 ΑΣΦΑΛΙΣΤΗΡΙΑ**
- ◆ **ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΗ ΑΥΞΗΣΗ** μεριδίου αγοράς τα τελευταία 5 χρόνια
- ◆ **€14.200.000 ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΕΙΣ** το 2007

Συνέπεια στην εξυπηρέτηση σημαίνει

άμεση πληρωμή απαιτήσεων

Η ΚΟΣΜΟΣ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ βάζει σφραγίδα αξιοπιστίας σε όλα τα ασφαλιστήριά της.

Κτίζουμε τη φήμη μας στην ταχύτερη πληρωμή των απαιτήσεων, μηδενίζοντας γραφειοκρατικές διαδικασίες.

Οι άνθρωποί μας, έχουν πάντα στο επίκεντρο της δραστηριότητάς τους εσάς και τα θέματα που σας απασχολούν.

Εγγυώμαστε την άμεση μελέτη και διεκπεραίωση οποιασδήποτε απαίτησης που καλύπτεται από το ασφαλιστήριο.

ΣΥΓΧΡΟΝΑ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ

- > Μηχανοκινήτων Οχημάτων
- > Πυρός & Εμπορικών Κινδύνων
- > Κατοικίας
- > Κλοπής
- > Καταστημάτων ShopCare
- > Ιατροφαρμακευτικής Περιθαλψής Care4U
- > Προσωπικών Ατυχημάτων AccidentCare
- > Υγείας Αλλοδαπών
- > Θαλάσσης, Αέρος & Μεταφορών
- > Αστικής Ευθύνης
- > Ευθύνης Εργοδότη
- > Ευθύνης Εργολάβων έναντι Όλων των Κινδύνων (C.A.R)
- > Χρημάτων
- > Γυαλιών
- > Διακοπής Εργασιών
- > Ταξιδιού
- > Σκαφών Αναψυχής
- > Ευθύνης Διοικητικού Συμβουλίου
- > Επαγγελματικής Ευθύνης

T: 22 796 000 **F:** 22 022 000

E: info@cosmosinsurance.com.cy

www.cosmosinsurance.com.cy

Η κάλπη των εκπλήξεων

Τα τελευταία χρόνια υπάρχει μια τάση χαλάρωσης των παραδοσιακών δεσμών στις σχέσεις ψηφοφόρου και κόμματος - οι ψηφοφόροι γίνονται πιο κριτικοί απέναντι στα κόμματα. Με φόντο όμως τις εξελίξεις στο Κυπριακό, την ενταξιακή πορεία της Τουρκίας, τα ευρωπαϊκά θέματα και την παγκόσμια κρίση, οι επικείμενες Ευρωεκλογές αποτελούν κομβικό σημείο στην πολιτική γεωγραφία της Κύπρου - η ψήφος δεν μπορεί να είναι χαλαρή. Το κοινοβούλιο των 736 Ευρωβουλευτών (εκπροσωπεί 493 εκατομμύρια πολίτες και



Του Νίκου Γ. Σύκα
Επικοινωνιολόγου

διαμορφώνει τον ετήσιο προϋπολογισμό της ΕΕ που φθάνει τα 116,1 δις ευρώ για το 2009) νομοθετεί για ένα πολύ σημαντικό ποσοστό κοινοτικών αποφάσεων που επηρεάζουν τον Κύπριο πολίτη. Η κοινωνία των πολιτών με κριτική σκέψη, με απαιτήσεις, αναμένει να έχει συνεχή ενημέρωση, λόγο και ρόλο στα θέματα που την αφορούν. Οι πολίτες ζητούν να μάθουν χωρίς περιστροφές τι πρέπει και τι μπορεί να γίνει για τον τόπο.

Μια ανάσα πριν τις Ευρωεκλογές και η προσπάθεια των κομμάτων επικεντρώνεται στην αντίχρεση ποιοτικών/ποσοτικών αλλαγών στις τάσεις του εκλογικού σώματος μέσα σε ένα πολιτικό τοπίο που μοιάζει περισσότερο με κινούμενη άμμο. Ο διπτός προεκλογικός στόχος «συσείρωση πρώτα - πολυσυλλεκτικότητα μετά» συνιστά μια επικοινωνιακή παραδοξότητα. Είναι παράδοξο να χρησιμοποιούμε έντονο χρώμα στην αρχή του προεκλογικού και στο τελευταίο στάδιο να προσπαθούμε να «σπάσουμε το φράγμα του χρώματος». Η πλέον αποτελεσματική επικοινωνιακή προσέγγιση θα ήταν η εξ'αρχής υιοθέτηση μιας πλατιάς στρατηγικής τοποθέτησης και μιας οριζόντιας δημιουργικής ιδέας με στόχο την πολυσυλλεκτικότητα, με ιδιαίτερη έμφαση στους αμφιταλατευμένους ψηφοφόρους. Το ζητούμενο είναι περισσότερες και όχι φανατικότερες ψήφοι. Ένα παράδειγμα προς αυτή την κατεύθυνση θα αποτελούσε η υιοθέτηση του κεντρικού μηνύματος «ισχυρή οικονομία - ισχυρή κοινωνία - ισχυρή εξωτερική πολιτική» με προτεινόμενο σλόγκαν «ισχυρή Κύπρος». Η διαφοροποίηση θα προέλθει μέσα από την πραγματική αλλά και αντιλαμβανόμενη αποτελεσματικότητα και αποδοτικότητα των στρατηγικών που προτείνονται ως μέσο υλοποίησης των στόχων που έχουν τεθεί (π.χ. ρυθμοί υλο-



ποίησης των μεγάλων έργων, μείωση των επιπτώσεων από την παγκόσμια κρίση, ενεργή συμμετοχή στο ευρωπαϊκό γίγνεσθαι, άντληση και απορρόφηση κονδυλίων από την ΕΕ, άσκηση πιέσεων στην Τουρκία για να συνεργαστεί για σωστή λύση στο Κυπριακό κ.ά.).

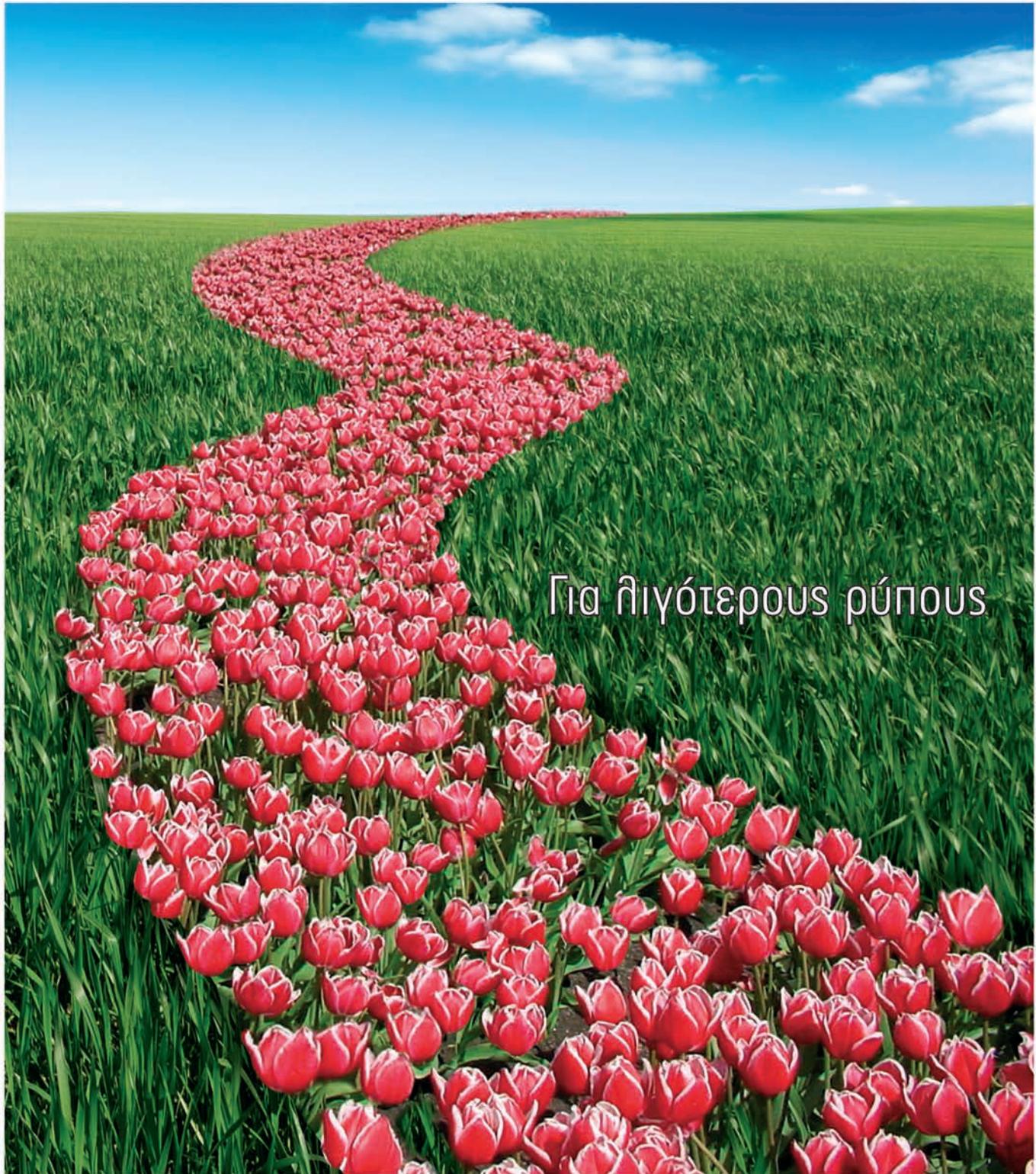
Στο επικοινωνιακό πεδίο, οι ρυθμοί των ειδήσεων απαιτούν γρήγορες αντιδράσεις και απαντήσεις. Ο πολιτικός λόγος πρέπει να στηρίζεται κυρίως στα επιχειρήματα και την πειθώ και λιγότερο σε συναισθηματικές απηχίσεις και συνθηματολογία - πρέπει να ακολουθεί τη «γραμματική» του μέσου που χρησιμοποιεί, να είναι περιεκτικός, συγκεκριμένος, ευρηματικός. Η προσπάθεια των κομμάτων είναι να κινητοποιήσουν τους ψηφοφόρους προς μια πιο ενεργή πολιτική στάση. Το ποσοστό των μηνυμάτων που παρακινούν στην ανάληψη δράσης για την επίλυση προβλημάτων αυξάνεται (σε σύγκριση με προηγούμενες εκλογικές αναμετρήσεις).

