

• ΕΥΡΟΚΕΡΔΟΣ •

ΕΥΡΟΚΕΡΔΟΣ

ΜΗΝΙΑΙΟ ΠΟΛΙΤΙΚΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΠΕΡΙΟΔΙΚΟ

ΤΕΥΧΟΣ 119 / ΜΑΡΤΙΟΣ 2009 / www.eurokerdos.com

TIMH: €10,00



**Υλοποιούνται
τα οράματα του
Μιχαλάκη Λεπτού**



Ο Λευτέρης Ζαγορείτης και άλλοι
αξιωματούχοι της Ν.Δ. στην Κύπρο



Τράπεζα Κύπρου

ORACLE®



**Είναι τράπεζα
εμπιστοσύνης**



**Ραγδαία ανάπτυξη
και επέκταση**



**Όταν το discount
φτάνει στα ύψη!**



«Βραδιά Επικοινωνίας» στη Θεσσαλονίκη



• ΜΑΡΤΙΟΣ 2009 •

• ΤΕΥΧΟΣ 119 •



Eurobank EFG



Eurobank EFG Κύπρου.
Εδώ ξεκινούν τα σχέδια σας.

Στην αρχή είναι απλά μια σκέψη στο χαρτί. Ύστερα γίνεται σχέδιο και χρειάζεται κάποιον που να μπορεί να στηρίξει την υλοποίησή του. Τη **Eurobank EFG**. Με συνεχή οργανική ανάπτυξη, αυξανόμενη κερδοφορία και ισχυρή κεφαλαιακή επάρκεια, ο όμιλος **Eurobank EFG** επεκτείνει διαρκώς τις δραστηριότητές του σε διεθνείς αγορές, όπου έχει μοναδική εξειδίκευση και ηγετική παρουσία.

Αναγνωρίζοντας το ρόλο της **Κύπρου** ως ένα σημαντικό χρηματοοικονομικό κέντρο, είμαστε πάντα δίπλα σας, με ένα ευρύ πεδίο δραστηριοτήτων **Corporate Banking**, **Private Banking** και **International Business Banking**.

Με παρουσία σε **Λευκωσία**, **Λεμεσό** και **Λάρνακα**, η **Eurobank EFG** αποτελεί σημείο αναφοράς για την επέκταση των δραστηριοτήτων σας. Βρίσκεστε πάντα στην καρδιά των γεγονότων γιατί έχετε δίπλα σας τραπεζικά στελέχη που γνωρίζουν την παγκόσμια αγορά όσο κανείς άλλος και έχουν ως μοναδικό τους στόχο την επίτευξη του προσωπικού σας οράματος.

Μάθετε περισσότερα στο τηλ.: +357-22-208000



Eyes opened?

Seeing your business through the eyes of your customers, investors and even your competitors can make a real difference to your organization.

Our team of business advisors can offer a different view, arming you with the insights your business needs to achieve its full potential.

What's next for your business?
ey.com

 **ERNST & YOUNG**
Quality In Everything We Do

Περιεχόμενα



**ΜΗΝΙΑΙΟ ΠΟΛΙΤΙΚΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ
ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΠΕΡΙΟΔΙΚΟ**

www.eurokerdos.com

E-mail: liveras@cytanet.com.cy

ΜΑΡΤΙΟΣ 2009, Τεύχος 119

- | | |
|---------------------------|---------------------|
| Εκδότης - Διευθυντής..... | Θεοφάνης Λιβέρας |
| Διευθύντρια | Νικολέττα Λιβέρα |
| Αρχισυντάκτης..... | Στέφανος Κοτζαμάνης |

ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ:

- | | |
|------------------------------------|---|
| Φειδίας Πηλειδης..... | Δ/νων Συνέταιρος PriceWaterhouseCoopers |
| Ουράνιος Ιωαννίδης | Πολιτικός Αρθρογράφος |
| Δρ Χριστόδουλος Χριστοδούλου | Χρηματοοικονομικά |
| Μάριος Μαυρίδης | Οικονομολόγος |
| Χρήστος Ιακώβου | Πολιτικός Αναλυτής |
| Νεόφυτος Νεοφύτου | Συνέταιρος Ernst & Young |
| Μιχάλης Μιχαήλ | Συνέταιρος KPMG |
| Χρίστος Ρότσας | Εγκεκριμένος Λογιστής |
| Δημήτρης Στυλιανίδης..... | Πιστοποιημένος Εκπαιδευτής |
| Ανδρέας Αναστασίου | Αθήνα |
| Χάρης Κουρούκλης | Αθήνα |

- | | |
|-------------------------|-----------------------------|
| Τυπογραφείο: | Ι. Γ. ΚΑΣΟΥΛΙΔΗΣ & ΥΙΟΣ ΛΤΔ |
| Διανομή: | Πρακτορείο "ΚΡΟΝΟΣ" |
| Ελεγκτές:..... | Γρηγορίου και Σία |
| Νομικοί Σύμβουλοι:..... | Σωτήρης Σαμψών Δικηγόρος |
| | Παγκράτης Λιβέρας Δικηγόρος |

ΓΡΑΦΕΙΑ:

- Γ. Μιχαήλ 14, Ακρόπολη, Στρόβολος
Ταχ. Θυρίδα 16088, 2085 Λευκωσία.
Τηλ: 22 311 272, Fax: 22 317 127

- web site:** www.eurokerdos.com
E-mail: liveras@cytanet.com.cy

ΕΤΗΣΙΕΣ ΣΥΝΔΡΟΜΕΣ:

- | | |
|---|------|
| Κύπρος | €100 |
| Ευρώπη | €150 |
| USA – CANADA-SOUTH AFRICA – AUSTRALIA | €150 |

Η Άποψή μας	7
Άρθρο Ουράνιου Ιωαννίδη.....	8-9
Άρθρο Χριστόδουλου Χριστοδούλου	10-11
Άρθρο Χρήστου Ιακώβου	12



Ιατρικό Κέντρο Neapolis	14-16
Υπουργός Οικονομικών	18-19
Διοικητής Κεντρικής Τράπεζας	20
Τράπεζα Κύπρου	22-23
Marfin Laiki Bank.....	24-25
Eurobank EFG	26-27
Τράπεζα Πειραιώς	28
Ελληνική Τράπεζα.....	30
Ελλαδικές Τράπεζες	32
ΧΑΚ	34
Άρθρο Νώντα Μεταξά	35



Δήμητρα Επενδυτική	36-37
Oracle Κύπρου	38-39
Cyprus Airways	40-41



5η Βραδιά Επικοινωνίας	42-43
Νέα Δημοκρατία - Ευρωεκλογές 2009	44-46
PWC-ΕΕ.....	48-50
Deloitte - Έρευνα.....	52-53
Άρθρο Ανδρέα Ασσιώτη	54-55
Άρθρο Αντώνη Στυλιανού.....	56
Άρθρο Αντώνη Λοίζου	58
Άρθρο Πέτρου Λοή.....	60
Άρθρο Μιχάλη Καρασάββα	62
Deloitte - Ποδοσφαιρική Σύλλογοι	64
Άρθρο Νίκου Σύκα	66
Απόψεις	68
Άρθρο Δημήτρη Εργατούδη	70-71
Επίκαιρα θέματα	72-75
AHK.....	76
PWC-Έρευνα	80
KOT	82
NEC Philips - AT Telecom	84
Άρθρο Νίκου Ντέμου	86

Οι τράπεζες, τα προτεινόμενα μέτρα και οι αντιρρήσεις!

Tι συμβαίνει τελικά με τις κυπριακές τράπεζες; Έχουν, ή δεν έχουν προβλήματα ρευστότητας; Και αυτό γιατί από τη μα πλευρά οι τραπεζίτες είναι πλήρως καθησυχαστικοί («ακόμη και αν έφευγαν όλες οι καταθέσεις από το international banking, η Τράπεζα Κύπρου θα είχε διαθέσιμα», δήλωσε ο Πρώτος Γενικός Διευθυντής της Τράπεζας Κύπρου κ. Γιάννης Κυπρή κατά την παρουσίαση της Τράπεζας στην Ένωση Θεσμικών Επενδυτών), ενώ προς το ίδιο μήκος κύματος βρίσκονται και οι δηλώσεις των άλλων μεγάλων τραπεζών του τόπου. Αυτή όμως είναι η μία μόνο όψη του νομίσματος, καθώς συχνά ο Διοικητής της Κεντρικής Τράπεζας Κύπρου κ. Αθανάσιος Ορφανίδης έχει προτείνει στην κυβέρνηση τη λήψη μέτρων! Πρόσφατα μάλιστα, κάλεσε ζήτησε δύο πράγματα:

Πρώτον, την έκδοση κρατικών ομολόγων με εγγύηση δάνεια των τραπεζών, τα οποία θα λάβουν οι εμπορικές τράπεζες και έναντι αυτών θα αντλήσουν ρευστότητα από την Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα.

Και δεύτερον, την έκδοση επιχειρηματικών δανείων επιμερισμένου κινδύνου μεταξύ τραπεζών και κυβέρνησης.

Επιπλέον, δεν είναι λίγες οι φορές που την ανάγκη για λήψη μέτρων έχει επισημάνει και ο Διευθύνων Σύμβουλος της Ελληνικής Τράπεζας, ο κ. Μάκης Κεραυνός (βλέπε δηλώσεις στην ιστοσελίδα stockwatch), ο οποίος μάλιστα έχει χρηματίσει κατά το παρελθόν και Υπουργός Οικονομικών, υιοθετώντας μάλιστα και τις προτάσεις του Διοικητή της Κεντρικής Τράπεζας Κύπρου

«Καμιά αντίφαση»

«Μεταξύ των δύο θέσεων δεν υπάρχει αντίφαση» δήλωσε υψηλόβαθμο τραπεζικό στέλεχος και συνέχισε:

«Υπάρχουν στην Κύπρο μεγάλα επενδυτικά projects που πρέπει μάλιστα να ξεκινήσουν σύντομα, προκειμένου να μετριαστούν οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στην πραγματική κυπριακή οικονομία. Πρόκειται για επενδύσεις όπως γκολφ, μαρίνες, υποσχόμενες οικιστικές περιοχές, κ.λπ. Από την πλευρά τους όμως είναι φυσικό οι τράπεζες να διστάζουν να αναλάβουν μέσα σε ένα τέ-



τοιο κλίμα τη χρηματοδότηση τέτοιων μακροπρόθεσμων projects.

Με τη σειρά του, ο Διοικητής της Κεντρικής Τράπεζας, γνωρίζοντας και το χαμηλό δείκτη του Δημόσιου Χρέους της Κύπρου, προτείνει τα δύο αυτά συγκεκριμένα μέτρα προς την κυβέρνηση. Έτσι εξηγείται το όλο θέμα και πρόβλημα ρευστότητας στις κυπριακές τράπεζες δεν υπάρχει» κατέληξε το στέλεχος.

Άλλωστε και ο Διευθύνων Σύμβουλος της Ελληνικής Τράπεζας κ. Μάκης Κεραυνός όταν αναφέρθηκε στην ανάγκη λήψης μέτρων δεν το έπραξε για τη στήριξη των τραπεζών, αλλά προειδοποιώντας για τις επικίνδυνες διαστάσεις που ενδεχομένως να λάβει η κοινωνική κρίση στην Κύπρο, καθώς η απότομη μείωση των δανειοδοτήσεων και της κατανάλωσης άρχισε να επιδρά και στην πραγματική οικονομία.

Και η θέση Βγενόπουλου

Από την πλευρά του ωστόσο, ο κ. Ανδρέας Βγενόπουλος πήρε σαφείς αποστάσεις από τις προτάσεις του Διοικητή της Κεντρικής Τράπεζας, έχοντας προφανώς συνεκτι-

μήσει και τις παρενέργειες που έχουν αρχίσει να γίνονται ορατές στην ελλαδική αγορά από τη χρήση του πακέτου.

Ο ισχυρός άνδρας της MPB και της MIG λοιπόν, δεν απέκλεισε το θέμα της έκδοσης κρατικών ομολόγων προκειμένου να δανειστούν οι τράπεζες, ωστόσο ξεκαθάρισε ότι θα πρέπει να γίνεται γνωστό το πού θα διοχετευθούν αυτά τα κεφάλαια.

Στην Ελλάδα για παράδειγμα, συμβαίνει το εξής αντιφατικό: οι τράπεζες έχουν χρησιμοποιήσει κρατικό χρήμα προκειμένου να χρηματοδοτήσουν απρόσακτα την οικονομία, πλην όμως τα παράπονα για ελλιπή χρηματοδότηση είναι έντονα. Και αυτό, όχι γιατί απαραίτητα λείπουν κεφάλαια από τις τράπεζες, αλλά κυρίως γιατί σε περίοδο κρίσης, πολλά από τα αιτούμενα δάνεια είναι επισφαλή και οι τράπεζες διστάζουν να τα χορηγήσουν...

Όσο για το θέμα της εγγύησης του κράτους για συγκεκριμένα δάνεια, ο κ. Βγενόπουλος θεώρησε ως μέγα λάθος να αναλαμβάνει ο Κύπριος πολίτης τον κίνδυνο της επιχειρηματικής δράσης των τραπεζών.

Alpha Bank Visa Electron

**Δωρεάν μετρητά
σε περισσότερες από 7,800 ATM
στην Κύπρο αλλά και στην Ελλάδα!**

Τώρα για πρώτη φορά, με μια μόνο κάρτα έχετε μετρητά χωρίς χρέωση, σε κάθε σας βήμα! Η Alpha Bank είναι η μόνη τράπεζα που σας εξασφαλίζει τη δυνατότητα δωρεάν αναλήψεων* από όλες τις τράπεζες σε χιλιάδες σημεία στην Κύπρο αλλά και στην Ελλάδα.

Με την **Alpha Bank Visa Electron**, η Alpha Bank είναι πλέον δίπλα σας, παντού!

*Απεριόριστος αριθμός δωρεάν αναλήψεων από τις ATM της Alpha Bank στην Κύπρο και μέχρι 4 αναλήψεις το μήνα χωρίς καμία χρέωση από οποιαδήποτε άλλη ATM σε Κύπρο και Ελλάδα.



Δωρεάν Γραμμή Επικοινωνίας
800 ALPHA
(2 5 7 4 2)

DDB Danone



ALPHA BANK

10 χρόνια *mazi*
Κύπρος 1998-2008

22888888, www.alphabank.com.cy

Αντιμετώπιση της κρίσης με κινήσεις πνοής...

Τα μέτρα της κρατικής στήριξης δεν θα πρέπει να σπαταληθούν, αλλά να χρησιμοποιηθούν με στόχο την αύξηση της παραγωγικότητας και τη δημιουργία μόνιμων θέσεων εργασίας!



**ΘΕΟΦΑΝΗΣ
ΛΙΒΕΡΑΣ**
Εκδότης

Aεν ξέρουμε αν η ανάκαμψη της παγκόσμιας οικονομίας ξεκινήσει προς τα τέλη του 2009, όπως ισχυρίζεται ο Πρόεδρος της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας κ. Τρισέ, ή αργότερα, όπως πιστεύουν οι απαισιόδοξοι. Αυτό όμως που πιστεύουμε είναι η «επόμενη μέρα» θα είναι αρκετά διαφορετική από την κατάσταση που ζούσαμε μέχρι και το φθινόπωρο του 2008.

Είναι βέβαιο ότι οι κυπριακές τράπεζες θα είναι στο μέλλον περισσότερο «κουμπωμένες» και ότι η διαδικασία λήψης ενός δανείου από το μέσο Κύπριο πολίτη θα γίνει δυσκολότερη, ακόμη και όταν παρέλθει η κρίση.

Πριν όμως μιλήσουμε για την «επόμενη μέρα», ας μιλήσουμε για το σήμερα και το πώς θα μπορούσαμε να μετριάσουμε τις δυσμενείς επιπτώσεις. Ο όγκος των λιανικών πωλήσεων έχει αρχίσει να υποχωρεί σε σταθερές τιμές από το τέλος του φθινοπώρου (-3,9% το Νοέμβριο, -3% το Δεκέμβριο), ο ρυθμός εγγραφών νέων διεθνών εταιριών έχει κοπάσει και η πορεία του τουρισμού αναμένεται μειωμένη...

Το θετικό στοιχείο βέβαια για την κυπριακή οικονομία στην παρούσα συγκυρία είναι το μικρό της μέγεθος και η αποδειγμένη της ευελιξία. Πέραν αυτού, έχουμε το πακέτο στήριξης της Κυβέρνησης, αλλά και την κινητικότητα για την υλοποίηση κάποιων σοβαρών επενδυτικών προγραμμάτων (βλέπε υπόθεση Κατάρ, MIG, κ.α.).

Τι πρέπει να προσεχτεί

Γενικότερα μιλώντας, οι κρατικές πολιτικές των διαφόρων χωρών επικεντρώνονται στην εξασφάλιση ομαλής χρηματοδότησης στην οικονομία και στην υλοποίηση κρατικών επενδύσεων, προκειμένου να μην αυξηθεί η ανεργία και έτσι να μην προκύψουν αρνητικά πολλαπλασιαστικές επιπτώσεις στο σύνολο της οικονομίας.

Κατά τη γνώμη μας, στην Κύπρο θα πρέπει, ως προς τα παραπάνω, να προσεχτούν δύο πράγματα.

Πρώτον, άλλο απρόσκοπτη χρηματοδότηση της οικονομίας μέσω του τραπέζικου συστήματος και άλλο χρηματοδότηση επιχειρήσεων που αργά ή γρήγορα θα κλείσουν! Γιατί αν τελικά οι τράπεζες χρηγίζουν δάνεια ανεξέλεγκτα, σε επιχειρήσεις και νοικοκυριά μετριότατης πιστοληπτικής ικανότητας (ακόμη και κατά την περίοδο πριν ξεσπάσει καλά-καλά η κρίση), τότε ο κίνδυνος θα είναι ο εξής: να λύσουμε ένα πρόβλημα φέτος (της αντιμετώπισης της ελλιπούς χρηματοδότησης κάποιων εταιριών) και να δημιουργήσουμε ένα μεγαλύτερο του χρόνου, όταν οι πλείστες από αυτές τις εταιρίες δεν θα μπορούν να επιστρέψουν τα δάνεια τους...

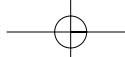
Και δεύτερον, ότι οι κρατικές αυτές επενδύσεις θα πρέπει να κινηθούν προς τέτοιες κατευθύνσεις, έτσι ώστε να μην δημιουργήσουν, απλά, θέσεις εργασίας κατά την λεγόμενη κατασκευαστική περίοδο, αλλά και αργότερα. Να δημιουργήσουν δηλαδή, μόνιμες θέσεις εργασίας και

όχι προσωρινές. Και το κυριότερο, μακριά από τα λεγόμενα ανακουφιστικά έργα.

Παράγοντες της αγοράς έχουν προτείνει το εξής: το κράτος να συμβάλλει στη χρηματοδότηση μεγάλων επενδυτικών projects μέσω δανείων επιμερισμένου κινδύνου από το Δημόσιο και τις τράπεζες. Κάτι τέτοιο αναμφίβολα, αποτελεί στρέβλωση του ανταγωνισμού και εμπεριέχει και δόση αδικίας, καθώς με χρήματα του φορολογούμενου ενισχύονται (μειώνεται ο κίνδυνος για) επιχειρηματίες και τράπεζες. Πλην όμως κάτι τέτοιο θα μπορούσε να περιοριστεί σε επενδυτικά σχέδια μεγάλης πνοής, που θα μπορούσαν να επιφέρουν πολλαπλασιαστικά αποτελέσματα στην κυπριακή οικονομία. Και επίσης, θα μπορούσε κάτι τέτοιο να γίνει με τέτοιο τρόπο έτσι ώστε και το Δημόσιο (άρα ο Κύπριος πολίτης που εγγυήθηκε) να καρπωθεί και αυτός κάποια πρόσθετα οφέλη σε περίπτωση επιτυχούς υλοποίησης του project.

Σε κάθε περίπτωση, τα κρατικά μέτρα στήριξης δεν θα πρέπει να έχουν χρονικό ορίζοντα το 2009, ή έστω το 2010 που θα τερματιστεί η κρίση, αλλά θα πρέπει να αποσκοπούν στη μακρόχρονη ανάπτυξη της οικονομίας μας.

Σαν παράδειγμα και μόνο, θα μπορούσαμε ανεπιφύλακτα να αναφέρουμε το έργο Νεάπολις που προγραμματίζει ο Όμιλος Εταιριών Λεπτός στην Γεροσκήπου. Τα οφέλη για τη Πάφο αλλά και το τόπο γενικότερα, θα έχουν κατά γενική ομολογία, ένα πολύ μακροχρόνιο ορίζοντα.



Η σημασία των Ευρωεκλογών και η ευθύνη των ενεργών πολιτών

Tην ώρα της κάλπης αυτό που πρέπει να έχουμε κατά νουν είναι τις επόμενες γενέτες. Τα παιδιά και τα εγγόνια μας και τον κόσμο στον οποίο θα τα υποχρεώσουμε να ζήσουν. Είναι γι' αυτό που δεν έχουμε δικαίωμα αδιαφορίας ή αποχής αλλά υποχρέωση και καθήκονταν ενδιαφέροντος και ενεργού συμμετοχής. Άλλωστε η αδιαφορία και η αποχή ακυρώνει τον χαρακτηρισμό μας ως ενεργών πολιτών, ως χρήσιμων πολιτών και μας καθιστά άχρηστους πολίτες. Η αποχή και η αδιαφορία επιτρέπει στους άλλους ν' αποφασίζουν για μας χωρίς εμάς.



**Του
Ουράνιου
Ιωαννίδη**

Πρώην Υπουργός
Παιδείας και
Πολιτισμού

Με δεδομένο ότι ο ΟΗΕ είχε την ευθύνη να συμβάλει στην λύση του Κυπριακού προβλήματος, του προβλήματος εισβολής, κατοχής και καταπάτησης των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και ελευθεριών αλλά για τριανταπέντε χρόνια το μόνο που «πέτυχε» ήταν και είναι να συντηρεί το απαράδεκτο status quo, η μόνη διέξοδος που απομένει είναι η αξιοποίηση στο μέγιστο δυνατό βαθμό των θεσμών της Ε.Ε. για να επιτύχουμε τα αυτονότητα.

Ένας καθοριστικός θεσμός της Ε.Ε. είναι το ευρωκοινοβούλιο. Και πρέπει να τον αξιοποιήσουμε. Ποσοτικά είμαστε λίγοι για να καθορίσουμε την πορεία. Μπορούμε όμως να την επηρεάσουμε καθοριστικά αν είμαστε αναβαθμισμένοι ποιοτικά. Και εδώ είναι

Ένας καθοριστικός θεσμός της Ε.Ε. είναι το ευρωκοινοβούλιο. Και πρέπει να τον αξιοποιήσουμε. Ποσοτικά είμαστε λίγοι για να καθορίσουμε την πορεία. Μπορούμε όμως να την επηρεάσουμε καθοριστικά αν είμαστε αναβαθμισμένοι ποιοτικά. Και εδώ είναι η ευθύνη μας ως ενεργών πολιτών. Να επιλέξουμε τους ικανότερους για να πετύχουμε το καλύτερο δυνατό.



απαλλαγούν από το πρόβλημα της Κύπρου, ανεξάρτητα από αρχές, αξέες, διεθνές δίκαιο και κοινωνικό κεκτημένο.

Είναι γι' αυτό που κρίνεται σκόπιμο και χρήσιμο τούτες τις ώρες να φέρνουμε μπροστά μας τις εικόνες που βγαίνουν στο φως και που συνοπτικά τα αδιανότητα ζητούμενα των άλλων γίνονται, αν όχι αμέσως αποδεκτά, γίνονται ούτως ή άλλως ανεκτά και τα δικά μας αυτονότητα ζητούμενα μπαίνουν στη λογική του ακρωτηριασμού τους αν όχι της απόρριψης τους.

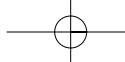
Απαιτείται λοιπόν αντικειμενική κρίση και εγρήγορση. Απαιτείται συμμετοχή των πολιτών για να μη βρεθούμε προ δυσαρέστων εκπλήξεων και μη αναστρέψιμων αποφάσεων. Γιατί τι άλλο από δυσάρεστες εκπλήξεις μας επιφυλάσσουν ακόμα και πολλοί από την Ε.Ε. με την αποχή, την ανοχή ή την συνενοχή μας.

Έκπληξη προκαλεί ή πρέπει να προκαλεί η πανηγυρική υποδοχή του ψηφίσματος του ευρωκοινοβούλιου τόσο από την Τουρκία, όσο και από την

Κυπριακή Δημοκρατία.

Η Τουρκία βέβαια πανηγυρίζει γιατί τα αδιανότητα στο διεθνές δίκαιο και το σύγχρονο πολιτισμό, όπως η εισβολή, η συνεχιζόμενη κατοχή, ο σφετερισμός περιουσιών, ο εποικισμός, ο εκτοπισμός, η καταπάτηση ανθρωπίνων δικαιωμάτων μένουν στο απωρόβλητο, που σημαίνει ότι είναι ανεκτά αν όχι αποδεκτά από τους εταίρους μας, αλλά και γιατί ακόμα ένας ακρωτηριασμός αυτονότου του κοινωνικού κεκτημένου γίνεται αποδεκτός και θα έχει μεταβατική περίοδο παρέκκλισης ιδιαίτερα σε ότι αφορά θεμελιώδεις ελευθερίες και ατομικά δικαιώματα.

Δικαίως λοιπόν πανηγυρίζει η Τουρκία. Ξέρει ότι όπως πάντα οι προσωρινές μεταβατικές παρεκκλίσεις θα μετατραπούν και θα παραμείνουν ως μόνιμες γιατί κανένας δεν μπορεί να τις τερματίσει και η ίδια δεν θα επιτρέψει τον τερματισμό τους. Αδιάψευστος μάρτυρας το παρελθόν της. Υπογράφει συμφωνίες, αποδέχεται δεσμεύσεις και ποτέ δεν τις τηρεί και ποτέ δεν ανταποκρί-



νεται. Η αναγνώριση της Κυπριακής Δημοκρατίας, το άνοιγμα των λιμανιών και αεροδρομίων τηρήθηκαν; Και που δεν τηρήθηκαν εμείς τι κάναμε; Αντιδράσαμε; Που και πως; Ποιοι;

Η Κυπριακή Δημοκρατία όμως και ιδιαίτερα οι Ευρωβουλευτές της γιατί πανηγυρίζουν; Πανηγυρίζουν επειδή ακρωτηριάστηκε το κοινοτικό κεκτημένο με τις προσωρινές μεταβατικές παρεκκλίσεις; Πανηγυρίζουν γιατί απορρίφθηκαν τα αυτονότητα για το διεθνές δίκαιο και το κοινοτικό κεκτημένο; Πανηγυρίζουν γιατί με την πρόταση για προσωρινές παρεκκλίσεις σε περίπτωση συμφωνίας, όπως προσδοκά ο διεθνής παράγοντας και η Ε.Ε. το λαβείν της Τουρκίας θα καταβληθεί αυτοστιγμένη με την υπογραφή και το δούναι της θα παραπεμφθεί στις ελληνικές καλένδες και θα δοθεί αν δοθεί ποτέ βαθέος κράτους θέλοντος και διεθνούς παράγοντος ευδοκούντος και το λαβείν της Κυπριακής Δημοκρατίας θα πάει στο άδηλο μέλλον ενώ το δούναι της θα γίνει ατάκα και επί τόπου;

Δηλαδή δεν κατανοούμε ότι άλλη μια πρόνοια του απορριφθέντος σχεδίου Ανά, υιοθετείται από την Ε.Ε. δια της διολισθήσεως; Δεν κατανοούμε ότι η Τουρκία και πάλι τα πήρε όλα κι έφυγε εμπρός και εμείς των οικιών ημών εμπιπραμένων άδωμεν;

Έκπληξη λοιπόν προκαλεί για τους αδείς η ταυτόμητη στάση Τουρκίας και Κυπριακής Δημοκρατίας. Δραματική επιβεβαίωση για τους επαίσοντες. Και διάψευση ακόμα των όσων υπογράμμισε προ μόλις μερικών εβδομάδων ο Μπαρόζο.

Πανηγυρίζουμε ενώ αμελήσαμε να αξιοποιήσουμε αυτά που πριν μερικές βδομάδες είπε και ο Όλι ρεν. Ο Όλι ρεν είπε ότι «ο Ευρωπαϊκός τρόπος επιλυσης διαφορών, και αναφέρομαι, είπε, σε συγκεκριμένα περιστατικά στην Ανατολική Μεσόγειο, δεν είναι με τη διπλωματία της Ισχύος, των όπλων, αλλά με την προσφυγή σε νομικά μέσα».

Τα είπε αναφερόμενος στην Τουρκία και στις ενέργειες της, της αμφισβήτησης των δικαιωμάτων της Κυπριακής Δημοκρατίας στο θαλάσσιο και υποθαλάσσιο της χώρα.

Είναι η πρώτη φορά που ο Όλι ρεν με δήλωση του δεν χαίδεψε τα αυτιά της Τουρκίας και που δεν είπε ότι είναι έτοιμος να τετραγωνίσει τον κύκλο. Εμείς βέβαια δεν είμαστε έτοιμοι να πεισθούμε ότι ο Όλι ρεν είναι ειλικρινής και εννοεί ότι λέγει. Υποψιαζόμαστε ότι απλά χρησιμοποιεί απέναντι στην Τουρκία τη μέθοδο του μαστιγίου και του καρότου για να διευκολύνει το άνοιγμα του κεφαλαίου της ενέργειας. Θα περιμένουμε να δούμε τι θα κάνει και όχι τι λέγει. Όμως τι κά-

ναμε για να αξιοποιήσουμε τη δήλωση και να τον δεσμεύσουμε;

Είμαστε δύσπιστοι γιατί το δεξί του χέρι, ο Φιλορί, άλλα λέγει και άλλα πράττει μετερχόμενος κάθε τρόπο για να ικανοποιήσει τις δια της Ισχύος των όπλων απαιτήσεις της Τουρκίας, να στερήσει ανθρώπινα ατομικά δικαιώματα και ελευθερίες κατοχυρωμένα από το διεθνές δίκαιο και το κοινοτικό κεκτημένο και τόσα άλλα που συνεπάγεται η πρόταση του για παρεκκλίσεις.

Παραμένουμε δύσπιστοι και πρέπει να παραμένουμε, γιατί ζήσαμε τη στάση του προκατόχου του, του Φερχάϊκεν, που επειδή συνέβαλε, όπως νόμιζε, να πάρουμε το ίσσον, την ένταξη μας στην Ε.Ε., ήθελε να μας πάρει το μείζον, την κρατική μας οντότητα, τη διεθνή μας αναγνώριση, την ίδια την εθνική και φυσική μας επιβώση.

Δεν πρέπει να εμπιστευόμαστε τις λεκτικές ακροβασίες και τις εποικοδομητικές ασφάρειες

κερδίζονται και γι' αυτό πολεμά, ενθυλακώνοντας ότι του χαρίζεται.

Γάλλοι (Σαρκοζί), Πορτογάλλοι (Μπαρόζο) και άλλοι ζητούν για μας αυτά που εμείς αρνούμαστε να δώσουμε το μήνυμα ότι είναι αδιαπραγμάτευτα και τα οποία απαιτούμε να γίνουν αποδεκτά a priori, για να συζητήσουμε στην συνέχεια τα διαπραγματεύσιμα. Δεν είναι τυχαία η συγκυρία, ούτε η ώρα που ο Πρόεδρος της Κομισιόν Ζοζέ Μανουέλ Μπαρόζο ενημερώνοντας το κολλέγιο των επιτρόπων εμμέσως πλην σαφώς ξεκαθάρισε ποια είναι για την Ε.Ε. τα αδιαπραγμάτευτα. Το ίδιο ισχύει και για τα όσα προανάφερα ήδη που είπε σε συνέντευξη του ο Όλι ρεν που ακύρωνταν τα όσα κατά καιρούς περίεργα περί τετραγωνισμού του κύκλου και άλλα ανάλογα άφορεν να εξέρχονται του έρκους των οδόντων του.

Υπογραμμίζω ότι ούτε η ώρα ούτε η συγκυρία είναι τυχαία. Ο Μπαρόζο με όσα είπε ξεκαθάρισε

ότι τα όσα κατά καιρούς άλλα περιέργα έλεγε ο Όλι ρεν δεν ήταν θέσεις της Κομισιόν και πολύ περισσότερο έβαλε στη θέση του, τον εκτός τάξεως υπεύθυνο για θέματα Τουρκίας στη διεύθυνση διεύρυνσης, δηλαδή δεξί χέρι του Όλι ρεν, τον Φιλορί, που άνοιξε το στόμα του και είπε ότι η Ε.Ε. καταστρατηγώντας τις τέσσερεις θεμελιώδεις ελευθερίες, μπορεί στο Κυπριακό να δεχθεί μόνιμες παρεκκλίσεις.

Ο Πορτογάλλος λοιπόν Πρόεδρος έκαμψε απόλυτα ξεκαθάριο ότι δεν γίνονται από την Κομισιόν δεκτές μόνιμες παρεκκλίσεις και ότι αν κριθούν απαραίτητες μεταβατικές διευθετήσεις, που υπογράμμισε ότι πρέπει να αποφευχθούν, αυτές θα ακολουθήσουν πορεία γρήγορης διαδικασίας προσαρμογής, όπως προβλέπει η συνθήκη προσχώρησης της Κύπρου στην Ε.Ε. Οριοθετώντας το ρόλο που επιφυλάσσει στην Ε.Ε., σημείωσε ότι η Κομισιόν οφείλει να διασφαλίσει ότι μια πιθανή μελλοντική λύση θα βρίσκεται σε συμφωνία με τις αρχές των οποίων έχει θεμελιώθει η Ε.Ε. και με το κοινοτικό κεκτημένο, ούτως ώστε μια τέτοια λύση να μπορεί να υιοθετηθεί από την Ε.Ε.

Αν τούτες οι θέσεις αναλυθούν στα ουσιαστικά τους στοιχεία προκύπτει ότι οι Κύπριοι πολίτες θα είναι σε μελλοντική πιθανή, αλλά αποδεκτή από την Ε.Ε., λύση ισότιμη Ευρωπαίοι πολίτες.

Δεν είπε βέβαια και ο νοών νοήτω. Ελπίζει ότι είμαστε νοήμονες.

Αυτά ας έχουμε κατά νουν όταν θα αποφασίσουμε αν θα είμαστε παρόντες ή απόντες από αυτές τις ευρωεκλογές.

Κι αυτά ας έχουμε κατά νουν όταν θα κάνουμε την τελική μας κρίση, οι παρόντες.



όταν τα γεγονότα βοούν. Δεν πρέπει να εμπιστευόμαστε τις προτάσεις που λεκτικά μιλούν για επανένωση αλλά πρακτικά ανέχονται την μη αναγνώριση της Κυπριακής Δημοκρατίας. Δεν πρέπει να μας βγάζουν από το δρόμο μας ούτε οι τρόποι διολίσθησης στα δικά τους ζητούμενα που μεθοδικά εφαρμόζουν, ούτε οι εκβιασμοί, οι απειλές και τα ψευτοδιλήμματα τους. Πρέπει να παραμείνουμε συνεπείς στη διεκδίκηση των αυτονότων και στην απόρριψη των αδιανότων.

Και ένα πρόσφορο βήμα για να το επιτύχουμε είναι το ευρωκοινοβούλιο.

Να μην ξεχνούμε πρέπει ότι τίποτε δεν χαρίζεται, τα πάντα κερδίζονται με επιμονή, υπομονή, σχεδιασμό, στρατηγική και συνέπεια.

Τούτο υπαγορεύει ότι πρέπει να αξιοποιείται αμφιδρόμια. Δηλαδή ναι μεν να αγωνίζεσαι για να κερδίσεις, την ίδια ώρα όμως και να μην χαρίζεις. Γιατί αν για να κερδίσεις με αγώνες κάτι ύστης αξίας, τότε δεν είσαι κερδισμένος, είσαι χαμένος. Κερδισμένος είναι αυτός που πήρε χαριστικά έστω και το ελάχιστο. Γιατί και εκείνος ξέρει ότι τα πάντα

Οικονομία

Οι έντονες υποδείξεις του Τρισέ και του Ομπάμα

Διαίτερα προβλήθηκαν, πριν από λίγες μέρες, δηλώσεις του Προέδρου της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας κ. Τρισέ και του Προέδρου των Ηνωμένων Πολιτειών της Αμερικής κ. Ομπάμα, σχετικά με την παγκόσμια κρίση και οι ευθύνες που καταλόγισαν σε ηγετικά στελέχη των τραπεζών και, γενικότερα, των χρηματοοικονομικών ιδρυμάτων.



**Του Δρα.
Χριστόδουλου
Χριστοδούλου**

*Πρώην Υπουργός
Οικονομικών και
Εσωτερικών και
τέως Διοικητή
της Κεντρικής
Τράπεζας Κύπρου*



Πρόκειται για τοποθετήσεις σημαντικές και, ομολογουμένως, αξιοπρόσεκτες, τόσο για το περιεχόμενό τους, όσο και για την πηγή της προέλευσής τους. Δύο προσωπικότητες με διεθνή ακτινοβολία, παγκόσμιο κύρος και τεράστιες δυνατότητες ως προς τον επιπρεσόμ και τη διαμόρφωση των οικονομικών εξελίξεων της Ενωμένης Ευρώπης και των Ηνωμένων Πολιτειών της Αμερικής, αλλά και των άλλων χωρών του πλανήτη, αγγίζουν κατά τρόπο ευθύ, άμεσο, αυστηρό και επικριτικό ένα καίριας σημασίας αίτιο που οδήγησε στη σημερινή δραματική οικονομική κατάσταση. Καταλογίζουν σαφώς ευθύνες σε υπαιτίους και προειδοποιούν για μέτρα που θα ληφθούν και πολιτικές που θα διαμορφωθούν και θα εφαρμοσθούν ώστε να αποτραπεί η επανάληψη παρόμοιων θλιβερών φαινομένων.

Ο Πρόεδρος της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας, κ. Ζιαν Κλόντ Τρισέ, σήμανε, κατά ένα εύστοχο χαρακτηρισμό, πραγματικό συναγερμό για τη χρηματοπιστωτική κατάσταση στην Ευρωζώνη «κατηγορώντας τις εμπορικές τράπεζες ότι, παρά τα συμφωνηθέντα και την οικονομική βοήθεια που πήραν από τα κράτη μέλη, δεν έδρασαν ανάλογα για την αναζωγόνηση της αγοράς και της πραγματικής οικονομίας». Συναφώς, ο κ. Τρισέ προειδοποίησε ότι «αν η κατάσταση αυτή συνεχισθεί, τότε θα εξασθενήσει και θα αμφισβητηθεί ολόκληρο το χρηματοπιστωτικό σύστημα».

Πιο σημαντική είναι η έντονη παραίνεση του Προέδρου της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας προς τις εμπορικές τράπεζες «ν' αναλάβουν τις ευθύνες τους και ν' αποκαταστήσουν τη δική τους πληγείσα εμπιστοσύνη της μιας έναντι της άλλης». Πολύ πιο σημαντική είναι ακόμη η κατηγορηματική θέση του κ. Τρισέ εξ αφορμής της υφιστάμενης κρίσης ότι «θα πρέπει να πρωθηθούν ρυθμίσεις για τη λειτουργία των χρηματοπιστωτικών ιδρυμάτων και δη των κερδοσκοπικών επενδυτικών κεφαλαίων και των διεθνών οίκων αξιολόγησης». Επιπροσθέτως, ο επικεφαλής της Ευρωζωνικής νομισματικής αρχής ζητεί την αύξηση των αρμοδιοτήτων της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας για αποτελεσματικότερο έλεγχο των ευρωπαϊκών εμπορικών τραπεζών.

Δεν νομίζω ότι θα μπορούσε οποιοσδήποτε καλόπιστος οικονομικός αναλυτής να αμφισβήτησε την ορθότητα των πιο πάνω τοποθετήσεων, εκτιμήσεων και εισηγήσεων του Προέδρου της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας.

Αντίθετα, αν είναι κάτι που πρέπει με ιδιαίτερη έμφαση να εξαρθεί είναι ότι ο κ. Τρισέ με ευκρίνεια και σαφήνεια, και οπωδήποτε χωρίς ταλαντεύσεις και περιστροφές, προσεγγίζει δύο από τα βασικότερα και ουσιαστικότερα αίτια που εξέθρεψαν, μεγέθυναν και επέκτειναν τη φο-

βερή οικονομική κρίση, την οποία βιώνει από έτους και πλέον η ανθρωπότητα με δυσμενέστατες επιπτώσεις στο βιοτικό επίπεδο και την κοινωνική ευημερία των πολιτών ανά την υφήλιο.

Ο κ. Τρισέ εγείρει, πρώτον, το θέμα της ανεπαρκούς ή ελλιπούς ή ανύπαρκτης εποπτείας και ρύθμισης των χρηματοοικονομικών ιδρυμάτων (τραπεζικών, επενδυτικών, ασφαλιστικών κ.ά.) και, δεύτερον, την ανεπάρκεια, αναξιοπιστία και αδιαφάνεια των μεγαλόσχημων διεθνών οίκων αξιολόγησης.

Ορθές οπωδήποτε οι διαπιστώσεις του Γάλλου Προέδρου της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας και εξίσου ορθές οι έντονες υποδείξεις του για τα διορθωτικά μέτρα που πρέπει να ληφθούν προς την κατεύθυνση του ελέγχου των εμπορικών τραπεζών ώστε αυτός να καταστεί πιο αποτελεσματικός με την αυστηρότερη ρύθμιση και εποπτεία της λειτουργίας του χρηματοοικονομικού συστήματος και για τις προϋποθέσεις που θα πρέπει να πληρούν κάποιοι ώστε να μπορούν να χρισθούν και να αναγνωρισθούν ως διεθνείς οίκοι αξιολόγησης των χρηματοπιστωτικών και, γενικά, των χρηματοοικονομικών ιδρυμάτων, ακόμη, μάλιστα, και των όλων οικονομικών πραγμάτων κάθε χώρας.

Εκείνο, όμως, που δεν δικαιώνει τον κ. Τρισέ

είναι η καθυστερημένη αντίδρασή του. Το πελώριο ερώτημα που εγείρεται είναι γιατί δεν προέβη εγκαίρως ο κ. Τρισέ σε κριτική του αναποτελεσματικού εποπτικού και ρυθμιστικού συστήματος στην ευρωζώνη και την υπόλοιπη Ευρωπαϊκή Ένωση αλλά και στις ΗΠΑ, καθώς και σε υποδείξεις για τη λήψη των αναγκαίων μέτρων προς αποτροπήν των τραγικών επιπτώσεων στην Αμερικανική, την Ευρωπαϊκή και την παγκόσμια οικονομία από την ασυδοσία, την ανευθυνότητα και τη ληστρική εκμετάλλευση των επιτηδείων;

Το ίδιο ισχύει και για την αχαρακτήριστη ανεπάρκεια των διεθνών αξιολογητών, την οποία επίσης θα έπρεπε να είχεν εγκαίρως επισημάνει, αφού και αυτή συνέβαλε στη γένεση μιας εκτρωματικής κατάστασης η οποία, με την πάροδο του χρόνου, οδήγησε στη σημερινή παγκόσμια οικονομική τραγωδία.

Ιδιαίτερης σημασίας και σπουδαιότητας είναι οι καυστικές δηλώσεις, στις οποίες προέβη και οι ασυγκάλυπτες μομφές που προσήψε ο νεοεκλεγείς Πρόεδρος των ΗΠΑ κ. Ομπάμα, με την ευκαιρία της προσφώνησης του Κογκρέσου της χώρας του για το προτεινόμενο πακέτο μέτρων των 787 δισεκατομμυρίων δολαρίων για την ανάκαμψη και διάσωση της Αμερικανικής οικονομίας. Είπε, μεταξύ άλλων, και τα εξής χαρακτηριστικά ο Αμερικανός Πρόεδρος:

«Να ξεχάσουν πλέον οι νεόπλουστοι ν' αλλάζουν κάθε τόσο τις κουρτίνες των γραφείων τους και να ταξιδεύουν με ιδιωτικά τζετ οι οικογένειές τους. Δεν μπορούμε άλλο να έχουμε αγορές του 21ου αιώνα με ρυθμιστικούς κανόνες του 20ού αιώνα. Οι ισχυρές αγορές απαιτούν σαφείς κανόνες για να προστατευθούν οι καταναλωτές και οι επενδυτές και, τελικά, να ισχυροποιηθούν και οι ίδιοι οι Οργανισμοί. Αυτή τη φορά οι τράπεζες θα δίνουν λόγο για τις



πράξεις τους».

Εξάλου, ο κ. Ομπάμα κατεφέρθη με δριψύτητα κατά των φοροψυγάδων, υπογραμμίζοντας ότι: «Σε μια περίοδο κατά την οποία εκατομμύρια Αμερικανών χάνουν τις δουλειές τους, τα

σπίτια τους και την ιατροφαρμακευτική τους περιθώλψη, είναι αποκρουστικό το γεγονός ότι περισσότεροι από 50.000 από τους πιο εύπορους συμπολίτες μας έχουν προσπαθήσει να ξεφύγουν από την κοινωνική και νομική τους υποχρέωση να πληρώσουν φόρους».

Ο Αμερικανός Πρόεδρος υπήρξε και εύστοχος στην επισήμανση των αιτίων που προκάλεσαν το πρόβλημα στη χώρα του και το εξήγαγαν και στις άλλες χώρες, αλλά και τολμηρά κατηγορηματικός ως προς τα μέτρα που πρέπει να ληφθούν για την μη επανάληψη της τραγικής αυτής κατάστασης. Βέβαιον είναι ότι ο κ. Ομπάμα εννοεί και θέλει να μετουσιώσει σε πράξη αυτά που διαπιστώνει και διακηρύσσει. Το μέγα ερώτημα είναι: Θα τον αφήσει απερίσπαστο να εφαρμόσει τη ρηξικέλευθη πολιτική του το πανίσχυρο αμερικανικό κατεστημένο της ληστρικής εκμετάλλευσης των ασθενεστέρων με τις ασυδοσίες των χαλαρών διαδικασιών, των φοροδιαφυγών και της εμπορίας των όπλων και των τοξικών προϊόντων; Ίδωμεν.



Συνεταιρισμός για την Ειρήνη και Βρετανικές Βάσεις

Tο τέλος του Ψυχρού Πολέμου δημιούργησε ένα νέο στρατηγικό περιβάλλον στην Ευρώπη, λόγω του κενού ασφαλείας που προκάλεσε η διάλυση του Συμφώνου της Βαρσοβίας (1991). Το NATO βρέθηκε προ των αιτημάτων των μέχρι τότε αντιπάλων του είτε για συνεργασία είτε για ένταξη σε αυτό. Τα αιτήματα αυτά υπήρξαν προϊόντα της διπλής ανάγκης τού σε βάθος μετασχηματισμού των ενόπλων δυνάμεων των μετακομιουνιστικών καθεστώτων και της δημιουργίας νέων μηχανισμών συλλογικής ασφαλείας. Μέσα σε αυτά τα πλαίσια, το



Του Χρήστου Ιακώβου
Διευθυντής του Κυπριακού Κέντρου Μελετών

ΝΑΤΟ προχώρησε σε μία χειρονομία πολιτικής αλληλεγγύης δημιουργώντας μία φόρμουλα συνεργασίας που συμπικνώνει ότι μπορούσε να προσφέρει η Βορειοατλαντική Συμμαχία στα κράτη που είτε ζητούσαν να ενταχθούν σε αυτή είτε επεδίωκαν απλώς συνεργασία σε μία ευρεία γκάμα θεμάτων. Έτσι γεννήθηκε ο Συνεταιρισμός

για την Ειρήνη (ΣγΕ) που παρουσιάστηκε επίσημα στην σύνοδο κορυφής του ΝΑΤΟ τον Ιανουάριο του 1994.

Στην ουσία δεν πρόκειται για οργανισμό αλλά για πρόγραμμα που υλοποιείται μέσω διμερών συμφωνιών - μεταξύ της Βορειοατλαντικής Συμμαχίας και εκάστου από τους συνεταίρους - δίδοντας τη δυνατότητα συνεργασίας σε μία πληθώρα θεμάτων, όπως η εκπαίδευση αξιωματικών, η πραγματοποίηση ασκήσεων, η ανταλλαγή πληροφοριών κά. Με άλλα λόγια, ο ΣγΕ αποτελεί το φορέα συνεργασίας του ΝΑΤΟ με τις ευρωπαϊκές χώρες σε θέματα ασφαλείας. Τα κράτη που συμμετέχουν στο ΣγΕ δεν σημαίνει ότι θα γίνουν και μέλη του ΝΑΤΟ.

Από το 1994 και εντεύθυν ήδη τα Ευρωπαϊκά κράτη προσχώρησαν στο ΣγΕ (συνολικά 34 κράτη), πλήν της Κύπρου. Είναι εξαιρετικά αξιοσημείωτο το ότι έχουν υπογράψει διακρατικές συμφωνίες όλα τα κράτη του πρώην Συμφώνου της Βαρσοβίας, συμπεριλαμβανομένων και των δεκαπέντε δημοκρατιών που αποτελούσαν την ΕΣΣΔ. Επιπλέον, έχουν υπογράψει συμφωνίες κράτη της ΕΕ που είναι ουδέτερα και δεν προτίθενται να ενταχθούν στο ΝΑΤΟ, όπως η Αυστρία, η Σουηδία, η Ιρλανδία και η Φλανδρία. Η Ελβετία προσχώρησε στο ΣγΕ (1996) χωρίς να είναι μέλος της ΕΕ και προτού γίνει μέλος του ΟΗΕ (2002).



Για την περίπτωση της Κύπρου, ανεξαρτήτως πολιτικών ή ιδεολογικών τοποθετήσεων, γύρω από το θέμα αυτό, είναι αναγκαία η παράθεση κάποιων τεχνοκρατικών επιχειρημάτων, για τις επιπτώσεις από τη μη συμμετοχή της Κυπριακής Δημοκρατίας στο ΣγΕ. Αν κρίνει κανείς από την εμπειρία, μετά την πλήρη ένταξη της Κυπριακής Δημοκρατίας στην ΕΕ, μπορεί να διαπιστώσει ότι η μη συμμετοχή της Κύπρου στο ΣγΕ δημιουργεί σοβαρά εμπόδια για την ισότιμη συμμετοχή της στο τομέα της ασφαλείας της ΕΕ. Αυτό αντανακλάται στις διακρίσεις που γίνονται σε βάρος της Κυπριακής Δημοκρατίας μέσα στα πλαίσια της Κοινής Εξωτερικής Πολιτικής και Πολιτικής Ασφαλείας (ΚΕΠΠΑ). Μετά τις διευθετήσεις, μεταξύ ΕΕ και ΝΑΤΟ, η πρώτη ανεγγώρισε το ΝΑΤΟ ως θεμελιώδη παράγοντα για την ασφάλεια της Ευρώπης. Μέσα σε αυτά τα πλαίσια έχει θεσμοθετηθεί η διαδικασία συνδρομής του ΝΑΤΟ προς την ΕΕ σε θέματα ασφαλείας υπό τον όρο ότι εξαριθμούνται τα κράτη της Ένωσης που δεν είναι μέλη του ΝΑΤΟ ή δεν συμμετέχουν στο ΣγΕ.

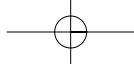
Σύμφωνα με την συμφωνία στρατηγικής συνεργασίας ΕΕ και ΝΑΤΟ (2002- Berlin Plus), η συνδρομή της Βορειοατλαντικής Συμμαχίας προς την ΕΕ στον κρίσιμο τομέα της ασφαλείας ενσωματώνει τρία στοιχεία, τα οποία επιβεβαιώνουν το επιχείρημα για τις διακρίσεις σε βάρος της Κυπριακής Δημοκρατίας στα πλαίσια της ΚΕΠΠΑ. Πρώτον, ενσωματώνει τα Συμπεράσματα της Διακήρυξης της Συνόδου Κορυφής της ΕΕ στην Κοπεγχάγη (2002) σύμφωνα με τα οποία τα κράτη μη μέλη του ΝΑΤΟ καθώς επίσης και τα κράτη που δεν συμμετέχουν στο ΣγΕ δεν μπορούν να συμμετέχουν σε στρατιωτικές επιχειρήσεις της ΕΕ όταν αυτή χρησιμοποιεί υποδομή του ΝΑΤΟ. Ως εκ τούτου, η Κυπριακή Δημοκρατία στερείται της συνεισφοράς της προς τις αμυντικές δυνατότητες της ΕΕ όπως αεροδρόμια, εναέριο χώρο κά. Αυτό

έχει ως αποτέλεσμα, να εξουδετερώνεται το επιχείρημα, ότι μετά την ένταξη μπορεί η Κύπρος να αποκομίσει στρατηγικά πλεονεκτήματα που απορρέουν από την γεωγραφική θέση του νησιού, ιδιαίτερα την εγγύτητα προς τη Μ. Ανατολή. Άμεσο αποτέλεσμα αυτής της πραγματικότητας είναι το γεγονός ότι αναδεικνύεται, ως εναλλακτική λύση για την ΕΕ, η στρατηγική σημασία των Βάσεων, οι οποίες δεν αποτελούν έδαφος της ΕΕ.

Δεύτερον, ενσωματώνει την απόφαση της συνόδου Κορυφής ΝΑΤΟ στην Ουάσιγκτον του Απριλίου 1999. Εκεί καθορίζονται οι διευθετήσεις για τη δυνατότητα πρόσβασης της ΕΕ στα συλλογικά μέσα που διαθέτει το ΝΑΤΟ σε ότι αφορά στη διεξαγωγή στρατιωτικών επιχειρήσεων. Επειδή η Κυπριακή Δημοκρατία δεν είναι μέλος του ΝΑΤΟ ή δεν συμμετέχει στο ΣγΕ αποκλείεται από τους μηχανισμούς ασφαλείας της ΕΕ που συνδέονται άμεσα με το ΝΑΤΟ.

Τέλος, ενσωματώνει την συμφωνία Ασφαλείας Πληροφοριών ΕΕ-ΝΑΤΟ (2003), σύμφωνα με την οποία αποκλείονται τα κράτη της ΕΕ που δεν είναι μέλη του ΝΑΤΟ ή δεν συμμετέχουν στο ΣγΕ. Επομένως, δεν διανέμονται σ' αυτές διαβαθμισμένες πληροφορίες του ΝΑΤΟ. Παρά το ότι η Κυπριακή Δημοκρατία ευρίσκεται σε ένα ευαίσθητο γεωγραφικά σημείο των συνόρων της ΕΕ, με πολλές ασύμμετρες απειλές, στερείται σημαντικών πληροφοριών σε θέματα ασφαλείας.

Συμπερασματικά, η μη συμμετοχή της Κυπριακής Δημοκρατίας στο ΣγΕ επιβάλλει περιορισμούς σε ότι αφορά την ισότιμη συμμετοχή της στην ΚΕΠΠΑ παρέχοντας την ευκαιρία στη Βρετανία να απολαμβάνει μονοπωλιακά και προνομιακά τα γεωστρατηγικά πλεονεκτήματα του νησιού. Με αυτόν το τρόπο οι Βρετανικές Βάσεις αποτελούν το μοναδικό καταναλωτή ασφαλείας της ΕΕ στην περιοχή της Α. Μεσογείου.



Care4U

ΣΧΕΔΙΟ ΙΑΤΡΟΦΑΡΜΑΚΕΥΤΙΚΗΣ ΠΕΡΙΘΑΛΨΗΣ

Το δίκτυο προστασίας για όλη την οικογένεια, που προσαρμόζεται σε κάθε βαλάντιο. Ιατρική φροντίδα στα καλύτερα νοσοκομεία και κλινικές στην Κύπρο και σ' όλη την Ευρώπη, 24 ώρες την ημέρα, σε συνεργασία με την International SOS Assistance.

Πλήρης ενδονοσοκομειακή και εξωνοσοκομειακή ασφαλιστική κάλυψη, από €52.500 μέχρι και €1.000.000 ανά περιστατικό.

- ◆ Απευθείας πληρωμή κλινικής ή νοσοκομείου στην Κύπρο ή το εξωτερικό.
- ◆ Πληρωμή απαιτήσεων εντός 15 εργάσιμων ημερών.



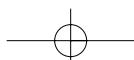
Σας πληρώνουμε €10 για κάθε μέρα καθυστέρησης αν δεν διευθετήσουμε την οπαίτηση μέσα σε 15 εργάσιμες μέρες (μετά την παραλαβή και αποδοχή όλων των απαραίτητων στοιχείων).



ΚΕΝΤΡΙΚΑ ΓΡΑΦΕΙΑ

Λεωφ. Γρίβα Διγενή 46, 1080 Λευκωσία
Τ.Θ. 21770, 1513 Λευκωσία
Τηλ: 22 796 000, Φαξ: 22 022 000

E-mail: info@cosmosinsurance.com.cy
www.cosmosinsurance.com.cy



Επιχειρήσεις



Υλοποιούνται τα οράματα του Μιχαλάκη Λεπτού

Αρχίζει το έργο ΝΕΑΠΟΛΙΣ με πρώτο το Ιατρικό Κέντρο

Σε μια μεγάλη και πανηγυρική εκδήλωση που έγινε την Παρασκευή 27 Φεβρουαρίου στο ξενοδοχείο Χίλτον στη Λευκωσία, παρουσία του Αρχεπισκόπου, υπουργών, βουλευτών και άλλων αξιωματούχων της πολιτείας, των κομμάτων και εκπροσώπων της κοινωνικής και οικονομικής ζωής του τόπου, υπογράφηκε η συμφωνία για τη δημιουργία του Ιατρικού Κέντρου της Neapolis από τον Όμιλο Εταιρειών Λεπτός με τη συνεργασία του διεθνούς φήμης Αμερικανικού Οργανισμού UPMC (University of Pittsburgh Medical Centre) για τη δημιουργία του Νοσοκομειακού Κέντρου Neapolis, στη Γεροσκήπου.

Ένα από τα πλέον φιλόδοξα και μεγαλεπίβολα σχέδια που πρωθεί ο ιδιωτικός τομέας αρχίζει να γίνεται πραγματικότητα. Πρόκειται για το έργο ΝΕΑΠΟΛΙΣ, το οποίο ο όμιλος εταιρειών Λε-



Έπεσαν οι υπογραφές για Ιατρικό Κέντρο σε συνεργασία με τον διεθνούς φήμης Αμερικάνικο Οργανισμό UPMC

πτός προγραμματίζει εδώ και καιρό, σε έκταση 1100 στρεμμάτων, στην περιοχή της Γεροσκήπου. Στην πιο πάνω τελετή, έπεσαν οι υπογραφές για τη δημιουργία του Ιατρικού Κέντρου στη ΝΕΑΠΟΛΗ, μεταξύ του Ομίλου Εταιρειών Λεπτός και του Ιατρικού Κέντρου του Πανεπιστημίου του Pittsburgh. Ο πρόεδρος του Ομίλου Εταιρειών Λε-





πτός, κ. Μιχαλάκης Λεπτός, έκανε λόγο για ένα «παγκοσμίου επιπέδου Ιατρικό Κέντρο το οποίο θα προσφέρει ένα ευρύ φάσμα ιατρικών υπηρεσιών για Κύπριους και ξένους επισκέπτες από την Ευρώπη και τη Μέση Ανατολή». Από μέρους του Αμερικανικού Ιατρικού Κέντρου του Πανεπιστημίου του Pittsburg, υπέγραψε τη συμφωνία ο κ. Jeffrey Romoff, εκτελεστικός διευθυντής του.

Παγκόσμιων προδιαγραφών

Το ιατρικό κέντρο, το οποίο αναμένεται να ολοκληρωθεί σε τρία έως τέσσερα χρόνια, θα απο-

Μεγάλα τα οφέλη για τη Πάφο αλλά και για το τόπο γενικότερα

τελεί μέρος της μεικτής ανάπτυξης της Νεάπολης, μιας πολιτείας, την οποία ο Όμιλος Λεπτός, μέσω της θυγατρικής εταιρείας Πανδώρα, θα ανοικοδομήσει σε στρατηγική θέση μεταξύ των Δήμων Πάφου-Γεροσκήπου και τουριστικής περιοχής. Το όλο έργο θα περιλαμβάνει εκτός από

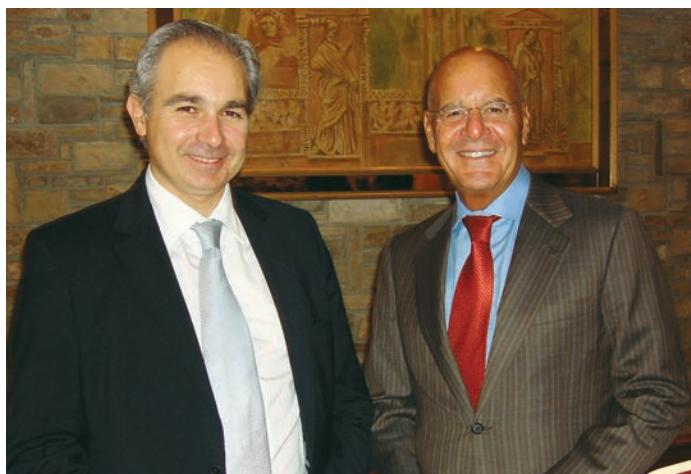
το ιατρικό κέντρο, ιδιωτικό πανεπιστήμιο, κέντρο καινοτομίας, έρευνας και ανάπτυξης, ενώ θα διαθέτει και το μεγαλύτερο επιχειρηματικό και εμπορικό πάρκο στην Κύπρο. Οι μελετητές του έργου, όπως επισήμανε ο διευθύνων σύμβουλος του Ομίλου, Γιώργος Λεπτός, έχουν προνοήσει για την ανάδειξη του αρχαιολογικού χώρου που υπάρχει στην περιοχή και την οργανωμένη οικιστική ανάπτυξη, με σεβασμό στο περιβάλλον.

Εξειδικευμένες υπηρεσίες

Αρχικά, το ιατρικό κέντρο θα λειτουργήσει με



Επιχειρήσεις



την ανάληψη της διεύθυνσης του ήδη υπάρχοντος 36κλινου ιδιωτικού νοσοκομείου Iasis, ενώ σε τρία με τέσσερα χρόνια αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί και το νέο νοσοκομείο δυναμικότητας 100 κλινών. Η ανοικοδόμηση του κέντρου υγείας θα ολοκληρωθεί σε δεύτερο στάδιο. Το κέντρο, υπό τη διεύθυνση του Ιατρικού Κέντρου του Πανεπιστημίου του Pittsburgh, θα προσφέρει εξειδικευμένες υπηρεσίες, όπως οι μεταμοσχεύσεις, η ογκολογία, η καρδιολογία, η μικροχειρουργική, η αισθητική χειρουργική και η ορθοπεδική.

Νέες θέσεις εργασίας

«Παρά το δυσοίωνο οικονομικό κλίμα, είμαστε βέβαιοι πως το πρωτοποριακό αυτό ιατρικό κέντρο θα προσελκύσει νέες επενδύσεις στην Κύπρο, και παράλληλα θα βοηθήσει στην ανάπτυξη του τομέα των υπηρεσιών», δήλωσε στον χαιρετισμό του ο υπουργός Οικονομικών, Χαρίλαος Σταυράκης. «Η κυβέρνηση θα στηρίξει αυτή την προσπάθεια και από πολεοδομικής πλευράς, δίνοντας τις σχετικές άδειες όσο το δυνατό συντομότερα, και από οικονομικής πλευράς, βοηθώντας τα τραπεζικά ίδρυματα να

Θα δημιουργηθούν περίπου 1000 νέες θέσεις εργασίας

χρηματοδοτήσουν το έργο». Το ιατρικό κέντρο θα κοστίσει 93 εκατ. ευρώ, ενώ το προβλεπόμενο κόστος του όλου έργου θα αγγίξει το 1,5 δις ευρώ. «Αναμένεται όμως να δημιουργηθούν περίπου 1000 νέες θέσεις εργασίας στη φάση κατασκευής του, ενώ κατά τη λειτουργία του θα ανοίξουν χιλιάδες άλλες θέσεις», υπογράμμισε ο Μιχαλάκης Λεπτός.

Δηλώσεις Jeffrey Romoff Θα το στελέχωσουν Κύπριοι επιστήμονες

Σε συνομιλία που είχαμε με τον Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο του Ιατρικού Κέντρου του Πανεπιστημίου του Pittsburgh, Geoffrey Rommoff, μας υποδείχθηκε με ιδιαίτερη πεποίθηση ότι το έργο αυτό θα προσελκύσει ιατρικό τουρισμό από την ευρύτερη περιοχή της Μέσης Ανατολής και της Νοτίου Ευρώπης, καθώς δεν υπάρχει στην περιοχή άλλο τέτοιο κέ-

ντρο για τόσο εξειδικευμένες θεραπείες, όπως μεταμοσχεύσεις και θεραπεία καρκίνου. Ασθενείς από όλο τον κόσμο, συμπεριλαμβανομένης της Μέσης Ανατολής, έρχονται στις ΗΠΑ, το Λονδίνο ή το Παρίσι για θεραπεία. Το να μπορούν να έρχονται στην Κύπρο, ένα υπέροχο μέρος, πολιτισμικά φιλικό προς όλες τις κουλτούρες, και με μια μόνο ώρα ταξίδι, είναι μια ιδέα εξαιρετική που σίγουρα θα έχει επιτυχία. Όσον αφορά τη στελέχωση του ιατρικού κέντρου, ο κ. Rommoff τόνισε ότι το ιατρικό και νοσηλευτικό προσωπικό θα προέρχεται κυρίως από την Κύπρο. Υπάρχουν και πολλοί Κύπριοι επιστήμονες που εργάζονται στο εξωτερικό, και για τους οποίους θα είναι μια ευκαιρία να επαναπατρισθούν. Τέλος, όσον αφορά τη συνεργασία του Ιατρικού Κέντρου του Πανεπιστημίου του Pittsburgh με τον Όμιλο Λεπτός, ο κ. Rommoff τόνισε ότι είναι ιδιαίτερα ευτυχής για αυτή τη συνεργασία, με έναν από τους καλύτερους επιχειρηματικούς ομήλους παγκοσμίως. Πρόκειται για μια ομάδα επιχειρηματιών ιδιαίτερα δραστήρια, έχυπηνη και ειλικρινή, για αυτό και δε διστάσαμε να συνεργαστούμε μαζί τους.



ΝΕΟ

ΑΛΗΘΙΝΗ ΓΕΥΣΗ ESPRESSO



ΑΠΟ 100% ΚΑΦΕ ARABICA
ΧΩΡΙΣ ΣΥΝΤΗΡΗΤΙΚΑ

ΙΤΑΛΙΚΗ ΠΑΡΑΔΟΣΗ ΣΤΟΝ ΚΑΦΕ ΑΠΟ ΤΟ 1933



issimo

Χαρίλαος Σταυράκης:

Θα στηρίξουμε την οικονομία

**Συνέντευξη Τύπου
εφ'όλης της ύλης**

Σε συνέχεια της διακαναλικής Συνέντευξης Τύπου που παρεχώρησε πρόσφατα ο Πρόεδρος Δημήτρης Χριστόφιας, για το έργο του πρώτου χρόνου Διακυβέρνησης, ο Υπουργός Οικονομικών κ. Χαρίλαος Σταυράκης παρεχώρησε την Παρασκευή 13 Μαρτίου 2009, Συνέντευξη Τύπου σε όλα τα ΜΜΕ. Ο Υπουργός αναφέρθηκε σε όλα τα ζητήματα που απασχολούν σήμερα το οικονομικό επιτελείο της Κυβέρνησης, αλλά και όλη την οικονομική ζωή του τόπου. Τα κυριότερα σημεία της συνέντευξης θα μπορούσαμε να πούμε ότι είναι τα πιο κάτω:

Προβλέπει μείωση των επιτοκίων στο 4% μέχρι το 2010

Στην πρόβλεψη ότι τα επιτόκια στην Κύπρο θα υποχωρήσουν στα χαμηλότερα επίπεδα των τελευταίων ετών προέβηκε ο Υπουργός Οικονομικών, Χαρίλαος Σταυράκης. Υπό το φως νέων στοιχείων που δείχνουν τα δανειστικά επιτόκια στην Κύπρο να μην μειώνονται παρά τις παραχωρήσεις της κυβέρνησης προς τις τράπεζες, ο κ. Σταυράκης προβλέψει ότι «στο τέλος του 2009 θα έχουμε μέσα επιτόκια καταθέσεων 2% και μέσα επιτόκια δανεισμού 4%». Συμπληρώνοντας, είπε, ότι θα συνεχιστεί σε συνεργασία με την ΚΤ η πίεση προς αυτήν την κατεύθυνση, αλλά θα ληφθούν και περαιτέρω μέτρα αποφεύγοντας ωστόσο να αναφερθεί σε αυτά. Οι κινήσεις της κυβέρνησης προς το τέλος του 2008, που έδωσαν στις τράπεζες πρόσθετη ρευστότητα, πρόσθεσε, είχαν ως στόχο την επαναχρηματοδότηση του υφιστάμενου Δημόσιου Χρέους με τους καλύτερους όρους. «Με την κίνηση μας στις αρχές του χρόνου βασικά δανειστήκαμε από τις τράπεζες _1,4 δισ. με επιτόκιο 3,5%, το χαμηλότερο που πήρε ποτέ η κυπριακή δημοκρατία για μονοετές γραμμάτιο». Παράλληλα, σημείωσε, εκμεταλλευτήκαμε το παράθυρο ευκαιρίας το οποίο προσφέρεται από την EKT για να μπορέσουν οι τράπεζες και τα συνεργατικά να χρησιμοποιήσουν τα γραμμάτια ως ενέχυρο και να αντλήσουν περαιτέρω ρευστότητα με επιτόκιο 2%».

Μέχρι που θα κρατήσει η κρίση

Κατά τη διάρκεια διάσκεψης για το κυβερνητικό έργο από τότε που ανέλαβε τα ηνία του υπουρ-



Ζητά την αρωγή της Βουλής, των τραπεζών και του ιδιωτικού επιχειρηματικού τομέα

γείου Οικονομικών, πριν ένα χρόνο, ο κ. Σταυράκης τόνισε πως το κλειδί στην ανάπτυξη της οικονομίας βρίσκεται στην επέκταση ή όχι της οικονομικής κρίσης. «Σε ενδεχόμενη επέκταση της, ο ρυθμός ανάπτυξης», είπε, «αναμένεται ότι το 2010 θα κυμανθεί στο 1-2%». Όσον αφορά το ρυθμό ανάπτυξης του 2009, ο οποίος σύμφωνα με τις προβλέψεις του υπουργείου Οικονομικών αναμένεται να κυμανθεί στο 2%, ο κ. Σταυράκης παραδέχτηκε ότι «ενδεχόμενη μείωση του τουρισμού πέραν του 10% που είναι η αναμενόμενη συνέπεια της κρίσης, η πίεση επίσης που ασκείται στην κατανάλωση και ενδεχόμενη περαιτέρω επιβράδυνση στον κατασκευαστικό τομέα, θα πέσουν περαιτέρω και το ρυθμό ανάπτυξης του 2009».

Ο πληθωρισμός αναμένεται το 2009 να κυμανθεί στο 1-1,5%, το δημόσιο έλλειψμα στο 1%, ενώ όσον αφορά το δημόσιο χρέος στόχος, ανέφερε, είναι να μην υπερβεί το 50% ως ποσοστό του ΑΕΠ.

Αντίθετος σε μειώσεις φόρων

Απαντώντας επίσης σε όλη σχετική ερώτηση απέρριψε το αίτημα της βουλής για επέκταση του μέτρου μείωσης του ΦΠΑ και στα εστιατόρια, υποστηρίζοντας ότι η επέκταση του συγκεκριμένου μέτρου δεν έχει καμία σχέση με τον τουρισμό διότι πέραν του 90% της κατανάλωσης στα εστιατόρια είναι από κύπριους καταναλωτές.

«Μείωση του ΦΠΑ στα εστιατόρια δεν θα με-

τακυλιστεί στους κύπριους καταναλωτές, ενώ οι τιμές θα παραμείνουν οι ίδιες και το κράτος θα χάσει πολύτιμα έσοδα. Η μείωση του ΦΠΑ στα εστιατόρια, θα είχε ψηλό δημοσιονομικό κόστος της τάξης των _20 εκ. Αυτά τα χρήματα μπορούν να διατεθούν με στοχευμένο τρόπο για να βοηθηθεί η οικονομία». Κάλεσε επίσης του πολίτες να αγοράσουν καινούργιο αυτοκίνητο εάν επιθυμούν διότι δεν πρόκειται όπως, είπε, να μειωθούν οι δασμοί, απορρίπτοντας ότι σχετικές φήμες για ενδεχόμενη διαφοροποίηση των δασμών. Επιπλέον εξέφρασε την αντίθεση του σε επένδυση του Ταμείου Κοινωνικών Ασφαλίσεων σε μετοχές κυπριακών ή ξένων εταιρειών.

Το Κράτος θα χάσει 20 εκ. Ευρώ

Αναφερόμενος στην απόφαση της Βουλής να αλλάξει το νομοσχέδιο για τη μείωση του ΦΠΑ ώστε η μείωση να ισχύει και στα εστιατόρια, ο Υπουργός Οικονομικών είπε ακόμη ότι η αλλαγή αυτή έχει κόστος 20 εκατ. ευρώ για το κράτος, ενώ δεν έκρυψε και την ενόχλησή του για την απόφαση της Βουλής, σημειώνοντας πως «δεν είναι σωστό η νομοθετική εξουσία να μειώνει τα έσοδα του κράτους, διότι αν γίνει αυτό δεν θα υπάρχει κράτος». Αξίζει να σημειωθεί ότι η ανα-

πομπή του νόμου δεν αναμένεται να προκαλέσει ιδιαίτερα προβλήματα στην υλοποίηση των μέτρων για στήριξη του τουρισμού, αφού μέχρι την 1η Μαΐου, ημερομηνία εφαρμογής της μείωσης του ΦΠΑ στα ξενοδοχεία, υπάρχει χρόνος για διαβούλευσης με τη Βουλή και για νέες ρυθμίσεις. Στο μεταξύ, ο αναπληρωτής πρόεδρος του ΔΗΣΥ, Αβέρωφ Νεοφύτου, αντέδρασε στις δηλώσεις του κ. Σταυράκη από τον οποίο ζήτησε να είναι προσεκτικός όταν μιλά για το Κοινοβούλιο.

Δεν συμφωνεί με Βγενόπουλο

Αποστάσεις τήρησε ο Υπουργός και από την πρόταση του Εκτελεστικού Αντιπροέδρου της Marfin Popular Bank, Ανδρέα Βγενόπουλου, για αναχρηματοδότηση του Δημόσιου Χρέους, τονίζοντας ότι τέτοιες κινήσεις γίνονται με διαφανείς διαδικασίες με τη συμμετοχή όλων των τραπεζών. Στο πλαίσιο δημοσιογραφικής διάσκεψης για την παρουσίαση του κυβερνητικού έργου, ο κ. Σταυράκης, σημείωσε πως «όταν το Δημόσιο πρέπει να δανειστεί για να καλύψει είτε ελλείμματα είτε Δημόσιο Χρέος που λήγει και



πρέπει να αναχρηματοδοτηθεί. Απευθυνόμαστε σε όλες τις τράπεζες και νοείται ότι πάφρουμε τις καλύτερες προσφορές». Την πρόταση εισήγηση του ο κ. Βγενόπουλος την έθεσε την Τετάρτη 11 Μαρτίου ενώπιον του προέδρου της Δημοκρατίας Δημήτρη Χριστόφια στη συνάντηση που είχαν κατά την οποία ενημέρωσε τον πρόεδρο για τις επενδύσεις που προτίθεται να κάνει η Marfin στην Κύπρο. Είχε πει ότι μπορούσαν να συμμετέχουν στη χρηματοδότηση του Κράτους όλες οι τράπεζες.

Ο κ. Σταυράκης εξέφρασε επίσης την ικανοποίηση του για τις προθέσεις του Κατάρ να επενδύσει στην ανέγερση πολυτελούς ξενοδοχείου σε περιοχή κοντά στο Hilton. «Η κίνηση αυτή θα δημιουργήσει εκατοντάδες θέσεις εργασίας και κατά τη διάρκεια της ανέγερσης του ξενοδοχείου αλλά και όταν αποπερατωθεί το όλο έργο». «Παράλληλα», είπε, «τα διαμερίσματα και τα γραφεία, εάν υλοποιηθεί το έργο τελικά, θα διατεθούν σε επενδυτές από τη Μέση Ανατολή και επιχειρηματίες από το Κατάρ».

Χαρίλαος Σταυράκης: Η Ρωσία είναι ο σημαντικότερος οικονομικός και εμπορικός εταίρος της Κύπρου

- Συνάντηση του Παγκόσμιου Συνδέσμου Ρωσικού Τύπου στην Κύπρο

ΟΥπουργός Οικονομικών, κ. Χαρίλαος Σταυράκης, απηύθυνε την Παρασκευή 13 Μαρτίου, 2009, ομιλία στη 2η Συνάντηση του Παγκόσμιου Συνδέσμου Ρωσικού Τύπου που πραγματοποιείται στην Κύπρο. Ο Υπουργός καλωσόρισε τα μέλη του Παγκόσμιου Συνδέσμου Ρωσικού Τύπου στην Κύπρο και εξέφρασε την χαρά του που ο Σύνδεσμος επέλεξε φέτος την Κύπρο για να πραγματοποιήσει τη δεύτερη συνάντηση του. Στην Ομιλία του ο κ. Σταυράκης τόνισε ότι η Κύπρος είναι μια μικρή και ανοικτή οικονομία και παρά το γεγονός ότι αναπόφευκτα η παγκόσμια οικονομική κρίση θα την επηρεάσει, οι επιπτώσεις θα είναι σε πολύ μικρότερο βαθμό από αυτόν που θα υποστούν άλλες οικονομίες στην Ευρώπη.

Ο Υπουργός έδωσε έμφαση στην πολύ καλή συγκριτικά κατάσταση στην οποία βρίσκεται η Κυπριακή οικονομία και τόνισε ότι, παρά την κρίση που παρατηρείται στο διεθνές χρηματοπιστωτικό σύστημα, το τραπεζικό σύστημα της Κύπρου παραμένει εύωραστο και αποτελεί συγκριτικό πλεονέκτημα για την οικονομία στην προσπάθεια που καταβάλλει η Κύπρος για προ-



σέλκυση ξένων επενδύσεων.

Αναφέρομενος στις οικονομικές σχέσεις των δυο χωρών, ο Υπουργός τόνισε ότι η Ρωσία αποτελεί αυτή την στιγμή το σημαντικότερο οικονομικό και εμπορικό εταίρο της Κύπρου και ότι η Κύπρος εμπιστεύεται απόλυτα τις δυνατότητες της Ρωσικής οικονομίας. Ο κ. Σταυράκης έκανε ιδιαίτερη αναφορά στην πολύ ευνοϊκή φορολογική συμφωνία η οποία υπάρχει μεταξύ Κύπρου και Ρωσίας και διαβεβαίωσε ότι οι διαπραγματεύσεις για την ανανέωση της βρίσκονται στο τελικό στάδιο. Όπως τόνισε ο Υπουργός, ο ίδιος έχει πραγματοποιήσει πέντε επισκέψεις στην Μόσχα σε διάστημα δώδεκα μηνών και

εξέφρασε την αισιοδοξία του ότι η συμφωνία που θα επιτευχθεί θα αφήσει πλήρως ικανοποιημένα και τα δυο μέρη. Στόχος της Κύπρου, πρόσθεσης ο κ. Σταυράκης, είναι οι ξένες εταιρίες από την Ευρώπη και την Αμερική που επιθυμούν να επενδύσουν στην Ρωσία να το κάνουν μέσω Κύπρου, αφού η Κύπρος, όπως είπε, τους προσφέρει ένα ασφαλές και ευνοϊκό επιχειρηματικό περιβάλλον. Ολοκληρώνοντας την ομιλία του ο Υπουργός, τόνισε ότι οι σχέσεις Κύπρου - Ρωσίας στηρίζονται σε στέρεες βάσεις καθώς μεταξύ των δύο χωρών υπάρχουν στενές πολιτικές και πολιτισμικές σχέσεις οι οποίες διευρύνονται συνεχώς.

Οικονομία

Προβληματισμοί για τη Διεθνή Κρίση και την Κυπριακή Οικονομία

Εισαγωγική τοποθέτηση του κ. Αθανάσιου Ορφανίδη, Διοικητή της Κεντρικής Τράπεζας της Κύπρου, στα πλαίσια της δημόσιας συζήτησης με θέμα «Η Διεθνής Οικονομική Κρίση και οι Επιπτώσεις της στην Κυπριακή Οικονομία» που διοργανώθηκε από το ΤΕΠΑΚ και τον ΟΠΕΚ στις 10 Μαρτίου στη Λεμεσό.

Tην εφαρμογή δύο μέτρων που θα μπορούσαν να αποτρέψουν περαιτέρω επιβράδυνση της κυπριακής οικονομίας, εισήγηθηκε ο Διοικητής της Κεντρικής Τράπεζας Αθανάσιος Ορφανίδης σε ομιλία του από το βήμα δημόσιας συζήτησης που οργάνωσε το ΤΕΠΑΚ και ο ΟΠΕΚ, στις 10 Μαρτίου στη Λεμεσό, με τίτλο «Η Διεθνής οικονομική κρίση και οι επιπτώσεις της στην κυπριακή οικονομία».

Η πρώτη εισήγηση του κ. Ορφανίδη αφορά την έκδοση ειδικών ομολόγων του Δημοσίου διάρκειας μέχρι και τρία χρόνια, με σκοπό την παραχώρηση τους στα πιστωτικά ιδρύματα έναντι εξασφάλισης, τα οποία με τη σειρά τους θα μπορούν να χρησιμοποιούν τους τίτλους αυτούς για άντληση ρευστότητας από την ΕΚΤ.

Εξήγησε πως οι επαρκείς εξασφαλίσεις που θα καταβάλλονται στο δημόσιο θα μπορούσαν να περιλαμβάνουν, εκτός από τίτλους άλλων ομολόγων, ενήμερα δάνεια σε φυσικά πρόσωπα, όπως για παράδειγμα στεγαστικά δάνεια, καθώς και ενήμερες απαιτήσεις έναντι επιχειρήσεων.

Η δεύτερη εισήγηση Ορφανίδη αφορά την παραχώρηση επιχειρηματικών δανείων από το εγχώριο χρηματοπιστωτικό σύστημα μέσω επιμερισμού του πιστωτικού κινδύνου μεταξύ των πιστωτικών ιδρυμάτων και του κράτους (risk-sharing agreements).

Όπως είπε, ο επιμερισμός του κινδύνου θα μπορούσε να τονώσει τις επινδύσεις και να στηρίξει τις μικρομεσαίες επιχειρήσεις, διασφαλίζοντας βελτιωμένες προοπτικές απασχόλησης. Σημειώνοντας ότι στην Κύπρο οι επιπτώσεις της κρίσης φαίνονται να είναι «σχετικά περιορισμένες και ο τραπεζικός μας τομέας παραμένει υγής», ο Διοικητής της ΚΤ υπογράμμισε πως «η αβεβαιότητα όμως είναι πολύ μεγάλη και δεν μπορούμε να αποκλείσουμε περαιτέρω σημαντική επιδείνωση στην εγχώρια οικονομική δραστηριότητα».



«Επομένως, θα ήταν θεμιτό να είμαστε προετοιμασμένοι για κάθε ενδεχόμενο»

Με αφορμή τις μειωμένες αρνητικές επιπτώσεις της διεθνούς χρηματοπιστωτικής κρίσης στην κυπριακή οικονομία, ο κ. Ορφανίδης είπε πως σήμερα «αναγνωρίζεται ευρέως» ότι η αυστηρή εποπτεία της ΚΤ επί των τραπεζικών ιδρυμάτων «συνέβαλαν αποφασιστικά στην προστασία του τραπεζικού τομέα και της οικονομίας γενικότερα».

Ο κ. Ορφανίδης αναφέρθηκε σε δύο μέτρα για τα οποία η ΚΤ είχε επικριθεί. Ειδικότερα, την οδηγία με βάση την οποία οι τράπεζες υποχρεώνονταν να διατηρούν ελάχιστο δείκτη ρευστών διαθεσίμων ύψους 70% των συνολικών τους καταθέσεων σε ξένο νόμισμα, μέτρο που, όπως είπε, «στο παρελθόν κατακρίθηκε αδίκιας ως υπέρμετρα αυστηρό και συντροπικό» και στους αυστηρότερους κανονισμούς για τον περιορισμό του υπέρμετρου στεγαστικού δανεισμού και συγκεκριμένα η μείωση του ποσοστού τραπεζικής χρηματοδότησης της αγοράς ακινήτων, εξαιρουμένης της πρώτης κατοικίας, από το 70% στο 60% από τον Ιούλιο του 2007 μέχρι τον Μάιο του 2008.

Παράλληλα, ο κ. Ορφανίδης αναφέρθηκε και στην κατάσταση που επικρατεί στην Ευρωζώ-

η, όπου σύμφωνα με τις τελευταίες προβλέψεις της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας (ΕΚΤ), στις 5 Μαρτίου, το ΑΕΠ για το 2009 αναμένεται να συρρικνωθεί κατά 2,7% (μεταξύ του 3,2% και 2,2%) σε σύγκριση με την πρόβλεψη του περασμένου Δεκεμβρίου, που έδειχνε μείωση κατά περίπου 0,5%, κάτι που, όπως είπε, αντανακλά, μεταξύ άλλων, τη μειωμένη εμπιστοσύνη των καταναλωτών, αλλά και τις μειωμένες επενδύσεις και εξαγωγές.

Σε αντίθεση με προηγούμενες προβλέψεις, η οικονομία της ζώνης του ευρώ δεν αναμένεται να ανακάμψει σημαντικά ούτε και το 2010, ανέφερε, υπενθυμίζοντας ότι ο ρυθμός ανάπτυξης αναμένεται να περιοριστεί γύρω στο 0% (μεταξύ -0,7 και 0,7%), ο πληθωρισμός αναμένεται να επιβραδύνει σημαντικά το 2009 στο 0,4% (μεταξύ 0,1% και 0,7%) και το 2010 αναμένεται να κυμανθεί γύρω στο 1%.

Ο κ. Ορφανίδης ανέφερε ότι η απόφαση της ΕΚΤ την περασμένη Πέμπτη για μείωση των επιτοκίων κατά 50 μονάδες βάσης στο 1,5% έλαβαν υπόψη την «δραματική αναθεώρηση προς τα κάτω» τόσο του αύξησης της οικονομικής δραστηριότητας της Ευρωζώνης όσο και του πληθωρισμού για το 2009 και το 2010.

Πρόσθεσε ότι η απόφαση αυτή συνοδεύτηκε με περαιτέρω αποφάσεις για επέκταση των μη-συμβατικών μέτρων (non-standard) όπως την πλαρχή απεριόριστης ρευστότητας με εξασφάλιση διάρκειας μέχρι και έξι μήνες στο βασικό επιτόκιο, ένα μέτρο που, σύμφωνα με απόφαση της ΕΚΤ θα επεκταθεί «σε κάθε περίπτωση και πέραν του τέλους του 2009», όπως είπε.

«Οι πιο πάνω αποφάσεις της ΕΚΤ συμβάλλουν στη σταθεροποίηση των προσδοκιών για τον πληθωρισμό, σύμφωνα και με την επιδιώξη του ΔΣ της ΕΚΤ για διατήρηση του πληθωρισμού σε επίπεδα κάτω αλλά πλησίον του 2%, μεσοπρόθεσμα», είπε ο κ. Ορφανίδης, τονίζοντας ότι «αποκλίσεις του πληθωρισμού σημαντικά κάτω από το 2% για παρατεταμένο χρονικό διάστημα πρέπει, γενικά, να αποφεύγονται ώστε να αποτραπεί τυχόν αποσταθεροποίηση των πληθωριστικών προσδοκιών».

«Με την προσήλωση στη σταθερότητα των τιμών στηρίζεται η διατήρηση της οικονομικής ανάπτυξης και απασχόλησης και προάγεται η χρηματοπιστωτική σταθερότητα», κατέληξε.

ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ

Προκαταρκτικά Οικονομικά Αποτελέσματα Συγκρότηματος Alpha Bank Cyprus για το έτος 2008

1. Προκαταρκτικά Οικονομικά Αποτελέσματα Έτους 2008

Τα ενοποιημένα κέρδη μετά τη φορολογία της Alpha Bank Cyprus για το 2008 ανήλθαν σε Ευρώ 93,9 εκατ. έναντι Ευρώ 75,1 εκατ. για το 2007, ήτοι αύξηση 25,1%.

Βασικά Οικονομικά Στοιχεία			
σε € εκατ.	Μεταβολή	2008	2007
Κέρδη από εργασίες	+5,9%	175,5	165,7
Κέρδη πριν τη φορολογία	+25,5%	104,6	83,4
Κέρδη μετά τη φορολογία	+25,1%	93,9	75,1
Κέρδη ανά μετοχή	+25,1%	67,06 σεντ	53,58 σεντ
Καθαρές χορηγήσεις	+39,5%	4.498,4	3.224,3
Καταθέσεις	+10,2%	3.392,5	3.079,1
Ιδια κεφάλαια	+29,1%	407,9	316,1

Λαμβάνοντας υπόψη τις δυσμενείς επιπτώσεις της παγκόσμιας οικονομικής κρίσης, η άνοδος της κερδοφορίας κρίνεται ικανοποιητική και είναι αποτέλεσμα των κατωτέρω:

- Επέκταση των εργασιών με αύξηση των καθαρών χορηγήσεων κατά 39,5% και των καταθέσεων κατά 10,2%
- Αύξηση των προμηθειών και των χρηματοοικονομικών εσόδων
- Διαπήρηση της ποιότητας χαρτοφυλακίου σε υψηλό επίπεδο
- Μηδενική έκθεση σε επενδυτικά προϊόντα υψηλού κινδύνου και μετοχές
- Υψηλή παραγωγικότητα ως αποτέλεσμα της πολύ καλής τεχνολογικής και οργανωτικής δομής, της υψηλής παραγωγικότητας του προσωπικού και της αποτελεσματικής διαχείρισης του λειτουργικού κόστους.

Οι πιο πάνω παράγοντες έχουν αντισταθμίσει την αρνητική επίδραση από τη συρρίκνωση του περιθωρίου επιπτούν λόγω της σύνδεσης της τιμολόγησης μεγάλου μέρους των δανείων με το βασικό επιπτόκιο της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας ή το Euribor, τα οποία έχουν ακολουθήσει πιστοκή πορεία, σε αντίθεση με το κόστος των πελατειακών καταθέσεων, το οποίο αυξήθηκε σημαντικά λόγω της διεθνούς οικονομικής κρίσης και του έντονου εγχώριου ανταγωνισμού.

Τα ίδια κεφάλαια ενισχύθηκαν σε Ευρώ 407,9 εκατ. ως αποτέλεσμα της κεφαλαιοποίησης του συνόλου των κερδών της χρήσεως 2008. Επίσης, στις 30 Μαΐου 2008, η Τράπεζα προχώρησε στην έκδοση δευτεροβάθμιου κεφαλαίου Ευρώ 100 εκατ. μέσω χρεογράφων κεφαλαίου σε περιορισμένο αριθμό επενδυτών στην Κύπρο και στο Εξωτερικό. Τα χρεόγραφα έχουν εισαχθεί στο Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου στις 31/12/2008.

2. Ένδειξη Κερδοφορίας 2009

Η Τράπεζα παρακολουθεί τις χρηματοοικονομικές εξελίξεις στις διεθνείς πιστωτικές αγορές και στο μακροοικονομικό περιβάλλον στην Κύπρο, και εσπιάζεται στην υιοθέτηση μέτρων αποτελεσματικής θωράκισης των εργασιών της σε ένα ρευστό περιβάλλον.

Η στήριξη της μητρικής Alpha Bank A.E., η συνετή πολιτική διαχείρισης κινδύνων και η υψηλή παραγωγικότητα διασφαλίζουν την ευρωστία και κερδοφορία της Τραπέζης ενόψει των προκλήσεων που θα αποφέρει η πλήρης εκδήλωση των επιπτώσεων της οικονομικής κρίσης εντός του 2009, η οποία αναμένεται να επιδράσει αρνητικά στα οικονομικά αποτελέσματα, τα οποία όμως αναμένεται να παραμείνουν σε ικανοποιητικά συγκριτικά επίπεδα.

Τα τελικά ελεγμένα οικονομικά αποτελέσματα του Συγκρότηματος και οι ελεγμένες Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις για το έτος 2008 θα δημοσιευθούν στις 30 Απριλίου 2009 μετά την ολοκλήρωση του ελέγχου από τους εξωτερικούς ελεγκτές του Συγκρότηματος.

Κατά την κατάρτιση των προκαταρκτικών αποτελεσμάτων εφαρμόστηκαν οι ίδιες λογιστικές αρχές όπως εκείνες που εφαρμόστηκαν κατά την κατάρτιση των ελεγμένων οικονομικών καταστάσεων του προηγούμενου έτους που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2007 και συνάδουν με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης και τους περί Αξιών και Χρηματιστηρίου Αξιών Κύπρου Νόμους και Κανονισμούς.

Λευκωσία, 25 Φεβρουαρίου 2009



ALPHA BANK

Τράπεζα Κύπρου: Οργανισμός εμπιστοσύνης, παρά την κρίση!

Τι ειπώθηκε στην παρουσίαση του Συγκροτήματος στην Ένωση Θεσμικών Επενδυτών της Ελλάδας

Πολύ καλές εντυπώσεις άφησε στους Ελλαδίτες θεσμικούς επενδυτές (Ένωση Θεσμικών Επενδυτών), η παρουσίαση της Τράπεζας Κύπρου, που έγινε στις 10 Μαρτίου. Η παρουσίαση είχε αρχικά προγραμματιστεί για προγενέστερη ημερομηνία, πλην όμως η αναβολή έδωσε τη δυνατότητα στα στελέχη του Συγκροτήματος να αναφερθούν τόσο επί των επίσημων αποτελεσμάτων του έτους 2008, όσο και επί του νέου μετατρέψιμου ομολογιακού δανείου, που αποφάσισε να συνάψει η Τράπεζα Κύπρου.

«Ακόμη και αν αύριο όλες οι καταθέσεις του international banking να έφευγαν, η Τράπεζα Κύπρου θα εξακολουθούσε να διαθέτει ταμείο» δήλωσε ο πρώτος γενικός διευθυντής του Ομίλου κ. Γιάννης Κυπρή, κατά τη παρουσίαση στην Ένωση Θεσμικών Επενδυτών, ως επιχείρημα για την υψηλή ρευστότητα που διαθέτει το Συγκρότημα. Γενικότερα ο κ. Κυπρή απάντησε σε όλα τα θέματα που σχετίζονται με τους φόβους που θα μπορούσαν να έχουν οι επενδυτές γύρω από την οικονομική πορεία της Τράπεζας Κύπρου. Συγκεκριμένα, μεταξύ άλλων, αναφέρθηκε: Στη δραστηριότητα του international banking, λέγοντας ότι όχι μόνο δεν υπάρχει μείωση, αλλά αντίθετα αύξηση με την προσθήκη νέων πελατών ακόμη και κατά το τελευταίο τρίμηνο του 2008. Υπάρχουν επίσης πελάτες που ενισχύουν τις θέσεις τους στην Κύπρο, αποχωρώντας από άλλες αγορές.

Στο δείκτη φερεγγυότητας Tier-1 που από 7,2% στο τέλος του 2008 στόχος είναι να ανεβεί στο 10%, όχι μόνο λόγω της λειτουργικής πορείας της τράπεζας, αλλά και λόγω του επικείμενου μετατρέψιμου ομολογιακού δανείου, το οποίο θα αντικαταστήσει ουσιαστικά το προηγούμενο, με τη διαφορά ότι το συγκεκριμένο ΜΟΔ ενισχύει το πρωτοβάθμιο κεφάλαιο (Tier-1) επειδή δεν έχει περίοδο λήξης, ενώ το προηγούμενο όχι (ενισχύει το δευτεροβάθμιο κεφάλαιο). Σύμφωνα με τον κ. Κυπρή, πάγια πολιτική της Τράπεζας Κύπρου είναι να ρευστοποιεί τις ομολογιακές της υποχρεώσεις όταν λήγουν,

Πώς σχολίασαν τα ετήσια αποτελέσματα ο Πρόεδρος και ο Ανώτατος Εκτελεστικός Διευθυντής - Τα σχόλια των αναλυτών



άρα και αυτή θα ρευστοποιηθεί στις 30 Ιουνίου του 2014. Για τη νέα ομολογιακή έκδοση ισχύει το δικαίωμα των παλαιών μετοχών και των ομολογιούχων του περιστανού ΜΟΔ, και η εκτίμηση ότι το προηγούμενο ΜΟΔ θα μετατραπεί στο νέο οφείλεται στη χαμηλότερη τιμή μετατροπής (5,5 ευρώ αντί 10,5) και στο υψηλότερο επιτόκιο (5,5% σταθερό αντί Euribor+1%).

Τι «παίζει» στη Ρωσία

Ο κ. Κυπρή επίσης αναφέρθηκε και στην πορεία της Τράπεζας Κύπρου στη Ρωσία, όπου ο κυπριακός Όμιλος δραστηριοποιείται σήμερα μέσω δύο «οχημάτων»: της Τράπεζας Κύπρου-Ρωσίας και της Uniastrum Bank (η διαδικασία της ουσιαστικής συγχώνευσής τους προχωρεί με ταχείς ρυθμούς και αυτό που απομένει ουσιαστικά είναι η νομική πτυχή της υπόθεσης).

Συγκεκριμένα, αναφέρθηκε ότι η Uniastrum ήταν κερδοφόρος πέρυσι (16 εκατ.) και το ίδιο αναμένεται να γίνει και φέτος (24 εκατ.). Ο δείκτης χορηγήσεις προς καταθέσεις είναι χαμηλότερος του 100% και στο εξής η ανάπτυξη των χορηγήσεις θα εξαρτάται από την πορεία των αντίστοιχων καταθέσεων, με αποτέλεσμα η Ρωσία να μην απορροφά ρευστότητα από το κυπριακό Συγκρότημα. Ενδεικτικό της χρηματοοικονομικής υγείας της Uniastrum είναι ότι μόλις η Τράπεζα Κύπρου απέκτησε την πλειοψηφία των μετοχών, επέστρεψε την οικονομική βοή-

θεια ύψους 130 εκατ. που είχε λάβει προ μικρού χρονικού διαστήματος από την ρωσική κυβέρνηση.

Έκτοτε, οι καταθέσεις της αυξάνονται με σημαντικούς ρυθμούς, όχι μόνο λόγω της πιστοληπτικής ικανότητας της Uniastrum, αλλά και του «ονόματος» που διαθέτει η Τράπεζα Κύπρου στη Ρωσία. Επίσης, η Uniastrum Bank συμμετέχει σε πρόγραμμα χρηματοδότησης ρωσικών μικρομεσαίων επιχειρήσεων, που γίνεται με τη στήριξη του ρωσικού δημοσίου.

«Ναι» στη διανομή μερισμάτων

Η Τράπεζα Κύπρου δεν προτίθεται να διακόψει την πολιτική διανομής μερισμάτων ούτε φέτος, αλλά ούτε και στο μέλλον, δήλωσε ο κ. Κυπρή, τόσο λόγω της ικανοποίησης των μακροπρόθεσμων μετόχων, όσο και λόγω του ότι περίπου το 40% των μερισμάτων επανεπενδύεται στην Τράπεζα, μέσα από το σχετικό πρόγραμμα που παραδοσιακά λειτουργεί.

Η επίσημη ανακοίνωση

Στο πλαίσιο των εβδομαδιαίων παρουσιάσεων που διοργανώνει η Ένωση Θεσμικών Επενδυτών, ο πρώτος γενικός διευθυντής του Συγκροτήματος Τράπεζας Κύπρου, κ. Γιάννης Κυπρή, συναντήθηκε στις 10 Μαρτίου 2009 με θεσμικούς επενδυτές στην Ελλάδα. Κατά την παρουσίαση αναλύθηκαν τα οικονομικά αποτελέ-



σμάτα του έτους που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2008 καθώς και οι στρατηγικές προτεραιότητες του Συγκροτήματος. Το Συγκρότημα διατήρησε τα υψηλά επίπεδα κερδοφορίας και απόδοσης ιδίων κεφαλαίων, παρά το αρνητικό διεθνές περιβάλλον. Ειδικότερα, τα κέρδη μετά τη φορολογία για το έτος 2008 ανήλθαν σε 502 εκατ. επιτυχάνοντας απόδοση ιδίων κεφαλαίων 25,1%. Επίσης, το Συγκρότημα διατήρησε την αποτελεσματικότητά του, με τον δείκτη κόστος προς έσοδα για το έτος 2008 να διατηρείται σε χαμηλά επίπεδα (44,9%), όπως και την ισχυρή ρευστότητά του, με τον δείκτη δανείων προς καταθέσεις να ανέρχεται στο 90%.

Επιπλέον, όπως ανακοινώθηκε στις 25 Φεβρουαρίου 2009, το διοικητικό συμβούλιο της τράπεζας αποφάσισε την καταβολή τελικού μερίσματος 0,12 ανά μετοχή. Το σύνολο του προτεινόμενου μερίσματος μαζί με το προμέρισμα 0,15 κατά μετοχή που πληρώθηκε τον Δεκέμβριο 2008 ανέρχεται σε 0,27 ανά μετοχή.

Όπως ανέφερε ο κ. Κυπρή, οι επιδόσεις του Συγκροτήματος για το 2008 παρά την κρίση στο χρηματοπιστωτικό σύστημα επιβεβαιώνουν τον ορθό προγραμματισμό και τη σοβαρότητα με την οποία το Συγκρότημα αντιμετωπίζει τις επιπτώσεις της διεθνούς οικονομικής κρίσης.

Επίσης, σημειώθηκε ότι το Συγκρότημα δεν είναι εκτεθειμένο σε επενδυτικά προϊόντα υψηλού κινδύνου και παράλληλα έχει περιορισμένη εξάρτηση από χρηματοδότηση μέσω της διατραπεζικής αγοράς και έκδοσης πιστωτικών τίτλων, ενώ το ενεργητικό του χρηματοδοτείται ως επί το πλείστον από καταθέσεις πελατών.

Το Συγκρότημα παρακολουθεί τις εξελίξεις τόσο στις διεθνείς πιστωτικές αγορές όσο και στο μακροοικονομικό περιβάλλον στην Κύπρο, στην Ελλάδα και στην ευρύτερη περιοχή και λαμβάνει μέτρα για μετριασμό των επιπτώσεων και για την αποτελεσματική θωράκιση του.

Οι στρατηγικές προτεραιότητες του Συγκροτήματος για το έτος 2009 επικεντρώνονται στη διατήρηση της ισχυρής ρευστότητάς του, στην ενίσχυση της κεφαλαιουχικής επάρκειας, στην αύξηση της αποτελεσματικότητας και του περιορισμού των εξόδων, στην πειθαρχημένη ανάπτυξη εργασιών σε Ρωσία, Ουκρανία και Ρουμανία και στην αποτελεσματική διαχείριση κινδύνων.

Τελικά αποτελέσματα 2008

Τα κέρδη μετά τη φορολογία της Τράπεζας Κύπρου για το 2008 (Τελικά Αποτελέσματα) ανήλθαν σε 502 εκατ. σε σχέση με 485 εκατ. για το 2007, σημειώνοντας αύξηση 4% και επιτυχάνοντας πολύ ικανοποιητική απόδοση ιδίων



κεφαλαίων 25,1%.

Το προτεινόμενο τελικό μέρισμα ανέρχεται στα 0,12 ευρώ κατά μετοχή και μαζί με το προμέρισμα των 0,15 ευρώ ανέρχεται στο συνολικό 0,27 ευρώ. Ο κ. Θεόδωρος Αριστοδήμου, Πρόεδρος του Δ.Σ. επεσήμανε τα ακόλουθα: «Τα υψηλά επίπεδα κερδοφορίας του Συγκροτήματος, παρά το αρνητικό διεθνές περιβάλλον, έχουν επιτευχθεί χάρις στην ορθή στρατηγική και το όραμα, τον ενθουσιασμό, τον προγραμματισμό και τη σκληρή δουλειά, με τα οποία, η Διοίκηση της Τράπεζας και το ανθρώπινο μας δυναμικό εργάστηκαν και υλοποίησαν τη στρατηγική αυτή. Δεν είμαστε εκτεθειμένοι σε προϊόντα υψηλού κινδύνου, παρακολουθούμε και διαχειρίζομαστε ορθά τους κινδύνους σ' όλες τις χώρες δραστηριοποίησής μας, διατηρούμε πλεονασματική ρευστότητα, διαθέτουμε σωστή οργάνωση και καθ' όλα άξια Διεύθυνση, που σε συσχετισμό με την αφοσίωση του Προσωπικού δίνουν τα εχέγγυα της επιτυχίας. Το Διοικητικό Συμβούλιο, λαμβάνοντας υπόψη τα υψηλά επίπεδα κερδοφορίας του Συγκροτήματος, αποφάσισε να προτείνει στην Επήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων μέρισμα 0,12 ανά μετοχή. Το σύνολο του προτεινόμενου μερίσματος μαζί με το προμέρισμα 0,15 που πληρώθηκε το Δεκέμβριο 2008 ανέρχεται σε 0,27 ανά μετοχή, το οποίο κρίνεται υπό τις περιστάσεις πολύ ικανοποιητικό».

Ο κ. Ανδρέας Ηλιάδης, Ανώτατος Εκτελεστικός Διευθυντής του Συγκροτήματος τόνισε επίσης τα ακόλουθα: «Μέσα σε μια χρονιά όπου το διεθνές χρηματοοικονομικό περιβάλλον ήρθε αντιμέτωπο με πρωτόγνωρα δυσμενείς εξε-

λίξεις, το Συγκρότημα της Τράπεζας Κύπρου κατάφερε να επιτύχει σημαντικά οικονομικά αποτελέσματα.

Οι προληπτικές ενέργειες που έγιναν από το Συγκρότημα αρκετό καιρό πριν ξεσπάσει η κρίση, και η ευελιξία και αμεσότητα των ενεργειών αυτών, έδωσαν στο Συγκρότημα τις δυνατότητες να επιτύχει ικανοποιητική κερδοφορία σε όλες τις χώρες όπου δραστηριοποιείται, να διατηρήσει έναν από τους πλέον υγιείς δείκτες ρευστότητας διεθνώς (δείκτη δανείων προς καταθέσεις 90%), και να διαθέτει ισχυρή κεφαλαιακή επάρκεια (11,2%).

Είναι γι' αυτούς τους λόγους που εμείς, στην υφιστάμενη διεθνή χρηματοοικονομική κρίση όπου το κύριο χαρακτηριστικό είναι η έλλειψη εμπιστοσύνης σε θεσμούς και οργανισμούς, παραμένουμε οργανισμός εμπιστοσύνης.

Με ισχυρά εφόδια την υψηλή ρευστότητα, την ισχυρή κεφαλαιακή επάρκεια, την σωστή διαχείριση κινδύνων, και την υψηλή ποιότητα του χαρτοφυλακίου του, το Συγκρότημα της Τράπεζας Κύπρου συνεχίζει με σταθερά και συνετά βήματα την αναπτυξιακή του πορεία μέσα σε ένα δύσκολο διαφοροποιημένο περιβάλλον, στηρίζοντας ταυτόχρονα τους πελάτες του, τους μετόχους του και την κοινωνία ευρύτερα, όπως πράττει μέσα στα 110 χρόνια ιστορίας του. Η δε εμπιστοσύνη με την οποία μας περιβάλλουν ενισχύει την αξιοπιστία μας που παραμένει το βασικό κεκτημένο μας.»

Σχολιασμοί αναλυτών

Μικτή υποδοχή επιφύλαξαν οι αναλυτές στην ανακοίνωση των τελικών αποτελέσματων 2008 της Τράπεζας Κύπρου.

Χωρίς σημαντικές διαφορές από τα προκαταρκτικά αποτελέσματα βρίσκει η Εθνική - P&K ότι ήταν τα μεγέθη που ανακοίνωσε η Τράπεζα Κύπρου. Συνολικά, η χρηματιστριακή διατροφή τη σύσταση "outperform" υπολογίζοντας τη ρευστότητα της τράπεζας, τη χαμηλότερη μόχλευση, την περιορισμένη έκθεση στη ΝΑ. Ευρώπη -ακόμα και αν συμπεριληφθεί η Ρωσία- και το discount στην αποτίμηση.

Σε καθοδική αναπροσαρμογή των προηγούμενων εκτιμήσεών της κατά 15% - 20% θα προχωρήσει η Marfin Analysis, προκειμένου να αποτύπωσει την αύξηση στην οποία προχώρησε η χρηματιστριακή για το κόστος ρίσκου της τράπεζας πέρα από το 2008.

Συνολικά αδύναμα στις βασικές περιοχές δραστηριότητας χαρακτηρίζει τα αποτελέσματα της Τράπεζας Κύπρου η EFG Eurobank, ενώ για μεγέθη ανώτερα των συγκλινουσών εκτιμήσεων κάνει λόγο η Alpha Finance.

«Έτοιμη» απέναντι στην κρίση

**Ισχυροί δείκτες
ρευστότητας και
κεφαλαιακής επάρκειας,
μειωμένη έκθεση στις
χώρες της NA Ευρώπης**

**Σαφής βελτίωση καταθέσεων
και χορηγήσεων, αυξημένες
προβλέψεις ενόψει
δυσμενέστερου
περιβάλλοντος**

**Επαφές Χριστόφια-
Βγενόπουλου στο
Προεδρικό,
επενδύσεις στη MIG
από την Κύπρο**

■ Σχυρά κέρδη, αλλά και υψηλές προβλέψεις έναντι ενός περιβάλλοντος που επιβαρύνεται από την γενικότερη κρίση, ήταν τα κυριότερα χαρακτηριστικά των αποτελεσμάτων του τραπεζικού Ομίλου για το 2008. Στα θετικά του Συγκρότημας συγκαταλέγεται η πολύ καλή ρευστότητα και η φερεγγυότητα που διαθέτει. Ο Δείκτης Κεφαλαιακής Επάρκειας ανέρχεται στο 10,6%, με το Δείκτη Κεφαλαίων Πρώτης Διαβάθμισης (Tier I) να διαμορφώνεται στο 8,6%. Κατά το έτος 2008 ο Όμιλος πέτυχε σημαντική ανάπτυξη μεγεθών σε όλους τους γεωγραφικούς τομείς δραστηριοποίησής του (Κύπρος, Ελλάδα και Διεθνές Δίκτυο) και θετικά οικονομικά αποτελέσματα παρά το αρνητικό διεθνές οικονομικό περιβάλλον. Το σύνολο ενεργητικού του Ομίλου στις 31 Δεκεμβρίου 2008 ξεπέρασε τα 38 δισ σημειώνοντας ετήσια αύξηση 29% σε σχέση με 31 Δεκεμβρίου 2007 ενδυναμώνοντας την γενετική θέση του Ομίλου στην Κυπριακή αγορά και την πέμπτη θέση στην Ελληνική αγορά.

Τόσο οι συνολικές χορηγήσεις όσο και οι καταθέσεις του Ομίλου κατέγραψαν ετήσια άνοδο της τάξης του 33% και 20% αντίστοιχα, κα-



θοδηγούμενες από τη διεύρυνση του δικτύου καταστημάτων και την επέκταση της πελατειακής βάσης. Η ρευστότητα του Ομίλου είναι σε πολύ ικανοποιητικά επίπεδα με το δείκτη χορηγήσεων προς καταθέσεις να βρίσκεται στο πολύ ικανοποιητικό, για τα ελληνικά και ευρωπαϊκά τραπεζικά δεδομένα, ποσοστό 94%.

Τα καθαρά κέρδη του ομίλου που αναλογούν στους μετόχους για το έτος 2008 ανήλθαν σε 394,6 εκατ και είναι μειωμένα κατά 30% έναντι του 2007 που ήταν 563,3 εκατ. Η διαφορά οφείλεται σε έκτακτα έσοδα από πώληση συμμετοχών κατά το 2007. Τα κέρδη του 2008 είναι ελαφρά μειωμένα σε σύγκριση με τις προβλέψεις λόγω της επιδείνωσης ειδικά κατά το Δεκέμβριο των συνθηκών της αγοράς αλλά και στην απόφαση για αύξηση των προβλέψεων του 4ου τριμήνου προκειμένου να θωρακιστεί η Τράπεζα έναντι μελλοντικών κινδύνων.

Τα συνολικά λειτουργικά έξοδα έφθασαν τα 591,2 εκατ., αυξημένα κατά 11% σε σύγκριση με 31 Δεκεμβρίου, 2007. Εξαιρουμένων των εξόδων των νέων θυγατρικών που ενοποιούνται η αύξηση στα λειτουργικά έξοδα περιορίζεται στο 3%. Τα λειτουργικά έξοδα του 2008 περιλάμβαναν τα λειτουργικά έξοδα από την ενοποίηση της Ουκρανικής τράπεζας Marine Transport Bank (ενοποιείται από το τέταρτο τρίμηνο του 2007), της Lombard Bank Malta Plc (ενοποιείται από 1 Μαρτίου, 2008) και της Ρωσικής Rosprombank (ενοποιείται από 1 Σεπτεμβρίου, 2008).