Παράλληλα παρατηρείται μείωση του ποσοστού των μηνυμάτων με στόχο να διεγείρουν και να φορτίσουν συναισθηματικά τους ψηφοφόρους (συγκινησιακή γλώσσα). Οι ξεκάθαρες θέσεις, απόψεις και προτάσεις, η δημιουργία συγκριτικών πλεονεκτημάτων και η διασφάλιση ομοιομορφίας και ομοιογένειας στον εκφραζόμενο πολιτικό λόγο είναι εκ των ων ουκ άνευ. Ο συγχρονισμός (timing), η συνέργεια, το καθημερινό ραφινάρισμα (fine-tuning) και η συνεχής αξιολόγηση (tracking) της εκστρατείας στο πλαίσιο ενός ολοκληρωμένου πλάνου επικοινωνίας συμπληρώνουν το puzzle μιας αποτελεσματικής πολιτικής καμπάνιας. Στο τέλος της ημέρας αυτό που μετρά είναι η συνολική εικόνα (image) που εκπέμπει το Κόμμα ή/και ο υποψήφιος Ευρωβουλευτής. Λίγες μέρες πριν τις εκλογές και το επικοινωνιακό πεδίο έχει «κλατάει» από τον κατακλυσμό μηνυμάτων. Δεν υπάρ-

χουν μαγικές φόρμουλες. Δεν υπάρχουν έτοιμες συνταγές. Στις επικείμενες Ευρωεκλογές τα προσόντα, το έργο, η προσωπικότητα και οι ξεχωριστές/ηγετικές ικανότητες των υποψηφίων Ευρωβουλευτών αποκτούν μια ιδιαίτερη βαρύτητα (πείρα, συνεργασία/δικτύωση, αξιοπιστία, πρωτοβουλία, κοινωνική τόλμη, ευελιξία, προσαρμοστικότητα, διορατικότητα, έμπνευση, χάρισμα). Η «πρόσωπο με πρόσωπο» επικοινωνία με το λαό είναι καθοριστικής σημασίας.

Το ύφος της καμπάνιας (χαμηλοί τόνοι, έμφαση σε θέσεις) πρέπει να ενισχύουν την εικόνα (image) που εκπέμπει ο υποψήφιος, αναδεικνύοντας παράλληλα την ειδοποιό διαφορά, τη μοναδική αξία/ξεχωριστό προσόν του. Κλειδί ο επικοινωνιακός άξονας απλότητα - αμεσότητα. Η απλότητα του υποψηφίου και η αμεσότητα/λακωνισμός του μηνύματος, σε αντιδιαστολή με την πολυπλοκότητα του προεκλογικού τοπίου.

Κόμματα τα οποία έκαναν ορθές επιλογές προσώπων θα σημειώσουν πολύ μεγάλη επιτυχία. Σύστημα συγκοινωνούντων δοχείων η πολιτική επικοινωνία. Ένας υποψήφιος Ευρωβουλευτής με πολύ θετική / ισχυρή εικόνα μπορεί να ανυψώσει την εικόνα ολόκληρης της παράταξης. Ανάλογη είναι και η περίπτωση όταν ένας πετυχημένος Υπουργός ενισχύει την εικόνα του κόμματός του αλλά και ολόκληρης της Κυβέρνησης - ισχύει όμως και το αντίθετο. Σε κάθε περίπτωση, πιστεύω θα υπάρξουν σημαντικές διαφοροποιήσεις στα ποσοστά των κομμάτων καθώς και εκπλήξεις σε επίπεδο προσώπων. Τα ποσοστά των αναποφάσιστων και της αδιευκρίνιστης ψήφου θα κάνουν την έκπληξη τα τελευταία εικοσιτετράωρα. Πολλά τα λεφτά στην επικείμενη εκλογική αναμέτρηση - μιλάμε για σταθεροποίηση του τοπίου και ευκαιρία επέκτασης των ορίων των κομμάτων στο νέο χάρτη πολιτικής γεωγραφίας.



Για λιγότερους ρύπους



Εφαρμόζουμε το Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης ΕΛΟΤ για να μπορείτε εσείς να αντιφέτε ποιότητα.



Αντίστε ποιότητα!

Δημόσια Διοίκηση, πορεία στο μέλλον

Στη σημερινή εποχή της πρωτοφανούς κρίσεως αξιών σε όλα τα επίπεδα, ο δρόμος της επιστήμης με τον οποίο συνδέονται ενδογενώς, η αξιοκρατία, η ανιδιοτέλεια, η ταπεινοφροσύνη και η συνεχής αναζή-



Του Ανδρέα Θ. Ασιώτη

Διοικητικό
Λειτουργού Α',
Υπουργείο Παιδείας

τησης της αλήθειας, μπορεί και πρέπει να προτείνεται σαν μοντέλο ενός νέου τρόπου ζωής. Είναι γνωστό ότι στο δημόσιο τομέα υπάρχει προσωπικό με πολύ ψηλό μορφωτικό επίπεδο και πολλαπλές δεξιότητες, το οποίο είναι ικανότατο, εργάζεται με όρεξη και αυταπάτηση. Για να μπορέσει η Υπηρεσία να ανταπεξέλθει στο κάλεσμα των καιρών θα πρέπει να αλλάξει τον τρόπο λειτουργίας της και να αξιοποιήσει το προσωπικό της όπως του αξίζει. Η διοίκηση πρέπει να διαθέτει την αποφασιστικότητα να επιφέρει αλλαγές σε όλα αυτά που θεωρούνται προβλήματα ή αδυναμίες στη λειτουργικότητα. Έχει λεχθεί

κατ' επανάληψη ότι όλοι επιζητούν την αλλαγή αλλά κανένας δεν θέλει να κάνει κάτι το διαφορετικό. Αυτό είναι εν μέρει αλήθεια, κυρίως όταν η αλλαγή προέρχεται από τη διοίκηση, χωρίς τη διεξαγωγή διαλόγου. Εύλογα αναμένεται να υπάρξει αντίδραση ή και απάθεια. Η επίτευξη των οποιωνδήποτε αλλαγών πρέπει να βασίζεται στη διαβούλευση με όλους τους εμπλεκόμενους φορείς και συνεπάγεται την πλήρη συνεργασία μαζί τους. Μετά το πέρας αυτού του διαλόγου η διοίκηση, διαθέτοντας στρατηγική σκέψη και αντίληψη, καταρτίζει ένα ολοκληρωμένο σχέδιο, με το οποίο και με το σωστό προγραμματισμό θα μπορέσει να καταστήσει τη δημόσια υπηρεσία λειτουργική.

Οι κύριοι στόχοι της οποιασδήποτε πρωτοβουλίας για αλλαγή πρέπει να έχουν σαν απώτερο σκοπό τον τρόπο με τον οποίο μπορεί να βελτιωθεί η εξυπηρέτηση του πολίτη και να αυξηθεί η αποδοτικότητα και αποτελεσματικότητα της Υπηρεσίας. Γι' αυτό οι διάλογοι επικοινωνίας με το προσωπικό και τον πολίτη θα πρέπει να διαπλευτηθούν και να δρομολογηθούν δράσεις που θα εξασφαλίσουν στην Υπηρεσία

την ανάπτυξη και την ευημερία. Ενδείκνυται η εγκαθίδρυση ενός νέου συνεταιρισμού με τους πολίτες που να εμπνέει σεβασμό στον άνθρωπο, την αξία του, τα δικαιώματά του, την προσωπικότητά του. Να ανασυντάξει τις δυνάμεις της για να ανακτήσει τη χαμένη αυτοπεποίθηση της και την εμπιστοσύνη στον εαυτό της για το καλό του προσωπικού της και της κοινωνίας. Με ωριμότητα στη σκέψη, εντιμότητα και εργατικότητα, να γίνει καλύτερη όχι στα λόγια αλλά στα έργα. Η εργασία να προσεγγισθεί από τους υπαλλήλους με σοβαρότητα και συνέπεια. Τα προβλήματα μπορούν να υπερπηδηθούν με τη συνεργασία, επίπονη δουλειά και συναίσθηση ευθύνης. Η αναμόρφωση του δημόσιου τομέα θα πρέπει να προχωρήσει με όραμα, στόχους, προγραμματισμό, έμπνευση.

Θα πρέπει να υπάρξει ολιστική προσέγγιση των αλλαγών, να μη περιοριστεί σε μικρές ρυθμίσεις, επικοινωνιακού χαρακτήρα. Μόνο δομικές και θεσμικές μεταρρυθμίσεις είναι δυνατό να επιφέρουν βαθμιαία αποτέλεσμα. Να μετατραπεί και καταστεί κράτος δικαίου και δημοκρατίας στην πράξη.

Δάνεια από άλλες χώρες της Ευρωζώνης

Εν μέσω μια πρωτοφανούς παγκόσμιας οικονομικής κρίσης, οι Κυπριακές Τράπεζες, από τη μια παρουσιάζουν ετήσιους απολογισμούς με υπερκέρδη και ισχυρίζονται ενώπιον μετόχων/επενδυτών ότι δεν έχουν



Του Αντρέα Γ. Βαρνάβα

Μεταπτυχιακό
(Μ.Α.), Πολιτικές
Επιστήμες -
Διεθνείς Σχέσεις

ουσιαστικό πρόβλημα ρευστότητας, ενώ από την άλλη, ζητιανεύουν και παίρνουν δυνατές ενέσεις ρευστότητας από το ίδιο το Κράτος. Την ίδια στιγμή, (οι Κυπριακές Τράπεζες) κάνουν κυριολεκτικά τη ζωή ποδήλατο σε όσους ζητούν δάνεια, αλλά και σε εκείνους που δανειοδοτούν, βάζουν τόσο απαράδεχτα ασύμφορους και ασταθής όρους, που θυμίζουν περισσότερο το Τραπεζικό Σύστημα των Τοκογλόφων του Μεσαίωνα, παρά αυτό ενός σύγχρονου Ευρωπαϊκού Κράτους. Θύματα αυτής της απαράδεκτης συμπεριφοράς των εθνικών μας τραπε-



ζών είναι όλοι ανεξαιρέτως, ακόμα και δημόσιοι οργανισμοί των οποίων οι πλείστες όσες δραστηριότητες χρηματοδοτούνται και είναι εγγυημένες από την ίδια την Κυπριακή Δημοκρατία.