Το Δεκέμβριο 2008 η Τράπεζα ολοκλήρωσε τη στρατηγική συνεργασία της με τη CNP

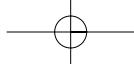
Δηλώσεις κ. Ε. Μπουλούτα

Σχολιάζοντας τα οικονομικά αποτελέσματα για το έτος 2008 ο διευθύνων σύμβουλος του Ομίλου Marfin Popular Bank κ. Ευθύμιος Μπουλούτας έκανε την ακόλουθη δήλωση: «Στο εξαιρετικά ασταθές και μη προβλέψιμο οικονομικό περιβάλλον, η πρωταρχική επιδίωξη της Διοίκησης του Ομίλου Marfin Popular Bank είναι να παραμείνει ο Όμιλος κεφαλαιακά ισχυρός και με υψηλή ρευστότητα ώστε να εξυπρετούνται με τον καλύτερο τρόπο τα συμφέροντα των μετόχων και των πελατών μας. Τα αποτελέσματα του 2008 αντι-



κατοπτρίζουν την επιτυχία της στρατηγικής του Ομίλου που προέβλεπε περιορισμένη έκθεση (λιγότερο από 5% του συνολικού χαρτοφυλακίου χορηγήσεων) στις κλυδωνιζόμενες σήμερα, αγορές της ανατολικής Ευρώπης. Οι επιλογές της Διοίκησης κατά το τελευταίο τρίμηνο του 2008 επικεντρώθηκαν στη λήψη των αναγκαίων μέτρων για την αποτελεσματική αντιμετώπιση της συγκυρίας.

Η Στρατηγική μας για το 2009 εξασφαλίζει ότι θα παραμείνουμε ένας ισχυρός ιδιωτικός χρηματοπιστωτικός Όμιλος.»



Τραπεζικά Θέματα

MARFIN LAIKI BANK

Συνάντηση Βγενόπουλου - Χριστόφια

Στη Λευκωσία ο πρόεδρος της Κυπριακής Δημοκρατίας Δ. Χριστόφιας δέχθηκε τον αντιπρόεδρο της Marfin Popular Bank (MPB), Ανδρέα Βγενόπουλο.

Μετά την συνάντηση στο προεδρικό μέγαρο, ο Α. Βγενόπουλος δήλωσε ότι ο όμιλος της Marfin θα κάνει σημαντικές επενδύσεις στην Κύπρο. «Βρισκόμαστε στη μέση της παγκόσμιας κτίσης και είναι η ώρα για έργα και όχι για λόγια» δήλωσε ο Α. Βγενόπουλος και ανακόινωσε επενδυση 100 εκατ. δολ. στο HILTON της Λευκωσίας

τα οποία θα γίνουν χωρίς να διακοπεί η λειτουργία του νοσοκομείου. Επίσης θα χρηματοδοτηθεί από την Τράπεζα ένα νέο μεγάλο έργο, η Μαρίνα της Λεμεσού που θα αποτελέσει πόλο τουριστικής ανάπτυξης στον νησί.

Επίσης ο Α. Βγενόπουλος ανακόινωσε ότι η Marfin Popular Bank (MPB) προσφέρεται να αναχρηματοδοτήσει το δημόσιο χρέος της Κύπρου στο σύνολό του, ώστε να μην χρειαστεί άμεσα η προσφυγή της χώρας στη διεθνή αγορά σε μια δύσκολη περίοδο.

Assurances με την πώληση του 50,1% του ποσοστού συμμετοχής της στον ασφαλιστικό βραχίονα του Ομίλου. Ο Όμιλος πραγματοποίησε κέρδος ύψους 58,4 εκατ. Το κέρδος αυτό μαζί με τα κέρδη που πραγματοποίησαν οι ασφαλιστικές εταιρείες του Ομίλου για το 2008 έφτασαν στα 92,2 εκατ. και παρουσιάζονται στην Ενοποιημένη Κατάσταση Λογαριασμού Αποτελεσμάτων στα κέρδη από μη συνεχιζόμενες δραστηριότητες. Επισημαίνεται όμως ότι η Τράπεζα, χωρίς να έχει συμμετοχή στο πρόγραμμα ενίσχυσης τραπεζών της ελληνικής κυβέρνησης διατηρεί ισχυρό δείκτη Κεφαλαιακής Επάρκειας 10,6%, με Δείκτη Κεφαλαίων Πρώτης Διαβάθμισης (Tier 1) 8,6%.

Πώς σχολιάζουν οι αναλυτές τα μεγέθη 2008

Οι αυξημένες προβλέψεις για να αντιμετωπιστεί τυχόν δυσλειτουργία στο περιβάλλον της κρίσης και τα χαμηλότερα έσοδα επισημαίνονται από τους αναλυτές στα αποτελέσματα έτους που ανακοίνωσε η Marfin Popular Bank. Στην κατώτερη επίδοση έναντι των προβλέψεων στέκεται η Alpha Finance, αποδίδοντας την εξέλιξη σε ό,τι αφορά τα καθαρά κέρδη στα μειωμένα έκτακτα έσοδα και στις αυξημένες προβλέψεις που όπως αναφέρει σχηματίστηκαν για να αντιμετωπιστεί μια πιθανή επιδείνωση στο περιβάλλον όπου λειτουργεί η τράπεζα. Η χρηματιστριακή αναφέρεται ακόμα στην ισχυρή αύξηση των καταθέσεων κατά 20%, στην ασφαλή κεφαλαιακή επάρκεια με τον δείκτη στο 10,6% και Tier I στο 8,6%.

Οι προβλέψεις και τα περιορισμένα έσοδα ευθύνονται κατά την Εθνική - P&K για τα αποτελέσματα της Marfin Popular Bank. Αναφερό-

Χορηγός φόρουμ στο Βελιγράδι

Με τη συμμετοχή δεκάδων επιχειρηματιών από την Κύπρο και τη Σερβία πραγματοποιήθηκε στο Βελιγράδι στις 24 Φεβρουαρίου, επιχειρηματικό φόρουμ ε θέμα, « Κύπρος, ένα διεθνές εμπορικό και επιχειρηματικό κέντρο και οι δυνατότητες συνεργασίας με την Σερβία ». Χαριτεισμούς απηγόρων έθεσαν ο Πρόεδρος της Κυπριακής Δημοκρατίας Δημήτρης Χριστόφιας και ο Πρωθυπουργός της Σερβίας Μίρκο Σβέτκοβιτς. Το θέμα, Κυπριακή οικονομία και το τραπεζικό σύστημα σε μέσω της παγκόσμιας οικονομικής κρίσης, ανέπτυξε ο Αντιπρόεδρος της Marfin Laiki Bank, Νεοκλής Λυσάνδρου. Συνδιοργανωτές του φόρουμ ήταν τα Εμπορικά και Βιομηχανικά Επιμελητήρια Κύπρου και Σερβίας και χορηγός η Marfin Bank.

POSLOVNI FORUM

KIPAR: Međunarodni finansijski i poslovni forum i mogućnosti saradnje sa Srbijom

Beograd, 24. februar 2009.

Sponsor:

MARFIN BANK



Οικονομικά αποτελέσματα για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2008

(Εκατ.)	31.12.08	31.12.07	Δ %
Καθαρά έσοδα από τόκους	744,4	664,9	12,0%
Καθαρά έσοδα από δικαιώματα και προμήθειες	286,7	309,0	(7,2)%
Χρηματοοικονομικά και άλλα έσοδα	54,2	83,3	(34,9)%
Επαναλαμβανόμενα λειτουργικά έσοδα	1.085,3	1.057,2	2,7%
Έκτακτα έσοδα (πώληση των συμμετοχών στις Ελληνική Τράπεζα, Universal Life και Τράπεζα Κύπρου)	-	118,7	-
Σύνολο έσοδων από εργασίες	1.085,3	1.175,9	(7,7)%
Λειτουργικά έξοδα	(591,2)	(531,2)	11,3%
Προβλέψεις για απομείωση των χορηγήσεων	(129,4)	(97,9)	32,2%
Κέρδη από συνδεδεμένες εταιρείες	2,5	2,9	-
Κέρδη προ φόρων	367,2	549,7	(33,2)%
Φόροι	(56,0)	(84,5)	(33,7)%
Δικαιώματα μειοψηφίας	(8,8)	(29,8)	-
Κέρδη από μη συνεχιζόμενες δραστηριότητες	92,2	127,9	-
Καθαρά κέρδη	394,6	563,3	(30,0)%

Βασικά Μεγέθη Ισολογισμού

Χορηγήσεις	23.427	17.584	33,2%
Σύνολο ενεργητικού	38.353	29.761	28,9%
Καταθέσεις	24.828	20.695	20,0%

μενη στην έλλειψη προβλέψεων εκ μέρους της διοικησης, λόγω του ιδιαίτερα δύσκολου περιβάλλοντος, η χρηματιστριακή διατηρεί τη σύσταση "neutral" για τη μετοχή, επικαλούμενη την έλλειψη ορατότητας. Στις προβλέψεις και στα μειωμένα έσοδα εντοπίζει και η HSBC τα αίτια της ανακοίνωσης χαμηλότερων από τις εκτιμήσεις αποτελεσμάτων εκ μέρους της MPB, ενώ η Proton Bank αναφερόμενη στο conference call τονίζει ότι η διοίκηση βλέπει τις χρεώσεις για επισφάλειες στην περιοχή των 100 - 120 μονάδων βάσης για το 2009. Αντίστοιχα των εκτιμήσεών της χαρακτηρίζει τα αποτελέσματα του 2008 η Euroxx, σημειώνοντας, μεταξύ άλλων

και πέρα από την αύξηση των προβλέψεων, την υγιή ανάπτυξη των δανείων σε όλους τους τομείς, τη βελτίωση της ποιότητας ενεργητικού στην Κύπρο και την αύξηση της συνεισφοράς των διεθνών δραστηριοτήτων.

Αδύναμα χαρακτηρίζει τα κέρδη της MPB η KBW. Ο οίκος προχωρά σε υποβάθμιση της σύστασης για τη μετοχή σε "market perform" και σε περιοκή της τιμής-στόχου στα 2,2 από 3,2 ευρώ (26/2), καθώς θεωρεί ότι το συγκεκριμένο momentum κερδών, σε συνδυασμό και με την άρση των θεμάτων εξαγορών και συγχωνεύσεων, θα περιορίσει τη δυνατότητα ανοδικής κίνησης των μετοχών.

Τραπεζικά θέματα



Eurobank EFG

Eurobank EFG: Αποτελέσματα Έτους 2008

Αύξηση Καταθέσεων

Πελατών κατά 26,3% σε
45,7δισ.

Αύξηση Χορηγήσεων κατά
22,4% σε 57,1δισ. - Ενίσχυση
υπολοίπων δανείων προς
ελληνικές επιχειρήσεις άνω
των 900εκ. το Δ' τρίμηνο

Ισχυρή Κεφαλαιακή
Επάρκεια 10,4% - Περαιτέρω
βελτίωση σε 12,4% μετά την
έκδοση προνομιούχων
μετοχών υπέρ του Δημοσίου

ύψους 950εκ.

Βελτίωση του δείκτη
Χορηγήσεων προς Καταθέσεις
στο 122%

Δημιουργία αποθέματος
πρόσθετων - πέραν των
κανονικών - προβλέψεων
240εκ. το Δ' τρίμηνο για την
αντιμετώπιση ενδεχόμενων
μελλοντικών κινδύνων με
παράλληλη μείωση των
κερδών του Δ' τριμήνου σε
5,1εκ.

Καθαρά Κέρδη Ομίλου 652εκ.

(-20% έναντι του 2007) ή
836εκ. εξαιρουμένων των
πρόσθετων προβλέψεων

Θετική συνεισφορά της «Νέας
Ευρώπης» στα συνολικά
κέρδη του Ομίλου κατά 137εκ.

Αύξηση Εσόδων κατά 16,4% -
Συγκράτηση Δαπανών (+3,1%
το Δ' τρίμηνο)

Αύξηση κερδών προ
προβλέψεων κατά 6% σε
1,6δισ.

«Σε μια εξαιρετικά δύσκολη συγκυρία ο Όμιλος Eurobank EFG διατρέει ισχυρή κεφαλαιακή βάση - ο δείκτης κεφαλαιακής επάρκειας θα διαμορφωθεί στο 12,4% - και ενισχυμένη ρευστότητα. Ταυτόχρονα αξιοποιεί την κερδοφορία του και δημιουργεί ένα απόθεμα πρόσθετων προβλέψεων για ενδεχόμενους μελλοντικούς κινδύνους ύψους 240εκ., θωρακίζοντας έτσι ακόμα καλύτερα τον ισολογισμό. Προτεραιότητα παραμένει η ενίσχυση της οργανικής κερδοφορίας προ προβλέψεων, ο αυστηρότερος έλεγχος των κινδύνων, η περαιτέρω βελτίωση της ποιότητας του χαρτοφυλακίου και ο περιορισμός του κόστους λειτουργίας σε όλα τα επίπεδα. Με αίσθημα ευθύνης ο Όμιλος Eurobank EFG στηρίζει τις επιχειρήσεις και τα νοικοκυριά σε αυτή την ιδιαίτερα απαιτητική συγκυρία, επιδεικνύοντας κατανόηση και ευελιξία, και καλλιεργώντας σχέσεις εμπιστοσύνης με τους πελάτες του. Παράλληλα, συνεχίζει να συνδράμει στη σταθεροποίηση των οικονομιών της Κεντρικής και Νοτιοανατολικής Ευρώπης, των οποίων οι προοπτικές μακροπρόθεσμης ανάπτυξης και σύγκλισης με τις υπόλοιπες οικονομίες της Δυτικής Ευρώπης παραμένουν θετικές.»

Νικόλαος Νανόπουλος
Διευθύνων Σύμβουλος

Ρευστότητα

Ο Όμιλος διαθέτει ενισχυμένη ρευστότητα μέσω της σημαντικής καταθετικής του βάσης



στην Ελλάδα και το εξωτερικό, του διευρυμένου δικτύου των 1.600 και πλέον καταστημάτων και σημείων εξυπηρέτησης πελατών καθώς και της δυνατότητας για άντληση ρευστότητας από την Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα και λοιπούς οργανισμούς. Οι Καταθέσεις Πελατών αυξήθηκαν κατά 26,3% και διαμορφώθηκαν σε 45,7δισ. το 2008, με τις νέες καταθέσεις πελατών να ανέρχονται σε 9,5δισ., από 8,4δισ. το 2007 και να χρηματοδοτούν σχεδόν εξολοκλήρου τις νέες χορηγήσεις του έτους. Η σημαντική αύξηση των καταθέσεων είχε ως αποτέλεσμα την αύξηση του μεριδίου αγοράς σε όλες τις χώρες που δραστηριοποιείται ο Όμιλος, με

το μερίδιο αγοράς στην Ελλάδα να αυξάνεται κατά 0,7%, και την περαιτέρω βελτίωση του δείκτη χορηγήσεων προς καταθέσεις στο 122%, από 126% το 2007.

Κεφαλαιακή Επάρκεια

Ο Όμιλος Eurobank EFG διαθέτει ισχυρή κεφαλαιακή επάρκεια. Στο τέλος του 2008 ο δείκτης Συνολικής Κεφαλαιακής Επάρκειας διαμορφώθηκε σε 10,4%, ενώ ο δείκτης κεφαλαίων πρώτης διαβάθμισης Core Tier I ανήλθε σε 8,0%. Λαμβανομένης υπόψη της έκδοσης προνομιούχων μετοχών υπέρ του Δημοσίου ύψους 950εκ., ο δείκτης κεφαλαίων Tier I αυξάνεται



σε 10% και ο δείκτης συνολικής κεφαλαιακής επάρκειας αυξάνεται σε 12,4%.

Τα καθαρά κέρδη της EFG Eurobank διαμορφώθηκαν στα 652 εκατ. ευρώ, παρουσιάζοντας μείωση 20%, ενώ τα καθαρά έσοδα από τόκους αυξήθηκαν με ρυθμό της τάξεως του 19%. Τα συνολικά έσοδα διαμορφώθηκαν σε 3,277 δισ. ευρώ, με ρυθμό ανόδου 16,3% σε σχέση με το 2007. Οι χορηγήσεις αυξήθηκαν με ρυθμό 26,3% σε επίτισια βάση, ενώ τα ίδια κεφαλαία μειώθηκαν κατά 10,2%. Το καθαρό επιτοκιακό περιθώριο διατηρήθηκε στο 3,20%, το υψηλότερο μεταξύ των τραπεζών που έχουν ανακοινώσει αποτελέσματα για το 2008. Τα νέα δάνεια, ωστόσο, στη διάρκεια του 2008 σημείωσαν μείωση της τάξεως του 11,2%. Παρατηρήθηκε μικρή πτώση στον δείκτη κόστους προς έσοδα σε επίπεδο ομίλου, ενώ σημαντική αύξηση σημείωσε ο δείκτης cost of risk στις 171 μ.β. από 98 μ.β. στο τέλος του 2007. Ένα ακόμα ενδιαφέρον στοιχείο είναι τα νέα δάνεια στο τελευταίο τρίμηνο του έτους. Συνολικά, οι νέες δανειοδοτήσεις διαμορφώθηκαν σε 652 εκατ. ευρώ, μειωμένες κατά 75,6% σε σχέση με το τρίτο τρίμηνο, ενώ τα καθαρά κέρδη στα 5 εκατ. ευρώ, υποχωρώντας σε ποσοστό 97,6%. Οι απώλειες της μετοχής της EFG Eurobank από τις αρχές του έτους στο ταμπλό της Σοφοκλέους διαμορφώνονται στο 36,84%.

Βασικά Μεγέθη Ομίλου	2008	2007	Μεταβολή
Σύνολο Ενεργητικού	82,2 δισ.	68,4 δισ.	20,2%
Σύνολο Χορηγήσεων	57,1 δισ.	46,7 δισ.	22,4%
Σύνολο Καταθέσεων	45,7 δισ.	36,2 δισ.	26,3%
Σύνολο Εσόδων	3,3 δισ.	2,8 δισ.	16,4%
Σύνολο Εξόδων	1,6 δισ.	1,4 δισ.	15,7%
Προβλέψεις Επισφαλών Απαιτήσεων	886 εκ.	401 εκ.	121,2%
Κέρδη προ Προβλέψεων	1,6 δισ.	1,5 δισ.	6,0%
Καθαρά Κέρδη μετά φόρων και δικ. μειοψ.	652 εκ.	815 εκ.	(20,0%)
Αποδοτικότητα Ενεργητικού	0,9%	1,4%	
Αποδοτικότητα Ιδίων Κεφαλαίων	15,7%	22,4%	
Κόστος προς Έσοδα	47,8%	48,1%	

ΜΕΓΕΘΟΣ	31-12-07	31-12-08	ΜΕΤΑΒΟΛΗ
ΣΥΝΟΛΟ ΔΑΝΕΙΩΝ ΠΡΟ ΠΡΟΒΛΑ	46 671	57 122	22.4%
ΝΕΑ ΔΑΝΕΙΑ	11 764	10 451	-11.2%
ΣΥΝΟΛΟ ΚΑΤΑΘΕΣΕΩΝ	36 151	45 656	26.3%
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	68 389	82 202	20.2%
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	4 252	3 587	-15.6%
ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΟΚΟΥΣ	2 004	2 385	19.0%
ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ	558	543	-2.7%
ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	2 817	3 277	16.3%
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΜΕΤΑ ΦΟΡΩΝ	815	652	-20.0%
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	401	886	120.9%
ΔΑΝΕΙΑ/ΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	129.1%	125.1%	-3.1%
ΚΑΘΑΡΟ ΕΣΟΔΟ ΤΟΚΩΝ/ (MARGIN)	3.30%	3.20%	-0.1%
ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΞΟΔΑ/ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	48.1%	47.8%	0.3%
ΔΙΕΚΤΗΣ ΜΗ ΕΞΥΠ. ΔΑΝΕΙΩΝ	2.40%	2.74%	0.3%

Διεθνής Διάκριση για τη Eurobank EFG

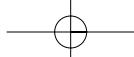
Καλύτερη Τράπεζα στην Ελλάδα για το 2009
 («Best Developed Market Bank»),
 ανακηρύχθηκε η Eurobank EFG από το
 διεθνούς κύρους περιοδικό Global Finance.

Όπως επισημαίνεται από το περιοδικό, η διάκριση αυτή που αφορά χρηματοπιστωτικούς οργανισμούς αναπτυγμένων χωρών, απονέμεται στις τράπεζες εκείνες που ανταποκρίθηκαν αποτελεσματικά στις ανάγκες των πελατών τους σε δύσκολες περιόδους για τις αγορές και πέτυχαν πολύ σημαντικά αποτελέσματα θέτοντας παράλληλα τα θεμέλια για μελλοντικές επιτυχίες.

Για την αξιολόγηση εξετάστηκαν ποικίλα αντικειμενικά κριτήρια και ελήφθησαν υπόψη οι απόψεις των αναλυτών, των οίκων αξιολόγησης, τραπεζικών συμβούλων και άλλων στελεχών του τραπεζικού κλάδου. Ανάμεσα σε αντικειμενικά κριτήρια ήταν η αύξηση του ενεργητικού, η κερδοφορία, η γεωγραφική επέκταση, η δημιουργία στρατηγικών σχέσεων, οι νέες επιχειρηματικές δραστηριότητες και η πρωτοπορία στο σχεδιασμό των προϊόντων. Σύμφωνα με το περιοδικό Global Finance, ο συνδυασμός των παραγόντων αυτών οδηγεί στην ανάδειξη των κορυφαίων τραπεζών οι οποίες μπορεί να μην είναι οι μεγαλύτερες, οι παλαιότερες ή οι πιο διαφοροποιημένες σε κάθε χώρα, αλλά είναι οι καλύτερες με τις οποίες οργανισμοί σε διεθνές επίπεδο, προτιμούν να συναλλάσσονται.



GLOBAL
FINANCE



Τραπεζικά θέματα

**ΤΡΑΠΕΖΑ
ΠΕΙΡΑΙΩΣ**

Τράπεζα Πειραιώς: Συμπλήρωσε ένα χρόνο παρουσίας στην Κύπρο

Με σημαντικές εξαγγελίες προς τις κυπριακές επιχειρήσεις και την παρουσία του Προέδρου του Ομίλου Πειραιώς κ. Μιχάλη Σάλλα στην Κύπρο, συνόδευτηκε η επέτειος του πρώτου χρόνου λειτουργίας της Τράπεζας Πειραιώς στην Κύπρο. Σε δημοσιογραφική διάσκεψη, που έγινε στα Κεντρικά Γραφεία της Τράπεζας Πειραιώς στην Κύπρο:

- Ανακοινώθηκε πρωτοποριακό σχέδιο δανειοδότησης των κυπριακών επιχειρήσεων μέχρι 150 εκατ. με ευνοϊκούς όρους.
- Ο Πρόεδρος του Ομίλου Πειραιώς κ. Μιχάλης Σάλλας υπογράμμισε ότι «ο πρώτος χρόνος παρουσίας μας στην Κύπρο ήταν ιδιαίτερα παραγωγικός καθώς καταφέραμε να κτίσουμε την αναγκαία τεχνολογική και οργανωτική υποδομή και να πετύχουμε πολύ ικανοποιητικά μεγέθη, με το σύνολο των χορηγήσεων να προσεγγίζει τα 350 εκατ. και τις καταθέσεις να διαμορφώνονται κοντά στα 800 εκατ.».
- Ο Πρόεδρος της Τράπεζας Πειραιώς (Κύπρου) Λτδ κ. Κωνσταντίνος Λοϊζίδης ανάφερε ότι παρά της δύσκολες οικονομικές συνθήκες διεθνώς, η Τράπεζα Πειραιώς αντιμετωπίζει με αισιοδοξία το μέλλον.

ΤΟ ΝΕΟ ΣΧΕΔΙΟ ΔΑΝΕΙΟΔΟΤΗΣΗΣ

Η Τράπεζα Πειραιώς, ερχόμενη αρωγός και συμπαραστάτης στον επιχειρηματικό κόσμο της Κύπρου, εξήγγειλε σχέδιο δανειοδότησης που ανέρχεται μέχρι τα 150 εκατ. Το σχέδιο, που βασίζεται σε αντίστοιχο που προσφέρει η Τράπεζα Πειραιώς στην Ελλάδα, προβλέπει:

- Προνομιακό επιτόκιο, χαμηλότερο από τα προσφερόμενα στην αγορά και συγκρίσιμο με τα αντίστοιχα επίπεδα επιτοκίων σε περιόδους ευημερίας.
- Μακροπρόθεσμη διάρκεια.
- Διευκόλυνση αποπληρωμής.

Οι βασικές προϋποθέσεις για τις επιχειρήσεις είναι οι εξής:

- Κύκλος εργασιών κατά την τελευταία χρήση από 50,000 μέχρι 3,000,000.
- Λειτουργία για τουλάχιστον 3 έτη.
- Κερδοφορία σε τουλάχιστον 2 από τις 3 τελευταίες διαχειριστικές χρήσεις (2005-07).

Το σχέδιο προβλέπει:

- Προνομιακό επιτόκιο 6,75% (βασικό επιτόκιο Τρά-



πεζας Πειραιώς (Κύπρου) Λτδ + 1,5%) για δάνεια με εξασφαλίσεις.

- Επιπόκιο 7,75% (βασικό επιτόκιο Τράπεζας Πειραιώς (Κύπρου) Λτδ + 2,50%) για δάνεια άνευ εξασφαλίσεων.

Το δάνειο θα αφορά την ενίσχυση κεφαλαίου κίνησης, θα έχει διάρκεια 5 έτη και προβλέπει περίοδος χάριτος μέχρι 12 μήνες (για το κεφάλαιο). Το ύψος του δανείου ανέρχεται από 10,000 με μέγιστο ποσό 300,000 και μέχρι το 20% του κύκλου εργασιών της τελευταίας διαχειριστικής χρήσης της επιχείρησης. Η περίοδος ισχύος του σχεδίου για υποβολή αιτήσεων είναι από 2 Μαρτίου μέχρι 4 Μαΐου 2009.

Ο κ. ΜΙΧΑΛΗΣ ΣΑΛΛΑΣ

Στην πρώτη παρουσία του στην Κύπρο, μετά την έναρξη εργασιών της Τράπεζας, ο Πρόεδρος του Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς κ. Μιχάλης Σάλλας εξέφρασε την ικανοποίηση του για την επιτυχή πορεία και τόνισε ότι οι προοπτικές της «επόμενης μέρας» είναι θετικές. Όπως είπε ο κ. Σάλλας η κίνηση της Τράπεζας Πειραιώς να επεκταθεί στην Κύπρο ήταν μια φυσική προέκταση των δραστηριοτήτων της. Η κυπριακή αγορά, είπε χαρακτηριστικά, προσομοιάζει με την ελληνική και προσφέρει ανάλογες ευκαιρίες σε ένα ιδιαίτερα ανεπιγενέντο και φιλικό για την Τράπεζα Πειραιώς οικονομικό περιβάλλον.

Αφού αναφέρθηκε στη διεθνή παρουσία του Ομίλου Πειραιώς, ο κ. Σάλλας, είπε ότι η Τράπεζα με την επέκταση των δραστηριοτήτων της στην Κύπρο επιτυγχάνει τη συμπλήρωση του δικτύου της σε ολόκληρη την περιοχή των Βαλκανίων, της Ανατολικής Ευρώπης, της Ρωσίας και της Μεσογείου. Η Κύπρος, υπογράμμισε εντάσσεται στη στρατηγική του Ομίλου που αποσκοπεί στη μετατροπή του σε διεθνές επιχειρηματικό κέντρο για την ευρύτερη περιοχή.

Η Τράπεζα Πειραιώς στην Κύπρο, ανάφερε, έχει ως στόχο την παροχή ψηλού επιπέδου υπηρεσιών σε επιχειρήσεις, και ιδιώτες, αλλά και σε διεθνείς πελάτες που έχουν τη βάση τους ή πραγματοποιούν συναλλαγές μέσω της Κύπρου. Αναφερόμενος στο έτος 2009, είπε ότι κατά τη χρονιά αυτή οι οικονομίες της Ελλάδας, της Κύπρου και χωρών της περιοχής θα δοκιμαστούν. Ωστόσο, βαθμαία από τα μέσα του 2009 και μετά θα υπάρξουν προϋποθέσεις σταθεροποίησης και σταδιακής βελτίωσης της οικονομικής κατάστασης διεθνώς, με όλες τις εκτιμήσεις να συνηγορούν ότι το 2010 θα είναι καλύτερο από το 2009.

Και κατέληξε:

- Η επόμενη μέρα θεωρώ ότι θα μας βρει αντιμέτωπους με ένα διαφορετικό τραπεζικό τοπίο. Η Τράπεζα Πειραιώς έχει πολλά να προσφέρει στους πελάτες της, στην τοπική κοινωνία, στους υπαλλήλους και τους μετόχους της. Εμαι αισιόδοξος ότι θα αντιμετωπίσουμε τις μεγάλες σημερινές και μελλοντικές προκλήσεις και θα αντικρίσουμε με ακόμη καλύτερες προοπτικές την «επόμενη μέρα».

Ο κ. ΚΩΝ/ΝΟΣ ΛΟΪΖΙΔΗΣ

Στην ομιλία του ο πρόεδρος της Τράπεζας Πειραιώς (Κύπρου) Λτδ κ. Κωνσταντίνος Λοϊζίδης αναφέρθηκε στον ένα χρόνο λειτουργίας της Τράπεζας Πειραιώς στην Κύπρο και το χαρακτήρισε «έτος ανοδικής πορείας». Αφού αναφέρθηκε στην εξαγορά του δικτύου της Arab Bank μήλησε για την οργανωτική και τεχνολογική ενίσχυση της Τράπεζας αυτό το χρονικό διάστημα. Ειδική αναφορά έκανε το προσωνύμιο προσωπικό της Τράπεζας Πειραιώς (Κύπρου) Λτδ, το οποίο προήλθε από 15 διαφορετικούς οργανισμούς και κατά 2/3 κατέχει πανεπιστημιακή μόρφωση. Ο κ. Λοϊζίδης έδωσε τα εξής στοιχεία για τον πρώτο χρόνο λειτουργίας της Τράπεζας Πειραιώς στην Κύπρο:

- Εισαγωγή 120 εκατ. κεφαλαίων στην Κύπρο
- Εξαγορά Arab Bank
- Απορρόφηση EuroInvestment & Finance
- Στρατηγική επένδυση στην Atlantic Ασφαλιστική
- Υπέρ-τριπλασιασμός μεγεθών ισολογισμού (> 1 δις)
- Λειτουργία 17 νέων καταστημάτων και γραφείων
- Πρόσληψη περισσοτέρων από 150 εργαζομένων
- Εγκατάσταση 20 νέων λογισμικών συστημάτων
- Πλήρες φάσμα υπηρεσιών και προϊόντων.

Συνέχισε να...

...εμπορεύεσαι, παράγεις,
κατασκευάζεις, διδάσκεις,
φιλοξενείς, σερβίρεις,
τυπώνεις, επισκευάζεις,
προμηθεύεις, δημιουργείς,
συντηρείς, μαγειρεύεις,
φροντίζεις, μεταφέρεις,
εισάγεις, θεραπεύεις,
εξάγεις, σκεδιάζεις,
ράβεις, κτενίζεις...

...εμείς σε στηρίζουμε!

Δάνειο Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων

ΣΧΕΔΙΟ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΥΨΟΥΣ €150 ΕΚΑΤΟΜΜΥΡΙΩΝ

Δάνειο μέχρι €300.000, για εταιρείες με Κύκλο Εργασιών €50.000 - €3.000.000

- ✓ Διάρκεια αποπληρωμής μέχρι 5 χρόνια
- ✓ Περίοδος χάριτος
- ✓ Χαμηλό επιτόκιο
- ✓ Χαμηλή δόση με δυνατότητα τελικής εφάπαξ αποπληρωμής

Η έγκριση των δανείων υπόκειται στην εκάστοτε δανειοδοτική πολιτική της τράπεζας

Περίοδος υποβολής αιτήσεων:
3 Μαρτίου - 4 Μαΐου, 2009.

ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ (ΚΥΠΡΟΥ) ΛΤΔ
www.piraeusbank.com.cy



800 11 800
2 4 Ο Ρ Ε Σ
+357 22 575555
(από εξωτερικό)
800 11 800

**ΤΡΑΠΕΖΑ
ΠΕΙΡΑΙΩΣ**

Τα όνειρά σας έχουν δύναμη.

Επίκαιρα Θέματα



Νέο κατάστημα και Κεντρικά Γραφεία στο Παραλίμνι

Τελέστηκαν, την Τετάρτη 11 Φεβρουαρίου 2009, τα εγκαίνια του νέου, μεταστεγασμένου και υπερσύγχρονου καταστήματος και των κεντρικών γραφείων της Ελληνικής Τράπεζας, στην κεντρική εμπορική Λεωφόρο 1ης Απριλίου 85, στο Παραλίμνι. Τον αγιασμό των εγκαινίων τέλεσε ο Πανιερώτας Μητροπολίτης Κωνσταντίας κ.κ. Βασιλειος και τα εγκαίνια ο Δήμαρχος Παραλίμνιου κ. Ανδρέας Ευαγγέλου, στην παρουσία βουλευτών, Δημάρχων της περιοχής, του Αστυνομικού & του Στρατιωτικού Διοικητή, επιχειρηματικών και οικονομικών παραγόντων, Μ.Μ.Ε., πελατών και συνεργατών της Ελληνικής Τράπεζας καθώς επίσης του Προέδρου του Δ.Σ. της Ελληνικής Τράπεζας Δρ Ανδρέας Παναγιώτου, του Ανώτατου Εκτελεστικού Διευθυντή κ. Μάκη Κεραυνού, διοικητικών συμβούλων και ανώτερων διευθυντών του Ομίλου.

Σε ομιλία του κατά τη διάρκεια των εγκαινίων, ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Ελληνικής Τράπεζας Δρ Ανδρέας Παναγιώτου, μεταξύ άλλων ανέφερε: «Έχουμε ζόρα, έχουμε στρατηγική, έχουμε στέρεα θεμέλια. Είμα-



στε πανέτοιμοι να αντιμετωπίσουμε τις σοβαρές προκλήσεις που δημιουργεί σήμερα η παγκόσμια οικονομική κρίση. Έχουμε στηρίξει την πολιτική μας στη διαφάνεια, στην ανθρωποκεντρική προσέγγιση, στην ευελιξία, στους κανόνες της σύγχρονης οικονομικής αντίληψης, στο σεβασμό των πελατών και της κοινωνίας. Τα νέα κεντρικά μας γραφεία της Ελεύθερης Επαρχίας Αιμμοχώστου που σήμερα εγκαινιάζουμε είναι στρατηγικής σημασίας για εμάς, γιατί βρίσκονται σ' ένα κομβικό σημείο. Αυτό της περιοχής της Ελεύθερης περιοχής Αιμμοχώστου και των Κοκκινοχωρίων. Αποτελεί συνέχεια ανάλογων προσπαθειών για αναβάθμιση των καταστημά-

των μας και εντάσσεται στα πλαίσια της αντίληψης που έχουμε για καλύτερες υπηρεσίες προς τους πελάτες μας. Είναι μια συνέχεια της προσπάθειας που καταβάλλουμε να προσφέρουμε ένα αισθητικά όμορφο χώρο, αλλά και λειτουργικά και τεχνολογικά αναβαθμισμένο. Ένα χώρο που αναδεικνύει και αναβαθμίζει το φιλικό, εγκάρδιο και ζεστό χαρακτήρα και την κουλτούρα της Τράπεζάς μας.

Ο Ανώτατος Εκτελεστικός Διευθυντής κ. Μάκης Κεραυνός στο χαιρετισμό του τόνισε τη σημασία που δίδει η Ελληνική Τράπεζα στην εξυπηρέτηση των πελατών της, στη στρατηγική για επέκταση της, στις στέρεες βάσεις της, στη σταθερή κερδοφορία και στη διαφάνεια στις αποφάσεις της. Το νέο κατάστημα της Ελληνικής Τράπεζας στο Παραλίμνι, αποτελεί ένα σύγχρονο επαγγελματικό χώρο, όπου οι πελάτες θα νιώθουν ευχάριστα και το προσωπικό θα εργάζεται άνετα ώστε να εξυπηρετεί αποτελεσματικά τον κάθε συναλλασσόμενο με την Ελληνική Τράπεζα. Ξεχωρίζει για το ψηλό επίπεδο αισθητικής, ανέσης, τεχνολογίας και λειτουργικότητας.

Χρειάζεστε μερικούς πόντους ακόμη;

Επιστρατεύοντας για άλλη μια φορά το έξυπνο χιούμορ, την ευρηματικότητα και το στοιχείο της ανατροπής, η Ελληνική Τράπεζα προβάλλει το νέο Σχέδιο Βαθμών της points4u που επιβραβεύει τους κατόχους πιστωτικών καρτών με πλούσια δώρα.

Η δημιουργική ομάδα της διαφημιστικής εταιρίας Pandora Ogilvy, που ανάλαβε τον σχεδιασμό και την υλοποίηση μιας ολοκληρωμένης διαφημιστικής εκστρατείας για το νέο Σχέδιο Βαθμών, θέλοντας να εξάφει τη φαντασία και να προκαλέσει την περιέργεια του κοινού, αποφάσισε να χρησιμοποιήσει το... σκανδαλιάρικο μήνυμα «Χρειάζεστε μερικούς πόντους ακόμη;».

Με έξυπνα χιουμοριστικό, νεανικό και ζωντανό τόνο, ανατρεπτική διάθεση και βέβαια λίγο... πονηρό ύφος, η καμπάνια χρησιμοποιεί τρεις παιχνιδιάρικες ιστορίες που επικοινωνούν εύστοχα τις ανάγκες για... μερικούς πόντους ακόμη.

Ένας άντρας έχει ανάγκη για πόντους στα μπράτσα του που δεν είναι αρκετά γυμνασμένα, μια γυναίκα έχει ανάγκη για πόντους στο ύψος της, ενώ φυσικά υπάρχουν και οι.. «κακοί» πόντοι της αστυνομίας. Το χαρακτηριστικό και των τριών ταινιών είναι το ανατρεπτικό χιούμορ...

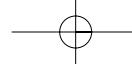
points4U



Νέα διεθνής διάκριση

Άλλη μια διεθνή αναγνώριση πέτυχε ο Όμιλος της Ελληνικής Τράπεζας. Το έγκυρο περιοδικό "EUROMONEY" έχει ανακηρύξει την Ελληνική Τράπεζα σαν «Καλύτερη Τοπική Τράπεζα» ("Best Local Bank") και σαν «Καλύτερη Υπηρεσία Προσωπικής Τραπεζικής» ("Private Banking"). Το περιοδικό EUROMONEY, το οποίο θεωρείται εγνωσμένου κύρους, διεξάγει κάθε χρόνο έρευνα για τις Υπηρεσίες των Τραπεζών και βραβεύει διάφορες κατηγορίες τραπεζικών υπηρεσιών. Η διάκριση αυτή θεωρείται πολύ σημαντική εάν λάβει κανείς υπόψη ότι είναι αποτέλεσμα ψηφοφορίας μεταξύ Υπηρεσιών Private Banking οι οποίες αποτελούν και την πλέον αρμόδια ομάδα κριτών.

Ο Διευθυντής της Υπηρεσίας Προσωπικής Τραπεζικής, Νικόλας Γιάννακας εξήρε το αποτέλεσμα της έρευνας, ενός Διεθνούς Κύρους περιοδικού που χρησιμοποιεί αυστηρά και αξιοκρατικά κριτήρια. Η διάκριση αυτή από το περιοδικό EUROMONEY, ανέφερε, είναι ιδιαίτερα σημαντική λαμβάνοντας υπόψη την παρούσα αρνητική Διεθνή Οικονομική Συγκυρία και έρχεται σαν επιβεβαίωση της εμπιστοσύνης που υπάρχει και της αναγνώρισης της επιτυχημένης στρατηγικής του Private Banking της Ελληνικής Τράπεζας για παροχή υψηλού επιπέδου προϊόντων και υπηρεσιών.



επαγγελματική Λύση

Pandora Δημοσι

Ολοκληρωμένη στήριξη για κάθε επιχείρηση

Επαγγελματική Λύση

Δανειοδοτικό Σχέδιο

Η Ελληνική Τράπεζα σας βοηθάει να σχεδιάσετε με χρώματα επιτυχίας το επαγγελματικό σας μέλλον με το πρωτοποριακό σχέδιο Επαγγελματική Λύση.

Η Επαγγελματική Λύση είναι ένα ευέλικτο σχέδιο που καλύπτει όλες τις ανάγκες της επιχείρησής σας και σας προσφέρει:

- Δάνειο για αγορά ή ανέγερση επαγγελματικής στέγης
- Κεφάλαιο κίνησης επιχείρησης
- Δάνειο για αγορά επαγγελματικού εξοπλισμού
- Δάνειο για αγορά επαγγελματικού αυτοκινήτου



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ

Η εξέλιξη είναι στη φύση μας

www.hellenicbank.com

γραμμή εξυπρέπησης

8000 9999

γραμμή από εξωτερικό

+357 22 743843

Σημειώσεις: 1. Για επιτόκια παρακαλούμε προμηθευτείτε τον Οδηγό Επιτοκίων & Χρεώσεων από οποιοδήποτε κατάστημα της Ελληνικής Τράπεζας, τη Γραμμή Εξυπρέπησης 8000 9999 ή το διαδίκτυο www.hellenicbank.com. 2. Η παραχώρηση των διευκολύνσεων υπόκειται στη λήψη ικανοποιητικών εξασφαλίσεων και η τράπεζα δύναται, κατά την απόλυτη κρίση της, να απορρίψει οποιοδήποτε αίτημα σύμφωνα με την εκάστοτε δανειοδοτική πολιτική της. 3. ΠΡΟΕΙΔΟΠΟΙΗΣΗ: Διατρέχετε τον κίνδυνο να κάθετε την ακίνητη ιδιοκτησία σας αν δεν πληρώνετε κανονικά τις δόσεις της υπόθηκης ή όποιου άλλου δανείου εξασφαλισμένου με υποθήκη στην ακίνητη ιδιοκτησία σας. Το επιτόκιο και ο δάσανος αποτλητήματα δύνανται να τροποποιούνται από την Τράπεζα από καιρού εις καιρό. 4. Για την παραχώρηση των διευκολύνσεων συνεπάγεται η πληρωμή εξόδων επιμοιδίας νομικών εγγράφων και εξόδων παραχώρησης δανείου. Για περισσότερες λεπτομέρειες και / ή πληρέστερη πληροφόρηση παρακαλούμε όπως αποτείνετε στην ιστοσελίδα www.hellenicbank.com ή σε οποιοδήποτε κατάστημα της Ελληνικής Τράπεζας ή στη Γραμμή Εξυπρέπησης 8000 9999.



Τραπεζικά θέματα

ALPHA BANK - MARFIN - ΚΥΠΡΟΥ

Αποτελέσματα 2008 και ποια τα μηνύματα

Aπό τις αρχές του έτους οι απώλειες για τις τραπεζικές μετοχές ανέρχονται στο 35%. Αναπόφευκτα, στο «μικροσκόπιο» εισέρχονται τα αποτελέσματα του τελευταίου τριμήνου και λιγότερο του έτους, αφού τα τριμηνιαία πεπραγμένα ίσως να αποτελούν «πυξίδα» για το τι μέλλει γενέσθαι και στο τρέχον οικονομικό έτος όπου η εικόνα είναι θολή σε επίπεδο τόσο κερδών όσο και κινδύνων. Το τέταρτο τρίμηνο αποκτά μεγάλο ενδιαφέρον αφού αποτελεί το πρώτο ουσιαστικό δείγμα γραφής της οικονομικής κρίσης στα μεγέθη των ελληνικών τραπεζικών ομίλων. Τα πρώτα μηνύματα δεν μπορούν να θεωρηθούν αισιόδοξα, αφού η αύξηση των προβλέψεων ξεπέρασε τις εκτιμήσεις των αναλυτών, ενώ οι ρυθμοί χορηγήσεων και καταθέσεων φαίνεται να χωλαίνουν. Σε ένα περιβάλλον κρίσης, όπου η ποιότητα είναι το ζητούμενο, οι προβλέψεις για επισφάλειες σημείωσαν εντυπωσιακή άνοδο συνολικά, ενώ το ζήτημα για τις ελληνικές τράπεζες δεν είναι το τρίμηνο που πέρασε αλλά οι προοπτικές για το 2009 και το 2010, ιδιαίτερα όσον αφορά στην πιστωτική ποιότητα των χαρτοφυλακών τους.

ALPHA BANK

Ο όμιλος της Alpha Bank εμφάνισε πτώση της τάξης του 36% στα ενοποιημένα καθαρά κέρδη για το σύνολο της χρήσης του 2008, τα οποία διαμορφώθηκαν στα 512 εκατ. ευρώ, έναντι 802 εκατ. ευρώ κατά το αντίστοιχο διάστημα του 2007. Στο τελευταίο τρίμηνο του 2008 οι ζημιές ανήλθαν σε 56 εκατ. ευρώ, ενώ οι προβλέψεις σε 276 εκατ. ευρώ, αυξημένες κατά 122%, με το cost of credit στο 2,2%. Τα καθαρά έσοδα από τόκους της Alpha Bank στο δ' τρίμηνο του 2008 μειώθηκαν 6,3%, ενώ σε επίπεδο καθαρών εσόδων για το ίδιο χρονικό διάστημα η τράπεζα κινήθηκε στο -12,8%. Το καθαρό επιτοκιακό περιθώριο του δ' τριμήνου διαμορφώθηκε χαμηλότερα, στο 2,69%, ενώ ο δείκτης εξόδων προς έσοδα διαμορφώθηκε στο 63,7% από 49% στο αμέσως προηγούμενο τρίμηνο του 2008. Τα συνολικά έσοδα της Alpha Bank εμφάνισαν αύξηση 4,6% σε επήσια βάση, ενώ στο τελευταίο τρίμηνο μειώθηκαν 12,8%. Το πιο εντυπωσιακό στοιχείο για το τελευταίο τρίμηνο του 2008 είναι η εξέλιξη των νέων δανείων, αφού το απόλυτο μέγεθός τους μειώθηκε κατά 54% στο 1,3 δισ. ευρώ, από 2,9 δισ.



στο τρίτο τρίμηνο. Για το σύνολο του 2008 τα νέα δάνεια μειώθηκαν 7,6%. Στο τελευταίο τρίμηνο το ποσό των NPLs (non performing loans) αυξήθηκε κατά 27% στα 2 δισ. ευρώ από 1,8 δισ. ευρώ στο τρίτο τρίμηνο. Από τις αρχές του 2008, οι απώλειες του τίτλου στο ταμπλό ανέρχονται σε 41,5%.

MARFIN POPULAR BANK

H Marfin Popular Bank ανακοίνωσε μείωση 30% στα καθαρά κέρδη του 2008, στα 395 εκατ. ευρώ, ωστόσο η πτώση στα καθαρά τραπεζικά κέρδη προ φόρων περιορίστηκε στο 10%. Ακόμα σημαντικότεροι ήταν οι ρυθμοί αύξησης στα υπόλοιπα μεγέθη ισολογισμού. Στο τελευταίο τρίμηνο του έτους η MPB κατέγραψε αύξηση 4% στις χορηγήσεις και 1% στις καταθέσεις, ενώ τα καθαρά έσοδα από τόκους περιορίστηκαν κατά 9% στα 184 εκατ. ευρώ. Το σύνολο ενεργητικού του ομίλου σημείωσε άνοδο κατά 27% στη διάρκεια του 2008 και διαμορφώθηκε σε 29.131 εκατ. ευρώ, οι συνολικές χορηγήσεις αυξήθηκαν σε ποσοστό 4% στο τελευταίο τρίμηνο και διαμορφώθηκαν σε 38,4 δισ. ευρώ, ενώ οι συνολικές καταθέσεις ανήλθαν σε 24,8 δισ. ευρώ. Το καθαρό επιτοκιακό περιθώριο μειώθηκε στο 2,17% από 2,54% το τελευταίο τρίμηνο του 2008, ενώ ο δείκτης κόστους προς έσοδα κινήθηκε ανοδικά σε 54% από 45% για το αντίστοιχο διάστημα του 2007. Ο δείκτης μη εξυπηρετούμενων δανείων μειώθηκε στο 4,2%, ενώ ο δείκτης δανείων προς καταθέσεις διαμορφώθηκε στα επίπεδα του 97%, αισθητά χαμηλότερα από τον μέσο όρο των ελληνικών τραπεζών. Τα νέα δάνεια για τον όμιλο της MPB στο τέταρτο τρίμηνο του 2008 μειώθηκαν 15%

Ξεπέρασε τις εκτιμήσεις η αύξηση των προβλέψεων, κάμφηκαν οι ρυθμοί ανόδου χορηγήσεων και καταθέσεων

στο 1 δισ. ευρώ, ωστόσο για το σύνολο της χρονιάς το ποσό αυξήθηκε κατά 2% στα 5,863 δισ. ευρώ. Η μετοχή της MPB από την αρχή του έτους σημειώνει απώλειες 39,5%.

ΤΡΑΠΕΖΑ ΚΥΠΡΟΥ

Η Τράπεζα Κύπρου ήταν η μόνη τράπεζα με έστω και οριακή βελτίωση στα καθαρά κέρδη της, τα οποία διαμορφώθηκαν στα 502 εκατ. ευρώ, ωστόσο τα καθαρά επαναλαμβανόμενα κέρδη μειώθηκαν 15% και τα βασικά τραπεζικά κέρδη σημείωσαν πτώση 10% σε σχέση με το 2007. Για το τελευταίο τρίμηνο του 2008 τα καθαρά κέρδη εμφανίζονται αυξημένα κατά 38%, αν και τα core κέρδη προ φόρων παρουσίασαν πτώση 54% στα 51 εκατ. ευρώ από 93 εκατ. ευρώ στο τρίτο τρίμηνο του 2008. Σε αντίθεση με τις άλλες τράπεζες, στο τελευταίο τρίμηνο του 2008 τα συνολικά έσοδα της Τράπεζας Κύπρου κατέγραψαν υψηλότερο ρυθμό μεγέθυνσης από ό,τι στο σύνολο του έτους, ενώ τα καθαρά έσοδα από τόκους αυξήθηκαν 9% στο τελευταίο τρίμηνο και 5% σε ετήσιο επίπεδο. Τα νέα δάνεια της τράπεζας στο τρίτο τρίμηνο αυξήθηκαν κατά 40% και στο έτος σε ποσοστό 22%, ενώ οι συνολικές καταθέσεις διαμορφώθηκαν κατά 11% υψηλότερα τόσο σε επίπεδο τριμήνου όσο και έτους. Στο έτος οι προβλέψεις αυξήθηκαν μόλις 64%, ενώ από το τρίτο στο τέταρτο τρίμηνο ενισχύθηκαν κατά 926% από 14 εκατ. ευρώ σε 51 εκατ. ευρώ. Ο δείκτης κάλυψης των NPLs στο τέλος του 2008 διαμορφώθηκε στο 71% από 78% το 2007. Τέλος, αυξητικά κινήθηκαν τόσο ο δείκτης εξόδων προς έσοδα όσο και ο δείκτης δανείων προς καταθέσεις για το σύνολο του 2008, με τον πρώτο να σημειώνει άνοδο από 44% σε 46% και τον δεύτερο από 77% σε 90%. Οι απώλειες της μετοχής της Τράπεζας Κύπρου από τις αρχές του έτους στο ταμπλό της Σοφοκλέους διαμορφώνονται στο 39,33%.



Κλείστε απ' έξω το χιονιά!

Όταν έξω έχει κρύο, εσείς στο σπίτι σας έχετε ΕΚΟ!
Το πετρέλαιο θέρμανσης που ακολουθεί όλες τις
προδιαγραφές ποιότητας.

ΠΕΤΡΕΛΑΙΟ ΘΕΡΜΑΝΣΗΣ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΚΟ
οικονομία - αξιοπιστία - εξυπηρέτηση



Αντηγότε ποιότητα!



ΧΑΚ: «Εξαφανίστηκαν» τα κέρδη των εισηγμένων!

- Πριν καλά-καλά η κρίση χτυπήσει για τα καλά την πόρτα της κυπριακής οικονομίας, τα αποτελέσματα των εισηγμένων εταιριών υπέστησαν τις πρώτες σημαντικές απώλειες
- Σε ακόμη πιο χαμηλά επίπεδα, η μετριότατη μέχρι πρότινος αποδοτικότητα των ιδίων κεφαλαίων
- Αναπόφευκτος ο επηρεασμός και του Χρηματιστηρίου Αξίων Κύπρου

Ηχηρό καμπανάκι χτύπησε για τις οικονομικές επιδόσεις των εισηγμένων εταιριών μέσα στο 2009, καθώς σύμφωνα με τα αποτελέσματα της προηγούμενης χρήσης, η πτώση των κερδών που παρατηρήθηκε υπήρξε κατακόρυφη. Ο προβληματισμός που ήδη επικρατεί εντείνεται από το γεγονός ότι ήδη και προ της κρίσης, οι αποδοτικότητες των ιδίων κεφαλαίων στις επιχειρήσεις της Κύπρου ήταν ήδη περιορισμένες, λόγω διαφόρων παραγόντων (μικρό μέγεθος τοπικής οικονομίας, έντονος πλέον ανταγωνισμός από το εξωτερικό, κ.λπ.).

Κάτω από αυτές τις συνθήκες, το 2009 αναμένεται να ενταθούν τα ήδη υπάρχοντα προβλήματα, καθώς οι ρυθμοί δανειοδότησης έχουν αρχίσει να χαμηλώνουν σημαντικά και επίσης, οι καταναλωτές συχνά κάνουν δεύτερες σκέψεις και αναβάλλουν την επίσκεψή τους στα καταστήματα. Και πέραν αυτών, ο τουρισμός αναμένεται σαφώς μειωμένος, ενώ η εγγραφή νέων διεθνών εταιριών ξεκίνησε και αυτή να παρουσιάζει σημεία κόπωσης.

Όπως προκύπτει και από τα στοιχεία του παρατιθέμενου πίνακα 23 μεγάλων εισηγμένων εταιριών, πολλές από τις τοπικές εταιρίες του κυπριακού χρηματιστηρίου υποχρεώθηκαν πέρυσι σε πτώση κερ-

δών που ξεπέρασε το 50%.

Τα κύρια αίτια αυτής της εξέλιξης ήταν:

- Η υποχώρηση των κερδών για τις περισσότερες τράπεζες, για τους ίδιους περίπου λόγους που συνέβη η αντίστοιχη εξέλιξη και στην Ελλάδα.
- Η μετριότατη τουριστική περίοδος, σε συνδυασμό με το ισχυρότερο πλέον δολάριο, το οποίο μείωσε τα έσοδα των τουριστικών και των ξενοδοχειακών εταιριών.
- Η άνοδος του εργατικού κόστους, σε συνδυασμό με την άνοδο και των τιμών των πρώτων υλών, τουλάχιστον μέχρι και το πρώτο εννεάμηνο του έτους.
- Η όξυνση του ανταγωνισμού στην τοπική οικονομία από εταιρίες του εξωτερικού.
- Οι μεγάλες ζημιές που προέκυψαν για αρκετές εισηγμένες, λόγω της κατακόρυφης πτώσης του

Γενικού Δείκτη του ΧΑΚ

Τα στοιχεία του παρατιθέμενου πίνακα θα ήταν ακόμη χειρότερα, αν συνεκτιμήθούν τα στοιχεία όπως:

- Η Τράπεζα Κύπρου, εταιρία με την υψηλότερη κερδοφορία και με άνοδο το 2008, αναμένει σαφή υποχώρηση κερδοφορίας φέτος (300 με 400 εκατ. ευρώ, με δεδομένο όμως ότι το 2008 υπήρχε και ένα έκτακτο κέρδος λόγω του hedging στη διαδικασία απόκτησης της ρωσικής Uniastrum Bank).
- Ζημιές για φέτος προβλέπουν και οι Κυπριακές Αερογραμμές, οι οποίες αύξησαν τα κέρδη τους κατά την περισσινή χρονιά.
- Η άνοδος των κερδών της CTC (Cyprus Trading Corporation) του γνωστού επιχειρηματία κ. Ν. Σιακόλα, οφείλεται κυρίως σε ανοδική επανεκτίμηση αξίας ακινήτων.
- Η μεγάλη άνοδος των κερδών

της ΚΕΟ οφείλεται στα κέρδη που σημειώθηκαν από την πώληση ακινήτου.

- Έντονος προβληματισμός επικρατεί για τη φετινή πορεία της τοπικής αγοράς ακινήτων και των επιπτώσεων που μπορεί να έχει κάτι τέτοιο στα αποτελέσματα αρκετών εταιριών μέσα στο 2009.

Κάτω από αυτές τις συνθήκες, εντείνεται ο προβληματισμός των χρηματιστηριακών αναλυτών για την πορεία της φετινής κερδοφορίας, καθώς η οικονομική κρίση στην Κύπρο, άρχισε να γίνεται ουσιαστικά ορατή, μόνο κατά το τελευταίο δίμηνο του 2008.

Ος θετικό πάντως στοιχείο θεωρείται το γεγονός ότι οι καλές μακροοικονομικές επιδόσεις της χώρας επιτρέπουν τη λήψη κρατικών μέτρων στήριξης της οικονομίας, με την κυπριακή κυβέρνηση να έχει εξαγγείλει ήδη σχετικά μέτρα.