Δοθέντων των πιο πάνω, υπενθυμίζεται ότι, βασικό επιχείρημα της διαφωτιστικής / ενημερωτικής εκστρατείας της Κυβέρνησης για την εισαγωγή του Ευρώ το 2008, ήταν, μεταξύ άλλων, η πρόταξη του πλεονεκτήματος που θα είχε, και έχει, ο κάθε Κύπριος δανειολήπτης να

συγκρίνει και να επωφελείται συμφέρουσων τραπεζικών υπηρεσιών και από άλλες χώρες της Ευρωζώνης...

Ως εκ τούτου, θα ανέμενε κανείς ότι, πρώτο το Κράτος, σε συνεργασία με τον ιδιωτικό και τον ευρύτερο δημόσιο τομέα, θα έδειχνε το δρόμο της αναζήτησης καλύτερων δανειοδοτικών όρων και από τράπεζες άλλων Ευρωπαϊκών χωρών που ανήκουν στην Ευρωζώνη. Ίσως στο θέμα αυτό να χρειάζεται και η συμβολή / παρέμβαση της περιβόητης Επιτροπής Προστασίας Ανταγωνισμού (ΕΠΑ), δηλαδή η διερεύνηση του κατά πόσο υπάρχει περιβάλλον υγιούς ανταγωνισμού για τυχόν δράση και άλλων Ευρωπαϊκών Τραπεζών στην Κύπρο, χωρίς να χρειάζεται εννοείται και η φυσική παρουσία τους στο νησί.

Με αυτό τον τρόπο, όχι μόνο θα άνοιγε ένα μεγάλο παράθυρο ευκαιρίας στο χαλύβδινο τείχος της παρούσας κρίσης, αλλά θα πιέζονταν ουσιαστικά και οι εν Κύπρο Τραπεζίτες να δώσουν δάνεια με πραγματικά καλούς όρους, αφού, αποδεδειγμένα πλέον, μπορούν να το πράξουν.



Care4U



ΣΧΕΔΙΟ ΙΑΤΡΟΦΑΡΜΑΚΕΥΤΙΚΗΣ ΠΕΡΙΘΑΛΨΗΣ

Το δίκτυο προστασίας για όλη την οικογένεια, που προσαρμόζεται σε κάθε βαλάντιο. Ιατρική φροντίδα στα καλύτερα νοσοκομεία και κλινικές στην Κύπρο και σ'όλη την Ευρώπη, 24 ώρες την ημέρα, σε συνεργασία με την International SOS Assistance.

Πλήρης ενδονοσοκομειακή και εξωνοσοκομειακή ασφαλιστική κάλυψη, από €52.500 μέχρι και €1.000.000 ανά περιστατικό.

- ◆ Απευθείας πληρωμή κλινικής ή νοσοκομείου στην Κύπρο ή το εξωτερικό.
- ◆ Πληρωμή απαιτήσεων εντός 15 εργάσιμων ημερών.



ΚΟΣΜΟΣ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ
Συνέπεια στην εξυπηρέτηση

ΚΕΝΤΡΙΚΑ ΓΡΑΦΕΙΑ

Λεωφ. Γρίβα Διγενή 46, 1080 Λευκωσία
Τ.Θ. 21770, 1513 Λευκωσία
Τηλ: 22 796 000, Φαξ: 22 022 000

E-mail: info@cosmosinsurance.com.cy
www.cosmosinsurance.com.cy

Στατιστικές Προβλέψεις του Α.Ε.Π. της Κυπριακής Οικονομίας (1ο και 2ο Τρίμηνο 2009)

Σύμφωνα με τις προβλέψεις του στατιστικού μοντέλου αναμένεται ότι το ΑΕΠ για το πρώτο τρίμηνο του 2009 θα ανέλθει, σε τρέχουσες τιμές, στα 3,55 δις και το δεύτερο τρίμηνο του 2009 στα 4,20 δις σε σύγκριση με 3,92 το πρώτο τρίμηνο του 2008 και 4,34 δις το δεύτερο τρίμηνο του 2008 αντίστοιχα. Λαμβάνοντας υπόψη ότι η πραγματική οικονομία θα επηρεαστεί αρνητικά, οι προβλέψεις αυτές παρουσιάζονται σημαντικά δυσόπιστες και αντανακλούν τις επιπτώσεις από την διεθνή οικονομική κρίση στην Κυπριακή οικονομία οι οποίες φαίνεται ότι αρχίζουν να παρουσιάζονται πλέον με έντονο τρόπο. Τα συγκριτικά στοιχεία και δείκτες που δημοσιοποιήθηκαν από τη Στατιστική Υπηρεσία στις 24 Μαρτίου 2009, στις οποίες παρουσιάζεται μεταβολή για την περίοδο 2008/2009 ύψους -26.3% στις πωλήσεις τσιμέντου, -25.2% στις εγγραφές ιδιωτικών οχημάτων, -28.1% στις συνολικές εισαγωγές και -14.2% στις αφίξεις περιηγητών (-15.6% στις αφίξεις περιηγητών από τη Βρετανία), αποτυπώνονται στα αποτελέσματα του μοντέλου.

Οι προβλέψεις του στατιστικού μοντέλου για την περίοδο Ιουλίου-Δεκεμβρίου 2008 (τρίτο και τέταρτο τρίμηνο 2008) υπήρξαν ιδιαίτερα συντηρητικές. Ιδιαίτερη απόκλιση παρατηρείται για την περίοδο του τέταρτου τριμήνου, όπου παρατηρήθηκε σημαντική βελτίωση έναντι των προβλέψεων. Συγκεκριμένα το μοντέλο παρουσίασε πρόβλεψη για το τέταρτο τρίμηνο του 2008 της τάξης των 3,97 δις με το ΑΕΠ να κινείται στα 4,31 δις (απόκλιση 0.34 δις). Η αντίστοιχη πρόβλεψη για το τρίτο τρίμηνο του 2008 βρισκόταν στα 4,19 δις με το ΑΕΠ να κινείται στα 4,39 δις (απόκλιση 0,2 δις). Κύριοι παράμετροι της απόκλισης που πα-



Η Ομάδα Μακροοικονομικών Προβλέψεων της Σχολής Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Λευκωσίας. Από αριστερά ο Δρ. Σπύρος Χατζηδάκης, η Δρ. Χαριτίνη Τσαγκάρι και ο Μάριος Χρίστου.

ρουσιάστηκε μπορούν να θεωρηθούν:

1. Η συνέχιση της πιστωτικής επέκτασης παρά την αρχική πρόβλεψη για περιορισμό της.
2. Η συνέχιση της υψηλής κατανάλωσης (κυρίως κατά την περίοδο των Χριστουγέννων) χωρίς την οποιαδήποτε σημαντική κάμψη λόγω της οικονομικής κρίσης.
3. Η διατήρηση, γενικά, ενός θετικού κλίματος με τις καθουσιαστικές δηλώσεις αρμοδίων αναφορικά με τον επηρεασμό της διεθνούς οικονομικής κρίσης.
4. Η συνέχιση των ήδη υφιστάμενων συμβολαίων και εργασιών στον κατασκευαστικό τομέα.

5. Η χαμηλή εποχικότητα του τουριστικού τομέα η οποία και δεν επηρεάζει σε σημαντικό ύψος το ΑΕΠ του τέταρτου τριμήνου του έτους.

6. Η συνέχιση και επέκταση της δυναμικής που αναπτύχθηκε στην οικονομία κατά την περίοδο 2006-2007 και κατά το 2008 με βάση τις υψηλές προσδοκίες που διαμορφώθηκαν κατά την περίοδο αυτή.

Με βάση τις παραμέτρους αυτές, οι επιπτώσεις της διεθνούς οικονομικής κρίσης στη διαμόρφωση του ΑΕΠ της Κύπρου παρουσιάζουν μια περαιτέρω χρονική υστέρηση η οποία, με βάση τα δεδομένα, φαίνεται να επηρεάζει

τους υπολογισμούς και τις προβλέψεις των δύο πρώτων τριμήνων του 2009.

Παρ' όλες τις αρνητικές ενδείξεις, η δυναμική της Κυπριακής οικονομίας η οποία συνεχίζεται από το 2007 και τα δύο πρώτα τρίμηνα του 2008 είναι δυνατόν να μετριάσει τις επιπτώσεις. Η συνέχιση της εσωτερικής κατανάλωσης, ιδιαίτερα στον τομέα των υπηρεσιών, είναι δυνατόν να συγκρατήσει την οικονομική δραστηριότητα σε σχετικά υψηλά επίπεδα. Ιδιαίτερα σημαντική για την πορεία της οικονομίας κρίνεται η τάση που θα δημιουργηθεί αναφορικά με τις θερινές τουριστικές επιλογές των Κυπρίων. Μια σημαντική στροφή στον εσωτερικό τουρισμό, είναι δυνατόν να μετριάσει σε μεγάλο βαθμό τις απώλειες από τις αφίξεις περιηγητών και κατά συνέπεια να συγκρατήσει το ύψος των αρνητικών επιπτώσεων.

Για επικοινωνία με την ομάδα Μακροοικονομικών Προβλέψεων:

Σπύρος Χατζηδάκης,

Πρόεδρος Τμήματος Οικονομικών & Χρηματοοικονομικών

Σχολή Διοίκησης Επιχειρήσεων Πανεπιστήμιο Λευκωσίας

Μακεδονίτισσας 46, Λευκωσία
Τηλ. +357-22841681

Fax: +357-22353722

E-mail: hadjidakis.s@unic.ac.cy



The school of Business, University of Nicosia invites you to a **Business Simulation Event** by **Allan Kinross** and **Linda Service**, Henley Business School.

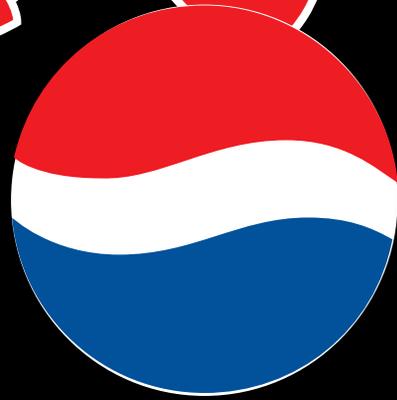
May 22-24 2009
Unesco Amphitheatre, University of Nicosia

UNIC faculty and students	FREE
Individuals	100 Euros
Groups 3-5	300 Euros

Simulation Winning Team Awards: 1st Award 700 Euros
2nd Award 300 Euros

Certificates of attendance will be given to all participants
RSVP: By May 18, Yiola Michael, 22841694

PEPSI MAX



MAX YOUR LIFE
MAX TASTE NO SUGAR

KEADTE
 ένα κομμάτι των 330ml περιέχει
 1 θερμίδες
 <1% GDA*

Τραπεζικά θέματα

«Hellenic Net Banking για Επιχειρήσεις»: Η Τράπεζα στο γραφείο σας!

Το «Hellenic Net Banking για Επιχειρήσεις» της Ελληνικής Τράπεζας είναι μια προηγμένη ηλεκτρονική τράπεζα που έχει σχεδιαστεί με τις πιο αυστηρές προδιαγραφές ασφαλείας και είναι έτοιμη να εξυπηρετήσει ακόμα και τους πιο απαιτητικούς επιχειρηματίες! Το «Hellenic Net Banking για Επιχειρήσεις» προσφέρει, μεταξύ άλλων, και μια πάρα πολύ σημαντική υπηρεσία για τη λειτουργία μιας επιχείρησης: την υπηρεσία αυτόματης μισθοδοσίας μέσω διαδικτύου. Η υπηρεσία αυτή επιτρέπει στις επιχειρήσεις να πληρώνουν το προσωπικό τους άμεσα, σε πραγματικό χρόνο, με την απλή ετοιμασία ενός ηλεκτρονικού αρχείου. Αυτή η υπηρεσία κάνει την Ελληνική Τράπεζα να ξεχωρίζει στον τομέα της Ηλεκτρονικής Τραπε-



ζικής και ταυτόχρονα να κερδίζει πολύτιμο χρόνο για τις επιχειρήσεις με την κατάργηση των επιταγών και την αποστολή άλλων αρχείων ή γραπτών οδηγιών προς την τράπεζα για σκοπούς μισθοδοσίας. Με τον ίδιο τρόπο μπορούν να πραγματοποιηθούν και μαζικές πληρωμές σε πολλαπλούς δικαιούχους ή εγχώριες και διεθνείς συναλλαγές όπως SWIFT ή SEPA. Δηλαδή, με μία μόνο επεξεργασία, μέσω του «Hellenic Net Banking για Επιχειρήσεις», εκτελούνται αυτόματα και σε πραγματικό χρόνο όλες οι συναλλαγές ταυτόχρονα! Επιπρόσθετα, υπάρχει η ευχέρεια ετοιμασίας ηλεκτρονικής κατάστασης λογαριασμών σε μορφή που να μπορεί να εισαχθεί στα οικεία λογιστικά συστήματα των εταιρειών ώστε να γίνεται αυτόματα η αντιπαραβολή (Reconciliation) των εγγραφών. Αυτή η επιλογή λύνει τα χέρια των λογιστριών και εξοικονομεί αρκετές εργατώρες που κανονικά θα απαιτούνταν για να γίνει η αντιπαραβολή των εγγραφών με τον κλασικό τρόπο. Γενικά, η υπηρεσία «Hellenic Net Banking για Επιχειρήσεις» καταργεί το τραπεζικό ωράριο διότι προσφέρει στους επιχειρηματίες μεγάλο εύρος τραπεζικών εργασιών όλο το 24-ωρο, 365 μέρες το χρόνο απ' όπου και αν βρίσκονται. Για να αποκτήσει κάποιος πρόσβαση στην υπηρεσία «Hellenic Net Banking για Επιχειρήσεις» της Ελληνικής Τράπεζας, μπορεί να επικοινωνήσει με τη Γραμμή Εξυπηρέτησης στο τηλέφωνο 8000 99 99 ή να υποβάλει αίτηση ηλεκτρονικά μέσω της ιστοσελίδας του Hellenic Net Banking (<http://www.hellenicnetbanking.com>) ή να επισκεφτεί οποιοδήποτε κατάστημα της Ελληνικής Τράπεζας.

Η Τράπεζα Κύπρου κοντά στους Επιχειρηματίες

«Κρίσεις συμβαίνουν. Κάποτε όμως τελειώνουν.

Και μετά, τίποτα δεν είναι ακριβώς το ίδιο»

Μεγάλη επιτυχία συνεχίζουν να έχουν οι διαλέξεις «ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕ ΤΟ» της Τράπεζας Κύπρου, αφού τα θέματα και οι ομιλητές επιλέγονται με



σκοπό να ενημερώσουν αλλά και να δώσουν λύσεις στους Κύπριους επιχειρηματίες. Η διάλεξη με θέμα «Κρίσεις συμβαίνουν. Κάποτε όμως τελειώνουν. Και μετά, τίποτα δεν είναι ακριβώς το ίδιο» είχε μεγάλο ενδιαφέρον, αφού ο ομιλητής κ. Simon Silvester δεν

αναλώθηκε μόνο στη σημερινή οικονομική κρίση και πόσο δύσκολη είναι αυτή η περίοδος, αλλά έδωσε και το περίγραμμα της συμπεριφοράς των κα-

ταναλωτών σε περιόδους κρίσης αναλύοντας τα διάφορα στάδια εξέλιξης της. Όπως, μεταξύ άλλων, ανέλυσε ο κ. Silvester, η συμπεριφορά του καταναλωτή πρέπει πάντοτε να ενδιαφέρει τον επιχειρηματία, όχι μόνο σε περιόδους κρίσης, γιατί αυτή η συμπεριφορά καθορίζει την εξέλιξη και την επιτυχία της κάθε επιχείρησης. Δίνοντας ένα αισιόδοξο τόνο στην παρουσίαση του και αφού ανέφερε ότι οι περίοδοι κρίσης έχουν πάντα ένα τέλος, παρουσίασε πρακτικές και ευέλικτες ενέργειες και πολιτικές που μπορούν να ακολουθηθούν από τις επιχειρήσεις, ούτως ώστε να μπορέσουν να αντιμετωπίσουν αποτελεσματικά τις παρενέργειες της κρίσης αλλά και να είναι έτοιμες μετά το τέλος της.

Ο κ. Simon Silvester, είναι Executive Vice President & Head of Planning του δικτύου της Young & Rubicam και Executive Planning Director της Wunderman Ευρώπης, Μέσης Ανατολής και Αφρικής.

Συνεργατική Κεντρική Τράπεζα Στηρίζει την εκπαίδευση

Στο πλαίσιο της 16ης Διεθνούς Εκπαιδευτικής Έκθεσης Κύπρου 2009 η Συνεργατική Κεντρική Τράπεζα, που ήταν ο μέγας χορηγός της έκθεσης, έδωσε το δικαίωμα σε όλους τους νέους να πάρουν μέρος σε κλήρωση και να κερδίσουν ένα laptop. Η τυχερή στην



κλήρωση που πραγματοποιήθηκε πρόσφατα στα γραφεία της Κεντρικής Συνεργατικής Τράπεζας στη Λευκωσία είναι η Μαργαρίτα Παναγή, μαθήτρια στο Δημοτικό Σχολείο Αγ. Λαζάρου. Το δώρο παρέδωσε στη νικήτρια ο Γενικός Διευθυντής της Τράπεζας κ. Ερωτόκριτος Χλωρακιώτης. Σκοπός της Κεντρικής Συνεργατικής Τράπεζας και των Συνεργατικών Πιστωτικών Ιδρυμάτων είναι να βοηθούν και να στηρίζουν με κάθε τρόπο τους νέους να σπουδάσουν και να υλοποιήσουν τα όνειρα και τις προσδοκίες τους.

Νέα χειρουργεία στον Ευαγγελισμό Με χορηγό την Εθνική Τράπεζα

Η Εθνική Τράπεζα αποφάσισε να διαθέσει ποσό 30 εκατομμυρίων για την ανέγερση και τον εξοπλισμό νέας πτέρυγας σύγχρονων χειρουργείων στον Ευαγγελισμό. Με τα νέα χειρουργεία ο Ευαγγελισμός θα επιλύσει χρόνια λειτουργικά του προβλήματα και θα στηρίξει την επιστημονική έρευνα. Με βάση τα παραπάνω η Εθνική



ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ

Τράπεζα ενημερώνει ότι ανέθεσε ήδη την αρχιτεκτονική προμελέτη της νέας πτέρυγας, η οποία ενώ εκπονείται, τίθεται και υπό την έγκριση. 1) Της Διοίκησης και των επιστημονικών ομάδων του Ευαγγελισμού και 2) Των Τεχνικών Υπηρεσιών του Υπουργείου Υγείας και Κοινωνικής Αλληλεγγύης. Για τη μορφή του νέου κτηρίου, η προμελέτη θα τεθεί για έγκριση στη Διεύθυνση Νεωτέρων Μνημείων του ΥΠΠΟ. Μετά το πέρας των παραπάνω εγκρίσεων, η προμελέτη θα αποτελέσει τη βάση σχεδίου νόμου, που μετά την ψήφισή του θα δημοσιευθεί σε ΦΕΚ και θα αποτελέσει το πλαίσιο αδειοδότησης. Η τελική άδεια θα εκδοθεί με την ολοκλήρωση όλων των μελετών, όπως θα υλοποιηθούν. Η διάρκεια κατασκευής προβλέπεται σε 20 μήνες από τη λήψη των σχετικών αδειών.

τώρα πίνω ξανά γάλα!



Κρίστηs Delact

Το φρέσκο γάλα που ξέρει τις ευαισθησίες σου!

Αν μέχρι τώρα νόμιζες ότι δεν μπορούσες να πιεις γάλα, μάθε ότι μπορείς να το πίνεις μονορούφι!

Το Κρίστηs Delact είναι το πρώτο φρέσκο γάλα που φρόντισε τις ευαισθησίες όσων από εμάς έχουν δυσανεξία στη λακτόζη, η οποία προκαλείται από την απουσία από τον οργανισμό μας του ενζύμου λακτάση.

Οι δυσκολίες πέψης της λακτόζης, προκαλούν φούσκωμα στην κοιλιά, πόνο στο στομάχι και άλλες διαταραχές στον οργανισμό μας. Υπολογίζεται ότι 6% του γενικού παιδικού πληθυσμού πάσχει από δυσανεξία στη λακτόζη.

Απαντώντας στο πρόβλημα αυτό δημιουργήσαμε το **Κρίστηs Delact**, φρέσκο ελαφρύ γάλα σχεδόν χωρίς λακτόζη.

Έτσι επωφελείστε πλήρως, από όλες τις ευεργετικές για την υγεία ιδιότητες του φρέσκου γάλακτος, **χωρίς τις παρενέργειες** τις οποίες σας προκαλούσε η λακτόζη.