Εταιρία	Κύκλος εργασιών			Καθαρά Κέρδη		
	2008	2007	Μεταβολή	2008	2007	Μεταβολή
Τράπεζα Κύπρου	502.000	485.000	4%			
Marfin Popular Bank	394.600	563.300	-30%			
Ελληνική Τράπεζα	33.973	133.068	-74%			
Universal Bank	536	7.823	-93%			
Sea Star Capital	-17.781	-10.378	-71%			
Δήμητρα Επενδυτική	-84.143	38.129	-321%			
Cyprus Cement Company	4.209	24.014	-82%			
Τσιμεντοποιία Βασιλικού	127.734	90.851	41%	6.369	16.898	-62%
Logicom	397.660	338.756	17%	5.874	7.696	-24%
CTC	487.477	436.855	12%	21.980	13.793	59%
Κυπριακές Αερογραμμές	311.449	288.489	8%	1.742	1.155	51%
Ομίλος Louis	273.147	314.748	-13%	-31.019	12.859	-341%
Zorpatás	67.569	59.147	14%	1.510	3.440	-56%
Muskita Alluminium	63.807	64.705	-1%	7.836	10.684	-27%
Tsokkos Hotels	42.926	46.950	-9%	-9.888	7.118	-239%
Sharelink Financial Services	120.253	102.960	17%	19.549	30.292	-35%
Aspis Holdings	60.508	74.564	-19%	28.186	26.478	6%
Ocean Tankers	92.123	16.414	461%	14.079	1.471	857%
Υπεραγορά Ορφανίδη	179.200	139.500	28%	500	1.800	-72%
ΚΕΟ	69.118	66.706	4%	23.549	11.009	114%
Πανδώρα	57.399	48.931	17%	-1.589	16.950	-109%
Petrolina	371.400	292.700	27%	7.661	11.825	-35%
Leptos-Calypso Hotels	22.185	22.217	0%	-9.417	-3.501	-369%
Σύνολο	2.743.955	2.404.493	14%	920.316	1.410.923	-35%



Η επιτυχημένη προοπτική που ακολουθεί το ΧΑΚ

Στο σύγχρονο και ανταγωνιστικό περιβάλλον που δρουν σήμερα οι Οργανισμοί, απαιτούνται συγκεκριμένες προϋποθέσεις για να μπορέσουν να επιτύχουν τους στόχους τους και έχουν υψηλή αποτελεσματικότητα. Μια τέτοια βασική προϋπόθεση, που ισχύει για όλους τους Οργανισμούς ανεξάρτητα του τομέα δράσης τους, είναι η διασφάλιση ομαλών εργασιακών σχέσεων και η ύπαρξη θετικού κλίματος λειτουργίας εντός του Οργανισμού. Η σημασία του ανθρώπινου πα-



Του
Γενικού
Διευθυντή
του ΧΑΚ
Νάντα
ΚΛ. Μεταξά

ράγοντα είναι αδιαμφισβήτητη, ειδικότερα σε τομείς δραστηριότητας που αφορούν την παροχή υπηρεσιών και χαρακτηρίζονται ως επιχειρήσεις εντάσεως εργασίας και όχι κεφαλαίου. Στους τομείς αυτούς, οι διοικήσεις των Οργανισμών θα πρέπει να δίνουν ιδιαίτερη έμφαση στην ορθολογική αξιοποίηση, ανάπτυξη και εκπαίδευση του ανθρώπινου δυναμικού, μέσα σε ένα ομαλό και εποικοδομητικό εργασιακό περιβάλλον, με ταυτόχρονη επικέντρωση στην επίτευξη των στόχων. Εμείς, στο Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου (ΧΑΚ), αναγνωρίζοντας τη μεγάλη σημασία που έχει το ανθρώπινο δυναμικό στην επίτευξη των στόχων μας, έχουμε διαχρονικά προσδώσει ιδιαίτερη σημασία στην επικράτηση ενός ομαλού εργασιακού περιβάλλοντος. Μέσω από κατάλληλες διαδικασίες, ενέργειες και αποφάσεις, επιδιώκουμε πάντοτε άριστες εργασιακές σχέσεις, ομαλές συνθήκες εργασίας και γενικά ένα περιβάλλον που ενισχύει τις προσπάθειες μας για επίτευξη των στόχων μας και αύξηση της παραγωγικότητας μας.

Στα πλαίσια αυτά, επισημαίνεται ότι από καιρό έχουμε καθιερώσει ένα αποτελεσματικό μηχανισμό για την έγκαιρη και σωστή εκτέλεση των αποφάσεων του Συμβουλίου του Χρηματιστηρίου, ώστε ο Οργανισμός να παράγει έργο. Επίσης, έχουμε εγκαθιδρύσει ένα επαρκή μηχανισμό συντονισμού και παρακολούθησης των δραστηριοτήτων που αφορούν τη Γενική Διεύθυνση και το Ανώτερο Προσωπικό, ώστε να πρωθείται χωρίς χρονοτρίβη όλη η εργασία προς υλοποίηση. Ταυτόχρονα, καθιερώσαμε το θεσμό των τακτικών συναντήσεων, με όλο το προσωπικό, ώστε ο συντονισμός να είναι πλήρης και να υπάρχει άμεσο αποτέλεσμα. Τα βασικότερα θέματα των συναντήσεων αυτών,

Ομαλές εργασιακές σχέσεις, θετικό κλίμα συνεργασίας και υψηλή παραγωγικότητα από το προσωπικό του ΧΑΚ

καταγράφονται και διανέμονται στο προσωπικό για άμεση εφαρμογή και υλοποίηση.

Μέσω των πιο πάνω συναντήσεων, επιδιώκεται, όπως τα στελέχη του και το προσωπικό ευρύτερα του Οργανισμού, καταστούν κοινωνοί των σκέψεων και των βασικών προσανατολισμών του εκάστοτε Συμβουλίου του ΧΑΚ. Γενικότερη στόχευση μας είναι όπως οι κατά καιρούς αναπτυξιακές πρωτοβουλίες και σχεδιασμοί σ' ένα ευρύ φάσμα θεμάτων, υλοποιούνται με αποδοτικό τρόπο. Επίσης, τα στελέχη του ΧΑΚ είχαν και έχουν πάντοτε την ευχέρεια για την υποβολή εισηγήσεων και προτάσεων για όλα τα θέματα που αφορούν διαδικασίες, μεθόδους εργασίας, βελτίωση απόδοσης κ.α., Εμείς στο ΧΑΚ, πιστεύουμε ότι οι εμπειρικές επιστημάνσεις του προσωπικού από την καθημερινή τριβή με το εξειδικευμένο αντικείμενο μας, αλλά και η αποκόμιση εισηγήσεων από συντελεστές της αγοράς, συνιστούν ένα χρήσιμο εφόδιο, για την υιοθέτηση (ενδεχόμενα) από το Συμβούλιο αποφάσεων προς βελτίωση και εκσυγχρονισμό, βάσει πάντοτε των εκάστοτε νέων δεδομένων.

Όσον αφορά τις ομαλές εργασιακές σχέσεις και πέραν της υποδειγματικής συλλογικότητας και ομαδικότητας μεταξύ του προσωπικού, σημαντικός παράγοντας είναι και η διαχρονικά λελογισμένη υποβολή αιτημάτων σε συνδικαλιστικό επίπεδο, μέσω των Συντεχνιών του Προσωπικού. Αναμφίβολα, υπήρξαν και περίοδοι, όπου παρατρήθηκαν και διαφορετικές απόψεις μεταξύ της διοίκησης, του προσωπικού και των Συντεχνιών

Στο σημείο αυτό θα ήταν παράλειψη να μην αναφερθεί ότι το προσωπικό του ΧΑΚ με επίπονες και υπεράνθρωπες προσπάθειες, εργάστηκε με ιδιαίτερη αποτελεσματικότητα στις δύσκολες φάσεις που διανύσαμε ως Χρηματιστήριο. Ειδικότερα, γίνεται αναφορά στην πολύ δύσκολη περίοδο του 1999-2000, όπου το προσωπικό του Χρηματιστηρίου με αυτοθυσία και ατέλειωτες ώρες, εργάστηκε για να διασφαλιστεί η ομαλή και εύρυθμη λειτουργία της αγοράς. Χωρίς υπερβολή, μπορεί να λεχθεί ότι το προσωπικό του ΧΑΚ συνέβαλε τα μέγιστα στη στήριξη του θεσμού του κυπριακού Χρηματιστηρίου. Άλλωστε αυτή η διάσταση καταδεικνύεται και μέσα από τις εκθέσεις της Ερευνητικής Επιτροπής για το Χρηματιστήριο καθώς επίσης και από τις Εκθέσεις της Επιτροπής Ελέγ-

χου της Βουλής για τα χρηματιστηριακά δρώμενα του 1999-2000. Στις Εκθέσεις αυτές αναφέρεται ο σημαντικός ρόλος, η αυτοθυσία και η αποτελεσματική εργασία του προσωπικού του ΧΑΚ, μέσα στα τότε δεδομένα και προβλήματα που είχαν παρουσιαστεί στην αγορά. Στα πλαίσια του ομαλού εργασιακού κλίματος, σημειώνεται ότι έχουν τεθεί τέτοιες εσωτερικές διαδικασίες σχετικά με το ωράριο του προσωπικού, τη σωστή τήρηση του και την λελογισμένη υποβολή αιτημάτων για υπερωριακή απασχόληση, ώστε να διασφαλίζεται ότι οι υπερωρίες θα καταβάλλονται μόνο όταν αυτό είναι απαραίτητο. Επίσης, έχει επιδειχθεί η αναγκαία ευελιξία από το προσωπικό, ώστε ο Οργανισμός να λειτουργεί τις αγορές του ΧΑΚ αποτελεσματικά σ' ένα διευρυμένο ωράριο διεξαγωγής των χρηματιστηριακών συναντήσεων, μέσω και της καθιέρωσης των απογευμάτων εκ περιπτωτής και την εισαγωγή του συστήματος βάρδιας, μόνο σε απαραίτητες περιπτώσεις.

Μέσω των ρυθμίσεων αυτών, έγινε κατορθωτό το Χρηματιστήριο να λειτουργεί τις αγορές του μέχρι αργά το απόγευμα, ευθυγραμμιζόμενο με τα ανεπτυγμένα χρηματιστήρια της Ευρώπης. Επίσης, με τις ρυθμίσεις που υιοθετήθηκαν υπάρχει η ευχέρεια εξυπηρέτησης του κοινού στα γραφεία του Χρηματιστηρίου κάθε απόγευμα, ως επίσης και των Μελών του ΧΑΚ. Επιπλέον, στο μηχανισμό παραχώρησης των αδειών έχει καθιερωθεί ειδικό σύστημα για να αποφεύγονται οποιαδήποτε περιστατικά, τα οποία δημιουργούν λανθασμένες εικόνες ή εντυπώσεις. Πρόσθετα θα θέλαμε να σημειώσουμε τη μεγάλη συνεργασία και ομαδικότητα του προσωπικού στη μετακόμιση, στα νέα γραφεία του ΧΑΚ, που ολοκληρώθηκε το Δεκέμβριο του 2008. Λόγω των σύνθετων τεχνολογικών εφαρμογών που χρησιμοποιεί το ΧΑΚ, θα έπρεπε η μετακόμιση να γίνει με αποτελεσματικότητα και χωρίς τη διακοπή των αγορών του ΧΑΚ για οποιοδήποτε χρονικό διάστημα, κάτι που επιτεύχθηκε με πλήρη επιτυχία.

Γνώμονας μας θα παραμείνει η διασφάλιση ενός ομαλού εργασιακού κλίματος, εφ' όσον η σημασία του είναι ύψιστης σημασίας. Στα πλαίσια αυτά και μέσω της προσπάθειας για συναίνεση θα επιδιώκεται η συλλογικότητα, ώστε οι σχεδιασμοί που τίθενται να υλοποιούνται και οι στόχοι να επιτυγχάνονται αποτελεσματικά.



ΤΡΙΜΗΝΙΑΙΑ ΕΚΘΕΣΗ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2008

ΕΚΔΟΤΗΣ / ΣΤΟΙΧΕΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	ΚΛΑΔΟΣ	ΑΓΟΡΑ	ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΤΙΤΛΟΥ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΤΙΤΛΩΝ	ΤΡΕΧΟΥΣΑ ΑΞΙΑ	ΟΛΙΚΗ ΤΡΕΧΟΥΣΑ ΑΞΙΑ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΟΛΙΚΟΥ ΕΝΕΡ/ΚΟΥ %
					€	€	%
1 Επενδύσεις στον τομέα Ανάπτυξης & Ακίνητων			Άναπτυξη Γης & Ακίνητων				
-Σπιν Κύπρο		Δ/Ε	Άλλες επενδύσεις		Δ/Ε 32.581.948		
-Σπιν Ρουμανία		Δ/Ε	Άλλες επενδύσεις		Δ/Ε 21.186.151		
-Σπιν Βουλγαρία		Δ/Ε	Άλλες επενδύσεις		Δ/Ε 9.003.559	62.771.658	32,97%
2 Ρευστά Διαθέσιμα		Δ/Ε	Δ/Ε		Δ/Ε 60.861.489	60.861.489	31,96%
3 Bank of Cyprus Public Company Ltd	Xρηματοοικονομικά	Kύρια Αγορά Κεφαλαιοποίησης	Μετοχές ΧΑΚ	1.395.241	3.725.293		
		Αγορά Μεγάλης Επιτρικής Χρεογραφα	Μετοχές ΧΑΑ	811.756	2.167.389		
		Επιτρική Χρεογραφα	Αξιόγραφα κεφαλαιού 12/2007	170.860.144	1.708.601		
		Επιτρική Χρεογραφα	Μεταπρέψιμο χρεόγραφο 2013/18 Όμιλον	1.000.000	1.000.000		
		Άλλες Ανορές		7.000	666.242	9.267.525	4,87%
4 Marfin Popular Bank Public Company Ltd	Xρηματοοικονομικά	Kύρια Αγορά Κεφαλαιοποίησης	Μετοχές ΧΑΚ	3.196.159	6.104.664		
		Αγορά Μεγάλης Κεφαλαιοποίησης	Μετοχές ΧΑΑ	830.095	1.577.181	7.681.844	4,03%
5 Κυβερνητικά Χρεογραφα	Δ/Ε	7% 2000-2010		341.720.288	3.405.965		
		5,75% 2005-2010		341.720.288	3.413.757	6.819.722	3,58%
6 Logicom Public Ltd	Τεχνολογία	Kύρια Αγορά	Μετοχές	6.444.211	4.317.621	4.317.621	2,27%
7 SFS Group Public Company Ltd	Xρηματοοικονομικά	Kύρια Αγορά	Μετοχές	6.250.000	3.125.000	3.125.000	1,64%
8 Hellenic Bank Public Company Ltd	Xρηματοοικονομικά	Κύρια Αγορά Άλλες Αγορές	Μετοχές Όμιλογο	1.813.015	1.867.405	854.301	2.721.706
9 A&P (Andreou & Paraskevaides) Ent. Plc Co Ltd	Kαταναλωτικά αγαθά	Παράλληλη Αγορά	Μετοχές	18.500.000	2.220.000	2.220.000	1,17%
10 A. Tsokkos Hotels Public Ltd	Υπηρεσίες Κατ/Λιωτών	Κύρια Αγορά	Μετοχές	12.741.951	1.911.293	1.911.293	1,00%
ΟΛΙΚΟ					161.697.858	161.697.858	84,92%

Σύνολο ολικού ενεργητικού €190.418.168

Κεφαλή εσωτερική αξία ανά μετοχή στην 31 Δεκεμβρίου 2008: €0,9422

Η πλήρως κατανευημένη εσωτερική αξία δεν εφαρμόζεται.

Η αγοραία σξήν των εισιτηρίων επενδύσεων μπορούνται με βάση την πιθανή πλειοδότηση (bid price) στην 31 Δεκεμβρίου 2008

Όταν το discount φτάνει στα ύψη!

Η πολιτική της Εταιρίας να διαφοροποιήσει το χαρτοφυλάκιό της περιόρισε τις απώλειες από την κατρακύλα του ΧΑΚ

Aναμφίβολα η παγκόσμια οικονομική κρίση και η πτώση των χρηματιστρίων έχει επηρεάσει αρνητικά τα χαρτοφυλάκια των επενδυτικών εταιριών. Συνολικά, οι δεκαεπτά επενδυτικές εταιρίες που είναι εισηγμένες στο ΧΑΚ παρουσίασαν κατά το έτος 2008 ζημιές που ξεπερνούν τα 325 εκατομμύρια.

Παρά το γεγονός ότι κατά το έτος 2008 ο Γενικός Δείκτης του ΧΑΚ κατέγραψε ζημιές της τάξης του 77%, αριθμός επενδυτικών εταιριών κατάφεραν να περιορίσουν σημαντικά τις συνολικές ζημιές του χαρτοφυλακίου τους. Είναι αξιοσημείωτο το γεγονός ότι, η Δήμητρα Επενδυτική Δημόσια Λτδ, η μεγαλύτερη εισηγμένη επενδυτική εταιρία, περιόρισε τη μείωση στην αξία του χαρτοφυλακίου της στο 29%.

Φαίνεται ότι το στρατηγικό σχέδιο της Δήμητρας για επέκταση των δραστηριοτήτων της με στόχο την απεξάρτηση του χαρτοφυλακίου από τα στενά χρηματιστηριακά πλαίσια έχει προστατεύσει την εταιρία απέναντι στην κρίση που ταλανίζει την παγκόσμια οικονομία.

Κατά τα τελευταία τρία χρόνια η Δήμητρα έχει προβεί σε σημαντικές ενέργειες με στόχο την αναδιάρθρωση του επενδυτικού της χαρτοφυλακίου. Στόχος, η απεξάρτηση της κερδοφορίας της εταιρίας από την πορεία των χρηματιστηρίων με την διαφοροποίηση του χαρτοφυλακίου μέσα από επενδύσεις σε διάφορους τομείς της οικονομίας. Κατά τα έτη 2006 και 2007 η εταιρία είχε προβεί σε καθαρές ρευστοποιήσεις μετοχικών τίτλων δεκάδων εκατομμυρίων ευρώ. Οι ρευστοποιήσεις αυτές παρείχαν στην εταιρία τη ρευστότητα για να εμπλακεί σε άλλους τομείς δραστηριότητας.

Κατά τα τελευταία τρία χρόνια η εταιρία έχει δραστηριοποιηθεί στον τομέα ανάπτυξης γης και ακινήτων και σήμερα διατηρεί επενδύσεις σε ακίνητα, στην Κύπρο και στο εξωτερικό, με αξία που ξεπερνά τα 60 εκατομμύρια. Οι επενδύσεις αυτές έχουν προστατεύσει την περιουσία της εταιρίας από την κατρακύλα των χρηματιστηριακών αγορών και επιπρόσθετα προσφέρουν προς την εταιρία σημαντικά σταθερά εισόδηματα και κεφαλαιουχικά κέρδη.

Επιπρόσθετα, κατά τα τελευταία τρία χρόνια

Σε πρωτόγνωρα ύψη η «έκπτωση» της τρέχουσας τιμής της μετοχής σε σύγκριση με την Καθαρή Αξία του Ενεργητικού της



η Δήμητρα έχει εργαστεί συστηματικά για την στρατηγική εμπλοκή της σε άλλους τομείς δραστηριότητας στοχεύοντας σε σημαντικές επενδύσεις σε δημόσια και αναπτυξιακά έργα σε στρατηγικούς τομείς της Κυπριακής οικονομίας. Η εταιρία έχει επιλέξει μερικά από τα επερχόμενα έργα ανάπτυξης στους τομείς της ενέργειας, των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, στα πετρελαιοειδή και άλλα φυσικά καύσιμα και στον τομέα της αφαλάτωσης πόσιμου νερού, και έχει εργαστεί για τη δημιουργία στρατηγικών συνεργασιών με διεθνείς οργανισμούς που εξειδικεύονται στους συγκεκριμένους τομείς δραστηριότητας.

Η Δήμητρα διατηρεί σήμερα ένα αρκετά καλά διαφθωμένο χαρτοφυλάκιο με επενδύσεις στο ΧΑΚ και επιλεγμένα χρηματιστήρια του εξωτερικού, σε κρατικά και εταιρικά ομόλογα και άλλες επενδύσεις σταθερού εισοδήματος, όπως επίσης και επενδύσεις στον τομέα ανάπτυξης γης και ακινήτων. Πρόσθετα, η εταιρία διαθέτει σημαντικά ρευστά διαθέσιμα τα οποία της παρέχουν τη δυνατότητα να διεκδικεί με αξιώσεις τη στρατηγική συμμετοχή της σε σημαντικά έργα ανάπτυξης.

Το καθαρό ενεργητικό της Δήμητρας ανέρχεται στα 190 εκατομμύρια το οποίο ισούται σε 95 σεντ ανά μετοχή. Αξίζει να σημειωθεί ότι από τα 94 σεντ τα 31 σεντ ανά μετοχή (δηλαδή το 33%) αφορούν καταθέσεις σε μετρητά και άλλα 30 σεντ ανά μετοχή (δηλαδή το 32%) αντι-



προσωπεύουν την αξία των επενδύσεων της εταιρίας σε ακίνητα. Την ίδια στιγμή η μετοχή της εταιρίας διαπραγματεύεται στα 21 σεντ μια έκπτωση της τάξης του 78% σε σχέση με την εσωτερική αξία ύψους 95 σεντ ανά μετοχή!

Αναμφίβολα, πολλές είναι οι εταιρίες επενδύσεων στην Ευρώπη που διαπραγματεύονται με υψηλό discount έναντι της Καθαρής Εσωτερικής τους Αξίας (Net Asset Value, NAV). Στην Ελλάδα για παράδειγμα, οι Εταιρίες Επενδύσεων Χαρτοφυλακίου διαπραγματεύονται με ένα μέσο discount γύρω στο 30%-35%, ενώ στην Ευρώπη η αντίστοιχη έκπτωση για τις εταιρίες ακινήτων μπορεί να φτάσει ακόμη και το 50%. Αυτό οφείλεται σε γεγονότα, όπως η κακή ψυχολογία της αγοράς, ο φόβος για περαιτέρω πτώση των τιμών των μετοχών και των ακινήτων, η τάση των επενδυτών σε περιόδους κρίσεων να κατευθύνονται σε ασφαλέστερες επενδυτικές τοποθετήσεις από τις μετοχές, στη χαμηλή εμπορευσιμότητα ορισμένων τίτλων, κ.λπ.

Το περίεργο ωστόσο με την περίπτωση της Δήμητρας Επενδυτικής είναι ότι με βάση τα στοιχεία της 31ης Δεκεμβρίου 2008 διέθετε σε μετρητά περισσότερα κεφάλαια απ' ότι είναι η τρέχουσα κεφαλαιοποίηση της εισηγμένης (16 Μαρτίου 2009). Δηλαδή, η αποτίμηση της Δήμητρας Επενδυτικής προέκυπτε υποτιμημένη, ακόμη και αν υποθέταμε ότι η αξία των μετοχών της, των ακινήτων και των ομολόγων της ήταν μηδενική!

ORACLE Κύπρου:

Αναπτύσσεται και επεκτείνεται ραγδαία

- Σημειώνει Σημαντική Αύξηση Πελατών
- Πιο κοντά στους μεγάλους Οργανισμούς

Στην περιοχή της Ευρώπης, Μέσης Ανατολής και Αφρικής (EMEA), οι οργανισμοί συνεχίζουν να υιοθετούν ή να επεκτείνουν τις υλοποίησης των λύσεων Oracle Database, Oracle Fusion Middleware, Oracle Enterprise Performance Management και Oracle Business Intelligence και Oracle Applications για τα στρατηγικά επιχειρηματικά συστήματα που αφορούν στην εταιρεία στο σύνολό της. «Η βελτίωση της αποδοτικότητας και της σχέσης με τον πελάτη είναι οι βασικές προτεραιότητες των πελατών μας», ανέφερε ο Loic Le Guisquet, Executive Vice President της Oracle EMEA. «Πιστεύουμε ότι η Oracle είναι ο ιδανικός προμηθευτής για να ανταποκριθεί σε αυτές τις προκλήσεις, προσφέροντας τη μεγαλύτερη γκάμα ολοκληρωμένων, συνολικών λύσεων λογισμικού επιχειρησιακών εφαρμογών που βασίζονται σε πρότυπα, με εξειδικευμένες δυνατότητες για κάθε κλάδο. Αυτή η μοναδική δυνατότητα αποτελεί τη βάση της συνεχίζομενης επιτυχίας μας».

Η Oracle Κύπρου παρουσίασε σημαντική διεύρυνση του πελατολογίου της, το πρώτο εξάμηνο του οικονομικού έτους 2009, βοηθώντας επιχειρήσεις και οργανισμούς, όπως οι: CYTA, FBME Bank, Εμπορική Τράπεζα, Τμήμα Δημοσίων Συμβάσεων - Γενικό Λογιστήριο της Δημοκρατίας, Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο Κύπρου, κ.ά, να ενισχύσουν το ανταγωνιστικό τους πλεονέκτημα, μέσω της υλοποίησης λύσεων τεχνολογίας και εφαρμογών της Oracle.

Σχετικές Δηλώσεις

- Η Αρχή Τηλεπικοινωνιών Κύπρου (Cyta) ιδρύθηκε ως Ημικρατικός Οργανισμός με σκοπό την παροχή, συντήρηση και ανάπτυξη πλήρους τηλεπικοινωνιακής υπηρεσίας, τόσο στο εσωτερικό όσο και διεθνώς και θεωρείται ο κορυφαίος πάροχος ολοκληρωμένης τηλεκτρονικής επικοινωνίας στην Κύπρο. «Η λύση Oracle E-Business Suite μάς παρέχει επεκτάση και χαμηλού κόστους υποδομή που βασίζεται σε τεχνολογίες grid computing, καθώς και στις καλύτερες στο είδος τους ενοποιημένες εφαρμογές». - Νίκος Νικολάου, Department Head, Advanced Technology Group Informatics Services, Αρχή Τηλεπικοινωνιών Κύπρου

- Η Siemens AG, η παγκόσμια δύναμη στον ηλεκτρονικό εξοπλισμό και στην κατασκευή ηλεκτρολογικών και ηλεκτρονικών ειδών που δραστηριοποιείται στους τομείς της βιομηχανίας, της ενέργειας και της



υγείας, υιοθετεί τη λύση CRM On Demand της Oracle. «Η λύση CRM On Demand της Oracle προσφέρει όλα όσα θέλουμε για να αποτελέσει ένα κρίσιμης σημασίας κομμάτι της επιχειρήσης μας. Στη σημερινή αγορά, πρέπει να βελτιστοποιήσουμε κάθε ευκαιρία που μας παρουσιάζεται και πιστεύουμε ότι, με την αντικατάσταση της εγκατεστημένης λύσης της SAP, θα παράσχουμε στις ομάδες πιωλήσεων της εταιρείας μας ένα σημαντικό πλεονέκτημα όσον αφορά την πρόσβαση σε συγκεντρωμένα δεδομένα επιχειρηματικής ευφυΐας σχετικά με τους πελάτες, με οικονομικά αποδοτικό και ευέλικτο τρόπο. Συνεπώς, θα έχουμε τη δυνατότητα να εξυπηρετούμε καλύτερα τους πελάτες μας, δημιουργώντας την απόλυτη κατάσταση αμοιβαίου οφέλους (win/win situation)». - Dr Torsten Becker, Corporate Program Director, CRM, Siemens.

- Η Avantis, μια κορυφαία πολωνική εταιρεία παροχής ασύρματων υπηρεσιών, βελτιώνει τα συστήματα IT που διαθέτει και βασίζονται στην Oracle, με τη λύση Oracle Real Application Clusters. «Χάρη στην αυξανόμενη απήχηση των υπηρεσιών για φορητές συσκευές, η πλατφόρμα συναλλαγών που διαθέτουμε πρέπει να υποστηρίζει πολύ μεγάλο όγκο δεδομένων. Μόνο η βελτιστηριασμένη τεχνολογία βάσης δεδομένων έχει την ικανότητα να διαχειρίζεται έναν τόσο μεγάλο όγκο. Γι' αυτό ακριβώς επιλέξαμε την Oracle». - Artur Witan, Vice President, Avantis. Διαβάστε το δελτίο τύπου.

- Η M.video είναι μια κορυφαία εταιρεία λιανικής πώλησης ηλεκτρονικών συσκευών ευρείας κατανάλωσης και οικιακών συσκευών, η οποία διαθέτει 127 καταστήματα σε 50 πόλεις της Ρωσικής Ομοσπονδίας. «Η διαμόρφωση μακροπρόθεσμων σχέσεων με τους πελάτες μας και η παροχή υπηρεσιών διεθνούς

επιπέδου είναι τα βασικά στοιχεία της στρατηγικής μας. Μελετήσαμε διεθνώς τις καλύτερες εμπειρίες εταιρειών λιανικού εμπορίου, τραπεζών και αερογραμμών για να έχουμε τη δυνατότητα να αναπτύξουμε το πιο εξελιγμένο πρόγραμμα και να παρουσιάσουμε το M.video - BONUS. Η λειτουργικότητα Oracle Siebel CRM μάς έδωσε τη δυνατότητα να υλοποιήσουμε αυτό το όραμα και στη συνέχεια να δημιουργήσουμε το πιο αποτελεσματικό σύστημα επικοινωνίας με τους πελάτες». - Alexey Churakov, Loyalty Programmes Department Manager, M.video.

- Η εταιρεία PKP Informatyka, μέλος του ομίλου Polish Railways Group και ένας από τους μεγαλύτερους ολοκληρωτές συστημάτων στην Πολωνία, θα υλοποιήσει τη λύση Hyperion Planning για καλύτερη δημιουργία αναφορών και κατάρτιση προϋπολογισμών. «Το Hyperion Planning είναι μια κεντρική λύση για τη δημιουργία αναφορών και παρέχει στους επιχειρηματικούς μας χρήστες online πρόσβαση σε όλες τις πληροφορίες που είναι απαραίτητες για τον προγραμματισμό και την κατάρτιση προϋπολογισμών. Η δημιουργία αναφορών είναι τώρα πολύ ευκολότερη και ταχύτερη από πριν, όταν δουλεύαμε με υπολογιστικά φύλλα τα οποία έπρεπε να ενοποιούμε χειροκίνητα». - Włodzimierz Jerzy Smigiera, CEO, PKP Informatyka. Διαβάστε το δελτίο τύπου.

- Η Surgutneftegasbank, μια από τις κορυφαίες ρωσικές τράπεζες, υλοποίησε τη λύση Oracle Financial Services Applications. «Η λύση Oracle Financial Services Applications θέτει τις διαδικασίες λήψης αποφάσεων στην τράπεζα σε άλλο επίπεδο και γι' αυτό μας δίνει μια σειρά από ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα. Έχουμε αξιοποιήσει όλες τις λειτουργικές δυνατότητες του συστήματος για να αντιμετωπίσουμε συ-



γκεκριμένες προκλήσεις που αφορούν στην τράπεζα. Η ολοκληρωμένη υλοποίηση του έργου μάς έδωσε τη δυνατότητα να συνδεθούμε με 300 διεθνείς οικονομικούς οργανισμούς οι οποίοι χρησιμοποιούν με επιτυχία αυτήν την πανίσχυρη λύση». - Andrey Korol, First Senior Deputy President, Surgutneftegasbank.

• Η εταιρεία Kabel Deutschland είναι πάροχος δικύου καλωδιακής τηλεόρασης σε 13 ομόσπονδα κρατίδια της Γερμανίας και παρέχει τις υπηρεσίες της σε περίπου 9 εκατομμύρια νοικοκυριά που διαθέτουν καλωδιακή τηλεόραση στη Γερμανία. Η Kabel Deutschland έχει επιλέξει τη λύση Oracle Siebel Lead Management. «Η εταιρεία Kabel Deutschland επεκτείνεται βασιζόμενη στην πλατφόρμα Oracle SOA Platform για συνεχή ανάπτυξη των υπηρεσιών triple play που παρέχει. Τα δύο προηγούμενα χρόνια, χρησιμοποιήσαμε με επιτυχία τη λύση Oracle Fusion Middleware ως πλατφόρμα ενοποίησης για ευέλικτη αρχιτεκτονική ΙΤ. Τώρα, με τη λύση Oracle Siebel CRM, η Kabel Deutschland έχει τη δυνατότητα να τα πυποποήσει και να βελτιώσει τις διαδικασίες για τη διαχείριση υποψηφίων πελατών». - Andreas Demel, CIO Kabel Deutschland GmbH.

Επιλογή πελατών για το 2ο Τρίμηνο του Οικονομικού Έτους 2009

• Χρηματοοικονομικές Υπηρεσίες: Interamerican (Ελλάδα), Raiffeisen International Bank Holding AG (Αυστρία), OSEO (Γαλλία), Finanz Informatik GmbH & Co. KG (Γερμανία), Lombard Leasing (Ουγγαρία), INAIL (Ιταλία), Nordea Bank (Σκανδιναβικές χώρες), Alior Bank (Πολωνία), Banco Espírito Santo (Πορτογαλία), Banca Transilvania SA (Ρουμανία), Samba Financial Group, Al Othaim Holding Co, Arab National Bank (Σαουδική Αραβία), Caja Navarra, "La Caixa"

Caixa d'Estalvis i Pensions de Barcelona, (Ισπανία), Sympany (Ελβετία), Tekfen Holding A.S. (Τουρκία)

- Δημόσιες Υπηρεσίες: Υπουργείο Εθνικής Οικονομίας & Οικονομικών (Ελλάδα), Φορολογική Υπηρεσία, Υπουργείο Άμυνας, Υπουργείο Οικονομικών (Αλβανία), Αρχή Θεώρησης Εγγράφων, Καταγραφής και Ανταλλαγής Στοιχείων (Βοσνία και Ερζεγοβίνη), Υπουργείο Δικαιοσύνης (Κροατία), Περιφέρεια της Πούλια (Ιταλία), Αστυνομία της Μάλτας (Μάλτα), Υπουργείο Πολιτισμού και Πληροφοριών (Σαουδική Αραβία), Junta de Andalucía (Ισπανία), Υπουργείο Υγείας (Τουρκία), Μητροπολιτική Αστυνομία (Ηνωμένο Βασίλειο)

- Τηλεπικοινωνίες: ON Telecoms (Ελλάδα) BelgaCom (Βέλγιο), Hrvatske Telekomunikacije d.d. (Κροατία), Musterfirma GmbH, Kabel Deutschland GmbH, Siemens AG (Γερμανία), Avantis, PTC ERA (Πολωνία), Portugal Telecom (Πορτογαλία), Etihad Etisalat (Σαουδική Αραβία), AVEA (Τουρκία)

- Βιομηχανία, Λιανικό εμπόριο & Διανομή: Meditarian S.A (Ελλάδα), KTM Sport Motor Cycle AG (Αυστρία), Dalekovod (Κροατία), Gumotex (Τσεχία), Knorr-Bremse, Heidenhain (Γερμανία), National Plastic Factory (Ομάν), Al-Othaim Group (Σαουδική Αραβία), Valvospain S.L, Congelados de Navarra - Alimentos Derivados de Navarra (Ισπανία), Roketsan (Τουρκία)

- Επαγγελματικές Υπηρεσίες: bwin Interactive Entertainment AG (Αυστρία), AMADEUS, Bureau Veritas, Sopexa, Kiloutou (Γαλλία), Institucion Ferial de Madrid (Ισπανία), Hays plc (Ηνωμένο Βασίλειο)

- Βιοεπιστήμες & Υγειονομική περιθώλη: Mutuelle Generale, MNRA (Γαλλία), Brocacef BV (Ολλανδία)

Άλλες Επιχειρήσεις:

- Μέσα Μαζικής Ενημέρωσης και Ψυχαγωγία:

Danmarks Radio (Δανία), Telemedia Interaktiv Szolgáltatások Kft (Ουγγαρία), Jakala (Ιταλία), BBC Monitoring (Ηνωμένο Βασίλειο). Επιχειρήσεις Κοινής Ωφέλειας: Der Grüne Punkt - Duales System Deutschland GmbH (Γερμανία), National Tri-Generation CHP Company Ltd. (Σαουδική Αραβία), Union Fenosa, Endesa (Ισπανία), E.ON (Ηνωμένο Βασίλειο). Εκπαίδευση και Έρευνα: Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο Κύπρου (Κύπρος), Βασιλιάς Abdullah Bin Abdulaziz - Έργο Ανάπτυξης Δημόσιας Εκπαίδευσης, Πανεπιστήμιο KAUST (Βασιλιάς Abdullah - Τεχνολογικό και επιστημονικό πανεπιστήμιο) (Σαουδική Αραβία). Υψηλή Τεχνολογία: Vacon (Φινλανδία), Allegro, PKP Informatyka (Πολωνία), Clara.net (Ηνωμένο Βασίλειο). Καταναλωτικά και Συσκευασμένα Αγαθά: Senoble (Γαλλία), Eti (Τουρκία). Εξορύξεις, Πετρέλαιο & Αέριο: POAS (Τουρκία). Κτηματαγορά: Tecnocasa (Ιταλία)

Βραβεία και Διακρίσεις

- Βραβείο CRM 2008 (CRM Association, Ολλανδία) Rabobank Nederland και Siebel CRM

- Best Technological Solution 2008 - Κατηγορία: CRM (Portuguese Association of Contact Centers) Oracle CRM

- Best Technological Solution 2008 - Κατηγορία: Business Intelligence (Portuguese Association of Contact Centers) Oracle Business Intelligence

- Value Partner of the Year (Woolworths, Νότιος Αφρική) Oracle Retail

- Italian Technology Award - Best Woman Manager 2008. (Class Editore και IDC) Luisa Arienti, Oracle Italy.

- Environmental Award - Most Bike-Friendly Employer 2008 (Δήμος Καρλσρούης, Γερμανία), Oracle Germany.

Επιτυχές το Oracle Technology Day Μεγάλη η συμμετοχή των στελεχών της κυπριακής αγοράς



to Business Process Management.

«Η επιτυχής ολοκλήρωση του Oracle Technology Day αποδεικνύ-

ει για άλλη μια φορά τη δυναμική της κυπριακής αγοράς, αλλά και την εμπιστοσύνη της στις λύσεις

που η Oracle προσφέρει στους δημόσιους και ιδιωτικούς οργανισμούς ανεξαρτήτως μεγέθους και κλάδου. Θα συνεχίσουμε να ενημερώνουμε τους πελάτες και συνεργάτες μας για τις εξελίξεις στο χώρο της τεχνολογίας και των επιχειρηματικών εφαρμογών, παρουσιάζοντάς τους τις σημαντικές δυνατότητες που η επόμενη γενιά καινοτόμων τεχνολογιών της Oracle, μπορεί να τους προσφέρει», δήλωσε ο Αντώνης Σκούλλος, Διευθύνων Σύμβουλος της Oracle Κύπρου.



Κερδοφορία για 2η χρονιά

Κίκης Ν. Λαζαρίδης: «Η διατήρηση της κερδοφορίας μας για δεύτερη χρονιά σε συνθήκες παγκόσμιας πετρελαικής κρίσης, είναι ένα μεγάλο επίτευγμα, που μας εμπνέει ενθάρρυνση και αισιοδοξία»

Κερδοφόρα αποτελέσματα για δεύτερη κατά συνέχεια χρονιά ανακοίνωσε χθες ο Εκτελεστικός Πρόεδρος των Κυπριακών Αερογραμμών κ. Κίκης Ν. Λαζαρίδης, επισημανοντας ότι η εξέλιξη αυτή σημειώνεται μετά από τέσσερα χρόνια κατά τα οποία η Εταιρεία είχε στο ενεργητικό της ζημιές της τάξης των _150 εκατομμυρίων, που απεύλησαν κυριολεκτικά την ίδια την ύπαρξή της. Σε διάσκεψη τύπου που έγινε σήμερα 26.2.2009 στο ξενοδοχείο «Χύλων» ο κ. Λαζαρίδης ανακοίνωσε με ιδιαίτερη ικανοποίηση ότι για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2008, το καθαρό κέρδος μετά τη φορολογία ανήλθε στα _1.7 εκ., σε σύγκριση με _1.2 εκ. το 2007. Και τούτο, τόνισε, παρά την τεράστια αύξηση του κόστους των καυσίμων, καθώς και του κόστους ενοικίασης αεροσκαφών λόγω των συχνών τεχνικών προβλημάτων που παρουσίασε ο «κουρασμένος» στόλος της Εταιρείας.

«Η διατήρηση της κερδοφορίας μας για δεύτερη χρονιά μέσα στις συνθήκες μιας πρωτοφανούς σε μέγεθος παγκόσμιας πετρελαικής κρίσης, είναι από μόνο του ένα μεγάλο επίτευγμα, που μας εμπνέει ενθάρρυνση και αισιοδοξία. Σε μια περίοδο κατά την οποία δεκάδες αεροπορικές εταιρείες παγκοσμίως έβαλαν λουκέτο, άλλες τόσες έφτασαν στα όρια της χρεοκοπίας, κατέγραψαν τεράστιες ζημιές, συρρίκνωσαν το στόλο τους και προχώρησαν σε μαζικές απολύσεις, η δική μας Εταιρεία κατάφερε να παραμείνει όρθια και να κλείσει κερδοφόρα τη δύσκολη περιστινή χρονιά», τόνισε χαρακτηριστικά.

Ανέφερε στη συνέχεια ότι μόνο για το 2008 οι Κυπριακές Αερογραμμές κλήθηκαν να πληρώσουν για καύσιμα _29 εκ. περισσότερα, σε σύγκριση με το 2007 (από _68.2 εκ. το 2007, _96.9 εκ. το 2008)! «Και μόνο ο αριθμός αυτός περιγράφει εύγλωττα το δυσμενές περιβάλλον στο οποίο κλήθηκε να λειτουργήσει η Εταιρεία. Παρόλα αυτά κατάφερε να δώσει μια εξαιρετικά δύσκολη μάχη, την οποία κέρδισε», τόνισε ο κ. Λαζαρίδης και πρόσθιτες: «Το θετικό αποτέλεσμα σε καμιά περίπτωση δεν είναι τυχαίο. Είναι απόρροια μιας σειράς μέτρων που με ευελιξία, αμεσότητα και διορατικότητα λάβαμε ως Διοίκηση και Διεύθυνση, αλλά και συνέπεια της συλλογικότητας στη δράση, της αποφασιστικής και παραγωγικής συμβολής



του προσωπικού. Η διατήρηση της κερδοφορίας της Εταιρείας για δύο συνεχόμενα χρόνια επενεργεί θετικά στην γενικότερη ψυχολογία του ανθρώπινου δυναμικού. Ανεβάζει το ηθικό και ατασθαλώνει την θέληση όλων να δουλέψουμε με ακόμη μεγαλύτερο ζήλο, ώστε να δημιουργήσουμε ακόμη πιο στέρεες βάσεις και προϋποθέσεις για να αντιμετωπίσουμε τις νέες αντιξότητες που δημιουργεί η παγκόσμια οικονομική κρίση, να εδραιώσουμε την ανάκαμψη και να διασφαλίσουμε σταθερότερη αναπτυξιακή πορεία για τον εθνικό αερομεταφορέα της Κύπρου».

Ο κ. Λαζαρίδης στην ομιλία του αναφέρθηκε σε στοχευμένα μέτρα που έχουν ληφθεί και ο δημιούργησαν τις προϋποθέσεις για να παραμείνει η Εταιρεία σε κερδοφόρα τροχιά. Τα μέτρα αυτά, όπως είπε, εφαρμόζονται με συνέπεια από την Διοίκηση - Διεύθυνση στη βάση των κατευθυντήριων γραμμών του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης και με απώτερο σκοπό την απόκτηση μεγαλύτερης ευελιξίας και αποδοτικότητας. Μεταξύ των μέτρων που σκιαγράφησε περιέλαβε την Διεύθυνση την αναδόμηση της Εταιρείας και τον σαφή διαχωρισμό των καθηκόντων της Διοίκησης από τη Διεύθυνση.

Επίσης αναφέρθηκε σε μέτρα που αποσκοπούν στην αύξηση της παραγωγικότητας και βελτίωση

της αποδοτικότητας της δουλειάς που αποτελούν την κύρια στρατηγική επιδίωξη της Εταιρείας. Ιδιαίτερη αναφορά έκανε στις προσπάθειες που καταβάλλονται για ανανέωση του στόλου, η οποία λαμβάνει ήδη σάρκα και οστά με την απόκτηση ενός νέου Airbus319 και την πώληση ενός από τα παλαιότερα Airbus 320 με δικαίωμα (option) της Εταιρείας να πωλήσει στον Αγοραστή και αντιστοιχη υποχρέωση του Αγοραστή να αγοράσει ακόμη δύο τέτοια αεροσκάφη στην ίδια τιμή. Αναφέρθηκε επίσης στην Επιστολή Πρόθεσης (Letter of Intent) που υπεγράφη με Ιρλανδική εταιρεία εκμίσθωσης αεροσκαφών για την ενοικίαση δύο (2) αεροσκαφών τύπου A320 για περίοδο έξι (6) χρόνων, με δικαίωμα των Κυπριακών Αερογραμμών για ανανέωση της μιας ή και των δύο συμβάσεων μίσθωσης, με τους ίδιους όρους, για περαιτέρω περίοδο δώδεκα (12) ή είκοσι τεσσάρων (24) μηνών, κατά την κρίση τους.

Ο κ. Λαζαρίδης επεσήμανε ότι οι διαπραγματεύσεις για την αντικατάσταση του στόλου πραγματοποιούνται από ειδική ομάδα στελεχών της Διοίκησης και της Διεύθυνσης, ενώ η όλη διαδικασία παρακολουθείται από στέλεχος της Ελεγκτικής Υπηρεσίας του κράτους, που ετοιμάζει σχετικές εκθέσεις προς τον Εκτελεστικό Πρόεδρο και το ΔΣ.

Είναι βέβαιο, τόνισε, ότι η ανανέωση του στόλου θα επιφέρει σημαντικό οικονομικό όφελος. Το κέρδος από την πώληση του καθενός από τα τρία αεροπλάνα θα ανέλθει στα _8 εκ. Επιπρόσθετη η Εταιρεία θα έχει σοβαρές εξοικονομήσεις από τα έξιδα συντήρησης αεροσκαφών και μηχανών αεροσκαφών καθώς και από τη μειωμένη κατανάλωση καυσίμων. Όπως γίνεται αντιληπτό, ως αποτέλεσμα των πιο πάνω, η ρευστότητα της Εταιρείας θα ενισχυθεί σημαντικά Επίσης αναμένεται να μειωθεί το κόστος ενοικίασης αεροπλάνων για κάλυψη έκτακτων αναγκών το οποίο το 2008 ήταν της τάξης των _8 εκ. συν άλλα _2 εκ, που ήταν το κόστος των αποζημιώσεων προς επιβάτες που επηρεάστηκαν. Τονίζοντας στη συνέχεια τη σημασία της συμφωνίας που συνομολογήθηκε με όλες τις Συντεχνίες, εκτός της Συντεχνίας των Πιλότων η οποία προβλέπει μισθολογικές αυξήσεις και άλλα αφελήματα για το 2009 και 2010, ο κ. Λαζαρίδης επεσήμανε ότι δύνει τη δυνατότητα ενδυνάμωσης των σχέσεων Διοίκησης - Διεύθυνσης και Προσωπικού και δημιουργεί προϋποθέσεις για απομάκρυνση του κινδύνου εργασιακών αναταραχών. Εξέφρασε επίσης την πεποίθηση ότι η ομαλοποίηση των εργασιακών σχέσεων θα συμβάλει στην μεγαλύτερη απόδοση του προσωπικού και την αύξηση της παραγωγικότητας.

Ιδιαίτερη αναφορά στην ομιλία του ο κ. Λαζαρίδης έκανε στην ανάληψη των υπηρεσιών εδάφους προς τις ΚΑ από την Swissport, επισημαίνοντας ότι με την πάροδο του χρόνου η κατάσταση ομαλοποιείται και η ποιότητα των παρεχομένων υπηρεσιών βελτιώνεται αισθητά. Επιβεβαιώνεται, τόνισε, η ορθότητα της στρατηγικής αυτής κίνησης της Εταιρείας, η οποία αναμένεται μεσοπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα να αποδώσει καλούς καρπούς και να αποβαίνει προς όφελος τόσο των ΚΑ όσο και του ταξιδιωτικού κοινού. Όπως είπε, οι ΚΑ οι οποίες κατέχουν το 25% του μετοχικού κεφαλαίου της Swissport, έχουν τη δυνατότητα διασφάλισης της παροχής υπηρεσιών επίγειας εξυπηρέτησης με χαμηλότερο κόστος. Επίσης θα έχουν οικονομικό όφελος από τα κέρδη.

Στη συνέχεια της ομιλίας του ο κ. Λαζαρίδης



αναφέρθηκε σε μια σειρά από μέτρα που λαμβάνει η Εταιρεία για να βελτιώσει ακόμη πιο πολύ και να καταστήσει όσο πιο ανταγωνιστικές γίνεται τις προσφερόμενες υπηρεσίες της προς το επιβατικό κοινό σε όλα τα επίπεδα. Μεταξύ άλλων απαρίθμησε μέτρα που αφορούν την επίτευξη μεγαλύτερης ακρίβειας στις αναχωρήσεις των πτήσεών και βελτίωση της ποιότητας των υπηρεσιών. Σχεδιάζεται επίσης η παροχή όλου του φάσματος υπηρεσιών των ΚΑ σε 24ωρη βάση με τη λεξιπτηρέτηση, ενώ προωθείται επίσης διαδικασία για την μεγαλύτερη δυνατή εξοικονόμηση καυσίμων.

Εξάλλου ο κ. Λαζαρίδης χαρακτήρισε ιδιαίτερα σημαντική την πρόοδο που πέτυχαν οι Κυπριακές Αερογραμμές στον τομέα της ανάπτυξης της ηλεκτρονικής τους υποδομής και των ηλεκτρονικών προϊόντων και υπηρεσιών που προσφέρει η Εταιρεία στο επιβατικό τους κοινό, γεγονός που καθιστά την Εταιρεία ένα σύγχρονο αεροπορικό οργανισμό. Απαριθμώντας τα επιπτεύγματα προς αυτή την κατεύθυνση, χαρακτήρισε επίσης εντυπωσιακά τα αποτελέσματα χρήσης της ιστοσελίδας των Κυπριακών Αερογραμμών αφού, όπως είπε, τα συγκριτικά στοιχεία δείχνουν πως οι ημερήσιες επισκέψεις πελατών έχουν σχεδόν διπλασιαστεί από 8.000 το 2008, γύρω στις 15.000 το 2009. Μεγάλη αύξηση σημειώνει και ο τομέας των πωλήσεων μέσω της ιστοσελίδας που έχουν πενταπλασιαστεί μέσα σε πέντε χρόνια, ενώ η αύξηση αναμένεται να είναι ακόμη πιο ραγδαία και μέσα στο 2009.

Αναφερόμενος στις προοπτικές του 2009 ο κ.

Λαζαρίδης σκιαγράφησε το κλίμα στο οποίο καλούνται οι ΚΑ να λειτουργήσουν.

Είναι προφανές, τόνισε, ότι οι Κυπριακές Αερογραμμές έχουν πια εισέλθει σε μια νέα, πιο επιδιοφόρα φάση ανέλξης που μας δίνει κουράγιο να δουλέψουμε με μεγαλύτερο πείσμα και προθυμία για να τις θωρακίσουμε και να τις καταστήσουμε όσο το δυνατό πιο ευέλικτες και ανταγωνιστικές. Η προσπάθεια να πετύχουμε αυτό τον στόχο, πρόσθεσε, καταβάλλεται μέσα σε ένα έντονα ανταγωνιστικό πεδίο το οποίο καθίσταται ακόμη πιο δυσμενές λόγω και της παγκόσμιας οικονομικής κρίσης που από τα τέλη του 2008 δείχνει απειλητικά τα δόντια της. Παραθέτοντας στοιχεία ανέφερε ότι μετά τις ζημιές συνολικού ύψους \$5 δις που υπέστησαν για το 2008 οι αερομεταφορείς παγκόσμια εξ αιτίας της πετρελαϊκής κρίσης, ο Διεθνής Οργανισμός Αερομεταφορών IATA, προβλέπει ότι θα σημειωθούν περαιτέρω ζημιές ύψους \$2.5 δις για το 2009 υπό την προϋπόθεση ότι η τιμή του πετρελαίου θα είναι \$60 το βαρέλι, θα υπάρξει μείωση στην επιβατική κίνηση 3%, και μείωση στην εμπορευματική κίνηση 5%.

«Τα σημάδια αυτά για τη φετινή χρονιά δεν μπορεί να χαρακτηριστούν ενθαρρυντικά καθώς οι κρατήσεις σε παγκόσμιο επίπεδο, με βάση στοιχεία του Οργανισμού IATA είναι μειωμένες, και το μούδιασμα δυστυχώς έχει μεταφερθεί και στην δική μας αγορά» τόνισε, επισημαίνοντας ότι ως Κυπριακές Αερογραμμές παρακολουθούμε την κατάσταση και επεξεργαζόμαστε σχέδια για να μπορέσουμε να αντιδράσουμε αναλόγως των νέων δεδομένων που διαμορφώνονται.

«Ξέρουμε ότι τα πράγματα δεν είναι εύκολα. Όμως είμαστε έτοιμοι να αντιπαλέψουμε τις αντιξότητες και να πετύχουμε υπό τις περιστάσεις τα καλύτερα δυνατά αποτελέσματα», υπογράμμισε ο Εκτελεστικός Πρόεδρος.

Είναι ισχυρή η πεποίθηση μας, δήλωσε καταλήγοντας, ότι με την στενή συνεργασία Διοίκησης-Διεύθυνσης, Συντεχνών και Προσωπικού μπορούμε να δημιουργήσουμε ακόμη πιο στέρεες βάσεις για να καταστούν διαχρονικά οι Κυπριακές Αερογραμμές μια Εταιρεία μοντέρνα, ευέλικτη, σύγχρονη και προσοδοφόρα.



Εκδηλώσεις

Μεταξύ των χορηγών και η ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ "5η Βραδιά Επικοινωνίας" στη Θεσσαλονίκη

Σε μια ζεστή και ...άκρως επικοινωνιακή ατμόσφαιρα, πραγματοποιήθηκε η 5η Βραδιά Επικοινωνίας που οργάνωσε με εξαιρετική επιτυχία η Ένωση Επιχειρήσεων Διαφήμισης και Επικοινωνίας Βορείου Ελλάδος, υπό την αιγίδα του Υπουργείου Μακεδονίας - Θράκης, της Νομαρχίας Θεσσαλονίκης και του Δήμου Θεσσαλονίκης και στην οποία όπως κάθε χρόνο, τιμήθηκαν οι άνθρωποι των Μέσων Μαζικής Ενημέρωσης και της Επικοινωνίας.

Στην εκδήλωση παραβρέθηκαν ο Υπουργός Μακεδονίας - Θράκης κ. Σταύρος Καλαφάτης, ο Υφυπουργός Τύπου και Μ.Μ.Ε. κ. Κωνσταντίνος Γκιουλέκας που τιμήθηκε για το δημοσιογραφικό και συγγραφικό του έργο, ο Νομάρχης Θεσσαλονίκης κ. Παναγιώτης Ψωμιάδης, ο Παναγιώτας Μητροπολίτης Θεσσαλονίκης κ.κ. Άνθιμος, ο Γεν. Γραμματέας της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας κ. Γιώργος Τσιότρας, ο Διοικητής Τροχαίας κ. Κωνσταντίνος Πλατσιγάνης, ο Διοικητής της Ν.Δ.Β.Ε. κ. Δημήτρης Τσαϊλάς, οι πρόξενοι Ελισάβετ Καστανάκη, Μιχάλης Γκιγκιλίνης και Άγις Κυνηγόπουλος, οι βουλευτές Θεσσαλονίκης Γιώργος Ορφανός, Απόστολος Τζιτζικώστας και Γιάννης Μαγκριώτης, πολλοί Νομαρχιακοί και Δημοτικοί Σύμβουλοι, πρόεδροι Επιμελητηρίων και Επαγγελματικών οργανώσεων, επιχειρηματίες, σύμβουλοι και στελέχη επικοινωνίας μέλη της Ε.Ε.Δ.Ε.Β.Ε. και πολλοί δημοσιογράφοι απ' όλα τα Μ.Μ.Ε. (Τύπος - Ραδιοφωνία - Τηλεόραση).

Από την Κύπρο παραβρέθηκε ο κ. Θεοφάνης

Τιμήθηκαν οι άνθρωποι των Μ.Μ.Ε. και της Επικοινωνίας

Παρόν και το ΕΥΡΟΚΕΡΔΟΣ



Λιβέρας, εκδότης του περιοδικού ΕΥΡΟΚΕΡΔΟΣ, ο οποίος είχε την ευκαιρία να συνομιλήσει με αρκετούς από τους παρευρισκομένους για θέματα που αφορούν την πολιτική και οικονομική ζωή, και την επιχειρηματικότητα στην ευρύτερη περιφέρεια Θεσσαλονίκης. Ως γνωστόν η Θεσσαλονίκη είναι στις προτεραιότητες του περιοδικού μας, και με τακτικές αποστολές καλύπτει τα σημαντικότερα γεγονότα και τις μεγάλες εκδηλώσεις που γίνονται.