Επιπλέον το Κρίστηs Delact είναι **εμπλουτισμένο με Φολικό Οξύ** (βιταμίνη της ομάδας Β) που υποστηρίζει τη **σωστή ανάπτυξη του εμβρύου** κατά την εγκυμοσύνη και βοηθά στην **πρόληψη καρδιαγγειακών παθήσεων** στα πλαίσια ενός ισορροπημένου προγράμματος διατροφής και άσκησης.

Το Christis Delact, με την ευχάριστα γλυκιά γεύση του, προορίζεται για όλες τις ηλικίες άνω τους ενός.



Εκδήλωση ΟΠΕΚ για τα 5 χρόνια ένταξης Με την στήριξη της Εθνικής Τράπεζας

Ο Όμιλος Προβληματισμού για τον Εκσυγχρονισμό της Κοινωνίας μας - ΟΠΕΚ, το Γραφείο του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και η Αντιπροσωπεία της Ευρωπαϊκής Επιτροπής στην Κύπρο διοργάνωσαν δημόσια συζήτηση με θέμα:

ΚΥΠΡΟΣ - ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΝΩΣΗ: Πέντε Χρόνια Ένταξης

Οι τέσσερις ομιλητές αναφέρθηκαν σε κρίσιμες πτυχές της εμπειρίας που αποκτά η Κύπρος με τη συμπλήρωση πέντε χρόνων από την προσχώρηση στην ΕΕ. Ομιλητές ήταν οι:

- Άννα Διαμαντοπούλου, πρώην Επίτροπος ΕΕ, βουλευτής ΠΑΣΟΚ με θέμα «Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στη διαδικασία της ευρωπαϊκής ενοποίησης» οι ομιλίες της Άννας Διαμαντοπούλου έγινε με οπτικοακουστικά μέσα, διότι λόγω υποχρεώσεων της στο Ελληνικό κοινοβούλιο δεν κατέστη δυνατή η παρουσία της στην εκδήλωση.
- Στέφανος Στεφάνου, κυβερνητικός εκπρόσωπος, με θέμα «Το Κυπριακό και οι Ευρωπαϊκές σχέσεις»
- Μιχάλης Σαρρής, πρώην υπουργός Οικονομικών, με θέμα «Η κυπριακή οικονομία μετά την ένταξη στην Ευρωζώνη»
- Σταύρος Ζένιος, Πρύτανης του Πανεπιστη-



μίου Κύπρου, με θέμα «Παιδεία και Κοινωνία της Γνώσης»

Η εκδήλωση έγινε το απόγευμα της Δευτέρα, 4 Μαΐου στις 6.00 μ.μ. στην Αίθουσα Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος (Κύπρου) στη Λεωφόρο Μακαρίου στη Λευκωσία. Χορηγός της εκδήλωσης ήταν η Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος (Κύπρου). Στην εκδήλωση παρευρέθησαν δεκάδες προσκεκλημένοι οι οποίοι παρακολούθησαν την εκδήλωση με πολύ ενδιαφέρον και συμμετείχαν ενεργά στην συζήτηση.



Πρωτοφανές ενδιαφέρον για την προσφορά των ΚΑ Αθήνα και Θεσσαλονίκη από 128 ευρώ!

Πρωτοφανές ενδιαφέρον προκάλεσε η δημοσιοποίηση από την 1η Μαΐου της νέας ελκυστικής προσφοράς των Κυπριακών Αερογραμμών για Αθήνα και Θεσσαλονίκη με ναύλους από 128 ευρώ συμπεριλαμβανομένων όλων των φόρων! Στη διάρκεια της τριήμερης έκθεσης Ταξίδι 2008 (από 1η μέχρι 3η Μαΐου 2009) πολλοί επισκέπτες του περιπτέρου των Κυπριακών Αερογραμμών ενημερώθηκαν για την ανεπανάληπτη αυτή προσφορά της Εταιρείας και πολλοί ήταν αυτοί που δεν δίστασαν επί τόπου να κάνουν τις κρατήσεις τους.

Η προσφορά των Κυπριακών Αερογραμμών στους δύο πιο δημοφιλείς προορισμούς των Κυπρίων ισχύει για κρατήσεις που θα γίνουν μέχρι τις 24 Μαΐου 2009. Περιλαμβάνει πτήσεις μέχρι τις 15 Δεκεμβρίου 2009 εξαιρουμένης της περιόδου από 1η Ιουλίου μέχρι 15 Σεπτεμβρίου 2009. Η τιμή από 128 ευρώ αφορά ταξίδια προς



Αθήνα και Θεσσαλονίκη με επιστροφή και συμπεριλαμβάνει τους φόρους αεροδρομίων, επίναυλο καυσίμων και το τέλος εξυπηρέτησης από την ιστοσελίδα των Κυπριακών Αερογραμμών (www.Cyprusair.com).


CYPRUS AIRWAYS

Διευκρινίζεται ότι οι θέσεις που προσφέρονται είναι περιορισμένες και οι ναύλοι υπόκεινται σε περιορισμούς. Δεν προσφέρεται επίσης πίστωση βαθμών στο Πρόγραμμα Τακτικών Επιβατών. Υπενθυμίζουμε ότι το Μάρτιο 2009 οι Κυπριακές Αερογραμμές με άλλη προσφορά τους είχαν διαθέσει άλλες 4,500 περίπου θέσεις για Αθήνα και Θεσσαλονίκη με ναύλους από 134 ευρώ περιλαμβανομένων όλων των φόρων για κρατήσεις μέχρι 30 Ιουνίου! Με τις δύο προσφορές της η Εταιρεία ανταποκρίνεται για άλλη μια φορά στις απαιτήσεις των επιβατών της οι οποίοι επίμονα ζητούν τις χαμηλότερες δυνατές τιμές για ταξίδια τους, ιδιαίτερα προς τους πιο πάνω δημοφιλείς προορισμούς.



ΚΡΑΤΗΜΕΝΗ

ΠΑΜΕ
ΘΕΑΤΡΟ

Έχουμε ρόλο, έχετε θέση!

Η Cyta, με πρωταγωνιστικό ρόλο στην Επικοινωνία και τον Πολιτισμό, και αυτή τη χρονιά δηλώνει τη στήριξή της στα επαγγελματικά θεατρικά σχήματα της Κύπρου. Βάλτε το θέατρο στις επιλογές σας για την κάθε σας έξοδο και απολαύστε, συντροφιά με τη Cyta, τις παραστάσεις της νέας θεατρικής χρονιάς.

www.cytapametheatro.com

Για αγορά εισιτηρίων:

| ΣΑΤΙΡΙΚΟ ΘΕΑΤΡΟ
Τηλ. 22312940

| ΘΕΑΤΡΟ ΕΝΑ
Τηλ. 22348203

| ΕΘΑΛ
Τηλ. 25877827

| ΘΕΑΤΡΟ ΣΚΑΛΑ
Τηλ. 24637952

| ΘΕΑΤΡΟ ΑΝΕΜΩΝΑ
Τηλ. 22573031

| ΑΝΟΙΧΤΟ ΘΕΑΤΡΟ ΠΑΦΟΥ
Τηλ. 99441006

| ΘΕΑΤΡΟ ΔΙΟΝΥΣΟΣ
Τηλ. 22818999

| ΘΕΑΤΡΟ ΑΝΤΙΔΟΤΟ
Τηλ. 24822677



Νιώσε κοντά, φτάσε μακριά

Αρχής Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού Κύπρου (ΑνΑΔ)

Σύστημα Επαγγελματικών Προσόντων και Αξιοποίησή του από τις Επιχειρήσεις

Σειρά ενημερωτικών συναντήσεων για το Σύστημα Επαγγελματικών Προσόντων (ΣΕΠ) και τις δυνατότητες αξιοποίησής του από τις Επιχειρήσεις πραγματοποιήθηκαν πρόσφατα σε όλες τις επαρχίες της ελεύθερης Κύπρου. Οι συναντήσεις οργανώθηκαν σε συνεργασία με τις εργοδοτικές οργανώσεις ΟΕΒ, ΚΕΒΕ, ΟΣΕΟΚ, ΠΑΣΥΣΕ, ΣΤΕΚ και ΠΑΣΥΠΕ, και σ' αυτές παρευρέθησαν διευθυντικά στελέχη 79 επιχειρήσεων κυρίως από τους τομείς των Κατασκευών, των Ξενοδοχείων και του Λιανικού Εμπορίου. Σκοπός των συναντήσεων ήταν η ενημέρωση των επιχειρήσεων για τις ευκαιρίες που προσφέρονται από την αξιοποίηση του ΣΕΠ μέσω των Μονοεπιχειρησιακών Προγραμμάτων που διοργα-



νώνονται από την Αρχή, ιδιαίτερα μέσα στη σημερινή δύσκολη οικονομική συγκυρία που δημιουργεί η παρατηρούμενη παγκόσμια οικονομική επιβράδυνση. Στην παρουσίαση του στις διάφορες συναντήσεις, ο Ανώτερος Λειτουργός Ανθρώπινου Δυναμικού και υπεύθυνος του ΣΕΠ,

Γιώργος Σιεκκερής αναφέρθηκε στις θετικές επιπτώσεις της συμμετοχής των επιχειρήσεων στο ΣΕΠ ως προς τη βελτίωση της παραγωγικότητας και ανταγωνιστικότητας τους. Ειδικότερα η συμμετοχή στο ΣΕΠ συμβάλει στην αναβάθμιση του επιπέδου του ανθρώπινου δυναμικού μιας

επιχείρησης, στην αύξηση της παραγωγικότητας, την αναβάθμιση της ποιότητας εργασίας και την βελτίωση των προϊόντων και υπηρεσιών που προσφέρει. Στην παρουσίαση του ο Ανώτερος Λειτουργός Ανθρώπινου Δυναμικού Γιώργος Σταυρίδης αναφέρθηκε στις δυνατότητες σύνδεσης των Μονοεπιχειρησιακών Προγραμμάτων Κατάρτισης με το ΣΕΠ. Επί του προκειμένου, δηλώθηκε η ετοιμότητα της ΑνΑΔ να προσφέρει στις επιχειρήσεις την απαιτούμενη τεχνική βοήθεια για σχεδιασμό και οργάνωση των κατάλληλων Μονοεπιχειρησιακών Προγραμμάτων τα οποία θα τύχουν και της ανάλογης επιχορήγησης της Αρχής με κάλυψη που δυνατό να ανέρχεται μέχρι το 80% των επιλέξιμων δαπανών.