Αξίζει να σημειωθεί ότι ανάμεσα στους χορηγούς της εκδήλωσης, ήταν και η Ελληνική Τράπεζα, η οποία εκπροσωπήθηκε στην εκδήλωση από τον Γενικό Περιφερειακό Διευθυντή Βορείου Ελλάδος, κ. Δημήτρη Αργυρόπουλο.

Στην εκδήλωση, ο Πρόεδρος της Ε.Ε.Δ.Ε.Β.Ε. κ. Ντίνος Κωστόπουλος παρουσιάζοντας το έργο της Ένωσης στη χρονιά που πέρασε, έκανε ειδική αναφορά στο θέμα της πρωτόγνωρης οικονομικής κρίσης της αγοράς, τονίζοντας ότι



Εκδηλώσεις



ήδη οι επιχειρήσεις της Επικοινωνίας στην Περιφέρεια βάλλονται ιδιαίτερα με πτώση του κύκλου εργασιών τους που ξεπερνά το 50% (!), αλλά και στο αίτημα του κλάδου για την απαλλαγή της επιβάρυνσης των διαφημίσεων από το Αγγελιόσημο, για τις τοπικές επιχειρήσεις του Νομού Θεσσαλονίκης, όπως αυτό

ισχύει στους υπόλοιπους Νομούς της Περιφέρειας, τονίζοντας ότι η απόφαση αυτή θα λειτουργήσει καταλυτικά για την υποβοήθηση όλων των Μικρομεσαίων επιχειρήσεων, αλλά και για την αύξηση της διαφημιστικής δαπάνης σε όλα τα τοπικά Μέσα Μαζικής Ενημέρωσης, στα οποία και αντανακλάται άμεσα η οικονομική κρίση. Ο Πρόεδρος αναφέρθηκε επίσης στο σημαντικό γεγονός, ότι η Ένωση Επιχειρήσεων Διαφήμισης και Επικοινωνίας Βορείου Ελλάδος ύστερα από 44 χρόνια, απέκτησε επιτέλους τη δική της έδρα στη Θεσσαλονίκη, καθώς επίσης και στην παράλληλη δημιουργία του νεοσύστατου μη κερδοσκοπικού σωματείου "Επιμορφωτικό Ινστιτούτο Επικοινωνίας Βορείου Ελλάδος" με κύριους άξονες δραστηριοποίησής του, το περιβάλλον, την κοινωνία και τον πολιτισμό.

Στην "5η Βραδιά Επικοινωνίας" από τον χώρο των Μέσων Μαζικής Ενημέρωσης φέτος τι-



μήθηκαν, ο δημοσιογράφος - Συγγραφέας και σημειωνός Υψηλούργος Τύπου & Μ.Μ.Ε. κ. Κωνσταντίνος Γκιουλέκας, ο δημοσιογράφος - παρουσιαστής ραδιοτηλεοπτικών εκπομπών Τέρενς Κουϊκ, ο δημοσιογράφος - Σύμβουλος Διοίκησης EPT-3 κ. Γιώργος Φερέτης, ο δημοσιογράφος - Συγγραφέας κ. Χρίστος Ζαφείρης, ο παλιός εκφωνητής του Ραδιοφωνικού Σταθμού Μακεδονίας (EPT-3) - Πρόεδρος και Πρόεδρος του Αλεξανδρείου Μελάθρου Θεσσαλονίκης κ. Άγις Κυνηγόπουλος και από τον χώρο των Μ.Μ.Ε της Περιφέρειας, τιμήθηκαν για την 40ετή προσφορά τους στην ενημέρωση και επι-

κοινωνία, οι εκδότες της ιστορικής εφημερίδας «Σερραϊκό Θάρρος» Δημήτρης και Θανάσης Αραμπατζής.

Επίσης, από τον χώρο της Επικοινωνίας & Διαφήμισης τιμήθηκαν, ο παλιός διαφημιστής και επί σειρά ετών διευθυντής στη Θεσσαλονίκη της οικονομικής εφημερίδας «Ημερησία» κ. Αναστάσιος Βουτσικάκης και ο παλιός διαφημιστής κ. Αλέξανδρος Αλεξιάδης για την 50ετή προσφορά του στον τομέα του Out-door στη Βόρεια Ελλάδα ("Διαφημίσεις Αλέξανδρος"). Τέλος, με το ειδικό βραβείο "Άλκης Στέας" τιμήθηκαν οι δημιουργοί : Γιάννης Πολυράκης (Δημιουργική δ/ε "Πολυπλάνο") και ο γνωστός σκιτσογράφος εφημερίδων - περιοδικών κ. Γιώργος Ακκοκαλίδης.

Η "Βραδιά Επικοινωνίας" όπως κάθε χρόνο, ήταν και πάλι ευκαιρία για ανταλλαγή απόφεων μεταξύ εκπροσώπων των Μέσων Μαζικής Ενημέρωσης, με τους επιχειρηματίες και τους εργαζομένους στην Επικοινωνία και Διαφήμιση. Η φετινή διοργάνωση κατά κοινή εκτίμηση ήταν εξαιρετικά επιτυχημένη, γεγονός που αντανακλά την σοβαρή και μεθοδική δουλειά που γίνεται στο χώρο της Επικοινωνίας στη Βόρεια Ελλάδα όλα τα τελευταία χρόνια.



Εκδήλωση της Νέας Δημοκρατίας στην Κύπρο

Με συμμετοχή αντιπροσωπείας από την Ελλάδα, με επικεφαλής το Λευτέρη Ζαγορίτη

Πραγματοποιήθηκε την Παρασκευή 20 Φεβρουαρίου 2009 στο Ολυμπιακό Μέγαρο στη Λευκωσία, με εξαιρετική επιτυχία, μεγάλη προεκλογική συγκέντρωση της Νέας Δημοκρατίας. Κεντρικοί ομιλητές στην εκδήλωση, στην οποία συμμετείχαν εκατοντάδες στελέχη και φύλοι της φιλελεύθερης παράταξης από ολόκληρη την Κύπρο, ήταν ο Γραμματέας της Κεντρικής Επιτροπής της Νέας Δημοκρατίας βουλευτής Β' Αθηνών Λευτέρης Ζαγορίτης και ο πρόεδρος της ΟΝΝΕΔ Γιώργος Παπανικολάου. Χαιρετισμό στην εκδήλωση απηύθυνε ο πρόεδρος της Οργάνωσης Κύπρου της Νέας Δημοκρατίας και μέλος της Κ.Ε, Ελευθέριος Δημητρίου και ο Εκπρόσωπος Τύπου του Δημοκρατικού Συναγερμού βουλευτής Τάσος Μητσόπουλος.

Ο κ. Ζαγορίτης στην ομιλία του μετέφερε τον εγκάρδιο χαιρετισμό του Πρωθυπουργού της Ελλάδος και Προέδρου τη Νέας Δημοκρατίας Κώστα Καραμανλή και διαβεβαίωσε ότι η φιλελεύθερη παράταξη που ενέταξε την Ελλάδα στην ενωμένη Ευρώπη θα είναι η πρώτη δύναμη στις ευρωεκλογές του Ιουνίου. Παρά τις δυσκολίες της εποχής και την μηδενιστική αντιπολίτευση που ασκεί το ΠΑΣΟΚ, ο πολίτες θα απομονώσουν τις δυνάμεις του λαϊκισμού και της οπισθοδρόμησης και θα στηρίξουν τη Νέα Δημοκρατία, τη δύναμη της ευθύνης και της μεταρρύθμισης. Στην αντιπροσωπεία της Νέας Δημοκρατίας συμμετείχαν επίσης ο Διευθυντής του πολιτικού γραφείου του Πρωθυπουργού Κωνσταντίνος Σταϊκούρας, ο Γραμματέας διεθνών σχέσεων και Ε.Ε της Νέας Δημοκρατίας Σταύρος Παπαστάύρου και ο Διευθυντής του Γραφείου Τύπου της Νέας Δημοκρατίας Γιώργος Μαλούχος.

Στην εκδήλωση παρέστησαν μεταξύ άλλων οι αντιπρόσδροι του Δημοκρατικού Συναγερμού Λευτέρης Χριστοφόρου και Νίκος Τορναρίτης και οι βουλευτές Μαρία Κυριακού και Σωτήρης Σαμψών, ο πρόεδρος και αναπληρωτής πρόεδρος του ΕΥΡΩΚΟ Δημήτρης Συλλούρης και Νίκος Κουτσού, πολιτικά στελέχη κομμάτων καθώς και πρόεδροι και εκπρόσωποι σωματείων και εθνικοτοπικών συλλόγων.

Ο Γραμματέας της Κεντρικής Επιτροπής της Νέας Δημοκρατίας κ. Λευτέρης Ζαγορίτης, κατά την εδώ παραμονή του είχε ξεχωριστές συναντή-



σεις με τον Πρόεδρο της Κυπριακής Δημοκρατίας κ. Δημήτρη Χριστόφια και με τον Πρόεδρο της Βουλής των Αντιπροσώπων κ. Μάριο Κάρογιαν.

• Χαιρετισμός του Ελευθέριου Ν. Δημητρίου

Προέδρου ΝΟ.Δ.Ε Κύπρου, Μέλους Κ.Ε σας καλωσορίζω στην αποψή μεγάλη προεκλογική συγκέντρωση. Καλωσορίζω τα στελέχη και τους φίλους της ΝΔ που συγκεντρώθηκαν από κάθε γωνιά της Κύπρου ανταποκρινόμενοι με ενθουσιασμό στο μεγάλο αυτό αγωνιστικό προσκλητήριο. Καλωσορίζω θερμά το Γραμματέα της ΚΕ Λευτέρη Ζαγορίτη, το Διευθυντή του Πολιτικού Γραφείου του Προέδρου της ΝΔ Κωνσταντίνο Σταϊκούρα, τον Πρόεδρο της ΟΝΝΕΔ Γιώργο Παπανικολάου και τους συνεργάτες του, το Διευθυντή Γραφείου Τύπου της ΝΔ Γιώργο Μαλούχο και τον Αντίπληρωτη Γραμματέα Γραμματείας Απόδημου Ελληνισμού Αθανάσιο Παυλόπουλο, που μεταφέρουν από την Αθήνα μήνυμα αγώνα και νίκης. Μεταφέρουν το μήνυμα της αποφασιστικότητας όλων των απλών και ανώνυμων αγωνιστών της φιλελεύθερης παράταξης του Ελληνισμού ότι δεν θα επιτρέψουμε την οπισθοδρόμηση της Ελλάδας. Δεν θα αφήσουμε την πατρίδα μας να ξανακυλήσει στην αναξιοποίηση, την αναξιοκρατία, το τέλμα και την απομόνωση. Βρισκόμαστε σήμερα όλοι εδώ γιατί είμαστε πάνω απ' όλα πατριώτες. Γιατί μάθαμε όλα αυτά τα χρόνια να βάζουμε μπροστά από πικρίες και απογοητεύσεις, μπροστά από εγωι-

σμούς και φιλοδοξίες, το κοινό συμφέρον. Το καλό της πατρίδας και της κοινωνίας. Βρισκόμαστε σήμερα όλοι εδώ γιατί θέλουμε μέσα από τη μαζική αυτή συγκέντρωση να δώσουμε το μήνυμα της πίστης και της ελπίδας, της βεβαιότητας και της σιγουρίας. Θέλουμε με το μαχητικό μας παρών να διατρανόσουμε τη θέλησή μας να δουλέψουμε σκληρά. Να ανατρέψουμε Κασσάνδρες και προγνωστικά. Να συγκρουστούμε με τα λογής κατεστημένα του παρασκήνου, τα κυκλώματα της αδιαφάνειας, που θέλουν να κρατούν την Ελλάδα όμηρο συμφερόντων και σκοπιμοτήτων και να δώσουμε στη ΝΔ μια μεγάλη νίκη στις ευρωεκλογές. Να μετατρέψουμε την κρίσιμη αυτή αναμέτρηση σε ένα δημοψήφισμα για να πούμε το μεγάλο «ναι». «Ναι» στην ευρωπαϊκή προοπτική της πατρίδας μας. «Ναι» στη μεταρρύθμιση και τον εκσυγχρονισμό, στην πολιτική των ανοιχτών οριζόντων. «Ναι» στον πρωθυπουργό μας Κώστα Καραμανλή που με όραμα, σύνεση και αποφασιστικότητα σχεδιάζει ένα καλύτερο μέλλον για τους Έλληνες. Ένα μέλλον ευρωπαϊκό, αντάξιο μιας περήφανης πατρίδας. Απαλλαγμένο από τα τριτοκοσμικά συμπλέγματα που μας κληροδότησε η χαμένη 20ετία του ΠΑΣΟΚ. Αυτή τη δύσκολη μάχη των ευρωεκλογών θα τη δώσουμε όλοι μαζί. Ενωμένοι, συσπειρωμένοι και αποφασισμένοι. Το χρωστάμε στην ιστορία της μεγάλης αυτής παράταξης, της παράταξης των μεγάλων εθνικών επιλογών.

Το χρωστάμε στη μνήμη του ιδρυτή μας, του

Ευρωεκλογές 2009



ιστορικού μας ηγέτη, του εθνάρχη Κωνσταντίνου Καραμανλή. Του πολιτικού που ξεπερνώντας, φοβίες και αμφιβολίες που καλλιεργούσαν τα ευρωσκεπτικιστικά κόμματα, με όραμα και τόλμη οδήγησε την Ελλάδα στην ασφάλεια και την σιγουριά της Ενωμένης Ευρώπης. Το χρωστάμε σε εκείνον που δε λύγισε κι όταν ακόμη όλοι οι πολιτικοί του αντίπαλοι εγκαταλείποντας τη γραμμή της ευθύνης υιοθετούσαν τον άκρατο λαϊκισμό και στρέφονταν κατά της Ευρώπης.

Το χρωστάμε όμως και στα παιδιά μας. Στις νέες γενιές της Ελλάδας που έχουν το δικαίωμα να ζήσουν σε μια καλύτερη πατρίδα. Σε μια πατρίδα που να μην τους πληγώνει. Που να προσφέρει σε όλους τους πολίτες μια ποιότητα ζωής αντάξια των προσδοκιών μας. Ένα μέλλον καλύτερο από το παρελθόν. Απαλλαγμένο από τα οικονομικά και κοινωνικά βάρη που μας κληροδότησε η 20ετία του ΠΑΣΟΚ. Η καταστροφική πολιτική του λαϊκισμού. Των μεγάλων λόγων και των μικρών έργων. Η πολιτική των στενών οριζόντων και των χαμηλών προσδοκιών. Εμείς εδώ από την Κύπρο σας διαβεβαιώνουμε με τον πιο επίσημο τρόπο, πως θα αγωνιστούμε με ενότητα και ενθουσιασμό. Πως δεν θα ησυχάσουμε αν δεν εξασφαλίσουμε πως και ο τελευταίος ψηφιοφόρος θα πάει στην κάλπη για να επιτελέσει το ύψιστο δημοκρατικό του καθήκον. Σας ζητούμε να μεταφέρετε στον πρωθυ-

πουργό μας την αποφασιτικότητα μας να δώσουμε τη μάχη των ευρωεκλογών με ενθουσιασμό. Με ενότητα, πίστη και θέληση. Για να μετατρέψουμε τις ευρωεκλογές σε μια μεγάλη νίκη αντάξια της ιστορίας της ΝΔ. Να ανανεώσουμε τη λαϊκή εντολή και να δώσουμε αποστομωτική απάντηση σε όσες και όσους σχεδιάζουν με τις αδιέξοδες πολιτικές τους να γυρίσουν την Ελλάδα πίσω. Εμπρός λοιπόν συναγωνιστές και συναγωνιστριες. Εμπρός στον αγώνα και τη μεγάλη νίκη. Εμπρός για να δώσουμε δύναμη στον Κώστα Καραμανλή να αλλάξει την Ελλάδα. Εμπρός για να στείλουμε το μήνυμα πως θέλουμε και μπορούμε να είμαστε και πάλι νικητές.

• Σημεία ομιλίας Λευτέρη Ζαγορείτη

Είναι πραγματικά μεγάλη χαρά και τιμή που βρίσκομαι απόφευκανά σας. Εδώ στην Κύπρο. Επιτρέψτε μου να μεταφέρω σε όλες και όλους εσάς τις θερμές ευχές και τους χαιρετισμούς από την Ελλάδα και τον Πρωθυπουργό και Πρόεδρο της Νέας Δημοκρατίας, Κώστα Καραμανλή. Με την κοινή μας παρουσία επιβεβαιώνουμε ότι οι αποστάσεις δεν μπορούν να μας χωρίσουν. Είμαστε δίπλα σας και σας νιώθουμε δίπλα μας. Όπου κι αν ζόμε, κουβαλάμε μαζί μας, στην καρδιά και στο μυαλό μας, την Πατρίδα. Τη Νέα Δημοκρατία. Μοιραζόμαστε κοινές αρχές και αξίες. Τις αρχές και

τις αξίες της Ν.Δ. Κοινά οράματα και ιδανικά.

Γνωρίζουμε πάρα πολύ καλά τους αγώνες που έχετε δώσει διαχρονικά και δίνετε για την Κύπρο και την Ελλάδα. Για τη Ν.Δ., την παράταξη που ίδρυσε πριν από 34 χρόνια ο αείμνηστος Κωνσταντίνος Καραμανλής. Για την παράταξη των εκατομμυρίων ψηφοφόρων, με τη μεγάλη ιστορία και παράδοση. Την παράταξη των μεγάλων εθνικών επιλογών. Χάρη στη δική σας συμβολή και στήριξη, χάρη και στη δική σας προσφορά, η Ν.Δ. είναι και θα είναι δύναμη εμπιστοσύνης. Δύναμη μεταρρύθμισης. Δύναμη προοπτικής. Παραμένουμε αταλάντευτα στο πλευρό των Κυπρίων αδελφών μας. Είμαστε σταθερά προστηλωμένοι στο στόχο για την επίτευξη μιας δίκαιης, βιώσιμης και λειτουργικής λύσης στο Κυπριακό, και την επανένωση του νησιού σύμφωνα με τις Αποφάσεις του Συμβουλίου Ασφαλείας του ΟΗΕ και τις ευρωπαϊκές αρχές και αξίες. Υποστηρίζουμε τη συνέχιση των συνομιλιών μεταξύ του Προέδρου Χριστόφια και του κυρίου Μεχμέτ Αλί Ταλάτ για το μέλλον του νησιού. Η παγκόσμια οικονομία περνά μια βαθιά κρίση. Με απρόβλεπτη ένταση, έκταση, διάρκεια και συνέπειες. Ζούμε τη μεγαλύτερη μεταπολεμική οικονομική κρίση που γνώρισε η ανθρωπότητα. Στη δύσκολη συγκυρία που βιώνουμε, η Ελλάδα δέχεται διαρκώς εντονότερες πιέσεις, αλλά μέχρι στιγμής αντέχει.



Ευρωεκλογές 2009



Παρά το δυσμενές κλίμα, παρά τα προβλήματα, η Ελληνική οικονομία κατάφερε να είναι μια από τις πέντε χώρες της Ευρωζώνης που προβλέπεται να διατηρήσει θετικό ρυθμό ανάπτυξης. Προβλέπεται, επίσης, ότι θα έχει μικρότερο δημοσιονομικό έλλειψμα, αλλά και χαμηλότερη ανεργία από το μέσο όρο της Ευρωζώνης. Η κυβέρνηση της Νέας Δημοκρατίας έχει και το σχέδιο και την αποφασιστικότητα που χρειάζεται. Σχέδιο ευθύνης με αρχή, μέση και τέλος. Σχέδιο αποτελεσματικό, η εφαρμογή του οποίου βρίσκεται σε εξέλιξη. Και επικαιροποιείται, ώστε να βρίσκεται σε αντιστοιχία με τις εξελίξεις σε διεθνές και ευρωπαϊκό επίπεδο. Κινούμαστε σταθερά σε τρεις άξονες-στόχους: Ανάπτυξη, Δημοσιονομική εξυγίανση. Στήριξη στους οικονομικά ασθενέστερους. Προκειμένου να προστατέψουμε τα συμφέροντα των καταναλωτών και των καταθετών, δεσμευτήκαμε αμέσως για την προστασία του συνόλου των καταθέσεων. Ήμασταν η πρώτη ευρωπαϊκή χώρα που εγγυήθηκε τις καταθέσεις στις τράπεζες. Ψηφίσαμε μέτρα αυξημένης προστασίας των δανειοληπτών.

Εκείνο που προέχει, ειδικά στη δύσκολη αυτή περίοδο της παγκόσμιας κρίσης, δεν είναι ούτε η μονότονη εκλογολογία, ούτε οι εκλογές που ζητά υποκριτικά ο Αρχηγός του ΠΑΣΟΚ. Εκείνο που μας απασχολεί, ειδικά αυτήν την ώρα, δεν είναι

οι εκλογές. Την ώρα που αντιμετωπίζεις μάλιστα, ένα τεράστιο ζήτημα, όπως είναι η διεθνής οικονομική κρίση. Όλες μας οι δυνάμεις είναι στραμμένες προς την κατεύθυνση της αντιμετώπισης των προβλημάτων. Οι προσεχείς ευρωεκλογές έχουν ευρωπαϊκό, αλλά και εθνικό χαρακτήρα. Και αυτό πρέπει να είναι απόλυτα συνειδητοποιημένο. Αφορούν το μέλλον της Ευρώπης. Αφορούν, όμως, και κάθε έναν από εμάς. Αφορούν άμεσα την καθημερινότητα μας. Στόχος μας και σε αυτές τις εκλογές είναι η πρωτιά. Η Ν.Δ., άλλωστε, είναι το κατ' εξοχήν ευρωπαϊκό ελληνικό κόμμα. Είναι ο πολιτικός οργανισμός που πάλεψε για τον ευρωπαϊκό προσανατολισμό της Ελλάδας και επένδυσε σ' αυτόν.

Η στρατηγική επιλογή του Κωνσταντίνου Καραμανλή να εντάξει τη Χώρα μας στην Ευρωπαϊκή Ένωση καταγράφεται ήδη στην ελληνική ιστορία ως το πλέον σημαντικό γεγονός της Μεταπολιτευτικής Περιόδου. Σήμερα, η συντριπτική πλειοψηφία των Ελλήνων αναγνωρίζουν την ορθότητα της στρατηγικής που ακολούθησε με γενναιότητα, για την εποχή εκείνη, η Παράταξη μας. Η θέση μας αυτή παραμένει ξεκάθαρη: Η Ευρώπη είναι η βάση στην οποία, χτίζουμε το νέο ελληνικό όραμα. Στην κατεύθυνση αυτή, έχουμε ξεκινήσει μια εκστρατεία ενημέρωσης των Ελλήνων που κατοικούν στις χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Δεν εφησυχάζουμε. Στηρίζουμε την Παράταξη που, με συνέπεια και πίστη, αναβαθμίζει τη θέση μας στην Ευρώπη. Έτσι ώστε να κάνουμε πράξη το όραμά μας για την Ευρώπη που θέλουμε. Για τον Ελληνισμό που παλεύουμε. Η επόμενη περίοδος είναι πολύ σημαντική για την παράταξη μας. Γεμάτη προκλήσεις. Ο κόσμος, όπως δείχνουν και οι πρόσφατες δημοσκοπήσεις, ζητά να αντιμετωπίσουμε τα προβλήματα και να προωθήσουμε τις αλλαγές και τις μεταρρυθμίσεις που ξεκινήσαμε. Ο κόσμος περιμένει πολλά από την κυβέρνηση. Γι' αυτό πρέπει όλοι να δουλέψουμε σκληρά. Πιο γρήγορα, πιο αποφασιστικά. Με υπευθυνότητα. Συλλογικότητα και αλληλεγγύη.

Προσωπικές στρατηγικές δεν χωρούν. Δεν επιτρέπονται. Ούτε λάθη. Αν δουλέψουμε σωστά θα έχουμε θετικά αποτελέσματα στις ευρωεκλογές και στις εθνικές. Συνεχίζουμε μαζί. Ενωμένοι. Στην Ελλάδα, στην Κύπρο, παντού. Δίνουμε νέα δυναμική και κάνουμε πράξη το όραμά μας για Ελλάδα που πρωταγωνιστεί, για Κύπρο ισχυρή. Με πρωτοπόρο τον απανταχού Ελληνισμό.

Σας ευχαριστώ για τη θερμή υποδοχή σας και τη φιλοξενία σας. Εύχομαι ολόψυχα σε όλες και όλους υγεία, καλή δύναμη, καλούς αγώνες, επιτυχίες και μόνο επιτυχίες. Για την πατρίδα μας. Την Ελλάδα. Για την Κύπρο. Για τον απανταχού Ελληνισμό. Για την παράταξη, τη Ν.Δ.





Δεν θα θέλετε
να χάσετε
στιγμή

 **LAIKI eBANK**
Μια Τράπεζα στο χέρι σας

**Με τη νέα Laiki eTrading όλα τα άλλα...
μπορούν να περιμένουν!**

Με τη νέα Laiki eTrading, έχετε ζωντανή πρόσβαση στα χρηματιστήρια Κύπρου και Αθήνας, 24 ώρες το 24ωρο, από την οθόνη του υπολογιστή σας.

Η αναβαθμισμένη ιστοσελίδα της Laiki eTrading είναι εδώ, με νέα δομή, χρηματιστηριακές συναλλαγές με ενσωματωμένη χρηματο-οικονομική πληροφόρηση, νέα είδη εντολών, δυνατότητα τροποποίησης εντολών κ.α.

Όλες οι εντολές διαβιβάζονται προς εκτέλεση στη Marfin CLR (Financial Services) Ltd
Λεωφόρος Βύρωνος 26, 1096 Λευκωσία
Τηλ. 22367367, Φαξ 22718568
Άδεια Λειτουργίας Κ.Ε.Π.Ε.Υ. 002/03,
Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς Κύπρου

ΤΗΛΕΤΡΑΠΕΖΑ 8000 2000, www.laikiebank.com

ΕΕ: Νέα πρόταση για την ηλεκτρονική τιμολόγηση και αρχειοθέτηση

Η πρόταση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής βασίζεται σε συστάσεις των PwC

H Ευρωπαϊκή Επιτροπή έχει εκπονήσει ένα φιλόδοξο σχέδιο δράσης που προνοεί τη μείωση κατά 25%, μέχρι το 2012, των πλείστων γραφειοκρατικών διαδικασιών που εφαρμόζουν σήμερα τόσο μεγάλες όσο και μικρές επιχειρήσεις. Στα πλαίσια του σχεδίου αυτού, η Επιτροπή κατέθεσε στις 28 Ιανουαρίου 2009 πρόταση για την προώθηση της χρήσης της ηλεκτρονικής τιμολόγησης και αρχειοθέτησης, εναρμονίζοντας και απλοποιώντας τους ευρωπαϊκούς κανόνες για το ΦΠΑ. Η πρόταση της βασίζεται κατά κύριο λόγο σε συστάσεις των PwC, σε ένα γύρο δημόσιας διαβούλευσης που διεξήχθη το 2008 καθώς και στις γνωμοδοτήσεις εθνικών φορολογικών αρχών.

Στα πλαίσια μιας ανεξάρτητης έρευνας που διεξήγαν για λογαριασμό της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, οι PwC μελέτησαν τις τέσσερις σημαντικότερες πτυχές της τιμολόγησης: την έκδοση τιμολογίων, τα στοιχεία που αναγράφονται στα τιμολόγια, την ηλεκτρονική τιμολόγηση και τα ηλεκτρονικά αρχεία. Πήραν επίσης συνεντεύξεις από 121 επιχειρηματείς αναφορικά με τη χρήση της ηλεκτρονικής τιμολόγησης και αρχειοθέτησης στο καθένα από τα κράτη μέλη. Τα αποτελέσματα κατέδειξαν μια σημαντική αύξηση της ηλεκτρονικής τιμολόγησης σε σύγκριση με το 2005. Τα σημαντικότερα οφέλη, σύμφωνα με τις επιχειρήσεις, είναι η αποδοτικότητα και η εξοικονόμηση κόστους. Τα κυριότερα εμπόδια εξακολουθούν να είναι η συμβατότητα με τα συστήματα τεχνολογίας πληροφοριών των πελατών και των προμηθευτών και η ανάγκη εφαρμογής ομοιόμορφων κανόνων σε όλο κληρη την Ευρώπη. Ως αποτέλεσμα της υφιστάμενης ανομοιομορφίας των νομοθεσιών των Κρατών Μελών οι επιχειρήσεις δεν έχουν σαφή εικόνα των κανόνων που ισχύουν σε κάθε Κράτος Μέλος.

Ωστόσο, κάποια πρόσθετα συμπεράσματα της έρευνας παρουσιάζουν επίσης ενδιαφέρον:

- Με βάση τους υφιστάμενους ευρωπαϊκούς κανόνες, οι ηλεκτρονικές ανταλλαγές τιμολογίων είναι δύνατές με τη βοήθεια Ηλεκτρονικής Ανταλλαγής Δεδομένων (EDL) ή τη χρήση της ηλεκτρονικής υπογραφής. Τα κράτη μέλη της Ευρωπαϊκή Ένωσης έχουν επίσης την δυνατότητα να επιτρέπουν και τη χρήση άλλων μέσων επικοινωνίας εφόσον διασφαλίζεται η αυθεντικότητα και η ακεραιότητα του τιμολογίου. Παρόλο που η δυνατότητα χρησιμοποίησης άλλων μεθόδων δεν έχει υιοθετηθεί ή αναπτυχθεί σε όλα τα



κράτη μέλη (π.χ. στην Κύπρο η νομοθεσία δεν επιτρέπει την χρήση άλλων μεθόδων), φαίνεται ωστόσο ότι οι επιχειρήσεις ευνοούν την χρήση άλλων μέσων επικοινωνίας για ηλεκτρονική έκδοση και φύλαξη τιμολογίων.

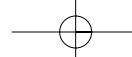
- Πέραν του ήμισυ των επιχειρήσεων που αποτέλουν τα τιμολόγια τους ηλεκτρονικά τα φυλάσσουν ταυτόχρονα και σε έντυπη μορφή διότι δεν γνωρίζουν με βεβαιότητα αν η μέθοδος για ηλεκτρονική φύλαξη που χρησιμοποιούν συνάδει με την τοπική νομοθεσία. Σε ό,τι αφορά τους προμηθευτές, αυτό συνεπάγεται τον κίνδυνο υποχρέωσης καταβολής ΦΠΑ δύο φορές. Επιπρόσθετα η πρακτική αυτή δεν επιτυχάνει το πλεονέκτημα της εξοικονόμησης κόστους. Σε ό,τι αφορά τους πελάτες, το δικαίωμα τους για έκπτωση του ΦΠΑ μπορεί να τεθεί σε κίνδυνο. Τέλος, ο πελάτης θα μπορούσε να θεωρηθεί από κοινού υπεύθυνος να καταβάλει τον οφειλόμενο ΦΠΑ εάν δεν το πράξει ο προμηθευτής.

Η Ine Lejeune, Συνέταφρο των PwC στο Βέλγιο και Επικεφαλής του Παγκόσμιου Δικτύου Έμμεσων Φόρων των PwC που διηγήθηκε τη μελέτη, διαβλέπει μεγάλες προοπτικές. «Μια πλήρης υιοθέτηση της ηλεκτρονικής τιμολόγησης θα ήταν δυνατό να δημιουργήσει εξοικονόμηση 18 περίπου δισεκατομμυρίων ευρώ για τις ευρωπαϊκές επιχειρήσεις, μόνο και μόνο ως αποτέλεσμα της απλοποίησης των σχετικών διαδικασιών. Αυτό σημαίνει κυρίως την κα-

τάργηση κανόνων οι οποίοι, κατά την άποψή μας, δεν προσφέρουν σημαντική προστιθέμενη αξία, ενώ δημιουργούν στις επιχειρήσεις σημαντικές δυσκολίες. Η αποδοχή των συστάσεων μας θα ήταν μια πολύ καλή ειδήση για τις επιχειρήσεις: Η επήρια Παγκόσμια Έρευνα Ανώτερων Εκτελεστικών Συμβούλων του οργανισμού μας αποκάλυψε ότι 55% των Ανώτερων Εκτελεστικών Συμβούλων ανησυχεί ιδιαίτερα για την υπερβολική ρύθμιση, δεδομένης ειδικότερα και της αστάθειας που επικρατεί σήμερα στην οικονομία.» Οι PwC κατέγραψαν ποιες θεωρούνται από τις επιχειρήσεις ως οι σημαντικότερες δυσκολίες σε σχέση με τους κανόνες ΦΠΑ για την τιμολόγηση. Οι PwC κατέγραψαν επίσης και τις ανάγκες των αρχών ΦΠΑ, που θέλουν να είναι σε θέση να διεξάγουν αποτελεσματικούς ελέγχους συμμόρφωσης με τη σχετική νομοθεσία. Οι PwC προέβησαν σε συστάσεις για την εναρμόνιση και απλοποίηση της υφιστάμενης νομοθεσίας με στόχο την ενθάρρυνση της πλήρους υιοθέτησης της ηλεκτρονικής τιμολόγησης.

Ευθυγράμμιση ηλεκτρονικών και έντυπων τιμολογίων

Σε αυτό το πλαίσιο, οι PwC προτείνουν την ισοδύναμη ισχύ μεταξύ ηλεκτρονικών και έντυπων τιμολογίων. Σήμερα, για παράδειγμα, οι επιχειρήσεις υποχρεούνται να συνάψουν προηγούμενη συμφωνία για να μπορούν να λαμβάνουν τιμολόγια σε ηλε-



Έρευνα

PRICEWATERHOUSECOOPERS

κτρονική μορφή. Οι PwC προτείνουν την κατάργηση της απαίτησης αυτής. Η ευθυγράμμιση απαλείφει την ανάγκη για ένα «παράλληλο ρεύμα τιμολόγησης», που οδηγεί σε σημαντική εξοικονόμηση κόστους. Σε ό,τι αφορά την αποστολή ηλεκτρονικών τιμολογίων, οι PwC προτείνουν την απομάκρυνση από τις τρεις μεθόδους ηλεκτρονικής ανταλλαγής αλλά τη διασφάλιση της αυθεντικότητας και ακεραιότητας των τιμολογίων μέσω της καλής τεκμηρίωσης των υποκείμενων διαδικασιών. Κάτι τέτοιο θα μπορούσε να βασιστεί είτε σε τεχνολογικές λύσεις είτε σε άλλους αποδεκτούς εσωτερικούς ελέγχους. Αυτό θα μπορούσε να καταστεί δύνατό τόσο με τη χρήση των λύσεων τιμολόγησης της ίδιας της εταιρείας όσο και με την ανάθεση της εργασίας αυτής σε μια πλατφόρμα τιμολόγησης. Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή δεν υιοθέτησε την πρόταση αυτή για τεκμηρίωση των υποκείμενων διαδικασιών για τη διασφάλιση μιας αυστηρής ιστούμης ισχύος μεταξύ ηλεκτρονικών και έντυπων τιμολογίων, που δεν απαιτεί τέτοια τεκμηρίωση.

Τα μέτρα αυτά, που συμπληρώνονται και με περαιτέρω συστάσεις των PwC, θα μπορούσαν να επιτύχουν ένα μεγάλο μέρος των στόχων διοικητικής απλοποίησης που έχει θέσει η Ευρωπαϊκή Επιτροπή.

Η ισχύουσα νομοθεσία ΦΠΑ δεν πρέπει να περιέχει ασάφειες

Στόχος είναι η επίτευξη της εναρμόνισης των νόμων περί ΦΠΑ των Κρατών Μελών της ΕΕ. Σε ό,τι αφορά τις διασυνοριακές συναλλαγές, θα πρέπει να ισχύει η νομοθεσία ΦΠΑ του Κράτους στο οποίο είναι εγκατεστημένος ο προμηθευτής και από όπου

πραγματοποιείται η συναλλαγή. Αυτό εξαλείφει σε μεγάλο βαθμό την αβεβαιότητα. Για έναν προμηθευτή εκτός ΕΕ, θα ίσχει η νομοθεσία του Κράτους όπου είναι εγγεγραμμένος για σκοπούς ΦΠΑ.

Ηλεκτρονική αρχειοθέτηση στο Κράτος επιλογής

Οι PwC προτείνουν επίσης όπως οι επιχειρήσεις έχουν την ευχέρεια να επιλέξουν τον τόπο όπου επιθυμούν να τηρούν τα αρχεία τιμολόγησης τους και άλλα σχετικά έγγραφα. Αυτό συνεπάγεται ότι θα είναι επίσης εφικτή η ανάθεση της όλης εργασίας σε τρίτους για επεξεργασία όλων των αρχείων στη χώρα επιλογής. Ωστόσο, θα πρέπει να συνεχίσει να διασφαλίζεται η γρήγορη πρόσβαση στην τεκμηρίωση.

Και ακόμη...

- Πρόταση για εναρμόνιση της τελευταίας ημερομηνίας για έκδοση ενός τιμολογίου. Οι PwC προτείνουν όπως τα αγαθά και οι υπηρεσίες που παρέχονται τιμολογούνται υποχρεωτικά μέχρι τις δεκαπέντε του μήνα που ακολουθεί τη διεκπεραίωση της υπηρεσίας ή την παράδοση.
- Σε ό,τι αφορά τις παραδόσεις σε ιδιώτες, οι PwC θεωρούν ότι δεν θα πρέπει να είναι απαραίτητη η έκδοση τιμολογίων. Η Επιτροπή δεν υιοθέτησε την πρόταση αυτή αλλά επέλεξε να εισαγάγει ένα απλοποιημένο έγγραφο (όπως ένα αίτημα πληρωμής) που απαιτεί λιγότερες τυπικές διαδικασίες και οδηγεί έτσι στην εξοικονόμηση κόστους.
- Ένα ούτω καλούμενο συνοπτικό τιμολόγιο που καλύπτει υπηρεσίες ή αγαθά που παρέχονται σε διάφορες ημερομηνίες θα πρέπει να υπόκειται στους

ιδίους όρους όπως και το συνηθισμένο τιμολόγιο με ΦΠΑ. Αυτό δεν ισχύει σήμερα, και είναι κάτι που και πάλι απαιτεί πρόσθετες διαμορφώσεις του συστήματος. Η ομαδοποίηση, για παράδειγμα, πολλών υπηρεσιών που παρέχονται εντός ενός μηνός, μειώνει τον αριθμό των τιμολογίων και συνεπώς το κόστος επεξεργασίας.

- Οι PwC προτείνουν την εναρμόνιση της χρονικής διάρκειας κατά την οποίαν πρέπει να τηρούνται αρχεία τιμολογίων.

Πρόγραμμα Διαλειτουργικής Παροχής Πανευρωπαϊκών Υπηρεσιών Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης στις Δημόσιες Διοικήσεις, τις Επιχειρήσεις και τους Πολίτες (IDABC), ηλεκτρονικής τιμολόγησης και ηλεκτρονικής παραγγελιοδότησης'

Επιπρόσθια, οι PwC προσφέρουν βοήθεια στο πιλοτικό πρόγραμμα της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για την εφαρμογή της ηλεκτρονικής τιμολόγησης και ηλεκτρονικής παραγγελιοδότησης των προμηθειών της. Ένα πρωτότυπο εργασίας έχει ήδη αναπτυχθεί και το έργο θα εισέλθει σύντομα στη δοκιμαστική του φάση με την εμπλοκή αριθμού προμηθευτών της Επιτροπής. Σημαντικότερος στόχος του έργου είναι η συλλογή εμπειριών και η ανταλλαγή τους με τρίτους ώστε να ενθαρρυνθεί η χρήση της ηλεκτρονικής τιμολόγησης. Ιδιαίτερη προσοχή δίνεται, σε αυτό το πλαίσιο, στην επαναχρησιμοποίηση προδιαγραφών και την περαιτέρω τυποποίηση στο περιβάλλον της ηλεκτρονικής τιμολόγησης.

Για περισσότερες πληροφορίες παρακαλούμε όπως επικοινωνήσετε με τον Χρυσήλιο Πελεκάνο, Συνέταιρο - Τομέας Φορολογικών Υπηρεσιών, PricewaterhouseCoopers, Τηλ: +357 22555000, Φαξ: +357 22555001

Ακόμα μια διάκριση στελέχους των PricewaterhouseCoopers

Στο σημερινό, απαιτητικό επιχειρηματικό περιβάλλον, η ψηλή ποιότητα των ανθρώπων που στελέχωνται ένα οργανισμό είναι προϋπόθεση επιτυχίας. Επιβεβαίωση της ποιότητας του Ανθρώπινου Δυναμικού των PricewaterhouseCoopers, αποτελεί η ανάδειξη της Ελένης Βασιλείου, μέλους της ομάδας του τμήματος Ανθρώπινου Δυναμικού, ως νικήτρια της Κυπριακής συμμετοχής του «1ου Ευρωπαϊκού Διαγωνισμού Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού». Ο διαγωνισμός διοργανώθηκε από το European Association of Personnel Management (EAPM) μέσω του Κυπριακού Συνδέσμου Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού (ΚυΣυΔΑΔ), και απευθύνθηκε σε φοιτητές και επαγγελματίες από τον κλάδο της Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού.

Ο διαγωνισμός καλούσε τους συμμετέχοντες να υποβάλουν μελέτη με καινοτόμες ιδέες, με



θέμα πώς κάποιος οργανισμός θα μέλλει να προμηθευτεί της μέλλουσας περιόδου. Η Ελένης Βασιλείου έπαιξε έντονη ρόλο στην παραγωγή της μελέτης, με την οποία η ΚυΣυΔΑΔ κατέκτησε την πρώτη θέση στην Κύπρο.

και έφερε τον τίτλο: «Η συνθήκη της Λισσαβόνας για ανάπτυξη και εργοδότηση, οι κίνδυνοι για το Ευρωπαϊκό κοινωνικό μοντέλο και η παρούσα διεθνής χρηματοπιστωτική κρίση: Ο ρόλος των επαγγελματιών σε θέματα Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού». Το δοκίμιο θα εκπροσωπήσει την Κύπρο σε Πανευρωπαϊκό Διαγωνισμό και θα ανταγωνιστεί με τα δοκίμια νικητών από άλλες Ευρωπαϊκές χώρες.

Οι PricewaterhouseCoopers αισθάνονται περήφανοι για την διάκριση της Ελένης, η οποία επιβεβαιώνει το πάθος του ανθρώπινου δυναμικού του οργανισμού για επαγγελματική διάκριση. Παράλληλα, επιβεβαιώνει το επίπεδο του επαγγελματισμού των ανθρώπων του οργανισμού, που έχει θετική επίδραση στην ποιότητα των υπηρεσιών που προσφέρονται στους πελάτες τους όπως επίσης και στο ευρύτερο κοινωνικό σύνολο.



Νέες διακρίσεις Δυναμικές προκλήσεις*

Οι νέες τιμητικές βραβεύσεις δημιουργούν για όλους εμάς στους PricewaterhouseCoopers ισχυρή δέσμευση ποιότητας. Θέτουν μία νέα αρχή υψηλότερων στόχων και μας δίνουν δύναμη να αντιμετωπίσουμε τις μεγάλες προκλήσεις για την ανάπτυξη της οικονομίας και την πρόοδο της κοινωνίας μας.



INVESTOR IN PEOPLE



Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού

Τα γραφεία των PricewaterhouseCoopers στην Κύπρο:

Λευκωσία: Julia House, Οδός Θεμιστοκλή Δέρβη 3
CY-1066 Λευκωσία, Κύπρος
Τ.Θ. 21612, CY-1591 Λευκωσία, Κύπρος
Τηλ +357-22555000, Φαξ +357-22555001

Λεμεσός: City House, Οδός Καραϊσκάκη 6
CY-3032 Λεμεσός, Κύπρος
Τ.Θ. 53034, CY-3300 Λεμεσός, Κύπρος
Τηλ +357-25555000, Φαξ +357-25555001

Λάρνακα: City House, Λεωφόρος Αρτέμιδος 4
CY-6030 Λάρνακα, Κύπρος
Τ.Θ. 40450, CY-6304 Λάρνακα, Κύπρος
Τηλ +357-24555000, Φαξ +357-24555001

Πάφος: City House, Λεωφόρος Γρίβα Διγενή 58
CY-8047, Πάφος, Κύπρος
Τ.Θ. 60479, CY-8103 Πάφος, Κύπρος
Τηλ +357-26555000, Φαξ +357-26555001



Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη



www.pwc.com/cy

Ποιοτικές Φορολογικές Υπηρεσίες

*connectedthinking

PRICEWATERHOUSECOOPERS



Become an Investor in People organisation*



INVESTOR IN PEOPLE

The Investors in People recognition

The "Investors in People" Standard is the most recognised international quality Standard in people management. The Standard gives the opportunity to review strategy and practices on both business and people dimensions.

Why now? – An opportunity in today's economic conditions

The organisations that will succeed in today's market conditions are those which will effectively improve their business results through internal efficiencies and utilisation of their people. The process of obtaining the "Investors in People" Standard will support this aim.

Concrete business benefits from the Standard:

- Gets people to focus on what matters for their business - helps to improve people performance
- Ensures the appropriate systems are in place to maximise people efficiencies
- Engages and motivates people
- Enhances the branding of the organisation to attract and retain key talent

How can we, at PwC, support you?

Our "Investors in People" qualified advisers welcome the opportunity to guide you through the Standard and its practical benefits, as well as discuss with you how we can support your organisation to become an "Investor in People".

Contact us:

Philippos Soseilos
Partner, Head of Business Advisory

Andrie Solomou
Manager, Business Advisory Services

PricewaterhouseCoopers Ltd
Julia House
3 Themistocles Dervis Street
CY-1066 Nicosia
PO Box 21612, CY-1591 Nicosia
Tel +357-22555702
Fax +357-22555024
Email: cyhrs@cy.pwc.com

www.pwc.com/cy

*connectedthinking

PRICEWATERHOUSECOOPERS 

Έκθεση της Deloitte για την Παγκόσμια Ξενοδοχειακή Βιομηχανία

Mεγάλες πόλεις στην Ευρώπη και Μέση Ανατολή βρίσκονται στην κορυφή της λίστας όσον αφορά στις ψηλότερες αποδόσεις των ξενοδοχείων παγκοσμίως, όπως αποκάλυψε πρόσφατη έκθεση η οποία δημοσιεύεται ετησίως από το διεθνή ελεγκτικό και συμβουλευτικό οίκο Deloitte. Το 2008 η παγκόσμια τουριστική βιομηχανία παρουσίασε σημαντική επιβράδυνση στις περισσότερες περιοχές του κόσμου, ιδιαίτερα το τελευταίο τρίμηνο, καθώς η οικονομική κρίση εξαπλώθηκε και επηρέασε αρνητικά αυτούς που ταξίδευουν είτε για επαγγελματικούς λόγους ή για λόγους αναψυχής. Παρά την επιβράδυνση αυτή, τα ξενοδοχεία σε πολλές πόλεις ανά το παγκόσμιο πετυχαν σημαντικά αποτελέσματα. Έξι πόλεις κέρδισαν θέσεις και στους τρεις πίνακες στην ταξινόμηση πόλεων όσον αφορά στην πληρότητα, μέση τιμή δωματίου και revPAR των ξενοδοχείων τους. Οι πόλεις αυτές είναι η Νέα Υόρκη, το Άμπου Ντάμπι, το Λονδίνο, το Ντουμπάι, το Παρίσι και το Τελ Αβίβ.

Σύμφωνα με τον Παγκόσμιο Οργανισμό Τουρισμού, κατά το πρώτο εξάμηνο του 2008 οι διεθνείς τουριστικές αφίξεις αυξήθηκαν κατά 5%. Ωστόσο, η ανάπτυξη μεταβλήθηκε σε αρνητική κατά το δεύτερο εξάμηνο (μείωση 1%), με συνολική αύξηση 2% για το έτος. Παρά τη μικρότερη ανάπτυξη σε σχέση με το 7% του 2007, 16 εκατομμύρια επιπλέον άτομα σε ολόκληρο τον κόσμο ταξίδεψαν μέσα στο 2008, δημιουργώντας νέο ρεκόρ 924 εκατομμυρίων τουριστικών αφίξεων σε παγκόσμιο επίπεδο.

Οι ξενοδοχειακές αποδόσεις το 2008 ήταν διαφορετικές τα δύο εξάμηνα του χρόνου. Κατά το πρώτο εξάμηνο του 2008, οι περισσότερες περιοχές στον κόσμο είχαν αναφέρει αύξηση διψήφιων αριθμών σε δολάρια Αμερικής καθώς φαινόταν ότι οι ξενοδόχοι θα επιβίωναν της παγκόσμιας οικονομικής κρίσης. Ωστόσο, από το καλοκαίρι και μετά, μειώθηκε η εμπιστοσύνη των καταναλωτών και ο τουρισμός άρχισε να αισθάνεται τις επιπτώσεις. Το τελευταίο τρίμηνο του 2008 υπήρξε πτώση του revPAR σε πολλές περιοχές. Στο τέλος του 2008, η Κεντρική και Νότια Αμερική και η Μέση Ανατολή ήταν οι μόνες περιοχές με διψήφια αύξηση revPAR, 14,5% και 18,3% αντίστοιχα, ενώ στην Ασία-Ειρηνικό και την Ευρώπη σημειώθη-

Η Ευρώπη και η Μέση Ανατολή στην κορυφή της παγκόσμιας απόδοσης ξενοδοχείων

κε αύξηση revPAR λιγότερη από 2% σε δολάρια Αμερικής. Σε χειρότερη μοίρα ήταν η Βόρεια Αμερική με μείωση 1,6%.

Σχολιάζοντας, ο Marvin Rust, Διευθύνων Συνέταιρος για συμβουλευτικές υπηρεσίες σε θέματα Hospitality στη Deloitte δήλωσε τα εξής: «Η παγκόσμια οικονομία οδηγήθηκε σε δύσκολους καιρούς

το 2008, και όπως αναμενόταν, ο τουριστικός τομέας έχει επηρεαστεί από την παγκόσμια οικονομική επιβράδυνση. Ιδιαίτερα, η ταραχή στις χρηματοπιστωτικές αγορές συνέτεινε στη δημιουργία κρίσης εμπιστοσύνης στο τελευταίο τρίμηνο του έτους, με αποτέλεσμα τόσο άτομα όσο και επιχειρήσεις να κάνουν περικοπές για ταξίδια και αναψυχή. Ωστόσο, κοιτάζοντας προς το μέλλον, η απειλή του αποτηληθωριασμού μπορεί να καταστεί πιο ανησυχητικός παράγοντας, καθώς η απότομη επιβράδυνση στην παγκόσμια οικονομική δραστηριότητα επέφερε μεγάλη πτώση στις τιμές μεγάλου αριθμού αγαθών και τώρα οι προσδοκίες των καταναλωτών μετατοπίζονται προς ακόμη χαμηλότερες τιμές για μεγάλο αριθμό καταναλώσιμων προϊόντων περιλαμβανομένων και διανυκτερεύσεων σε ξενοδοχεία».

Η Ευρώπη κέρδισε την παράσταση κατέχοντας 10 από τις πρώτες 20 θέσεις στον πίνακα που αφορά στη μέση τιμή δωματίου και επιτάθεσεις στις πρώτες 20 πόλεις σε ότι αφορά στο revPAR των ξενοδοχείων τους. Παρά τα πολύ καλά αποτελέσματα, οι αποδόσεις των ξενοδοχείων της Ευρώπης παρουσίασαν μείωση καθώς επιδεινώνταν η κρίση και η χρονιά έκλεισε με αρνητικές αποδόσεις και μείωση 5,1% σε 70. Κοιτάζοντας τη χρονιά αυτή, ο Άλεξ Κυριακίδης, Παγκόσμιος Διευθύνων Συνέταιρος της Deloitte για θέματα Τουρισμού, Φιλοξενίας και Αναψυχής, δήλωσε: «Η στρατηγική για την τουριστική βιομηχανία το 2009 είναι στρατηγική επιβίωσης. Ιδιαίτερα τα ξενοδοχεία θα πρέπει να επικεντρωθούν στην παροχή υπηρεσιών αξίας για τα χρήματα που ξοδεύουν οι πελάτες

και να εστιάσουν την προσοχή τους σε ότι κάνουν καλύτερα. Τα βασικά στοιχεία της φιλοξενίας θα αποτελέσουν το κλειδί καθώς τα ξενοδοχεία ανταγωνίζονται μεταξύ τους για πελάτεια. Είναι σημαντικό οι χώρες να επενδύσουν στην ανάπτυξη έργων τουριστικής υποδομής, περιλαμβανομένης της επέκτασης αεροδρομίων και της ανάπτυξης ξενοδοχείων μόλις καταστούν διαθέσιμες και πάλι οι δανειοδοτήσεις, καθώς κάτι τέτοιο είναι απαραίτητο για την μακροπρόθεσμη ανάπτυξη και βιωσιμότητα του τομέα».

Οι κορυφαίες 20 πόλεις με ταξινόμηση revPAR 2008 των ξενοδοχείων τους

Κατατάξεις RevPAR

Πόλη	Κατάταξη	RevPAR	% αλλαγή σε σχέση με το 2007
Μόσχα	1	250	10.5%
Ντουμπάι	2	237	1.0%
Γενεύη	3	231	19.1%
Άμπου Ντάμπι	4	231	46.3%
Νέα Υόρκη	5	226	0.5%
Παρίσι	6	208	10.2%
Νέο Δελχί	7	197	-1.3%
Ντόχα	8	197	25.2%
Λονδίνο	9	183	20.3%
Μουσκάτ	10	176	31.1%
Ριάντ	11	174	24.9%
Βενετία	12	174	-10.4%
Ζυρίχη	13	170	16.4%
Τελ Αβίβ	14	166	24.2%
Σιγκαπούρη	15	164	14.2%
Μουσπάι	16	164	-11.1%
Κωνσταντινούπολη	17	159	23.5%
Μάναρα	18	159	17.9%
Τόκιο	19	154	14.2%
Χονγκ Κονγκ SAR	20	151	3.4%

Πηγή: STR Global

Αλλά βασικά πορίσματα της έρευνας της Deloitte για συγκεκριμένες πόλεις είναι τα εξής:

Παρίσι

Το Παρίσι ήταν η μοναδική πόλη στην Ευρώπη που εμφανίστηκε ανάμεσα στις πρώτες 20 και στους τρεις πίνακες. Η γαλλική πρωτεύουσα πήρε την 6η θέση στις κατατάξεις

revPAR, με άνοδο 4,8% σε 141, ενώ η μέση τιμή δωματίου 181 εδωσε στο Παρίσι την ένατη θέση όσον αφορά στις πιο ψηλές τιμές δωματίων στον κόσμο. Παρά την κάποια μικρή μείωση στην πληρότητα φθάνοντας το 77,8%, η πόλη πήρε τη 14η θέση στην κατηγορία αυτή.

Λονδίνο

Το Λονδίνο συνέχισε να παρουσιάζει αύξηση στις αποδόσεις των ξενοδοχείων του και εμφανίστηκε και στους τρεις πίνακες. Η πληρότητα παρουσίασε άνοδο 0,8%, δίνοντας στην πόλη την 5η θέση όσον φορά στην πληρότητα των ξενοδοχείων στον κόσμο. Οι μέσες τιμές δωματίων αυξήθηκαν κατά 6,2%, η πληρότητα μειώθηκε κατά 2,3%, με αποτέλεσμα να παρατηρηθεί μια αύξηση της τάξης του 3,7% στο revPAR στα 61. Σύμφωνα με τον Οργανισμό Τουρισμού του Βερολίνου, ο αριθμός εγχώριων επισκεπτών μειώθηκε για πρώτη φορά από το 2003. Αυτό οφείλεται στη μειωμένη εμπιστοσύνη των καταναλωτών, στη ψη-

Η διεθνής τουριστική κίνηση αυξήθηκε κατά 2% το 2008

Βερολίνο

Οι αποδόσεις των ξενοδοχείων του Βερολίνου δεν ήταν αρκετά ψηλές ώστε να τους εξασφαλίσουν θέσεις στους σχετικούς πίνακες, αλλά τα αποτελέσματα της πόλης παρέμειναν θετικά. Ενώ οι μέσες τιμές δωματίων αυξήθηκαν κατά 6,2%, η πληρότητα μειώθηκε κατά 2,3%, με αποτέλεσμα να παρατηρηθεί μια αύξηση της τάξης του 3,7% στο revPAR στα 61. Σύμφωνα με τον Οργανισμό Τουρισμού του Βερολίνου, ο αριθμός εγχώριων επισκεπτών μειώθηκε για πρώτη φορά από το 2003. Αυτό οφείλεται στη μειωμένη εμπιστοσύνη των καταναλωτών, στη ψη-

λά επιπτώσεια του πληθωρισμού και στην έλλειψη σημαντικών αξιοθέατων που να προσελκύσουν τα πλήθη. Ο εγχώριος τουρισμός παραμένει σημαντικό στοιχείο στη σύνθεση τουριστών στο Βερολίνο καθώς αποτελεί σχεδόν το 60% των συνολικών εργασιών στον τουριστικό τομέα. Τόσο οι ντόπιοι όσο και οι ξένοι επισκέπτες θα έχουν πολλά να γιορτάσουν φέτος καθώς η πόλη γιορτάζει την 20η επέτειο της πτώσης του τείχους του Βερολίνου καθώς επίσης και τα εξηντάχρονα της ίδρυσης της Ομοσπονδιακής Δημοκρατίας της Γερμανίας. Το Βερολίνο θα φιλοξενήσει επίσης τους Παγκόσμιους Αγώνες Αθλητισμού τον ερχόμενο Αύγουστο.