Απονομή Πιστοποιητικών Επαγγελματικών Προσόντων

• Louis Apollonia Beach Hotel

Σε ειδική τελετή που διοργανώθηκε πρόσφατα στο Ξενοδοχείο Louis Apollonia Beach Hotel στη Λεμεσό, απονεμήθηκαν από την Αρχή Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού Κύπρου (ΑνΑΔ) Πιστοποιητικά Επαγγελματικών Προσόντων στην Υποδοχή (επίπεδο 2) και στα Οικοδομικά (επίπεδο 2) σε εργοδοτούμενους του Ξενοδοχείου Louis Apollonia Beach Hotel και της Εταιρείας Κατασκευών Καρπόζηλος, αντίστοιχα. Τα πιστοποιητικά απένειμε ο Ανώτερος Λειτουργός Ανθρώπινου Δυναμικού κ Γιώργος Σιεκκερής.

• Όμιλος Εταιρειών Αγαθοκλέους

Σε εκδήλωση που διοργανώθηκε πρόσφατα στα κεντρικά γραφεία του Ομίλου Εταιρειών Αγαθοκλέους στη Λευκωσία, απονεμήθηκαν από την

Αρχή Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού Κύπρου (ΑνΑΔ) Πιστοποιητικά Επαγγελματικών Προσόντων στις Λειτουργίες Λιανικών Πωλήσεων (επίπεδο 2) σε 3 εργοδοτούμενους του Ομίλου Εταιρειών Αγαθοκλέους.

• Chris Cash and Carry Ltd - Group Carrefour

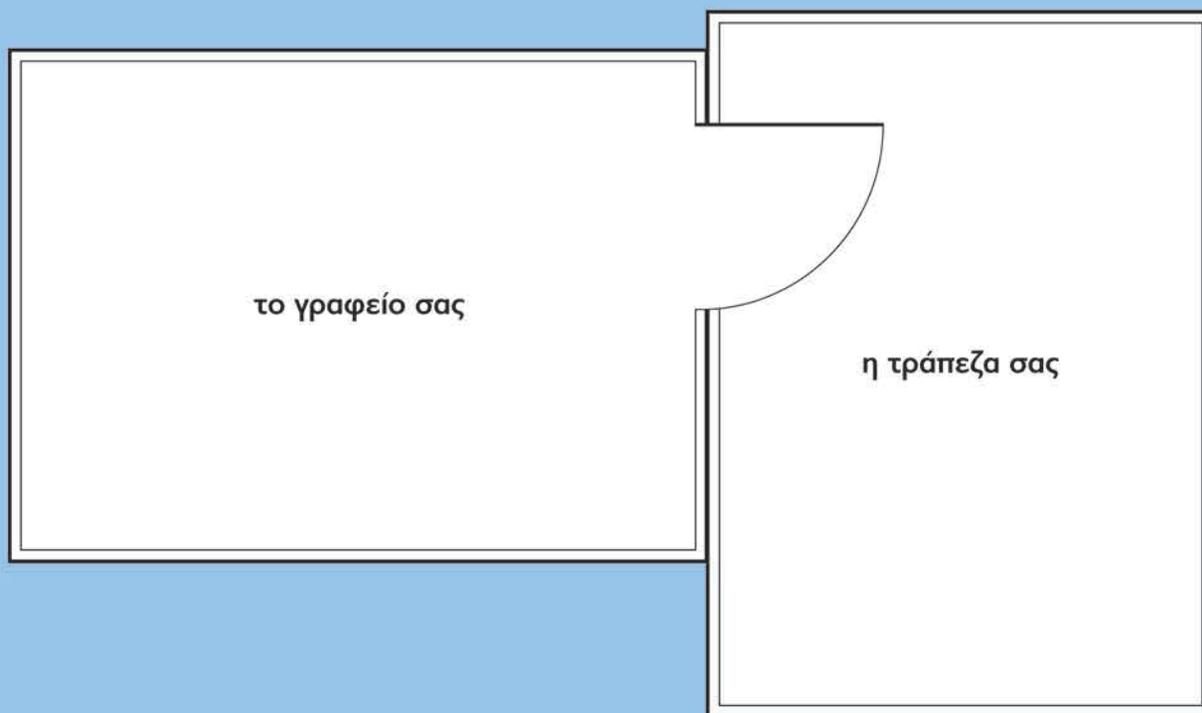
Κατά τη διάρκεια ειδικής τελετής που διοργανώθηκε στα κεντρικά γραφεία της Εταιρείας Chris Cash and Carry Ltd - Group Carrefour στη Λεμεσό, απονεμήθηκαν από την Αρχή Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού Κύπρου (ΑνΑΔ) Πιστοποιητικά Επαγγελματικών Προσόντων στις Λειτουργίες Λιανικών Πωλήσεων (επίπεδο 2) σε 7 εργοδοτούμενους της εταιρείας.

Κύριος στόχος του Συστήματος Επαγγελματικών Προσόντων (ΣΕΠ), το οποίο άρχισε τη λει-

τουργία του από το 2006 και εφαρμόζεται σε 1η Φάση στη Ξενοδοχειακή Βιομηχανία, στην Οικοδομική Βιομηχανία και στο Λιανικό Εμπόριο, είναι η βελτίωση του επιπέδου του ανθρώπινου δυναμικού μέσω της εξέτασης και πιστοποίησης της ικανότητας του ατόμου να αποδώσει αποτελεσματικά στο χώρο εργασίας σε καθορισμένο επίπεδο επαγγέλματος, στη βάση ενός Πρότυπου Επαγγελματικού Προσόντος.

Για περισσότερες πληροφορίες, αναφορικά με το ΣΕΠ και τη συμμετοχή επιχειρήσεων και υποψηφίων στο Σύστημα, οι ενδιαφερόμενοι μπορούν να απευθυνθούν στην Ειδική Μονάδα Υποστήριξης της ΑνΑΔ στο τηλέφωνο 22515000 ή να επισκεφθούν την ιστοσελίδα της Αρχής στην ηλεκτρονική διεύθυνση www.hrdauth.org.cy.





Δίπλα σας



LAIKI eBANK
Μια Τράπεζα στο χέρι σας

eBanking for Business

Ζείτε σε έντονους ρυθμούς και πιεστικά ωράρια. Ανάμεσα σ' όλα τ' άλλα, θέλετε οι τραπεζικές σας συναλλαγές να γίνονται στο χρόνο και με τον τρόπο που σας βολεύει, πάντα με το χαμηλότερο κόστος.

Η eBanking for Business είναι δίπλα σας και σας προσφέρει:

- Αυτόματη μεταφορά χρημάτων οπουδήποτε στον κόσμο
 - Αυτόματη πληρωμή μισθολογίου
 - Άμεση πληροφόρηση για τα υπόλοιπα, κινήσεις και καταστάσεις των λογαριασμών σας
 - Δωρεάν μηνύματα στο e-mail σας σχετικά με τις τραπεζικές δραστηριότητες της επιχείρησής σας
- ... και πληθώρα άλλων υπηρεσιών και συναλλαγών

ΤΗΛΕΤΡΑΠΕΖΑ 8000 2000, www.laikielbank.com

Επίκαιρα θέματα

Ετήσια Γενική Συνέλευση του Επιχειρηματικού Συνδέσμου Κύπρου - Ελλάδος

Σημαντικός ο ρόλος του Επιχειρηματικού Συνδέσμου

Με μεγάλη επιτυχία πραγματοποιήθηκε η Ετήσια Γενική Συνέλευση του Επιχειρηματικού Συνδέσμου Κύπρου - Ελλάδας, που βρίσκεται κάτω από την αιγίδα του ΚΕΒΕ. Κατά τη συνέλευση ο απεθών Πρόεδρος κ. Ντίνος Παπαδόπουλος αναφέρθηκε στη δράση που ανέπτυξε ο Σύνδεσμος καθώς και στις πρωτοβουλίες που ανέλαβε τα προηγούμενα χρόνια. Όπως είπε ο κ. Παπαδόπουλος, ο Επιχειρηματικός Σύνδεσμος Κύπρου - Ελλάδας έχει πολλά να προσφέρει στις επιχειρηματικές και ευρύτερα στις οικονομικές σχέσεις Κύπρου - Ελλάδας. Ειδικά, σήμερα με την οικονομική κρίση, είτε, ο ρόλος του Συνδέσμου είναι πολύ σημαντικός.

Στη συνέχεια τα μέλη του Συνδέσμου προχώρησαν σε αρχαιφειές, όπου εξέλεξαν νέο Διοικητικό Συμβούλιο, το οποίο καταρτίστηκε σε Σώμα ως εξής:

Πρόεδρος: Πηγασιού Άκης

Ελληνικά Πετρέλαια Κύπρου Λτδ

Αναπληρωτής Πρόεδρος: Ιωσήφ Ιωσήφ



Ο νέος Πρόεδρος κ. Άκης Πηγασιού

FMW Financial Media Way

Αντιπρόεδρος: Μιχαηλίδης Χρήστος

CMR Cypronetwork Marketing Research

Ταμίας: Καζαμίας Χάρης

Τράπεζα Κύπρου

Μέλη: Παπαδόπουλος Ντίνος

PriceWaterHouseCoopers

- Λεπτός Σταύρος

Armonia Estates Ltd

- Μπίλλης Γιάννης

Charalambides Dairies Ltd

- Ζαλοκώστας Νικόλαος

Εμπορική Τράπεζα

- Κότσαπα Κικούλα

ΚΕΑΝ Λτδ

- Παπαφιλίππου Παναγιώτης

Παγωτά Παπαφιλιππου

- Φωτίου Ξένια

Xenia Photiou Law Office

- Λοΐζου Λούης

Louis Group

- Βασίλης Παπαϊωάννου (ex-officio)

Πρέσβης της Ελλάδος

- Θανασάς Ηλίας (ex-officio)

Εμπορικός Ακόλουθος Ελληνικής Πρεσβείας

- Πετσιδής Χρήστος

Διευθυντής Τμ. Υπηρεσιών & Εμπορίου ΚΕΒΕ

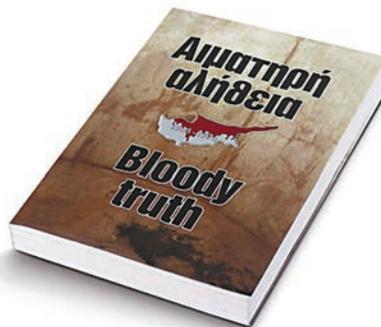
- Μανιταράς Ζαχαρίας

Εκτελεστικός Γραμματέας, Λειτουργός ΚΕΒΕ

Κυκλοφόρησε το βιβλίο «Αιματηρή Αλήθεια / Bloody Truth»

Κυκλοφόρησε το βιβλίο «Αιματηρή Αλήθεια-Bloody Truth». Πρόκειται για ένα δίγλωσσο βιβλίο, στην ελληνική και αγγλική, στο οποίο αναφέρονται τα πραγματικά γεγονότα για την Κύπρο «από πριν από το 1950 μέχρι και σήμερα», όπως τεκμηριώνονται μέσα από αυθεντικά έγγραφα:

- του Βρετανικού Υπουργείου Εξωτερικών (του Foreign Office),
- της Ελλαδικής και Κυπριακής Υπηρεσίας Πληροφοριών,
- της Αστυνομίας της Τουρκίας,
- των Βρετανικών Μυστικών Υπηρεσιών,
- των κατά καιρούς Βρετανών Πρεσβευτών στην Άγκυρα και Βρετανών Κυβερνητών την Κύπρο (ιδιαίτερα του σερ Χιού Φουτ, 1957-1960),
- του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών,
- των κυβερνήσεων Ελλάδας και Κύπρου,
- της Ειρηνευτικής Δύναμης των Ηνωμένων Εθνών στην Κύπρο,
- των αρχείων των Βρετανικών Υπουργείων Άμυνας, Αεροπορίας και Κοινοπολιτείας, καθώς και από έγκριτα δημοσιεύματα, αυθεντικές συνεντεύξεις και προσωπικές εκδόσεις



Ελλήνων, Άγγλων και Τούρκων συγγραφέων.

Είναι γεγονός, ότι αυτό το ντοκουμέντο θα έπρεπε να είχε κυκλοφορήσει προ 10ετιών (συγκεκριμένα κατά την 10ετία του '60), όταν η Τουρκία -υποστηριζόμενη από την Μ. Βρετανία- άρχισε μια πρωτοφανή σε ψεύδη Προπαγάνδα, ότι δήθεν «οι Έλληνες της Κύπρου σχεδίαζαν την εθνοκάθαρση και τον αφανισμό των Τούρκων της Κύπρου», γι' αυτό και η Τουρκία «όφειλε να προστατεύσει δήθεν την μειονότητα των Τουρκοκυπρίων».

Με αυτό το βασικό ΨΕΜΑ ως κύριο σημείο αναφοράς και προπαγάνδας και, ακριβώς, λό-

γω της έλλειψης αντίδρασης και διεθνούς διάψευσης εκ μέρους των Ελλήνων, οι Τουρκία -πάντα υποστηριζόμενη από την Αγγλία- δημιούργησε την παράνομη, τρομοκρατική Οργάνωση ΤΜΤ, εγκλώβισε δια της βίας τους Τ/κ σε θυλάκους, άρχισε να απειλεί / να καίγει / να λεηλατεί και να σφάζει αδιακρίτως Τ/κ και Ε/κ που αντιστέκονταν στην ταχτική της για επανάκτηση της Κύπρου (όπως την είχαν πείσει να επιδώσει οι Άγγλοι) και τελικά, με αφορμή το Προδοτικό Πραξικόπημα, εισέβαλαν στο Νησί το '74 με όλα τα επακόλουθα.

Επειδή, όλες αυτές οι -αιματηρές πραγματικά- αλήθειες δεν λέχθηκαν ποτέ, αλλά αντίθετα τώρα και ένα χρόνο τα ψέματα της Τουρκίας υιοθετήθηκαν και από πολλούς δικούς μας (που προσπαθούν να πείσουν και όλους εμάς), αυτό το Βιβλίο-ντοκουμέντο εκδόθηκε τώρα, τεκμηριώνει την ιστορική αλήθεια, αρχίζει αμέσως να διοχετεύεται εκεί που πρέπει στην Κύπρο και διεθνώς και έχει συγκεκριμένο στόχο:

«Την καθολική διαφώτιση και αποκατάσταση της ΑΛΗΘΕΙΑΣ για την πρόσφατη ιστορία και των δεινών της Κύπρου, με κύριο αποδέχτη την Νέα Γενιά και όχι μόνο.»



KEO

*Brewed on the Island
of Cyprus*

KEO LTD 1, Franklin Roosevelt Ave., P.O.Box 50209, 3602 Limassol, Cyprus
Tel. + 357 25.853100, Fax + 357 25 573429



Επίκαιρα θέματα

Η Dolphin Capital θέτει σε ισχύ το Πρόγραμμα «Shares-for-Assets»

- Περιορισμένης διάρκειας προσφορά για ανταλλαγή μετοχών της εταιρείας DCI με ακίνητο διπλάσιας αξίας

Η Dolphin Capital Investors («DCI» ή «Εταιρεία»), η μεγαλύτερη εισηγμένη εταιρία επενδύσεων σε ακίνητα στην Εναλλακτική Χρηματιστηριακή Αγορά του Λονδίνου (AIM) και μητρική εταιρία της Aristo Developers Ltd, γνωστοποιεί την έναρξη του πρωτοποριακού Προγράμματος 'Shares-for-Assets' το οποίο δίνει τη δυνατότητα σε όλους τους μετόχους της Εταιρίας να ανταλλάξουν κοινές μετοχές της DCI με ακίνητα διπλάσιας αξίας από τη χρηματιστηριακή των προσφερομένων μετοχών. Το πρόγραμμα τίθεται σε ισχύ από της 4 Μαΐου 2009 έως τις 16:30 μ.μ της 4ης Ιουλίου 2009. Η DCI έχει ήδη αναρτήσει



DOLPHIN CAPITAL INVESTORS

στην ιστοσελίδα της www.dolphinci.com, τις αναλυτικές λίστες των ακινήτων που θα συμπεριληφθούν στο Πρόγραμμα, καθώς και όλες τις λεπτομέρειες σχετικά με το Πρόγραμμα και τον τρόπο που μπορούν οι ενδιαφερόμενοι να εκμεταλλευτούν την προσφορά αυτή. Η συνολική εμπορική αξία ακινήτων που θα ανταλλαχθούν με μετοχές της Εταιρείας θα περιοριστεί στα 50 εκ. και περιλαμβάνει 212 σπίτια και 36 οικόπεδα, όλα στην Κύπρο.

Ο κ. Μίλτος Καμπουρίδης, Διευθύνων Σύμβουλος της DCI, δήλωσε ότι: «για περιορισμέ-

νο χρονικό διάστημα, η DCI θα επιτρέψει στους μετόχους της, να ανταλλάξουν τις μετοχές DCI με οικοδομήσιμα οικόπεδα, κατοικίες ή αξιοποιήσιμη γη της Εταιρείας. Η εν λόγω ακίνητη περιουσία ανήκει, ως επί το πλείστον, στο χαρτοφυλάκιο της θυγατρικής εταιρίας του Ομίλου Aristo Developers Ltd. και η αναλογία χρηματιστηριακής αξίας ανταλλαγής των μετοχών DCI προς την εμπορική αξία των ακινήτων, έχει καθορισθεί σε ένα προς δύο. Η προσφορά ανταλλαγής μετοχών θα ισχύει μόνο για 2 μήνες και παρέχει μία μοναδική ευκαιρία σε υποψήφιους επενδυτές, να αποκτήσουν ακίνητα καταβάλλοντας τίμημα ίσο με το μισό της εμπορικής τους αξίας»

Για περισσότερες πληροφορίες παρακαλούμε επικοινωνήστε: sharesforassets@dolphincp.com

Alpha Ασφαλιστική: Ετήσιες Βραβεύσεις Διακεκριμένων Στελεχών Πωλήσεων

Με μια λαμπρή τελετή, η Alpha Ασφαλιστική, μέλος του Ομίλου της Alpha Bank, βράβευσε τα διακεκριμένα στελέχη πωλήσεων της, για το 2008. Στην τελετή παρέστη το δίκτυο πωλήσεων και το προσωπικό της Alpha Ασφαλιστικής, καθώς επίσης και ανώτερα διευθυντικά στελέχη



ALPHA ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ



της Alpha Bank. Βραβεύτηκαν οι πιο ποιοτικοί και πιο παραγωγικοί διαμεσολαβητές για το 2008, από τον Πρόεδρο της Alpha Ασφαλιστικής και Διευθύνοντα Σύμβουλο της Alpha Bank, κ. Κωνσταντίνο Κόκκινο και το Γενικό Διευθυντή της Alpha Ασφαλιστικής, κ. Ευάγγελο Αναστασιάδη. Ανώτερα Διευθυντικά Στελέχη της Τραπεζής και της Ασφαλιστικής, ολοκλήρωσαν τις βραβεύσεις στελεχών και συνεργατών, ξεκινώντας με τους κορυφαίους και ανώτερους συμβούλους και κλείνοντας με τους εκπαιδευμένους δόκιμους, και τις τιμητικές διακρίσεις του διοικητικού προσωπικού της Alpha Ασφαλιστικής. Ο Γενικός Διευθυντής της Εταιρίας κ. Ευάγγελος Αναστασιάδης στην ομιλία του, ανέφερε ότι η Alpha Ασφαλιστική πέτυχε τους στόχους που είχε θέσει για το 2008, τόσο στην κερδοφορία, όσο και στα παραγωγικά αποτελέσματα. Οι πρώτες ενδείξεις, συνέχισε δείχνουν ότι οι στόχοι της Εταιρίας, θα επιτευχθούν και για το έτος 2009. Τελειώνοντας, ευχαρίστησε τη Διοίκηση και το προσωπικό της Alpha Bank, για τη συνεισφορά τους στα αποτελέσματα της Alpha Ασφαλιστικής.



Προγράμματα Πιστότητας Καρτών από την Alpha Bank

- Αεροπορικά εισιτήρια με τις Πιστωτικές Κάρτες Alpha Bank Visa!

Η Alpha Bank μέσα στο 2009 εγκαινίασε το Πρόγραμμα Alpha Higher, ένα μοναδικό πρόγραμμα επιβράβευσης για τους κατόχους των Πιστωτικών της Καρτών, Χρυσή και Ασημένια Alpha Bank Visa! Χρησιμοποιώντας τις πιστωτικές κάρτες Alpha Bank Visa για αγορές οπουδήποτε στην Κύπρο οι πελάτες έχουν την ευκαιρία να λάβουν μέρος σε κλήρωση για δωρεάν ταξίδια στην Αθήνα!