Για περισσότερες πληροφορίες για την έκθεση της Deloitte όσον αφορά την Παγκόσμια Τουριστική Βιομηχανία μπορείτε να βρείτε στην ιστοσελίδα www.deloitte.com/cy

Πανεπιστήμιο Νεαπόλεως Πάφου: Πρώτη ημερίδα του Κέντρου Ελληνικών Σπουδών

Πραγματοποιήθηκε πρόσφατα η πρώτη από μία σειρά ημερίδων αφιερωμένων στη Νεότερη Ελληνική Ιστορία και Λογοτεχνία. Το κοινό είχε την ευκαιρία να παρακολουθήσει ενδιαφέρουσες διαλέξεις από διακεκριμένους επιστήμονες και να συνεισφέρει στο διάλογο καταθέτοντας τους προσωπικούς του προβληματισμούς.

Σύντομο χαιρετισμό απεύθυναν ο Πρύτανης του Πανεπιστημίου Νεαπόλεως Πάφου κ. Ηλίας Ντινένης, ο Πρόεδρος του Συμβουλίου του πανεπιστημίου κ. Μιχαλάκης Λεπτός και ο Επίτιμος Πρόεδρος της ΕΔΕΚ και πρώην Πρόεδρος της Βουλής κ. Βάσσος Λυσσαρίδης.



Παρόντες στην ημερίδα ήταν μεταξύ άλλων, ο Έπαρχος Πάφου κ. Ανδρέας Χριστοδουλίδης, ο Επίσκοπος Χύτρων κ. Λεόντιος, βουλευτές, καθηγητές πανεπιστημίων και πλήθος άλλων

προσκεκλημένων. Το Κέντρο Ελληνικών Σπουδών (ΚΕΣ) του Πανεπιστημίου Νεαπόλεως Πάφου αποσκοπεί στην καλλιέργεια του ελληνικού πολιτισμού μέσα από τρεις άξονες: τη Φιλοσοφία, τη Λογοτεχνία και την Ιστορία. Το έργο του δεν περιορίζεται στην ελληνική αρχαιότητα αλλά αγκαλιάζει και τον σύγχρονο ελλαδικό και κυπριακό πολιτισμό με τη μελέτη και ανάδειξη της ιστορίας και της λογοτεχνίας του. Οι διαλέξεις και ημερίδες που διοργανώνει κατά το τρέχον ακαδημαϊκό έτος φιλοδοξούν να συμβάλουν στην αναβάθμιση της εκπαίδευτικής και πολιτισμικής ζωής της Πάφου.

Δυναμική συμμετοχή της Leptos Estates σε διεθνή έκθεση

Στα τέλη Ιανουαρίου πραγματοποιήθηκε η διεθνής κτηματική έκθεση στο Abu Dhabi «Real Estate and Investment Show», που σφράγισαν με την παρουσία τους οι καλύτερες εταιρίες Αγοράς, Ανάπτυξης και Πώλησης Ακίνητης Περιουσίας στην Ευρώπη.

Δυναμική συμμετοχή στην έκθεση έχει η Leptos Estates, στελέχη της οποίας παρουσίασαν τα μεγάλα αναπτυξιακά έργα του Ομίλου τόσο στην Κύπρο όσο και στην Ελλάδα. Το ενδιαφέρον μεγάλων αγοραστών και επενδυτών διεθνούς εμβέλειας προσέλκυσαν τα νέα έργα μικτής ανάπτυξης που σχεδιάζονται για το άμεσο μέλλον



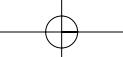
στην Κύπρο και εξωτερικό. Έργα καινοτόμα και πρωτοπόρα που επαναπροσδιορίζουν τον όρο «Ανά-

πτυξη Γης».

Ο Όμιλος Λεπτός, ο μεγάλος ηγετικός όμιλος στην ανάπτυξη γης

στην Κύπρο, επενδύει στο μέλλον σχεδιάζοντας έργα με ξεχωριστή ταυτότητα, υψηλή αρχιτεκτονική και ποιότητα. Με ευαισθησία στο περιβάλλον. Έργα που θέτουν τον πήχη ψηλά και στοχεύουν στη δυναμική ανάπτυξη και επέκταση του Ομίλου στην Κύπρο αλλά και στο εξωτερικό.

Για περισσότερες πληροφορίες για τα έργα του Ομίλου Λεπτός και τις ειδικές προσφορές του 2009, καλέστε χωρίς χρέωση στο 8000-2111, στείλτε e-mail στο info@LeptosEstates.com ή επισκεφθείτε τη σελίδα www.LeptosEstates.com στο διαδίκτυο.



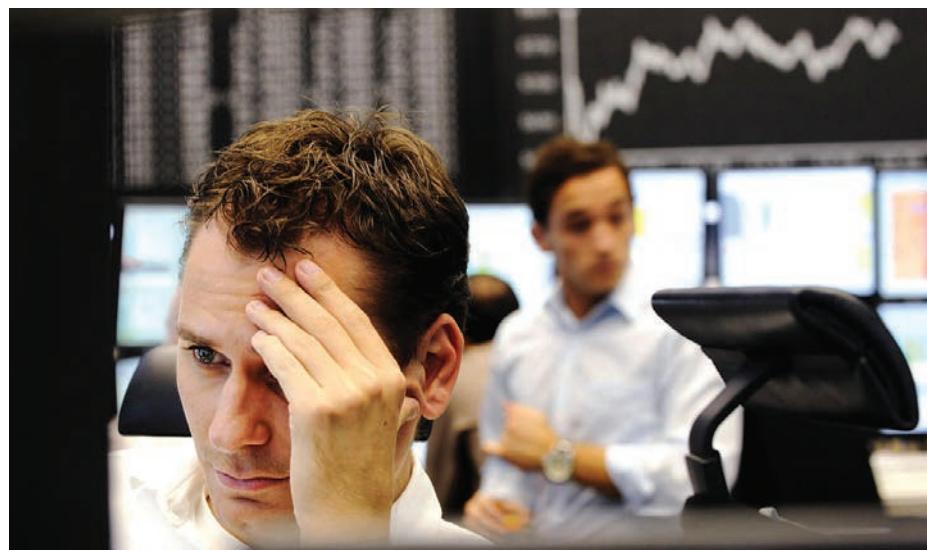
Οικονομία

Νέες Προκλήσεις στις Εργασιακές Σχέσεις

✓ Σύμφωνα με τα κριτήρια του Αμερικανικού National Bureau of Economic Research ο ορισμός της ύφεσης καθορίζεται από τη σημαντική εξασθένιση της οικονομικής δραστηριότητας για μακρά περίοδο χρόνου που είναι ευδιάκριτα ορατή από την πτώση του Ακαθάριστου Εθνικού Προϊόντος, της απασχόλησης, της βιομηχανικής παραγωγής, των πωλήσεων και του εισοδήματος.

Mετά τη βιομηχανική επανάσταση του 19ου αιώνα οι πλούσιες Ευρωπαϊκές χώρες και ιδιαίτερα η Βρετανία κατείχαν δεσπόζουσα θέση στην παγκόσμια οικονομία. Οι Συντεχνίες, οι οποίες θεωρούνται ως η οικονομική οργάνωση της εργατικής τάξης, έχουν ως πρωταρχικό τους σκοπό τη συλλογική προώθηση των αιτημάτων αυτής της τάξης και τη διεκδίκηση και προάσπιση του κοινωνικού κράτους. Η συνδικαλιστική εκπροσώπηση, το αποτέλεσμα της συγκέντρωσης της εργασιακής δύναμης σε συγκεκριμένο χώρο, την επιχειρηση, είναι δημιούργημα της βιομηχανικής επανάστασης. Η ανάπτυξη των θεσμών της αλληλεγγύης επέτρεψε να δημιουργηθεί η έννοια του συλλογικού συμφέροντος της εργατικής τάξης το οποίο νομιμοποιήθηκε. Έτσι μπόρεσαν οι εργαζόμενοι ν' αγωνίζονται, να διεκδικούν και να διαπραγματεύονται τα συλλογικά τους συμφέροντα. Από το 1945 και μετά διαδοχικές κυβερνήσεις στην Βρετανία παρέμειναν δεσμευμένες στην ίδια της πλήρους απασχόλησης, στην ανάπτυξη της οικονομίας και την επέκταση του κοινωνικού κράτους. Πράγματι, ο βαθμός συμφωνίας με το συνδικαλιστικό κίνημα ήταν τέτοιος που οι δεκαετίες 1960-1970 χαρακτηρίσθηκαν σαν η περίοδος της «συναντικής πολιτικής». Αυτό διευκόλυνε τη σταθερή ανάπτυξη των συντεχνιών και αύξησε τη δύναμη τους μέσα στους εργασιακούς χώρους. Η γεγούσια των συντεχνιών απολάμβανε σημαντική πολιτική επιφρούρη, και οι συλλογικές διαπραγματεύσεις ήταν ο κύριος τρόπος ρύθμισης των εργασιακών σχέσεων. Εν τούτοις, με την άνοδο της κ. Θάτσερ στην εξουσία το 1979 και η φιλελεύθερη πολιτική που ακο-

✓ Έχει επιβεβαιωθεί ότι τα τελευταία τριάντα χρόνια υπήρξε ευρεία χρήση της υπεργολαβίας και της μερικής απασχόλησης. Η μερική απασχόληση αυξήθηκε ραγδαία και συνάμα τα συμβόλαια απασχόλησης για συγκεκριμένο χρονικό διάστημα. Αυτή η μορφή ευελιξίας στην αγορά εργασίας επιτρέπει στη διοίκηση να διαχειρίζεται καλύτερα τις αβεβαιότητες στην αγορά και τις γοργές αλλαγές σε απαιτήσεις δεξιοτήτων που πιθανώς η διοίκηση θα έχει, χωρίς να καταβάλλει το τίμημα.



Του
Ανδρέα Θ.
Ασστάτη

Διοικητικό
Λειτουργού Α',
Υπουργείο Παιδείας

λούθησε υπέσκαψε την κοινωνική φιλοσοφία και μαζί μ' αυτή και τις κατακτήσεις των εργαζομένων. Ο νεοφύλελευθερισμός, το δόγμα που υιοθετήθηκε στις αρχές του 1980, απέβλεπε στην άμεση επαναφορά της υψηλής κερδοφορίας μέσω της καθήλωσης των πραγματικών μισθών, των συγχωνεύσεων αλλά και των αποκρατικοποιήσεων και γενικότερα της εξασθένησης του κράτους πρόνοιας. Η σημερινή παγκόσμια κρίση του νεοφύλελευθερισμού οφείλεται κατά κύριο λόγο στην απληστία που επέδειξαν οι επικεφαλείς των μεγαλύτερων τραπεζικών ιδρυμάτων. Η ύφεση είναι μια οδυνηρή πραγματικότητα εδώ και ένα χρόνο. Σύμφωνα με τα κριτήρια του Αμερικανικού National Bureau of Economic Research ο ορισμός της ύφεσης καθορίζεται από τη σημαντική εξασθένιση της οικονομικής δραστηριότητας για μακρά περίοδο χρόνου που είναι ευδιάκριτα ορατή από την πτώση του Ακαθάριστου Εθνικού Προϊόντος, της απασχόλησης, της βιομηχανικής παραγωγής, των πωλήσεων και του εισοδήματος.

Στη μάχη επιβίωσης από την ύφεση και τις

συνέπειες της πιστωτικής στενότητας όλοι οι τομείς της οικονομίας στις ΗΠΑ και τις μεγάλες Ευρωπαϊκές χώρες, απολύουν προσωπικό.

Η βαθιά οικονομική κρίση που πλήττει την Αμερικανική αυτοκινητοβιομηχανία ανάγκασε το συνδικάτο United Automobile Workers να κάνει συμβιβασμούς για να διασφαλίσει την απασχόληση των μελών του. Η εισαγωγή νέας τεχνολογίας, ιδιαίτερα της πληροφορικής, συνεχίζει να μειώνει τον αριθμό των θέσεων εργασίας, τροποποιεί τις απαιτήσεις για πρόσληψη και αλλάζει το ισοζύγιο δυνάμεων στις εργασιακές σχέσεις. Είναι γεγονός ότι η χρήση της νέας τεχνολογίας εξατομικεύει την εργασία, διασπά τις μεγάλες επιχειρήσεις. Στις ανεπτυγμένες οικονομικά χώρες, ένα μεγάλο μέρος του εργασιακού δυναμικού έχει αποστασιοποιηθεί από τον συνδικαλισμό γιατί όλη σχεδόν η εργασία είναι πνευματική πλέον και οι παραδοσιακοί δεσμοί αλληλεγγύης ή δεν υφίστανται ή δεν υπάρχει η κοινότητα του συμφέροντος. Προεξει η ατομικότητα. Επειδή, σε μεγάλο βαθμό τα προβλήματα έχουν εξατομικευθεί δημιουργήθηκαν

κάποια ρήγματα στην αλληλεγγύη μεταξύ των εργαζομένων. Αυτό δεν σημαίνει ότι οι συντεχνίες θα σβήσουν αλλά σ' αυτή τη φάση πρέπει να αφουγκρασθούν τα νέα προβλήματα και να αναζητήσουν νέες μεθόδους ανασύνταξης και εκπροσώπησης.

Επιπρόσθετα, έχει επιβεβαιωθεί ότι τα τελευταία τριάντα χρόνια υπήρξε ευρεία χρήση της υπεργολαβίας και της μερικής απασχόλησης. Η μερική απασχόληση αυξήθηκε ραγδαία και συνάμα τα συμβόλαια απασχόλησης για συγκεκριμένο χρονικό διάστημα. Αυτή η μορφή ευελιξίας στην αγορά εργασίας επιτρέπει στη διοίκηση να διαχειρίζεται καλύτερα τις αβεβαιότητες στην αγορά και τις γοργές αλλαγές σε απαιτήσεις δεξιοτήτων που πιθανώς η διοίκηση θα έχει, χωρίς να καταβάλλει το τίμημα. Αυτά, μαζί με τη διεξαγωγή της εργασίας σε μικρότερες επιχειρηματικές μονάδες επηρέασαν αρνητικά τους αριθμούς των μελών.

Λόγω μείωσης των μελών υπήρξε και αντίστοιχη μείωση του ρόλου που διαδραματίζουν τα συνδικάτα σε Βρετανία και ΗΠΑ. Ως εκ τούτου το εργατικό κίνημα οφείλει να καταβάλει κάθε προσπάθεια για να διαμορφώσει τεκμηριωμένες θέσεις ώστε να προτάξει έναν ουσιαστικό αντίλογο απέναντι στην κρατική εξουσία και στους εργοδότες. Αυτό σημαίνει ότι θα εκφράζει έναν λόγο με μεγαλύτερη αξιοπιστία.

Στην Κύπρο οι κοινωνικοί εταίροι καλούνται, σε πνεύμα συνδιαλλαγής και δημιουργικότητας, να διαχειρισθούν αποτελεσματικά την οικονομική κρίση. Όταν τον Απρίλη 1977 υπέγραψαν τον Κώδικα Βιομηχανικών Σχέσεων ο οποίος αποτέλεσε έκτοτε το «ευαγγέλιο» για την εθελοντική ρύθμιση των εργασιακών σχέσεων δεν ήταν ποτέ δυνατό να προβλεφθεί, 42 χρόνια αργότερα, η σημερινή ραγδαία μεταβαλλόμενη οικονομική κατάσταση. Το «σύστημα» όπως λειτουργεί στην Κύπρο στηρίζεται πάνω στον εθελοντισμό και την τριμερή συνεργασία η οποία θεωρείται ως ο ακρογωνιαίος λίθος της πολιτικής του Υπουργείου Εργασίας και Κοινωνικών Ασφαλίσεων. Μέσα στο νέο παγκόσμιο περιβάλλον υπάρχουν πολλαπλές προκλήσεις τόσο για το συνδικαλιστικό κίνημα όσο και για τις εργοδοτικές οργανώσεις που σε κάποιο στάδιο θα πρέπει να τις αντιμετωπίσουν από κοινού. Οι κοινωνικοί εταίροι συνειδητοποιούν την κρισιμότητα της κατάστασης και διαβεβαιώνουν ότι θα συμπεριφερθούν με υπεύθυνο τρόπο όπως είχαν ακριβώς συμπεριφερθεί τα πρώτα δύσκολα χρόνια μετά την εισβολή. Οι



εργοδότες δεν θα πρέπει να εκμεταλλευτούν την κρίση και να προβούν σε αδικαιολόγητες απολύσεις και οι εργαζόμενοι και οι συντεχνίες θα πρέπει να αναθεωρήσουν την πολιτική αιτημάτων, δείχνοντας αυτοσυγκράτηση. Να συμβάλουν με τη γνώση, τη σκέψη και τις ιδέες τους στη διαδικασία ενός εποικοδομητικού διαλόγου. Οι κοινές διαβουλεύσεις να συνεχισθούν σε επίπεδο οργανισμού προκειμένου να βρεθεί τρόπος συναινετικών λύσεων, μόνο ο διάλογος δίνει την ευκαιρία σε όποιον ενδιαφέρεται να συμβάλει στη σύνθετη ιδεών και απόφεων για το βέλτιστο αποτέλεσμα.

Από την πλευρά της η κυβέρνηση θα πρέπει να φροντίσει με μακροχρόνιο προγραμματισμό να ξεφύγει η χώρα από το να είναι τελευταία από τα 27 κράτη-μέλη στη δια βίου μάθηση. Σε συνεργασία με τους εταίρους της λαμβάνει όλα

τα απαραίτητα μέτρα για ισοζυγισμό των μισθών με την παραγωγικότητα. Η χαμηλή ανταγωνιστικότητα της Κυπριακής οικονομίας θα πρέπει να ξεπερασθεί ώστε να συνεχίσει να συμβάλλει ουσιαστικά στην οικονομική ανάπτυξη και στην κοινωνική πρόοδο. Το ανθρώπινο δυναμικό που αποτελεί τον πιο σημαντικό παραγωγικό συντελεστή πρέπει να τύχει καλύτερης αξιοποίησης. Τα ακίνητα και ο τουρισμός θα επηρεαστούν, κυρίως από τους προερχόμενους από Αγγλία, ίσως και Ρωσία τουρίστες και αγοραστές. Η παροχή ποιότητας φαίνεται να είναι η μοναδική επιλογή για την κυπριακή οικονομία, στον τουρισμό και στον κάθε ενδιαφερόμενο για αγορά στην Κύπρο. Η κυβέρνηση οφείλει με βάση μια εθνική στρατηγική να πρωθήσει άμεσα τη χρηματοδότηση μικρομεσαίων επιχειρήσεων και στην κατασκευή μεγάλων αναπτυξιακών έργων για τη διαπρότητη της απασχόλησης και να εξεύρει τρόπους ενίσχυσης των χαμηλότερων κοινωνικών στρωμάτων για να ξοδέψουν και να κρατήσουν τη ζήτηση. Στην προσπάθεια επίστευσης των μεγάλων αναπτυξιακών έργων ο Υπουργός Οικονομικών όρισε ανώτατο κυβερνητικό αξιωματούχο ως project manager για τον καλύτερο συντονισμό των εμπλεκομένων μερών. Προς τη σωστή κατεύθυνση είναι και η πρόσφατη εξαγγελία της κυβέρνησης για εισαγωγή νέου συστήματος δανειοδότησης ύψους 200 εκατομμυρίων για απόκτηση στεγης από ζευγάρια με χαμηλά και μεσαία εισοδήματα. Τα μέτρα αυτά αποσκοπούν στη τόνωση του κατασκευαστικού τομέα αλλά και στη στήριξη των πιο χαμηλά αμειβόμενων πολιτών για να ικανοποιήσουν τις στεγαστικές τους ανάγκες.



Ευρωπαϊκά Θέματα

Οι τέσσερις βασικές ελευθερίες της Ευρωπαϊκής Ένωσης

H Ευρωπαϊκή Ένωση διασφαλίζει και προστατεύει ως κόρην οφθαλμού (τις πιο προστατευόμενες τουλάχιστον φορές) τέσσερις βασικές ελευθερίες οι οποίες θεωρούνται εκ των ών ουκάνευ για την εύρυθμη λειτουργία της Ένωσης. Οι αρχές ή ελευθερίες αυτές αποτελούν, ουσιαστικά, και την βάση του μεγάλου οικοδομήματος της Ένωσης των 27.

Οι τέσσερις θεμελιώδεις ελευθερίες της Ευρωπαϊκής Ένωσης είναι οι ακόλουθες:

- 1) Ελεύθερη διακίνηση προσώπων
- 2) Ελεύθερη διακίνηση αγαθών
- 3) Ελεύθερη διακίνηση υπηρεσιών
- 4) Ελεύθερη διακίνηση κεφαλαίων

Αναντίρρητα, στις πιο πάνω θεμελιώδεις ελευ-



θερίες οφείλουμε να προσθέσουμε και τον σεβασμό στα ανθρώπινα δικαιώματα και τις θεμελιώδεις ελευθερίες που εμπερικλείονται στις Συμβάσεις της Ευρωπαϊκής Ένωσης και ορίζονται από την Χάρτα Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων της Ε.Ε., ως επίσης και την Ευρωπαϊκή Σύμβαση για την Προστασία των Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων αλλά και σε άλλα διεθνή κείμενα στα οποία η Ένωση έχει προσχωρήσει.

Οι τέσσερις θεμελιώδεις ελευθερίες αποτελούν ουσιαστικό μέρος του Ευρωπαϊκού Δικαιου, όπως αυτό έχει αναπτυχθεί μέσα από την νομολογία του Ευρωπαϊκού Δικαστηρίου των Κοινοποτών και έχουν ενσωματωθεί σε πρωτογενή και δευτερογενή νομοθεσία της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Η εφαρμογή τους στοχεύει στην διασφάλιση εκείνων των ασφαλιστικών δικείων που θεωρούνται ουσιώδεις για την υλοποίηση των στόχων και αρχών της Ευρωπαϊκής Ένωσης όπως αυτοί έχουν καταγραφεί στις διάφορες Συνθήκες της Ευρωπαϊκής Ένωσης (Συνθήκη της Ρώμης, 1957≈ Ενιαία Ευρωπαϊκή Πράξη, 1986≈ Συνθήκη για την Ευρωπαϊκή Ένωση, 1992≈ Συνθήκη του Άμστερνταμ, 1997≈ Συνθήκη της Νίκαιας, 2001).

Η οποιαδήποτε παρέκκλιση και καταστρατήγηση των θεμελιώδων ελευθεριών της Ευρωπαϊ-

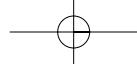
κής Ένωσης δεν είναι, φυσικά, επιτρεπτή αφού δεν συνάδει με την ουσιαστική αξία και ρόλο των ελευθεριών. Η αθέμιτη προσπάθεια παραχάραξης της αλήθειας περί τούτου δεν πρέπει να μας πποεί. Πρέπει, όμως, να μας προβληματίζει ως προς το γεγονός ότι διάφοροι κύκλοι (ακόμα και αν αυτοί προέρχονται μέσα από τα ίδια τα όργανα της Ευρωπαϊκής Ένωσης) αποπειρώνται να απειμπολήσουν την πλήρη εφαρμογή των τεσσάρων θεμελιώδων ελευθεριών στην επικράτεια της Κυπριακής Δημοκρατίας. Πέραν των τεσσάρων θεμελιώδων ελευθεριών της Ευρωπαϊκής Ένωσης, οι Συνθήκες της Ευρωπαϊκής Ένωσης προβλέπουν επίσης και τον σεβασμό στο κράτος δικαίου, την δημοκρατία και τα ανθρώπινα δικαιώματα (Άρθρο 6 της Συνθήκης του Μάαστριχτ). Οποιαδήποτε απόκλιση από τις αξίες αυτές δεν μπορεί να γίνει αποδεκτή αφού παραβιάζει τις ίδιες τις Συνθήκες της Ε.Ε., αλλά και τις γενικές αρχές δικαίου που διέπουν την Ένωση.

Οι θεμελιώδεις αρχές της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ως επίσης και ο σεβασμός, η προστασία και η προώθηση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και των θεμελιώδων ελευθεριών) αποτελούν απόσπαστο μέρος του ευρωπαϊκού κεκτημένου, το οποίο η Κυπριακή Δημοκρατία, όπως επίσης και όλες οι υπόλοιπες χώρες της Ε.Ε., πρέπει να ακολουθούν. Η αποτελεσματική εφαρμογή του κεκτημένου αποτελεί απαίτηση της Ε.Ε. προς τις χώρες-μέλη της και οι αποκλίσεις από αυτό τιμωρούνται από το Ευρωπαϊκό Δικαστήριο των Κοινοτήτων.

Το οικοδόμημα της Ευρωπαϊκής οικογένειας των 27 και όλων όσων θα ακολουθήσουν στηρί-

ζεται στον πιοτό σεβασμό και στην αμέριστη προώθηση των θεμελιώδων δικαιωμάτων, της ασφάλειας, της δικαιοσύνης, της καταπολέμησης των διακρίσεων, την ισότητα μεταξύ γυναικών και ανδρών, τον εκδημοκρατισμό της κοινωνίας, και την αξιοπρέπεια. Το βάρος που έχει αποδώσει η Ένωση σε καθεμία από τις πιο πάνω αρχές είναι ιδιαιτέρως σημαντικό. Για παράδειγμα, όσον αφορά την ελεύθερη κυκλοφορία των προσώπων, η Ευρωπαϊκή Ένωση έχει υιοθετήσει 201 πράξεις. Παρόμοιος αριθμός πράξεων έχει θεσμοθετηθεί και για τις υπόλοιπες θεμελιώδεις ελευθερίες, οι οποίες πρέπει να ακολουθούνται από όλες τις χώρες, αδιαίρετα και όχι αποσπασματικά.

Η πορεία ενδυνάμωσης της προστασίας των αρχών της Ευρωπαϊκής Ένωσης πρέπει να συνεχιστεί αδιάλειπτα. Τα κράτη-μέλη πρέπει να επιδείξουν τον δέοντα σεβασμό στις αρχές αυτές και τα όργανα και οι αξιωματούχοι της Ένωσης πρέπει να εστιάσουν τις προσπάθειες τους στην περαιτέρω προώθηση των αρχών αυτών και όχι στον κατακερματισμό τους. Αυτό πρέπει να ληφθεί υπόψιν και από όλους εκτός της Ένωσης, στις προσπάθειές τους για επιτρεασμό γεγονότων και πολιτικών. Ο σεβασμός, η προστασία και η προώθηση των τεσσάρων θεμελιώδων ελευθεριών και των αρχών του κράτους δικαίου, της δημοκρατίας και των ανθρωπίνων δικαιωμάτων αποτελούν τους οδοιπόρους της Ένωσης στην πορεία της προς το μέλλον. Αποκλίσεις και παρεκκλίσεις από τις πιο πάνω αρχές θα οδηγήσουν, αναμφίβολα, σε επικίνδυνες ατραπούς και παρόδους που πιθανόν να θέσουν σε κίνδυνο το ίδιο το μέλλον της Ευρωπαϊκής Ένωσης.



Δίνει πνοή στον πολιτισμό!



Σπηρίζουμε την κοινωνία, οραματίζόμαστε το αύριο.



Οι Εγκλωβισμένοι των Υποθηκών

Το σύστημα το οποίο επικρατεί στα δάνεια τα οποία έχουν άμεση σχέση με την εξασφάλιση με υποθήκη ακίνητης ιδιοκτησίας, μας προκαλεί προβληματισμό. Εταιρείες και άτομα τα οποία έχουν δανειστεί με υποθήκη, έστω και εάν ο πολίτης εξεύρει καλύτερους όρους δανειοδότησης, έχει μεγάλη δυσκολία στην μετακίνηση του σε άλλο χρηματοδοτικό οργανισμό, διότι το κόστος της μετακίνησης από ένα οργανισμό σε άλλο, κοστίζει πολλές χιλιάδες ευρώ.

Έστω σε περίπτωση ένας πολίτης με δάνειο 500.000 θα έτυχε κόστους ως ακολούθως:

Έξοδα μελέτης	5.000
Υποθηκευτικά	5.000
Εκτιμητικά έξοδα	500
Δικηγορικά/έγγραφα/χαρτόσημα	300
Συνολικό κόστος	10.800

Εάν τώρα ο πολίτης επιθυμεί να μετακινηθεί σε άλλο οργανισμό, θα επαναλάβει τα ίδια κό-



Του
Αντώνη
Λοΐζου

στα και αυτό το ποσό είναι μόνο για 500.000, οπόταν μπορείτε να φανταστείτε τις πιο μεγάλες επιχειρήσεις/δάνεια, τι προβληματισμό έχουν. Αυτό το σύστημα είναι λάθος και είναι ενάντια των συμφερόντων τόσο των πολιτών, όσο και των χρηματοδοτικών οργανισμών. Εναντίον των πολιτών διότι βρίσκονται πλέον εγκλωβισμένοι με έξοδα απεγκλωβισμού ψηλού κόστους και εναντίον των χρηματοδοτικών οργανισμών, διότι και με καλύτερους όρους ένας οργανισμός δεν μπορεί να εξασφαλίσει νέους ή/και καλύτερους πελάτες. Το σύστημα αυτό ίσως να συμφέρει για ορισμένους (πολίτες/Χρ. Οργανισμούς) που δεν προσφέρουν συναγωνιστικά στοιχεία στην προσέλκυση καλύτερων όρων κλπ. Ως εκ τούτου ένας πελάτης ο οποίος έχει π.χ. αυξήθει ο κύκλος των εργασιών του ή/και γίνεται πιο ελκυστικός για ένα χρηματοδοτικό οργανισμό, δεν μπορεί να εξασφαλίσει καλύτερους όρους, που ίσως, άλλοι χρηματοδοτικοί οργανισμοί, θα μπορούσαν να του προσφέρουν, ενώ, ταυτόχρονα, ένας χρηματοδοτικός οργανισμός με νέα και ευφάνταστα σχέδια χρηματοδότησης, να μην μπορεί να τα διαθέσει στην αγορά με επαρκή ποσοστά, λόγω του ίδιου προβλήματος.

Ορισμένοι χρηματοδοτικοί οργανισμοί που διαπίστωσαν το πρόβλημα και έχουν δυσκολία στην επιθυμία τους να επεκταθούν και βρίσκο-



νται αντιμέτωποι αυτής της κατάστασης, αναλαμβάνουν να καλύψουν οι ίδιοι το πρόσθετο ποσοστό μετακίνησης (αυτό συμβαίνει σε πολύ καλούς πελάτες). Το θέμα όμως, είναι, ότι το κόστος αυτό θα καλυφθεί με πρόσθετους τόκους/χρεώσεις που προστίθενται συνήθως μετά τον πρώτο χρόνο και έτσι παραμένει και πάλι ο πολίτης εγκλωβισμένος, διότι «πίστεψε» στο ότι το κόστος θα το αναλάβει ο χρηματοδοτικός οργανισμός. Έτσι ο φαύλος κύκλος συνεχίζεται τόσο εναντίον των συμφερόντων του πολίτη, όσο και του χρηματοδοτικού οργανισμού.

Το μεγαλύτερος κόστος ασφαλώς αποτελούν τα υποθηκευτικά κόστα τα οποία και εισπράττει το Κράτος. Είμεθα της άποψης ότι τα υποθηκευτικά κόστα θα πρέπει να πληρώνονται μόνο μια φορά, ανεξάρτητα μετακίνησης, εκτός και εάν ο πολίτης εξασφαλίσει περισσότερο δάνειο και εκεί είναι λογικό να πληρώσει την διαφορά των υποθηκευτικών κλπ. Ασφαλώς αυτό θα μειώσει τα έξοδα του Κράτους και μάλιστα σε μια περίοδο που τα Κυβερνητικά ταμεία ταλαιπωρούνται στο μέγιστο βαθμό. Από την άλλη, όμως, τόσο ο πολίτης όσο και οι χρηματοδοτικοί οργανισμοί, θα έχουν χαμηλότερο κόστος και λογικά, αναμένουμε ότι αυτό το χαμηλότερο κόστος θα περάσει στον καταναλωτή και άρα η ευρύτερη οικονομία θα ωφεληθεί. Θα αυξήσει

τον ανταγωνισμό και αυτό μόνο καλό μπορεί να είναι. Υπάρχουν λοιπόν νέα οικιστικά δάνεια, χωρίς τόκους για 2 χρόνια και με χαμηλότερο από τον σύνηθες τόκο κλπ. Πως όμως ο πολίτης θα μετακινηθεί όταν υπάρχει αυτή η κατάσταση; Μας θυμίζει ολίγον την Αρχή Ηλεκτρισμού όπου παρέχεται ρεύμα επί πληρωμή σε ένα π.χ. εργοτάξιο και μετά όταν η οικοδομή αποπερατωθεί, η Αρχή Ηλεκτρισμού, ξαναχρεώνει τον πολίτη από την αρχή, χωρίς να αφαιρεί την προηγούμενη χρέωση. Είναι αυτό λογικό;

Οι σκέψεις αυτές δεν είναι μόνο δικές μας, αλλά και στηρίζονται από τις απόψεις του Διοικητή της Κεντρικής Τράπεζας, όσο και από εμπορικές τράπεζες/ συνεργατικά που πιστεύουν ότι έχουν εκείνα τα χρηματοδοτικά προσόντα που θα προσελκύσουν νέους πελάτες.

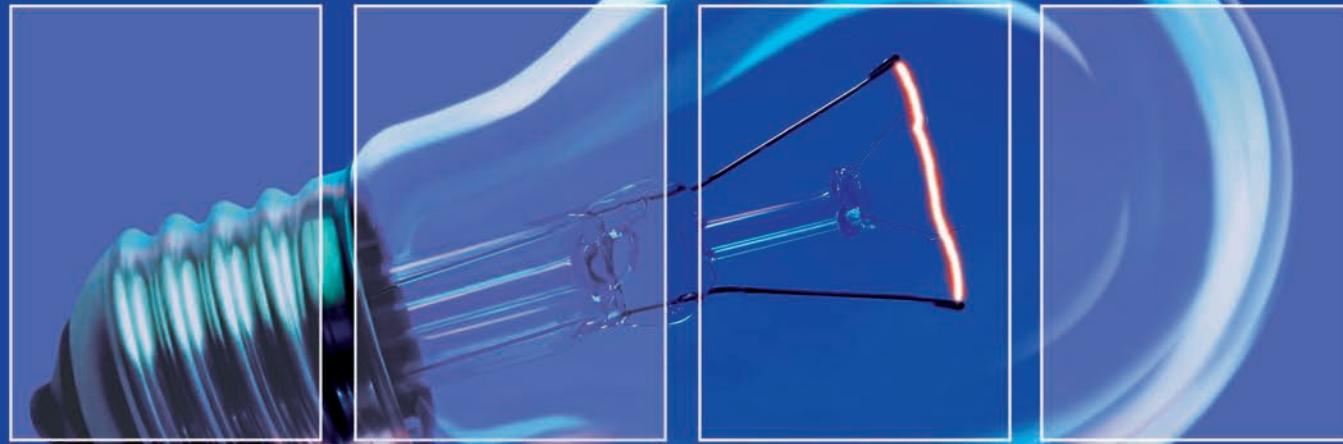
Σίγουρα δεν είμεθα οι «σοφοί» αυτής της Κυπριακής Οικονομίας και διερωτώμεθα γιατί η επιτροπή οικονομικών, αυτεπάγγελτα και το Υπουργείο Οικονομικών δεν μελετά το θέμα αυτό;

Στην περίοδο αυτή που διανύουμε της παγκοσμιοποίησης και του ανταγωνισμού (προς όφελος της πολιτείας) δεν είναι καιρός να ψάχνουμε αυτό το θέμα, όταν μάλιστα περνούμε ως Κύπρος μια πολύ δύσκολη περίοδο;

www.aloizou.com.cy
ala-HQ@aloizou.com.cy

©2009 KPMG Limited, a Cyprus limited liability company and member of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International, a Swiss cooperative. All rights reserved. Printed in Cyprus.

Enlighten your mind with brilliant ideas!



In today's ever-changing business environment, there is a need for Business Advisors to have the ability to see the broader picture as well as the commitment and desire to serve each client as an individual. We provide high quality auditing, taxation and advisory services.

For more information please contact our offices:

Nicosia

tel: +357 22209000
fax: +357 22678200
e-mail: nicosia@kpmg.com.cy

Limassol

tel: +357 25829000
fax: +357 25363842
e-mail: limassol@kpmg.com.cy

Larnaca

tel: +357 24200000
fax: +357 24200200
e-mail: larnaca@kpmg.com.cy

Paralimni

tel: +357 23820080
fax: +357 23820084
e-mail: paralimni@kpmg.com.cy

Paphos

tel: +357 26943050
fax: +357 26943062
e-mail: paphos@kpmg.com.cy

Polis Chrysochous

tel: +357 26322098
fax: +357 26322722
e-mail: paphos@kpmg.com.cy

Or visit our website at:
www.kpmg.com.cy

Προβλέψεις για τις κρουαζιέρες

Hναυτιλία είναι ένας τομέας που ποτέ δεν έπαψε να απασχολεί το παγκόσμιο τουριστικό, βιομηχανικό και επιχειρηματικό κοινό. Η βιομηχανία της ναυτιλίας χωρίζεται σε διάφορους τομείς, ένας εκ των οποίων είναι ο τομέας των κρουαζιέρων, ο οποίος απασχολεί όχι μόνο τις διάφορες κυβερνήσεις, αλλά και μεγάλα χρηματιστήρια ανά το παγκόσμιο. Ο τομέας των κρουαζιέρων, τα τελευταία χρόνια, παρουσιάζε μία ραγδαία ανάπτυξη και διάφορες εκτιμήσεις έδειξαν ότι θα πάρει μεγάλες αυξητικές



**Του Δρ.
Πέτρου Λοϊ**

MSc, PhD, MIMarEST
Αναπ. Καθηγητή
Πανεπιστήμιο Α/σίας

τάσεις στο προσεχές μέλλον. Σε συνέδριο κρουαζιέρας "Seatrade Med Cruise & Superyacht Convention" που έγινε στη Βενετία 9-11 Δεκεμβρίου 2008, με ομιλητές στελέχη των μεγαλυτέρων ομίλων κρουαζιέρων του κόσμου, όπως των Royal Caribbean, Costa Crociere, MSC, Silbersee, Princess και Louis Cruises, ακούστηκαν αισιόδοξα μηνύματα για το τομέα της κρουαζιέρας παρόλο που το συνέδριο έγινε εν μέσω της οικονομικής κρίσης. Από την άλλη, υπάρχουν εκτιμήσεις ότι οι προπτικές της κρουαζιέρας είναι δυσοίωνες και πολλές εταιρίες θα αγωνιστούν για την επιβίωση τους. Συγκεκριμένα, κατά τη διάρκεια του 2008, κατέπλευσαν στη Μεσόγειο 128 κρουαζιέροι που με 127.525 κλίνες, και μια θετική πρόβλεψη είναι ότι το 2012 θα καταπλεύσουν 139 κρουαζιέροι που με 162.000 κλίνες. Κατά τη διάρκεια του 2007, 4,3 εκατομμύρια επιβάτες επιβιβάστηκαν σε ένα Ευρωπαϊκό λιμάνι για να πραγματοποιήσουν μια κρουαζιέρα. Δηλαδή υπήρξε μία αύξηση της τάξης του 19% σε σχέση με το 2006. Τα πιο πάνω λίγα στοιχεία δείχνουν την ανοδική τάση στην Ευρώπη στο τομέα των κρουαζιέρων σαν προορισμός για τις μεγαλύτερες εταιρίες κρουαζιέρων, αλλά αυτό δεν προδικάζει ότι θα υπάρξει και η ανάλογη συνέχεια. Οι αγορές της Αγγλίας, Αμερικής, Γερμανίας και Σκανδιναβικών χωρών που αποτελούσαν μια αστείρευτη πηγή για τον τουρισμό της Ευρώπης, έχουν επηρεαστεί πολύ αρνητικά από την οικονομική κρίση. Αυτό θα έχει αρνητικές συνέπειες για τον τουρισμό και κατά συνέπεια θα επηρεάσει το τομέα της κρουαζιέρας. Ενδεικτικό παράδειγμα είναι το γεγονός ότι η αλματώδης αύξηση της κρουαζιέρας από τα ισπανικά λιμάνια έχει ήδη σημειώσει μια πτώση μέχρι και 45%.

Λιμάνια, Χώρα

Ολυμπία, Ιταλία
Ραβέννα, Ιταλία
Πόρτο ντι Καρράκρα, Ιταλία
Τεργέστη, Ιταλία
Βενετία, Ιταλία

Μάλαγα, Ισπανία

Επενδύσεις

17 εκατ. ευρώ για κατασκευή 2 λιμενοβραχιόνων
30 εκατ. ευρώ για κατασκευή Cruise Terminal
20 εκατ. ευρώ για κατασκευή λιμένα
10 εκατ. ευρώ για βελτίωση υποδομών
Κατασκευή νέου Cruise Terminal δυναμικότητας 8000 επιβατών (ταυτόχρονη επιβίβαση-αποβίβαση) και σύνδεση με το αεροδρόμιο της Βενετίας
27 εκατ. ευρώ για κατασκευή Cruise Terminal και λιμενοβραχιόνων.



Με βάση τα στοιχεία που παρουσιάστηκαν στο συνέδριο στη Βενετία, οι δημοφιλέστεροι προορισμοί στην Ευρώπη είναι η Ιταλία με 3.4 εκατ. επιβάτες, ακολουθεί η Ισπανία με 2.7 εκατ. επιβάτες, τρίτη κατατάσσεται η Ελλάδα με 2.5 εκατ. επιβάτες, και μετά ακολουθούν η Γαλλία και η Νορβηγία με 1.3 εκατ. επιβάτες. Με βάση τα ίδια στοιχεία, το 2009 αναμένεται όπως 129 κρουαζιέροπλοια εκτελέσουν κρουαζιέρες στη Μεσόγειο, αριθμός ο οποίος θα αυξηθεί στα 134 το 2010, 137 το 2011, και 139 κρουαζιέροπλοια το 2012. Η ανάπτυξη της κρουαζιέρας στην Ευρώπη και κατά κύριο λόγο στη Μεσόγειο κάνει πλέον υποχρεωτική την αναβάθμιση των λιμενικών και άλλων υποδομών για την καλύτερη εξυπηρέτηση των κρουαζιέροπλοιων. Στο πίνακα που ακολουθεί, παραθέτουμε τις επενδύσεις σε λιμενικές υποδομές για την εξυπηρέτηση των κρουαζιέροπλοιων. Η επερχόμενη κρίση και στην κρουαζιέρα φαίνεται ότι θα αλλάξει το τοπίο και στον τομέα των παραγγελιών, και έτσι οι πιο πάνω εξελίξεις (ναυπηγήσεις και λιμενικές επενδύσεις) να μην μπορούν να πραγματοποιηθούν. Κάποιες εταιρίες θα προσπαθήσουν να καθυστερήσουν τις ήδη υπάρχουσες παραγγελίες με τις λιγότερες δυνατές οικονομικές συνέπειες, και κάποιες άλλες που προγραμμάτιζαν να προβούν σε νέες παραγγελίες δεν θα το πράξουν. Αυτό που θα μπορούσαν να κάνουν είναι να προχωρήσουν στη μετασκευή και ανακαίνιση των υφιστάμενων κρουαζιέροπλοιων τους με χαμηλότερο κόστος σε σχέση με το κόστος ενός νεοναυπηγούμενου κρουαζιέροπλοιου. Τα τρέχοντα γεγονότα στη παγκόσμια οικονομία έχουν δημιουργήσει φόβο στις

εταιρίες κρουαζιέροπλοιων και ίδιαίτερα σε αυτές που είχαν προβεί σε παραγγελίες νεότευκτων πλοίων στα ευρωπαϊκά ναυπηγεία.

Είναι ηλιό φαεινότερο ότι η διεθνής οικονομική κρίση θα έχει άμεσο αντίκτυπο στον τομέα της κρουαζιέρας, κάτι που εάν συνεχισθεί και στα επόμενα χρόνια, θα δημιουργήσει μεγάλα οικονομικά προβλήματα στις εταιρίες κρουαζιέροπλοιων που λόγω των παραγγελιών και συνεχών παραλαβών νεοναυπηγούμενων κρουαζιέροπλοιων είναι υπερχρεωμένες. Ο αντίκτυπος αυτής της οικονομικής κρίσης έχει ήδη ξεκινήσει για τις κρατήσεις στα κρουαζιέροπλοια και οι εταιρίες, φοβούμενες τη μειωμένη τουριστική κίνηση και τα προβλήματα που θα δημιουργηθούν στη πληρότητα, θα αρχίσουν να μειώνουν τις τιμές τους για να μπορέσουν να προσελκύσουν όσο το δυνατό περισσότερους επιβάτες.

Είναι γεγονός ότι ο ανταγωνισμός στο τομέα της κρουαζιέρας είναι πολύ σκληρός, αλλά και ο ανταγωνισμός με άλλες μορφές τουρισμού είναι ακόμη σκληρότερος. Οι εταιρίες, εκτός του ότι θα βρεθούν αντιμέτωπες με τις συνέπειες της οικονομικής κρίσης, θα πρέπει να είναι έτοιμες να αντιμετωπίσουν και τον ανταγωνισμό αφού η τουριστική πίτα από την οποία θα προσπαθήσουν να πάρουν το κομμάτι τους θα γίνει πολύ πιο μικρή. Τέλος, να εκτιμούμαι ότι εάν η υπάρχουσα αρνητική οικονομική κατάσταση συνεχίσει για τα επόμενα δύο με τρία χρόνια, τότε θα παρατηρηθεί το γεγονός ότι οι μεγάλες εταιρίες θα προσπαθούν να αντέξουν στις πιέσεις με τις δυνατό λιγότερες ζημιές, και οι μικρές εταιρίες θα αρχίσουν να πωλούν τα πλοία τους σε χαμηλές τιμές.

τώρα πίνω ξανά γάλα!



Κρίστης Delact

Το φρέσκο γάλα που ξέρει τις ευαισθησίες σου!

Αν μέχρι τώρα νόμιζες ότι δεν μπορούσες να πιεις γάλα, μάθε ότι μπορείς να το πίνεις μονορούφι!

Το Κρίστης Delact είναι το πρώτο φρέσκο γάλα που φρόντισε τις ευαισθησίες όσων από εμάς έχουν δυσανεξία στη λακτόζη, η οποία προκαλείται από την απουσία από τον οργανισμό μας του ενζύμου λακτάση.

Οι δυσκολίες πέψης της λακτόζης, προκαλούν φούσκωμα στην κοιλιά, πόνο στο στομάχι και άλλες διαταραχές στον οργανισμό μας. Υπολογίζεται ότι 6% του γενικού παιδικού πληθυσμού πάσχει από δυσανεξία στη λακτόζη.

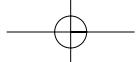
Απαντώντας στο πρόβλημα αυτό δημιουργήσαμε το **Κρίστης Delact**, φρέσκο ελαφρύ γάλα σχεδόν χωρίς λακτόζη.

Έτσι επωφελείστε πλήρως, από όλες τις ευεργετικές για την υγεία ιδιότητες του φρέσκου γάλακτος, χωρίς τις παρενέργειες τις οποίες σας προκαλούσε η λακτόζη.

Επιπλέον το Κρίστης Delact είναι **εμπλουτισμένο με Φοδικό Οξύ** (βιταμίνη της ομάδας B) που υποστηρίζει τη σωστή ανάπτυξη του εμβρύου κατά την εγκυμοσύνη και βοηθά στην πρόληψη καρδιαγγειακών παθήσεων στα πλαίσια ενός ισορροπημένου προγράμματος διατροφής και άσκησης.

To Christis Delact, με την ευχάριστα γλυκιά γεύση του, προορίζεται για όλες τις ηλικίες άνω τους ενός.





Τουρισμός

Είναι ακόμη προορισμός η Κύπρος;

Σε κανένα τουριστικό πρόγραμμα σημαντικού οργανωτή Ταξιδίων η Κύπρος προτείνεται σαν κυρίαρχος και δημοφιλής ταξιδιωτικός προορισμός όπως γινόταν παλιά. Η κατάταξη έχει αλλάξει κατά πολύ. Οι στόχοι και η στρατηγική πρέπει να αλλάξουν και ο προσανατολισμός στο λεγόμενο «ποιοτικό τουρισμό» είναι περισσότερο από ανάγκη.



Tou
Mihalis
Karasavvas

Εξετάζοντας τους αριθμούς αφίξεων και εισόδων η Κύπρος παρουσιάζει τάσεις μείωσης και στασιμότητας τα τελευταία χρόνια και η γενική εικόνα είναι απαισιόδοξη. Οι τουρίστες θα ταξιδέψουν όπως ταξίδευαν κάθε χρόνο. Το θέμα είναι, σε ποιους προορισμούς θα πάνε και γιατί όχι στην Κύπρο; Το μερίδιο όσο παει λιγοστεύει. Η επίδοση του τουρισμού στην Κύπρο έχει προβλήματα τα οποία δεν οφείλονται αποκλειστικά στη διεθνή οικονομική κρίση, που επίσης θα μας βρει απροετοίμαστους.

Στη νέα εποχή και δεδομένα που διαμορφώνονται, η Κύπρος καλείται να καταστεί ανταγωνιστική και βιώσιμη, να εκσυγχρονιστεί σε όλους τους τομείς και να προβάλει ένα καινούριο τουριστικό προϊόν με συνδυασμό φυσικά το παραδοσιακό σχήμα του ήλιου και θάλασσας. Απαιτεί επαγρύπνηση και συλλογική προσπάθεια από όλους τους φορείς (Κυβέρνηση και ιδιώτες) για την επίτευξη του στόχου διότι ο τουρισμός αφορά όλους.

Η Κύπρος χρειάζεται αλλαγή της στρατηγικής της και καινοτόμες αποτελεσματικές επικοινωνιακές προσεγγίσεις με τους τουριστικούς πράκτορες, αλλά και με το κοινό απευθείας στο εξωτερικό για να είμαστε αποτελεσματικοί. Κατά την γνώμη μου περισσότερη έμφαση πρέπει να δοθεί στους δύο πιο κάτω στόχους:

- **Επαναπροσδιορισμός του τουριστικού προϊόντος**

Η Κύπρος (σαν προϊόν) έχει χάσει την καλή της φήμη και ταυτότητα που έδινε υπεραξία και ήταν υπέρ μας σε δύσκολους οικονομικούς καιρούς. Θα πρέπει να δημιουργήσει και να προβάλει ένα προϊόν και υπηρεσίες με δυνατό όνομα και να διαφοροποιηθεί από τους ανταγωνιστές της και από το μονοδιάστατο πρότυπο του μαζικού τουρισμού.

Χρειάζονται ριζικές αλλαγές και καινοτομίες



για να επιτευχθούν οι στόχοι για προβολή ενός καινούριου τουριστικού προϊόντος που θα συμβάλει στον εμπλουτισμό και θα δώσει προβάδισμα σε σχέση με τον ανταγωνισμό και περισσότερους τουρίστες φυσικά. Η ανάπτυξη θα επιτευχθεί με νέες εναλλακτικές μορφές τουρισμού όπως συνεδριακό, αθλητικό, ιατρικό, προορισμός για golf κλπ., ότι ζητά η διεθνής αγορά τουρισμού. Ήδη έχουν ανακοινωθεί προκαταρκτικά σχέδια για δημιουργία πανάκριβου ξενοδοχείου πολυτελείας (ξένων συμφερόντων) στη Λευκωσία, που αυτή η ενέργεια κινείται προς τη σωστή κατεύθυνση. Το προφίλ του επισκέπτη αυτού του ξενοδοχείου ανήκει στην κατηγορία που πρέπει να δοθεί σημασία και να στοχεύει.

Ο εναλλακτικός τουρισμός θεωρείται για την Κύπρο το μέλλον της. Είναι ο τουρισμός που θα γνωρίσει μεγάλη ανάπτυξη στο μέλλον σύμφωνα με τις τάσεις της αγοράς. Ο σύγχρονος του-



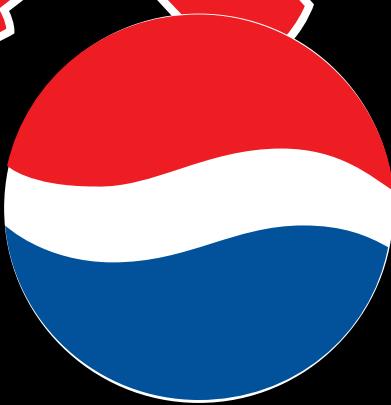
ρίστας είναι πιο σοφός και αναζητά την ποιότητα και την ποικιλία. Πρέπει να προσαρμοστούμε σε αυτά τα δεδομένα και να πείσουμε τους πάντες να επισκεφθούν την Κύπρο προσφέροντας τους ακριβώς τι θέλουν. Όλα αυτά θα επιτευχθούν με τις ενέργειες του σύγχρονου Μάρκετινγκ.

- **Αναγκαιότητα σύγχρονου και στοχευμένου Μάρκετινγκ**

Χρειάζονται καινούργιες, αποτελεσματικές πρωθητικές ενέργειες με σκοπό να προβληθεί και να τωνωθεί το κυπριακό τουριστικό προϊόν σε όλες τι αγορές. Οι σύγχρονες ανάγκες και επιθυμίες των ταξιδιωτών και η εμπέδωση της αντίληψης ότι η Κύπρος έχει και άλλες μορφές τουρισμού εκτός από τον ήλιο και τη θάλασσα και το μύθο πλέον της κυπριακής φιλοξενίας, θα επιτευχθεί με ένα έντονο στοχευμένο και σύγχρονο Μάρκετινγκ. Η ενσωμάτωση των νέων μορφών τουρισμού θα δώσει την εικόνα ότι η Κύπρος είναι παρούσα σαν τουριστική χώρα που μπορεί να προσφέρει και να ανταποκριθεί στους απαιτητικούς τουριστικούς πράκτορες αλλά και στους ατομικούς επισκέπτες.

Η Κύπρος είναι ελκυστική χώρα σαν ταξιδιωτικός προορισμός, αλλά έχει προβλήματα τα οποία πρέπει πρώτα να κατανοήσει και μετά να επιλύσει. Ο σύγχρονος τουρισμός επενδύει στο μέλλον. Το μέλλον βρίσκεται στα ψηλά επίπεδα. Η Κύπρος πρέπει να είναι πάντα ελκυστική και ευέλικτη και να συμβαδίζει με τις εξελίξεις. Η αναβάθμιση του προϊόντος μας (ξενοδοχεία, εστιατόρια, sport centers κλπ) πρέπει να έχει το στοιχείο της ποιότητας όχι μόνο στις υποδομές, που είναι ελλιπείς, αλλά και στη φιλοξενία και στον ανθρώπινο παράγοντα.

PEPSI MAX



**MAX YOUR LIFE
MAX TASTE NO SUGAR**

Παρά την κρίση, αντέχουν οι ποδοσφαιρικοί σύλλογοι

Έρευνα Deloitte: Για τους 20 πλουσιότερους συλλόγους στον κόσμο

Σύμφωνα με την επίσημη έκθεση που παρουσιάσεις πρόσφατα ο διεθνής μας οίκος για τους 20 πλουσιότερους ποδοσφαιρικούς συλλόγους στον κόσμο (βλέπε πίνακα) για την περίοδο 2007/08, με τίτλο, "Deloitte Money Football League", η Ρεάλ Μαδρίτης διατήρησε την πρώτη θέση στο σχετικό πίνακα. Η Μάντσεστερ Γ. και η Μπαρσελόνα βρίσκονται στη δεύτερη και τρίτη θέση αντίστοιχα του σχετικού πίνακα. Τα συνολικά έσοδα των τριών συλλόγων ξεπερνούν τα 300 εκ..

Η Μπάγερν Μονάχου σημείωσε το μεγαλύτερο άλμα στη σχετική λίστα, καθώς μετά από πέντε χρόνια σκαρφάλωσε στην 5η θέση από την 10η θέση που ήταν πέρσι. Αυτό οφείλεται κυρίως στην απόκτηση κατά 100% του ιδιοκτητού της γηπέδου, της Allianz Arena.

Ο Dan Jones, Συνέταφρος στο Sports Business Group της Deloitte σχολιάζοντας τα αποτελέσματα της έρευνας ανάφερε: "Παρόλο που το ποσοστό ανάπτυξης (4%) των εσόδων της Ρεάλ Μαδρίτης την περίοδο 2007/08 σε σύγκριση με την προηγούμενη περίοδο δεν ήταν τόσο εντυπωσιακό (όσο άλλες πρόσφατες περιόδους), ωστόσο ο σύλλογος πέτυχε να διπλασιάσει τα έσοδα του από το 2002 και να βρίσκεται στην πρώτη θέση με μεγάλη διαφορά (41 εκ.) από το δεύτερο στη λίστα σύλλογο αυτόν της Μάντσεστερ Γ. Οι σημαντικές επιτυχίες της Μάντσεστερ Γ. εντός των αγωνιστικών χώρων με την κατάκτηση του πρωταθλήματος της Premier League καθώς επίσης και του UEFA Champions League την περίοδο 2007/08 συνέβαλαν τα μέγιστα στην αύξηση των εσόδων του συλλόγου. Ωστόσο, η υποτίμηση της στερλίνας, έναντι του ευρώ, την περιόρισε στη δεύτερη θέση του σχετικού πίνακα των πλουσιότερων συλλόγων στον κόσμο.