Δικαίωμα συμμετοχής στην κλήρωση έχουν όσοι κάνουν ελάχιστο μηνιαίο τζίρο 250 euro με την κάρτα τους. Για κάθε 10 euro αγορών οι πελάτες εξασφαλίζουν και μία συμμετοχή στην κλήρωση. Οι κληρώσεις θα γίνονται 4 φορές το χρόνο και θα προσφέρονται 25 αεροπορικά εισιτήρια ανά τρίμηνο. Η πρώτη κλήρωση διεξήχθη στις αρχές Απριλίου και έδωσε την ευκαιρία στους πρώτους 25 τυχερούς να κερδίσουν ένα μοναδικό ταξίδι στην Αθήνα με την Aegean! Τώρα οι Πιστωτικές Κάρτες της Alpha Bank σας απογειώνουν!





Αρχή Ηλεκτρισμού Κύπρου | Ενέργεια ζωής!

www.eac.com.cy



PARTNERS / Y&R



Εύκολα, άνετα και γρήγορα!

Για την καλύτερη εξυπηρέτηση των πελατών της, η Αρχή Ηλεκτρισμού Κύπρου προσθέτει ακόμα έναν τρόπο πληρωμής του λογαριασμού ηλεκτρικού ρεύματος.

Από την 1η Δεκεμβρίου 2008, η ΑΗΚ προσφέρει στους πελάτες της τη δυνατότητα να εξοφλήσουν το λογαριασμό ηλεκτρικού ρεύματος, χωρίς καμιά επιπλέον επιβάρυνση:

- με τραπεζική κάρτα σε όλα τα Κέντρα Εξυπηρέτησης Πελατών της ΑΗΚ
- μέσω της ιστοσελίδας της (www.eac.com.cy) καθώς και
- μέσω της ιστοσελίδας της JCC

Μέσω της ιστοσελίδας της ΑΗΚ, προσφέρεται στους πελάτες η δυνατότητα για άμεση εξυπηρέτηση στην πληρωμή του λογαριασμού ηλεκτρικού ρεύματος οποιαδήποτε ώρα της ημέρας, οπουδήποτε και αν βρίσκονται, ακόμα και εκτός Κύπρου.

Επίκαιρα θέματα

Ο Κώστας Καραμανλής στα γραφεία της ΝΔ Κύπρου

Αντιπροσωπεία της Νομαρχιακής Οργάνωσης της Νέας Δημοκρατίας στην Κύπρο είχε συνάντηση με τον Πρωθυπουργό και Πρόεδρο της Νέας Δημοκρατίας Κώστα Καραμανλή ο οποίος πραγματοποίησε πρόσφατα επίσημη επίσκεψη στην Κύπρο.

Στη διάρκεια της συνάντησης ο Πρόεδρος της Οργάνωσης Κύπρου, Ελευθέριος Δημητρίου καλωσόρισε τον Έλληνα Πρωθυπουργό και τους συνεργάτες του και εξέφρασε ιδιαίτερη χαρά και ικανοποίηση για την παρουσία τους στην Κύπρο. Ο κ. Δημητρίου αφού ενημέρωσε σύντομα για τις δραστηριότητες που η Οργάνωση αναπτύσσει, εξέφρασε προς τον Κώστα Καραμανλή την αμέριστη υποστήριξη και συμπαράσταση των στελεχών, μελών και φίλων της φιλελεύθερης παράταξης στην Κύπρο, προς το μεταρρυθμιστικό έργο που η κυβέρνησή του προωθεί. Ιδιαίτερη ικανοποίηση εξέφρασε για την πρωτοβουλία της κυβέρνησης να παραχωρήσει δικαίωμα ψήφου στους απόδημους Έλληνες. Ζήτησε επίσης όπως επισπευσθούν οι διαδικασίες για τη ρύθμιση διαφόρων προβλημάτων και εκκρεμοτήτων που αφορούν τους Ελληνοπόντιους που διαμένουν στη Κύπρο. Από την πλευρά του ο Πρωθυπουργός Κώστας Καραμανλής, αφού εξέφρασε την ευαρέσκειά του για το σημαντικό έργο που η Νομαρχιακή Οργάνωση του κόμματος επιτελεί στην Κύπρο, διαβεβαίωσε ότι το έργο των μεταρρυθμίσεων θα συνεχιστεί και πως στην πορεία για ρήξη με οικονομικά και συντεχνιακά κατεστημένα και συμφέροντα δεν θα υπάρξουν εκπώσεις και υποχωρήσεις. Τόνισε ακόμη ότι η



συμπάρσταση την οποία ποικιλότροπα εκφράζουν προς το πρόσωπο και την κυβέρνησή του οι απόδημοι Έλληνες αποτελεί πηγή έμπνευσης και ενθάρρυνσης για συνέχιση του αγώνα για μια Ελλάδα υπερήφανη, ισχυρή και αξιόπιστη.

Ο Πρόεδρος της Νομαρχιακής Οργάνωσης

Κύπρου της Νέας Δημοκρατίας Ελευθέριος Δημητρίου, σε ένδειξη εκτίμησης και αναγνώρισης για την συνολική προσφορά του Έλληνα Πρωθυπουργού Κώστα Καραμανλή προς την παράταξη, την πατρίδα και τον Οικουμενικό Ελληνισμό του επέδωσε αναμνηστική πλακέτα.

Blue κρουαζιέρες από την Αμαθούς

Η, Αμαθούς ένας από τους μεγαλύτερους ταξιδιωτικούς οργανισμούς στην Κύπρο, με πολύχρονη εμπειρία στα ταξίδια και στις οργανωμένες εκδρομές, κυκλοφόρησε τον νέο πολυτελή κατάλογο «Blue by Amathus» με επιλεγμένες κρουαζιέρες για όλο το 2009.

Ο κατάλογος είναι ο απόλυτος οδηγός Κρουαζιέρων Πολυτελείας και παρουσιάζει δρομολόγια στην Ευρώπη, Καραϊβική, Αλάσκα, Χαβάη, Ειρηνικό Ωκεανό, Ασία και Λατινική Αμερική σε συνεργασία με τις μεγαλύτερες εταιρείες κρουαζιερόπλοιων όπως Norwegian Cruise Lines, Royal Caribbean Cruises, Carnival Cruises, Princess Cruises, Star Cruises και Costa Cruises.

Επιπλέον περιλαμβάνει όλες τις πληροφορίες που χρειάζεται κάποιος για να επιλέξει αυτού του είδους τις διακοπές, όπως δρομολό-



για, λιμάνια προσέγγισης, δραστηριότητες εν πλω και εκδρομές στους διάφορους προορισμούς. Επίσης περιλαμβάνονται όλες οι τεχνικές επεξηγήσεις και πληροφορίες για κάθε κρουαζιερόπλοιο.

Τα πακέτα κρουαζιέρων που παρουσιάζονται στον ένθετο τιμοκατάλογο είναι ολοκληρωμένα και περιλαμβάνουν πέραν της κρουαζιέρας, τις πτήσεις, το ξενοδοχείο, και τις μεταφορές. Οι τιμές ξεκινούν από 969 για την Χρυσή Δυτική Μεσόγειο, την πιο δημοφιλή κρουαζιέρα για 9 μέρες. Επιπλέον ισχύουν ειδικές τιμές για νεόνυμφους και οικογένειες.

Οι κρουαζιέρες πολυτελείας έχουν αρχίσει να γίνονται όλο και πιο δημοφιλείς αφού προσφέρουν μια μεγάλη γκάμα επιλογών που μπορεί να ικανοποιήσει όλες τις απαιτήσεις των ταξιδιωτών τόσο για ρομαντικές διακοπές, όσο και για οικογενειακές διακοπές σε πολύ ελκυστικές τιμές. Ο κατάλογος διατίθεται στα γραφεία της Αμαθούς σε όλη την Κύπρο και σε επιλεγμένα ταξιδιωτικά γραφεία.




Eurobank EFG Κύπρου. Εδώ ξεκινούν τα σχέδια σας.

Στην αρχή είναι απλά μια σκέψη στο χαρτί. Ύστερα γίνεται σχέδιο και χρειάζεται κάποιον που να μπορεί να στηρίξει την υλοποίησή του. Τη **Eurobank EFG**. Με συνεχή οργανική ανάπτυξη, αυξανόμενη κερδοφορία και ισχυρή κεφαλαιακή επάρκεια, ο όμιλος **Eurobank EFG** επεκτείνει διαρκώς τις δραστηριότητές του σε διεθνείς αγορές, όπου έχει μοναδική εξειδίκευση και ηγετική παρουσία. Αναγνωρίζοντας το ρόλο της **Κύπρου** ως ένα σημαντικό χρηματοοικονομικό κέντρο, είμαστε πάντα δίπλα σας, με ένα ευρύ πεδίο δραστηριοτήτων **Corporate Banking, Private Banking** και **International Business Banking**. Με παρουσία σε **Λευκωσία, Λεμεσό και Λάρνακα**, η **Eurobank EFG** αποτελεί σημείο αναφοράς για την επέκταση των δραστηριοτήτων σας. Βρίσκεστε πάντα στην καρδιά των γεγονότων γιατί έχετε δίπλα σας τραπεζικά στελέχη που γνωρίζουν την παγκόσμια αγορά όσο κανείς άλλος και έχουν ως μοναδικό τους στόχο την επίτευξη του προσωπικού σας οράματος.

Μάθετε περισσότερα στο τηλ.: +357-22-208000

110
χρόνια

εμπιστοσύνη

110

Στιγμές στην Ιστορία μας

Η Τράπεζα Κύπρου διοργανώνει την έκθεση
«110. Στιγμές στην ιστορία μας»

Περιηληνηθείτε μέσα στον χρόνο και ανακαλύψτε πώς η πρωτοπορία, η εξέλιξη και το όραμα απλών καθημερινών ανθρώπων ταυτίστηκαν με τις αξίες που μας διέπουν από την αρχή της ίδρυσής μας.

Ζήστε μέσα από μια πρωτοποριακή περιπέτεια και με τη βοήθεια διαδραστικής τεχνολογίας την ιστορία του τόπου, με μια διαφορετική ματιά.

Γιατί κοιτάζοντας πίσω, μπορείς να διαμορφώσεις γερά θεμέλια για το αύριο.

15 Μαΐου - 14 Νοεμβρίου 2009

Χώρος: Πολιτιστικό Ίδρυμα Τραπεζής Κύπρου,
Φανερωμένης 86, Παλιά Λευκωσία

Ώρες λειτουργίας
Καθημερινά 10.00 π.μ. - 7.00 μ.μ.
(εκτός τραπεζικών αργιών)

Πληροφορίες: 800 00 800

www.boccf.org

Τράπεζα Κύπρου