Ο αντίκτυπος της συναλλαγματικής ισοτιμίας και η υποτίμηση της Αγγλικής στερλίνας, έναντι του Ευρώ, λειτούργησε αρνητικά όσον αφορά στον αριθμό καθώς επίσης και την ταξινόμηση των Αγγλικών συλλόγων στη λίστα των 20 πλουσιότερων συλλόγων στον κόσμο. "Αν δεν υπήρχε η αισθητή

Η Ρεάλ Μαδρίτης παραμένει στην κορυφή της λίστας

Η μείωση της συναλλαγματικής αξίας της στερλίνας φρενάρει τους Αγγλικούς συλλόγους



συναλλαγματική υποτίμηση της Αγγλικής Στερλίνας, τότε θα υπήρχαν εννιά, αντί επτά Αγγλικοί σύλλογοι, για την περίοδο 2007/09, στη σχετική λίστα, ενώ επιπρόσθετα η Μάντσεστερ Γ. θα βρισκόταν στην πρώτη θέση μπροστά από τη Ρεάλ Μαδρίτης", πρόσθεσε ο Jones.

Το ποδόσφαιρο παραμένει ένα άθλημα που συνεχώς αναπτύσσεται, ειδικά όσον αφορά το κορυφαίο επίπεδο. Οι 20 πλουσιότεροι σύλλογοι την περίοδο 2007/08 πέτυχαν αύξηση όσον αφορά στα συνολικά έσοδα της τάξης του 6%, φθάνοντας τα 3.9 δις, ποσό που είναι τριπλάσιο από το αντίστοιχο της περιόδου 1996/97, περίοδο κατά την οποία διεξήχθηκε για πρώτη φορά η σχετική έρευνα της Deloitte.

Πλήρης κυριαρχία των Ευρωπαϊκών συλλόγων

Ένα από τα σημαντικά πορίσματα της έρευνας αφορά την πλήρη κυριαρχία των Ευρωπαϊκών συλλόγων στη λίστα των 20 πλουσιότερων συλλόγων στον κόσμο, καθώς σ' αυτή βρίσκουμε 7 συλλόγους από την Αγγλία, 4 από τη Γερμανία και Ιταλία, 2 από την Ισπανία και Γαλλία, ενώ η Φενερμπαχέ έχει καταστεί ο πρώτος Τουρκικός σύλλογος που πετυχάνει να μπει στη σχετική λίστα.

Τα περισσότερα στοιχεία για τα έσοδα των

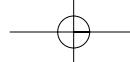
συλλόγων που συμπεριλήφθηκαν στην έκθεση της Deloitte αφορούσαν διαθέσιμα στοιχεία για τα έσοδα των συλλόγων την περίοδο 2007/08 λίγο πριν την έναρξη της παγκόσμιας οικονομικής κρίσης. Παρά τις όποιες αρχικές ενδείξεις για το βαθμό που θα επηρεαστούν τα έσοδα κυρίως των πλουσιότερων συλλόγων στον κόσμο, εντούτοις καθαρή εικόνα δεν αναμένεται να υπάρξει πριν την αγωνιστική περίοδο 2009/10.

O Paul Rawnsley, Ανώτερος Διευθυντής στο Sports Business Group της Deloitte σχολιάζοντας την επίδραση στο ποδόσφαιρο από την αρνητική πορεία της οικονομίας σχολίασε: "Η μοναδική φύση του ποδοσφαίρου θα επιτρέψει στους κορυφαίους συλλόγους κυρίως να είναι ανθεκτικοί στην οικονομική κρίση. Η διατήρηση της ψηλής προσέλκυσης μεγάλου αριθμού θεατών στους εντός έδρας αγώνες τους σε συνδυασμό με τα παχουλά πακέτα για την παραχώρηση τηλεοπτικών δικαιωμάτων και για τα προσεχή χρόνια βοηθούν τους συλλόγους να αντεπεξέλθουν σε μεγάλο βαθμό, στο παρόν στάδιο, τουλάχιστο, στις τεράστιες φουρτούνες που επέφερε η παγκόσμια οικονομική κρίση. Όλα τα πορίσματα της έκθεσης μπορείτε να τα βρείτε στην ιστοσελίδα www.deloitte.co.uk/sportsbusinessgroup

Οι 10 μεγιστάνες Εσοδα (€ εκ.)

1(1) ..Ρεάλ Μαδρίτης (Ισπανία)	365.8
2(2) ..Μάντσεστερ Γ. (Αγγλία).....	324.8
3(3) ..Μπαρσελόνα (Ισπανία)	308.8
4(7) ..Μπάγερν (Γερμανία)	295.3
5(4) ..Τσέλσι (Αγγλία)	268.9
6(5) ..Αρσεναλ (Αγγλία)	264.4
7(8) ..Λίβερπουλ (Αγγλία)	210.9
8(6) ..Μίλαν (Ιταλία)	209.5
9(11) Ρόμα (Ιταλία)	175.4
10(9) Ιντερ (Ιταλία)	172.9

- Τα ποσά αφορούν στα έσοδα των ομάδων, στην περίοδο 2007-08, ενώ σε παρένθεση, αναφέρεται η θέση που κατείχε κάθε ομάδα στην αντίστοιχη λίστα των πλουσιότερων συλλόγων στον κόσμο για την περίοδο 2006-07.



Deloitte.

Προχωρούμε μπροστά με όραμα.

To be the standard of excellence

Με περισσότερα από 420 άτομα προσωπικό και την υποστήριξη των 165.000 συμβούλων της Deloitte διεθνώς και με εφόδια το ήθος, την ακεραιότητα, την εξειδικευμένη γνώση και τον επαγγελματισμό, η Deloitte Κύπρου είναι σε ιδανική θέση για να εξυπηρετήσει με τον καλύτερο δυνατό τρόπο τις ανάγκες του κάθε επιχειρηματία παρέχοντας υψηλό επίπεδο υπηρεσιών που συνάδουν με τις προκλήσεις και τα δεδομένα των καιρών.

Το ευρύ φάσμα των υπηρεσιών μας περιλαμβάνει ελεγκτικές υπηρεσίες και υπηρεσίες διαχείρισης επιχειρησιακών κινδύνων, φορολογικές υπηρεσίες, συμβουλευτικές υπηρεσίες σε θέματα τεχνολογίας και ανθρώπινου δυναμικού, χρηματοοικονομικές συμβουλευτικές υπηρεσίες και εξειδικευμένες υπηρεσίες σε διεθνείς επιχειρήσεις.

Η ιδανική μας προσέγγιση και ικανότητα να αντιμετωπίζουμε ξεκαριστά τον κάθε πελάτη με βάση τις δικές του ανάγκες, μας κάνουν να ξεκαρίζουμε και να κτίζουμε πάνω στο νέο μας Όραμα και τη νέα μας στρατηγική για τη δεκαετία του 2010 που είναι η καθιέρωση μας ως το πρότυπο της επαγγελματικής αριστείας (*to be the standard of excellence*).

Δώστε μας την ευκαιρία να κερδίσουμε την εμπιστοσύνη σας.



Audit . Tax . Consulting . Financial Advisory .

www.deloitte.com/cy

Για περισσότερες πληροφορίες επικοινωνήστε με έναν από τους Συνέταιρους των τοπικών γραφείων:

Λευκωσία

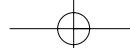
Μέγαρο Σ.ΤΑ.Δ.Υ.Λ.
Γωνία Θ. Δέρβη - Φλωρίνης
CY-1065, Λευκωσία, Κύπρος
Τ.Θ. 21675, CY-1512 Λευκωσία, Κύπρος
Τηλ.: +357 22360300
Φαξ: +357 22360400
infonicosia@deloitte.com

Λεμεσός

Μάξιμος Πλάζα, Μπλοκ 1, 3^ο όροφος
Λεωφ. Αρχ. Μακαρίου III, 213
CY-3105 Λεμεσός, Κύπρος
Τ.Θ. 58466, CY-3734 Λεμεσός, Κύπρος
Τηλ.: +357 25868686
Φαξ: +357 25868600
infolimassol@deloitte.com

Λάρνακα

Μέγαρο Πάτρακλος, 4^ο όροφος
Λεωφ. Σπύρου Κυπριανού, 41-43
CY-6051 Λάρνακα, Κύπρος
Τ.Θ. 40772, CY-6307 Λάρνακα, Κύπρος
Τηλ.: +357 24819494
Φαξ: +357 24661222
infolarnaca@deloitte.com



Επιχειρήσεις

Δημιουργικό management αλλαγών & κρίσεων

Στη σημερινή ταχέως μεταβαλλόμενη, έντονα ανταγωνιστική κοινωνία της γνώσης βασισμένης στις νέες τεχνολογίες επικοινωνίας και πληροφόρησης, δεν αλλάζουν μόνο οι διαδικασίες εξέλιξης στις επιχειρήσεις. Ο κυβερνοχώρος - με 1,464 εκατομμύρια ανθρώπους που ζουν σε όλο τον πλανήτη και συνδέονται μεταξύ τους ηλεκτρονικά - δημιουργεί νέα δεδομένα. Οι αλλαγές αυτές πιέζουν να διαμορφώσουμε εκ νέου τους τρόπους ζωής και τους τρόπους εργασίας. Στη φάση αυτή των δομικών αλλαγών χρειαζόμαστε ανθρώπους και οργανισμούς δημιουργικούς.



Του
Νίκου Γ. Σύκα
Επικοινωνολόγου

Μέχρι σήμερα η γλώσσα της διοίκησης μιλούσε για παραγωγή, οικονομία και σχεδιασμό. Σπηρίχτηκε μόνο στην αναλυτική και στρατηγική σκέψη. Όμως η γλώσσα της σύγχρονης διοίκησης πρέπει να είναι παράλληλα και δημιουργική. Να αναπτύσσει και εφαρμόζει δημιουργικές διαδικασίες και καινοτόμες πρακτικές. Να σπηρίζεται όχι μόνο στις αναλυτικές ικανότητες αλλά και τη συναισθηματική νοημοσύνη. Η συναισθηματική νοημοσύνη είναι θετικά συσχετισμένη με την αποδοτικότητα, την ικανότητα επίλυσης προβλημάτων, την ανάπτυξη πνεύματος συνεργασίας καθώς και με περισσότερες κοινωνικές δεξιότητες. Όπως συμπέραναν οι D. Goleman, R. Boyatzis και A. McKee στο βιβλίο τους Ο ΝΕΟΣ ΗΓΕΤΗΣ «Τα τελευταία χρόνια αναλύσαμε δεδομένα από σχεδόν 500 μνητέλα δεξιότητων σε διάφορες εταιρίες ανά τον κόσμο [...] Οι γνωστικές ικανότητες (π.χ. αναλυτικός συλλογισμός) βοηθούν, αλλά οι δεξιότητες της συναισθηματικής νοημοσύνης (π.χ. αυτοεπίγνωση και δεξιότητες δημιουργίας σχέσεων) βοηθούν πολύ περισσότερο [...] Ο γηέτης που διαθέτει προσαρμοστικότητα μπορεί να ασχολείται ταυτόχρονα με πολλές διαφορετικές απαιτήσεις, χωρίς να χάνει το στόχο ή την ενέργειά του. Επιπλέον αισθάνεται άνετα με τις αναπόφευκτες αβεβαιότητες της ζωής ενός οργανισμού. Ένας τέτοιος γηέτης είναι ευέλικτος μπροστά στις νέες προκλήσεις, ευπροσάρμοστος στις ρευστές αλλαγές και εύστροφος απέναντι σε νέα δεδομένα ή σε πρωτόγνωρες καταστάσεις [...] Αξιοποιεί τις ευκαιρίες, ή τις δημιουργεί, αντί να κάθεται με σταυρώμένα τα χέρια».

Στη νέα εποχή τα διευθυντικά στελέχη πρέπει να είναι διαχειριστές διαδικασιών, οργανωτές, ειδόμηνες σε αλλαγές και μεθόδους, ενισχυτές της



εξέλιξης και της ανάπτυξης. Η σύγχρονη διοίκηση πρέπει να δημιουργεί τις προϋποθέσεις για συνεχή επιμόρφωση των υπαλλήλων. Η δια βίου εκπαίδευση και κατάρτιση αποτελεί κρίσιμο παράγοντα για την αναβάθμιση της προσφερόμενης εργασίας και για τη δυνατότητα ευελιξίας και προσαρμογής στις μεταβαλλόμενες συνθήκες της οικονομίας.

Στην εποχή των αλλαγών δεν αρκούν διαγνωστικές και αναλυτικές ικανότητες. Χρειάζεται έμπνευση, επιπλέον γνώσεις και τεχνικές... Δεξιότητες για να αντιλαμβανόμαστε τις αλλαγές ως ευκαιρία και να μπορούμε να λύνουμε τα προβλήματα με επιτυχία. Καλούμαστε να φανούμε οι πρωτόποροι, με πυξίδα ένα νέο όραμα και δόρυ ένα ευφάνταστο στρατηγικό σχεδιασμό. Η αποτελεσματική διαχείριση της αλλαγής και της όποιας κρίσης, επιπτυγχάνεται μέσα από τη συνεχή επαγρύπνηση στο παγκόσμιο γίγνεσθαι, τη δημιουργικότητα και τη διαρκή καινοτομία.

Το τουνάμι της παγκόσμιας κρίσης κινείται ύπουλα, εξελίσσεται αργά, είναι αναπόφευκτο. Η αλλαγή θα είναι δραστική, αλλά ταυτόχρονα δημιουργεί προκλήσεις και αναπτύσσει νέες ευκαιρίες. Πρέπει να γίνει κάτι αμέσως. Καταρχάς πρέπει να κατανοήσουμε σωστά την πραγματικότητα. Να μειώσουμε το κόστος, να βελτιώσουμε την αποτελεσματικότητα. Με πυξίδα ένα νέο όραμα και δόρυ ένα ευφάνταστο στρατηγικό σχεδιασμό, ο εμπινευσμένος γηέτης αναζητεί ριζοσπαστικές ιδέες ανάπτυξης και συνέργειες. Χτίζει διακριτό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα και στους τρεις στρατηγικές σημασίας τομείς: Ανθρωποι, τεχνολογία και υπηρεσίες / προϊόντα. Την επόμενη μέρα νικητές θα είναι οι επιχειρήσεις οι οποίες κινήθηκαν επιθετικά, προσαρμόζοντας δυναμικά την παραγωγή τους διαδικασία και τα προϊόντα τους στα δε-

δομένα της αγοράς κατά την ύφεση. Οι επιχειρήσεις που θα βγουν κερδισμένες θα είναι εκείνες που θα αναθεωρήσουν παγιωμένες πρακτικές και αντιλήψεις, χτίζοντας μια ολοκληρωμένη επικοινωνία (Integrated Marketing Communications) με στοχευμένα προϊόντα για στοχευμένες αγορές, έχοντας ρεαλιστικούς στόχους πωλήσεων, μεριδών αγοράς και κερδοφορίας.

Επιχειρήσεις τις οποίες ο κόσμος θεωρεί δημιουργικές είναι πιο πετυχημένες. Το δημιουργικό προϊόν και το δημιουργικό μάρκετινγκ φέρουν στην επιχειρήση καλύτερα αποτελέσματα (αυξημένες πωλήσεις, μερίδια αγοράς, κερδοφορία, ικανοποίηση πελατών). Έρευνες έχουν δειξει ότι εταιρίες με τα καλύτερα δημιουργικά αποτελέσματα (δημιουργικό προϊόν και δημιουργικό μάρκετινγκ) εφαρμόζουν και τις πιο συστηματικές δημιουργικές διαδικασίες (καινοτόμες πρακτικές, μεθόδους, σχεδιασμό, σύγχρονη ηγεσία, περιβάλλον). Οι εργαζόμενοι είναι πιο δημιουργικοί όταν στον οργανισμό υπάρχουν οι κατάλληλες δομές και διαδικασίες, όταν υπάρχουν σαφείς στόχοι και χρονοδιαγράμματα. Η δημιουργικότητα δεν αναπτύσσεται ούτε στο κενό ούτε στο χάος. Αντίθετα, απαιτείται η εφαρμογή καινοτόμων πρακτικών, χρειάζεται να υπάρχει μια δημιουργική μεθοδολογία. Είναι σημαντικό όπως τα στελέχη ενός οργανισμού γνωρίζουν καλά πώς λειτουργεί η δημιουργική διαδικασία και πώς εφαρμόζονται οι τεχνικές δημιουργικότητας. Ειδικότερα, να γνωρίζουν και εφαρμόζουν εκείνες τις δημιουργικές τεχνικές και εργαλεία που θα βοηθήσουν να αναπτυχθεί περαιτέρω η στρατηγική καινοτομίας της επιχειρήσης. Όταν ο κίνδυνος για επιβίωση γίνει υπαρκτός, οι εργαζόμενοι είναι αυτοί που θα βγάλουν την επιχειρήση από την κρίση αλώβητη ή ακόμη και πιο δυνατή.



Πάσχα με μεγαλοπρέπεια.

Κέρκυρα | Χαλκιδική | Πόρτο Χέλι | Μυτιλήνη

Κρήτη | Ρόδος | Ευρώπη



δωρεάν
ασφάλεια
ταξιδίου

ΠΑΣΧΑ ΣΤΗΝ ΚΕΡΚΥΡΑ

5 ΜΕΡΕΣ (Αναχώρηση - 17 Απριλίου 2009)

μόνο
€675

ΠΑΣΧΑ ΣΤΗ ΡΟΔΟ

5 ΜΕΡΕΣ (Αναχώρηση - 20 Απριλίου 2009)

μόνο
€499

ΠΡΟΣΚΥΝΗΜΑ ΣΤΟΝ ΑΓΙΟ ΡΑΦΑΗΛ

4 ΜΕΡΕΣ (Αναχώρηση - 20 Απριλίου 2009)

από
€695

ΠΑΣΧΑ ΣΤΗ ΒΟΥΔΑΠΕΣΤΗ

5 ΜΕΡΕΣ (Αναχώρηση - 17 Απριλίου 2009)

μόνο
€599

ΠΑΣΧΑ ΣΤΗ ΧΑΛΚΙΔΙΚΗ

4 ΜΕΡΕΣ (Αναχώρηση - 17 Απριλίου 2009)

από
€509

DISNEYLAND

5 ΜΕΡΕΣ (Αναχώρηση - 22 Απριλίου 2009)

από
€809

ΠΑΣΧΑ ΣΤΟ ΠΟΡΤΟ ΧΕΛΙ

5 ΜΕΡΕΣ (Αναχώρηση - 17 Απριλίου 2009)

μόνο
€599

ΠΑΣΧΑ ΣΤΗ ΜΑΛΤΑ

5 ΜΕΡΕΣ (Αναχώρηση - 17 Απριλίου 2009)

από
€329

ΠΑΣΧΑ ΣΤΗΝ ΚΡΗΤΗ

5 ΜΕΡΕΣ (Αναχώρηση - 17 Απριλίου 2009)

από
€475

ΠΑΡΙΣΙ

5 ΜΕΡΕΣ (Αναχώρηση - 22 Απριλίου 2009)

μόνο
€829

ΠΡΩΤΟΜΑΓΙΑ ΣΤΗΝ ΚΡΗΤΗ

4 ΜΕΡΕΣ (Αναχώρηση - 30 Απριλίου 2009)

από
€435

ΠΑΣΧΑ ΣΤΗ ΡΩΜΗ

4 ΜΕΡΕΣ (Αναχώρηση - 18 Απριλίου 2009)

μόνο
€769

Απόψεις

Τουρισμός και κρίσης

Διαβάζουμε και ακούμε διάφορα, σχετικά με τη διεθνή κρίση, που επηρεάζει και το Τουρισμό της Κύπρου. Όμως δεν πρέπει να απογοητευόμαστε γιατί ο προορισμός Κύπρος έχει κάποιες ιδιαιτερότητες που κατά καιρούς βοηθούν στην προσέλκυση



Του Μιχάλη Δημοσθένους

Ειδικού στα θέματα Τουρισμού και επιμόρφωσης
ELPIS Travel & Tours Ltd

κάποιου διαφορετικού ρεύματος τουρισμού που μας δίνει τη δυνατότητα να επιβιώνουμε. Η χώρα μας είναι ένας ολοκληρωμένος τουριστικός προορισμός. Έχει ιστορία και πολιτισμό, καλές κλιματολογικές συνθήκες, όμορφο φυσικό περιβάλλον, καθαρές παραλίες, ξενοδοχειακές μονάδες, αγροτουριστικά καταλύματα, ωραίο και φιλόξενο κόσμο και ασφάλεια. Με αυτά τα δεδομένα, πρέπει να συνεχίσουμε να ελπίζουμε ότι η τουριστική βιομηχανία της Κύπρου μπορεί να αντιμετωπίσει την κρίση.

Τώρα είναι η ώρα να ετοιμαστούμε για να προσελκύσουμε το ενδιαφέρον των τουριστών. Ο τουρίστας της εποχής μας αναζητά, τους ποιοτικούς προορισμούς που προσφέρουν σιγουριά για επιτυχημένες διακοπές. Στόχος

μας, μαζί με τα διάφορα μέτρα που λαμβάνονται στην παρούσα κρίση που αντιμετωπίζουμε, θα πρέπει να είναι η διόρθωση πορείας για να παρουσιάσουμε ένα ανανεωμένο ποιοτικό τουριστικό προϊόν. Έτσι θα παραμείνουμε ανταγωνιστικοί και θα κρατηθούμε επάξια στο χάρτη του τουρισμού.

Η άμεση εφαρμογή λύσεων και νέων ιδεών είναι επιτακτική ανάγκη. Είναι η ώρα να δούμε τη λειτουργία της Ακαδημίας Τουρισμού να εφαρμόζει τους σκοπούς και τους στόχους για τους οποίους δημιουργήθηκε.

Να εφαρμοσθούν επαγγελματικά κριτήρια για αυτούς που εργάζονται και που διατίθενται να εργασθούν σε τομείς, που υπηρετούν τον τουρισμό. Να τεθούν σε εφαρμογή όλα τα μέτρα εκείνα, που θα διορθώσουν και θα βάλουν σε σωστή βάση όλες τις συμβαλλόμενες υπηρεσίες του Τουρισμού, για μπορέσουν να αποδώσουν ποιοτικά και η εφαρμογή του νόμου να είναι αμειλικτή και δεν πρέπει να εφησυχάζουμε.

Όλοι οι εργαζόμενοι στο Τουρισμό χρειάζονται συνεχή ενημέρωση και επιμόρφωση και πειθαρχία. Αυτό αφορά όλους αυτούς που έρχονται σε επαφή με τον τουρίστα, από τη στιγμή που κλείνει το πακέτο του για τη Κύπρο μέχρι την επιστροφή του στο τόπο του.

Όπως και οι αεροσυνοδοί στις πτήσεις προς

Κύπρο, οι οδηγοί ταξί και τουριστικών λεωφορείων, οι υπάλληλοι στα ξενοδοχεία, τουριστικά γραφεία, εστιατόρια, καφετερίες, μπαρ, αγροτουριστικά καταλύματα και διαμερίσματα. Οι υπάλληλοι καταστημάτων, αρχαιολογικών χώρων, βυζαντινών εκκλησιών και μοναστηριών καθώς και οι υπηρεσίες δημαρχείων και κοινοτικών αρχών.

Τα ξενοδοχεία, εστιατόρια, καταλύματα, τουριστικά διαμερίσματα, θεματικά πάρκα, φυσικό περιβάλλον, τουριστικές εκδρομές, να επιθεωρούνται για την ποιοτική τους απόδοση.

Το τμήμα ελέγχου των προσφερομένων υπηρεσιών που θα υπάγεται στην Ακαδημία Τουρισμού, χρειάζεται επαγγελματική επάνδρωση, ώστε να γίνεται συνεχής έλεγχος και παροχή συμβουλών, για τη διατήρηση και αναβάθμιση του επιπέδου των ποιοτικών υπηρεσιών.

Μπορεί οι κρατήσεις των διακοπών να μας έρχονται λίγο καθυστερημένες σε σύγκριση με άλλες χρονιές αλλά πιστεύω ότι οι τουρίστες θα μας έλθουν, κάποιοι έχουν την οικονομική ευχέρεια και θα ταξιδεύσουν. Εφόσον όλα τα επίπεδα τουριστικής εξυπηρέτησης θα έχουν τεθεί κάτω από πλήρη ελέγχον και λειτουργούν με πλήρη επαγγελματικότητα, τότε θα είμαστε αισιόδοξοι για καλύτερες μέρες στην Τουριστική μας Βιομηχανία.

Μονοθεματική Διπλωματία

Ασπίδα και δόρυ κάθε Κράτους στη διεθνή σκηνή είναι η διπλωματική του υπηρεσία. Χωρίς δυνατό και ευέλικτο, από



Του Αντρέα Γ. Βαρβά

Μεταπτυχιακό (M.A.), Πολιτικές Επιστήμες - Διεθνείς Σχέσεις

κάθε άποψη, διπλωματικό σώμα, δεν μπορεί να έχει ισχύ μια χώρα διεθνώς, ιδιαίτερα ένας τόσο μικρός τόπος όπως είναι η Κύπρος. Ειδικότερα λόγω του μεγέθους της, η Κύπρος πρέπει να διαθέτει ένα άρτια και ποιοτικά στελεχωμένο Υπουργείο Εξωτερικών το οποίο να μπορεί να καλύψει όλα

τα θέματα εξωτερικής πολιτικής, είτε αυτά είναι πολιτικής φύσης είτε άπτονται των οικονομικών και άλλων συμ-

φερόντων της Κυπριακής Δημοκρατίας.

Δυστυχώς, η ύπαρξη και διαιώνιση του Κυπριακού Προβλήματος οδήγησε την κυπριακή διπλωματική πολιτική σε μία μονοθεματική θεώρηση και πρακτική αντιμετώπιση / χειρισμό των διεθνών σχέσεων. Κοντολογίς, το κύριο θέμα με το οποίο ασχολούνται οι Κύπριοι Διπλωμάτες είναι το Κυπριακό, για ευνόητους βεβαίως λόγους. Όμως, αυτό γίνεται εις βάρος άλλων σοβαρότατων ζητημάτων, όπως είναι τα οικονομικά θέματα.

Ιδιαίτερα σε μία περίοδο σοβαρότατης διεθνούς οικονομικής κρίσης, η προώθηση των οικονομικών συμφερόντων της Κύπρου από τις Κυπριακές Διπλωματικές Αντιπροσωπείες θα έπρεπε να ήταν πρώτοτος στόχος και στρατηγική, παράλληλα βέβαια με τον αγώνα για λύση του Κυπριακού.

Η αποστολή Εμπορικών Ακόλουθων από το Υπουργείο Εμπορίου, Βιομηχανίας και Τουρισμού δεν αποτελεί ολοκληρωμένη και ορθολογιστική πολιτική προώθησης των οικονομικών συμφερόντων της χώρας. Εφόσον ηδη υπάρχουν Κυπριακές Διπλωματικές Αποστολές σε πάρα πολλές χώρες, το λογικό θα ήταν τα στελέχη τους να τυγχάνουν συνεχούς και εντατικής κατάρτισης πάνω σε οικονομικά / εμπορικά θέματα και να προωθούν, παράλληλα με το Κυπριακό, και τα οικονομικά συμφέροντα της Κύπρου σε πολύ μεγαλύτερο βαθμό. Αυτό πρέπει να γίνεται πάντοτε σε συνεργασία με το Υπουργείο Εμπορίου και τους διάφορους οργανωμένους επιχειρηματικούς φορείς, όπως είναι τα Εμπορικά Επιμελητήρια, Τράπεζες και άλλους συναφείς οργανισμούς με διεθνή δραστηριότητα.

ARISTO

'Ωρα για σπίτι.



AMARYLLIS COURT - LYKAVITOS

- Τετραώροφο συγκρότημα 8 ανεξάρτητων πολυτελών διαμερισμάτων των δύο και τριών υπνοδωματίων
- Σε μια ήσυχη γειτονιά στην καρδιά της Λευκωσίας, στο Λόφο Λυκαβηττού, επί της οδού Καστοριάς
- Λειτουργικοί, άνετοι χώροι μοντέρνας αρχιτεκτονικής και εκλεπτυσμένης αισθητικής
- Κορυφαίας ποιότητας τεχνικά υλικά κατασκευής και επενδύσεων



IRIS COURT - STROVOLOS

- Μοναδικό συγκρότημα δώδεκα πολυτελών διαμερισμάτων, δύο, τριών και τεσσάρων υπνοδωματίων
- Λειτουργικοί, άνετοι χώροι μοντέρνας αρχιτεκτονικής με άρτια και πολυτελή τεχνικά υλικά τόσο για τους εσωτερικούς, όσο και για τους εξωτερικούς χώρους
- Στην πλέον προνομιούχα περιοχή της Δασούπολης στον Στρόβολο επαρχίας Λευκωσίας
- Το συγκρότημα δομείται σε τρεις ορόφους σε έκταση δυο οικοπέδων, δίπλα από δημοτικό πευκόφυτο χώρο πρασίνου



ANEMONE COURT - LYKAVITOS

- Μια σύγχρονη αστική πολυκατοικία αποτελούμενη από μοντέρνα διαμερίσματα ενός, δύο και τριών υπνοδωματίων
- Σε μια ήσυχη και ασφαλή περιοχή που βρίσκεται σε κομβικό σημείο της πόλης της Λευκωσίας, στο Λόφο Λυκαβηττού, επί της οδού Τομπάζη
- Με καλοσχεδιασμένους εσωτερικούς χώρους και ειδικά διαμορφωμένο εσωτερικό αίθριο πλούσιας φύτευσης.

Για περισσότερες πληροφορίες καλέστε τον αριθμό χωρίς χρέωση

8000 33 90 (Λευκωσία)

ARISTO
DEVELOPERS
www.aristodevelopers.com

Προσλήψεις Προσωπικού (γραπτές εξετάσεις και προσωπική συνέντευξη)

Στα δύο προηγούμενα άρθρα μας αναφερθήκαμε στην εξακρίβωση των αναγκών του Οργανισμού μας σε ανθρώπινο δυναμικό και στην προκήρυξη κενών θέσεων.

Στο παρόν άρθρο θα καλύψουμε τις γραπτές εξετάσεις και τις προσωπικές συνεντεύξεις (από πλευράς Οργανισμού). Αφού λοιπόν συγκεντρώσουμε τις αιτήσεις όλων των υποψήφιων που πληρούν τα απαραίτητα προσόντα, οι υποψήφιοι καλούνται γραπτώς για εξετάσεις. Στην πρόσκληση αναφέρονται:

- η ημερομηνία και ώρα
- ο χώρος διεξαγωγής των εξετάσεων
- τα θέματα (και η διάρκεια του κάθε θέματος), και
- ο κωδικός αριθμός κάθε υποψηφίου. Ο αριθμός αυτός θα αναγραφεί από τον υποψήφιο στην πάνω γωνιά του γραπτού του και θα καλυφθεί με ειδική αδιαφανή ετικέτα για να μη γνωρίζει αυτός που θα το διορθώσει σε ποιον ανήκει.



**Του Δημήτρη
Εργατούδη**

Αφυπρετήρα
Ανάπτερου Διευθυντή
του Ομίλου Λαϊκής και
Fellow του Ινστιτούου
Τραπεζιτών Λονδίνου

υποψηφίους, γιατί αυτή συνήθως παρεξηγείται από τους άλλους. Και αν, κατά τύχη, κάποιοι απ' αυτούς, στους οποίους οι επιτρητές συμπεριφέρθηκαν με πολλή οικειότητα, προσληφθούν, μερικοί απ' αυτούς που απορρίφθηκαν θα το εκλάβουν ως δείγμα αναξιοκρατίας και ευνοιοκρατίας («προσλήφθηκαν οι φίλοι τους»).

Τα θέματα θα ετοιμάσουν με άκρα εμπιστευτικότητα ειδικοί επαγγελματίες, οι οποίοι στη συνέχεια θα κληθούν να διορθώσουν και τα γραπτά. Αυτό ισχύει αν τα θέματα θα είναι ακαδημαϊκά (ελληνικά, αγγλικά, μαθηματικά, γενικές γνώσεις). Τα τελευταία χρόνια, οι μεγάλοι Οργανισμοί αγοράζουν έτοιμα «τεστ ταχείας αντίληψης» (aptitude tests) τα οποία διορθώνουν στελέχη της Υπηρεσίας Ανθρώπινου Δυναμικού.



Άλλοι Οργανισμού κάνουν συνδυασμό των δύο (π.χ. ζητούν έκθεση ιδεών στα ελληνικά και εξετάζουν τα υπόλοιπα θέματα με βάση τα «τεστ ταχείας αντίληψης»).

Ιδιαίτερη προσοχή χρειάζεται κατά τη δακτυλογράφηση και τη φωτοτυπηση των θεμάτων. Σε πολλούς Οργανισμούς το έργο αυτό αναλαμβάνει ο ίδιος ο Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού. Τώρα, με τους ηλεκτρονικούς υπολογιστές και τις φωτοτυπικές μηχανές, τα πράγματα είναι εύκολα.

Η διάρκεια των εξετάσεων πρέπει να τηρείται πιστά, και τίποτε δεν εμποδίζει τους επιτρητές να χρησιμοποιούν την κλασική φράση «κάτω οι πέννες κυρίες και κύριοι».

Οι διορθωτές πρέπει να διορθώσουν τα γραπτά σε χρόνο ρεκόρ και οι διορθώσεις πρέπει να φαίνονται καθαρά πάνω στα γραπτά, γιατί δεν είναι λίγοι οι υποψήφιοι οι οποίοι αποτυγχάνουν που ζητούν να δουν τα γραπτά τους.

Αφού διορθωθούν τα γραπτά, αποφασίζεται πόσοι θα κληθούν σε προσωπική συνέντευξη. Καταρτίζεται σχετικός κατάλογος, ο οποίος πρέπει να τηρείται με θρησκευτική ευλάβεια (π.χ. αν η απόφαση είναι να κληθούν όσοι συγκέντρωσαν γενική βαθμολογία τουλάχιστον 55%, μην καλέσετε κανένα που πήρε 54,9%). Συνήθως σε προσωπική συνέντευξη καλούνται τριπλάσιοι από τον αριθμό των κενών θέσεων, με στόχο το 1/3 να προσληφθεί, το 1/3 περιληφθεί σε κατάλογο επιλαχόντων (από τον οποίο θα καλυ-

φθούν έκτακτες ανάγκες μέχρι την επόμενη προκήρυξη κενών θέσεων) και το 1/3 να απορριφθεί.

Όσοι πέτυχαν στις εξετάσεις καλούνται γραπτώς σε προσωπική συνέντευξη, ενώ σε όσους απέτυχαν στέλλονται επιστολές με τις οποίες εκφράζεται λύπη γιατί «δεν κατέστη δυνατό να κληθούν σε προσωπική συνέντευξη» και διαβιβάζονται ευχαριστίες για το ενδιαφέρον τους να εργοδοτηθούν στον Οργανισμό.

Και οι δύο επιστολές πρέπει να σταλούν ταυτόχρονα για να αποφευχθεί βομβαρδισμός τηλεφωνημάτων απ' αυτούς που δε έχουν πάρει ακόμη τις επιστολές.

ΣΗΜ. Τα τελευταία χρόνια πολλοί Οργανισμοί, αντί επιστολών, δημοσιεύουν τα αποτελέσματα στις εφημερίδες χρησιμοποιώντας τους κωδικούς των υποψηφίων (Προσοχή! όχι ονόματα ή αριθμούς ταυτοτήτων).

Πριν τις προσωπικές συνεντεύξεις πρέπει να συνέλθουν οι αξιολογητές και να μελετήσουν προσεκτικά όλες τις αιτήσεις των υποψηφίων, σημειώνοντας τα σημεία για τα οποία θα πρέπει να ζητηθούν διευκρινίσεις από τους υποψηφίους. Επίσης θα συμφωνήσουν ποιος θα ρωτήσει τι.

Χρειάζεται πολλή προετοιμασία για τις προσωπικές συνεντεύξεις γιατί κατά τη διάρκεια τους δεν αξιολογείτε μόνο εσείς τους υποψηφίους. Αξιολογούν κι εκείνοι εσάς και τον Οργανισμό σας. Διευθετήστε κατάλληλο χώρο, ο

οποίος να είναι εύκολα προσβάσιμος τόσο για σας και, προπαντός, όσο και για τους υποψήφιους. Είναι καλύτερα το κλιμάκιο των αξιολογητών να πάει στην Πάφο για μια μέρα, παρά να έλθουν δεκάδες υποψήφιοι από την Πάφο στη Λευκωσία.

Αν οι αξιολογητές είναι 3-4 μπορεί ο χώρος να διαρρυθμιστεί σε στιλ σαλονιού (3-4 πολυθρόνες γύρω από ένα τραπεζάκι). Αν είναι περισσότεροι είναι καλύτερο το πέταλο, με τραπέζια για τους αξιολογητές και τον υποψήφιο, ο οποίο συνήθως τοποθετείται απέναντι από το κέντρο του πετάλου, σε απόσταση 2-3 μέτρων, ούτως ώστε να είναι ορατός από όλους τους αξιολογητές, και ο ίδιος να τους βλέπει όλους. Και στις δυο περιπτώσεις, είναι καλά, να υπάρχει μπροστά από κάθε αξιολογητή ευδιάκριτη πινακίδα με το όνομά του και τη θέση του στον Οργανισμό.

Προτού αρχίσουν να καλούνται οι υποψήφιοι, απενεργοποιήστε τα κινητά σας τηλέφωνα και αποσυνδέστε τυχόν σταθερά τηλέφωνα που υπάρχουν στην αίθουσα. Είναι πολύ ενοχλητικό για τους υποψήφιους να σας ακούνε να μιλάτε στο τηλέφωνο κατά τη διάρκεια της συνέντευξης.

Αποφεύγετε να τηλεφωνάτε στην Ιδιαιτέρα σας που βρίσκεται στην αίθουσα αναμονής να σας στέλλει τους υποψήφιους. Πολλοί υποψήφιοι αποκάλυψαν ότι η αναμονή του τηλεφωνήματος όσο πλησιάζει η σειρά τους ήταν πολύ ψυχοφθόρα. Είναι καλύτερα, ένας νεαρός από τους αξιολογητές, με ευχάριστη προσωπικότητα, να πηγαίνει στην αίθουσα αναμονής, να υποδέχεται τον υποψήφιο με χειραψία και να τον συνοδεύει στην αίθουσα συνέντευξεων, υποδεικνύοντάς του πού θα καθίσει.

Είναι πολύ ηρεμιστικό για τον υποψήφιο να μιλήσει πρώτος ο αξιολογητής που τον συνόδευσε στην αίθουσα συνέντευξεων. Για να μπει σταδιακά στο πνεύμα της συνέντευξης, ο αξιολογητής αυτός λέει στον υποψήφιο ότι θα διαβάσει κάποια σημαντικά στοιχεία από την αίτησή του (αντίγραφα της αίτησης έχουν μπροστά τους όλοι οι αξιολογητές) και ο ίδιος θα μπορεί να προσθέσει ή να διορθώσει αν κάτι δε λεχθεί σωστά. Στη συνέχεια αρχίζουν οι αξιολογητές να υποβάλλουν ανοικτές ερωτήσεις. Εύκολες στην αρχή, δυσκολότερες όσο προχωρά η συνέντευξη. Οι αξιολογητές πρέπει να είναι ιδιαιτέρα προσεκτικοί ώστε να μην υποβάλουν ερωτήσεις για πληροφορίες που φαίνονται στην αίτηση (διευκρινίσεις ασφαλώς επιτρέπονται) και, προπαντός, να μην υποβάλουν την ίδια ερώτηση που υπέβαλε προηγουμένως άλλος αξιολογητής.

Αν οι αξιολογητές δεν είναι ψυχολόγοι εξειδικευμένη στη «γλώσσα του σώματος» (body language), να μην προσπαθήσουν να ερμηνεύσουν τις κινήσεις των υποψηφίων. Κάποτε, ένας αξιολογητής κάπου διάβασε ότι το να ακουμπά σεναρίο υποψήφιος τους αγκώνες του πάνω στο τραπέζι της συνέντευξης, είναι δείγμα προθυμίας. Τελικά, ένας τέτοιος υποψήφιος απολύθηκε σε λίγους μήνες γιατί ήταν απρόθυμος να εξυπηρετήσει τους πελάτες.

Οι αξιολογητές δεν πρέπει να είναι ιδιαίτερα ενθουσιώδεις με τις σωστές απαντήσεις των υποψηφίων και καθόλου επικριτικοί για τα λάθη τους για να μη δημιουργηθούν στους υποψήφιους λανθασμένες εντυπώσεις. Να είστε βέβαιοι ότι μόλις ένας υποψήφιος βγει από την αίθουσα συνέντευξεων το πρώτο πράγμα που θα κάνει είναι να ψάξει να δει αν απάντησε σωστά. Όταν τελειώσει η συνέντευξη, ενημερώστε τον υποψήφιο με σαφήνεια πότε και πώς θα ενημερωθεί για το αποτέλεσμα.

Προτού τον ευχαριστήσετε και τον αποχαιρετήσετε, ρωτήστε τον αν ο ίδιος θέλει να ρωτήσει κάτι. Αν η προκήρυξη της θέσης ήταν πλήρης και ορθά διατυπωμένη, και αν η συνέντευξη κάλυψε όλα όσα αναφέρονται πιο πάνω, πολύ σπάνια οι υποψήφιοι υποβάλλουν ερωτήσεις.

Όταν τελειώσει η συνέντευξη, ο αξιολογητής που τον συνόδευσε εισερχόμενο, θα τον συνοδεύσει και εξερχόμενο μέχρι την πόρτα της αίθουσας. Ακολούθως, οι αξιολογητές ανταλλάζουν σύντομες απόψεις για τον υποψήφιο, χωρίς ο ένας να προσταθήσει να επηρέασει τους άλλους.

Όταν τελειώσουν όλες οι συνέντευξεις, οι αξιολογήσεις και τα σχόλια των αξιολογητών

παραδίδονται στο Διευθυντή Ανθρώπινου Δυναμικού, ο οποίος υποβάλλει τις τελικές εισηγήσεις του στο Γενικό Διευθυντή για το ποιοι θα προσληφθούν, ποιοι θα είναι επιλαχόντες και ποιοι θα απορριφθούν.

Αφού ληφθεί η έγκριση του Γενικού, ενημερώνονται γραπτώς οι υποψήφιοι για τα αποτελέσματα (ποιοι θα προσληφθούν, ποιοι θα είναι επιλαχόντες και ποιοι απορρίφθηκαν). Ισχύουν οι ίδιοι κανόνες που αναφέρθηκαν κατά την ανακοίνωση των αποτελεσμάτων των γραπτών εξετάσεων.

Όσον αφορά τους επιλαχόντες, στην επιστολή που θα τους σταλεί, θα πρέπει να τους εξηγείται ότι «η πρόσληψή τους δεν είναι βέβαιη, γι' αυτό και αν βρουν άλλη καλή δουλειά δε θα πρέπει να την απορρίψουν».

Ο κατάλογος των επιλαχόντων πρέπει να τηρείται αυστηρά για να μην υπάρξουν παρεξηγήσεις. Όμως, καλύτερα να αποφεύγεται να ενημερώνονται οι υποψήφιοι για τη σειρά τους, για μη θεωρήσουν δεδομένη την πρόσληψή τους όσοι βρίσκονται στις πρώτες θέσεις του καταλόγου, αλλά ούτε και να απογοητευθούν εκείνοι που βρίσκονται στο τέλος. Στο παρελθόν υπήρχαν περιπτώσεις που όλοι οι επιλαχόντες προσλήφθηκαν και άλλες που δεν προσλήφθηκε ούτε ένας. Όλα εξαρτώνται από τις ανάγκες του Οργανισμού, μέχρι την επόμενη προκήρυξη κενών θέσεων, οπότε οι κατάλογοι επιλαχόντων παύουν να ισχύουν.

Στο επόμενο μας άρθρο θα παραθέσουμε σύντομες συμβουλές για τους υποψηφίους, όσον αφορά τη συμπεριφορά τους κατά τη διάρκεια της προσωπικής συνέντευξης (τι να προσέξουν και τι να αποφύγουν).



Επίκαιρα Θέματα

Marfin Laiki Bank: Κληρώθηκε το πρώτο μεγάλο δώρο

Το σχέδιο επιβράβευσης καρτών "Win Big" της Marfin Laiki Bank πρόσφερε με κλήρωση το πρώτο μεγάλο δώρο του 2009, ένα αυτοκίνητο Ford Kuga αξίας 31.300.

Η κλήρωση έγινε στα γραφεία της Υπηρεσίας Καρτών στις 6/2/09, παρουσία της νομικής συμβούλου της Τράπεζας. Στην κλήρωση συμμετείχαν όλοι οι κάτοχοι χρεωστικών καρτών της Marfin Laiki και της κάρτας Laiki Prepaid Visa που χρησιμοποίησαν την κάρτα τους για αγορές τον Ianouάριο. Κάθε κίνηση της κάρτας ήταν και μία συμμετοχή στην κλήρωση.

Στις φωτογραφίες στιγμιότυπο από την κλήρωση και την παράδο-



ση του αυτοκινήτου, στην υπερτυχερή κυρία Ursula - Klara Savvopoulou από τη Διευθύνουσα Σύμβουλο της εταιρείας Ford-

Michaels Automotives, Βάσω Μιχαήλ, στην παρουσία του Αναπληρωτή Διευθύνων Συμβούλου Κύπρου της Marfin Laiki Bank κ. Πα-

ναγιώτη Κουννή. Οι προσφορές με το σχέδιο επιβράβευσης Win Big συνεχίζονται και τον Φεβρουάριο με δωρεάν καύσμα για ένα χρόνο, αξίας 10.000, από τα πρατήρια της Esso. Γι' αυτό κι εσείς, όποιο από τα τρία σχέδια πιστότητας κι αν επιλέξετε (σχέδιο επιστροφής χρημάτων Sure Cash, σχέδιο βαθμών Card & Fly ή σχέδιο επιβράβευσης Win Big), έχετε σίγουρη επιλογή που σας προσφέρουν οι κάρτες της Marfin Laiki Bank.

Για περισσότερες πληροφορίες, μπορείτε να επικοινωνήσετε με την Τηλετράπεζα τηλ. 8000-2000 ή με οποιοδήποτε κατάστημα της Λαϊκής Τράπεζας.

Η Alpha Bank κοντά στους Φοιτητές!

Η Alpha Bank μέσα στο 2008 εισήγαγε ένα μοναδικό πακέτο παροχών και προνομίων ειδικά σχεδιασμένο για φοιτητές! Το Alpha Φοιτητικό Πακέτο προσαρμόζεται στις ανάγκες των φοιτητών και προσφέρει μια ολοκληρωμένη λύση στηρίζοντάς τους καθ' όλη τη διάρκεια των σπουδών τους και δίνοντάς τους έτσι την ευκαιρία να ζήσουν την κάθε στιγμή της φοιτητικής τους ζωής με άνεση!

Συγκεκριμένα, μέσα από το Alpha Φοιτητικό Πακέτο, η Alpha Bank βρίσκεται για άλλη μια φορά κοντά στους νέους και ειδικότερα στους φοιτητές, και τους προσφέρει:

- Λογαριασμό Alpha 100 με δυνατότητα Ορίου Υπερανάληψης με προνομιακό επιτόκιο
- 0% χρέωση για ανάληψη μετρητών από οποιαδήποτε ATM στην Κύπρο και στο εξωτερικό με τη Χρεωστική Κάρτα Alpha Bank Visa Electron
- Έκπτωση στην προμήθεια αγοράς φοιτητι-



κού συναλλάγματος από 0,5% σε 0,3%

- Δυνατότητα παραχώρησης ορίου σε Πιστωτική Κάρτα ανάλογα με τις ανάγκες του κάθε φοιτητή
- Δωρεάν σύνδεση με την υπηρεσία Alpha Express Banking για ηλεκτρονικές τραπεζικές συναλλαγές
- Δωρεάν τραπεζικές εντολές με το άνοιγμα

του λογαριασμού με αυτόματη εξόφληση δόσεων και λογαριασμών

Με αφορμή την εισαγωγή του Alpha Φοιτητικού Πακέτου, η Alpha Bank έδωσε την ευκαιρία σε 50 τυχερούς φοιτητές να κερδίσουν το μοναδικό Vodafone Mobile Connect USB Modem μαζί με 6 μήνες ΔΩΡΕΑΝ συνδρομή στην υπηρεσία Vodafone Mobile Connect.

Εθνική Τράπεζα: Νέο κατάστημα στη Λεμεσό

Η Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος (Κύπρου) γνωστοποιεί ότι στο Δίκτυο Καταστημάτων της, προστίθεται από τις 3 Μαρτίου 2009, το νέο Κατάστημα της που βρίσκεται στην Οδό Αθηνών 29, 3041 Λεμεσός. Το Κατάστημα προσφέρει όλο το φάσμα των Τραπεζικών Εργασιών όπως και τα υπόλοιπα Καταστήματα του Δικτύου. Είναι εξοπλισμένο με σύγχρονο μηχανογραφικό σύστημα και στελεχωμένο με πλήρως εκπαιδευμένο προ-

σωπικό με στόχο πάντα την άρτια από κάθε άποψη εξυπηρέτηση των συναλλασσόμενων μαζί του επιχειρήσεων και ιδιωτών.

Τα στοιχεία επικοινωνίας του καταστήματος έχουν ως εξής:

Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος (Κύπρου)
Κατάστημα Αθηνών (548)
Τηλ. 25 376040
Φάξ. 25 376041





KEO

*Brewed on the Island
of Cyprus*

KEO LTD 1, Franklin Roosevelt Ave., P.O.Box 50209, 3602 Limassol, Cyprus
Tel. + 357 25 853100, Fax + 357 25 573429



Επίκαιρα Θέματα



Εθνική Ασφαλιστική: Βραδιά Βραβεύσεων 2008

Πραγματοποιήθηκε πρόσφατα με μεγάλη επιτυχία στο κέντρο Pavillion στη Λευκωσία η ετήσια Βραδιά Βραβεύσεων της Εθνικής Ασφαλιστικής Κύπρου για το 2008.

Σε ένα χώρο ειδικά και εντυπωσιακά διαμορφωμένο για τις ανάγκες της βραδιάς βραβεύτηκαν για τη δραστηριότητά τους συνεργάτες της Εταιρείας, μέλη του Πρακτορειακού Δικτύου και του Δικτύου Agency, στελέχη της Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος (Κύπρου) αλλά και μέλη του Διοικητικού Προσωπικού. Σε μια φαντασμαγορική τελετή οι διακριθέντες έζησαν στιγμές θριάμβου και καταχειροκροτήθηκαν.

Στις Ομιλίες τους τόσο ο πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, κ. Δούκας Παλαιολόγος, όσο και ο Διευθύνων Σύμβουλος κ. Γιώργος Φωτίου αλλά και ο Δ/ντης Πωλήσεων κ. Χρίστος Χριστοδούλου τόνισαν τη σημασία και την αξία των ιδιαίτερα θετικών αποτελεσμάτων της Εθνικής Ασφαλιστικής στην παραγωγή ασφαλίστρων (αύξηση 13%) αλλά και στην κερδοφορία της κατά το 2008. Παράλληλα τονίστηκε ότι παρά τις αναμενόμενες δυσκολίες εξαιτίας του αρνητικού διεθνώς οικονομικού περιβάλλοντος κατά το 2009, η Εθνική θα υλοποιήσει το φιλόδοξο αλλά εφικτό επιχειρηματικό της σχέδιο.

Οι παρευρισκόμενοι μεταξύ των οποίων η Έφορος Ασφαλίσεων και Βικτώρια Νάταρ, η Διευθύντρια του Συνδέσμου Ασφαλιστικών Εταιρειών Κύπρου, και Στέφη Δράκου, ο Διευθύνων Σύμβουλος της Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος (Κύπρου) και Μιχάλης Κόκκινος όπως και στελέχη της Εθνικής Τράπεζας συνεργάτες, προσωπικό, ασφαλιστικοί σύμβουλοι και πράκτορες της Εθνικής Ασφαλιστικής, απόλαυσαν ένα εντυπωσιακό opening με aerial dancing καθώς και τη μελωδική φωνή της Μαριάμ Βενιζέλου. Μετά την τελετή βραβεύσεων, το γλέντι κορυφώθηκε με πρόγραμμα από το Γιώργο Γερολυμάτο που ήρθε στην Κύπρο ειδικά για τη βραδιά.

Let's Go Tours και Αμαθούς: Νέος κατάλογος διακοπών Καλοκαίρι 2009

Κυκλοφόρησε ο νέος κατάλογος της Αμαθούς «Ελληνικά Νησιά & Χαλκιδική 2009» που περιλαμβάνει όλες τις πληροφορίες και ενδιαφέροντα στοιχεία, για τον έγκαιρο προγραμματισμό των φετινών καλοκαιρινών διακοπών στην Ελλάδα. Η ειδική αυτή έκδοση είναι ο πρώτος κατάλογος διακοπών που κυκλοφορεί στην Κυπριακή αγορά για το φε-

τινό καλοκαίρι και σας δίνεται η ευκαιρία να προγραμματίσετε έγκαιρα και να επωφεληθείτε από φανταστικές προσφορές και μεγάλη διαθεσιμότητα θέσεων και δωματίων. Ο κατάλογος καλύπτει την περίοδο των καλοκαιρινών διακοπών Ιουλίου-Αυγούστου και παρουσιάζει προτάσεις για διακοπές στους δημοφιλέστερους προορισμούς στην Ελλάδα με απευθείας πτήσεις. Προσφέρονται επιλογές για οκτώ προορισμούς στα Ελληνικά Νησιά (Σαντορίνη, Μύκονο, Σκίαθο, Κέρκυρα, Κω, Χανιά, Ηράκλειο, Ρόδο) και την Χαλκιδική. Οι κανονικές τιμές αρχίζουν από 399 το άτομο για πακέτο 5 ημερών στην Χαλκιδική και 439 για πακέτο 8 ημερών στην Ρόδο. Όλα τα πακέτα είναι 5ήμερα ή 8ήμερα και περιλαμβάνουν απευθείας πτήσεις, μεταφορές, διαμονή στο ξενοδοχείο, όλους τους φόρους αεροδρομίων, επίναυλα καυσίμων, ΦΠΑ, και ΔΩΡΕΑΝ ασφάλεια ταξιδίου. Επιπλέον ο έγκαιρος προγραμματισμός των φετινών διακοπών έχει ακόμη ένα συν. Προσφέρεται έκπτωση έγκαιρης Προκράτησης μέχρι και 150 το άτομο! Σε όλα τα πακέτα προσφέρεται έκπτωση έγκαιρης προκράτησης 10% για κρατήσεις μέχρι 31 Μαρτίου και δυνατότητα πληρωμής με δόσεις. Για περισσότερες πληροφορίες και κρατήσεις, μπορείτε να επικοινωνήσετε με τα γραφεία της Αμαθούς / Let's Go Tours σε όλες τις πόλεις, στον παγκύπριο τηλεφωνικό αριθμό εξυπηρέτησης 77 77 82 77 ή στην ιστοσελίδα της Amathus: www.amathusetravel.com

Ελληνικά νησιά & Χαλκιδική 2009



Action Global Communications 20 χρόνια επιτυχίας της στην Ελλάδα

Τα 20 χρόνια λειτουργίας της στην Ελλάδα γιόρτασε η κυπριακών συμφερόντων εταιρεία δημοσίων σχέσεων Action Global Communications, με ένα λαμπρό πάρτι σε κεντρικό bar restaurant της Αθήνας. Συνεργάτες, πελάτες, εκπρόσωποι των MME και φίλοι πα-

Επίκαιρα Θέματα

ρευρέθηκαν στον εορτασμό της εταιρείας, όπου το παρόν έδωσε και ο Διευθύνων Σύμβουλος και Πρόεδρος της Action Global Communications κ. Τώνης Χριστοδούλου. Σε σύντομο χαιρετισμό του, ο Γενικός Διευθυντής της Action Global Communications Hellas κ. Σπύρος Κουρούπης εξέφρασε την ευχαρίστηση τους προς όλους τους καλεσμένους που τίμησαν την εταιρεία με την παρουσία τους στην εκδήλωση καθώς επίσης και τους πελάτες, οι οποίοι όπως ανέφερε «χωρίς τη μακρόχρονη σχέση αμοιβαίας εκτίμησης και εμπιστοσύνης που έχουμε αναπτύξει όλα αυτά τα χρόνια δεν θα βρισκόμασταν εδώ να γιορτάζουμε 20 χρόνια επιτυχίας».

Μεταξύ των παρευρισκόμενων που τίμησαν με την παρουσία τους τα 20α γενέθλια της Action Hellas, ήταν και η Πριγκίπισσα της Σερβίας, Alison Andrews. Η Action Global Communications ιδρύθηκε το 1971 και αποτέλεσε την πρώτη εξειδικευμένη εταιρεία στον τομέα των δημοσίων σχέσεων, στην Κύπρο. Προσφέροντας ένα ευρύ φάσμα υπηρεσιών, η εταιρεία διαθέτει σήμερα παρουσία σε 44 χώρες καλύπτοντας την Κεντρική και Ανατολική Ευρώπη, την Κεντρική Ασία, την Κοινοπολιτεία Ανεξαρτήτων Κρατών, την Ανατολική Μεσόγειο, την Μέση Ανατολή και τη Βόρειο Αφρική, εργοδοτώντας πέραν των 300 επαγγελματιών του κλάδου δημοσίων σχέσεων.



Πανεπιστήμιο Κύπρου: Αποφοίτησαν οι πρώτοι φοιτητές MBA

Τη νέα γενιά διοικητικών στελεχών, άρτια καταρτισμένη με τις κατάλληλες ακαδημαϊκές βάσεις που θα της επιτρέψουν να αντιμετωπίσει τις προκλήσεις του σήμερα, «παρέδωσε» στον επιχειρηματικό κόσμο το Πανεπιστήμιο Κύπρου, μέσω της Τελετής Αποφοίτησης Μεταπτυχιακών Φοιτητών, στην οποία αποφοίτησαν και οι πρώτοι 89 φοιτητές του προγράμματος MBA.

Η Τελετή πραγματοποιήθηκε πρόσφατα με μεγάλη επιτυχία στο Αθλητικό Κέντρο στην Πανεπιστημιούπολη και σε αυτήν παρέστησαν μεταξύ άλλων οι Υπουργοί Οικονομικών και Άμυνας, πρώην Υπουργοί, Βουλευτές, εκπρόσωποι των Κοινοβουλευτικών κομμάτων, ο Διοικητής της Κεντρικής Τράπεζας καθώς επίσης και πλήθος κόσμου.

Στο πλαίσιο της τελετής αποφοίτησης, έγινε μια ιδιαίτερη αναφορά στις προκλήσεις της διεθνούς οικονομικής κρίσης που βιώνουμε σήμερα, καθώς επίσης και την ετοιμότητα των απόφοιτων MBA του Πανεπιστημίου Κύπρου, τη νέα γενιά διοικητικών στελεχών με ανεπτυγμένη την ικανότητα συνθετικής και ολοκληρωμένης προσέγγισης των προβλη-

μάτων ενός οργανισμού, να αντεπεξέλθουν στη νέα τάξη πραγμάτων. Κύριος ομιλητής στην τελετή αποφοίτησης ήταν ο Δρ. Χριστόφορος Πισσαρίδης, Καθηγητής Οικονομικών στο London School of Economics και κάτοχος της έδρας Norman Sosnow στα Οικονομικά καθώς επίσης και επίτιμος Διδάκτορας του Σχολής Οικονομικών και Διοίκησης του Πανεπιστημίου Κύπρου.

Το πρόγραμμα MBA του Πανεπιστημίου Κύπρου δέχτηκε τους πρώτους φοιτητές το Σεπτέμβριο του 2006 και σήμερα προσφέρει τα ακόλουθα δύο προγράμματα:

(α) Το μερικής φοίτησης Επαγγελματικό Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA), με βραδινές διαλέξεις και συνολική διάρκεια 2 έτη. Το Πρόγραμμα αυτό απευθύνεται σε επαγγελματίες που αυτή τη στιγμή εργάζονται και επιθυμούν να βελτιώσουν τις ηγετικές και διοικητικές τους ικανότητες. Το Πρόγραμμα προσφέρεται στην Αγγλική και Ελληνική γλώσσα.

(β) Το πλήρους φοίτησης Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA) στην Αγγλική διάρκεια ενός έτους.

Τα Προγράμματα MBA του Πανεπιστημίου Κύπρου απευθύνονται σε άτομα που, ανεξάρτητα με το ακαδημαϊκό τους υπόβαθρο, θέλουν να επενδύσουν στην ανάπτυξη και αξιοποίηση των προσωπικών, διευθυντικών και ηγετικών τους δεξιοτήτων. Απευθύνονται, όμως, και σε οργανισμούς που θέλουν να επενδύσουν στο ανθρώπινο τους δυναμικό.



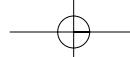
Τράπεζα Κύπρου: Save a la card

Αποταμιεύετε χωρίς να το καταλάβετε αξιοποιώντας τα ρέστα από τις αγορές σας.

Το Save a la card είναι ένα νέο πρωτοποριακό σχέδιο με το οποίο οι κάτοχοι πιστωτικών καρτών της Τράπεζας Κύπρου έχουν την ευκαιρία να αποταμιεύουν χρήματα κάθε φορά που χρησιμοποιούν τις κάρτες τους στις καθημερινές τους συναλλαγές. Η ενεργοποίηση του σχεδίου γίνεται απλά με την υπογραφή από τον πελάτη ενός λογαριασμού Save a la card σε οποιοδήποτε κατάστημα της Τράπεζας Κύπρου και είναι ανέξιδη. Για κάθε κίνηση που γίνεται από τον πελάτη με τις κάρτες της Τράπεζας Κύπρου, το ποσό θα στρογγυλοποιείται στο επόμενο 1, 5 ή 10 ευρώ, όπως αυτός έχει επιλέξει.

Η διαφορά μεταφέρεται από το λογαριασμό της κάρτας του και αποταμιεύεται αυτόμata στο λογαριασμό του Save a la card, όπου κερδίζει τόκο. Στη μηνιαία κατάσταση του λογαριασμού της κάρτας ο πελάτης βλέπει την πραγματική αξία των αγαθών που έχει αγοράσει, και επιτρόποσθετα το συνολικό ποσό που αποταμιεύει. Σημειώνεται ότι το ποσό της αποταμιεύσης θα προστίθεται στο ελάχιστο ποσό της μηνιαίας δόσης της κάρτας και φυσικά, εφόσον αποπληρώνεται, δεν θα χρεώνεται με οποιοδήποτε τόκο.

Για περισσότερες πληροφορίες απευθυνθείτε στο www.bankofcyprus.com, στο 800 00 800 και σε όλα τα καταστήματα της Τράπεζας Κύπρου.



Επίκαιρα Θέματα

ΑΗΚ: Νέο Κτηριακό Συγκρότημα Περιφερειακών Γραφείων στην Πάφο

Μέσα στα πλαίσια της κυβερνητικής πολιτικής για επιτάχυνση της υλοποίησης των έργων στον κρατικό και ημικρατικό τομέα υπογράφηκαν στις 9 Μαρτίου 2009 στα Κεντρικά Γραφεία της ΑΗΚ στο Στρόβολο, τα συμβόλαια για την κατασκευή του Νέου Κτηριακού Συγκροτήματος των Περιφερειακών Γραφείων της ΑΗΚ στην Πάφο.

Το Νέο Κτηριακό Συγκρότημα της ΑΗΚ στην Πάφο, ένα έργο της τάξεως των 16,5εκ. ανέλαβε να κατασκευάσει μετά από δημόσιο διαγωνισμό η κοινοπραξία A. Panayides Contracting Public Limited και Loizos Iordanou Constructions Limited.

Τα συμβόλαια υπέγραψαν εκ μέρους της ΑΗΚ, ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου κ. Χάρης Θράσου και ο Γενικός Διευθυντής κ. Μωσής Σταύρου και εκ μέρους της κοινοπραξίας ο κ. Σταύρος Θεοδοσίου της A. Panayides Contracting Public Limited και ο κ. Αριστείδης Ιωάννου της Loizos Iordanou Constructions Limited.

Ο σχεδιασμός του έργου είναι αποτέλεσμα Αρχιτεκτονικού Δια-



γωνισμού και περιλαμβάνει γραφειακό συγκρότημα, υποσταθμό μεταφοράς κλειστού τύπου 132/11 KV, πεζογέφυρα, υπαίθριους χώρους στάθμευσης και δημόσιο χώρο πρασίνου. Το γραφειακό συγκρότημα είναι σχεδιασμένο με ιδιαίτερη έμφαση στην εξοικονόμηση ενέργειας και χρησιμοποιεί γεωθερμικά συστήματα σε συνδυασμό με σύστημα αποθήκευσης πάγου για τον κλιματισμό. Στον υπαίθριο χώρο προβλέπεται ενεργειακό πάρκο με συστήματα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας με ειδική αίθουσα για διαλέξεις και παρακολούθηση των πιο πάνω συστημάτων.

Κατά την υπογραφή των συμβολαίων ο Πρόεδρος του Διοικητικού

Συμβουλίου κ. Χάρης Θράσου δήλωσε: «Το έργο περιλαμβάνει την κατάργηση του ανοικτού τύπου υποσταθμού και την μετατροπή του σε νέο υποσταθμό κλειστού τύπου που θα ανεγερθεί στο πίσω μέρος του γραφειακού συγκροτήματος. Επίσης η εναέρια γραμμή μεταφοράς από τον υφιστάμενο υποσταθμό μέχρι τα ορία Μαραθούντας-Κονιών συνολικού μήκους 3,8km περίπου θα υπογειποιηθεί.» Και συμπλήρωσε: «Το Νέο Κτηριακό Συγκρότημα της ΑΗΚ στην Πάφο, ένα έργο της τάξεως των 16,5εκ., θα βοηθήσει στην ανάπλαση της περιοχής του κυκλοφοριακού κόμβου στην είσοδο της πόλης της Πάφου και γενικότερα στην αναβάθμιση

της όλης περιοχής. Επίσης με δαπάνη της ΑΗΚ που είναι της τάξεως των 300,000 θα τοπιοτεχνηθούν οι γειτονικοί δημόσιοι ανοικτοί χώροι.»

Αρχιτέκτονας του Έργου είναι ο Ηρακλής Παπαχρίστου, Πολιτικοί Μηχανικοί οι Earthquake Protected Systems, Σύμβουλοι Ηλεκτρομηχανολογικών οι Μιτσίδης, Σαμουήλ και Συνεργάτες και Επιμετρητής Ποσοτήτων οι Δημοσθένους και Αδαμίδης.

Ημερομηνία έναρξης του έργου είναι η 9η Μαρτίου 2009 και η ημερομηνία αποπεράτωσης η 8 Σεπτεμβρίου 2011. Το κτήριο του υποσταθμού θα ολοκληρωθεί τον Απρίλιο του 2010.

Συνάντηση Δ.Σ. και Διεύθυνσης ΑΗΚ με Αντιπροσωπεία του ΑΚΕΛ

Πραγματοποιήθηκε πρόσφατα η πρώτη από μια σειρά επισκέψεων αντιπροσωπειών των Κοινοβουλευτικών Κομμάτων στα Κεντρικά Γραφεία της ΑΗΚ. Οι επισκέψεις αυτές εντάσσονται στα πλαίσια της ενημέρωσης των Κομμάτων για τις δραστηριότητες της ΑΗΚ και τα μελλοντικά της σχέδια και παράλληλα στην ανταλλαγή απόψεων σε θέματα που αφορούν την ΑΗΚ καθώς και θέματα που έχουν σχέση με την ηλεκτρική ενέργεια γενικότερα.

Η επίσκεψη αυτή πραγματοποιήθηκε από τον Γενικό Γραμματέα του ΑΚΕΛ κ. Άντρο Κυπριανού

ο οποίος συνοδευόταν από τον Κοινοβουλευτικό Εκπρόσωπο του ΑΚΕΛ, κ. Νίκο Κατσουρίδη. Κατά τη διάρκεια της συνάντησης το Διοικητικό Συμβούλιο και η Διεύθυνση της Αρχής ενημέρωσαν την αντιπροσωπεία του ΑΚΕΛ για τις ενέργειες στις οποίες έχει προβεί η ΑΗΚ με στόχο την αύξηση της παραγωγικότητας, τη μείωση του κόστους, την ικανοποίηση των ανα-

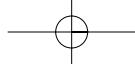


γκών των πελατών της και του κοινωνικού συνόλου γενικότερα με την παράλληλη διασφάλιση της οικονομικής ευρωτάστιας του Οργανισμού. Ο Πρόεδρος της ΑΗΚ, κ. Χάρης Θράσος έκανε ιδιαίτερη αναφορά στο θέμα της έλευσης του Φυσικού Αερίου, της Αφαλάτωσης, των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας, των Δικαιωμάτων Εκπομπής Θερμοκηπιακών αερίων και άλλα θέματα κοινού ενδιαφέροντος.

Η αντιπροσωπεία του ΑΚΕΛ αφού ενημερώ-



θηκε για τα μελλοντικά σχέδια και για προβλήματα που αντιμετωπίζει η ΑΗΚ, εξέφρασε τις δικές της απόψεις στα θέματα αυτά. Ο Γενικός Γραμματέας του ΑΚΕΛ, κ. Άντρος Κυπριανού επανέλαβε την πάγια θέση του Κόμματος του για στήριξη των Ημικρατικών Οργανισμών ώστε να μπορέσουν να αντεπεξέλθουν στις νέες συνθήκες που έχουν διαμορφωθεί με την ένταξη μας στην Ευρωπαϊκή Ένωση και τη λειτουργία τους σε ανταγωνιστικό περιβάλλον.



Αρχή Ηλεκτρισμού Κύπρου | Ενέργεια ζωής!

www.eac.com.cy

PARTNERS / Y&R



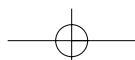
Εύκολα, άνετα και γρήγορα!

Για την καλύτερη εξυπηρέτηση των πελατών της, η Αρχή Ηλεκτρισμού Κύπρου προσθέτει ακόμα έναν τρόπο πλορωμής του λογαριασμού πλεκτρικού ρεύματος.

Από την 1η Δεκεμβρίου 2008, η AHK προσφέρει στους πελάτες της τη δυνατότητα να εξοφλίσουν το λογαριασμό πλεκτρικού ρεύματος, χωρίς καμιά επιπλέον επιβάρυνση:

- με τραπεζική κάρτα σε όλα τα Κέντρα Εξυπηρέτησης Πελατών της AHK
- μέσω της ιστοσελίδας της (www.eac.com.cy) καθώς και
- μέσω της ιστοσελίδας της JCC

Μέσω της ιστοσελίδας της AHK, προσφέρεται στους πελάτες τη δυνατότητα για άμεση εξυπηρέτηση στην πλορωμή του λογαριασμού πλεκτρικού ρεύματος οποιαδήποτε ώρα της ημέρας, οπουδήποτε και αν βρίσκονται, ακόμα και εκτός Κύπρου.



The Macallan

Οινόπνευμα απαράμιλλης ποιότητας

Έχοντας λάβει πρόσφατα τον τίτλο «Best New Scotch Brand» (καλύτερο καινούριο προϊόν της Σκωτίας), από τον ξακουστό ειδικό στο ουίσκι και συγγραφέα, Jim Murray, το The Macallan Fine Oak διατηρεί την παράδοση που θέλει το The Macallan ως το Single Malt απέναντι στο οποίο όλα τα άλλα πρέπει να κριθούν.

Τέτοιες τιμές δεν είναι ασυνήθιστες για το πολυτιμότερο ουίσκι στον κόσμο. Πράγματι, ο συγγραφέας του The Malt Whisky Companion και παγκοσμίως ξακουστός ειδικός ουίσκι, Michael Jackson, σχολίασε ότι, «δεν υπάρχει άλλο ουίσκι ποιο ευρέως αναγνω-

ριαμένο από το The Macallan».

Πασίγνωστο διεθνώς από τέτοιους ειδικούς, το The Macallan είναι συνώνυμο του στιλ και της κουλτούρας για τους ανά τον κόσμο λάτρεις του ποτού. Συνοψίζει τον συνδυασμό της αδιάλλακτης ποιότητας και της συγκρατημένης πολυτέλειας.

ΠΡΩΤΑΓΩΝΙΣΤΗΣ ΠΑΓΚΟΣΜΙΑΣ ΚΛΑΣΗΣ

Ήταν ο ειδικός των malt, Gordon Brown, ο οποίος γράφει στο *Wine & Spirit Magazine*, ο οποίος περιέγραψε πρώτος το The Macallan ως «το Single Malt, απέναντι στο οποίο όλα τα άλλα πρέπει να κριθούν».

Έχοντας γνώση ότι έχει λάβει τέτοιες τιμές, δεν θα ήταν έκπληξη για κάποιον να μάθει πως μια από τις πιο φιλόδοξες πρωτοβουλίες στην μακρά και λαμπρή ιστορία του προϊόντος, το The Macallan Fine Oak, ήταν εξίσου καλοδεχούμενο από ειδικούς, κριτικούς και οξυδερκείς λάτρεις οινοπνευματωδών.



«Σε όλες τις παραλλαγές φυσικού χρώματος, αρώματος και επίγευσης, τα Fine & Rare αντιπροσωπεύουν μερικά από τα πιο σπάνια και πολύτιμα παραδείγματα ενός από τα πιο σημαντικά ουίσκι. Κανένα άλλο αποστακτήριο δεν μπορεί να προσφέρει την ποικιλία που μπορεί κανείς να βρει στην συλλογή The Macallan Fine & Rare».

MICHAEL JACKSON - Ειδικός των ουίσκι

Ιδιαίτερα απαλό, ντελικάτο, αλλά και σύνθετο Single Malt, η σειρά The Macallan Fine Oak έχει περιγραφεί από τον αναγνωρισμένο ειδικό στο ουίσκι και συγγραφέα, Jim Murray, ως «η πιο αντιπροσωπευτική, με διαφορά καλύτερη σειρά μη παλαιωμένου ουίσκι που έχει λανσαριστεί από αποστακτήριο κατά την τελευταία δεκαετία».

Άλλοι ειδικοί επίσης ταυτίζονται με τον προηγούμενο. Η *Spirit Journal* του Paul Pacult απέδωσε στο The Macallan Fine Oak 15 Years old, τον τίτλο του «Καλύτερου Ουίσκι του 2004».

Η *Duty Free News International* του έδωσε τον τίτλο του «Καλύτερο Νέου Προϊόντος για το 2004», ενώ το *Whisky Magazine*, το επέλεξε ως την «Επιλογή του Εκδότη» του, την ίδια στιγμή που το Fine Oak 21 και 30 ετών καταχωρίθηκαν ως «Πρωτεινόμενα».

Ο ειδικός στα ουίσκι, Ian Wisniewski, είπε: «Ένω αυτός ο τύπος του The Macallan μοιάζει με καινοτομία, αντιπροσωπεύει

επίσης τη συνέχεια, σχεδιάζοντας πάνω στο παραδοσιακό στιλ, το οποίο αποδεικνύεται από συγκεκριμένες φιάλες του The Macallan, συμπεριλαμβάνοντας μερικές ανότερες ποιότητες στις σειρές Fine & Rare».

To The Macallan Fine & Rare, που λανσαρίστηκε το 2002, είναι μια ασυναγώνιστη συλλογή από 40, παλαιωμένα και ανώτερης ποιότητας, Macallans, από το 1926 μέχρι το 1976. Προσεκτικά διαλεγμένο για την ανώτερη ποιότητα και σπανιότητά του, το Fine & Rare παρέχει μια άνευ προηγουμένου ευκαιρία, στους συλλέκτες και τους ειδικούς, να γιορτάσουν ή να σηματοδοτήσουν μια μοναδική χρονιά με το πιο πολύτιμο παλαιωμένο και ποιοτικό ουίσκι.

Γράφοντας για το Fine & Rare, ο ειδικός και συγγραφέας, Michael Jackson, είπε: «Σε όλες τις παραλλαγές φυσικού χρώματος, αρώματος και επίγευσης, τα Fine & Rare αντιπροσωπεύουν μερικά από τα πιο σπάνια και πολύτιμα παραδείγματα ενός από τα πιο

σημαντικά ουίσκι. Κανένα άλλο αποστακτήριο δεν μπορεί να προσφέρει την ποικιλία που μπορεί κανείς να βρει στην συλλογή The Macallan Fine & Rare».

ΑΙΩΝΙΑ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΜΕΓΑΛΟΠΡΕΨΗ ΠΟΙΚΙΛΙΑ

To The Macallan έχει κτίσει την εξαιρετικά επιθυμητή φήμη του παράγοντας Single Malt ουίσκι εξέχουσας ποιότητας και γεύσης. Κατά τη διάρκεια της ιστορίας του, που μετρά 180 χρόνια, το The Macallan έχει ωριμάσει μέσα από ποικίλα στιλ, από πλούσιες και σύνθετες, μέχρι ραφιναρισμένες, ντελικάτες και εξευγενισμένες γεύσεις.

Οστόσο, μέσα από κάθε στιλ και κάθε δεκαετία, σε ένα και μοναδικό πράγμα έχει διατηρήσει την συνέπεια του και αυτό είναι η ανεπηρέαστη από τον χρόνο ποιότητά του πιο πολύτιμου ουίσκι στον κόσμο. Και είναι η ποιότητα που εγγυάται ότι το The Macallan παραμένει το Single Malt, απέναντι στο οποίο όλα τα άλλα πρέπει να κριθούν.



To The Macallan,
αντιπροσωπεύεται
στην Κύπρο από την Εταιρεία
ACM Christofides Ltd

 **The MACALLAN** MODESTY FORBIDS US FROM –
OH FORGET THAT. FINE OAK HAS WON 21 AWARDS
IN THE PAST TWO YEARS. *The MALT*



EST. 1824

The
MACALLAN[®]
The MALT

Ασφαλιστικός Κλάδος:

Η απόδοση των επενδύσεων θεωρείται ο κυριότερος κίνδυνος

- Η Έρευνα Banana Skins καταγράφει τις κυριότερες ανησυχίες που προκύπτουν από την κρίση για τον ασφαλιστικό κλάδο

Hικανότητα για ισχυρή απόδοση των επενδύσεων θεωρείται η κυριότερη πρόκληση που αντιμετωπίζει ο ασφαλιστικός κλάδος στην προσπάθειά του να αντεπεξέλθει της οικονομικής ύφεσης. Η πιο πρόσφατη έρευνα Banana Skins του Κέντρου Μελετών Χρηματοοικονομικής Καινοτομίας (CSFI) διαπιστώνει ότι χωρίς τις σταθερές αποδόσεις των επενδύσεων στις οποίες βασίζονταν, οι ασφαλιστικές εταιρίες βρίσκονται σήμερα αντιμετωπες με ένα αβέβαιο μέλλον στη χειρότερη, όπως διαμορφώνεται, επιχειρηματική κρίση των τελευταίων δεκαετιών. Πρόκειται για ένα πόρισμα εκ διαιμέτρου αντίθετο με αυτά της προηγούμενης έρευνας του 2007, όταν στο επίκεντρο βρίσκονταν οι λειτουργικοί κίνδυνοι όπως η υπερβολική ρύθμιση. Τη συγκεκριμένη χρονιά, οι κίνδυνοι της αγοράς μετά βίας συγκαταλέγονταν στους πρώτους δέκα κινδύνους, γεγονός που υποδεικνύει μια σημαντική διαφοροποίηση σε ό,τι αφορά την αντίληψη του κινδύνου, λόγω της κρίσης.

Με τη συμμετοχή πέραν των 400 ατόμων από 39 χώρες, η νέα έρευνα Banana Skins για τον Ασφαλιστικό Κλάδο, που διεξήγαγε το CSFI σε συνεργασία με τους PricewaterhouseCoopers, καταγράφει πώς οι ερωτηθέντες κατατάσσουν τους κινδύνους που αντιμετωπίζει ο κλάδος. Στις πρώτες θέσεις της κατάταξης βρίσκονται οι μακροοικονομικές προοπτικές και ο αντίκτυπός τους στον ασφαλιστικό κλάδο. Σε πολλές περιοχές του κόσμου, ο χαμηλότερος όγκος εργασίας αναμένεται να ασκήσει πιέσεις στην κερδοφορία και στο κεφάλαιο.

Σε πολύ ψηλότερη θέση σε σύγκριση με την προηγούμενη έρευνα βρίσκεται και η ποιότητα της διαχείρισης κινδύνου εκ μέρους του ασφαλιστικού κλάδου (αρ. 6) και η έκθεσή του σε περίπλοκα μέσα κινδύνου όπως οι συμβάσεις ανταλλαγής πιστωτικού κινδύνου (credit default swaps) (αρ. 8). Οι ερωτηθέντες εκφράζουν την έντονη ανησυχία ότι ο κλάδος δεν διαθέτει, από τη φύση του, τα εφόδια για να εισέλθει σε αυτές τις αγορές και ότι θα πρέπει να

Έρευνα Banana Skins για τον Ασφαλιστικό Κλάδο 2009

(στην παρένθεση η κατάταξη του 2007)

- 1.....Απόδοση των επενδύσεων (11)
- 2.....Αγορές μετοχών (13)
- 3.....Διαθεσιμότητα κεφαλαίου (26)
- 4.....Μακροοικονομικές τάσεις (-)
- 5.....Υπερβολική ρύθμιση (1)
- 6.....Τεχνικές διαχείρισης κινδύνου (14)
- 7.....Εξασφάλιση αντασφάλισης (27)
- 8.....Περίπλοκα μέσα (19)
- 9.....Αναλογιστικές υποθέσεις (8)
- 10.....Απαιτήσεις που προκύπτουν μετά από πάραδο ετών (long tail liabilities) (7)
- 11.....Επιτόκια (22)
- 12.....Διαχείριση του κύκλου τιμολόγησης (5)
- 13.....Διαχείριση της ποιότητας (3)
- 14.....Διαχείριση του κόστους (-)
- 15.....Φήμη του ασφαλιστικού κλάδου (-)
- 16.....Κανάλια διανομής (6)
- 17.....Εταιρική διακυβέρνηση (23)
- 18.....Πολιτικοί κίνδυνοι (16)
- 19.....Τιμολόγηση νέων κινδύνων (17)
- 20.....Διαθεσιμότητα αντασφάλισης (28)
- 21.....Διαχείριση της τεχνολογίας (12)
- 22.....Φυσικές καταστροφές (2)
- 23.....Απάτη (30)
- 24.....Τμήμα υποστήριξης (back office) (15)
- 25.....Πρακτικές λιανικών πωλήσεων (20)
- 26.....Τρομοκρατία (18)
- 27.....Συνέχιση εργασιών (29)
- 28.....Κλιματικές αλλαγές (4)
- 29.....Ανάπτυξη προϊόντος (-)
- 30.....Δημογραφικές τάσεις (24)
- 31.....Διαχείριση συγχωνεύσεων (31)
- 32.....Νέα είδη ανταγωνιστών (10)
- 33.....Διαπότωση συμβολαίων (25)
- 34.....Ρύπανση (21)
- 35.....Πολύ χαλαρή ρύθμιση (32)

«επιστρέψει στα βασικά». Η έρευνα διαπιστώνει ακόμη ότι ο κλάδος θεωρείται λιγότερο καλά προετοιμασμένος να χειριστεί τον κινδυνό σε σχέση με το 2007. Μόλις 4% των ερωτηθέντων πιστεύει ότι οι ασφαλιστικές εταιρίες είναι καλά προετοιμασμένες σε σύγκριση με 21% στην προηγούμενη έρευνα.

Παρά το ότι οι ανησυχίες για υπερβολική ρύθμιση κατέχουν σήμερα χαμηλότερη θέση στην κατάταξη, παραμένει ωστόσο ένα σημαντικό ζήτημα για όλες τις μεγάλες αγορές, λόγω κυρίων

της ανησυχίας για μια σκληρή στάση των ρυθμιστών υπό το φως της πιστωτικής κρίσης. Τα εκτελεστικά στελέχη ανησυχούν επίσης ότι ο κλάδος θα αναγκαστεί να μοιραστεί το κόστος μιας τραπεζικής στην ουσία κρίσης.

Η ανησυχία για την ποιότητα της διαχείρισης στον ασφαλιστικό κλάδο, που ήταν ιδιαίτερα έντονη το 2007, επίσης κατατάσσεται φέτος σε πολύ χαμηλότερη θέση, από τον αριθμό 3 στο 13. Άλλα και πάλι, πρόκειται για ένα στοιχείο που απλώς έχει επισκιαστεί από πιο επειγόντες κινδύνους, χωρίς αυτό να σημαίνει ότι έχει εξαφανιστεί. Ιδιαίτερα εντυπωσιακή είναι η μεγάλη πτώση που κατέγραψαν οι κίνδυνοι που αφορούν το περιβάλλον. Οι φυσικές καταστροφές και οι κλιματικές αλλαγές, για παράδειγμα, που βρίσκονταν το 2007 στην πρώτη δεκάδα, έχουν πέσει σήμερα στην 20η θέση. Αυτό οφελείται εν μέρει στο μικρό αριθμό τέτοιων ευρείας κλίμακας συμβάντων, αλλά και στο ότι ο κλάδος θεωρεί ότι η διαχείριση των κινδύνων αυτών βελτιώνεται συνεχώς.

Η Ανδρούλλα Πήττα, μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου των PwC Κύπρου, Επικεφαλής του τομέα παροχής επαγγελματικών υπηρεσιών στις Ασφαλιστικές Εταιρίες σημειώνει: «Οι Κυπριακές Ασφαλιστικές εταιρίες, οι οποίες αντιμετωπίζουν τις προκλήσεις της παγκόσμιας οικονομικής κρίσης είναι σε θέση να μελετήσουν τα πορίσματα της μελέτης και να αξιολογήσουν σε πιο βαθμό αυτά τα παγκόσμια ευρήματα συνάδουν με τις δικές τους αξιολογήσεις των κινδύνων. Αναπόφευκτα οι μειωμένες επενδυτικές αποδόσεις, η μείωση στις αξίες των επενδύσεων, αυξημένες ανάγκες σε κεφάλαια είναι ανάμεσα σε αυτές τις προκλήσεις που αντιμετωπίζουν και οι Κυπριακές εταιρίες.»

Σε ό,τι αφορά τον κλάδο ζωής, η ύφεση ενδέχεται να πλήξει τις αποταμιεύσεις, ιδιαίτερα στην περίπτωση παρατεταμένης περιόδου χαμηλών επιπτώσεων. Στους άλλους ασφαλιστικούς κλάδους, οι κυριότερες ανησυχίες αφορούν την προοπτική για τα ασφάλιστρα και μια πιθανή αύξηση των απαιτήσεων, περιλαμβανομένων και αυτών που βασίζονται σε απάτη. Οι ανησυχίες στον κλάδο της αντασφάλισης αφορούν κυρίως την εξασφάλιση ικανότητας σε μια δύσκολη αγορά.



ΚΥΠΡΙΑΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΠΛΗΡΩΜΩΝ (Κ.Ο.Α.Π.)
CYPRUS AGRICULTURAL PAYMENTS ORGANISATION (C.A.P.O.)

ΠΑΓΚΥΠΡΙΑ ΓΡΑΜΜΗ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ

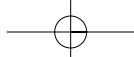
77771999

*Βοηθά και στηρίζει εδένα,
τον Κύπριο Αγρότη!*

www.capo.gov.cy

Ο Κυπριακός Οργανισμός Αγροτικών Πληρωμών φροντίζει για την εξασφάλιση και πληρωμή των κονδυλίων, που εσύ δικαιούσαι, σύμφωνα με την Κοινοτική Νομοθεσία. Επικοινώνησε με το Κέντρο Εξυπηρέτησης του Αγροτή στο 77771999 και πάρε πληροφορίες για τα Μέτρα που εφαρμόζει ο Οργανισμός και πως εσύ μπορείς να τα εκμεταλλευτείς για το δικό σου όφελος.

Λειτουργεί καθημερινά: 7:30 π.μ. - 2:30 μ.μ.



Επίκαιρα Θέματα

2nd Cyprus Women's Cup - 2009

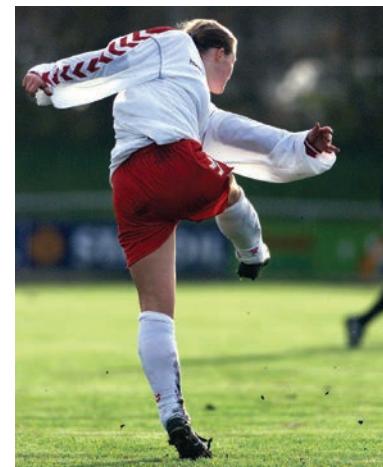
Άρωμα Γυναικας στα κυπριακά γήπεδα

- Με την οικονομική και οργανωτική στήριξη του ΚΟΤ

Το διεθνές τουρνουά ποδοσφαίρου Cyprus Women's Cup ξεκίνησε το 2008 με την συμμετοχή 6 χωρών αλλά λόγω της μεγάλης του επιτυχίας ο αριθμός των συμμετεχόντων αυξήθηκε σε 8. Οι χώρες που λαμβάνουν μέρος στη φετινή 2η διοργάνωση είναι η Σκωτία, Αγγλία, Γαλλία, Ολλανδία, Καναδάς, Ρωσία, Νότιος Αφρική και Νέα Ζηλανδία.

Το τουρνουά, το οποίο φιλοδοξεί να γίνει ετήσιος θεσμός έγινε πραγματικότητα μέσα από την οικονομική και οργανωτική στήριξη του Κυπριακού Οργανισμού Τουρισμού. Προσφέρει μια καλή ευκαιρία σε γνωστές γυναικείες εθνικές ομάδες από το εξωτερικό να προπονηθούν και να διαγωνισθούν σε ένα τουρνουά επιπέδου ενώ παράλληλα δημιουργεί όλες τις προϋποθέσεις για προβολή της χώρας μας διεθνώς σαν αθλητικό και τουριστικό προορισμό.

Η Κύπρος θεωρείται ιδανικός χώρος για τέ-



τοιες διοργανώσεις λόγω των εξαιρετικών εγκαταστάσεων και του ήπιου καιρού στο νησί την περίοδο αυτή και των μικρών αποστάσεων μεταξύ των ξενοδοχείων, των αθλητικών χώρων αλλά και των αστικών κέντρων. Σημαντικό σημείο της φετινής διοργάνωσης είναι ότι 4 από τις χώρες που συμμετέχουν θα πάρουν μέρος στο Ευρω-

παϊκό Πρωτάθλημα Γυναικών που θα διεξαχθεί το καλοκαίρι αυτό στη Φινλανδία. Οι χώρες αυτές είναι η Αγγλία, η Ρωσία, η Γαλλία και η Ολλανδία. Ο Καναδάς ήταν η νικήτρια χώρα της περισηνής διοργάνωσης ενώ για πρώτη φορά έχουμε στην Κύπρο τις εθνικές ομάδες από τη μακρινή Νέα Ζηλανδία και Νότιο Αφρική.

Εκδήλωση ΚΟΤ για το Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα “EDEN”

Με ιδιαίτερη επιτυχία διοργάνωθηκε από τον ΚΟΤ εκδήλωση επ'ευκαιρία της ολοκλήρωσης του ευρωπαϊκού προγράμματος “European Destinations of Excellence” “EDEN” το οποίο αφορούσε την διεξαγωγή εθνικού διαγωνισμού για την ανάδειξη του «Καλύτερου Προορισμού Τουρισμού και Άυλης Κληρονομιάς» στην Κύπρο. Στο χαιρετισμό της Γενικής Διευθύντριας του ΚΟΤ, κας Φοίβης Κατσούρη, τονίστηκε η σημασία του θεσμού καθώς επίσης και η έμφαση που αποδίδεται σήμερα σε ευρωπαϊκό επίπεδο στα θέματα τουρισμού και πολιτιστικής κληρονομιάς. Το πρόγραμμα παρουσίασε η κα Μάρω Καζέπη, Τουριστικός Λειτουργός του Τμήματος Στρατηγικής ΚΟΤ - Συντονίστρια Προγράμματος EDEN η οποία αναφέρθηκε στα στάδια υλοποίησης και προβολής του προγράμματος



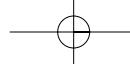
από τον ΚΟΤ περιλαμβανομένης της δημιουργίας λογότυπου, ιστοσελίδας www.cyprus-eden.com, και εντύπου. Αναφέρθηκε επίσης στην συμμετοχή του ΚΟΤ στην Έκθεση EDEN και στην Τελετή Βράβευσης που έγινε υπό την αιγίδα του κ. Φερχογίκεν, Αντιπρόδρου της Ευρωπαϊκής Επιτροπής στα πλαίσια του Ευρωπαϊκού Φό-

ρουμ Τουρισμού τον περασμένο Σεπτέμβριο στην Γαλλία. Η παρουσίαση περιλάμβανε προβολή διαφημιστικού DVD.

Η Τελετή Βράβευσης έγινε από τον Έντιμο Υπουργό Εμπορίου Βιομηχανίας και Τουρισμού κ. Αντώνη Πασχαλίδη με την απονομή Τιμητικής Πλακέτας στην Κοινότητα του Αγρού «Καλύτερου Προορισμού

Τουρισμού και Άυλης Κληρονομιάς» για την εκδήλωση του Φεστιβάλ του Ρόδου και Διπλωμάτων στους 2 υποψήφιους Προορισμούς: στην Εταιρεία Ανάπτυξης Μαραθάσας και στην Ένωση Κοινοτήτων Σολέας. Ο Υπουργός ανάφερε ότι είναι τιμητικό για την Κύπρο να συμμετέχει σε τέτοιου είδους προγράμματα, με ευρεία ευρωπαϊκή διάσταση, τα οποία συμβάλλουν στην ανάδειξη τουριστικών προορισμών αριστείας και συνεχάρη τον ΚΟΤ για την επιτυχή συμμετοχή του στο εν λόγω πρόγραμμα για δεύτερη συνεχή χρονιά.

Σίγουρα τέτοιου είδους διακρίσεις τιμούν ιδιαίτερα τον ΚΟΤ και την Κύπρο και θα αξιοποιηθούν για την ευρεία διεθνή προβολή του Αγρού και τη δικτύωση με άλλους Ευρωπαϊκούς Προορισμούς για ανταλλαγή εμπειριών και τουριστική συνεργασία.



www.cytanet.com.cy
8 0 0 0 8 0 8 0

Business 8Mbps



CONTACT GREY

Σύνδεση στο διαδίκτυο με ψηλές ταχύτητες και ελκυστικά τέλη

Τιμολόγιο Ευρυζωνικών Προϊόντων DSL Access Office και NetRunner Office

Ταχύτητα Από / Προς το Διαδύκτιο	Προϊόν DSL Access	Τέλη	Προϊόν NetRunner	Τέλη	Συνολικά Τέλη
Μέχρι 2Mbps/512kbps	DSL Access Office2000	€40,25	NetRunner Office2000	€86,25	€126,50
Μέχρι 4Mbps/512kbps	DSL Access Office4000	€57,50	NetRunner Office4000	€149,50	€207,00
8Mbps/768kbps	DSL Access Office8000	€80,50	NetRunner Office8000	€253,00	€333,50

• Τα πιο πάνω τέλη περιλαμβάνουν ΦΠΑ


Όλος ο κόσμος δικός σου!

Η NEC Philips παρουσιάζει το μέλλον στις Ενοποιημένες Επικοινωνίες

Με μεγάλη επιτυχία πραγματοποιήθηκε η Συνέντευξη Τύπου που διοργάνωσε πρόσφατα η NEC Philips Unified Solutions BV σε συνεργασία με την A.T. TELECOM Ltd στο ξενοδοχείο Hilton Cyprus, στο πλαίσιο της οποίας παρουσιάστηκε για πρώτη φορά στην κυπριακή αγορά η πρωτοποριακή νέα σειρά ενοποιημένων εφαρμογών και τεχνολογικών υποδομών UNIVERGE SV8000! Επίσημος προσκεκλημένος στην Συνέντευξη Τύπου ήταν ο κ. Tony Life, Sales Director International Channels της NEC Philips Unified Solutions. Καλύπτοντας ολόκληρο το φάσμα των επικοινωνιών, από τους διακομιστές μέχρι τις εφαρμογές παραγωγής κόπτης γραφείου και τις ολοκληρωμένες εφαρμογές ρόλων, οι νέες λύσεις στηρίζονται στην UNIVERGE 360, μια προσέγγιση της NEC που τοποθετεί τον άνθρωπο και όχι την τεχνολογία στο επίκεντρο των παγκόσμιων επικοινωνιών. Περιλαμβάνουν τους διακομιστές επικοινωνίας UNIVERGE SV8100 και SV8300, καθώς και μία νέα οικογένεια ψηφιακών τερματικών και τερματικών IP, σε συνδυασμό με καινοτόμες εφαρμογές UC, όπως το Business ConnecT.

«Οι πραγματικές Ενοποιημένες Επικοινωνίες σημαίνουν κάτι πολύ περισσότερο από τη σύγκλιση του τηλεφόνου, του email και των άμεσων μηνυμάτων. Το ζητούμενο είναι ο συνδυασμός ανθρώπων, διαδικασών και επικοινωνιών» δήλωσε ο κ. Tony Life, και συνέχισε λέγοντας: «Με το UNIVERGE 360 παρέχουμε στους πελάτες μας συμπαγή υποδομή και προηγμένες εφαρμογές για την ενοποίηση των εταιρικών τους επικοινωνιών με βάση το ρόλο που παίζει ο κάθε εργαζόμενος».

Η σειρά UNIVERGE SV8000 συνδυάζει τους στιβαρούς και πολυ-λειτουργικούς διακομιστές επικοινωνίας UNIVERGE SV8100 και SV8300, οι οποίοι είναι απόλυτα κλιμακωτοί προκειμένου να καλύπτουν τις αυξανόμενες ανάγκες των εταιριών, ενώ ταυτόχρονα πα-



ραμένουν απλοί και οικονομικοί στη ρύθμιση και τη διαχείριση τους. Οι υποστηριζόμενες λειτουργίες και εφαρμογές περιλαμβάνουν ιθόνη αριθμών και ονομάτων κλήσης, τηλεφωνικές συνδιασκεψεις, πλήκτρα συντομεύσεων, φωνητικό ταχυδρομείο, ενοποιημένο σύστημα μηνυμάτων, ταχείες κλήσεις και αυτόματη διανομή κλήσεων (ACD), καθώς και υποστήριξη για λειτουργίες διαχείρισης φιλοξενίας, ασύρματα τηλέφωνα και λογισμικά κλήσεων.

Υποστηριζόμενο από το SV8100 και το SV8300, αλλά και από τις ήδη υπάρχουσες πλατφόρμες, το Business ConnecT αποτελεί μία εφαρμογή «όλα-σε-ένα», σχεδιασμένη για να καλύψει και τις πιο πολύπλοκες εταιρικές ανάγκες παρέχοντας ευελιξία, ενοποιημένα μηνύματα και εφαρμογές τηλεφωνίας γραφείου, αλλά και λειτουργία τηλεφωνητή και κέντρου εταφής. Τέλος, ενισχύει θεαματικά την αύξηση της παραγωγικότητας, την συνεργασία, ενώ παράλληλα βελτιώνει τη διαχείριση των επικοινωνιών. «Η διαισθητική του σχεδίαση και η φιλική προς το χρήστη διασύνδεση, κάνουν το Business ConnecT εύκολο στη χρήση, με ελάχιστη εκπαίδευση», τόνισε ο κ. Νίκος Κατραούρας, Channel Sales Manager της NEC Philips για Ελλάδα και Κύπρο, και συμπλήρωσε: «Με τη νέα υποδομή και τις εφαρμογές μας, παρέχουμε μια ξεκάθαρη επιλογή στους πελάτες μας, οι οποίοι θέλουν να συνδέθουν στο διαδίκτυο, ενώ δίνουμε στους υπάρχοντες πελάτες μία ομαλή διαδρομή ενσωμάτωσης. Η NEC παρέχει εξειδικευμένες λύσεις στους τομείς των υπολογι-

στών, των δικτύων και των ηλεκτρονικών συσκευών με την ενσωμάτωση της τεχνογνωσίας της στους τομείς των Δικτύων και του IT, και παρέχοντας προηγμένες λύσεις ημαγωγών μέσω της NEC Electronics Corporation. Η NEC Group απασχολεί πάνω από 150.000 υπαλλήλους παγκοσμίως.

Royal Philips Electronics

Η Royal Philips Electronics Ολλανδίας (NYSE: PHG, AEX: PHI) αποτελεί ηγέτιδα εταιρεία παγκοσμίως στον τομέα της υγείας και της τεχνολογίας, με προϊόντα, υπηρεσίες και λύσεις πλήρως εναρμονισμένες με τη φιλοσοφία της «sense and simplicity». Με έδρα την Ολλανδία, η Philips απασχολεί περίπου 125.000 υπαλλήλους σε περισσότερες από 60 χώρες παγκοσμίως. Με πωλήσεις που ανέρχονται στα 27 δις το 2006, η Philips αποτελεί ηγέτη στον τομέα των ιατρικών διαγνωστικών απεικονίσεων και τα συστήματα παρακολούθησης ασθενών, τα συστήματα φωτισμού ενεργειακής απόδοσης, τις προσωπικές και οικιακές συσκευές, αλλά και τα καταναλωτικά ηλεκτρικά και ηλεκτρονικά είδη.

A.T. TELECOM Ltd

Η A.T. TELECOM Ltd, που δραστηριοποιείται στη κυπριακή αγορά από το 1985, ειδικεύεται στην παροχή ολοκληρωμένων λύσεων δικτύων φωνής και δεδομένων όπως και στην προμήθεια και εγκατάσταση δομημένης καλωδίωσης (structured cabling) μέσω της συνεργασίας της με κορυφαίους κατασκευαστές εξοπλισμού.

Στον τομέα των τηλεπικοινωνιακών συστημάτων αντιπροσωπεύει τα ιατρικά τηλεφωνικά συστήματα / κέντρα NEC. Η AT Telecom, επενδύοντας διαρκώς στην τεχνική κατάρτιση του προσωπικού της και των εξουσιοδοτημένων συνεργατών της, παρέχει υπηρεσίες υψηλού επιπέδου και διατηρεί υψηλό αριθμό πελατών σε όλους τους τομείς της κυπριακής αγοράς.

Brewing beer was considered magical in the 14th century.
In some circles, it still is.



Heineken®

The world's most enjoyed beer

Drink responsibly

Επίκαιρα Θέματα

Επενδυτικές Σχέσεις (IR): Ποδοσφαιρική Ομάδα ή Οικογενειακή Υπόθεση;

Σήμερα βιώνουμε ήδη μια από τις μεγαλύτερες παγκόσμιες οικονομικές κρίσεις. Παράλληλα τα χρηματιστήρια έχουν πάρει την κατιούσα, αποτιμήσεις και οικονομικές αξίες έχουν παραμορφωθεί αλλά και οι ρόλοι πολλών χρηματιστηριακών παραγόντων έχουν αλλάξει. Συνάμα ο ρόλος των επενδυτικών σχέσεων και των Investor Relations Officers (IROs) έχει αλλάξει. Ο ρόλος έχει αλλάξει επηρεαζόμενος από εσωτερικές διεργασίες αλλά και από τις συνθήκες της αγοράς.

Για παράδειγμα σήμερα η αγορά απαιτεί επαγγελματίες υψηλού επιπέδου, με σφαιρικές γνώσεις, εμπειρία, άρτια οργάνωση, καλές ανθρώπινες και επαγγελματικές σχέσεις, καλό όνομα (reputation), με πειθώ, ήθος και δημιουργικότητα και αποτελεσματικές ενέργειες και δραστηριότητες, έτσι ώστε οι εταιρίες τους να ξεχωρίσουν, να προσελκύσουν το ενδιαφέρον των αναλυτών και κυρίως των θεσμικών επενδυτών και κατά συνέπεια των κεφαλαίων.

Έχω ξαναγράψει ότι ένας καλός IRO συνδυάζει ταλέντο, πολύπλευρη εκπαίδευση και εμπειρία αλλά απαιτείται και σωστή τριπλή εναρμόνιση (matching) προσώπου-εταιρίας-διοίκησης. Στο

χώρο της εταιρικής επικοινωνίας και των επενδυτικών σχέσεων η τριπλή εναρμόνιση είναι βασική προϋπόθεση επιτυχίας, ειδικότερα τώρα που η σχέση πληροφόρησης-αποτίμησης-απόφασης (information-evaluation-decision), έχει αλλάξει. Η καλή συνεργασία με τον οικονομικό διευθυντή και με τον διευθύνοντα σύμβουλο, η χημεία, η κατανόηση, η εχεμύθεια αλλά και η εμπιστοσύνη ειδικά μεταξύ των τριών αυτών μελών της εταιρείας είναι βασικό συστατικό για αποτελεσματική εταιρική επικοινωνία. Επομένως ο IRO πρέπει να κερδίσει την εμπιστοσύνη των ανώτατων στελεχών της εταιρείας αλλά και από την άλλη πλευρά ο διευθύνων σύμβουλος, ο οικονομικός διευθυντής αλλά και ο μεγαλομέτοχος ή οι μεγαλομέτοχοι της εταιρείας πρέπει να εμπιστεύονται τον υπεύθυνο επενδυτικών σχέσεων (IRO). Όπως ένας παίκτης μιας ποδοσφαιρικής ομάδας εμπιστεύεται και συνεργάζεται με τον προπονητή του και τους συμπαίκτες του για να πετύχει η ομάδα του και να φέρει το επιθυμητό αποτέλεσμα.

To IR εμφανιστήκε στην Ελλάδα το 1995. Για μία περίπου δεκαετία είχαμε μία πολύ καλή η ανοδική πορεία. Από το 2005 και ενθάδε ο χώρος μας δείχνει κάποια σημάδια κόπωσης και εσωστρέφειας. Με κόπωση και εσωστρέφεια εννοώ ότι το IR ακολουθεί λάθος υπόδειγμα (model). Αντί να προσομοιάζει την οργάνωση και λειτουργία μιας ποδοσφαιρικής ομάδας, τεί-

νει να μετατραπεί σε οικογενειακή υπόθεση, επιχειρηση και ομάδα. Λάθη συγχωρούνται, σπατάλες καλύπτονται, εισηγήσεις απορρίπτονται και επικρατεί παθητικότητα και «αμυντική» προδιάθεση. Οπότε αναγκαστικά αντί να παίζουμε στο Champions League και να ανταγωνιζόμεθα σε παγκόσμια πρωταθλήματα αρκούμαστε να παίζουμε στη Γ και Δ ερασιτεχνική κατηγορία.

Έχουμε καλούς και έμπειρους ντόπιους IROs. Οι εταιρίες, και ειδικότερα οι εισηγμένες, δεν πρέπει να αναθέτουν τη διαχείριση της «εσωτερικής» πληροφόρησης και επικοινωνίας είτε σε γνωστούς, φίλους, οικογενειακά μέλη (neopatism) είτε σε PR εταιρίες που δραστηριοποιούνται μόνο στην Ελλάδα. Αντίθετα πρέπει να σχηματίζουν μια εσωτερική ομάδα που να ασχολείται με το σύνολο της εταιρικής επικοινωνίας (IR, PR, Media Relations, Fillings, Corporate Governance, etc) προς πάσα κατεύθυνση. Μόνο έτσι η επίδραση που μπορεί να έχει η εταιρική επικοινωνία και οι επενδυτικές σχέσεις στο image των διοικούντων της εταιρίας, στη διασπορά και ρευστότητα των μετοχών, την τιμή της μετοχής και την κεφαλαιοποίηση θα είναι σταθερή και μακροχρόνια.

Προέδρου του Ελληνικού Ινστιτούτου Επενδυτικών Σχέσεων (HIFI) και συγγραφέα του βιβλίου "Effective Corporate Communication and Voluntary Investor Relations" που εξεδόθη πρόσφατα

Η British Airways σέβεται το περιβάλλον

Η British Airways θέτει το νέο ριζοσπαστικό περιβαλλοντικό στόχο, προκειμένου να μειώσει στο μισό, τις εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα μέχρι το 2050. Με τον στόχο αυτό, που είναι ο πιο αισιόδοξος που έχει υιοθετήσει ποτέ η εταιρεία στο θέμα αυτό, η British Airways θα μειώσει τις εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα από 16 εκατομμύρια τόνους το 2005 σε 8 εκατομμύρια μέχρι το μέσο του αιώνα.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρείας, Willie Walsh, αποκαλύπτοντας τον νέο «πράσινο» στόχο στην Ινδική πόλη Hyderabad, στην οποία η British Airways καθιέρωσε νέο δρομολόγιο από το Heathrow, ανέφερε σχετικά: «Μερικοί άνθρωποι λένε ότι σε πάρα πολύ δύσκολες οικονομικές στιγμές, όπως τις τωρινές, μπορούμε να βάζουμε θέματα κλιματικών αλλαγών στην

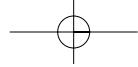


άκρη. Δεν θα μπορούσα να διαφωνήσω περισσότερο.

Μειώνοντας τις εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα στην ατμόσφαιρα μέχρι το 2050, είναι

μια εξαιρετική πρόκληση, την οποία πιστεύω μπορούμε να επιτύχουμε κάνοντας επενδύσεις σε πιο καθαρά αεροσκάφη, χρήση εναλλακτικών καυσίμων και καθιερώνοντας πιο αποδοτικά δρομολόγια. Παίρνουμε το θέμα των κλιματικών αλλαγών πολύ σοβαρά, εδώ και πολύ καιρό. Πριν μια δεκαετία, ήμασταν η πρώτη εταιρεία που ανακοίνωσε στόχους για αποδοτικά καύσιμα - και έχουμε βελτιωθεί σχεδόν 30%.

Είμαστε η μόνη αερογραμμή που καθιέρωσε οικονομικά κίνητρα για μείωση των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα στην ατμόσφαιρα, και έχουμε βοηθήσει στη χρηματοδότηση ερευνών για αεροπορικά καύσιμα, με μειωμένα ποσοστά άνθρακα. Αυτή τη στιγμή, δουλεύουμε με την Rolls-Royce για να αναπτύξουμε εναλλακτικές λύσεις καυσίμων».



Άγγιγμα τελειότητας από το

ΜΕΛΑΠΑΝ

MATRIX

νέα επιφάνεια ανάγλυφης μελαμίνης



Το Μελαπάν Matrix είναι ιδανικό για

- ✓ Πόρτες Ερμαριών
- ✓ Πορτάκια Κουζίνας

παράγεται και προσφέρεται **ΕΤΟΙΜΟΠΑΡΑΔΟΤΟ** σε εξαιρετικά **ΧΑΜΗΛΗ ΤΙΜΗ ✓✓✓**
από τις Δασικές Βιομηχανίες, σε διάφορους χρωματισμούς και αποχρώσεις ξύλου.



Δασικές Βιομηχανίες Κύπρου Δημόσια Λτδ

T.O. 24043, 1700 Λευκωσία

Τηλ.: 22 872700, Fax: 22 833622

E-mail: cfi@cfi.com.cy Web site: www.cfi.com.cy

Πιστοποιημένες με Συστήματα Διαχείρισης
Ποιότητας Περιβαλλοντικής Υγείας &
Διαχείρισης Ασφάλειας



ISO 9001



ISO 14001

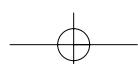


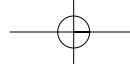
OHSAS 18001

Ap. QS.1.06.019

Ap. ES.N.06.010

Ap. OH.06.006





DELEMA /MCCANN ERICKSON •••••



www.bankofcyprus.com

**Την ανάγκη για το δικό σου σπίτι
την κουβαλούσες μέσα σου. Πάντα...**

**Σε δύσκολους καιρούς,
μπορεί να σκέφτηκες ότι είναι άπιαστο όνειρο.**

Η Τράπεζα Κύπρου είναι εδώ και σε στηρίζει.

Στεγαστικό Δάνειο Πρώτης Κατοικίας

- Σταθερό επιτόκιο 5% για 3 χρόνια και μετά Euribor 6 μηνών + 2,5% (**Σ.Ε.Π.Ε. 4,9%***)
 - Περίοδος αποπληρωμής μέχρι και 40 χρόνια
 - Περίοδος χάριτος μέχρι και 2 χρόνια
 - Δικαίωμα αναστολής μέχρι και 2 φορές το χρόνο χωρίς οποιαδήποτε έξοδα
- Διαμόρφωση δόσης ανάλογα με τις οικονομικές σας δυνατότητες (π.χ. να ξεκινά με χαμηλή δόση και στη συνέχεια να αυξάνεται)
 - Μέγιστο ποσό δανείου €300.000

Σκέψου το. Γίνεται.

Τράπεζα Κύπρου

ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ:

*Το Συνολικό Ετήσιο Ποσοστό Επιβάρυνσης υπολογίστηκε στις 17/2/09 για δάνειο €100.000, με 20 χρόνια αποπληρωμή, σταθερό επιτόκιο 5% για 3 χρόνια κι ακολούθως Euribor 6 μηνών (2,013%) + 2,5% = 4,513%. Έξοδα διευθέτησης 0,5% + έξοδα ετοιμασίας συμβολαίων €50. Η Τράπεζα διατηρεί το δικαίωμα να απορρίψει οποιαδήποτε αίτηση κατά την κρίση της. Το σχέδιο ισχύει μέχρι 30/4/2009 και η Τράπεζα διατηρεί το δικαίωμα να το αποσύρει ανά πάσα στιγμή.

